Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.10.31 14:46:24 EET
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

**Ελληνική Δημοκρατία**

**Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων**

**ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ**

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: Δ/νση Εταιρειών (Γενική Γραμματεία Εμπορίου & Προστασίας Καταναλωτή)
Τηλέφωνο: 210-3893525
E-mail:

Αθήνα,31/10/2026
Αριθ. Πρωτ.:4333527

**ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ**

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μονοπρόσωπη ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.** και αριθμό ΓΕΜΗ **000785301000**.

Την **31/10/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6304864 οι εγκεκριμένες από την 23/09/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6304865 η από 23/09/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

Τακτικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. ΔΑΛΛΑΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ του ΦΩΤΙΟΣ, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 27021.

Αναπληρωματικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΒΑΙΑ του ΧΡΥΣΑΝΘΟΣ, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 51741.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

# ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις περιόδου

από 1 Ιανουαρίου μέχρι
31 Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,
που έχουν υιοθετηθεί από την
Ευρωπαϊκή Ένωση

(26η Εταιρική Χρήση)

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ι.Φ.Ε.Τ. Α.Ε. την 29/07/2026 .

Διομήδης Λυμπέρης
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.

# Περιεχόμενα


1. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΦΕΤ ΜΑΕ προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ..... 4
2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή ..... 45
3. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ..... 49
4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εσόδων ..... 50
5. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων ..... 51
6. Κατάσταση Ταμειακών Ροών ..... 52
7. Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025 ..... 53

7.1 Γενικές Πληροφορίες για την εταιρεία ..... 53
7.2 Αντικείμενο Δραστηριοτήτων ..... 54
7.3 Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων ..... 55
7.4 Οι σημαντικές λογιστικές αρχές ..... 60
7.5 Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων ..... 73
7.5.1 Ενσώματα πάγια ..... 73
7.5.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία ..... 74
7.5.3 Αναβαλλόμενοι φόροι ..... 75
7.5.4 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις ..... 76
7.5.5 Αποθέματα ..... 76
7.5.6 Εμπορικές Απαιτήσεις ..... 78
7.5.7 Λοιπές απαιτήσεις ..... 79
7.5.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ..... 80
7.5.9 Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα ..... 81
7.5.10 Ίδια Κεφάλαια ..... 81
7.5.11 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους ..... 83
7.5.12 Εμπορικές υποχρεώσεις ..... 85
7.5.13 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ..... 85
7.5.14 Πωλήσεις ..... 87
7.5.15 Κόστος Πωλήσεων –Δαπάνες διοίκησης - διάθεσης ..... 87
7.5.16 Λοιπά έσοδα ..... 89
7.5.17 Λοιπά Έξοδα ..... 90
7.5.18 Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) καθαρά ..... 90
7.5.19 Φόρος εισοδήματος ..... 91
7.5.20 Φορολογικές υποθέσεις ..... 93
7.5.21 Διανομή κερδών ..... 94
7.6 Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη ..... 94
7.7 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις ..... 94
7.8 Αναταξινομήσεις Κονδυλίων/Αλλαγή Συγκριτικών ..... 95
7.9 Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα ..... 95

# 1. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΦΕΤ ΜΑΕ προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Κύριοι,

Σας υποβάλουμε προς έγκριση τις συνημμένες **ετήσιες οικονομικές καταστάσεις** της Εταιρείας «Ι.Φ.Ε.Τ. ΜΑΕ» **για την διαχειριστική περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025** που περιλαμβάνουν:

- ✓ την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης,
- ✓ την Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Εισοδημάτων,
- ✓ την Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων,
- ✓ την Κατάσταση Ταμειακών Ροών,
- ✓ και τις Επεξηγηματικές Σημειώσεις,

και συντάχθηκαν σύμφωνα με τις αρχές και τους κανόνες της ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας και τα **Δ**ιεθνή **Π**ρότυπα **Χ**ρηματοοικονομικής **Α**ναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τα οποία κατ΄ εφαρμογήν των διατάξεων του άρθρου 12 του Ν. 3429/2005 η εταιρεία μας υποχρεούται να εφαρμόσει από τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2007.

## 1.1. Γενικά

Σκοπός της «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.», όπως αυτός αποσαφηνίστηκε και επικαιροποιήθηκε σύμφωνα με την από 29.12.2025 απόφασης της Έκτακτης Αυτόκλητης Γενικής Συνέλευσης του μετόχου της, η οποία καταχωρήθηκε με τον υπ'αριθμ. 3965141/9.1.2026 αριθμό πρωτοκόλλου στο ΓΕ.ΜΗ, είναι:

«Η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. αποτελεί ανώνυμη εταιρεία, ασκεί εμπορική και βιομηχανική δραστηριότητα κερδοσκοπικού χαρακτήρα, στο πλαίσιο των αγορών γενικού συμφέροντος που συναρτώνται με τα φαρμακευτικά προϊόντα και τις υπηρεσίες δημόσιας υγείας και έχει ως σκοπό ιδίως:

α) την παραγωγή φαρμακευτικών προϊόντων για δικό της λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων,

β) την εισαγωγή και εμπορία προϊόντων αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ., καθώς και την εξαγωγή και εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένων προϊόντων, τα

οποία η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. εισήγαγε για την κάλυψη έκτακτης ανάγκης και δεν είναι πλέον δυνατή η διάθεσή τους στην εγχώρια αγορά, η εξαγωγή φαρμάκων που εισήχθησαν με τη διαδικασία της έκτακτης εισαγωγής, κατά το άρθρο 8 παρ. 5 του ν.δ. 96/1973, είναι δυνατή υπό τις προϋποθέσεις, τους όρους και τη διαδικασία που ορίζει ο Ε.Ο.Φ ως αρμόδια Αρχή, κατά τροποποίηση της οικείας αδείας έκτακτης εισαγωγής.

γ) τη βιομηχανική αποστείρωση προϊόντων και υλικών για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

δ) τη διενέργεια ποιοτικών ελέγχων σε προϊόντα αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ. για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

ε) την ανάπτυξη κάθε είδους δραστηριότητας ή συνέργειας στον τομέα του φαρμάκου, της υγείας, της περίθαλψης και της ασφάλισης,

στ) τη διενέργεια οποιασδήποτε άλλης πράξης, εργασίας ή συναλλαγής, οι οποίες είναι αμέσως ή εμμέσως συναφείς, συμπληρωματικές ή επιβοηθητικές των σκοπών της.»

Η έδρα της εταιρείας, καθώς και οι κύριες εγκαταστάσεις της βρίσκονται στο 18ο χιλιόμετρο της Λ. Μαραθώνα στην Παλλήνη Αττικής. Η «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.», επίσης, διατηρεί υποκατάστημα στη Μαγούλα Αττικής.

### 1.2. Εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας

Η εταιρεία κινείται στοχευμένα προς την υλοποίηση του τριετούς επιχειρησιακού σχεδιασμού που αφορά την συνεχή βελτίωση σε τρία επίπεδα, την οικονομική αποτελεσματικότητα, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών. Το 2025 συνεχίστηκε η ανάπτυξη της Εταιρείας σε αυτά τα επίπεδα, με ιδιαίτερα ενισχυμένες επιδόσεις σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

Προτεραιότητα του Ινστιτούτου - ανεξαρτήτως συνθηκών - είναι ο Ασθενής και η κάλυψη των αναγκών του με ολοκληρωμένο και υπεύθυνο τρόπο, με σεβασμό στην πολιτεία και το περιβάλλον, ευθυγραμμισμένη στην ισχύουσα νομοθεσία, τους κανονισμούς και τα διεθνή πρότυπα.

Επιδίωξη της Εταιρείας με βάση τον καταστατικό της σκοπό είναι η ενίσχυση της πρόσβασης στη φαρμακευτική καινοτομία μέσω της εισαγωγής και διάθεσης καινοτόμων θεραπειών, καθώς και της φαρμακευτικής έρευνας και της ανάπτυξης υπηρεσιών που συνδέονται με το χώρο της υγείας. Το Ινστιτούτο προάγει τη σύμπραξη μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ενδυναμώνοντας το τοπικό οικοσύστημα έρευνας και ανάπτυξης, αποβλέποντας στην εξυπηρέτηση του Έλληνα ασθενή και του συνόλου των κοινωνικών φορέων στον τομέα της υγείας και της φαρμακευτικής περίθαλψης.

Ειδικότερα, το 2025 αποτέλεσε έτος ουσιαστικής προόδου για την Εταιρεία, τόσο σε επίπεδο κύκλου εργασιών όσο και σε επίπεδο διαρθρωτικών βελτιώσεων.

Οι πωλήσεις της ΙΦΕΤ στη χρήση 2025 ανήλθαν στα 406,2 εκατ. ευρώ, έναντι 279,0 εκατ. ευρώ το 2024. Η αύξηση των πωλήσεων κατά 45,6% το 2025 οφείλεται κυρίως:

- στην αυξημένη ζήτηση για υφιστάμενα φάρμακα του εξωτερικού,
- στον διπλασιασμό των εκτελέσεων συνταγών νέων ΑΜΚΑ για τις ατομικές παραγγελίες ασθενών (Νοσοκομειακά – ΕΟΠΥΥ), και συγκεκριμένα:

- ✓ στην αύξηση κατά 87% σε ποσότητες των παραγγελιών του ΕΟΠΥΥ σε σχέση με το 2024
- ✓ στην αύξηση κατά 25% των νοσοκομειακών αναγκών

- στην αύξηση των αιτημάτων εκτέλεσης έκτακτων εντολών εισαγωγής, με 72 νέες εντολές το 2025 έναντι 43 το 2024
- στην εισαγωγή νέων, καινοτόμων και ορφανών φαρμάκων υψηλού κόστους.

Ανάλυση πωλήσεων ανά κανάλι πώλησης:

| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| ΕΟΠΥΥ | 93,619.00 | 50,130.00 | +43,489 | +87% | **291.9m** | **199.7m** | **+92.2m** | +46% |
| ΕΚΑΠΥ & ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ | 573,760.00 | 460,359.00 | +113,401 | +25% | **78.2m** | **46.3m** | **+31.9m** | +69% |
| ΦΑΡΜΑΚΑΠΟΘΗΚΕΣ - ΦΑΡΜΑΚΕΙΑ | 1,465,710.00 | 1,531,773.00 | -66,063 | -4% | **22.0m** | **23.6m** | **-1.6m** | -7% |
| ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΑ | 27,489.00 | 25,718.00 | +1,771 | +7% | **8.3m** | **5.6m** | **+2.7m** | +47% |
| ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ | 113,757.00 | 99,996.00 | +13,761 | +14% | **4.8m** | **3.0m** | **+1.8m** | +62% |
| ΛΟΙΠΑ | 490,586.00 | 685,045.00 | -194,459 | -28% | **0.9m** | **0.8m** | **+0.1m** | +9% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2,764,921** | **2,853,021** | **-88,100** | **-3%** | **406.2m** | **279.0m** | **+127.2m** | **+46%** |

Ανάλυση πωλήσεων ανά κατηγορία :

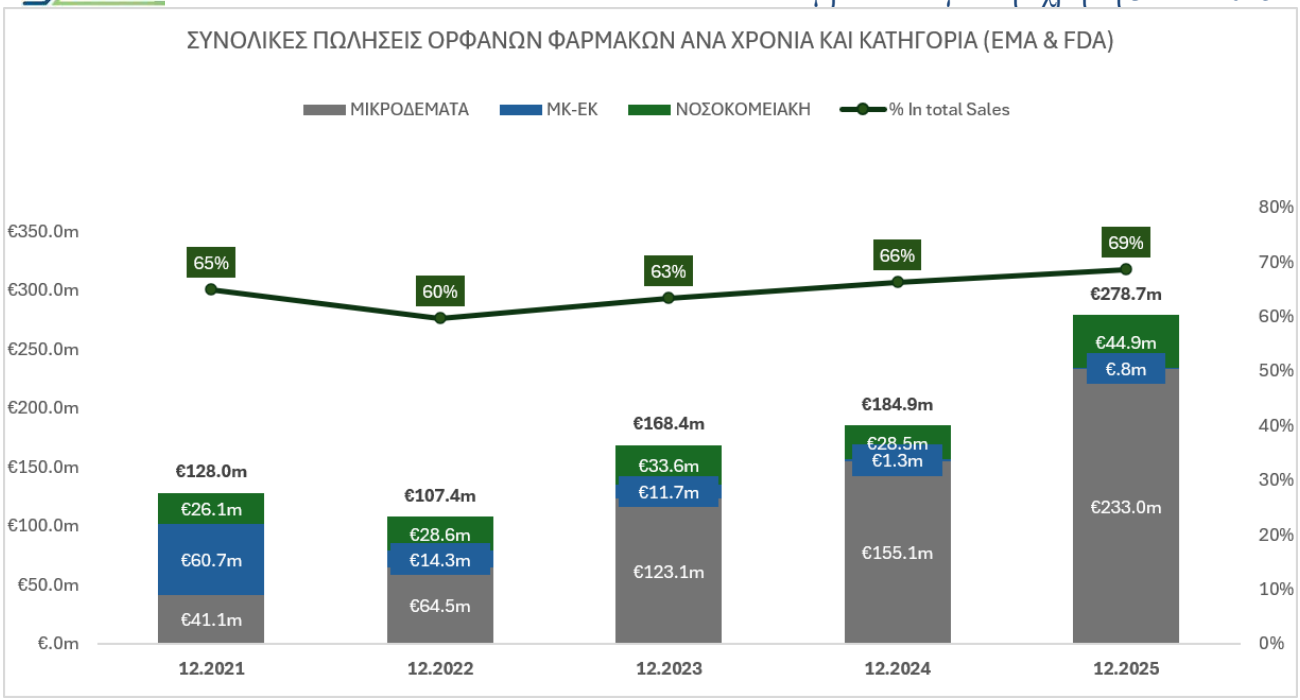
| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| **ΜΚ-ΕΚ** | 2,183,134 | 2,076,376 | +106,758 | +5% | 50.1m | 40.0m | 10.1m | +25% |
| **ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ** | 60,522 | 45,970 | +14,552 | +32% | 294.0m | 203.1m | 90.9m | +45% |
| **ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ** | 31,359 | 23,954 | +7,405 | +31% | 61.2m | 34.4m | 26.8m | +78% |
| **ΛΟΙΠΑ** | 489,906 | 706,721 | -216,815 | -31% | 0.9m | 1.5m | -0.7m | -44% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2,764,921** | **2,853,021** | **-88,100** | **-3.1%** | **406.2m** | **279.0m** | **127.2m** | **+46%** |

**Το 2025:**

Ο ΙΦΕΤ αποτελεί τον βασικό φορέα πρόσβασης σε θεραπείες για σπάνιες παθήσεις. Οι πωλήσεις των ορφανών φαρμάκων ανήλθαν στα 279 εκ. ευρώ, αποτελώντας το 69% των συνολικών πωλήσεων του έτους 2025.

Οι πωλήσεις Ορφανών Φαρμάκων για το 2025 σημείωσαν αύξηση 51% σε σχέση με το 2024 και 66% σε σχέση με το 2023. Εισήχθησαν πάνω από 210 ορφανά φάρμακα το 2025.

Τα δε φάρμακα με έγκριση FDA που δεν έχουν έγκριση αποζημίωσης σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες ξεπερνούν τα €50εκ.




**Κάλυψη Σπάνιων Παθήσεων – Αντίκτυπος στους Ασθενείς**

Η αυξημένη συμμετοχή των ορφανών φαρμάκων στις πωλήσεις της Εταιρείας αντικατοπτρίζει πρωτίστως την πρόσβαση ασθενών σε θεραπείες υψηλού κόστους και περιορισμένης διαθεσιμότητας. Πρόκειται για κάλυψη αναγκών όπου δεν υπάρχει διαθέσιμη εγχώρια εναλλακτική, αποτελώντας ανελαστική δαπάνη που υπηρετεί πρωτίστως τη διασφάλιση της πρόσβασης των ασθενών σε αναγκαίες θεραπείες.

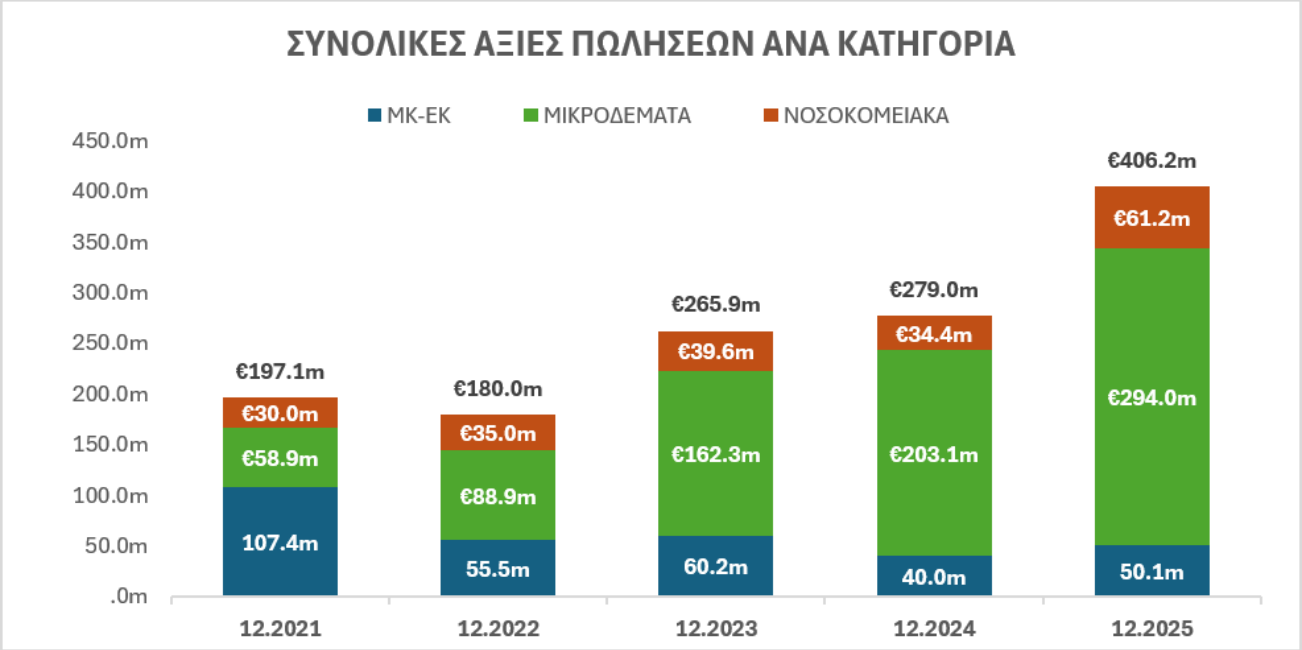
*Για την περίοδο 2024-2025, ο ΙΦΕΤ κατόρθωσε την εισαγωγή νέων φαρμακευτικών σκευασμάτων σε λιγότερο από 3 μήνες από την επίσημη ευρωπαϊκή τους έγκριση. Ειδικότερα, ο μέσος χρόνος εισαγωγής φαρμάκου, από την υποβολή της αίτησης για σκεύασμα που έχει λάβει έγκριση από τον ΕΜΑ, δεν υπερβαίνει τις 20 ημέρες κατά την πρώτη εισαγωγή, ενώ για τις επαναλαμβανόμενες εισαγωγές ο χρόνος αναμονής περιορίζεται περίπου στις 7 ημέρες. Αντίστοιχα, για φάρμακα προερχόμενα από τις ΗΠΑ, ο χρόνος αναμονής έχει μειωθεί σε έως 40 ημέρες, από περίπου 4 μήνες στο παρελθόν.*

Συνολικά διακινήθηκαν 990 διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα έναντι 850 κωδικών το 2024.

Εξυπηρετήθηκαν συνολικά 551 διαφορετικοί πελάτες (2024: 610).

**Πωλήσεις και Θεραπευτικές Κατηγορίες**

Οι πωλήσεις του ΙΦΕΤ παρουσιάζουν σαφή μετατόπιση προς τα φάρμακα του ΕΟΠΥΥ, τα οποία αντιπροσωπεύουν πλέον το 72% του συνολικού κύκλου εργασιών. Οι λοιπές κατηγορίες παρέμειναν σταθερές.







Αναλυτικά, το 83% του κύκλου εργασιών προέρχεται από πέντε κύριες θεραπευτικές κατηγορίες:

1. Αντινεοπλασματικά
2. Θεραπείες πεπτικής οδού
3. Φάρμακα του αίματος
4. Αντιλοιμώδη
5. Φάρμακα νευρικού συστήματος

**Μείωση Κόστους – Αποτελέσματα**

***Συγκρίνοντας τις αγορές των αντίστοιχων περιόδων 2024 – 2025, προκύπτει ότι το συνολικό κόστος αγορών έχει μειωθεί κατά 40,1 εκ κυρίως λόγω μειώσεων στις τιμές προμήθειας.***

**Παρατίθενται αναλυτικότερα στοιχεία:**

| ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 137 | 45,066 | 4,956 | 5,830 | 223,328,668 | 262,732,061 | -39.4m | -15% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 64 | 5,067 | 1,325 | 1,108 | 6,713,749 | 5,614,261 | 1.1m | +20% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 22 | 7,086 | 1,427 | 1,427 | 10,112,010 | 10,112,010 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **223** | **57,219** | **4,197** | **4,867** | **240,154,427** | **278,458,332** | **-38.3m** | **-14%** |

| ΜΚ-ΕΚ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 119 | 926,591 | 11.5 | 12.7 | 10,633,112.61 | 11,722,927.47 | -1.1m | -9% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 118 | 1,007,289 | 15.3 | 13.7 | 15,421,130.33 | 13,769,035.27 | 1.7m | +12% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 19 | 96,475 | 24.3 | 24.3 | 2,345,507.43 | 2,345,507.43 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **256** | **2,030,355** | **14.0** | **13.7** | **28,399,750** | **27,837,470** | **0.6m** | **+2%** |

| ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 47 | 16,503.00 | 1,657.7 | 1,813.6 | 27,356,719 | 29,929,766 | -2.6m | -9% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 23 | 3,459.00 | 601.5 | 534.7 | 2,080,750 | 1,849,467 | 0.2m | +13% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 11 | 5,751.00 | 1,992.3 | 1,992.3 | 11,457,698 | 11,457,698 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **81** | **25,713** | **1,590.4** | **1,681.5** | **40,895,167** | **43,236,930** | **-2.3m** | **-5%** |

| **Συνολική μείωση Κόστους σε σχέση με την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο** | **-40.1m** |
|---|---|

Παρά την σημαντική αύξηση του όγκου πωλήσεων, αποδεικνύοντας την επιτυχή εφαρμογή στρατηγικών μείωσης του κόστους προμήθειας από τον ΙΦΕΤ, επιτεύχθηκαν τα εξής:

Για τα φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2024, κατά το 2025, σημειώθηκε μείωση των τιμών προμήθειας σε περίπου 303 κωδικούς φαρμάκων (Μικροδέματα: 137 κωδικοί, μείωση 15% · Μόνιμης – Έκτακτης Κάλυψης: 119 κωδικοί, μείωση 9% · Νοσοκομειακή: 47 κωδικοί, μείωση 9%).

Το άμεσο οικονομικό όφελος για το δημόσιο σύστημα υγείας από τη μείωση τιμών πώλησης ανήλθε σε **€40 εκ. για το έτος 2025 σε σχέση με το 2024,** μετακυλίοντας ισόποσα την επιτευχθείσα εξοικονόμηση κόστους.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι σωρευτικά από το 2023 η **μείωση των τιμών πώλησης της διετίας 2024 – 2025 για τα φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2023 είναι άνω των €76.5εκ.**

Επισημαίνεται ότι η μείωση κόστους επιτεύχθηκε χωρίς καμία έκπτωση στην ποιότητα, τη διαθεσιμότητα των θεραπειών και την πρόσβαση των ασθενών.

Επιπλέον η διοίκηση του Οργανισμού συνέχισε να εστιάζει στην επίλυση χρόνιων προβλημάτων με αντίκτυπο στην Ελληνική κοινωνία και τον Έλληνα Ασθενή, πετυχαίνοντας τα εξής το 2025:

- Εξασφάλισε περαιτέρω τη διαχείριση ελλείψεων φαρμάκων, **μειώνοντας τα φάρμακα σε καθεστώς οριακού ή μηδενικού αποθέματος σε μόλις 8, από 44 το 2024 και 112 το 2023** (μείωση άνω του 90% σε σχέση με το 2023).
- **Διεύρυνε περαιτέρω το πιστοποιημένο δίκτυο προμηθευτών,** με συνεργασίες άνω των 170 προμηθευτών κατά την περίοδο 2024-2025, ενισχύοντας τον ανταγωνισμό, τη διαπραγματευτική ισχύ του ΙΦΕΤ και την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας.
- **Έθεσε σε πλήρη λειτουργία (από 2/6/2025) το «Δυναμικό Σύστημα Αγορών»,** μία πλατφόρμα υποβολής προσφορών προμηθευτών που ενισχύει τη διαφάνεια, ταχύτητα και αξιοπιστία των αγορών.
- **Αξιοποίησε τις εξειδικευμένες διεθνείς πλατφόρμες Euripid και Pharm-In,** με αποτέλεσμα την αγορά πλέον στις χαμηλότερες τιμές της Ευρώπης.

**Διοικητικές και Λειτουργικές Πρωτοβουλίες**

Το 2025 η εταιρεία συνέχισε την αναδιοργάνωσή της στο πλαίσιο της προσπάθειας εξοικονόμησης πόρων και καλύτερης διαχείρισης των υπαρχόντων.

Στρατηγικοί στόχοι της διοίκησης της εταιρείας για το 2025 αποτέλεσαν:

- Η βελτίωση και *εκσυγχρονισμός της μονάδας ακτινοβόλησης στη Μαγούλα* Αττικής
- Η **αναβάθμιση της μονάδας παραγωγής και** η αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της εταιρείας, ώστε να μετεξελιχθεί σε μία σύγχρονη μονάδα παραγωγής.
- Η *ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας* με απώτερο στόχο να αποτελέσει η εταιρεία βασικό συντελεστή στο οικοσύστημα του φαρμάκου.
- Η *κάλυψη ορφανών φαρμάκων για καινοτόμες* θεραπείες.
- Η *μείωση των ελλείψεων φαρμάκων*.
- Η *μείωση των ημερών διάθεσης των παραγγελιών*.
- Η *ύπαρξη στρατηγικού αποθέματος*.
- Το *άνοιγμα του Ανταγωνισμού μέσω του Δυναμικού Συστήματος* Αγορών με ταυτόχρονη ενίσχυση της Διαφάνειας.
- Η *μείωση του μέσου όρου της Τιμής Αγοράς των* φαρμάκων

Στα πλαίσια αυτά η εταιρεία:

- Ενίσχυσε το πιστοποιημένο Μητρώο Προμηθευτών (238 και πλέον συνεργατών).
- Ενίσχυσε τη φερεγγυότητα στις διεθνείς αγορές.

-Βελτίωσε την ψηφιακή διασύνδεση με τον ΕΟ, για τις έκτακτες εντολές με σκοπό την περαιτέρω μείωση των χρόνων αναμονής για το ασθενή και ενίσχυσης της διαφάνειας.

- Ενίσχυσε περαιτέρω **την ψηφιακή μετάβαση** με BI, νέες πλατφόρμες διαλειτουργικότητας και AI εργαλεία.

-Παρακολουθεί τις εξελίξεις στην αγορά, ιδιαίτερα την μεταβολή των τιμών στα νέα φάρμακα εξωτερικού, μόλις λαμβάνουν μικρότερη τιμή σε μία χώρα.

- Υλοποιήθηκε το νέο ψηφιακό εργαλείο, **το «Δυναμικό Σύστημα Αγορών**» που αποτελεί μία πλατφόρμα μέσω της οποίας η Ι.Φ.Ε.Τ. θα πραγματοποιεί με απόλυτη διαφάνεια , ταχύτητα και αξιοπιστία, την αγορά φαρμάκων που είναι μοναδικά και αναντικατάστατα, την αγορά καινοτόμων φαρμάκων υψηλής τεχνολογίας που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και την καθημερινότητα των ασθενών, καθώς και την αγορά φαρμάκων που είναι αναγκαία για τη Δημόσια Υγεία και δεν διατίθενται από τις φαρμακευτικές εταιρείες στην ελληνική αγορά (ελλειπτικά ).

### 1.2.1 Μονάδα ακτινοβόλησης

Η μονάδα Ακτινοβόλησης της ΙΦΕΤ ΜΑΕ στη Μαγούλας έχει ως αντικείμενο την ακτινοβόληση Ιατροφαρμακευτικών Προϊόντων με ακτινοβολία-γ, από πηγή ραδιενεργού Κοβαλτίου ( Co – 60 ) με σκοπό την αποστείρωση τους

- Η μονάδα διαθέτει άδεια λειτουργίας από την **Ελληνική Επιτροπή Ατομικής Ενέργειας (Ε.Ε.Α.Ε).σύμφωνα με** τις Εθνικές και τις Διεθνείς προδιαγραφές (πρότυπο **EN ISO 11137**) και είναι πιστοποιημένη από τον ΕΚΑΠΤΥ κατά τα πρότυπο **EN ISO 9001:2015** και το πρότυπο **EN ISO 13485:2016** τις οποίες πιστοποιήσεις επικαιροποίησε εντός του 2025.
- Εντός του έτους 2025 αποφασίστηκε *η αναδιοργάνωση* και ανασχεδιασμός της λειτουργίας της μονάδας ακτινοβόλησης με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας και τη βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπ οψιν την περιορισμένη και φθίνουσα μέχρι και το 2023 λειτουργία της Μονάδας

Συγκεκριμένα από το 2024 και ιδιαίτερα το 2025 :

- Έγινε για πρώτη φορά μετά από τη λειτουργία της μονάδας επένδυση στην προμήθεια μεγάλης ισχύς κοβάλτιου και αποφασίστηκε η αγορά 500.000 Ci, το οποίο και αναμένεται να παραληφθεί αρχές Οκτωβρίου του 2026.
- Αποφασίστηκε η αναβάθμιση και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός της κονσόλας του Ακτινοβολητή σύμφωνα με τα νέα πρότυπα λειτουργίας. Για τον σκοπό αυτόν πραγματοποιήθηκε από ειδικό τεχνικό κλιμάκιο του κατασκευαστικού οίκου του ακτινοβολητή ο έλεγχος ολόκληρης της εγκατάστασης του ακτινοβολητή, για τις απαιτούμενες αναβαθμίσεις που πρέπει να γίνουν στα συστήματα ελέγχου και ασφαλείας της εγκατάστασης
- Εγκαταστάθηκε νέα δεξαμενή καυσίμου στην γεννήτρια του εργοστασίου με σκοπό την αύξησης της λειτουργικής αυτονομίας της.
- Αποφασίστηκε η συντήρηση του συνόλου των εγκαταστάσεων της Μονάδας
- Αναβαθμίστηκε ο εξοπλισμός Μέτρησης θερμοκρασίας χώρων αποθηκών, με νέα ψηφιακά θερμόμετρα
- Συνεχίστηκε το πρόγραμμα εκπαίδευσης του προσωπικού στα πρότυπα ποιότητας που ακολουθεί η μονάδα, προκειμένου να καλύψει τις απαιτήσεις που θέτονται από τους θεσμικούς φορείς.
- Η Μονάδα ενισχύθηκε με τέσσερα άτομα προσωπικό και σχεδιάζεται να ενισχυθεί περισσότερο το 2026, όπου θα χρειαστεί να υποστηριχθεί λόγω της νέας αγοράς Κοβαλτίου.

**Περιβαλλοντικές Δράσεις**

- Το έτος 2025 ολοκληρώθηκε η απόσυρση και καταστροφή των ληγμένων εδώ και μια δεκαετία φαρμακευτικών σκευασμάτων και εμβολίων του πρώην ΚΕΕΛΠΝΟ, τα οποία ήταν αποθηκευμένα στην αποθήκη ετοίμων προϊόντων του εργοστασίου, εξ αιτίας των οποίων είχε σφραγιστεί η αποθήκη από τις αρμόδιες υπηρεσίες περιβάλλοντος της Περιφέρειας Αττικής για σχεδόν 5 χρόνια. Ο αποθηκευτικός χώρος που ανακτήθηκε υπολογίζεται σε 550-600 μ2 περίπου.
- Στα πλαίσια της διαχείρισης των οικιακών φαρμακευτικών λυμάτων από την ΙΦΕΤ ΜΑΕ συνεχίστηκε η συλλογή και αποτέφρωση ληγμένων οικιακών φαρμάκων.
- Αποφασίστηκε η ενίσχυση του προγράμματος των οικιακών ληγμένων φαρμακευτικών σκευασμάτων και υπολειμμάτων φαρμάκων οικιακής χρήσεως, την οποία υλοποιεί η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. υπό την εποπτεία του ΕΟΦ. Βάσει του προγράμματος αυτού εκπονείται πολιτική ενημέρωσης των πολιτών και των φαρμακείων αλλά και αποστολή νέων πράσινων κάδων στο σύνολο των φαρμακείων της χώρας που θα αιτηθούν να συμμετάσχουν σε αυτήν την

προσπάθεια.

**Όσον αφορά τη παραγωγική δραστηριότητα εντός του 2025:**

- Ακτινοβολήθηκαν 8.365 κιβώτια με προϊόντα πελατών.

**Προγραμματισμός δράσεων για το έτος 2026:**

- Ολοκλήρωση των προγραμματιζόμενων δράσεων που αφορούν στην αναβάθμιση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού (αναγόμωση πηγών κοβάλτιο αναβάθμιση κονσόλας ακτινοβολητή)
- Στελέχωση της μονάδας ακτινοβολητή με επιπλέον εξειδικευμένο προσωπικό προκειμένου να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία του με τις νέες ενισχυμένες ποσότητες Κοβαλτίου.
- Ολοκλήρωση επισκευής και αναβάθμισης των κτιριακών εγκαταστάσεων. Εξετάζεται η αναμόρφωση της εμπορικής πολιτικής στα πλαίσια της προσαρμογής στις νέες συνθήκες της αγοράς, βασισμένη σε σύγχρονα χρηματοοικονομικά μοντέλα. Δημιουργία δυναμικού εμπορικού τμήματος. Στόχος είναι από τη στιγμή λειτουργίας του αναβαθμισμένου εξοπλισμού να ακτινοβολούνται πάνω 50.000 κιβώτια ανά έτος **για πρώτη φορά από τη λειτουργία του ακτινοβολητή.**
- Συνέχιση των περιβαλλοντικών δράσεων στα πλαίσια της βιώσιμης ανάπτυξης μέσω της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και υπευθυνότητας της εταιρείας.

### 1.2.2 Μονάδα Παραγωγής

Εντός του έτους 2025, η μονάδα παραγωγής συνέχισε να επενδύει τόσο σε ανθρώπινο δυναμικό όσο και σε τεχνολογικό εξοπλισμό, επιτυγχάνοντας αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της μονάδας και διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων φαρμάκων.

**Κατά το Έτος 2025**

- Παράχθηκαν **20 παρτίδες Μεθαδόνης** (500 λίτρα υδατικού διαλύματος ανά παρτίδα) → **10.000 λίτρα διαλύματος Μεθαδόνης συνολικά**. Αφορούσαν στην ολοκλήρωση της Σύμβασης με τον ΕΟΠΑΕ για τα έτη 2024 και 2025, ενώ παράλληλα παράχθηκε ποσότητα ικανή να καλύψει την νέα διετή σύμβαση για τα έτη 2026 και 2027 (7.500 λίτρα διαλύματος Μεθαδόνης),

  Η νέα συμφωνηθείσα συνολική ποσότητα για τα έτη 2026 και 2027 αφορά σε 15.000 λίτρα Υδατικού Διαλύματος Μεθαδόνης και πρόκειται για την μεγαλύτερη ποσότητα που έχει συμφωνηθεί έως σήμερα με τον ΕΟΠΑΕ, με ταυτόχρονη αύξηση της τιμής του λίτρου.

- Παράχθηκαν **5 παρτίδες Acetazolamide 250mg** (20.000 κουτιών έκαστη) → **100.000 κουτιά** συνολικά έναντι 3 παρτίδων για το έτος 2024, ήτοι 30.000 κουτιά
- Παράχθηκαν **8 παρτίδες Hydrocortisone 200mg/tab** (10.000 κουτιών έκαστη) → **80.000 κουτιά** συνολικά έναντι μηδενικής παραγωγής για το 2024
- Έγινε δευτερογενή παραγωγή – συσκευασία **δύο παρτίδων Dianicotyl 100mg/tab** (5.000 κουτιών έκαστη) → **10.000 κουτιά** συνολικά, οι οποίες βρίσκονταν στο στάδιο της α΄γενούς παραγωγής εντός του 2024.

- Η μονάδα παραγωγής από το έτος 2024 ξεκίνησε να επενδύει τόσο σε ανθρώπινο δυναμικό, από 2 άτομα το 2024 σε 8 άτομα το 2025 , όσο και σε τεχνολογικό εξοπλισμό, επιτυγχάνοντας αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της μονάδας και διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων φαρμάκων.
- Ενισχύθηκε ο εξοπλισμός με:
  - Νέα έμβολα για τη δισκιοποιητική μηχανή (Acetazolamide, Hydrocortisone, Dianicotyl)
  - Νέος θερμοζυγός και πεχάμετρο
- Εφαρμόζεται πλέον το νέο σύστημα χαρακτηριστικών ασφάλειας (serialization) στα ιδιοπαραγόμενά της, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Ε.Ε. αναφορικά με την παραγωγή και κυκλοφορία των φαρμάκων που προορίζονται για ανθρώπινη χρήση.
- Επιθεωρήθηκε εντός του 2025 από τον Ε.Ο.Φ., και έλαβε το Πιστοποιητικό Συμμόρφωσης σύμφωνα με τις Αρχές και Κανόνες Καλής Παραγωγής για τα Φάρμακα Ανθρώπινης Χρήσης (GMPs).
- Παράλληλα, βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης και επανέκδοσης του υφιστάμενου Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας με σκοπό την πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 9001:2015 και τις Αρχές και τους Κανόνες Καλής Παραγωγής για τα Φάρμακα Ανθρώπινης Χρήσης (GMPs) με τη συμβολή εξειδικευμένου συμβούλου σε ζητήματα GMPs.
- Τέλος βρίσκεται σε διαδικασία αναβάθμισης των χώρων της καθώς και σε διαδικασία αναβάθμισης του συστήματος παραγωγής νερού PW και του συστήματος ροής αέρα HVAC. Οι εργασίες έχουν προγραμματιστεί να ξεκινήσουν τον Σεπτέμβριο του 2026 και εκτιμούμε να ολοκληρωθούν εντός του 2027.

**Κατά το έτος 2026**

- Εντός του Ά Εξαμήνου έχουν παραχθεί:
  - 20 παρτίδες Μεθαδόνης (500 λίτρα έκαστη) → 10.000 λίτρα συνολικά
  - 7 παρτίδες Acetazolamide 250mg (20.000 κουτιά έκαστη) → 140.000 κουτιά συνολικά, εκ των οποίων Βρίσκονται σε διαδικασία α΄γενούς και β΄γενούς παραγωγής: 2 παρτίδες Acetazolamide 250mg (αναμένεται απελευθέρωση εντός του 2026) → 40.000 κουτιά

- Τέθηκε σε εφαρμογή από τις αρχές του έτους 2026 η διαδικασία της υλοποίησης των ιδιοπαραγόμενων της διεύθυνσης παραγωγής με αποτέλεσμα τα φαρμακευτικά προϊόντα παραγωγής του ΙΦΕΤ να ακολουθούν έγκαιρα και με συνέπεια την οδηγία εφαρμογής των χαρακτηριστικών ασφαλείας του ευρωπαϊκού κανονισμού 161/2016 περί σειριοποίησης των φαρμακευτικών προϊόντων.

**Λοιπά σημαντικά Γεγονότα της Κλειόμενης Χρήσης**

- Δημιουργία πρότυπου συστήματος σειριοποίησης για την εξυπηρέτηση των αναγκών του ΙΦΕΤ. Το εν λόγω σύστημα είναι μοναδικό στον τρόπο λειτουργίας του, σε όλη την ευρωπαϊκή ένωση , διασυνδέοντας τον EMVO με τα Ελληνικά Συστήματα διακίνησης φαρμάκων. Το σύστημα αυτό σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε εντός των χρονοδιαγραμμάτων που τέθηκαν στον οργανισμό.

- Ενίσχυση όλων των διαλειτουργικών συστημάτων για την βέλτιστη επικοινωνία με την ΕΚΑΠΥ. Συνεχίστηκε η εξέλιξη και αναβάθμιση του συστήματος , μέσω της δια λειτουργικότητας ΕΚΑΠΥ-ΙΦΕΤ για τη διαχείριση των παραγγελιών και τιμολογίων, με απώτερο αποτέλεσμα τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης των μεταξύ μας συναλλαγών.

### 1.2.3 Ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας

Κατά το 2025, το Ινστιτούτο Φαρμακευτικής Έρευνας & Τεχνολογίας (ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.) συνέχισε και ενίσχυσε τη λειτουργία του Ερευνητικού Εργαστηρίου, με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη της φαρμακευτικής έρευνας, την παραγωγή επιστημονικής γνώσης, τη δημιουργία σύγχρονων ερευνητικών υποδομών και την ενίσχυση της διασύνδεσης της βασικής έρευνας με τις ανάγκες της δημόσιας υγείας και της φαρμακευτικής αγοράς.

Η ερευνητική δραστηριότητα του Εργαστηρίου αναπτύχθηκε στους ακόλουθους βασικούς άξονες:

- **Ανάπτυξη και εφαρμογή προηγμένων προκλινικών ερευνητικών μοντέλων**, με έμφαση στη μελέτη μηχανισμών νευροφλεγμονής και νευροψυχιατρικών νοσημάτων, μέσω της ανάπτυξης της πλατφόρμας **"Neuroinflammation-on-a-chip"**, σε συνεργασία με το Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας (ITE/FORTH).
- **Διενέργεια πιλοτικών in vitro μελετών**, στις οποίες αξιολογήθηκε η δράση φαρμακευτικών ουσιών σε διαφοροποιημένους νευρώνες, με χρήση σύγχρονων τεχνικών μοριακής βιολογίας, απομόνωσης RNA και πρωτεϊνών και ανάλυσης γονιδιακής έκφρασης.

- **Ανάπτυξη τεχνογνωσίας** σε τεχνικές κυτταροκαλλιεργειών, μοριακής φαρμακολογίας και μεταφραστικής έρευνας, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την ανάπτυξη νέων επιστημονικών συνεργασιών.
- **Υλοποίηση πειραματικών ερευνητικών δράσεων** σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής σχετικά με την απομόνωση και αξιολόγηση βιοδραστικών πεπτιδίων από υποπροϊόντα οινολάσπης, με πιθανές φαρμακολογικές και αντιμικροβιακές εφαρμογές.
- **Υποβολή ερευνητικών προτάσεων εξωτερικής χρηματοδότησης**, με σημαντικότερη την πρόταση **HERICA (Hellenic Rare Diseases Research Infrastructure Coordination and Support Action)** στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021-2027, με αντικείμενο την ανάπτυξη εθνικών ερευνητικών υποδομών για τα σπάνια νοσήματα και τη μεταφραστική βιοϊατρική έρευνα.
- **Συμμετοχή σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες** που αφορούν την ανθεκτικότητα της φαρμακευτικής εφοδιαστικής αλυσίδας και την ετοιμότητα αντιμετώπισης κρίσεων δημόσιας υγείας, στο πλαίσιο των δράσεων της European Health Emergency Preparedness and Response Authority (HERA) και της European Critical Medicines Alliance.

Παράλληλα, κατά το 2025 συνεχίστηκε η συστηματική αναβάθμιση των εργαστηριακών υποδομών και του επιστημονικού εξοπλισμού, μέσω προμηθειών σύγχρονου εργαστηριακού εξοπλισμού, αναλωσίμων και εξειδικευμένων ερευνητικών εργαλείων, καθώς και της σταδιακής αναδιοργάνωσης των εργαστηριακών χώρων, με στόχο την ενίσχυση της επιχειρησιακής και ερευνητικής ετοιμότητας του Εργαστηρίου. Επιπλέον, αναπτύχθηκαν και εφαρμόστηκαν πρότυπες διαδικασίες λειτουργίας (SOPs), συμβάλλοντας στη διασφάλιση της ποιότητας, της ιχνηλασιμότητας, της μεταφοράς τεχνογνωσίας και της σταδιακής εναρμόνισης με διεθνή πρότυπα εργαστηριακής λειτουργίας.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε και στην ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ερευνητικού Εργαστηρίου μέσω της ανάπτυξης και εδραίωσης συνεργασιών με πανεπιστήμια και ερευνητικούς οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Κατά το 2025 διατηρήθηκαν ενεργές οι συνεργασίες με το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και την Μονάδα Κλινικών Μελετών του Γ.Ν.Θ. Παπαγεωργίου, ενώ αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με το European University Cyprus και το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής. Παράλληλα, το Ερευνητικό Εργαστήριο υποστήριξε την υλοποίηση μεταπτυχιακών διπλωματικών εργασιών και την εκπαίδευση νέων ερευνητών, συμβάλλοντας στη μεταφορά τεχνογνωσίας και στην ανάπτυξη επιστημονικού ανθρώπινου δυναμικού.

Για το **2026**, στρατηγικός στόχος του ΙΦΕΤ αποτελεί η περαιτέρω ανάπτυξη και επιχειρησιακή ωρίμανση του Ερευνητικού Εργαστηρίου, με έμφαση:

- στην περαιτέρω ανάπτυξη της πλατφόρμας **"Neuroinflammation-on-a-chip"** ως σύγχρονης ερευνητικής υπηρεσίας για την αξιολόγηση νέων φαρμακευτικών μορίων,
- στην ενίσχυση των συνεργασιών με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και ευρωπαϊκούς φορείς,
- στην ανάπτυξη νέων αναλυτικών και προκλινικών ερευνητικών μεθοδολογιών και υπηρεσιών,
- στην ολοκλήρωση της τυποποίησης κρίσιμων εργαστηριακών διαδικασιών και στη συνεχή αναβάθμιση των υποδομών και του εξοπλισμού,
- στην ενίσχυση της συμμετοχής σε εθνικά και ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα,
- καθώς και στη δημιουργία των προϋποθέσεων για την ανάπτυξη νέων ανταποδοτικών ερευνητικών υπηρεσιών και την περαιτέρω αξιοποίηση της παραγόμενης επιστημονικής γνώσης προς όφελος της δημόσιας υγείας

### 1.2.4 – Ψηφιακός μετασχηματισμός

Το 2025, η Εταιρεία συνέχισε τις δράσεις για την ψηφιακή αναβάθμιση των λειτουργιών και υπηρεσιών της, με μοναδικό στόχο την ενίσχυση της λειτουργικότητας, της διαφάνειας και της επιχειρησιακής αποδοτικότητας και υλοποίησε τα παρακάτω :

- Στο πλαίσιο της βελτίωσης και σταθεροποίησης του ERP (Soft1), πραγματοποιήθηκαν αναβαθμίσεις, προκειμένου να εμπλουτισθούν οι εκτυπώσεις και να παρέχεται μεγαλύτερο εύρος πληροφορίας που αφορά την λειτουργία του οργανισμού.
- υποστηρίχθηκαν οι χρήστες μέσω καθημερινής λειτουργικής υποστήριξης και εκπαιδεύσεων, ενώ υπήρξε συντονισμός με τον ανάδοχο για τεχνικές παρεμβάσεις και επίλυση ζητημάτων για μείωση των λειτουργικών σφαλμάτων.

Στα πλαίσια της ψηφιοποίησης δημιουργήθηκαν και αναπτύχθηκαν τα εξής:

1. **Δυναμικό Σύστημα Αγορών**

Τέθηκε σε πλήρη λειτουργία (live από τον 05/2025) ένα νέο σύστημα υποβολής προσφορών προμηθευτών μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας με πλήρη διασύνδεση της με το ERP.

Το σύστημα αυτό προσφέρει:

- Αυξημένη διαφάνεια στη διαδικασία προσφορών.
- Ταχύτερη λήψη προσφορών, μειώνοντας τον χρόνο διαχείρισης από τους εσωτερικούς χρήστες.
- Αποτελεσματική λήψη αποφάσεων για την επιλογή της πλέον συμφέρουσας προσφοράς,

ενώ συμβάλει και στην διεύρυνση του μητρώου πιστοποιημένων προμηθευτών φαρμάκων προκειμένου να αναπτύσσονται τόσο ανταγωνιστικές, όσο και αυξημένες εναλλακτικές προσφορές για τα αιτούμενα φάρμακα.

Στα πλαίσια λειτουργίας του εν λόγω συστήματος έγινε εκπαίδευση - παρουσίαση (webinar) και υποστήριξη λειτουργιών και δυνατοτήτων του συστήματος, συμβάλλοντας στην ενημέρωση χρηστών και συνεργατών και στην υιοθέτηση νέων εργαλείων και διαδικασιών.

2. **Πλατφόρμα Αξιολόγησης Προμηθευτών**

   Στο τέλος του έτους 2025 τέθηκε σε λειτουργία η πλατφόρμα που είναι η συνέχεια του Δυναμικού Συστήματος Αγορών η οποία υπολογίζει αυτόματα τον δείκτη αξιοπιστίας κάθε προμηθευτή και συνεισφέρει στη βελτίωση της ποιότητας συνεργασιών και στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων για τις μελλοντικές προμήθειες.

3. **Πλατφόρμα ΕΟΦ – ΙΦΕΤ**

   Η εν λόγω πλατφόρμα εξελίχθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, καλύπτοντας τα κενά που είχαν παρουσιαστεί, και βελτιστοποιήθηκαν οι εξής δυνατότητες :

   - Ψηφιακή αποστολή Εντολών Έρευνας από ΕΟΦ.
   - Αποστολή Αποτελεσμάτων από ΙΦΕΤ.
   - Ψηφιακή διαχείριση Εντολών Εισαγωγής από ΕΟΦ.

4. **Power BI (Οπτικοποίηση ERP Δεδομένων)**

   Υλοποιήθηκε η σύνδεση του ERP με το Power BI και βελτιστοποιήθηκαν οι εκτυπώσεις που προσφέρονται για την καλύτερη παρακολούθηση της λειτουργίας της εταιρείας, προσφέροντας:

   - Διαδραστική οπτικοποίηση δεδομένων στα περισσότερα τμήματα του οργανισμού, με τη δημιουργία επί πλέον εκτυπώσεων.
   - Άμεση πρόσβαση σε δείκτες απόδοσης και λειτουργικά στατιστικά τόσο στην Διεύθυνση Οικονομικών, Διεύθυνση Πωλήσεων- ΜΦΚ , καθώς και στην παρακολούθηση χρόνου εκτέλεσης των παραγγελιών .
   - Σημαντική ενίσχυση στη λήψη αποφάσεων μέσω data-driven πληροφόρησης.
   - Υποστήριξη και ανάπτυξη dashboards και αναφορών, με έμφαση στον έλεγχο ποιότητας και ορθότητας των δεδομένων.
   - Συγκέντρωση και επεξεργασία δεδομένων reporting, καθώς και έλεγχος αξιοπιστίας στοιχείων πριν την απεικόνισή τους.

5. **Σύστημα Σειριοποίησης Φαρμάκων**

   Προκειμένου να συμμορφωθεί η εταιρεία με την Κοινοτική Οδηγία - Κανονισμό 161/2016 και την εθνική νομοθεσία σχετικά με τα χαρακτηριστικά ασφαλείας που εμφανίζονται στη συσκευασία των φαρμάκων για ανθρώπινη χρήση, έχει προβεί στις εξής ενέργειες:

- Εγγραφή στον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Επαλήθευσης Φαρμάκων (EMVO) ως OBPs (On Boarding Partner)
- Εγγραφή στον GS1 Association Greece (Ελληνικός Σύνδεσμος Επιχειρήσεων για τη Διαχείριση των Διεθνών Προτύπων GS1)
- Εγγραφή στον HMVO (Ελληνικό Οργανισμό Επαλήθευσης Φαρμάκων).
- Εξεύρεση εταιρείας παρόχου για προμήθεια Λογισμικού Σειριοποίησης των φαρμάκων που εισάγονται
- Σύνδεση παρόχου με Σ.Η.Σ (Σύστημα Ηλεκτρονικής Συνταγογράφησης).

6. Ιδιαίτερα σημαντική ήταν η συμμετοχή στο κρίσιμο έργο διαλειτουργικότητας ΕΚΑΠΥ – ΙΦΕΤ, το οποίο αφορούσε τη διασύνδεση των πληροφοριακών συστημάτων των δύο φορέων για τη διαχείριση παραγγελιών και τιμολογίων. Αντιμετωπίστηκαν ζητήματα διασύνδεσης και συντονίστηκαν ενέργειες για την επίλυση λειτουργικών θεμάτων. Ως αποτέλεσμα, ενισχύθηκε η διαλειτουργικότητα μεταξύ των φορέων, επιταχύνθηκε η ανταλλαγή δεδομένων και βελτιώθηκε η συνεργασία μεταξύ ΕΚΑΠΥ και ΙΦΕΤ.
7. Κατά το έτος 2025 υλοποιήθηκε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας και των πληροφοριακών υποδομών του Οργανισμού, που συνεχίζεται και το 2026 με στόχο την ενίσχυση της προστασίας των πληροφοριακών συστημάτων, τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας και τη σταδιακή εναρμόνιση με τις απαιτήσεις της **Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2555 (NIS2)**. Οι σημαντικότερες δράσεις που υλοποιήθηκαν είναι οι ακόλουθες:

- **Αναβάθμιση της περιμετρικής ασφάλειας** με εγκατάσταση νέων **Next Generation Firewalls** σε διάταξη υψηλής διαθεσιμότητας (High Availability), ενισχύοντας την προστασία του δικτύου από σύγχρονες κυβερνοαπειλές. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Αναβάθμιση του δικτυακού κορμού (Core Network)** με εγκατάσταση νέων **Core Switches**, Smart Managed Switches και σύγχρονων Access Points, επιτρέποντας κεντρική διαχείριση, αυξημένη διαθεσιμότητα και ασφαλή τμηματοποίηση του εταιρικού δικτύου. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Αναβάθμιση της δομημένης καλωδίωσης**, με ολοκλήρωση της αντικατάστασης της καλωδίωσης του πρώτου ορόφου με καλώδια προδιαγραφών Cat6. Για το 2026 υπάρχει προγραμματισμός της αντίστοιχης αναβάθμισης του δεύτερου ορόφου.
- **Διενέργεια εσωτερικών και εξωτερικών Penetration Tests** σε όλες τις κρίσιμες πληροφοριακές υποδομές, στους εξυπηρετητές, στις διαδικτυακές εφαρμογές, στις ηλεκτρονικές πλατφόρμες και στον επίσημο διαδικτυακό τόπο του Οργανισμού, με άμεση αποκατάσταση των ευρημάτων. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Ενεργοποίηση υπηρεσίας Managed Detection & Response (MDR)** για συνεχή επιτήρηση, ανίχνευση και απόκριση σε περιστατικά κυβερνοασφάλειας. **Θα συνεχίσει και το 2026**

- **Ολοκλήρωση των ενεργειών για λειτουργία Security Operations Center (SOC) 24×7**, με συνεχή παρακολούθηση των πληροφοριακών υποδομών και διαχείριση περιστατικών ασφαλείας.
- **Συνεργασία με εξειδικευμένο μηχανικό Κυβερνοασφάλειας**, εξασφαλίζοντας άμεση τεχνική υποστήριξη και ταχεία αντιμετώπιση περιστατικών ασφαλείας. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Δημιουργία νέου Server Room**, εξοπλισμένου με αυτόματο σύστημα πυρόσβεσης, ηλεκτρονικό έλεγχο πρόσβασης, συνεχή παρακολούθηση και UPS ισχύος 20 kW, σύμφωνα με σύγχρονες απαιτήσεις φυσικής ασφάλειας. **Θα συνεχίσει και το 2026 η περαιτέρω αναβάθμιση του.**
- **Υλοποίηση κρυπτογραφημένων αντιγράφων ασφαλείας του Microsoft 365** μέσω της πλατφόρμας Acronis Backup, διασφαλίζοντας την προστασία και την άμεση ανάκτηση κρίσιμων δεδομένων. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Σταδιακή αντικατάσταση των σταθμών εργασίας** με νέους υπολογιστές συμβατούς με το λειτουργικό σύστημα Windows 11, ενισχύοντας το επίπεδο ασφάλειας των τερματικών συσκευών. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων κυβερνοασφάλειας**, τόσο με φυσική παρουσία όσο και μέσω εξειδικευμένης ηλεκτρονικής πλατφόρμας ευαισθητοποίησης του προσωπικού. **Θα συνεχίσει και το 2026**

Οι παραπάνω δράσεις ενίσχυσαν ουσιαστικά το επίπεδο κυβερνοασφάλειας και ψηφιακής ανθεκτικότητας του Οργανισμού, βελτίωσαν την προστασία των κρίσιμων πληροφοριακών υποδομών και υποστηρίζουν τη συνεχή εναρμόνισή του με τις απαιτήσεις της Οδηγίας **NIS2**, ενισχύοντας την επιχειρησιακή συνέχεια, τη διαχείριση κυβερνοκινδύνων και την ασφαλή λειτουργία των ψηφιακών υπηρεσιών.

8. **Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Φαρμακευτικής Κάλυψης και Διαχείρισης Επικοινωνίας ΙΦΕΤ-ΕΟΠΠΥ.**

   Δημοπρατήθηκε και ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάθεσης του έργου ανάπτυξης του νέου Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος **του ΙΦΕΤ - ΕΟΠΠΥ- ΕΟΦ**. Το έργο αποσκοπεί στη δημιουργία μιας **ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας π**ου θα εκσυγχρονίσει τις διαδικασίες του Ινστιτούτου και θα βελτιώσει την οργάνωση και την παρακολούθηση της διακίνησης των φαρμάκων. Παράλληλα, πολύ σύντομα *οι ασθενείς θα έχουν στη διάθεσή τους μια ψηφιακή εφαρμογή, μέσω της οποίας θα μπορούν να ενημερώνονται από το κινητό τους, σε πραγματικό χρόνο, για την πορεία της διαδικασίας προμήθειας του φαρμάκου που έχουν ανάγκη, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την άμεση ενημέρωσή τους.*

Για το 2026 έχουν προγραμματιστεί και υλοποιούνται:

- **Πλατφόρμα forecasting:**

  Η ανάπτυξη της πλατφόρμας αποσκοπεί στην εξέλιξη και την ενίσχυση της υφιστάμενης διαδικασίας πρόβλεψης των αναγκών σε φαρμακευτικά προϊόντα, παρέχοντας ένα ενιαίο περιβάλλον συγκέντρωσης και αξιοποίησης των διαθέσιμων δεδομένων. Μέσω της πλατφόρμας θα υποστηρίζεται ο έγκαιρος προγραμματισμός των προμηθειών, η καλύτερη παρακολούθηση των αποθεμάτων, η έγκαιρη αναγνώριση πιθανών ελλείψεων και η τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων. Παράλληλα, θα ενισχύεται η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα της διαδικασίας προμηθειών, διευκολύνοντας τον συντονισμό μεταξύ των εμπλεκόμενων υπηρεσιών και συμβάλλοντας στη βέλτιστη διαχείριση των διαθέσιμων πόρων

- **Πλατφόρμα B2B**

  Η ανάπτυξη της πλατφόρμας αποσκοπεί στον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση της διαδικασίας παραγγελιοληψίας μεταξύ της ΙΦΕΤ και των πελατών της, παρέχοντας ένα ενιαίο ψηφιακό περιβάλλον για την υποβολή, την παρακολούθηση και τη διαχείριση των παραγγελιών. Μέσω της πλατφόρμας θα διευκολύνεται η αποτελεσματικότερη διαχείριση των αιτημάτων, η καλύτερη παρακολούθηση της διαθεσιμότητας των φαρμακευτικών προϊόντων και η ταχύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Παράλληλα, θα ενισχύεται η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα της διαδικασίας παραγγελιοληψίας, διευκολύνοντας τον συντονισμό και την επικοινωνία με τους πελάτες της εταιρείας.

- **Εγκατάσταση νέας πλατφόρμας προστασίας ηλεκτρονικής αλληλογραφίας (Acronis Email Security)** για προστασία από phishing, spam, κακόβουλους συνδέσμους και κακόβουλα συνημμένα.

- **Ολοκλήρωση της μετάβασης σε υποδομή IP Telephony**, βελτιώνοντας την αξιοπιστία, τη διαθεσιμότητα και την ασφάλεια των εταιρικών επικοινωνιών.

- **Διενέργεια ανεξάρτητης άσκησης προσομοίωσης κυβερνοεπίθεσης**, με εξαιρετικά αποτελέσματα ως προς την ανταπόκριση του προσωπικού και την αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων τεχνικών μέτρων ασφαλείας.

- **Υλοποίηση πλατφόρμας SIEM (Security Information and Event Management)** για την κεντρική συλλογή, συσχέτιση και ανάλυση συμβάντων ασφαλείας από το σύνολο των πληροφοριακών συστημάτων.

### 1.2.5 Διεύθυνση Διοικητικής υποστήριξης

Το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού συνέβαλε ουσιαστικά στην εύρυθμη λειτουργία και στον διοικητικό εκσυγχρονισμό του ΙΦΕΤ Α.Ε., υποστηρίζοντας δράσεις που αφορούσαν την εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού, τη στελέχωση, την ψηφιοποίηση των διαδικασιών, τη συμμόρφωση, την εταιρική διακυβέρνηση, την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και την ενίσχυση του κοινωνικού αποτυπώματος ESG του Οργανισμού. Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του έτους ξεκίνησαν επιπλέον δράσεις και έργα, η υλοποίηση και ολοκλήρωση των οποίων προγραμματίζεται εντός του 2026.

**Κατά το έτος 2025:**

- Ολοκληρώθηκε η εφαρμογή του πληροφοριακού συστήματος «Πάπυρος», μέσω του οποίου ψηφιοποιήθηκαν οι φάκελοι των εργαζομένων, ενώ παράλληλα τον Απρίλιο του 2026 ξεκίνησε η δυνατότητα ηλεκτρονικής υποβολής αιτημάτων αδειών και παρακολούθησης των στοιχείων και των εγγράφων τους.
- Τέθηκε σε λειτουργία η εφαρμογή WhistleDown, μέσω της οποίας πραγματοποιείται η υποβολή αναφορών στο πλαίσιο του συστήματος whistleblowing.
- Υλοποιήθηκαν προγράμματα κατάρτισης χρήσης του MS Office για όλο το προσωπικό
- Υλοποιήθηκε η Χριστουγεννιάτικη Δράση «Μια Σπάνια Αγκαλιά» από τον ΙΦΕΤ Α.Ε., σε συνεργασία με την **Ένωση Σπάνιων Ασθενών Ελλάδας.**
- Πραγματοποιήθηκαν 70 και πλέων νέες προσλήψεις με Συμβάσεις Μίσθωσης Έργου, για τη βελτίωση των εργασιών του συνόλου της εταιρείας
- Προγραμματισμός προσλήψεων μέσω ΑΣΕΠ, για 13 θέσεις που αφορούν το έτος 2026 και 35 θέσεις για το έτος 2027.
- Ενισχύθηκε η μέριμνα για την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού, μέσω προληπτικών ιατρικών εξετάσεων για τους εργαζομένους της ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. Η εταιρεία προμηθεύτηκε τρεις απινιδωτές για τα υποκαταστήματα Παλλήνης και Μαγούλας. Συνεχίστηκε η συνεργασία με Τεχνικό Ασφαλείας και Ιατρό Εργασίας, με στόχο την πρόληψη κινδύνων και τη διασφάλιση ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος.
- Ενισχύθηκε ο σχεδιασμός συστημάτων διαχείρισης βάσει διεθνών προτύπων ISO, με στόχο την ενδυνάμωση της συμμόρφωσης και της εταιρικής διακυβέρνησης, με προβλεπόμενη ολοκλήρωση εντός του 2026. Παράλληλα, συνεχίστηκε η συνεργασία με εξωτερικό φορέα για τη διατήρηση της πιστοποίησης ISO 9001.

**Για το έτος 2026:**

- Ξεκίνησε η προετοιμασία του Οργανισμού για τις απαιτήσεις ESG και τη βιώσιμη ανάπτυξη, βάσει των προτύπων ESRS και της Οδηγίας CSRD, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2027.
- Προγραμματίζεται η υλοποίηση προγράμματος εκπαίδευσης Business English για όλο το προσωπικό
- Είναι σε εξέλιξη η υλοποίηση του προγράμματος ενδυνάμωση προσωπικού και διαχείριση εργασιακού κλίματος, με στόχο την ενίσχυση της συνεργασίας και της επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων.

Το τμήμα ποιότητας και ασφάλειας ενισχύθηκε με προσωπικό για τις κανονιστικές υποθέσεις, για φαρμακοεπαγρύπνηση και για ποιοτικό έλεγχο φαρμάκων (GMP), σύνολο τεσσάρων (4) ατόμων.

Ο ποιοτικός έλεγχος ανεξαρτητοποιήθηκε ως όφειλε υπαγόμενος στη διοίκηση. Στα πλαίσια της Διοικητικής διασφάλισης έγινε σε σχέση με το σύστημα ποιότητας παραγωγής στο έτος 2025:

-Πραγματοποιήθηκε ανασκόπηση 20 διαδικασιών βασικών λειτουργικών διαδικασιών και αναθεώρηση σε μεγάλη έκταση σε 9 διαδικασίες .

-Διενεργήθηκε ετήσια διακρίβωση εξοπλισμού για 45 μηχανήματα και συστήματα συσκευών αναλύσεων.

-Πραγματοποιήθηκε ετήσια ανασκόπηση προϊόντων για το 2025 και συμπληρώθηκε η ετήσια ανασκόπηση για το 2024-23 σύμφωνα με τις απαιτήσεις της επιθεώρησης ΕΟΦ, δηλαδή με επικαιροποιημένη μεθοδολογία ανάλυσης τάσεων.

Διενεργήθηκε ετήσια εικονική ανάκληση και ετήσια έκθεση εκτίμησης επικινδυνότητας.

Έγιναν εισαγωγικές εκπαιδεύσεις για νέο προσωπικό και συνεχίστηκαν οι εκπαιδεύσεις προσωπικού, τόσο σε θέματα GMP όσο και σε ετήσια θεματολογία, όπως φαρμακοεπαγρύπνηση.

Έγινε σειρά από χημικούς και μικροβιολογικούς ελέγχους.

Το τμήμα τεχνικών υπηρεσιών εισηγήθηκε στο έτος 2025 εργασίες ανακαίνισης, ανακατασκευής και επαναδιαμόρφωσης χώρων στις κτιριακές εγκαταστάσεις του ΙΦΕΤ στην Παλλήνη και πιο συγκεκριμένα στον 1ο και 2ο όροφο του κτιρίου.

### 1.2.6 Διεύθυνση Φαρμακευτικής Κάλυψης και διεύθυνση κέντρου διανομής

Κατά το έτος 2025:

- Οι Διευθύνσεις εξυπηρέτησαν συνολικά **551** διαφορετικούς πελάτες.
- Διακινήθηκαν **990** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα (όλων των κατηγοριών-διαφορετικοί κωδικοί).
- Έγιναν **24.000** αποστολές συνολικά, που αντιστοιχούσαν σε **32.937** παραγγελίες (+8% vs 2024) εκ των οποίων οι **24.631** αφορούσαν Νοσηλευτικά Ιδρύματα & ΕΟΠΥΥ και οι **8.306** Ιδιωτικά Φαρμακεία και Φαρμακαποθήκες. Επιπλέον εκτελέστηκαν και **8.388** παραγγελίες (4.946 Νοσοκομείων & ΕΟΠΥΥ, 3.442

Φαρμακαποθηκών) από συνεργαζόμενη εταιρεία για λογαριασμό προϊόντων της Ι.Φ.Ε.Τ. που φυλάσσονται στις εγκαταστάσεις της.

- Έγιναν **2.264** εισαγωγές (ΔΠΠΠ) (+9.8% vs 2024) που αφορούσαν σε **2.252.060** τεμάχια και επικολλήθηκαν **2.543.416** ταινίες γνησιότητας.

  Διακινήθηκαν **308** *νέα προϊόντα,* που αφορούν κωδικούς που δεν διακινήθηκαν τα προηγούμενα 2 χρόνια 2023 & 2024. Από αυτά έγιναν **192** (+30%) αιτήματα για barcode ΕΟΦ και εκδόθηκαν **190** (+77%) νέες άδειες με μέσο όρο έκδοσης της νέας άδειας τις 15 ημέρες από την υποβολή του αιτήματος ως την απόφαση του Δ.Σ. του ΕΟΦ και έχει επιφέρει μείωση κατά 35% του χρόνου αναμονής της έκδοσης αδειών σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Όσον αφορά τις ειδικές νοσοκομειακές παραγγελίες:

- Εξυπηρέτησε συνολικά **91** διαφορετικούς πελάτες.
- Διαχειρίστηκε **165** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα.
- Τα συγκριτικά στοιχεία ως προς τη διαχείριση των αιτημάτων στα έτη 2023 – 2025 είναι:

| ΕΤΟΣ | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΕΚΤ/ΝΤΑ | ΜΕΣΟΣ ΧΡΟΝΟΣ | |
|---|---|---|---|---|
| | | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΑΙΤΗΜΑ /ΠΑΡΑΔΟΣΗ | ΠΑΡΑΛΑΒΗ / ΠΑΡΑΔΟΣΗ |
| 2023 | 1125 | 1783 | 25 | 6 |
| 2024 | 1234 | 1784 | 19 | 8 |
| 2025 | 1810 | 2269 | 13 | 4 |

Όσον αφορά τις ατομικές παραγγελίες:

- Εξυπηρέτησε συνολικά **188** διαφορετικούς πελάτες (Ιδιωτικά, Στρατιωτικά Φαρμακεία και Φαρμακεία ΕΟΠΥΥ).
- Διαχειρίστηκε **360** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα.

Τα συγκριτικά στοιχεία ως προς τη διαχείριση των αιτημάτων για τα έτη 2023 – 2025 είναι:

| ΕΤΟΣ | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΕΚΤ/ΝΤΑ | ΜΕΣΟΣ ΧΡΟΝΟΣ | |
|---|---|---|---|---|
| | | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΑΙΤΗΜΑ/ΠΑΡΑΔΟΣΗ | ΠΑΡΑΛΑΒΗ / ΠΑΡΑΔΟΣΗ |
| 2023 | 4.358 (91% ΕΟΠΥΥ) | 4.222 (90% ΕΟΠΥΥ) | **17** | **8,2** (8,2 ιδ.φαρμ. – 8,2 ΕΟΠΥΥ) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2024 | 5.777 (92% ΕΟΠΥΥ) | 5.143 (90% ΕΟΠΥΥ) | **13,5** | **7,3** (7,2 ιδ.φαρμ. – 7,3 ΕΟΠΥΥ) |
| 2025 | 8.243 (97% ΕΟΠΥΥ) | 7.721 (96% ΕΟΠΥΥ) | **8,7** (3,6 ιδ.φαρμ. – 13,77 ΕΟΠΥΥ) | **2,1** (1,6 ιδ.φαρμ. – 2,7 ΕΟΠΥΥ) |

- Το 2025 συνεχίστηκε η βελτιωμένη εικόνα ως προς τα ελλειπτικά φάρμακα
- Πραγματοποιήθηκαν εκτεταμένες εργασίες στο Κέντρο Διανομής και έγιναν ενέργειες που αφορούν:

  - την ολοκλήρωση της διαδικασίας σειριοποίησης των φαρμακευτικών προϊόντων
  - την ολοκλήρωση μελέτης για την αναδιοργάνωση βελτιστοποίησης της λειτουργίας των αποθηκών και των διαδικασιών διακίνησης.
  - την αναδιοργάνωση και διαμόρφωση των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων με σκοπό την αύξηση της χωρητικότητας της αποθήκης και βελτιστοποίησης των διαθέσιμων χώρων. Οι εν λόγω εργασίες είναι σε εξέλιξη.
  - τη διαμόρφωση των τεχνικών όρων και τη σύνταξη διακήρυξής ανοικτού ηλεκτρονικού διαγωνισμού για την παροχή υπηρεσιών logistics και διανομής φαρμάκων προκειμένου να πραγματοποιηθεί η απόφαση της εταιρείας για forecasting διαχείρισης των αναγκών της, μείωσης των ελλείψεων, καλύτερη ροής των προϊόντων, αλλά και διαπραγμάτευσης τιμής. Όλα τα ανωτέρω απαιτούν σημαντικούς χώρους αποθήκευσης που η ΙΦΕΤ δεν διαθέτει.
  - την ολοκλήρωση των διαδικασιών για να ενισχυθεί το Κέντρο Διανομής με επιπλέον ανθρώπινο δυναμικό ώστε να υποστηριχθεί η ταχύτερη διαχείριση παραγγελιών και η αποτελεσματικότερη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ο σχεδιασμός και η μελέτη των υφιστάμενων διαδικασιών αποθήκευσης και διανομής έχουν σκοπό την μείωση χρόνου αποστολής των φαρμάκων στον τελικό αποδέκτη, με απώτερο στόχο ο μέγιστος χρόνος παράδοσης στα φάρμακα από τη στιγμή καταχώρησης της παραγγελίας να ανέρχεται **σε τρείς (03) μέρες** .

### 1.2.7 Διεύθυνση αγορών φαρμάκων και προμηθειών

Οι ενέργειες που υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2025, αναφορικά με τις αρμοδιότητες του Τμήματος Αγορών Φαρμάκων είναι:

- **Η ενίσχυση και στελέχωση του Τμήματος αγορών φαρμάκων με καταρτισμένο προσωπικό,** από 5 άτομα σε 10 προκειμένου να είναι σε θέση να επιτελεί όλες του λειτουργίες, με τον

καλύτερο δυνατό τρόπο, δηλαδή την εξεύρεση προϊόντων με το χαμηλότερο δυνατό κόστος αγοράς, στους συμφερότερους όρους προμήθειας και την ταχύτερη ανταπόκριση του προμηθευτή.

- **Η συνεχής διενέργεια της διευρυμένης έρευνας αγοράς φαρμάκων με τη χρήση σημαντικών ψηφιακών εργαλείων/ηλεκτρονικών βάσεων:**

Και κατά το διάστημα 2025-2026, συνεχίζεται σταθερά η προσπάθεια για μια πιο διευρυμένη, ολοκληρωμένη και διαφανή διαδικασία στην έρευνα αγοράς φαρμάκων με τη χρήση σημαντικών ψηφιακών εργαλείων και με σκοπό την εξεύρεση των χαμηλότερων δυνατόν τιμών φαρμάκων με όφελος τόσο για την πολιτεία όσο και για τους ασθενείς. Πρόκειται για ηλεκτρονικές βάσεις από τις οποίες αντλούνται συνεχώς σημαντικά και χρήσιμα δεδομένα για την έρευνα αγοράς φαρμάκων και είναι οι βάσεις:

- Pharm-in , η οποία είναι μία συνδρομητική βάση δεδομένων κυκλοφορίας φαρμάκων και τιμών στην Ευρώπη και
- Euripid η οποία είναι επίσης μία βάση δεδομένων κυκλοφορίας φαρμάκων και τιμών στην Ευρώπη

- **Η επέκταση της ψηφιοποίησης κρίσιμων λειτουργιών του Τμήματος αγορών φαρμάκων με την δημιουργία και λειτουργία δύο ηλεκτρονικών πλατφορμών**.

  - **η πλατφόρμα επικοινωνίας ΙΦΕΤ -ΕΟΦ** μέσω της οποίας γίνεται η επικοινωνία των δύο οργανισμών για τις ανάγκες των έκτακτων εντολών έρευνας αγοράς, αποστολής αποτελεσμάτων και εντολών εισαγωγής φαρμάκων.
  - **το νέο «Δυναμικό Σύστημα Αγορών»** το οποίο τέθηκε σε πλήρη λειτουργία από την 1/6/2025, που αποτελεί μία πλατφόρμα μέσω της οποίας η Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε. πραγματοποιεί με απόλυτη διαφάνεια, ταχύτητα και αξιοπιστία, την αγορά φαρμάκων που είναι μοναδικά και αναντικατάστατα, την αγορά καινοτόμων φαρμάκων υψηλής τεχνολογίας καθώς και την αγορά όλων των φαρμάκων που είναι αναγκαία για τη Δημόσια Υγεία και δεν διατίθενται από τις φαρμακευτικές εταιρείες στην ελληνική αγορά.
  - Επίσης, ολοκληρώθηκε και η δημιουργία της δεύτερης λειτουργίας της πλατφόρμας του νέου «Δυναμικού Συστήματος Αγορών», που αφορά στην «Αξιολόγηση των προμηθευτών», με δεδομένα που καταχωρούνται στην πλατφόρμα από όλες τις εμπλεκόμενες Διευθύνσεις της

εταιρείας, προκειμένου η διαδικασία αξιολόγησης των προμηθευτών φαρμάκων, να υλοποιηθεί με αντικειμενικούς όρους και πλήρη διαφάνεια.

- **Η διεύρυνση μητρώου προμηθευτών και η πιστοποίησή τους από τον αρμόδιο φαρμακοποιό της εταιρείας.**

Και κατά το έτος 2025, συνεχίστηκε μία σταθερά συντονισμένη προσπάθεια διεύρυνσης του μητρώου προμηθευτών φαρμάκων της εταιρείας, με στόχο την συνεργασία με προμηθευτές που είναι κυρίως ΚΑΚ και Παραγωγοί, όσο και με νέους προμηθευτές, προκειμένου να αναπτυχθεί ακόμα μεγαλύτερος ανταγωνισμός στις προσφορές αλλά και να υπάρχουνε εναλλακτικές προσφορές για κάθε φάρμακο, μειώνοντας τον κίνδυνο μη προμήθειάς τους.

Έχουμε ήδη καταγράψει ότι το 2024 ο αριθμός των προμηθευτών σχεδόν διπλασιάστηκε σε σχέση με το 2023, από 70 προμηθευτές περίπου στους 150, ενώ σήμερα πλέον έχουμε ήδη 238 πιστοποιημένους προμηθευτές και 61 ακόμη αιτήματα προμηθευτών σε αναμονή εξέτασης των δικαιολογητικών τους προς έγκριση.

- **Η μείωση ελλείψεων**

Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι λόγω της ιδιάζουσας κατάστασης που προαναφέρθηκε, τέλη του 2023, μόνο οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα είχανε φτάσει τα 98 φάρμακα, με περιόδους να φτάνουνε μέχρι και τα 112 φάρμακα.

Το 2024, μεσοσταθμικά οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα μειωθήκανε σε ποσοστό πάνω από 70%, συγκριτικά τον αριθμό ελλείψεων που καταγραφόταν το προηγούμενο έτος.

Το 2025 και το πρώτο πεντάμηνο του 2026, μεσοσταθμικά οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα μειωθήκανε σε ποσοστό πάνω από 80%, με τον αριθμό των φαρμάκων με μηδενικό απόθεμα να είναι μηνιαίως περίπου στα 08 φάρμακα.

- **Η μείωση τιμών φαρμάκων και η σωρευτική μείωση κόστους προμήθειας φαρμάκων η οποία είναι μεγαλύτερη των 72,3 εκ. για την διετία 2024- 2025 σε σύγκριση με το 2023**

Όλες οι παραπάνω στρατηγικές και ενέργειες, σε συνδυασμό με την εφαρμογή μίας νέας πολιτικής προγραμματισμού αγορών φαρμάκων (Forecasting), οδήγησαν όχι μόνο στην αποτελεσματικότερη και απρόσκοπτη κάλυψη των αναγκών των ασθενών αλλά και στην επίτευξη της μείωσης των τιμών των φαρμάκων, πράγμα που αποτέλεσε κρίσιμο στόχο τόσο της Διοίκησης όσο και της αρμόδιας Δ/νσης.

Συγκρίνοντας τις αγορές των αντίστοιχων περιόδων 2024 – 2025, προκύπτει ότι το συνολικό κόστος αγορών έχει μειωθεί κατά 40,1 εκ κυρίως λόγω μειώσεων στις τιμές προμήθειας και η μέση τιμή αγοράς την διετία 2024- 2025 έχει υποχωρήσει κατά 18% περίπου σε σύγκριση με το 2023.

Για την διετία 2024- 2025 συγκριτικά με το 2023, προκύπτει μία σωρευτική μείωση κόστους προμήθειας φαρμάκων μεγαλύτερη των 72,3 εκ.

- **Παράλληλα όμως των παραπάνω, το Τμήμα Αγορών Φαρμάκων κατά το προηγούμενο έτος 2025 κλήθηκε να αντιμετωπίσει και κρίσιμα ζητήματα όπως:**

➢ **Την αυξημένη ζήτηση για υφιστάμενα φάρμακα του εξωτερικού**, όπου πρέπει να σημειωθεί ότι από την ΙΦΕΤ ΜΑΕ εισάγονται και διακινούνται πάνω από 990 διαφορετικά σκευάσματα, κυρίως για σπάνιες παθήσεις.

➢ **Την αυξημένη ζήτηση για την εισαγωγή νέων, καινοτόμων φαρμάκων υψηλού κόστους**.

Και το 2025 συνεχίστηκε η καταγραφή της αυξημένης ζήτησης για νέα καινοτόμα φάρμακα και η καταγραφή της αύξησης των αριθμών ΑΜΚΑ, που καλείται η ΙΦΕΤ ΜΑΕ να καλύψει τις θεραπείες τους.

Το 2024**,** εισήχθησαν 123 ορφανά φάρμακα.
Κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 80 νέα φάρμακα που αποτελούν ήδη το 10% του ετήσιου κύκλου εργασιών.
Από τα 80 νέα φάρμακα τα 67 είναι με έγκριση FDA/EMA, και δανειοδοτήθηκαν μόλις το 2024, για ατομικές και νοσοκομειακές παραγγελίες, (τα 13 είναι λόγω διακοπής κυκλοφορίας).

Το 2025**,** εισήχθησαν 203 ορφανά φάρμακα.
Κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 77 νέα φάρμακα, που δανειοδοτήθηκαν για ατομικές και νοσοκομειακές παραγγελίες
Από τα 203 ορφανά φάρμακα τα 73 είναι με έγκριση FDA/EMA, τα 111 είναι με έγκριση FDA και τα 19 είναι με έγκριση EMA.

➢ **Την αυξημένη ζήτηση διενέργειας έκτακτων εντολών έρευνας αγοράς από τον ΕΟΦ.**

Το 2024 λάβαμε 58 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς,
Το 2025 λάβαμε 112 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς , όπου καταγράφεται ότι διπλασιάστηκαν συγκριτικά με το 2024, λόγω διακοπής κυκλοφορίας φαρμάκων,
Ενώ από τις αρχές του 2026 μέχρι και σήμερα (Ιούλιος) έχουμε ήδη λάβει 59 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς.

Το τμήμα διαγωνισμών και συμβάσεων κατά το έτος 2025 αντιμετώπισε αυξημένα αιτήματα για προμήθειες και υπηρεσίες συγκριτικά με το 2024, κάτι που οφείλεται κατά κύριο λόγο στο γεγονός της προσθήκης νέου απασχολούμενου προσωπικού στην εταιρεία .
Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι το νέο συνεργαζόμενο προσωπικό που εντάχθηκε στην εταιρεία το 2025, ανέρχεται πάνω από 70 άτομα.

Επίσης, το Τμήμα κατά το 2025 χρειάστηκε να υλοποιήσει και ένα αρκετά μεγάλο όγκο προμηθειών σε αγαθά και υπηρεσίες ήσσονος αξίας (ΡΟ) για τις ανάγκες όλων των Διευθύνσεων

- **Παράλληλα όμως των παραπάνω, το Τμήμα Διαγωνισμών και Συμβάσεων κατά το προηγούμενο έτος 2025 κλήθηκε να αντιμετωπίσει και κρίσιμα ζητήματα όπως:**

- ✓ αυξημένες τιμές αγοράς,
- ✓ καθυστερήσεις εφοδιαστικής αλυσίδας,
- ✓ περιορισμένη διαθεσιμότητα προϊόντων,
- ✓ αυξημένος όγκος αιτημάτων,
- ✓ χρονικές πιέσεις,
- ✓ άμεση ανταπόκριση σε επείγουσες ανάγκες,
- ✓ διασφάλισης διαθεσιμότητας κρίσιμων υλικών,
- ✓ υποστήριξη πληροφοριακών και παραγωγικών υποδομών,
- ✓ διαχείρισης αυξημένων απαιτήσεων επιχειρησιακής συνέχειας.

### 1.2.8 Διεύθυνση Οικονομικών

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης διαχειριστικής περιόδου, η Οικονομική Διεύθυνση της ΙΦΕΤ υλοποίησε στοχευμένες ενέργειες για την ενίσχυση της στελέχωσης και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της. Οι ενέργειες αυτές περιλάμβαναν τα εξής:

**1. Στελέχωση**

Καταγραφή αναγκών: Πραγματοποιήθηκε πλήρης αξιολόγηση των λειτουργικών αναγκών της Διεύθυνσης, με στόχο την ενίσχυση κρίσιμων τομέων όπως ο οικονομικός έλεγχος και η κοστολόγηση.

Δομικές Αλλαγές: Συστάθηκε αυτόνομο Τμήμα Φαρμακευτικών Logistics (Pharmaceutical Logistics) για τη βέλτιστη παρακολούθηση και οργάνωση των αποστολών, παραλαβών και επιστροφών των φαρμακευτικών προϊόντων.

**2. Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων**

Σεμινάρια & εργαστήρια: Υλοποιήθηκαν εξειδικευμένα σεμινάρια σε θέματα δημόσιων προμηθειών, διαχείρισης φαρμακευτικού κόστους, φορολογικών εξελίξεων, ψηφιακών εργαλείων, ψηφιακών δεξιοτήτων και ασφάλειας, λογιστικών και μισθοδοτικών συστημάτων.

**3. Ενίσχυση εσωτερικού ελέγχου & διαφάνειας**

Θεσμοθέτηση Εσωτερικών Ελέγχων: Θεσπίστηκαν αυστηρές διαδικασίες ελέγχου στις ροές προμηθειών και πληρωμών, με στόχο την ελαχιστοποίηση λειτουργικών κινδύνων και τη διασφάλιση της χρηστής διαχείρισης των πόρων.

Έλεγχοι συμμόρφωσης: Εφαρμόστηκαν εξειδικευμένες εσωτερικές πολιτικές για την πλήρη εναρμόνιση της Διεύθυνσης με τις αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και τις απαιτήσεις των εποπτικών φορέων (ΕΟΦ, Υπουργείο Υγείας).

**4. Υποστήριξη στρατηγικών αποφάσεων**

Παροχή αναλυτικών οικονομικών αναφορών: Η Οικονομική Διεύθυνση υποστήριξε τις στρατηγικές αποφάσεις της Διοίκησης με επικαιροποιημένες οικονομικές αναλύσεις, reports και dashboards, διευκολύνοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων.

**5. Ψηφιοποίηση Αρχείου:**

Ολοκλήρωση Ψηφιακού Μετασχηματισμού: Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε επιτυχώς η πλήρης ψηφιοποίηση των φακέλων εισαγωγών, καλύπτοντας το σύνολο των δραστηριοτήτων εσωτερικού, Ευρωπαϊκής Ένωσης και τρίτων χωρών.

Βελτιστοποίηση & Ασφάλεια Δεδομένων: Η μετάβαση σε δομημένο ηλεκτρονικό αρχείο εξασφαλίζει την άμεση προσβασιμότητα στην πληροφορία, αναβαθμίζει το επίπεδο ασφάλειας των δεδομένων και βελτιστοποιεί τις καθημερινές λειτουργικές διαδικασίες της εταιρείας.

**6. Αρχειοθέτηση και Καταστροφή Αρχείου:**

Εξορθολογισμός Αποθηκευτικών Χώρων: Πραγματοποιήθηκε στους χώρους της εταιρείας η προγραμματισμένη καταστροφή παλαιού αρχείου της Οικονομικής Διεύθυνσης, καθώς και μη φορολογικών εγγράφων με πέραν της εικοσαετίας ισχύ, βελτιώνοντας σημαντικά την οργάνωση και την αξιοποίηση των υφιστάμενων αποθηκευτικών υποδομών.

Διαχείριση Υγειονομικού Υλικού (Covid-19): Ολοκληρώθηκε ο σχεδιασμός και ο προγραμματισμός για την καταστροφή αδιάθετου, ληγμένου υγειονομικού υλικού του Υπουργείου Υγείας (σχετικό με τις ανάγκες της πανδημίας), το οποίο φυλάσσεται στις εγκαταστάσεις της Transcombi Express S.A. Η σχετική διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

**Πιστωτικός Έλεγχος**

Κατά την κλειόμενη χρήση 2025, οι αρμόδιες υπηρεσίες προέβησαν σε συστηματική παρακολούθηση και έλεγχο των απαιτήσεων, σε άμεση και στενή συνεργασία με τη Διοίκηση, για τη διασφάλιση της ρευστότητας και της εισπραξιμότητας της Εταιρείας.

Ειδικότερα, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Συμφωνία Υπολοίπων: Διενέργεια τακτικών ελέγχων για τη διασταύρωση και οριστικοποίηση των λογιστικών υπολοίπων με τους πελάτες της Εταιρείας.
- Παρακολούθηση Εισπράξεων: Διαρκής εποπτεία της πορείας των εισπράξεων και αδιάλειπτη ροή πληροφόρησης προς τη Διοίκηση.
- Διαχείριση Ενηλικίωσης Υπολοίπων: Συστηματικός έλεγχος της χρονικής παλαιότητας (ageing analysis) των οφειλών για τον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων.
- Διοικητικές Ενέργειες: Αξιολόγηση των περιπτώσεων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και λήψη των ενδεδειγμένων διοικητικών μέτρων για τη διευθέτησή τους.
- Εσωτερική Ενημέρωση: Συνεχής παροχή επικαιροποιημένων στοιχείων προς τις αρμόδιες υπηρεσιακές μονάδες σχετικά με την εξέλιξη του εισπρακτικού πλάνου.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία διατήρησε τη σταθερή αναπτυξιακή της πορεία, στηριζόμενη στρατηγικά στον δημόσιο τομέα, με κύριους πυλώνες τον ΕΟΠΥΥ και την ΕΚΑΠΥ. Η προσέγγιση αυτή θωράκισε την οικονομική μας δραστηριότητα, περιορίζοντας δραστικά τον πιστωτικό κίνδυνο και εξασφαλίζοντας υψηλή εισπραξιμότητα. Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολούθησε στενά τις απαιτήσεις σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, διασφαλίζοντας τη χρηματοοικονομική σταθερότητα και την εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας

### 1.2.9 Επιχειρησιακά αποτελέσματα

Το 2025, η εταιρεία διατήρησε την υψηλή θέση στους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.
Η ταχύτερη αύξηση της λειτουργικής και καθαρής κερδοφορίας σε σχέση με τον κύκλο εργασιών καταδεικνύει σημαντική λειτουργική μόχλευση. Η εξέλιξη αυτή υποστηρίχθηκε από:

- την καλύτερη απορρόφηση των λειτουργικών δαπανών από τον αυξημένο όγκο δραστηριότητας,
- την αποτελεσματικότερη έρευνα και διαχείριση των τιμών αγοράς,
- τη βελτίωση της διαχείρισης και του χρόνου εκτέλεσης των παραγγελιών,

Τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας αυξήθηκαν κατά 36,66% και ανήλθαν σε €141,17 εκατ., έναντι €103,30 εκατ. το 2024. Αντιπροσωπεύουν περίπου το 58% του συνολικού ενεργητικού, παρέχοντας σημαντική χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα.
Παράλληλα, ο τραπεζικός δανεισμός της ΙΦΕΤ παραμένει πρακτικά μηδενικός, ενώ το καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος περιορίστηκε σε €190 χιλ. περίπου. Η *μη εξάρτηση από εξωτερικό δανεισμό* αποτελεί σημαντικό πλεονέκτημα και ενισχύει τη δυνατότητα της Εταιρείας να χρηματοδοτήσει τον μελλοντικό επιχειρησιακό και επενδυτικό της σχεδιασμό.

Το κεφάλαιο κίνησης αυξήθηκε κατά 40,04 % το οποίο δείχνει ότι η εταιρεία ενισχύει ακόμα περισσότερο την θέση της έναντι των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της. Η αύξηση των πωλήσεων κατά +45,57%, συνδυαστικά με το γεγονός ότι το περιθώριο κέρδους έμεινε σχεδόν το ίδιο (13,60% φέτος σε σχέση με το 13,99% πέρυσι) έφερε αύξηση στο μικτό κέρδος κατά 41,58% από 39,02 εκατ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσης σε 55,25 εκατ. Ευρώ στην τρέχουσα. Αντίστοιχα τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων αυξήθηκαν κατά 82,38% ως αποτέλεσμα της αποτελεσματικότερης πολιτικής αγορών και της συγκράτησης των εξόδων, αντανακλώντας την προσπάθεια της διοίκησης για την απορρόφηση των λειτουργικών δαπανών σε σχέση με την αύξηση της δραστηριότητας, καθώς και την αποτελεσματικότερη έρευνα και διαχείριση των τιμών αγοράς.

Τα λειτουργικά αποτελέσματα της κλειόμενης (Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων) χρήσης ανήλθαν σε κέρδος € 48,593 εκ. έναντι κέρδους € 26,643 εκ. της χρήσης 2024. Τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε κέρδη € 47,940 εκ. έναντι κέρδους € 26,093 εκ. στη χρήση 2024.

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες της χρήσης παρουσιάζονται αρνητικές ( €-16,123 εκ) γεγονός το οποίο οφείλεται στην αύξηση κατά 88 εκατ. Ευρώ περίπου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων. Το ποσό αυτό οφείλεται αποκλειστικά στην αύξηση των απαιτήσεων από πωλήσεις στην ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΠΠΥ καθώς και στην αύξηση της απαίτησης που οφείλεται από το Υπουργείο στην εταιρεία από επιχορήγηση των φαρμάκων COVID, χρηματοδοτώντας έτσι η εταιρεία την αγορά φαρμάκου. Οι εμπορικές υποχρεώσεις στη χρήση 2025 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά 51 εκατ. Ευρώ περίπου μέρος του οποίου (22,5 εκ. ευρώ) αφορά οφειλή προς προμηθευτή για αγορές φαρμάκων covid οι οποίες επιδοτούνται από το Υπουργείο.

Για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19, η οποία συνιστούσε και συνιστά σοβαρή απειλή για την δημόσια υγεία, ελήφθησαν έκτακτα μέτρα σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, με σκοπό την πρόληψη, την υγειονομική παρακολούθηση και τον περιορισμό της διάδοσης της νόσου, καθώς και την αντιμετώπιση των συνεπειών αυτής από το δημόσιο σύστημα υγείας.

Συγκεκριμένα στο πλαίσιο αυτό με το άρθρο 3 της από 25.02.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα αποφυγής και περιορισμού διάδοσης κορωνοϊού» (ΦΕΚ Α΄ 42), η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 1 του Ν.4682/2020 (ΦΕΚ Α’ 76), αντικαταστάθηκε με το άρθρο 13 του Ν. 4693/2020 (ΦΕΚ Α’ 116) και παρατάθηκε με τα άρθρα 18 του Ν.4728/2020 (ΦΕΚ Α’ 186), 26 του Ν. 4764/2020 (ΦΕΚ Α’ 256) και 41 του Ν4812/2021 ανατέθηκε στην Ι.Φ.Ε.Τ .Μ.Α.Ε., εκτός του καταστατικού σκοπού της, η έκτακτη αρμοδιότητα της απευθείας αγοράς, κατά παρέκκλιση όλων των κείμενων εθνικών διατάξεων περί δημοσίων συμβάσεων, υγειονομικού υλικού, ατομικών μέτρων προστασίας και φαρμάκων , τα οποία σχετίζονται αποκλειστικώς με την αντιμετώπιση της πανδημίας, Covid-19, το οποίο και ισχύει έως σήμερα.

Επίσης με το άρθρο 58 της από 20.3.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα για την αντιμετώπιση των συνεπειών του κινδύνου διασποράς του κορωνοϊού COVID-19, τη στήριξη της κοινωνίας και της επιχειρηματικότητας και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της αγοράς και της δημόσιας διοίκησης» (ΦΕΚ Α΄ 68), η Ι.Φ.ΕΤ. Μ.Α.Ε. ορίστηκε να διαχειριστεί δωριζόμενα χρηματικά ποσά προκειμένου να διενεργήσει προμήθειες ειδών κατά τις διατάξεις της από 25.2.2020 ΠΝΠ, το ύψος των οποίων στις 31/12/2025 διαμορφώθηκε σε € 316.861 (Ιδιώτες) καθώς και Επιχορηγήσεις από το Υπουργείο Υγείας για καταπολέμηση του κορονοϊού COVID-19 αξίας ποσού ευρώ 2.414.494,82. Επίσης αξίζει να σημειωθεί ότι το αντίστοιχο ποσό κατά την περσινή χρήση του 2024 ανέρχονταν σε ποσό € 2.519.815,70 μέρος του οποίου ποσό € 105.320,88 αναλώθηκε εντός της παρούσας χρήσης του 2025.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης του 2025 η Εταιρεία συνέχισε τη διαχείριση της διανομής του φαρμάκου Veklury, σε εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊού (Covid-19).

Η εταιρεία για τα βραδέως κινούμενα φάρμακά τα οποία και εισήχθησαν κατόπιν εντολής εισαγωγής του ΕΟΦ κατά τα έτη 2022-2024 είναι σε συνεννόηση με το Υπουργείο την ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΦ για την πλήρη απορρόφηση τους από τα Νοσοκομεία της χώρας, έτσι ώστε να μην δημιουργηθεί ζημία στην ΙΦΕΤ ΜΑΕ. Παρά την αναμενόμενη θετική διευθέτηση του προβλήματος η εταιρεία έχει ήδη διενεργήσει σχετικές προβλέψεις απομείωσης για τα φάρμακα αυτά . Τονίζεται ότι για τη χρήση 2025 τα απομειωμένα αποθέματα μειώθηκαν κατά ποσό 2,6 εκατ. ευρώ , κάτι που αναδεικνύει: α) τη σωστή διαχείριση των αποθεμάτων της εταιρείας παρόλη την ανάγκη για διακράτηση μεγαλύτερων αποθεμάτων προς κάλυψη των αναγκών υγείας. Επιπλέον όσα βραδέως κινούμενα δημιουργήθηκαν είναι από έκτακτες εντολές εισαγωγής φαρμάκων τα οποία το ΙΦΕΤ δεν μπόρεσε να διακινήσει γιατί οι εταιρείες διέκοψαν τη δηλωμένη έλλειψη νωρίτερα και αυτά βγήκαν σε κυκλοφορία. Επίσης αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι στην χρήση 2025 για πρώτη φορά ο ΙΦΕΤ έλαβε πιστωτικά τιμολόγια έκπτωσης από προμηθευτές συνολικού ύψους 798.862,80€, για αποθέματα ακατάλληλα προς πώληση.

Η Κατάσταση Αποτελεσμάτων όπως εμφανίζεται στις οικονομικές καταστάσεις που σας υποβάλλουμε, εμφανίζει το ύψος των οικονομικών μεγεθών της εταιρείας μας που διαμόρφωσαν το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσης.

Παρατηρείτε ότι τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης παρουσιάζουν μία μικρή αύξηση η οποία εξηγείται: α) από το κόστος αύξησης των 70 και πλέον ατόμων προσωπικού, β) από τις δαπάνες που απαιτήθηκαν για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εταιρείας, γ) από την αναγκαιότητα των δαπανών επισκευών κτιριακών εγκαταστάσεων μετά από 40 χρόνια, δ) από τις δαπάνες επένδυσης για τον εκσυγχρονισμό της μονάδας

ακτινοβόλησης και παραγωγής, και ε) από τη αντίστοιχη αύξηση των λειτουργικών εξόδων διαχείρισης των φαρμάκων που διαχειριστήκαμε το 2025 (δαπάνες logistics και διανομής).

*Θα πρέπει να σημειωθεί δε, πως όπως απεικονίζεται και παρακάτω η ποσοστιαία αύξηση των δαπανών υπολείπεται σημαντικά από την ποσοστιαία αύξηση των εσόδων της εταιρείας καθώς και του αντιστρόφους ανάλογου ποσοστού αύξησης των κερδών, απεικονίζοντας την βέλτιστη διαχείρηση της εταιρείας. .*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| Κύκλος εργασιών | 7.5.14 | 406.153.305,24 | 279.001.611,03 | 45,57% |
| Κόστος πωλήσεων | 7.5.15 | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 | 46,22% |
| **Μικτό Κέρδος** | | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** | **41,58%** |
| Λοιπά έσοδα | 7.5.16 | 5.448.301,25 | 615.913,55 | 784,59% |
| Έξοδα Διάθεσης | 7.5.15 | -5.471.298,41 | -4.326.807,02 | 26,45% |
| Έξοδα Διοίκησης | 7.5.15 | -2.634.985,91 | -1.884.083,04 | 39,86% |
| Λοιπά έξοδα | 7.5.17 | -4.461.847,89 | -7.181.167,65 | -37,87% |
| Λοιπά έξοδα εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | -83.477.605,70 | -100,00% |
| Έσοδα επιχορηγήσεων εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | 83.477.605,70 | -100,00% |
| **Κέρδος εκμετάλλευσης** | | **48.129.831,81** | **26.247.000,32** | **83,37%** |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) | 7.5.18 | -189.581,32 | -153.361,67 | 23,62% |
| **Κέρδη προ φόρων** | | **47.940.250,49** | **26.093.638,65** | **83,72%** |
| Φόρος εισοδήματος | 7.5.19 | -10.025.761,33 | -5.642.308,06 | 77,69% |
| **Κέρδη μετά από φόρους** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | **85,39%** |

### 1.3. Οικονομική θέση της εταιρείας και Δείκτες επιδόσεων

Η πραγματική οικονομική κατάσταση της εταιρείας είναι αυτή που παρουσιάζεται στη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και αναλύεται παραπάνω.

Τα ίδια κεφάλαια κατά την 31/12/2025 ανέρχονται σε ποσό των € 141.170.233,01 έναντι € 103.297.658,23 της προηγούμενης χρήσεως (+36,66%).

Η εταιρεία ανταποκρίθηκε τόσο στις οικονομικές υποχρεώσεις (εξόφληση προμηθευτών) όσο και στον κανονικό εφοδιασμό της ελληνικής αγοράς με τα φάρμακα αρμοδιότητάς της.
Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

**Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης**

| | **α. Συντε/στής Παγιοποίησης Περιουσίας** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Πάγιο Ενεργητικό . | 11.410.641,20 | 5% | 11.035.469,36 | 7% | -2% |
| | Σύνολο Ενεργητικού | 244.935.130,86 | | 154.766.997,01 | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού | 233.505.778,36 / 244.935.130,86 | 95% | 143.713.816,35 / 154.766.997,01 | 93% | 2% |

| **β. Συντελεστής Δανειακής Επιβάρυνσης** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων | 141.170.233,01 / 103.764.897,85 | 136% | 103.297.658,23 / 51.469.338,78 | 201% | -65% |

| **γ. Συντελεστής Κάλυψης πάγιου ενεργητικού** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 4. Ίδια Κεφάλαια . / Πάγιο Ενεργητικό | 141.170.233,01 / 11.410.641,20 | 1237% | 103.297.658,23 / 11.035.469,36 | 936% | 301% |

| **δ. Συντελεστής κάλυψης βραχ/σμων υποχρεώσεων** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 5. Κυκλοφορούν Ενεργητικό . / Βραχ/σμες Υποχρεώσεις | 233.505.778,36 / 102.691.252,95 | 227% | 143.713.816,35 / 50.330.334,79 | 286% | -58% |

| **ε. Συντ/στής Μ.Ο. προθεσμίας είσπραξης απαιτήσεων** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 6. Απαιτήσεις από πελάτες * 365ημ. / Πωλήσεις | 48.086.069.056,75 / 406.153.305,24 | 118,39 | 27.207.206.850,10 / 279.001.611,03 | 97,51 | 20,88 |

Από τον παραπάνω δείκτη φαίνεται η δυνατότητα είσπραξης της εταιρείας σε ημέρες. Όπως αναφέρετε και παραπάνω η αύξηση των ημερών είσπραξης αφορά ουσιαστικά τη χρηματοδότηση του συστήματος υγείας από την εταιρεία αυξάνοντας τα υπόλοιπα προς τον ΕΟΠΥΥ και ΕΚΑΠΥ.

| **στ. Συντ/στής Μ.Ο. προθεσμίας εξόφλησης προμηθευτών** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 7. Υποχρεώσεις προς προμηθευτές * 365ημ. / Κόστος Πωλήσεων | 35.782.787.431,90 / 350.903.642,47 | 101,97 | 17.148.514.800,45 / 239.978.466,55 | 71,45 | 30,51 |

Από τον παραπάνω δείκτη φαίνεται ο μέσος όρος αποπληρωμής των προμηθευτών. Το μεγαλύτερο μέρος της αύξησης των υποχρεώσεων προκύπτει από τη μη έγκαιρη καταβολή σε προμηθευτές, των επιδοτούμενων φαρμάκων covid.

| | ζ. Συντ/στής Μικτού Κέρδους | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8. | Μικτό Κέρδος / Κύκλος εργασιών | 55.249.662,77 / 406.153.305,24 | 14% | 39.023.144,48 / 279.001.611,03 | 14% | 0% |

Η αύξηση του Μικτού Κέρδους είναι απόρροια της καλύτερης διαχείρισης των αγορών και της μείωσης του κόστους τους.

| | η. Συντ/στής Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 9. | Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια . | 47.940.250,49 / 141.170.233,01 | 34% | 26.093.638,65 / 103.297.658,23 | 25% | 9% |

| | θ. Αποδοτικότητα πωλήσεων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 10. | Κέρδη προ φόρων / Κύκλος εργασιών | 47.940.250,49 / 406.153.305,24 | 12% | 26.093.638,65 / 279.001.611,03 | 9% | 2% |

Οι ανωτέρω αριθμοδείκτες έχουν επηρεαστεί από τις επιδράσεις για τη λειτουργία της Εταιρίας στα πλαίσια της αντιμετώπισης της πανδημίας Covid-19, όπως αναλύονται στην ενότητα 1.2. Οι αναπροσαρμοσμένοι δείκτες για σκοπούς συγκρισιμότητας παρατίθενται κατωτέρω, με αναπροσαρμοσμένα τα σχετικά κονδύλια.

## Αναπροσαρμοσμένους Δείκτες

| | α. Συντε/στής Παγιοποίησης Περιουσίας | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Πάγιο Ενεργητικό . / Σύνολο Ενεργητικού (αναπρ.) | 11.410.641,20 / 219.664.587,14 | 5% | 11.035.469,36 / 153.288.141,21 | 7% | -2% |
| 2. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό (αναπρ.) / Σύνολο Ενεργητικού (αναπρ.) | 208.235.234,64 / 219.664.587,14 | 95% | 142.234.960,55 / 153.288.141,21 | 93% | 2% |

| | β. Συντελεστής Δανειακής Επιβάρυνσης | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3. | Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων (αναπρ.) | 141.170.233,01 / 78.494.354,13 | 180% | 103.297.658,23 / 49.990.482,88 | 207% | -27% |

| | γ. Συντελεστής κάλυψης βραχ/σμων υποχρεώσεων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό (αναπρ.) | 208.235.234,64 | 269% | 142.234.960,55 | 291% | -22% |
| | Βραχ/σμες Υποχρεώσεις (αναπρ.) | 77.420.709,23 | | 48.851.478,89 | | |

Σε σχέση με τους αναπροσαρμοσμένους δείκτες της χρήσης του 2025 κρίνουμε σκόπιμο να αναφέρουμε τα εξής:

Η αξία του Ενεργητικού παρουσιάζεται μειωμένη κατά το ποσού των € 25.270.543,72 το οποίο σχηματίστηκε από το ποσό των € 2.731.355,62 που βρίσκεται στα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας και αφορά ποσά επιχορηγήσεων και δωρεών από το Υπουργείο Υγείας και από Ιδιώτες, καθώς και ανείσπρακτης Επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας ύψους ποσού € 22.539.188,10 για την προμήθεια ρεμντεμσιβίρης .

Ομοίως το Παθητικό παρουσιάζει ισόποση μείωση (€ 25.270.543,72 ), η οποία οφείλεται σε ανεξόφλητες υποχρεώσεις προμηθευτών των οποίων τα υπόλοιπα είναι επιχορηγούμενα και δεν εξοφλήθηκαν εντός της χρήσης ποσά ύψους € 22.539.188,10 (για την προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, και μονοκλωνικών αντισωμάτων) καθώς και αδιάθετα υπόλοιπα μέχρι το τέλος της παρούσης χρήσης ποσά Δωρεών από το Υπουργείο Υγείας και από Ιδιώτες ύψους € 2.731.355,62.

### 1.4. Κατεχόμενα Χρεόγραφα

Η εταιρεία είχε στην κατοχή της την 31/12/2025 τα κάτωθι χρεόγραφα:

| **Ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου** | **Λήξη ομολόγων** | **Αξία 31.12.2024** | **Διαφορά από αποτίμηση χρήσης 2025 Κέρδος / (Ζημία)** | **Τρέχουσα αξία** | **ΤΡΑΠΕΖΑ** |
|---|---|---|---|---|---|
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 14.134,66 | -5.611,55 | 8.523,11 | ΕΤΕ |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 283.507,42 | -4.508,59 | 278.998,83 | ALPHA BANK |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 765.161,34 | -11.134,39 | 754.026,95 | ΠΕΙΡΑΙΩΣ |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 281.872,54 | -14.113,06 | 267.759,48 | ΑΤΤΙΚΗΣ |
| **Σύνολα** | | **1.344.675,96** | **-35.367,55** | **1.309.308,37** | |

### 1.5. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «Ίδιες μετοχές», κατά την διάρκεια της χρήσης 2025.

### 1.6. Ακίνητα της εταιρείας

Η ακίνητη περιουσία της εταιρείας την 31/12/2025 αναλύεται ως κάτωθι,

**Περιοχή Παλλήνης Αττικής:**

- Οικόπεδο εμβαδού 5.776,17 τ.μ. (ΟΤ 1131), όπου ευρίσκονται οι κύριες εγκαταστάσεις της εταιρείας (κτήριο εργοστασίου & γραφείων) και λοιπές βοηθητικές εγκαταστάσεις, συνολικής επιφανείας σήμερα 4.927,17 τετρ. μέτρων, με ΚΑΕΚ 051142908001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 2.020,28 τ.μ. (ΟΤ 1132), όπου ευρίσκονται βοηθητικές (μηχανολογικές) εγκαταστάσεις, επιφανείας 154,00 τετρ. μέτρων οι οποίες εξυπηρετούν την κύρια μονάδα, με ΚΑΕΚ 051142906001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 1.776,04 τ.μ. (ΟΤ 1155/13Ν), με ΚΑΕΚ 051142809013/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 1.010,19 τ.μ. (Ο.Τ. 1155/12Ν), με ΚΑΕΚ 051142809001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 3.704,63 τ.μ. (1128), με ΚΑΕΚ 051142911001/0/0.

**Περιοχή Μαγούλα:**

- Γήπεδο εμβαδού 15.046,00 τ.μ. Επί του γηπέδου υφίστανται κτίσματα (εργοστάσιο αποστείρωσης, συσκευασίας και αποθήκευσης ιατρικών ειδών και φυλάκιο) συνολικής επιφανείας 2.523,02 τ.μ. και φέρει αριθμό ΚΑΕΚ 050841801007/0/0.

**Περιοχή Αρχαία Κόρινθος :**

- Γήπεδο εμβαδού εκτάσεως 21.258,20 τ.μ. Επί του γηπέδου υφίστανται κτίσματα συνολικής επιφανείας 5.154,65 τ.μ.

**Περιοχή Βασιλικά Θεσσαλονίκης :**

- Γεωτεμάχια (γήπεδα) εμβαδού εκτάσεως 2.310 τ.μ. με ΚΑΕΚ 190241202220/0/0 και εμβαδού εκτάσεως 7.875,32 τ.μ. με ΚΑΕΚ 190241202221/0/0 τα οποία αποτελούν ενιαίο ακίνητο συνολικής επιφανείας 10.185,32 τ.μ.. Επί του τελευταίου γεωτεμαχίου (γηπέδου) ευρίσκονται κτίσματα (κύριοι και βοηθητικοί χώροι παλαιού εργοστασίου), συνολικής

επιφανείας 1.337,85 τ.μ., για την ανέγερση των οποίων είχαν εκδοθεί οι υπ' αριθμούς 5166/1972 και 1153/1973 νόμιμες άδειες του Πολεοδομικού Γραφείου Θεσσαλονίκης.

Επί ακινήτου της εταιρείας που βρίσκεται στην περιοχή Μαγούλα υφίσταται ισόβια περιορισμένη προσωπική δουλεία – εναέρια δουλεία διελεύσεως υπέρ της ανωνύμου εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΊΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ» (διέλευση προσωπικού και οχημάτων για επιθεώρηση) δυνάμει της υπ' αριθ. 58578/29.7.1952 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και υπ' αριθ. Β.160/412/19-3-1981 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και Οικονομικών.

### 1.7. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρείας

Η χρήση 2026 προβλέπεται να είναι μεταβατική αλλά και ενισχυτικά αναπτυξιακή για την ΙΦΕΤ, σε συνέχεια της σημαντικής ανόδου εσόδων που σημειώθηκε κατά το 2025.
Η εταιρεία θα συνεχίσει να διαδραματίζει καίριο ρόλο στον εφοδιασμό της χώρας με αναγκαία φάρμακα, ιδίως σε περιπτώσεις ελλείψεων ή εξειδικευμένων θεραπευτικών πρωτοκόλλων.

**Προβλεπόμενα Οικονομικά Μεγέθη**

Η διοίκηση εκτιμά ότι θα υπάρξει περαιτέρω αύξηση των εσόδων το 2026 λόγω της αυξανόμενης ζήτησης για καινοτόμα φάρμακα εξωτερικού. Σε επίπεδο πωλήσεων αντικατοπτρίζεται η προσπάθεια χρηστής διαχείρισης, με τη συνέχιση της μείωσης τιμών ανά φάρμακο, συγκρίνοντας τις αντίστοιχες τιμές που έχουν επιτευχθεί το 2025 και το 2026. Μέχρι και τον μήνα Ιούνιο 2026 για φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2025 έχει επιτευχθεί ήδη μείωση των τιμών πώλησης άνω των 40 εκατ. Ευρώ.

Το λειτουργικό περιθώριο κέρδους αναμένεται να βελτιωθεί περαιτέρω, λόγω:

- Ψηφιοποίησης προμηθειών και διαχείρισης logistics·
- Καλύτερου ελέγχου στις τιμές αγοράς·
- Forecasting παραγγελιών με τοποθέτηση παραγγελιών κατά προτεραιότητα σε παραγωγούς και ΚΑΚ και δευτερευόντως σε φαρμακαποθήκες, προκειμένου να επιτευχθεί η συμφερότερη τιμή αγοράς και η εξασφάλιση αποθέματος σε συνεχή και απρόσκοπτη ροή·
- Στόχου μηδενισμού των ελλείψεων φαρμάκων, ώστε κανένας ασθενής να μη στερείται το φάρμακό του τη στιγμή που το χρειάζεται·
- Περαιτέρω μείωσης του μέσου χρόνου παράδοσης παραγγελιών προς Νοσοκομεία, ΕΟΠΥΥ και Φαρμακαποθήκες·

- Πλήρους ολοκλήρωσης του ψηφιακού μετασχηματισμού της Εταιρείας, μέσω της οριστικής λειτουργίας όλων των νέων ψηφιακών εργαλείων.

**Λειτουργικές και Διοικητικές Εξελίξεις**

Κατά το 2026, αναμένεται:

Η πλήρης εφαρμογή της νέας ψηφιακής πλατφόρμας προμηθειών και αξιολόγησης προμηθευτών, καθώς και της B2B πλατφόρμας των Ελλήνων φαρμακαποθηκών, με στόχο:

1. Απλοποίηση διαδικασιών
2. Διαφάνεια
3. Καλύτερη απογραφή φαρμάκων σε έλλειψη
4. Η συνέχιση της αναδιοργάνωσης κρίσιμων τμημάτων (logistics, οικονομική διεύθυνση, έρευνα, παραγωγή), σε συνέχεια των δράσεων που πραγματοποιήθηκαν το 2024-2025
5. Καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών (τακτική επικοινωνία με τα Νοσοκομεία και τις φαρμακαποθήκες)

**Κίνδυνοι και Προκλήσεις**

Η χρήση 2026 ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά από:

- ✓ Τυχόν αύξηση τιμών στα εισαγόμενα φάρμακα
- ✓ Καθυστερήσεις στις πληρωμές νοσοκομειακών μονάδων προς την ΙΦΕΤ (απαιτήσεων που δημιουργήθηκαν προ της εντάξεως στην ΕΚΑΠΥ)
- ✓ Εξωτερικές ελλείψεις στην παγκόσμια αλυσίδα φαρμάκων
- ✓ Ωστόσο, οι προβλεπόμενες παρεμβάσεις του Υπουργείου Υγείας εκτιμάται ότι θα σταθεροποιήσουν το περιβάλλον δραστηριοποίησης της ΙΦΕΤ.

**Προοπτικές και Στρατηγική Κατεύθυνση**

Η ΙΦΕΤ εισέρχεται στο 2026 με σαφές στρατηγικό σχέδιο:

- Ενίσχυση του δημόσιου ρόλου του ως μοναδική λύση για την εισαγωγή κρίσιμων φαρμάκων
- Βελτιστοποίηση κόστους μέσω διαφανούς τιμολόγησης, αποθήκευσης και πλήρους εφαρμογής όλων των ψηφιακών εργαλείων που έχει αναπτύξει
- Επένδυση σε ψηφιακή παρακολούθηση αποθεμάτων και εφοδιαστικής αλυσίδας
- Συνεχής διαβούλευση με το Υπουργείο Υγείας για θεσμικές ρυθμίσεις

- Ενίσχυση των δραστηριοτήτων Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) με στόχο την ανάπτυξη νέων καινοτόμων φαρμακευτικών σκευασμάτων, ιδίως σε θεραπευτικές κατηγορίες υψηλής ζήτησης όπως τα ογκολογικά, ανοσοθεραπευτικά και σπάνιες παθήσεις

**Συμπέρασμα**

Η εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στον σκοπό της για τη διασφάλιση της φαρμακευτικής κάλυψης του πληθυσμού, με κοινωνικά υπεύθυνο, επιστημονικά τεκμηριωμένο και παραγωγικά βιώσιμο τρόπο, επιδιώκοντας διαρκώς την προμήθεια φαρμάκων στις χαμηλότερες δυνατές τιμές, με διαφάνεια, ταχύτητα και διασφάλιση της διαθεσιμότητας.

Η χρήση 2026 αναμένεται να είναι σταθερά αναπτυξιακή, με έμφαση στη λειτουργική αποδοτικότητα, τη διαφάνεια και την κάλυψη ζωτικών αναγκών του ΕΣΥ. Με τις κατάλληλες ρυθμίσεις σε επίπεδο διαχείρισης εισαγωγών και οργανωτικής ευελιξίας, η ΙΦΕΤ μπορεί να εξελιχθεί σε πρότυπο δημόσιου φαρμακευτικού φορέα σε πανευρωπαϊκό επίπεδο.

### 1.8. Κυριότεροι κίνδυνοι

***Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι***

**Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Η Εταιρεία αξιολογεί διαρκώς την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών της καθώς και τα μέγιστα επιτρεπτά όρια πίστωσης.

Η Εταιρεία δεν έχει μεγάλες συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο βαθμό απωλειών ενώ τα υπόλοιπα από πωλήσεις σε φορείς του Δημοσίου και ΝΠΔΔ δεν ενέχουν κίνδυνο μη είσπραξης. Η Εταιρεία προβαίνει σε σχηματισμό προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 7.5.6 και 7.5.7 των Οικονομικών καταστάσεων.

**Κίνδυνος ρευστότητας**

Η ορθή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Διοίκηση της Εταιρείας διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με βάση αναλυτικό ταμειακό προγραμματισμό του συνόλου των αναμενόμενων εισροών – εκροών, ο οποίος εκτελείται σε περιοδική βάση, στα πλαίσια της διαρκούς λειτουργίας και απρόσκοπτης χρηματοδότησης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η διαχείριση της ρευστότητας

επιτυγχάνεται με την βελτιστοποίηση του λειτουργικού κεφαλαίου κίνησης, καθώς και την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων.

**Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων**

Όσον αφορά στις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η Εταιρεία για την κλειόμενη χρήση δεν έχει έντοκες υποχρεώσεις.

**Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος δεν είναι σημαντικός, καθώς η Εταιρεία παρακολουθεί την αγορά συναλλάγματος προσαρμόζοντας ανάλογα την τιμολογιακή πολιτική της.

**Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της αξίας των χρεογράφων (ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου από απαιτήσεις νοσοκομείων) που κατέχει. Η εκτίμηση της Διοίκησης είναι ότι το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω χρεογράφων θα καταφέρει να το εκχωρήσει σε προμηθευτές της, έναντι υποχρεώσεων της, στην ονομαστική τους αξία.

**Γεωπολιτικά γεγονότα**

Ο υψηλότερος πληθωρισμός και η χαμηλότερη ανάπτυξη είναι το βαρύ τίμημα που πληρώνει η παγκόσμια οικονομία, εξαιτίας του πολέμου της Ρωσίας κατά της Ουκρανίας, αλλά και της Γενικότερης ανάφλεξης που λαμβάνει χώρα στις χώρες της Μ. Ανατολής αναφέρει ο ΟΟΣΑ.

Η εκτίναξη των τιμών ενέργειας, τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και οι γεωπολιτικές αβεβαιότητες, λόγω των ως άνω γεγονότων, επιβραδύνουν την ανάκαμψη. Ο πόλεμος επηρεάζει άμεσα τον ενεργειακό εφοδιασμό και το ενεργειακό κόστος της Ελλάδας. Οι έμμεσες επιπτώσεις είναι η συμπίεση των δαπανών και η καθυστέρηση επενδύσεων και προσλήψεων. Η αποδέσμευση των πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η επέκταση της δημοσιονομικής στήριξης σε ενεργειακούς καταναλωτές θα βοηθήσουν στο να επιστρέψει η οικονομία σε τροχιά ανάκαμψης όταν η κατάσταση ασφαλείας και οι ενεργειακές τιμές σταθεροποιηθούν.

### 1.9. Σημαντικές ζημίες της εταιρείας

Στη χρήση 2025 έγινε καταστροφή ληγμένων και ακατάλληλων αποθεμάτων ποσού € 3.806.800,18 (2024: € 2.350.490,00). Στη χρήση 2025 η σωρευτική πρόβλεψη για απομείωση ληγμένων, βραδέων κινούμενων και ακίνητων αποθεμάτων ανέρχεται σε ποσό € 7.782.682,32 έναντι ποσού € 10.415.993,24 στην χρήση του 2024.

Τέλος η Εταιρεία διενήργησε πρόβλεψη για μελλοντικές κρατήσεις νοσοκομείων € 607.757,65 εις βάρος των αποτελεσμάτων χρήσης.

### 1.10. Τομέας έρευνας και ανάπτυξης.

Η εταιρεία στη χρήση 2025 προχώρησε στην δραστηριοποίηση του τομέα έρευνας και ανάπτυξης όπως αναφέρεται στην παράγραφο 1.2.3.

### 1.11. Περιβάλλον

Η εταιρεία προσπαθεί να συμβάλλει στην εξοικονόμηση ενέργειας περιορίζοντας στο ελάχιστο την κατανάλωση ηλεκτρικού ρεύματος και καυσίμου.

Επιπλέον η εταιρεία είναι πιστοποιημένη (Διεύθυνση Φαρμάκων και Διεύθυνση Παραγωγής αντιστοίχως) με το Διεθνές Πρότυπο ΕΛΟΤ ΕΝ ISO 9001/2008 και με το Διεθνές Πρότυπο Συμμόρφωσης στους Κανόνες Ορθής Παρασκευαστικής Πρακτικής (GMP).

Επίσης, επιδιώκεται ο περιορισμός της μόλυνσης του περιβάλλοντος ακολουθώντας μεθόδους απόρριψης των απορριμμάτων όσο γίνεται πιο φιλικές και ασφαλείς προς το περιβάλλον.

### 1.12. Πληροφορίες για εργασιακά θέματα

Το προσωπικό της εταιρείας, το οποίο ανέρχονταν την 31/12/2025 σε 49 άτομα (31/12/2024: 51 άτομα), μισθοδοτούμενα από την ίδια, είναι άρτια εκπαιδευμένο και αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα κεφάλαια της εταιρείας.

Βασικό μέλημα της Διοίκησης είναι η συνεχής επιμόρφωση και εκπαίδευση του προσωπικού με την παρακολούθηση επιμορφωτικών σεμιναρίων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων με στόχο πάντα τη βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρωπίνου δυναμικού της εταιρείας, το οποίο στο σύνολο του απαρτίζεται από ικανά, έμπειρα και εξειδικευμένα στελέχη.

### 1.13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, καθώς και τα υπόλοιπα αυτών, για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης | 141.356,88 | 146.566,76 |

### 1.14. Μεταγενέστερα γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα που χρήζουν αναφοράς.

### 1.15. Διανομή κερδών

Τα καθαρά κέρδη χρήσης 2025 μετά την αφαίρεση του Φόρου Εισοδήματος ανέρχονται σε € 37.914.489,16 στα οποία αν αφαιρεθούν και τα λοιπά συνολικά εισοδήματα ύψους € 41.914,39 τότε τα συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα της χρήσης μετά φόρων ανέρχονται σε ποσό € 37.872.574,77

.

Παλλήνη, 29 Ιουλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ

Α.Δ.Τ. ΑΟ 2893772

Η ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ

Α.Δ.Τ. ΑΗ 036156

# 2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας «ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»

**Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων**

**Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»**, (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»** κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

**Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

**Ευθύνες της διοίκησης επί των οικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

**Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε

απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

**Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31.12.2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»** και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Ιουλίου 2026

**Δάλλας Φ. Αναστάσιος**
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 27021

ΣΟΛ Α.Ε.
Μέλος Δικτύου Crowe Global
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

# 3. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| **ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ** | | | | |
| **Μη κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού** | | | | |
| Ενσώματα πάγια | 7.5.1 | 10.998.371,08 | 10.746.306,45 | 2,35% |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία | 7.5.2 | 412.270,12 | 289.162,91 | 42,57% |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 7.5.4 | 18.711,30 | 17.711,30 | 5,65% |
| **Σύνολο μη κυκλοφορούντος Ενεργητικού** | | **11.429.352,50** | **11.053.180,66** | 3,40% |
| **Κυκλοφορούν Ενεργητικό** | | | | |
| Αποθέματα | 7.5.5 | 48.311.430,20 | 30.000.467,87 | 61,04% |
| Εμπορικές απαιτήσεις | 7.5.6 | 131.742.654,95 | 74.540.292,74 | 76,74% |
| Λοιπές απαιτήσεις | 7.5.7 | 43.826.356,41 | 12.585.371,20 | 248,23% |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία | 7.5.8 | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 | -2,63% |
| Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | 7.5.9 | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 | -67,06% |
| **Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού** | | **233.505.778,36** | **143.713.816,35** | 62,48% |
| **ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ** | | **244.935.130,86** | **154.766.997,01** | 58,26% |
| **ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ** | | | | |
| **Μετοχικό Κεφάλαιο και Αποθεματικά** | | | | |
| Μετοχικό κεφάλαιο | | 6.337.692,00 | 6.337.692,00 | 0,00% |
| Αποθεματικά | | 12.384.561,27 | 12.426.475,66 | -0,34% |
| Κέρδη/ (ζημίες) εις νέο | | 122.447.979,74 | 84.533.490,57 | 44,85% |
| **Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων** | 7.5.10 | **141.170.233,01** | **103.297.658,23** | 36,66% |
| **Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις** | | | | |
| Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση | 7.5.3 | 436.937,78 | 577.220,35 | -24,30% |
| Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους | 7.5.11 | 636.707,12 | 561.783,64 | 13,34% |
| **Σύνολο μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων** | | **1.073.644,90** | **1.139.003,99** | -5,74% |
| **Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις** | | | | |
| Εμπορικές υποχρεώσεις | 7.5.12 | 98.035.034,06 | 46.982.232,33 | 108,66% |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 7.5.13 | 4.656.214,78 | 3.348.092,09 | 39,07% |
| Δάνεια | | 4,11 | 10,37 | -60,37% |
| **Σύνολο βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων** | | **102.691.252,95** | **50.330.334,79** | 104,03% |
| **ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ** | | **244.935.130,86** | **154.766.997,01** | 58,26% |

# 4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εσόδων

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| Κύκλος εργασιών | 7.5.14 | 406.153.305,24 | 279.001.611,03 | 45,57% |
| Κόστος πωλήσεων | 7.5.15 | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 | 46,22% |
| **Μικτό Κέρδος** | | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** | **41,58%** |
| Λοιπά έσοδα | 7.5.16 | 5.448.301,25 | 615.913,55 | 784,59% |
| Έξοδα Διάθεσης | 7.5.15 | -5.471.298,41 | -4.326.807,02 | 26,45% |
| Έξοδα Διοίκησης | 7.5.15 | -2.634.985,91 | -1.884.083,04 | 39,86% |
| Λοιπά έξοδα | 7.5.17 | -4.461.847,89 | -7.181.167,65 | -37,87% |
| Λοιπά έξοδα εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | -83.477.605,70 | -100,00% |
| Έσοδα επιχορηγήσεων εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | 83.477.605,70 | -100,00% |
| **Κέρδος εκμετάλλευσης** | | **48.129.831,81** | **26.247.000,32** | **83,37%** |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) | 7.5.18 | -189.581,32 | -153.361,67 | 23,62% |
| **Κέρδη προ φόρων** | | **47.940.250,49** | **26.093.638,65** | **83,72%** |
| Φόρος εισοδήματος | 7.5.19 | -10.025.761,33 | -5.642.308,06 | 77,69% |
| **Κέρδη μετά από φόρους** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | **85,39%** |
| **Βασικά Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | |
| Λοιπά συνολικά έσοδα που δεν θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις: | | | | |
| Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) | | 4.040,66 | -68.078,30 | |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί των αναλογιστικών κερδών | | -888,96 | 14.977,23 | |
| Αποτίμηση σε εύλογη αξία παγίων | | -57.777,07 | 0,00 | |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί του αποθεματικού εύλογης αξίας παγίων | | 12.710,96 | 0,00 | |
| **Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους** | | **-41.914,39** | **-53.101,07** | |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης** | | **37.872.574,77** | **20.398.229,52** | |
| **Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων** | | **48.593.936,93** | **26.643.977,32** | |

## 5. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Μετοχικό κεφάλαιο | Αποθεματικά | Κέρδη/ | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
|---|---|---|---|---|
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **6.337.692,00** | **12.479.576,74** | **64.082.159,99** | **82.899.428,73** |
| Κέρδη χρήσης | 0,00 | 0,00 | 20.451.330,59 | 20.451.330,59 |
| Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από φόρους | 0,00 | -53.101,08 | 0,00 | -53.101,08 |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα** | **0,00** | **-53.101,08** | **20.451.330,59** | **20.398.229,51** |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **6.337.692,00** | **12.426.475,66** | **84.533.490,58** | **103.297.658,24** |
| | | | | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025** | **6.337.692,00** | **12.426.475,66** | **84.533.490,58** | **103.297.658,24** |
| Κέρδη χρήσης | 0,00 | 0,00 | 37.914.489,16 | 37.914.489,16 |
| Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από φόρους | 0,00 | -41.914,39 | 0,00 | -41.914,39 |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα** | **0,00** | **-41.914,39** | **37.914.489,16** | **37.872.574,77** |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.337.692,00** | **12.384.561,27** | **122.447.979,74** | **141.170.233,01** |

Οι λοιπές συνολικές ζημιές μετά από φόρους, ποσού € 41.914,39 αφορούν Διαφορές Αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων και Αναλογιστικές ζημιές από την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, καθώς και τον αναλογούντα αναβαλλόμενο φόρο, επί των αποθεματικών αυτών.

## 6. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

| *(ποσά σε ευρώ)* | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 |
|---|---|---|
| **Κέρδη προ φόρων** | 47.940.250,49 | 26.093.638,65 |
| Πλέον / μείον προσαρμογές για: | | |
| Αποσβέσεις | 428.737,57 | 386.804,85 |
| Αποτίμηση παγίων | 57.777,07 | 0,00 |
| Συναλλαγματικές διαφορές | 42.913,89 | 17.585,19 |
| Λοιπές Προβλέψεις | 21.187,07 | 4.055,09 |
| Απομειώσεις Αποθεμάτων | -2.633.310,92 | 2.284.051,18 |
| Αποτίμηση ομολόγων | 35.367,59 | 10.172,15 |
| Απομείωση πελατών | 607.757,65 | -462.843,55 |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 189.581,32 | 153.361,67 |
| **Λειτουργικά αποτελέσματα προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης** | **46.690.261,73** | **28.486.825,23** |
| Μείωση/ (αύξηση) αποθεμάτων | -15.677.651,41 € | -4.414.365,94 |
| Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων | -81.055.538,84 € | 8.513.814,02 |
| (Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανείων από τράπεζες) | 34.238.012,83 € | -48.538.000,29 |
| (Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων για σκοπούς Covid-19 | 18.150.788,10 € | -41.431.613,90 |
| Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων για σκοπούς Covid-19 | -18.150.788,10 € | 41.431.614,00 |
| Μείον: | | |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα | -247.616,19 | -203.753,85 |
| Εκροή υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης | -70.790,40 | -57.376,00 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες** | **-16.123.322,28** | **-16.212.856,73** |
| **Επενδυτικές δραστηριότητες** | | |
| Αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων | -907.766,48 | -312.013,89 |
| Πώληση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων | 46.080,00 | 0,00 |
| Τόκοι εισπραχθέντες | 58.034,87 | 50.392,18 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες** | **-803.651,61** | **-261.621,71** |
| **Χρηματοδοτικές δραστηριότητες** | | |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια | | |
| Εξοφλήσεις δανείων | -6,26 | -131,03 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες** | **-6,26** | **-131,03** |
| **Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης** | **-16.926.980,15** | **-16.474.609,47** |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης | 25.243.008,58 | 41.717.618,06 |
| **Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών στο τέλος της χρήσης** | **8.316.028,43** | **25.243.008,58** |

Τα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 ανέρχονται σε € 8.316.028,43 (31/12/2024: € 25.243.008,58).
Στα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 περιλαμβάνονται € 2.731.355,62 τα οποία αφορούν α) ποσό € 316.860,80 δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) , οι οποίες αναμένεται να πραγματοποιηθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13). και β) ποσό αξίας € 2.414.494,82 το οποίο αφορά αδιάθετο υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας για έξοδα που αφορούν την πανδημία της Covid-19 και ενδεχόμενα θα διατεθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13).
Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες της χρήσης παρουσιάζονται αρνητικές (€ -16,12 εκ.) γεγονός το οποίο οφείλεται στην αύξηση κατά 88 εκατ. Ευρώ περίπου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων.
Το ποσό αυτό οφείλεται αποκλειστικά στην αύξηση των απαιτήσεων από πωλήσεις στην ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΠΥΥ καθώς και στην αύξηση της απαίτησης που οφείλεται από το Υπουργείο στην εταιρεία από επιχορήγηση των φαρμάκων COVID, χρηματοδοτώντας έτσι η εταιρεία το εθνικό σύστημα υγείας .
Οι εμπορικές υποχρεώσεις στη χρήση 2025 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά 51 εκατ. Ευρώ περίπου.

# 7. Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025

## 7.1 Γενικές Πληροφορίες για την εταιρεία

**Ίδρυση:** Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε» ιδρύθηκε ως θυγατρική ανώνυμη εταιρεία του «ΕΘΝΙΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΦΑΡΜΑΚΩΝ» (ΕΟΦ) σύμφωνα με το άρθρο 22 παραγρ. 1 του Ν. 2737/2000, εκ μετατροπής του ΝΠΙΔ με την ίδια επωνυμία, το οποίο είχε ιδρυθεί με το άρθρο 7 του Ν. 1965/1991. Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.ΑΕ», της οποίας μονομέτοχος είναι ο «Εθνικός Οργανισμός Φαρμάκων» (ΕΟΦ) που κατέχει τη μία και μοναδική ονομαστική μετοχή της εταιρείας, αποτελεί δημόσια επιχείρηση σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ.1 του Ν. 3429/2005 (Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί Δ.Ε.Κ.Ο).

Στο ΝΠΙΔ «ΙΦΕΤ» μεταφέρθηκαν από 26.12.1991 όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού της εταιρείας «Εθνική Φαρμακοβιομηχανία Α.Ε.» και της εταιρείας «Κρατική Φαρμακαποθήκη Α.Ε.» που καταργήθηκαν έκτοτε με το άρθρο 7 παρ. 5 του Ν. 1965/1991. Το 2001 η «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. απορρόφησε την εταιρεία «ΦΑΡΜΕΤΡΙΚΑ Α.Ε.» και το 2009 την εταιρεία «ΕΛ.ΒΙΟ.Ν.Υ. Α.Ε.», αμφότερες θυγατρικές του Ε.Ο.Φ.

Σύμφωνα με το καταστατικό της η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε» έχει ως σκοπό :

α) την παραγωγή φαρμακευτικών προϊόντων για δικό της λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων,

β) την εισαγωγή και εμπορία προϊόντων αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ., καθώς και την εξαγωγή και εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένων προϊόντων, τα οποία η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. εισήγαγε για την κάλυψη έκτακτης ανάγκης και δεν είναι πλέον δυνατή η διάθεσή τους στην εγχώρια αγορά, η εξαγωγή φαρμάκων που εισήχθησαν με τη διαδικασία της έκτακτης εισαγωγής, κατά το άρθρο 8 παρ. 5 του ν.δ. 96/1973, είναι δυνατή υπό τις προϋποθέσεις, τους όρους και τη διαδικασία που ορίζει ο Ε.Ο.Φ ως αρμόδια Αρχή, κατά τροποποίηση της οικείας αδείας έκτακτης εισαγωγής.

γ) τη βιομηχανική αποστείρωση προϊόντων και υλικών για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

δ) τη διενέργεια ποιοτικών ελέγχων σε προϊόντα αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ. για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

ε) την ανάπτυξη κάθε είδους δραστηριότητας ή συνέργειας στον τομέα του φαρμάκου, της υγείας, της περίθαλψης και της ασφάλισης,

στ) τη διενέργεια οποιασδήποτε άλλης πράξης, εργασίας ή συναλλαγής, οι οποίες είναι αμέσως ή εμμέσως συναφείς, συμπληρωματικές ή επιβοηθητικές των σκοπών της.

**Έδρα:** Η έδρα της «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» βρίσκεται στην Παλλήνη Αττικής (18ο χιλ. Λεωφ. Μαραθώνος) και διατηρεί υποκατάστημα στη Μαγούλα Αττικής.

**Πρόεδρος:** ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ

**Διευθύνων Σύμβουλος**: ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ

**Προσωπικό:** Στην «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» εργάζονται 49 άτομα ως μόνιμο προσωπικό.

## 7.2 Αντικείμενο Δραστηριοτήτων

Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» με αποκλειστικό γνώμονα τη συμβολή στην προάσπιση της Δημόσιας Υγείας, υλοποιώντας τις κατευθύνσεις του Υπουργείου Υγείας και του Εθνικού Οργανισμού Φαρμάκων, προσφέρει υπηρεσίες στον Έλληνα πολίτη.

- Άμεση κάλυψη των αναγκών της χώρας σε φάρμακα απαραίτητα για τη δημόσια υγεία.
- Παραγωγή Μεθαδόνης, ποσίμων διαλυμάτων και δισκίων.
- Παροχή αποστείρωσης προϊόντων δι’ ακτινοβόλησης
- Διαχείριση υπολειμμάτων φαρμάκων οικιακής χρήσης

## 7.3 Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων

Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας που καλύπτουν την περίοδο από 1/1/2025 – 31/12/2025 έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή συγκεκριμένων στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού σε τρέχουσες αξίες, την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) και τις διερμηνείες που είχαν εκδοθεί και ήταν σε ισχύ κατά την 31/12/2025.

Η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τις γενικά παραδεκτές λογιστικές αρχές απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού και τη γνωστοποίηση των ενδεχόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά τις υπό εξέταση περιόδους. Αν και οι συγκεκριμένες εκτιμήσεις είναι βασισμένες στις βέλτιστες γνώσεις της Διοίκησης, τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.

**Εφαρμογή νέων και τροποποιημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)**

**Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά, οι τροποποιήσεις και διερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2025, δεν έχουν επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2025.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025**

**ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Έλλειψη ανταλλαξιμότητας νομίσματος»**

Στις 15 Αυγούστου 2023 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις με τις οποίες:

- προσδιόρισε πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα και πότε δεν είναι. Ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οικονομική οντότητα μπορεί να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα με άλλο νόμισμα μέσω αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για συγκεκριμένο σκοπό·

- προσδιόρισε τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα καθορίζει τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα ισχύει όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, μια οικονομική οντότητα εκτιμά την άμεση συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα ίσχυε σε μια εύρυθμη συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης η οποία θα αντικατοπτρίζει πιστά τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν·

- προβλέπει τη γνωστοποίηση πρόσθετων πληροφοριών όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο, η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί πληροφορίες που θα επέτρεπαν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεών της να αξιολογήσουν πώς η έλλειψη ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος επηρεάζει ή αναμένεται να επηρεάσει την οικονομική της απόδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2025.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

**Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11**

Στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις σε ορισμένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ και συνοδευτικές οδηγίες ως μέρος της τακτικής τήρησης των Προτύπων.

Αυτές οι τροποποιήσεις, που δημοσιεύθηκαν σε ένα ενιαίο έγγραφο *«Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11»*, περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας πολλών ΔΛΠ και ΔΠΧΑ. Οι ετήσιες βελτιώσεις περιορίζονται σε αλλαγές που είτε διευκρινίζουν τη διατύπωση σε ένα ΔΛΠ ή ΔΠΧΑ, είτε διορθώνουν σχετικά μικρές ακούσιες

συνέπειες ή παραλείψεις και διορθώνουν επίσης μικρές συγκρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων.

Οι τροποποιήσεις αφορούν τα κατωτέρω Πρότυπα:

ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,

ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και η συνοδευτική καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 7,

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και

ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Συμβάσεις που σχετίζονται με εξαρτώμενο από τη φύση ηλεκτρισμό»**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, οι οποίες έχουν εφαρμογή σε συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα λόγω της μεταβλητότητας της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες. Οι συμβάσεις αυτές συνήθως συνδέονται με την ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, όπως ο ήλιος και ο άνεμος.

Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η πώληση αχρησιμοποίητης εξαρτώμενης από τη φύση ηλεκτρικής ενέργειας θα πραγματοποιείται σύμφωνα με τις αναμενόμενες απαιτήσεις αγοράς ή χρήσης μιας οντότητας υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις θα επιτρέπουν σε μια οντότητα να προσδιορίσει ένα μεταβλητό όγκο προβλεπόμενων συναλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας ως ένα αντισταθμισμένο στοιχείο, εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων»**

Στις 30 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 7 και ΔΠΧΑ 9 με σκοπό να αντιμετωπίσει ζητήματα που ανέκυψαν από την επισκόπηση της εφαρμογής

των διατάξεων του ΔΠΧΑ 9 όσον αφορά στην ταξινόμηση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών μέσων. Ειδικότερα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν θέματα που σχετίζονται με τη διακοπή αναγνώρισης μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που διακανονίζεται μέσω ηλεκτρονικής μεταφοράς και την αξιολόγηση του κατά πόσο οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού αποτελούν ροές κεφαλαίου και τόκου, ενώ προβλέπουν γνωστοποιήσεις για τις μετοχές που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών εισοδημάτων που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση και των συμβατικών όρων που ενδέχεται να μεταβάλλουν τον χρόνο και το ποσό των ταμειακών ροών στην περίπτωση επέλευσης ενός ενδεχόμενου γεγονότος.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

**ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις**

Στις 9 Απριλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 και ορίζει τις απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης για τις οικονομικές καταστάσεις.

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, το ΔΠΧΑ 18 εισάγει:

- δύο νέα υποσύνολα στην κατάσταση κερδών ή ζημιών: λειτουργικά κέρδη και κέρδη προ χρηματοδότησης και φόρων εισοδήματος,
- γνωστοποιήσεις σχετικά με τους δείκτες απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και
- αυξημένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση της πληροφορίας (συγκέντρωση και διαχωρισμό) στις οικονομικές καταστάσεις.

Το ΔΠΧΑ 18 απαιτεί από μια οντότητα να παρουσιάζει έσοδα και έξοδα σε διακριτές λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές κατηγορίες. Η λειτουργική κατηγορία αποτελείται από όλα τα έσοδα και τα έξοδα που δεν ταξινομούνται στις κατηγορίες επενδύσεων, χρηματοδότησης, φόρους εισοδήματος ή διακοπείσες δραστηριότητες.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας: Γνωστοποιήσεις**

Στις 9 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 καθορίζει τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης που επιτρέπεται προαιρετικά να εφαρμόζει στις οικονομικές της καταστάσεις μια οικονομική οντότητα η οποία:

- είναι θυγατρική εταιρία,
- δεν είναι οντότητα δημοσίου συμφέροντος και
- έχει μία τελική ή ενδιάμεση μητρική εταιρεία η οποία δημοσιεύει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

αντί της εφαρμογής των απαιτήσεων γνωστοποίησης άλλων λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας (Τροποποίηση): Γνωστοποιήσεις**

Στις 21 Αυγούστου 2025 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Οι τροποποιήσεις καλύπτουν νέα ή τροποποιημένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ 28 Φεβρουαρίου 2021 και 1 Μαΐου 2024 και δεν ελήφθησαν υπόψη κατά την πρώτη έκδοση του ΔΠΧΑ 19. Συγκεκριμένα:

- ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις
- Χρηματοδοτικές συμφωνίες προμηθευτών (Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 7 και ΔΠΧΑ 7)
- Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση – Μοντέλο Κανόνων Δεύτερου Πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12)·
- Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας Νομίσματος (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21)· και
- Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7).

Οι τροποποιήσεις έχουν την ίδια ημερομηνία έναρξης ισχύος με το ΔΠΧΑ 19, δηλαδή εφαρμόζονται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Μετατροπή σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»**

Στις 13 Νοεμβρίου 2025 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, οι οποίες διευκρινίζουν τον τρόπο, με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα μη υπερπληθωριστικό νόμισμα σε ένα υπερπληθωριστικό.

Οι τροποποιήσεις προέκυψαν ύστερα από αίτημα που υποβλήθηκε στην Επιτροπή Διερμηνειών ΔΠΧΑ το 2020. Το αίτημα ζητούσε διευκρινίσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα αποτελέσματα και η οικονομική θέση μιας οντότητας θα πρέπει να μετατρέπονται από ένα μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα στο υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης της μητρικής οντότητας.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

## 7.4 Οι σημαντικές λογιστικές αρχές

***Πάγια περιουσιακά στοιχεία***

Τα γήπεδα – οικόπεδα και τα κτίρια απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στην αγοραία αξία τους. Αυτή προσδιορίστηκε την 31/12/2025, από την μελέτη εκτίμησης της αγοραίας αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεων (γηπέδων & κτιρίων) που εκπονήθηκε από Ορκωτό Πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας.

Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των σχετικών παγίων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή την παραγωγική δυνατότητα των παγίων ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας των. Όλες οι άλλες δαπάνες συντήρησης, επιδιόρθωσης κλπ. των παγίων καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων ως έξοδο, κατά το χρόνο της πραγματοποίησής τους. Οι αποσβέσεις επιβαρύνουν το λογαριασμό αποτελεσμάτων, με βάση την σταθερή μέθοδο απόσβεσης,καθ' όλη τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Οι εδαφικές εκτάσεις δεν αποσβένονται. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής, κατά κατηγορία παγίων, έχει ως εξής:

| **Κατηγορία ενσώματου παγίου** | **Έτη ωφέλιμης ζωής** |
|---|---|
| Κτίρια-Βελτιώσεις κτιρίων | 19-56 έτη (*) |
| Μηχανήματα & λοιπός εξοπλισμός | 10-15 έτη (*) |
| Λοιπές εγκαταστάσεις | 5-10 έτη |
| Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός | 5-10 έτη |
| Μεταφορικά μέσα | 5-10 έτη |

*(*) Αφορούν τα εναπομείναντα έτη ωφέλιμης ζωής των ενσώματων παγίων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία.*

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε ετήσια βάση. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα, εκτός και η μείωση αυτή αναστρέφει προηγούμενη αύξηση που υπήρχε στα «Αποθεματικά Αναπροσαρμογής» οπότε και πρέπει να χρεωθεί στο κονδύλι «Αποθεματικά Αναπροσαρμογής». Κατά την απόσυρση ή πώληση κάποιου περιουσιακού στοιχείου, το σχετικό κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις διαγράφονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη χρονική περίοδο της απόσυρσης ή της πώλησης και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

***Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού***

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις και τα άλλα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται για πιθανή ζημιά απομειώσεως, οπότε γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Οποτεδήποτε η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημιά απομείωσης του, καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εκτιμώμενης καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας χρήσεως. Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται η εφικτή πρόσοδος από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία εν χρήσει είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από την συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Αν η επιχείρηση δεν έχει την δυνατότητα να εκτιμήσει το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου για το οποίο υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας του, τότε προσδιορίζει το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας που δημιουργεί ταμειακές ροές στην οποία ανήκει το περιουσιακό στοιχείο. Αντιλογισμός ζημιάς απομείωσης της αξίας περιουσιακών στοιχείων που λογίσθηκε σε προηγούμενα έτη, γίνεται μόνο όταν υπάρχουν ικανές ενδείξεις ότι η απομείωση αυτή δεν υπάρχει πλέον ή έχει μειωθεί. Στις περιπτώσεις αυτές ο ανωτέρω αντιλογισμός αναγνωρίζεται ως έσοδο. Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει θέμα απαξίωσης του πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας και ως εκ τούτου δεν έχει πραγματοποιήσει υπολογισμό των ανακτήσιμων ποσών των περιουσιακών της στοιχείων.

**Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα.

***Λογισμικά προγράμματα***

Τα λογισμικά προγράμματα αφορούν το κόστος αγοράς, καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη του λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε καθεστώς λειτουργίας. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη και προστίθενται στο αρχικό κόστος του λογισμικού. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται έως 5 έτη. Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

***Αποθέματα***

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως ή παραγωγής τους και της ρευστοποιήσιμής τους αξίας. Ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μειωμένη κατά το κόστος διάθεσης των αποθεμάτων. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου και περιλαμβάνει τις δαπάνες απόκτησης των αποθεμάτων, τις δαπάνες παραγωγής τους (εφόσον πρόκειται για ιδιοπαραγόμενα προϊόντα) και τις δαπάνες μεταφοράς τους στην τοποθεσία που βρίσκονται.

Ειδικότερα τα αποθέματα των εξειδικευμένων ανταλλακτικών των μηχανημάτων, που αγοράζονται κατά το στάδιο της αγοράς του μηχανήματος, θεωρούνται αναπόσπαστο τμήμα της αξίας του μηχανήματος και αποσβένονται μαζί με το μηχάνημα, ενώ οι αντικαταστάσεις των χρησιμοποιούμενων ανταλλακτικών εξοδοποιούνται κατά το χρόνο της αγοράς τους. Σε αντίθεση, τα αναλώσιμα υλικά συντήρησης των μηχανημάτων και τα ανταλλακτικά γενικής χρήσεως περιλαμβάνονται στα αποθέματα και εξοδοποιούνται κατά το χρόνο της ανάλωσής τους.

Το κόστος των ετοίμων προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία του γενικού κοινού κόστους παραγωγής. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων.

Πρόβλεψη απομείωσης για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

***Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις***

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, η Εταιρεία

εφαρμόζει το μοντέλο των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (Expected Credit Losses - ECL) για τον υπολογισμό της απομείωσης των απαιτήσεών της. Ειδικότερα για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου, η οποία απαιτεί την αναγνώριση προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους (lifetime expected credit losses), από την αρχική τους αναγνώριση. Το ύψος της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη ιστορικά δεδομένα αθέτησης πληρωμών, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν την ικανότητα των πελατών να εξοφλήσουν τα οφειλόμενα ποσά.. Το ποσό της ζημιάς απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Η Διοίκηση εξετάζει κατ' έτος την ανακτησιμότητα των κονδυλίων που περιλαμβάνονται στους εισπρακτέους λογαριασμούς προκειμένου να αποφασίσει για το προσδιορισμό της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων.

***Διαθέσιμα***

Στην κατάσταση ταμειακών ροών, τα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά, καταθέσεις όψεως και προθεσμίας βραχείας διάρκειας. Τα στοιχεία των διαθεσίμων και ταμειακών διαθεσίμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

***Μετοχικό κεφάλαιο***

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων, περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται.

***Διαχείριση κεφαλαίου***

Η διοίκηση παρακολουθεί τα ίδια κεφάλαια τα οποία και εκλαμβάνει στο σύνολό τους, ώστε η σχέση των ξένων με τα ίδια κεφάλαια, να είναι μικρότερο της μονάδας (1).

Από τις διατάξεις περί νομοθεσίας των ανωνύμων εταιρειών, Κ.Ν. 4548/2018, ως ισχύει, επιβάλλονται περιορισμοί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που έχουν ως εξής:

Η απόκτηση ιδίων μετοχών, με εξαίρεση την περίπτωση της απόκτησης με σκοπό την διανομή τους στους εργαζομένους, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 10% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και δεν μπορεί να έχει ως αποτέλεσμα την μείωση των ιδίων κεφαλαίων σε ποσό κατώτερο από το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου προσαυξημένου με (α) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται απότο νόμο ή

το καταστατικό, (β) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (γ) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη.

Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει την γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι μηνών από την λήξη της χρήσης, που θα αποφασίσει τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου.

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές διατάξεις που επιβάλλονται από την νομοθεσία σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια.

***Κρατικές Επιχορηγήσεις***

Η εταιρεία αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και

β) υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έσοδα καταχωρούνται με συστηματικό τρόπο στα αποτελέσματα με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν περιουσιακά στοιχεία, καταχωρούνται αφαιρετικά της λογιστικής αξίας των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

***Δανεισμός***

Δεν υφίσταται δανεισμός της Εταιρείας.

***Δικαιώματα εργαζομένων***

Η υποχρέωση της εταιρείας προς τα πρόσωπα που απασχολούνται στην εταιρεία για την μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράτε και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Το Δ.Λ.Π. 19 συνιστά ως προεξοφλητικό επιτόκιο την απόδοση εταιρικών ομολόγων χαμηλού ρίσκου και εάν δεν υπάρχει βάθος στη συγκεκριμένη αγορά, την απόδοση κρατικών ομολόγων κατά την ημερομηνία αποτίμησης, με διάρκεια ανάλογη της αναμενόμενης μέλλουσας υπηρεσίας των εργαζομένων.

Μετά τη διεύρυνση της διαφοράς της απόδοσης μεταξύ ελληνικών και ευρωπαϊκών ομολόγων, που έλαβε χώρα ιδίως κατά τους τελευταίους μήνες του 2009, η εφαρμογή της ίδιας διαδικασίας θα είχε ως συνέπεια τη δραματική μείωση των ασφαλιστικών αποθεμάτων, και την επακόλουθη αβεβαιότητα σχετικά με την μελλοντική εξέλιξή τους. Για την αποφυγή τέτοιων έντονων διακυμάνσεων στην αποτίμηση των υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια μιας μεταβατικής περιόδου, αποφασίσθηκε ο έλεγχος επάρκειας των αποθεματικών κατά την 31/12/2025 να διενεργηθεί με ποσοστό προεξόφλησης 2.95% το οποίο προσδιορίστηκε με βάση την καμπύλη επιτοκίων κυβερνητικών ομολόγων της ζώνης του Ευρώ που δημοσιεύει η ΕΚΤ με ημερομηνία 30/12/2025.

Η εταιρεία ανέθεσε στην χρήση 2025 σε εξωτερικό συνεργάτη (αναλογιστή) την εκπόνηση αναλογιστικής μελέτης για τον επαναπροσδιορισμό του ύψους υποχρεώσεων προς τους εργαζομένους κατά την 31/12/2025.

Για την ακριβή λογιστική απεικόνιση των συγκεκριμένων μεγεθών η εταιρεία έχει επιλέξει - και εφαρμόζει με συνέπεια – τη μέθοδο της αναγνώρισης των Αναλογιστικών Ελλειμμάτων/(Πλεονασμάτων) απευθείας στον ισολογισμό, με αντίστοιχη μεταβολή της καθαρής θέσης της εταιρείας.

Να επισημανθεί ότι ο τρόπος αυτός αναγνώρισης αφορά αποκλειστικά τα Αναλογιστικά Ελλείμματα/(Πλεονάσματα) και όχι το Τρέχον Κόστος Υπηρεσίας και το Χρηματοοικονομικό έξοδο που επιβαρύνουν τα Αποτελέσματα της Χρήσης σε κάθε περίπτωση.

***Προβλέψεις***

Οι προβλέψεις είναι υποχρεώσεις αβέβαιου χρόνου ή ποσού. Η αναγνώριση των προβλέψεων γίνεται όταν η εταιρεία μπορεί να διαμορφώσει μια αξιόπιστη εκτίμηση για μια εύλογη νομική ή συμβατική υποχρέωση, που εμφανίζεται ως αποτέλεσμα προηγούμενων γεγονότων και υπάρχει η πιθανότητα να απαιτηθεί μια εκροή πόρων προκειμένου να γίνει τακτοποίηση αυτής της υποχρέωσης.

Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

**Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων**

Η εταιρεία κρίνει ότι οι σχηματισθείσες προβλέψεις για πιστωτικούς κινδύνους, ύψους €7.177.494,87 είναι επαρκείς. Πιο αναλυτικά ποσό € 1.565.020,36 αφορά προβλέψεις λοιπών απαιτήσεων, ποσό

€4.283.906,98 αφορά προβλέψεις επισφαλών εμπορικών απαιτήσεων και ποσό € 1.328.567,53 αφορά προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων νοσοκομείων.

***Χρηματοοικονομικά εργαλεία***

Τα βασικά χρηματοοικονομικά εργαλεία της εταιρείας είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις, τα ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου και οι υποχρεώσεις, τα τραπεζικά Δάνεια και ορισμένες άλλες μορφές χρηματοδότησης.

Για τα ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου σημειώνεται ότι χαρακτηρίζονται ως χρηματοοικονομικά μέσα κατεχόμενα για εμπορικούς σκοπούς, διότι στόχος της Διοίκησης της εταιρείας είναι η διάθεση τους για την κάλυψη τρεχουσών αναγκών της. Τα ομόλογα αποτιμώνται κατ' έτος με βάση τις τιμές της Ηλεκτρονικής Δευτερογενούς Αγοράς Τίτλων (Η.Δ.Α.Τ.) και η διαφορά της αποτίμησης (έσοδο ή έξοδο) βαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης.

Δεδομένης της βραχυπρόθεσμης φύσεως των εργαλείων αυτών (πλην ομολόγων), η διοίκηση της εταιρείας πιστεύει ότι η εύλογη αξία τους ουσιαστικά ταυτίζεται με την αξία στην οποία απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία της εταιρείας.

***Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων***

Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για τον διακανονισμό μίας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησής της. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές, οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024:

| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία** | **Λογιστική αξία 31/12/2025** | **Λογιστική αξία 31/12/2024** | **Εύλογη αξία 31/12/2025** | **Εύλογη αξία 31/12/2024** |
|---|---|---|---|---|
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 18.711,30 | 17.711,30 | 18.711,30 | 17.711,30 |
| Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις | 223.880.441,56 | 117.126.131,81 | 223.880.441,56 | 117.126.131,81 |
| Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 |
| Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 |
| **Σύνολο:** | **233.524.489,66** | **143.731.527,65** | **233.524.489,66** | **143.731.527,65** |

| Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις | Λογιστική αξία 31/12/2025 | Λογιστική αξία 31/12/2024 | Εύλογη αξία 31/12/2025 | Εύλογη αξία 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Μακροπρόθεσμα δάνεια | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 636.707,12 | 561.783,64 | 636.707,12 | 561.783,64 |
| Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 102.691.248,84 | 50.330.324,42 | 102.691.248,84 | 50.330.324,42 |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια | 4,11 | 10,37 | 4,11 | 10,37 |
| **Σύνολο:** | **103.327.960,07** | **50.892.118,43** | **103.327.960,07** | **50.892.118,43** |

Η Εταιρία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1**: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις,

**Επίπεδο 2**: Λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα,

**Επίπεδο 3**: Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Η Εταιρία κατείχε την 31/12/2025 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

| Εταιρεία | Εύλογη αξία 31/12/2025 | Ιεράρχηση εύλογης αξίας | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Επίπεδο 1 | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 |
| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων** | **12.307.679,45** | **1.309.308,37** | **10.998.371,08** | **0,00** |
| Ενσώματα Πάγια | 10.998.371,08 | 0,00 | 10.998.371,08 | 0,00 |
| Ομόλογα | 1.309.308,37 | 1.309.308,37 | 0,00 | 0,00 |

| Εταιρεία | Εύλογη αξία | Ιεράρχηση εύλογης αξίας | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Επίπεδο 1 | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 |
| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων** | **12.090.982,41** | **1.344.675,96** | **10.746.306,45** | **0,00** |
| Ενσώματα Πάγια | 10.746.306,45 | 0,00 | 10.746.306,45 | 0,00 |
| Ομόλογα | 1.344.675,96 | 1.344.675,96 | 0,00 | 0,00 |

**Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι**

**Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Η Εταιρεία αξιολογεί διαρκώς την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών της καθώς και τα μέγιστα επιτρεπτά όρια πίστωσης. Η Εταιρεία δεν έχει μεγάλες συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο βαθμό απωλειών ενώ τα υπόλοιπα από πωλήσεις σε φορείς του Δημοσίου και ΝΠΔΔ δεν ενέχουν κίνδυνο μη είσπραξης.

Η Εταιρεία προβαίνει σε σχηματισμό προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 7.5.6 και 7.5.7 των Οικονομικών καταστάσεων.

**Κίνδυνος ρευστότητας**

Η ορθή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Διοίκηση της Εταιρείας διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με βάση αναλυτικό ταμειακό προγραμματισμό του συνόλου των αναμενόμενων εισροών – εκροών, ο οποίος εκτελείται σε περιοδική βάση, στα πλαίσια της διαρκούς λειτουργίας και απρόσκοπτης χρηματοδότησης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την βελτιστοποίηση του λειτουργικού κεφαλαίου κίνησης, καθώς και την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της Εταιρείας θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός της Εταιρείας (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις της Εταιρείας μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα). Κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν είχε δανειακές υποχρεώσεις.

**Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων**

Όσον αφορά στις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίων είναι επουσιώδης στη τρέχουσα χρήση μετά την ολοσχερής εξόφληση των έντοκων υποχρεώσεων της.

**Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος δεν είναι σημαντικός, καθώς η Εταιρεία παρακολουθεί την αγορά συναλλάγματος προσαρμόζοντας ανάλογα την τιμολογιακή πολιτική της.

**Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της αξίας των χρεογράφων (ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου από απαιτήσεις νοσοκομείων) που κατέχει. Η εκτίμηση της Διοίκησης είναι ότι το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω χρεογράφων θα καταφέρει να το εκχωρήσει σε προμηθευτές της, έναντι υποχρεώσεων της, στην ονομαστικής τους αξία.

**Γεωπολιτικά γεγονότα**

Ο υψηλότερος πληθωρισμός και η χαμηλότερη ανάπτυξη είναι το βαρύ τίμημα που πληρώνει η παγκόσμια οικονομία, εξαιτίας του πολέμου της Ρωσίας κατά της Ουκρανίας, αλλά και της Γενικότερης ανάφλεξης που λαμβάνει χώρα στις χώρες της Μ. Ανατολής αναφέρει ο ΟΟΣΑ.

Η εκτίναξη των τιμών ενέργειας, τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και οι γεωπολιτικές αβεβαιότητες, λόγο των ως άνω γεγονότων, επιβραδύνουν την ανάκαμψη. Ο πόλεμος επηρεάζει άμεσα τον ενεργειακό εφοδιασμό και το ενεργειακό κόστος της Ελλάδας. Οι έμμεσες επιπτώσεις είναι η συμπίεση των δαπανών και η καθυστέρηση επενδύσεων και προσλήψεων. Η αποδέσμευση των πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η επέκταση της δημοσιονομικής στήριξης σε ενεργειακούς καταναλωτές θα βοηθήσουν στο να επιστρέψει η οικονομία σε τροχιά ανάκαμψης όταν η κατάσταση ασφαλείας και οι ενεργειακές τιμές σταθεροποιηθούν.

**Έσοδα**

***α. Πωλήσεις αγαθών και παροχή υπηρεσιών***

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται (καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων), όταν ο έλεγχος των αγαθών ή υπηρεσιών σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο η εταιρεία εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών, έχει μεταβιβαστεί στον αγοραστή. Τα

έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται (καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων) ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης του έργου, κατά την ημερομηνίατου ισολογισμού.

Τα έσοδα δεν αναγνωρίζονται, εάν υπάρχει σημαντική αβεβαιότητα, ως εκ τούτου η εταιρεία διενήργησε πρόβλεψη για μελλοντικές κρατήσεις νοσοκομείων ποσό € 1.328.567,53. Το ποσό αυτό και το σχετικό λογιστικό κονδύλι θα επανεκτιμάται στο τέλος κάθε λογιστικής περιόδου.

**β. Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

**Έξοδα**

**Μισθώσεις**

Από την 1 η Ιανουαρίου 2019, οι μισθώσεις (λειτουργικές ή χρηματοδοτικές) αναγνωρίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

Η εταιρεία επέλεξε να κάνει χρήση της εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 16 και να μην αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης και υποχρέωση μίσθωσης για μισθώσεις των οποίων η διάρκεια δεν υπερβαίνει τους 12 μήνες ή για μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας.

Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με σταθερή μέθοδο. Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και της απομείωσης. Τέλος, προσαρμόζονται σε συγκεκριμένες επαναμετρήσεις της αντίστοιχης υποχρέωσης μίσθωσης.

Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποτελείται από το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων, τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο και τα τυχόν κόστη αποκατάστασης.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της μίσθωσης. Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, β) στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

**Δανεισμός - Κόστος χρηματοδότησης**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένα με τα τυχόν άμεσα κόστη για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

Το καθαρό χρηματοδοτικό κόστος αποτελείται από τους δεδουλευμένους τόκους επί των συναφθέντων δανείων, που υπολογίζονται βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων των δεδουλευμένων πιστωτικών τόκων, που προκύπτουν από τη βραχυπρόθεσμη επένδυση των διαθεσίμων.

**Φόρος εισοδήματος – Αναβαλλόμενη φορολογία**

Η επιβάρυνση της χρήσεως με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους ετεροχρονισμένους φόρους, δηλαδή τους φόρους (ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις), που σχετίζονται με τα απεικονιζόμενα στην τρέχουσα χρήση κέρδη (ή ζημιές) αλλά θα καταλογισθούν από τις φορολογικές αρχές σε μελλοντικές χρήσεις. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στην οποία περίπτωση καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος είναι οι πληρωτέοι φόροι επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, και οι τυχόν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις. Στην περίπτωση που ισχύουν διαφορετικοί φορολογικοί συντελεστές επί των διανεμομένων και μη διανεμομένων κερδών, η ποσοτικοποίηση της τρέχουσας φορολογίας γίνεται με βάση τους θεσπισμένους συντελεστές φόρου της κάθε κατηγορίας, ανάλογα με το ποσό των κερδών που διανέμεται. Τούτο έχει ως συνέπεια τη διαχρονική διαφοροποίηση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή, ανάλογα με την ακολουθούμενη πολιτική της εταιρείας στο θέμα της διανομής ή μη των κερδών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου που θα ισχύουν κατά το χρόνο καταλογισμού τους, επί της διαφοράς μεταξύ της λογιστικής και της φορολογικής βάσεως

των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, στο βαθμό που οι διαφορές αυτές συνθέτουν ετεροχρονισμούς, που θα εξαλειφθούν στο μέλλον.

Οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις κατά των φορολογικών αρχών αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση στην οποία είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν μελλοντικά κέρδη, που θα προσδώσουν φορολογικές υποχρεώσεις με τις οποίες θα μπορέσουν να συμψηφισθούν οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις μειώνονται κατά την έκταση στην οποία δεν είναι πλέον προφανές ότι η σχετική μελλοντική φορολογική ελάφρυνση θα εξασφαλισθεί.

## 7.5 Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

### 7.5.1 Ενσώματα πάγια

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μεταβολές των ενσώματων παγίων της Εταιρείας

| | Γήπεδα-Οικόπεδα | Κτίρια-Τεχνικά έργα | Μηχανήματα Τεχνικών εγκαταστάσεων & Λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | Μεταφορικά μέσα | Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **7.257.524,00** | **3.139.004,21** | **6.310.084,95** | **16.441,84** | **2.613.274,96** | **19.336.329,96** |
| Προσθήκες | 0,00 | 39.075,79 | 0,00 | 1.250,00 | 122.803,79 | 163.129,58 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **7.257.524,00** | **3.178.080,00** | **6.310.084,95** | **17.691,84** | **2.736.078,75** | **19.499.459,54** |
| Προσθήκες | 0,00 | 253.683,20 | 20.559,37 | 1.779,25 | 361.619,79 | 637.641,61 |
| Αναπροσαρμογή βάσει εκτίμησης | -357.042,00 | 299.264,93 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -57.777,07 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.900.482,00** | **3.731.028,13** | **6.330.644,32** | **19.471,09** | **3.097.698,54** | **20.079.324,08** |
| | | | | | | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **0,00** | **260.184,26** | **5.900.728,93** | **7.881,58** | **2.283.358,43** | **8.452.153,20** |
| Αποσβέσεις | 0,00 | 149.752,18 | 69.254,74 | 2.455,56 | 79.537,41 | 300.999,89 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **0,00** | **409.936,44** | **5.969.983,67** | **10.337,14** | **2.362.895,84** | **8.753.153,09** |
| Αποσβέσεις | 0,00 | 152.960,71 | 70.285,28 | 2.637,31 | 101.916,61 | 327.799,91 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **0,00** | **562.897,15** | **6.040.268,95** | **12.974,45** | **2.464.812,45** | **9.080.953,00** |
| | | | | | | |
| **Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024** | **7.257.524,00** | **2.878.819,95** | **409.356,02** | **8.560,26** | **329.916,53** | **10.884.176,76** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024** | **7.257.524,00** | **2.768.143,56** | **340.101,28** | **7.354,70** | **373.182,91** | **10.746.306,45** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.900.482,00** | **3.168.130,98** | **290.375,37** | **6.496,64** | **632.886,09** | **10.998.371,08** |

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις (γήπεδα, οικόπεδα και κτίρια) αναπροσαρμόζονται ανά διετία στην αγοραία αξία τους εφόσον δεν υπάρχουν ενδείξεις σημαντικής μεταβολής τους κατ' έτος.

Από την τελευταία αναπροσαρμογή της 31/12/2025 η αγοραία αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων, όπως αυτή προέκυψε από την μελέτη εκτίμησης που εκπονήθηκε από εγκεκριμένο ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας, μειώθηκε κατά ποσό € 67.732 σε σχέση με την αντίστοιχη αγοραία αξία που εκτιμήθηκε την 31.12.2023, και παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα. Το ποσό της αναπροσαρμογής που αφορά την τρέχουσα χρήση 2025 ήταν € -57.777,07 παρουσιάζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, και αφορά την διαφορά μεταξύ λογιστικών βιβλίων της εταιρείας (Αναπόσβεστα

Υπόλοιπα την 31.12.2025), και της έκθεσης του ορκωτού πραγματογνώμονα εκτιμητή ακινήτων με ημερομηνία 31/12/2025.

Παρακάτω αναφέρονται οι εύλογες αξίες την ημερομηνία που έγιναν οι εκτιμήσεις των εύλογων αξιών των ακινήτων (31.12.2023 και 31.12.2025):

| ΑΚΙΝΗΤΑ | ΑΓΟΡΑΙΑ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2023 | ΑΓΟΡΑΙΑ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2025 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΑΓΟΡΑΙΑΣ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2023-31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| **ΠΑΛΛΗΝΗΣ** | | | |
| ΕΓΚΑΤΑΣΤ.ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ | **4.362.574** | **4.826.649** | **464.075** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **1.482.700** | **1.283.971** | **-198.729** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **864.341** | **832.286** | **-32.055** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **378.482** | **333.012** | **-45.470** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **692.699** | **188.498** | **-504.201** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **0,00** | **215.124** | **215.124** |
| **ΜΑΓΟΥΛΑΣ** | | | |
| ΒΙΟΜΗΧ.ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣ. | **1.531.033** | **1.629.053** | **98.020** |
| **ΚΟΡΙΝΘΟΥ** | | | |
| ΕΓΚΑΤ.ΒΙΟΜ.ΕΓΚΑΤΑΣ | **482.742** | **424.889** | **-57.853** |
| **ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ** | | | |
| ΕΓΚΑΤ.ΒΙΟΜ.ΕΓΚΑΤΑΣ | **341.773** | **335.131** | **-6.642** |
| **ΓΕΝ.ΣΥΝΟΛΟ** | **10.136.344** | **10.068.612** | **-67.732** |

Επί ακινήτου της εταιρείας που βρίσκεται στην περιοχή Μαγούλα υφίσταται ισόβια περιορισμένη προσωπική δουλεία – εναέρια δουλεία διελεύσεως υπέρ της ανωνύμου εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΊΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ» (διέλευση προσωπικού και οχημάτων για επιθεώρηση) δυνάμει της υπ' αριθ. 58578/29.7.1952 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και υπ' αριθ. Β.160/412/19-3-1981 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και Οικονομικών.

### 7.5.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μεταβολές των άυλων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία** |
|---|---|
| *Αξία κτήσης* | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **461.652,87** |
| Προσθήκες | 148.884,48 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **610.537,35** |
| Προσθήκες | 224.044,87 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **834.582,22** |
| | |
| *Συσσωρευμένες αποσβέσεις* | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **235.569,48** |

| | |
|---|---|
| Αποσβέσεις | 85.804,96 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **321.374,44** |
| Αποσβέσεις | 100.937,66 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **422.312,10** |
| | |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024** | **289.162,91** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025** | **412.270,12** |

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, αφορούν κυρίως λογισμικά προγράμματα για τις εξής ψηφιακές αναβαθμίσεις:

1. **Αναβάθμιση ERP (Soft1):** Βελτίωση της ποιότητας των δεδομένων, παραμετροποίηση λειτουργιών, υποστήριξη του αναδόχου και διαχείριση δικαιωμάτων χρηστών και εκτυπώσεων.
2. **Δυναμικό Σύστημα Αγορών:** Υποστήριξη της παραγωγικής λειτουργίας, διασύνδεση με το ERP, βελτίωση της ανταλλαγής δεδομένων και εκπαίδευση χρηστών και προμηθευτών.
3. **πλατφόρμα Αξιολόγησης Προμηθευτών:** Υποστήριξη της λειτουργίας, διαχείριση δεδομένων αξιολόγησης και παρακολούθηση της απόδοσης των προμηθευτών.
4. **Business Intelligence (Power BI):** Ανάπτυξη dashboards και αναφορών, έλεγχος της ποιότητας των δεδομένων και υποστήριξη δεικτών απόδοσης (KPIs).
5. **Διαλειτουργικότητα ΕΚΑΠΥ–ΙΦΕΤ:** Υποστήριξη της διασύνδεσης και των δοκιμών για την ηλεκτρονική ανταλλαγή παραγγελιών και τιμολογίων, η οποία τέθηκε σε παραγωγική λειτουργία το 2026.
6. **Serialization Φαρμάκων:** Υποστήριξη της προσαρμογής των πληροφοριακών συστημάτων και των επιχειρησιακών διαδικασιών στις απαιτήσεις ιχνηλασιμότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης.
7. **Κυβερνοασφάλεια:** Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση χρηστών, δράσεις πρόληψης περιστατικών κυβερνοασφάλειας και προώθηση καλών πρακτικών ασφάλειας πληροφοριών.

### 7.5.3 Αναβαλλόμενοι φόροι

Παρακάτω παρατίθεται η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων της εταιρείας, περιόδου από 31/12/2024 έως και 31/12/2025.

*(ποσά σε Ευρώ)*

| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις | Υπόλοιπα 31/12/2024 | Αναγνώριση σε αποτελέσματα χρήσεως | Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα | Υπόλοιπα 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Αναβαλλόμενος φόρος επί προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων | 1.085.295,34 | 133.706,68 | 0,00 | 1.219.002,02 |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί προβλέψεων αποζημίωσης | 123.592,39 | 17.372,11 | -888,94 | 140.075,56 |
| **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις Α** | **1.208.887,73** | **151.078,79** | **-888,94** | **1.359.077,58** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Αναβαλλόμενος φόρος από την αποτίμηση χρεογράφων | 18.597,26 | -7.780,86 | 0,00 | 10.816,40 |
| Αναβαλλόμενος Φόρος από Υπολογισμό αποσβέσεων Άυλων Περ Στοιχείων | 4.492,73 | -2,90 | 0,00 | 4.489,83 |
| Αναβαλλόμενος φόρος από διαφ. αναπροσαρμογής παγίων | 1.763.018,09 | 30.402,01 | -12.710,97 | 1.780.709,13 |
| **Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις Β** | **1.786.108,08** | **22.618,25** | **-12.710,97** | **1.796.015,36** |
| **Συμψηφισμός Αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης (Β-Α)** | **577.220,35** | **-128.460,54** | **-11.822,03** | **436.937,78** |

Ο αναβαλλόμενος φόρος παρακολουθείται συμψηφιστικά (απαίτηση – υποχρέωση) και το υπόλοιπο που προκύπτει (χρεωστικό ή πιστωτικό) εμφανίζεται αντίστοιχα στο Ενεργητικό ή το Παθητικό.

### 7.5.4 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του λογαριασμού "Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις" διαμορφώνεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Εγγυήσεις ΟΤΕ | 1.264,27 | 1.264,27 |
| Εγγύηση ΔΕΗ | 8.495,81 | 7.495,81 |
| Λοιπές εγγυήσεις | 8.951,22 | 8.951,22 |
| **Σύνολο** | **18.711,30** | **17.711,30** |

### 7.5.5 Αποθέματα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των αποθεμάτων της εταιρείας:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Εμπορεύματα | 55.671.051,63 | 40.244.246,94 |
| Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή – υποπρ.& υπολειμ. | 270.914,99 | 20.920,49 |
| Πρώτες & βοηθητικές ύλες, Αναλωσ. υλικά, Ανταλλακτικά & είδη συσκευασίας | 152.145,90 | 151.293,68 |
| Πρόβλεψη Απομείωση Αποθεμάτων | -7.782.682,32 | -10.415.993,24 |
| **Σύνολο** | **48.311.430,20** | **30.000.467,87** |

Το σύνολο των αποθεμάτων έχουν αποτιμηθεί κατά το τέλος της χρήσεως στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Δεν υπάρχουν ενεχυριασμένα αποθέματα για εξασφάλιση υποχρεώσεων.

Στη χρήση 2025, με σχετικά πρωτόκολλα καταστροφής, έγινε καταστροφή ληγμένων και ακατάλληλων αποθεμάτων ποσού € 3.806.800,18 αποτελώντας ποσοστό 1% του κόστους πωληθέντων και αντίστοιχα στην προηγούμενη χρήση έγινε καταστροφή αξίας αποθεμάτων: € 2.350.490,00 αποτελώντας επίσης ποσοστό 1% του κόστους πωληθέντων. Τα κατεστραφέντα αποθέματα κατά το έτος 2025 αφορούσαν

στη συντριπτική τους πλειοψηφία, προϊόντα στα οποία είχε παρέλθει η ημερομηνία λήξης τους, καθώς η εταιρεία είναι υποχρεωμένη να λαμβάνει επιστροφές και ληγμένων φαρμάκων. Ποσό 282.437,01€ αφορά προϊόντα που έληγαν μετά το έτος 2026 και για αυτά η εταιρεία έλαβε αποζημιώσεις από προμηθευτές και αποθηκευτές συνολικού ποσού 253.391,89€

Την 31.12.2025 η πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων αφορά κυρίως ληγμένα, βραδέως κινούμενα και ακίνητα αποθέματα συνολικού ποσού € 7.782.682,32. Η διαφορά της πρόβλεψης μεταξύ των δύο χρήσεων ποσού € 2.633.310,92 επηρέασε το Κόστος Πωλήσεων στην κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Συνοπτικά η απομείωση αφορά τις εξής κατηγορίες προιόντων:

| **Αποθηκευτικοί χώροι/Κατηγορίες** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| Χώρος Προς καταστροφή | 600.293,47 | 2.631.603,46 |
| Χώρος προς καταστροφή παραγωγή | 0,00 | 392,19 |
| Χώροι μη συμμορφούμενων | 674.190,56 | 1.456.839,89 |
| Ακίνητα Υπόλοιπα | 1.487.575,31 | 85.853,31 |
| Ληγμένοι Κωδικοί | 0,00 | 12.636,45 |
| Βραδέως κινούμενα αποθέματα | 4.975.014,63 | 5.963.568,14 |
| Καθαρή Ρευστοποιήσιμη αξία | 45.608,34 | 265.099,80 |
| **Σύνολο :** | **7.782.682,31** | **10.415.993,23** |

Αν εξαιρέσουμε τα προς καταστροφή προϊόντα ποσού 600.293,47€, παρακάτω αιτιολογείται η εν λόγω απομείωση σχεδόν για το σύνολο της αξίας των προϊόντων κατά την 31.12.2025.

| **Α/Α** | **ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ** | **ΑΚΙΝΗΤΑ** | **ΜΗ ΣΥΜΜΟΡΦΟΥΜΕΝΑ** | **SLOW MOVING** | **NRV** | **ΣΥΝΟΛΟ** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **1.** | Προϊόντα αξίας 5.143.867,33€ αφορούν προϊόντα μικρής κίνησης, τα οποία εισήχθησαν με αντίστοιχες εντολές έκτακτης εισαγωγής του ΕΟΦ βάσει δηλωθέντων μηνιαίων πωλήσεων του Έλληνα Κατόχου Άδειας Κυκλοφορίας, πλην όμως δεν παραγγέλθηκαν στην πλειονότητά τους. | 1.193.442,49 | 11,06 | 3.950.402,72 | 0,00 | 5.143.856,27 |
| **2** | Προϊόντα αξίας 700.932,33€ αφορούν προϊόντα μη συμμορφούμενα (ακατάλληλα) και μικρής κίνησης | 0,00 | 662.460,32 | 38.472,01 | 0,00 | 700.932,33 |
| **3** | Προϊόντα αξίας 473.008,11€ αφορούν προϊόντα μικρής κίνησης, τα οποία εισήχθησαν με αντίστοιχες εντολές έκτακτης εισαγωγής του ΕΟΦ βάσει δηλωθέντων μηνιαίων πωλήσεων του Έλληνα Κατόχου Άδειας Κυκλοφορίας. | 0,00 | 0,00 | 472.964,11 | 0,00 | 472.964,11 |
| **4.** | Προϊόντα αξίας 362.398,54€ αφορούν προϊόντα, τα οποία εισήχθησαν βάσει του προγράμματος Joint Procurement της HERA. | 138.214,14 | 0,00 | 224.056,00 | 128,40 | 362.398,54 |
| **5.** | Προϊόντα αξίας 213.330,21€ αφορούν προϊόντα που δεν διακινήθηκαν λόγω μείωσης της κατανάλωσής τους (πιθανολογείται αλλαγή θεραπευτικών σχημάτων). | 14.000,00 | 0,00 | 199.330,22 | 0,00 | 213.330,22 |
| **6.** | Προϊόντα αξίας 108.466,22€ αφορούν προϊόντα που έληξαν είτε λόγω μικρού χρόνου ζωής είτε λόγω αναγκαιότητας ύπαρξης μικρού αποθέματος μεγάλης αξίας. | 52.388,64 | 0,00 | 17.083,67 | 0,00 | 69.472,31 |
| | **ΣΥΝΟΛΟ** | **1.398.045,27** | **662.471,38** | **4.902.308,73** | **128,40** | **6.962.953,78** |

Το υπολειπόμενο μη αιτιολογημένο ποσό 219.435,06 € αφορά 139 κωδικούς ειδών που δεν εξετάσθηκαν λόγω μικρής αξίας εκάστου.

Η αύξηση των ακίνητων υπολοίπων στη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στο σκεύασμα HEPARINE SODIQUE αξίας 1.120.000€, το οποίο κατά την προηγούμενη χρήση είχε ενταχθεί στην κατηγορία «Βραδέως κινούμενα αποθέματα»

### 7.5.6 Εμπορικές Απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του κονδυλίου του Ενεργητικού στον Ισολογισμό «Εμπορικές απαιτήσεις» διαμορφώνεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Πελάτες (ανοιχτό υπόλοιπο) | 131.526.394,25 | 75.953.826,03 |
| Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρ/νες) | 1.218.497,19 | 2.684.730,06 |
| Λοιπές εμπορικές Απαιτήσεις - Προκαταβολές σε προμηθευτές | 4.257.223,73 | 786.114,92 |
| Επισφαλείς – Επίδικοι πελάτες | 303.321,00 | 325.099,32 |
| Παρακρατημένες εγγυήσεις (Υπ. Υγείας) | 49.693,29 | 45.974,93 |
| **Εμπορικές απαιτήσεις** | **137.355.129,46** | **79.795.745,26** |
| Προβλέψεις επισφαλών εμπορικών απαιτήσεων | -5.612.474,51 | -5.255.452,52 |
| **Σύνολο** | **131.742.654,95** | **74.540.292,74** |

Εκ του υπολοίπου του λογαριασμού «Πελάτες (ανοιχτό υπόλοιπο)», το 3,62% περίπου αφορά απαιτήσεις από Νοσοκομεία, το 46,06% αφορούν απαιτήσεις από ΕΟΠΥΥ, το 48,89% αφορούν απαιτήσεις από ΕΚΑΠΥ, το 0,81% περίπου από φαρμακαποθήκες, 0,19% περίπου από φαρμακεία και 0,43% από λοιπούς πελάτες όπως εμφανίζονται παρακάτω:

| **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ** | **ΠΟΣΟ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ** | **ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ** |
|---|---|---|
| Νοσοκομεία | 4.762.623,27 | 3,62% |
| ΕΟΠΥΥ | 60.585.401,54 | 46,06% |
| ΕΚΑΠΥ | 64.298.385,75 | 48,89% |
| Φαρμακαποθήκες | 1.062.856,51 | 0,81% |
| Φαρμακεία | 252.816,97 | 0,19% |
| Λοιποί πελάτες | 564.310,21 | 0,43% |
| **Σύνολο :** | **131.526.394,25** | **100,00%** |

Από το οικονομικό έτος 2024, και συγκεκριμένα από τα μέσα Ιουλίου, σημειώθηκε μια ουσιώδης οργανωτική και λειτουργική αλλαγή στον τρόπο διαχείρισης των πωλήσεων του ΙΦΕΤ. Στο πλαίσιο της

ενοποίησης και κεντρικοποίησης των διαδικασιών προμηθειών του δημόσιου τομέα υγείας, ο ΙΦΕΤ εντάχθηκε επισήμως στη λειτουργία του ΕΚΑΠΥ (Εθνικό Κέντρο Άμεσης Προμήθειας Υλικών).

Η ανάλυση παλαιότητας των εμπορικών απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

| **Ανάλυση παλαιότητας εμπορικών απαιτήσεων** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| 0 - 30 μέρες | 37.855.046,13 | 13.691.341,17 |
| 31 - 90 μέρες | 49.819.251,32 | 33.273.335,08 |
| 91-180 μέρες | 27.207.767,55 | 15.669.282,62 |
| 181-360 μέρες | 18.696.962,26 | 10.818.024,58 |
| >1 έτος | 2.204.590,72 | 3.287.957,50 |
| **Σύνολο** | **135.783.617,98** | **76.739.940,95** |

Από τα ποσά των πελατών που η ενηλικίωσή τους είναι μεγαλύτερη των 90 ημερών, συνολικού ποσού 48,1 εκατ. ποσοστό 91,3% , ήτοι 43,9 εκατ. Ευρώ αφορά απαιτήσεις από ΕΚΑΠΥ και ΕΟΠΥΥ.

Η κίνηση για την Πρόβλεψη Επισφαλών απαιτήσεων και των μελλοντικών κρατήσεων από Νοσοκομεία αναλύεται ως εξής :

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2024** | **Κίνηση Περιόδου** | **31/12/2025** |
|---|---|---|---|
| Προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων από Νοσοκομεία | 720.809,88 | 607.757,65 | 1.328.567,53 |
| Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις | 4.534.642,64 | -250.735,66 | 4.283.906,98 |
| **Σύνολο** | **5.255.452,52** | **357.021,99** | **5.612.474,51** |

Σημειώνεται ότι κατά το έτος 2025 δεν έγιναν επί πλέον προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων.

Η μείωση των προβλέψεων ποσού 250,7 χιλ ευρώ αφορά διαγραφή υπολοίπων επισφαλών απαιτήσεων οι οποίες είχαν διαμορφωθεί από τη χρήση 2023 και προηγούμενες.

### 7.5.7 Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των απαιτήσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Χρεώστες διάφοροι | 2.565.498,74 | 1.808.120,10 |
| Απαιτήσεις από Δημόσιο | 2.763.433,02 | 7.331.714,55 |
| Επιχορηγήσεις εισπρακτέες | 39.440.288,00 | 4.388.399,90 |
| Επισφαλείς – Επίδικοι χρεώστες | 622.157,01 | 622.157,01 |
| **Λοιπές απαιτήσεις** | **45.391.376,77** | **14.150.391,56** |
| Προβλέψεις επισφαλών λοιπών απαιτήσεων | -1.565.020,36 | -1.565.020,36 |
| **Σύνολο** | **43.826.356,41** | **12.585.371,20** |

Οι χρεώστες Διάφοροι ποσού € 2.565.498,74 αφορούν κυρίως αγορές υπό παραλαβή ποσού ύψους € 1.504.116,09, ενώ από το υπόλοιπο ποσού του κονδυλίου ύψους € 1.061.382,65, ποσό ύψους € 942.863,35 αφορά Απαιτήσεις από «Λοιπούς χρεώστες» (περιπτώσεις εκ παραδρομής εξόφλησης μέσω

δύο εμβασμάτων ποσών €51.863,35 και €891.000,00 διαφορετικών δικαιούχων αντί των προμηθευτών United pharma partners και DC VANTO TRADE). Για το ανωτέρω ποσό 942.863,35 έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη απομείωσης.

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των απαιτήσεων από Δημόσιο της εταιρείας :

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Παρακρατηθέν Φόρος από Νοσοκομεία | 12.802.505,52 | 10.541.079,77 |
| Παρακρατηθείς φόροι από Τόκους | 91,92 | 96,80 |
| Ποσό Επιστροφής από Δ.Ο.Υ. | 115.057,45 | 2.536.758,58 |
| Φόρος Εισοδήματος | -10.154.221,87 | -5.746.220,60 |
| **Σύνολο** | **2.763.433,02** | **7.331.714,55** |

Το κονδύλι έχει αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστεί συγκρίσιμο με την τρέχουσα χρήση.

Στο κονδύλι επιχορηγήσεις εισπρακτέες ποσού €39.440.288,00 συμπεριλαμβάνεται ποσό € 22.539.188,00 που αφορά υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας, για την κάλυψη των δαπανών για την εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊό (Covid-19) , ποσό €11.726.100,00 που αφορά επιδότηση για αγορές φαρμάκου PAXLOVID καθώς και ποσό € 5.175.000,00 που αφορά επιδότηση για αγορές φαρμάκου VEKLURY.

Στο κονδύλι του λογαριασμού «Προβλέψεις επισφαλών λοιπών απαιτήσεων» περιλαμβάνεται κυρίως η σχηματισμένη πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των χρεογράφων (μετοχών) ποσού € 622.157,01, του υπό εκκαθάριση πιστωτικού ιδρύματος «Τράπεζα Κρήτης Α.Ε.» καθώς και πρόβλεψη απομείωσης για απαιτήσεις από τους προμηθευτές United pharma partners και DC VANTO TRADE ύψους € 942.863,35 (περιπτώσεις εκ παραδρομής εξόφλησης μέσω δύο εμβασμάτων ποσών €51.863,35 και €891.000,00 διαφορετικών δικαιούχων αντί των προμηθευτών United pharma partners και DC VANTO TRADE)

### 7.5.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Υπόλοιπο έναρξης** | **1.344.675,96** | **1.354.848,11** |
| Αποτιμήσεις | -35.367,59 | -10.172,15 |
| **Υπόλοιπο λήξης** | **1.309.308,37** | **1.344.675,96** |

Ομόλογα συνολικής αξίας 1.344.675,96€ αποτιμήθηκαν την 31/12/2025 σύμφωνα με τις τιμές της Ηλεκτρονικής Δευτερογενούς Αγοράς Τίτλων (Η.Δ.Α.Τ.), σε € 1.309.308,37, και ως εκ τούτου προέκυψε ζημιά για την τρέχουσα χρήση από την αποτίμηση των ομολόγων ύψους για €35.367,59.

### 7.5.9 Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των διαθεσίμων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Διαθέσιμα στο ταμείο | 6.091,25 | 3.469,03 |
| Διαθέσιμα στις τράπεζες | 8.309.937,18 | 25.239.539,55 |
| **Σύνολο** | **8.316.028,43** | **25.243.008,58** |

Στα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 περιλαμβάνονται € 2.731.355,62 τα οποία αφορούν **α)** ποσό € 316.860,80 δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) , οι οποίες θα πραγματοποιηθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13). **β)** ποσό αξίας € 2.414.494,82 το οποίο αφορά αδιάθετο υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας για έξοδα που αφορούν την πανδημία της Covid-19 και αναμένεται να διατεθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13).

### 7.5.10 Ίδια Κεφάλαια

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας την 31/12/2025 και την 31/12/2024.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Μετοχικό Κεφάλαιο | 6.337.692,00 | 6.337.692,00 |
| Τακτικό Αποθεματικό | 2.112.564,00 | 2.112.564,00 |
| Έκτακτα Αποθεματικά | 1.232.859,17 | 1.232.859,17 |
| Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων και αναλογιστικών κερδών και ζημιών | 7.087.258,73 | 7.129.173,11 |
| Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων | 1.951.879,38 | 1.951.879,38 |
| Αποτελέσματα εις νέον | 122.447.979,73 | 84.533.490,57 |
| **Σύνολο** | **141.170.233,01** | **103.297.658,23** |

- **Μετοχικό Κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται την 31/12/2025 στο ποσό των € 6.337.692,00 διαιρούμενο υποχρεωτικώς βάσει νόμου σε μια ονομαστική μετοχή ονομαστικής αξίας € 6.337.692,00 που ανήκει στον «ΕΘΝΙΚΟ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΦΑΡΜΑΚΩΝ». Στην κλειόμενη χρήση δεν επήλθε μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας.

- **Τακτικό Αποθεματικό**

Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (Κ.Ν.4548/2018, άρθρο 158 και 160) κατά την οποία ποσό τουλάχιστον ίσο με το 5% των ετήσιων καθαρών κερδών, είναι υποχρεωτικό να μεταφερθεί στο Τακτικό Αποθεματικό μέχρι το ύψος του να φθάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

- **Έκτακτα Αποθεματικά**

Τα έκτακτα αποθεματικά περιλαμβάνουν ποσά αποθεματικών τα οποία έχουν δημιουργηθεί με αποφάσεις Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό κατόπιν σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης και ποσά αποθεματικών τα οποία έχουν σχηματιστεί από φορολογηθέντα κέρδη και ως εκ τούτου δεν υπόκεινται σε περαιτέρω φορολόγηση σε περιπτώσεις διανομής ή κεφαλαιοποίησή τους.

**Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων**

Το κονδύλι του λογαριασμού «Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων» αφορά κυρίως την καθαρή υπεραξία που διαμορφώνεται διαχρονικά από το έτος 2012 για την αναπροσαρμογή των ενσώματων ακινητοποιήσεων (γήπεδα, οικόπεδα και κτίρια ) της εταιρείας στην αγοραία αξία τους μειωμένη κατά το αναλογούν ποσό της της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης η οποία επηρέασε τα αποτελέσματα εκάστης χρήσης. Η τελική αξία των αναπροσαρμογών είναι αυτή που τελικά διαμορφώθηκε κατά την 31/12/2025 από την μελέτη εκτίμησης που εκπονήθηκε από εγκεκριμένο ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας, σύμφωνα με τις οδηγίες που παρέχονται στο Δ.Λ.Π. 16.

Το καθαρό αποθεματικό από αναλογιστικές ζημιές και κέρδη λόγω των προβλέψεων για παροχές σε εργαζομένους που σχηματίστηκε βάσει του ΔΛΠ 19 την 31.12.2025 και 31.12.2024 ανέρχεται στο ποσό των 116.934,03 και 113.782,32 αντίστοιχα.

**Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων**

Στον εν λόγω λογαριασμό είναι καταχωρημένα αφορολόγητα αποθεματικά που σχηματίστηκαν στο παρελθόν βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών και λοιπών νόμων.

| | ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|
| 41.08.00 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘ.ΑΝΑΠΡ.Ν.1731/87 | 3.179,78 | 3.179,78 |
| 41.08.01 | ΑΦΟΡ.ΑΠΟΘ.ΕΙΔ.ΔΙΑΤ.Α/ΑΕ Ν1078 | 1.699,72 | 1.699,72 |
| 41.08.02 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘ.ΕΙΔ.ΔΙΑΤ.Ν.2469/97 | 762.752,75 | 762.752,75 |
| 41.08.03 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘΕΜ.Ν1828/89 (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 564.220,72 | 564.220,72 |
| 41.08.04 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘΕΜ.Ν1892/90 (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 284.275,57 | 284.275,57 |
| 41.91.00 | ΑΠΟΘΕΜ.ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ ΠΡΟΘ.ΚΑΤΑΘ. | 41.574,94 | 41.574,94 |
| 41.91.02 | ΑΦΟΡΟΛ ΑΠΟΘ ΕΙΔ. ΦΟΡ. ΕΙΣ. 10% (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 13.977,69 | 13.977,69 |
| 41.91.03 | ΑΠΟΘ ΑΠ ΕΣΟΔΑ ΦΟΡΟΛΟΓ ΜΕ 15%(ΕΛΒΙΟΝΥ) | 280.198,21 | 280.198,21 |
| | | **1.951.879,38** | **1.951.879,38** |

Στις 31/12/2025 το υπόλοιπο των Αφορολόγητων Αποθεματικών ειδικών διατάξεων νόμων, ανέρχεται σε € 1.951.879,38 και δεν σημειώθηκε μεταβολή σε σύγκριση με την χρήση του 2024.

**Αποτελέσματα εις νέον**

Τα κέρδη της χρήσης μετά φόρων ανέρχονται σε € 37.914.489,16 ενώ τα αποτελέσματα εις νέο την 31/12/2025 διαμορφώθηκαν σε κέρδη € 122.447.979,74 (31/12/2024: € 84.533.490,57).

### 7.5.11 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους

Σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ οι υποχρεώσεις προς τα ασφαλιστικά ταμεία των εργαζομένων διαχωρίζονται σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών (defined contribution) και σε προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit).

Βάσει του εργατικού δικαίου οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης το ύψος της οποίας σχετίζεται με τις αποδοχές των εργαζομένων, τη διάρκεια της υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία, δε δικαιούνται αποζημίωση. Η οφειλόμενη αποζημίωση, σε περίπτωση συνταξιοδότησης, είναι ίση με 40% του ποσού που θα καταβαλλόταν σε περίπτωση απόλυσης άνευ αιτίας. Το ποσό της αποζημίωσης που καταβάλλεται τελικά από την Εταιρεία καθορίζεται αφού ληφθεί υπόψη η προϋπηρεσία των εργαζομένων και η αμοιβή τους. Τα προγράμματα αποζημίωσης προσωπικού της Εταιρείας εντάσσονται στα προγράμματα καθορισμένων παροχών.

*Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών*

Για τα προγράμματα που κατατάσσονται στην κατηγορία των καθορισμένων παροχών τα ΔΠΧΑ έχουν θεσπίσει ορισμένες απαιτήσεις σε σχέση με την αποτίμηση της υπάρχουσας υποχρέωσης καθώς επίσης και τις αρχές και τις αναλογιστικές υποθέσεις που πρέπει να ακολουθούνται κατά την εκτίμηση της υποχρέωσης που απορρέει από αυτά τα προγράμματα. Η υποχρέωση που καταχωρείται βασίζεται στη μέθοδο της προβλεπόμενης μονάδας πίστωσης (projected unit credit method), η οποία υπολογίζει την παρούσα αξία της δεδουλευμένης υποχρέωσης.

Οι προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού προσδιορίσθηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης. Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν τη σύνθεση της καθαρής δαπάνης για τη σχετική πρόβλεψη που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα και στα ίδια κεφάλαια των χρήσεων 2025 καθώς και τα συγκριτικά της χρήσης του 2024 που προκύπτουν από την αλλαγή του προτύπου (ΔΛΠ, 19).

Η μεταβολή της υποχρέωσης στον ισολογισμό έχει ως εξής:

*Υποχρέωση καταχωρούμενη στον Ισολογισμό*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Υπόλοιπο έναρξης** | 561.783,64 | 489.650,24 |
| Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα | 149.754,53 | 61.431,10 |
| Καταβληθείσες Παροχές | -70.790,40 | -57.376,00 |
| Σύνολο (οφέλους) / δαπάνης που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα | -4.040,66 | 68.078,30 |
| **Υπόλοιπο λήξης** | **636.707,12** | **561.783,64** |

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχουν ως εξής:

*Αποτελέσματα Χρήσης*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας | 132.795,75 | 47.623,20 |
| **Κόστος αποζημίωσης προσωπικού** | **132.795,75** | **47.623,20** |
| Δαπάνη τόκου | 16.958,78 | 13.807,90 |
| **Σύνολο** | **149.754,53** | **61.431,10** |

Ανάλυση αναλογιστικών (κερδών) / ζημιών περιόδου:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αναλογιστικά ( κέρδη) /ζημίες από μεταβολή οικονομικών υποθέσεων | -4.678,19 | -3.713,45 |
| Αναλογιστικά ( κέρδη) /ζημίες λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων | 637,53 | 71.791,75 |
| **Αναλογιστικά (κέρδη) / ζημίες της περιόδου** | **-4.040,66** | **68.078,30** |

Οι βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η αναλογιστική μελέτη για τον υπολογισμό της πρόβλεψηςείναι οι εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Ετήσια αύξηση μισθών | 2,50% | 2,50% |
| Επιτόκιο προεξόφλησης | 2,95% | 2,75% |
| Πληθωρισμός | 2,50% | 2,50% |

### 7.5.12 Εμπορικές υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των εμπορικών υποχρεώσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Προμηθευτές εξωτερικού | 32.630.206,42 | 28.663.421,85 |
| Προμηθευτές εσωτερικού | 42.865.639,64 | 13.930.410,58 |
| Προμηθευτές φαρμάκου VEKLURY (Covid-19) | 22.539.188,00 | 4.388.399,90 |
| **Σύνολο** | **98.035.034,06** | **46.982.232,33** |

Το ποσό € 22.539.188,00 αφορά υπόλοιπο από αγορές φαρμάκου VEKLURY σε εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊό (Covid-19).

Στο τέλος της προηγούμενης χρήσης το υπόλοιπο προς τον προμηθευτή για την προμήθεια του φαρμάκου veklury ανήλθε σε ποσό € 4.388.399,90 και κατά την παρούσα χρήση το σύνολο της προμήθειας του φαρμάκου ανήλθε σε ποσό αξίας € 18.150.788,10. Η εταιρεία αναμένει ισόποσο ποσό επιχορήγησης προκειμένου να πληρωθεί ο προμηθευτής η οποία απεικονίζεται στον λογαριασμό λοιπές απαιτήσεις. Σημειώνεται ότι στην προηγούμενη χρήση είχε εισπραχθεί για τον ίδιο λόγο επιχορήγηση ποσού € 83.477.605,70, η οποία και αποδόθηκε στον προμηθευτή.

### 7.5.13 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους (πλην εισοδήματος) | 809.537,98 | 238.736,37 |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί | 0,00 | 11.057,49 |
| Πιστωτές διάφοροι | 622.067,69 | 58.215,42 |
| Προκαταβολές πελατών | 493.253,49 | 203.406,31 |
| Δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) | 316.860,80 | 316.860,80 |
| Επιχορηγήσεις για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) ) - Υπ. Υγείας | 2.414.494,82 | 2.519.815,70 |
| **Σύνολο** | **4.656.214,78** | **3.348.092,09** |

<u>Επιχορηγήσεις για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας</u>

Για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορονοϊού COVID-19, η οποία συνιστούσε και συνιστά σοβαρή απειλή για την δημόσια υγεία, ελήφθησαν έκτακτα μέτρα σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, με σκοπό την πρόληψη, την υγειονομική παρακολούθηση και τον περιορισμό της διάδοσης της νόσου, καθώς και την αντιμετώπιση των συνεπειών αυτής από το δημόσιο σύστημα υγείας.

Συγκεκριμένα στο πλαίσιο αυτό με το άρθρο 3 της από 25.02.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα αποφυγής και περιορισμού διάδοσης κορωνοϊού» (ΦΕΚ Α΄ 42), η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 1 του Ν.4682/2020 (ΦΕΚ Α' 76), αντικαταστάθηκε με το άρθρο 13 του Ν. 4693/2020 (ΦΕΚ Α' 116) και παρατάθηκε με τα άρθρα 18 του Ν.4728/2020 (ΦΕΚ Α' 186), 26 του Ν. 4764/2020 (ΦΕΚ Α' 256) και 41 του Ν4812/2021 ανατέθηκε στην Ι.Φ.Ε.Τ .Μ.Α.Ε., εκτός του καταστατικού σκοπού της, η έκτακτη αρμοδιότητα της απευθείας αγοράς, κατά παρέκκλιση όλων των κείμενων εθνικών διατάξεων περί δημοσίων συμβάσεων, υγειονομικού υλικού, ατομικών μέτρων προστασίας και φαρμάκων , τα οποία σχετίζονται αποκλειστικώς με την αντιμετώπιση της πανδημίας, Covid-19.

Από το υπόλοιπο της επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας που παρέμενε αχρησιμοποίητο από την χρήση του 2024, ποσό € 105.320,88, διατέθηκε στην παρούσα χρήση για την κάλυψη δαπάνης προμήθειας αντιικού φαρμάκου PAXLOVIC F.C. TAB 150Mg και για την δωρεάν διάθεση αυτού, στα νοσοκομεία της χώρας, με αποτέλεσμα το ύψος της αχρησιμοποίητης επιχορήγησης το 2025 να ανέρχεται σε ποσό €2.414.494,82.

<u>Δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας</u>

Επίσης βάσει του άρθρου 58 της από 20.3.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα για την αντιμετώπιση των συνεπειών του κινδύνου διασποράς του κορονοϊού COVID-19, τη στήριξη της κοινωνίας και της επιχειρηματικότητας και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της αγοράς και της δημόσιας διοίκησης» (ΦΕΚ Α΄ 68), η Ι.Φ.ΕΤ. Μ.Α.Ε. ορίστηκε να διαχειριστεί δωριζόμενα χρηματικά ποσά προκειμένου να διενεργήσει προμήθειες ειδών κατά τις διατάξεις της από 25.2.2020 ΠΝΠ. Από το υπόλοιπο των αδιάθετων ποσών από δωρεές προς τον ΙΦΕΤ από την χρήση του 2024 ποσού € 316.860,80, δεν διατέθηκαν στην παρούσα χρήση ποσά για προμήθειες ειδών με αποτέλεσμα το ύψος των αδιάθετων αυτών ποσών, να παραμείνει αναλλοίωτο.

Το Υπόλοιπο του Κονδυλίου «Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους (πλην εισοδήματος)» περιλαμβάνει, υποχρεώσεις καταβολής Φόρου προστιθέμενης αξίας κατά την 31/12/2025 ύψους € 730.368,81, καθώς επίσης και ποσών € 69.173,99 και € 9.995,18 τα οποία αφορούν υποχρεώσεις καταβολής Φόρου αμοιβών ελεύθερων επαγγελμάτων και φόρου μισθωτών υπηρεσιών, ΕΑΔΗΣΥ αντίστοιχα, και το ως άνω προαναφερθέν διάστημα.

### 7.5.14 Πωλήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των πωλήσεων της εταιρείας:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Πωλήσεις Εμπορευμάτων | 405.651.744,81 | 278.543.750,75 |
| Πωλήσεις Προϊόντων | 259.366,83 | 151.571,28 |
| Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων | 5.212,00 | 7.276,00 |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών | 236.981,60 | 299.013,00 |
| **Κύκλος Εργασιών** | **406.153.305,24** | **279.001.611,03** |
| | | |
| (Μείον:) Κόστος Πωλήσεων | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 |
| **Μικτό Κέρδος** | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** |
| **Ποσοστό Μικτού Κέρδους** | **13,60%** | **13,99%** |

Η αύξηση των πωλήσεων κατά 45,57% το 2025 οφείλεται κυρίως σε αυξημένες ανάγκες ασθενών και διεύρυνση της πρόσβασης σε εξειδικευμένες και καινοτόμες θεραπείες.

Σημειώνεται ότι στη χρήση 2025, όσον αφορά την τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας μέρος του κόστους μεταφοράς δεν επιβάρυνε την τιμή του φαρμάκου

Παρακάτω αναλύονται οι πωλήσεις ανά κατηγορία:

| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| **ΕΚΤΑΚΤΗ** | 1.771.939 | 1.751.396 | 20.543 | 1% | **45.1m** | **36.6m** | **+8.5m** | 23% |
| **ΜΟΝΙΜΗ** | 411.195 | 324.980 | 86.215 | 27% | **5.0m** | **3.4m** | **+1.6m** | 46% |
| **ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ** | 60.522 | 45.970 | 14.552 | 32% | **294.0m** | **203.1m** | **+90.9m** | 45% |
| **ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ** | 31.359 | 23.954 | 7.405 | 33% | **61.2m** | **34.4m** | **+26.8m** | 78% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.275.015** | **2.146.300** | **128.715** | **6%** | **405.3m** | **277.5m** | **+127.8m** | **46%** |
| **ΛΟΙΠΑ** | 489.906 | 706.721 | -216.815 | -31% | **0.9m** | **1.5m** | **-0.7m** | -44% |
| **ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ** | **2.764.921** | **2.853.021** | **-88.100** | **-3%** | **406.2m** | **279.0m** | **+127.2m** | **46%** |

### 7.5.15 Κόστος Πωλήσεων –Δαπάνες διοίκησης - διάθεσης

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των κατ' είδος δαπανών της εταιρείας καθώς και ο μερισμός αυτών στις λειτουργίες και η συμμετοχή τους στο κόστος πωλήσεων:

**1/1 - 31/12/2025**

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Κόστος Πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Έξοδα διάθεσης | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 595.203,62 | 1.024.211,66 | 936.947,85 | 2.556.363,13 |
| Αμοιβές τρίτων | 647.092,44 | 791.699,12 | 1.723.664,19 | 3.162.455,75 |
| Παροχές τρίτων | 130.557,12 | 321.027,53 | 589.759,28 | 1.041.343,93 |
| Φόροι - τέλη | 136.522,82 | 50.742,15 | 1.143.599,49 | 1.330.864,46 |
| Διάφορα έξοδα | 69.719,18 | 306.721,07 | 937.921,70 | 1.314.361,95 |
| Αποσβέσεις | 281.543,04 | 74.186,51 | 73.008,03 | 428.737,57 |
| Προβλέψεις | 0,00 | 66.397,88 | 66.397,88 | 132.795,75 |
| Αντιστροφή μη χρησιμοποιημένων προβλεψεων παρελθουσών χρήσεων | -2.633.310,92 | 0,00 | 0,00 | -2.633.310,92 |
| **Σύνολο** | **-772.672,70** | **2.634.985,91** | **5.471.298,41** | **7.333.611,62** |
| Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων | 351.676.315,17 | | | |
| **Κόστος Πωλήσεων** | **350.903.642,47** | | | |

**1/1 - 31/12/2024**

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Κόστος Πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Έξοδα διάθεσης | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 609.167,74 | 815.046,81 | 1.101.747,83 | 2.525.962,38 |
| Αμοιβές τρίτων | 325.513,22 | 349.468,20 | 508.401,04 | 1.183.382,46 |
| Παροχές τρίτων | 137.976,39 | 231.489,93 | 222.941,91 | 592.408,23 |
| Φόροι - τέλη | 231.692,51 | 74.075,73 | 1.861.822,96 | 2.167.591,20 |
| Διάφορα έξοδα | 57.509,70 | 323.260,08 | 542.214,21 | 922.983,99 |
| Αποσβέσεις | 254.006,69 | 66.930,69 | 65.867,47 | 386.804,85 |
| Προβλέψεις | 324.720,92 | 23.811,60 | 23.811,60 | 372.344,12 |
| **Σύνολο** | **1.940.587,17** | **1.884.083,04** | **4.326.807,02** | **8.151.477,23** |
| Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων | 238.037.879,38 | | | |
| **Κόστος Πωλήσεων** | **239.978.466,55** | | | |

Στη χρήση 2025, όσον αφορά τη τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας μέρος των μεταφορικών δαπανών ενσωματώθηκε στο κόστος και δεν επιβάρυνε την τιμή του φαρμάκου.

Σημειώνεται ότι στην χρήση 2025 για πρώτη φορά ο ΙΦΕΤ έλαβε πιστωτικά τιμολόγια έκπτωσης από προμηθευτές συνολικού ύψους 798.862,80€, για αποθέματα ακατάλληλα προς πώληση, μειώνοντας ισόποσα το κόστος πωληθέντων.

Η αύξηση των εξόδων της χρήσης 2025 αφορά κυρίως δαπάνες για προσωπικό με σύμβαση μίσθωσης έργου το οποίο χρησιμοποιήθηκε κυρίως: α) στην έρευνα τιμών αγοράς φαρμάκων και συνετέλεσε στη σημαντική μείωση του κόστους αγοράς, β) στην καλύτερη εξυπηρέτηση των παραγγελιών όπου μειώθηκε ο μέσος χρόνος παράδοσης παραγγελίας κατά 50% γ) στην διαχείριση των αυξημένων ποσοτήτων παραγγελιών καθώς στην παρούσα χρήση η εταιρεία διαχειρίστηκε διπλάσιες ποσότητες παραγγελιών, δ) στην προετοιμασία για το serialization, ε) στην διαλειτουργική επικοινωνία της πλατφόρμας που χρησιμοποιεί η ΕΚΑΠΥ για τις πωλήσεις του ΙΦΕΤ.

Το κόστος προσωπικού ανά εκπαιδευτική κατηγορία έχει ως εξής:

| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ | | | |
|---|---|---|---|
| ΠΕΡΙΟΔΟΣ | | 01/01/2025-31/12/2025 | |
| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ | ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΔΟΧΩΝ | ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ | ΚΟΣΤΟΣ |
| Υ.Ε. | 62.347,38 | 11.421,89 | 73.769,27 |
| Δ.Ε. | 580.683,15 | 137.749,43 | 718.432,58 |
| Τ.Ε. | 243.908,29 | 64.942,29 | 308.850,58 |
| Π.Ε. | 1.147.707,31 | 307.603,39 | 1.455.310,70 |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.034.646,13** | **521.717,00** | **2.556.363,13** |

| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ | | | |
|---|---|---|---|
| ΠΕΡΙΟΔΟΣ | | 01/01/2024-31/12/2024 | |
| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ | ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΔΟΧΩΝ | ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ | ΚΟΣΤΟΣ |
| Υ.Ε. | 39.248,36 | 11.290,86 | 50.539,22 |
| Δ.Ε. | 517.192,59 | 134.584,60 | 651.777,19 |
| Τ.Ε. | 198.811,37 | 52.972,07 | 251.783,44 |
| Π.Ε. | 1.254.313,27 | 317.549,26 | 1.571.862,53 |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.009.565,59** | **516.396,79** | **2.525.962,38** |

### 7.5.16 Λοιπά έσοδα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των άλλων εσόδων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους | 2.385,00 | 0,00 |
| Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές | 15.729,09 | 3.434,80 |
| Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις | 0,00 | 462.843,55 |
| Λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 245.792,48 | 149.226,92 |
| Επιδότηση για αγορές φαρμάκου | 5.175.000,00 | 0,00 |
| Λοιπά Ανόργανα Έσοδα από Εισαγωγές | 9.394,68 | 408,28 |
| **Σύνολο** | **5.448.301,25** | **615.913,55** |

Τα Λοιπά Έσοδα αφορούν κυρίως επιδότηση για αγορές φαρμάκου VEKLURY ποσού €5.175.000,00, λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων ποσού € 245.792,48 και πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές ποσού € 15.729,09.

Τα λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων αναλύονται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Επιστροφή αχρεωστήτως καταβεβλημένων ποσών από το Δημόσιο | 178.407,37 | 0,00 |
| Πιστωτικά Προμηθευτών/Τακτοποιήσεις | 60.296,69 | 146.430,00 |
| Λοιπά έσοδα | 7.088,42 | 2.796,92 |
| **Σύνολο** | **245.792,48** | **149.226,92** |

Το ποσό των 178.407,37 αφορά επιστροφή από την ΑΑΔΕ που έλαβε η εταιρεία για αχρεωστήτως καταβληθέν ποσό από προγενέστερη του 2023 χρήση. Το κονδύλι Πιστωτικά Προμηθευτών/Τακτοποιήσεις περιλαμβάνει ποσά που αφορούν πιστωτικά τιμολόγια για τη χρήση 2024 και λογιστικές τακτοποιήσεις υπολοίπων για τη χρήση 2025.

### 7.5.17 Λοιπά Έξοδα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των άλλων εξόδων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Ζημιές από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων | 3.739.075,18 | 2.350.490,00 |
| Αξία Δωρεών Αποθεμάτων - VEKLURY | 0,00 | 4.774.800,00 |
| Συναλλαγματικές διαφορές | 58.642,98 | 21.019,99 |
| Προβλέψεις για υποτιμήσεις ομολόγων ελληνικού δημοσίου | 35.367,55 | 10.172,15 |
| Φορολογικά πρόστιμα & προσαυξήσεις | 102,40 | 16.076,80 |
| Προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων νοσοκομείων | 607.757,65 | 0,00 |
| Λοιπά έξοδα | 250,00 | 0,00 |
| Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 20.652,13 | 8.608,71 |
| **Σύνολο** | **4.461.847,89** | **7.181.167,65** |

Το κονδύλι Λοιπά Έξοδα αφορά κυρίως καταστροφές ακατάλληλων αποθεμάτων, οι οποίες ανήλθαν σε ποσό € 3.806.800,18 εκ των οποίων ποσό € 67.725,00 αναταξινομήθηκαν στο κόστος πωληθέντων.

### 7.5.18 Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) καθαρά

Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση των τόκων της εταιρείας,

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Χρηματοοικονομικά έσοδα** | | |
| Πιστωτικοί τόκοι ομολόγων Ελληνικού Δημοσίου | 49.746,74 | 49.746,76 |
| Έσοδα Warrants Ομολόγων | 7.675,37 | 0,00 |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα | 612,76 | 645,42 |
| | **58.034,87** | **50.392,18** |
| **Χρηματοοικονομικά έξοδα** | | |
| Τόκοι Αναλογιστικής Μελέτης | -16.958,78 | -13.807,90 |

| | | |
|---|---|---|
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα | -230.657,41 | -189.945,95 |
| | **-247.616,19** | **-203.753,85** |
| **Σύνολο** | **-189.581,32** | **-153.361,67** |

Στα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έσοδα περιλαμβάνονται, ποσό αξίας € 49.746,74 το οποίο αφορά Πιστωτικούς Τόκους Ομολογιών του Ελληνικού Δημοσίου, ποσό αξίας € 7.675,37 το οποίο αφορά έσοδα warrants ομολόγων, καθώς επίσης και ποσό αξίας € 612,76 το οποίο αφορά τόκους καταθέσεων της Εταιρείας από Τραπεζικούς Λογαριασμούς που τηρεί σε χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα. Στα Λοιπά Χρηματοοικονομικά έξοδα περιλαμβάνονται έξοδα τραπεζών ποσού € 230.657,41 και επιπλέον χρηματοοικονομικό έξοδο ποσού € 16.958,78.

### 7.5.19 Φόρος εισοδήματος

Οι τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις € 10.154.221,87 στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης αφορούν την υποχρέωση από φόρο εισοδήματος της χρήσης 2025.

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών εσόδων, αναλύεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Τρέχων φόρος εισοδήματος | 10.154.221,87 | 5.746.220,60 |
| Αναβαλλόμενος φόρος | -128.460,54 | -103.912,54 |
| **Σύνολο** | **10.025.761,33** | **5.642.308,06** |

Η φορολογική επιβάρυνση των αποτελεσμάτων προσδιορίσθηκε ως εξής:

| | **01/01/2025 - 31/12/2025** | **01/01/2024 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Κέρδη προ φόρων | 47.940.250,49 | 26.093.638,65 |
| Αναπροσαρμογές Φορολογικής - Λογιστικής Βάσης | -2.049.399,31 | -182.249,55 |
| Αποτέλεσμα Φορολογικής Βάσης | 45.890.851,18 | 25.911.389,10 |
| Φορολογικός συντελεστής | 0,22 | 0,22 |
| Φόροι εισοδήματος, βάσει του ονομαστικού συντελεστή | 10.095.987,26 | 5.700.505,60 |
| Φόρος επί μη αναγνωρισμένων δαπανών | 58.234,61 | 45.714,99 |
| **Σύνολο φορολογικής επιβάρυνσης/(ελάφρυνσης)** | **10.154.221,87** | **5.746.220,59** |

Τα Κέρδη ΔΠΧΑ προ φόρων της εταιρείας ανέρχονται σε ποσό € 47.940.250,49. Τα Φορολογικά κέρδη της εταιρείας για την χρήση του 2025 ανέρχονται σε ποσό € 45.890.851,18.

**Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις**

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης είναι υπό συνεχή επανεξέταση με βάση τα ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που μπορούν να προκαλέσουν προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στα αμέσως επόμενα έτη αφορούν κυρίως τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

Οι υποχρεώσεις για αναμενόμενους φόρους από έλεγχο, αναγνωρίζονται βάσει εκτιμήσεων που στηρίζονται σε προηγούμενους ελέγχους. Όταν το τελικό αποτέλεσμα του ελέγχου είναι διαφορετικό από το αρχικό αναγνωρισθέν, η διαφορά βαρύνει το φόρο εισοδήματος της περιόδου καταλογισμού.

«Για τις χρήσεις 2011 έως και 2025 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα με το καθεστώς που προβλεπόταν από τις διατάξεις της παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν 2238/1994 (χρήσεις 2011 και 2013) και από τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 (χρήσεις 2014 έως 2024) όπως ισχύει και εκδόθηκαν Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη. Ειδικότερα για τη χρήση 2025 η εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65α Ν. 4174/2013 και αναμένεται να εκδοθεί Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη τον Οκτώβριο 2026.

Η εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και την χρήση 2011 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές και ως εκ τούτου οι φορολογικές υποχρεώσεις της μέχρι την 31.12.2011 έχουν καταστεί οριστικές.

Κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων: α) της παρ. 1 του άρθρου 84 του ν. 2238/1994 (ανέλεγκτες υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), β) της παρ. 1 του άρθρου 57 του ν. 2859/2000 (ανέλεγκτες υποθέσεις Φ.Π.Α. και γ) της παρ. 5 του άρθρου 9 του ν. 2523/1997 (επιβολή προστίμων για υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2019 έχει παραγραφεί μέχρι την 31/12/2025, με την επιφύλαξη ειδικών ή εξαιρετικών διατάξεων που τυχόν προβλέπουν μεγαλύτερη προθεσμία παραγραφής και υπό τις προϋποθέσεις που αυτές ορίζουν.

Η Εταιρεία βάσει των ανωτέρω κρίνει ότι οι ανέλεγκτες χρήσεις της εταιρείας 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 και 2019 έχουν παραγραφεί και ως εκ τούτου οι φορολογικές υποχρεώσεις των χρήσεων αυτών έχουν καταστεί οριστικές. Για τις χρήσεις που έληξαν μετά την 31 Δεκεμβρίου 2019 και παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες, από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές η εκτίμησή μας είναι ότι οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν δεν θα ασκήσουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### 7.5.20 Φορολογικές υποθέσεις

Σχετικά με τις κάτωθι εκκρεμείς φορολογικές υποθέσεις τα ευρήματα των οποίων έχουν προκύψει από φορολογικούς ελέγχους προηγουμένων χρήσεων, η εταιρεία έχει προβεί στην απόδοση των φορολογικών οφειλών όπως έχουν προσδιοριστεί από τις φορολογικές αρχές έχοντας κατόπιν ασκήσει τις κάτωθι προσφυγές, η έκβαση των οποίων εκτιμάται ότι θα είναι θετική για την εταιρεία.

**Κατάσταση εκκρεμών δικαστικών φορολογικών υποθέσεων της Εταιρείας.**

Προσφυγή της Εταιρείας κατά απόφασης του Προϊσταμένου της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών (Δ.Ε.Δ.) και κατ' ουσίαν επί οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων της Προϊσταμένης του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.).

Η Εταιρεία έχει ασκήσει την ΠΡΦ 330/30.03.2015 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά της 589/17.02.2015 απόφασης του Προϊσταμένου της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών, με την οποία απορρίφθηκε η 31835/20.11.2014 ενδικοφανής προσφυγή της Εταιρείας κατά της 2533/20.10.2014 οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων (χρήσεων 2002- 2005) της Προϊσταμένης του Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ. Δυνάμει της τελευταίας έχει επιβληθεί στην Εταιρεία η απόδοση αδιανέμητων μερισμάτων υπέρ του Δημοσίου συνολικού ποσού 363.493,24 € πλέον προσαυξήσεων ποσού 373.421,49 €, ήτοι συνολικού ύψους επτακοσίων τριάντα έξι χιλιάδων εννιακοσίων δεκατεσσάρων ευρώ και εβδομήντα τριών λεπτών (736.914,73 €).

Η ως άνω προσφυγή συζητήθηκε την 01.12.2015 και επ' αυτής εκδόθηκε η 1245/2016 απόφαση του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών (2° Τμήμα), η οποία απέρριψε την προσφυγή στο σύνολό της.

Κατά της ως άνω 1245/2016 απορριπτικής απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών η Εταιρεία άσκησε την ΑΡ 2841/04.10.2016 αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Συμβουλίου της Επικράτειας, επί της οποίας εκδόθηκε η 1276/2022 απόφαση, η οποία έκανε δεκτή την αίτηση αναίρεσης, αναίρεσε την 1245/2016 απόφαση του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών και απέρριψε την προσφυγή της Εταιρείας λόγω έλλειψης δικαιοδοσίας των τακτικών διοικητικών δικαστηρίων.

Εν συνεχεία, η Εταιρεία προσέφυγε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών ασκώντας την από 28.09.2022 και με αριθμό κατάθεσης 93464/2550/29.09.2022 ανακοπή κατ΄ άρθρο 73 παρ. 1 ΚΕΔΕ κατά του Ελληνικού Δημοσίου προκείμενης της ακύρωσης της οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων , της πράξης ταμειακής βεβαίωσης και της ατομικής ειδοποίησης καταβολής – υπερημερίας του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.). Η εν λόγω ανακοπή συζητήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις της νέας τακτικής διαδικασίας, κατά τη δικάσιμο της 15/3/2023 και αναμένεται η έκδοση απόφασης επ΄ αυτής.

Σημειώνεται ότι η ως άνω, δυνάμει της ανακοπής της Εταιρείας, ανοιγείσα δίκη ανακοινώθηκε στον Ε.Ο.Φ. με την από 7/11/2022 και με αριθμό κατάθεσης 112158/3047/2022 ανακοίνωση δίκης, προκειμένου ο τελευταίος να προβεί σε άσκηση πρόσθετης παρέμβασης υπέρ της Εταιρείας. Κατόπιν τούτου , ο Ε.Ο.Φ. άσκησε την από 30.01.2023 και με αριθμό κατάθεσης 14801/338/2023 κύρια παρέμβαση.

Η εν λόγω ανακοπή συζητήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις της νέας τακτικής διαδικασίας, κατά τη δικάσιμο της 15/3/2023, ημερομηνία κατά την οποία συνεκδικάστηκαν τα ένδικα βοηθήματα να ανακοίνωσης δίκης και της κύριας παρέμβασης. Σχετικώς εκδόθηκε η 3292/18.09.2023, απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία έκανε δεκτή εν μέρει την ανακοπή και ακύρωσε τις προσβαλλόμενες πράξη διορθωτικού προσδιορισμού φόρου καταγραφέντων μερισμάτων και ατομική ειδοποίηση καταβολής-υπερημερίας του Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ., αμφότερες κατά το μέρος που η επιβληθείσα προσαύξηση (επιμέρους ποσού 373.421,29 ευρώ) επί των αποδοτέων (λόγω παραγραφής) μερισμάτων, συνολικού ποσού 363.493,24 ευρώ, υπερβαίνει το ποσό των 195.014,12 ευρώ (ως επιβλητέου προστίμου μετά τόκων από 01.01.2014 μέχρι και τον Οκτώβριο 2014. Περαιτέρω η απόφαση θεώρησε ως μη ασκηθείσα (λόγω εκπροθέσμου άσκησης) της παρέμβασης του ΕΟΦ. Μέχρι σήμερα δεν έχει κοινοποιηθεί η παραπάνω απόφαση από κάποιον εκ των διαδίκων (ώστε να εκκινήσει η 30ήμερη προθεσμία για την άσκηση έφεσης).
Η Εταιρεία άσκησε εμπροθέσμως, την 10.09.2025, την με αριθμό κατάθεσης, στο Πρωτοδικείο 214855/6903/2025 και στο Εφετείο 7754/5674/2025, έφεση κατά της παραπάνω 3292/2023 απόφασης κατά το σκέλος που απέρριψε την ανακοπή, έφεση η οποία συζητήθηκε στις 17.03.2026 ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών (1$^{ο}$ τμήμα) και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η τελική έκβαση της υπόθεσης εκτιμάται ότι θα είναι θετική για την Εταιρεία, με την επιφύλαξη της κρίσης του Δικαστηρίου επί των ειδικών νομικών θεμάτων που τίθενται με τους λόγους της έφεσης.
Το αντίδικο Δημόσιο δεν έχει ασκήσει έφεση κατά της παραπάνω απόφασης.

### 7.5.21 Διανομή κερδών

Τα καθαρά κέρδη χρήσης 2025 μετά την αφαίρεση του Φόρου Εισοδήματος ανέρχονται σε € 37.914.489,16 στα οποία αν αφαιρεθούν και τα λοιπά συνολικά εισοδήματα ύψους € -41.914,39 τότε τα συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα της χρήσης ανέρχονται σε ποσό € 37.872.574,77.

## 7.6 Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, καθώς και τα υπόλοιπα αυτών, για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης | 141.356,88 | 146.566,76 |

## 7.7 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Η εταιρεία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις. Δεν αναμένονται πρόσθετες πληρωμές, κατά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία εμπλέκεται σε ορισμένες δικαστικές διεκδικήσεις κατά την συνήθη πορεία των εργασιών της, η πλειονότητα των οποίων αφορά σε διεκδίκηση της είσπραξης επισφαλών απαιτήσεων κατά πελατών της και έχουν σχηματιστεί επαρκείς προβλέψεις.

Επίσης, δεν υπάρχουν άλλες επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της εταιρείας πέραν αυτών που αναλύονται στην παράγραφο ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις.

## 7.8 Αναταξινομήσεις Κονδυλίων/Αλλαγή Συγκριτικών

Έγινε αναταξινόμηση των κονδυλίων «Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις» και «Λοιπές Απαιτήσεις» στην προηγούμενη χρήση προκειμένου αυτά να καταστούν συγκρίσιμα με της παρούσης.

## 7.9 Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα που χρήζουν αναφοράς.

Παλλήνη, 29 Ιουλίου 2026

| Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. | Η ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ | Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ |
|---|---|---|
| ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ | ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ Α.Δ.Τ. | ΑΘΗΝΑ ΧΑΤΖΗΕΛΕΝΗ |
| Α.Δ.Τ. ΑΟ 2893772 | ΑΗ 036156 | ΑΔ.Τ. Α01449190 |

# ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις περιόδου

από 1 Ιανουαρίου μέχρι
31 Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,
που έχουν υιοθετηθεί από την
Ευρωπαϊκή Ένωση

(26η Εταιρική Χρήση)

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ι.Φ.Ε.Τ. Α.Ε. την 29/07/2026 .

Διομήδης Λυμπέρης
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.

# Περιεχόμενα


1. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΦΕΤ ΜΑΕ προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων ..... 4
2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή ..... 45
3. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ..... 49
4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εσόδων ..... 50
5. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων ..... 51
6. Κατάσταση Ταμειακών Ροών ..... 52
7. Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025 ..... 53

7.1 Γενικές Πληροφορίες για την εταιρεία ..... 53
7.2 Αντικείμενο Δραστηριοτήτων ..... 54
7.3 Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων ..... 55
7.4 Οι σημαντικές λογιστικές αρχές ..... 60
7.5 Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων ..... 73
7.5.1 Ενσώματα πάγια ..... 73
7.5.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία ..... 74
7.5.3 Αναβαλλόμενοι φόροι ..... 75
7.5.4 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις ..... 76
7.5.5 Αποθέματα ..... 76
7.5.6 Εμπορικές Απαιτήσεις ..... 78
7.5.7 Λοιπές απαιτήσεις ..... 79
7.5.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ..... 80
7.5.9 Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα ..... 81
7.5.10 Ίδια Κεφάλαια ..... 81
7.5.11 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους ..... 83
7.5.12 Εμπορικές υποχρεώσεις ..... 85
7.5.13 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ..... 85
7.5.14 Πωλήσεις ..... 87
7.5.15 Κόστος Πωλήσεων –Δαπάνες διοίκησης - διάθεσης ..... 87
7.5.16 Λοιπά έσοδα ..... 89
7.5.17 Λοιπά Έξοδα ..... 90
7.5.18 Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) καθαρά ..... 90
7.5.19 Φόρος εισοδήματος ..... 91
7.5.20 Φορολογικές υποθέσεις ..... 93
7.5.21 Διανομή κερδών ..... 94
7.6 Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη ..... 94
7.7 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις ..... 94
7.8 Αναταξινομήσεις Κονδυλίων/Αλλαγή Συγκριτικών ..... 95
7.9 Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα ..... 95

# 1. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΙΦΕΤ ΜΑΕ προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Κύριοι,

Σας υποβάλουμε προς έγκριση τις συνημμένες **ετήσιες οικονομικές καταστάσεις** της Εταιρείας «Ι.Φ.Ε.Τ. ΜΑΕ» **για την διαχειριστική περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025** που περιλαμβάνουν:

- ✓ την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης,
- ✓ την Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Εισοδημάτων,
- ✓ την Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων,
- ✓ την Κατάσταση Ταμειακών Ροών,
- ✓ και τις Επεξηγηματικές Σημειώσεις,

και συντάχθηκαν σύμφωνα με τις αρχές και τους κανόνες της ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας και τα **Δ**ιεθνή **Π**ρότυπα **Χ**ρηματοοικονομικής **Α**ναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τα οποία κατ΄ εφαρμογήν των διατάξεων του άρθρου 12 του Ν. 3429/2005 η εταιρεία μας υποχρεούται να εφαρμόσει από τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2007.

## 1.1. Γενικά

Σκοπός της «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.», όπως αυτός αποσαφηνίστηκε και επικαιροποιήθηκε σύμφωνα με την από 29.12.2025 απόφασης της Έκτακτης Αυτόκλητης Γενικής Συνέλευσης του μετόχου της, η οποία καταχωρήθηκε με τον υπ'αριθμ. 3965141/9.1.2026 αριθμό πρωτοκόλλου στο ΓΕ.ΜΗ, είναι:

«Η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. αποτελεί ανώνυμη εταιρεία, ασκεί εμπορική και βιομηχανική δραστηριότητα κερδοσκοπικού χαρακτήρα, στο πλαίσιο των αγορών γενικού συμφέροντος που συναρτώνται με τα φαρμακευτικά προϊόντα και τις υπηρεσίες δημόσιας υγείας και έχει ως σκοπό ιδίως:

α) την παραγωγή φαρμακευτικών προϊόντων για δικό της λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων,

β) την εισαγωγή και εμπορία προϊόντων αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ., καθώς και την εξαγωγή και εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένων προϊόντων, τα

οποία η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. εισήγαγε για την κάλυψη έκτακτης ανάγκης και δεν είναι πλέον δυνατή η διάθεσή τους στην εγχώρια αγορά, η εξαγωγή φαρμάκων που εισήχθησαν με τη διαδικασία της έκτακτης εισαγωγής, κατά το άρθρο 8 παρ. 5 του ν.δ. 96/1973, είναι δυνατή υπό τις προϋποθέσεις, τους όρους και τη διαδικασία που ορίζει ο Ε.Ο.Φ ως αρμόδια Αρχή, κατά τροποποίηση της οικείας αδείας έκτακτης εισαγωγής.

γ) τη βιομηχανική αποστείρωση προϊόντων και υλικών για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

δ) τη διενέργεια ποιοτικών ελέγχων σε προϊόντα αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ. για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

ε) την ανάπτυξη κάθε είδους δραστηριότητας ή συνέργειας στον τομέα του φαρμάκου, της υγείας, της περίθαλψης και της ασφάλισης,

στ) τη διενέργεια οποιασδήποτε άλλης πράξης, εργασίας ή συναλλαγής, οι οποίες είναι αμέσως ή εμμέσως συναφείς, συμπληρωματικές ή επιβοηθητικές των σκοπών της.»

Η έδρα της εταιρείας, καθώς και οι κύριες εγκαταστάσεις της βρίσκονται στο 18ο χιλιόμετρο της Λ. Μαραθώνα στην Παλλήνη Αττικής. Η «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.», επίσης, διατηρεί υποκατάστημα στη Μαγούλα Αττικής.

### 1.2. Εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας

Η εταιρεία κινείται στοχευμένα προς την υλοποίηση του τριετούς επιχειρησιακού σχεδιασμού που αφορά την συνεχή βελτίωση σε τρία επίπεδα, την οικονομική αποτελεσματικότητα, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών. Το 2025 συνεχίστηκε η ανάπτυξη της Εταιρείας σε αυτά τα επίπεδα, με ιδιαίτερα ενισχυμένες επιδόσεις σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

Προτεραιότητα του Ινστιτούτου - ανεξαρτήτως συνθηκών - είναι ο Ασθενής και η κάλυψη των αναγκών του με ολοκληρωμένο και υπεύθυνο τρόπο, με σεβασμό στην πολιτεία και το περιβάλλον, ευθυγραμμισμένη στην ισχύουσα νομοθεσία, τους κανονισμούς και τα διεθνή πρότυπα.

Επιδίωξη της Εταιρείας με βάση τον καταστατικό της σκοπό είναι η ενίσχυση της πρόσβασης στη φαρμακευτική καινοτομία μέσω της εισαγωγής και διάθεσης καινοτόμων θεραπειών, καθώς και της φαρμακευτικής έρευνας και της ανάπτυξης υπηρεσιών που συνδέονται με το χώρο της υγείας. Το Ινστιτούτο προάγει τη σύμπραξη μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ενδυναμώνοντας το τοπικό οικοσύστημα έρευνας και ανάπτυξης, αποβλέποντας στην εξυπηρέτηση του Έλληνα ασθενή και του συνόλου των κοινωνικών φορέων στον τομέα της υγείας και της φαρμακευτικής περίθαλψης.

Ειδικότερα, το 2025 αποτέλεσε έτος ουσιαστικής προόδου για την Εταιρεία, τόσο σε επίπεδο κύκλου εργασιών όσο και σε επίπεδο διαρθρωτικών βελτιώσεων.

Οι πωλήσεις της ΙΦΕΤ στη χρήση 2025 ανήλθαν στα 406,2 εκατ. ευρώ, έναντι 279,0 εκατ. ευρώ το 2024. Η αύξηση των πωλήσεων κατά 45,6% το 2025 οφείλεται κυρίως:

- στην αυξημένη ζήτηση για υφιστάμενα φάρμακα του εξωτερικού,
- στον διπλασιασμό των εκτελέσεων συνταγών νέων ΑΜΚΑ για τις ατομικές παραγγελίες ασθενών (Νοσοκομειακά – ΕΟΠΥΥ), και συγκεκριμένα:

- ✓ στην αύξηση κατά 87% σε ποσότητες των παραγγελιών του ΕΟΠΥΥ σε σχέση με το 2024
- ✓ στην αύξηση κατά 25% των νοσοκομειακών αναγκών

- στην αύξηση των αιτημάτων εκτέλεσης έκτακτων εντολών εισαγωγής, με 72 νέες εντολές το 2025 έναντι 43 το 2024
- στην εισαγωγή νέων, καινοτόμων και ορφανών φαρμάκων υψηλού κόστους.

Ανάλυση πωλήσεων ανά κανάλι πώλησης:

| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| ΕΟΠΥΥ | 93,619.00 | 50,130.00 | +43,489 | +87% | **291.9m** | **199.7m** | **+92.2m** | +46% |
| ΕΚΑΠΥ & ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ | 573,760.00 | 460,359.00 | +113,401 | +25% | **78.2m** | **46.3m** | **+31.9m** | +69% |
| ΦΑΡΜΑΚΑΠΟΘΗΚΕΣ - ΦΑΡΜΑΚΕΙΑ | 1,465,710.00 | 1,531,773.00 | -66,063 | -4% | **22.0m** | **23.6m** | **-1.6m** | -7% |
| ΣΤΡΑΤΙΩΤΙΚΑ | 27,489.00 | 25,718.00 | +1,771 | +7% | **8.3m** | **5.6m** | **+2.7m** | +47% |
| ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ | 113,757.00 | 99,996.00 | +13,761 | +14% | **4.8m** | **3.0m** | **+1.8m** | +62% |
| ΛΟΙΠΑ | 490,586.00 | 685,045.00 | -194,459 | -28% | **0.9m** | **0.8m** | **+0.1m** | +9% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2,764,921** | **2,853,021** | **-88,100** | **-3%** | **406.2m** | **279.0m** | **+127.2m** | **+46%** |

Ανάλυση πωλήσεων ανά κατηγορία :

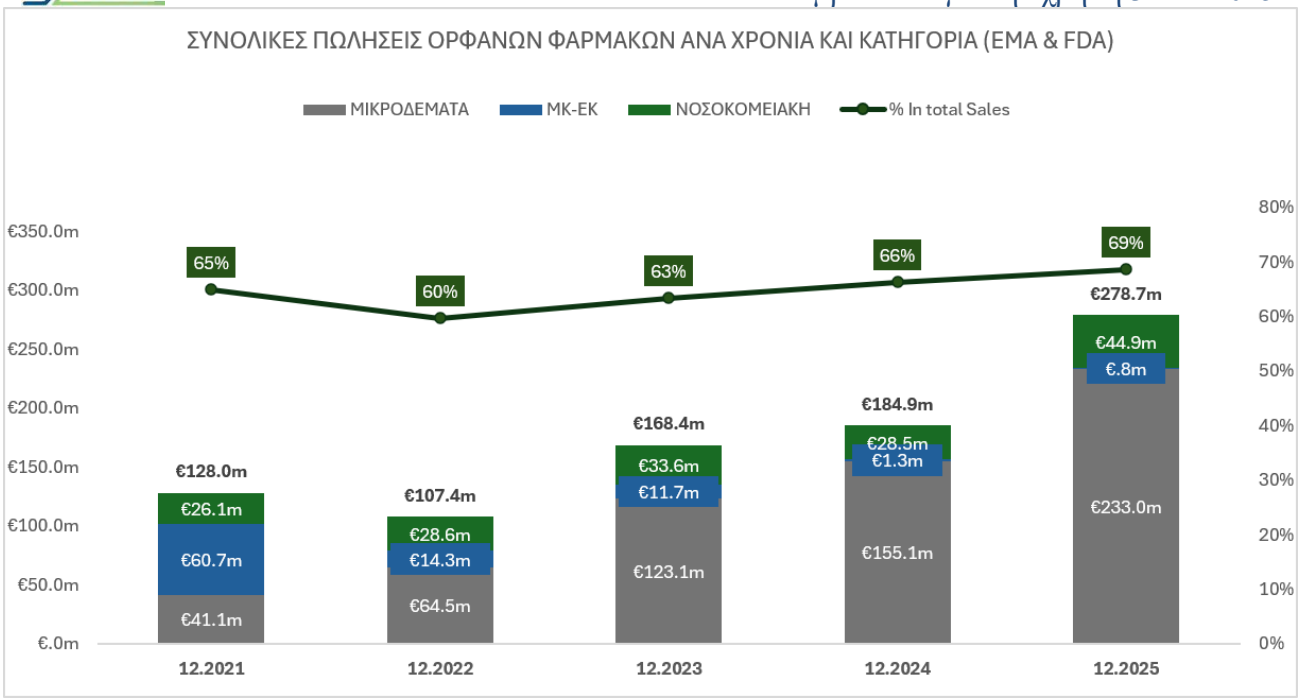
| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| **ΜΚ-ΕΚ** | 2,183,134 | 2,076,376 | +106,758 | +5% | 50.1m | 40.0m | 10.1m | +25% |
| **ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ** | 60,522 | 45,970 | +14,552 | +32% | 294.0m | 203.1m | 90.9m | +45% |
| **ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ** | 31,359 | 23,954 | +7,405 | +31% | 61.2m | 34.4m | 26.8m | +78% |
| **ΛΟΙΠΑ** | 489,906 | 706,721 | -216,815 | -31% | 0.9m | 1.5m | -0.7m | -44% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2,764,921** | **2,853,021** | **-88,100** | **-3.1%** | **406.2m** | **279.0m** | **127.2m** | **+46%** |

**Το 2025:**

Ο ΙΦΕΤ αποτελεί τον βασικό φορέα πρόσβασης σε θεραπείες για σπάνιες παθήσεις. Οι πωλήσεις των ορφανών φαρμάκων ανήλθαν στα 279 εκ. ευρώ, αποτελώντας το 69% των συνολικών πωλήσεων του έτους 2025.

Οι πωλήσεις Ορφανών Φαρμάκων για το 2025 σημείωσαν αύξηση 51% σε σχέση με το 2024 και 66% σε σχέση με το 2023. Εισήχθησαν πάνω από 210 ορφανά φάρμακα το 2025.

Τα δε φάρμακα με έγκριση FDA που δεν έχουν έγκριση αποζημίωσης σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες ξεπερνούν τα €50εκ.




**Κάλυψη Σπάνιων Παθήσεων – Αντίκτυπος στους Ασθενείς**

Η αυξημένη συμμετοχή των ορφανών φαρμάκων στις πωλήσεις της Εταιρείας αντικατοπτρίζει πρωτίστως την πρόσβαση ασθενών σε θεραπείες υψηλού κόστους και περιορισμένης διαθεσιμότητας. Πρόκειται για κάλυψη αναγκών όπου δεν υπάρχει διαθέσιμη εγχώρια εναλλακτική, αποτελώντας ανελαστική δαπάνη που υπηρετεί πρωτίστως τη διασφάλιση της πρόσβασης των ασθενών σε αναγκαίες θεραπείες.

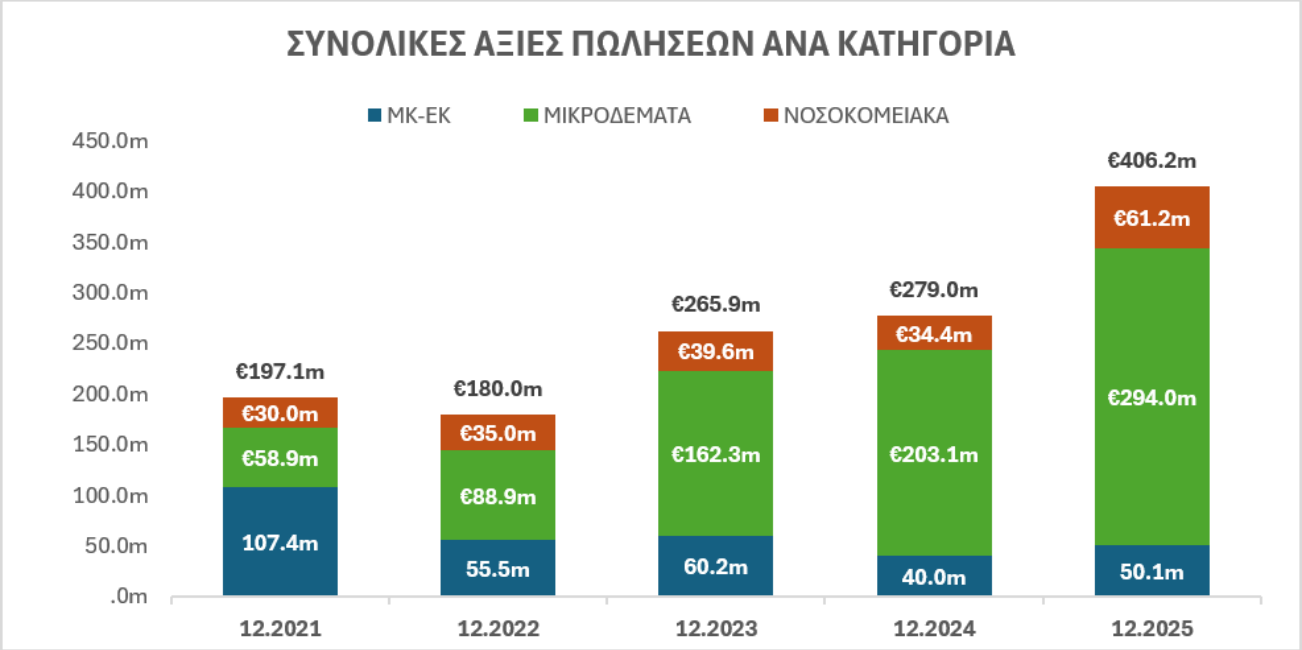
*Για την περίοδο 2024-2025, ο ΙΦΕΤ κατόρθωσε την εισαγωγή νέων φαρμακευτικών σκευασμάτων σε λιγότερο από 3 μήνες από την επίσημη ευρωπαϊκή τους έγκριση. Ειδικότερα, ο μέσος χρόνος εισαγωγής φαρμάκου, από την υποβολή της αίτησης για σκεύασμα που έχει λάβει έγκριση από τον ΕΜΑ, δεν υπερβαίνει τις 20 ημέρες κατά την πρώτη εισαγωγή, ενώ για τις επαναλαμβανόμενες εισαγωγές ο χρόνος αναμονής περιορίζεται περίπου στις 7 ημέρες. Αντίστοιχα, για φάρμακα προερχόμενα από τις ΗΠΑ, ο χρόνος αναμονής έχει μειωθεί σε έως 40 ημέρες, από περίπου 4 μήνες στο παρελθόν.*

Συνολικά διακινήθηκαν 990 διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα έναντι 850 κωδικών το 2024.

Εξυπηρετήθηκαν συνολικά 551 διαφορετικοί πελάτες (2024: 610).

**Πωλήσεις και Θεραπευτικές Κατηγορίες**

Οι πωλήσεις του ΙΦΕΤ παρουσιάζουν σαφή μετατόπιση προς τα φάρμακα του ΕΟΠΥΥ, τα οποία αντιπροσωπεύουν πλέον το 72% του συνολικού κύκλου εργασιών. Οι λοιπές κατηγορίες παρέμειναν σταθερές.







Αναλυτικά, το 83% του κύκλου εργασιών προέρχεται από πέντε κύριες θεραπευτικές κατηγορίες:

1. Αντινεοπλασματικά
2. Θεραπείες πεπτικής οδού
3. Φάρμακα του αίματος
4. Αντιλοιμώδη
5. Φάρμακα νευρικού συστήματος

**Μείωση Κόστους – Αποτελέσματα**

***Συγκρίνοντας τις αγορές των αντίστοιχων περιόδων 2024 – 2025, προκύπτει ότι το συνολικό κόστος αγορών έχει μειωθεί κατά 40,1 εκ κυρίως λόγω μειώσεων στις τιμές προμήθειας.***

**Παρατίθενται αναλυτικότερα στοιχεία:**

| ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 137 | 45,066 | 4,956 | 5,830 | 223,328,668 | 262,732,061 | -39.4m | -15% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 64 | 5,067 | 1,325 | 1,108 | 6,713,749 | 5,614,261 | 1.1m | +20% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 22 | 7,086 | 1,427 | 1,427 | 10,112,010 | 10,112,010 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **223** | **57,219** | **4,197** | **4,867** | **240,154,427** | **278,458,332** | **-38.3m** | **-14%** |

| ΜΚ-ΕΚ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 119 | 926,591 | 11.5 | 12.7 | 10,633,112.61 | 11,722,927.47 | -1.1m | -9% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 118 | 1,007,289 | 15.3 | 13.7 | 15,421,130.33 | 13,769,035.27 | 1.7m | +12% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 19 | 96,475 | 24.3 | 24.3 | 2,345,507.43 | 2,345,507.43 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **256** | **2,030,355** | **14.0** | **13.7** | **28,399,750** | **27,837,470** | **0.6m** | **+2%** |

| ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΗ | Αριθμός Φαρμάκων | Ποσότητες 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2025 | Κόστος /τεμάχιο 2024 | Κόστος 2025 | Αξία αγορών (€m) ποσότητες 2025 με τιμές 2024 | Δ | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Μειωμένη τιμή αγοράς | 47 | 16,503.00 | 1,657.7 | 1,813.6 | 27,356,719 | 29,929,766 | -2.6m | -9% |
| Με αυξημένη τιμή αγοράς | 23 | 3,459.00 | 601.5 | 534.7 | 2,080,750 | 1,849,467 | 0.2m | +13% |
| Ίδια τιμή αγοράς | 11 | 5,751.00 | 1,992.3 | 1,992.3 | 11,457,698 | 11,457,698 | 0.0m | 0% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **81** | **25,713** | **1,590.4** | **1,681.5** | **40,895,167** | **43,236,930** | **-2.3m** | **-5%** |

| **Συνολική μείωση Κόστους σε σχέση με την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο** | **-40.1m** |
|---|---|

Παρά την σημαντική αύξηση του όγκου πωλήσεων, αποδεικνύοντας την επιτυχή εφαρμογή στρατηγικών μείωσης του κόστους προμήθειας από τον ΙΦΕΤ, επιτεύχθηκαν τα εξής:

Για τα φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2024, κατά το 2025, σημειώθηκε μείωση των τιμών προμήθειας σε περίπου 303 κωδικούς φαρμάκων (Μικροδέματα: 137 κωδικοί, μείωση 15% · Μόνιμης – Έκτακτης Κάλυψης: 119 κωδικοί, μείωση 9% · Νοσοκομειακή: 47 κωδικοί, μείωση 9%).

Το άμεσο οικονομικό όφελος για το δημόσιο σύστημα υγείας από τη μείωση τιμών πώλησης ανήλθε σε **€40 εκ. για το έτος 2025 σε σχέση με το 2024,** μετακυλίοντας ισόποσα την επιτευχθείσα εξοικονόμηση κόστους.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι σωρευτικά από το 2023 η **μείωση των τιμών πώλησης της διετίας 2024 – 2025 για τα φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2023 είναι άνω των €76.5εκ.**

Επισημαίνεται ότι η μείωση κόστους επιτεύχθηκε χωρίς καμία έκπτωση στην ποιότητα, τη διαθεσιμότητα των θεραπειών και την πρόσβαση των ασθενών.

Επιπλέον η διοίκηση του Οργανισμού συνέχισε να εστιάζει στην επίλυση χρόνιων προβλημάτων με αντίκτυπο στην Ελληνική κοινωνία και τον Έλληνα Ασθενή, πετυχαίνοντας τα εξής το 2025:

- Εξασφάλισε περαιτέρω τη διαχείριση ελλείψεων φαρμάκων, **μειώνοντας τα φάρμακα σε καθεστώς οριακού ή μηδενικού αποθέματος σε μόλις 8, από 44 το 2024 και 112 το 2023** (μείωση άνω του 90% σε σχέση με το 2023).
- **Διεύρυνε περαιτέρω το πιστοποιημένο δίκτυο προμηθευτών,** με συνεργασίες άνω των 170 προμηθευτών κατά την περίοδο 2024-2025, ενισχύοντας τον ανταγωνισμό, τη διαπραγματευτική ισχύ του ΙΦΕΤ και την ασφάλεια εφοδιασμού της χώρας.
- **Έθεσε σε πλήρη λειτουργία (από 2/6/2025) το «Δυναμικό Σύστημα Αγορών»,** μία πλατφόρμα υποβολής προσφορών προμηθευτών που ενισχύει τη διαφάνεια, ταχύτητα και αξιοπιστία των αγορών.
- **Αξιοποίησε τις εξειδικευμένες διεθνείς πλατφόρμες Euripid και Pharm-In,** με αποτέλεσμα την αγορά πλέον στις χαμηλότερες τιμές της Ευρώπης.

**Διοικητικές και Λειτουργικές Πρωτοβουλίες**

Το 2025 η εταιρεία συνέχισε την αναδιοργάνωσή της στο πλαίσιο της προσπάθειας εξοικονόμησης πόρων και καλύτερης διαχείρισης των υπαρχόντων.

Στρατηγικοί στόχοι της διοίκησης της εταιρείας για το 2025 αποτέλεσαν:

- Η βελτίωση και *εκσυγχρονισμός της μονάδας ακτινοβόλησης στη Μαγούλα* Αττικής
- Η **αναβάθμιση της μονάδας παραγωγής και** η αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της εταιρείας, ώστε να μετεξελιχθεί σε μία σύγχρονη μονάδα παραγωγής.
- Η *ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας* με απώτερο στόχο να αποτελέσει η εταιρεία βασικό συντελεστή στο οικοσύστημα του φαρμάκου.
- Η *κάλυψη ορφανών φαρμάκων για καινοτόμες* θεραπείες.
- Η *μείωση των ελλείψεων φαρμάκων*.
- Η *μείωση των ημερών διάθεσης των παραγγελιών*.
- Η *ύπαρξη στρατηγικού αποθέματος*.
- Το *άνοιγμα του Ανταγωνισμού μέσω του Δυναμικού Συστήματος* Αγορών με ταυτόχρονη ενίσχυση της Διαφάνειας.
- Η *μείωση του μέσου όρου της Τιμής Αγοράς των* φαρμάκων

Στα πλαίσια αυτά η εταιρεία:

- Ενίσχυσε το πιστοποιημένο Μητρώο Προμηθευτών (238 και πλέον συνεργατών).
- Ενίσχυσε τη φερεγγυότητα στις διεθνείς αγορές.

-Βελτίωσε την ψηφιακή διασύνδεση με τον ΕΟ, για τις έκτακτες εντολές με σκοπό την περαιτέρω μείωση των χρόνων αναμονής για το ασθενή και ενίσχυσης της διαφάνειας.

- Ενίσχυσε περαιτέρω **την ψηφιακή μετάβαση** με BI, νέες πλατφόρμες διαλειτουργικότητας και AI εργαλεία.

-Παρακολουθεί τις εξελίξεις στην αγορά, ιδιαίτερα την μεταβολή των τιμών στα νέα φάρμακα εξωτερικού, μόλις λαμβάνουν μικρότερη τιμή σε μία χώρα.

- Υλοποιήθηκε το νέο ψηφιακό εργαλείο, **το «Δυναμικό Σύστημα Αγορών**» που αποτελεί μία πλατφόρμα μέσω της οποίας η Ι.Φ.Ε.Τ. θα πραγματοποιεί με απόλυτη διαφάνεια , ταχύτητα και αξιοπιστία, την αγορά φαρμάκων που είναι μοναδικά και αναντικατάστατα, την αγορά καινοτόμων φαρμάκων υψηλής τεχνολογίας που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και την καθημερινότητα των ασθενών, καθώς και την αγορά φαρμάκων που είναι αναγκαία για τη Δημόσια Υγεία και δεν διατίθενται από τις φαρμακευτικές εταιρείες στην ελληνική αγορά (ελλειπτικά ).

### 1.2.1 Μονάδα ακτινοβόλησης

Η μονάδα Ακτινοβόλησης της ΙΦΕΤ ΜΑΕ στη Μαγούλας έχει ως αντικείμενο την ακτινοβόληση Ιατροφαρμακευτικών Προϊόντων με ακτινοβολία-γ, από πηγή ραδιενεργού Κοβαλτίου ( Co – 60 ) με σκοπό την αποστείρωση τους

- Η μονάδα διαθέτει άδεια λειτουργίας από την **Ελληνική Επιτροπή Ατομικής Ενέργειας (Ε.Ε.Α.Ε).σύμφωνα με** τις Εθνικές και τις Διεθνείς προδιαγραφές (πρότυπο **EN ISO 11137**) και είναι πιστοποιημένη από τον ΕΚΑΠΤΥ κατά τα πρότυπο **EN ISO 9001:2015** και το πρότυπο **EN ISO 13485:2016** τις οποίες πιστοποιήσεις επικαιροποίησε εντός του 2025.
- Εντός του έτους 2025 αποφασίστηκε *η αναδιοργάνωση* και ανασχεδιασμός της λειτουργίας της μονάδας ακτινοβόλησης με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας και τη βελτίωση των προσφερόμενων υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπ οψιν την περιορισμένη και φθίνουσα μέχρι και το 2023 λειτουργία της Μονάδας

Συγκεκριμένα από το 2024 και ιδιαίτερα το 2025 :

- Έγινε για πρώτη φορά μετά από τη λειτουργία της μονάδας επένδυση στην προμήθεια μεγάλης ισχύς κοβάλτιου και αποφασίστηκε η αγορά 500.000 Ci, το οποίο και αναμένεται να παραληφθεί αρχές Οκτωβρίου του 2026.
- Αποφασίστηκε η αναβάθμιση και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός της κονσόλας του Ακτινοβολητή σύμφωνα με τα νέα πρότυπα λειτουργίας. Για τον σκοπό αυτόν πραγματοποιήθηκε από ειδικό τεχνικό κλιμάκιο του κατασκευαστικού οίκου του ακτινοβολητή ο έλεγχος ολόκληρης της εγκατάστασης του ακτινοβολητή, για τις απαιτούμενες αναβαθμίσεις που πρέπει να γίνουν στα συστήματα ελέγχου και ασφαλείας της εγκατάστασης
- Εγκαταστάθηκε νέα δεξαμενή καυσίμου στην γεννήτρια του εργοστασίου με σκοπό την αύξησης της λειτουργικής αυτονομίας της.
- Αποφασίστηκε η συντήρηση του συνόλου των εγκαταστάσεων της Μονάδας
- Αναβαθμίστηκε ο εξοπλισμός Μέτρησης θερμοκρασίας χώρων αποθηκών, με νέα ψηφιακά θερμόμετρα
- Συνεχίστηκε το πρόγραμμα εκπαίδευσης του προσωπικού στα πρότυπα ποιότητας που ακολουθεί η μονάδα, προκειμένου να καλύψει τις απαιτήσεις που θέτονται από τους θεσμικούς φορείς.
- Η Μονάδα ενισχύθηκε με τέσσερα άτομα προσωπικό και σχεδιάζεται να ενισχυθεί περισσότερο το 2026, όπου θα χρειαστεί να υποστηριχθεί λόγω της νέας αγοράς Κοβαλτίου.

**Περιβαλλοντικές Δράσεις**

- Το έτος 2025 ολοκληρώθηκε η απόσυρση και καταστροφή των ληγμένων εδώ και μια δεκαετία φαρμακευτικών σκευασμάτων και εμβολίων του πρώην ΚΕΕΛΠΝΟ, τα οποία ήταν αποθηκευμένα στην αποθήκη ετοίμων προϊόντων του εργοστασίου, εξ αιτίας των οποίων είχε σφραγιστεί η αποθήκη από τις αρμόδιες υπηρεσίες περιβάλλοντος της Περιφέρειας Αττικής για σχεδόν 5 χρόνια. Ο αποθηκευτικός χώρος που ανακτήθηκε υπολογίζεται σε 550-600 μ2 περίπου.
- Στα πλαίσια της διαχείρισης των οικιακών φαρμακευτικών λυμάτων από την ΙΦΕΤ ΜΑΕ συνεχίστηκε η συλλογή και αποτέφρωση ληγμένων οικιακών φαρμάκων.
- Αποφασίστηκε η ενίσχυση του προγράμματος των οικιακών ληγμένων φαρμακευτικών σκευασμάτων και υπολειμμάτων φαρμάκων οικιακής χρήσεως, την οποία υλοποιεί η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. υπό την εποπτεία του ΕΟΦ. Βάσει του προγράμματος αυτού εκπονείται πολιτική ενημέρωσης των πολιτών και των φαρμακείων αλλά και αποστολή νέων πράσινων κάδων στο σύνολο των φαρμακείων της χώρας που θα αιτηθούν να συμμετάσχουν σε αυτήν την

προσπάθεια.

**Όσον αφορά τη παραγωγική δραστηριότητα εντός του 2025:**

- Ακτινοβολήθηκαν 8.365 κιβώτια με προϊόντα πελατών.

**Προγραμματισμός δράσεων για το έτος 2026:**

- Ολοκλήρωση των προγραμματιζόμενων δράσεων που αφορούν στην αναβάθμιση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού (αναγόμωση πηγών κοβάλτιο αναβάθμιση κονσόλας ακτινοβολητή)
- Στελέχωση της μονάδας ακτινοβολητή με επιπλέον εξειδικευμένο προσωπικό προκειμένου να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη λειτουργία του με τις νέες ενισχυμένες ποσότητες Κοβαλτίου.
- Ολοκλήρωση επισκευής και αναβάθμισης των κτιριακών εγκαταστάσεων. Εξετάζεται η αναμόρφωση της εμπορικής πολιτικής στα πλαίσια της προσαρμογής στις νέες συνθήκες της αγοράς, βασισμένη σε σύγχρονα χρηματοοικονομικά μοντέλα. Δημιουργία δυναμικού εμπορικού τμήματος. Στόχος είναι από τη στιγμή λειτουργίας του αναβαθμισμένου εξοπλισμού να ακτινοβολούνται πάνω 50.000 κιβώτια ανά έτος **για πρώτη φορά από τη λειτουργία του ακτινοβολητή.**
- Συνέχιση των περιβαλλοντικών δράσεων στα πλαίσια της βιώσιμης ανάπτυξης μέσω της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και υπευθυνότητας της εταιρείας.

### 1.2.2 Μονάδα Παραγωγής

Εντός του έτους 2025, η μονάδα παραγωγής συνέχισε να επενδύει τόσο σε ανθρώπινο δυναμικό όσο και σε τεχνολογικό εξοπλισμό, επιτυγχάνοντας αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της μονάδας και διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων φαρμάκων.

**Κατά το Έτος 2025**

- Παράχθηκαν **20 παρτίδες Μεθαδόνης** (500 λίτρα υδατικού διαλύματος ανά παρτίδα) → **10.000 λίτρα διαλύματος Μεθαδόνης συνολικά**. Αφορούσαν στην ολοκλήρωση της Σύμβασης με τον ΕΟΠΑΕ για τα έτη 2024 και 2025, ενώ παράλληλα παράχθηκε ποσότητα ικανή να καλύψει την νέα διετή σύμβαση για τα έτη 2026 και 2027 (7.500 λίτρα διαλύματος Μεθαδόνης),

  Η νέα συμφωνηθείσα συνολική ποσότητα για τα έτη 2026 και 2027 αφορά σε 15.000 λίτρα Υδατικού Διαλύματος Μεθαδόνης και πρόκειται για την μεγαλύτερη ποσότητα που έχει συμφωνηθεί έως σήμερα με τον ΕΟΠΑΕ, με ταυτόχρονη αύξηση της τιμής του λίτρου.

- Παράχθηκαν **5 παρτίδες Acetazolamide 250mg** (20.000 κουτιών έκαστη) → **100.000 κουτιά** συνολικά έναντι 3 παρτίδων για το έτος 2024, ήτοι 30.000 κουτιά
- Παράχθηκαν **8 παρτίδες Hydrocortisone 200mg/tab** (10.000 κουτιών έκαστη) → **80.000 κουτιά** συνολικά έναντι μηδενικής παραγωγής για το 2024
- Έγινε δευτερογενή παραγωγή – συσκευασία **δύο παρτίδων Dianicotyl 100mg/tab** (5.000 κουτιών έκαστη) → **10.000 κουτιά** συνολικά, οι οποίες βρίσκονταν στο στάδιο της α΄γενούς παραγωγής εντός του 2024.

- Η μονάδα παραγωγής από το έτος 2024 ξεκίνησε να επενδύει τόσο σε ανθρώπινο δυναμικό, από 2 άτομα το 2024 σε 8 άτομα το 2025 , όσο και σε τεχνολογικό εξοπλισμό, επιτυγχάνοντας αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας της μονάδας και διασφάλιση της ποιότητας των παραγόμενων φαρμάκων.
- Ενισχύθηκε ο εξοπλισμός με:
  - Νέα έμβολα για τη δισκιοποιητική μηχανή (Acetazolamide, Hydrocortisone, Dianicotyl)
  - Νέος θερμοζυγός και πεχάμετρο
- Εφαρμόζεται πλέον το νέο σύστημα χαρακτηριστικών ασφάλειας (serialization) στα ιδιοπαραγόμενά της, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Ε.Ε. αναφορικά με την παραγωγή και κυκλοφορία των φαρμάκων που προορίζονται για ανθρώπινη χρήση.
- Επιθεωρήθηκε εντός του 2025 από τον Ε.Ο.Φ., και έλαβε το Πιστοποιητικό Συμμόρφωσης σύμφωνα με τις Αρχές και Κανόνες Καλής Παραγωγής για τα Φάρμακα Ανθρώπινης Χρήσης (GMPs).
- Παράλληλα, βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης και επανέκδοσης του υφιστάμενου Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας με σκοπό την πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 9001:2015 και τις Αρχές και τους Κανόνες Καλής Παραγωγής για τα Φάρμακα Ανθρώπινης Χρήσης (GMPs) με τη συμβολή εξειδικευμένου συμβούλου σε ζητήματα GMPs.
- Τέλος βρίσκεται σε διαδικασία αναβάθμισης των χώρων της καθώς και σε διαδικασία αναβάθμισης του συστήματος παραγωγής νερού PW και του συστήματος ροής αέρα HVAC. Οι εργασίες έχουν προγραμματιστεί να ξεκινήσουν τον Σεπτέμβριο του 2026 και εκτιμούμε να ολοκληρωθούν εντός του 2027.

**Κατά το έτος 2026**

- Εντός του Ά Εξαμήνου έχουν παραχθεί:
  - 20 παρτίδες Μεθαδόνης (500 λίτρα έκαστη) → 10.000 λίτρα συνολικά
  - 7 παρτίδες Acetazolamide 250mg (20.000 κουτιά έκαστη) → 140.000 κουτιά συνολικά, εκ των οποίων Βρίσκονται σε διαδικασία α΄γενούς και β΄γενούς παραγωγής: 2 παρτίδες Acetazolamide 250mg (αναμένεται απελευθέρωση εντός του 2026) → 40.000 κουτιά

- Τέθηκε σε εφαρμογή από τις αρχές του έτους 2026 η διαδικασία της υλοποίησης των ιδιοπαραγόμενων της διεύθυνσης παραγωγής με αποτέλεσμα τα φαρμακευτικά προϊόντα παραγωγής του ΙΦΕΤ να ακολουθούν έγκαιρα και με συνέπεια την οδηγία εφαρμογής των χαρακτηριστικών ασφαλείας του ευρωπαϊκού κανονισμού 161/2016 περί σειριοποίησης των φαρμακευτικών προϊόντων.

**Λοιπά σημαντικά Γεγονότα της Κλειόμενης Χρήσης**

- Δημιουργία πρότυπου συστήματος σειριοποίησης για την εξυπηρέτηση των αναγκών του ΙΦΕΤ. Το εν λόγω σύστημα είναι μοναδικό στον τρόπο λειτουργίας του, σε όλη την ευρωπαϊκή ένωση , διασυνδέοντας τον EMVO με τα Ελληνικά Συστήματα διακίνησης φαρμάκων. Το σύστημα αυτό σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε εντός των χρονοδιαγραμμάτων που τέθηκαν στον οργανισμό.

- Ενίσχυση όλων των διαλειτουργικών συστημάτων για την βέλτιστη επικοινωνία με την ΕΚΑΠΥ. Συνεχίστηκε η εξέλιξη και αναβάθμιση του συστήματος , μέσω της δια λειτουργικότητας ΕΚΑΠΥ-ΙΦΕΤ για τη διαχείριση των παραγγελιών και τιμολογίων, με απώτερο αποτέλεσμα τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης των μεταξύ μας συναλλαγών.

### 1.2.3 Ανάπτυξη της ερευνητικής δραστηριότητας

Κατά το 2025, το Ινστιτούτο Φαρμακευτικής Έρευνας & Τεχνολογίας (ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε.) συνέχισε και ενίσχυσε τη λειτουργία του Ερευνητικού Εργαστηρίου, με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη της φαρμακευτικής έρευνας, την παραγωγή επιστημονικής γνώσης, τη δημιουργία σύγχρονων ερευνητικών υποδομών και την ενίσχυση της διασύνδεσης της βασικής έρευνας με τις ανάγκες της δημόσιας υγείας και της φαρμακευτικής αγοράς.

Η ερευνητική δραστηριότητα του Εργαστηρίου αναπτύχθηκε στους ακόλουθους βασικούς άξονες:

- **Ανάπτυξη και εφαρμογή προηγμένων προκλινικών ερευνητικών μοντέλων**, με έμφαση στη μελέτη μηχανισμών νευροφλεγμονής και νευροψυχιατρικών νοσημάτων, μέσω της ανάπτυξης της πλατφόρμας **"Neuroinflammation-on-a-chip"**, σε συνεργασία με το Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας (ITE/FORTH).
- **Διενέργεια πιλοτικών in vitro μελετών**, στις οποίες αξιολογήθηκε η δράση φαρμακευτικών ουσιών σε διαφοροποιημένους νευρώνες, με χρήση σύγχρονων τεχνικών μοριακής βιολογίας, απομόνωσης RNA και πρωτεϊνών και ανάλυσης γονιδιακής έκφρασης.

- **Ανάπτυξη τεχνογνωσίας** σε τεχνικές κυτταροκαλλιεργειών, μοριακής φαρμακολογίας και μεταφραστικής έρευνας, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την ανάπτυξη νέων επιστημονικών συνεργασιών.
- **Υλοποίηση πειραματικών ερευνητικών δράσεων** σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής σχετικά με την απομόνωση και αξιολόγηση βιοδραστικών πεπτιδίων από υποπροϊόντα οινολάσπης, με πιθανές φαρμακολογικές και αντιμικροβιακές εφαρμογές.
- **Υποβολή ερευνητικών προτάσεων εξωτερικής χρηματοδότησης**, με σημαντικότερη την πρόταση **HERICA (Hellenic Rare Diseases Research Infrastructure Coordination and Support Action)** στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021-2027, με αντικείμενο την ανάπτυξη εθνικών ερευνητικών υποδομών για τα σπάνια νοσήματα και τη μεταφραστική βιοϊατρική έρευνα.
- **Συμμετοχή σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες** που αφορούν την ανθεκτικότητα της φαρμακευτικής εφοδιαστικής αλυσίδας και την ετοιμότητα αντιμετώπισης κρίσεων δημόσιας υγείας, στο πλαίσιο των δράσεων της European Health Emergency Preparedness and Response Authority (HERA) και της European Critical Medicines Alliance.

Παράλληλα, κατά το 2025 συνεχίστηκε η συστηματική αναβάθμιση των εργαστηριακών υποδομών και του επιστημονικού εξοπλισμού, μέσω προμηθειών σύγχρονου εργαστηριακού εξοπλισμού, αναλωσίμων και εξειδικευμένων ερευνητικών εργαλείων, καθώς και της σταδιακής αναδιοργάνωσης των εργαστηριακών χώρων, με στόχο την ενίσχυση της επιχειρησιακής και ερευνητικής ετοιμότητας του Εργαστηρίου. Επιπλέον, αναπτύχθηκαν και εφαρμόστηκαν πρότυπες διαδικασίες λειτουργίας (SOPs), συμβάλλοντας στη διασφάλιση της ποιότητας, της ιχνηλασιμότητας, της μεταφοράς τεχνογνωσίας και της σταδιακής εναρμόνισης με διεθνή πρότυπα εργαστηριακής λειτουργίας.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε και στην ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ερευνητικού Εργαστηρίου μέσω της ανάπτυξης και εδραίωσης συνεργασιών με πανεπιστήμια και ερευνητικούς οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Κατά το 2025 διατηρήθηκαν ενεργές οι συνεργασίες με το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και την Μονάδα Κλινικών Μελετών του Γ.Ν.Θ. Παπαγεωργίου, ενώ αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με το European University Cyprus και το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής. Παράλληλα, το Ερευνητικό Εργαστήριο υποστήριξε την υλοποίηση μεταπτυχιακών διπλωματικών εργασιών και την εκπαίδευση νέων ερευνητών, συμβάλλοντας στη μεταφορά τεχνογνωσίας και στην ανάπτυξη επιστημονικού ανθρώπινου δυναμικού.

Για το **2026**, στρατηγικός στόχος του ΙΦΕΤ αποτελεί η περαιτέρω ανάπτυξη και επιχειρησιακή ωρίμανση του Ερευνητικού Εργαστηρίου, με έμφαση:

- στην περαιτέρω ανάπτυξη της πλατφόρμας **"Neuroinflammation-on-a-chip"** ως σύγχρονης ερευνητικής υπηρεσίας για την αξιολόγηση νέων φαρμακευτικών μορίων,
- στην ενίσχυση των συνεργασιών με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και ευρωπαϊκούς φορείς,
- στην ανάπτυξη νέων αναλυτικών και προκλινικών ερευνητικών μεθοδολογιών και υπηρεσιών,
- στην ολοκλήρωση της τυποποίησης κρίσιμων εργαστηριακών διαδικασιών και στη συνεχή αναβάθμιση των υποδομών και του εξοπλισμού,
- στην ενίσχυση της συμμετοχής σε εθνικά και ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα,
- καθώς και στη δημιουργία των προϋποθέσεων για την ανάπτυξη νέων ανταποδοτικών ερευνητικών υπηρεσιών και την περαιτέρω αξιοποίηση της παραγόμενης επιστημονικής γνώσης προς όφελος της δημόσιας υγείας

### 1.2.4 – Ψηφιακός μετασχηματισμός

Το 2025, η Εταιρεία συνέχισε τις δράσεις για την ψηφιακή αναβάθμιση των λειτουργιών και υπηρεσιών της, με μοναδικό στόχο την ενίσχυση της λειτουργικότητας, της διαφάνειας και της επιχειρησιακής αποδοτικότητας και υλοποίησε τα παρακάτω :

- Στο πλαίσιο της βελτίωσης και σταθεροποίησης του ERP (Soft1), πραγματοποιήθηκαν αναβαθμίσεις, προκειμένου να εμπλουτισθούν οι εκτυπώσεις και να παρέχεται μεγαλύτερο εύρος πληροφορίας που αφορά την λειτουργία του οργανισμού.
- υποστηρίχθηκαν οι χρήστες μέσω καθημερινής λειτουργικής υποστήριξης και εκπαιδεύσεων, ενώ υπήρξε συντονισμός με τον ανάδοχο για τεχνικές παρεμβάσεις και επίλυση ζητημάτων για μείωση των λειτουργικών σφαλμάτων.

Στα πλαίσια της ψηφιοποίησης δημιουργήθηκαν και αναπτύχθηκαν τα εξής:

1. **Δυναμικό Σύστημα Αγορών**

Τέθηκε σε πλήρη λειτουργία (live από τον 05/2025) ένα νέο σύστημα υποβολής προσφορών προμηθευτών μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας με πλήρη διασύνδεση της με το ERP.

Το σύστημα αυτό προσφέρει:

- Αυξημένη διαφάνεια στη διαδικασία προσφορών.
- Ταχύτερη λήψη προσφορών, μειώνοντας τον χρόνο διαχείρισης από τους εσωτερικούς χρήστες.
- Αποτελεσματική λήψη αποφάσεων για την επιλογή της πλέον συμφέρουσας προσφοράς,

ενώ συμβάλει και στην διεύρυνση του μητρώου πιστοποιημένων προμηθευτών φαρμάκων προκειμένου να αναπτύσσονται τόσο ανταγωνιστικές, όσο και αυξημένες εναλλακτικές προσφορές για τα αιτούμενα φάρμακα.

Στα πλαίσια λειτουργίας του εν λόγω συστήματος έγινε εκπαίδευση - παρουσίαση (webinar) και υποστήριξη λειτουργιών και δυνατοτήτων του συστήματος, συμβάλλοντας στην ενημέρωση χρηστών και συνεργατών και στην υιοθέτηση νέων εργαλείων και διαδικασιών.

2. **Πλατφόρμα Αξιολόγησης Προμηθευτών**

   Στο τέλος του έτους 2025 τέθηκε σε λειτουργία η πλατφόρμα που είναι η συνέχεια του Δυναμικού Συστήματος Αγορών η οποία υπολογίζει αυτόματα τον δείκτη αξιοπιστίας κάθε προμηθευτή και συνεισφέρει στη βελτίωση της ποιότητας συνεργασιών και στη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων για τις μελλοντικές προμήθειες.

3. **Πλατφόρμα ΕΟΦ – ΙΦΕΤ**

   Η εν λόγω πλατφόρμα εξελίχθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, καλύπτοντας τα κενά που είχαν παρουσιαστεί, και βελτιστοποιήθηκαν οι εξής δυνατότητες :

   - Ψηφιακή αποστολή Εντολών Έρευνας από ΕΟΦ.
   - Αποστολή Αποτελεσμάτων από ΙΦΕΤ.
   - Ψηφιακή διαχείριση Εντολών Εισαγωγής από ΕΟΦ.

4. **Power BI (Οπτικοποίηση ERP Δεδομένων)**

   Υλοποιήθηκε η σύνδεση του ERP με το Power BI και βελτιστοποιήθηκαν οι εκτυπώσεις που προσφέρονται για την καλύτερη παρακολούθηση της λειτουργίας της εταιρείας, προσφέροντας:

   - Διαδραστική οπτικοποίηση δεδομένων στα περισσότερα τμήματα του οργανισμού, με τη δημιουργία επί πλέον εκτυπώσεων.
   - Άμεση πρόσβαση σε δείκτες απόδοσης και λειτουργικά στατιστικά τόσο στην Διεύθυνση Οικονομικών, Διεύθυνση Πωλήσεων- ΜΦΚ , καθώς και στην παρακολούθηση χρόνου εκτέλεσης των παραγγελιών .
   - Σημαντική ενίσχυση στη λήψη αποφάσεων μέσω data-driven πληροφόρησης.
   - Υποστήριξη και ανάπτυξη dashboards και αναφορών, με έμφαση στον έλεγχο ποιότητας και ορθότητας των δεδομένων.
   - Συγκέντρωση και επεξεργασία δεδομένων reporting, καθώς και έλεγχος αξιοπιστίας στοιχείων πριν την απεικόνισή τους.

5. **Σύστημα Σειριοποίησης Φαρμάκων**

   Προκειμένου να συμμορφωθεί η εταιρεία με την Κοινοτική Οδηγία - Κανονισμό 161/2016 και την εθνική νομοθεσία σχετικά με τα χαρακτηριστικά ασφαλείας που εμφανίζονται στη συσκευασία των φαρμάκων για ανθρώπινη χρήση, έχει προβεί στις εξής ενέργειες:

- Εγγραφή στον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Επαλήθευσης Φαρμάκων (EMVO) ως OBPs (On Boarding Partner)
- Εγγραφή στον GS1 Association Greece (Ελληνικός Σύνδεσμος Επιχειρήσεων για τη Διαχείριση των Διεθνών Προτύπων GS1)
- Εγγραφή στον HMVO (Ελληνικό Οργανισμό Επαλήθευσης Φαρμάκων).
- Εξεύρεση εταιρείας παρόχου για προμήθεια Λογισμικού Σειριοποίησης των φαρμάκων που εισάγονται
- Σύνδεση παρόχου με Σ.Η.Σ (Σύστημα Ηλεκτρονικής Συνταγογράφησης).

6. Ιδιαίτερα σημαντική ήταν η συμμετοχή στο κρίσιμο έργο διαλειτουργικότητας ΕΚΑΠΥ – ΙΦΕΤ, το οποίο αφορούσε τη διασύνδεση των πληροφοριακών συστημάτων των δύο φορέων για τη διαχείριση παραγγελιών και τιμολογίων. Αντιμετωπίστηκαν ζητήματα διασύνδεσης και συντονίστηκαν ενέργειες για την επίλυση λειτουργικών θεμάτων. Ως αποτέλεσμα, ενισχύθηκε η διαλειτουργικότητα μεταξύ των φορέων, επιταχύνθηκε η ανταλλαγή δεδομένων και βελτιώθηκε η συνεργασία μεταξύ ΕΚΑΠΥ και ΙΦΕΤ.
7. Κατά το έτος 2025 υλοποιήθηκε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας και των πληροφοριακών υποδομών του Οργανισμού, που συνεχίζεται και το 2026 με στόχο την ενίσχυση της προστασίας των πληροφοριακών συστημάτων, τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας και τη σταδιακή εναρμόνιση με τις απαιτήσεις της **Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2555 (NIS2)**. Οι σημαντικότερες δράσεις που υλοποιήθηκαν είναι οι ακόλουθες:

- **Αναβάθμιση της περιμετρικής ασφάλειας** με εγκατάσταση νέων **Next Generation Firewalls** σε διάταξη υψηλής διαθεσιμότητας (High Availability), ενισχύοντας την προστασία του δικτύου από σύγχρονες κυβερνοαπειλές. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Αναβάθμιση του δικτυακού κορμού (Core Network)** με εγκατάσταση νέων **Core Switches**, Smart Managed Switches και σύγχρονων Access Points, επιτρέποντας κεντρική διαχείριση, αυξημένη διαθεσιμότητα και ασφαλή τμηματοποίηση του εταιρικού δικτύου. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Αναβάθμιση της δομημένης καλωδίωσης**, με ολοκλήρωση της αντικατάστασης της καλωδίωσης του πρώτου ορόφου με καλώδια προδιαγραφών Cat6. Για το 2026 υπάρχει προγραμματισμός της αντίστοιχης αναβάθμισης του δεύτερου ορόφου.
- **Διενέργεια εσωτερικών και εξωτερικών Penetration Tests** σε όλες τις κρίσιμες πληροφοριακές υποδομές, στους εξυπηρετητές, στις διαδικτυακές εφαρμογές, στις ηλεκτρονικές πλατφόρμες και στον επίσημο διαδικτυακό τόπο του Οργανισμού, με άμεση αποκατάσταση των ευρημάτων. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Ενεργοποίηση υπηρεσίας Managed Detection & Response (MDR)** για συνεχή επιτήρηση, ανίχνευση και απόκριση σε περιστατικά κυβερνοασφάλειας. **Θα συνεχίσει και το 2026**

- **Ολοκλήρωση των ενεργειών για λειτουργία Security Operations Center (SOC) 24×7**, με συνεχή παρακολούθηση των πληροφοριακών υποδομών και διαχείριση περιστατικών ασφαλείας.
- **Συνεργασία με εξειδικευμένο μηχανικό Κυβερνοασφάλειας**, εξασφαλίζοντας άμεση τεχνική υποστήριξη και ταχεία αντιμετώπιση περιστατικών ασφαλείας. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Δημιουργία νέου Server Room**, εξοπλισμένου με αυτόματο σύστημα πυρόσβεσης, ηλεκτρονικό έλεγχο πρόσβασης, συνεχή παρακολούθηση και UPS ισχύος 20 kW, σύμφωνα με σύγχρονες απαιτήσεις φυσικής ασφάλειας. **Θα συνεχίσει και το 2026 η περαιτέρω αναβάθμιση του.**
- **Υλοποίηση κρυπτογραφημένων αντιγράφων ασφαλείας του Microsoft 365** μέσω της πλατφόρμας Acronis Backup, διασφαλίζοντας την προστασία και την άμεση ανάκτηση κρίσιμων δεδομένων. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Σταδιακή αντικατάσταση των σταθμών εργασίας** με νέους υπολογιστές συμβατούς με το λειτουργικό σύστημα Windows 11, ενισχύοντας το επίπεδο ασφάλειας των τερματικών συσκευών. **Θα συνεχίσει και το 2026**
- **Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων κυβερνοασφάλειας**, τόσο με φυσική παρουσία όσο και μέσω εξειδικευμένης ηλεκτρονικής πλατφόρμας ευαισθητοποίησης του προσωπικού. **Θα συνεχίσει και το 2026**

Οι παραπάνω δράσεις ενίσχυσαν ουσιαστικά το επίπεδο κυβερνοασφάλειας και ψηφιακής ανθεκτικότητας του Οργανισμού, βελτίωσαν την προστασία των κρίσιμων πληροφοριακών υποδομών και υποστηρίζουν τη συνεχή εναρμόνισή του με τις απαιτήσεις της Οδηγίας **NIS2**, ενισχύοντας την επιχειρησιακή συνέχεια, τη διαχείριση κυβερνοκινδύνων και την ασφαλή λειτουργία των ψηφιακών υπηρεσιών.

8. **Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Φαρμακευτικής Κάλυψης και Διαχείρισης Επικοινωνίας ΙΦΕΤ-ΕΟΠΠΥ.**

   Δημοπρατήθηκε και ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάθεσης του έργου ανάπτυξης του νέου Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος **του ΙΦΕΤ - ΕΟΠΠΥ- ΕΟΦ**. Το έργο αποσκοπεί στη δημιουργία μιας **ενιαίας ψηφιακής πλατφόρμας π**ου θα εκσυγχρονίσει τις διαδικασίες του Ινστιτούτου και θα βελτιώσει την οργάνωση και την παρακολούθηση της διακίνησης των φαρμάκων. Παράλληλα, πολύ σύντομα *οι ασθενείς θα έχουν στη διάθεσή τους μια ψηφιακή εφαρμογή, μέσω της οποίας θα μπορούν να ενημερώνονται από το κινητό τους, σε πραγματικό χρόνο, για την πορεία της διαδικασίας προμήθειας του φαρμάκου που έχουν ανάγκη, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την άμεση ενημέρωσή τους.*

Για το 2026 έχουν προγραμματιστεί και υλοποιούνται:

- **Πλατφόρμα forecasting:**

  Η ανάπτυξη της πλατφόρμας αποσκοπεί στην εξέλιξη και την ενίσχυση της υφιστάμενης διαδικασίας πρόβλεψης των αναγκών σε φαρμακευτικά προϊόντα, παρέχοντας ένα ενιαίο περιβάλλον συγκέντρωσης και αξιοποίησης των διαθέσιμων δεδομένων. Μέσω της πλατφόρμας θα υποστηρίζεται ο έγκαιρος προγραμματισμός των προμηθειών, η καλύτερη παρακολούθηση των αποθεμάτων, η έγκαιρη αναγνώριση πιθανών ελλείψεων και η τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων. Παράλληλα, θα ενισχύεται η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα της διαδικασίας προμηθειών, διευκολύνοντας τον συντονισμό μεταξύ των εμπλεκόμενων υπηρεσιών και συμβάλλοντας στη βέλτιστη διαχείριση των διαθέσιμων πόρων

- **Πλατφόρμα B2B**

  Η ανάπτυξη της πλατφόρμας αποσκοπεί στον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση της διαδικασίας παραγγελιοληψίας μεταξύ της ΙΦΕΤ και των πελατών της, παρέχοντας ένα ενιαίο ψηφιακό περιβάλλον για την υποβολή, την παρακολούθηση και τη διαχείριση των παραγγελιών. Μέσω της πλατφόρμας θα διευκολύνεται η αποτελεσματικότερη διαχείριση των αιτημάτων, η καλύτερη παρακολούθηση της διαθεσιμότητας των φαρμακευτικών προϊόντων και η ταχύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Παράλληλα, θα ενισχύεται η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα της διαδικασίας παραγγελιοληψίας, διευκολύνοντας τον συντονισμό και την επικοινωνία με τους πελάτες της εταιρείας.

- **Εγκατάσταση νέας πλατφόρμας προστασίας ηλεκτρονικής αλληλογραφίας (Acronis Email Security)** για προστασία από phishing, spam, κακόβουλους συνδέσμους και κακόβουλα συνημμένα.

- **Ολοκλήρωση της μετάβασης σε υποδομή IP Telephony**, βελτιώνοντας την αξιοπιστία, τη διαθεσιμότητα και την ασφάλεια των εταιρικών επικοινωνιών.

- **Διενέργεια ανεξάρτητης άσκησης προσομοίωσης κυβερνοεπίθεσης**, με εξαιρετικά αποτελέσματα ως προς την ανταπόκριση του προσωπικού και την αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων τεχνικών μέτρων ασφαλείας.

- **Υλοποίηση πλατφόρμας SIEM (Security Information and Event Management)** για την κεντρική συλλογή, συσχέτιση και ανάλυση συμβάντων ασφαλείας από το σύνολο των πληροφοριακών συστημάτων.

### 1.2.5 Διεύθυνση Διοικητικής υποστήριξης

Το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού συνέβαλε ουσιαστικά στην εύρυθμη λειτουργία και στον διοικητικό εκσυγχρονισμό του ΙΦΕΤ Α.Ε., υποστηρίζοντας δράσεις που αφορούσαν την εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού, τη στελέχωση, την ψηφιοποίηση των διαδικασιών, τη συμμόρφωση, την εταιρική διακυβέρνηση, την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και την ενίσχυση του κοινωνικού αποτυπώματος ESG του Οργανισμού. Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του έτους ξεκίνησαν επιπλέον δράσεις και έργα, η υλοποίηση και ολοκλήρωση των οποίων προγραμματίζεται εντός του 2026.

**Κατά το έτος 2025:**

- Ολοκληρώθηκε η εφαρμογή του πληροφοριακού συστήματος «Πάπυρος», μέσω του οποίου ψηφιοποιήθηκαν οι φάκελοι των εργαζομένων, ενώ παράλληλα τον Απρίλιο του 2026 ξεκίνησε η δυνατότητα ηλεκτρονικής υποβολής αιτημάτων αδειών και παρακολούθησης των στοιχείων και των εγγράφων τους.
- Τέθηκε σε λειτουργία η εφαρμογή WhistleDown, μέσω της οποίας πραγματοποιείται η υποβολή αναφορών στο πλαίσιο του συστήματος whistleblowing.
- Υλοποιήθηκαν προγράμματα κατάρτισης χρήσης του MS Office για όλο το προσωπικό
- Υλοποιήθηκε η Χριστουγεννιάτικη Δράση «Μια Σπάνια Αγκαλιά» από τον ΙΦΕΤ Α.Ε., σε συνεργασία με την **Ένωση Σπάνιων Ασθενών Ελλάδας.**
- Πραγματοποιήθηκαν 70 και πλέων νέες προσλήψεις με Συμβάσεις Μίσθωσης Έργου, για τη βελτίωση των εργασιών του συνόλου της εταιρείας
- Προγραμματισμός προσλήψεων μέσω ΑΣΕΠ, για 13 θέσεις που αφορούν το έτος 2026 και 35 θέσεις για το έτος 2027.
- Ενισχύθηκε η μέριμνα για την υγεία και την ασφάλεια του προσωπικού, μέσω προληπτικών ιατρικών εξετάσεων για τους εργαζομένους της ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. Η εταιρεία προμηθεύτηκε τρεις απινιδωτές για τα υποκαταστήματα Παλλήνης και Μαγούλας. Συνεχίστηκε η συνεργασία με Τεχνικό Ασφαλείας και Ιατρό Εργασίας, με στόχο την πρόληψη κινδύνων και τη διασφάλιση ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος.
- Ενισχύθηκε ο σχεδιασμός συστημάτων διαχείρισης βάσει διεθνών προτύπων ISO, με στόχο την ενδυνάμωση της συμμόρφωσης και της εταιρικής διακυβέρνησης, με προβλεπόμενη ολοκλήρωση εντός του 2026. Παράλληλα, συνεχίστηκε η συνεργασία με εξωτερικό φορέα για τη διατήρηση της πιστοποίησης ISO 9001.

**Για το έτος 2026:**

- Ξεκίνησε η προετοιμασία του Οργανισμού για τις απαιτήσεις ESG και τη βιώσιμη ανάπτυξη, βάσει των προτύπων ESRS και της Οδηγίας CSRD, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2027.
- Προγραμματίζεται η υλοποίηση προγράμματος εκπαίδευσης Business English για όλο το προσωπικό
- Είναι σε εξέλιξη η υλοποίηση του προγράμματος ενδυνάμωση προσωπικού και διαχείριση εργασιακού κλίματος, με στόχο την ενίσχυση της συνεργασίας και της επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων.

Το τμήμα ποιότητας και ασφάλειας ενισχύθηκε με προσωπικό για τις κανονιστικές υποθέσεις, για φαρμακοεπαγρύπνηση και για ποιοτικό έλεγχο φαρμάκων (GMP), σύνολο τεσσάρων (4) ατόμων.

Ο ποιοτικός έλεγχος ανεξαρτητοποιήθηκε ως όφειλε υπαγόμενος στη διοίκηση. Στα πλαίσια της Διοικητικής διασφάλισης έγινε σε σχέση με το σύστημα ποιότητας παραγωγής στο έτος 2025:

-Πραγματοποιήθηκε ανασκόπηση 20 διαδικασιών βασικών λειτουργικών διαδικασιών και αναθεώρηση σε μεγάλη έκταση σε 9 διαδικασίες .

-Διενεργήθηκε ετήσια διακρίβωση εξοπλισμού για 45 μηχανήματα και συστήματα συσκευών αναλύσεων.

-Πραγματοποιήθηκε ετήσια ανασκόπηση προϊόντων για το 2025 και συμπληρώθηκε η ετήσια ανασκόπηση για το 2024-23 σύμφωνα με τις απαιτήσεις της επιθεώρησης ΕΟΦ, δηλαδή με επικαιροποιημένη μεθοδολογία ανάλυσης τάσεων.

Διενεργήθηκε ετήσια εικονική ανάκληση και ετήσια έκθεση εκτίμησης επικινδυνότητας.

Έγιναν εισαγωγικές εκπαιδεύσεις για νέο προσωπικό και συνεχίστηκαν οι εκπαιδεύσεις προσωπικού, τόσο σε θέματα GMP όσο και σε ετήσια θεματολογία, όπως φαρμακοεπαγρύπνηση.

Έγινε σειρά από χημικούς και μικροβιολογικούς ελέγχους.

Το τμήμα τεχνικών υπηρεσιών εισηγήθηκε στο έτος 2025 εργασίες ανακαίνισης, ανακατασκευής και επαναδιαμόρφωσης χώρων στις κτιριακές εγκαταστάσεις του ΙΦΕΤ στην Παλλήνη και πιο συγκεκριμένα στον 1ο και 2ο όροφο του κτιρίου.

### 1.2.6 Διεύθυνση Φαρμακευτικής Κάλυψης και διεύθυνση κέντρου διανομής

Κατά το έτος 2025:

- Οι Διευθύνσεις εξυπηρέτησαν συνολικά **551** διαφορετικούς πελάτες.
- Διακινήθηκαν **990** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα (όλων των κατηγοριών-διαφορετικοί κωδικοί).
- Έγιναν **24.000** αποστολές συνολικά, που αντιστοιχούσαν σε **32.937** παραγγελίες (+8% vs 2024) εκ των οποίων οι **24.631** αφορούσαν Νοσηλευτικά Ιδρύματα & ΕΟΠΥΥ και οι **8.306** Ιδιωτικά Φαρμακεία και Φαρμακαποθήκες. Επιπλέον εκτελέστηκαν και **8.388** παραγγελίες (4.946 Νοσοκομείων & ΕΟΠΥΥ, 3.442

Φαρμακαποθηκών) από συνεργαζόμενη εταιρεία για λογαριασμό προϊόντων της Ι.Φ.Ε.Τ. που φυλάσσονται στις εγκαταστάσεις της.

- Έγιναν **2.264** εισαγωγές (ΔΠΠΠ) (+9.8% vs 2024) που αφορούσαν σε **2.252.060** τεμάχια και επικολλήθηκαν **2.543.416** ταινίες γνησιότητας.

  Διακινήθηκαν **308** *νέα προϊόντα,* που αφορούν κωδικούς που δεν διακινήθηκαν τα προηγούμενα 2 χρόνια 2023 & 2024. Από αυτά έγιναν **192** (+30%) αιτήματα για barcode ΕΟΦ και εκδόθηκαν **190** (+77%) νέες άδειες με μέσο όρο έκδοσης της νέας άδειας τις 15 ημέρες από την υποβολή του αιτήματος ως την απόφαση του Δ.Σ. του ΕΟΦ και έχει επιφέρει μείωση κατά 35% του χρόνου αναμονής της έκδοσης αδειών σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Όσον αφορά τις ειδικές νοσοκομειακές παραγγελίες:

- Εξυπηρέτησε συνολικά **91** διαφορετικούς πελάτες.
- Διαχειρίστηκε **165** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα.
- Τα συγκριτικά στοιχεία ως προς τη διαχείριση των αιτημάτων στα έτη 2023 – 2025 είναι:

| ΕΤΟΣ | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΕΚΤ/ΝΤΑ | ΜΕΣΟΣ ΧΡΟΝΟΣ | |
|---|---|---|---|---|
| | | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΑΙΤΗΜΑ /ΠΑΡΑΔΟΣΗ | ΠΑΡΑΛΑΒΗ / ΠΑΡΑΔΟΣΗ |
| 2023 | 1125 | 1783 | 25 | 6 |
| 2024 | 1234 | 1784 | 19 | 8 |
| 2025 | 1810 | 2269 | 13 | 4 |

Όσον αφορά τις ατομικές παραγγελίες:

- Εξυπηρέτησε συνολικά **188** διαφορετικούς πελάτες (Ιδιωτικά, Στρατιωτικά Φαρμακεία και Φαρμακεία ΕΟΠΥΥ).
- Διαχειρίστηκε **360** διαφορετικά φαρμακευτικά προϊόντα.

Τα συγκριτικά στοιχεία ως προς τη διαχείριση των αιτημάτων για τα έτη 2023 – 2025 είναι:

| ΕΤΟΣ | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΕΚΤ/ΝΤΑ | ΜΕΣΟΣ ΧΡΟΝΟΣ | |
|---|---|---|---|---|
| | | ΑΙΤΗΜΑΤΑ | ΑΙΤΗΜΑ/ΠΑΡΑΔΟΣΗ | ΠΑΡΑΛΑΒΗ / ΠΑΡΑΔΟΣΗ |
| 2023 | 4.358 (91% ΕΟΠΥΥ) | 4.222 (90% ΕΟΠΥΥ) | **17** | **8,2** (8,2 ιδ.φαρμ. – 8,2 ΕΟΠΥΥ) |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2024 | 5.777 (92% ΕΟΠΥΥ) | 5.143 (90% ΕΟΠΥΥ) | **13,5** | **7,3** (7,2 ιδ.φαρμ. – 7,3 ΕΟΠΥΥ) |
| 2025 | 8.243 (97% ΕΟΠΥΥ) | 7.721 (96% ΕΟΠΥΥ) | **8,7** (3,6 ιδ.φαρμ. – 13,77 ΕΟΠΥΥ) | **2,1** (1,6 ιδ.φαρμ. – 2,7 ΕΟΠΥΥ) |

- Το 2025 συνεχίστηκε η βελτιωμένη εικόνα ως προς τα ελλειπτικά φάρμακα
- Πραγματοποιήθηκαν εκτεταμένες εργασίες στο Κέντρο Διανομής και έγιναν ενέργειες που αφορούν:

  - την ολοκλήρωση της διαδικασίας σειριοποίησης των φαρμακευτικών προϊόντων
  - την ολοκλήρωση μελέτης για την αναδιοργάνωση βελτιστοποίησης της λειτουργίας των αποθηκών και των διαδικασιών διακίνησης.
  - την αναδιοργάνωση και διαμόρφωση των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων με σκοπό την αύξηση της χωρητικότητας της αποθήκης και βελτιστοποίησης των διαθέσιμων χώρων. Οι εν λόγω εργασίες είναι σε εξέλιξη.
  - τη διαμόρφωση των τεχνικών όρων και τη σύνταξη διακήρυξής ανοικτού ηλεκτρονικού διαγωνισμού για την παροχή υπηρεσιών logistics και διανομής φαρμάκων προκειμένου να πραγματοποιηθεί η απόφαση της εταιρείας για forecasting διαχείρισης των αναγκών της, μείωσης των ελλείψεων, καλύτερη ροής των προϊόντων, αλλά και διαπραγμάτευσης τιμής. Όλα τα ανωτέρω απαιτούν σημαντικούς χώρους αποθήκευσης που η ΙΦΕΤ δεν διαθέτει.
  - την ολοκλήρωση των διαδικασιών για να ενισχυθεί το Κέντρο Διανομής με επιπλέον ανθρώπινο δυναμικό ώστε να υποστηριχθεί η ταχύτερη διαχείριση παραγγελιών και η αποτελεσματικότερη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ο σχεδιασμός και η μελέτη των υφιστάμενων διαδικασιών αποθήκευσης και διανομής έχουν σκοπό την μείωση χρόνου αποστολής των φαρμάκων στον τελικό αποδέκτη, με απώτερο στόχο ο μέγιστος χρόνος παράδοσης στα φάρμακα από τη στιγμή καταχώρησης της παραγγελίας να ανέρχεται **σε τρείς (03) μέρες** .

### 1.2.7 Διεύθυνση αγορών φαρμάκων και προμηθειών

Οι ενέργειες που υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2025, αναφορικά με τις αρμοδιότητες του Τμήματος Αγορών Φαρμάκων είναι:

- **Η ενίσχυση και στελέχωση του Τμήματος αγορών φαρμάκων με καταρτισμένο προσωπικό,** από 5 άτομα σε 10 προκειμένου να είναι σε θέση να επιτελεί όλες του λειτουργίες, με τον

καλύτερο δυνατό τρόπο, δηλαδή την εξεύρεση προϊόντων με το χαμηλότερο δυνατό κόστος αγοράς, στους συμφερότερους όρους προμήθειας και την ταχύτερη ανταπόκριση του προμηθευτή.

- **Η συνεχής διενέργεια της διευρυμένης έρευνας αγοράς φαρμάκων με τη χρήση σημαντικών ψηφιακών εργαλείων/ηλεκτρονικών βάσεων:**

Και κατά το διάστημα 2025-2026, συνεχίζεται σταθερά η προσπάθεια για μια πιο διευρυμένη, ολοκληρωμένη και διαφανή διαδικασία στην έρευνα αγοράς φαρμάκων με τη χρήση σημαντικών ψηφιακών εργαλείων και με σκοπό την εξεύρεση των χαμηλότερων δυνατόν τιμών φαρμάκων με όφελος τόσο για την πολιτεία όσο και για τους ασθενείς. Πρόκειται για ηλεκτρονικές βάσεις από τις οποίες αντλούνται συνεχώς σημαντικά και χρήσιμα δεδομένα για την έρευνα αγοράς φαρμάκων και είναι οι βάσεις:

- Pharm-in , η οποία είναι μία συνδρομητική βάση δεδομένων κυκλοφορίας φαρμάκων και τιμών στην Ευρώπη και
- Euripid η οποία είναι επίσης μία βάση δεδομένων κυκλοφορίας φαρμάκων και τιμών στην Ευρώπη

- **Η επέκταση της ψηφιοποίησης κρίσιμων λειτουργιών του Τμήματος αγορών φαρμάκων με την δημιουργία και λειτουργία δύο ηλεκτρονικών πλατφορμών**.

  - **η πλατφόρμα επικοινωνίας ΙΦΕΤ -ΕΟΦ** μέσω της οποίας γίνεται η επικοινωνία των δύο οργανισμών για τις ανάγκες των έκτακτων εντολών έρευνας αγοράς, αποστολής αποτελεσμάτων και εντολών εισαγωγής φαρμάκων.
  - **το νέο «Δυναμικό Σύστημα Αγορών»** το οποίο τέθηκε σε πλήρη λειτουργία από την 1/6/2025, που αποτελεί μία πλατφόρμα μέσω της οποίας η Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε. πραγματοποιεί με απόλυτη διαφάνεια, ταχύτητα και αξιοπιστία, την αγορά φαρμάκων που είναι μοναδικά και αναντικατάστατα, την αγορά καινοτόμων φαρμάκων υψηλής τεχνολογίας καθώς και την αγορά όλων των φαρμάκων που είναι αναγκαία για τη Δημόσια Υγεία και δεν διατίθενται από τις φαρμακευτικές εταιρείες στην ελληνική αγορά.
  - Επίσης, ολοκληρώθηκε και η δημιουργία της δεύτερης λειτουργίας της πλατφόρμας του νέου «Δυναμικού Συστήματος Αγορών», που αφορά στην «Αξιολόγηση των προμηθευτών», με δεδομένα που καταχωρούνται στην πλατφόρμα από όλες τις εμπλεκόμενες Διευθύνσεις της

εταιρείας, προκειμένου η διαδικασία αξιολόγησης των προμηθευτών φαρμάκων, να υλοποιηθεί με αντικειμενικούς όρους και πλήρη διαφάνεια.

- **Η διεύρυνση μητρώου προμηθευτών και η πιστοποίησή τους από τον αρμόδιο φαρμακοποιό της εταιρείας.**

Και κατά το έτος 2025, συνεχίστηκε μία σταθερά συντονισμένη προσπάθεια διεύρυνσης του μητρώου προμηθευτών φαρμάκων της εταιρείας, με στόχο την συνεργασία με προμηθευτές που είναι κυρίως ΚΑΚ και Παραγωγοί, όσο και με νέους προμηθευτές, προκειμένου να αναπτυχθεί ακόμα μεγαλύτερος ανταγωνισμός στις προσφορές αλλά και να υπάρχουνε εναλλακτικές προσφορές για κάθε φάρμακο, μειώνοντας τον κίνδυνο μη προμήθειάς τους.

Έχουμε ήδη καταγράψει ότι το 2024 ο αριθμός των προμηθευτών σχεδόν διπλασιάστηκε σε σχέση με το 2023, από 70 προμηθευτές περίπου στους 150, ενώ σήμερα πλέον έχουμε ήδη 238 πιστοποιημένους προμηθευτές και 61 ακόμη αιτήματα προμηθευτών σε αναμονή εξέτασης των δικαιολογητικών τους προς έγκριση.

- **Η μείωση ελλείψεων**

Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι λόγω της ιδιάζουσας κατάστασης που προαναφέρθηκε, τέλη του 2023, μόνο οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα είχανε φτάσει τα 98 φάρμακα, με περιόδους να φτάνουνε μέχρι και τα 112 φάρμακα.

Το 2024, μεσοσταθμικά οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα μειωθήκανε σε ποσοστό πάνω από 70%, συγκριτικά τον αριθμό ελλείψεων που καταγραφόταν το προηγούμενο έτος.

Το 2025 και το πρώτο πεντάμηνο του 2026, μεσοσταθμικά οι ελλείψεις με μηδενικό απόθεμα μειωθήκανε σε ποσοστό πάνω από 80%, με τον αριθμό των φαρμάκων με μηδενικό απόθεμα να είναι μηνιαίως περίπου στα 08 φάρμακα.

- **Η μείωση τιμών φαρμάκων και η σωρευτική μείωση κόστους προμήθειας φαρμάκων η οποία είναι μεγαλύτερη των 72,3 εκ. για την διετία 2024- 2025 σε σύγκριση με το 2023**

Όλες οι παραπάνω στρατηγικές και ενέργειες, σε συνδυασμό με την εφαρμογή μίας νέας πολιτικής προγραμματισμού αγορών φαρμάκων (Forecasting), οδήγησαν όχι μόνο στην αποτελεσματικότερη και απρόσκοπτη κάλυψη των αναγκών των ασθενών αλλά και στην επίτευξη της μείωσης των τιμών των φαρμάκων, πράγμα που αποτέλεσε κρίσιμο στόχο τόσο της Διοίκησης όσο και της αρμόδιας Δ/νσης.

Συγκρίνοντας τις αγορές των αντίστοιχων περιόδων 2024 – 2025, προκύπτει ότι το συνολικό κόστος αγορών έχει μειωθεί κατά 40,1 εκ κυρίως λόγω μειώσεων στις τιμές προμήθειας και η μέση τιμή αγοράς την διετία 2024- 2025 έχει υποχωρήσει κατά 18% περίπου σε σύγκριση με το 2023.

Για την διετία 2024- 2025 συγκριτικά με το 2023, προκύπτει μία σωρευτική μείωση κόστους προμήθειας φαρμάκων μεγαλύτερη των 72,3 εκ.

- **Παράλληλα όμως των παραπάνω, το Τμήμα Αγορών Φαρμάκων κατά το προηγούμενο έτος 2025 κλήθηκε να αντιμετωπίσει και κρίσιμα ζητήματα όπως:**

➢ **Την αυξημένη ζήτηση για υφιστάμενα φάρμακα του εξωτερικού**, όπου πρέπει να σημειωθεί ότι από την ΙΦΕΤ ΜΑΕ εισάγονται και διακινούνται πάνω από 990 διαφορετικά σκευάσματα, κυρίως για σπάνιες παθήσεις.

➢ **Την αυξημένη ζήτηση για την εισαγωγή νέων, καινοτόμων φαρμάκων υψηλού κόστους**.

Και το 2025 συνεχίστηκε η καταγραφή της αυξημένης ζήτησης για νέα καινοτόμα φάρμακα και η καταγραφή της αύξησης των αριθμών ΑΜΚΑ, που καλείται η ΙΦΕΤ ΜΑΕ να καλύψει τις θεραπείες τους.

Το 2024**,** εισήχθησαν 123 ορφανά φάρμακα.
Κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 80 νέα φάρμακα που αποτελούν ήδη το 10% του ετήσιου κύκλου εργασιών.
Από τα 80 νέα φάρμακα τα 67 είναι με έγκριση FDA/EMA, και δανειοδοτήθηκαν μόλις το 2024, για ατομικές και νοσοκομειακές παραγγελίες, (τα 13 είναι λόγω διακοπής κυκλοφορίας).

Το 2025**,** εισήχθησαν 203 ορφανά φάρμακα.
Κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 77 νέα φάρμακα, που δανειοδοτήθηκαν για ατομικές και νοσοκομειακές παραγγελίες
Από τα 203 ορφανά φάρμακα τα 73 είναι με έγκριση FDA/EMA, τα 111 είναι με έγκριση FDA και τα 19 είναι με έγκριση EMA.

➢ **Την αυξημένη ζήτηση διενέργειας έκτακτων εντολών έρευνας αγοράς από τον ΕΟΦ.**

Το 2024 λάβαμε 58 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς,
Το 2025 λάβαμε 112 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς , όπου καταγράφεται ότι διπλασιάστηκαν συγκριτικά με το 2024, λόγω διακοπής κυκλοφορίας φαρμάκων,
Ενώ από τις αρχές του 2026 μέχρι και σήμερα (Ιούλιος) έχουμε ήδη λάβει 59 έκτακτες εντολές έρευνας αγοράς.

Το τμήμα διαγωνισμών και συμβάσεων κατά το έτος 2025 αντιμετώπισε αυξημένα αιτήματα για προμήθειες και υπηρεσίες συγκριτικά με το 2024, κάτι που οφείλεται κατά κύριο λόγο στο γεγονός της προσθήκης νέου απασχολούμενου προσωπικού στην εταιρεία .
Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι το νέο συνεργαζόμενο προσωπικό που εντάχθηκε στην εταιρεία το 2025, ανέρχεται πάνω από 70 άτομα.

Επίσης, το Τμήμα κατά το 2025 χρειάστηκε να υλοποιήσει και ένα αρκετά μεγάλο όγκο προμηθειών σε αγαθά και υπηρεσίες ήσσονος αξίας (ΡΟ) για τις ανάγκες όλων των Διευθύνσεων

- **Παράλληλα όμως των παραπάνω, το Τμήμα Διαγωνισμών και Συμβάσεων κατά το προηγούμενο έτος 2025 κλήθηκε να αντιμετωπίσει και κρίσιμα ζητήματα όπως:**

- ✓ αυξημένες τιμές αγοράς,
- ✓ καθυστερήσεις εφοδιαστικής αλυσίδας,
- ✓ περιορισμένη διαθεσιμότητα προϊόντων,
- ✓ αυξημένος όγκος αιτημάτων,
- ✓ χρονικές πιέσεις,
- ✓ άμεση ανταπόκριση σε επείγουσες ανάγκες,
- ✓ διασφάλισης διαθεσιμότητας κρίσιμων υλικών,
- ✓ υποστήριξη πληροφοριακών και παραγωγικών υποδομών,
- ✓ διαχείρισης αυξημένων απαιτήσεων επιχειρησιακής συνέχειας.

### 1.2.8 Διεύθυνση Οικονομικών

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης διαχειριστικής περιόδου, η Οικονομική Διεύθυνση της ΙΦΕΤ υλοποίησε στοχευμένες ενέργειες για την ενίσχυση της στελέχωσης και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της. Οι ενέργειες αυτές περιλάμβαναν τα εξής:

**1. Στελέχωση**

Καταγραφή αναγκών: Πραγματοποιήθηκε πλήρης αξιολόγηση των λειτουργικών αναγκών της Διεύθυνσης, με στόχο την ενίσχυση κρίσιμων τομέων όπως ο οικονομικός έλεγχος και η κοστολόγηση.

Δομικές Αλλαγές: Συστάθηκε αυτόνομο Τμήμα Φαρμακευτικών Logistics (Pharmaceutical Logistics) για τη βέλτιστη παρακολούθηση και οργάνωση των αποστολών, παραλαβών και επιστροφών των φαρμακευτικών προϊόντων.

**2. Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων**

Σεμινάρια & εργαστήρια: Υλοποιήθηκαν εξειδικευμένα σεμινάρια σε θέματα δημόσιων προμηθειών, διαχείρισης φαρμακευτικού κόστους, φορολογικών εξελίξεων, ψηφιακών εργαλείων, ψηφιακών δεξιοτήτων και ασφάλειας, λογιστικών και μισθοδοτικών συστημάτων.

**3. Ενίσχυση εσωτερικού ελέγχου & διαφάνειας**

Θεσμοθέτηση Εσωτερικών Ελέγχων: Θεσπίστηκαν αυστηρές διαδικασίες ελέγχου στις ροές προμηθειών και πληρωμών, με στόχο την ελαχιστοποίηση λειτουργικών κινδύνων και τη διασφάλιση της χρηστής διαχείρισης των πόρων.

Έλεγχοι συμμόρφωσης: Εφαρμόστηκαν εξειδικευμένες εσωτερικές πολιτικές για την πλήρη εναρμόνιση της Διεύθυνσης με τις αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και τις απαιτήσεις των εποπτικών φορέων (ΕΟΦ, Υπουργείο Υγείας).

**4. Υποστήριξη στρατηγικών αποφάσεων**

Παροχή αναλυτικών οικονομικών αναφορών: Η Οικονομική Διεύθυνση υποστήριξε τις στρατηγικές αποφάσεις της Διοίκησης με επικαιροποιημένες οικονομικές αναλύσεις, reports και dashboards, διευκολύνοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων.

**5. Ψηφιοποίηση Αρχείου:**

Ολοκλήρωση Ψηφιακού Μετασχηματισμού: Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε επιτυχώς η πλήρης ψηφιοποίηση των φακέλων εισαγωγών, καλύπτοντας το σύνολο των δραστηριοτήτων εσωτερικού, Ευρωπαϊκής Ένωσης και τρίτων χωρών.

Βελτιστοποίηση & Ασφάλεια Δεδομένων: Η μετάβαση σε δομημένο ηλεκτρονικό αρχείο εξασφαλίζει την άμεση προσβασιμότητα στην πληροφορία, αναβαθμίζει το επίπεδο ασφάλειας των δεδομένων και βελτιστοποιεί τις καθημερινές λειτουργικές διαδικασίες της εταιρείας.

**6. Αρχειοθέτηση και Καταστροφή Αρχείου:**

Εξορθολογισμός Αποθηκευτικών Χώρων: Πραγματοποιήθηκε στους χώρους της εταιρείας η προγραμματισμένη καταστροφή παλαιού αρχείου της Οικονομικής Διεύθυνσης, καθώς και μη φορολογικών εγγράφων με πέραν της εικοσαετίας ισχύ, βελτιώνοντας σημαντικά την οργάνωση και την αξιοποίηση των υφιστάμενων αποθηκευτικών υποδομών.

Διαχείριση Υγειονομικού Υλικού (Covid-19): Ολοκληρώθηκε ο σχεδιασμός και ο προγραμματισμός για την καταστροφή αδιάθετου, ληγμένου υγειονομικού υλικού του Υπουργείου Υγείας (σχετικό με τις ανάγκες της πανδημίας), το οποίο φυλάσσεται στις εγκαταστάσεις της Transcombi Express S.A. Η σχετική διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

**Πιστωτικός Έλεγχος**

Κατά την κλειόμενη χρήση 2025, οι αρμόδιες υπηρεσίες προέβησαν σε συστηματική παρακολούθηση και έλεγχο των απαιτήσεων, σε άμεση και στενή συνεργασία με τη Διοίκηση, για τη διασφάλιση της ρευστότητας και της εισπραξιμότητας της Εταιρείας.

Ειδικότερα, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Συμφωνία Υπολοίπων: Διενέργεια τακτικών ελέγχων για τη διασταύρωση και οριστικοποίηση των λογιστικών υπολοίπων με τους πελάτες της Εταιρείας.
- Παρακολούθηση Εισπράξεων: Διαρκής εποπτεία της πορείας των εισπράξεων και αδιάλειπτη ροή πληροφόρησης προς τη Διοίκηση.
- Διαχείριση Ενηλικίωσης Υπολοίπων: Συστηματικός έλεγχος της χρονικής παλαιότητας (ageing analysis) των οφειλών για τον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων.
- Διοικητικές Ενέργειες: Αξιολόγηση των περιπτώσεων ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και λήψη των ενδεδειγμένων διοικητικών μέτρων για τη διευθέτησή τους.
- Εσωτερική Ενημέρωση: Συνεχής παροχή επικαιροποιημένων στοιχείων προς τις αρμόδιες υπηρεσιακές μονάδες σχετικά με την εξέλιξη του εισπρακτικού πλάνου.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία διατήρησε τη σταθερή αναπτυξιακή της πορεία, στηριζόμενη στρατηγικά στον δημόσιο τομέα, με κύριους πυλώνες τον ΕΟΠΥΥ και την ΕΚΑΠΥ. Η προσέγγιση αυτή θωράκισε την οικονομική μας δραστηριότητα, περιορίζοντας δραστικά τον πιστωτικό κίνδυνο και εξασφαλίζοντας υψηλή εισπραξιμότητα. Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολούθησε στενά τις απαιτήσεις σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, διασφαλίζοντας τη χρηματοοικονομική σταθερότητα και την εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας

### 1.2.9 Επιχειρησιακά αποτελέσματα

Το 2025, η εταιρεία διατήρησε την υψηλή θέση στους βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.
Η ταχύτερη αύξηση της λειτουργικής και καθαρής κερδοφορίας σε σχέση με τον κύκλο εργασιών καταδεικνύει σημαντική λειτουργική μόχλευση. Η εξέλιξη αυτή υποστηρίχθηκε από:

- την καλύτερη απορρόφηση των λειτουργικών δαπανών από τον αυξημένο όγκο δραστηριότητας,
- την αποτελεσματικότερη έρευνα και διαχείριση των τιμών αγοράς,
- τη βελτίωση της διαχείρισης και του χρόνου εκτέλεσης των παραγγελιών,

Τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας αυξήθηκαν κατά 36,66% και ανήλθαν σε €141,17 εκατ., έναντι €103,30 εκατ. το 2024. Αντιπροσωπεύουν περίπου το 58% του συνολικού ενεργητικού, παρέχοντας σημαντική χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα.
Παράλληλα, ο τραπεζικός δανεισμός της ΙΦΕΤ παραμένει πρακτικά μηδενικός, ενώ το καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος περιορίστηκε σε €190 χιλ. περίπου. Η *μη εξάρτηση από εξωτερικό δανεισμό* αποτελεί σημαντικό πλεονέκτημα και ενισχύει τη δυνατότητα της Εταιρείας να χρηματοδοτήσει τον μελλοντικό επιχειρησιακό και επενδυτικό της σχεδιασμό.

Το κεφάλαιο κίνησης αυξήθηκε κατά 40,04 % το οποίο δείχνει ότι η εταιρεία ενισχύει ακόμα περισσότερο την θέση της έναντι των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της. Η αύξηση των πωλήσεων κατά +45,57%, συνδυαστικά με το γεγονός ότι το περιθώριο κέρδους έμεινε σχεδόν το ίδιο (13,60% φέτος σε σχέση με το 13,99% πέρυσι) έφερε αύξηση στο μικτό κέρδος κατά 41,58% από 39,02 εκατ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσης σε 55,25 εκατ. Ευρώ στην τρέχουσα. Αντίστοιχα τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων αυξήθηκαν κατά 82,38% ως αποτέλεσμα της αποτελεσματικότερης πολιτικής αγορών και της συγκράτησης των εξόδων, αντανακλώντας την προσπάθεια της διοίκησης για την απορρόφηση των λειτουργικών δαπανών σε σχέση με την αύξηση της δραστηριότητας, καθώς και την αποτελεσματικότερη έρευνα και διαχείριση των τιμών αγοράς.

Τα λειτουργικά αποτελέσματα της κλειόμενης (Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων) χρήσης ανήλθαν σε κέρδος € 48,593 εκ. έναντι κέρδους € 26,643 εκ. της χρήσης 2024. Τα καθαρά αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε κέρδη € 47,940 εκ. έναντι κέρδους € 26,093 εκ. στη χρήση 2024.

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες της χρήσης παρουσιάζονται αρνητικές ( €-16,123 εκ) γεγονός το οποίο οφείλεται στην αύξηση κατά 88 εκατ. Ευρώ περίπου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων. Το ποσό αυτό οφείλεται αποκλειστικά στην αύξηση των απαιτήσεων από πωλήσεις στην ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΠΠΥ καθώς και στην αύξηση της απαίτησης που οφείλεται από το Υπουργείο στην εταιρεία από επιχορήγηση των φαρμάκων COVID, χρηματοδοτώντας έτσι η εταιρεία την αγορά φαρμάκου. Οι εμπορικές υποχρεώσεις στη χρήση 2025 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά 51 εκατ. Ευρώ περίπου μέρος του οποίου (22,5 εκ. ευρώ) αφορά οφειλή προς προμηθευτή για αγορές φαρμάκων covid οι οποίες επιδοτούνται από το Υπουργείο.

Για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού COVID-19, η οποία συνιστούσε και συνιστά σοβαρή απειλή για την δημόσια υγεία, ελήφθησαν έκτακτα μέτρα σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, με σκοπό την πρόληψη, την υγειονομική παρακολούθηση και τον περιορισμό της διάδοσης της νόσου, καθώς και την αντιμετώπιση των συνεπειών αυτής από το δημόσιο σύστημα υγείας.

Συγκεκριμένα στο πλαίσιο αυτό με το άρθρο 3 της από 25.02.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα αποφυγής και περιορισμού διάδοσης κορωνοϊού» (ΦΕΚ Α΄ 42), η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 1 του Ν.4682/2020 (ΦΕΚ Α’ 76), αντικαταστάθηκε με το άρθρο 13 του Ν. 4693/2020 (ΦΕΚ Α’ 116) και παρατάθηκε με τα άρθρα 18 του Ν.4728/2020 (ΦΕΚ Α’ 186), 26 του Ν. 4764/2020 (ΦΕΚ Α’ 256) και 41 του Ν4812/2021 ανατέθηκε στην Ι.Φ.Ε.Τ .Μ.Α.Ε., εκτός του καταστατικού σκοπού της, η έκτακτη αρμοδιότητα της απευθείας αγοράς, κατά παρέκκλιση όλων των κείμενων εθνικών διατάξεων περί δημοσίων συμβάσεων, υγειονομικού υλικού, ατομικών μέτρων προστασίας και φαρμάκων , τα οποία σχετίζονται αποκλειστικώς με την αντιμετώπιση της πανδημίας, Covid-19, το οποίο και ισχύει έως σήμερα.

Επίσης με το άρθρο 58 της από 20.3.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα για την αντιμετώπιση των συνεπειών του κινδύνου διασποράς του κορωνοϊού COVID-19, τη στήριξη της κοινωνίας και της επιχειρηματικότητας και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της αγοράς και της δημόσιας διοίκησης» (ΦΕΚ Α΄ 68), η Ι.Φ.ΕΤ. Μ.Α.Ε. ορίστηκε να διαχειριστεί δωριζόμενα χρηματικά ποσά προκειμένου να διενεργήσει προμήθειες ειδών κατά τις διατάξεις της από 25.2.2020 ΠΝΠ, το ύψος των οποίων στις 31/12/2025 διαμορφώθηκε σε € 316.861 (Ιδιώτες) καθώς και Επιχορηγήσεις από το Υπουργείο Υγείας για καταπολέμηση του κορονοϊού COVID-19 αξίας ποσού ευρώ 2.414.494,82. Επίσης αξίζει να σημειωθεί ότι το αντίστοιχο ποσό κατά την περσινή χρήση του 2024 ανέρχονταν σε ποσό € 2.519.815,70 μέρος του οποίου ποσό € 105.320,88 αναλώθηκε εντός της παρούσας χρήσης του 2025.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης του 2025 η Εταιρεία συνέχισε τη διαχείριση της διανομής του φαρμάκου Veklury, σε εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊού (Covid-19).

Η εταιρεία για τα βραδέως κινούμενα φάρμακά τα οποία και εισήχθησαν κατόπιν εντολής εισαγωγής του ΕΟΦ κατά τα έτη 2022-2024 είναι σε συνεννόηση με το Υπουργείο την ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΦ για την πλήρη απορρόφηση τους από τα Νοσοκομεία της χώρας, έτσι ώστε να μην δημιουργηθεί ζημία στην ΙΦΕΤ ΜΑΕ. Παρά την αναμενόμενη θετική διευθέτηση του προβλήματος η εταιρεία έχει ήδη διενεργήσει σχετικές προβλέψεις απομείωσης για τα φάρμακα αυτά . Τονίζεται ότι για τη χρήση 2025 τα απομειωμένα αποθέματα μειώθηκαν κατά ποσό 2,6 εκατ. ευρώ , κάτι που αναδεικνύει: α) τη σωστή διαχείριση των αποθεμάτων της εταιρείας παρόλη την ανάγκη για διακράτηση μεγαλύτερων αποθεμάτων προς κάλυψη των αναγκών υγείας. Επιπλέον όσα βραδέως κινούμενα δημιουργήθηκαν είναι από έκτακτες εντολές εισαγωγής φαρμάκων τα οποία το ΙΦΕΤ δεν μπόρεσε να διακινήσει γιατί οι εταιρείες διέκοψαν τη δηλωμένη έλλειψη νωρίτερα και αυτά βγήκαν σε κυκλοφορία. Επίσης αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι στην χρήση 2025 για πρώτη φορά ο ΙΦΕΤ έλαβε πιστωτικά τιμολόγια έκπτωσης από προμηθευτές συνολικού ύψους 798.862,80€, για αποθέματα ακατάλληλα προς πώληση.

Η Κατάσταση Αποτελεσμάτων όπως εμφανίζεται στις οικονομικές καταστάσεις που σας υποβάλλουμε, εμφανίζει το ύψος των οικονομικών μεγεθών της εταιρείας μας που διαμόρφωσαν το οικονομικό αποτέλεσμα της χρήσης.

Παρατηρείτε ότι τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης παρουσιάζουν μία μικρή αύξηση η οποία εξηγείται: α) από το κόστος αύξησης των 70 και πλέον ατόμων προσωπικού, β) από τις δαπάνες που απαιτήθηκαν για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εταιρείας, γ) από την αναγκαιότητα των δαπανών επισκευών κτιριακών εγκαταστάσεων μετά από 40 χρόνια, δ) από τις δαπάνες επένδυσης για τον εκσυγχρονισμό της μονάδας

ακτινοβόλησης και παραγωγής, και ε) από τη αντίστοιχη αύξηση των λειτουργικών εξόδων διαχείρισης των φαρμάκων που διαχειριστήκαμε το 2025 (δαπάνες logistics και διανομής).

*Θα πρέπει να σημειωθεί δε, πως όπως απεικονίζεται και παρακάτω η ποσοστιαία αύξηση των δαπανών υπολείπεται σημαντικά από την ποσοστιαία αύξηση των εσόδων της εταιρείας καθώς και του αντιστρόφους ανάλογου ποσοστού αύξησης των κερδών, απεικονίζοντας την βέλτιστη διαχείρηση της εταιρείας. .*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| Κύκλος εργασιών | 7.5.14 | 406.153.305,24 | 279.001.611,03 | 45,57% |
| Κόστος πωλήσεων | 7.5.15 | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 | 46,22% |
| **Μικτό Κέρδος** | | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** | **41,58%** |
| Λοιπά έσοδα | 7.5.16 | 5.448.301,25 | 615.913,55 | 784,59% |
| Έξοδα Διάθεσης | 7.5.15 | -5.471.298,41 | -4.326.807,02 | 26,45% |
| Έξοδα Διοίκησης | 7.5.15 | -2.634.985,91 | -1.884.083,04 | 39,86% |
| Λοιπά έξοδα | 7.5.17 | -4.461.847,89 | -7.181.167,65 | -37,87% |
| Λοιπά έξοδα εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | -83.477.605,70 | -100,00% |
| Έσοδα επιχορηγήσεων εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | 83.477.605,70 | -100,00% |
| **Κέρδος εκμετάλλευσης** | | **48.129.831,81** | **26.247.000,32** | **83,37%** |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) | 7.5.18 | -189.581,32 | -153.361,67 | 23,62% |
| **Κέρδη προ φόρων** | | **47.940.250,49** | **26.093.638,65** | **83,72%** |
| Φόρος εισοδήματος | 7.5.19 | -10.025.761,33 | -5.642.308,06 | 77,69% |
| **Κέρδη μετά από φόρους** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | **85,39%** |

### 1.3. Οικονομική θέση της εταιρείας και Δείκτες επιδόσεων

Η πραγματική οικονομική κατάσταση της εταιρείας είναι αυτή που παρουσιάζεται στη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και αναλύεται παραπάνω.

Τα ίδια κεφάλαια κατά την 31/12/2025 ανέρχονται σε ποσό των € 141.170.233,01 έναντι € 103.297.658,23 της προηγούμενης χρήσεως (+36,66%).

Η εταιρεία ανταποκρίθηκε τόσο στις οικονομικές υποχρεώσεις (εξόφληση προμηθευτών) όσο και στον κανονικό εφοδιασμό της ελληνικής αγοράς με τα φάρμακα αρμοδιότητάς της.
Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

**Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης**

| | **α. Συντε/στής Παγιοποίησης Περιουσίας** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Πάγιο Ενεργητικό . | 11.410.641,20 | 5% | 11.035.469,36 | 7% | -2% |
| | Σύνολο Ενεργητικού | 244.935.130,86 | | 154.766.997,01 | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού | 233.505.778,36 / 244.935.130,86 | 95% | 143.713.816,35 / 154.766.997,01 | 93% | 2% |

| **β. Συντελεστής Δανειακής Επιβάρυνσης** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων | 141.170.233,01 / 103.764.897,85 | 136% | 103.297.658,23 / 51.469.338,78 | 201% | -65% |

| **γ. Συντελεστής Κάλυψης πάγιου ενεργητικού** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 4. Ίδια Κεφάλαια . / Πάγιο Ενεργητικό | 141.170.233,01 / 11.410.641,20 | 1237% | 103.297.658,23 / 11.035.469,36 | 936% | 301% |

| **δ. Συντελεστής κάλυψης βραχ/σμων υποχρεώσεων** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 5. Κυκλοφορούν Ενεργητικό . / Βραχ/σμες Υποχρεώσεις | 233.505.778,36 / 102.691.252,95 | 227% | 143.713.816,35 / 50.330.334,79 | 286% | -58% |

| **ε. Συντ/στής Μ.Ο. προθεσμίας είσπραξης απαιτήσεων** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 6. Απαιτήσεις από πελάτες * 365ημ. / Πωλήσεις | 48.086.069.056,75 / 406.153.305,24 | 118,39 | 27.207.206.850,10 / 279.001.611,03 | 97,51 | 20,88 |

Από τον παραπάνω δείκτη φαίνεται η δυνατότητα είσπραξης της εταιρείας σε ημέρες. Όπως αναφέρετε και παραπάνω η αύξηση των ημερών είσπραξης αφορά ουσιαστικά τη χρηματοδότηση του συστήματος υγείας από την εταιρεία αυξάνοντας τα υπόλοιπα προς τον ΕΟΠΥΥ και ΕΚΑΠΥ.

| **στ. Συντ/στής Μ.Ο. προθεσμίας εξόφλησης προμηθευτών** | **2025** | | **2024** | | **Μεταβολή** |
|---|---|---|---|---|---|
| 7. Υποχρεώσεις προς προμηθευτές * 365ημ. / Κόστος Πωλήσεων | 35.782.787.431,90 / 350.903.642,47 | 101,97 | 17.148.514.800,45 / 239.978.466,55 | 71,45 | 30,51 |

Από τον παραπάνω δείκτη φαίνεται ο μέσος όρος αποπληρωμής των προμηθευτών. Το μεγαλύτερο μέρος της αύξησης των υποχρεώσεων προκύπτει από τη μη έγκαιρη καταβολή σε προμηθευτές, των επιδοτούμενων φαρμάκων covid.

| | ζ. Συντ/στής Μικτού Κέρδους | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8. | Μικτό Κέρδος / Κύκλος εργασιών | 55.249.662,77 / 406.153.305,24 | 14% | 39.023.144,48 / 279.001.611,03 | 14% | 0% |

Η αύξηση του Μικτού Κέρδους είναι απόρροια της καλύτερης διαχείρισης των αγορών και της μείωσης του κόστους τους.

| | η. Συντ/στής Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 9. | Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια . | 47.940.250,49 / 141.170.233,01 | 34% | 26.093.638,65 / 103.297.658,23 | 25% | 9% |

| | θ. Αποδοτικότητα πωλήσεων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 10. | Κέρδη προ φόρων / Κύκλος εργασιών | 47.940.250,49 / 406.153.305,24 | 12% | 26.093.638,65 / 279.001.611,03 | 9% | 2% |

Οι ανωτέρω αριθμοδείκτες έχουν επηρεαστεί από τις επιδράσεις για τη λειτουργία της Εταιρίας στα πλαίσια της αντιμετώπισης της πανδημίας Covid-19, όπως αναλύονται στην ενότητα 1.2. Οι αναπροσαρμοσμένοι δείκτες για σκοπούς συγκρισιμότητας παρατίθενται κατωτέρω, με αναπροσαρμοσμένα τα σχετικά κονδύλια.

## Αναπροσαρμοσμένους Δείκτες

| | α. Συντε/στής Παγιοποίησης Περιουσίας | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Πάγιο Ενεργητικό . / Σύνολο Ενεργητικού (αναπρ.) | 11.410.641,20 / 219.664.587,14 | 5% | 11.035.469,36 / 153.288.141,21 | 7% | -2% |
| 2. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό (αναπρ.) / Σύνολο Ενεργητικού (αναπρ.) | 208.235.234,64 / 219.664.587,14 | 95% | 142.234.960,55 / 153.288.141,21 | 93% | 2% |

| | β. Συντελεστής Δανειακής Επιβάρυνσης | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3. | Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων (αναπρ.) | 141.170.233,01 / 78.494.354,13 | 180% | 103.297.658,23 / 49.990.482,88 | 207% | -27% |

| | γ. Συντελεστής κάλυψης βραχ/σμων υποχρεώσεων | 2025 | | 2024 | | Μεταβολή |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. | Κυκλοφορούν Ενεργητικό (αναπρ.) | 208.235.234,64 | 269% | 142.234.960,55 | 291% | -22% |
| | Βραχ/σμες Υποχρεώσεις (αναπρ.) | 77.420.709,23 | | 48.851.478,89 | | |

Σε σχέση με τους αναπροσαρμοσμένους δείκτες της χρήσης του 2025 κρίνουμε σκόπιμο να αναφέρουμε τα εξής:

Η αξία του Ενεργητικού παρουσιάζεται μειωμένη κατά το ποσού των € 25.270.543,72 το οποίο σχηματίστηκε από το ποσό των € 2.731.355,62 που βρίσκεται στα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας και αφορά ποσά επιχορηγήσεων και δωρεών από το Υπουργείο Υγείας και από Ιδιώτες, καθώς και ανείσπρακτης Επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας ύψους ποσού € 22.539.188,10 για την προμήθεια ρεμντεμσιβίρης .

Ομοίως το Παθητικό παρουσιάζει ισόποση μείωση (€ 25.270.543,72 ), η οποία οφείλεται σε ανεξόφλητες υποχρεώσεις προμηθευτών των οποίων τα υπόλοιπα είναι επιχορηγούμενα και δεν εξοφλήθηκαν εντός της χρήσης ποσά ύψους € 22.539.188,10 (για την προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, και μονοκλωνικών αντισωμάτων) καθώς και αδιάθετα υπόλοιπα μέχρι το τέλος της παρούσης χρήσης ποσά Δωρεών από το Υπουργείο Υγείας και από Ιδιώτες ύψους € 2.731.355,62.

### 1.4. Κατεχόμενα Χρεόγραφα

Η εταιρεία είχε στην κατοχή της την 31/12/2025 τα κάτωθι χρεόγραφα:

| **Ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου** | **Λήξη ομολόγων** | **Αξία 31.12.2024** | **Διαφορά από αποτίμηση χρήσης 2025 Κέρδος / (Ζημία)** | **Τρέχουσα αξία** | **ΤΡΑΠΕΖΑ** |
|---|---|---|---|---|---|
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 14.134,66 | -5.611,55 | 8.523,11 | ΕΤΕ |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 283.507,42 | -4.508,59 | 278.998,83 | ALPHA BANK |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 765.161,34 | -11.134,39 | 754.026,95 | ΠΕΙΡΑΙΩΣ |
| ΟΕΔ | Λήξης από 30.01.2023 έως 30.1.2042 | 281.872,54 | -14.113,06 | 267.759,48 | ΑΤΤΙΚΗΣ |
| **Σύνολα** | | **1.344.675,96** | **-35.367,55** | **1.309.308,37** | |

### 1.5. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «Ίδιες μετοχές», κατά την διάρκεια της χρήσης 2025.

### 1.6. Ακίνητα της εταιρείας

Η ακίνητη περιουσία της εταιρείας την 31/12/2025 αναλύεται ως κάτωθι,

**Περιοχή Παλλήνης Αττικής:**

- Οικόπεδο εμβαδού 5.776,17 τ.μ. (ΟΤ 1131), όπου ευρίσκονται οι κύριες εγκαταστάσεις της εταιρείας (κτήριο εργοστασίου & γραφείων) και λοιπές βοηθητικές εγκαταστάσεις, συνολικής επιφανείας σήμερα 4.927,17 τετρ. μέτρων, με ΚΑΕΚ 051142908001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 2.020,28 τ.μ. (ΟΤ 1132), όπου ευρίσκονται βοηθητικές (μηχανολογικές) εγκαταστάσεις, επιφανείας 154,00 τετρ. μέτρων οι οποίες εξυπηρετούν την κύρια μονάδα, με ΚΑΕΚ 051142906001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 1.776,04 τ.μ. (ΟΤ 1155/13Ν), με ΚΑΕΚ 051142809013/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 1.010,19 τ.μ. (Ο.Τ. 1155/12Ν), με ΚΑΕΚ 051142809001/0/0.
- Οικόπεδο εμβαδού 3.704,63 τ.μ. (1128), με ΚΑΕΚ 051142911001/0/0.

**Περιοχή Μαγούλα:**

- Γήπεδο εμβαδού 15.046,00 τ.μ. Επί του γηπέδου υφίστανται κτίσματα (εργοστάσιο αποστείρωσης, συσκευασίας και αποθήκευσης ιατρικών ειδών και φυλάκιο) συνολικής επιφανείας 2.523,02 τ.μ. και φέρει αριθμό ΚΑΕΚ 050841801007/0/0.

**Περιοχή Αρχαία Κόρινθος :**

- Γήπεδο εμβαδού εκτάσεως 21.258,20 τ.μ. Επί του γηπέδου υφίστανται κτίσματα συνολικής επιφανείας 5.154,65 τ.μ.

**Περιοχή Βασιλικά Θεσσαλονίκης :**

- Γεωτεμάχια (γήπεδα) εμβαδού εκτάσεως 2.310 τ.μ. με ΚΑΕΚ 190241202220/0/0 και εμβαδού εκτάσεως 7.875,32 τ.μ. με ΚΑΕΚ 190241202221/0/0 τα οποία αποτελούν ενιαίο ακίνητο συνολικής επιφανείας 10.185,32 τ.μ.. Επί του τελευταίου γεωτεμαχίου (γηπέδου) ευρίσκονται κτίσματα (κύριοι και βοηθητικοί χώροι παλαιού εργοστασίου), συνολικής

επιφανείας 1.337,85 τ.μ., για την ανέγερση των οποίων είχαν εκδοθεί οι υπ' αριθμούς 5166/1972 και 1153/1973 νόμιμες άδειες του Πολεοδομικού Γραφείου Θεσσαλονίκης.

Επί ακινήτου της εταιρείας που βρίσκεται στην περιοχή Μαγούλα υφίσταται ισόβια περιορισμένη προσωπική δουλεία – εναέρια δουλεία διελεύσεως υπέρ της ανωνύμου εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΊΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ» (διέλευση προσωπικού και οχημάτων για επιθεώρηση) δυνάμει της υπ' αριθ. 58578/29.7.1952 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και υπ' αριθ. Β.160/412/19-3-1981 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και Οικονομικών.

### 1.7. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρείας

Η χρήση 2026 προβλέπεται να είναι μεταβατική αλλά και ενισχυτικά αναπτυξιακή για την ΙΦΕΤ, σε συνέχεια της σημαντικής ανόδου εσόδων που σημειώθηκε κατά το 2025.
Η εταιρεία θα συνεχίσει να διαδραματίζει καίριο ρόλο στον εφοδιασμό της χώρας με αναγκαία φάρμακα, ιδίως σε περιπτώσεις ελλείψεων ή εξειδικευμένων θεραπευτικών πρωτοκόλλων.

**Προβλεπόμενα Οικονομικά Μεγέθη**

Η διοίκηση εκτιμά ότι θα υπάρξει περαιτέρω αύξηση των εσόδων το 2026 λόγω της αυξανόμενης ζήτησης για καινοτόμα φάρμακα εξωτερικού. Σε επίπεδο πωλήσεων αντικατοπτρίζεται η προσπάθεια χρηστής διαχείρισης, με τη συνέχιση της μείωσης τιμών ανά φάρμακο, συγκρίνοντας τις αντίστοιχες τιμές που έχουν επιτευχθεί το 2025 και το 2026. Μέχρι και τον μήνα Ιούνιο 2026 για φάρμακα που κυκλοφορούσαν το 2025 έχει επιτευχθεί ήδη μείωση των τιμών πώλησης άνω των 40 εκατ. Ευρώ.

Το λειτουργικό περιθώριο κέρδους αναμένεται να βελτιωθεί περαιτέρω, λόγω:

- Ψηφιοποίησης προμηθειών και διαχείρισης logistics·
- Καλύτερου ελέγχου στις τιμές αγοράς·
- Forecasting παραγγελιών με τοποθέτηση παραγγελιών κατά προτεραιότητα σε παραγωγούς και ΚΑΚ και δευτερευόντως σε φαρμακαποθήκες, προκειμένου να επιτευχθεί η συμφερότερη τιμή αγοράς και η εξασφάλιση αποθέματος σε συνεχή και απρόσκοπτη ροή·
- Στόχου μηδενισμού των ελλείψεων φαρμάκων, ώστε κανένας ασθενής να μη στερείται το φάρμακό του τη στιγμή που το χρειάζεται·
- Περαιτέρω μείωσης του μέσου χρόνου παράδοσης παραγγελιών προς Νοσοκομεία, ΕΟΠΥΥ και Φαρμακαποθήκες·

- Πλήρους ολοκλήρωσης του ψηφιακού μετασχηματισμού της Εταιρείας, μέσω της οριστικής λειτουργίας όλων των νέων ψηφιακών εργαλείων.

**Λειτουργικές και Διοικητικές Εξελίξεις**

Κατά το 2026, αναμένεται:

Η πλήρης εφαρμογή της νέας ψηφιακής πλατφόρμας προμηθειών και αξιολόγησης προμηθευτών, καθώς και της B2B πλατφόρμας των Ελλήνων φαρμακαποθηκών, με στόχο:

1. Απλοποίηση διαδικασιών
2. Διαφάνεια
3. Καλύτερη απογραφή φαρμάκων σε έλλειψη
4. Η συνέχιση της αναδιοργάνωσης κρίσιμων τμημάτων (logistics, οικονομική διεύθυνση, έρευνα, παραγωγή), σε συνέχεια των δράσεων που πραγματοποιήθηκαν το 2024-2025
5. Καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών (τακτική επικοινωνία με τα Νοσοκομεία και τις φαρμακαποθήκες)

**Κίνδυνοι και Προκλήσεις**

Η χρήση 2026 ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά από:

- ✓ Τυχόν αύξηση τιμών στα εισαγόμενα φάρμακα
- ✓ Καθυστερήσεις στις πληρωμές νοσοκομειακών μονάδων προς την ΙΦΕΤ (απαιτήσεων που δημιουργήθηκαν προ της εντάξεως στην ΕΚΑΠΥ)
- ✓ Εξωτερικές ελλείψεις στην παγκόσμια αλυσίδα φαρμάκων
- ✓ Ωστόσο, οι προβλεπόμενες παρεμβάσεις του Υπουργείου Υγείας εκτιμάται ότι θα σταθεροποιήσουν το περιβάλλον δραστηριοποίησης της ΙΦΕΤ.

**Προοπτικές και Στρατηγική Κατεύθυνση**

Η ΙΦΕΤ εισέρχεται στο 2026 με σαφές στρατηγικό σχέδιο:

- Ενίσχυση του δημόσιου ρόλου του ως μοναδική λύση για την εισαγωγή κρίσιμων φαρμάκων
- Βελτιστοποίηση κόστους μέσω διαφανούς τιμολόγησης, αποθήκευσης και πλήρους εφαρμογής όλων των ψηφιακών εργαλείων που έχει αναπτύξει
- Επένδυση σε ψηφιακή παρακολούθηση αποθεμάτων και εφοδιαστικής αλυσίδας
- Συνεχής διαβούλευση με το Υπουργείο Υγείας για θεσμικές ρυθμίσεις

- Ενίσχυση των δραστηριοτήτων Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D) με στόχο την ανάπτυξη νέων καινοτόμων φαρμακευτικών σκευασμάτων, ιδίως σε θεραπευτικές κατηγορίες υψηλής ζήτησης όπως τα ογκολογικά, ανοσοθεραπευτικά και σπάνιες παθήσεις

**Συμπέρασμα**

Η εταιρεία παραμένει προσηλωμένη στον σκοπό της για τη διασφάλιση της φαρμακευτικής κάλυψης του πληθυσμού, με κοινωνικά υπεύθυνο, επιστημονικά τεκμηριωμένο και παραγωγικά βιώσιμο τρόπο, επιδιώκοντας διαρκώς την προμήθεια φαρμάκων στις χαμηλότερες δυνατές τιμές, με διαφάνεια, ταχύτητα και διασφάλιση της διαθεσιμότητας.

Η χρήση 2026 αναμένεται να είναι σταθερά αναπτυξιακή, με έμφαση στη λειτουργική αποδοτικότητα, τη διαφάνεια και την κάλυψη ζωτικών αναγκών του ΕΣΥ. Με τις κατάλληλες ρυθμίσεις σε επίπεδο διαχείρισης εισαγωγών και οργανωτικής ευελιξίας, η ΙΦΕΤ μπορεί να εξελιχθεί σε πρότυπο δημόσιου φαρμακευτικού φορέα σε πανευρωπαϊκό επίπεδο.

### 1.8. Κυριότεροι κίνδυνοι

***Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι***

**Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Η Εταιρεία αξιολογεί διαρκώς την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών της καθώς και τα μέγιστα επιτρεπτά όρια πίστωσης.

Η Εταιρεία δεν έχει μεγάλες συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο βαθμό απωλειών ενώ τα υπόλοιπα από πωλήσεις σε φορείς του Δημοσίου και ΝΠΔΔ δεν ενέχουν κίνδυνο μη είσπραξης. Η Εταιρεία προβαίνει σε σχηματισμό προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 7.5.6 και 7.5.7 των Οικονομικών καταστάσεων.

**Κίνδυνος ρευστότητας**

Η ορθή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Διοίκηση της Εταιρείας διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με βάση αναλυτικό ταμειακό προγραμματισμό του συνόλου των αναμενόμενων εισροών – εκροών, ο οποίος εκτελείται σε περιοδική βάση, στα πλαίσια της διαρκούς λειτουργίας και απρόσκοπτης χρηματοδότησης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η διαχείριση της ρευστότητας

επιτυγχάνεται με την βελτιστοποίηση του λειτουργικού κεφαλαίου κίνησης, καθώς και την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων.

**Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων**

Όσον αφορά στις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η Εταιρεία για την κλειόμενη χρήση δεν έχει έντοκες υποχρεώσεις.

**Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος δεν είναι σημαντικός, καθώς η Εταιρεία παρακολουθεί την αγορά συναλλάγματος προσαρμόζοντας ανάλογα την τιμολογιακή πολιτική της.

**Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της αξίας των χρεογράφων (ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου από απαιτήσεις νοσοκομείων) που κατέχει. Η εκτίμηση της Διοίκησης είναι ότι το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω χρεογράφων θα καταφέρει να το εκχωρήσει σε προμηθευτές της, έναντι υποχρεώσεων της, στην ονομαστική τους αξία.

**Γεωπολιτικά γεγονότα**

Ο υψηλότερος πληθωρισμός και η χαμηλότερη ανάπτυξη είναι το βαρύ τίμημα που πληρώνει η παγκόσμια οικονομία, εξαιτίας του πολέμου της Ρωσίας κατά της Ουκρανίας, αλλά και της Γενικότερης ανάφλεξης που λαμβάνει χώρα στις χώρες της Μ. Ανατολής αναφέρει ο ΟΟΣΑ.

Η εκτίναξη των τιμών ενέργειας, τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και οι γεωπολιτικές αβεβαιότητες, λόγω των ως άνω γεγονότων, επιβραδύνουν την ανάκαμψη. Ο πόλεμος επηρεάζει άμεσα τον ενεργειακό εφοδιασμό και το ενεργειακό κόστος της Ελλάδας. Οι έμμεσες επιπτώσεις είναι η συμπίεση των δαπανών και η καθυστέρηση επενδύσεων και προσλήψεων. Η αποδέσμευση των πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η επέκταση της δημοσιονομικής στήριξης σε ενεργειακούς καταναλωτές θα βοηθήσουν στο να επιστρέψει η οικονομία σε τροχιά ανάκαμψης όταν η κατάσταση ασφαλείας και οι ενεργειακές τιμές σταθεροποιηθούν.

### 1.9. Σημαντικές ζημίες της εταιρείας

Στη χρήση 2025 έγινε καταστροφή ληγμένων και ακατάλληλων αποθεμάτων ποσού € 3.806.800,18 (2024: € 2.350.490,00). Στη χρήση 2025 η σωρευτική πρόβλεψη για απομείωση ληγμένων, βραδέων κινούμενων και ακίνητων αποθεμάτων ανέρχεται σε ποσό € 7.782.682,32 έναντι ποσού € 10.415.993,24 στην χρήση του 2024.

Τέλος η Εταιρεία διενήργησε πρόβλεψη για μελλοντικές κρατήσεις νοσοκομείων € 607.757,65 εις βάρος των αποτελεσμάτων χρήσης.

### 1.10. Τομέας έρευνας και ανάπτυξης.

Η εταιρεία στη χρήση 2025 προχώρησε στην δραστηριοποίηση του τομέα έρευνας και ανάπτυξης όπως αναφέρεται στην παράγραφο 1.2.3.

### 1.11. Περιβάλλον

Η εταιρεία προσπαθεί να συμβάλλει στην εξοικονόμηση ενέργειας περιορίζοντας στο ελάχιστο την κατανάλωση ηλεκτρικού ρεύματος και καυσίμου.

Επιπλέον η εταιρεία είναι πιστοποιημένη (Διεύθυνση Φαρμάκων και Διεύθυνση Παραγωγής αντιστοίχως) με το Διεθνές Πρότυπο ΕΛΟΤ ΕΝ ISO 9001/2008 και με το Διεθνές Πρότυπο Συμμόρφωσης στους Κανόνες Ορθής Παρασκευαστικής Πρακτικής (GMP).

Επίσης, επιδιώκεται ο περιορισμός της μόλυνσης του περιβάλλοντος ακολουθώντας μεθόδους απόρριψης των απορριμμάτων όσο γίνεται πιο φιλικές και ασφαλείς προς το περιβάλλον.

### 1.12. Πληροφορίες για εργασιακά θέματα

Το προσωπικό της εταιρείας, το οποίο ανέρχονταν την 31/12/2025 σε 49 άτομα (31/12/2024: 51 άτομα), μισθοδοτούμενα από την ίδια, είναι άρτια εκπαιδευμένο και αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα κεφάλαια της εταιρείας.

Βασικό μέλημα της Διοίκησης είναι η συνεχής επιμόρφωση και εκπαίδευση του προσωπικού με την παρακολούθηση επιμορφωτικών σεμιναρίων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων με στόχο πάντα τη βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρωπίνου δυναμικού της εταιρείας, το οποίο στο σύνολο του απαρτίζεται από ικανά, έμπειρα και εξειδικευμένα στελέχη.

### 1.13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, καθώς και τα υπόλοιπα αυτών, για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης | 141.356,88 | 146.566,76 |

### 1.14. Μεταγενέστερα γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα που χρήζουν αναφοράς.

### 1.15. Διανομή κερδών

Τα καθαρά κέρδη χρήσης 2025 μετά την αφαίρεση του Φόρου Εισοδήματος ανέρχονται σε € 37.914.489,16 στα οποία αν αφαιρεθούν και τα λοιπά συνολικά εισοδήματα ύψους € 41.914,39 τότε τα συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα της χρήσης μετά φόρων ανέρχονται σε ποσό € 37.872.574,77

.

Παλλήνη, 29 Ιουλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ

Α.Δ.Τ. ΑΟ 2893772

Η ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ

Α.Δ.Τ. ΑΗ 036156

# 2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας «ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»

**Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων**

**Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»**, (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»** κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

**Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

**Ευθύνες της διοίκησης επί των οικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

**Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε

απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

**Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31.12.2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία **«ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Μ.Α.Ε.»** και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Ιουλίου 2026

**Δάλλας Φ. Αναστάσιος**
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 27021

ΣΟΛ Α.Ε.
Μέλος Δικτύου Crowe Global
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

# 3. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| **ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ** | | | | |
| **Μη κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού** | | | | |
| Ενσώματα πάγια | 7.5.1 | 10.998.371,08 | 10.746.306,45 | 2,35% |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία | 7.5.2 | 412.270,12 | 289.162,91 | 42,57% |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 7.5.4 | 18.711,30 | 17.711,30 | 5,65% |
| **Σύνολο μη κυκλοφορούντος Ενεργητικού** | | **11.429.352,50** | **11.053.180,66** | 3,40% |
| **Κυκλοφορούν Ενεργητικό** | | | | |
| Αποθέματα | 7.5.5 | 48.311.430,20 | 30.000.467,87 | 61,04% |
| Εμπορικές απαιτήσεις | 7.5.6 | 131.742.654,95 | 74.540.292,74 | 76,74% |
| Λοιπές απαιτήσεις | 7.5.7 | 43.826.356,41 | 12.585.371,20 | 248,23% |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία | 7.5.8 | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 | -2,63% |
| Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα | 7.5.9 | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 | -67,06% |
| **Σύνολο κυκλοφορούντος Ενεργητικού** | | **233.505.778,36** | **143.713.816,35** | 62,48% |
| **ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ** | | **244.935.130,86** | **154.766.997,01** | 58,26% |
| **ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ** | | | | |
| **Μετοχικό Κεφάλαιο και Αποθεματικά** | | | | |
| Μετοχικό κεφάλαιο | | 6.337.692,00 | 6.337.692,00 | 0,00% |
| Αποθεματικά | | 12.384.561,27 | 12.426.475,66 | -0,34% |
| Κέρδη/ (ζημίες) εις νέο | | 122.447.979,74 | 84.533.490,57 | 44,85% |
| **Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων** | 7.5.10 | **141.170.233,01** | **103.297.658,23** | 36,66% |
| **Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις** | | | | |
| Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση | 7.5.3 | 436.937,78 | 577.220,35 | -24,30% |
| Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους | 7.5.11 | 636.707,12 | 561.783,64 | 13,34% |
| **Σύνολο μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων** | | **1.073.644,90** | **1.139.003,99** | -5,74% |
| **Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις** | | | | |
| Εμπορικές υποχρεώσεις | 7.5.12 | 98.035.034,06 | 46.982.232,33 | 108,66% |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 7.5.13 | 4.656.214,78 | 3.348.092,09 | 39,07% |
| Δάνεια | | 4,11 | 10,37 | -60,37% |
| **Σύνολο βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων** | | **102.691.252,95** | **50.330.334,79** | 104,03% |
| **ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ** | | **244.935.130,86** | **154.766.997,01** | 58,26% |

# 4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εσόδων

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Σημ. | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 | Μεταβολή % |
|---|---|---|---|---|
| Κύκλος εργασιών | 7.5.14 | 406.153.305,24 | 279.001.611,03 | 45,57% |
| Κόστος πωλήσεων | 7.5.15 | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 | 46,22% |
| **Μικτό Κέρδος** | | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** | **41,58%** |
| Λοιπά έσοδα | 7.5.16 | 5.448.301,25 | 615.913,55 | 784,59% |
| Έξοδα Διάθεσης | 7.5.15 | -5.471.298,41 | -4.326.807,02 | 26,45% |
| Έξοδα Διοίκησης | 7.5.15 | -2.634.985,91 | -1.884.083,04 | 39,86% |
| Λοιπά έξοδα | 7.5.17 | -4.461.847,89 | -7.181.167,65 | -37,87% |
| Λοιπά έξοδα εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | -83.477.605,70 | -100,00% |
| Έσοδα επιχορηγήσεων εκτός δραστηριότητας εταιρείας | 7.5.12 | 0,00 | 83.477.605,70 | -100,00% |
| **Κέρδος εκμετάλλευσης** | | **48.129.831,81** | **26.247.000,32** | **83,37%** |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό) | 7.5.18 | -189.581,32 | -153.361,67 | 23,62% |
| **Κέρδη προ φόρων** | | **47.940.250,49** | **26.093.638,65** | **83,72%** |
| Φόρος εισοδήματος | 7.5.19 | -10.025.761,33 | -5.642.308,06 | 77,69% |
| **Κέρδη μετά από φόρους** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | **85,39%** |
| **Βασικά Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή** | | **37.914.489,16** | **20.451.330,59** | |
| Λοιπά συνολικά έσοδα που δεν θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις: | | | | |
| Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) | | 4.040,66 | -68.078,30 | |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί των αναλογιστικών κερδών | | -888,96 | 14.977,23 | |
| Αποτίμηση σε εύλογη αξία παγίων | | -57.777,07 | 0,00 | |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί του αποθεματικού εύλογης αξίας παγίων | | 12.710,96 | 0,00 | |
| **Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους** | | **-41.914,39** | **-53.101,07** | |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης** | | **37.872.574,77** | **20.398.229,52** | |
| **Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων** | | **48.593.936,93** | **26.643.977,32** | |

## 5. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Μετοχικό κεφάλαιο | Αποθεματικά | Κέρδη/ | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
|---|---|---|---|---|
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **6.337.692,00** | **12.479.576,74** | **64.082.159,99** | **82.899.428,73** |
| Κέρδη χρήσης | 0,00 | 0,00 | 20.451.330,59 | 20.451.330,59 |
| Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από φόρους | 0,00 | -53.101,08 | 0,00 | -53.101,08 |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα** | **0,00** | **-53.101,08** | **20.451.330,59** | **20.398.229,51** |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **6.337.692,00** | **12.426.475,66** | **84.533.490,58** | **103.297.658,24** |
| | | | | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025** | **6.337.692,00** | **12.426.475,66** | **84.533.490,58** | **103.297.658,24** |
| Κέρδη χρήσης | 0,00 | 0,00 | 37.914.489,16 | 37.914.489,16 |
| Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από φόρους | 0,00 | -41.914,39 | 0,00 | -41.914,39 |
| **Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα** | **0,00** | **-41.914,39** | **37.914.489,16** | **37.872.574,77** |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.337.692,00** | **12.384.561,27** | **122.447.979,74** | **141.170.233,01** |

Οι λοιπές συνολικές ζημιές μετά από φόρους, ποσού € 41.914,39 αφορούν Διαφορές Αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων και Αναλογιστικές ζημιές από την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, καθώς και τον αναλογούντα αναβαλλόμενο φόρο, επί των αποθεματικών αυτών.

## 6. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

| *(ποσά σε ευρώ)* | 01.01 - 31.12.2025 | 01.01 - 31.12.2024 |
|---|---|---|
| **Κέρδη προ φόρων** | 47.940.250,49 | 26.093.638,65 |
| Πλέον / μείον προσαρμογές για: | | |
| Αποσβέσεις | 428.737,57 | 386.804,85 |
| Αποτίμηση παγίων | 57.777,07 | 0,00 |
| Συναλλαγματικές διαφορές | 42.913,89 | 17.585,19 |
| Λοιπές Προβλέψεις | 21.187,07 | 4.055,09 |
| Απομειώσεις Αποθεμάτων | -2.633.310,92 | 2.284.051,18 |
| Αποτίμηση ομολόγων | 35.367,59 | 10.172,15 |
| Απομείωση πελατών | 607.757,65 | -462.843,55 |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα | 189.581,32 | 153.361,67 |
| **Λειτουργικά αποτελέσματα προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης** | **46.690.261,73** | **28.486.825,23** |
| Μείωση/ (αύξηση) αποθεμάτων | -15.677.651,41 € | -4.414.365,94 |
| Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων | -81.055.538,84 € | 8.513.814,02 |
| (Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανείων από τράπεζες) | 34.238.012,83 € | -48.538.000,29 |
| (Μείωση)/ αύξηση υποχρεώσεων για σκοπούς Covid-19 | 18.150.788,10 € | -41.431.613,90 |
| Μείωση/ (αύξηση) απαιτήσεων για σκοπούς Covid-19 | -18.150.788,10 € | 41.431.614,00 |
| Μείον: | | |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα | -247.616,19 | -203.753,85 |
| Εκροή υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης | -70.790,40 | -57.376,00 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες** | **-16.123.322,28** | **-16.212.856,73** |
| **Επενδυτικές δραστηριότητες** | | |
| Αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων | -907.766,48 | -312.013,89 |
| Πώληση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων | 46.080,00 | 0,00 |
| Τόκοι εισπραχθέντες | 58.034,87 | 50.392,18 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες** | **-803.651,61** | **-261.621,71** |
| **Χρηματοδοτικές δραστηριότητες** | | |
| Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια | | |
| Εξοφλήσεις δανείων | -6,26 | -131,03 |
| **Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες** | **-6,26** | **-131,03** |
| **Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης** | **-16.926.980,15** | **-16.474.609,47** |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης | 25.243.008,58 | 41.717.618,06 |
| **Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών στο τέλος της χρήσης** | **8.316.028,43** | **25.243.008,58** |

Τα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 ανέρχονται σε € 8.316.028,43 (31/12/2024: € 25.243.008,58).
Στα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 περιλαμβάνονται € 2.731.355,62 τα οποία αφορούν α) ποσό € 316.860,80 δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) , οι οποίες αναμένεται να πραγματοποιηθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13). και β) ποσό αξίας € 2.414.494,82 το οποίο αφορά αδιάθετο υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας για έξοδα που αφορούν την πανδημία της Covid-19 και ενδεχόμενα θα διατεθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13).
Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες της χρήσης παρουσιάζονται αρνητικές (€ -16,12 εκ.) γεγονός το οποίο οφείλεται στην αύξηση κατά 88 εκατ. Ευρώ περίπου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων.
Το ποσό αυτό οφείλεται αποκλειστικά στην αύξηση των απαιτήσεων από πωλήσεις στην ΕΚΑΠΥ και τον ΕΟΠΥΥ καθώς και στην αύξηση της απαίτησης που οφείλεται από το Υπουργείο στην εταιρεία από επιχορήγηση των φαρμάκων COVID, χρηματοδοτώντας έτσι η εταιρεία το εθνικό σύστημα υγείας .
Οι εμπορικές υποχρεώσεις στη χρήση 2025 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά 51 εκατ. Ευρώ περίπου.

# 7. Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025

## 7.1 Γενικές Πληροφορίες για την εταιρεία

**Ίδρυση:** Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε» ιδρύθηκε ως θυγατρική ανώνυμη εταιρεία του «ΕΘΝΙΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΦΑΡΜΑΚΩΝ» (ΕΟΦ) σύμφωνα με το άρθρο 22 παραγρ. 1 του Ν. 2737/2000, εκ μετατροπής του ΝΠΙΔ με την ίδια επωνυμία, το οποίο είχε ιδρυθεί με το άρθρο 7 του Ν. 1965/1991. Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.ΑΕ», της οποίας μονομέτοχος είναι ο «Εθνικός Οργανισμός Φαρμάκων» (ΕΟΦ) που κατέχει τη μία και μοναδική ονομαστική μετοχή της εταιρείας, αποτελεί δημόσια επιχείρηση σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ.1 του Ν. 3429/2005 (Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί Δ.Ε.Κ.Ο).

Στο ΝΠΙΔ «ΙΦΕΤ» μεταφέρθηκαν από 26.12.1991 όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού της εταιρείας «Εθνική Φαρμακοβιομηχανία Α.Ε.» και της εταιρείας «Κρατική Φαρμακαποθήκη Α.Ε.» που καταργήθηκαν έκτοτε με το άρθρο 7 παρ. 5 του Ν. 1965/1991. Το 2001 η «ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. απορρόφησε την εταιρεία «ΦΑΡΜΕΤΡΙΚΑ Α.Ε.» και το 2009 την εταιρεία «ΕΛ.ΒΙΟ.Ν.Υ. Α.Ε.», αμφότερες θυγατρικές του Ε.Ο.Φ.

Σύμφωνα με το καταστατικό της η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε» έχει ως σκοπό :

α) την παραγωγή φαρμακευτικών προϊόντων για δικό της λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων,

β) την εισαγωγή και εμπορία προϊόντων αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ., καθώς και την εξαγωγή και εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένων προϊόντων, τα οποία η ΙΦΕΤ Μ.Α.Ε. εισήγαγε για την κάλυψη έκτακτης ανάγκης και δεν είναι πλέον δυνατή η διάθεσή τους στην εγχώρια αγορά, η εξαγωγή φαρμάκων που εισήχθησαν με τη διαδικασία της έκτακτης εισαγωγής, κατά το άρθρο 8 παρ. 5 του ν.δ. 96/1973, είναι δυνατή υπό τις προϋποθέσεις, τους όρους και τη διαδικασία που ορίζει ο Ε.Ο.Φ ως αρμόδια Αρχή, κατά τροποποίηση της οικείας αδείας έκτακτης εισαγωγής.

γ) τη βιομηχανική αποστείρωση προϊόντων και υλικών για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

δ) τη διενέργεια ποιοτικών ελέγχων σε προϊόντα αρμοδιότητας του Ε.Ο.Φ. για λογαριασμό της εταιρείας ή τρίτων,

ε) την ανάπτυξη κάθε είδους δραστηριότητας ή συνέργειας στον τομέα του φαρμάκου, της υγείας, της περίθαλψης και της ασφάλισης,

στ) τη διενέργεια οποιασδήποτε άλλης πράξης, εργασίας ή συναλλαγής, οι οποίες είναι αμέσως ή εμμέσως συναφείς, συμπληρωματικές ή επιβοηθητικές των σκοπών της.

**Έδρα:** Η έδρα της «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» βρίσκεται στην Παλλήνη Αττικής (18ο χιλ. Λεωφ. Μαραθώνος) και διατηρεί υποκατάστημα στη Μαγούλα Αττικής.

**Πρόεδρος:** ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ

**Διευθύνων Σύμβουλος**: ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ

**Προσωπικό:** Στην «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» εργάζονται 49 άτομα ως μόνιμο προσωπικό.

## 7.2 Αντικείμενο Δραστηριοτήτων

Η «Ι.Φ.Ε.Τ. Μ.Α.Ε.» με αποκλειστικό γνώμονα τη συμβολή στην προάσπιση της Δημόσιας Υγείας, υλοποιώντας τις κατευθύνσεις του Υπουργείου Υγείας και του Εθνικού Οργανισμού Φαρμάκων, προσφέρει υπηρεσίες στον Έλληνα πολίτη.

- Άμεση κάλυψη των αναγκών της χώρας σε φάρμακα απαραίτητα για τη δημόσια υγεία.
- Παραγωγή Μεθαδόνης, ποσίμων διαλυμάτων και δισκίων.
- Παροχή αποστείρωσης προϊόντων δι’ ακτινοβόλησης
- Διαχείριση υπολειμμάτων φαρμάκων οικιακής χρήσης

## 7.3 Πλαίσιο Κατάρτισης Οικονομικών Καταστάσεων

Οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας που καλύπτουν την περίοδο από 1/1/2025 – 31/12/2025 έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους όπως αυτή τροποποιείται με την αναπροσαρμογή συγκεκριμένων στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού σε τρέχουσες αξίες, την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) και τις διερμηνείες που είχαν εκδοθεί και ήταν σε ισχύ κατά την 31/12/2025.

Η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τις γενικά παραδεκτές λογιστικές αρχές απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού και τη γνωστοποίηση των ενδεχόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά τις υπό εξέταση περιόδους. Αν και οι συγκεκριμένες εκτιμήσεις είναι βασισμένες στις βέλτιστες γνώσεις της Διοίκησης, τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.

**Εφαρμογή νέων και τροποποιημένων Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)**

**Υιοθέτηση Νέων και Αναθεωρημένων Διεθνών Προτύπων**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά, οι τροποποιήσεις και διερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2025, δεν έχουν επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2025.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025**

**ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Έλλειψη ανταλλαξιμότητας νομίσματος»**

Στις 15 Αυγούστου 2023 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις με τις οποίες:

- προσδιόρισε πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα και πότε δεν είναι. Ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οικονομική οντότητα μπορεί να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα με άλλο νόμισμα μέσω αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για συγκεκριμένο σκοπό·

- προσδιόρισε τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα καθορίζει τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα ισχύει όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, μια οικονομική οντότητα εκτιμά την άμεση συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα ίσχυε σε μια εύρυθμη συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης η οποία θα αντικατοπτρίζει πιστά τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν·

- προβλέπει τη γνωστοποίηση πρόσθετων πληροφοριών όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο, η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί πληροφορίες που θα επέτρεπαν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεών της να αξιολογήσουν πώς η έλλειψη ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος επηρεάζει ή αναμένεται να επηρεάσει την οικονομική της απόδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2025.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

**Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11**

Στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις σε ορισμένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ και συνοδευτικές οδηγίες ως μέρος της τακτικής τήρησης των Προτύπων.

Αυτές οι τροποποιήσεις, που δημοσιεύθηκαν σε ένα ενιαίο έγγραφο *«Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11»*, περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας πολλών ΔΛΠ και ΔΠΧΑ. Οι ετήσιες βελτιώσεις περιορίζονται σε αλλαγές που είτε διευκρινίζουν τη διατύπωση σε ένα ΔΛΠ ή ΔΠΧΑ, είτε διορθώνουν σχετικά μικρές ακούσιες

συνέπειες ή παραλείψεις και διορθώνουν επίσης μικρές συγκρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων.

Οι τροποποιήσεις αφορούν τα κατωτέρω Πρότυπα:

ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,

ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και η συνοδευτική καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 7,

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και

ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Συμβάσεις που σχετίζονται με εξαρτώμενο από τη φύση ηλεκτρισμό»**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, οι οποίες έχουν εφαρμογή σε συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα λόγω της μεταβλητότητας της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες. Οι συμβάσεις αυτές συνήθως συνδέονται με την ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, όπως ο ήλιος και ο άνεμος.

Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η πώληση αχρησιμοποίητης εξαρτώμενης από τη φύση ηλεκτρικής ενέργειας θα πραγματοποιείται σύμφωνα με τις αναμενόμενες απαιτήσεις αγοράς ή χρήσης μιας οντότητας υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις θα επιτρέπουν σε μια οντότητα να προσδιορίσει ένα μεταβλητό όγκο προβλεπόμενων συναλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας ως ένα αντισταθμισμένο στοιχείο, εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων»**

Στις 30 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 7 και ΔΠΧΑ 9 με σκοπό να αντιμετωπίσει ζητήματα που ανέκυψαν από την επισκόπηση της εφαρμογής

των διατάξεων του ΔΠΧΑ 9 όσον αφορά στην ταξινόμηση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών μέσων. Ειδικότερα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν θέματα που σχετίζονται με τη διακοπή αναγνώρισης μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που διακανονίζεται μέσω ηλεκτρονικής μεταφοράς και την αξιολόγηση του κατά πόσο οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού αποτελούν ροές κεφαλαίου και τόκου, ενώ προβλέπουν γνωστοποιήσεις για τις μετοχές που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών εισοδημάτων που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση και των συμβατικών όρων που ενδέχεται να μεταβάλλουν τον χρόνο και το ποσό των ταμειακών ροών στην περίπτωση επέλευσης ενός ενδεχόμενου γεγονότος.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

**ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις**

Στις 9 Απριλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 και ορίζει τις απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης για τις οικονομικές καταστάσεις.

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, το ΔΠΧΑ 18 εισάγει:

- δύο νέα υποσύνολα στην κατάσταση κερδών ή ζημιών: λειτουργικά κέρδη και κέρδη προ χρηματοδότησης και φόρων εισοδήματος,
- γνωστοποιήσεις σχετικά με τους δείκτες απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και
- αυξημένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση της πληροφορίας (συγκέντρωση και διαχωρισμό) στις οικονομικές καταστάσεις.

Το ΔΠΧΑ 18 απαιτεί από μια οντότητα να παρουσιάζει έσοδα και έξοδα σε διακριτές λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές κατηγορίες. Η λειτουργική κατηγορία αποτελείται από όλα τα έσοδα και τα έξοδα που δεν ταξινομούνται στις κατηγορίες επενδύσεων, χρηματοδότησης, φόρους εισοδήματος ή διακοπείσες δραστηριότητες.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας: Γνωστοποιήσεις**

Στις 9 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 καθορίζει τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης που επιτρέπεται προαιρετικά να εφαρμόζει στις οικονομικές της καταστάσεις μια οικονομική οντότητα η οποία:

- είναι θυγατρική εταιρία,
- δεν είναι οντότητα δημοσίου συμφέροντος και
- έχει μία τελική ή ενδιάμεση μητρική εταιρεία η οποία δημοσιεύει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

αντί της εφαρμογής των απαιτήσεων γνωστοποίησης άλλων λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας (Τροποποίηση): Γνωστοποιήσεις**

Στις 21 Αυγούστου 2025 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Οι τροποποιήσεις καλύπτουν νέα ή τροποποιημένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ 28 Φεβρουαρίου 2021 και 1 Μαΐου 2024 και δεν ελήφθησαν υπόψη κατά την πρώτη έκδοση του ΔΠΧΑ 19. Συγκεκριμένα:

- ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις
- Χρηματοδοτικές συμφωνίες προμηθευτών (Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 7 και ΔΠΧΑ 7)
- Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση – Μοντέλο Κανόνων Δεύτερου Πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12)·
- Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας Νομίσματος (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21)· και
- Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7).

Οι τροποποιήσεις έχουν την ίδια ημερομηνία έναρξης ισχύος με το ΔΠΧΑ 19, δηλαδή εφαρμόζονται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

**ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Μετατροπή σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»**

Στις 13 Νοεμβρίου 2025 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, οι οποίες διευκρινίζουν τον τρόπο, με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα μη υπερπληθωριστικό νόμισμα σε ένα υπερπληθωριστικό.

Οι τροποποιήσεις προέκυψαν ύστερα από αίτημα που υποβλήθηκε στην Επιτροπή Διερμηνειών ΔΠΧΑ το 2020. Το αίτημα ζητούσε διευκρινίσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα αποτελέσματα και η οικονομική θέση μιας οντότητας θα πρέπει να μετατρέπονται από ένα μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα στο υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης της μητρικής οντότητας.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

## 7.4 Οι σημαντικές λογιστικές αρχές

***Πάγια περιουσιακά στοιχεία***

Τα γήπεδα – οικόπεδα και τα κτίρια απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στην αγοραία αξία τους. Αυτή προσδιορίστηκε την 31/12/2025, από την μελέτη εκτίμησης της αγοραίας αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεων (γηπέδων & κτιρίων) που εκπονήθηκε από Ορκωτό Πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας.

Σημαντικές μεταγενέστερες προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των σχετικών παγίων εφόσον προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή ή την παραγωγική δυνατότητα των παγίων ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας των. Όλες οι άλλες δαπάνες συντήρησης, επιδιόρθωσης κλπ. των παγίων καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων ως έξοδο, κατά το χρόνο της πραγματοποίησής τους. Οι αποσβέσεις επιβαρύνουν το λογαριασμό αποτελεσμάτων, με βάση την σταθερή μέθοδο απόσβεσης,καθ' όλη τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Οι εδαφικές εκτάσεις δεν αποσβένονται. Η εκτιμώμενη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής, κατά κατηγορία παγίων, έχει ως εξής:

| **Κατηγορία ενσώματου παγίου** | **Έτη ωφέλιμης ζωής** |
|---|---|
| Κτίρια-Βελτιώσεις κτιρίων | 19-56 έτη (*) |
| Μηχανήματα & λοιπός εξοπλισμός | 10-15 έτη (*) |
| Λοιπές εγκαταστάσεις | 5-10 έτη |
| Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός | 5-10 έτη |
| Μεταφορικά μέσα | 5-10 έτη |

*(*) Αφορούν τα εναπομείναντα έτη ωφέλιμης ζωής των ενσώματων παγίων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία.*

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε ετήσια βάση. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, οι διαφορές (απομείωση) καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα, εκτός και η μείωση αυτή αναστρέφει προηγούμενη αύξηση που υπήρχε στα «Αποθεματικά Αναπροσαρμογής» οπότε και πρέπει να χρεωθεί στο κονδύλι «Αποθεματικά Αναπροσαρμογής». Κατά την απόσυρση ή πώληση κάποιου περιουσιακού στοιχείου, το σχετικό κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις διαγράφονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη χρονική περίοδο της απόσυρσης ή της πώλησης και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

***Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού***

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις και τα άλλα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού εξετάζονται για πιθανή ζημιά απομειώσεως, οπότε γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Οποτεδήποτε η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημιά απομείωσης του, καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εκτιμώμενης καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας χρήσεως. Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται η εφικτή πρόσοδος από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία εν χρήσει είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από την συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Αν η επιχείρηση δεν έχει την δυνατότητα να εκτιμήσει το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου για το οποίο υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας του, τότε προσδιορίζει το ανακτήσιμο ποσό της μονάδας που δημιουργεί ταμειακές ροές στην οποία ανήκει το περιουσιακό στοιχείο. Αντιλογισμός ζημιάς απομείωσης της αξίας περιουσιακών στοιχείων που λογίσθηκε σε προηγούμενα έτη, γίνεται μόνο όταν υπάρχουν ικανές ενδείξεις ότι η απομείωση αυτή δεν υπάρχει πλέον ή έχει μειωθεί. Στις περιπτώσεις αυτές ο ανωτέρω αντιλογισμός αναγνωρίζεται ως έσοδο. Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν υπάρχει θέμα απαξίωσης του πάγιου εξοπλισμού της εταιρείας και ως εκ τούτου δεν έχει πραγματοποιήσει υπολογισμό των ανακτήσιμων ποσών των περιουσιακών της στοιχείων.

**Άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα.

***Λογισμικά προγράμματα***

Τα λογισμικά προγράμματα αφορούν το κόστος αγοράς, καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη του λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε καθεστώς λειτουργίας. Οι δαπάνες που ενισχύουν ή επεκτείνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού πέρα από τις αρχικές προδιαγραφές τους, αναγνωρίζονται ως κεφαλαιουχική δαπάνη και προστίθενται στο αρχικό κόστος του λογισμικού. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται έως 5 έτη. Οι δαπάνες που απαιτούνται για τη συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

***Αποθέματα***

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως ή παραγωγής τους και της ρευστοποιήσιμής τους αξίας. Ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης, μειωμένη κατά το κόστος διάθεσης των αποθεμάτων. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου και περιλαμβάνει τις δαπάνες απόκτησης των αποθεμάτων, τις δαπάνες παραγωγής τους (εφόσον πρόκειται για ιδιοπαραγόμενα προϊόντα) και τις δαπάνες μεταφοράς τους στην τοποθεσία που βρίσκονται.

Ειδικότερα τα αποθέματα των εξειδικευμένων ανταλλακτικών των μηχανημάτων, που αγοράζονται κατά το στάδιο της αγοράς του μηχανήματος, θεωρούνται αναπόσπαστο τμήμα της αξίας του μηχανήματος και αποσβένονται μαζί με το μηχάνημα, ενώ οι αντικαταστάσεις των χρησιμοποιούμενων ανταλλακτικών εξοδοποιούνται κατά το χρόνο της αγοράς τους. Σε αντίθεση, τα αναλώσιμα υλικά συντήρησης των μηχανημάτων και τα ανταλλακτικά γενικής χρήσεως περιλαμβάνονται στα αποθέματα και εξοδοποιούνται κατά το χρόνο της ανάλωσής τους.

Το κόστος των ετοίμων προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία του γενικού κοινού κόστους παραγωγής. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων.

Πρόβλεψη απομείωσης για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

***Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις***

Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, η Εταιρεία

εφαρμόζει το μοντέλο των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (Expected Credit Losses - ECL) για τον υπολογισμό της απομείωσης των απαιτήσεών της. Ειδικότερα για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου, η οποία απαιτεί την αναγνώριση προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους (lifetime expected credit losses), από την αρχική τους αναγνώριση. Το ύψος της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη ιστορικά δεδομένα αθέτησης πληρωμών, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν την ικανότητα των πελατών να εξοφλήσουν τα οφειλόμενα ποσά.. Το ποσό της ζημιάς απομείωσης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα.

Η Διοίκηση εξετάζει κατ' έτος την ανακτησιμότητα των κονδυλίων που περιλαμβάνονται στους εισπρακτέους λογαριασμούς προκειμένου να αποφασίσει για το προσδιορισμό της πρόβλεψης επισφαλών απαιτήσεων.

***Διαθέσιμα***

Στην κατάσταση ταμειακών ροών, τα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά, καταθέσεις όψεως και προθεσμίας βραχείας διάρκειας. Τα στοιχεία των διαθεσίμων και ταμειακών διαθεσίμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

***Μετοχικό κεφάλαιο***

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων, περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται.

***Διαχείριση κεφαλαίου***

Η διοίκηση παρακολουθεί τα ίδια κεφάλαια τα οποία και εκλαμβάνει στο σύνολό τους, ώστε η σχέση των ξένων με τα ίδια κεφάλαια, να είναι μικρότερο της μονάδας (1).

Από τις διατάξεις περί νομοθεσίας των ανωνύμων εταιρειών, Κ.Ν. 4548/2018, ως ισχύει, επιβάλλονται περιορισμοί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που έχουν ως εξής:

Η απόκτηση ιδίων μετοχών, με εξαίρεση την περίπτωση της απόκτησης με σκοπό την διανομή τους στους εργαζομένους, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 10% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και δεν μπορεί να έχει ως αποτέλεσμα την μείωση των ιδίων κεφαλαίων σε ποσό κατώτερο από το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου προσαυξημένου με (α) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται απότο νόμο ή

το καταστατικό, (β) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (γ) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη.

Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει την γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι μηνών από την λήξη της χρήσης, που θα αποφασίσει τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου.

Η εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές διατάξεις που επιβάλλονται από την νομοθεσία σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια.

***Κρατικές Επιχορηγήσεις***

Η εταιρεία αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και

β) υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έσοδα καταχωρούνται με συστηματικό τρόπο στα αποτελέσματα με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν περιουσιακά στοιχεία, καταχωρούνται αφαιρετικά της λογιστικής αξίας των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

***Δανεισμός***

Δεν υφίσταται δανεισμός της Εταιρείας.

***Δικαιώματα εργαζομένων***

Η υποχρέωση της εταιρείας προς τα πρόσωπα που απασχολούνται στην εταιρεία για την μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράτε και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Το Δ.Λ.Π. 19 συνιστά ως προεξοφλητικό επιτόκιο την απόδοση εταιρικών ομολόγων χαμηλού ρίσκου και εάν δεν υπάρχει βάθος στη συγκεκριμένη αγορά, την απόδοση κρατικών ομολόγων κατά την ημερομηνία αποτίμησης, με διάρκεια ανάλογη της αναμενόμενης μέλλουσας υπηρεσίας των εργαζομένων.

Μετά τη διεύρυνση της διαφοράς της απόδοσης μεταξύ ελληνικών και ευρωπαϊκών ομολόγων, που έλαβε χώρα ιδίως κατά τους τελευταίους μήνες του 2009, η εφαρμογή της ίδιας διαδικασίας θα είχε ως συνέπεια τη δραματική μείωση των ασφαλιστικών αποθεμάτων, και την επακόλουθη αβεβαιότητα σχετικά με την μελλοντική εξέλιξή τους. Για την αποφυγή τέτοιων έντονων διακυμάνσεων στην αποτίμηση των υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια μιας μεταβατικής περιόδου, αποφασίσθηκε ο έλεγχος επάρκειας των αποθεματικών κατά την 31/12/2025 να διενεργηθεί με ποσοστό προεξόφλησης 2.95% το οποίο προσδιορίστηκε με βάση την καμπύλη επιτοκίων κυβερνητικών ομολόγων της ζώνης του Ευρώ που δημοσιεύει η ΕΚΤ με ημερομηνία 30/12/2025.

Η εταιρεία ανέθεσε στην χρήση 2025 σε εξωτερικό συνεργάτη (αναλογιστή) την εκπόνηση αναλογιστικής μελέτης για τον επαναπροσδιορισμό του ύψους υποχρεώσεων προς τους εργαζομένους κατά την 31/12/2025.

Για την ακριβή λογιστική απεικόνιση των συγκεκριμένων μεγεθών η εταιρεία έχει επιλέξει - και εφαρμόζει με συνέπεια – τη μέθοδο της αναγνώρισης των Αναλογιστικών Ελλειμμάτων/(Πλεονασμάτων) απευθείας στον ισολογισμό, με αντίστοιχη μεταβολή της καθαρής θέσης της εταιρείας.

Να επισημανθεί ότι ο τρόπος αυτός αναγνώρισης αφορά αποκλειστικά τα Αναλογιστικά Ελλείμματα/(Πλεονάσματα) και όχι το Τρέχον Κόστος Υπηρεσίας και το Χρηματοοικονομικό έξοδο που επιβαρύνουν τα Αποτελέσματα της Χρήσης σε κάθε περίπτωση.

***Προβλέψεις***

Οι προβλέψεις είναι υποχρεώσεις αβέβαιου χρόνου ή ποσού. Η αναγνώριση των προβλέψεων γίνεται όταν η εταιρεία μπορεί να διαμορφώσει μια αξιόπιστη εκτίμηση για μια εύλογη νομική ή συμβατική υποχρέωση, που εμφανίζεται ως αποτέλεσμα προηγούμενων γεγονότων και υπάρχει η πιθανότητα να απαιτηθεί μια εκροή πόρων προκειμένου να γίνει τακτοποίηση αυτής της υποχρέωσης.

Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

**Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων**

Η εταιρεία κρίνει ότι οι σχηματισθείσες προβλέψεις για πιστωτικούς κινδύνους, ύψους €7.177.494,87 είναι επαρκείς. Πιο αναλυτικά ποσό € 1.565.020,36 αφορά προβλέψεις λοιπών απαιτήσεων, ποσό

€4.283.906,98 αφορά προβλέψεις επισφαλών εμπορικών απαιτήσεων και ποσό € 1.328.567,53 αφορά προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων νοσοκομείων.

***Χρηματοοικονομικά εργαλεία***

Τα βασικά χρηματοοικονομικά εργαλεία της εταιρείας είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις, τα ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου και οι υποχρεώσεις, τα τραπεζικά Δάνεια και ορισμένες άλλες μορφές χρηματοδότησης.

Για τα ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου σημειώνεται ότι χαρακτηρίζονται ως χρηματοοικονομικά μέσα κατεχόμενα για εμπορικούς σκοπούς, διότι στόχος της Διοίκησης της εταιρείας είναι η διάθεση τους για την κάλυψη τρεχουσών αναγκών της. Τα ομόλογα αποτιμώνται κατ' έτος με βάση τις τιμές της Ηλεκτρονικής Δευτερογενούς Αγοράς Τίτλων (Η.Δ.Α.Τ.) και η διαφορά της αποτίμησης (έσοδο ή έξοδο) βαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης.

Δεδομένης της βραχυπρόθεσμης φύσεως των εργαλείων αυτών (πλην ομολόγων), η διοίκηση της εταιρείας πιστεύει ότι η εύλογη αξία τους ουσιαστικά ταυτίζεται με την αξία στην οποία απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία της εταιρείας.

***Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων***

Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου είναι το ποσό που εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για τον διακανονισμό μίας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησής της. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή είναι αυτά περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές, οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024:

| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία** | **Λογιστική αξία 31/12/2025** | **Λογιστική αξία 31/12/2024** | **Εύλογη αξία 31/12/2025** | **Εύλογη αξία 31/12/2024** |
|---|---|---|---|---|
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις | 18.711,30 | 17.711,30 | 18.711,30 | 17.711,30 |
| Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις | 223.880.441,56 | 117.126.131,81 | 223.880.441,56 | 117.126.131,81 |
| Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 | 1.309.308,37 | 1.344.675,96 |
| Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 | 8.316.028,43 | 25.243.008,58 |
| **Σύνολο:** | **233.524.489,66** | **143.731.527,65** | **233.524.489,66** | **143.731.527,65** |

| Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις | Λογιστική αξία 31/12/2025 | Λογιστική αξία 31/12/2024 | Εύλογη αξία 31/12/2025 | Εύλογη αξία 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| Μακροπρόθεσμα δάνεια | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις | 636.707,12 | 561.783,64 | 636.707,12 | 561.783,64 |
| Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 102.691.248,84 | 50.330.324,42 | 102.691.248,84 | 50.330.324,42 |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια | 4,11 | 10,37 | 4,11 | 10,37 |
| **Σύνολο:** | **103.327.960,07** | **50.892.118,43** | **103.327.960,07** | **50.892.118,43** |

Η Εταιρία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1**: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις,

**Επίπεδο 2**: Λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα,

**Επίπεδο 3**: Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Η Εταιρία κατείχε την 31/12/2025 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

| Εταιρεία | Εύλογη αξία 31/12/2025 | Ιεράρχηση εύλογης αξίας | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Επίπεδο 1 | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 |
| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων** | **12.307.679,45** | **1.309.308,37** | **10.998.371,08** | **0,00** |
| Ενσώματα Πάγια | 10.998.371,08 | 0,00 | 10.998.371,08 | 0,00 |
| Ομόλογα | 1.309.308,37 | 1.309.308,37 | 0,00 | 0,00 |

| Εταιρεία | Εύλογη αξία | Ιεράρχηση εύλογης αξίας | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Επίπεδο 1 | Επίπεδο 2 | Επίπεδο 3 |
| **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων** | **12.090.982,41** | **1.344.675,96** | **10.746.306,45** | **0,00** |
| Ενσώματα Πάγια | 10.746.306,45 | 0,00 | 10.746.306,45 | 0,00 |
| Ομόλογα | 1.344.675,96 | 1.344.675,96 | 0,00 | 0,00 |

**Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι**

**Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Η Εταιρεία αξιολογεί διαρκώς την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών της καθώς και τα μέγιστα επιτρεπτά όρια πίστωσης. Η Εταιρεία δεν έχει μεγάλες συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι χονδρικές πωλήσεις γίνονται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο βαθμό απωλειών ενώ τα υπόλοιπα από πωλήσεις σε φορείς του Δημοσίου και ΝΠΔΔ δεν ενέχουν κίνδυνο μη είσπραξης.

Η Εταιρεία προβαίνει σε σχηματισμό προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 7.5.6 και 7.5.7 των Οικονομικών καταστάσεων.

**Κίνδυνος ρευστότητας**

Η ορθή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Η Διοίκηση της Εταιρείας διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με βάση αναλυτικό ταμειακό προγραμματισμό του συνόλου των αναμενόμενων εισροών – εκροών, ο οποίος εκτελείται σε περιοδική βάση, στα πλαίσια της διαρκούς λειτουργίας και απρόσκοπτης χρηματοδότησης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την βελτιστοποίηση του λειτουργικού κεφαλαίου κίνησης, καθώς και την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών ορίων.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της Εταιρείας θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός της Εταιρείας (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις της Εταιρείας μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα). Κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν είχε δανειακές υποχρεώσεις.

**Κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων**

Όσον αφορά στις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες έντοκες υποχρεώσεις, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση της Εταιρείας σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίων είναι επουσιώδης στη τρέχουσα χρήση μετά την ολοσχερής εξόφληση των έντοκων υποχρεώσεων της.

**Συναλλαγματικός Κίνδυνος**

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος δεν είναι σημαντικός, καθώς η Εταιρεία παρακολουθεί την αγορά συναλλάγματος προσαρμόζοντας ανάλογα την τιμολογιακή πολιτική της.

**Κίνδυνος Μεταβολής Τιμών**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής της αξίας των χρεογράφων (ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου από απαιτήσεις νοσοκομείων) που κατέχει. Η εκτίμηση της Διοίκησης είναι ότι το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω χρεογράφων θα καταφέρει να το εκχωρήσει σε προμηθευτές της, έναντι υποχρεώσεων της, στην ονομαστικής τους αξία.

**Γεωπολιτικά γεγονότα**

Ο υψηλότερος πληθωρισμός και η χαμηλότερη ανάπτυξη είναι το βαρύ τίμημα που πληρώνει η παγκόσμια οικονομία, εξαιτίας του πολέμου της Ρωσίας κατά της Ουκρανίας, αλλά και της Γενικότερης ανάφλεξης που λαμβάνει χώρα στις χώρες της Μ. Ανατολής αναφέρει ο ΟΟΣΑ.

Η εκτίναξη των τιμών ενέργειας, τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα και οι γεωπολιτικές αβεβαιότητες, λόγο των ως άνω γεγονότων, επιβραδύνουν την ανάκαμψη. Ο πόλεμος επηρεάζει άμεσα τον ενεργειακό εφοδιασμό και το ενεργειακό κόστος της Ελλάδας. Οι έμμεσες επιπτώσεις είναι η συμπίεση των δαπανών και η καθυστέρηση επενδύσεων και προσλήψεων. Η αποδέσμευση των πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και η επέκταση της δημοσιονομικής στήριξης σε ενεργειακούς καταναλωτές θα βοηθήσουν στο να επιστρέψει η οικονομία σε τροχιά ανάκαμψης όταν η κατάσταση ασφαλείας και οι ενεργειακές τιμές σταθεροποιηθούν.

**Έσοδα**

***α. Πωλήσεις αγαθών και παροχή υπηρεσιών***

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται (καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων), όταν ο έλεγχος των αγαθών ή υπηρεσιών σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο η εταιρεία εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών, έχει μεταβιβαστεί στον αγοραστή. Τα

έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται (καταχωρούνται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων) ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης του έργου, κατά την ημερομηνίατου ισολογισμού.

Τα έσοδα δεν αναγνωρίζονται, εάν υπάρχει σημαντική αβεβαιότητα, ως εκ τούτου η εταιρεία διενήργησε πρόβλεψη για μελλοντικές κρατήσεις νοσοκομείων ποσό € 1.328.567,53. Το ποσό αυτό και το σχετικό λογιστικό κονδύλι θα επανεκτιμάται στο τέλος κάθε λογιστικής περιόδου.

**β. Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

**Έξοδα**

**Μισθώσεις**

Από την 1 η Ιανουαρίου 2019, οι μισθώσεις (λειτουργικές ή χρηματοδοτικές) αναγνωρίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

Η εταιρεία επέλεξε να κάνει χρήση της εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 16 και να μην αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης και υποχρέωση μίσθωσης για μισθώσεις των οποίων η διάρκεια δεν υπερβαίνει τους 12 μήνες ή για μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας.

Το δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού αποσβένεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με σταθερή μέθοδο. Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και της απομείωσης. Τέλος, προσαρμόζονται σε συγκεκριμένες επαναμετρήσεις της αντίστοιχης υποχρέωσης μίσθωσης.

Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποτελείται από το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων, τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο και τα τυχόν κόστη αποκατάστασης.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της μίσθωσης. Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, β) στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

**Δανεισμός - Κόστος χρηματοδότησης**

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους μειωμένα με τα τυχόν άμεσα κόστη για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

Το καθαρό χρηματοδοτικό κόστος αποτελείται από τους δεδουλευμένους τόκους επί των συναφθέντων δανείων, που υπολογίζονται βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων των δεδουλευμένων πιστωτικών τόκων, που προκύπτουν από τη βραχυπρόθεσμη επένδυση των διαθεσίμων.

**Φόρος εισοδήματος – Αναβαλλόμενη φορολογία**

Η επιβάρυνση της χρήσεως με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους ετεροχρονισμένους φόρους, δηλαδή τους φόρους (ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις), που σχετίζονται με τα απεικονιζόμενα στην τρέχουσα χρήση κέρδη (ή ζημιές) αλλά θα καταλογισθούν από τις φορολογικές αρχές σε μελλοντικές χρήσεις. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων, εκτός του φόρου εκείνου που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στην οποία περίπτωση καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος είναι οι πληρωτέοι φόροι επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, και οι τυχόν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις. Στην περίπτωση που ισχύουν διαφορετικοί φορολογικοί συντελεστές επί των διανεμομένων και μη διανεμομένων κερδών, η ποσοτικοποίηση της τρέχουσας φορολογίας γίνεται με βάση τους θεσπισμένους συντελεστές φόρου της κάθε κατηγορίας, ανάλογα με το ποσό των κερδών που διανέμεται. Τούτο έχει ως συνέπεια τη διαχρονική διαφοροποίηση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή, ανάλογα με την ακολουθούμενη πολιτική της εταιρείας στο θέμα της διανομής ή μη των κερδών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου που θα ισχύουν κατά το χρόνο καταλογισμού τους, επί της διαφοράς μεταξύ της λογιστικής και της φορολογικής βάσεως

των επιμέρους περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, στο βαθμό που οι διαφορές αυτές συνθέτουν ετεροχρονισμούς, που θα εξαλειφθούν στο μέλλον.

Οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις κατά των φορολογικών αρχών αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση στην οποία είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν μελλοντικά κέρδη, που θα προσδώσουν φορολογικές υποχρεώσεις με τις οποίες θα μπορέσουν να συμψηφισθούν οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις.

Οι ετεροχρονισμένες φορολογικές απαιτήσεις μειώνονται κατά την έκταση στην οποία δεν είναι πλέον προφανές ότι η σχετική μελλοντική φορολογική ελάφρυνση θα εξασφαλισθεί.

## 7.5 Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

### 7.5.1 Ενσώματα πάγια

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μεταβολές των ενσώματων παγίων της Εταιρείας

| | Γήπεδα-Οικόπεδα | Κτίρια-Τεχνικά έργα | Μηχανήματα Τεχνικών εγκαταστάσεων & Λοιπός μηχ/κός εξοπλισμός | Μεταφορικά μέσα | Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **7.257.524,00** | **3.139.004,21** | **6.310.084,95** | **16.441,84** | **2.613.274,96** | **19.336.329,96** |
| Προσθήκες | 0,00 | 39.075,79 | 0,00 | 1.250,00 | 122.803,79 | 163.129,58 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **7.257.524,00** | **3.178.080,00** | **6.310.084,95** | **17.691,84** | **2.736.078,75** | **19.499.459,54** |
| Προσθήκες | 0,00 | 253.683,20 | 20.559,37 | 1.779,25 | 361.619,79 | 637.641,61 |
| Αναπροσαρμογή βάσει εκτίμησης | -357.042,00 | 299.264,93 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -57.777,07 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.900.482,00** | **3.731.028,13** | **6.330.644,32** | **19.471,09** | **3.097.698,54** | **20.079.324,08** |
| | | | | | | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **0,00** | **260.184,26** | **5.900.728,93** | **7.881,58** | **2.283.358,43** | **8.452.153,20** |
| Αποσβέσεις | 0,00 | 149.752,18 | 69.254,74 | 2.455,56 | 79.537,41 | 300.999,89 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **0,00** | **409.936,44** | **5.969.983,67** | **10.337,14** | **2.362.895,84** | **8.753.153,09** |
| Αποσβέσεις | 0,00 | 152.960,71 | 70.285,28 | 2.637,31 | 101.916,61 | 327.799,91 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **0,00** | **562.897,15** | **6.040.268,95** | **12.974,45** | **2.464.812,45** | **9.080.953,00** |
| | | | | | | |
| **Αναπόσβεστη αξία την 1 Ιανουαρίου 2024** | **7.257.524,00** | **2.878.819,95** | **409.356,02** | **8.560,26** | **329.916,53** | **10.884.176,76** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024** | **7.257.524,00** | **2.768.143,56** | **340.101,28** | **7.354,70** | **373.182,91** | **10.746.306,45** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025** | **6.900.482,00** | **3.168.130,98** | **290.375,37** | **6.496,64** | **632.886,09** | **10.998.371,08** |

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις (γήπεδα, οικόπεδα και κτίρια) αναπροσαρμόζονται ανά διετία στην αγοραία αξία τους εφόσον δεν υπάρχουν ενδείξεις σημαντικής μεταβολής τους κατ' έτος.

Από την τελευταία αναπροσαρμογή της 31/12/2025 η αγοραία αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων, όπως αυτή προέκυψε από την μελέτη εκτίμησης που εκπονήθηκε από εγκεκριμένο ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας, μειώθηκε κατά ποσό € 67.732 σε σχέση με την αντίστοιχη αγοραία αξία που εκτιμήθηκε την 31.12.2023, και παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα. Το ποσό της αναπροσαρμογής που αφορά την τρέχουσα χρήση 2025 ήταν € -57.777,07 παρουσιάζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, και αφορά την διαφορά μεταξύ λογιστικών βιβλίων της εταιρείας (Αναπόσβεστα

Υπόλοιπα την 31.12.2025), και της έκθεσης του ορκωτού πραγματογνώμονα εκτιμητή ακινήτων με ημερομηνία 31/12/2025.

Παρακάτω αναφέρονται οι εύλογες αξίες την ημερομηνία που έγιναν οι εκτιμήσεις των εύλογων αξιών των ακινήτων (31.12.2023 και 31.12.2025):

| ΑΚΙΝΗΤΑ | ΑΓΟΡΑΙΑ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2023 | ΑΓΟΡΑΙΑ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2025 | ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΑΓΟΡΑΙΑΣ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ ΟΙΚΟΠΕΔΩΝ & ΚΤΙΡΙΩΝ ΔΛΠ 31.12.2023-31.12.2025 |
|---|---|---|---|
| **ΠΑΛΛΗΝΗΣ** | | | |
| ΕΓΚΑΤΑΣΤ.ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ | **4.362.574** | **4.826.649** | **464.075** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **1.482.700** | **1.283.971** | **-198.729** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **864.341** | **832.286** | **-32.055** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **378.482** | **333.012** | **-45.470** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **692.699** | **188.498** | **-504.201** |
| ΑΔΟΜΗΤΟ ΟΙΚΟΠΕΔΟ | **0,00** | **215.124** | **215.124** |
| **ΜΑΓΟΥΛΑΣ** | | | |
| ΒΙΟΜΗΧ.ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣ. | **1.531.033** | **1.629.053** | **98.020** |
| **ΚΟΡΙΝΘΟΥ** | | | |
| ΕΓΚΑΤ.ΒΙΟΜ.ΕΓΚΑΤΑΣ | **482.742** | **424.889** | **-57.853** |
| **ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ** | | | |
| ΕΓΚΑΤ.ΒΙΟΜ.ΕΓΚΑΤΑΣ | **341.773** | **335.131** | **-6.642** |
| **ΓΕΝ.ΣΥΝΟΛΟ** | **10.136.344** | **10.068.612** | **-67.732** |

Επί ακινήτου της εταιρείας που βρίσκεται στην περιοχή Μαγούλα υφίσταται ισόβια περιορισμένη προσωπική δουλεία – εναέρια δουλεία διελεύσεως υπέρ της ανωνύμου εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΊΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ» (διέλευση προσωπικού και οχημάτων για επιθεώρηση) δυνάμει της υπ' αριθ. 58578/29.7.1952 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και υπ' αριθ. Β.160/412/19-3-1981 αποφάσεως του Υπουργού Βιομηχανίας και Οικονομικών.

### 7.5.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μεταβολές των άυλων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία** |
|---|---|
| *Αξία κτήσης* | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **461.652,87** |
| Προσθήκες | 148.884,48 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **610.537,35** |
| Προσθήκες | 224.044,87 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **834.582,22** |
| | |
| *Συσσωρευμένες αποσβέσεις* | |
| **Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024** | **235.569,48** |

| | |
|---|---|
| Αποσβέσεις | 85.804,96 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024** | **321.374,44** |
| Αποσβέσεις | 100.937,66 |
| **Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025** | **422.312,10** |
| | |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2024** | **289.162,91** |
| **Αναπόσβεστη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025** | **412.270,12** |

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, αφορούν κυρίως λογισμικά προγράμματα για τις εξής ψηφιακές αναβαθμίσεις:

1. **Αναβάθμιση ERP (Soft1):** Βελτίωση της ποιότητας των δεδομένων, παραμετροποίηση λειτουργιών, υποστήριξη του αναδόχου και διαχείριση δικαιωμάτων χρηστών και εκτυπώσεων.
2. **Δυναμικό Σύστημα Αγορών:** Υποστήριξη της παραγωγικής λειτουργίας, διασύνδεση με το ERP, βελτίωση της ανταλλαγής δεδομένων και εκπαίδευση χρηστών και προμηθευτών.
3. **πλατφόρμα Αξιολόγησης Προμηθευτών:** Υποστήριξη της λειτουργίας, διαχείριση δεδομένων αξιολόγησης και παρακολούθηση της απόδοσης των προμηθευτών.
4. **Business Intelligence (Power BI):** Ανάπτυξη dashboards και αναφορών, έλεγχος της ποιότητας των δεδομένων και υποστήριξη δεικτών απόδοσης (KPIs).
5. **Διαλειτουργικότητα ΕΚΑΠΥ–ΙΦΕΤ:** Υποστήριξη της διασύνδεσης και των δοκιμών για την ηλεκτρονική ανταλλαγή παραγγελιών και τιμολογίων, η οποία τέθηκε σε παραγωγική λειτουργία το 2026.
6. **Serialization Φαρμάκων:** Υποστήριξη της προσαρμογής των πληροφοριακών συστημάτων και των επιχειρησιακών διαδικασιών στις απαιτήσεις ιχνηλασιμότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης.
7. **Κυβερνοασφάλεια:** Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση χρηστών, δράσεις πρόληψης περιστατικών κυβερνοασφάλειας και προώθηση καλών πρακτικών ασφάλειας πληροφοριών.

### 7.5.3 Αναβαλλόμενοι φόροι

Παρακάτω παρατίθεται η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων της εταιρείας, περιόδου από 31/12/2024 έως και 31/12/2025.

*(ποσά σε Ευρώ)*

| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις | Υπόλοιπα 31/12/2024 | Αναγνώριση σε αποτελέσματα χρήσεως | Αναγνώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα | Υπόλοιπα 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|
| Αναβαλλόμενος φόρος επί προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων | 1.085.295,34 | 133.706,68 | 0,00 | 1.219.002,02 |
| Αναβαλλόμενος φόρος επί προβλέψεων αποζημίωσης | 123.592,39 | 17.372,11 | -888,94 | 140.075,56 |
| **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις Α** | **1.208.887,73** | **151.078,79** | **-888,94** | **1.359.077,58** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Αναβαλλόμενος φόρος από την αποτίμηση χρεογράφων | 18.597,26 | -7.780,86 | 0,00 | 10.816,40 |
| Αναβαλλόμενος Φόρος από Υπολογισμό αποσβέσεων Άυλων Περ Στοιχείων | 4.492,73 | -2,90 | 0,00 | 4.489,83 |
| Αναβαλλόμενος φόρος από διαφ. αναπροσαρμογής παγίων | 1.763.018,09 | 30.402,01 | -12.710,97 | 1.780.709,13 |
| **Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις Β** | **1.786.108,08** | **22.618,25** | **-12.710,97** | **1.796.015,36** |
| **Συμψηφισμός Αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης (Β-Α)** | **577.220,35** | **-128.460,54** | **-11.822,03** | **436.937,78** |

Ο αναβαλλόμενος φόρος παρακολουθείται συμψηφιστικά (απαίτηση – υποχρέωση) και το υπόλοιπο που προκύπτει (χρεωστικό ή πιστωτικό) εμφανίζεται αντίστοιχα στο Ενεργητικό ή το Παθητικό.

### 7.5.4 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του λογαριασμού "Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις" διαμορφώνεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Εγγυήσεις ΟΤΕ | 1.264,27 | 1.264,27 |
| Εγγύηση ΔΕΗ | 8.495,81 | 7.495,81 |
| Λοιπές εγγυήσεις | 8.951,22 | 8.951,22 |
| **Σύνολο** | **18.711,30** | **17.711,30** |

### 7.5.5 Αποθέματα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των αποθεμάτων της εταιρείας:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Εμπορεύματα | 55.671.051,63 | 40.244.246,94 |
| Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή – υποπρ.& υπολειμ. | 270.914,99 | 20.920,49 |
| Πρώτες & βοηθητικές ύλες, Αναλωσ. υλικά, Ανταλλακτικά & είδη συσκευασίας | 152.145,90 | 151.293,68 |
| Πρόβλεψη Απομείωση Αποθεμάτων | -7.782.682,32 | -10.415.993,24 |
| **Σύνολο** | **48.311.430,20** | **30.000.467,87** |

Το σύνολο των αποθεμάτων έχουν αποτιμηθεί κατά το τέλος της χρήσεως στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Δεν υπάρχουν ενεχυριασμένα αποθέματα για εξασφάλιση υποχρεώσεων.

Στη χρήση 2025, με σχετικά πρωτόκολλα καταστροφής, έγινε καταστροφή ληγμένων και ακατάλληλων αποθεμάτων ποσού € 3.806.800,18 αποτελώντας ποσοστό 1% του κόστους πωληθέντων και αντίστοιχα στην προηγούμενη χρήση έγινε καταστροφή αξίας αποθεμάτων: € 2.350.490,00 αποτελώντας επίσης ποσοστό 1% του κόστους πωληθέντων. Τα κατεστραφέντα αποθέματα κατά το έτος 2025 αφορούσαν

στη συντριπτική τους πλειοψηφία, προϊόντα στα οποία είχε παρέλθει η ημερομηνία λήξης τους, καθώς η εταιρεία είναι υποχρεωμένη να λαμβάνει επιστροφές και ληγμένων φαρμάκων. Ποσό 282.437,01€ αφορά προϊόντα που έληγαν μετά το έτος 2026 και για αυτά η εταιρεία έλαβε αποζημιώσεις από προμηθευτές και αποθηκευτές συνολικού ποσού 253.391,89€

Την 31.12.2025 η πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων αφορά κυρίως ληγμένα, βραδέως κινούμενα και ακίνητα αποθέματα συνολικού ποσού € 7.782.682,32. Η διαφορά της πρόβλεψης μεταξύ των δύο χρήσεων ποσού € 2.633.310,92 επηρέασε το Κόστος Πωλήσεων στην κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Συνοπτικά η απομείωση αφορά τις εξής κατηγορίες προιόντων:

| **Αποθηκευτικοί χώροι/Κατηγορίες** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| Χώρος Προς καταστροφή | 600.293,47 | 2.631.603,46 |
| Χώρος προς καταστροφή παραγωγή | 0,00 | 392,19 |
| Χώροι μη συμμορφούμενων | 674.190,56 | 1.456.839,89 |
| Ακίνητα Υπόλοιπα | 1.487.575,31 | 85.853,31 |
| Ληγμένοι Κωδικοί | 0,00 | 12.636,45 |
| Βραδέως κινούμενα αποθέματα | 4.975.014,63 | 5.963.568,14 |
| Καθαρή Ρευστοποιήσιμη αξία | 45.608,34 | 265.099,80 |
| **Σύνολο :** | **7.782.682,31** | **10.415.993,23** |

Αν εξαιρέσουμε τα προς καταστροφή προϊόντα ποσού 600.293,47€, παρακάτω αιτιολογείται η εν λόγω απομείωση σχεδόν για το σύνολο της αξίας των προϊόντων κατά την 31.12.2025.

| **Α/Α** | **ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ** | **ΑΚΙΝΗΤΑ** | **ΜΗ ΣΥΜΜΟΡΦΟΥΜΕΝΑ** | **SLOW MOVING** | **NRV** | **ΣΥΝΟΛΟ** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **1.** | Προϊόντα αξίας 5.143.867,33€ αφορούν προϊόντα μικρής κίνησης, τα οποία εισήχθησαν με αντίστοιχες εντολές έκτακτης εισαγωγής του ΕΟΦ βάσει δηλωθέντων μηνιαίων πωλήσεων του Έλληνα Κατόχου Άδειας Κυκλοφορίας, πλην όμως δεν παραγγέλθηκαν στην πλειονότητά τους. | 1.193.442,49 | 11,06 | 3.950.402,72 | 0,00 | 5.143.856,27 |
| **2** | Προϊόντα αξίας 700.932,33€ αφορούν προϊόντα μη συμμορφούμενα (ακατάλληλα) και μικρής κίνησης | 0,00 | 662.460,32 | 38.472,01 | 0,00 | 700.932,33 |
| **3** | Προϊόντα αξίας 473.008,11€ αφορούν προϊόντα μικρής κίνησης, τα οποία εισήχθησαν με αντίστοιχες εντολές έκτακτης εισαγωγής του ΕΟΦ βάσει δηλωθέντων μηνιαίων πωλήσεων του Έλληνα Κατόχου Άδειας Κυκλοφορίας. | 0,00 | 0,00 | 472.964,11 | 0,00 | 472.964,11 |
| **4.** | Προϊόντα αξίας 362.398,54€ αφορούν προϊόντα, τα οποία εισήχθησαν βάσει του προγράμματος Joint Procurement της HERA. | 138.214,14 | 0,00 | 224.056,00 | 128,40 | 362.398,54 |
| **5.** | Προϊόντα αξίας 213.330,21€ αφορούν προϊόντα που δεν διακινήθηκαν λόγω μείωσης της κατανάλωσής τους (πιθανολογείται αλλαγή θεραπευτικών σχημάτων). | 14.000,00 | 0,00 | 199.330,22 | 0,00 | 213.330,22 |
| **6.** | Προϊόντα αξίας 108.466,22€ αφορούν προϊόντα που έληξαν είτε λόγω μικρού χρόνου ζωής είτε λόγω αναγκαιότητας ύπαρξης μικρού αποθέματος μεγάλης αξίας. | 52.388,64 | 0,00 | 17.083,67 | 0,00 | 69.472,31 |
| | **ΣΥΝΟΛΟ** | **1.398.045,27** | **662.471,38** | **4.902.308,73** | **128,40** | **6.962.953,78** |

Το υπολειπόμενο μη αιτιολογημένο ποσό 219.435,06 € αφορά 139 κωδικούς ειδών που δεν εξετάσθηκαν λόγω μικρής αξίας εκάστου.

Η αύξηση των ακίνητων υπολοίπων στη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στο σκεύασμα HEPARINE SODIQUE αξίας 1.120.000€, το οποίο κατά την προηγούμενη χρήση είχε ενταχθεί στην κατηγορία «Βραδέως κινούμενα αποθέματα»

### 7.5.6 Εμπορικές Απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του κονδυλίου του Ενεργητικού στον Ισολογισμό «Εμπορικές απαιτήσεις» διαμορφώνεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Πελάτες (ανοιχτό υπόλοιπο) | 131.526.394,25 | 75.953.826,03 |
| Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρ/νες) | 1.218.497,19 | 2.684.730,06 |
| Λοιπές εμπορικές Απαιτήσεις - Προκαταβολές σε προμηθευτές | 4.257.223,73 | 786.114,92 |
| Επισφαλείς – Επίδικοι πελάτες | 303.321,00 | 325.099,32 |
| Παρακρατημένες εγγυήσεις (Υπ. Υγείας) | 49.693,29 | 45.974,93 |
| **Εμπορικές απαιτήσεις** | **137.355.129,46** | **79.795.745,26** |
| Προβλέψεις επισφαλών εμπορικών απαιτήσεων | -5.612.474,51 | -5.255.452,52 |
| **Σύνολο** | **131.742.654,95** | **74.540.292,74** |

Εκ του υπολοίπου του λογαριασμού «Πελάτες (ανοιχτό υπόλοιπο)», το 3,62% περίπου αφορά απαιτήσεις από Νοσοκομεία, το 46,06% αφορούν απαιτήσεις από ΕΟΠΥΥ, το 48,89% αφορούν απαιτήσεις από ΕΚΑΠΥ, το 0,81% περίπου από φαρμακαποθήκες, 0,19% περίπου από φαρμακεία και 0,43% από λοιπούς πελάτες όπως εμφανίζονται παρακάτω:

| **ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ** | **ΠΟΣΟ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ** | **ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΑΙΤΗΣΗΣ** |
|---|---|---|
| Νοσοκομεία | 4.762.623,27 | 3,62% |
| ΕΟΠΥΥ | 60.585.401,54 | 46,06% |
| ΕΚΑΠΥ | 64.298.385,75 | 48,89% |
| Φαρμακαποθήκες | 1.062.856,51 | 0,81% |
| Φαρμακεία | 252.816,97 | 0,19% |
| Λοιποί πελάτες | 564.310,21 | 0,43% |
| **Σύνολο :** | **131.526.394,25** | **100,00%** |

Από το οικονομικό έτος 2024, και συγκεκριμένα από τα μέσα Ιουλίου, σημειώθηκε μια ουσιώδης οργανωτική και λειτουργική αλλαγή στον τρόπο διαχείρισης των πωλήσεων του ΙΦΕΤ. Στο πλαίσιο της

ενοποίησης και κεντρικοποίησης των διαδικασιών προμηθειών του δημόσιου τομέα υγείας, ο ΙΦΕΤ εντάχθηκε επισήμως στη λειτουργία του ΕΚΑΠΥ (Εθνικό Κέντρο Άμεσης Προμήθειας Υλικών).

Η ανάλυση παλαιότητας των εμπορικών απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

| **Ανάλυση παλαιότητας εμπορικών απαιτήσεων** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| 0 - 30 μέρες | 37.855.046,13 | 13.691.341,17 |
| 31 - 90 μέρες | 49.819.251,32 | 33.273.335,08 |
| 91-180 μέρες | 27.207.767,55 | 15.669.282,62 |
| 181-360 μέρες | 18.696.962,26 | 10.818.024,58 |
| >1 έτος | 2.204.590,72 | 3.287.957,50 |
| **Σύνολο** | **135.783.617,98** | **76.739.940,95** |

Από τα ποσά των πελατών που η ενηλικίωσή τους είναι μεγαλύτερη των 90 ημερών, συνολικού ποσού 48,1 εκατ. ποσοστό 91,3% , ήτοι 43,9 εκατ. Ευρώ αφορά απαιτήσεις από ΕΚΑΠΥ και ΕΟΠΥΥ.

Η κίνηση για την Πρόβλεψη Επισφαλών απαιτήσεων και των μελλοντικών κρατήσεων από Νοσοκομεία αναλύεται ως εξής :

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2024** | **Κίνηση Περιόδου** | **31/12/2025** |
|---|---|---|---|
| Προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων από Νοσοκομεία | 720.809,88 | 607.757,65 | 1.328.567,53 |
| Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις | 4.534.642,64 | -250.735,66 | 4.283.906,98 |
| **Σύνολο** | **5.255.452,52** | **357.021,99** | **5.612.474,51** |

Σημειώνεται ότι κατά το έτος 2025 δεν έγιναν επί πλέον προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων.

Η μείωση των προβλέψεων ποσού 250,7 χιλ ευρώ αφορά διαγραφή υπολοίπων επισφαλών απαιτήσεων οι οποίες είχαν διαμορφωθεί από τη χρήση 2023 και προηγούμενες.

### 7.5.7 Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των απαιτήσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Χρεώστες διάφοροι | 2.565.498,74 | 1.808.120,10 |
| Απαιτήσεις από Δημόσιο | 2.763.433,02 | 7.331.714,55 |
| Επιχορηγήσεις εισπρακτέες | 39.440.288,00 | 4.388.399,90 |
| Επισφαλείς – Επίδικοι χρεώστες | 622.157,01 | 622.157,01 |
| **Λοιπές απαιτήσεις** | **45.391.376,77** | **14.150.391,56** |
| Προβλέψεις επισφαλών λοιπών απαιτήσεων | -1.565.020,36 | -1.565.020,36 |
| **Σύνολο** | **43.826.356,41** | **12.585.371,20** |

Οι χρεώστες Διάφοροι ποσού € 2.565.498,74 αφορούν κυρίως αγορές υπό παραλαβή ποσού ύψους € 1.504.116,09, ενώ από το υπόλοιπο ποσού του κονδυλίου ύψους € 1.061.382,65, ποσό ύψους € 942.863,35 αφορά Απαιτήσεις από «Λοιπούς χρεώστες» (περιπτώσεις εκ παραδρομής εξόφλησης μέσω

δύο εμβασμάτων ποσών €51.863,35 και €891.000,00 διαφορετικών δικαιούχων αντί των προμηθευτών United pharma partners και DC VANTO TRADE). Για το ανωτέρω ποσό 942.863,35 έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη απομείωσης.

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των απαιτήσεων από Δημόσιο της εταιρείας :

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Παρακρατηθέν Φόρος από Νοσοκομεία | 12.802.505,52 | 10.541.079,77 |
| Παρακρατηθείς φόροι από Τόκους | 91,92 | 96,80 |
| Ποσό Επιστροφής από Δ.Ο.Υ. | 115.057,45 | 2.536.758,58 |
| Φόρος Εισοδήματος | -10.154.221,87 | -5.746.220,60 |
| **Σύνολο** | **2.763.433,02** | **7.331.714,55** |

Το κονδύλι έχει αναταξινομηθεί προκειμένου να καταστεί συγκρίσιμο με την τρέχουσα χρήση.

Στο κονδύλι επιχορηγήσεις εισπρακτέες ποσού €39.440.288,00 συμπεριλαμβάνεται ποσό € 22.539.188,00 που αφορά υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας, για την κάλυψη των δαπανών για την εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊό (Covid-19) , ποσό €11.726.100,00 που αφορά επιδότηση για αγορές φαρμάκου PAXLOVID καθώς και ποσό € 5.175.000,00 που αφορά επιδότηση για αγορές φαρμάκου VEKLURY.

Στο κονδύλι του λογαριασμού «Προβλέψεις επισφαλών λοιπών απαιτήσεων» περιλαμβάνεται κυρίως η σχηματισμένη πρόβλεψη για απομείωση της αξίας των χρεογράφων (μετοχών) ποσού € 622.157,01, του υπό εκκαθάριση πιστωτικού ιδρύματος «Τράπεζα Κρήτης Α.Ε.» καθώς και πρόβλεψη απομείωσης για απαιτήσεις από τους προμηθευτές United pharma partners και DC VANTO TRADE ύψους € 942.863,35 (περιπτώσεις εκ παραδρομής εξόφλησης μέσω δύο εμβασμάτων ποσών €51.863,35 και €891.000,00 διαφορετικών δικαιούχων αντί των προμηθευτών United pharma partners και DC VANTO TRADE)

### 7.5.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Υπόλοιπο έναρξης** | **1.344.675,96** | **1.354.848,11** |
| Αποτιμήσεις | -35.367,59 | -10.172,15 |
| **Υπόλοιπο λήξης** | **1.309.308,37** | **1.344.675,96** |

Ομόλογα συνολικής αξίας 1.344.675,96€ αποτιμήθηκαν την 31/12/2025 σύμφωνα με τις τιμές της Ηλεκτρονικής Δευτερογενούς Αγοράς Τίτλων (Η.Δ.Α.Τ.), σε € 1.309.308,37, και ως εκ τούτου προέκυψε ζημιά για την τρέχουσα χρήση από την αποτίμηση των ομολόγων ύψους για €35.367,59.

### 7.5.9 Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των διαθεσίμων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Διαθέσιμα στο ταμείο | 6.091,25 | 3.469,03 |
| Διαθέσιμα στις τράπεζες | 8.309.937,18 | 25.239.539,55 |
| **Σύνολο** | **8.316.028,43** | **25.243.008,58** |

Στα διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 περιλαμβάνονται € 2.731.355,62 τα οποία αφορούν **α)** ποσό € 316.860,80 δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) , οι οποίες θα πραγματοποιηθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13). **β)** ποσό αξίας € 2.414.494,82 το οποίο αφορά αδιάθετο υπόλοιπο επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας για έξοδα που αφορούν την πανδημία της Covid-19 και αναμένεται να διατεθούν εντός της επόμενης χρήσης (σημείωση 7.5.13).

### 7.5.10 Ίδια Κεφάλαια

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας την 31/12/2025 και την 31/12/2024.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Μετοχικό Κεφάλαιο | 6.337.692,00 | 6.337.692,00 |
| Τακτικό Αποθεματικό | 2.112.564,00 | 2.112.564,00 |
| Έκτακτα Αποθεματικά | 1.232.859,17 | 1.232.859,17 |
| Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων και αναλογιστικών κερδών και ζημιών | 7.087.258,73 | 7.129.173,11 |
| Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων | 1.951.879,38 | 1.951.879,38 |
| Αποτελέσματα εις νέον | 122.447.979,73 | 84.533.490,57 |
| **Σύνολο** | **141.170.233,01** | **103.297.658,23** |

- **Μετοχικό Κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται την 31/12/2025 στο ποσό των € 6.337.692,00 διαιρούμενο υποχρεωτικώς βάσει νόμου σε μια ονομαστική μετοχή ονομαστικής αξίας € 6.337.692,00 που ανήκει στον «ΕΘΝΙΚΟ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΦΑΡΜΑΚΩΝ». Στην κλειόμενη χρήση δεν επήλθε μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας.

- **Τακτικό Αποθεματικό**

Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (Κ.Ν.4548/2018, άρθρο 158 και 160) κατά την οποία ποσό τουλάχιστον ίσο με το 5% των ετήσιων καθαρών κερδών, είναι υποχρεωτικό να μεταφερθεί στο Τακτικό Αποθεματικό μέχρι το ύψος του να φθάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

- **Έκτακτα Αποθεματικά**

Τα έκτακτα αποθεματικά περιλαμβάνουν ποσά αποθεματικών τα οποία έχουν δημιουργηθεί με αποφάσεις Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό κατόπιν σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης και ποσά αποθεματικών τα οποία έχουν σχηματιστεί από φορολογηθέντα κέρδη και ως εκ τούτου δεν υπόκεινται σε περαιτέρω φορολόγηση σε περιπτώσεις διανομής ή κεφαλαιοποίησή τους.

**Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων**

Το κονδύλι του λογαριασμού «Αποθεματικά από διαφορά αναπροσαρμογής λοιπών περιουσιακών στοιχείων» αφορά κυρίως την καθαρή υπεραξία που διαμορφώνεται διαχρονικά από το έτος 2012 για την αναπροσαρμογή των ενσώματων ακινητοποιήσεων (γήπεδα, οικόπεδα και κτίρια ) της εταιρείας στην αγοραία αξία τους μειωμένη κατά το αναλογούν ποσό της της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης η οποία επηρέασε τα αποτελέσματα εκάστης χρήσης. Η τελική αξία των αναπροσαρμογών είναι αυτή που τελικά διαμορφώθηκε κατά την 31/12/2025 από την μελέτη εκτίμησης που εκπονήθηκε από εγκεκριμένο ορκωτό πραγματογνώμονα ακίνητης περιουσίας, σύμφωνα με τις οδηγίες που παρέχονται στο Δ.Λ.Π. 16.

Το καθαρό αποθεματικό από αναλογιστικές ζημιές και κέρδη λόγω των προβλέψεων για παροχές σε εργαζομένους που σχηματίστηκε βάσει του ΔΛΠ 19 την 31.12.2025 και 31.12.2024 ανέρχεται στο ποσό των 116.934,03 και 113.782,32 αντίστοιχα.

**Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων**

Στον εν λόγω λογαριασμό είναι καταχωρημένα αφορολόγητα αποθεματικά που σχηματίστηκαν στο παρελθόν βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών και λοιπών νόμων.

| | ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΙΣΟΖΥΓΙΟΥ | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|
| 41.08.00 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘ.ΑΝΑΠΡ.Ν.1731/87 | 3.179,78 | 3.179,78 |
| 41.08.01 | ΑΦΟΡ.ΑΠΟΘ.ΕΙΔ.ΔΙΑΤ.Α/ΑΕ Ν1078 | 1.699,72 | 1.699,72 |
| 41.08.02 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘ.ΕΙΔ.ΔΙΑΤ.Ν.2469/97 | 762.752,75 | 762.752,75 |
| 41.08.03 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘΕΜ.Ν1828/89 (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 564.220,72 | 564.220,72 |
| 41.08.04 | ΑΦΟΡΟΛ.ΑΠΟΘΕΜ.Ν1892/90 (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 284.275,57 | 284.275,57 |
| 41.91.00 | ΑΠΟΘΕΜ.ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ ΠΡΟΘ.ΚΑΤΑΘ. | 41.574,94 | 41.574,94 |
| 41.91.02 | ΑΦΟΡΟΛ ΑΠΟΘ ΕΙΔ. ΦΟΡ. ΕΙΣ. 10% (ΕΛΒΙΟΝΥ) | 13.977,69 | 13.977,69 |
| 41.91.03 | ΑΠΟΘ ΑΠ ΕΣΟΔΑ ΦΟΡΟΛΟΓ ΜΕ 15%(ΕΛΒΙΟΝΥ) | 280.198,21 | 280.198,21 |
| | | **1.951.879,38** | **1.951.879,38** |

Στις 31/12/2025 το υπόλοιπο των Αφορολόγητων Αποθεματικών ειδικών διατάξεων νόμων, ανέρχεται σε € 1.951.879,38 και δεν σημειώθηκε μεταβολή σε σύγκριση με την χρήση του 2024.

**Αποτελέσματα εις νέον**

Τα κέρδη της χρήσης μετά φόρων ανέρχονται σε € 37.914.489,16 ενώ τα αποτελέσματα εις νέο την 31/12/2025 διαμορφώθηκαν σε κέρδη € 122.447.979,74 (31/12/2024: € 84.533.490,57).

### 7.5.11 Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους

Σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ οι υποχρεώσεις προς τα ασφαλιστικά ταμεία των εργαζομένων διαχωρίζονται σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών (defined contribution) και σε προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit).

Βάσει του εργατικού δικαίου οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης το ύψος της οποίας σχετίζεται με τις αποδοχές των εργαζομένων, τη διάρκεια της υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία, δε δικαιούνται αποζημίωση. Η οφειλόμενη αποζημίωση, σε περίπτωση συνταξιοδότησης, είναι ίση με 40% του ποσού που θα καταβαλλόταν σε περίπτωση απόλυσης άνευ αιτίας. Το ποσό της αποζημίωσης που καταβάλλεται τελικά από την Εταιρεία καθορίζεται αφού ληφθεί υπόψη η προϋπηρεσία των εργαζομένων και η αμοιβή τους. Τα προγράμματα αποζημίωσης προσωπικού της Εταιρείας εντάσσονται στα προγράμματα καθορισμένων παροχών.

*Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών*

Για τα προγράμματα που κατατάσσονται στην κατηγορία των καθορισμένων παροχών τα ΔΠΧΑ έχουν θεσπίσει ορισμένες απαιτήσεις σε σχέση με την αποτίμηση της υπάρχουσας υποχρέωσης καθώς επίσης και τις αρχές και τις αναλογιστικές υποθέσεις που πρέπει να ακολουθούνται κατά την εκτίμηση της υποχρέωσης που απορρέει από αυτά τα προγράμματα. Η υποχρέωση που καταχωρείται βασίζεται στη μέθοδο της προβλεπόμενης μονάδας πίστωσης (projected unit credit method), η οποία υπολογίζει την παρούσα αξία της δεδουλευμένης υποχρέωσης.

Οι προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού προσδιορίσθηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης. Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν τη σύνθεση της καθαρής δαπάνης για τη σχετική πρόβλεψη που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα και στα ίδια κεφάλαια των χρήσεων 2025 καθώς και τα συγκριτικά της χρήσης του 2024 που προκύπτουν από την αλλαγή του προτύπου (ΔΛΠ, 19).

Η μεταβολή της υποχρέωσης στον ισολογισμό έχει ως εξής:

*Υποχρέωση καταχωρούμενη στον Ισολογισμό*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Υπόλοιπο έναρξης** | 561.783,64 | 489.650,24 |
| Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα | 149.754,53 | 61.431,10 |
| Καταβληθείσες Παροχές | -70.790,40 | -57.376,00 |
| Σύνολο (οφέλους) / δαπάνης που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα | -4.040,66 | 68.078,30 |
| **Υπόλοιπο λήξης** | **636.707,12** | **561.783,64** |

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχουν ως εξής:

*Αποτελέσματα Χρήσης*

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας | 132.795,75 | 47.623,20 |
| **Κόστος αποζημίωσης προσωπικού** | **132.795,75** | **47.623,20** |
| Δαπάνη τόκου | 16.958,78 | 13.807,90 |
| **Σύνολο** | **149.754,53** | **61.431,10** |

Ανάλυση αναλογιστικών (κερδών) / ζημιών περιόδου:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αναλογιστικά ( κέρδη) /ζημίες από μεταβολή οικονομικών υποθέσεων | -4.678,19 | -3.713,45 |
| Αναλογιστικά ( κέρδη) /ζημίες λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων | 637,53 | 71.791,75 |
| **Αναλογιστικά (κέρδη) / ζημίες της περιόδου** | **-4.040,66** | **68.078,30** |

Οι βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η αναλογιστική μελέτη για τον υπολογισμό της πρόβλεψηςείναι οι εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Ετήσια αύξηση μισθών | 2,50% | 2,50% |
| Επιτόκιο προεξόφλησης | 2,95% | 2,75% |
| Πληθωρισμός | 2,50% | 2,50% |

### 7.5.12 Εμπορικές υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των εμπορικών υποχρεώσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Προμηθευτές εξωτερικού | 32.630.206,42 | 28.663.421,85 |
| Προμηθευτές εσωτερικού | 42.865.639,64 | 13.930.410,58 |
| Προμηθευτές φαρμάκου VEKLURY (Covid-19) | 22.539.188,00 | 4.388.399,90 |
| **Σύνολο** | **98.035.034,06** | **46.982.232,33** |

Το ποσό € 22.539.188,00 αφορά υπόλοιπο από αγορές φαρμάκου VEKLURY σε εφαρμογή της ευρωπαϊκής σύμβασης No SANTE/2020/C3/048 που αφορά την ευρωπαϊκή προμήθεια ρεμντεμσιβίρης, την εκτέλεση της οποίας ανέλαβε η εταιρεία στο πλαίσιο προστασίας από τον κορωνοϊό (Covid-19).

Στο τέλος της προηγούμενης χρήσης το υπόλοιπο προς τον προμηθευτή για την προμήθεια του φαρμάκου veklury ανήλθε σε ποσό € 4.388.399,90 και κατά την παρούσα χρήση το σύνολο της προμήθειας του φαρμάκου ανήλθε σε ποσό αξίας € 18.150.788,10. Η εταιρεία αναμένει ισόποσο ποσό επιχορήγησης προκειμένου να πληρωθεί ο προμηθευτής η οποία απεικονίζεται στον λογαριασμό λοιπές απαιτήσεις. Σημειώνεται ότι στην προηγούμενη χρήση είχε εισπραχθεί για τον ίδιο λόγο επιχορήγηση ποσού € 83.477.605,70, η οποία και αποδόθηκε στον προμηθευτή.

### 7.5.13 Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|
| Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους (πλην εισοδήματος) | 809.537,98 | 238.736,37 |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί | 0,00 | 11.057,49 |
| Πιστωτές διάφοροι | 622.067,69 | 58.215,42 |
| Προκαταβολές πελατών | 493.253,49 | 203.406,31 |
| Δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) | 316.860,80 | 316.860,80 |
| Επιχορηγήσεις για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας (COVID-19) ) - Υπ. Υγείας | 2.414.494,82 | 2.519.815,70 |
| **Σύνολο** | **4.656.214,78** | **3.348.092,09** |

<u>Επιχορηγήσεις για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας</u>

Για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορονοϊού COVID-19, η οποία συνιστούσε και συνιστά σοβαρή απειλή για την δημόσια υγεία, ελήφθησαν έκτακτα μέτρα σε εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, με σκοπό την πρόληψη, την υγειονομική παρακολούθηση και τον περιορισμό της διάδοσης της νόσου, καθώς και την αντιμετώπιση των συνεπειών αυτής από το δημόσιο σύστημα υγείας.

Συγκεκριμένα στο πλαίσιο αυτό με το άρθρο 3 της από 25.02.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα αποφυγής και περιορισμού διάδοσης κορωνοϊού» (ΦΕΚ Α΄ 42), η οποία κυρώθηκε με το άρθρο 1 του Ν.4682/2020 (ΦΕΚ Α' 76), αντικαταστάθηκε με το άρθρο 13 του Ν. 4693/2020 (ΦΕΚ Α' 116) και παρατάθηκε με τα άρθρα 18 του Ν.4728/2020 (ΦΕΚ Α' 186), 26 του Ν. 4764/2020 (ΦΕΚ Α' 256) και 41 του Ν4812/2021 ανατέθηκε στην Ι.Φ.Ε.Τ .Μ.Α.Ε., εκτός του καταστατικού σκοπού της, η έκτακτη αρμοδιότητα της απευθείας αγοράς, κατά παρέκκλιση όλων των κείμενων εθνικών διατάξεων περί δημοσίων συμβάσεων, υγειονομικού υλικού, ατομικών μέτρων προστασίας και φαρμάκων , τα οποία σχετίζονται αποκλειστικώς με την αντιμετώπιση της πανδημίας, Covid-19.

Από το υπόλοιπο της επιχορήγησης από το Υπουργείο Υγείας που παρέμενε αχρησιμοποίητο από την χρήση του 2024, ποσό € 105.320,88, διατέθηκε στην παρούσα χρήση για την κάλυψη δαπάνης προμήθειας αντιικού φαρμάκου PAXLOVIC F.C. TAB 150Mg και για την δωρεάν διάθεση αυτού, στα νοσοκομεία της χώρας, με αποτέλεσμα το ύψος της αχρησιμοποίητης επιχορήγησης το 2025 να ανέρχεται σε ποσό €2.414.494,82.

<u>Δωρεές ιδιωτών για κάλυψη δαπανών του Εθνικού Συστήματος Υγείας</u>

Επίσης βάσει του άρθρου 58 της από 20.3.2020 ΠΝΠ με τον τίτλο «Κατεπείγοντα μέτρα για την αντιμετώπιση των συνεπειών του κινδύνου διασποράς του κορονοϊού COVID-19, τη στήριξη της κοινωνίας και της επιχειρηματικότητας και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της αγοράς και της δημόσιας διοίκησης» (ΦΕΚ Α΄ 68), η Ι.Φ.ΕΤ. Μ.Α.Ε. ορίστηκε να διαχειριστεί δωριζόμενα χρηματικά ποσά προκειμένου να διενεργήσει προμήθειες ειδών κατά τις διατάξεις της από 25.2.2020 ΠΝΠ. Από το υπόλοιπο των αδιάθετων ποσών από δωρεές προς τον ΙΦΕΤ από την χρήση του 2024 ποσού € 316.860,80, δεν διατέθηκαν στην παρούσα χρήση ποσά για προμήθειες ειδών με αποτέλεσμα το ύψος των αδιάθετων αυτών ποσών, να παραμείνει αναλλοίωτο.

Το Υπόλοιπο του Κονδυλίου «Υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους (πλην εισοδήματος)» περιλαμβάνει, υποχρεώσεις καταβολής Φόρου προστιθέμενης αξίας κατά την 31/12/2025 ύψους € 730.368,81, καθώς επίσης και ποσών € 69.173,99 και € 9.995,18 τα οποία αφορούν υποχρεώσεις καταβολής Φόρου αμοιβών ελεύθερων επαγγελμάτων και φόρου μισθωτών υπηρεσιών, ΕΑΔΗΣΥ αντίστοιχα, και το ως άνω προαναφερθέν διάστημα.

### 7.5.14 Πωλήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται η ανάλυση των πωλήσεων της εταιρείας:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Πωλήσεις Εμπορευμάτων | 405.651.744,81 | 278.543.750,75 |
| Πωλήσεις Προϊόντων | 259.366,83 | 151.571,28 |
| Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων | 5.212,00 | 7.276,00 |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών | 236.981,60 | 299.013,00 |
| **Κύκλος Εργασιών** | **406.153.305,24** | **279.001.611,03** |
| | | |
| (Μείον:) Κόστος Πωλήσεων | -350.903.642,47 | -239.978.466,55 |
| **Μικτό Κέρδος** | **55.249.662,77** | **39.023.144,48** |
| **Ποσοστό Μικτού Κέρδους** | **13,60%** | **13,99%** |

Η αύξηση των πωλήσεων κατά 45,57% το 2025 οφείλεται κυρίως σε αυξημένες ανάγκες ασθενών και διεύρυνση της πρόσβασης σε εξειδικευμένες και καινοτόμες θεραπείες.

Σημειώνεται ότι στη χρήση 2025, όσον αφορά την τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας μέρος του κόστους μεταφοράς δεν επιβάρυνε την τιμή του φαρμάκου

Παρακάτω αναλύονται οι πωλήσεις ανά κατηγορία:

| | Ποσότητες | | | | Αξία πωλήσεων (€m) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** | **12.2025** | **12.2024** | **Δ** | **Δ%** |
| **ΕΚΤΑΚΤΗ** | 1.771.939 | 1.751.396 | 20.543 | 1% | **45.1m** | **36.6m** | **+8.5m** | 23% |
| **ΜΟΝΙΜΗ** | 411.195 | 324.980 | 86.215 | 27% | **5.0m** | **3.4m** | **+1.6m** | 46% |
| **ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ** | 60.522 | 45.970 | 14.552 | 32% | **294.0m** | **203.1m** | **+90.9m** | 45% |
| **ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ** | 31.359 | 23.954 | 7.405 | 33% | **61.2m** | **34.4m** | **+26.8m** | 78% |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.275.015** | **2.146.300** | **128.715** | **6%** | **405.3m** | **277.5m** | **+127.8m** | **46%** |
| **ΛΟΙΠΑ** | 489.906 | 706.721 | -216.815 | -31% | **0.9m** | **1.5m** | **-0.7m** | -44% |
| **ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ** | **2.764.921** | **2.853.021** | **-88.100** | **-3%** | **406.2m** | **279.0m** | **+127.2m** | **46%** |

### 7.5.15 Κόστος Πωλήσεων –Δαπάνες διοίκησης - διάθεσης

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των κατ' είδος δαπανών της εταιρείας καθώς και ο μερισμός αυτών στις λειτουργίες και η συμμετοχή τους στο κόστος πωλήσεων:

**1/1 - 31/12/2025**

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Κόστος Πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Έξοδα διάθεσης | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 595.203,62 | 1.024.211,66 | 936.947,85 | 2.556.363,13 |
| Αμοιβές τρίτων | 647.092,44 | 791.699,12 | 1.723.664,19 | 3.162.455,75 |
| Παροχές τρίτων | 130.557,12 | 321.027,53 | 589.759,28 | 1.041.343,93 |
| Φόροι - τέλη | 136.522,82 | 50.742,15 | 1.143.599,49 | 1.330.864,46 |
| Διάφορα έξοδα | 69.719,18 | 306.721,07 | 937.921,70 | 1.314.361,95 |
| Αποσβέσεις | 281.543,04 | 74.186,51 | 73.008,03 | 428.737,57 |
| Προβλέψεις | 0,00 | 66.397,88 | 66.397,88 | 132.795,75 |
| Αντιστροφή μη χρησιμοποιημένων προβλεψεων παρελθουσών χρήσεων | -2.633.310,92 | 0,00 | 0,00 | -2.633.310,92 |
| **Σύνολο** | **-772.672,70** | **2.634.985,91** | **5.471.298,41** | **7.333.611,62** |
| Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων | 351.676.315,17 | | | |
| **Κόστος Πωλήσεων** | **350.903.642,47** | | | |

**1/1 - 31/12/2024**

| *(ποσά σε Ευρώ)* | Κόστος Πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Έξοδα διάθεσης | Σύνολο |
|---|---|---|---|---|
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού | 609.167,74 | 815.046,81 | 1.101.747,83 | 2.525.962,38 |
| Αμοιβές τρίτων | 325.513,22 | 349.468,20 | 508.401,04 | 1.183.382,46 |
| Παροχές τρίτων | 137.976,39 | 231.489,93 | 222.941,91 | 592.408,23 |
| Φόροι - τέλη | 231.692,51 | 74.075,73 | 1.861.822,96 | 2.167.591,20 |
| Διάφορα έξοδα | 57.509,70 | 323.260,08 | 542.214,21 | 922.983,99 |
| Αποσβέσεις | 254.006,69 | 66.930,69 | 65.867,47 | 386.804,85 |
| Προβλέψεις | 324.720,92 | 23.811,60 | 23.811,60 | 372.344,12 |
| **Σύνολο** | **1.940.587,17** | **1.884.083,04** | **4.326.807,02** | **8.151.477,23** |
| Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων | 238.037.879,38 | | | |
| **Κόστος Πωλήσεων** | **239.978.466,55** | | | |

Στη χρήση 2025, όσον αφορά τη τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας μέρος των μεταφορικών δαπανών ενσωματώθηκε στο κόστος και δεν επιβάρυνε την τιμή του φαρμάκου.

Σημειώνεται ότι στην χρήση 2025 για πρώτη φορά ο ΙΦΕΤ έλαβε πιστωτικά τιμολόγια έκπτωσης από προμηθευτές συνολικού ύψους 798.862,80€, για αποθέματα ακατάλληλα προς πώληση, μειώνοντας ισόποσα το κόστος πωληθέντων.

Η αύξηση των εξόδων της χρήσης 2025 αφορά κυρίως δαπάνες για προσωπικό με σύμβαση μίσθωσης έργου το οποίο χρησιμοποιήθηκε κυρίως: α) στην έρευνα τιμών αγοράς φαρμάκων και συνετέλεσε στη σημαντική μείωση του κόστους αγοράς, β) στην καλύτερη εξυπηρέτηση των παραγγελιών όπου μειώθηκε ο μέσος χρόνος παράδοσης παραγγελίας κατά 50% γ) στην διαχείριση των αυξημένων ποσοτήτων παραγγελιών καθώς στην παρούσα χρήση η εταιρεία διαχειρίστηκε διπλάσιες ποσότητες παραγγελιών, δ) στην προετοιμασία για το serialization, ε) στην διαλειτουργική επικοινωνία της πλατφόρμας που χρησιμοποιεί η ΕΚΑΠΥ για τις πωλήσεις του ΙΦΕΤ.

Το κόστος προσωπικού ανά εκπαιδευτική κατηγορία έχει ως εξής:

| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ | | | |
|---|---|---|---|
| ΠΕΡΙΟΔΟΣ | | 01/01/2025-31/12/2025 | |
| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ | ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΔΟΧΩΝ | ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ | ΚΟΣΤΟΣ |
| Υ.Ε. | 62.347,38 | 11.421,89 | 73.769,27 |
| Δ.Ε. | 580.683,15 | 137.749,43 | 718.432,58 |
| Τ.Ε. | 243.908,29 | 64.942,29 | 308.850,58 |
| Π.Ε. | 1.147.707,31 | 307.603,39 | 1.455.310,70 |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.034.646,13** | **521.717,00** | **2.556.363,13** |

| ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ | | | |
|---|---|---|---|
| ΠΕΡΙΟΔΟΣ | | 01/01/2024-31/12/2024 | |
| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ | ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΔΟΧΩΝ | ΕΙΣΦΟΡΕΣ ΕΡΓΟΔΟΤΗ | ΚΟΣΤΟΣ |
| Υ.Ε. | 39.248,36 | 11.290,86 | 50.539,22 |
| Δ.Ε. | 517.192,59 | 134.584,60 | 651.777,19 |
| Τ.Ε. | 198.811,37 | 52.972,07 | 251.783,44 |
| Π.Ε. | 1.254.313,27 | 317.549,26 | 1.571.862,53 |
| **ΣΥΝΟΛΟ** | **2.009.565,59** | **516.396,79** | **2.525.962,38** |

### 7.5.16 Λοιπά έσοδα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των άλλων εσόδων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους | 2.385,00 | 0,00 |
| Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές | 15.729,09 | 3.434,80 |
| Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις | 0,00 | 462.843,55 |
| Λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων | 245.792,48 | 149.226,92 |
| Επιδότηση για αγορές φαρμάκου | 5.175.000,00 | 0,00 |
| Λοιπά Ανόργανα Έσοδα από Εισαγωγές | 9.394,68 | 408,28 |
| **Σύνολο** | **5.448.301,25** | **615.913,55** |

Τα Λοιπά Έσοδα αφορούν κυρίως επιδότηση για αγορές φαρμάκου VEKLURY ποσού €5.175.000,00, λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων ποσού € 245.792,48 και πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές ποσού € 15.729,09.

Τα λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων αναλύονται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Επιστροφή αχρεωστήτως καταβεβλημένων ποσών από το Δημόσιο | 178.407,37 | 0,00 |
| Πιστωτικά Προμηθευτών/Τακτοποιήσεις | 60.296,69 | 146.430,00 |
| Λοιπά έσοδα | 7.088,42 | 2.796,92 |
| **Σύνολο** | **245.792,48** | **149.226,92** |

Το ποσό των 178.407,37 αφορά επιστροφή από την ΑΑΔΕ που έλαβε η εταιρεία για αχρεωστήτως καταβληθέν ποσό από προγενέστερη του 2023 χρήση. Το κονδύλι Πιστωτικά Προμηθευτών/Τακτοποιήσεις περιλαμβάνει ποσά που αφορούν πιστωτικά τιμολόγια για τη χρήση 2024 και λογιστικές τακτοποιήσεις υπολοίπων για τη χρήση 2025.

### 7.5.17 Λοιπά Έξοδα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των άλλων εξόδων της εταιρείας.

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Ζημιές από καταστροφή ακατάλληλων αποθεμάτων | 3.739.075,18 | 2.350.490,00 |
| Αξία Δωρεών Αποθεμάτων - VEKLURY | 0,00 | 4.774.800,00 |
| Συναλλαγματικές διαφορές | 58.642,98 | 21.019,99 |
| Προβλέψεις για υποτιμήσεις ομολόγων ελληνικού δημοσίου | 35.367,55 | 10.172,15 |
| Φορολογικά πρόστιμα & προσαυξήσεις | 102,40 | 16.076,80 |
| Προβλέψεις μελλοντικών κρατήσεων νοσοκομείων | 607.757,65 | 0,00 |
| Λοιπά έξοδα | 250,00 | 0,00 |
| Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 20.652,13 | 8.608,71 |
| **Σύνολο** | **4.461.847,89** | **7.181.167,65** |

Το κονδύλι Λοιπά Έξοδα αφορά κυρίως καταστροφές ακατάλληλων αποθεμάτων, οι οποίες ανήλθαν σε ποσό € 3.806.800,18 εκ των οποίων ποσό € 67.725,00 αναταξινομήθηκαν στο κόστος πωληθέντων.

### 7.5.18 Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) καθαρά

Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση των τόκων της εταιρείας,

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **1/1 - 31/12/2025** | **1/1 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| **Χρηματοοικονομικά έσοδα** | | |
| Πιστωτικοί τόκοι ομολόγων Ελληνικού Δημοσίου | 49.746,74 | 49.746,76 |
| Έσοδα Warrants Ομολόγων | 7.675,37 | 0,00 |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα | 612,76 | 645,42 |
| | **58.034,87** | **50.392,18** |
| **Χρηματοοικονομικά έξοδα** | | |
| Τόκοι Αναλογιστικής Μελέτης | -16.958,78 | -13.807,90 |

| | | |
|---|---|---|
| Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα | -230.657,41 | -189.945,95 |
| | **-247.616,19** | **-203.753,85** |
| **Σύνολο** | **-189.581,32** | **-153.361,67** |

Στα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έσοδα περιλαμβάνονται, ποσό αξίας € 49.746,74 το οποίο αφορά Πιστωτικούς Τόκους Ομολογιών του Ελληνικού Δημοσίου, ποσό αξίας € 7.675,37 το οποίο αφορά έσοδα warrants ομολόγων, καθώς επίσης και ποσό αξίας € 612,76 το οποίο αφορά τόκους καταθέσεων της Εταιρείας από Τραπεζικούς Λογαριασμούς που τηρεί σε χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα. Στα Λοιπά Χρηματοοικονομικά έξοδα περιλαμβάνονται έξοδα τραπεζών ποσού € 230.657,41 και επιπλέον χρηματοοικονομικό έξοδο ποσού € 16.958,78.

### 7.5.19 Φόρος εισοδήματος

Οι τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις € 10.154.221,87 στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης αφορούν την υποχρέωση από φόρο εισοδήματος της χρήσης 2025.

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών εσόδων, αναλύεται ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Τρέχων φόρος εισοδήματος | 10.154.221,87 | 5.746.220,60 |
| Αναβαλλόμενος φόρος | -128.460,54 | -103.912,54 |
| **Σύνολο** | **10.025.761,33** | **5.642.308,06** |

Η φορολογική επιβάρυνση των αποτελεσμάτων προσδιορίσθηκε ως εξής:

| | **01/01/2025 - 31/12/2025** | **01/01/2024 - 31/12/2024** |
|---|---|---|
| Κέρδη προ φόρων | 47.940.250,49 | 26.093.638,65 |
| Αναπροσαρμογές Φορολογικής - Λογιστικής Βάσης | -2.049.399,31 | -182.249,55 |
| Αποτέλεσμα Φορολογικής Βάσης | 45.890.851,18 | 25.911.389,10 |
| Φορολογικός συντελεστής | 0,22 | 0,22 |
| Φόροι εισοδήματος, βάσει του ονομαστικού συντελεστή | 10.095.987,26 | 5.700.505,60 |
| Φόρος επί μη αναγνωρισμένων δαπανών | 58.234,61 | 45.714,99 |
| **Σύνολο φορολογικής επιβάρυνσης/(ελάφρυνσης)** | **10.154.221,87** | **5.746.220,59** |

Τα Κέρδη ΔΠΧΑ προ φόρων της εταιρείας ανέρχονται σε ποσό € 47.940.250,49. Τα Φορολογικά κέρδη της εταιρείας για την χρήση του 2025 ανέρχονται σε ποσό € 45.890.851,18.

**Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις**

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης είναι υπό συνεχή επανεξέταση με βάση τα ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που μπορούν να προκαλέσουν προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων στα αμέσως επόμενα έτη αφορούν κυρίως τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

Οι υποχρεώσεις για αναμενόμενους φόρους από έλεγχο, αναγνωρίζονται βάσει εκτιμήσεων που στηρίζονται σε προηγούμενους ελέγχους. Όταν το τελικό αποτέλεσμα του ελέγχου είναι διαφορετικό από το αρχικό αναγνωρισθέν, η διαφορά βαρύνει το φόρο εισοδήματος της περιόδου καταλογισμού.

«Για τις χρήσεις 2011 έως και 2025 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα με το καθεστώς που προβλεπόταν από τις διατάξεις της παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν 2238/1994 (χρήσεις 2011 και 2013) και από τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 (χρήσεις 2014 έως 2024) όπως ισχύει και εκδόθηκαν Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη. Ειδικότερα για τη χρήση 2025 η εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65α Ν. 4174/2013 και αναμένεται να εκδοθεί Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη τον Οκτώβριο 2026.

Η εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και την χρήση 2011 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές και ως εκ τούτου οι φορολογικές υποχρεώσεις της μέχρι την 31.12.2011 έχουν καταστεί οριστικές.

Κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων: α) της παρ. 1 του άρθρου 84 του ν. 2238/1994 (ανέλεγκτες υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), β) της παρ. 1 του άρθρου 57 του ν. 2859/2000 (ανέλεγκτες υποθέσεις Φ.Π.Α. και γ) της παρ. 5 του άρθρου 9 του ν. 2523/1997 (επιβολή προστίμων για υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2019 έχει παραγραφεί μέχρι την 31/12/2025, με την επιφύλαξη ειδικών ή εξαιρετικών διατάξεων που τυχόν προβλέπουν μεγαλύτερη προθεσμία παραγραφής και υπό τις προϋποθέσεις που αυτές ορίζουν.

Η Εταιρεία βάσει των ανωτέρω κρίνει ότι οι ανέλεγκτες χρήσεις της εταιρείας 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 και 2019 έχουν παραγραφεί και ως εκ τούτου οι φορολογικές υποχρεώσεις των χρήσεων αυτών έχουν καταστεί οριστικές. Για τις χρήσεις που έληξαν μετά την 31 Δεκεμβρίου 2019 και παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες, από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές η εκτίμησή μας είναι ότι οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν δεν θα ασκήσουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### 7.5.20 Φορολογικές υποθέσεις

Σχετικά με τις κάτωθι εκκρεμείς φορολογικές υποθέσεις τα ευρήματα των οποίων έχουν προκύψει από φορολογικούς ελέγχους προηγουμένων χρήσεων, η εταιρεία έχει προβεί στην απόδοση των φορολογικών οφειλών όπως έχουν προσδιοριστεί από τις φορολογικές αρχές έχοντας κατόπιν ασκήσει τις κάτωθι προσφυγές, η έκβαση των οποίων εκτιμάται ότι θα είναι θετική για την εταιρεία.

**Κατάσταση εκκρεμών δικαστικών φορολογικών υποθέσεων της Εταιρείας.**

Προσφυγή της Εταιρείας κατά απόφασης του Προϊσταμένου της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών (Δ.Ε.Δ.) και κατ' ουσίαν επί οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων της Προϊσταμένης του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.).

Η Εταιρεία έχει ασκήσει την ΠΡΦ 330/30.03.2015 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά της 589/17.02.2015 απόφασης του Προϊσταμένου της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών, με την οποία απορρίφθηκε η 31835/20.11.2014 ενδικοφανής προσφυγή της Εταιρείας κατά της 2533/20.10.2014 οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων (χρήσεων 2002- 2005) της Προϊσταμένης του Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ. Δυνάμει της τελευταίας έχει επιβληθεί στην Εταιρεία η απόδοση αδιανέμητων μερισμάτων υπέρ του Δημοσίου συνολικού ποσού 363.493,24 € πλέον προσαυξήσεων ποσού 373.421,49 €, ήτοι συνολικού ύψους επτακοσίων τριάντα έξι χιλιάδων εννιακοσίων δεκατεσσάρων ευρώ και εβδομήντα τριών λεπτών (736.914,73 €).

Η ως άνω προσφυγή συζητήθηκε την 01.12.2015 και επ' αυτής εκδόθηκε η 1245/2016 απόφαση του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών (2° Τμήμα), η οποία απέρριψε την προσφυγή στο σύνολό της.

Κατά της ως άνω 1245/2016 απορριπτικής απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών η Εταιρεία άσκησε την ΑΡ 2841/04.10.2016 αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Συμβουλίου της Επικράτειας, επί της οποίας εκδόθηκε η 1276/2022 απόφαση, η οποία έκανε δεκτή την αίτηση αναίρεσης, αναίρεσε την 1245/2016 απόφαση του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών και απέρριψε την προσφυγή της Εταιρείας λόγω έλλειψης δικαιοδοσίας των τακτικών διοικητικών δικαστηρίων.

Εν συνεχεία, η Εταιρεία προσέφυγε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών ασκώντας την από 28.09.2022 και με αριθμό κατάθεσης 93464/2550/29.09.2022 ανακοπή κατ΄ άρθρο 73 παρ. 1 ΚΕΔΕ κατά του Ελληνικού Δημοσίου προκείμενης της ακύρωσης της οριστικής πράξης διορθωτικού προσδιορισμού Φόρου Παραγραφέντων Μερισμάτων , της πράξης ταμειακής βεβαίωσης και της ατομικής ειδοποίησης καταβολής – υπερημερίας του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.). Η εν λόγω ανακοπή συζητήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις της νέας τακτικής διαδικασίας, κατά τη δικάσιμο της 15/3/2023 και αναμένεται η έκδοση απόφασης επ΄ αυτής.

Σημειώνεται ότι η ως άνω, δυνάμει της ανακοπής της Εταιρείας, ανοιγείσα δίκη ανακοινώθηκε στον Ε.Ο.Φ. με την από 7/11/2022 και με αριθμό κατάθεσης 112158/3047/2022 ανακοίνωση δίκης, προκειμένου ο τελευταίος να προβεί σε άσκηση πρόσθετης παρέμβασης υπέρ της Εταιρείας. Κατόπιν τούτου , ο Ε.Ο.Φ. άσκησε την από 30.01.2023 και με αριθμό κατάθεσης 14801/338/2023 κύρια παρέμβαση.

Η εν λόγω ανακοπή συζητήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις της νέας τακτικής διαδικασίας, κατά τη δικάσιμο της 15/3/2023, ημερομηνία κατά την οποία συνεκδικάστηκαν τα ένδικα βοηθήματα να ανακοίνωσης δίκης και της κύριας παρέμβασης. Σχετικώς εκδόθηκε η 3292/18.09.2023, απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία έκανε δεκτή εν μέρει την ανακοπή και ακύρωσε τις προσβαλλόμενες πράξη διορθωτικού προσδιορισμού φόρου καταγραφέντων μερισμάτων και ατομική ειδοποίηση καταβολής-υπερημερίας του Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ., αμφότερες κατά το μέρος που η επιβληθείσα προσαύξηση (επιμέρους ποσού 373.421,29 ευρώ) επί των αποδοτέων (λόγω παραγραφής) μερισμάτων, συνολικού ποσού 363.493,24 ευρώ, υπερβαίνει το ποσό των 195.014,12 ευρώ (ως επιβλητέου προστίμου μετά τόκων από 01.01.2014 μέχρι και τον Οκτώβριο 2014. Περαιτέρω η απόφαση θεώρησε ως μη ασκηθείσα (λόγω εκπροθέσμου άσκησης) της παρέμβασης του ΕΟΦ. Μέχρι σήμερα δεν έχει κοινοποιηθεί η παραπάνω απόφαση από κάποιον εκ των διαδίκων (ώστε να εκκινήσει η 30ήμερη προθεσμία για την άσκηση έφεσης).
Η Εταιρεία άσκησε εμπροθέσμως, την 10.09.2025, την με αριθμό κατάθεσης, στο Πρωτοδικείο 214855/6903/2025 και στο Εφετείο 7754/5674/2025, έφεση κατά της παραπάνω 3292/2023 απόφασης κατά το σκέλος που απέρριψε την ανακοπή, έφεση η οποία συζητήθηκε στις 17.03.2026 ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών (1$^{ο}$ τμήμα) και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η τελική έκβαση της υπόθεσης εκτιμάται ότι θα είναι θετική για την Εταιρεία, με την επιφύλαξη της κρίσης του Δικαστηρίου επί των ειδικών νομικών θεμάτων που τίθενται με τους λόγους της έφεσης.
Το αντίδικο Δημόσιο δεν έχει ασκήσει έφεση κατά της παραπάνω απόφασης.

### 7.5.21 Διανομή κερδών

Τα καθαρά κέρδη χρήσης 2025 μετά την αφαίρεση του Φόρου Εισοδήματος ανέρχονται σε € 37.914.489,16 στα οποία αν αφαιρεθούν και τα λοιπά συνολικά εισοδήματα ύψους € -41.914,39 τότε τα συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα της χρήσης ανέρχονται σε ποσό € 37.872.574,77.

## 7.6 Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, καθώς και τα υπόλοιπα αυτών, για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως εξής:

| *(ποσά σε Ευρώ)* | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης | 141.356,88 | 146.566,76 |

## 7.7 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Η εταιρεία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις. Δεν αναμένονται πρόσθετες πληρωμές, κατά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία εμπλέκεται σε ορισμένες δικαστικές διεκδικήσεις κατά την συνήθη πορεία των εργασιών της, η πλειονότητα των οποίων αφορά σε διεκδίκηση της είσπραξης επισφαλών απαιτήσεων κατά πελατών της και έχουν σχηματιστεί επαρκείς προβλέψεις.

Επίσης, δεν υπάρχουν άλλες επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της εταιρείας πέραν αυτών που αναλύονται στην παράγραφο ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις.

## 7.8 Αναταξινομήσεις Κονδυλίων/Αλλαγή Συγκριτικών

Έγινε αναταξινόμηση των κονδυλίων «Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις» και «Λοιπές Απαιτήσεις» στην προηγούμενη χρήση προκειμένου αυτά να καταστούν συγκρίσιμα με της παρούσης.

## 7.9 Μεταγενέστερα του Ισολογισμού Γεγονότα

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα που χρήζουν αναφοράς.

Παλλήνη, 29 Ιουλίου 2026

| Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. | Η ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ | Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ |
|---|---|---|
| ΔΙΟΜΗΔΗΣ ΛΥΜΠΕΡΗΣ | ΤΟΚΑΤΛΙΔΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ Α.Δ.Τ. | ΑΘΗΝΑ ΧΑΤΖΗΕΛΕΝΗ |
| Α.Δ.Τ. ΑΟ 2893772 | ΑΗ 036156 | ΑΔ.Τ. Α01449190 |