Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.10.21 14:08:16 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τηλέφωνο: 2103604815-9

E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,21/10/2026

Αριθ. Πρωτ.:4293679

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **NRAY** και αριθμό ΓΕΜΗ **168915001000**.

Την **21/10/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 6264319,** οι εγκεκριμένες από την 09/10/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», το διακριτικό τίτλο «NRAY» και αριθμό ΓΕΜΗ **168915001000**, για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ



ΝRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ
ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
ΓΕΜΗ : 168915001000
Έδρα: Αιγιαλείας 21 & Χαλεπά 1, 151 25 Μαρούσι Αττικής

ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025

Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου..... 3

Ισολογισμός της 31/12/2025.....12

Κατάσταση Αποτελεσμάτων της 31ης Δεκεμβρίου 2025.....13

Σημειώσεις (Προσάρτημα) επί των Οικονομικών Καταστάσεων.....14
1.Γενικές πληροφορίες σχετικά με την εταιρεία.....14
2.Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.....14
3.Περίληψη Σημαντικότερων Λογιστικών Αρχών.....14
4.Παρεκκλίσεις από τις διατάξεις του νόμου προκειμένου να επιτευχθεί εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων..... 19
5.Σχέσεις ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρεώσεως με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού.....19
6.Πληροφορίες σχετικά με ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....20
7.Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.....20
8.Λογαριασμοί καθαρής θέσεως.....21
9. Προβλέψεις.....21
10.Υποχρεώσεις.....21
11.Τόκοι που ενσωματώθηκαν στην αξία περιουσιακών στοιχείων στην περίοδο.....21
12.Προτεινόμενη διάθεση κερδών.....22
13.Καταβληθέντα μερίσματα στην περίοδο.....22
14.Λογιστκός χειρισμός ζημιών περιόδου.....22
15.Αναβαλλόμενοι φόροι.....22
16.Κατηγορίες και αμοιβές προσωπικού.....22
17. Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά κατηγορίες δραστηριότητας και γεωγραφικές περιοχές.....22
18.Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων.....22
19. Συμμετοχές σε εταιρείες με απεριόριστη ευθύνη των εταίρων.....22
20.Αμοιβές σε μέλη διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων.....22
21.Συναλλαγές με συνδεμένα μέρη 23
22.Διακανονισμοί (συμφωνίες) που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό με σημαντικές θετικές ή αρνητικές επιπτώσεις επί της εταιρείας.....23
23.Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό.....23
24.Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού.....23

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας

«NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.»

επί των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης

από την 1η Ιανουαρίου έως την 31η Δεκεμβρίου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τον Νόμο και το καταστατικό της εταιρείας, σας παρουσιάζουμε τη δραστηριότητα της εταιρείας κατά την τρίτη εταιρική χρήση, έτους 2025.

Υποβάλλουμε για έγκριση στη Γενική Συνέλευση τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01/01/2025 – 31/12/2025, συνοδευόμενες από την έκθεση πεπραγμένων της χρήσης, και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

1. Το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης και βασικές αξίες

Η «NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» ιδρύθηκε στις 17/02/2023 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Αιγιαλείας 21 και Χαλεπά 1 Τ.Κ.: 151 25) και διάρκεια 40 χρόνια. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η εμπορία έτοιμων προιόντων και η συναρμορμολόγηση, κατασκευή και επεξεργασία τεχνολογικού εξοπλισμού με εφαρμογές στα ενεργειακά δίκτυα και τη βιομηχανία, η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, η παροχή συμβουλών και υπηρεσιών που σχετίζονται με τα προσφερόμενα προϊόντα και τον ευρύτερο ενεργειακό κλάδο. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της NRay ΑΕ ανέρχεται σε Ευρώ 100.000 διαιρούμενο σε 10.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

2. Δομή εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας

Η εταιρεία διοικείται από τριμελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο εκλέγεται κάθε πέντε χρόνια, από τηνΤακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας και συνέρχεται συνήθως μία φορά το χρόνο για την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων, λοιπά θέματα, και επίσης, συνέρχεται, κατά περίπτωση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει συνήθως μία φορά το μήνα και τηρούνται πρακτικά όπως και στη Γενική Συνέλευση.

3. Εξέλιξη Εργασιών

Ανασκόπηση έτους & οικονομική θέση της εταιρείας

Επιχειρηματικό μοντέλο και στρατηγική

Η **NRay A.E.** ιδρύθηκε με σκοπό να επικεντρωθεί και να αναπτύξει τις πωλήσεις στην Ελλάδα και την Κύπρο προϊόντων υποδομών ενεργειακών δικτύων, με έμφαση στα προϊόντα διεθνούς οίκου του εξωτερικού, ο οποίος διαθέτει ήδη πολυετή παρουσία και στην ελληνική αγορά.

Η NRay A.E. αποτελεί το αποτέλεσμα της εμπειρίας και του οράματος μιας ομάδας ανθρώπων με επικεφαλής ηλεκτρολόγο μηχανικό με βαθιά γνώση του κλάδου. Στόχος της είναι να καθιερωθεί ως **εταιρεία πρότυπο στον χώρο της ενέργειας**, συνδυάζοντας τεχνογνωσία, αξιοπιστία και σύγχρονες επιχειρηματικές πρακτικές.

Το **όραμα** της εταιρείας είναι να καταστεί κορυφαία δύναμη στον κλάδο της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και παράδειγμα βιώσιμης ανάπτυξης σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Εξέλιξη των εργασιών

Η χρήση 2025 αποτέλεσε την τρίτη εταιρική και δεύτερη πλήρη διαχειριστική χρήση της εταιρείας (1/1–31/12/2025) και χαρακτηρίστηκε από σημαντική ανάπτυξη της εμπορικής δραστηριότητας.

Κατά τη διάρκεια του έτους η εταιρεία:

- **Ολοκλήρωσε τις επενδύσεις** της σε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, κυρίως σε μηχανολογικό εξοπλισμό και σε προσθήκες/βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων.
- **Απέκτησε λοιπά άυλα στοιχεία** απαραίτητα για τη λειτουργία και την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.
- **Διατήρησε επαρκή αποθέματα** εμπορευμάτων και πρώτων υλών, διασφαλίζοντας την ομαλή ροή των προμηθειών και παραδόσεων.

Το σύνολο της αξίας των παγίων και των αποθεμάτων, μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων, ανήλθε σε 1.221.588,69 ευρώ.

-

Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η **κατάλληλη στελέχωση** όλων των τμημάτων της εταιρείας, σύμφωνα με τον αρχικό επιχειρηματικό σχεδιασμό, προκειμένου να υποστηριχθεί η αυξανόμενη εμπορική δραστηριότητα.

Κατά το 2025 συνεχίστηκε η εκτέλεση σημαντικών συμβάσεων προμήθειας με εταιρείες και φορείς του ενεργειακού κλάδου στην Ελλάδα και την Κύπρο, με σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών της εταιρείας.

Σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025:

- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 4.708.587,34 ευρώ.
- Τα μικτά αποτελέσματα ανήλθαν σε 963.895,11 ευρώ, ενώ το κόστος πωλήσεων διαμορφώθηκε σε 3.744.692,23 ευρώ.
- Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης ανήλθαν συνολικά σε 649.469,08 ευρώ.
- Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) ανήλθαν σε 314.426,03 ευρώ.
- Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε 289.024,20 ευρώ, αντιστοιχώντας σε περιθώριο κέρδους προ φόρων 6,14% επί των συνολικών εσόδων.
- Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων, με βάση τα κέρδη προ φόρων, ανήλθε σε 33,03%.
- Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού ανήλθε σε 1.952.118,29 ευρώ.

Η σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας κατά τη χρήση 2025, σε συνδυασμό με την ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων και του κεφαλαίου κίνησης, επιβεβαιώνει την αναπτυξιακή πορεία της εταιρείας.

Από τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025 προκύπτουν οι ακόλουθοι αριθμοδείκτες:

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΧΡΗΣΗ 2025

Α. Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	(%)
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	1.952.118,29 / 2.087.783,82	0,9350	93,50%
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	135.665,53 / 2.087.783,82	0,0650	6,50%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων	874.983,42 / 1.212.800,40	0,7215	72,15%

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	(%)
Σύνολο υποχρεώσεων / Σύνολο παθητικού	1.212.800,40 / 2.087.783,82	0,5809	58,09%
Ίδια Κεφάλαια / Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	874.983,42 / 135.665,53	6,4496	644,96%
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.952.118,29 / 1.136.213,42	1,7181	171,81%
Κεφάλαιο κινήσεως / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	815.904,87 / 1.136.213,42	0,7181	71,81%

Β. Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	Ποσοστό(%)
Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις	963.895,11 / 4.708.587,34	0,2047	20,47%
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων / Σύνολο εσόδων	289.024,20 / 4.708.589,45	0,0614	6,14%
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	289.024,20 / 874.983,42	0,3303	33,03%

Ανάλυση αριθμοδεικτών και σχολιασμός οικονομικών μεγεθών

Κατά τη διαχειριστική χρήση 2025, η NRay A.E. παρουσίασε ισχυρή ανάπτυξη του κύκλου εργασιών, θετική κερδοφορία και ενισχυμένη κεφαλαιακή βάση, με παράλληλη σημαντική βελτίωση του κεφαλαίου κίνησης.

Οικονομική διάρθρωση και ρευστότητα

Το κυκλοφορούν ενεργητικό ανήλθε σε 1.952.118,29 ευρώ, αντιπροσωπεύοντας ποσοστό 93,50% του συνολικού ενεργητικού (2.087.783,82 ευρώ). Το υψηλό αυτό ποσοστό αντανακλά την αυξημένη εμπορική δραστηριότητα και τη σημαντική θέση αποθεμάτων και απαιτήσεων.

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας (κυκλοφορούν ενεργητικό προς βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) διαμορφώθηκε σε 1,72 και καταδεικνύει επαρκή κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Το κεφάλαιο κίνησης ανήλθε σε 815.904,87 ευρώ (ποσοστό 71,81% των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων), ενισχύοντας σημαντικά το περιθώριο ρευστότητας της εταιρείας.

Τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας ανήλθαν σε 874.983,42 ευρώ, ήτοι 41,91% του συνόλου του παθητικού. Η σχέση συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια διαμορφώθηκε σε 1,39.

Η αναλογία ιδίων κεφαλαίων προς πάγια στοιχεία (6,45) δείχνει ότι οι πάγιες επενδύσεις καλύπτονται πλήρως από ίδια κεφάλαια, στοιχείο που ενισχύει τη χρηματοοικονομική σταθερότητα της εταιρείας.

Αποδοτικότητα και απόδοση κεφαλαίων

Το μικτό περιθώριο κέρδους (μικτά αποτελέσματα προς πωλήσεις) διαμορφώθηκε σε 20,47%.

Το περιθώριο κέρδους προ φόρων ανήλθε σε 6,14% επί των συνολικών εσόδων, παρουσιάζοντας σημαντική βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων με βάση τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκε σε 33,03%.

Συμπερασματικά

Οι αριθμοδείκτες της χρήσης 2025 καταδεικνύουν υγιή οικονομική διάρθρωση, ικανοποιητική ρευστότητα και θετική αποδοτικότητα, στοιχεία που επιβεβαιώνουν την ορθή χρηματοοικονομική διαχείριση και την αποτελεσματική υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδιασμού.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις οικονομικές επιδόσεις και αξιολογεί τους δείκτες σε τακτική βάση, με στόχο τη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της σταθερής κερδοφορίας της εταιρείας κατά τις επόμενες χρήσεις.

Μέρισμα

Η Διοίκηση της εταιρείας προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση τη μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2025. Από τα καθαρά κέρδη μετά φόρων ποσού 225.023,30 ευρώ, ποσό 11.251,17 ευρώ προτείνεται να μεταφερθεί σε τακτικό αποθεματικό και το υπόλοιπο ποσό 213.772,13 ευρώ σε κέρδη εις νέο.

4. Ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι

Οι ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι περιγράφονται αναλυτικά στο προσάρτημα της εταιρείας.

5. Στόχοι και μελλοντική πορεία εργασιών

Η εταιρεία, έχοντας ολοκληρώσει τη χρήση 2025 με σημαντική αύξηση δραστηριότητας και θετικά αποτελέσματα, εστιάζει στην περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της στον κλάδο και στη διαμόρφωση σταθερών βάσεων για βιώσιμη ανάπτυξη.

Για τη χρήση 2026, οι κύριοι στρατηγικοί στόχοι της NRay A.E. επικεντρώνονται στα εξής:

- Αύξηση του κύκλου εργασιών, μέσω διεύρυνσης του πελατολογίου και της διείσδυσης σε νέες αγορές, με έμφαση σε εταιρείες ηλεκτρικής ενέργειας, υποδομών και βιομηχανικών εφαρμογών.
- Εδραίωση και ενίσχυση της παρουσίας της εταιρείας στην Ελλάδα και την Κύπρο, καθώς και διερεύνηση συνεργασιών σε αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου δραστηριοποιούνται ελληνικοί όμιλοι.
- Βελτιστοποίηση του λειτουργικού κόστους και ενίσχυση της αποδοτικότητας μέσω καλύτερης αξιοποίησης πόρων, τεχνολογίας και εσωτερικών διαδικασιών.
- Επένδυση στην τεχνογνωσία και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η εξειδίκευση και η τεχνική υποστήριξη που προσφέρει η εταιρεία στους πελάτες της.
- Συνεχής αξιολόγηση της αγοράς και των τεχνολογικών εξελίξεων στον τομέα της ενέργειας, με στόχο τη διατήρηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και την έγκαιρη προσαρμογή σε νέες απαιτήσεις και κανονιστικά πλαίσια.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, με την υλοποίηση των παραπάνω στόχων, η εταιρεία θα συνεχίσει τη θετική της πορεία, ενισχύοντας τα οικονομικά της μεγέθη και τη θέση της στην αγορά, διατηρώντας παράλληλα τη χρηματοοικονομική της ευρωστία και τη βιώσιμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.

6. Κατεχόμενα από την εταιρεία χρεόγραφα

Η εταιρεία κατά την 31/12/2025 δεν κατείχε χρεόγραφα.

7. Ακίνητα

Η εταιρεία δεν έχει ακίνητα στην κατοχή της.

8. Κίνδυνοι

Στην αγορά η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως συναλλαγματικές διακυμάνσεις, επιτοκιακούς κινδύνους, πιστωτικούς κινδύνους και κινδύνους ρευστότητας. Η συνολική διαχείριση αυτών των κινδύνων υλοποιείται υπό την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα, με αυτήν μέρη. Η εταιρεία έχει θέσει σε εφαρμογή πολιτικές οι οποίες εξασφαλίζουν την συνεργασία με πελάτες με ανάλογη πιστοληπτική ικανότητα. Επιπλέον,

η εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτικές παρακολούθησης της εξέλιξης των πληρωμών αλλά και των μελλοντικών προγραμματισμένων κινήσεων σε τακτική βάση.

Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, χρηματοοικονομικά εργαλεία και καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοοικονομικά ινστιτούτα, καθώς και από εκθέσεις σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες. Για τις

εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους καθώς δεν υπάρχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου αναφορικά με τις εμπορικές τις απαιτήσεις, μιας και αυτές καταμερίζονται κυρίως σε ηλεκτικές εταιρείες (Utilities) . Ωστόσο, λόγω των ειδικών συνθηκών που επικρατούν τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Ευρώπη, η Εταιρεία παρακολουθεί, σε σταθερή βάση, τις εμπορικές τις απαιτήσεις.

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Η εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, δεδομένου ότι οι συναλλαγές της σε ξένο νόμισμα είναι περιορισμένες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Η εταιρεία εκτίθεται σε περιορισμένο επιτοκιακό κίνδυνο κυρίως λόγω της ύπαρξης μικρού βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Τα στοιχεία ενεργητικού, όπως τα διαθέσιμα και τα ισοδύναμα διαθεσίμων, επηρεάζονται σε μικρό βαθμό από μεταβολές επιτοκίων. Η πολιτική της εταιρείας στοχεύει στη διατήρηση ισορροπίας μεταξύ δανειακών υποχρεώσεων και ταμειακών διαθεσίμων, ώστε να ελαχιστοποιείται η έκθεση σε μεταβολές επιτοκίων και να διασφαλίζεται η σταθερότητα των ταμειακών ροών.

Κίνδυνος Τιμής

Η εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικές μεταβολές της τιμής των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς η τιμολόγηση τους καθορίζεται ανά περίπτωση, ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και τις συμβατικές συμφωνίες με τους πελάτες.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας σχετίζεται με την ανάγκη της εταιρείας για επαρκή χρηματοδότηση των καθημερινών της δραστηριοτήτων και της μελλοντικής ανάπτυξης.

Η αντιμετώπιση του κινδύνου ρευστότητας εξασφαλίζεται μέσω της διατήρησης κατάλληλου συνδυασμού μετρητών, ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί συνεχώς τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμά τους, διασφαλίζοντας ότι οι διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις καλύπτουν τις ανάγκες της εταιρείας, διατηρώντας ταυτόχρονα επαρκή ταμειακά υπόλοιπα για την απρόσκοπτη λειτουργία.

Η εταιρεία διαθέτει ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και τραπεζικών εγγυητικών επιστολών/ενέγγυων πιστώσεων από τα μεγαλύτερα εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, προσαρμοσμένων στο επιχειρηματικό της μοντέλο, εξασφαλίζοντας έτσι επαρκή ρευστότητα και χρηματοοικονομική σταθερότητα.

9. Εργασιακά Θέματα

Η NRay A.E. εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών και σεβασμού της διαφορετικότητας, ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων προσωπικών χαρακτηριστικών. Η εταιρεία

διασφαλίζει ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγιεινή, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων, μέσα από σαφείς διαδικασίες και συνεχή εκπαίδευση.

Οι βασικές αρχές και πρακτικές που ακολουθούνται περιλαμβάνουν:

- Πρόγραμμα πρόσληψης προσωπικού: Η επιλογή νέων συνεργατών γίνεται με κριτήρια επαγγελματικής επάρκειας, ακεραιότητας χαρακτήρα και προοπτικής εξέλιξης, ώστε να διασφαλίζεται η σωστή ένταξή τους στον οργανισμό και η μακροχρόνια συνεργασία.
- Εκπαίδευση και ανάπτυξη: Το προσωπικό συμμετέχει σε προγράμματα κατάρτισης και επαγγελματικής ανάπτυξης, ενισχύοντας δεξιότητες και ικανότητες που υποστηρίζουν την αποδοτικότητα και την καινοτομία της εταιρείας.
- Αξιολόγηση απόδοσης: Η αξιολόγηση των εργαζομένων γίνεται τακτικά, εστιάζοντας σε επίδοση, εργατικότητα, πρωτοβουλία, συνεργατικότητα και προσαρμοστικότητα, με στόχο τη συνεχή βελτίωση και την αναγνώριση των δυνατοτήτων τους.
- Υγιές και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον: Η εταιρεία προάγει την ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, ενθαρρύνει την επικοινωνία και τη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων και εφαρμόζει πρακτικές για τη διατήρηση ενός θετικού εργασιακού κλίματος.
- Σεβασμός των εργασιακών δικαιωμάτων: Όλες οι διαδικασίες ακολουθούν την ισχύουσα νομοθεσία και τις εσωτερικές δεοντολογικές αρχές, διασφαλίζοντας ότι το προσωπικό εργάζεται με ασφάλεια και δικαιοσύνη.

Συνολικά, η NRay A.E. επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό της, θεωρώντας ότι η ικανότητα, η δέσμευση και η επαγγελματική ανάπτυξη του προσωπικού είναι καθοριστικοί παράγοντες για τη βιώσιμη ανάπτυξη και την επιτυχία της εταιρείας.

10. Περιβαλλοντικά Θέματα

Η NRay A.E. δραστηριοποιείται με σεβασμό στο περιβάλλον, εφαρμόζοντας πολιτικές που προάγουν την αειφορία και μειώνουν τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο των λειτουργιών της.

- Όλα τα αναλώσιμα υλικά (χαρτί, πλαστικό, συσκευασίες) διαχειρίζονται μέσω ανακύκλωσης.
- Η εταιρεία διαθέτει πιστοποίηση ISO 14001, που διασφαλίζει τη συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης.
- Το προσωπικό εκπαιδεύεται και ευαισθητοποιείται σε θέματα περιβαλλοντικής ευθύνης, ώστε οι καθημερινές λειτουργίες να γίνονται με οικολογική συνείδηση.

Με αυτά τα μέτρα, η εταιρεία ενσωματώνει την περιβαλλοντική υπευθυνότητα στην καθημερινή της λειτουργία, υποστηρίζοντας την αειφόρο ανάπτυξη και την οικολογική κουλτούρα εντός της επιχείρησης.

11. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης

Μετά τη λήξη της χρήσης και ειδικότερα την 05/06/2026, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση εξέλεξε νέο τριμελές Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα. Η μεταβολή αυτή δεν επηρεάζει τα οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2025.

Κλείνοντας την έκθεση, το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Εκφράζει τη σταθερή πίστη του στο μέλλον και τις προοπτικές της εταιρείας, δεσμευόμενο να συνεχίσει με συνέπεια και αφοσίωση τις προσπάθειες για την περαιτέρω ανάπτυξη και πρόοδό της.
- Ευχαριστεί θερμά τον μέτοχο για την εμπιστοσύνη και τη στήριξη που επιδεικνύει στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, αναγνωρίζοντας τη σημασία της συνεργασίας για την επίτευξη των εταιρικών στόχων.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος

Μαρούσι, 30/07/2026

Παναγιώτης Λαζανάς

NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΓΕΜΗ : 168915001000
Έδρα: Αιγιαλείας 21 & Χαλεπά 1, 151 25 Μαρούσι Αττικής
3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα Ν.4308/2014

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
της χρήσης 01/01- 31/12/2025

Ισολογισμός της 31ης Δεκεμβρίου 2025

(Ποσά σε Ευρώ)		2025		2024
Πάγιο ενεργητικό				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις		46.838,95		81.214,93
Αποσβεσμένα	84.698,08		44.350,25	
Ασώματες ακινητοποιήσεις		86.940,18		90.720,18
Αποσβεσμένα	16.404,82		12.624,82	
Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση		0,00		0,00
Δικαιώματα χρήσης παγίων και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		1.886,40		1.636,40
Σύνολο πάγιου ενεργητικού		**135.665,53**		**173.571,51**
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα		1.085.923,16		493.626,58
Πελάτες και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		663.315,49		206.825,54
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		202.879,64		153.143,36
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**1.952.118,29**		**853.595,48**
Σύνολο Ενεργητικού		**2.087.783,82**		**1.027.166,99**
Ίδια κεφάλαια				**-**
Μετοχικό κεφάλαιο		100.000,00		100.000,00
Αποθεματικά		13.749,18		2.498,01
Αποτελέσματα εις νέο		261.234,24		47.462,11
Καταθέσεις μετόχων		500.000,00		100.000,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**874.983,42**		**249.960,12**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		76.586,98		94.350,39
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**76.586,98**		**94.350,39**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές		876.726,49		561.377,79
Φόροι εισοδήματος		86.123,98		16.683,66
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης		7.914,44		8.165,26
Λοιποί φόροι και τέλη		165.448,51		96.629,77
Δάνεια και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		0,00		0,00
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**1.136.213,42**		**682.856,48**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**1.212.800,40**		**777.206,87**
Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων		**2.087.783,82**		**1.027.166,99**

NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΓΕΜΗ :168915001000
Έδρα: Αιγιαλείας 21 & Χαλεπά 1, 151 25 Μαρούσι Αττικής
3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα Ν.4308/2014

Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31ης Δεκεμβρίου 2025

(Ποσά σε Ευρώ)	2025	2024
Κύκλος εργασιών	4.708.587,34	2.097.753,58
Κόστος πωληθέντων	3.744.692,23	1.505.277,31
Μικτά αποτελέσματα	**963.895,11**	**592.476,27**
Έξοδα διοίκησης	292.261,09	290.411,20
Έξοδα διάθεσης	357.207,99	239.427,35
Λοιπά έσοδα	0,00	0,00
Λοιπά κέρδη/ (ζημιές)	0,00	0,00
Κέρδη/(ζημιές) προ τόκων και φόρων	**314.426,03**	**62.637,72**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	2,11	2,12
Χρηματοοικονομικά έξοδα	25.403,94	14.367,53
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	**289.024,20**	**48.272,31**
Φόροι εισοδήματος	64.000,90	11.192,41
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	**225.023,30**	**37.079,90**

Προσάρτημα (σημειώσεις) επί των οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025

(βάσει του άρθρου 29, Ν.4308/2014 κωδικοποιημένος σύμφωνα με τον Ν. 4337/2015)

1. Πληροφορίες σχετικές με την Εταιρεία

α) Επωνυμία: ΝΡΑΥ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
β) Νομικός τύπος: Ανώνυμη εταιρεία.
γ) Περίοδος αναφοράς: 01/01/2025 - 31.12.2025
δ) Διεύθυνση της έδρας: Αιγιαλείας 21 & Χαλεπά 1, 151 25 Μαρούσι Αττικής
ε) ΓΕ.ΜΗ.: 168915001000
στ) Η διοίκηση εκτιμά ότι η παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας είναι ενδεδειγμένη για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
ζ) Υπό εκκαθάριση: Όχι
η) Κατηγορία οντότητας: Μικρή οντότητα βάσει του νόμου 4308/2014
θ) Τα ποσά των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφράζονται σε ευρώ και η διοίκηση δηλώνει ότι οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με τον παρόντα νόμο.
ι) Τα ποσά δεν έχουν στρογγυλοποιηθεί εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

2. Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της Εταιρείας ως συνεχιζόμενης δραστηριότητας

Η Εταιρεία διενήργησε σχετική αξιολόγηση και δεν εντόπισε παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

3. Περίληψη Σημαντικότερων Λογιστικών Αρχών

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει την άσκηση κρίσης και την διενέργεια εκτιμήσεων από την διοίκηση, τα οποία επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών, τα αναγνωριζόμενα ποσά των εσόδων, εξόδων, περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων και γνωστοποιήσεων.
Αυτές οι εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε λοιπούς παράγοντες που θεωρείται ότι είναι εύλογα για τις περιστάσεις. Τα πραγματικά γεγονότα όμως, μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές παραδοχές επανεκτιμούνται σε συνεχή βάση.
Οι λογιστικές εκτιμήσεις γίνονται κυρίως για τον υπολογισμό των αποσβέσεων των παγίων, τις συμμετοχές, την απομείωση των απαιτήσεων, τις προβλέψεις και την εκτίμηση της εύλογης αξίας εφόσον επιλέγεται η εφαρμογή της.

3.1. Ακολουθούμενες λογιστικές αρχές και μέθοδοι

Η εταιρεία για τα επιμέρους στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εφαρμόζει τις ακόλουθες λογιστικές αρχές και μεθόδους, στα πλαίσια της βασικής αρχής του δουλευμένου.

3.1.1. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

α) Αρχική καταχώριση

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως, το οποίο περιλαμβάνει κάθε δαπάνη που απαιτείται για να έλθει το στοιχείο στην παρούσα κατάσταση ή θέση ή επιδιωκόμενη χρήση.
Ειδικότερα το κόστος των ιδιοπαραγόμενων πάγιων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένων των βιολογικών, περιλαμβάνει το κόστος πρώτων υλών, αναλώσιμων υλικών, εργασίας και άλλο κόστος που σχετίζεται άμεσα με το εν λόγω πάγιο στοιχείο. Επιπλέον περιλαμβάνει μια εύλογη

αναλογία σταθερών και μεταβλητών εξόδων που σχετίζονται έμμεσα με το ιδιοπαραγόμενο πάγιο στοιχείο, στο βαθμό που τα ποσά αυτά αναφέρονται στην περίοδο κατασκευής ή παραγωγής. Η εταιρεία επιβαρύνει το κόστος των ιδιοπαραγόμενων πάγιων στοιχείων μακράς περιόδου κατασκευής ή παραγωγής με τόκους εντόκων υποχρεώσεων κατά το μέρος που αναλογούν σε αυτό.

β) Μεταγενέστερη αποτίμηση

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχωρίσεως πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμούνται στο αποσβέσιμο κόστος (αρχικό κόστος κτήσεως, πλέον κάθε μεταγενέστερη δαπάνη που πληροί τον ορισμό του περιουσιακού στοιχείου, μείον σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομειώσεως).

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο με τους παρακάτω συντελεστές απόσβεσης, που αντανακλούν την εκτιμώμενη ωφέλιμη οικονομική ζωή τους:

- Κτίρια - Τεχνικές εγκαταστάσεις κτηρίων: 4%.
- Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός 10%
- Μεταφορικά μέσα επιβατικά 16%
- Μεταφορικά μέσα φορτηγά κ.λπ. 12%
- Έπιπλα και εξοπλισμός γραφείων 10%

Ζημία απομειώσεως καταχωρίζεται όταν εκτιμάται ότι η λογιστική αξία του στοιχείου έχει υπερβεί την ανακτήσιμη αξία του.

Οι λογιστικές αξίες των πάγιων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας ελέγχονται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι λογιστικές αξίες τους είναι μεγαλύτερες από τις ανακτήσιμες. Στην περίπτωση αυτή υπολογίζεται η ανακτήσιμη αξία των πάγιων περιουσιακών στοιχείων και αν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, η σχετική διαφορά καταχωρίζεται ως ζημία απομείωσης στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το ανακτήσιμο ποσό των περιουσιακών στοιχείων είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας (μείον τα απαιτούμενα για την πώληση έξοδα) και της αξίας χρήσεως αυτών.

β.1) Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα

Δεν υφίστανται.

β.2) Επενδυτικά ακίνητα

Δεν υφίστανται.

β.3) Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία

Δεν υφίστανται.

γ) Διαγραφή

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία διαγράφονται κατά την πώλησή τους ή αν η Εταιρεία δεν αναμένει μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρησιμοποίησή τους ή την πώλησή τους.

3.1.2. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν άδειες – παραχωρήσεις - δικαιώματα, λογισμικά προγράμματα, εμπορικές επωνυμίες και εμπορικά σήματα.

Η αξία των αδειών – παραχωρήσεων - δικαιωμάτων περιλαμβάνει το κόστος κτήσεως των εν λόγω στοιχείων, καθώς και κάθε δαπάνη που έχει μεταγενέστερα πραγματοποιηθεί για την επέκταση της διάρκειας της ισχύος τους, μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και απομειώσεων της αξίας τους.

Η αξία των λογισμικών προγραμμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς λογισμικών προγραμμάτων καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί προκειμένου αυτά να τεθούν σε καθεστώς λειτουργίας, μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται στα λογισμικά προγράμματα όταν προσαυξάνουν την απόδοση τους πέραν των αρχικών προδιαγραφών.

Η απόσβεση των αδειών – παραχωρήσεων - δικαιωμάτων καθώς και των λοφιστικών προγραμμάτων λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου αποσβέσεως:

- Λογισμικά προγράμματα: 20%
- Άυλα πάγια στοιχεία: 10%

Επίσης στα άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνεται και το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων κτήσεως ακινητοποιήσεων κάνοντας χρήση της παραγράφου 5 του άρθρου 37 του Ν. 4308/2014.

Η απόσβεση όλων των ανωτέρω στοιχείων περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.1.3. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

3.1.3.1. Συμμετοχές

Οι συμμετοχές παρακολουθούνται στο κόστος κτήσεως υποκείμενες σε έλεγχο απομειώσεως της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ή γεγονότα που υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημίες απομειώσεως καταχωρίζονται όταν η λογιστική αξία των συμμετοχών υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους. Ως ανακτήσιμη αξία θεωρείται η αξία χρήσεως που είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών χρηματοροών από την συμμετοχή, στην επόμενη πενταετία και της υπολειμματικής της αξίας στο τέλος της πενταετίας.

3.1.3.2. Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

α) Αρχική καταχώριση

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως, δηλαδή στο κόστος που απαιτήθηκε για την απόκτηση τους. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει το σύνολο των ταμειακών διαθεσίμων (ή ταμειακών ισοδύναμων) ή την εύλογη αξία άλλου ανταλλάγματος που διατέθηκε για την απόκτηση, πλέον δαπάνες αγοράς.

β) Μεταγενέστερη αποτίμηση

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχωρίσεως, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμούνται στο κόστος κτήσεώς τους (ονομαστικά ποσά) μείον τυχόν ζημίες απομειώσεως, εκτός από τα έντοκα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία, όταν τα ποσά, ο χρόνος λήξεώς τους ή το επιτόκιο είναι σημαντικά, αποτιμούνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου (ή με τη σταθερή μέθοδο).

Ζημία απομειώσεως προκύπτει όταν η λογιστική αξία του στοιχείου είναι μεγαλύτερη από το ποσό που η οντότητα εκτιμά ότι θα ανακτήσει από το στοιχείο αυτό.

Το ποσό που η οντότητα εκτιμά ότι θα ανακτήσει από ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι το μεγαλύτερο από:

- Την παρούσα αξία του ποσού που εκτιμάται ότι θα ληφθεί από το περιουσιακό στοιχείο, υπολογιζόμενη με τη χρήση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου.
- Την εύλογη αξία του στοιχείου, μειωμένη με το απαιτούμενο κόστος πωλήσεως.

Οι ζημίες απομειώσεως καταχωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναστρέφονται ως κέρδη σε αυτή, όταν οι συνθήκες που τις προκάλεσαν πάψουν να υφίστανται. Αναστροφή γίνεται μέχρι της αξίας που θα είχε το στοιχείο, εάν δεν είχε καταχωριστεί ζημία απομειώσεως.

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα αποτιμούνται με την ισοτιμία του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι σχετικές συναλλαγματικές διαφορές καταχωρίζονται στα αποτελέσματα.

γ) Διαγραφή

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται όταν και μόνον όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμιακών ροών του στοιχείου ή μεταβιβαστούν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που προκύπτουν από την κυριότητα του στοιχείου αυτού.

3.1.4. Φόροι εισοδήματος

3.1.4.1. Τρέχων φόρος

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος περιλαμβάνει:

 Τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει με βάση τις διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας.
 Τον φόρο εισοδήματος και τις προσαυξήσεις που προκύπτουν από τον φορολογικό έλεγχο.
Οι διαφορές του φορολογικού ελέγχου, καταχωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως, κατά την οποία βεβαιώνονται από τις φορολογικές αρχές και γίνονται αποδεκτές από την Εταιρεία.

3.1.4.2. Αναβαλλόμενοι φόροι

Αναβαλλόμενοι φόροι προκύπτουν όταν υπάρχουν προσωρινές (αναστρέψιμες) διαφορές μεταξύ λογιστικής αξίας και φορολογικής βάσεως στοιχείων του ισολογισμού.
Η εταιρεία δεν έχει επιλέξει την καταχώριση αναβαλλόμενων φόρων.

3.1.5. Προκαταβολές και λοιπά μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Οι προκαταβολές δαπανών καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως (καταβαλλόμενα ποσά) και αποτιμούνται μεταγενέστερα στο αρχικό κόστος κτήσεως, μείον τα χρησιμοποιηθέντα ποσά βάσει της αρχής του δουλευμένου και τυχόν ζημίες απομειώσεως. Η απομείωση των προκαταβολών δαπανών αναφέρεται στην περίπτωση στην οποία ο λήπτης του σχετικού ποσού δεν είναι σε θέση ούτε να εκπληρώσει την δέσμευση που ανέλαβε ούτε να επιστρέψει το υπόλοιπο του ποσού.

Τα λοιπά μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως και αποτιμούνται μεταγενέστερα στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και ανακτήσιμης αξίας, δηλαδή του ποσού που αναμένεται να ληφθεί.

3.1.6. Αποθέματα

Για την εταιρεία σαν αποθέματα ορίζονται τα προιόντα έτοιμα και ημιτελή,τα εμπορεύματα, οι πρώτες και βοηθητικές ύλες και τα υλικά συσκευασίας που φυλάσονται στις εγκαταστάσεις της και ανήκουν στην κυριότητά της.
Τα αποθέματα αποτιμώνται με τη μέθοδο «Μέσος Σταθμικός Όρος» (Μ.Σ.Ο.) .

Αποθέματα την 31.12.2025: 1.085.923,16

3.1.7. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

α) Αρχική καταχώριση και μεταγενέστερη αποτίμηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, τόσο κατά την αρχική καταχώριση, όσο και μεταγενέστερα, αποτιμούνται στα ονομαστικά ποσά τους, εκτός από τις μακροπρόθεσμης λήξεως, οι οποίες αποτιμούνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου (ή με τη σταθερή μέθοδο). Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα αποτιμούνται με την ισοτιμία του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι σχετικές συναλλαγματικές διαφορές καταχωρίζονται στα αποτελέσματα.

β) Διαγραφή

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν και μόνον όταν η συμβατική δέσμευση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει, δηλαδή όταν η συμβατική δέσμευση που την δημιούργησε δεν υφίσταται πλέον.

3.1.8. Μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

α) Αρχική καταχώριση και μεταγενέστερη αποτίμηση

Οι μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρίζονται αρχικά και αποτιμούνται μεταγενέστερα στο ονομαστικό ποσό που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους. Διαφορές που προκύπτουν είτε κατά την επανεκτίμησή είτε κατά το διακανονισμό των μη χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καταχωρίζονται ως κέρδη ή ζημίες της περιόδου στην οποία προκύπτουν.

β) Διαγραφή

Μια μη χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν και μόνον όταν η συμβατική δέσμευση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει, δηλαδή όταν η συμβατική δέσμευση που την δημιούργησε δεν υφίσταται πλέον.

3.1.9. Προβλέψεις
Δεν υφίστανται.

3.1.10. Κρατικές επιχορηγήσεις
Δεν υφίστανται.

3.1.11. Έσοδα και έξοδα
Η εταιρεία καταχωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα, όταν αυτά καθίστανται δουλευμένα.
Ειδικότερα:
 Τα έσοδα από πώληση αγαθών καταχωρίζονται εντός της περιόδου στην οποία καθίστανται δουλευμένα και εφόσον πληρούνται όλες οι παρακάτω προϋποθέσεις:
 Μεταβιβάζονται στον αγοραστή οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητά τους.
 Τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από τον αγοραστή.
 Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και κατασκευαστικά συμβόλαια καταχωρίζονται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκληρώσεως.
 Τα έσοδα που προέρχονται από τη χρήση περιουσιακών στοιχείων της οντότητας από τρίτους καταχωρίζονται ως εξής:
 Οι τόκοι βάσει χρονικής αναλογίας με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου ή τη σταθερή μέθοδο.

 Τα μερίσματα ή παρόμοιας φύσεως εισόδημα από τη συμμετοχή στην καθαρή θέση άλλων οντοτήτων όταν εγκρίνονται από το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει τη διανομή τους.
 Τα δικαιώματα βάσει των σχετικών συμβατικών όρων.

3.1.12. Στοιχεία της καθαρής θέσεως

Τα κονδύλια της καθαρής θέσεως καταχωρίζονται αρχικά και αποτιμούνται μεταγενέστερα στα ονομαστικά ποσά, που έχουν ληφθεί ή καταβληθεί.

3.1.13. Ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Τα στοιχεία αυτά αφορούν ενδεχόμενα δικαιώματα και δεσμεύσεις αντίστοιχα, τα οποία προκύπτουν από γεγονότα του παρελθόντος και η ύπαρξή τους θα επιβεβαιωθεί μόνο από το αν συμβούν ή δεν συμβούν ένα ή περισσότερα αβέβαια μελλοντικά γεγονότα, τα οποία δεν είναι πλήρως υπό τον έλεγχο της Εταιρείας. Τα στοιχεία αυτά γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

3.1.14. Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

Οι αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προσαρμόζονται, εάν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι διορθωτικά γεγονότα μετά την ημερομηνία αυτή επιβάλλουν προσαρμογές της αξίας τους. Οι προσαρμογές αυτές γίνονται για τέτοια γεγονότα, ως την ημερομηνία εγκρίσεως των οικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα μη διορθωτικά, μετά την ημερομηνία του ισολογισμού γεγονότα, γνωστοποιούνται εφόσον είναι σημαντικά, στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

3.1.15. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αξιολογούνται διαρκώς και βασίζονται στην ιστορική εμπειρία και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων αναμενόμενων μελλοντικών γεγονότων που, υπό τις παρούσες συνθήκες, αναμένεται να πραγματοποιηθούν.

3.2. Μεταβολή λογιστικών αρχών και μεθόδων, μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων και διόρθωση σφαλμάτων προηγούμενων περιόδων

3.2.1. Μεταβολή λογιστικών αρχών και μεθόδων

Οι μεταβολές λογιστικών αρχών και μεθόδων, καταχωρίζονται με αναδρομική επαναδιατύπωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων όλων των περιόδων που δημοσιοποιούνται μαζί με τις καταστάσεις της τρέχουσας περιόδου, ώστε τα παρουσιαζόμενα κονδύλια να είναι συγκρίσιμα.
Στην παρούσα περίοδο δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας μεταβολής.

3.2.2 Μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων

Οι μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων καταχωρίζονται στην περίοδο, στην οποία διαπιστώνεται ότι προκύπτουν και επηρεάζουν αυτή την περίοδο και μελλοντικές περιόδους, κατά περίπτωση. Οι μεταβολές αυτές δεν καταχωρίζονται αναδρομικά.

3.2.3. Διόρθωση σφαλμάτων προηγούμενων περιόδων

Στην παρούσα περίοδο δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας διόρθωσης.

4. Παρεκκλίσεις από τις διατάξεις του νόμου προκειμένου να επιτευχθεί εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Όταν, σε εξαιρετικές περιπτώσεις, η εταιρεία παρεκκλίνει από την εφαρμογή μιας διατάξεως του νόμου για να εκπληρώσει την υποχρέωση της εύλογης παρουσιάσεως των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, γνωστοποιεί και αιτιολογεί επαρκώς την παρέκκλιση αυτή.
Στην παρούσα περίοδο δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας παρεκκλίσεως.

5. Σχέσεις ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρεώσεως με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού

Δεν υπάρχουν περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που σχετίζεται με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού.

6. Πληροφορίες σχετικά με ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία

6.1. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Πίνακας μεταβολών ενσώματων παγίων στοιχείων ιδιοχρησιμοποιούμενων	Ενσώματες ακινητοποιήσεις
Αξία κτήσεως	142.938,39
Αποσβέσεις περιόδου	33.609,08
Υπόλοιπο 31.12.2025	46.838,95

6.2. Επενδυτικά ακίνητα
Δεν υφίστανται

6.3. Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία
Δεν υφίστανται

6.4. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία
Λοιπά άυλα στοιχεία

Πίνακας μεταβολών άυλων πάγιων στοιχείων	Ασώματες ακινητοποιήσεις	Λοιπά άυλα στοιχεία
Αξία κτήσεως	197.845,12	1.886,40
Αποσβέσεις περιόδου	7.204,94	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2025	86.940,18	1.886,40

6.5. Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή

Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση την 31.12.2025: 0,00

7. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

7.1 Αποτίμηση στην εύλογη αξία
Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικά στοιχεία που να αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία

7.2 Αποτίμηση στο κόστος κτήσεως
Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικά στοιχεία που να αποτιμήθηκαν στο κόστος κτήσης.

7.2.1 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις
Σύνολο 663.315,49

7.2.2 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
Σύνολο 202.879,64

8. Λογαριασμοί καθαρής θέσεως

Καταβλημένα κεφάλαια 31/12/2025
Κεφάλαιο 100.000,00
Καταθέσεις μετόχων 500.000,00
Σύνολο 600.000,00

Αποθεματικά και αποτελέσματα είς νέο 31/12/2025
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού 13.749,18
Αποτελέσματα είς νέο 261.234,24
Σύνολο 274.983,42

ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ 874.983,42

Το καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας διαιρείται σε 10.000 ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας € 10,00 € η κάθε μία και ανέρχεται σε € 100.000,00 €.

9. Προβλέψεις
Δεν υφίστανται προβλέψεις.

10. Υποχρεώσεις

10.1 Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

10.1.1 Δάνεια
Βραχυπρόθεσμο τμήμα: 0,00
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου τμήματος 0,00
Μακροπρόθεσμο τμήμα: 76.586,98
Σύνολο μακροπρόθεσμου τμήματος 76.586,98
Γενικό Σύνολο 76.586,98

10.1.2 Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 31/12/2025
Σύνολο 0,00

10.1.3 Κρατικές επιχορηγήσεις
Δεν υφίστανται κρατικές επιχορηγήσεις.

10.2 Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

10.2.1 Εμπορικές υποχρεώσεις
Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:
Εμπορικές υποχρεώσεις 31/12/2025
Σύνολο 876.726,49

10.2.2 Λοιπές υποχρεώσεις

Λοιπές υποχρεώσεις 31/12/2025
Σύνολο 260.486,93

11. Τόκοι που ενσωματώθηκαν στην αξία περιουσιακών στοιχείων στην περίοδο
Δεν συντρέχει περίπτωση.

12. Προτεινόμενη διάθεση κερδών 31/12/2025
Τακτικό αποθεματικό 11.251,17
Μέρισμα 0,00
Υπόλοιπο κερδών εις νέο 213.772,13
Σύνολο 225.023,30

13. Καταβληθέντα μερίσματα στην περίοδο

Δεν συντρέχει περίπτωση.

14. Λογιστικός χειρισμός ζημιών περιόδου
Η κλειόμενη χρήση παρουσίασε κερδοφόρο αποτέλεσμα.

15. Αναβαλλόμενοι φόροι
Η εταιρεία δεν έχει επιλέξει την καταχώριση αναβαλλόμενων φόρων.

16. Κατηγορίες και αμοιβές προσωπικού
Κατηγορίες απασχολούμενων την 31/12/2025
Διοικητικό προσωπικό 3
Εργατουπαλληλικό προσωπικό 6
Σύνολο 9
Η εταιρεία σε σχέση με το απασχολούμενο προσωπικό επιβαρύνθηκε για μισθούς και ημερομίσθια:
Σύνολο 153.244,62

17. Ανάλυση του κύκλου εργασιών ανά κατηγορίες δραστηριότητας και γεωγραφικές περιοχές

α) Οι πωλήσεις και τα λοιπά συνήθη έσοδα αναλύονται ως ακολούθως:
31/12/2025
Πωλήσεις εμπορευμάτων, προϊόντων και υπηρεσιών: 4.708.587,34

Σύνολο: 4.708.587,34

β) Οι πωλήσεις αναλύονται ως ακολούθως:
31/12/2025

Πωλήσεις εμπορευμάτων και προιόντων : 4.372.717,62 €
Πωλήσεις υπηρεσιών : 335.869,72 €

Σύνολο 4.708.587,34

18. Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων
Δεν υπάρχουν τέτοια κονδύλια.

19. Συμμετοχές σε εταιρείες με απεριόριστη ευθύνη των εταίρων
Δεν υπάρχουν τέτοιες συμμετοχές.

20. Αμοιβές σε μέλη διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων
Δεν συντρέχει περίπτωση.

21. Συναλλαγές με συνδεμένα μέρη
Η εταιρεία δεν έχει πραγματοποιήσει συναλλαγές με συνδεμένα μέρη κατά την οικονομική χρήση 2025.

22. Διακανονισμοί (συμφωνίες) που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό με σημαντικές θετικές ήαρνητικές επιπτώσεις επί της εταιρείας
Δεν υφίστανται τέτοιοι διακανονισμοί

23. Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό

α) Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις
Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις.

β) Εγγυήσεις
Δεν υφίστανται εγγυήσεις.

γ) Ενδεχόμενες υποχρεώσεις
Δεν υφίστανται ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

24. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού
Μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού και ειδικότερα την 05/06/2026, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση εξέλεξε νέο τριμελές Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα.

Μαρούσι, 26 Αυγούστου 2026

Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Παναγιώτης Λαζανάς

Ο Προιστάμενος Λογιστηρίου
Θωμάς Κολιοθωμάς
Αρ. Αδ. 0048811 Α΄Τάξη

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας
«NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.»
επί των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης
από την 1η Ιανουαρίου έως την 31η Δεκεμβρίου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τον Νόμο και το καταστατικό της εταιρείας, σας παρουσιάζουμε τη δραστηριότητα της εταιρείας κατά την τρίτη εταιρική χρήση, έτους 2025.

Υποβάλλουμε για έγκριση στη Γενική Συνέλευση τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01/01/2025 – 31/12/2025, συνοδευόμενες από την έκθεση πεπραγμένων της χρήσης, και παρακαλούμε για την έγκρισή τους.

1. Το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης και βασικές αξίες

Η «NRAY ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΔΙΚΤΥΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» ιδρύθηκε στις 17/02/2023 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Αιγιαλείας 21 και Χαλεπά 1 Τ.Κ.: 151 25) και διάρκεια 40 χρόνια. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η εμπορία έτοιμων προϊόντων και η συναρμομολόγηση, κατασκευή και επεξεργασία τεχνολογικού εξοπλισμού με εφαρμογές στα ενεργειακά δίκτυα και τη βιομηχανία, η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, η παροχή συμβουλών και υπηρεσιών που σχετίζονται με τα προσφερόμενα προϊόντα και τον ευρύτερο ενεργειακό κλάδο. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της NRay ΑΕ ανέρχεται σε Ευρώ 100.000 διαιρούμενο σε 10.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

2. Δομή εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας

Η εταιρεία διοικείται από τριμελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο εκλέγεται κάθε πέντε χρόνια, από τηνΤακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της εταιρείας και συνέρχεται συνήθως μία φορά το χρόνο για την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων, λοιπά θέματα, και επίσης, συνέρχεται, κατά περίπτωση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει συνήθως μία φορά το μήνα και τηρούνται πρακτικά όπως και στη Γενική Συνέλευση.

3. Εξέλιξη Εργασιών

Ανασκόπηση έτους & οικονομική θέση της εταιρείας

Επιχειρηματικό μοντέλο και στρατηγική

Η **NRay A.E.** ιδρύθηκε με σκοπό να επικεντρωθεί και να αναπτύξει τις πωλήσεις στην Ελλάδα και την Κύπρο προϊόντων υποδομών ενεργειακών δικτύων, με έμφαση στα προϊόντα διεθνούς οίκου του εξωτερικού, ο οποίος διαθέτει ήδη πολυετή παρουσία και στην ελληνική αγορά.

Η NRay A.E. αποτελεί το αποτέλεσμα της εμπειρίας και του οράματος μιας ομάδας ανθρώπων με επικεφαλής ηλεκτρολόγο μηχανικό με βαθιά γνώση του κλάδου. Στόχος της είναι να καθιερωθεί ως **εταιρεία πρότυπο στον χώρο της ενέργειας**, συνδυάζοντας τεχνογνωσία, αξιοπιστία και σύγχρονες επιχειρηματικές πρακτικές.

Το **όραμα** της εταιρείας είναι να καταστεί κορυφαία δύναμη στον κλάδο της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και παράδειγμα βιώσιμης ανάπτυξης σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Εξέλιξη των εργασιών

Η χρήση 2025 αποτέλεσε την τρίτη εταιρική και δεύτερη πλήρη διαχειριστική χρήση της εταιρείας (1/1–31/12/2025) και χαρακτηρίστηκε από σημαντική ανάπτυξη της εμπορικής δραστηριότητας.

Κατά τη διάρκεια του έτους η εταιρεία:

- **Προχώρησε στις αναγκαίες επενδύσεις** της σε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, κυρίως σε μηχανολογικό εξοπλισμό και σε προσθήκες/βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων.
- **Απέκτησε λοιπά άυλα στοιχεία** απαραίτητα για τη λειτουργία και την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.
- **Αύξησε τα αποθέματα** εμπορευμάτων και πρώτων υλών, σε ποσοστό ανάλογο της αύξησης της ζήτησης, διασφαλίζοντας την ομαλή ροή των προμηθειών και παραδόσεων.

Το σύνολο της αξίας των παγίων και των αποθεμάτων, μετά την αφαίρεση των αποσβέσεων, ανήλθε σε 1.221.588,69 ευρώ.

Παράλληλα, συνεχίστηκε η **κατάλληλη στελέχωση** όλων των τμημάτων της εταιρείας, προκειμένου να υποστηριχθεί η αυξανόμενη εμπορική δραστηριότητα.

Κατά το 2025 συνεχίστηκε η εκτέλεση σημαντικών συμβάσεων προμήθειας με εταιρείες και φορείς του ενεργειακού κλάδου στην Ελλάδα και την Κύπρο, με σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών της εταιρείας.

Σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025:

- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 4.708.587,34 ευρώ.
- Τα μικτά αποτελέσματα ανήλθαν σε 963.895,11 ευρώ, ενώ το κόστος πωλήσεων διαμορφώθηκε σε 3.744.692,23 ευρώ.
- Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης ανήλθαν συνολικά σε 649.469,08 ευρώ.
- Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) ανήλθαν σε 314.426,03 ευρώ.
- Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε 289.024,20 ευρώ, αντιστοιχώντας σε περιθώριο κέρδους προ φόρων 6,14% επί των συνολικών εσόδων.
- Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων, με βάση τα κέρδη προ φόρων, ανήλθε σε 33,03%.
- Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού ανήλθε σε 1.952.118,29 ευρώ.

Η σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας κατά τη χρήση 2025, σε συνδυασμό με την ενίσχυση των ιδίων κεφαλαίων και του κεφαλαίου κίνησης, επιβεβαιώνει την τη δυναμική αναπτυξιακή πορεία της εταιρείας.

Από τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025 προκύπτουν οι ακόλουθοι αριθμοδείκτες:

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗΣ – ΧΡΗΣΗ 2025

Α. Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	(%)
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	1.952.118,29 / 2.087.783,82	0,9350	93,50%
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	135.665,53 / 2.087.783,82	0,0650	6,50%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων	874.983,42 / 1.212.800,40	0,7215	72,15%
Σύνολο υποχρεώσεων / Σύνολο παθητικού	1.212.800,40 / 2.087.783,82	0,5809	58,09%
Ίδια Κεφάλαια / Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	874.983,42 / 135.665,53	6,4496	644,96%
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.952.118,29 / 1.136.213,42	1,7181	171,81%
Κεφάλαιο κινήσεως / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	815.904,87 / 1.136.213,42	0,7181	71,81%

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	(%)

Β. Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας

Αριθμοδείκτης	Ποσό (€)	Κλάσμα	Ποσοστό(%)
Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις	963.895,11 / 4.708.587,34	0,2047	20,47%
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων / Σύνολο εσόδων	289.024,20 / 4.708.589,45	0,0614	6,14%
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	289.024,20 / 874.983,42	0,3303	33,03%

Ανάλυση αριθμοδεικτών και σχολιασμός οικονομικών μεγεθών

Κατά τη διαχειριστική χρήση 2025, η NRay A.E. παρουσίασε ισχυρή ανάπτυξη του κύκλου εργασιών, θετική κερδοφορία και ενισχυμένη κεφαλαιακή βάση, με παράλληλη σημαντική βελτίωση του κεφαλαίου κίνησης.

Οικονομική διάρθρωση και ρευστότητα

Το κυκλοφορούν ενεργητικό ανήλθε σε 1.952.118,29 ευρώ, αντιπροσωπεύοντας ποσοστό 93,50% του συνολικού ενεργητικού (2.087.783,82 ευρώ). Το υψηλό αυτό ποσοστό αντανακλά την αυξημένη εμπορική δραστηριότητα και τη σημαντική θέση αποθεμάτων και απαιτήσεων.

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας (κυκλοφορούν ενεργητικό προς βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) διαμορφώθηκε σε 1,72 και καταδεικνύει επαρκή κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Το κεφάλαιο κίνησης ανήλθε σε 815.904,87 ευρώ (ποσοστό 71,81% των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων), ενισχύοντας σημαντικά το περιθώριο ρευστότητας της εταιρείας.

Τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας ανήλθαν σε 874.983,42 ευρώ, ήτοι 41,91% του συνόλου του παθητικού. Η σχέση συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια διαμορφώθηκε σε 1,39.

Η αναλογία ιδίων κεφαλαίων προς πάγια στοιχεία (6,45) δείχνει ότι οι πάγιες επενδύσεις καλύπτονται πλήρως από ίδια κεφάλαια, στοιχείο που ενισχύει τη χρηματοοικονομική σταθερότητα της εταιρείας.

Αποδοτικότητα και απόδοση κεφαλαίων

Το μικτό περιθώριο κέρδους (μικτά αποτελέσματα προς πωλήσεις) διαμορφώθηκε σε 20,47%.

Το περιθώριο κέρδους προ φόρων ανήλθε σε 6,14% επί των συνολικών εσόδων, παρουσιάζοντας σημαντική βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η απόδοση ιδίων κεφαλαίων με βάση τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκε σε 33,03%.

Συμπερασματικά

Οι αριθμοδείκτες της χρήσης 2025 καταδεικνύουν υγιή οικονομική διάρθρωση, ικανοποιητική ρευστότητα και θετική αποδοτικότητα, στοιχεία που επιβεβαιώνουν την ορθή χρηματοοικονομική διαχείριση και την αποτελεσματική υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδιασμού.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις οικονομικές επιδόσεις και αξιολογεί τους δείκτες σε τακτική βάση, με στόχο τη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της σταθερής κερδοφορίας της εταιρείας κατά τις επόμενες χρήσεις.

Μέρισμα

Η Διοίκηση της εταιρείας προτείνει στην ερχόμενη Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση τη μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2025. Από τα καθαρά κέρδη μετά φόρων ποσού 225.023,30 ευρώ, ποσό 11.251,17 ευρώ προτείνεται να μεταφερθεί σε τακτικό αποθεματικό και το υπόλοιπο ποσό 213.772,13 ευρώ σε κέρδη εις νέο.

4. Ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι

Οι ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι περιγράφονται αναλυτικά στο προσάρτημα της εταιρείας.

5. Στόχοι και μελλοντική πορεία εργασιών

Η εταιρεία, έχοντας ολοκληρώσει τη χρήση 2025 με σημαντική αύξηση δραστηριότητας και θετικά αποτελέσματα, εστιάζει στην περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της στον κλάδο και στη διαμόρφωση σταθερών βάσεων για βιώσιμη ανάπτυξη.

Για τη χρήση 2026, οι κύριοι στρατηγικοί στόχοι της NRay A.E. επικεντρώνονται στα εξής:

- Αύξηση του κύκλου εργασιών, μέσω διεύρυνσης του πελατολογίου και της διείσδυσης σε νέες αγορές, με έμφαση σε εταιρείες ηλεκτρικής ενέργειας, υποδομών και βιομηχανικών εφαρμογών.
- Εδραίωση και ενίσχυση της παρουσίας της εταιρείας στην Ελλάδα και την Κύπρο, καθώς και διερεύνηση συνεργασιών σε αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου δραστηριοποιούνται ελληνικοί όμιλοι.
- Βελτιστοποίηση του λειτουργικού κόστους και ενίσχυση της αποδοτικότητας μέσω καλύτερης αξιοποίησης πόρων, τεχνολογίας και εσωτερικών διαδικασιών.
- Επένδυση στην τεχνογνωσία και στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η εξειδίκευση και η τεχνική υποστήριξη που προσφέρει η εταιρεία στους πελάτες της.
- Συνεχής αξιολόγηση της αγοράς και των τεχνολογικών εξελίξεων στον τομέα της ενέργειας, με στόχο τη διατήρηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και την έγκαιρη προσαρμογή σε νέες απαιτήσεις και κανονιστικά πλαίσια.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, με την υλοποίηση των παραπάνω στόχων, η εταιρεία θα συνεχίσει τη θετική της πορεία, ενισχύοντας τα οικονομικά της μεγέθη και τη θέση της στην αγορά, διατηρώντας παράλληλα τη χρηματοοικονομική της ευρωστία και τη βιώσιμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.

6. Κατεχόμενα από την εταιρεία χρεόγραφα

Η εταιρεία κατά την 31/12/2025 δεν κατείχε χρεόγραφα.

7. Ακίνητα

Η εταιρεία δεν έχει ακίνητα στην κατοχή της.

8. Κίνδυνοι

Στην αγορά η εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως συναλλαγματικές διακυμάνσεις, επιτοκιακούς κινδύνους, πιστωτικούς κινδύνους και κινδύνους ρευστότητας. Η συνολική διαχείριση αυτών των κινδύνων υλοποιείται υπό την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα, με αυτήν μέρη. Η εταιρεία έχει θέσει σε εφαρμογή πολιτικές οι οποίες εξασφαλίζουν την συνεργασία με πελάτες με ανάλογη πιστοληπτική ικανότητα. Επιπλέον, η εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτικές παρακολούθησης της εξέλιξης των πληρωμών αλλά και των μελλοντικών προγραμματισμένων κινήσεων σε τακτική βάση.

Ο πιστωτικός κίνδυνος πηγάζει από τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, χρηματοοικονομικά εργαλεία και καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοοικονομικά ινστιτούτα, καθώς και από εκθέσεις σε πιστωτικό κίνδυνο από πελάτες. Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους καθώς δεν υπάρχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου αναφορικά με τις εμπορικές τις απαιτήσεις, μιας και αυτές καταμερίζονται κυρίως σε ηλεκτικές εταιρείες (Utilities) . Ωστόσο, λόγω των ειδικών συνθηκών που επικρατούν τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Ευρώπη, η Εταιρεία παρακολουθεί, σε σταθερή βάση, τις εμπορικές τις απαιτήσεις.

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Η εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, δεδομένου ότι οι συναλλαγές της σε ξένο νόμισμα είναι περιορισμένες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Η εταιρεία εκτίθεται σε περιορισμένο επιτοκιακό κίνδυνο κυρίως λόγω της ύπαρξης μικρού βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Τα στοιχεία ενεργητικού, όπως τα διαθέσιμα και τα ισοδύναμα διαθεσίμων, επηρεάζονται σε μικρό βαθμό από μεταβολές επιτοκίων. Η πολιτική της εταιρείας στοχεύει στη διατήρηση ισορροπίας μεταξύ δανειακών υποχρεώσεων και ταμειακών διαθεσίμων, ώστε να ελαχιστοποιείται η έκθεση σε μεταβολές επιτοκίων και να διασφαλίζεται η σταθερότητα των ταμειακών ροών.

Κίνδυνος Τιμής

Η εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικές μεταβολές της τιμής των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, καθώς η τιμολόγηση τους καθορίζεται ανά περίπτωση, ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και τις συμβατικές συμφωνίες με τους πελάτες.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας σχετίζεται με την ανάγκη της εταιρείας για επαρκή χρηματοδότηση των καθημερινών της δραστηριοτήτων και της μελλοντικής ανάπτυξης.

Η αντιμετώπιση του κινδύνου ρευστότητας εξασφαλίζεται μέσω της διατήρησης κατάλληλου συνδυασμού μετρητών, ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί συνεχώς τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ισοδύναμά τους, διασφαλίζοντας ότι οι διαθέσιμες πιστωτικές διευκολύνσεις καλύπτουν τις ανάγκες της εταιρείας, διατηρώντας ταυτόχρονα επαρκή ταμειακά υπόλοιπα για την απρόσκοπτη λειτουργία.

Η εταιρεία διαθέτει ένα σύνολο εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και τραπεζικών εγγυητικών επιστολών/ενέγγυων πιστώσεων από τα μεγαλύτερα εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, προσαρμοσμένων στο επιχειρηματικό της μοντέλο, εξασφαλίζοντας έτσι επαρκή ρευστότητα και χρηματοοικονομική σταθερότητα.

9. Εργασιακά Θέματα

Η NRay A.E. εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών και σεβασμού της διαφορετικότητας, ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας ή άλλων προσωπικών χαρακτηριστικών. Η εταιρεία διασφαλίζει ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγιεινή, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων, μέσα από σαφείς διαδικασίες και συνεχή εκπαίδευση.

Οι βασικές αρχές και πρακτικές που ακολουθούνται περιλαμβάνουν:

- Πρόγραμμα πρόσληψης προσωπικού: Η επιλογή νέων συνεργατών γίνεται με κριτήρια επαγγελματικής επάρκειας, ακεραιότητας χαρακτήρα και προοπτικής εξέλιξης, ώστε να διασφαλίζεται η σωστή ένταξή τους στον οργανισμό και η μακροχρόνια συνεργασία.
- Εκπαίδευση και ανάπτυξη: Το προσωπικό συμμετέχει σε προγράμματα κατάρτισης και επαγγελματικής ανάπτυξης, ενισχύοντας δεξιότητες και ικανότητες που υποστηρίζουν την αποδοτικότητα και την καινοτομία της εταιρείας.
- Αξιολόγηση απόδοσης: Η αξιολόγηση των εργαζομένων γίνεται τακτικά, εστιάζοντας σε επίδοση, εργατικότητα, πρωτοβουλία, συνεργατικότητα και προσαρμοστικότητα, με στόχο τη συνεχή βελτίωση και την αναγνώριση των δυνατοτήτων τους.
- Υγιές και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον: Η εταιρεία προάγει την ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, ενθαρρύνει την επικοινωνία και τη συνεργασία μεταξύ των τμημάτων και εφαρμόζει πρακτικές για τη διατήρηση ενός θετικού εργασιακού κλίματος.
- Σεβασμός των εργασιακών δικαιωμάτων: Όλες οι διαδικασίες ακολουθούν την ισχύουσα νομοθεσία και τις εσωτερικές δεοντολογικές αρχές, διασφαλίζοντας ότι το προσωπικό εργάζεται με ασφάλεια και δικαιοσύνη.

Συνολικά, η NRay A.E. επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό της, θεωρώντας ότι η ικανότητα, η δέσμευση και η επαγγελματική ανάπτυξη του προσωπικού είναι καθοριστικοί παράγοντες για τη βιώσιμη ανάπτυξη και την επιτυχία της εταιρείας.

10. Περιβαλλοντικά Θέματα

Η NRay A.E. δραστηριοποιείται με σεβασμό στο περιβάλλον, εφαρμόζοντας πολιτικές που προάγουν την αειφορία και μειώνουν τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο των λειτουργιών της.

- Όλα τα αναλώσιμα υλικά (χαρτί, πλαστικό, συσκευασίες) διαχειρίζονται μέσω ανακύκλωσης.
- Η εταιρεία διαθέτει πιστοποίηση ISO 14001, που διασφαλίζει τη συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα περιβαλλοντικής διαχείρισης.
- Το προσωπικό εκπαιδεύεται και ευαισθητοποιείται σε θέματα περιβαλλοντικής ευθύνης, ώστε οι καθημερινές λειτουργίες να γίνονται με οικολογική συνείδηση.

Με αυτά τα μέτρα, η εταιρεία ενσωματώνει την περιβαλλοντική υπευθυνότητα στην καθημερινή της λειτουργία, υποστηρίζοντας την αειφόρο ανάπτυξη και την οικολογική κουλτούρα εντός της επιχείρησης.

11. Σημαντικά γεγονότα μετά τη λήξη της χρήσης

Μετά τη λήξη της χρήσης και ειδικότερα την 05/06/2026, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση εξέλεξε νέο τριμελές Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα. Η μεταβολή αυτή δεν επηρεάζει τα οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2025.

Κλείνοντας την έκθεση, το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Εκφράζει τη σταθερή πίστη του στο μέλλον και τις προοπτικές της εταιρείας, δεσμευόμενο να συνεχίσει με συνέπεια και αφοσίωση τις προσπάθειες για την περαιτέρω ανάπτυξη και πρόοδό της.
- Ευχαριστεί θερμά τον μέτοχο για την εμπιστοσύνη και τη στήριξη που επιδεικνύει στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, αναγνωρίζοντας τη σημασία της συνεργασίας για την επίτευξη των εταιρικών στόχων.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος

Μαρούσι, 30/07/2026

Παναγιώτης Λαζανάς