Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.08.06 14:33:06 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: 2103604815-9
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,06/08/2026
Αριθ. Πρωτ.:4170659

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **GOODY'S, EVERGOOD, EVEREST, ΠΑΣΤΕΡΙΑ** και αριθμό ΓΕΜΗ **009219501000**.

Την **06/08/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6135907 οι εγκεκριμένες από την 22/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6135908 η από 22/07/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**DELOITTE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ**», Α.Φ.Μ. 094394788-Δ.Ο.Υ. ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ, Αρ. ΓΕΜΗ 1223601000, και (Δ/νση : ΦΡΑΓΚΟΚΚΛΗΣΙΑΣ 3Α ΤΚ , ΜΑΡΟΥΣΙ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 120.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ (ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ), ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 009219501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 35342/1ΝΤ/Β/96/0042)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της EVERGOOD A.E. την 19η Ιουνίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση **www.goodys.gr**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΤΣΟΥΚΑΛΗΣ	ΝΕΚΤΑΡΙΟΣ ΗΛΙΑΣ	ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΛΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02698893	Α.Δ.Τ. Α02698894	Α.Δ.Τ. Α01154305	Α.Δ.Τ. Α00252904 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 69702 Α΄ ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

	ΣΕΛΙΔΑ
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	8
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	37
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	38
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025	39
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025	40
Εταιρική Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025	41
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	42
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	43

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού
151 25 Μαρούσι
Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ.: +30 210 6781 100
www.deloitte.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας **«EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»**

Έκθεση Ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Deloitte.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας για την Εταιρεία τον Όμιλο και το περιβάλλον τους, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα 22 Ιουνίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Στεργίου
Α. Μ. ΣΟΕΛ: 45061
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι
Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.
Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 000122360 1000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") geography. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 20122, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.
DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see http://www.deloitte.com/to learn more.
© 2026 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ EVERGOOD Α.Ε.

ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2025

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2025

Η ελληνική οικονομία το 2025 σημείωσε σημαντικό ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,1% διατηρώντας θετική δυναμική μέσα σε ένα απαιτητικό διεθνές περιβάλλον. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η αύξηση του ΑΕΠ στηρίζεται κυρίως στην ιδιωτική κατανάλωση, στις επενδύσεις και στη συνεχιζόμενη ισχυρή επίδοση του τουρισμού. Παρά την διατήρηση των πληθωριστικών τάσεων και την πίεση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών, η οικονομική δραστηριότητα παραμένει ανθεκτική, ενώ η απασχόληση ενισχύεται και το οικονομικό κλίμα βελτιώνεται.

Την ίδια στιγμή, το διεθνές οικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από επιβράδυνση της ανάπτυξης στην Ευρωζώνη, με τις γεωπολιτικές εντάσεις να δημιουργούν αβεβαιότητα στο παγκόσμιο εμπόριο. Πολλές ευρωπαϊκές οικονομίες κινούνται με ρυθμούς κοντά το 1%-1,5% γεγονός που περιορίζει τη δυναμική της εξωτερικής ζήτησης. Ωστόσο η Ελλάδα εμφανίζει υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης σε σύγκριση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, αξιοποιώντας ευρωπαϊκούς πόρους, επενδυτικά προγράμματα και μεταρρυθμίσεις που ενισχύουν τη διαρθρωτική ανταγωνιστικότητα της οικονομίας.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο ο Όμιλος Evergood ξεχωρίζει ως μια από τις πιο δυναμικές ελληνικές επιχειρηματικές παρουσίες στον κλάδο της οργανωμένης εστίασης ενσωματώνοντας στα στρατηγικά του σχέδια την επέκταση και την ενίσχυση του μεριδίου του στην εγχώρια και διεθνή αγορά με συνεχείς στρατηγικές επενδύσεις και επενδυτικά βήματα. Στη βάση αυτή, ο Όμιλος στις αρχές του 2025 προχώρησε στην εξαγορά του 60% της Αλυσίδας Jackaroo, δημιουργώντας τις κατάλληλες προϋποθέσεις για την περαιτέρω μελλοντική του ανάπτυξη.

Ο Όμιλος μας κατάφερε για το 2025 να αυξήσει τις πωλήσεις όλων των σημάτων του, ξεπερνώντας σε επίπεδο συστημικών πωλήσεων (system sales) τα € 375 εκ. από € 341 εκ. το 2024 ενώ σε επίπεδο ενοποιημένων πωλήσεων άγγιξε τα € 300 εκ. από € 265 εκ. το 2024, ήτοι μια αύξηση της τάξεως του 13,1 % σε σχέση με το 2024.

Οι εταιρείες του Ομίλους μας, αναγνωρίζοντας τις τάσεις και τις προκλήσεις, συνέχισαν να επενδύουν σε νέες τεχνολογίες, βιώσιμες πρακτικές και αναβάθμιση των υπηρεσιών τους, ώστε να αξιοποιήσουν τις δυνατότητες της αγοράς και να εξασφαλίσουν σταθερή αναπτυξιακή πορεία.

Η Διοίκηση του Ομίλου διαχειρίστηκε τις προκλήσεις με ευελιξία και αποτελεσματικότητα, υλοποιώντας παράλληλα το στρατηγικό της πλάνο που στοχεύει στην ανάπτυξη, στην καινοτομία και στην ενίσχυση της παρουσίας σε δημοφιλείς ταξιδιωτικούς προορισμούς, ανανεώνοντας συνεχώς τις μάρκες του Ομίλου μας με βάση τις σύγχρονες τάσεις και ανάγκες της αγοράς.

Οι βασικοί τομείς στους οποίους επενδύουμε είναι οι εξής:

- **Προϊοντική καινοτομία**. Εισαγωγή νέων προϊοντικών κατηγοριών στο σύνολο των σημάτων μας, πάντα σύμφωνα με τις διεθνείς διατροφικές τάσεις με στόχο μια καθημερινή ισορροπημένη διατροφή αλλά και εναλλακτικών τάσεων όπως vegan, ανταποκρινόμενη σε διεθνή διατροφικά πρότυπα και προτιμήσεις των καταναλωτών.

- **Τεχνολογική Αναβάθμιση και Εμπειρία Πελάτη**. Ο Όμιλος συνέχισε τις επενδύσεις του σε τεχνολογικές λύσεις για να βελτιώσει την εμπειρία των πελατών, τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και στις ψηφιακές πλατφόρμες. Παράλληλα συνέχισε την αναβάθμιση στις ψηφιακές του εφαρμογές και τα προγράμματα πιστότητας με στόχο να προσφέρει εξατομικευμένες προσφορές και προνόμια στους πελάτες του.

- **Ανάπτυξη δικτύου μέσω νέων συνεργασιών και νέων concepts**. Ο Όμιλος ισχυροποίησε τη θέση του στην αγορά της εστίασης με τη λειτουργία νέων καταστημάτων, μέσω της ανάπτυξης του δικτύου Jackaroo και τη δημιουργία των νέων street food concepts – Krispy και La Jacka.

- **Διεθνή επέκταση**. Ανάπτυξη των σημάτων του Ομίλου σε Ευρώπη και Μέση Ανατολή ενισχύοντας την παρουσία του Ομίλου μας σε 9 χώρες, κάτι που αποτελεί στρατηγική κίνηση για την αύξηση της παγκόσμιας παρουσίας του Ομίλου. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει την αξιοποίηση τοπικών συμμαχιών αλλά και την προσαρμογή των προϊόντων στις πολιτισμικές προτιμήσεις των νέων αγορών.

- **Ενίσχυση του τομέα travel sector**. Ο Όμιλός μας διαθέτει ισχυρή παρουσία σε κρίσιμα σημεία συνδεδεμένα με τον τουρισμό, όπως είναι καταστήματα σε Σ.Ε.Α σε μεγάλους αυτοκινητοδρόμους, καταστήματα σε επιβατηγά πλοία και ταχύπλοα των εσωτερικών δρομολογίων αλλά και στην Ιταλία, καθώς και πολλά καταστήματα στα περισσότερα αεροδρόμια σε όλη την Ελλάδα.
  Η δραστηριοποίηση σε αυτούς τους τομείς αποτελεί στρατηγική κίνηση για την εκμετάλλευση της αυξημένης τουριστικής κίνησης, προσφέροντας αναβαθμισμένες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταποκρίνονται στις παγκόσμιες διατροφικές τάσεις και τις προτιμήσεις των τουριστών.
  Ο τουριστικός κλάδος στην επιχειρηματική μας στρατηγική επιδιώκει την αξιοποίηση κάθε ευκαιρίας που προκύπτει, ενισχύοντας την παρουσία και την αποτελεσματικότητα των εμπορικών μαρκών μας.

- **Βιωσιμότητα και Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη**. Ο όμιλος έχει ενσωματώσει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στην επιχειρηματική του στρατηγική, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. Ο Όμιλος συμμετέχει σε διεθνείς πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, όπως η Science Based Targets initiative (SBTi), και έχει θέσει στόχους για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

- **Ενίσχυση και υποστήριξη στους franchisees.** Μέσω συνεχούς εκπαίδευσης, workshops και παρακολούθησης για να διασφαλιστεί η ποιότητα και η συνοχή των μαρκών μας στην εγχώρια αγορά και στο εξωτερικό. Προσθήκη νέων εργαλείων για τη βέλτιση ενημέρωση, παρακολούθηση και επικοινωνία με το δίκτυο των συνεργατών.

- **Διασφάλιση της Ποιότητας και Συνέπειας**. Εφαρμογή αυστηρών συστημάτων ελέγχου ποιότητας και καθοδήγησης, ώστε να διασφαλίζουμε πάντα ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες μας παραμένουν στο ίδιο υψηλό επίπεδο σε όλες τις αγορές.

Η εξέλιξη των εργασιών για το 2025 για τα κύρια σήματα του Ομίλου μας, ήτοι Goody's όσο και για τα λοιπά σήματα Everest, Flocafe, La Pasteria και Jackaroo έχουν ως εξής:

Goody's

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Goody's σημείωσαν αύξηση κατά 0,8% έναντι του 2024.

Εντός του 2025 συνεχίστηκε η ανάπτυξη του Goody's Burger House. Συγκεκριμένα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους 4 νέα franchise σημεία σε Πτολεμαΐδα, Μυτιλήνη, Ρέθυμνο, και νέα Αλικαρνασσό στην Κρήτη.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα Goody's Burger House ήταν οι εξής:

Α) Προϊοντική Καινοτομία
Β) Σύνδεση της μάρκας με το νεανικό κοινό – στόχος
Γ) Επένδυση σε ενέργειες για ενίσχυση της επισκεψιμότητας
Δ) Προσφορά στην κοινωνία, τον άνθρωπο και το περιβάλλον
Ε) Ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών (site & App) για τη βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή και ενίσχυση του προγράμματος πιστότητας All Star Club

Α) Προϊοντική καινοτομία

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειάς της μάρκας για ανανέωση και αναβάθμιση του προϊοντικού μίγματός της μέσω καινοτόμων κωδικών, στις αρχές του έτους παρουσίασε στην κατηγορία του Vegan Menu το νέο κωδικό 'Vurger'. Η συνταγή του νέου burger περιλαμβάνει ένα νέο καινοτόμο vegan μπιφτέκι, το οποίο δημιουργήθηκε κατόπιν 3ετους ερευνάς, στο πλαίσιο του προγράμματος ΕΣΠΑ Ερευνώ-Δημιουργώ-Καινοτομώ, μέσα από την συνεργασία των Δ/νσεων Product & Concept Development, Quality Assurance, της Hellenic Catering, του ΕΜΠ/Σχολής Χημικών Μηχανικών, του Χαροκόπειου Παν/μίου (Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας -Διατροφής) και του Παν/μίου Ιωαννίνων (Τμ. Βιολογικών Εφαρμογών & Τεχνολογιών), καταλήγοντας σε ένα γευστικό προϊόν,υψηλής διατροφικής αξίας, κατάλληλο για vegan διατροφή. Η αξία του συγκεκριμένου vegan μπιφτεκιού έχει και οικολογικές προεκτάσεις -μεταξύ άλλων- χάρη στη σημαντική σύστασή του σε όσπρια: όσον αφορά στο περιβαλλοντικό αποτύπωμα των οσπρίων, η καλλιέργεια τους είναι ιδιαίτερα συμφέρουσα και αποδεδειγμένα μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση του εδάφους.
Την περίοδο της Σαρακοστής εντάχθηκαν τα «Μεσογειακά», ένα εποχιακό μενού με 13 νηστίσιμες συνταγές και η προώθηση τους πραγματοποιήθηκε μέσα από ένα εκτενές πλάνο επικοινωνίας που περιλάμβανε υπαίθρια διαφήμιση στα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας, καθώς και ραδιόφωνο με σταθμούς πανελλαδικής κάλυψης. Επίσης, η προβολή πλαισιώθηκε από επικοινωνία στα social media, από έντυπες καταχωρήσεις και αρθρογραφία σε επιλεγμένα μέσα.
Παράλληλα, μέσα στο έτος πραγματοποιήθηκε και η εποχιακή εισαγωγή των Halloween Burgers με στόχο να διατηρήσουν αμείωτο το ενδιαφέρον του καταναλωτικού κοινού και την αύξηση της συχνότητας των επισκέψεων τους. Την περίοδο του Οκτωβρίου τοποθετήθηκαν τα 2 θεματικά burgers (Vampire & Monster Tower), με πρωτοποριακά συστατικά, ταιριαστά στο γενικότερο concept του Halloween.

Β) Σύνδεση της μάρκας με το νεανικό κοινό – στόχος

Ένας από τους βασικούς στόχους της μάρκας είναι η προσέλκυση του νεανικού κοινού το οποίο αποτελεί το κοινό-στόχος, και σε αυτό το πλαίσιο, τα Goody's Burger House προχώρησαν το 2025 σε μια σειρά από ενέργειες προς αυτήν την κατεύθυνση.
Τον Ιανουάριο και τον Ιούνιο πραγματοποιήθηκαν δυο πλάνα επικοινωνίας παρουσιάζοντας το Teeny Combo, ένα ολοκληρωμένο μενού που απευθύνεται αποκλειστικά σε μαθητές και φοιτητές σε προνομιακή τιμή. Η στρατηγική της στόχευσής περιλάμβανε σε μεγάλο βαθμό τη χρήση των digital μέσων, τα οποία

επιτυγχάνουν ευρεία διείσδυση στα συγκεκριμένα κοινά. Σε αυτό το πλαίσιο, τα Teeny Combos προβλήθηκαν πέρα από την τηλεόραση, σε δημοφιλείς video και gaming πλατφόρμες, μέσα από συνεργασίες με δημοφιλείς influencers/creators, καθώς και στο online ραδιόφωνο (Spotify). Ταυτόχρονα υπήρξε προβολή σε κινηματογράφους και σε υπαίθριες στάσεις λεωφορείων σε μεγάλα αστικά κέντρα. Τέλος, το Teeny Combo επικοινωνήθηκε μέσω ειδικής προωθητικής ομάδας σε φοιτητές μεγάλων πανεπιστημίων της Αττικής.
Στη διάρκεια των καλοκαιρινών μηνών, τα Goody's Burger House, για ακόμα μια χρονιά συμμετείχαν στα μεγαλύτερα μουσικά events της χώρας, δίνοντας το παρών μέσω των επιβλητικών food trucks σε πληθώρα festivals και music events (σε Αττική & Θεσσαλονίκη), που πρωταγωνίστησαν μουσική συγκροτήματα από την εγχώρια και διεθνή μουσική σκηνή. Πιο συγκεκριμένα, η μάρκα είχε παρουσία σε 5 μουσικά φεστιβάλ, για 21 συνολικά ημέρες, επιτυγχάνοντας την προβολή της στο νεανικό κοινό-στόχος, αλλά και στη σύνδεση του σήματος με τη μοναδική εμπειρία που δημιουργούν τα συγκεκριμένα μουσικά θεάματα.

Γ) Επένδυση σε ενέργειες για ενδυνάμωση επισκεψιμότητας

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της συχνότητας επίσκεψης τόσο στο φυσικό κατάστημα όσο και στο ψηφιακό, υλοποιήθηκαν με τους κύριους συνεργάτες μία σειρά προωθητικών ενεργειών. Συνεχίστηκε και φέτος η συνεργασία με τη Cosmote και το ανανεωμένο πρόγραμμα πιστότητας Magenta, μέσω του οποίου προσφέρονται δύο extreme burgers στην τιμή του ενός. Επίσης, μέσα στο έτος υλοποιήθηκαν συνέργειες τόσο σε in-store και delivery επίπεδο με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Coca-Cola, η Unilever και η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (EZA).
Κατά τη διάρκεια της χρονιάς, τα Goody's Burger House υλοποίησαν καμπάνιες που είχαν ως στόχο την προσέλκυση νέων κοινών και την αύξηση συχνότητας παραγγελιών.
Τέλος το τελευταίο τετράμηνο του έτους υλοποιήθηκαν επιπλέον προσφορές «1+1 Extreme Burger & Αναψυκτικό» οι οποίες ήταν διαθέσιμες σε όλα τα κανάλια διανομής συγκεκριμένες μέρες την εβδομάδα. Οι προωθητικές ενέργειες επικοινωνήθηκαν μέσα από ένα εκτενές πανελλαδικό πλάνο επικοινωνίας.

Δ) Προσφορά στην κοινωνία, τον άνθρωπο και το περιβάλλον

Το ArGOODaki των Goody's Burger House, πιστό στις αξίες της προσφοράς στην κοινωνία και της υποστήριξης παιδιών σε ανάγκη, έκλεισε φέτος τα 24 χρόνια προσφοράς και προσκάλεσε για ακόμα μια χρονιά το καταναλωτικό κοινό να συνεισφέρει στον σκοπό του.
Το ArGOODaki αποτελεί το μακροβιότερο θεσμό κοινωνικής προσφοράς για παιδιά στην Ελλάδα, όπου μέσω των δράσεων του μέχρι σήμερα, έχει βελτιώσει την καθημερινότητα περισσότερων από 25.000 παιδιών και των οικογενειών τους. Το 2025, το ArGOODaki στήριξε την ενεργή συμμετοχή παιδιών με αναπηρία στον αθλητισμό και την ισότιμη ενσωμάτωσή τους στην κοινωνία. Γι' αυτόν το σκοπό, το ArGOODaki συνεργάστηκε με την Ελληνική Παραολυμπιακή Επιτροπή, στηρίζοντας το βιωματικό πρόγραμμα συμπερίληψης και ενσυναίσθησης του οργανισμού, παρέχοντας ειδικό ποδηλατικό εξοπλισμό, με σκοπό να βρίσκεται στη διάθεση παιδιών με αναπηρία σε όλη την Ελλάδα.
Τέλος, τα Goody's Burger House απέδειξαν και φέτος εμπράκτως τη δέσμευσή τους για το όσο το δυνατόν μικρότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, συνεχίζοντας την χρήση των eco-friendly συσκευασιών από πιστοποιημένο χαρτί σύμφωνα με τα πρότυπα του φορέα FSC®, το οποίο είναι φιλικό προς το περιβάλλον, όντας 100% ανακυκλώσιμο, αλλά και 100% βιοδιασπώμενο.

Ε) Ανάπτυξη ψηφιακών καναλιών αγορών για τη βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή και ενίσχυση του προγράμματος πιστότητας All Star Club

Κατά το έτος 2025, τα Goody's Burger House εδραίωσαν την ηγετική τους θέση στον τομέα της ψηφιοποίησης της εμπειρίας των καταναλωτών, επενδύοντας σε τεχνολογίες αιχμής που γεφυρώνουν τη φυσική με την ψηφιακή εμπειρία (phygital). Η στρατηγική αναβάθμιση του οικοσυστήματος του site και του mobile app επικεντρώθηκε στην ενσωμάτωση νέων λειτουργικοτήτων, όπως το AI Chatbot για την παροχή άμεσης, προσωποποιημένης και real-time εξυπηρέτησης. Η καινοτομία αυτή επέτρεψε την αποτελεσματική

διαχείριση θεμάτων που αφορούν τις παραγγελίες, το πρόγραμμα πιστότητας και τη συνολική αλληλεπίδραση με το brand.
Παράλληλα, η ψηφιοποίηση της in-store εμπειρίας παρέμεινε στρατηγική προτεραιότητα με τα digital kiosks να εμπλουτίζονται με νέες υπηρεσίες που ενίσχυσαν το ποσοστό των παραγγελιών που πραγματοποιούνται από αυτά, καθώς και τη σύνδεση τους με το loyalty πρόγραμμα. Στην ίδια κατεύθυνση, αναπτύχθηκε το πρωτοποριακό ψηφιακό μοντέλο πραγματοποίησης αγορών μέσω food lockers, αποτελώντας μια σημαντική καινοτομία για τα ελληνικά δεδομένα, την οποία εισαγάγαμε πρώτοι. Το σύστημα είναι πλήρως αυτοματοποιημένο (fully automatic), από την υποβολή της παραγγελίας μέσω ordering kiosks έως και την παραλαβή, δίνοντας τη δυνατότητα στον πελάτη να παραλαμβάνει το φαγητό του εύκολα και γρήγορα, χωρίς αναμονή στην ουρά του ταμείου, διασφαλίζοντας παράλληλα την ταχύτερη και πιο ομαλή ένταξη των ψηφιακών υπηρεσιών στη συνολική λειτουργία του καταστήματος
Σε επίπεδο ενίσχυσης της πιστότητας των καταναλωτών, το πρόγραμμα επιβράβευσης "All Star Club", αποτέλεσε για ακόμη μια χρονιά κεντρικό πυλώνα ανάπτυξης του σήματος, φτάνοντας τα 476.501 ενεργά μέλη, σημειώνοντας σημαντική αύξηση έναντι του 2024. Κατά τη διάρκεια του έτους δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στη βελτιστοποίηση της εμπειρίας μέσω προηγμένων στατιστικών αναλύσεων (Cluster Analysis) των αγοραστικών συνηθειών. Η ανάλυση αυτή επέτρεψε τη δημιουργία ενός στοχευμένου και πλήρως προσωποποιημένου πλάνου CRM ενεργειών, το οποίο οδήγησε σε βελτίωση των βασικότερων δεικτών απόδοσης του προγράμματος.

Everest

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος σημείωσαν αύξηση κατά 4,1% έναντι του 2024.

Εντός του 2025 ξεκίνησαν τη λειτουργίας τους 10 νέα καταστήματα franchise.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα everest ήταν οι εξής:

Α. Προιοντική ανανέωση και διαφοροποίηση στις κατηγορίες φαγητού
Β. Ανάδειξη των hero products της μάρκας
Γ. Εξέλιξη του loyalty οικοσυστήματος της μάρκας
Δ. Επένδυση σε στρατηγικές συνεργασίες και χορηγίες
Ε. Νέα καταστήματα
ΣΤ. Αξιοποίηση του διευρυμένου daypart coverage του concept

Α) Προιοντική ανανέωση και διαφοροποίηση στις κατηγορίες φαγητού

Με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της μάρκας και την προσφορά επιλογών που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες διατροφικές τάσεις, τα everest προχώρησαν σε μια σειρά ανανεώσεων προϊόντων στις κατηγορίες του θερμοθαλάμου, των σάντουιτς και των σαλατών, καθώς και στην ανανέωση της προϊοντικής κατηγορίας Power Meals σε συνεργασία με τον διατροφολόγο Αναστάσιο Παπαλαζάρου. Παράλληλα, δημιούργησαν μια νέα σειρά έτοιμων γευμάτων με την υπογραφή του γνωστού σεφ Αλέξανδρου Παπανδρέου, η οποία ενίσχυσε ουσιαστικά το μενού και δημιούργησε μια νέα κατηγορία προϊόντων για τα everest. Επιπλέον, η εισαγωγή εποχιακών προϊόντων σε όλες τις περιόδους του έτους, από τα Σαρακοστιανά και προτάσεις Αγίου Βαλεντίνου έως τα χριστουγεννιάτικα προϊόντα, ενίσχυσε τη στρατηγική της μάρκας για συνεχή ανανέωση και καινοτομία.

Β) Ανάδειξη των hero products της μάρκας

Το Zesto sandwich, ως το πλέον αναγνωρίσιμο προϊόν της μάρκας, αποτέλεσε το επίκεντρο πολλών καμπανιών κατά τη διάρκεια του έτους. Η Παγκόσμια Ημέρα Sandwich υπήρξε η σημαντικότερη από αυτές,

καθώς για τον εορτασμό της υλοποιήθηκαν ολοκληρωμένες προωθητικές ενέργειες, ενισχυμένη προβολή εντός των καταστημάτων και παράλληλες ραδιοφωνικές και digital ενέργειες. Κατά τη διάρκεια του έτους, το Zesto sandwich προβλήθηκε σε στοχευμένες ενέργειες μέσω των combo meals, ενώ αξιοποιήθηκε και σε μία ιδιαίτερα σημαντική προωθητική ενέργεια 1+1 στο κανάλι του delivery, η οποία ενίσχυσε περαιτέρω τις πωλήσεις της κατηγορίας. Με την ίδια στρατηγική προώθησης επικοινωνήθηκε και η κατηγορία του καφέ, η οποία ενισχύθηκε μέσω στοχευμένων ενεργειών όπως η Παγκόσμια Ημέρα Καφέ, αλλά και μέσα από προωθητικές δράσεις που αξιοποίησαν το loyalty πρόγραμμα της μάρκας. Με αυτό τον τρόπο, τα everest ανέδειξαν την εξειδίκευσή τους στην κατηγορία, ενδυναμώνοντας περαιτέρω την εικόνα του ως ποιοτικού προορισμού για καφέ καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας.

Γ) Εξέλιξη του loyalty οικοσυστήματος της μάρκας

Το 2025 το πρόγραμμα επιβράβευσης καταναλωτών everest Bite Club, αναβαθμίστηκε τεχνολογικά με την ενσωμάτωση προηγμένων μηχανισμών Marketing Automation και real-time event tracking. Οι νέες λειτουργικότητες στόχευαν στην οργανική ενίσχυση της συχνότητας αγορών, χωρίς να υπονομεύεται η αξία ανά μέλος. Συγκεκριμένα, υιοθετήθηκαν προηγμένοι μηχανισμοί missions με τη λογική "streaks", οι οποίοι ενεργοποιούνται περιοδικά για την κινητοποίηση των υφιστάμενων χρηστών και την προσέλκυση νέων μελών, διασφαλίζοντας παράλληλα τη βέλτιστη διαχείριση του κόστους P&L του προγράμματος. Σε αυτή την κατεύθυνση δημιουργήθηκε ο μηχανισμός 4+1 καφές δώρο για τα μέλη του προγράμματος ο οποίος συνέβαλε στην αύξηση της συχνότητας αγορών των μελών.
Μέσα στο έτος υλοποιήθηκαν αποκλειστικά Bite Club Combo Deals, μέσω των οποίων αξιοποιήθηκε σε μεγάλο βαθμό η ελκυστικότητα των βασικών προϊόντων της μάρκας ενισχύοντας τη συχνότητα κατανάλωσης των μελών του προγράμματος. Προεξέχουσα ενέργεια για το 2025 αποτέλεσε η ολοκληρωμένη 360° καμπάνια που επικοινώνησε την προσφορά 4+1 καφέδες για τα μέλη του Bite Club, συμβάλλοντας καθοριστικά στη διεύρυνση της απήχησης του loyalty οικοσυστήματος και στην ενίσχυση της αναγνωρισιμότητάς του στο ευρύ κοινό. Παράλληλα, οι μεγάλες προιοντικές ενέργειες της χρονιάς αξιοποιήθηκαν στρατηγικά ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η αξία του προγράμματος. Η προσφορά 1+1 Zesto Sandwich κατά την Παγκόσμια Ημέρα Sandwich, καθώς και η ενέργεια 1+1 καφέ για την Παγκόσμια Ημέρα Καφέ, πλαισιώθηκαν από την ενεργό συμμετοχή του Bite Club, ενισχύοντας την προστιθέμενη αξία προς τα μέλη.
Οι παραπάνω ενέργειες υποστηρίχθηκαν τόσο με προωθητικά υλικά εντός των καταστημάτων όσο και μέσα από τα social media της μάρκας, δημιουργώντας μια ολοκληρωμένη επικοινωνιακή στρατηγική που ενίσχυσε τη σύγχρονη και δυναμική εικόνα των everest.
Μέσω της ανάλυσης των δεδομένων των μελών με βάση την αγοραστική τους συμπεριφορά και την συνολικότερη τους αλληλεπίδραση με την μάρκα, πραγματοποιήθηκαν RFM αναλύσεις, οι οποίες αξιοποιήθηκαν για την ανάπτυξη και υλοποίηση ενός προσωποποιημένου πλάνου CRM ενεργειών. Τα παραπάνω συνδυαστικά οδήγησαν σε σημαντική ενίσχυση της εμπορικής απόδοσης του προγράμματος με τον αριθμό των συναλλαγών των μελών να παρουσιάζει αύξηση σε σχέση με το 2024.

Δ) Επένδυση σε στρατηγικές συνεργασίες και χορηγίες

Το 2025, τα everest επένδυσαν στην ενίσχυση και αξιοποίηση στρατηγικών συνεργασιών και χορηγιών, αναγνωρίζοντας τη σημασία της εξωστρέφειας και της παρουσίας σε σημεία και περιστάσεις όπου το κοινό τους είναι ιδιαίτερα ενεργό. Στο πλαίσιο αυτό, η μάρκα συνεργάστηκε με στρατηγικούς συνεργάτες, όπως η EZA, η Coca-Cola 3E και η Cosmote, υλοποιώντας προωθητικές ενέργειες που συνδύασαν την εμπορική στόχευση με την ενδυνάμωση της εικόνας της μάρκας. Πέρα από τις εταιρικές συνεργασίες, τα everest επένδυσαν για μια ακόμη χρονιά σημαντικά και σε δράσεις χορηγικού χαρακτήρα σε μεγάλες μουσικές διοργανώσεις, φεστιβάλ και συναυλίες σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη. Η παρουσία της μάρκας σε αυτά τα πολυπληθή events ενίσχυσε την εξωστρέφεια και την αναγνωσιμότητά της, ενώ συνέβαλε στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης, νεανικής και δυναμικής της εικόνας, εδραιώνοντας τα everest ως σημείο αναφοράς στο street food. Η μάρκα απέκτησε άμεση επαφή με μεγάλο αριθμό καταναλωτών, προωθώντας τα βασικά της προϊόντα σε περιβάλλον υψηλής ενέργειας και θετικής διάθεσης. Με τις παραπάνω στρατηγικές κινήσεις, τα everest ενίσχυσαν ουσιαστικά την εμπορική τους θέση, ενδυνάμωσαν το brand equity και διαμόρφωσαν ένα

ευρύ και ενεργό πλέγμα συνεργασιών, το οποίο υποστήριξε αποτελεσματικά τον συνολικό στρατηγικό σχεδιασμό της μάρκας για το 2025.

Ε) Νέα καταστήματα

Το 2025 λειτούργησαν 4 νέα καταστήματα Everest, στους Ευζώνους, εντός του ΚΤΕΛ στο Ηράκλειο Κρήτης, στις Μοίρες Ηράκλειου Κρήτης, 2 εντός των πλοίων Magic II & Magic III και ένα Everest Exclusive στο Designer Outlet.

ΣΤ) Αξιοποίηση του διευρυμένου daypart coverage του concept

Αξιοποίηση του ισχυρού ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος της μάρκας, ως concept που καλύπτει αποτελεσματικά τόσο την πρωινή όσο και τη βραδινή ζώνη κατανάλωσης, μεγιστοποιώντας την επισκεψιμότητα και τη συχνότητα κατανάλωσης καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας. Επομένως αλλάξαμε τα ωράρια ώστε να μας ξαναβρίσκουν οι καταναλωτές μας σε 24ωρη βάσει σίγουρα ΠΣΚ αλλά και αναλόγως το location και όλες τις ημέρες.

Flocafé

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Flocafé σημείωσαν αύξηση κατά 3,7% έναντι του 2024.

Το 2025 συνεχίστηκε η διεθνοποίηση του σήματος με την λειτουργία του δεύτερου καταστήματος Flocafé Espresso Room στο Διεθνές αεροδρόμιο της Ντόχα στο Qatar και τριών στην Ολλανδία σε συνεργασία με την TAMOIL. Επίσης εντός του 2025 άνοιξαν δύο καταστήματα Flocafé Espresso Room το ένα στην Ελλάδα εντός του Πανεπιστημίου Λευκωσίας στο Ελληνικό και το άλλο εντός του πλοίου High Speed III.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα Flocafé ήταν οι εξής:
Α) Ενίσχυση της ταυτότητας του σήματος ως 'ultimate coffee experts'
Β) Προϊοντική ανανέωση / καινοτομία
Γ) Συνέργειες με προμηθευτές
Δ) Προσφορά στην κοινωνία

Α) Ενίσχυση της ταυτότητας του σήματος ως 'ultimate coffee experts'

Με αφορμή τον εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας Καφέ και στοχεύοντας στην εδραίωση της μάρκας ως τον «απόλυτο προορισμό καφέ», προχωρήσαμε στο σχεδιασμό μιας ενέργειας εντός των καταστημάτων μας σκοπεύοντας να παρακινήσουμε το κοινό να υιοθετήσει βιώσιμες πρακτικές. Παράλληλα, την ίδια μέρα, στο delivery, στοχεύοντας στην αύξηση των παραγγελιών μέσω των συνεργαζόμενων aggregators, υλοποιήσαμε μια ενέργεια 1+1. Για την υλοποίηση της digital ενέργειας, συνεργαστήκαμε με δημοφιλείς influencers που ανέδειξαν τη μοναδικότητα της ποικιλίας των καφέδων της μάρκας, προβάλλοντας παράλληλα τον ζεστό χώρο των καταστημάτων μας.

Β) Προϊοντική ανανέωση / καινοτομία

Η σημαντικότερη προϊοντική ανανέωση στα Flocafe Espresso Room, ήταν η αναδιαμόρφωση του Brunch Menu, που ολοκληρώθηκε στις αρχές του καλοκαιριού. Το νέο μενού σχεδιάστηκε με στόχο να ενισχύσει την εμπειρία των πελατών της μάρκας, με προτάσεις που συνδυάζουν την παράδοση με τη σύγχρονη γαστρονομία. Η προώθηση των νέων κωδικών του Brunch Menu ενισχύθηκε μέσα από τα social media της μάρκας, τα οποία ανέδειξαν τη μοναδικότητα, την αισθητική και τα ποιοτικά υλικά των νέων κωδικών. Στο

ίδιο πλαίσιο, τον Ιούνιο, πραγματοποιήθηκε live event στο ανακαινισμένο κατάστημα Flocafe Espresso Room στο The Mall Athens, όπου βρέθηκαν εκεί πληρώρα influencers-creators οι οποίοι παρουσίασαν τις νέες γεύσεις μέσα από το δικό τους μοναδικό τρόπο με social media videos, δημιουργώντας awareness και προσελκύοντας νέο κοινό που αγαπά το brunch.
Κατά τη διάρκεια του έτους, υπήρξαν προιοντικές εισαγωγές σε διάφορες κατηγορίες έχοντας ως στόχο τη συνεχιζόμενη προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες καταναλωτικές συνήθειες.
Συμπληρωματικά σε εποχιακό επίπεδο με αφορμή την ημέρα του Αγίου Βαλεντίνου και για την περίοδο των Χριστουγέννων προστέθηκαν θεματικοί κωδικοί ενισχύοντας το relevance της μάρκας.

Γ) Συνέργειες με προμηθευτές

Λαμβάνοντας υπόψη τις προτιμήσεις του καταναλωτικού κοινού κατά την καλοκαιρινή περίοδο, όπου παρατηρείται αυξημένη κατανάλωση μπίρας, υλοποιήθηκε σε συνεργασία με το στρατηγικό συνεργάτη την Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ) προωθητική ενέργεια με στόχο να παρέχουμε στους καταναλωτές μια δελεαστική πρόταση για τους θερινούς μήνες.

Δ) Προσφορά στην κοινωνία

Ένας από τους βασικούς πυλώνες της στρατηγικής των Flocafe Espresso Room είναι η έμπρακτη προσφορά στο κοινωνικό σύνολο. Σ' αυτό το πλαίσιο, η μάρκα συμμετείχε στην πανελλαδική εκστρατεία «Giving Tuesday» της ΜΚΟ ΔΕΣΜΟΣ. Παράλληλα τα Flocafe Espresso Room συνδέθηκαν και με το ΜΚΟ «Νοσηλεία» προσφέροντας μέρος των εσόδων από το Brunch Menu για την ενίσχυση του σημαντικού του έργου. Η «Νοσηλεία» αποτελεί σήμερα το πολύτιμο στήριγμα ασθενών που αντιμετωπίζουν απειλητικές ασθένειες και των οικογενειών τους, καλύπτοντας πραγματικές ανάγκες ολιστικής φροντίδας.

La Pasteria

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος La Pasteria σημείωσαν αύξηση κατά 1,7% έναντι του 2024.

Η La Pasteria δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του casual dining με 16 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη, εκ των οποίων τα 6 καταστήματα λειτουργούν εντός malls και εμπορικών κέντρων.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα La Pasteria ήταν οι εξής:
Α) Προϊοντική Καινοτομία
Β) Συνέργειες με προμηθευτές
Γ) Επένδυση σε προωθητικές ενέργειες
Δ) Ενίσχυση της κοινωνικής ευθύνης

Α) Προϊοντική Καινοτομία

Το 2025, η La Pasteria συνέχισε να επενδύει συστηματικά στην προϊοντική καινοτομία, αναδεικνύοντας τον αυθεντικό ιταλικό χαρακτήρα της μάρκας και εμπλουτίζοντας το μενού της με νέες προτάσεις που ανταποκρίθηκαν στις εποχικές ανάγκες των καταναλωτών. Κατά την περίοδο της Σαρακοστής, δημιουργήθηκε το ειδικό "Menu Mediterraneo", το οποίο συνδύαζε την ιταλικότητα με μια σύγχρονη προσέγγιση στη γαστρονομία. Οι επιλογές αυτές συνέβαλαν στη διατήρηση της διαφοροποίησης της La Pasteria μέσα σε μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική περίοδο, ενισχύοντας την ταυτότητα της μάρκας ως έναν αυθεντικό προορισμό ιταλικής κουζίνας καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Β) Συνέργειες με Προμηθευτές

Σημαντικός πυλώνας για τη La Pasteria αποτέλεσαν οι στοχευμένες συνέργειες με στρατηγικούς προμηθευτές, οι οποίες ενίσχυσαν την αξία της εμπειρίας στο κατάστημα και προσέφεραν στους καταναλωτές ολοκληρωμένες προτάσεις γεύματος. Για μία ακόμη χρονιά, υλοποιήθηκε η προωθητική ενέργεια σε συνεργασία με την EZA, μέσω της οποίας οι επισκέπτες μπορούσαν να συνδυάσουν οποιοδήποτε πιάτο ζυμαρικών με μία μπίρα EZA σε προνομιακή τιμή. Η επιτυχημένη και επαναλαμβανόμενη επιτυχία της συνεργασίας επιβεβαίωσε τη σημασία των στρατηγικών συμμαχιών στην ανάπτυξη της μάρκας.

Γ) Επένδυση σε προωθητικές ενέργειες

Κατά το 2025, η La Pasteria προχώρησε στη στρατηγική ενίσχυσης της επισκεψιμότητας μέσα από την αναβάθμιση της καθιερωμένης προωθητικής ενέργειας "Pasta Wednesdays". Η εν λόγω ενέργεια η οποία παρείχε έκπτωση -50% στα πιάτα ζυμαρικών, εξελίχθηκε σε μια διευρυμένη θεματική ενέργεια υπό την ονομασία "Pasta Fest" ενσωματώνοντας πλέον στο προωθητικό πρόγραμμα και τις ημέρες Δευτέρα και Τρίτη. Με τη διεύρυνση αυτή, η μάρκα πέτυχε να ενισχύσει τη συχνότητα επισκέψεων κατά τη διάρκεια της εβδομάδας, προσφέροντας στους καταναλωτές περισσότερες ευκαιρίες να απολαύσουν τα αγαπημένα τους πιάτα σε προνομιακή τιμή. Η πρωτοβουλία συνέβαλε στην αύξηση της κίνησης στα καταστήματα τις καθημερινές, ενισχύοντας ταυτόχρονα την εικόνα της La Pasteria ως προσιτού και καθημερινού προορισμού ιταλικής κουζίνας.

Δ) Ενίσχυση Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης μέσω Συνεργασίας με το Make-A-Wish

Το 2025, για μια ακόμη χρονιά, η La Pasteria ενίσχυσε τη δέσμευσή της προς την κοινωνία μέσα από τη συνέχιση της συνεργασίας της με τον οργανισμό Make-A-Wish. Κατά την περίοδο των Χριστουγέννων, η μάρκα στήριξε το έργο του οργανισμού μέσα από την προώθηση του ειδικού Χριστουγεννιάτικου μενού, όπου με την αγορά κάθε πιάτου από τις συγκεκριμένες επιλογές υποστηριζόταν η εκπλήρωση ευχών παιδιών που πάσχουν από σοβαρές ασθένειες. Η πρωτοβουλία αυτή αποτέλεσε για μία ακόμη χρονιά σημαντικό πυλώνα της κοινωνικής συνεισφοράς της La Pasteria, ενισχύοντας την παρουσία τις αξίες της αλληλεγγύης και της προσφοράς για τη μάρκα.

Jackaroo

Στις 31 Μαρτίου του 2025 μετά την εξαγορά του 60% της Red Meat A.E. από την Evergood προστέθηκε στον όμιλο και το σήμα Jackaroo.

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Jackaroo για το 2025 ανήλθαν σε 24,8 εκ. ευρώ.

Το Jackaroo δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του street food όταν εξαγοράστηκε από την εταιρεία αριθμούσε 5 καταστήματα στα οποία προστέθηκαν το 2025 μετά την ένταξη του στον Όμιλο Evergood 6 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για το Jackaroo ήταν οι εξής:
Α) Ενίσχυση της ψηφιακής εικόνας της μάρκας
Β) Παρουσία σε συναυλίες και φεστιβάλ
Γ) Ανάπτυξη νέων concepts εστίασης
Δ) Ενοποίηση και ενσωμάτωση της εταιρικής ταυτότητας και της οργανωτικής δομής της μάρκας

Α) Ενίσχυση της ψηφιακής εικόνας της μάρκας

Το 2025, το Jackaroo επένδυσε στη στρατηγική αναβάθμιση της ψηφιακής του παρουσίας, αξιοποιώντας προηγμένα εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης, δημιουργικές προσεγγίσεις και σύγχρονες μορφές video και live marketing. Η μάρκα εστίασε στη δημιουργία ψηφιακού περιεχομένου υψηλής αισθητικής, ενσωματώνοντας AI γραφικά, conceptual animations και interactive formats που παράγονταν με βάση τις ανάγκες και τις απαιτήσεις των social media. Παράλληλα, δόθηκε έμφαση στη δημιουργία real-time περιεχομένου, αξιοποιώντας live streams και user-generated στιγμιότυπα, ενισχύοντας σημαντικά το engagement και τη νεανική απήχηση του brand. Η συστηματική παραγωγή video content με διαφορετικές θεματολογίες υποστήριξε δυναμικά τη συνολική παρουσία του Jackaroo στα κοινωνικά δίκτυα, καθιερώνοντάς το ως μία από τις πιο ενεργές και πολυσυζητημένες παρουσίες στο digital περιβάλλον της εστίασης. Πιστοί στον στρατηγικό προσανατολισμό του Ομίλου για τεχνολογική αναβάθμιση και επένδυση σε ψηφιακές λύσεις που βελτιώνουν την εμπειρία του πελάτη, για το Jackaroo σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε ένα νέο σύστημα ψηφιακών παραγγελιών μέσω digital kiosks, στοχεύοντας στην αποσυμφόρηση των ταμείων και του χρόνου αναμονής, αναβαθμίζοντας συνολικά την εμπειρία στο κατάστημα.

Β) Παρουσία σε συναυλίες και φεστιβάλ

Στο πλαίσιο της διαρκούς ενίσχυσης της εξωστρέφειάς του, το Jackaroo επένδυσε σημαντικά στην παρουσία του σε μεγάλης κλίμακας συναυλίες, φεστιβάλ και αστικές διοργανώσεις σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, ακολουθώντας τη στρατηγική που εφαρμόζεται με επιτυχία και σε άλλα brands του ομίλου. Με την παρουσία του σε venues με υψηλή συγκέντρωση νεανικού κοινού, το brand εδραίωσε τη θέση του ως ένα από τα πιο επιδραστικά street food concepts της περιόδου, δημιουργώντας συνειρμούς απόλαυσης, ενέργειας και διασκέδασης.
Η άμεση επαφή με το καταναλωτικό κοινό μέσα από συναυλίες και φεστιβάλ συνέβαλε ουσιαστικά στη διεύρυνση της αναγνωρισιμότητας της μάρκας, ενισχύοντας τη σύνδεσή της με τους καταναλωτές που αναζητούν έντονο urban χαρακτήρα και αυθεντικές street food εμπειρίες. Το Jackaroo αξιοποίησε τις διοργανώσεις αυτές ως ευκαιρία για ζωντανή διάδραση, παραγωγή live περιεχομένου και ενίσχυση της brand visibility, χτίζοντας μια εικόνα αυθεντική, σύγχρονη και προσανατολισμένη στη νεανική κουλτούρα.

Γ) Ανάπτυξη νέων concepts εστίασης

KRISPY by Jackaroo
Το 2025 σηματοδότησε την είσοδο του Jackaroo σε μια νέα κατηγορία street food με το άνοιγμα του concept Krispy by Jackaroo. Το Krispy αποτελεί ένα εξειδικευμένο concept που εστιάζει αποκλειστικά στο τηγανητό κοτόπουλο και απευθύνεται κυρίως σε νεανικό, urban κοινό. Χαρακτηρίζεται ως ένα street-style concept με πιο περιορισμένη και focused προιοντική προσέγγιση, γρήγορο, value-driven και απολύτως συμβατό με τις σύγχρονες τάσεις των social media. Πιστοί στον στρατηγικό προσανατολισμό του Ομίλου για τεχνολογική αναβάθμιση και επένδυση σε ψηφιακές λύσεις που βελτιώνουν την εμπειρία του πελάτη, για το Krispy σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε ένα νέο σύστημα ψηφιακών παραγγελιών μέσω digital kiosks, στοχεύοντας στην αποσυμφόρηση των ταμείων και του χρόνου αναμονής, αναβαθμίζοντας συνολικά την in-store εμπειρία. Το πρώτο κατάστημα Krispy by Jackaroo λειτούργησε τον Οκτώβρη του 2025 στο κέντρο της Αθήνας.

La Jacka
Στο τέλος του 2025, το Jackaroo προχώρησε στην έναρξη ενός δεύτερου νέου concept, του La Jacka. Το La Jacka αποτελεί το νέο ιταλο-αμερικανικό street food project του brand, εστιάζοντας σε μια πρόταση που περιλαμβάνει ζυμαρικά, ιταλικά trapizzino καθώς και tiramisu σε διαφορετικές γεύσεις. Το concept αυτό καλύπτει το κενό ανάμεσα στο γρήγορο street food και την κλασική ιταλική γαστρονομία, παντρεύοντας δημιουργικά τους δύο κόσμους. Στο πλαίσιο της βελτίωσης της εμπειρίας των πελατών στο κατάστημα, για το La Jacka αναπτύχθηκε ένα ψηφιακό σύστημα παραγγελιοληψίας μέσω self-ordering digital kiosks για την επιτάχυνση της εξυπηρέτησης και την ανάδειξη των επιλογών του καταλόγου. Μέσα από το La Jacka ενισχύεται περαιτέρω η δυναμική του ομίλου στην κατηγορία των street food επιλογών, καθώς το concept προσφέρει στο κοινό διαφοροποιημένες προτάσεις, χωρίς όμως να απομακρύνεται από τη φιλοσοφία και τον

χαρακτήρα που έχουν καθορίσει την επιτυχία του Jackaroo. Το πρώτο κατάστημα La Jacka λειτούργησε τον Δεκέμβριο του 2025 στο κέντρο του Πειραιά.

Δ) Ενοποίηση και ενσωμάτωση της εταιρικής ταυτότητας και της οργανωτικής δομής της μάρκας

Κατά τη διάρκεια του 2025, δόθηκε έμφαση στην ενσωμάτωση της μάρκας Jackaroo στο ευρύτερο οργανωτικό και λειτουργικό πλαίσιο της εταιρείας. Πραγματοποιήθηκαν παρεμβάσεις σε επίπεδο δομών, διαδικασιών και εταιρικής ταυτότητας, με στόχο την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα λειτουργίας του ομίλου, τη βελτίωση της αποδοτικότητας και τη διασφάλιση ενιαίας εμπειρίας πελάτη σε όλα τα σημεία επαφής. Παράλληλα, ενισχύθηκε η εσωτερική οργάνωση και ο συντονισμός των επιμέρους λειτουργιών, δημιουργώντας τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη της μάρκας.

Συνοπτικά Ενοποιημένα Οικονομικά Μεγέθη

Τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου για την κλειόμενη χρήση είχαν ως εξής:

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση κατά € 35 εκατ. ανερχόμενες σε € 300 εκατ., έναντι € 265 εκατ. (13,1 %) κατά την προηγούμενη χρήση.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση κατά € 9,4 εκατ. και ανήλθαν σε € 108 εκατ. έναντι € 98,6 εκατ. τη χρήση 2024, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 9,5 % και διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 36,0% έναντι 37,2% το 2024, επηρεασμένο από τις αυξήσεις Α΄ υλών.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης του Ομίλου ανήλθαν σε € (109) εκατ. κατά τη χρήση 2025 έναντι € (97,6) εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας αύξηση κατά 11,6 %.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16) ανήλθαν σε € 40 εκατ., έναντι € 37,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Προσαρμοσμένο EBITDA: Τα προσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 και των λοιπών εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 32,8 εκατ., έναντι € 29,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου ανήλθαν σε € (9,4) εκατ. έναντι € (9,6) εκατ. για τη χρήση 2024.

Αποτελέσματα προ φόρων: Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω παραγόντων, τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2025 σε € 17,4 εκατ. έναντι € 16,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2024.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2025 ανήλθε σε € 3,79 εκατ. έναντι € 3,97 εκατ. για τη χρήση 2024.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας: Ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη μετά από φόρους ύψους € 13,6 εκατ. για τη χρήση 2025, έναντι κερδών ύψους € 12,4 εκατ. για τη χρήση 2024.

Τα παραπάνω κέρδη αποδίδονται κατά € 12,9 εκατ. στους ιδιοκτήτες της μητρικής Εταιρείας και κατά € 0,7 εκατ. σε μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Β. Προοπτικές για τη χρήση 2026

Οι εκτιμήσεις για την πορεία της ελληνικής οικονομίας παρουσιάζονται αισιόδοξες, καθώς ο ρυθμός ανάπτυξης για το 2026 αναμένεται να είναι θετικός σε ποσοστό 2,2%, σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις της ΤτΕ. Ωστόσο, η Διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει ότι οι προκλήσεις είναι πολλές και σημαντικές, καθώς οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν σε ένα ιδιαίτερα ρευστό περιβάλλον, λόγω έντονων αυξομειώσεων των τιμών Α Υλών και ενέργειας που κατ' επέκταση επηρεάζουν την ψυχολογία των καταναλωτών.

Μέσα σε αυτές τις συνθήκες, ο Όμιλος προβλέπει περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και της λειτουργικής του κερδοφορίας μέσω της υλοποίησης του μεσομακροπρόθεσμου στρατηγικού του σχεδίου, με βασικούς άξονες :
Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των σημάτων του Ομίλου στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων του και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,
Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,
Γ) Εξορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού του μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδύσεις στις παραγωγικές του μονάδες και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού του κόστους.
Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των σημάτων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αξιολογεί συνεχώς τις ευμετάβλητες συνθήκες αγοράς που διαμορφώνονται και παράλληλα λαμβάνει και εφαρμόζει μέτρα αντιμετώπισης των αυξημένων προκλήσεων και κινδύνων με στόχο την προστασία των εργαζομένων του Ομίλου και των οικογενειών τους, των πελατών, των προμηθευτών και συνεργατών καθώς επίσης και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των εταιρειών του Ομίλου.

- **Βασικοί στόχοι και στρατηγικές ανάπτυξης**

Οι βασικοί άξονες ανάπτυξης του Ομίλου για την επόμενη χρήση επικεντρώνονται στην περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικής του θέσης, στην ανάπτυξη και ενδυνάμωση των σημάτων του, καθώς και στη βελτιστοποίηση του λειτουργικού του μοντέλου. Παράλληλα, στρατηγικό πυλώνα της ανάπτυξης του Ομίλου αποτελεί η δημιουργία νέων concepts στον χώρο της οργανωμένης εστίασης και η ανάπτυξή τους μέσω του μοντέλου δικαιόχρησης (franchise), με στόχο την περαιτέρω διεύρυνση του δικτύου του και την παράλληλη ενίσχυση της παρουσίας του σε επιλεγμένες αγορές.

Ειδικότερα:

Η **καινοτομία** αποτελεί βασικό πυλώνα της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ομίλου και διατρέχει το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος επενδύει συστηματικά στην **ψηφιακή καινοτομία**, στην **ανάπτυξη νέων καινοτόμων concepts εστίασης** και στην **προϊοντική καινοτομία**, με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών και την ενίσχυση της ανταγωνιστικής του θέσης.
Η **ψηφιακή καινοτομία** αποτελεί βασικό άξονα ανάπτυξης, με την αξιοποίηση νέων τεχνολογικών λύσεων που βελτιώνουν τόσο την εμπειρία των καταναλωτών όσο και την αποδοτικότητα των καταστημάτων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος προχωρά στην περαιτέρω αναβάθμιση των ψηφιακών εργαλείων και εφαρμογών, όπως τα kiosks και οι ψηφιακές πλατφόρμες παραγγελιοληψίας, διευκολύνοντας τις συναλλαγές και ενισχύοντας τη λειτουργική αποτελεσματικότητα των σημείων πώλησης. Παράλληλα, η ενίσχυση των προγραμμάτων πιστότητας και η αξιοποίηση δεδομένων για την παροχή εξατομικευμένων προσφορών και προνομίων συμβάλλουν στην ενδυνάμωση της σχέσης με τους καταναλωτές και στην αύξηση της συχνότητας επαναλαμβανόμενων αγορών.

Η **ανάπτυξη νέων καινοτόμων concepts εστίασης** αποτελεί επίσης σημαντικό πυλώνα της στρατηγικής του Ομίλου. Μέσω της δημιουργίας και ανάπτυξης νέων concepts στον χώρο της οργανωμένης εστίασης, ο Όμιλος επιδιώκει τη διεύρυνση της παρουσίας του στην αγορά και την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου του, κυρίως μέσω του μοντέλου δικαιόχρησης (franchise).
Τέλος, η **προϊοντική καινοτομία** επικεντρώνεται στη συνεχή ανανέωση των προϊοντικών κατηγοριών, με βάση τις διεθνείς τάσεις και τις εξελισσόμενες ανάγκες των καταναλωτών, με στόχο την παροχή προϊόντων υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας και την περαιτέρω ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος του Ομίλου.

Η **στρατηγική επικοινωνίας** αποτελεί πρωταρχικό πυλώνα για τον Όμιλο, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της αξίας και της αναγνωρισιμότητας των σημάτων του. Για το 2026 έχει καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο πλάνο επικοινωνίας, το οποίο υποστηρίζει τις στρατηγικές προτεραιότητες και τη διαφοροποίηση κάθε σήματος. Ο Όμιλος διακρίνεται για την αποτελεσματικότητα των ενεργειών marketing, αξιοποιώντας συνδυαστικά τόσο τα παραδοσιακά όσο και τα σύγχρονα ψηφιακά μέσα επικοινωνίας για την αποτελεσματική προσέγγιση του κοινού-στόχου. Παράλληλα, σχεδιάζεται η αξιοποίηση νέων εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI) και προηγμένων αναλυτικών εργαλείων δεδομένων (analytics), με στόχο τη βελτιστοποίηση της επικοινωνιακής στρατηγικής, την αποτελεσματικότερη στόχευση των καταναλωτών και την ανάπτυξη πιο εξατομικευμένων ενεργειών επικοινωνίας.
Η αξιοποίηση δεδομένων και σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την αποδοτικότητα των ενεργειών marketing και να υποστηρίξει τη λήψη πιο τεκμηριωμένων αποφάσεων σε επίπεδο επικοινωνίας και εμπορικής στρατηγικής. Μέσα από τη συνδυαστική αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και των σύγχρονων καναλιών επικοινωνίας, η προβολή των σημάτων του Ομίλου αναμένεται να συμβάλει στη διατήρηση της υπεραξίας τους και στην περαιτέρω ενίσχυση της ηγετικής τους θέσης στην αγορά της οργανωμένης εστίασης.

Η **υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία και η βιώσιμη ανάπτυξη** αποτελούν βασικές αρχές της στρατηγικής του Ομίλου και είναι ενσωματωμένες στην καθημερινή λειτουργία των σημάτων του. Ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις με θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία και το περιβάλλον, επιδιώκοντας να συμβάλει ενεργά στη δημιουργία αξίας για την κοινωνία και τους καταναλωτές. Στο πλαίσιο αυτό, η κοινωνική υπευθυνότητα αποτελεί θεμελιώδη πτυχή της φιλοσοφίας των σημάτων του Ομίλου. Μέσω του εκτεταμένου δικτύου καταστημάτων του, ο Όμιλος αξιοποιεί την παρουσία του στην αγορά για τη στήριξη κοινωνικών πρωτοβουλιών, τη διάδοση μηνυμάτων κοινωνικών φορέων και την ευαισθητοποίηση των καταναλωτών σε σημαντικά κοινωνικά ζητήματα. Παράλληλα, ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, υλοποιώντας πρωτοβουλίες που αφορούν την εξοικονόμηση ενέργειας, την ενίσχυση της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης υλικών, καθώς και τη μείωση της σπατάλης τροφίμων. Επιπλέον, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη συνεργασία με υπεύθυνους προμηθευτές και στην προώθηση βιώσιμων πρακτικών σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, με στόχο την ενίσχυση της υπεύθυνης προμήθειας πρώτων υλών και τη διασφάλιση υψηλών προτύπων ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης. Οι δράσεις αυτές εντάσσονται σε μια ευρύτερη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, με στόχο τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου και την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων.

Η στοχευμένη **ανάπτυξη των αλυσίδων του Ομίλου στο εξωτερικό** αποτελεί σημαντική στρατηγική προτεραιότητα, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και την αξία των σημάτων του πέρα από τα εθνικά σύνορα. Για το 2026 προβλέπεται η υλοποίηση ενός πλάνου ανάπτυξης νέων καταστημάτων σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού, ενισχύοντας περαιτέρω τη διεθνή παρουσία του Ομίλου και αξιοποιώντας τις προοπτικές ανάπτυξης που παρουσιάζουν οι συγκεκριμένες αγορές.
Παράλληλα, η περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στο **travel sector** αποτελεί βασικό άξονα της αναπτυξιακής του στρατηγικής. Ο Όμιλος επιδιώκει να ενδυναμώσει τη θέση του σε κομβικά σημεία του travel business, όπως αεροδρόμια, λιμάνια, αυτοκινητόδρομους και σταθμούς μεταφορών, αξιοποιώντας τη συνεχιζόμενη αύξηση της τουριστικής κίνησης και τη δυναμική του τουριστικού κλάδου. Μέσα από συνεργασίες και την ανάπτυξη νέων σημείων παρουσίας, ο Όμιλος στοχεύει στη διεύρυνση της παρουσίας των σημάτων του σε στρατηγικές τοποθεσίες υψηλής επισκεψιμότητας.

Τέλος, ο Όμιλος συνεχίζει να δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην **ενίσχυση και υποστήριξη των franchisees**. Η διασφάλιση ποιότητας και συνέπειας σε όλες τις λειτουργίες και τα προϊόντα είναι θεμελιώδεις αρχές. Εργαζόμαστε στενά με τους δικαιοδόχους για να εξασφαλίσουμε ότι όλες οι λειτουργικές διαδικασίες τηρούνται σύμφωνα με τα υψηλά επίπεδα που έχουμε θέσει. Παρέχουμε εκπαίδευση, τεχνολογική υποστήριξη και προτάσεις επικοινωνίας διασφαλίζοντας ότι οι συνεργάτες μας διαθέτουν όλα τα απαραίτητα εργαλεία που εξασφαλίζουν την αποδοτική λειτουργία τους στην αγορά. Η στήριξη των δικαιοδόχων βοηθά στην καλλιέργεια ισχυρών, διαρκών και αμοιβαία επωφελών σχέσεων, και προάγουν την ανάπτυξη του Ομίλου.

Με γνώμονα την καινοτομία, την επιχειρησιακή αριστεία και την ισχυρή συνεργασία με το δίκτυο συνεργατών του, ο Όμιλος συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη των σημάτων του και στη δημιουργία διατηρήσιμης αξίας για τους καταναλωτές, τους συνεργάτες και τους μετόχους του.

Γ. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται..

Ο Όμιλος επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις..

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών που καθορίζουν το βιομηχανικό κόστος. Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις συνεχόμενες αυξομειώσεις των τιμών των πρώτων υλών, οι οποίες επηρεάζονται από τις διεθνής εξελίξεις. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες όπως πλημμύρες, ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως κρέατα, σιτηρά, άλευρα, λιπαρά κλπ.) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος (υπηρεσίες εστίασης), αποτελεί πεδίο έντονου ανταγωνισμού με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα του κλάδου (πχ διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ.) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογεί και εφαρμόζει μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του Ομίλου καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου. Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται σε συνεργασία με την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου VIVARTIA.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο, προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία σύνταξης της κατάστασης οικονομικής θέσης. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου Franchise, όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρείες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπημένης κεφαλαιακής δομής.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε την 31/12/2025 σε € 100.772 με ποσό € 78.260 να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, ενώ τα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν σε € 10.753.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας και με δεδομένη την στήριξη του Ομίλου στον οποίο ανήκει, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιρειών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει και ανανεώνει συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για τη συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Δ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Ε. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2025 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 32 των οικονομικών καταστάσεων.

ΣΤ. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Ο Όμιλος EVERGOOD είναι ο μεγαλύτερος Όμιλος εστίασης στην Ελλάδα, λειτουργώντας και αναπτύσσοντας μερικά από τα πλέον δυναμικά σήματα στον κλάδο της εστίασης, όπως τα Goody's Burger House, everest, Flocafé Espresso Room, La Pasteria και Jackaroo. Μέσω των σημάτων του διαθέτει μια μεγάλη ποικιλία ποιοτικών προϊόντων με ξεχωριστό γευστικό αποτύπωμα και προσφέρει υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας. Απασχολεί - άμεσα και έμμεσα - περισσότερους από 5.000 εργαζομένους, στηρίζοντας έμπρακτα την ελληνική οικονομία. Ο Όμιλος λειτουργεί 2 σύγχρονες μονάδες παραγωγής, ενώ εξυπηρετεί καθημερινά χιλιάδες πελάτες σε περισσότερα από 596 σημεία πώλησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Επιχειρηματική στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο

Στόχος μας είναι να δημιουργούμε αξία με επίκεντρο την καινοτομία στον κλάδο της εστίασης. Η αποστολή μας είναι να παράγουμε και να προσφέρουμε ασφαλή, ποιοτικά και καινοτόμα προϊόντα και υψηλού επιπέδου υπηρεσίες για όλους, χρησιμοποιώντας πάντα το μέγεθός μας, ώστε να συνεισφέρουμε στο κοινό καλό.

Με γνώμονα την πολυετή μας παρουσία στην ελληνική αγορά εστίασης, δεσμευόμαστε να πρωτοπορούμε και να αναπτυσσόμαστε, με περιβαλλοντική και κοινωνική υπευθυνότητα, και να δημιουργούμε αξία για τους ανθρώπους μας, τους πελάτες μας, τους μετόχους μας και την κοινωνία. Φιλοδοξούμε να εντείνουμε τις προσπάθειες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, επενδύοντας σε καινοτόμες βιώσιμες λύσεις στον χώρο της εστίασης, με στόχο τη μετάβαση σε πιο πράσινες οικονομίες και συμπεριφορές.

Ακολουθεί η βασική αποτύπωση του επιχειρηματικού μας μοντέλου:

Κρίσιμες συνεργασίες

- Προμηθευτές
- Φορείς πιστοποίησης και επιθεώρησης
- Κυβερνητικές και ρυθμιστικές υπηρεσίες

Βασικές δραστηριότητες

- Σημεία πώλησης εστίασης
- Παραγωγή και διανομή τροφίμων
- Εστίαση μεγάλης κλίμακας

Βασικοί πόροι

- Αναγνωρισμένες μάρκες
- Μονάδες παραγωγής
- Καταρτισμένο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό

Παραγόμενη αξία

- Παραγωγή/ παρασκευή τροφίμων υψηλής ποιότητας
- Υψηλής ποιότητας εξυπηρέτηση που ενισχύει την καταναλωτική εμπειρία
- Καινοτομία στον σχεδιασμό νέων concepts και στην ανάπτυξη προϊόντων

Σχέσεις με τους πελάτες

- Καταστήματα
- Ιστοσελίδες/ εφαρμογές
- Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τηλεφωνικά κέντρα
- Ομάδα πωλήσεων (B2B)

Κανάλια

- Καταστήματα (συμπερ. εμπορικά κέντρα και χώροι διασκέδασης)
- Ταξιδιωτικές υπηρεσίες (ΣΕΑ, πλοία, αεροδρόμια)
- Foodservice Solutions (food trucks, τροχήλατα κλπ.)
- E-commerce
- HO.RE.CA. & S/Ms
- Χονδρέμποροι

Κατηγορίες πελατών

- Καταναλωτές
- Δικαιοδόχοι (franchisees)
- B2B (εστίαση μεγάλης κλίμακας & πελάτες HO.RE.CA. & S/Ms)

Διάρθρωση του κόστους

- Συντήρηση και ανακαίνιση καταστημάτων
- Συντήρηση εγκαταστάσεων παραγωγής
- Κόστος τροφίμων και πρώτων υλών
- Μισθοδοσία και παροχές ανθρώπινου δυναμικού

Ροές εσόδων

- Κύρια ροή εσόδων: Πωλήσεις σημείων πώλησης
- Δευτερεύοντα έσοδα: Τέλη franchise, πωλήσεις B2B, έσοδα προμηθευτών

1. Η προσέγγιση του Ομίλου στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στον Όμιλο EVERGOOD αναπτυσσόμαστε υπεύθυνα και με βιώσιμο τρόπο, δημιουργώντας αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας. Οι προτεραιότητες πού βρίσκονται στο επίκεντρο της προσπάθειάς μας είναι η ανάπτυξη ενός ανθεκτικού οργανισμού με αφοσιωμένους ανθρώπους, η έμπρακτη υποστήριξη μιας συμπεριληπτικής και δίκαιης κοινωνίας και η διαρκής μέριμνα για τη μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος. Η στρατηγική μας εδράζει στη δέσμευσή μας για την ενσωμάτωση των 10 αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς, σε όλο το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, στην κουλτούρα και τον τρόπο λειτουργίας μας, και την έμπρακτη συνεισφορά στην επίτευξη των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών.

Το ESG πλάνο μετασχηματισμού βασίζεται σε πέντε (5) τομείς και έχει στόχο τη διαμόρφωση του Ομίλου ως ηγέτη σε θέματα βιωσιμότητας:



Η ESG στρατηγική του Ομίλου διαμορφώθηκε λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη κατάσταση, τις τάσεις της αγοράς, το υφιστάμενο και αναδυόμενο κανονιστικό πλαίσιο, τις δυνατότητες και τις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου μας.

Στο πλαίσιο της διαμόρφωσης της ESG στρατηγικής, από το 2024 έχει τεθεί σε πλήρη λειτουργία το μοντέλο ESG διακυβέρνησης, μέσω του οποίου εξασφαλίζεται η εποπτεία και η ενσωμάτωση των ESG θεμάτων στην εταιρική διακυβέρνηση, τον τρόπο λειτουργίας και την επίτευξη των σχετικών δεσμεύσεων. Στο επίκεντρο του μοντέλου βρίσκεται η Επιτροπή ESG, η οποία είναι υπεύθυνη για την ενσωμάτωση της ESG στρατηγικής στο επιχειρηματικό και λειτουργικό μοντέλο του Οργανισμού. Η Επιτροπή εξετάζει την πρόοδο και τις επιδόσεις των ESG στόχων, εγκρίνει το πλαίσιο και τις γνωστοποιήσεις σχετικά με θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης, έχει την εποπτεία της διαχείρισης των επιπτώσεων του Οργανισμού και προωθεί τη συλλογική γνώση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε θέματα βιωσιμότητας.

2. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας του Ομίλου

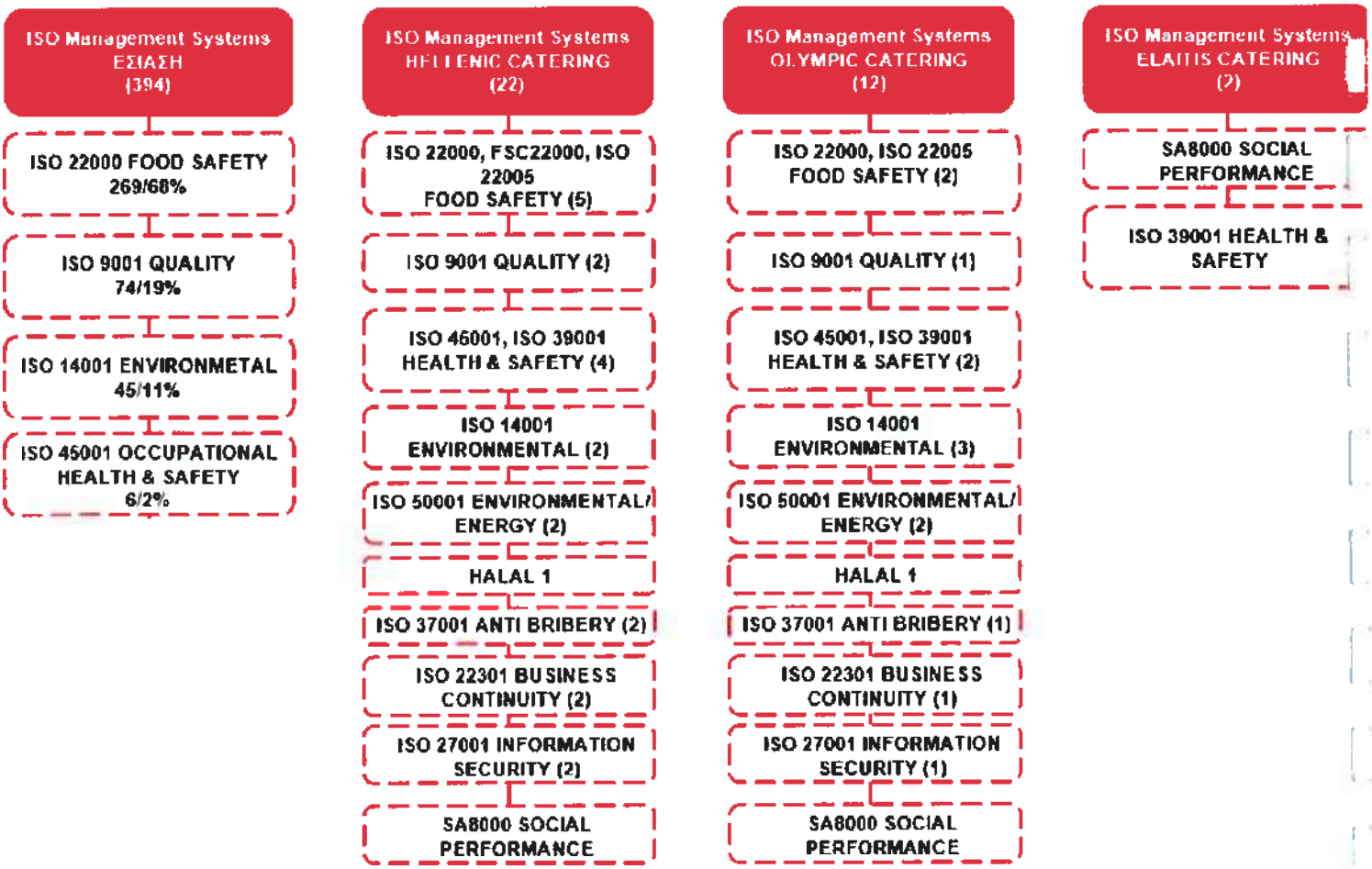
Η διοίκηση και ο τρόπος λειτουργίας του Ομίλου EVERGOOD βασίζονται σε ένα δομημένο σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω του οποίου διασφαλίζεται η σωστή λειτουργία και η αποτελεσματικότητα του θεσμικού πλαισίου και καλλιεργείται η υγιής συνεργασία με τους εταίρους και τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου. Η διαφάνεια, η συμμόρφωση με τους κανονισμούς και οι πρακτικές που προωθούν την επιχειρησιακή ηθική βρίσκονται στο επίκεντρο της κουλτούρας του Ομίλου και χαρακτηρίζουν όλο το εύρος της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας. Οι αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχουν τις κατευθυντήριες γραμμές για την επίτευξη των εταιρικών στόχων, διασφαλίζουν την εφαρμογή συστημάτων παρακολούθησης και αξιολόγησης των ενδεχόμενων κινδύνων και εγγυώνται τη διαφάνεια του αποτελεσματικού ελέγχου στην άσκηση της διοίκησης, ικανοποιώντας όλα τα έννομα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών μας.

2.1. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 205-3: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ληφθέντα μέτρα
Ο Όμιλος EVERGOOD καθώς και οι θυγατρικές του εταιρείες ακολουθούν βέλτιστες πρακτικές κατά της δωροδοκίας και διαφθοράς και λαμβάνουν μέτρα πρόληψης για τον μετριασμό των συγκρούσεων συμφερόντων. Σε συνδυασμό με τις πολιτικές που έχουν διαμορφωθεί, τις διαδικασίες και τους κανονισμούς, ο Όμιλος EVERGOOD ακολουθεί τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, όπου περιγράφονται οι συλλογικές ευθύνες και αναδεικνύεται η αναμενόμενη συμπεριφορά από όλους τους εργαζόμενους και συνεργάτες μας.

Το 2025 δεν σημειώθηκε κανένα επιβεβαιωμένο περιστατικό, το οποίο να οδήγησε στην απομάκρυνση ή την πειθαρχική δίωξη εργαζομένων για λόγους διαφθοράς, περιστατικό που να σχετίζεται με τη διαφθορά και το οποίο να οδήγησε στον τερματισμό ή τη μη ανανέωση της συνεργασίας με συνεργάτες ή κάποια δημόσια δικαστική υπόθεση σχετική με τη διαφθορά κατά του Ομίλου ή των εργαζομένων της.

Ο Όμιλος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Συγκεντρωτικά, τα εν ισχύ πιστοποιητικά του Ομίλου το 2025 ήταν 430. Πιο συγκεκριμένα:


ISO Management Systems
ΕΣΙΑΣΗ
(394)
ISO 22000 FOOD SAFETY
269/68%
ISO 9001 QUALITY
74/19%
ISO 14001 ENVIRONMETAL
45/11%
ISO 45001 OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY
6/2%
ISO Management Systems
HELLENIC CATERING
(22)
ISO 22000, FSC22000, ISO 22005
FOOD SAFETY (5)
ISO 9001 QUALITY (2)
ISO 46001, ISO 39001
HEALTH & SAFETY (4)
ISO 14001
ENVIRONMENTAL (2)
ISO 50001 ENVIRONMENTAL/
ENERGY (2)
HALAL 1
ISO 37001 ANTI BRIBERY (2)
ISO 22301 BUSINESS
CONTINUITY (2)
ISO 27001 INFORMATION
SECURITY (2)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO Management Systems
OLYMPIC CATERING
(12)
ISO 22000, ISO 22005
FOOD SAFETY (2)
ISO 9001 QUALITY (1)
ISO 45001, ISO 39001
HEALTH & SAFETY (2)
ISO 14001
ENVIRONMENTAL (3)
ISO 50001 ENVIRONMENTAL/
ENERGY (2)
HALAL 1
ISO 37001 ANTI BRIBERY (1)
ISO 22301 BUSINESS
CONTINUITY (1)
ISO 27001 INFORMATION
SECURITY (1)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO Management Systems
ELAITIS CATERING
(2)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO 39001 HEALTH &
SAFETY

3. Περιβαλλοντικά θέματα

Αναγνωρίζουμε ότι η συστηματική λήψη μέτρων για τον μετριασμό του περιβαλλοντικού αντίκτυπου της δραστηριότητάς μας, αποτελεί προϋπόθεση για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανάπτυξής μας. Για τον λόγο αυτό, η περιβαλλοντική μέριμνα αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής μας για Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις και μέρος του δικτύου καταστημάτων του Ομίλου εφαρμόζουν Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου ISO 14001. Επιπρόσθετα εφαρμόζεται με βάση το ISO 50001, Σύστημα Διαχείρισης της Ενέργειας στις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering.

Το 2023 ο Όμιλός μας δήλωσε τη δέσμευσή του στην εθελοντική πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi) για τη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκαλούνται από τη δραστηριότητά του. Εντός του 2024 προχώρησε στην επικύρωση των στόχων του καθώς επίσης και στη δρομολόγηση των σχετικών σχεδίων δράσης.

Κατά τον δεύτερο χρόνο λειτουργίας του φωτοβολταϊκού συστήματος της Hellenic Catering στην Παλλήνη, η εγκατάσταση λειτούργησε απρόσκοπτα. Η συνολική ετήσια παραγωγή ανήλθε στις 814.000 kWh, υπερβαίνοντας κατά 3,4% την αναμενόμενη παραγωγή του δεύτερου έτους και επιβεβαιώνοντας την υψηλή αποδοτικότητα του συστήματος. Η αυτοπαραγωγή κάλυψε περίπου το 38,5% των συνολικών ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου, συμβάλλοντας σημαντικά στην ενεργειακή του αυτάρκεια. Παράλληλα, η λειτουργία του συστήματος οδήγησε σε εκτιμώμενη μείωση 300 τόνων CO_2, επιτυγχάνοντας ουσιαστική περιβαλλοντική ωφέλεια και μειώνοντας το ανθρακικό αποτύπωμα του εργοστασίου κατά 38,5%.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εφαρμόζει διαχρονικά δράσεις για την ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και τη μείωση της σπατάλης τροφίμων σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

- Το 2025 τα καταστήματά μας ανακύκλωσαν 72 τόνους υπολειμμάτων καφέ, το οποίο είχε ως αποτέλεσμα να μην διοχετευτούν στη ατμόσφαιρα περίπου 24.480 m3 μεθανίου (σημ. εκτιμάται ότι 1 τόνος υπολειμμάτων ισοδυναμεί με 340 m3 λιγότερο μεθάνιο στην ατμόσφαιρα).

- Για άλλη μια χρονιά, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά στην πρωτοβουλία «Συμμαχία για τη Μείωση της Σπατάλης Τροφίμων» μια συλλογική προσπάθεια στη βάση μιας εθελοντικής συμφωνίας συνεργασίας όλων των εμπλεκομένων μερών και συντονισμένης δράσης κατά μήκος ολόκληρης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Σκοπός της Συμμαχίας είναι η ανάδειξη και διάδοση καλών πρακτικών, η ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση για την πρόληψη και μείωση της σπατάλης τροφίμων, η ανάπτυξη συνεργειών ανάμεσα στα ενδιαφερόμενα και εμπλεκόμενα μέρη, καθώς επίσης και η συμβολή στη διαμόρφωση δημόσιας πολιτικής.

- Η Elaitis Catering, αξιοποιώντας την πλούσια παράδοση της Λέσβου και υιοθετώντας πρακτικές κυκλικής οικονομίας, μετατρέπει τα υπολείμματα της ελαιοποίησης σε καθαρή βιομάζα (πυρηνόξυλο), συμβάλλοντας στη μείωση αποβλήτων και στην παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας. Το καθαρό πυρηνόξυλο αποτελεί αποδοτική και οικολογική πηγή θερμότητας, με χαμηλές εκπομπές και χωρίς προσθήκη χημικών, υποστηρίζοντας έναν βιώσιμο τρόπο παραγωγής και χρήσης ενέργειας.

3.1 Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 302-1: Κατανάλωση ενέργειας εντός του Οργανισμού

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον Όμιλο (MWh)		
	2024	**2025**
Hellenic Catering	10.693,6	10.358,8
Olympic Catering	4.840,7	4.807,1
Elaitis Catering	35,6	219,2*
Καταστήματα	15.729,6	17.318,7**
Σύνολο	**31.299,5**	**32.703,8**

* Η αύξηση οφείλεται στο ότι το 2024 τα στοιχεία της εταιρίας Elaitis Catering είχαν ενσωματωθεί μόνο για τους τελευταίους δύο μήνες του έτους, ενώ το 2025 περιλαμβάνει στοιχεία για ολόκληρη τη χρονιά.

**Η αύξηση οφείλεται στην ενσωμάτωση των σημείων Jackaroo.

Σημ. Τα αναλυτικά περιβαλλοντικά στοιχεία και όλοι οι σχετικοί δείκτες θα δημοσιευτούν στον Απολογισμό ESG 2025 του Ομίλου ο οποίος είναι υπό διαμόρφωση. Ο Απολογισμός ESG 2024 είναι αναρτημένος εδώ.

4. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα

Οι βασικοί προμηθευτές του Ομίλου EVERGOOD αξιολογούνται σε ετήσια βάση διασφαλίζοντας τη συμμόρφωσή τους με τους ευρωπαϊκούς κανονισμούς, τη σχετική νομοθεσία και τα κριτήρια ποιότητας που έχουν τεθεί και ενσωματωθεί στις διαδικασίες μας.

Στο πλαίσιο της ESG στρατηγικής του, ο Όμιλος συνεργάζεται με τους προμηθευτές του για τη διαμόρφωση μιας βιώσιμης εφοδιαστικής αλυσίδας, που θα περιορίζει τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους και ταυτόχρονα θα αποτελεί οδηγό αξιών και επιτυχίας σε επιχειρηματικό και κοινωνικό επίπεδο, διασφαλίζοντας την προμήθεια πρώτων υλών, προϊόντων και υπηρεσιών με πιο υπεύθυνο και βιώσιμο τρόπο.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος έχει δρομολογήσει τον εμπλουτισμό του συστήματος αξιολόγησης προμηθευτών, με στόχο την εκτίμηση της επίδοσής τους γύρω από περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης. Η αξιολόγηση θα διενεργείται μέσω ερωτηματολογίων που περιλαμβάνουν συγκεκριμένες ερωτήσεις σχετικά με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, καθώς και δείκτες επιδόσεων (KPIs) που σχετίζονται με τους ESG στόχους που έχουμε διαμορφώσει.

Για άλλη μια χρονιά, ο Όμιλος επικεντρώθηκε στη συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των προμηθευτών, εφαρμόζοντας αναβαθμισμένους μηχανισμούς συμμόρφωσης και ενισχύοντας τη διαφάνεια σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Στηρίζουμε και ενθαρρύνουμε τον αλληλοσεβασμό και την προάσπιση των ανθρώπινων δικαιωμάτων μέσω της επιχειρησιακής μας λειτουργίας και της ενσωμάτωσης πολιτικών και πρακτικών στη δομή της διακυβέρνησης, όπως αποτυπώνεται και στον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας μας, αλλά και στον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθειών.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος συνεργάζεται με προμηθευτές που είναι πλήρως ευθυγραμμισμένοι με τις αρχές και τις αξίες του και προωθούν την υπεράσπιση δικαιωμάτων, όπως το δικαίωμα στην ελευθερία του «συνεταιρίζεσθαι», το δικαίωμα της προστασίας των παιδιών από την παιδική εργασία και των εργαζομένων από κάθε είδος καταναγκαστικής εργασίας. Κατά το έτος αναφοράς, ο Όμιλος δεν αντιμετώπισε περιστατικά καταπάτησης ή παραβίασης ανθρώπινων δικαιωμάτων στην εφοδιαστική του αλυσίδα.

GRI 406-1: Περιστατικά διακρίσεων και ληφθέντα διορθωτικά μέτρα

Το 2025 δεν επιβεβαιώθηκε κανένα περιστατικό που να σχετίζεται με θέματα καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, διακρίσεων & παρενόχλησης, μη δίκαιης μεταχείρισης των εργαζομένων, και καταναγκαστικής ή παιδικής εργασίας.

5. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

Στον Όμιλο EVERGOOD αναγνωρίζουμε πως οι άνθρωποί μας αποτελούν τον πυρήνα της επιτυχίας και της ανάπτυξής μας. Φροντίζουμε να παρέχουμε ένα ασφαλές και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον, όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης των δεξιοτήτων τους.

5.1 Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

Ανθρώπινο δυναμικό

Το 2025, απασχολήθηκαν στον Όμιλο συνολικά 2.894 εργαζόμενοι με το ποσοστό των γυναικών να φτάνει το 44%.

Ανθρώπινο δυναμικό		
	2024	**2025**
Άνδρες	1.120	1.617
Γυναίκες	1.122	1.277
Σύνολο	**2.242**	**2.894**

Όσον αφορά στην ηλικιακή κατανομή των εργαζομένων, η πλειοψηφία είναι μεταξύ 30 και 50 ετών.

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	599	717	301
Γυναίκες	312	639	326
Σύνολο	**911**	**1.356**	**627**

Ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα και συμπερίληψη

Στον Όμιλο EVERGOOD καταδικάζουμε κάθε μορφή εκφοβισμού και τασσόμαστε υπέρ της μοναδικότητας και της ελευθερίας κάθε ατόμου. Πιστεύουμε ότι ένας εργασιακός χώρος χωρίς αποκλεισμούς είναι θεμελιώδης για την επίτευξη μιας ανθρωποκεντρικής κουλτούρας, ως εκ τούτου έχουμε αναπτύξει και εφαρμόζουμε συγκεκριμένες πολιτικές, όπως η Πολιτική Διαφορετικότητας, Ίσων Ευκαιριών & Συμπερίληψης και η Πολιτική Καταπολέμησης της Βίας & Παρενόχλησης.

Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζόμενων

Και το 2025 ο Όμιλος EVERGOOD απέκτησε την Πιστοποίηση του Great Place to Work® (CERTIFIED by Great Place to Work®), μετά από μια μεθοδική και διεξοδική αξιολόγηση η οποία πραγματοποιήθηκε από τον οργανισμό Great Place to Work® Hellas. Η Πιστοποίηση αυτή βασίζεται - κατά κύριο λόγο - στην άμεση, ανώνυμη και εμπιστευτική αξιολόγηση, την οποία πραγματοποιούν οι εργαζόμενοι της εταιρείας σχετικά με την εμπειρία τους από το εργασιακό τους περιβάλλον. Στη διαδικασία αξιολόγησης συμμετείχαν περισσότεροι από 1200 εργαζόμενοι από την Κεντρική Διοίκηση, τα καταστήματα και τις παραγωγικές μονάδες του Ομίλου, συνεισφέροντας στην ανάδειξη, τόσο των δυνατών σημείων, όσο και των περιοχών που χρειάζονται βελτίωση.

Εκπαίδευση των εργαζομένων

Στον Όμιλό μας φροντίζουμε να παρέχουμε εκπαιδευτικά προγράμματα στο ανθρώπινο δυναμικό μας, καθώς και στους εργαζομένους των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise), αποσκοπώντας στη βελτίωση της επαγγελματικής τους κατάρτισης.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2024*			*2025*		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	147	107	254	241	123	364
Προϊστάμενοι τμημάτων	150	155	305	297	310	607
Υπάλληλοι	115	53	168	422	366	788
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.698	1.747	3.445	6.504	6.802	13.306
Σύνολο	**2.110**	**2.062**	**4.172**	**7.464**	**7.601**	**15.065**

Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων	*2024*			*2025*		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	2.901	1.969	4.870	1.813	1.350	3.163
Προϊστάμενοι τμημάτων	2.619	2.987	5.606	2.337	2.087	4.424
Υπάλληλοι	1.315	1.530	2.845	1.979	2.909	4.888
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	27.037	33.382	60.419	26.357	32.016	58.373
Σύνολο	**33.873**	**39.867**	**73.740**	**32.486**	**38.362**	**70.848**

Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων
Στον Όμιλο EVERGOOD η διασφάλιση της Υγείας και Ασφάλειας των ανθρώπων μας αποτελεί βασική προτεραιότητα, για όλη την αλυσίδα αξίας και για όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων μας.
Έχουμε διαμορφώσει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας η οποία συμπληρώνεται με την εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου ISO 45001. Παράλληλα, εφαρμόζουμε το διεθνές πρότυπο ISO 39001 για την οδική ασφάλεια στις παραγωγικές εταιρείες του Ομίλου Hellenic Catering και Olympic Catering.
Κατά το 2025 καταγράφηκαν 4.197 συμμετοχές εργαζομένων σε 35 σεμινάρια για την Υγεία και Ασφάλεια, με περισσότερες από 11.797 ώρες συνολικής εκπαίδευσης.

Κοινωνική συνεισφορά και ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων
Στον Όμιλο EVERGOOD αναγνωρίζουμε την ευθύνη μας και επιδιώκουμε τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για την ευρύτερη κοινωνία μέσα από συγκεκριμένες δράσεις και πρωτοβουλίες. Σε αυτό το πλαίσιο, η υλοποίηση δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) αποτελεί μέρος της συνολικής στρατηγικής για τη βελτίωση του θετικού αντικτύπου της δραστηριότητάς μας.

Εθελοντισμός εργαζομένων
Το 2025 καταγράψαμε περισσότερες από 700 ώρες συμμετοχής εργαζομένων σε εθελοντικές δράσεις.

Βραβεύσεις Ομίλου

Εντός του 2025 ο Όμιλος και τα σήματά του απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις.

Food Experts Awards 2025

Ο Όμιλος EVERGOOD απέσπασε **9 βραβεία συνολικά** σε αυτή τη μεγάλη διοργάνωση που αναδεικνύει και επιβραβεύει επιτεύγματα στον κλάδο τροφίμων και ποτών. Πιο συγκεκριμένα:

- **Top Food E-Shop** – *Goody's Burger House online ordering*
- **Food Brand Marketing Stand Out** – *everest Bite Club* καμπάνια
- **Foodservice Concept Stand Out** – *Goody's Burger House* κατάστημα στο *THE MALL Athens*
- **Κατηγορία Best in Taste**

  - **Goody's Burger House** – Vegan «Vurger»
  - **everest** – Παραδοσιακή Τυρόπιτα Κουρού με φέτα ΔΩΔΩΝΗ ΠΟΠ
  - **La Pasteria** – Pasta alla Parmigiana
  - **Jackaroo** – Fried Chicken Fingers
  - **Flocafe Espresso Room**
    - Flo White Signature Cappuccino
    - Dubai Choco Pancakes

Loyalty Awards 2025

- **Bronze στην κατηγορία Best in eCommerce – everest** για την ψηφιακή εμπειρία του everest app.
- **Bronze στην κατηγορία Best in Omnichannel – Goody's Burger House** για την omnichannel στρατηγική και ψηφιακή εμπειρία πελατών.

Social Media Awards 2025

Δύο brands του Ομίλου μας διακρίθηκαν στα Social Media Awards, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και τη στρατηγική μας προσέγγιση στη digital επικοινωνία.

- Goody's Burger House — Bronze στην κατηγορία Best Social Media Strategy for Product / Service Launch για το Teeny Combo
- everest — Διάκριση στην ίδια κατηγορία για την καμπάνια Bite Club – 4+1 coffee

Bite Awards 2025

Αποσπάσαμε **Bronze Award στην κατηγορία Best Cloud Migration** επιβεβαιώνοντας πως η στρατηγική μας στον ψηφιακό μετασχηματισμό αποδίδει, δημιουργώντας ισχυρές βάσεις για το μέλλον.

Marketing Achievement Awards 2025

- Bronze – Best Marketing Strategy for Brand Collaboration / Partnership Goody's Burger House || OneMan - LadyLike Street Party x Goody's Burger House
- Bronze – Best Use of Sponsorship Activation GOODY'S BURGER HOUSE - FESTIVALS
- Silver – Best Marketing Strategy for Winning a Specific Audience GOODY'S BURGER HOUSE || Teeny Combo

6. Retail Business Awards 2025

- Gold – Retail Stores-Εστίαση **GOODY'S BURGER HOUSE, Κουκάκι**

7. Mobile & IoT Awards

- **Gold Award** στην κατηγορία «Multi-channel Mobile Commerce» για τα Goody's Burger House
- **Silver Award** στην κατηγορία «Use of Mobile for Customer Loyalty» για τα Everest

8. PR Awards 2025

- **Internal Communications/Employee Engagement Bronze Award** – για τα SDGs Coffee Break σε συνεργασία με την Wise Greece

9. Franchise Awards 2025

Lifetime Achievement Award – Goody's Burger House

Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Ομίλου EVERGOOD περιγράφεται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2025, ο οποίος συντάσσεται με βάση το διεθνές πρότυπο GRI.

Σπάτα, 19 Ιουνίου 2026

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Αθανάσιος Ε. Παπανικολάου

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ
ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις		299.630	264.973	16.707	15.838
Κόστος πωλήσεων	6	(191.651)	(166.397)	0	0
Μεικτό κέρδος		**107.980**	**98.576**	**16.707**	**15.838**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	7	(108.926)	(97.587)	(22.947)	(22.018)
Λοιπά έσοδα	8	27.697	24.866	12.783	12.874
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	58	92	4.179	3.895
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	(9.445)	(9.599)	(4.644)	(7.110)
Κέρδη /(Ζημιές) προ φόρων		**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Φόροι εισοδήματος	10	(3.790)	(3.972)	(21)	(147)
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης μετά φόρων		**13.573**	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		12.899	11.621	6.057	3.333
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		674	756	0	0
		13.573	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή (σε €)					
Βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή		**1,9845**	**1,7878**	**0,9319**	**0,5128**
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός		6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	**13.573**	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Λοιπά συνολικά έσοδα				
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες χρήσεις	(94)	(183)	(4)	(51)
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	21	40	1	11
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(73)**	**(143)**	**(3)**	**(40)**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων	**13.500**	**12.235**	**6.054**	**3.293**
Αποδιδόμενα σε:				
Ιδιοκτήτες μητρικής	12.828	11.483	6.054	3.293
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	672	752	0	0
	13.500	**12.235**	**6.054**	**3.293**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	11	50.360	44.565	1.217	1.012
Υπεραξία	12	103.174	91.825	70.993	70.993
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	12,13	52.936	53.039	52.454	52.521
Δικαιώματα χρήσης παγίων	34	54.409	41.716	2.720	3.106
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	14	-	-	50.790	40.946
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	15	263	263	6	6
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	16	2.485	2.409	2.052	2.153
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	10	3.931	4.186	-	-
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**267.559**	**238.004**	**180.231**	**170.737**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	13.702	11.048	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	18	30.584	30.213	5.870	4.866
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	19	12.844	12.548	3.894	6.445
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	46	35	46	35
Χρηματικά διαθέσιμα	20	10.753	16.378	567	4.672
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**67.929**	**70.223**	**10.378**	**16.018**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**335.488**	**308.227**	**190.608**	**186.756**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	21	6.500	6.500	6.500	6.500
Υπέρ το άρτιο		81.533	81.533	81.533	81.533
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον		8.527	(3.553)	9.149	3.259
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	22	(9.594)	(9.758)	(9.594)	(9.758)
Λοιπά αποθεματικά		(1.502)	(1.502)	(1.502)	(1.502)
		85.464	**73.219**	**86.086**	**80.032**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		1.891	2.203	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**87.355**	**75.422**	**86.086**	**80.032**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	24	78.260	81.695	64.291	74.778
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	34	51.371	39.041	2.194	2.542
Επιχορηγήσεις	26	369	378	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	10	14.994	15.022	10.697	10.688
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	25	2.894	2.570	1.190	1.114
Λοιπές προβλέψεις	27	-	38	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28	3.225	191	75	73
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**151.112**	**138.935**	**78.448**	**89.193**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	29	38.244	38.955	4.975	6.004
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	30	12.432	5.327	6.000	4.000
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	34	8.633	7.260	734	732
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	24,30	10.080	14.745	8.000	2.000
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	10	2.352	1.244	81	81
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	31	25.279	26.338	6.285	4.713
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**97.021**	**93.869**	**26.075**	**17.530**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**335.488**	**308.227**	**190.608**	**186.756**

EVERGOOD M.A.E.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος						
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη / (ζημιές)	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2023	**6.500**	**187.933**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(121.441)**	**1.255**	**62.986**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**11.621**	**756**	**12.377**
Λοιπά συνολικά έσοδα:							
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(177)	(6)	**(183)**
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	39	1	**40**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	-	-	**(138)**	**(5)**	**(143)**
Μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	(303)	**(303)**
Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές	-	-	-	-	5	500	**505**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες:	-	-	-	-	**5**	**197**	**202**
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών με Διαφορά Υπερ το Άρτιο	-	**(106.400)**	-	-	**106.400**	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024	**6.500**	**81.533**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(3.553)**	**2.203**	**75.422**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**12.899**	**674**	**13.573**
Λοιπά συνολικά έσοδα:							
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(91)	(3)	**(94)**
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	20	1	**21**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	-	-	**(71)**	**(2)**	**(73)**
Μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	(353)	**(353)**
Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές	-	-	-	-	(584)	(630)	**(1.214)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες:	-	-	-	-	**(584)**	**(983)**	**(1.567)**
Σχηματισμός αποθεματικού ν. 4548/2018	-	-	**165**	-	**(165)**	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	**6.500**	**81.533**	**(9.594)**	**(1.502)**	**8.527**	**1.891**	**87.355**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία					
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη / (ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2023	**6.500**	**187.933**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(106.434)**	**76.739**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**3.333**	**3.333**
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(51)	(51)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	-	-	-	-	11	11
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	**(40)**	**(40)**
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών με Διαφορά Υπερ το Άρτιο	-	**(106.400)**	-	-	**106.400**	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024	**6.500**	**81.533**	**(9.758)**	**(1.502)**	**3.259**	**80.032**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**6.057**	**6.057**
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(4)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	1	1
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	(3)	(3)
Σχηματισμός αποθεματικού ν. 4548/2018	-	-	**165**	-	**(165)**	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	**6.500**	**81.533**	**(9.594)**	**(1.502)**	**9.149**	**86.086**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΜΜΕΣΗ ΜΕΘΟΔΟΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Πλέον (μείον) προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	13.258	11.433	1.140	1.063
Προβλέψεις	(1.203)	236	(10)	173
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	(30)	(59)	(48)	(101)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	9.847	9.795	3.736	5.078
(Κέρδη)/Ζημίες αποτίμησης και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(226)	(1.038)	897	2.031
Έσοδα από μερίσματα	(17)	(32)	(4.120)	(3.794)
(Κέρδη)/Ζημίες από εκποίηση ενσώματων παγίων	(82)	(34)	-	-
(Κέρδη) από μείωση / διακοπή μισθώσεων	(14)	(396)	(1)	(23)
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(9)	(59)	-	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**38.888**	**36.195**	**7.672**	**7.907**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	(2.404)	(1.520)	-	-
Απαιτήσεις	3.020	(6.975)	525	(1.755)
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(4.689)	7.803	1.049	(121)
Μείον:				
Φόροι εισοδήματος πληρωθέντες	(1.101)	(3.268)	37	(8)
Τόκοι πληρωθέντες	(7.070)	(9.003)	(3.795)	(5.380)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**26.644**	**23.233**	**5.489**	**643**
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(9.651)	(5.776)	(604)	(1.366)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	9	145	-	9
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	41	81	29	81
Εισπράξεις μερισμάτων / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές	17	211	5.542	3.139
Απόκτηση θυγατρικών / Αύξηση κεφαλαίου σε θυγατρικές	(11.160)	(1.154)	(11.291)	(3.456)
Πώληση θυγατρικών / Είσπραξη δανείων από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(20.744)**	**(6.493)**	**(6.325)**	**(1.593)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	30.627	91.551	6.114	83.994
Δάνεια πληρωθέντα	(32.092)	(94.855)	(8.600)	(78.427)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων μισθώσεων	(8.823)	(7.638)	(783)	(776)
Καταβληθέντα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών	(750)	(318)	-	-
Εισπράξεις για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου / (Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου) σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(486)	(730)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(11.525)**	**(11.989)**	**(3.270)**	**4.791**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(5.625)**	**4.750**	**(4.105)**	**3.841**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	**16.378**	**11.628**	**4.672**	**831**
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**10.753**	**16.378**	**567**	**4.672**

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε το 1977 και έλαβε την νομική μορφή της ανώνυμης εταιρείας το 1984, η σχετική δε εγκριτική απόφαση δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ 13-02/01/1985).

Τη χρήση 2006 απορροφήθηκε από την εταιρεία «ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», η οποία στη συνέχεια μετονομάσθηκε σε «VIVARTIA A.B.E.E.». Μετά την ανωτέρω συγχώνευση η πρώην εταιρεία «GOODY'S Α.Ε.» αποτελούσε τον «Κλάδο Υπηρεσιών Εστίασης & Ψυχαγωγίας» της VIVARTIA A.B.E.E.

Στη συνέχεια τον Ιούνιο του 2010, η τακτική Γενική Συνέλευση της «VIVARTIA A.B.E.E.» αποφάσισε την απόσχιση του «Κλάδου Υπηρεσιών Εστίασης & Ψυχαγωγίας» σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και την εισφορά του στην θυγατρική εταιρεία «INVESTAL ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ Α.Ε.», η οποία μετονομάσθηκε σε «GOODY'S Α.Ε. Υπηρεσιών Εστίασης». Ως ημερομηνία απόσχισης ορίσθηκε η 30η Απριλίου 2010. Με την απόφαση υπ' αριθ. 5359/30-6-2010 καταχωρήθηκε την 30/6/2010 στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών.

Την 31/12/2010 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, με την απόφαση υπ' αριθ. ΕΜ-29604/10, η έγκριση της απορρόφησης από τη GOODY'S Α.Ε. α) του Κλάδου Εστίασης της εταιρείας «ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.» β) του Κλάδου Εστίασης της εταιρείας «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και του Κλάδου Εστίασης της «CHIPITA A.B.E.E.». Ως ημερομηνία απορρόφησης ορίσθηκε η 30η Σεπτεμβρίου 2010. Λόγω των ανωτέρω αποσχίσεων, από την 1η Μαΐου 2010 ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εταιρεία καθώς και τις θυγατρικές ή από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες.

Την 30/12/2021 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο, με την απόφαση υπ' αριθ. 13231/30-12-2021, η έγκριση της συγχώνευσης της εταιρείας GOODY'S Α.Ε. με τις εταιρείες EVEREST ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, ΠΑΣΤΕΡΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ και EVERCAT ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ διά της απορροφήσεώς τους κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 7-21 και 30-38 του Ν. 4601/2019, του Ν. 4548/2018 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993. Ως ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού ορίσθηκε η 30η Ιουνίου 2021. Λόγω της ανωτέρω συγχώνευσης, από την 1η Ιουλίου 2021 ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εταιρεία, τις θυγατρικές της καθώς και τις θυγατρικές των συγχωνευόμενων εταιρειών.

Την 11/04/2025 καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με την απόφαση υπ' αριθ. με αριθμό 3620/11/04/2025 η μετονομασία της εταιρείας από «GOODY'S Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Υπηρεσιών Εστίασης» σε «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Νέο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" κτίριο 14Β, Τ.Κ. 190 19, στα Σπάτα Αττικής, μετά τη μετεγκατάσταση των κεντρικών γραφείων της Εταιρείας εντός του 2012.

Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας η διάρκεια ζωής της EVERGOOD Α.Ε. είναι 50 έτη και η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Βασικός σκοπός της Εταιρείας είναι η ίδρυση, λειτουργία και εκμετάλλευση επιχειρήσεων καφεζαχαροπλαστείων και εστιατορίων, η οργάνωση και η εκμετάλλευση εστιατορικών μονάδων, η παροχή υπηρεσιών σε επισιτιστικές μονάδες, η ανάπτυξη δικτύου δικαιοδόχων μέσω του συστήματος της δικαιόχρησης, η οργάνωση, η εξυπηρέτηση και παροχή συμβουλών σε μονάδες ειδών διατροφής.

Η Εταιρεία μαζί με τις υπόλοιπες εταιρείες του Ομίλου αποτελεί το μεγαλύτερο συγκρότημα του τομέα της εστίασης στην Ελλάδα. Ο Όμιλος EVERGOOD ασχολείται με την παραγωγή και διάθεση των προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας των αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Οι βασικές υπηρεσίες που παρέχει η Εταιρεία είτε απευθείας είτε μέσω των υπολοίπων εταιρειών του ομίλου που ελέγχει περιλαμβάνουν:

- Την παροχή προνομίων εκμετάλλευσης μέσω του συστήματος της δικαιόχρησης (franchising) GOODY'S, FLOCAFE, EVEREST, LA PASTERIA.
- Την παραγωγή των κυρίων προϊόντων των καταλόγων της από τις θυγατρικές της HELLENIC CATERING A.E. και OLYMPIC CATERING A.E.
- Την ευθύνη σχεδιασμού, ανάπτυξης, οργάνωσης και ελέγχου των εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων.
- Την αποτελεσματική υποστήριξη του δικτύου καταστημάτων μέσω των ιδιόκτητων ή ελεγχόμενων εταιρειών και την παροχή οικονομικών συμβουλευτικών υπηρεσιών.
- Την ανάπτυξη νέων προϊόντων, την εφαρμογή απολύτων προδιαγραφών ποιότητας.
- Τις υπηρεσίες διαφήμισης και επικοινωνίας που αφορούν τη διαφημιστική πολιτική της Εταιρείας στα μέσα μαζικής επικοινωνίας.
- Τις υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας.
- Τις υπηρεσίες βιομηχανικού catering

Ο Όμιλος EVERGOOD, έχει δραστηριότητα μέσω των θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα. Επίσης, τα σήματα του Ομίλου έχουν παρουσία σε χώρες των Βαλκανίων, της Ανατολικής Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Βόρειας Αφρικής, μέσω της σύναψης συμφωνιών Master Franchise.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη EVERGOOD A.E. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της EVERGOOD A.E. που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 της EVERGOOD A.E. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου VIVARTIA A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού του Ομίλου ήταν 2.747 και 2.250 εργαζόμενοι αντίστοιχα. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού της Εταιρείας ήταν 167 και 179 εργαζόμενοι αντίστοιχα.

2. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της Εταιρείας είναι το Ευρώ (€). Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.
Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας, και με δεδομένη την στήριξη του Ομίλου στον οποίο ανήκει, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 2.4.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της EVERGOOD A.E. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, στις 19 Ιουνίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής εταιρείας.

2.2 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά την προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας EVERGOOD A.E. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιρειών.

(i) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις): Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η EVERGOOD A.E. έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη Σημείωση 4, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2025, κατά τον έλεγχο απομείωσης δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να

αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.

- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις): Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.
Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.
(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.
(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.
Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρέωση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπόμενη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων
Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες

εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:
α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιρειών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.
β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιρειών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιρειών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.
γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.
Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιρειών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον Όμιλο και την Εταιρεία, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα, τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria), τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται κατά βάση είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων: Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία: Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Οι βελτιώσεις μέχρι του ποσού των 1.500 ευρώ επιβαρύνουν εξολοκλήρου τα έξοδα της χρήσης.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώληση ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν κατά βάση είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

• του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
• της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

*(λ) **Αποθέματα:*** Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία σύμβαση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Συμβάσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι συμβάσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 9.018 λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 8.218 το 2024.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα: Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Για το σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο: Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια.

(ο) Ίδιες μετοχές: Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της

υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) ***Κρατικές Επιχορηγήσεις:*** Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά τη λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.
Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρείες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών
Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς, με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που ο Φορέας αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στους Φορείς. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)
Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,

- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις: Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών
Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος
Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι
Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα
Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού: Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή: Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

*(ψ) **Λογιστική Πολιτική Συνένωσης Εταιρειών:*** Σε συναλλαγές που περιλαμβάνουν συνενώσεις οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων κάτω από κοινό έλεγχο και οι οποίες εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο της συνένωσης συμφερόντων (pooling of interest). Η μέθοδος αυτή, εφαρμόζεται στις περιπτώσεις εκείνες των συναλλαγών, για τις οποίες η Διοίκηση του Ομίλου κρίνει βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων ότι η «μέθοδος της αγοράς» («acquisition method») θα μπορούσε να μην είναι η ενδεδειγμένη. Για λόγους συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων, η συγκριτική πληροφόρηση αναπροσαρμόζεται όπου κρίνεται απαραίτητο.

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Η Εταιρεία στις Οικονομικές Καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2024, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025. Στην πρώτη παράγραφο παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2025 καθώς και τα πρότυπα τα οποία είναι μεν υποχρεωτικά από την 1η Ιανουαρίου 2025, ωστόσο δεν είναι εφαρμόσιμα στις εργασίες της Εταιρείας. Στην δεύτερη παράγραφο παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες σε ήδη υπάρχοντα πρότυπα τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

*(α) **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση***

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

• **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας»:** Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο με άλλο νόμισμα και πως προσδιορίζεται η συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν είναι ανταλλάξιμο. Με την εφαρμογή των τροποποιήσεων, ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οντότητα δύναται να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα μέσω των αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για καθορισμένο σκοπό. Ωστόσο, ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα εάν μια οντότητα μπορεί να αποκτήσει μόνο ένα ασήμαντο ποσό του άλλου νομίσματος κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για τον καθορισμένο σκοπό. Όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, η οντότητα υποχρεούται να εκτιμήσει την τρέχουσα
συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα εφαρμοζόταν σε μια συνήθη συναλλαγή ανταλλαγής κατά την ημερομηνία επιμέτρησης μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις ισχύουσες οικονομικές συνθήκες. Σε αυτή την περίπτωση, μια οντότητα υποχρεούται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των οικονομικών της καταστάσεων να αξιολογήσουν πως η έλλειψη ανταλλαξιμότητας του νομίσματος επηρεάζει, ή αναμένεται να επηρεάσει, τη χρηματοοικονομική επίδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές της οντότητας.
Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν τεθεί σε ισχύ για μεταγενέστερες περιόδους και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση αυτών των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):** Προστίθενται οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που αφορούν συγκεκριμένα το κατά πόσο μια σύμβαση αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες διακρατείται για τις προσδοκίες ιδίας χρήσης της οντότητας. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν επίσης σε μια οντότητα να προσδιορίσει μια μεταβλητή ονομαστική ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας ως αντισταθμισμένο στοιχείο όταν εφαρμόζει τις απαιτήσεις λογιστικής αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9 και προσδιορίζει μια σύμβαση που κάνει αναφορά σε ηλεκτρική ενέργεια που εξαρτάται από τη φύση με ένα μεταβλητό ονομαστικό ποσό ως το μέσο αντιστάθμισης. Επιπρόσθετα εισάγονται απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά. Με βάση τις τροποποιήσεις, μια οντότητα απαιτείται να γνωστοποιεί σε μια σημείωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων πληροφορίες σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες που πληρούν τις προϋποθέσεις ιδίας χρήσης του ΔΠΧΑ 9. Συγκεκριμένα, η οντότητα απαιτείται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την επίδραση που έχουν αυτές οι συμβάσεις στο ποσό, το χρόνο και την αβεβαιότητα των μελλοντικών ταμιακών ροών και στην χρηματοοικονομική της επίδοση.

- **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):** Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται προκειμένου να διευκρινιστεί η ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης ή αποαναγνώρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν σε μια οντότητα να θεωρεί ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) που θα διακανονιστεί σε μετρητά με χρήση ενός συστήματος ηλεκτρονικής πληρωμής έχει εκπληρωθεί πριν την ημερομηνία διακανονισμού, εάν και μόνο εάν η οντότητα έχει ξεκινήσει μια διαταγή πληρωμής που είχε ως αποτέλεσμα:
    - η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα να αποσύρει, σταματήσει ή ακυρώσει τη διαταγή πληρωμής
    - η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα πρόσβασης στα μετρητά που θα χρησιμοποιηθούν για το διακανονισμό
    - ο κίνδυνος διακανονισμού που σχετίζεται με το σύστημα ηλεκτρονικής πληρωμής να είναι ασήμαντος.

Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται για να παρέχουν καθοδήγηση ως προς το πως μια οντότητα αξιολογεί κατά πόσο οι συμβατικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι συμβατικές ταμειακές ροές δεν συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού εάν συνδέονται με μια μεταβλητή που δεν είναι ένας βασικός κίνδυνος δανεισμού ή εάν αντιπροσωπεύουν μερίδιο των εσόδων

ή του κέρδους του οφειλέτη, ακόμη και αν τέτοιοι συμβατικοί όροι είναι κοινοί στη αγορά στην οποία η οντότητα δραστηριοποιείται.
Το ΔΠΧΑ 9 τροποποιείται προκειμένου να ενισχύσει την περιγραφή του όρου «χωρίς δικαίωμα αναγωγής». Βάσει των τροποποιήσεων, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο έχει χαρακτηριστικά μη ύπαρξης δικαιώματος αναγωγής εάν το τελικό δικαίωμα της οντότητας για είσπραξη ταμειακών ροών συνδέεται συμβατικά με τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 αποσαφηνίζουν τα χαρακτηριστικά των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων που τα διακρίνει από άλλες συναλλαγές. Οι τροποποιήσεις επίσης διευκρινίζουν ότι δεν πληρούν όλες οι συναλλαγές με πολλαπλούς χρεωστικούς τίτλους τα κριτήρια των συναλλαγών με πολλαπλά συμβατικά συνδεδεμένα μέσα.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 απαιτούν από μια οντότητα που αποαναγνωρίζει επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εντός της περιόδου αναφοράς, να γνωστοποιεί τυχόν μεταφορές του σωρευτικού κέρδους ή ζημιάς εντός της καθαρής θέσης εντός της περιόδου αναφοράς που σχετίζονται με τις επενδύσεις που αποαναγνωρίστηκαν εντός αυτής της περιόδου αναφοράς. Επίσης, μια οντότητα δεν απαιτείται πλέον να γνωστοποιεί την εύλογη αξία κάθε συμμετοχικού τίτλου που προσδιορίζεται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αυτή η πληροφορία δύναται να παρασχεθεί κατά κατηγορία μέσων.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 εισάγουν απαιτήσεις γνωστοποίησης για χρηματοοικονομικά μέσα που περιλαμβάνουν συμβατικούς όρους που θα μπορούσαν να αλλάξουν τον χρόνο ή το ποσό των συμβατικών ταμειακών ροών με την επέλευση (ή τη μη επέλευση) κάποιου απρόβλεπτου γεγονότος που δε σχετίζεται άμεσα με αλλαγές στους βασικούς κινδύνους και τα κόστη δανεισμού (όπως τη διαχρονική αξία του χρήματος ή τον πιστωτικό κίνδυνο). Η οντότητα απαιτείται να κάνει αυτές τις γνωστοποιήσεις κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος.

• **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Το πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να εμφανίσουν υποσύνολα για το λειτουργικό κέρδος και τα κέρδη προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπρόσθετα, το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να γνωστοποιούν συμφωνίες μεταξύ των ορισμένων από τη διοίκηση μέτρων απόδοσης που παρουσιάζονται και των συνόλων ή υποσυνόλων που απαιτούνται από τα ΔΠΧΑ. Το πρότυπο εισάγει επίσης ενισχυμένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση των πληροφοριών στις οικονομικές καταστάσεις και την παρουσίαση των λειτουργικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων και στις σημειώσεις.

• **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Οι τροποποιήσεις απαιτούν από μια οντότητα που μετατρέπει οικονομικές καταστάσεις από ένα νόμισμα λειτουργίας σε ένα νόμισμα παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, να μετατρέψει όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών) χρησιμοποιώντας τις ισοτιμίες κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης οικονομικής θέσης. Επιπρόσθετα, όταν μια οντότητα με νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας μετατρέπει μια εκμετάλλευση στο εξωτερικό της οποίας το νόμισμα λειτουργίας είναι αυτό μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, η οντότητα επαναδιατυπώνει τα συγκριτικά ποσά αυτής της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό εφαρμόζοντας το γενικό δείκτη τιμών που χρησιμοποιεί για να επαναδιατυπώσει τα αντίστοιχα ποσά βάσει του ΔΛΠ 29 Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες. Οι οντότητες υποχρεώνονται να γνωστοποιούν ότι έχουν εφαρμόσει τη νέα μέθοδο μετατροπής, συμπεριλαμβανομένων περιληπτικών οικονομικών πληροφοριών για τις

εκμεταλλεύσεις στο εξωτερικό, μετατρεπόμενες εφαρμόζοντας τη νέα μέθοδο μετατροπής. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε..

• **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Το πρότυπο επιτρέπει σε μια επιλέξιμη θυγατρική να παρέχει μειωμένες γνωστοποιήσεις κατά την εφαρμογή των ΔΠΧΑ στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. Μια θυγατρική είναι επιλέξιμη για μειωμένες γνωστοποιήσεις εάν δεν έχει υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας και η τελική ή οποιαδήποτε ενδιάμεση μητρική καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις που συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ και είναι διαθέσιμες για δημόσια χρήση. Το ΔΠΧΑ 19 είναι προαιρετικό για θυγατρικές που είναι επιλέξιμες και θέτει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης για τις θυγατρικές που επιλέγουν να το εφαρμόσουν. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

Ετήσιες βελτιώσεις σε Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):

• **ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία αναντιστοιχία στη διατύπωση μεταξύ της παραγράφου Β6 του ΔΠΧΑ 1 και των απαιτήσεων για λογιστική αντιστάθμισης στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα».

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση στην παράγραφο Β38 του ΔΠΧΑ 7 που πηγάζει από μία παρωχημένη αναφορά σε μία παράγραφο που διαγράφηκε από το πρότυπο όταν εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας».

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία αναντιστοιχία μεταξύ της παραγράφου 28 του ΔΠΧΑ 7 και των συνοδευτικών του οδηγιών εφαρμογής που προέκυψε όταν μία συνεπακόλουθη τροποποίηση έγινε στην παράγραφο 28 λόγω της έκδοσης του ΔΠΧΑ 13, αλλά όχι στην αντίστοιχη παράγραφο στις οδηγίες εφαρμογής.

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση, διευκρινίζοντας στην παράγραφο ΟΕ1 ότι οι οδηγίες δεν απεικονίζουν απαραίτητα όλες τις απαιτήσεις στις αναφερόμενες παραγράφους του ΔΠΧΑ 7, και απλοποιώντας κάποιες επεξηγήσεις..

• **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή έλλειψη σαφήνειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 για τη λογιστικοποίηση της εξόφλησης της υποχρέωσης μίσθωσης ενός μισθωτή, που προκύπτει επειδή η παράγραφος 2.1(β)(ii) του ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει μα παραπομπή στην παράγραφο 3.3.1 αλλά όχι και στην παράγραφο 3.3.3 του ΔΠΧΑ 9.

• **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία παραπομπή στο Παράρτημα Α του ΔΠΧΑ 9 στον ορισμό της «τιμής συναλλαγής» στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες», ενώ ο όρος «τιμή συναλλαγής» χρησιμοποιείται σε συγκεκριμένες παραγράφους του ΔΠΧΑ 9 με έννοια που δεν είναι απαραίτητα αντίστοιχη με τον ορισμό αυτού του όρου στο ΔΠΧΑ 15.

• **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία αναντιστοιχία μεταξύ των παραγράφων Β73 και Β74 του ΔΠΧΑ 10 που αφορούν τον προσδιορισμό από ένα επενδυτή του κατά πόσο ένα άλλο μέρος ενεργεί για λογαριασμό του, μέσω εναρμόνισης της γλώσσας που χρησιμοποιείται στις δυο παραγράφους.

• **ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση στην εφαρμογή της παραγράφου 37 του ΔΛΠ 7 που πηγάζει από τη χρήση του όρου «μέθοδος κόστους» που δεν ορίζεται πλέον στα ΔΠΧΑ.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ε.Ε..

2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 12 και 13.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στη χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 10.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 10.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 18 και 19.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 25.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 36.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2(η) και 2.2(ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

(θ) Συνενώσεις επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

3. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η θυγατρική του Ομίλου ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. προχώρησε σε μείωση κεφαλαίου ύψους € 486, το ποσό ύψους € 368 αφορούσε τον Όμιλο EVERGOOD και πιο συγκεκριμένα τα € 277 αφορούσαν τη μητρική του Ομίλου, EVERGOOD και το ποσό € 91 αφορούσε τη θυγατρική του Ομίλου ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε. . Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό ποσοστό του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική δεν άλλαξε.

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε εξαγορά επιπλέον ποσοστού 0,83% της θυγατρικής της HELLENIC CATERING AE αντί ποσού € 121 έτσι το συνολικό ποσοστό του Ομίλου EVERGOOD στην HELLENIC CATERING AE διαμορφώθηκε σε 98,85%. Επίσης λόγο αυτής της συναλλαγής το ποσοστό του Ομίλου, EVERGOOD έγινε στην MAGIC FOOD A.E. 99,36%, στην OLYMPIC CATERING A.E. 99,66%, στην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. 99,98% και στον ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. (ELAITIS CATERING) 69,20%.

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ύψους € 170, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Επίσης εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε ύψους € 560, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Επιπλέον, η μητρική του Ομίλου EVERGOOD και η θυγατρική του Ομίλου HELLENIC CATERING A.E. προχώρησαν σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική MAGIC FOOD A.E. συνολικού ύψους € 1.000, από το συνολικό ποσό, το ποσό των € 440 αφορά τη συμμετοχή της μητρικής του Ομίλου EVERGOOD στην αύξηση κεφαλαίου της MAGIC FOOD A.E. και το ποσό των € 560 αφορά τη συμμετοχή της θυγατρικής του Ομίλου HELLENIC CATERING A.E. στην αύξηση του κεφαλαίου. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό ποσοστό του Ομίλου στην MAGIC FOOD A.E. δεν άλλαξε.

Εντός της χρήσης 2025 αναγνωρίστηκε η απόκτηση του επιπλέον ποσοστού 29,66% της ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε., σύμφωνα με το δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (call option) που προβλεπόταν στη σχετική σύμβαση εξαγοράς. Η αναγνώριση της συναλλαγής είχε ως αποτέλεσμα την καταχώριση πρόσθετης υπεραξίας ποσού €2.142 κατά τη χρήση

(β) Διαγραφές εταιρειών του Ομίλου

Εντός του τέταρτου τριμήνου του 2025, ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης των αδρανών θυγατρικών εταιρειών ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ και ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε στις οποίες ο Όμιλος είχε συμμετοχή 98,81% και 97,32% αντίστοιχα.

(γ) Εξαγορά θυγατρικής εταιρείας

Στις 31 Μαρτίου του 2025, η μητρική εταιρεία του Ομίλου EVERGOOD προχώρησε στην απόκτηση του 60% της εταιρείας RED MEAT A.E., η οποία ενοποιείται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Από την εν λόγω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 9.2 εκατ. που αύξησε το ομώνυμο κονδύλι στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου.

Ειδικότερα, τα οικονομικά στοιχεία των εξαγορασθείσων εταιρειών εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

RED MEAT A.E.
31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025

	2025
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.851
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.758
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**7.609**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.371
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	4.917
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	**6.288**
ΚΑΘΑΡΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΑΠΟΚΤΗΘΗΚΑΝ	**1.321**
Ποσοστό εξαγοράς από τον Όμιλο	60,00%
Αξία στοιχείων που εξαγοράσθεισαν από τον Όμιλο	**1.321**
Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-529
Πλέον : Εξαγορασθείσα υπεραξία	9.208
Κόστος Εξαγοράς (άμεσο και έμμεσο)	**10.000**
Μείον Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα που αποκτήθηκαν από την εξαγορά της θυγατρικής	-1.134
Καθαρή Ταμειακή Εκροή για εξαγορά θυγατρικής	**8.866**

4. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΧΩΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Μητρική	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
i) Θυγατρικές της EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.			
HELLENIC CATERING A.E.	98,85%	ΕΛΛΑΔΑ	2022-2025
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	99,53%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΛΑΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΑΙΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,28%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
EVERFOOD A.E.E.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPUS PLAZA CATERING A.E.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	44,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
FOOD CENTER A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPUS PLAZA A.E.	99,93%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPIC CATERING A.E.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2021-2025
PLAZA A.E.	98,41%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
RED MEAT A.E.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2023-2025
ii) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING A.E.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΑΙΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPIC CATERING A.E.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2021-2025
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	56,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. (ELAITIS CATERING)	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025

iii) Θυγατρική της HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
iv) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
v) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.			
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	0,04%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025

Την 31/12/2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2024 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2025 βρίσκεται σε εξέλιξη.

Ειδικότερα:
α) Στην εταιρεία HELLENIC CATERING A.E. τον Φεβρουάριο 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020-2021 χωρίς να παρουσιαστεί κάποιο αξιόλογο εύρημα.
β) Εντός του 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος από την αρμόδια Φορολογική Αρχή των χρήσεων 2018, 2019 και 2020 της εταιρείας OLYMPIC CATERING A.E. χωρίς να παρουσιαστεί κάποιο αξιόλογο εύρημα.
γ) Για την εταιρεία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2019 και 2020.

5. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοί και ημερομίσθια	53.572	45.211	7.068	6.765
Εργοδοτικές εισφορές	10.279	8.939	1.310	1.291
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης	1.098	917	248	166
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.600	2.619	680	609
Σύνολο κόστους μισθοδοσίας	**68.549**	**57.686**	**9.306**	**8.831**

6. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοδοσία	27.692	22.521	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	3	-		
Κόστος αποθεμάτων	133.639	115.214	-	-
Αμοιβές τρίτων	522	168	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	2.529	2.144	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	11	10	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	2.620	2.255	-	-
Έξοδα ενοικίων	14.947	14.990	-	-
Παροχές τρίτων	4.959	4.511	-	-
Ασφάλιστρα	205	183	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	1.342	1.190	-	-
Έξοδα μεταφορών	58	57	-	-
Αναλώσιμα	1.779	1.658	-	-
Προβλέψεις	-	12	-	-
Λοιποί φόροι - τέλη	189	149	-	-
Λοιπά	1.157	1.335	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**191.651**	**166.397**	**-**	**-**

7. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοδοσία	40.858	35.165	9.306	8.831
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7.820	8.034	7.561	7.585
Αμοιβές τρίτων	8.013	5.092	1.556	1.405
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	3.273	2.830	235	171
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	422	417	232	231
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	4.403	3.777	673	660
Έξοδα ενοικίων	27.070	26.885	598	494
Παροχές τρίτων	3.760	3.707	154	153
Ασφάλιστρα	499	437	21	17
Επισκευές και συντηρήσεις	1.758	1.606	10	16
Έξοδα μεταφορών	2.355	2.012	-	-
Αναλώσιμα	1.157	1.173	-	-
Προβλέψεις	(33)	99	-	99
Λοιποί φόροι-τέλη	624	731	155	205
Έξοδα διαχείρισης	1.247	1.104	1.247	1.104
Λοιπά	5.698	4.518	1.198	1.045
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**108.926**	**97.587**	**22.947**	**22.018**

8. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Έσοδα από ενοίκια	1.199	803	493	461
Έσοδα από επιδοτήσεις	34	253	-	64
Ασφαλιστικές αποζημιώσεις	103	148	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	9	59	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	191	117	-	-
Έσοδα από δικαιώματα	130	180	130	180
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	12.525	12.086	11.488	11.333
Λοιπά έσοδα	13.410	10.796	670	812
Εκπτώσεις μισθώσεων	-	5	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων	14	385	1	23
Κέρδη/ (Ζημιές) από πώληση παγίων	82	33	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**27.697**	**24.866**	**12.783**	**12.874**

9. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(3.983)	(5.810)	(3.131)	(4.264)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(389)	(385)	(206)	(175)
Κέρδη/(Ζημιές) από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	173	1.018	(908)	(2.032)
Ζημιές από απομείωση σημάτων	-	-	-	-
Χρηματοοικονομικό έξοδο μισθώσεων	(2.698)	(2.078)	(152)	(155)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.548)	(2.344)	(247)	(484)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(9.445)**	**(9.599)**	**(4,644)**	**(7.110)**
Τόκοι από δάνεια εκδοθέντα	1	-	47	99
Μερίσματα από συμμετοχές	17	32	4.120	3.794
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	11	20	0	0
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	29	39	12	3
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**58**	**92**	**4.179**	**3.895**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**(9.387)**	**(9.507)**	**(465)**	**(3.214)**

10. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	3.538	3.202	-	-
- προβλέψεις/ (αντιλογισμός προβλέψεων) για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	(6)	(20)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	(17)	455	11	12
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	276	335	10	135
Συνολικός φόρος εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.790**	**3.972**	**21**	**147**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (2025: 22%, 2024: 22%)	3.820	3.597	1.337	766
+/- Προσαρμογή φόρου εισοδήματος κατά το φορολογικό συντελεστή της θυγατρικής	-	-	-	-
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων	(18)	455	11	12
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	90	(811)	(663)	(1.317)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	160	636	(274)	807
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	(256)	115	(390)	(120)
Κέρδη/ζημιές από πώληση θυγατρικών που δεν αναγνωρίζονται φορολογικά	-	-	-	-
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-	-	-	-
Προβλέψεις / (Αντιλογισμός προβλέψεων) για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	(5)	(20)	-	-
Επίδραση από μεταβολές φορολογικού συντελεστή	-	-	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.790**	**3.972**	**21**	**147**

Ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος που εφαρμόζεται για τις ελληνικές επιχειρήσεις ανέρχεται σε 22% βάσει του Ν.4799/2021 για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Την 31/12/2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2024 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η EVERGOOD A.E. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά πλέον από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2020 έως και 2025. Αναφορικά με τις θυγατρικές της EVERGOOD A.E., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 4.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη EVERGOOD και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 573 και € 81 αντίστοιχα, που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους.

Ειδικότερα:
α) Στην εταιρεία HELLENIC CATERING A.E. τον Φεβρουάριο 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020-2021.
β) Εντός του 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2018, 2019 και 2020 της εταιρείας OLYMPIC CATERING A.E..

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2025	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες από Απόκτηση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2025
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.438)	7	-	-	(11.431)
Αποζημιώσεις προσωπικού	545	51	21	-	617
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	347	(257)	-	-	90
Επισφαλείς απαιτήσεις	1.304	(319)	-	-	985
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.967)	212	-	-	(2.755)
Αποτίμηση αποθεμάτων	75	(12)	-	-	63
Έξοδα επομένων χρήσεων	28	(24)	-	-	4
Μισθώσεις	1.243	155	-	27	1.425
Λοιπά	27	(89)	-	-	(62)
Σύνολο	**(10.835)**	**(276)**	**21**	**27**	**(11.063)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2024	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες από Απόκτηση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.449)	11	-	-	(11.438)
Αποζημιώσεις προσωπικού	454	51	40	1	545
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	478	(131)	-	-	347
Επισφαλείς απαιτήσεις	1.294	10	-	-	1.304
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.991)	(44)	-	69	(2.966)
Αποτίμηση αποθεμάτων	72	3	-	-	75
Έξοδα επομένων χρήσεων	24	4	-	-	28
Μισθώσεις	1.264	(22)	-	1	1.243
Λοιπά	243	(217)	-	-	27
Σύνολο	**(10.611)**	**(335)**	**40**	**71**	**(10.835)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2025**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2025**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/(υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.436)	1	-	(11.435)
Αποζημιώσεις προσωπικού	245	16	1	262
Επισφαλείς απαιτήσεις	364	(7)	-	357
Ενσώματα πάγια στοιχεία	68	24	-	93
Έξοδα επομένων χρήσεων	29	4	-	33
Μισθώσεις	37	9	-	46
Λοιπά	5	(57)	-	(52)
Σύνολο	**(10.688)**	**(10)**	**1**	**(10.697)**

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2024**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2024**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/(υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.450)	14	-	(11.436)
Αποζημιώσεις προσωπικού	211	23	11	245
Επισφαλείς απαιτήσεις	342	22	-	364
Ενσώματα πάγια στοιχεία	81	(13)	-	68
Έξοδα επομένων χρήσεων	30	(1)	-	29
Μισθώσεις	34	3	-	37
Λοιπά	188	(183)	-	5
Σύνολο	**(10.564)**	**(135)**	**11**	**(10.688)**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(14.994)	(15.023)	(10.697)	(10.688)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	3.931	4.188	-	-
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση)	**(11.063)**	**(10.835)**	**(10.697)**	**(10.688)**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 1.578 για τον Όμιλο, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, καθώς η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, συγκεκριμένες εταιρείες του Ομίλου είχαν σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες συνολικού ύψους € 11 εκ. περίπου, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στη βάση ότι η Διοίκηση δεν εκτιμά με βεβαιότητα ότι θα υπάρχουν επαρκή μελλοντικά φορολογικά κέρδη, για τη χρήση / συμψηφισμό της απαίτησης από αναβαλλόμενους φόρους.

11. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**4.739**	**72.713**	**29.957**	**5.936**	**37.445**	**942**	**151.731**
Προσθήκες	-	2.624	2.970	178	3.093	563	9.428
Μεταφορές από ΑΥΕ	-	220	-	-	10	(230)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(298)	(198)	(14)	(695)	(15)	(1.220)
Εξαγορά επιχειρήσεων		602	1.261	90	669	-	2.621
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.739**	**75.861**	**33.989**	**6.190**	**40.523**	**1.259**	**162.560**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(46.800)**	**(22.931)**	**(4.675)**	**(32.761)**	**-**	**(107.166)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(2.164)	(1.586)	(271)	(1.781)	-	(5.802)
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	298	198	13	691	-	1.200
Εξαγορά επιχειρήσεων		(63)	(195)	(21)	(154)		(433)
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(48.728)**	**(24.513)**	**(4.953)**	**(34.005)**	**-**	**(112.200)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.739**	**27.133**	**9.476**	**1.236**	**6.518**	**1.259**	**50.360**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**4.739**	**72.181**	**28.265**	**5.882**	**37.199**	**1.139**	**149.404**
Προσθήκες	-	1.052	1.226	311	1.905	530	5.024
Μεταφορές από ΑΥΕ	-	633	63	37	-	(733)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(1.204)	(269)	(366)	(1.960)	-	(3.799)
Εξαγορά επιχειρήσεων		51	673	72	302	5	1.102
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.739**	**72.713**	**29.957**	**5.936**	**37.445**	**942**	**151.731**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(45.738)**	**(21.412)**	**(4.775)**	**(33.199)**	**-**	**(105.124)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(2.189)	(1.256)	(218)	(1.312)	-	(4.975)
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	1.173	234	362	1.938	-	3.706
Εξαγορά επιχειρήσεων		(45)	(497)	(44)	(188)		(773)
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(46.800)**	**(22.931)**	**(4.675)**	**(32.761)**	**-**	**(107.166)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.739**	**25.912**	**7.027**	**1.260**	**4.685**	**942**	**44.565**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.404**	**82**	**6.191**
Προσθήκες χρήσεως	-	-	-	-	109	331	440
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	-	-	-	(24)	-	(24)
31η Δεκεμβρίου 2025	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.489**	**413**	**6.607**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(486)**	**(51)**	**(16)**	**(4.626)**	**-**	**(5.179)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1)	(14)	-	(219)	-	(235)
Πωλήσεις/διαγραφές	**-**	-	**-**	**-**	24	-	24
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(487)**	**(65)**	**(16)**	**(4.822)**	-	**(5.390)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**111**	**-**	**26**	**-**	**667**	**413**	**1.217**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**111**	**487**	**86**	**16**	**5.900**	**12**	**6.614**
Προσθήκες χρήσεως	-	-	5	-	645	70	720
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	-	-	-	(1.143)	-	(1.143)
31η Δεκεμβρίου 2024	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.404**	**82**	**6.191**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(460)**	**(36)**	**(16)**	**(5.629)**	**-**	**(6.140)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(26)	(15)	-	(131)	-	(172)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	1.133	-	1.133
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(486)**	**(51)**	**(16)**	**(4.626)**	**-**	**(5.179)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**111**	**1**	**40**	**-**	**777**	**82**	**1.012**

12. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	Συγχώνευση εταιρειών	31η Δεκεμβρίου 2025
Καταστήματα εστίασης	**87.741**	-	-	-	**87.741**
Υπεραξία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.	**4.084**	2.142	-	-	**6.226**
Υπεραξία RED MEAT A.E.	-	9.207	-	-	**9.207**
	91.825	**11.349**	**-**	**-**	**103.174**

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	Συγχώνευση εταιρειών	31η Δεκεμβρίου 2024
Καταστήματα εστίασης	**87.741**	-	-	-	**87.741**
Υπεραξία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.	-	4.083	-	-	**4.083**
	87.741	**4.083**	**-**	**-**	**91.825**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Καταστήματα εστίασης	**70.993**	-	-	**70.993**
	70.993	**-**	**-**	**70.993**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Καταστήματα εστίασης	**70.993**	-	-	**70.993**
	70.993	**-**	**-**	**70.993**

Εντός της χρήσης 2025, πραγματοποιήθηκε η εξαγορά του 60,00% της εταιρείας RED MEAT A.E.., από την οποία προέκυψε υπεραξία ύψους € 9.207 η οποία παρατίθεται παραπάνω. Ο τρόπος υπολογισμού της προκύπτουσας υπεραξίας αναλύεται στην σημείωση 3.

Επιπλέον, εντός της χρήσης 2025 αναγνωρίστηκε η απόκτηση του επιπλέον ποσοστού 29,66% της ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε., σύμφωνα με το δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (call option) που προβλεπόταν στη σχετική σύμβαση εξαγοράς. Η αναγνώριση της συναλλαγής είχε ως αποτέλεσμα την καταχώριση πρόσθετης υπεραξίας ποσού €2.142 κατά τη χρήση.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 13, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται η κίνηση των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	10	-	**51.810**
	51.800	**10**	**-**	**51.810**

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	-	-	**51.800**
	51.800	-	-	**51.800**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	7	-	**51.807**
	51.800	**7**	-	**51.807**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	-	-	**51.800**
	51.800	-	-	**51.800**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε απομείωση. Επίσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης για την υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά του επιπλέον ποσοστού λόγο του call option της εταιρείας ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.. Επίσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης για την υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά της εταιρείας RED MEAT A.E..

Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών «Καταστήματα εστίασης».

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη Διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Τα προεξοφλητικά επιτόκια που εφαρμόστηκαν στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,34% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέταση χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέταση χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιρειών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις,

προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 2,926%. Δε χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά, όπως αυτός προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψαν απομειώσεις.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψαν σημαντικές απομειώσεις.

13. ΑΥΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**57.867**	**4.221**	**2.859**	**293**	**65.240**
Προσθήκες	-	-	301	-	301
Εξαγορά επιχειρήσεων	3	-	37	-	40
Πωλήσεις/διαγραφές	(1)	-	(6)	(1)	(8)
Απομείωση	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**57.869**	**4.221**	**3.190**	**292**	**65.573**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**(6.050)**	**(3.397)**	**(2.461)**	**(293)**	**(12.201)**
Αποσβέσεις περιόδου	(10)	(104)	(319)	-	(433)
Εξαγορά επιχειρήσεων	-	-	(11)	-	(11)
Πωλήσεις/διαγραφές	1	-	6	1	8
31η Δεκεμβρίου 2025	**(6.059)**	**(3.501)**	**(2.785)**	**(292)**	**(12.637)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2025	**51.810**	**721**	**405**	**-**	**52.936**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**57.867**	**3.723**	**2.981**	**294**	**64.865**
Προσθήκες	-	500	260	-	760
Πωλήσεις/διαγραφές	-	(2)	(382)	(1)	(385)
Απομείωση	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2024	**57.867**	**4.221**	**2.859**	**293**	**65.240**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**(6.028)**	**(3.331)**	**(2.506)**	**(294)**	**(12.159)**
Αποσβέσεις περιόδου	(22)	(68)	(338)	-	(427)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	2	383	1	385
31η Δεκεμβρίου 2024	**(6.050)**	**(3.397)**	**(2.461)**	**(293)**	**(12.201)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	**51.817**	**824**	**398**	**-**	**53.039**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, η μητρική του Ομίλου EVERGOOD M.A.E. έχουν προβεί στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών της δανείων.

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**52.393**	**500**	**1.395**	**124**	**54.412**
Προσθήκες	-	-	165	-	165
Απομείωση	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**52.393**	**500**	**1.560**	**124**	**54.577**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**(581)**	**(10)**	**(1.176)**	**(124)**	**(1.891)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(5)	(50)	(177)	-	(232)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**(586)**	**(60)**	**(1.354)**	**(124)**	**(2.122)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
1η Δεκεμβρίου 2025	**51.807**	**440**	**206**	**-**	**52.454**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**52.393**	**-**	**1.628**	**124**	**54.145**
Προσθήκες	-	500	146	-	646
Απομείωση	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	(379)	-	(379)
1η Δεκεμβρίου 2024	**52.393**	**500**	**1.395**	**124**	**54.412**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**(561)**	**-**	**(1.354)**	**(124)**	**(2.039)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(20)	(10)	(201)	-	(231)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	379	-	379
31η Δεκεμβρίου 2024	**(581)**	**(10)**	**(1.176)**	**(124)**	**(1.891)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	**51.812**	**490**	**219**	**-**	**52.521**

14. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις και οι αντίστοιχες κινήσεις αυτών για τη χρήση 2025 αναλύονται ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 1/1/2025	Προσθήκες	Αύξηση/ (Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Πωλήσεις/ Μεταφορές	Απομείωση	Υπόλοιπο 31/12/2025
HELLENIC CATERING A.E.	6.237	121	-	-	-	6.358
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	36	-	-	-	-	36
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	40	-	-	-	-	40
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	86	-	-	-	-	86
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	-	-	(546)	-	546	-
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	421	-	-	-	-	421
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	144	-	-	-	-	144
ΕΖΕΕ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	40	-	-	-	-	40
ΕΖΕΕ ΛΑΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Μ.Α.Ε.	1.191	-	(277)	-	-	914
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	11.292	-	-	-	-	11.292
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	-	-	-	-
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	(476)	-	476	-
EVERFOOD A.E.E.	200	-	-	-	-	200
OLYMPUS PLAZA CATERING A.E.	31	-	-	-	-	31
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	440	-	(440)	-
FOOD CENTER A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	3.084	-	-	-	-	3.084
OLYMPUS PLAZA A.E.	3.799	-	-	-	-	3.799
OLYMPIC CATERING A.E.	13.934	-	-	-	-	13.934
PLAZA A.E.	411	-	-	-	-	411
RED MEAT A.E.	-	10.000				10.000
ΣΥΝΟΛΟ	**40.946**	**10.121**	(859)	-	582	**50.790**

Οι μεταβολές (προσθήκες/πωλήσεις) σε θυγατρικές εταιρείες κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως παρατίθενται αναλυτικά στη Σημείωση 3.

Στα πλαίσια της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων το 2024, ο Όμιλος έχει προβεί στη σύσταση ενεχύρου επί των μετοχών των εταιρειών EVERGOOD M.A.E., OLYMPIC CATERING A.E., HELLENIC CATERING A.E., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ A.E., MAGIC FOOD A.E., FOOD CENTER A.E., OLYMPUS PLAZA A.E. και OLYMPUS PLAZA CATERING A.E. προς εξασφάλιση των ομολογιακών του δανείων.

Η Εταιρεία εμφανίζει τις συμμετοχές της στο κόστος κτήσης μειωμένο με τις τυχόν προβλέψεις υποτίμησης που έχει σχηματίσει.

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

15.ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	46	-	35
Μη εισηγμένες μετοχές	263	-	263	-
Σύνολο	**263**	**46**	**263**	**35**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος			
	2025		2024	
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**263**	**35**	**263**	**34**
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών	-	-	-	-
Πωλήσεις / Επιστροφή Μετοχικού Κεφαλαίου	-	-	-	-
Λύξηση/ (μείωση) στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	11	-	1
Αναταξινόμηση επενδύσεων	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**263**	**46**	**263**	**35**

16. ΛΟΙΠΑ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.125	1.125
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά Τρίτων	800	900	800	900
Εγγυήσεις	1.685	1.509	127	128
Σύνολο	**2.485**	**2.409**	**2.052**	**2.153**

17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	1.700	1.542	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	5.095	4.891	-	-
Εμπορεύματα	7.195	4.955	-	-
Μείον: Προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(288)	(340)	-	-
Σύνολο	**13.702**	**11.048**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2025	2024
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(340)**	**(328)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	(12)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-
Λοιπές κινήσεις	52	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(288)**	**(340)**

18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Πελάτες	32.853	35.035	7.563	6.620
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	3.817	2.457	205	162
Γραμμάτια εισπρακτέα	49	79	49	49
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(6.136)	(7.357)	(1.948)	(1.965)
Σύνολο	**30.584**	**30.213**	**5.870**	**4.866**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 4.073. Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-60 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**(7.357)**	**(7.311)**	**(1.965)**	**(1.866)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	(99)	-	(99)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	69	48	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	1.003	5	18	-
Λοιπές κινήσεις	150	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(6.136)**	**(7.357)**	**(1.948)**	**(1.965)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη Σημείωση 33.

19. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	932	752	-	3
Προκαταβολές σε προμηθευτές	1.010	395	127	24
ΦΠΑ εισπρακτέος	930	1.567	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	6.074	4.604	3.123	2.357
Προπληρωμένα έξοδα	1.474	1.219	417	355
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	38	45	-	4
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	31	34	8	1
Λοιπά	2.662	4.361	228	3.722
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(307)	(429)	(7)	(22)
Σύνολο	**12.844**	**12.548**	**3.894**	**6.445**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**(429)**	**(429)**	**(22)**	**(22)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	-	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	3			
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	119	-	15	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(307)**	**(429)**	**(7)**	**(22)**

20. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Ταμείο	1.303	1.293	1	1
Καταθέσεις σε τράπεζες:				
- καταθέσεις όψεως	9.450	9.679	566	671
- προθεσμιακές καταθέσεις	-	5.406	-	4.000
Σύνολο	**10.753**	**16.378**	**567**	**4.672**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	9.450	9.679	566	671
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	5.406	-	4.000
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**9.450**	**15.085**	**566**	**4.671**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**9.450**	**15.085**	**566**	**4.671**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 0,18 και € 0,18 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα για τον Όμιλο (για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα η Εταιρεία δεν είχε έσοδα από πιστωτικούς τόκους) και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

21. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2024 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 6.500.000,00 διαιρούμενο σε 6.500.000 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 1,00 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2025 δεν υπήρξε μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι πλήρως καταβλημένο.

22. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

23. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2025, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 353. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2025 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

24. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
€ 105 Νέο Ομολογιακό δάνειο EVERGOOD A.E.	71.291	73.178	71.291	73.178
€ 14 εκ. Ομολογιακό δάνειο Hellenic Catering A.E.	-	5.225	-	-
€ 11 εκ. Ομολογιακό δάνειο Hellenic Catering A.E.	10.250	6.233	-	-
€ 25 εκ. Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering A.E.	4.434	4.852	-	-
€ 8 εκ. Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering A.E.	-	3.062	-	-
€ 8 εκ. Ομολογιακό δάνειο Ελλέστια A.E.	-	3.486	-	-
€ 2 εκ Σύμβαση αλληλόχρεου λογαριασμού Red Meat A.E.	2.000	-	-	-
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	365	404	1.000	3.600
	88.340	**96.440**	**72.291**	**76.778**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(10.080)	(14.745)	(8.000)	(2.000)
Σύνολο μακροπροθέσμων δανείων	**78.260**	**81.695**	**64.291**	**74.778**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου ανήλθαν την 31/12/2025 σε ποσό € 100.772, εκ των οποίων ποσό € 78.260 αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Οι μεταβολές των μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
1η Ιανουαρίου	**81.695**	**88.363**	**74.778**	**69.561**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	-	(68.820)	(2.600)	(68.233)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	6.500	77.341	-	75.841
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(10.080)	(14.745)	(8.000)	(2.000)
Λοιπές μεταβολές	145	(445)	114	(392)
31η Δεκεμβρίου	**78.260**	**81.695**	**64.291**	**74.778**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Εντός ενός έτους	10.080	14.745	8.000	2.000
2-5 έτη	38.419	41.890	25.450	37.600
Μετά από 5 έτη	39.841	39.805	38.841	37.178
Σύνολο	**88.340**	**96.440**	**72.291**	**76.778**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2025 ανήλθε σε 3,79% (2024: 5,72%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε € 3.983 για τον Όμιλο και € 3.131 για την Εταιρεία (2024: € 5.810 για τον Όμιλο και € 4.264 για την Εταιρεία). Τα ανωτέρω ποσά περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

25. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 9.805 και € 1.310 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€ 8.939 και € 1.291 αντίστοιχα για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, η κατανομή των παροχών γίνεται στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 2.894 και € 1.190, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα € 2.570 και € 1.114, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	268	242	41	74
Κόστος προϋπηρεσίας	830	675	207	92
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	75	63	32	29
Συνολικά έξοδα	**1.173**	**980**	**280**	**195**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	22	(2)	6	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	-	(8)	-	(2)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(113)	(173)	(10)	(49)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα	**(91)**	**(183)**	**(4)**	**(51)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**2.570**	**2.151**	**1.114**	**960**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	268	242	41	74
Έξοδο τόκων	75	63	32	28
Αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη) στην υποχρέωση	95	183	4	51
Παροχές πληρωθείσες	(944)	(744)	(207)	(92)
Κόστος προϋπηρεσίας	830	675	207	92
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών/ (Μειώσεις από αποενσωμάτωση εταιρειών)	-	1	-	-
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**2.894**	**2.570**	**1.190**	**1.114**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
Βασικές υποθέσεις:	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	2,93%	3,09%	2,93%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό επιτόκιο		Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση / (Μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(73)	60	(30)	25

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση / (Μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	57	(71)	23	(29)

26. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**378**	**387**
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(9)	(9)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**369**	**378**

27. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**38**	**38**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	(33)	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(5)	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών/ (Αποενσωμάτωση εταιρειών)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**-**	**38**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2025 και 2024 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024
Προβλέψεις για εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις	-	38
Λοιπές προβλέψεις	-	-
Σύνολο	**-**	**38**

28. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	3.069	-	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	156	191	75	73
Σύνολο	**3.225**	**191**	**75**	**73**

29.ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Προμηθευτές	37.177	38.357	4.712	5.963
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	1.067	598	263	41
Σύνολο	**38.244**	**38.955**	**4.975**	**6.004**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

30.ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε 3,62% (2024: 4,20%).

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ανήλθε συνολικά σε € 389 και € 385 για τον Όμιλο (€ 206 και € 175 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα για την Εταιρεία) και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
1η Ιανουαρίου	**20.072**	**16.946**	**6.000**	**6.042**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(32.092)	(26.035)	(6.000)	(10.194)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	24.127	14.210	6.000	8.152
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	10.080	14.745	8.000	2.000
Προσθήκες από εξαγορά εταιρειών	301	280	-	-
Λοιπές μεταβολές	24	(74)	-	-
31η Δεκεμβρίου	**22.512**	**20.072**	**14.000**	**6.000**

31. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Δεδουλευμένοι τόκοι	250	1.125	202	785
Προκαταβολές πελατών	36	51	15	15
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	3.094	2.370	672	599
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	2.653	2.180	298	300
Δεδουλευμένα έξοδα	7.942	7.767	1.279	983
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.824	1.993	2	1
Μερίσματα πληρωτέα	1.332	1.031	-	-
Έσοδα επομένων χρήσεων	129	159	129	159
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	1.003	917	53	328
Λοιπά	6.017	8.745	3.635	1.543
Σύνολο	**25.279**	**26.338**	**6.285**	**4.713**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

32. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της EVERGOOD A.E. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 4. Οι συναλλαγές μεταξύ τους διενεργούνται υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της EVERGOOD A.E. είναι η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ A.E. μέσω της θυγατρικής της FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ A.E., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 100%. Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε η FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ A.E. κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε 100,00%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31η Δεκεμβρίου 2025	**31η Δεκεμβρίου 2024**	**31η Δεκεμβρίου 2025**	**31η Δεκεμβρίου 2024**
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	2.145	1.479
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	546	2.049
Απαιτήσεις από δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.125	1.125
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.253	846	56	65
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	-	-	-	-
Σύνολο	**1.253**	**846**	**3.872**	**4.719**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	2.007	1.327
Υποχρεώσεις από δάνεια από θυγατρικές	-	-	1.000	3.600
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.371	3.439	1.715	2.205
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	47	109	1	17
Σύνολο	**2.418**	**3.548**	**4.723**	**7.149**

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	8.435	8.543
Χρεώσεις τόκων προς και έσοδα από μερίσματα από θυγατρικές	-	-	4.151	3.851
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.222	1.099	170	201
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	1	3	-	-
Σύνολο	**1.223**	**1.102**	**12.755**	**12.595**
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	940	753
Χρεώσεις τόκων από θυγατρικές	-	-	141	228
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	4.934	4.895	1.359	1.188
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	1.199	539	174	187
Σύνολο	**6.133**	**5.434**	**2.614**	**2.355**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί οι ληφθείσες εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες, η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.
Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	1.569	1.173	1.375	1.083
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	147	161	147	147
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	26	22	26	20
Σύνολο αμοιβών που πληρώθηκαν σε διοικητικά στελέχη	**1.742**	**1.356**	**1.548**	**1.250**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

33. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται κεντρικά από την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου (Group Treasury).

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου VIVARTIA παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το σύνολο των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος				**Η Εταιρεία**			
	31 Δεκεμβρίου 2025		**31 Δεκεμβρίου 2024**		**31 Δεκεμβρίου 2025**		**31 Δεκεμβρίου 2024**	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.008)	1.008	(1.018)	1.018	(783)	783	(808)	808
Ίδια κεφάλαια	(1.008)	1.008	(1.018)	1.018	(783)	783	(808)	808

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ' όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η Διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαίτησης.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10.753	16.378	567	4.672
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	43.428	42.761	9.810	11.346
Σύνολο	**54.181**	**59.139**	**10.378**	**16.018**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Έως 90 ημέρες	4.303	3.407	1.315	1.026
91-180 ημέρες	543	2.463	163	55
181-360 ημέρες	626	4.491	346	-
>360 ημέρες	388	341	63	2
Σύνολο	**5.860**	**10.701**	**1.887**	**1.083**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι οποίες αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος

	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	38.419	39.841
Υποχρεώσεις μισθώσεων	4.406	4.226	27.369	24.002
Εμπορικές υποχρεώσεις	38.244	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	25.249	2.383	3.225	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	6.361	16.152	-	-
Σύνολο	**74.260**	**22.761**	**69.013**	**63.843**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	41.890	39.805
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3.707	3.553	20.415	18.626
Εμπορικές υποχρεώσεις	38.955	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	26.364	1.217	191	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	5.367	14.705	-	-
Σύνολο	**74.393**	**19.476**	**62.495**	**58.431**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2025**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	25.450	38.841
Υποχρεώσεις μισθώσεων	382	352	1.622	572
Εμπορικές υποχρεώσεις	4.975	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	6.285	81	75	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	14.000	-	-
Σύνολο	**11.643**	**14.432**	**27.147**	**39.413**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	37.600	37.178
Υποχρεώσεις μισθώσεων	387	346	1.759	783
Εμπορικές υποχρεώσεις	6.004	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	4.713	81	73	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	4.000	2.000	-	-
Σύνολο	**15.104**	**2.426**	**39.432**	**37.960**

Ο δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε την 31/12/2025 σε € 100.772 με ποσό € 78.260 να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, ενώ τα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν σε € 10.753.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται, καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως οι πολεμικές συρράξεις Ουκρανίας και Μέσης Ανατολής.

Ο Όμιλος επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών που καθορίζουν το βιομηχανικό κόστος. Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις συνεχόμενες αυξομειώσεις των τιμών των πρώτων υλών, οι οποίες επηρεάζονται τόσο από τις πολεμικές συρράξεις σε Ουκρανία και Μέση Ανατολή, όσο και από τις μεταβολές στις τιμές της ενέργειας. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες όπως πλημμύρες, ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως κρέατα, σιτηρά, άλευρα, λιπαρά κλπ.) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος (υπηρεσίες εστίασης), αποτελεί πεδίο έντονου ανταγωνισμού με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα του κλάδου (πχ διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογεί και εφαρμόζει μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρείες του Ομίλου καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

34.ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Οι μισθώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν πληθώρα μισθώσεων, η πλειοψηφία των οποίων είναι μισθώσεις κτιρίων με σκοπό τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης και μισθώσεις μεταφορικών μέσων.

(α) Ανάλυση μισθώσεων

Μισθώσεις Καταστημάτων
Οι θυγατρικές του Ομίλου μισθώνουν ακίνητα για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζονται. Οι όροι των συμβάσεων μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και συνθηκών. Με βάση την τρέχουσα πρακτική, ο Όμιλος επιδιώκει να υπογράφει συμβάσεις μακροχρόνιας μίσθωσης (κατά κανόνα διάρκειας 12 ετών). Σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία που ρυθμίζει τις συμβάσεις μίσθωσης, η ελάχιστη δεσμευτική διάρκεια και για τα δύο μέρη της νέας σύμβασης είναι έως 3 έτη. Στο βαθμό κατά το οποίο οι μισθώσεις συνάπτονται σύμφωνα με το νέο νόμο περί επαγγελματικών μισθώσεων που ισχύει από το 2014, δεν υφίσταται δικαίωμα παράτασης (εκτός εάν αυτή συμφωνηθεί ρητά).

Ο Όμιλος κατηγοριοποιεί τις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με βάση τον τρόπο υπολογισμού του μισθώματος ως ακολούθως:

1. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με σταθερό μίσθωμα

2. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με μεταβλητό μίσθωμα που εξαρτάται από την τιμή ενός δείκτη ή ενός επιτοκίου
   Ανάλογα με τους συμφωνηθέντες όρους, στην πλειοψηφία των συμβάσεων το μίσθωμα αναπροσαρμόζεται ετησίως με βάση το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, όπως υπολογίζεται και ανακοινώνεται μηνιαίως από την Ελληνική Στατιστική Αρχή, πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης (π.χ. +1%, +2%).

3. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με μεταβλητό μίσθωμα που εξαρτάται από τις πωλήσεις του καταστήματος
   Ένα μεγάλο μέρος των συμφωνιών λειτουργικής μίσθωσης καταστημάτων που έχει συνάψει ο Όμιλος περιλαμβάνει μεταβλητούς όρους καταβολών μισθωμάτων, οι οποίοι συνδέονται με την αξία των πωλήσεων που πραγματοποιούνται από τα μισθωμένα καταστήματα. Οι μεταβλητοί όροι χρησιμοποιούνται, όταν είναι εφικτό, προκειμένου να συνδεθεί το μίσθωμα με τις ταμειακές εισροές του καταστήματος και να ελαχιστοποιούνται τα σταθερά κόστη. Το ποσοστό επί των πωλήσεων που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό του μισθώματος διαφέρει σε κάθε σύμβαση και εκτείνεται σε ένα ευρύ φάσμα. Επίσης, σε ορισμένες περιπτώσεις, οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν ελάχιστο εγγυημένο καταβαλλόμενο μίσθωμα σε ετήσια ή μηνιαία βάση.

Μισθώσεις μεταφορικών μέσων
Ο Όμιλος μισθώνει μεταφορικά μέσα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών των θυγατρικών του. Η μέση διάρκεια μίσθωσης είναι τα τέσσερα έτη και το μίσθωμα είναι σταθερό. Τυχόν μεταβολές των μισθωμάτων οφείλονται στην αύξηση των ετήσιων ασφαλίστρων καθώς και των ετήσιων τελών κυκλοφορίας.

Συμβάσεις παραχώρησης χώρων εντός αεροδρομίων
Ο Όμιλος μισθώνει, μέσω των θυγατρικών του OLYMPIC CATERING Α.Ε. και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε., χώρους εντός αεροδρομίων της ελληνικής επικράτειας με σκοπό τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης.

Οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν μεταβλητούς όρους καταβολών μισθωμάτων, οι οποίοι συνδέονται με την αξία των πωλήσεων που πραγματοποιούνται από τα μισθωμένα καταστήματα. Οι μεταβλητοί όροι χρησιμοποιούνται, όταν είναι εφικτό, προκειμένου να συνδεθεί το μίσθωμα με τις ταμειακές εισροές του καταστήματος και να ελαχιστοποιούνται τα σταθερά κόστη. Επίσης, οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν ελάχιστο εγγυημένο καταβαλλόμενο μίσθωμα σε ετήσια βάση.

Βασική πρόβλεψη στις συμβάσεις παραχώρησης χώρων εντός αεροδρομίων είναι ότι ο παραχωρησιούχος διατηρεί το δικαίωμα μετέγκαταστασης των καταστημάτων σε ανάλογους χώρους εντός του αεροδρομίου χωρίς δικαίωμα αποζημίωσης της εταιρείας. Κατά συνέπεια και με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 16, οι εν λόγω μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16.

(β) Δικαιώματα χρήσης παγίων
Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία και τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**3.703**	**1.431**	**5.134**
Προσθήκες	251	50	301
Διακοπές / Λήξεις	-	(34)	(34)
Επαναμέτρηση	2	-	2
31η Δεκεμβρίου 2025	**3.956**	**1.447**	**5.403**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**(1.423)**	**(605)**	**(2.028)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(378)	(295)	(673)
Διακοπές / Λήξεις	-	17	17
31η Δεκεμβρίου 2025	**(1.801)**	**(882)**	**(2.683)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	**2.155**	**564**	**2.720**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**2.632**	**1.942**	**4.573**
Προσθήκες	901	366	1.267
Διακοπές / Λήξεις	-	(877)	(877)
Επαναμέτρηση	171	-	171
31η Δεκεμβρίου 2024	**3.703**	**1.431**	**5.134**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**(1.073)**	**(1.156)**	**(2.228)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(350)	(310)	(660)
Διακοπές / Λήξεις	-	861	861
31η Δεκεμβρίου 2024	**(1.423)**	**(605)**	**(2.028)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	**2.280**	**826**	**3.106**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης στην κατηγορία «Κτίρια» αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης, τα οποία υπεκμισθώνει η Εταιρεία σε θυγατρικές του Ομίλου και τρίτες εταιρείες. Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών της Εταιρείας.

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**67.205**	**2.173**	**69.377**
Προσθήκες	10.084	163	10.247
Διακοπές / Λήξεις	(326)	(66)	(392)
Επαναμέτρηση	8.164	-	8.164
Εξαγορά επιχειρήσεων	1.877		1.877
31η Δεκεμβρίου 2025	**87.004**	**2.270**	**89.274**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**(26.749)**	**(913)**	**(27.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(6.554)	(470)	(7.023)
Διακοπές / Λήξεις	174	29	203
Εξαγορά επιχειρήσεων	(383)		(383)
31η Δεκεμβρίου 2025	**(33.511)**	**(1.354)**	**(34.865)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	**53.493**	**916**	**54.409**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**61.173**	**2.884**	**64.057**
Προσθήκες	6.266	475	6.740
Διακοπές / Λήξεις	(5.940)	(1.186)	(7.126)
Επαναμέτρηση	5.546	-	5.546
Εξαγορά επιχειρήσεων	161		161
31η Δεκεμβρίου 2024	**67.205**	**2.173**	**69.377**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**(25.620)**	**(1.598)**	**(27.219)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(5.557)	(474)	(6.032)
Διακοπές / Λήξεις	4.536	1.160	5.696
Εξαγορά επιχειρήσεων	(107)		(107)
31η Δεκεμβρίου 2024	**(26.749)**	**(913)**	**(27.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	**40.456**	**1.259**	**41.716**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης στην κατηγορία «Κτίρια» αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζονται οι θυγατρικές του Ομίλου. Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών των θυγατρικών του Ομίλου.

Τα έσοδα από υπεκμισθώσεις δικαιωμάτων χρήσης λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 1.199 για τον Όμιλο και € 493 για την Εταιρεία (2024: € 803 για τον Όμιλο και € 461 για την Εταιρεία) και περιλαμβάνονται στα λοιπά έσοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

(γ) Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρέωση από μισθώσεις	60.004	46.302	2.928	3.274
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	(8.633)	(7.260)	(734)	(732)
Μακροπρόθεσμο μέρος	**51.371**	**39.041**	**2.194**	**2.542**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8.823 και € 2.698 αντίστοιχα και για την Εταιρεία σε € 783 και € 152 αντίστοιχα (2024: € 7.638 και € 2.077 αντίστοιχα για τον Όμιλο και € 776 και € 155 αντίστοιχα για την Εταιρεία).

Ο Όμιλος έχει επιλέξει να μην αναγνωρίσει μισθωτικές υποχρεώσεις για βραχυχρόνιες μισθώσεις (μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών) ή για μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι πληρωμές μισθωμάτων για τις μισθώσεις αυτές αναγνωρίζονται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο. Επιπρόσθετα, συγκεκριμένα μεταβλητά μισθώματα δεν περιλαμβάνονται στην αρχική αναγνώριση των μισθωτικών υποχρεώσεων και αναγνωρίζονται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, καθώς πραγματοποιούνται. Τα μεταβλητά μισθώματα περιλαμβάνουν μισθώματα που προσδιορίζονται βάσει των πωλήσεων από τη χρήση του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού.

Το έξοδο σχετικά με καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνεται στην επιμέτρηση των μισθωτικών υποχρεώσεων και το οποίο αναγνωρίσθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε € 42.017 για τον Όμιλο και σε € 598 για την Εταιρεία (2024: € 41.875 για τον Όμιλο και € 494 για την Εταιρεία αντίστοιχα).

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024:

	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	8.823	8.633	751	734
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	31.240	27.369	1.847	1.622
Πάνω από πέντε χρόνια	39.733	24.002	812	572
Σύνολο ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**79.796**	**60.004**	**3.410**	**2.928**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.792)	-	(482)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**60.004**	**60.004**	**2.928**	**2.928**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	7.420	7.261	749	732
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	23.461	20.415	2.006	1.759
Πάνω από πέντε χρόνια	31.134	18.626	1.125	783
Σύνολο ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**62.015**	**46.302**	**3.880**	**3.274**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(15.713)	-	(606)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**46.302**	**46.302**	**3.274**	**3.274**

Οι μεταβολές των υποχρεώσεων από μισθώσεις έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
1η Ιανουαρίου	**46.302**	**41.337**	**3.274**	**2.497**
Αποπληρωμές	(8.823)	(7.638)	(783)	(776)
Προσθήκες / (Διακοπές)	11.663	4.925	283	1.227
Χρηματοοικονομικό έξοδο μισθώσεων	2.698	2.078	152	155
Επαναμέτρηση	8.164	5.546	2	171
Προσθήκες από νεοενοποιούμενες θυγατρικές	-	59	-	-
Αποενσωμάτωση εταιρειών	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	(5)	-	-
31η Δεκεμβρίου	**60.004**	**46.302**	**2.928**	**3.274**

35. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε τρία επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2025**			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	46	-	-	**46**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	263	**263**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**46**	-	**263**	**309**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**46**	-	**263**	**309**

Ο Όμιλος	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	35	-	-	**35**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	263	**263**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**35**	**-**	**263**	**298**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**35**	**-**	**263**	**298**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	46	-	-	**46**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	6	**6**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**46**	**-**	**6**	**52**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**46**	**-**	**6**	**52**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	35	-	-	**35**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	6	**6**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**35**	**-**	**6**	**41**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**35**	**-**	**6**	**41**

Εντός των χρήσεων 2025 και 2024 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024 παρουσιάζεται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογες αξίες που βασίζονται στο Επίπεδο 3	**1/1 – 31/12/2025**	**1/1 – 31/12/2024**
Υπόλοιπα έναρξης	**263**	**263**
Συνολικά αποτελέσματα από χρηματοοικονομικά μέσα:		
-στα κέρδη ή στις ζημιές	-	-
-στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-
Αγορές	-	-
Πωλήσεις	-	-
Επιστροφή Μετοχικού Κεφαλαίου	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**263**	**263**
Συνολικά κέρδη ή ζημιές για την περίοδο από χρηματοοικονομικά μέσα που κατέχονταν στη λήξη της περιόδου αναφοράς	-	-

36. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2025 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 15.477 (31/12/2024: € 14.308)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών ύψους € 290 (31/12/2024: € 220)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχή σε διαγωνισμούς συνολικού ύψους € 2.543 (31/12/2024: € 2.815)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εντός ενός έτους	6.948	5.861	92	76
2-5 έτη	25.008	23.454	221	252
Μετά από 5 έτη	71	84	53	65
Σύνολο	**32.027**	**29.399**	**366**	**393**

37. ΕΠΟΧΙΚΟΤΗΤΑ

Οι δραστηριότητες της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου OLYMPIC CATERING A.E. κυρίως στην εκμετάλλευση χώρων εστίασης σε διάφορα αεροδρόμια της Ελλάδας εμφανίζουν έντονη εποχικότητα. Πιο συγκεκριμένα οι πωλήσεις των εν λόγω τομέων κατά το πρώτο και τελευταίο τρίμηνο εκάστου ημερολογιακού έτους υπολείπονται σημαντικά των πωλήσεων του δεύτερου και τρίτου τριμήνου, καθώς η τουριστική μετακίνηση μέσω των ελληνικών αεροδρομίων είναι εντονότερη κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, ιδίως από Ιούνιο έως και Σεπτέμβριο.

38. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Σπάτα, 19 Ιουνίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΤΣΟΥΚΑΛΗΣ	ΝΕΚΤΑΡΙΟΣ ΗΛΙΑΣ	ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΛΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02698893	Α.Δ.Τ. Α02698894	Α.Δ.Τ. Α01154305	Α.Δ.Τ Α00252904 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 69702 Α΄ ΤΑΞΗΣ

EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ (ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ), ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 009219501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 35342/1ΝΤ/Β/96/0042)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της EVERGOOD A.E. την 19η Ιουνίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση **www.goodys.gr**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΤΣΟΥΚΑΛΗΣ	ΝΕΚΤΑΡΙΟΣ ΗΛΙΑΣ	ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΛΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02698893	Α.Δ.Τ. Α02698894	Α.Δ.Τ. Α01154305	Α.Δ.Τ. Α00252904 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 69702 Α΄ ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

	ΣΕΛΙΔΑ
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	8
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	37
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	38
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025	39
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025	40
Εταιρική Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025	41
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025	42
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	43

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού
151 25 Μαρούσι
Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ.: +30 210 6781 100
www.deloitte.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας **«EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»**

Έκθεση Ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Deloitte.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας για την Εταιρεία τον Όμιλο και το περιβάλλον τους, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα 22 Ιουνίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Στεργίου
Α. Μ. ΣΟΕΛ: 45061
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι
Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.
Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 000122360 1000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") geography. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 20122, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.
DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see http://www.deloitte.com/to learn more.
© 2026 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ EVERGOOD Α.Ε.

ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2025

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2025

Η ελληνική οικονομία το 2025 σημείωσε σημαντικό ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,1% διατηρώντας θετική δυναμική μέσα σε ένα απαιτητικό διεθνές περιβάλλον. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η αύξηση του ΑΕΠ στηρίζεται κυρίως στην ιδιωτική κατανάλωση, στις επενδύσεις και στη συνεχιζόμενη ισχυρή επίδοση του τουρισμού. Παρά την διατήρηση των πληθωριστικών τάσεων και την πίεση του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών, η οικονομική δραστηριότητα παραμένει ανθεκτική, ενώ η απασχόληση ενισχύεται και το οικονομικό κλίμα βελτιώνεται.

Την ίδια στιγμή, το διεθνές οικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από επιβράδυνση της ανάπτυξης στην Ευρωζώνη, με τις γεωπολιτικές εντάσεις να δημιουργούν αβεβαιότητα στο παγκόσμιο εμπόριο. Πολλές ευρωπαϊκές οικονομίες κινούνται με ρυθμούς κοντά το 1%-1,5% γεγονός που περιορίζει τη δυναμική της εξωτερικής ζήτησης. Ωστόσο η Ελλάδα εμφανίζει υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης σε σύγκριση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, αξιοποιώντας ευρωπαϊκούς πόρους, επενδυτικά προγράμματα και μεταρρυθμίσεις που ενισχύουν τη διαρθρωτική ανταγωνιστικότητα της οικονομίας.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο ο Όμιλος Evergood ξεχωρίζει ως μια από τις πιο δυναμικές ελληνικές επιχειρηματικές παρουσίες στον κλάδο της οργανωμένης εστίασης ενσωματώνοντας στα στρατηγικά του σχέδια την επέκταση και την ενίσχυση του μεριδίου του στην εγχώρια και διεθνή αγορά με συνεχείς στρατηγικές επενδύσεις και επενδυτικά βήματα. Στη βάση αυτή, ο Όμιλος στις αρχές του 2025 προχώρησε στην εξαγορά του 60% της Αλυσίδας Jackaroo, δημιουργώντας τις κατάλληλες προϋποθέσεις για την περαιτέρω μελλοντική του ανάπτυξη.

Ο Όμιλος μας κατάφερε για το 2025 να αυξήσει τις πωλήσεις όλων των σημάτων του, ξεπερνώντας σε επίπεδο συστημικών πωλήσεων (system sales) τα € 375 εκ. από € 341 εκ. το 2024 ενώ σε επίπεδο ενοποιημένων πωλήσεων άγγιξε τα € 300 εκ. από € 265 εκ. το 2024, ήτοι μια αύξηση της τάξεως του 13,1 % σε σχέση με το 2024.

Οι εταιρείες του Ομίλους μας, αναγνωρίζοντας τις τάσεις και τις προκλήσεις, συνέχισαν να επενδύουν σε νέες τεχνολογίες, βιώσιμες πρακτικές και αναβάθμιση των υπηρεσιών τους, ώστε να αξιοποιήσουν τις δυνατότητες της αγοράς και να εξασφαλίσουν σταθερή αναπτυξιακή πορεία.

Η Διοίκηση του Ομίλου διαχειρίστηκε τις προκλήσεις με ευελιξία και αποτελεσματικότητα, υλοποιώντας παράλληλα το στρατηγικό της πλάνο που στοχεύει στην ανάπτυξη, στην καινοτομία και στην ενίσχυση της παρουσίας σε δημοφιλείς ταξιδιωτικούς προορισμούς, ανανεώνοντας συνεχώς τις μάρκες του Ομίλου μας με βάση τις σύγχρονες τάσεις και ανάγκες της αγοράς.

Οι βασικοί τομείς στους οποίους επενδύουμε είναι οι εξής:

- **Προϊοντική καινοτομία**. Εισαγωγή νέων προϊοντικών κατηγοριών στο σύνολο των σημάτων μας, πάντα σύμφωνα με τις διεθνείς διατροφικές τάσεις με στόχο μια καθημερινή ισορροπημένη διατροφή αλλά και εναλλακτικών τάσεων όπως vegan, ανταποκρινόμενη σε διεθνή διατροφικά πρότυπα και προτιμήσεις των καταναλωτών.

- **Τεχνολογική Αναβάθμιση και Εμπειρία Πελάτη**. Ο Όμιλος συνέχισε τις επενδύσεις του σε τεχνολογικές λύσεις για να βελτιώσει την εμπειρία των πελατών, τόσο στα φυσικά καταστήματα όσο και στις ψηφιακές πλατφόρμες. Παράλληλα συνέχισε την αναβάθμιση στις ψηφιακές του εφαρμογές και τα προγράμματα πιστότητας με στόχο να προσφέρει εξατομικευμένες προσφορές και προνόμια στους πελάτες του.

- **Ανάπτυξη δικτύου μέσω νέων συνεργασιών και νέων concepts**. Ο Όμιλος ισχυροποίησε τη θέση του στην αγορά της εστίασης με τη λειτουργία νέων καταστημάτων, μέσω της ανάπτυξης του δικτύου Jackaroo και τη δημιουργία των νέων street food concepts – Krispy και La Jacka.

- **Διεθνή επέκταση**. Ανάπτυξη των σημάτων του Ομίλου σε Ευρώπη και Μέση Ανατολή ενισχύοντας την παρουσία του Ομίλου μας σε 9 χώρες, κάτι που αποτελεί στρατηγική κίνηση για την αύξηση της παγκόσμιας παρουσίας του Ομίλου. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει την αξιοποίηση τοπικών συμμαχιών αλλά και την προσαρμογή των προϊόντων στις πολιτισμικές προτιμήσεις των νέων αγορών.

- **Ενίσχυση του τομέα travel sector**. Ο Όμιλός μας διαθέτει ισχυρή παρουσία σε κρίσιμα σημεία συνδεδεμένα με τον τουρισμό, όπως είναι καταστήματα σε Σ.Ε.Α σε μεγάλους αυτοκινητοδρόμους, καταστήματα σε επιβατηγά πλοία και ταχύπλοα των εσωτερικών δρομολογίων αλλά και στην Ιταλία, καθώς και πολλά καταστήματα στα περισσότερα αεροδρόμια σε όλη την Ελλάδα.
  Η δραστηριοποίηση σε αυτούς τους τομείς αποτελεί στρατηγική κίνηση για την εκμετάλλευση της αυξημένης τουριστικής κίνησης, προσφέροντας αναβαθμισμένες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταποκρίνονται στις παγκόσμιες διατροφικές τάσεις και τις προτιμήσεις των τουριστών.
  Ο τουριστικός κλάδος στην επιχειρηματική μας στρατηγική επιδιώκει την αξιοποίηση κάθε ευκαιρίας που προκύπτει, ενισχύοντας την παρουσία και την αποτελεσματικότητα των εμπορικών μαρκών μας.

- **Βιωσιμότητα και Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη**. Ο όμιλος έχει ενσωματώσει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στην επιχειρηματική του στρατηγική, με στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. Ο Όμιλος συμμετέχει σε διεθνείς πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, όπως η Science Based Targets initiative (SBTi), και έχει θέσει στόχους για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

- **Ενίσχυση και υποστήριξη στους franchisees.** Μέσω συνεχούς εκπαίδευσης, workshops και παρακολούθησης για να διασφαλιστεί η ποιότητα και η συνοχή των μαρκών μας στην εγχώρια αγορά και στο εξωτερικό. Προσθήκη νέων εργαλείων για τη βέλτιση ενημέρωση, παρακολούθηση και επικοινωνία με το δίκτυο των συνεργατών.

- **Διασφάλιση της Ποιότητας και Συνέπειας**. Εφαρμογή αυστηρών συστημάτων ελέγχου ποιότητας και καθοδήγησης, ώστε να διασφαλίζουμε πάντα ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες μας παραμένουν στο ίδιο υψηλό επίπεδο σε όλες τις αγορές.

Η εξέλιξη των εργασιών για το 2025 για τα κύρια σήματα του Ομίλου μας, ήτοι Goody's όσο και για τα λοιπά σήματα Everest, Flocafe, La Pasteria και Jackaroo έχουν ως εξής:

Goody's

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Goody's σημείωσαν αύξηση κατά 0,8% έναντι του 2024.

Εντός του 2025 συνεχίστηκε η ανάπτυξη του Goody's Burger House. Συγκεκριμένα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους 4 νέα franchise σημεία σε Πτολεμαΐδα, Μυτιλήνη, Ρέθυμνο, και νέα Αλικαρνασσό στην Κρήτη.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα Goody's Burger House ήταν οι εξής:

Α) Προϊοντική Καινοτομία
Β) Σύνδεση της μάρκας με το νεανικό κοινό – στόχος
Γ) Επένδυση σε ενέργειες για ενίσχυση της επισκεψιμότητας
Δ) Προσφορά στην κοινωνία, τον άνθρωπο και το περιβάλλον
Ε) Ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών (site & App) για τη βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή και ενίσχυση του προγράμματος πιστότητας All Star Club

Α) Προϊοντική καινοτομία

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειάς της μάρκας για ανανέωση και αναβάθμιση του προϊοντικού μίγματός της μέσω καινοτόμων κωδικών, στις αρχές του έτους παρουσίασε στην κατηγορία του Vegan Menu το νέο κωδικό 'Vurger'. Η συνταγή του νέου burger περιλαμβάνει ένα νέο καινοτόμο vegan μπιφτέκι, το οποίο δημιουργήθηκε κατόπιν 3ετους ερευνάς, στο πλαίσιο του προγράμματος ΕΣΠΑ Ερευνώ-Δημιουργώ-Καινοτομώ, μέσα από την συνεργασία των Δ/νσεων Product & Concept Development, Quality Assurance, της Hellenic Catering, του ΕΜΠ/Σχολής Χημικών Μηχανικών, του Χαροκόπειου Παν/μίου (Τμήμα Επιστήμης Διαιτολογίας -Διατροφής) και του Παν/μίου Ιωαννίνων (Τμ. Βιολογικών Εφαρμογών & Τεχνολογιών), καταλήγοντας σε ένα γευστικό προϊόν,υψηλής διατροφικής αξίας, κατάλληλο για vegan διατροφή. Η αξία του συγκεκριμένου vegan μπιφτεκιού έχει και οικολογικές προεκτάσεις -μεταξύ άλλων- χάρη στη σημαντική σύστασή του σε όσπρια: όσον αφορά στο περιβαλλοντικό αποτύπωμα των οσπρίων, η καλλιέργεια τους είναι ιδιαίτερα συμφέρουσα και αποδεδειγμένα μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση του εδάφους.
Την περίοδο της Σαρακοστής εντάχθηκαν τα «Μεσογειακά», ένα εποχιακό μενού με 13 νηστίσιμες συνταγές και η προώθηση τους πραγματοποιήθηκε μέσα από ένα εκτενές πλάνο επικοινωνίας που περιλάμβανε υπαίθρια διαφήμιση στα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας, καθώς και ραδιόφωνο με σταθμούς πανελλαδικής κάλυψης. Επίσης, η προβολή πλαισιώθηκε από επικοινωνία στα social media, από έντυπες καταχωρήσεις και αρθρογραφία σε επιλεγμένα μέσα.
Παράλληλα, μέσα στο έτος πραγματοποιήθηκε και η εποχιακή εισαγωγή των Halloween Burgers με στόχο να διατηρήσουν αμείωτο το ενδιαφέρον του καταναλωτικού κοινού και την αύξηση της συχνότητας των επισκέψεων τους. Την περίοδο του Οκτωβρίου τοποθετήθηκαν τα 2 θεματικά burgers (Vampire & Monster Tower), με πρωτοποριακά συστατικά, ταιριαστά στο γενικότερο concept του Halloween.

Β) Σύνδεση της μάρκας με το νεανικό κοινό – στόχος

Ένας από τους βασικούς στόχους της μάρκας είναι η προσέλκυση του νεανικού κοινού το οποίο αποτελεί το κοινό-στόχος, και σε αυτό το πλαίσιο, τα Goody's Burger House προχώρησαν το 2025 σε μια σειρά από ενέργειες προς αυτήν την κατεύθυνση.
Τον Ιανουάριο και τον Ιούνιο πραγματοποιήθηκαν δυο πλάνα επικοινωνίας παρουσιάζοντας το Teeny Combo, ένα ολοκληρωμένο μενού που απευθύνεται αποκλειστικά σε μαθητές και φοιτητές σε προνομιακή τιμή. Η στρατηγική της στόχευσής περιλάμβανε σε μεγάλο βαθμό τη χρήση των digital μέσων, τα οποία

επιτυγχάνουν ευρεία διείσδυση στα συγκεκριμένα κοινά. Σε αυτό το πλαίσιο, τα Teeny Combos προβλήθηκαν πέρα από την τηλεόραση, σε δημοφιλείς video και gaming πλατφόρμες, μέσα από συνεργασίες με δημοφιλείς influencers/creators, καθώς και στο online ραδιόφωνο (Spotify). Ταυτόχρονα υπήρξε προβολή σε κινηματογράφους και σε υπαίθριες στάσεις λεωφορείων σε μεγάλα αστικά κέντρα. Τέλος, το Teeny Combo επικοινωνήθηκε μέσω ειδικής προωθητικής ομάδας σε φοιτητές μεγάλων πανεπιστημίων της Αττικής.
Στη διάρκεια των καλοκαιρινών μηνών, τα Goody's Burger House, για ακόμα μια χρονιά συμμετείχαν στα μεγαλύτερα μουσικά events της χώρας, δίνοντας το παρών μέσω των επιβλητικών food trucks σε πληθώρα festivals και music events (σε Αττική & Θεσσαλονίκη), που πρωταγωνίστησαν μουσική συγκροτήματα από την εγχώρια και διεθνή μουσική σκηνή. Πιο συγκεκριμένα, η μάρκα είχε παρουσία σε 5 μουσικά φεστιβάλ, για 21 συνολικά ημέρες, επιτυγχάνοντας την προβολή της στο νεανικό κοινό-στόχος, αλλά και στη σύνδεση του σήματος με τη μοναδική εμπειρία που δημιουργούν τα συγκεκριμένα μουσικά θεάματα.

Γ) Επένδυση σε ενέργειες για ενδυνάμωση επισκεψιμότητας

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της συχνότητας επίσκεψης τόσο στο φυσικό κατάστημα όσο και στο ψηφιακό, υλοποιήθηκαν με τους κύριους συνεργάτες μία σειρά προωθητικών ενεργειών. Συνεχίστηκε και φέτος η συνεργασία με τη Cosmote και το ανανεωμένο πρόγραμμα πιστότητας Magenta, μέσω του οποίου προσφέρονται δύο extreme burgers στην τιμή του ενός. Επίσης, μέσα στο έτος υλοποιήθηκαν συνέργειες τόσο σε in-store και delivery επίπεδο με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Coca-Cola, η Unilever και η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (EZA).
Κατά τη διάρκεια της χρονιάς, τα Goody's Burger House υλοποίησαν καμπάνιες που είχαν ως στόχο την προσέλκυση νέων κοινών και την αύξηση συχνότητας παραγγελιών.
Τέλος το τελευταίο τετράμηνο του έτους υλοποιήθηκαν επιπλέον προσφορές «1+1 Extreme Burger & Αναψυκτικό» οι οποίες ήταν διαθέσιμες σε όλα τα κανάλια διανομής συγκεκριμένες μέρες την εβδομάδα. Οι προωθητικές ενέργειες επικοινωνήθηκαν μέσα από ένα εκτενές πανελλαδικό πλάνο επικοινωνίας.

Δ) Προσφορά στην κοινωνία, τον άνθρωπο και το περιβάλλον

Το ArGOODaki των Goody's Burger House, πιστό στις αξίες της προσφοράς στην κοινωνία και της υποστήριξης παιδιών σε ανάγκη, έκλεισε φέτος τα 24 χρόνια προσφοράς και προσκάλεσε για ακόμα μια χρονιά το καταναλωτικό κοινό να συνεισφέρει στον σκοπό του.
Το ArGOODaki αποτελεί το μακροβιότερο θεσμό κοινωνικής προσφοράς για παιδιά στην Ελλάδα, όπου μέσω των δράσεων του μέχρι σήμερα, έχει βελτιώσει την καθημερινότητα περισσότερων από 25.000 παιδιών και των οικογενειών τους. Το 2025, το ArGOODaki στήριξε την ενεργή συμμετοχή παιδιών με αναπηρία στον αθλητισμό και την ισότιμη ενσωμάτωσή τους στην κοινωνία. Γι' αυτόν το σκοπό, το ArGOODaki συνεργάστηκε με την Ελληνική Παραολυμπιακή Επιτροπή, στηρίζοντας το βιωματικό πρόγραμμα συμπερίληψης και ενσυναίσθησης του οργανισμού, παρέχοντας ειδικό ποδηλατικό εξοπλισμό, με σκοπό να βρίσκεται στη διάθεση παιδιών με αναπηρία σε όλη την Ελλάδα.
Τέλος, τα Goody's Burger House απέδειξαν και φέτος εμπράκτως τη δέσμευσή τους για το όσο το δυνατόν μικρότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, συνεχίζοντας την χρήση των eco-friendly συσκευασιών από πιστοποιημένο χαρτί σύμφωνα με τα πρότυπα του φορέα FSC®, το οποίο είναι φιλικό προς το περιβάλλον, όντας 100% ανακυκλώσιμο, αλλά και 100% βιοδιασπώμενο.

Ε) Ανάπτυξη ψηφιακών καναλιών αγορών για τη βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή και ενίσχυση του προγράμματος πιστότητας All Star Club

Κατά το έτος 2025, τα Goody's Burger House εδραίωσαν την ηγετική τους θέση στον τομέα της ψηφιοποίησης της εμπειρίας των καταναλωτών, επενδύοντας σε τεχνολογίες αιχμής που γεφυρώνουν τη φυσική με την ψηφιακή εμπειρία (phygital). Η στρατηγική αναβάθμιση του οικοσυστήματος του site και του mobile app επικεντρώθηκε στην ενσωμάτωση νέων λειτουργικοτήτων, όπως το AI Chatbot για την παροχή άμεσης, προσωποποιημένης και real-time εξυπηρέτησης. Η καινοτομία αυτή επέτρεψε την αποτελεσματική

διαχείριση θεμάτων που αφορούν τις παραγγελίες, το πρόγραμμα πιστότητας και τη συνολική αλληλεπίδραση με το brand.
Παράλληλα, η ψηφιοποίηση της in-store εμπειρίας παρέμεινε στρατηγική προτεραιότητα με τα digital kiosks να εμπλουτίζονται με νέες υπηρεσίες που ενίσχυσαν το ποσοστό των παραγγελιών που πραγματοποιούνται από αυτά, καθώς και τη σύνδεση τους με το loyalty πρόγραμμα. Στην ίδια κατεύθυνση, αναπτύχθηκε το πρωτοποριακό ψηφιακό μοντέλο πραγματοποίησης αγορών μέσω food lockers, αποτελώντας μια σημαντική καινοτομία για τα ελληνικά δεδομένα, την οποία εισαγάγαμε πρώτοι. Το σύστημα είναι πλήρως αυτοματοποιημένο (fully automatic), από την υποβολή της παραγγελίας μέσω ordering kiosks έως και την παραλαβή, δίνοντας τη δυνατότητα στον πελάτη να παραλαμβάνει το φαγητό του εύκολα και γρήγορα, χωρίς αναμονή στην ουρά του ταμείου, διασφαλίζοντας παράλληλα την ταχύτερη και πιο ομαλή ένταξη των ψηφιακών υπηρεσιών στη συνολική λειτουργία του καταστήματος
Σε επίπεδο ενίσχυσης της πιστότητας των καταναλωτών, το πρόγραμμα επιβράβευσης "All Star Club", αποτέλεσε για ακόμη μια χρονιά κεντρικό πυλώνα ανάπτυξης του σήματος, φτάνοντας τα 476.501 ενεργά μέλη, σημειώνοντας σημαντική αύξηση έναντι του 2024. Κατά τη διάρκεια του έτους δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στη βελτιστοποίηση της εμπειρίας μέσω προηγμένων στατιστικών αναλύσεων (Cluster Analysis) των αγοραστικών συνηθειών. Η ανάλυση αυτή επέτρεψε τη δημιουργία ενός στοχευμένου και πλήρως προσωποποιημένου πλάνου CRM ενεργειών, το οποίο οδήγησε σε βελτίωση των βασικότερων δεικτών απόδοσης του προγράμματος.

Everest

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος σημείωσαν αύξηση κατά 4,1% έναντι του 2024.

Εντός του 2025 ξεκίνησαν τη λειτουργίας τους 10 νέα καταστήματα franchise.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα everest ήταν οι εξής:

Α. Προιοντική ανανέωση και διαφοροποίηση στις κατηγορίες φαγητού
Β. Ανάδειξη των hero products της μάρκας
Γ. Εξέλιξη του loyalty οικοσυστήματος της μάρκας
Δ. Επένδυση σε στρατηγικές συνεργασίες και χορηγίες
Ε. Νέα καταστήματα
ΣΤ. Αξιοποίηση του διευρυμένου daypart coverage του concept

Α) Προιοντική ανανέωση και διαφοροποίηση στις κατηγορίες φαγητού

Με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της μάρκας και την προσφορά επιλογών που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες διατροφικές τάσεις, τα everest προχώρησαν σε μια σειρά ανανεώσεων προϊόντων στις κατηγορίες του θερμοθαλάμου, των σάντουιτς και των σαλατών, καθώς και στην ανανέωση της προϊοντικής κατηγορίας Power Meals σε συνεργασία με τον διατροφολόγο Αναστάσιο Παπαλαζάρου. Παράλληλα, δημιούργησαν μια νέα σειρά έτοιμων γευμάτων με την υπογραφή του γνωστού σεφ Αλέξανδρου Παπανδρέου, η οποία ενίσχυσε ουσιαστικά το μενού και δημιούργησε μια νέα κατηγορία προϊόντων για τα everest. Επιπλέον, η εισαγωγή εποχιακών προϊόντων σε όλες τις περιόδους του έτους, από τα Σαρακοστιανά και προτάσεις Αγίου Βαλεντίνου έως τα χριστουγεννιάτικα προϊόντα, ενίσχυσε τη στρατηγική της μάρκας για συνεχή ανανέωση και καινοτομία.

Β) Ανάδειξη των hero products της μάρκας

Το Zesto sandwich, ως το πλέον αναγνωρίσιμο προϊόν της μάρκας, αποτέλεσε το επίκεντρο πολλών καμπανιών κατά τη διάρκεια του έτους. Η Παγκόσμια Ημέρα Sandwich υπήρξε η σημαντικότερη από αυτές,

καθώς για τον εορτασμό της υλοποιήθηκαν ολοκληρωμένες προωθητικές ενέργειες, ενισχυμένη προβολή εντός των καταστημάτων και παράλληλες ραδιοφωνικές και digital ενέργειες. Κατά τη διάρκεια του έτους, το Zesto sandwich προβλήθηκε σε στοχευμένες ενέργειες μέσω των combo meals, ενώ αξιοποιήθηκε και σε μία ιδιαίτερα σημαντική προωθητική ενέργεια 1+1 στο κανάλι του delivery, η οποία ενίσχυσε περαιτέρω τις πωλήσεις της κατηγορίας. Με την ίδια στρατηγική προώθησης επικοινωνήθηκε και η κατηγορία του καφέ, η οποία ενισχύθηκε μέσω στοχευμένων ενεργειών όπως η Παγκόσμια Ημέρα Καφέ, αλλά και μέσα από προωθητικές δράσεις που αξιοποίησαν το loyalty πρόγραμμα της μάρκας. Με αυτό τον τρόπο, τα everest ανέδειξαν την εξειδίκευσή τους στην κατηγορία, ενδυναμώνοντας περαιτέρω την εικόνα του ως ποιοτικού προορισμού για καφέ καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας.

Γ) Εξέλιξη του loyalty οικοσυστήματος της μάρκας

Το 2025 το πρόγραμμα επιβράβευσης καταναλωτών everest Bite Club, αναβαθμίστηκε τεχνολογικά με την ενσωμάτωση προηγμένων μηχανισμών Marketing Automation και real-time event tracking. Οι νέες λειτουργικότητες στόχευαν στην οργανική ενίσχυση της συχνότητας αγορών, χωρίς να υπονομεύεται η αξία ανά μέλος. Συγκεκριμένα, υιοθετήθηκαν προηγμένοι μηχανισμοί missions με τη λογική "streaks", οι οποίοι ενεργοποιούνται περιοδικά για την κινητοποίηση των υφιστάμενων χρηστών και την προσέλκυση νέων μελών, διασφαλίζοντας παράλληλα τη βέλτιστη διαχείριση του κόστους P&L του προγράμματος. Σε αυτή την κατεύθυνση δημιουργήθηκε ο μηχανισμός 4+1 καφές δώρο για τα μέλη του προγράμματος ο οποίος συνέβαλε στην αύξηση της συχνότητας αγορών των μελών.
Μέσα στο έτος υλοποιήθηκαν αποκλειστικά Bite Club Combo Deals, μέσω των οποίων αξιοποιήθηκε σε μεγάλο βαθμό η ελκυστικότητα των βασικών προϊόντων της μάρκας ενισχύοντας τη συχνότητα κατανάλωσης των μελών του προγράμματος. Προεξέχουσα ενέργεια για το 2025 αποτέλεσε η ολοκληρωμένη 360° καμπάνια που επικοινώνησε την προσφορά 4+1 καφέδες για τα μέλη του Bite Club, συμβάλλοντας καθοριστικά στη διεύρυνση της απήχησης του loyalty οικοσυστήματος και στην ενίσχυση της αναγνωρισιμότητάς του στο ευρύ κοινό. Παράλληλα, οι μεγάλες προιοντικές ενέργειες της χρονιάς αξιοποιήθηκαν στρατηγικά ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η αξία του προγράμματος. Η προσφορά 1+1 Zesto Sandwich κατά την Παγκόσμια Ημέρα Sandwich, καθώς και η ενέργεια 1+1 καφέ για την Παγκόσμια Ημέρα Καφέ, πλαισιώθηκαν από την ενεργό συμμετοχή του Bite Club, ενισχύοντας την προστιθέμενη αξία προς τα μέλη.
Οι παραπάνω ενέργειες υποστηρίχθηκαν τόσο με προωθητικά υλικά εντός των καταστημάτων όσο και μέσα από τα social media της μάρκας, δημιουργώντας μια ολοκληρωμένη επικοινωνιακή στρατηγική που ενίσχυσε τη σύγχρονη και δυναμική εικόνα των everest.
Μέσω της ανάλυσης των δεδομένων των μελών με βάση την αγοραστική τους συμπεριφορά και την συνολικότερη τους αλληλεπίδραση με την μάρκα, πραγματοποιήθηκαν RFM αναλύσεις, οι οποίες αξιοποιήθηκαν για την ανάπτυξη και υλοποίηση ενός προσωποποιημένου πλάνου CRM ενεργειών. Τα παραπάνω συνδυαστικά οδήγησαν σε σημαντική ενίσχυση της εμπορικής απόδοσης του προγράμματος με τον αριθμό των συναλλαγών των μελών να παρουσιάζει αύξηση σε σχέση με το 2024.

Δ) Επένδυση σε στρατηγικές συνεργασίες και χορηγίες

Το 2025, τα everest επένδυσαν στην ενίσχυση και αξιοποίηση στρατηγικών συνεργασιών και χορηγιών, αναγνωρίζοντας τη σημασία της εξωστρέφειας και της παρουσίας σε σημεία και περιστάσεις όπου το κοινό τους είναι ιδιαίτερα ενεργό. Στο πλαίσιο αυτό, η μάρκα συνεργάστηκε με στρατηγικούς συνεργάτες, όπως η EZA, η Coca-Cola 3E και η Cosmote, υλοποιώντας προωθητικές ενέργειες που συνδύασαν την εμπορική στόχευση με την ενδυνάμωση της εικόνας της μάρκας. Πέρα από τις εταιρικές συνεργασίες, τα everest επένδυσαν για μια ακόμη χρονιά σημαντικά και σε δράσεις χορηγικού χαρακτήρα σε μεγάλες μουσικές διοργανώσεις, φεστιβάλ και συναυλίες σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη. Η παρουσία της μάρκας σε αυτά τα πολυπληθή events ενίσχυσε την εξωστρέφεια και την αναγνωσιμότητά της, ενώ συνέβαλε στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης, νεανικής και δυναμικής της εικόνας, εδραιώνοντας τα everest ως σημείο αναφοράς στο street food. Η μάρκα απέκτησε άμεση επαφή με μεγάλο αριθμό καταναλωτών, προωθώντας τα βασικά της προϊόντα σε περιβάλλον υψηλής ενέργειας και θετικής διάθεσης. Με τις παραπάνω στρατηγικές κινήσεις, τα everest ενίσχυσαν ουσιαστικά την εμπορική τους θέση, ενδυνάμωσαν το brand equity και διαμόρφωσαν ένα

ευρύ και ενεργό πλέγμα συνεργασιών, το οποίο υποστήριξε αποτελεσματικά τον συνολικό στρατηγικό σχεδιασμό της μάρκας για το 2025.

Ε) Νέα καταστήματα

Το 2025 λειτούργησαν 4 νέα καταστήματα Everest, στους Ευζώνους, εντός του ΚΤΕΛ στο Ηράκλειο Κρήτης, στις Μοίρες Ηράκλειου Κρήτης, 2 εντός των πλοίων Magic II & Magic III και ένα Everest Exclusive στο Designer Outlet.

ΣΤ) Αξιοποίηση του διευρυμένου daypart coverage του concept

Αξιοποίηση του ισχυρού ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος της μάρκας, ως concept που καλύπτει αποτελεσματικά τόσο την πρωινή όσο και τη βραδινή ζώνη κατανάλωσης, μεγιστοποιώντας την επισκεψιμότητα και τη συχνότητα κατανάλωσης καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας. Επομένως αλλάξαμε τα ωράρια ώστε να μας ξαναβρίσκουν οι καταναλωτές μας σε 24ωρη βάσει σίγουρα ΠΣΚ αλλά και αναλόγως το location και όλες τις ημέρες.

Flocafé

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Flocafé σημείωσαν αύξηση κατά 3,7% έναντι του 2024.

Το 2025 συνεχίστηκε η διεθνοποίηση του σήματος με την λειτουργία του δεύτερου καταστήματος Flocafé Espresso Room στο Διεθνές αεροδρόμιο της Ντόχα στο Qatar και τριών στην Ολλανδία σε συνεργασία με την TAMOIL. Επίσης εντός του 2025 άνοιξαν δύο καταστήματα Flocafé Espresso Room το ένα στην Ελλάδα εντός του Πανεπιστημίου Λευκωσίας στο Ελληνικό και το άλλο εντός του πλοίου High Speed III.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα Flocafé ήταν οι εξής:
Α) Ενίσχυση της ταυτότητας του σήματος ως 'ultimate coffee experts'
Β) Προϊοντική ανανέωση / καινοτομία
Γ) Συνέργειες με προμηθευτές
Δ) Προσφορά στην κοινωνία

Α) Ενίσχυση της ταυτότητας του σήματος ως 'ultimate coffee experts'

Με αφορμή τον εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας Καφέ και στοχεύοντας στην εδραίωση της μάρκας ως τον «απόλυτο προορισμό καφέ», προχωρήσαμε στο σχεδιασμό μιας ενέργειας εντός των καταστημάτων μας σκοπεύοντας να παρακινήσουμε το κοινό να υιοθετήσει βιώσιμες πρακτικές. Παράλληλα, την ίδια μέρα, στο delivery, στοχεύοντας στην αύξηση των παραγγελιών μέσω των συνεργαζόμενων aggregators, υλοποιήσαμε μια ενέργεια 1+1. Για την υλοποίηση της digital ενέργειας, συνεργαστήκαμε με δημοφιλείς influencers που ανέδειξαν τη μοναδικότητα της ποικιλίας των καφέδων της μάρκας, προβάλλοντας παράλληλα τον ζεστό χώρο των καταστημάτων μας.

Β) Προϊοντική ανανέωση / καινοτομία

Η σημαντικότερη προϊοντική ανανέωση στα Flocafe Espresso Room, ήταν η αναδιαμόρφωση του Brunch Menu, που ολοκληρώθηκε στις αρχές του καλοκαιριού. Το νέο μενού σχεδιάστηκε με στόχο να ενισχύσει την εμπειρία των πελατών της μάρκας, με προτάσεις που συνδυάζουν την παράδοση με τη σύγχρονη γαστρονομία. Η προώθηση των νέων κωδικών του Brunch Menu ενισχύθηκε μέσα από τα social media της μάρκας, τα οποία ανέδειξαν τη μοναδικότητα, την αισθητική και τα ποιοτικά υλικά των νέων κωδικών. Στο

ίδιο πλαίσιο, τον Ιούνιο, πραγματοποιήθηκε live event στο ανακαινισμένο κατάστημα Flocafe Espresso Room στο The Mall Athens, όπου βρέθηκαν εκεί πληρώρα influencers-creators οι οποίοι παρουσίασαν τις νέες γεύσεις μέσα από το δικό τους μοναδικό τρόπο με social media videos, δημιουργώντας awareness και προσελκύοντας νέο κοινό που αγαπά το brunch.
Κατά τη διάρκεια του έτους, υπήρξαν προιοντικές εισαγωγές σε διάφορες κατηγορίες έχοντας ως στόχο τη συνεχιζόμενη προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες καταναλωτικές συνήθειες.
Συμπληρωματικά σε εποχιακό επίπεδο με αφορμή την ημέρα του Αγίου Βαλεντίνου και για την περίοδο των Χριστουγέννων προστέθηκαν θεματικοί κωδικοί ενισχύοντας το relevance της μάρκας.

Γ) Συνέργειες με προμηθευτές

Λαμβάνοντας υπόψη τις προτιμήσεις του καταναλωτικού κοινού κατά την καλοκαιρινή περίοδο, όπου παρατηρείται αυξημένη κατανάλωση μπίρας, υλοποιήθηκε σε συνεργασία με το στρατηγικό συνεργάτη την Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ) προωθητική ενέργεια με στόχο να παρέχουμε στους καταναλωτές μια δελεαστική πρόταση για τους θερινούς μήνες.

Δ) Προσφορά στην κοινωνία

Ένας από τους βασικούς πυλώνες της στρατηγικής των Flocafe Espresso Room είναι η έμπρακτη προσφορά στο κοινωνικό σύνολο. Σ' αυτό το πλαίσιο, η μάρκα συμμετείχε στην πανελλαδική εκστρατεία «Giving Tuesday» της ΜΚΟ ΔΕΣΜΟΣ. Παράλληλα τα Flocafe Espresso Room συνδέθηκαν και με το ΜΚΟ «Νοσηλεία» προσφέροντας μέρος των εσόδων από το Brunch Menu για την ενίσχυση του σημαντικού του έργου. Η «Νοσηλεία» αποτελεί σήμερα το πολύτιμο στήριγμα ασθενών που αντιμετωπίζουν απειλητικές ασθένειες και των οικογενειών τους, καλύπτοντας πραγματικές ανάγκες ολιστικής φροντίδας.

La Pasteria

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος La Pasteria σημείωσαν αύξηση κατά 1,7% έναντι του 2024.

Η La Pasteria δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του casual dining με 16 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη, εκ των οποίων τα 6 καταστήματα λειτουργούν εντός malls και εμπορικών κέντρων.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για τα La Pasteria ήταν οι εξής:
Α) Προϊοντική Καινοτομία
Β) Συνέργειες με προμηθευτές
Γ) Επένδυση σε προωθητικές ενέργειες
Δ) Ενίσχυση της κοινωνικής ευθύνης

Α) Προϊοντική Καινοτομία

Το 2025, η La Pasteria συνέχισε να επενδύει συστηματικά στην προϊοντική καινοτομία, αναδεικνύοντας τον αυθεντικό ιταλικό χαρακτήρα της μάρκας και εμπλουτίζοντας το μενού της με νέες προτάσεις που ανταποκρίθηκαν στις εποχικές ανάγκες των καταναλωτών. Κατά την περίοδο της Σαρακοστής, δημιουργήθηκε το ειδικό "Menu Mediterraneo", το οποίο συνδύαζε την ιταλικότητα με μια σύγχρονη προσέγγιση στη γαστρονομία. Οι επιλογές αυτές συνέβαλαν στη διατήρηση της διαφοροποίησης της La Pasteria μέσα σε μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική περίοδο, ενισχύοντας την ταυτότητα της μάρκας ως έναν αυθεντικό προορισμό ιταλικής κουζίνας καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Β) Συνέργειες με Προμηθευτές

Σημαντικός πυλώνας για τη La Pasteria αποτέλεσαν οι στοχευμένες συνέργειες με στρατηγικούς προμηθευτές, οι οποίες ενίσχυσαν την αξία της εμπειρίας στο κατάστημα και προσέφεραν στους καταναλωτές ολοκληρωμένες προτάσεις γεύματος. Για μία ακόμη χρονιά, υλοποιήθηκε η προωθητική ενέργεια σε συνεργασία με την EZA, μέσω της οποίας οι επισκέπτες μπορούσαν να συνδυάσουν οποιοδήποτε πιάτο ζυμαρικών με μία μπίρα EZA σε προνομιακή τιμή. Η επιτυχημένη και επαναλαμβανόμενη επιτυχία της συνεργασίας επιβεβαίωσε τη σημασία των στρατηγικών συμμαχιών στην ανάπτυξη της μάρκας.

Γ) Επένδυση σε προωθητικές ενέργειες

Κατά το 2025, η La Pasteria προχώρησε στη στρατηγική ενίσχυσης της επισκεψιμότητας μέσα από την αναβάθμιση της καθιερωμένης προωθητικής ενέργειας "Pasta Wednesdays". Η εν λόγω ενέργεια η οποία παρείχε έκπτωση -50% στα πιάτα ζυμαρικών, εξελίχθηκε σε μια διευρυμένη θεματική ενέργεια υπό την ονομασία "Pasta Fest" ενσωματώνοντας πλέον στο προωθητικό πρόγραμμα και τις ημέρες Δευτέρα και Τρίτη. Με τη διεύρυνση αυτή, η μάρκα πέτυχε να ενισχύσει τη συχνότητα επισκέψεων κατά τη διάρκεια της εβδομάδας, προσφέροντας στους καταναλωτές περισσότερες ευκαιρίες να απολαύσουν τα αγαπημένα τους πιάτα σε προνομιακή τιμή. Η πρωτοβουλία συνέβαλε στην αύξηση της κίνησης στα καταστήματα τις καθημερινές, ενισχύοντας ταυτόχρονα την εικόνα της La Pasteria ως προσιτού και καθημερινού προορισμού ιταλικής κουζίνας.

Δ) Ενίσχυση Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης μέσω Συνεργασίας με το Make-A-Wish

Το 2025, για μια ακόμη χρονιά, η La Pasteria ενίσχυσε τη δέσμευσή της προς την κοινωνία μέσα από τη συνέχιση της συνεργασίας της με τον οργανισμό Make-A-Wish. Κατά την περίοδο των Χριστουγέννων, η μάρκα στήριξε το έργο του οργανισμού μέσα από την προώθηση του ειδικού Χριστουγεννιάτικου μενού, όπου με την αγορά κάθε πιάτου από τις συγκεκριμένες επιλογές υποστηριζόταν η εκπλήρωση ευχών παιδιών που πάσχουν από σοβαρές ασθένειες. Η πρωτοβουλία αυτή αποτέλεσε για μία ακόμη χρονιά σημαντικό πυλώνα της κοινωνικής συνεισφοράς της La Pasteria, ενισχύοντας την παρουσία τις αξίες της αλληλεγγύης και της προσφοράς για τη μάρκα.

Jackaroo

Στις 31 Μαρτίου του 2025 μετά την εξαγορά του 60% της Red Meat A.E. από την Evergood προστέθηκε στον όμιλο και το σήμα Jackaroo.

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Jackaroo για το 2025 ανήλθαν σε 24,8 εκ. ευρώ.

Το Jackaroo δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του street food όταν εξαγοράστηκε από την εταιρεία αριθμούσε 5 καταστήματα στα οποία προστέθηκαν το 2025 μετά την ένταξη του στον Όμιλο Evergood 6 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη.

Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες το 2025 για το Jackaroo ήταν οι εξής:
Α) Ενίσχυση της ψηφιακής εικόνας της μάρκας
Β) Παρουσία σε συναυλίες και φεστιβάλ
Γ) Ανάπτυξη νέων concepts εστίασης
Δ) Ενοποίηση και ενσωμάτωση της εταιρικής ταυτότητας και της οργανωτικής δομής της μάρκας

Α) Ενίσχυση της ψηφιακής εικόνας της μάρκας

Το 2025, το Jackaroo επένδυσε στη στρατηγική αναβάθμιση της ψηφιακής του παρουσίας, αξιοποιώντας προηγμένα εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης, δημιουργικές προσεγγίσεις και σύγχρονες μορφές video και live marketing. Η μάρκα εστίασε στη δημιουργία ψηφιακού περιεχομένου υψηλής αισθητικής, ενσωματώνοντας AI γραφικά, conceptual animations και interactive formats που παράγονταν με βάση τις ανάγκες και τις απαιτήσεις των social media. Παράλληλα, δόθηκε έμφαση στη δημιουργία real-time περιεχομένου, αξιοποιώντας live streams και user-generated στιγμιότυπα, ενισχύοντας σημαντικά το engagement και τη νεανική απήχηση του brand. Η συστηματική παραγωγή video content με διαφορετικές θεματολογίες υποστήριξε δυναμικά τη συνολική παρουσία του Jackaroo στα κοινωνικά δίκτυα, καθιερώνοντάς το ως μία από τις πιο ενεργές και πολυσυζητημένες παρουσίες στο digital περιβάλλον της εστίασης. Πιστοί στον στρατηγικό προσανατολισμό του Ομίλου για τεχνολογική αναβάθμιση και επένδυση σε ψηφιακές λύσεις που βελτιώνουν την εμπειρία του πελάτη, για το Jackaroo σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε ένα νέο σύστημα ψηφιακών παραγγελιών μέσω digital kiosks, στοχεύοντας στην αποσυμφόρηση των ταμείων και του χρόνου αναμονής, αναβαθμίζοντας συνολικά την εμπειρία στο κατάστημα.

Β) Παρουσία σε συναυλίες και φεστιβάλ

Στο πλαίσιο της διαρκούς ενίσχυσης της εξωστρέφειάς του, το Jackaroo επένδυσε σημαντικά στην παρουσία του σε μεγάλης κλίμακας συναυλίες, φεστιβάλ και αστικές διοργανώσεις σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, ακολουθώντας τη στρατηγική που εφαρμόζεται με επιτυχία και σε άλλα brands του ομίλου. Με την παρουσία του σε venues με υψηλή συγκέντρωση νεανικού κοινού, το brand εδραίωσε τη θέση του ως ένα από τα πιο επιδραστικά street food concepts της περιόδου, δημιουργώντας συνειρμούς απόλαυσης, ενέργειας και διασκέδασης.
Η άμεση επαφή με το καταναλωτικό κοινό μέσα από συναυλίες και φεστιβάλ συνέβαλε ουσιαστικά στη διεύρυνση της αναγνωρισιμότητας της μάρκας, ενισχύοντας τη σύνδεσή της με τους καταναλωτές που αναζητούν έντονο urban χαρακτήρα και αυθεντικές street food εμπειρίες. Το Jackaroo αξιοποίησε τις διοργανώσεις αυτές ως ευκαιρία για ζωντανή διάδραση, παραγωγή live περιεχομένου και ενίσχυση της brand visibility, χτίζοντας μια εικόνα αυθεντική, σύγχρονη και προσανατολισμένη στη νεανική κουλτούρα.

Γ) Ανάπτυξη νέων concepts εστίασης

KRISPY by Jackaroo
Το 2025 σηματοδότησε την είσοδο του Jackaroo σε μια νέα κατηγορία street food με το άνοιγμα του concept Krispy by Jackaroo. Το Krispy αποτελεί ένα εξειδικευμένο concept που εστιάζει αποκλειστικά στο τηγανητό κοτόπουλο και απευθύνεται κυρίως σε νεανικό, urban κοινό. Χαρακτηρίζεται ως ένα street-style concept με πιο περιορισμένη και focused προιοντική προσέγγιση, γρήγορο, value-driven και απολύτως συμβατό με τις σύγχρονες τάσεις των social media. Πιστοί στον στρατηγικό προσανατολισμό του Ομίλου για τεχνολογική αναβάθμιση και επένδυση σε ψηφιακές λύσεις που βελτιώνουν την εμπειρία του πελάτη, για το Krispy σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε ένα νέο σύστημα ψηφιακών παραγγελιών μέσω digital kiosks, στοχεύοντας στην αποσυμφόρηση των ταμείων και του χρόνου αναμονής, αναβαθμίζοντας συνολικά την in-store εμπειρία. Το πρώτο κατάστημα Krispy by Jackaroo λειτούργησε τον Οκτώβρη του 2025 στο κέντρο της Αθήνας.

La Jacka
Στο τέλος του 2025, το Jackaroo προχώρησε στην έναρξη ενός δεύτερου νέου concept, του La Jacka. Το La Jacka αποτελεί το νέο ιταλο-αμερικανικό street food project του brand, εστιάζοντας σε μια πρόταση που περιλαμβάνει ζυμαρικά, ιταλικά trapizzino καθώς και tiramisu σε διαφορετικές γεύσεις. Το concept αυτό καλύπτει το κενό ανάμεσα στο γρήγορο street food και την κλασική ιταλική γαστρονομία, παντρεύοντας δημιουργικά τους δύο κόσμους. Στο πλαίσιο της βελτίωσης της εμπειρίας των πελατών στο κατάστημα, για το La Jacka αναπτύχθηκε ένα ψηφιακό σύστημα παραγγελιοληψίας μέσω self-ordering digital kiosks για την επιτάχυνση της εξυπηρέτησης και την ανάδειξη των επιλογών του καταλόγου. Μέσα από το La Jacka ενισχύεται περαιτέρω η δυναμική του ομίλου στην κατηγορία των street food επιλογών, καθώς το concept προσφέρει στο κοινό διαφοροποιημένες προτάσεις, χωρίς όμως να απομακρύνεται από τη φιλοσοφία και τον

χαρακτήρα που έχουν καθορίσει την επιτυχία του Jackaroo. Το πρώτο κατάστημα La Jacka λειτούργησε τον Δεκέμβριο του 2025 στο κέντρο του Πειραιά.

Δ) Ενοποίηση και ενσωμάτωση της εταιρικής ταυτότητας και της οργανωτικής δομής της μάρκας

Κατά τη διάρκεια του 2025, δόθηκε έμφαση στην ενσωμάτωση της μάρκας Jackaroo στο ευρύτερο οργανωτικό και λειτουργικό πλαίσιο της εταιρείας. Πραγματοποιήθηκαν παρεμβάσεις σε επίπεδο δομών, διαδικασιών και εταιρικής ταυτότητας, με στόχο την ευθυγράμμιση με τα πρότυπα λειτουργίας του ομίλου, τη βελτίωση της αποδοτικότητας και τη διασφάλιση ενιαίας εμπειρίας πελάτη σε όλα τα σημεία επαφής. Παράλληλα, ενισχύθηκε η εσωτερική οργάνωση και ο συντονισμός των επιμέρους λειτουργιών, δημιουργώντας τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη της μάρκας.

Συνοπτικά Ενοποιημένα Οικονομικά Μεγέθη

Τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου για την κλειόμενη χρήση είχαν ως εξής:

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση κατά € 35 εκατ. ανερχόμενες σε € 300 εκατ., έναντι € 265 εκατ. (13,1 %) κατά την προηγούμενη χρήση.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη του Ομίλου παρουσίασαν αύξηση κατά € 9,4 εκατ. και ανήλθαν σε € 108 εκατ. έναντι € 98,6 εκατ. τη χρήση 2024, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 9,5 % και διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 36,0% έναντι 37,2% το 2024, επηρεασμένο από τις αυξήσεις Α΄ υλών.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης του Ομίλου ανήλθαν σε € (109) εκατ. κατά τη χρήση 2025 έναντι € (97,6) εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας αύξηση κατά 11,6 %.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16) ανήλθαν σε € 40 εκατ., έναντι € 37,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Προσαρμοσμένο EBITDA: Τα προσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 και των λοιπών εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 32,8 εκατ., έναντι € 29,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου ανήλθαν σε € (9,4) εκατ. έναντι € (9,6) εκατ. για τη χρήση 2024.

Αποτελέσματα προ φόρων: Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω παραγόντων, τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2025 σε € 17,4 εκατ. έναντι € 16,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2024.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2025 ανήλθε σε € 3,79 εκατ. έναντι € 3,97 εκατ. για τη χρήση 2024.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας: Ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη μετά από φόρους ύψους € 13,6 εκατ. για τη χρήση 2025, έναντι κερδών ύψους € 12,4 εκατ. για τη χρήση 2024.

Τα παραπάνω κέρδη αποδίδονται κατά € 12,9 εκατ. στους ιδιοκτήτες της μητρικής Εταιρείας και κατά € 0,7 εκατ. σε μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Β. Προοπτικές για τη χρήση 2026

Οι εκτιμήσεις για την πορεία της ελληνικής οικονομίας παρουσιάζονται αισιόδοξες, καθώς ο ρυθμός ανάπτυξης για το 2026 αναμένεται να είναι θετικός σε ποσοστό 2,2%, σύμφωνα με τις τελευταίες εκτιμήσεις της ΤτΕ. Ωστόσο, η Διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει ότι οι προκλήσεις είναι πολλές και σημαντικές, καθώς οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν σε ένα ιδιαίτερα ρευστό περιβάλλον, λόγω έντονων αυξομειώσεων των τιμών Α Υλών και ενέργειας που κατ' επέκταση επηρεάζουν την ψυχολογία των καταναλωτών.

Μέσα σε αυτές τις συνθήκες, ο Όμιλος προβλέπει περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και της λειτουργικής του κερδοφορίας μέσω της υλοποίησης του μεσομακροπρόθεσμου στρατηγικού του σχεδίου, με βασικούς άξονες :
Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των σημάτων του Ομίλου στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων του και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,
Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,
Γ) Εξορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού του μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδύσεις στις παραγωγικές του μονάδες και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού του κόστους.
Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των σημάτων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αξιολογεί συνεχώς τις ευμετάβλητες συνθήκες αγοράς που διαμορφώνονται και παράλληλα λαμβάνει και εφαρμόζει μέτρα αντιμετώπισης των αυξημένων προκλήσεων και κινδύνων με στόχο την προστασία των εργαζομένων του Ομίλου και των οικογενειών τους, των πελατών, των προμηθευτών και συνεργατών καθώς επίσης και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των εταιρειών του Ομίλου.

- **Βασικοί στόχοι και στρατηγικές ανάπτυξης**

Οι βασικοί άξονες ανάπτυξης του Ομίλου για την επόμενη χρήση επικεντρώνονται στην περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικής του θέσης, στην ανάπτυξη και ενδυνάμωση των σημάτων του, καθώς και στη βελτιστοποίηση του λειτουργικού του μοντέλου. Παράλληλα, στρατηγικό πυλώνα της ανάπτυξης του Ομίλου αποτελεί η δημιουργία νέων concepts στον χώρο της οργανωμένης εστίασης και η ανάπτυξή τους μέσω του μοντέλου δικαιόχρησης (franchise), με στόχο την περαιτέρω διεύρυνση του δικτύου του και την παράλληλη ενίσχυση της παρουσίας του σε επιλεγμένες αγορές.

Ειδικότερα:

Η **καινοτομία** αποτελεί βασικό πυλώνα της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ομίλου και διατρέχει το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος επενδύει συστηματικά στην **ψηφιακή καινοτομία**, στην **ανάπτυξη νέων καινοτόμων concepts εστίασης** και στην **προϊοντική καινοτομία**, με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών και την ενίσχυση της ανταγωνιστικής του θέσης.
Η **ψηφιακή καινοτομία** αποτελεί βασικό άξονα ανάπτυξης, με την αξιοποίηση νέων τεχνολογικών λύσεων που βελτιώνουν τόσο την εμπειρία των καταναλωτών όσο και την αποδοτικότητα των καταστημάτων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος προχωρά στην περαιτέρω αναβάθμιση των ψηφιακών εργαλείων και εφαρμογών, όπως τα kiosks και οι ψηφιακές πλατφόρμες παραγγελιοληψίας, διευκολύνοντας τις συναλλαγές και ενισχύοντας τη λειτουργική αποτελεσματικότητα των σημείων πώλησης. Παράλληλα, η ενίσχυση των προγραμμάτων πιστότητας και η αξιοποίηση δεδομένων για την παροχή εξατομικευμένων προσφορών και προνομίων συμβάλλουν στην ενδυνάμωση της σχέσης με τους καταναλωτές και στην αύξηση της συχνότητας επαναλαμβανόμενων αγορών.

Η **ανάπτυξη νέων καινοτόμων concepts εστίασης** αποτελεί επίσης σημαντικό πυλώνα της στρατηγικής του Ομίλου. Μέσω της δημιουργίας και ανάπτυξης νέων concepts στον χώρο της οργανωμένης εστίασης, ο Όμιλος επιδιώκει τη διεύρυνση της παρουσίας του στην αγορά και την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου του, κυρίως μέσω του μοντέλου δικαιόχρησης (franchise).
Τέλος, η **προϊοντική καινοτομία** επικεντρώνεται στη συνεχή ανανέωση των προϊοντικών κατηγοριών, με βάση τις διεθνείς τάσεις και τις εξελισσόμενες ανάγκες των καταναλωτών, με στόχο την παροχή προϊόντων υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας και την περαιτέρω ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος του Ομίλου.

Η **στρατηγική επικοινωνίας** αποτελεί πρωταρχικό πυλώνα για τον Όμιλο, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της αξίας και της αναγνωρισιμότητας των σημάτων του. Για το 2026 έχει καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο πλάνο επικοινωνίας, το οποίο υποστηρίζει τις στρατηγικές προτεραιότητες και τη διαφοροποίηση κάθε σήματος. Ο Όμιλος διακρίνεται για την αποτελεσματικότητα των ενεργειών marketing, αξιοποιώντας συνδυαστικά τόσο τα παραδοσιακά όσο και τα σύγχρονα ψηφιακά μέσα επικοινωνίας για την αποτελεσματική προσέγγιση του κοινού-στόχου. Παράλληλα, σχεδιάζεται η αξιοποίηση νέων εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI) και προηγμένων αναλυτικών εργαλείων δεδομένων (analytics), με στόχο τη βελτιστοποίηση της επικοινωνιακής στρατηγικής, την αποτελεσματικότερη στόχευση των καταναλωτών και την ανάπτυξη πιο εξατομικευμένων ενεργειών επικοινωνίας.
Η αξιοποίηση δεδομένων και σύγχρονων τεχνολογικών εργαλείων αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την αποδοτικότητα των ενεργειών marketing και να υποστηρίξει τη λήψη πιο τεκμηριωμένων αποφάσεων σε επίπεδο επικοινωνίας και εμπορικής στρατηγικής. Μέσα από τη συνδυαστική αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και των σύγχρονων καναλιών επικοινωνίας, η προβολή των σημάτων του Ομίλου αναμένεται να συμβάλει στη διατήρηση της υπεραξίας τους και στην περαιτέρω ενίσχυση της ηγετικής τους θέσης στην αγορά της οργανωμένης εστίασης.

Η **υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία και η βιώσιμη ανάπτυξη** αποτελούν βασικές αρχές της στρατηγικής του Ομίλου και είναι ενσωματωμένες στην καθημερινή λειτουργία των σημάτων του. Ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις με θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία και το περιβάλλον, επιδιώκοντας να συμβάλει ενεργά στη δημιουργία αξίας για την κοινωνία και τους καταναλωτές. Στο πλαίσιο αυτό, η κοινωνική υπευθυνότητα αποτελεί θεμελιώδη πτυχή της φιλοσοφίας των σημάτων του Ομίλου. Μέσω του εκτεταμένου δικτύου καταστημάτων του, ο Όμιλος αξιοποιεί την παρουσία του στην αγορά για τη στήριξη κοινωνικών πρωτοβουλιών, τη διάδοση μηνυμάτων κοινωνικών φορέων και την ευαισθητοποίηση των καταναλωτών σε σημαντικά κοινωνικά ζητήματα. Παράλληλα, ο Όμιλος παραμένει προσηλωμένος στη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, υλοποιώντας πρωτοβουλίες που αφορούν την εξοικονόμηση ενέργειας, την ενίσχυση της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης υλικών, καθώς και τη μείωση της σπατάλης τροφίμων. Επιπλέον, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη συνεργασία με υπεύθυνους προμηθευτές και στην προώθηση βιώσιμων πρακτικών σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, με στόχο την ενίσχυση της υπεύθυνης προμήθειας πρώτων υλών και τη διασφάλιση υψηλών προτύπων ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης. Οι δράσεις αυτές εντάσσονται σε μια ευρύτερη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, με στόχο τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων του Ομίλου και την υπεύθυνη διαχείριση των πόρων.

Η στοχευμένη **ανάπτυξη των αλυσίδων του Ομίλου στο εξωτερικό** αποτελεί σημαντική στρατηγική προτεραιότητα, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και την αξία των σημάτων του πέρα από τα εθνικά σύνορα. Για το 2026 προβλέπεται η υλοποίηση ενός πλάνου ανάπτυξης νέων καταστημάτων σε επιλεγμένες αγορές του εξωτερικού, ενισχύοντας περαιτέρω τη διεθνή παρουσία του Ομίλου και αξιοποιώντας τις προοπτικές ανάπτυξης που παρουσιάζουν οι συγκεκριμένες αγορές.
Παράλληλα, η περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στο **travel sector** αποτελεί βασικό άξονα της αναπτυξιακής του στρατηγικής. Ο Όμιλος επιδιώκει να ενδυναμώσει τη θέση του σε κομβικά σημεία του travel business, όπως αεροδρόμια, λιμάνια, αυτοκινητόδρομους και σταθμούς μεταφορών, αξιοποιώντας τη συνεχιζόμενη αύξηση της τουριστικής κίνησης και τη δυναμική του τουριστικού κλάδου. Μέσα από συνεργασίες και την ανάπτυξη νέων σημείων παρουσίας, ο Όμιλος στοχεύει στη διεύρυνση της παρουσίας των σημάτων του σε στρατηγικές τοποθεσίες υψηλής επισκεψιμότητας.

Τέλος, ο Όμιλος συνεχίζει να δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην **ενίσχυση και υποστήριξη των franchisees**. Η διασφάλιση ποιότητας και συνέπειας σε όλες τις λειτουργίες και τα προϊόντα είναι θεμελιώδεις αρχές. Εργαζόμαστε στενά με τους δικαιοδόχους για να εξασφαλίσουμε ότι όλες οι λειτουργικές διαδικασίες τηρούνται σύμφωνα με τα υψηλά επίπεδα που έχουμε θέσει. Παρέχουμε εκπαίδευση, τεχνολογική υποστήριξη και προτάσεις επικοινωνίας διασφαλίζοντας ότι οι συνεργάτες μας διαθέτουν όλα τα απαραίτητα εργαλεία που εξασφαλίζουν την αποδοτική λειτουργία τους στην αγορά. Η στήριξη των δικαιοδόχων βοηθά στην καλλιέργεια ισχυρών, διαρκών και αμοιβαία επωφελών σχέσεων, και προάγουν την ανάπτυξη του Ομίλου.

Με γνώμονα την καινοτομία, την επιχειρησιακή αριστεία και την ισχυρή συνεργασία με το δίκτυο συνεργατών του, ο Όμιλος συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη των σημάτων του και στη δημιουργία διατηρήσιμης αξίας για τους καταναλωτές, τους συνεργάτες και τους μετόχους του.

Γ. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται..

Ο Όμιλος επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις..

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών που καθορίζουν το βιομηχανικό κόστος. Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις συνεχόμενες αυξομειώσεις των τιμών των πρώτων υλών, οι οποίες επηρεάζονται από τις διεθνής εξελίξεις. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες όπως πλημμύρες, ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως κρέατα, σιτηρά, άλευρα, λιπαρά κλπ.) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος (υπηρεσίες εστίασης), αποτελεί πεδίο έντονου ανταγωνισμού με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα του κλάδου (πχ διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ.) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογεί και εφαρμόζει μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του Ομίλου καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου. Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται σε συνεργασία με την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου VIVARTIA.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο, προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία σύνταξης της κατάστασης οικονομικής θέσης. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου Franchise, όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρείες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπημένης κεφαλαιακής δομής.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε την 31/12/2025 σε € 100.772 με ποσό € 78.260 να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, ενώ τα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν σε € 10.753.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας και με δεδομένη την στήριξη του Ομίλου στον οποίο ανήκει, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιρειών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει και ανανεώνει συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για τη συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Δ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Ε. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2025 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 32 των οικονομικών καταστάσεων.

ΣΤ. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Ο Όμιλος EVERGOOD είναι ο μεγαλύτερος Όμιλος εστίασης στην Ελλάδα, λειτουργώντας και αναπτύσσοντας μερικά από τα πλέον δυναμικά σήματα στον κλάδο της εστίασης, όπως τα Goody's Burger House, everest, Flocafé Espresso Room, La Pasteria και Jackaroo. Μέσω των σημάτων του διαθέτει μια μεγάλη ποικιλία ποιοτικών προϊόντων με ξεχωριστό γευστικό αποτύπωμα και προσφέρει υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας. Απασχολεί - άμεσα και έμμεσα - περισσότερους από 5.000 εργαζομένους, στηρίζοντας έμπρακτα την ελληνική οικονομία. Ο Όμιλος λειτουργεί 2 σύγχρονες μονάδες παραγωγής, ενώ εξυπηρετεί καθημερινά χιλιάδες πελάτες σε περισσότερα από 596 σημεία πώλησης στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Επιχειρηματική στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο

Στόχος μας είναι να δημιουργούμε αξία με επίκεντρο την καινοτομία στον κλάδο της εστίασης. Η αποστολή μας είναι να παράγουμε και να προσφέρουμε ασφαλή, ποιοτικά και καινοτόμα προϊόντα και υψηλού επιπέδου υπηρεσίες για όλους, χρησιμοποιώντας πάντα το μέγεθός μας, ώστε να συνεισφέρουμε στο κοινό καλό.

Με γνώμονα την πολυετή μας παρουσία στην ελληνική αγορά εστίασης, δεσμευόμαστε να πρωτοπορούμε και να αναπτυσσόμαστε, με περιβαλλοντική και κοινωνική υπευθυνότητα, και να δημιουργούμε αξία για τους ανθρώπους μας, τους πελάτες μας, τους μετόχους μας και την κοινωνία. Φιλοδοξούμε να εντείνουμε τις προσπάθειες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, επενδύοντας σε καινοτόμες βιώσιμες λύσεις στον χώρο της εστίασης, με στόχο τη μετάβαση σε πιο πράσινες οικονομίες και συμπεριφορές.

Ακολουθεί η βασική αποτύπωση του επιχειρηματικού μας μοντέλου:

Κρίσιμες συνεργασίες

- Προμηθευτές
- Φορείς πιστοποίησης και επιθεώρησης
- Κυβερνητικές και ρυθμιστικές υπηρεσίες

Βασικές δραστηριότητες

- Σημεία πώλησης εστίασης
- Παραγωγή και διανομή τροφίμων
- Εστίαση μεγάλης κλίμακας

Βασικοί πόροι

- Αναγνωρισμένες μάρκες
- Μονάδες παραγωγής
- Καταρτισμένο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό

Παραγόμενη αξία

- Παραγωγή/ παρασκευή τροφίμων υψηλής ποιότητας
- Υψηλής ποιότητας εξυπηρέτηση που ενισχύει την καταναλωτική εμπειρία
- Καινοτομία στον σχεδιασμό νέων concepts και στην ανάπτυξη προϊόντων

Σχέσεις με τους πελάτες

- Καταστήματα
- Ιστοσελίδες/ εφαρμογές
- Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τηλεφωνικά κέντρα
- Ομάδα πωλήσεων (B2B)

Κανάλια

- Καταστήματα (συμπερ. εμπορικά κέντρα και χώροι διασκέδασης)
- Ταξιδιωτικές υπηρεσίες (ΣΕΑ, πλοία, αεροδρόμια)
- Foodservice Solutions (food trucks, τροχήλατα κλπ.)
- E-commerce
- HO.RE.CA. & S/Ms
- Χονδρέμποροι

Κατηγορίες πελατών

- Καταναλωτές
- Δικαιοδόχοι (franchisees)
- B2B (εστίαση μεγάλης κλίμακας & πελάτες HO.RE.CA. & S/Ms)

Διάρθρωση του κόστους

- Συντήρηση και ανακαίνιση καταστημάτων
- Συντήρηση εγκαταστάσεων παραγωγής
- Κόστος τροφίμων και πρώτων υλών
- Μισθοδοσία και παροχές ανθρώπινου δυναμικού

Ροές εσόδων

- Κύρια ροή εσόδων: Πωλήσεις σημείων πώλησης
- Δευτερεύοντα έσοδα: Τέλη franchise, πωλήσεις B2B, έσοδα προμηθευτών

1. Η προσέγγιση του Ομίλου στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στον Όμιλο EVERGOOD αναπτυσσόμαστε υπεύθυνα και με βιώσιμο τρόπο, δημιουργώντας αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας. Οι προτεραιότητες πού βρίσκονται στο επίκεντρο της προσπάθειάς μας είναι η ανάπτυξη ενός ανθεκτικού οργανισμού με αφοσιωμένους ανθρώπους, η έμπρακτη υποστήριξη μιας συμπεριληπτικής και δίκαιης κοινωνίας και η διαρκής μέριμνα για τη μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος. Η στρατηγική μας εδράζει στη δέσμευσή μας για την ενσωμάτωση των 10 αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς, σε όλο το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, στην κουλτούρα και τον τρόπο λειτουργίας μας, και την έμπρακτη συνεισφορά στην επίτευξη των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών.

Το ESG πλάνο μετασχηματισμού βασίζεται σε πέντε (5) τομείς και έχει στόχο τη διαμόρφωση του Ομίλου ως ηγέτη σε θέματα βιωσιμότητας:



Η ESG στρατηγική του Ομίλου διαμορφώθηκε λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη κατάσταση, τις τάσεις της αγοράς, το υφιστάμενο και αναδυόμενο κανονιστικό πλαίσιο, τις δυνατότητες και τις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου μας.

Στο πλαίσιο της διαμόρφωσης της ESG στρατηγικής, από το 2024 έχει τεθεί σε πλήρη λειτουργία το μοντέλο ESG διακυβέρνησης, μέσω του οποίου εξασφαλίζεται η εποπτεία και η ενσωμάτωση των ESG θεμάτων στην εταιρική διακυβέρνηση, τον τρόπο λειτουργίας και την επίτευξη των σχετικών δεσμεύσεων. Στο επίκεντρο του μοντέλου βρίσκεται η Επιτροπή ESG, η οποία είναι υπεύθυνη για την ενσωμάτωση της ESG στρατηγικής στο επιχειρηματικό και λειτουργικό μοντέλο του Οργανισμού. Η Επιτροπή εξετάζει την πρόοδο και τις επιδόσεις των ESG στόχων, εγκρίνει το πλαίσιο και τις γνωστοποιήσεις σχετικά με θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης, έχει την εποπτεία της διαχείρισης των επιπτώσεων του Οργανισμού και προωθεί τη συλλογική γνώση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε θέματα βιωσιμότητας.

2. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας του Ομίλου

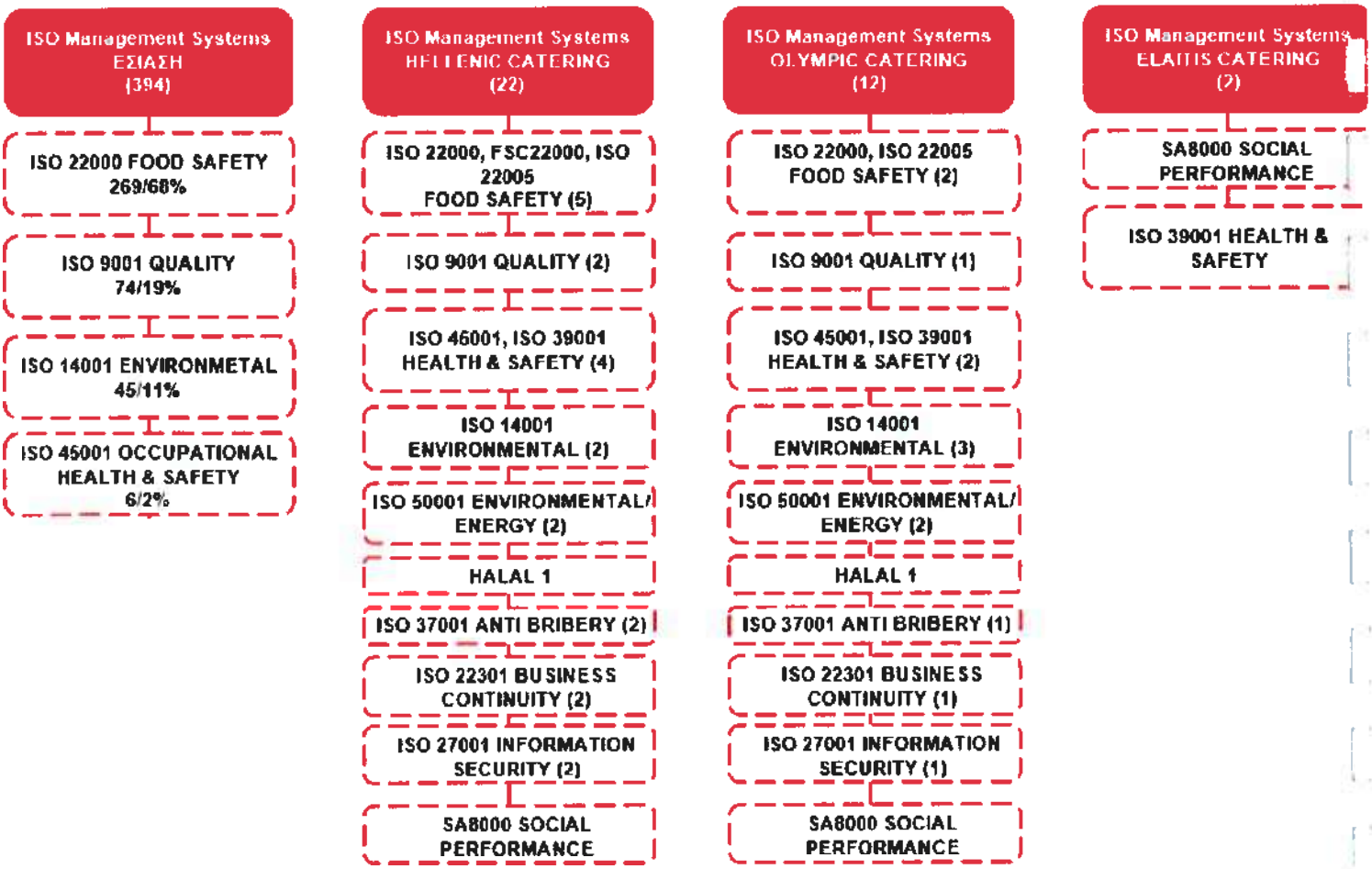
Η διοίκηση και ο τρόπος λειτουργίας του Ομίλου EVERGOOD βασίζονται σε ένα δομημένο σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, μέσω του οποίου διασφαλίζεται η σωστή λειτουργία και η αποτελεσματικότητα του θεσμικού πλαισίου και καλλιεργείται η υγιής συνεργασία με τους εταίρους και τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου. Η διαφάνεια, η συμμόρφωση με τους κανονισμούς και οι πρακτικές που προωθούν την επιχειρησιακή ηθική βρίσκονται στο επίκεντρο της κουλτούρας του Ομίλου και χαρακτηρίζουν όλο το εύρος της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας. Οι αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχουν τις κατευθυντήριες γραμμές για την επίτευξη των εταιρικών στόχων, διασφαλίζουν την εφαρμογή συστημάτων παρακολούθησης και αξιολόγησης των ενδεχόμενων κινδύνων και εγγυώνται τη διαφάνεια του αποτελεσματικού ελέγχου στην άσκηση της διοίκησης, ικανοποιώντας όλα τα έννομα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών μας.

2.1. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 205-3: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ληφθέντα μέτρα
Ο Όμιλος EVERGOOD καθώς και οι θυγατρικές του εταιρείες ακολουθούν βέλτιστες πρακτικές κατά της δωροδοκίας και διαφθοράς και λαμβάνουν μέτρα πρόληψης για τον μετριασμό των συγκρούσεων συμφερόντων. Σε συνδυασμό με τις πολιτικές που έχουν διαμορφωθεί, τις διαδικασίες και τους κανονισμούς, ο Όμιλος EVERGOOD ακολουθεί τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, όπου περιγράφονται οι συλλογικές ευθύνες και αναδεικνύεται η αναμενόμενη συμπεριφορά από όλους τους εργαζόμενους και συνεργάτες μας.

Το 2025 δεν σημειώθηκε κανένα επιβεβαιωμένο περιστατικό, το οποίο να οδήγησε στην απομάκρυνση ή την πειθαρχική δίωξη εργαζομένων για λόγους διαφθοράς, περιστατικό που να σχετίζεται με τη διαφθορά και το οποίο να οδήγησε στον τερματισμό ή τη μη ανανέωση της συνεργασίας με συνεργάτες ή κάποια δημόσια δικαστική υπόθεση σχετική με τη διαφθορά κατά του Ομίλου ή των εργαζομένων της.

Ο Όμιλος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Συγκεντρωτικά, τα εν ισχύ πιστοποιητικά του Ομίλου το 2025 ήταν 430. Πιο συγκεκριμένα:


ISO Management Systems
ΕΣΙΑΣΗ
(394)
ISO 22000 FOOD SAFETY
269/68%
ISO 9001 QUALITY
74/19%
ISO 14001 ENVIRONMETAL
45/11%
ISO 45001 OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY
6/2%
ISO Management Systems
HELLENIC CATERING
(22)
ISO 22000, FSC22000, ISO 22005
FOOD SAFETY (5)
ISO 9001 QUALITY (2)
ISO 46001, ISO 39001
HEALTH & SAFETY (4)
ISO 14001
ENVIRONMENTAL (2)
ISO 50001 ENVIRONMENTAL/
ENERGY (2)
HALAL 1
ISO 37001 ANTI BRIBERY (2)
ISO 22301 BUSINESS
CONTINUITY (2)
ISO 27001 INFORMATION
SECURITY (2)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO Management Systems
OLYMPIC CATERING
(12)
ISO 22000, ISO 22005
FOOD SAFETY (2)
ISO 9001 QUALITY (1)
ISO 45001, ISO 39001
HEALTH & SAFETY (2)
ISO 14001
ENVIRONMENTAL (3)
ISO 50001 ENVIRONMENTAL/
ENERGY (2)
HALAL 1
ISO 37001 ANTI BRIBERY (1)
ISO 22301 BUSINESS
CONTINUITY (1)
ISO 27001 INFORMATION
SECURITY (1)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO Management Systems
ELAITIS CATERING
(2)
SA8000 SOCIAL
PERFORMANCE
ISO 39001 HEALTH &
SAFETY

3. Περιβαλλοντικά θέματα

Αναγνωρίζουμε ότι η συστηματική λήψη μέτρων για τον μετριασμό του περιβαλλοντικού αντίκτυπου της δραστηριότητάς μας, αποτελεί προϋπόθεση για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανάπτυξής μας. Για τον λόγο αυτό, η περιβαλλοντική μέριμνα αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής μας για Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις και μέρος του δικτύου καταστημάτων του Ομίλου εφαρμόζουν Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου ISO 14001. Επιπρόσθετα εφαρμόζεται με βάση το ISO 50001, Σύστημα Διαχείρισης της Ενέργειας στις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering.

Το 2023 ο Όμιλός μας δήλωσε τη δέσμευσή του στην εθελοντική πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi) για τη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκαλούνται από τη δραστηριότητά του. Εντός του 2024 προχώρησε στην επικύρωση των στόχων του καθώς επίσης και στη δρομολόγηση των σχετικών σχεδίων δράσης.

Κατά τον δεύτερο χρόνο λειτουργίας του φωτοβολταϊκού συστήματος της Hellenic Catering στην Παλλήνη, η εγκατάσταση λειτούργησε απρόσκοπτα. Η συνολική ετήσια παραγωγή ανήλθε στις 814.000 kWh, υπερβαίνοντας κατά 3,4% την αναμενόμενη παραγωγή του δεύτερου έτους και επιβεβαιώνοντας την υψηλή αποδοτικότητα του συστήματος. Η αυτοπαραγωγή κάλυψε περίπου το 38,5% των συνολικών ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου, συμβάλλοντας σημαντικά στην ενεργειακή του αυτάρκεια. Παράλληλα, η λειτουργία του συστήματος οδήγησε σε εκτιμώμενη μείωση 300 τόνων CO_2, επιτυγχάνοντας ουσιαστική περιβαλλοντική ωφέλεια και μειώνοντας το ανθρακικό αποτύπωμα του εργοστασίου κατά 38,5%.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εφαρμόζει διαχρονικά δράσεις για την ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και τη μείωση της σπατάλης τροφίμων σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

- Το 2025 τα καταστήματά μας ανακύκλωσαν 72 τόνους υπολειμμάτων καφέ, το οποίο είχε ως αποτέλεσμα να μην διοχετευτούν στη ατμόσφαιρα περίπου 24.480 m3 μεθανίου (σημ. εκτιμάται ότι 1 τόνος υπολειμμάτων ισοδυναμεί με 340 m3 λιγότερο μεθάνιο στην ατμόσφαιρα).

- Για άλλη μια χρονιά, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά στην πρωτοβουλία «Συμμαχία για τη Μείωση της Σπατάλης Τροφίμων» μια συλλογική προσπάθεια στη βάση μιας εθελοντικής συμφωνίας συνεργασίας όλων των εμπλεκομένων μερών και συντονισμένης δράσης κατά μήκος ολόκληρης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Σκοπός της Συμμαχίας είναι η ανάδειξη και διάδοση καλών πρακτικών, η ενημέρωση, ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση για την πρόληψη και μείωση της σπατάλης τροφίμων, η ανάπτυξη συνεργειών ανάμεσα στα ενδιαφερόμενα και εμπλεκόμενα μέρη, καθώς επίσης και η συμβολή στη διαμόρφωση δημόσιας πολιτικής.

- Η Elaitis Catering, αξιοποιώντας την πλούσια παράδοση της Λέσβου και υιοθετώντας πρακτικές κυκλικής οικονομίας, μετατρέπει τα υπολείμματα της ελαιοποίησης σε καθαρή βιομάζα (πυρηνόξυλο), συμβάλλοντας στη μείωση αποβλήτων και στην παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας. Το καθαρό πυρηνόξυλο αποτελεί αποδοτική και οικολογική πηγή θερμότητας, με χαμηλές εκπομπές και χωρίς προσθήκη χημικών, υποστηρίζοντας έναν βιώσιμο τρόπο παραγωγής και χρήσης ενέργειας.

3.1 Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 302-1: Κατανάλωση ενέργειας εντός του Οργανισμού

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στον Όμιλο (MWh)		
	2024	**2025**
Hellenic Catering	10.693,6	10.358,8
Olympic Catering	4.840,7	4.807,1
Elaitis Catering	35,6	219,2*
Καταστήματα	15.729,6	17.318,7**
Σύνολο	**31.299,5**	**32.703,8**

* Η αύξηση οφείλεται στο ότι το 2024 τα στοιχεία της εταιρίας Elaitis Catering είχαν ενσωματωθεί μόνο για τους τελευταίους δύο μήνες του έτους, ενώ το 2025 περιλαμβάνει στοιχεία για ολόκληρη τη χρονιά.

**Η αύξηση οφείλεται στην ενσωμάτωση των σημείων Jackaroo.

Σημ. Τα αναλυτικά περιβαλλοντικά στοιχεία και όλοι οι σχετικοί δείκτες θα δημοσιευτούν στον Απολογισμό ESG 2025 του Ομίλου ο οποίος είναι υπό διαμόρφωση. Ο Απολογισμός ESG 2024 είναι αναρτημένος εδώ.

4. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα

Οι βασικοί προμηθευτές του Ομίλου EVERGOOD αξιολογούνται σε ετήσια βάση διασφαλίζοντας τη συμμόρφωσή τους με τους ευρωπαϊκούς κανονισμούς, τη σχετική νομοθεσία και τα κριτήρια ποιότητας που έχουν τεθεί και ενσωματωθεί στις διαδικασίες μας.

Στο πλαίσιο της ESG στρατηγικής του, ο Όμιλος συνεργάζεται με τους προμηθευτές του για τη διαμόρφωση μιας βιώσιμης εφοδιαστικής αλυσίδας, που θα περιορίζει τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς κινδύνους και ταυτόχρονα θα αποτελεί οδηγό αξιών και επιτυχίας σε επιχειρηματικό και κοινωνικό επίπεδο, διασφαλίζοντας την προμήθεια πρώτων υλών, προϊόντων και υπηρεσιών με πιο υπεύθυνο και βιώσιμο τρόπο.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος έχει δρομολογήσει τον εμπλουτισμό του συστήματος αξιολόγησης προμηθευτών, με στόχο την εκτίμηση της επίδοσής τους γύρω από περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης. Η αξιολόγηση θα διενεργείται μέσω ερωτηματολογίων που περιλαμβάνουν συγκεκριμένες ερωτήσεις σχετικά με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, καθώς και δείκτες επιδόσεων (KPIs) που σχετίζονται με τους ESG στόχους που έχουμε διαμορφώσει.

Για άλλη μια χρονιά, ο Όμιλος επικεντρώθηκε στη συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των προμηθευτών, εφαρμόζοντας αναβαθμισμένους μηχανισμούς συμμόρφωσης και ενισχύοντας τη διαφάνεια σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Στηρίζουμε και ενθαρρύνουμε τον αλληλοσεβασμό και την προάσπιση των ανθρώπινων δικαιωμάτων μέσω της επιχειρησιακής μας λειτουργίας και της ενσωμάτωσης πολιτικών και πρακτικών στη δομή της διακυβέρνησης, όπως αποτυπώνεται και στον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας μας, αλλά και στον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθειών.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος συνεργάζεται με προμηθευτές που είναι πλήρως ευθυγραμμισμένοι με τις αρχές και τις αξίες του και προωθούν την υπεράσπιση δικαιωμάτων, όπως το δικαίωμα στην ελευθερία του «συνεταιρίζεσθαι», το δικαίωμα της προστασίας των παιδιών από την παιδική εργασία και των εργαζομένων από κάθε είδος καταναγκαστικής εργασίας. Κατά το έτος αναφοράς, ο Όμιλος δεν αντιμετώπισε περιστατικά καταπάτησης ή παραβίασης ανθρώπινων δικαιωμάτων στην εφοδιαστική του αλυσίδα.

GRI 406-1: Περιστατικά διακρίσεων και ληφθέντα διορθωτικά μέτρα

Το 2025 δεν επιβεβαιώθηκε κανένα περιστατικό που να σχετίζεται με θέματα καταπάτησης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, διακρίσεων & παρενόχλησης, μη δίκαιης μεταχείρισης των εργαζομένων, και καταναγκαστικής ή παιδικής εργασίας.

5. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

Στον Όμιλο EVERGOOD αναγνωρίζουμε πως οι άνθρωποί μας αποτελούν τον πυρήνα της επιτυχίας και της ανάπτυξής μας. Φροντίζουμε να παρέχουμε ένα ασφαλές και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον, όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης των δεξιοτήτων τους.

5.1 Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

Ανθρώπινο δυναμικό

Το 2025, απασχολήθηκαν στον Όμιλο συνολικά 2.894 εργαζόμενοι με το ποσοστό των γυναικών να φτάνει το 44%.

Ανθρώπινο δυναμικό		
	2024	**2025**
Άνδρες	1.120	1.617
Γυναίκες	1.122	1.277
Σύνολο	**2.242**	**2.894**

Όσον αφορά στην ηλικιακή κατανομή των εργαζομένων, η πλειοψηφία είναι μεταξύ 30 και 50 ετών.

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	599	717	301
Γυναίκες	312	639	326
Σύνολο	**911**	**1.356**	**627**

Ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα και συμπερίληψη

Στον Όμιλο EVERGOOD καταδικάζουμε κάθε μορφή εκφοβισμού και τασσόμαστε υπέρ της μοναδικότητας και της ελευθερίας κάθε ατόμου. Πιστεύουμε ότι ένας εργασιακός χώρος χωρίς αποκλεισμούς είναι θεμελιώδης για την επίτευξη μιας ανθρωποκεντρικής κουλτούρας, ως εκ τούτου έχουμε αναπτύξει και εφαρμόζουμε συγκεκριμένες πολιτικές, όπως η Πολιτική Διαφορετικότητας, Ίσων Ευκαιριών & Συμπερίληψης και η Πολιτική Καταπολέμησης της Βίας & Παρενόχλησης.

Έρευνα Ικανοποίησης Εργαζόμενων

Και το 2025 ο Όμιλος EVERGOOD απέκτησε την Πιστοποίηση του Great Place to Work® (CERTIFIED by Great Place to Work®), μετά από μια μεθοδική και διεξοδική αξιολόγηση η οποία πραγματοποιήθηκε από τον οργανισμό Great Place to Work® Hellas. Η Πιστοποίηση αυτή βασίζεται - κατά κύριο λόγο - στην άμεση, ανώνυμη και εμπιστευτική αξιολόγηση, την οποία πραγματοποιούν οι εργαζόμενοι της εταιρείας σχετικά με την εμπειρία τους από το εργασιακό τους περιβάλλον. Στη διαδικασία αξιολόγησης συμμετείχαν περισσότεροι από 1200 εργαζόμενοι από την Κεντρική Διοίκηση, τα καταστήματα και τις παραγωγικές μονάδες του Ομίλου, συνεισφέροντας στην ανάδειξη, τόσο των δυνατών σημείων, όσο και των περιοχών που χρειάζονται βελτίωση.

Εκπαίδευση των εργαζομένων

Στον Όμιλό μας φροντίζουμε να παρέχουμε εκπαιδευτικά προγράμματα στο ανθρώπινο δυναμικό μας, καθώς και στους εργαζομένους των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise), αποσκοπώντας στη βελτίωση της επαγγελματικής τους κατάρτισης.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2024*			*2025*		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	147	107	254	241	123	364
Προϊστάμενοι τμημάτων	150	155	305	297	310	607
Υπάλληλοι	115	53	168	422	366	788
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.698	1.747	3.445	6.504	6.802	13.306
Σύνολο	**2.110**	**2.062**	**4.172**	**7.464**	**7.601**	**15.065**

Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων	*2024*			*2025*		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	2.901	1.969	4.870	1.813	1.350	3.163
Προϊστάμενοι τμημάτων	2.619	2.987	5.606	2.337	2.087	4.424
Υπάλληλοι	1.315	1.530	2.845	1.979	2.909	4.888
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	27.037	33.382	60.419	26.357	32.016	58.373
Σύνολο	**33.873**	**39.867**	**73.740**	**32.486**	**38.362**	**70.848**

Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων
Στον Όμιλο EVERGOOD η διασφάλιση της Υγείας και Ασφάλειας των ανθρώπων μας αποτελεί βασική προτεραιότητα, για όλη την αλυσίδα αξίας και για όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων μας.
Έχουμε διαμορφώσει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας η οποία συμπληρώνεται με την εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου ISO 45001. Παράλληλα, εφαρμόζουμε το διεθνές πρότυπο ISO 39001 για την οδική ασφάλεια στις παραγωγικές εταιρείες του Ομίλου Hellenic Catering και Olympic Catering.
Κατά το 2025 καταγράφηκαν 4.197 συμμετοχές εργαζομένων σε 35 σεμινάρια για την Υγεία και Ασφάλεια, με περισσότερες από 11.797 ώρες συνολικής εκπαίδευσης.

Κοινωνική συνεισφορά και ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων
Στον Όμιλο EVERGOOD αναγνωρίζουμε την ευθύνη μας και επιδιώκουμε τη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για την ευρύτερη κοινωνία μέσα από συγκεκριμένες δράσεις και πρωτοβουλίες. Σε αυτό το πλαίσιο, η υλοποίηση δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) αποτελεί μέρος της συνολικής στρατηγικής για τη βελτίωση του θετικού αντικτύπου της δραστηριότητάς μας.

Εθελοντισμός εργαζομένων
Το 2025 καταγράψαμε περισσότερες από 700 ώρες συμμετοχής εργαζομένων σε εθελοντικές δράσεις.

Βραβεύσεις Ομίλου

Εντός του 2025 ο Όμιλος και τα σήματά του απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις.

Food Experts Awards 2025

Ο Όμιλος EVERGOOD απέσπασε **9 βραβεία συνολικά** σε αυτή τη μεγάλη διοργάνωση που αναδεικνύει και επιβραβεύει επιτεύγματα στον κλάδο τροφίμων και ποτών. Πιο συγκεκριμένα:

- **Top Food E-Shop** – *Goody's Burger House online ordering*
- **Food Brand Marketing Stand Out** – *everest Bite Club* καμπάνια
- **Foodservice Concept Stand Out** – *Goody's Burger House* κατάστημα στο *THE MALL Athens*
- **Κατηγορία Best in Taste**

  - **Goody's Burger House** – Vegan «Vurger»
  - **everest** – Παραδοσιακή Τυρόπιτα Κουρού με φέτα ΔΩΔΩΝΗ ΠΟΠ
  - **La Pasteria** – Pasta alla Parmigiana
  - **Jackaroo** – Fried Chicken Fingers
  - **Flocafe Espresso Room**
    - Flo White Signature Cappuccino
    - Dubai Choco Pancakes

Loyalty Awards 2025

- **Bronze στην κατηγορία Best in eCommerce – everest** για την ψηφιακή εμπειρία του everest app.
- **Bronze στην κατηγορία Best in Omnichannel – Goody's Burger House** για την omnichannel στρατηγική και ψηφιακή εμπειρία πελατών.

Social Media Awards 2025

Δύο brands του Ομίλου μας διακρίθηκαν στα Social Media Awards, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και τη στρατηγική μας προσέγγιση στη digital επικοινωνία.

- Goody's Burger House — Bronze στην κατηγορία Best Social Media Strategy for Product / Service Launch για το Teeny Combo
- everest — Διάκριση στην ίδια κατηγορία για την καμπάνια Bite Club – 4+1 coffee

Bite Awards 2025

Αποσπάσαμε **Bronze Award στην κατηγορία Best Cloud Migration** επιβεβαιώνοντας πως η στρατηγική μας στον ψηφιακό μετασχηματισμό αποδίδει, δημιουργώντας ισχυρές βάσεις για το μέλλον.

Marketing Achievement Awards 2025

- Bronze – Best Marketing Strategy for Brand Collaboration / Partnership Goody's Burger House || OneMan - LadyLike Street Party x Goody's Burger House
- Bronze – Best Use of Sponsorship Activation GOODY'S BURGER HOUSE - FESTIVALS
- Silver – Best Marketing Strategy for Winning a Specific Audience GOODY'S BURGER HOUSE || Teeny Combo

6. Retail Business Awards 2025

- Gold – Retail Stores-Εστίαση **GOODY'S BURGER HOUSE, Κουκάκι**

7. Mobile & IoT Awards

- **Gold Award** στην κατηγορία «Multi-channel Mobile Commerce» για τα Goody's Burger House
- **Silver Award** στην κατηγορία «Use of Mobile for Customer Loyalty» για τα Everest

8. PR Awards 2025

- **Internal Communications/Employee Engagement Bronze Award** – για τα SDGs Coffee Break σε συνεργασία με την Wise Greece

9. Franchise Awards 2025

Lifetime Achievement Award – Goody's Burger House

Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Ομίλου EVERGOOD περιγράφεται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2025, ο οποίος συντάσσεται με βάση το διεθνές πρότυπο GRI.

Σπάτα, 19 Ιουνίου 2026

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Αθανάσιος Ε. Παπανικολάου

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ
ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις		299.630	264.973	16.707	15.838
Κόστος πωλήσεων	6	(191.651)	(166.397)	0	0
Μεικτό κέρδος		**107.980**	**98.576**	**16.707**	**15.838**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	7	(108.926)	(97.587)	(22.947)	(22.018)
Λοιπά έσοδα	8	27.697	24.866	12.783	12.874
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	58	92	4.179	3.895
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	(9.445)	(9.599)	(4.644)	(7.110)
Κέρδη /(Ζημιές) προ φόρων		**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Φόροι εισοδήματος	10	(3.790)	(3.972)	(21)	(147)
Κέρδη/(Ζημιές) χρήσης μετά φόρων		**13.573**	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Αποδιδόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες της μητρικής		12.899	11.621	6.057	3.333
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		674	756	0	0
		13.573	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή (σε €)					
Βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή		**1,9845**	**1,7878**	**0,9319**	**0,5128**
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός		6.500.000	6.500.000	6.500.000	6.500.000

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	**13.573**	**12.377**	**6.057**	**3.333**
Λοιπά συνολικά έσοδα				
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες χρήσεις	(94)	(183)	(4)	(51)
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	21	40	1	11
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	0	0	0	0
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(73)**	**(143)**	**(3)**	**(40)**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης μετά φόρων	**13.500**	**12.235**	**6.054**	**3.293**
Αποδιδόμενα σε:				
Ιδιοκτήτες μητρικής	12.828	11.483	6.054	3.293
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	672	752	0	0
	13.500	**12.235**	**6.054**	**3.293**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	11	50.360	44.565	1.217	1.012
Υπεραξία	12	103.174	91.825	70.993	70.993
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	12,13	52.936	53.039	52.454	52.521
Δικαιώματα χρήσης παγίων	34	54.409	41.716	2.720	3.106
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	14	-	-	50.790	40.946
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	15	263	263	6	6
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	16	2.485	2.409	2.052	2.153
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	10	3.931	4.186	-	-
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**267.559**	**238.004**	**180.231**	**170.737**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	13.702	11.048	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	18	30.584	30.213	5.870	4.866
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	19	12.844	12.548	3.894	6.445
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	46	35	46	35
Χρηματικά διαθέσιμα	20	10.753	16.378	567	4.672
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**67.929**	**70.223**	**10.378**	**16.018**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**335.488**	**308.227**	**190.608**	**186.756**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	21	6.500	6.500	6.500	6.500
Υπέρ το άρτιο		81.533	81.533	81.533	81.533
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον		8.527	(3.553)	9.149	3.259
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	22	(9.594)	(9.758)	(9.594)	(9.758)
Λοιπά αποθεματικά		(1.502)	(1.502)	(1.502)	(1.502)
		85.464	**73.219**	**86.086**	**80.032**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		1.891	2.203	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**87.355**	**75.422**	**86.086**	**80.032**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	24	78.260	81.695	64.291	74.778
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	34	51.371	39.041	2.194	2.542
Επιχορηγήσεις	26	369	378	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	10	14.994	15.022	10.697	10.688
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	25	2.894	2.570	1.190	1.114
Λοιπές προβλέψεις	27	-	38	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28	3.225	191	75	73
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**151.112**	**138.935**	**78.448**	**89.193**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	29	38.244	38.955	4.975	6.004
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	30	12.432	5.327	6.000	4.000
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	34	8.633	7.260	734	732
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	24,30	10.080	14.745	8.000	2.000
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	10	2.352	1.244	81	81
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	31	25.279	26.338	6.285	4.713
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**97.021**	**93.869**	**26.075**	**17.530**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**335.488**	**308.227**	**190.608**	**186.756**

EVERGOOD M.A.E.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος						
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη / (ζημιές)	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2023	**6.500**	**187.933**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(121.441)**	**1.255**	**62.986**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**11.621**	**756**	**12.377**
Λοιπά συνολικά έσοδα:							
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(177)	(6)	**(183)**
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	39	1	**40**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	-	-	**(138)**	**(5)**	**(143)**
Μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	(303)	**(303)**
Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές	-	-	-	-	5	500	**505**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες:	-	-	-	-	**5**	**197**	**202**
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών με Διαφορά Υπερ το Άρτιο	-	**(106.400)**	-	-	**106.400**	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024	**6.500**	**81.533**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(3.553)**	**2.203**	**75.422**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**12.899**	**674**	**13.573**
Λοιπά συνολικά έσοδα:							
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(91)	(3)	**(94)**
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	20	1	**21**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-	-	-	**(71)**	**(2)**	**(73)**
Μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	(353)	**(353)**
Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές	-	-	-	-	(584)	(630)	**(1.214)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες:	-	-	-	-	**(584)**	**(983)**	**(1.567)**
Σχηματισμός αποθεματικού ν. 4548/2018	-	-	**165**	-	**(165)**	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	**6.500**	**81.533**	**(9.594)**	**(1.502)**	**8.527**	**1.891**	**87.355**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία					
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Σωρευμένα κέρδη / (ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2023	**6.500**	**187.933**	**(9.758)**	**(1.502)**	**(106.434)**	**76.739**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**3.333**	**3.333**
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(51)	(51)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	-	-	-	-	11	11
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	**(40)**	**(40)**
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών με Διαφορά Υπερ το Άρτιο	-	**(106.400)**	-	-	**106.400**	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024	**6.500**	**81.533**	**(9.758)**	**(1.502)**	**3.259**	**80.032**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) χρήσης μετά φόρων	-	-	-	-	**6.057**	**6.057**
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	(4)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	1	1
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	(3)	(3)
Σχηματισμός αποθεματικού ν. 4548/2018	-	-	**165**	-	**(165)**	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025	**6.500**	**81.533**	**(9.594)**	**(1.502)**	**9.149**	**86.086**

EVERGOOD M.A.E.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΜΜΕΣΗ ΜΕΘΟΔΟΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Πλέον (μείον) προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	13.258	11.433	1.140	1.063
Προβλέψεις	(1.203)	236	(10)	173
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	(30)	(59)	(48)	(101)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	9.847	9.795	3.736	5.078
(Κέρδη)/Ζημίες αποτίμησης και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(226)	(1.038)	897	2.031
Έσοδα από μερίσματα	(17)	(32)	(4.120)	(3.794)
(Κέρδη)/Ζημίες από εκποίηση ενσώματων παγίων	(82)	(34)	-	-
(Κέρδη) από μείωση / διακοπή μισθώσεων	(14)	(396)	(1)	(23)
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(9)	(59)	-	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**38.888**	**36.195**	**7.672**	**7.907**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	(2.404)	(1.520)	-	-
Απαιτήσεις	3.020	(6.975)	525	(1.755)
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(4.689)	7.803	1.049	(121)
Μείον:				
Φόροι εισοδήματος πληρωθέντες	(1.101)	(3.268)	37	(8)
Τόκοι πληρωθέντες	(7.070)	(9.003)	(3.795)	(5.380)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**26.644**	**23.233**	**5.489**	**643**
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(9.651)	(5.776)	(604)	(1.366)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	9	145	-	9
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	41	81	29	81
Εισπράξεις μερισμάτων / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές	17	211	5.542	3.139
Απόκτηση θυγατρικών / Αύξηση κεφαλαίου σε θυγατρικές	(11.160)	(1.154)	(11.291)	(3.456)
Πώληση θυγατρικών / Είσπραξη δανείων από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(20.744)**	**(6.493)**	**(6.325)**	**(1.593)**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	30.627	91.551	6.114	83.994
Δάνεια πληρωθέντα	(32.092)	(94.855)	(8.600)	(78.427)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων μισθώσεων	(8.823)	(7.638)	(783)	(776)
Καταβληθέντα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας θυγατρικών	(750)	(318)	-	-
Εισπράξεις για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου / (Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου) σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(486)	(730)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(11.525)**	**(11.989)**	**(3.270)**	**4.791**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(5.625)**	**4.750**	**(4.105)**	**3.841**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	**16.378**	**11.628**	**4.672**	**831**
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**10.753**	**16.378**	**567**	**4.672**

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η Εταιρεία ιδρύθηκε το 1977 και έλαβε την νομική μορφή της ανώνυμης εταιρείας το 1984, η σχετική δε εγκριτική απόφαση δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ 13-02/01/1985).

Τη χρήση 2006 απορροφήθηκε από την εταιρεία «ΔΕΛΤΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», η οποία στη συνέχεια μετονομάσθηκε σε «VIVARTIA A.B.E.E.». Μετά την ανωτέρω συγχώνευση η πρώην εταιρεία «GOODY'S Α.Ε.» αποτελούσε τον «Κλάδο Υπηρεσιών Εστίασης & Ψυχαγωγίας» της VIVARTIA A.B.E.E.

Στη συνέχεια τον Ιούνιο του 2010, η τακτική Γενική Συνέλευση της «VIVARTIA A.B.E.E.» αποφάσισε την απόσχιση του «Κλάδου Υπηρεσιών Εστίασης & Ψυχαγωγίας» σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93 και την εισφορά του στην θυγατρική εταιρεία «INVESTAL ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ Α.Ε.», η οποία μετονομάσθηκε σε «GOODY'S Α.Ε. Υπηρεσιών Εστίασης». Ως ημερομηνία απόσχισης ορίσθηκε η 30η Απριλίου 2010. Με την απόφαση υπ' αριθ. 5359/30-6-2010 καταχωρήθηκε την 30/6/2010 στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών.

Την 31/12/2010 καταχωρήθηκε στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών, με την απόφαση υπ' αριθ. ΕΜ-29604/10, η έγκριση της απορρόφησης από τη GOODY'S Α.Ε. α) του Κλάδου Εστίασης της εταιρείας «ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.» β) του Κλάδου Εστίασης της εταιρείας «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και του Κλάδου Εστίασης της «CHIPITA A.B.E.E.». Ως ημερομηνία απορρόφησης ορίσθηκε η 30η Σεπτεμβρίου 2010. Λόγω των ανωτέρω αποσχίσεων, από την 1η Μαΐου 2010 ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εταιρεία καθώς και τις θυγατρικές ή από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες.

Την 30/12/2021 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο, με την απόφαση υπ' αριθ. 13231/30-12-2021, η έγκριση της συγχώνευσης της εταιρείας GOODY'S Α.Ε. με τις εταιρείες EVEREST ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, ΠΑΣΤΕΡΙΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ και EVERCAT ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ διά της απορροφήσεώς τους κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 7-21 και 30-38 του Ν. 4601/2019, του Ν. 4548/2018 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993. Ως ημερομηνία ισολογισμού μετασχηματισμού ορίσθηκε η 30η Ιουνίου 2021. Λόγω της ανωτέρω συγχώνευσης, από την 1η Ιουλίου 2021 ο Όμιλος περιλαμβάνει την Εταιρεία, τις θυγατρικές της καθώς και τις θυγατρικές των συγχωνευόμενων εταιρειών.

Την 11/04/2025 καταχωρίσθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με την απόφαση υπ' αριθ. με αριθμό 3620/11/04/2025 η μετονομασία της εταιρείας από «GOODY'S Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Υπηρεσιών Εστίασης» σε «EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Νέο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" κτίριο 14Β, Τ.Κ. 190 19, στα Σπάτα Αττικής, μετά τη μετεγκατάσταση των κεντρικών γραφείων της Εταιρείας εντός του 2012.

Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας η διάρκεια ζωής της EVERGOOD Α.Ε. είναι 50 έτη και η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Βασικός σκοπός της Εταιρείας είναι η ίδρυση, λειτουργία και εκμετάλλευση επιχειρήσεων καφεζαχαροπλαστείων και εστιατορίων, η οργάνωση και η εκμετάλλευση εστιατορικών μονάδων, η παροχή υπηρεσιών σε επισιτιστικές μονάδες, η ανάπτυξη δικτύου δικαιοδόχων μέσω του συστήματος της δικαιόχρησης, η οργάνωση, η εξυπηρέτηση και παροχή συμβουλών σε μονάδες ειδών διατροφής.

Η Εταιρεία μαζί με τις υπόλοιπες εταιρείες του Ομίλου αποτελεί το μεγαλύτερο συγκρότημα του τομέα της εστίασης στην Ελλάδα. Ο Όμιλος EVERGOOD ασχολείται με την παραγωγή και διάθεση των προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας των αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Οι βασικές υπηρεσίες που παρέχει η Εταιρεία είτε απευθείας είτε μέσω των υπολοίπων εταιρειών του ομίλου που ελέγχει περιλαμβάνουν:

- Την παροχή προνομίων εκμετάλλευσης μέσω του συστήματος της δικαιόχρησης (franchising) GOODY'S, FLOCAFE, EVEREST, LA PASTERIA.
- Την παραγωγή των κυρίων προϊόντων των καταλόγων της από τις θυγατρικές της HELLENIC CATERING A.E. και OLYMPIC CATERING A.E.
- Την ευθύνη σχεδιασμού, ανάπτυξης, οργάνωσης και ελέγχου των εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων.
- Την αποτελεσματική υποστήριξη του δικτύου καταστημάτων μέσω των ιδιόκτητων ή ελεγχόμενων εταιρειών και την παροχή οικονομικών συμβουλευτικών υπηρεσιών.
- Την ανάπτυξη νέων προϊόντων, την εφαρμογή απολύτων προδιαγραφών ποιότητας.
- Τις υπηρεσίες διαφήμισης και επικοινωνίας που αφορούν τη διαφημιστική πολιτική της Εταιρείας στα μέσα μαζικής επικοινωνίας.
- Τις υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας.
- Τις υπηρεσίες βιομηχανικού catering

Ο Όμιλος EVERGOOD, έχει δραστηριότητα μέσω των θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα. Επίσης, τα σήματα του Ομίλου έχουν παρουσία σε χώρες των Βαλκανίων, της Ανατολικής Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Βόρειας Αφρικής, μέσω της σύναψης συμφωνιών Master Franchise.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη EVERGOOD A.E. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της EVERGOOD A.E. που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 4 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 της EVERGOOD A.E. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου VIVARTIA A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού του Ομίλου ήταν 2.747 και 2.250 εργαζόμενοι αντίστοιχα. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο αριθμός προσωπικού της Εταιρείας ήταν 167 και 179 εργαζόμενοι αντίστοιχα.

2. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της Εταιρείας είναι το Ευρώ (€). Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.
Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας, και με δεδομένη την στήριξη του Ομίλου στον οποίο ανήκει, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 2.4.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της EVERGOOD A.E. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, στις 19 Ιουνίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής εταιρείας.

2.2 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά την προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας EVERGOOD A.E. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιρειών.

(i) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις): Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η EVERGOOD A.E. έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη Σημείωση 4, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2025, κατά τον έλεγχο απομείωσης δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να

αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.

- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις): Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.
Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.
(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.
(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.
Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρέωση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπόμενη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων
Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες

εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:
α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιρειών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.
β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιρειών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιρειών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.
γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.
Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιρειών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον Όμιλο και την Εταιρεία, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα, τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria), τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται κατά βάση είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων: Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία: Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Οι βελτιώσεις μέχρι του ποσού των 1.500 ευρώ επιβαρύνουν εξολοκλήρου τα έξοδα της χρήσης.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώληση ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν κατά βάση είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

• του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
• της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

*(λ) **Αποθέματα:*** Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία σύμβαση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Συμβάσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι συμβάσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 9.018 λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 8.218 το 2024.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα: Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Για το σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο: Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια.

(ο) Ίδιες μετοχές: Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της

υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) ***Κρατικές Επιχορηγήσεις:*** Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά τη λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.
Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υισθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρείες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών
Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς, με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που ο Φορέας αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στους Φορείς. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)
Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,

- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις: Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών
Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος
Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι
Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα
Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού: Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή: Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

*(ψ) **Λογιστική Πολιτική Συνένωσης Εταιρειών:*** Σε συναλλαγές που περιλαμβάνουν συνενώσεις οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων κάτω από κοινό έλεγχο και οι οποίες εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο της συνένωσης συμφερόντων (pooling of interest). Η μέθοδος αυτή, εφαρμόζεται στις περιπτώσεις εκείνες των συναλλαγών, για τις οποίες η Διοίκηση του Ομίλου κρίνει βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων ότι η «μέθοδος της αγοράς» («acquisition method») θα μπορούσε να μην είναι η ενδεδειγμένη. Για λόγους συγκρισιμότητας των οικονομικών καταστάσεων, η συγκριτική πληροφόρηση αναπροσαρμόζεται όπου κρίνεται απαραίτητο.

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Η Εταιρεία στις Οικονομικές Καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2024, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025. Στην πρώτη παράγραφο παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2025 καθώς και τα πρότυπα τα οποία είναι μεν υποχρεωτικά από την 1η Ιανουαρίου 2025, ωστόσο δεν είναι εφαρμόσιμα στις εργασίες της Εταιρείας. Στην δεύτερη παράγραφο παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες σε ήδη υπάρχοντα πρότυπα τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

*(α) **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση***

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

• **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας»:** Οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο με άλλο νόμισμα και πως προσδιορίζεται η συναλλαγματική ισοτιμία όταν δεν είναι ανταλλάξιμο. Με την εφαρμογή των τροποποιήσεων, ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οντότητα δύναται να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα μέσω των αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για καθορισμένο σκοπό. Ωστόσο, ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα εάν μια οντότητα μπορεί να αποκτήσει μόνο ένα ασήμαντο ποσό του άλλου νομίσματος κατά την ημερομηνία επιμέτρησης για τον καθορισμένο σκοπό. Όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, η οντότητα υποχρεούται να εκτιμήσει την τρέχουσα
συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα εφαρμοζόταν σε μια συνήθη συναλλαγή ανταλλαγής κατά την ημερομηνία επιμέτρησης μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά υπό τις ισχύουσες οικονομικές συνθήκες. Σε αυτή την περίπτωση, μια οντότητα υποχρεούται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των οικονομικών της καταστάσεων να αξιολογήσουν πως η έλλειψη ανταλλαξιμότητας του νομίσματος επηρεάζει, ή αναμένεται να επηρεάσει, τη χρηματοοικονομική επίδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές της οντότητας.
Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν τεθεί σε ισχύ για μεταγενέστερες περιόδους και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση αυτών των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

- **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):** Προστίθενται οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που αφορούν συγκεκριμένα το κατά πόσο μια σύμβαση αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες διακρατείται για τις προσδοκίες ιδίας χρήσης της οντότητας. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν επίσης σε μια οντότητα να προσδιορίσει μια μεταβλητή ονομαστική ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας ως αντισταθμισμένο στοιχείο όταν εφαρμόζει τις απαιτήσεις λογιστικής αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9 και προσδιορίζει μια σύμβαση που κάνει αναφορά σε ηλεκτρική ενέργεια που εξαρτάται από τη φύση με ένα μεταβλητό ονομαστικό ποσό ως το μέσο αντιστάθμισης. Επιπρόσθετα εισάγονται απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά. Με βάση τις τροποποιήσεις, μια οντότητα απαιτείται να γνωστοποιεί σε μια σημείωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων πληροφορίες σχετικά με συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που παράχθηκε από πηγές εξαρτώμενες από φυσικές συνθήκες που πληρούν τις προϋποθέσεις ιδίας χρήσης του ΔΠΧΑ 9. Συγκεκριμένα, η οντότητα απαιτείται να γνωστοποιήσει πληροφορίες που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την επίδραση που έχουν αυτές οι συμβάσεις στο ποσό, το χρόνο και την αβεβαιότητα των μελλοντικών ταμιακών ροών και στην χρηματοοικονομική της επίδοση.

- **ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):** Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται προκειμένου να διευκρινιστεί η ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης ή αποαναγνώρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Οι τροποποιήσεις επιτρέπουν σε μια οντότητα να θεωρεί ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) που θα διακανονιστεί σε μετρητά με χρήση ενός συστήματος ηλεκτρονικής πληρωμής έχει εκπληρωθεί πριν την ημερομηνία διακανονισμού, εάν και μόνο εάν η οντότητα έχει ξεκινήσει μια διαταγή πληρωμής που είχε ως αποτέλεσμα:
    - η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα να αποσύρει, σταματήσει ή ακυρώσει τη διαταγή πληρωμής
    - η οντότητα να μην έχει πρακτική δυνατότητα πρόσβασης στα μετρητά που θα χρησιμοποιηθούν για το διακανονισμό
    - ο κίνδυνος διακανονισμού που σχετίζεται με το σύστημα ηλεκτρονικής πληρωμής να είναι ασήμαντος.

Οι οδηγίες εφαρμογής στο ΔΠΧΑ 9 τροποποιούνται για να παρέχουν καθοδήγηση ως προς το πως μια οντότητα αξιολογεί κατά πόσο οι συμβατικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι συμβατικές ταμειακές ροές δεν συνάδουν με μια βασική συμφωνία δανεισμού εάν συνδέονται με μια μεταβλητή που δεν είναι ένας βασικός κίνδυνος δανεισμού ή εάν αντιπροσωπεύουν μερίδιο των εσόδων

ή του κέρδους του οφειλέτη, ακόμη και αν τέτοιοι συμβατικοί όροι είναι κοινοί στη αγορά στην οποία η οντότητα δραστηριοποιείται.
Το ΔΠΧΑ 9 τροποποιείται προκειμένου να ενισχύσει την περιγραφή του όρου «χωρίς δικαίωμα αναγωγής». Βάσει των τροποποιήσεων, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο έχει χαρακτηριστικά μη ύπαρξης δικαιώματος αναγωγής εάν το τελικό δικαίωμα της οντότητας για είσπραξη ταμειακών ροών συνδέεται συμβατικά με τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 αποσαφηνίζουν τα χαρακτηριστικά των συμβατικά συνδεδεμένων μέσων που τα διακρίνει από άλλες συναλλαγές. Οι τροποποιήσεις επίσης διευκρινίζουν ότι δεν πληρούν όλες οι συναλλαγές με πολλαπλούς χρεωστικούς τίτλους τα κριτήρια των συναλλαγών με πολλαπλά συμβατικά συνδεδεμένα μέσα.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 απαιτούν από μια οντότητα που αποαναγνωρίζει επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εντός της περιόδου αναφοράς, να γνωστοποιεί τυχόν μεταφορές του σωρευτικού κέρδους ή ζημιάς εντός της καθαρής θέσης εντός της περιόδου αναφοράς που σχετίζονται με τις επενδύσεις που αποαναγνωρίστηκαν εντός αυτής της περιόδου αναφοράς. Επίσης, μια οντότητα δεν απαιτείται πλέον να γνωστοποιεί την εύλογη αξία κάθε συμμετοχικού τίτλου που προσδιορίζεται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αυτή η πληροφορία δύναται να παρασχεθεί κατά κατηγορία μέσων.
Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7 εισάγουν απαιτήσεις γνωστοποίησης για χρηματοοικονομικά μέσα που περιλαμβάνουν συμβατικούς όρους που θα μπορούσαν να αλλάξουν τον χρόνο ή το ποσό των συμβατικών ταμειακών ροών με την επέλευση (ή τη μη επέλευση) κάποιου απρόβλεπτου γεγονότος που δε σχετίζεται άμεσα με αλλαγές στους βασικούς κινδύνους και τα κόστη δανεισμού (όπως τη διαχρονική αξία του χρήματος ή τον πιστωτικό κίνδυνο). Η οντότητα απαιτείται να κάνει αυτές τις γνωστοποιήσεις κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και κατά κατηγορία χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων επιμετρώμενων στο αποσβεσμένο κόστος.

• **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Το πρότυπο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να εμφανίσουν υποσύνολα για το λειτουργικό κέρδος και τα κέρδη προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπρόσθετα, το πρότυπο απαιτεί από τις οικονομικές οντότητες να γνωστοποιούν συμφωνίες μεταξύ των ορισμένων από τη διοίκηση μέτρων απόδοσης που παρουσιάζονται και των συνόλων ή υποσυνόλων που απαιτούνται από τα ΔΠΧΑ. Το πρότυπο εισάγει επίσης ενισχυμένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση των πληροφοριών στις οικονομικές καταστάσεις και την παρουσίαση των λειτουργικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων και στις σημειώσεις.

• **ΔΛΠ 21 (Τροποποιήσεις) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Οι τροποποιήσεις απαιτούν από μια οντότητα που μετατρέπει οικονομικές καταστάσεις από ένα νόμισμα λειτουργίας σε ένα νόμισμα παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας, να μετατρέψει όλα τα ποσά (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών) χρησιμοποιώντας τις ισοτιμίες κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης οικονομικής θέσης. Επιπρόσθετα, όταν μια οντότητα με νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης που είναι το νόμισμα μιας υπερπληθωριστικής οικονομίας μετατρέπει μια εκμετάλλευση στο εξωτερικό της οποίας το νόμισμα λειτουργίας είναι αυτό μιας μη υπερπληθωριστικής οικονομίας, η οντότητα επαναδιατυπώνει τα συγκριτικά ποσά αυτής της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό εφαρμόζοντας το γενικό δείκτη τιμών που χρησιμοποιεί για να επαναδιατυπώσει τα αντίστοιχα ποσά βάσει του ΔΛΠ 29 Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες. Οι οντότητες υποχρεώνονται να γνωστοποιούν ότι έχουν εφαρμόσει τη νέα μέθοδο μετατροπής, συμπεριλαμβανομένων περιληπτικών οικονομικών πληροφοριών για τις

εκμεταλλεύσεις στο εξωτερικό, μετατρεπόμενες εφαρμόζοντας τη νέα μέθοδο μετατροπής. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε..

• **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027):** Το πρότυπο επιτρέπει σε μια επιλέξιμη θυγατρική να παρέχει μειωμένες γνωστοποιήσεις κατά την εφαρμογή των ΔΠΧΑ στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. Μια θυγατρική είναι επιλέξιμη για μειωμένες γνωστοποιήσεις εάν δεν έχει υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας και η τελική ή οποιαδήποτε ενδιάμεση μητρική καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις που συμμορφώνονται με τα ΔΠΧΑ και είναι διαθέσιμες για δημόσια χρήση. Το ΔΠΧΑ 19 είναι προαιρετικό για θυγατρικές που είναι επιλέξιμες και θέτει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης για τις θυγατρικές που επιλέγουν να το εφαρμόσουν. Το πρότυπο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

Ετήσιες βελτιώσεις σε Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):

• **ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία αναντιστοιχία στη διατύπωση μεταξύ της παραγράφου Β6 του ΔΠΧΑ 1 και των απαιτήσεων για λογιστική αντιστάθμισης στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα».

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση στην παράγραφο Β38 του ΔΠΧΑ 7 που πηγάζει από μία παρωχημένη αναφορά σε μία παράγραφο που διαγράφηκε από το πρότυπο όταν εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 13 «Επιμέτρηση Εύλογης Αξίας».

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία αναντιστοιχία μεταξύ της παραγράφου 28 του ΔΠΧΑ 7 και των συνοδευτικών του οδηγιών εφαρμογής που προέκυψε όταν μία συνεπακόλουθη τροποποίηση έγινε στην παράγραφο 28 λόγω της έκδοσης του ΔΠΧΑ 13, αλλά όχι στην αντίστοιχη παράγραφο στις οδηγίες εφαρμογής.

• **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» (οδηγίες εφαρμογής μόνο):** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση, διευκρινίζοντας στην παράγραφο ΟΕ1 ότι οι οδηγίες δεν απεικονίζουν απαραίτητα όλες τις απαιτήσεις στις αναφερόμενες παραγράφους του ΔΠΧΑ 7, και απλοποιώντας κάποιες επεξηγήσεις..

• **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή έλλειψη σαφήνειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 για τη λογιστικοποίηση της εξόφλησης της υποχρέωσης μίσθωσης ενός μισθωτή, που προκύπτει επειδή η παράγραφος 2.1(β)(ii) του ΔΠΧΑ 9 περιλαμβάνει μα παραπομπή στην παράγραφο 3.3.1 αλλά όχι και στην παράγραφο 3.3.3 του ΔΠΧΑ 9.

• **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία παραπομπή στο Παράρτημα Α του ΔΠΧΑ 9 στον ορισμό της «τιμής συναλλαγής» στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες», ενώ ο όρος «τιμή συναλλαγής» χρησιμοποιείται σε συγκεκριμένες παραγράφους του ΔΠΧΑ 9 με έννοια που δεν είναι απαραίτητα αντίστοιχη με τον ορισμό αυτού του όρου στο ΔΠΧΑ 15.

• **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση που πηγάζει από μία αναντιστοιχία μεταξύ των παραγράφων Β73 και Β74 του ΔΠΧΑ 10 που αφορούν τον προσδιορισμό από ένα επενδυτή του κατά πόσο ένα άλλο μέρος ενεργεί για λογαριασμό του, μέσω εναρμόνισης της γλώσσας που χρησιμοποιείται στις δυο παραγράφους.

• **ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών»:** Η τροποποίηση αντιμετωπίζει μία πιθανή σύγχυση στην εφαρμογή της παραγράφου 37 του ΔΛΠ 7 που πηγάζει από τη χρήση του όρου «μέθοδος κόστους» που δεν ορίζεται πλέον στα ΔΠΧΑ.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ε.Ε..

2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 12 και 13.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στη χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 10.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 10.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 18 και 19.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 25.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 36.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2(η) και 2.2(ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

(θ) Συνενώσεις επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

3. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η θυγατρική του Ομίλου ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. προχώρησε σε μείωση κεφαλαίου ύψους € 486, το ποσό ύψους € 368 αφορούσε τον Όμιλο EVERGOOD και πιο συγκεκριμένα τα € 277 αφορούσαν τη μητρική του Ομίλου, EVERGOOD και το ποσό € 91 αφορούσε τη θυγατρική του Ομίλου ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε. . Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό ποσοστό του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική δεν άλλαξε.

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε εξαγορά επιπλέον ποσοστού 0,83% της θυγατρικής της HELLENIC CATERING AE αντί ποσού € 121 έτσι το συνολικό ποσοστό του Ομίλου EVERGOOD στην HELLENIC CATERING AE διαμορφώθηκε σε 98,85%. Επίσης λόγο αυτής της συναλλαγής το ποσοστό του Ομίλου, EVERGOOD έγινε στην MAGIC FOOD A.E. 99,36%, στην OLYMPIC CATERING A.E. 99,66%, στην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. 99,98% και στον ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. (ELAITIS CATERING) 69,20%.

Εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ύψους € 170, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Επίσης εντός του τέταρτου τριμήνου, η μητρική του Ομίλου, EVERGOOD προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε ύψους € 560, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Επιπλέον, η μητρική του Ομίλου EVERGOOD και η θυγατρική του Ομίλου HELLENIC CATERING A.E. προχώρησαν σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική MAGIC FOOD A.E. συνολικού ύψους € 1.000, από το συνολικό ποσό, το ποσό των € 440 αφορά τη συμμετοχή της μητρικής του Ομίλου EVERGOOD στην αύξηση κεφαλαίου της MAGIC FOOD A.E. και το ποσό των € 560 αφορά τη συμμετοχή της θυγατρικής του Ομίλου HELLENIC CATERING A.E. στην αύξηση του κεφαλαίου. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό ποσοστό του Ομίλου στην MAGIC FOOD A.E. δεν άλλαξε.

Εντός της χρήσης 2025 αναγνωρίστηκε η απόκτηση του επιπλέον ποσοστού 29,66% της ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε., σύμφωνα με το δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (call option) που προβλεπόταν στη σχετική σύμβαση εξαγοράς. Η αναγνώριση της συναλλαγής είχε ως αποτέλεσμα την καταχώριση πρόσθετης υπεραξίας ποσού €2.142 κατά τη χρήση

(β) Διαγραφές εταιρειών του Ομίλου

Εντός του τέταρτου τριμήνου του 2025, ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης των αδρανών θυγατρικών εταιρειών ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ και ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε στις οποίες ο Όμιλος είχε συμμετοχή 98,81% και 97,32% αντίστοιχα.

(γ) Εξαγορά θυγατρικής εταιρείας

Στις 31 Μαρτίου του 2025, η μητρική εταιρεία του Ομίλου EVERGOOD προχώρησε στην απόκτηση του 60% της εταιρείας RED MEAT A.E., η οποία ενοποιείται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Από την εν λόγω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 9.2 εκατ. που αύξησε το ομώνυμο κονδύλι στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου.

Ειδικότερα, τα οικονομικά στοιχεία των εξαγορασθείσων εταιρειών εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

RED MEAT A.E.
31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025

	2025
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.851
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.758
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**7.609**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.371
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	4.917
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	**6.288**
ΚΑΘΑΡΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΑΠΟΚΤΗΘΗΚΑΝ	**1.321**
Ποσοστό εξαγοράς από τον Όμιλο	60,00%
Αξία στοιχείων που εξαγοράσθεισαν από τον Όμιλο	**1.321**
Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-529
Πλέον : Εξαγορασθείσα υπεραξία	9.208
Κόστος Εξαγοράς (άμεσο και έμμεσο)	**10.000**
Μείον Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα που αποκτήθηκαν από την εξαγορά της θυγατρικής	-1.134
Καθαρή Ταμειακή Εκροή για εξαγορά θυγατρικής	**8.866**

4. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΧΩΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Μητρική	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
i) Θυγατρικές της EVERGOOD ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.			
HELLENIC CATERING A.E.	98,85%	ΕΛΛΑΔΑ	2022-2025
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	99,53%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΛΑΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΑΙΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,28%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
EVERFOOD A.E.E.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPUS PLAZA CATERING A.E.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	44,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
FOOD CENTER A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPUS PLAZA A.E.	99,93%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPIC CATERING A.E.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2021-2025
PLAZA A.E.	98,41%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
RED MEAT A.E.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2023-2025
ii) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING A.E.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΑΙΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
OLYMPIC CATERING A.E.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2021-2025
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	56,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. (ELAITIS CATERING)	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025

iii) Θυγατρική της HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
iv) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.			
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025
v) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.			
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	0,04%	ΕΛΛΑΔΑ	2020-2025

Την 31/12/2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2024 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2025 βρίσκεται σε εξέλιξη.

Ειδικότερα:
α) Στην εταιρεία HELLENIC CATERING A.E. τον Φεβρουάριο 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020-2021 χωρίς να παρουσιαστεί κάποιο αξιόλογο εύρημα.
β) Εντός του 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος από την αρμόδια Φορολογική Αρχή των χρήσεων 2018, 2019 και 2020 της εταιρείας OLYMPIC CATERING A.E. χωρίς να παρουσιαστεί κάποιο αξιόλογο εύρημα.
γ) Για την εταιρεία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε. είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2019 και 2020.

5. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοί και ημερομίσθια	53.572	45.211	7.068	6.765
Εργοδοτικές εισφορές	10.279	8.939	1.310	1.291
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης	1.098	917	248	166
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.600	2.619	680	609
Σύνολο κόστους μισθοδοσίας	**68.549**	**57.686**	**9.306**	**8.831**

6. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοδοσία	27.692	22.521	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	3	-		
Κόστος αποθεμάτων	133.639	115.214	-	-
Αμοιβές τρίτων	522	168	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	2.529	2.144	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	11	10	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	2.620	2.255	-	-
Έξοδα ενοικίων	14.947	14.990	-	-
Παροχές τρίτων	4.959	4.511	-	-
Ασφάλιστρα	205	183	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	1.342	1.190	-	-
Έξοδα μεταφορών	58	57	-	-
Αναλώσιμα	1.779	1.658	-	-
Προβλέψεις	-	12	-	-
Λοιποί φόροι - τέλη	189	149	-	-
Λοιπά	1.157	1.335	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**191.651**	**166.397**	**-**	**-**

7. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθοδοσία	40.858	35.165	9.306	8.831
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7.820	8.034	7.561	7.585
Αμοιβές τρίτων	8.013	5.092	1.556	1.405
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	3.273	2.830	235	171
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	422	417	232	231
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης	4.403	3.777	673	660
Έξοδα ενοικίων	27.070	26.885	598	494
Παροχές τρίτων	3.760	3.707	154	153
Ασφάλιστρα	499	437	21	17
Επισκευές και συντηρήσεις	1.758	1.606	10	16
Έξοδα μεταφορών	2.355	2.012	-	-
Αναλώσιμα	1.157	1.173	-	-
Προβλέψεις	(33)	99	-	99
Λοιποί φόροι-τέλη	624	731	155	205
Έξοδα διαχείρισης	1.247	1.104	1.247	1.104
Λοιπά	5.698	4.518	1.198	1.045
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**108.926**	**97.587**	**22.947**	**22.018**

8. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Έσοδα από ενοίκια	1.199	803	493	461
Έσοδα από επιδοτήσεις	34	253	-	64
Ασφαλιστικές αποζημιώσεις	103	148	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	9	59	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	191	117	-	-
Έσοδα από δικαιώματα	130	180	130	180
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	12.525	12.086	11.488	11.333
Λοιπά έσοδα	13.410	10.796	670	812
Εκπτώσεις μισθώσεων	-	5	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων	14	385	1	23
Κέρδη/ (Ζημιές) από πώληση παγίων	82	33	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**27.697**	**24.866**	**12.783**	**12.874**

9. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(3.983)	(5.810)	(3.131)	(4.264)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(389)	(385)	(206)	(175)
Κέρδη/(Ζημιές) από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	173	1.018	(908)	(2.032)
Ζημιές από απομείωση σημάτων	-	-	-	-
Χρηματοοικονομικό έξοδο μισθώσεων	(2.698)	(2.078)	(152)	(155)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.548)	(2.344)	(247)	(484)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(9.445)**	**(9.599)**	**(4,644)**	**(7.110)**
Τόκοι από δάνεια εκδοθέντα	1	-	47	99
Μερίσματα από συμμετοχές	17	32	4.120	3.794
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	11	20	0	0
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	29	39	12	3
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**58**	**92**	**4.179**	**3.895**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**(9.387)**	**(9.507)**	**(465)**	**(3.214)**

10. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	3.538	3.202	-	-
- προβλέψεις/ (αντιλογισμός προβλέψεων) για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	(6)	(20)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	(17)	455	11	12
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	276	335	10	135
Συνολικός φόρος εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.790**	**3.972**	**21**	**147**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**17.363**	**16.349**	**6.078**	**3.480**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (2025: 22%, 2024: 22%)	3.820	3.597	1.337	766
+/- Προσαρμογή φόρου εισοδήματος κατά το φορολογικό συντελεστή της θυγατρικής	-	-	-	-
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων	(18)	455	11	12
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	90	(811)	(663)	(1.317)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	160	636	(274)	807
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	(256)	115	(390)	(120)
Κέρδη/ζημιές από πώληση θυγατρικών που δεν αναγνωρίζονται φορολογικά	-	-	-	-
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-	-	-	-
Προβλέψεις / (Αντιλογισμός προβλέψεων) για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	(5)	(20)	-	-
Επίδραση από μεταβολές φορολογικού συντελεστή	-	-	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.790**	**3.972**	**21**	**147**

Ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος που εφαρμόζεται για τις ελληνικές επιχειρήσεις ανέρχεται σε 22% βάσει του Ν.4799/2021 για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Την 31/12/2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020 έως 2024 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η EVERGOOD A.E. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά πλέον από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2020 έως και 2025. Αναφορικά με τις θυγατρικές της EVERGOOD A.E., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 4.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη EVERGOOD και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 573 και € 81 αντίστοιχα, που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους.

Ειδικότερα:
α) Στην εταιρεία HELLENIC CATERING A.E. τον Φεβρουάριο 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2020-2021.
β) Εντός του 2024 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2018, 2019 και 2020 της εταιρείας OLYMPIC CATERING A.E..

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2025	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες από Απόκτηση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2025
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.438)	7	-	-	(11.431)
Αποζημιώσεις προσωπικού	545	51	21	-	617
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	347	(257)	-	-	90
Επισφαλείς απαιτήσεις	1.304	(319)	-	-	985
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.967)	212	-	-	(2.755)
Αποτίμηση αποθεμάτων	75	(12)	-	-	63
Έξοδα επομένων χρήσεων	28	(24)	-	-	4
Μισθώσεις	1.243	155	-	27	1.425
Λοιπά	27	(89)	-	-	(62)
Σύνολο	**(10.835)**	**(276)**	**21**	**27**	**(11.063)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2024	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες από Απόκτηση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.449)	11	-	-	(11.438)
Αποζημιώσεις προσωπικού	454	51	40	1	545
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	478	(131)	-	-	347
Επισφαλείς απαιτήσεις	1.294	10	-	-	1.304
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.991)	(44)	-	69	(2.966)
Αποτίμηση αποθεμάτων	72	3	-	-	75
Έξοδα επομένων χρήσεων	24	4	-	-	28
Μισθώσεις	1.264	(22)	-	1	1.243
Λοιπά	243	(217)	-	-	27
Σύνολο	**(10.611)**	**(335)**	**40**	**71**	**(10.835)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2025**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2025**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/(υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.436)	1	-	(11.435)
Αποζημιώσεις προσωπικού	245	16	1	262
Επισφαλείς απαιτήσεις	364	(7)	-	357
Ενσώματα πάγια στοιχεία	68	24	-	93
Έξοδα επομένων χρήσεων	29	4	-	33
Μισθώσεις	37	9	-	46
Λοιπά	5	(57)	-	(52)
Σύνολο	**(10.688)**	**(10)**	**1**	**(10.697)**

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2024**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2024**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/(υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(11.450)	14	-	(11.436)
Αποζημιώσεις προσωπικού	211	23	11	245
Επισφαλείς απαιτήσεις	342	22	-	364
Ενσώματα πάγια στοιχεία	81	(13)	-	68
Έξοδα επομένων χρήσεων	30	(1)	-	29
Μισθώσεις	34	3	-	37
Λοιπά	188	(183)	-	5
Σύνολο	**(10.564)**	**(135)**	**11**	**(10.688)**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(14.994)	(15.023)	(10.697)	(10.688)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	3.931	4.188	-	-
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση)	**(11.063)**	**(10.835)**	**(10.697)**	**(10.688)**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 1.578 για τον Όμιλο, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, καθώς η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, συγκεκριμένες εταιρείες του Ομίλου είχαν σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες συνολικού ύψους € 11 εκ. περίπου, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στη βάση ότι η Διοίκηση δεν εκτιμά με βεβαιότητα ότι θα υπάρχουν επαρκή μελλοντικά φορολογικά κέρδη, για τη χρήση / συμψηφισμό της απαίτησης από αναβαλλόμενους φόρους.

11. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**4.739**	**72.713**	**29.957**	**5.936**	**37.445**	**942**	**151.731**
Προσθήκες	-	2.624	2.970	178	3.093	563	9.428
Μεταφορές από ΑΥΕ	-	220	-	-	10	(230)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(298)	(198)	(14)	(695)	(15)	(1.220)
Εξαγορά επιχειρήσεων		602	1.261	90	669	-	2.621
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.739**	**75.861**	**33.989**	**6.190**	**40.523**	**1.259**	**162.560**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(46.800)**	**(22.931)**	**(4.675)**	**(32.761)**	**-**	**(107.166)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(2.164)	(1.586)	(271)	(1.781)	-	(5.802)
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	298	198	13	691	-	1.200
Εξαγορά επιχειρήσεων		(63)	(195)	(21)	(154)		(433)
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(48.728)**	**(24.513)**	**(4.953)**	**(34.005)**	**-**	**(112.200)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.739**	**27.133**	**9.476**	**1.236**	**6.518**	**1.259**	**50.360**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**4.739**	**72.181**	**28.265**	**5.882**	**37.199**	**1.139**	**149.404**
Προσθήκες	-	1.052	1.226	311	1.905	530	5.024
Μεταφορές από ΑΥΕ	-	633	63	37	-	(733)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(1.204)	(269)	(366)	(1.960)	-	(3.799)
Εξαγορά επιχειρήσεων		51	673	72	302	5	1.102
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.739**	**72.713**	**29.957**	**5.936**	**37.445**	**942**	**151.731**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(45.738)**	**(21.412)**	**(4.775)**	**(33.199)**	**-**	**(105.124)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(2.189)	(1.256)	(218)	(1.312)	-	(4.975)
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	1.173	234	362	1.938	-	3.706
Εξαγορά επιχειρήσεων		(45)	(497)	(44)	(188)		(773)
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(46.800)**	**(22.931)**	**(4.675)**	**(32.761)**	**-**	**(107.166)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.739**	**25.912**	**7.027**	**1.260**	**4.685**	**942**	**44.565**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.404**	**82**	**6.191**
Προσθήκες χρήσεως	-	-	-	-	109	331	440
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	-	-	-	(24)	-	(24)
31η Δεκεμβρίου 2025	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.489**	**413**	**6.607**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(486)**	**(51)**	**(16)**	**(4.626)**	**-**	**(5.179)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1)	(14)	-	(219)	-	(235)
Πωλήσεις/διαγραφές	**-**	-	**-**	**-**	24	-	24
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(487)**	**(65)**	**(16)**	**(4.822)**	-	**(5.390)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**111**	**-**	**26**	**-**	**667**	**413**	**1.217**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Γήπεδα Οικόπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστά-σεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητο-ποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**111**	**487**	**86**	**16**	**5.900**	**12**	**6.614**
Προσθήκες χρήσεως	-	-	5	-	645	70	720
Πωλήσεις/διαγραφές/απομειώσεις	-	-	-	-	(1.143)	-	(1.143)
31η Δεκεμβρίου 2024	**111**	**487**	**91**	**16**	**5.404**	**82**	**6.191**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(460)**	**(36)**	**(16)**	**(5.629)**	**-**	**(6.140)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(26)	(15)	-	(131)	-	(172)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	1.133	-	1.133
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(486)**	**(51)**	**(16)**	**(4.626)**	**-**	**(5.179)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**111**	**1**	**40**	**-**	**777**	**82**	**1.012**

12. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	Συγχώνευση εταιρειών	31η Δεκεμβρίου 2025
Καταστήματα εστίασης	**87.741**	-	-	-	**87.741**
Υπεραξία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.	**4.084**	2.142	-	-	**6.226**
Υπεραξία RED MEAT A.E.	-	9.207	-	-	**9.207**
	91.825	**11.349**	**-**	**-**	**103.174**

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	Συγχώνευση εταιρειών	31η Δεκεμβρίου 2024
Καταστήματα εστίασης	**87.741**	-	-	-	**87.741**
Υπεραξία ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.	-	4.083	-	-	**4.083**
	87.741	**4.083**	**-**	**-**	**91.825**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Καταστήματα εστίασης	**70.993**	-	-	**70.993**
	70.993	**-**	**-**	**70.993**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Καταστήματα εστίασης	**70.993**	-	-	**70.993**
	70.993	**-**	**-**	**70.993**

Εντός της χρήσης 2025, πραγματοποιήθηκε η εξαγορά του 60,00% της εταιρείας RED MEAT A.E.., από την οποία προέκυψε υπεραξία ύψους € 9.207 η οποία παρατίθεται παραπάνω. Ο τρόπος υπολογισμού της προκύπτουσας υπεραξίας αναλύεται στην σημείωση 3.

Επιπλέον, εντός της χρήσης 2025 αναγνωρίστηκε η απόκτηση του επιπλέον ποσοστού 29,66% της ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε., σύμφωνα με το δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (call option) που προβλεπόταν στη σχετική σύμβαση εξαγοράς. Η αναγνώριση της συναλλαγής είχε ως αποτέλεσμα την καταχώριση πρόσθετης υπεραξίας ποσού €2.142 κατά τη χρήση.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 13, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται η κίνηση των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	10	-	**51.810**
	51.800	**10**	**-**	**51.810**

Ο Όμιλος

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	-	-	**51.800**
	51.800	-	-	**51.800**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2025	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2025
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	7	-	**51.807**
	51.800	**7**	-	**51.807**

Η Εταιρεία

	1η Ιανουαρίου 2024	Προσθήκες/ (Μειώσεις)	Ζημιές Απομείωσης	31η Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής (Everest, La Pasteria)	**51.800**	-	-	**51.800**
	51.800	-	-	**51.800**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε απομείωση. Επίσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης για την υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά του επιπλέον ποσοστού λόγο του call option της εταιρείας ΤΖΑΝΕΤΟΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ Α.Ε.. Επίσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης για την υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά της εταιρείας RED MEAT A.E..

Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών «Καταστήματα εστίασης».

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη Διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Τα προεξοφλητικά επιτόκια που εφαρμόστηκαν στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,34% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέταση χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέταση χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιρειών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις,

προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 2,926%. Δε χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά, όπως αυτός προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψαν απομειώσεις.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψαν σημαντικές απομειώσεις.

13. ΑΥΛΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**57.867**	**4.221**	**2.859**	**293**	**65.240**
Προσθήκες	-	-	301	-	301
Εξαγορά επιχειρήσεων	3	-	37	-	40
Πωλήσεις/διαγραφές	(1)	-	(6)	(1)	(8)
Απομείωση	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**57.869**	**4.221**	**3.190**	**292**	**65.573**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**(6.050)**	**(3.397)**	**(2.461)**	**(293)**	**(12.201)**
Αποσβέσεις περιόδου	(10)	(104)	(319)	-	(433)
Εξαγορά επιχειρήσεων	-	-	(11)	-	(11)
Πωλήσεις/διαγραφές	1	-	6	1	8
31η Δεκεμβρίου 2025	**(6.059)**	**(3.501)**	**(2.785)**	**(292)**	**(12.637)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2025	**51.810**	**721**	**405**	**-**	**52.936**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**57.867**	**3.723**	**2.981**	**294**	**64.865**
Προσθήκες	-	500	260	-	760
Πωλήσεις/διαγραφές	-	(2)	(382)	(1)	(385)
Απομείωση	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2024	**57.867**	**4.221**	**2.859**	**293**	**65.240**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**(6.028)**	**(3.331)**	**(2.506)**	**(294)**	**(12.159)**
Αποσβέσεις περιόδου	(22)	(68)	(338)	-	(427)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	2	383	1	385
31η Δεκεμβρίου 2024	**(6.050)**	**(3.397)**	**(2.461)**	**(293)**	**(12.201)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	**51.817**	**824**	**398**	**-**	**53.039**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, η μητρική του Ομίλου EVERGOOD M.A.E. έχουν προβεί στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών της δανείων.

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**52.393**	**500**	**1.395**	**124**	**54.412**
Προσθήκες	-	-	165	-	165
Απομείωση	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**52.393**	**500**	**1.560**	**124**	**54.577**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2025	**(581)**	**(10)**	**(1.176)**	**(124)**	**(1.891)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(5)	(50)	(177)	-	(232)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**(586)**	**(60)**	**(1.354)**	**(124)**	**(2.122)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
1η Δεκεμβρίου 2025	**51.807**	**440**	**206**	**-**	**52.454**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**52.393**	**-**	**1.628**	**124**	**54.145**
Προσθήκες	-	500	146	-	646
Απομείωση	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	(379)	-	(379)
1η Δεκεμβρίου 2024	**52.393**	**500**	**1.395**	**124**	**54.412**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2024	**(561)**	**-**	**(1.354)**	**(124)**	**(2.039)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(20)	(10)	(201)	-	(231)
Πωλήσεις/διαγραφές	-	-	379	-	379
31η Δεκεμβρίου 2024	**(581)**	**(10)**	**(1.176)**	**(124)**	**(1.891)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2024	**51.812**	**490**	**219**	**-**	**52.521**

14. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις και οι αντίστοιχες κινήσεις αυτών για τη χρήση 2025 αναλύονται ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 1/1/2025	Προσθήκες	Αύξηση/ (Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Πωλήσεις/ Μεταφορές	Απομείωση	Υπόλοιπο 31/12/2025
HELLENIC CATERING A.E.	6.237	121	-	-	-	6.358
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	36	-	-	-	-	36
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	40	-	-	-	-	40
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	86	-	-	-	-	86
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	-	-	(546)	-	546	-
HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	421	-	-	-	-	421
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	144	-	-	-	-	144
ΕΖΕΕ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	40	-	-	-	-	40
ΕΖΕΕ ΛΑΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Μ.Α.Ε.	1.191	-	(277)	-	-	914
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	11.292	-	-	-	-	11.292
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	-	-	-	-
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	(476)	-	476	-
EVERFOOD A.E.E.	200	-	-	-	-	200
OLYMPUS PLAZA CATERING A.E.	31	-	-	-	-	31
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	-	-	440	-	(440)	-
FOOD CENTER A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	3.084	-	-	-	-	3.084
OLYMPUS PLAZA A.E.	3.799	-	-	-	-	3.799
OLYMPIC CATERING A.E.	13.934	-	-	-	-	13.934
PLAZA A.E.	411	-	-	-	-	411
RED MEAT A.E.	-	10.000				10.000
ΣΥΝΟΛΟ	**40.946**	**10.121**	(859)	-	582	**50.790**

Οι μεταβολές (προσθήκες/πωλήσεις) σε θυγατρικές εταιρείες κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως παρατίθενται αναλυτικά στη Σημείωση 3.

Στα πλαίσια της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων το 2024, ο Όμιλος έχει προβεί στη σύσταση ενεχύρου επί των μετοχών των εταιρειών EVERGOOD M.A.E., OLYMPIC CATERING A.E., HELLENIC CATERING A.E., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ A.E., MAGIC FOOD A.E., FOOD CENTER A.E., OLYMPUS PLAZA A.E. και OLYMPUS PLAZA CATERING A.E. προς εξασφάλιση των ομολογιακών του δανείων.

Η Εταιρεία εμφανίζει τις συμμετοχές της στο κόστος κτήσης μειωμένο με τις τυχόν προβλέψεις υποτίμησης που έχει σχηματίσει.

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

15.ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	46	-	35
Μη εισηγμένες μετοχές	263	-	263	-
Σύνολο	**263**	**46**	**263**	**35**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος			
	2025		2024	
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Μακροπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	Βραχυπρόθεσμα χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**263**	**35**	**263**	**34**
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών	-	-	-	-
Πωλήσεις / Επιστροφή Μετοχικού Κεφαλαίου	-	-	-	-
Λύξηση/ (μείωση) στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	11	-	1
Αναταξινόμηση επενδύσεων	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**263**	**46**	**263**	**35**

16. ΛΟΙΠΑ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.125	1.125
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά Τρίτων	800	900	800	900
Εγγυήσεις	1.685	1.509	127	128
Σύνολο	**2.485**	**2.409**	**2.052**	**2.153**

17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	1.700	1.542	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	5.095	4.891	-	-
Εμπορεύματα	7.195	4.955	-	-
Μείον: Προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(288)	(340)	-	-
Σύνολο	**13.702**	**11.048**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2025	2024
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(340)**	**(328)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	(12)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-
Λοιπές κινήσεις	52	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(288)**	**(340)**

18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Πελάτες	32.853	35.035	7.563	6.620
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	3.817	2.457	205	162
Γραμμάτια εισπρακτέα	49	79	49	49
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(6.136)	(7.357)	(1.948)	(1.965)
Σύνολο	**30.584**	**30.213**	**5.870**	**4.866**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 4.073. Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-60 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**(7.357)**	**(7.311)**	**(1.965)**	**(1.866)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	(99)	-	(99)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	69	48	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	1.003	5	18	-
Λοιπές κινήσεις	150	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(6.136)**	**(7.357)**	**(1.948)**	**(1.965)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη Σημείωση 33.

19. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	932	752	-	3
Προκαταβολές σε προμηθευτές	1.010	395	127	24
ΦΠΑ εισπρακτέος	930	1.567	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	6.074	4.604	3.123	2.357
Προπληρωμένα έξοδα	1.474	1.219	417	355
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	38	45	-	4
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	31	34	8	1
Λοιπά	2.662	4.361	228	3.722
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(307)	(429)	(7)	(22)
Σύνολο	**12.844**	**12.548**	**3.894**	**6.445**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**(429)**	**(429)**	**(22)**	**(22)**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	-	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	3			
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	119	-	15	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(307)**	**(429)**	**(7)**	**(22)**

20. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Ταμείο	1.303	1.293	1	1
Καταθέσεις σε τράπεζες:				
- καταθέσεις όψεως	9.450	9.679	566	671
- προθεσμιακές καταθέσεις	-	5.406	-	4.000
Σύνολο	**10.753**	**16.378**	**567**	**4.672**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	9.450	9.679	566	671
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	5.406	-	4.000
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**9.450**	**15.085**	**566**	**4.671**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**9.450**	**15.085**	**566**	**4.671**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 0,18 και € 0,18 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα για τον Όμιλο (για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα η Εταιρεία δεν είχε έσοδα από πιστωτικούς τόκους) και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

21. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2024 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 6.500.000,00 διαιρούμενο σε 6.500.000 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 1,00 η κάθε μία.

Εντός της χρήσης 2025 δεν υπήρξε μεταβολή στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι πλήρως καταβλημένο.

22. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

23. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2025, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 353. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2025 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

24. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
€ 105 Νέο Ομολογιακό δάνειο EVERGOOD A.E.	71.291	73.178	71.291	73.178
€ 14 εκ. Ομολογιακό δάνειο Hellenic Catering A.E.	-	5.225	-	-
€ 11 εκ. Ομολογιακό δάνειο Hellenic Catering A.E.	10.250	6.233	-	-
€ 25 εκ. Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering A.E.	4.434	4.852	-	-
€ 8 εκ. Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering A.E.	-	3.062	-	-
€ 8 εκ. Ομολογιακό δάνειο Ελλέστια A.E.	-	3.486	-	-
€ 2 εκ Σύμβαση αλληλόχρεου λογαριασμού Red Meat A.E.	2.000	-	-	-
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	365	404	1.000	3.600
	88.340	**96.440**	**72.291**	**76.778**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(10.080)	(14.745)	(8.000)	(2.000)
Σύνολο μακροπροθέσμων δανείων	**78.260**	**81.695**	**64.291**	**74.778**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου ανήλθαν την 31/12/2025 σε ποσό € 100.772, εκ των οποίων ποσό € 78.260 αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Οι μεταβολές των μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
1η Ιανουαρίου	**81.695**	**88.363**	**74.778**	**69.561**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	-	(68.820)	(2.600)	(68.233)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	6.500	77.341	-	75.841
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(10.080)	(14.745)	(8.000)	(2.000)
Λοιπές μεταβολές	145	(445)	114	(392)
31η Δεκεμβρίου	**78.260**	**81.695**	**64.291**	**74.778**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Εντός ενός έτους	10.080	14.745	8.000	2.000
2-5 έτη	38.419	41.890	25.450	37.600
Μετά από 5 έτη	39.841	39.805	38.841	37.178
Σύνολο	**88.340**	**96.440**	**72.291**	**76.778**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2025 ανήλθε σε 3,79% (2024: 5,72%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε € 3.983 για τον Όμιλο και € 3.131 για την Εταιρεία (2024: € 5.810 για τον Όμιλο και € 4.264 για την Εταιρεία). Τα ανωτέρω ποσά περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

25. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 9.805 και € 1.310 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€ 8.939 και € 1.291 αντίστοιχα για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, η κατανομή των παροχών γίνεται στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 2.894 και € 1.190, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα € 2.570 και € 1.114, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	268	242	41	74
Κόστος προϋπηρεσίας	830	675	207	92
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	75	63	32	29
Συνολικά έξοδα	**1.173**	**980**	**280**	**195**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	22	(2)	6	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	-	(8)	-	(2)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(113)	(173)	(10)	(49)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα	**(91)**	**(183)**	**(4)**	**(51)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**2.570**	**2.151**	**1.114**	**960**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	268	242	41	74
Έξοδο τόκων	75	63	32	28
Αναλογιστικές ζημιές/(κέρδη) στην υποχρέωση	95	183	4	51
Παροχές πληρωθείσες	(944)	(744)	(207)	(92)
Κόστος προϋπηρεσίας	830	675	207	92
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών/ (Μειώσεις από αποενσωμάτωση εταιρειών)	-	1	-	-
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**2.894**	**2.570**	**1.190**	**1.114**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
Βασικές υποθέσεις:	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	2,93%	3,09%	2,93%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό επιτόκιο		Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση / (Μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(73)	60	(30)	25

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση / (Μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	57	(71)	23	(29)

26. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**378**	**387**
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(9)	(9)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**369**	**378**

27. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**38**	**38**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	(33)	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(5)	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	-	-
Προσθήκες από συγχώνευση εταιρειών/ (Αποενσωμάτωση εταιρειών)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**-**	**38**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2025 και 2024 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024
Προβλέψεις για εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις	-	38
Λοιπές προβλέψεις	-	-
Σύνολο	**-**	**38**

28. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	3.069	-	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	156	191	75	73
Σύνολο	**3.225**	**191**	**75**	**73**

29.ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Προμηθευτές	37.177	38.357	4.712	5.963
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	1.067	598	263	41
Σύνολο	**38.244**	**38.955**	**4.975**	**6.004**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

30.ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μέσο σταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε 3,62% (2024: 4,20%).

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ανήλθε συνολικά σε € 389 και € 385 για τον Όμιλο (€ 206 και € 175 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα για την Εταιρεία) και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
1η Ιανουαρίου	**20.072**	**16.946**	**6.000**	**6.042**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(32.092)	(26.035)	(6.000)	(10.194)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	24.127	14.210	6.000	8.152
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	10.080	14.745	8.000	2.000
Προσθήκες από εξαγορά εταιρειών	301	280	-	-
Λοιπές μεταβολές	24	(74)	-	-
31η Δεκεμβρίου	**22.512**	**20.072**	**14.000**	**6.000**

31. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Δεδουλευμένοι τόκοι	250	1.125	202	785
Προκαταβολές πελατών	36	51	15	15
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	3.094	2.370	672	599
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	2.653	2.180	298	300
Δεδουλευμένα έξοδα	7.942	7.767	1.279	983
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.824	1.993	2	1
Μερίσματα πληρωτέα	1.332	1.031	-	-
Έσοδα επομένων χρήσεων	129	159	129	159
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	1.003	917	53	328
Λοιπά	6.017	8.745	3.635	1.543
Σύνολο	**25.279**	**26.338**	**6.285**	**4.713**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

32. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της EVERGOOD A.E. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 4. Οι συναλλαγές μεταξύ τους διενεργούνται υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της EVERGOOD A.E. είναι η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ A.E. μέσω της θυγατρικής της FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ A.E., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 100%. Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε η FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ A.E. κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε 100,00%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31η Δεκεμβρίου 2025	**31η Δεκεμβρίου 2024**	**31η Δεκεμβρίου 2025**	**31η Δεκεμβρίου 2024**
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	2.145	1.479
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	546	2.049
Απαιτήσεις από δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.125	1.125
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.253	846	56	65
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	-	-	-	-
Σύνολο	**1.253**	**846**	**3.872**	**4.719**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	2.007	1.327
Υποχρεώσεις από δάνεια από θυγατρικές	-	-	1.000	3.600
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.371	3.439	1.715	2.205
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	47	109	1	17
Σύνολο	**2.418**	**3.548**	**4.723**	**7.149**

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	8.435	8.543
Χρεώσεις τόκων προς και έσοδα από μερίσματα από θυγατρικές	-	-	4.151	3.851
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.222	1.099	170	201
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών προς συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	1	3	-	-
Σύνολο	**1.223**	**1.102**	**12.755**	**12.595**
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	940	753
Χρεώσεις τόκων από θυγατρικές	-	-	141	228
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	4.934	4.895	1.359	1.188
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών από συνδεδεμένες της CVC Capital Partners	1.199	539	174	187
Σύνολο	**6.133**	**5.434**	**2.614**	**2.355**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί οι ληφθείσες εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες, η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.
Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024	1/1 – 31/12/2025	1/1 – 31/12/2024
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	1.569	1.173	1.375	1.083
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	147	161	147	147
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	26	22	26	20
Σύνολο αμοιβών που πληρώθηκαν σε διοικητικά στελέχη	**1.742**	**1.356**	**1.548**	**1.250**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

33. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται κεντρικά από την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου (Group Treasury).

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου VIVARTIA παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το σύνολο των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος				**Η Εταιρεία**			
	31 Δεκεμβρίου 2025		**31 Δεκεμβρίου 2024**		**31 Δεκεμβρίου 2025**		**31 Δεκεμβρίου 2024**	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.008)	1.008	(1.018)	1.018	(783)	783	(808)	808
Ίδια κεφάλαια	(1.008)	1.008	(1.018)	1.018	(783)	783	(808)	808

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ' όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η Διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαίτησης.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κατηγορίες χρημ/κών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10.753	16.378	567	4.672
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	43.428	42.761	9.810	11.346
Σύνολο	**54.181**	**59.139**	**10.378**	**16.018**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Έως 90 ημέρες	4.303	3.407	1.315	1.026
91-180 ημέρες	543	2.463	163	55
181-360 ημέρες	626	4.491	346	-
>360 ημέρες	388	341	63	2
Σύνολο	**5.860**	**10.701**	**1.887**	**1.083**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι οποίες αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος

	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	38.419	39.841
Υποχρεώσεις μισθώσεων	4.406	4.226	27.369	24.002
Εμπορικές υποχρεώσεις	38.244	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	25.249	2.383	3.225	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	6.361	16.152	-	-
Σύνολο	**74.260**	**22.761**	**69.013**	**63.843**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	41.890	39.805
Υποχρεώσεις μισθώσεων	3.707	3.553	20.415	18.626
Εμπορικές υποχρεώσεις	38.955	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	26.364	1.217	191	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	5.367	14.705	-	-
Σύνολο	**74.393**	**19.476**	**62.495**	**58.431**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2025**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	25.450	38.841
Υποχρεώσεις μισθώσεων	382	352	1.622	572
Εμπορικές υποχρεώσεις	4.975	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	6.285	81	75	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	14.000	-	-
Σύνολο	**11.643**	**14.432**	**27.147**	**39.413**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	37.600	37.178
Υποχρεώσεις μισθώσεων	387	346	1.759	783
Εμπορικές υποχρεώσεις	6.004	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	4.713	81	73	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	4.000	2.000	-	-
Σύνολο	**15.104**	**2.426**	**39.432**	**37.960**

Ο δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε την 31/12/2025 σε € 100.772 με ποσό € 78.260 να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 22.512 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, ενώ τα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν σε € 10.753.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, το κεφάλαιο κίνησης για τον Όμιλο και για την Εταιρεία είναι αρνητικό με το σύνολο της αξίας των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να υπερβαίνει τη συνολική αξία των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων κατά ποσό € 29.092 και € 15.698 αντίστοιχα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία στα πλαίσια ενδεχόμενης ανάγκης ενίσχυσης της ρευστότητας, εξετάζει μία σειρά πρόσθετων ενεργειών που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει: αποτελεσματική εκμετάλλευση και διακίνηση κεφαλαίων μεταξύ των εταιρειών του ομίλου που εντάσσεται, αναθεώρηση υφιστάμενων συμφωνιών με συνεργάτες ή άλλων κατάλληλων μέτρων για την εξομάλυνση των ανωτέρω.

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται, καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως οι πολεμικές συρράξεις Ουκρανίας και Μέσης Ανατολής.

Ο Όμιλος επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο Όμιλος εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών που καθορίζουν το βιομηχανικό κόστος. Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις συνεχόμενες αυξομειώσεις των τιμών των πρώτων υλών, οι οποίες επηρεάζονται τόσο από τις πολεμικές συρράξεις σε Ουκρανία και Μέση Ανατολή, όσο και από τις μεταβολές στις τιμές της ενέργειας. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες όπως πλημμύρες, ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως κρέατα, σιτηρά, άλευρα, λιπαρά κλπ.) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος (υπηρεσίες εστίασης), αποτελεί πεδίο έντονου ανταγωνισμού με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα του κλάδου (πχ διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση ενημερώνεται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογεί και εφαρμόζει μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρείες του Ομίλου καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

34.ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Οι μισθώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν πληθώρα μισθώσεων, η πλειοψηφία των οποίων είναι μισθώσεις κτιρίων με σκοπό τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης και μισθώσεις μεταφορικών μέσων.

(α) Ανάλυση μισθώσεων

Μισθώσεις Καταστημάτων
Οι θυγατρικές του Ομίλου μισθώνουν ακίνητα για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζονται. Οι όροι των συμβάσεων μίσθωσης διαπραγματεύονται σε μεμονωμένη βάση και περιέχουν ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών όρων και συνθηκών. Με βάση την τρέχουσα πρακτική, ο Όμιλος επιδιώκει να υπογράφει συμβάσεις μακροχρόνιας μίσθωσης (κατά κανόνα διάρκειας 12 ετών). Σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία που ρυθμίζει τις συμβάσεις μίσθωσης, η ελάχιστη δεσμευτική διάρκεια και για τα δύο μέρη της νέας σύμβασης είναι έως 3 έτη. Στο βαθμό κατά το οποίο οι μισθώσεις συνάπτονται σύμφωνα με το νέο νόμο περί επαγγελματικών μισθώσεων που ισχύει από το 2014, δεν υφίσταται δικαίωμα παράτασης (εκτός εάν αυτή συμφωνηθεί ρητά).

Ο Όμιλος κατηγοριοποιεί τις συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με βάση τον τρόπο υπολογισμού του μισθώματος ως ακολούθως:

1. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με σταθερό μίσθωμα

2. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με μεταβλητό μίσθωμα που εξαρτάται από την τιμή ενός δείκτη ή ενός επιτοκίου
   Ανάλογα με τους συμφωνηθέντες όρους, στην πλειοψηφία των συμβάσεων το μίσθωμα αναπροσαρμόζεται ετησίως με βάση το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, όπως υπολογίζεται και ανακοινώνεται μηνιαίως από την Ελληνική Στατιστική Αρχή, πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης (π.χ. +1%, +2%).

3. Συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης με μεταβλητό μίσθωμα που εξαρτάται από τις πωλήσεις του καταστήματος
   Ένα μεγάλο μέρος των συμφωνιών λειτουργικής μίσθωσης καταστημάτων που έχει συνάψει ο Όμιλος περιλαμβάνει μεταβλητούς όρους καταβολών μισθωμάτων, οι οποίοι συνδέονται με την αξία των πωλήσεων που πραγματοποιούνται από τα μισθωμένα καταστήματα. Οι μεταβλητοί όροι χρησιμοποιούνται, όταν είναι εφικτό, προκειμένου να συνδεθεί το μίσθωμα με τις ταμειακές εισροές του καταστήματος και να ελαχιστοποιούνται τα σταθερά κόστη. Το ποσοστό επί των πωλήσεων που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό του μισθώματος διαφέρει σε κάθε σύμβαση και εκτείνεται σε ένα ευρύ φάσμα. Επίσης, σε ορισμένες περιπτώσεις, οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν ελάχιστο εγγυημένο καταβαλλόμενο μίσθωμα σε ετήσια ή μηνιαία βάση.

Μισθώσεις μεταφορικών μέσων
Ο Όμιλος μισθώνει μεταφορικά μέσα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών των θυγατρικών του. Η μέση διάρκεια μίσθωσης είναι τα τέσσερα έτη και το μίσθωμα είναι σταθερό. Τυχόν μεταβολές των μισθωμάτων οφείλονται στην αύξηση των ετήσιων ασφαλίστρων καθώς και των ετήσιων τελών κυκλοφορίας.

Συμβάσεις παραχώρησης χώρων εντός αεροδρομίων
Ο Όμιλος μισθώνει, μέσω των θυγατρικών του OLYMPIC CATERING Α.Ε. και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε., χώρους εντός αεροδρομίων της ελληνικής επικράτειας με σκοπό τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης.

Οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν μεταβλητούς όρους καταβολών μισθωμάτων, οι οποίοι συνδέονται με την αξία των πωλήσεων που πραγματοποιούνται από τα μισθωμένα καταστήματα. Οι μεταβλητοί όροι χρησιμοποιούνται, όταν είναι εφικτό, προκειμένου να συνδεθεί το μίσθωμα με τις ταμειακές εισροές του καταστήματος και να ελαχιστοποιούνται τα σταθερά κόστη. Επίσης, οι εν λόγω συμβάσεις προβλέπουν ελάχιστο εγγυημένο καταβαλλόμενο μίσθωμα σε ετήσια βάση.

Βασική πρόβλεψη στις συμβάσεις παραχώρησης χώρων εντός αεροδρομίων είναι ότι ο παραχωρησιούχος διατηρεί το δικαίωμα μετέγκαταστασης των καταστημάτων σε ανάλογους χώρους εντός του αεροδρομίου χωρίς δικαίωμα αποζημίωσης της εταιρείας. Κατά συνέπεια και με βάση τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 16, οι εν λόγω μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16.

(β) Δικαιώματα χρήσης παγίων
Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία και τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**3.703**	**1.431**	**5.134**
Προσθήκες	251	50	301
Διακοπές / Λήξεις	-	(34)	(34)
Επαναμέτρηση	2	-	2
31η Δεκεμβρίου 2025	**3.956**	**1.447**	**5.403**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**(1.423)**	**(605)**	**(2.028)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(378)	(295)	(673)
Διακοπές / Λήξεις	-	17	17
31η Δεκεμβρίου 2025	**(1.801)**	**(882)**	**(2.683)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	**2.155**	**564**	**2.720**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**2.632**	**1.942**	**4.573**
Προσθήκες	901	366	1.267
Διακοπές / Λήξεις	-	(877)	(877)
Επαναμέτρηση	171	-	171
31η Δεκεμβρίου 2024	**3.703**	**1.431**	**5.134**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**(1.073)**	**(1.156)**	**(2.228)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(350)	(310)	(660)
Διακοπές / Λήξεις	-	861	861
31η Δεκεμβρίου 2024	**(1.423)**	**(605)**	**(2.028)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	**2.280**	**826**	**3.106**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης στην κατηγορία «Κτίρια» αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης, τα οποία υπεκμισθώνει η Εταιρεία σε θυγατρικές του Ομίλου και τρίτες εταιρείες. Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών της Εταιρείας.

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**67.205**	**2.173**	**69.377**
Προσθήκες	10.084	163	10.247
Διακοπές / Λήξεις	(326)	(66)	(392)
Επαναμέτρηση	8.164	-	8.164
Εξαγορά επιχειρήσεων	1.877		1.877
31η Δεκεμβρίου 2025	**87.004**	**2.270**	**89.274**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2025	**(26.749)**	**(913)**	**(27.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(6.554)	(470)	(7.023)
Διακοπές / Λήξεις	174	29	203
Εξαγορά επιχειρήσεων	(383)		(383)
31η Δεκεμβρίου 2025	**(33.511)**	**(1.354)**	**(34.865)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2025	**53.493**	**916**	**54.409**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**61.173**	**2.884**	**64.057**
Προσθήκες	6.266	475	6.740
Διακοπές / Λήξεις	(5.940)	(1.186)	(7.126)
Επαναμέτρηση	5.546	-	5.546
Εξαγορά επιχειρήσεων	161		161
31η Δεκεμβρίου 2024	**67.205**	**2.173**	**69.377**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			
1η Ιανουαρίου 2024	**(25.620)**	**(1.598)**	**(27.219)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(5.557)	(474)	(6.032)
Διακοπές / Λήξεις	4.536	1.160	5.696
Εξαγορά επιχειρήσεων	(107)		(107)
31η Δεκεμβρίου 2024	**(26.749)**	**(913)**	**(27.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ			
31η Δεκεμβρίου 2024	**40.456**	**1.259**	**41.716**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης στην κατηγορία «Κτίρια» αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για τη λειτουργία καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζονται οι θυγατρικές του Ομίλου. Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα για την εξυπηρέτηση των λειτουργικών αναγκών των θυγατρικών του Ομίλου.

Τα έσοδα από υπεκμισθώσεις δικαιωμάτων χρήσης λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 1.199 για τον Όμιλο και € 493 για την Εταιρεία (2024: € 803 για τον Όμιλο και € 461 για την Εταιρεία) και περιλαμβάνονται στα λοιπά έσοδα στη συνημμένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

(γ) Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρέωση από μισθώσεις	60.004	46.302	2.928	3.274
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	(8.633)	(7.260)	(734)	(732)
Μακροπρόθεσμο μέρος	**51.371**	**39.041**	**2.194**	**2.542**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8.823 και € 2.698 αντίστοιχα και για την Εταιρεία σε € 783 και € 152 αντίστοιχα (2024: € 7.638 και € 2.077 αντίστοιχα για τον Όμιλο και € 776 και € 155 αντίστοιχα για την Εταιρεία).

Ο Όμιλος έχει επιλέξει να μην αναγνωρίσει μισθωτικές υποχρεώσεις για βραχυχρόνιες μισθώσεις (μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών) ή για μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι πληρωμές μισθωμάτων για τις μισθώσεις αυτές αναγνωρίζονται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο. Επιπρόσθετα, συγκεκριμένα μεταβλητά μισθώματα δεν περιλαμβάνονται στην αρχική αναγνώριση των μισθωτικών υποχρεώσεων και αναγνωρίζονται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, καθώς πραγματοποιούνται. Τα μεταβλητά μισθώματα περιλαμβάνουν μισθώματα που προσδιορίζονται βάσει των πωλήσεων από τη χρήση του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού.

Το έξοδο σχετικά με καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνεται στην επιμέτρηση των μισθωτικών υποχρεώσεων και το οποίο αναγνωρίσθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε € 42.017 για τον Όμιλο και σε € 598 για την Εταιρεία (2024: € 41.875 για τον Όμιλο και € 494 για την Εταιρεία αντίστοιχα).

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024:

	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	8.823	8.633	751	734
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	31.240	27.369	1.847	1.622
Πάνω από πέντε χρόνια	39.733	24.002	812	572
Σύνολο ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**79.796**	**60.004**	**3.410**	**2.928**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.792)	-	(482)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**60.004**	**60.004**	**2.928**	**2.928**

	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	7.420	7.261	749	732
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	23.461	20.415	2.006	1.759
Πάνω από πέντε χρόνια	31.134	18.626	1.125	783
Σύνολο ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**62.015**	**46.302**	**3.880**	**3.274**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(15.713)	-	(606)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών μισθώσεων	**46.302**	**46.302**	**3.274**	**3.274**

Οι μεταβολές των υποχρεώσεων από μισθώσεις έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
1η Ιανουαρίου	**46.302**	**41.337**	**3.274**	**2.497**
Αποπληρωμές	(8.823)	(7.638)	(783)	(776)
Προσθήκες / (Διακοπές)	11.663	4.925	283	1.227
Χρηματοοικονομικό έξοδο μισθώσεων	2.698	2.078	152	155
Επαναμέτρηση	8.164	5.546	2	171
Προσθήκες από νεοενοποιούμενες θυγατρικές	-	59	-	-
Αποενσωμάτωση εταιρειών	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	(5)	-	-
31η Δεκεμβρίου	**60.004**	**46.302**	**2.928**	**3.274**

35. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε τρία επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2025**			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	46	-	-	**46**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	263	**263**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**46**	-	**263**	**309**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**46**	-	**263**	**309**

Ο Όμιλος	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	35	-	-	**35**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	263	**263**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**35**	**-**	**263**	**298**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**35**	**-**	**263**	**298**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2025			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	46	-	-	**46**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	6	**6**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**46**	**-**	**6**	**52**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**46**	**-**	**6**	**52**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2024			
	Αποτίμηση σε εύλογη αξία στη λήξη της περιόδου			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:				
- Μετοχές	35	-	-	**35**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου				
- Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	6	**6**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού	**35**	**-**	**6**	**41**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	**-**	**-**	**-**	**-**
Καθαρή εύλογη αξία	**35**	**-**	**6**	**41**

Εντός των χρήσεων 2025 και 2024 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024 παρουσιάζεται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογες αξίες που βασίζονται στο Επίπεδο 3	**1/1 – 31/12/2025**	**1/1 – 31/12/2024**
Υπόλοιπα έναρξης	**263**	**263**
Συνολικά αποτελέσματα από χρηματοοικονομικά μέσα:		
-στα κέρδη ή στις ζημιές	-	-
-στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-
Αγορές	-	-
Πωλήσεις	-	-
Επιστροφή Μετοχικού Κεφαλαίου	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**263**	**263**
Συνολικά κέρδη ή ζημιές για την περίοδο από χρηματοοικονομικά μέσα που κατέχονταν στη λήξη της περιόδου αναφοράς	-	-

36. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2025 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 15.477 (31/12/2024: € 14.308)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών ύψους € 290 (31/12/2024: € 220)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχή σε διαγωνισμούς συνολικού ύψους € 2.543 (31/12/2024: € 2.815)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εντός ενός έτους	6.948	5.861	92	76
2-5 έτη	25.008	23.454	221	252
Μετά από 5 έτη	71	84	53	65
Σύνολο	**32.027**	**29.399**	**366**	**393**

37. ΕΠΟΧΙΚΟΤΗΤΑ

Οι δραστηριότητες της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου OLYMPIC CATERING A.E. κυρίως στην εκμετάλλευση χώρων εστίασης σε διάφορα αεροδρόμια της Ελλάδας εμφανίζουν έντονη εποχικότητα. Πιο συγκεκριμένα οι πωλήσεις των εν λόγω τομέων κατά το πρώτο και τελευταίο τρίμηνο εκάστου ημερολογιακού έτους υπολείπονται σημαντικά των πωλήσεων του δεύτερου και τρίτου τριμήνου, καθώς η τουριστική μετακίνηση μέσω των ελληνικών αεροδρομίων είναι εντονότερη κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, ιδίως από Ιούνιο έως και Σεπτέμβριο.

38. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των Οικονομικών Καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Σπάτα, 19 Ιουνίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ
ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΑΝΔΡΕΑΣ ΤΣΟΥΚΑΛΗΣ	ΝΕΚΤΑΡΙΟΣ ΗΛΙΑΣ	ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΛΟΥΚΑΣ
Α.Δ.Τ. Α02698893	Α.Δ.Τ. Α02698894	Α.Δ.Τ. Α01154305	Α.Δ.Τ Α00252904 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 69702 Α΄ ΤΑΞΗΣ