Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.08.06 17:17:57 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τηλέφωνο: 2103604815-9

E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,06/08/2026

Αριθ. Πρωτ.:4169721

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **ΤΕΡΝΑ ΑΕ** και αριθμό ΓΕΜΗ **008554301000**.

Την **06/08/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6134858 οι εγκεκριμένες από την 05/08/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6134859 η από 05/08/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : - ΤΚ ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ

ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Λ. Μεσογείων 85, 115 26 Αθήνα

ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ. 8554301000

ΑΡ. Μ.Α.Ε. 56330/01/Β/04/506(08)

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

χρήσης

1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

[Η παρούσα σελίδα έχει αφεθεί σκοπίμως κενή]

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025 ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 6

Α. Χρηματοοικονομικές Εξελίξεις και Επιδόσεις Χρήσης 2025 ..... *7*

Β. Σημαντικά γεγονότα για τη χρήση 2025 ..... *9*

Γ. Σημαντικά Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου 01.01 – 31.12.2025 ..... *13*

Δ. Παράγοντες Κινδύνου και Αβεβαιότητες *14*

Ε. Έκθεση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης 2025 ..... *20*

ΣΤ. Προβλεπόμενη πορεία και Εξέλιξη *24*

II. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ 27

III. ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2025) 31

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 33

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025 35

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025 37

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025 40

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 42

1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 42

2 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 42

3 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ 47

3.1 Ουσιώδεις κρίσεις της Διοίκησης 48

3.2 Εκτιμήσεις και παραδοχές 49

4 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ 52

4.1 Βάση ενοποίησης 52

4.2 Επιχειρηματικές Συνενώσεις 56

4.3 Υπεραξία 56

4.4 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού 57

4.5 Ενσώματα πάγια 59

4.6 Απομείωση αξίας μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού (υπεραξία, άυλα στοιχεία του ενεργητικού και ενσώματα πάγια /επενδύσεις σε ενοποιούμενες εταιρείες) 60

4.7 Χρηματοοικονομικά μέσα 61

4.7.1 Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης 61

4.7.2 Ταξινόμηση και αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού 61

4.7.3 Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού 62

4.7.4 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού 63

4.7.5 Ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων 64

4.7.6 Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα 65

4.7.7 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων 65

4.8 Μισθώσεις 65

4.9 Προβλέψεις, Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες απαιτήσεις 68

4.10 Έσοδα 69

4.11 Φόρος εισοδήματος....71
4.12 Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και διανομή μερισμάτων....72
4.13 Μετατροπή σε ξένο νόμισμα....74
4.14 Επενδυτικά ακίνητα....75
4.15 Αποθέματα....76
4.16 Χρηματικά διαθέσιμα....76
4.17 Παροχές στο προσωπικό....77
4.18 Κρατικές επιχορηγήσεις....79
5 ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ....79
6 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ....85
7 ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ....86
8 ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΕΡΑΞΙΑ....92
9 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ....97
10 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ....103
11 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ....108
12 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ....110
13 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΧΗΜΑΤΑ ΥΠΟ ΚΟΙΝΟ ΕΛΕΓΧΟ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ....113
14 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....116
15 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ....117
16 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....118
17 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ/ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ....121
18 ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....122
19 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΥΣ ΤΙΤΛΟΥΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ....124
20 ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ....126
21 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ....126
22 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ....128
23 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ....129
24 ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ....131
25 ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ....132
26 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ....133
27 ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ....133
28 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ....135
29 ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ....136
30 ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ – ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ....140
31 ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ....148
32 ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ - ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ – ΕΞΟΔΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ149
33 ΑΜΟΙΒΕΣ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ....151
34 ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)....151
35 ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ – ΕΣΟΔΑ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΩΝ ΤΙΤΛΩΝ....152
36 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)....154
37 ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ....155
38 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ....156

39 ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ 158
40 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ: ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ 163
41 ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ 165
42 ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ 167
43 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 168
44 ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ174
45 ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 176

[Η παρούσα σελίδα έχει αφεθεί σκοπίμως κενή]

I. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025 ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4548/2018, άρθρο 150 και το Καταστατικό της ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «η Εταιρεία»), σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη χρήση από 01.01.2025 έως 31.12.2025, την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στην παρούσα Έκθεση περιέχονται χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ, για τη χρήση 2025 και περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα πριν και μετά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος κατά το 2026.

Α. Χρηματοοικονομικές Εξελίξεις και Επιδόσεις Χρήσης 2025

Η Ελληνική οικονομία συνέχισε να κινείται και στο 2025 σε σταθερή τροχιά ανάπτυξης η οποία διαμορφώθηκε σύμφωνα με την Ελληνική Στατιστική Αρχή σε 2,1% υπερβαίνοντας τον μέσο ρυθμό ανάπτυξης της Ευρωζώνης, που ανήλθε σε 1,4%, παρά την υπάρχουσα αβεβαιότητα που επικρατούσε στο ευρωπαϊκό και παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, λόγω των συνεχιζόμενων εχθροπραξιών στην Ουκρανία και στην Μέση Ανατολή.

Η επιτευχθείσα ανάπτυξη οφείλεται κυρίως στην αύξηση των επενδύσεων που αυξάνουν την παραγωγικότητα της οικονομίας, οι οποίες έχουν ενισχυθεί α) από το πρόγραμμα των δημοσίων επενδύσεων, β) από τη συνεισφορά των κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, γ) από την αύξηση ευρείας κατανάλωσης και δ) από την θετική συνεισφορά της αύξησης των εξαγωγών λόγω της ισχυρής τουριστικής περιόδου. Να σημειωθεί ότι το σύνολο των επενδύσεων για το 2025, ανήλθε ως ποσοστό στο 17% του ΑΕΠ.

Η συνεχιζόμενη ανάπτυξη το 2025 υποστηρίχθηκε από τη σημαντική βελτίωση των δημοσιονομικών μεγεθών, όπου το πρωτογενές πλεόνασμα ανήλθε σε 5,27 δισ. ευρώ με παράλληλη μείωση του δημόσιου χρέους, το οποίο μειώθηκε στο 145,9% του ΑΕΠ, με πρόβλεψη να μειωθεί έτι περαιτέρω το 2026, με τη μείωση να εξαρτάται από το ποσοστό ανάπτυξης και τη αύξηση του πληθωρισμού, στο βαθμό που θα επηρεασθεί από τις εχθροπραξίες της Μέσης Ανατολής. Σημαντικός παράγων για τη βελτίωση των δημοσιονομικών μεγεθών, αποτέλεσε η εντατικοποίηση της ψηφιοποίησης των διαδικασιών κατά κύριο λόγο στις σχέσεις με το Ελληνικό Δημόσιο η αύξηση των ηλεκτρονικών συναλλαγών και η συνεχιζόμενη βελτίωση της εισπραξιμότητας Φ.Π.Α. και λοιπών φόρων.

Περαιτέρω, σύμφωνα με τις πρόσφατες μακροοικονομικές προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης του ΑΕΠ, αναμένεται να διαμορφωθεί σε 1,9% το 2026 και 2% το 2027, στηριζόμενος στις σημαντικές ιδιωτικές επενδύσεις που έχουν δρομολογηθεί για την επόμενη τριετία οι οποίες υπερβαίνουν τα 20 δισ. ευρώ και αφορούν κυρίως, ενέργεια, υποδομές, τηλεπικοινωνίες, λοιπές επενδύσεις και στην επιτάχυνση των υπολειπόμενων κονδυλίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και στους νέους πόρους από τα διάφορα νέα ευρωπαϊκά προγράμματα. Οι προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος ενδέχεται να αναθεωρηθούν, σε περίπτωση επιδείνωσης των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή, παρατεταμένης ανόδου των τιμών ενέργειας ή αυξημένης αβεβαιότητας ως προς τη διάρκεια των πολεμικών επιχειρήσεων.

Στο κομμάτι του πληθωρισμού της Ελληνικής οικονομίας για το σύνολο του έτους, ο δείκτης τιμών καταναλωτή αυξήθηκε κατά 2,5% παρουσιάζοντας μια μικρή αποκλιμάκωση, έναντι της αύξησης 2,7% το 2024. Την ίδια περίοδο, ο πληθωρισμός στην Ευρώπη κινήθηκε στο 2,1%. Για τα επόμενα έτη η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα εκτιμά ότι για το 2026 θα ανέλθει σε 3,1% και για το 2027 στο 2,4%, ενώ αρχικά αναμενόταν μια σταδιακή αποκλιμάκωση, αλλά οι πρόσφατες εχθροπραξίες στην Μέση Ανατολή, αναμένεται να δημιουργήσουν νέο γύρο πληθωριστικών πιέσεων, με το μέγεθός και την διάρκεια να εξαρτάται από τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Σε αυτό το περιβάλλον και έχοντας ήδη ανακτήσει την επενδυτική βαθμίδα από όλους πλέον τους οίκους αξιολόγησης, η διαβάθμιση του δημοσίου χρέους βρίσκεται πλέον μια βαθμίδα πάνω από το Investment Grade (Scope, DBRS, S&P, Fitch, R&I), με αποτέλεσμα τα spread των Ελληνικών ομολόγων έναντι των Γερμανικών να κινηθούν στα χαμηλότερα επίπεδα των τελευταίων 18 ετών (~60bps), χαμηλότερα από τα αντίστοιχα της Ιταλίας και της Γαλλίας.

Σε κάθε περίπτωση οι κίνδυνοι για τις προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας εξαρτώνται αφενός από την έκβαση της σύγκρουσης Ρωσίας-Ουκρανίας και αφετέρου, από την ένταση και τη διάρκεια των εχθροπραξιών στην Μέση Ανατολή, όπου ο Αμερικανοισραηλινός πόλεμος με το Ιράν με τη συμμετοχή και γειτονικών κρατών, εκτός των σημαντικών ανθρωπίνων απωλειών, έχει προκαλέσει και σοβαρές ζημιές στις εγκαταστάσεις – υποδομές των εμπόλεμων περιοχών, που είναι βέβαιο ότι θα έχει σαν αποτέλεσμα την αύξηση των τιμών της ενέργειας (καύσιμα, φυσικό αέριο, κ.λπ.) και τη μείωση της παγκόσμιας ανάπτυξης έως και την προσαρμογή των οικονομιών στα νέα δεδομένα.

Σε αυτό το μεταβαλλόμενο οικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ συγκαταλέγεται μεταξύ των σημαντικότερων ελληνικών επιχειρηματικών ομίλων και κατέχει ηγετική θέση στον τομέα της κατασκευής υποδομών.

Τα κυριότερα ενοποιημένα Οικονομικά Στοιχεία του 2025 με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς σε σύγκριση με τα οικονομικά στοιχεία του 2024, έχουν ως εξής:

Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 1.700,3 εκατ. ευρώ, έναντι 1.300,2 εκατ. ευρώ το 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 400,1 εκατ. ευρώ. Η αύξηση του Κύκλου Εργασιών οφείλεται στην έναρξη εκτέλεσης νέων έργων και στην επιτάχυνση των εν εξελίξει έργων.

Ο κύκλος εργασιών, 1.700,3 εκατ. ευρώ, προέρχεται από τις δραστηριότητες στην Ελλάδα κατά ποσοστό 95,5 % (96,0 % κατά την συγκριτική περίοδο), από δραστηριότητες σε Βαλκανικές χώρες κατά ποσοστό 3,7 % (2,8 % κατά την συγκριτική περίοδο) και ποσοστό 0,8% (1,2% την συγκριτική περίοδο) αφορά σε Λοιπές περιοχές.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των υπογεγραμμένων συμβάσεων κατά την 31.12.2025, ανέρχεται στο ποσό των 6.574 εκατ. ευρώ περίπου έναντι του ποσού των 4.059 εκατ. ευρώ στο τέλος του 2024.

Το στοιχείο Λειτουργικά αποτελέσματα (EBIT) ορίζεται ως το Μικτό κέρδος, μείον τα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης, μείον τα Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης, πλέον/μείον τα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) προσδιοριστικά του EBIT. Τα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) προσδιοριστικά του EBIT ορίζονται ως τα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) εκτός των κονδυλίων των Συναλλαγματικών διαφορών αποτίμησης, των Απομειώσεων/(Ανακτήσεων απομειώσεων) ενσώματων, ασώματων παγίων δικαιωμάτων χρήσης και υπεραξίας όπως παρουσιάζονται στη Σημείωση 34.

Ο δείκτης «EBITDA» ορίζεται ως τα Λειτουργικά αποτελέσματα «EBIT», πλέον οι αποσβέσεις παγίων, μείον οι αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις παγίων, όπως παρουσιάζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.

Τα στοιχεία EBIT και EBITDA για τις χρήσεις 2025 και 2024 για τον Όμιλο απεικονίζονται ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2025	**31.12.2024**
Μικτό κέρδος/(ζημιά)	193.539	142.852
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	(34.717)	(34.679)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	(1.289)	(1.685)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) προσδιοριστικά του EBIT	4.287	(9.077)
Λειτουργικά αποτελέσματα (EBIT)	**161.820**	**97.411**
Καθαρές αποσβέσεις χρήσης	29.265	26.461
EBITDA	**191.085**	**123.872**

Τα Κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε 146,5 εκατ. ευρώ, έναντι 45,1 εκατ. ευρώ τη χρήση 2024. Η αύξηση στα Κέρδη προ φόρων σε σχέση με την συγκριτική χρήση, οφείλεται αφενός στην αύξηση του κύκλου εργασιών της κατασκευαστικής δραστηριότητας και αφετέρου στις σημαντικά μικρότερες απομειώσεις που αναγνώρισε ο Όμιλος εντός της χρήσης 2025 σε σχέση με την συγκριτική χρήση 2024 για την θυγατρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ Λευκόλιθοι Α.Ε.

Τα κέρδη μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε 104,1 εκατ. ευρώ, έναντι 16,2 εκατ. ευρώ το 2024, εκ των οποίων τα κέρδη που κατανέμονται στους ιδιοκτήτες της Μητρικής διαμορφώθηκαν σε 106,7 εκατ. ευρώ, έναντι 45,8 εκατ. ευρώ το 2024. Η σημαντική μεταβολή οφείλεται στους ανωτέρω αναφερόμενους λόγους.

Η Καθαρή Δανειακή Θέση του Ομίλου (δανειακές υποχρεώσεις, συμπεριλαμβανομένων και των υποχρεώσεων από τραπεζικές μισθώσεις μείον χρηματικά διαθέσιμα) ανήλθε την 31.12.2025 σε μείον 165,2 εκατ. ευρώ, έναντι μείον 60,1 εκατ. ευρώ Καθαρής Δανειακής Θέσης την 31.12.2024, δεδομένου ότι τα χρηματικά διαθέσιμα υπερκαλύπτουν τις δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου.

Το Συνολικό Ενεργητικό του Ομίλου την 31.12.2025 ανέρχεται σε 1.678,2 εκατ. ευρώ, έναντι 1.540,6 εκατ. ευρώ την 31.12.2024.

Στην ενότητα *«Β. Σημαντικά γεγονότα για τη χρήση 2025»* παρουσιάζονται αναλυτικά τα σημαντικά γεγονότα της περιόδου.

Β. Σημαντικά γεγονότα για τη χρήση 2025

Κατά την χρήση του 2025 σημειώθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- Την 16.01.2025 η θυγατρική ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε., υπέγραψε τέσσερις (4) Συμβάσεις με το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ & ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ για την κατασκευή του έργου *«ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ ΕΡΓΑ ΔΙΕΥΘΕΤΗΣΗΣ ΟΡΕΙΝΩΝ ΛΕΚΑΝΩΝ ΑΠΟΡΡΟΗΣ, ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΥΡΚΑΓΙΑ ΤΟΥ 2023, ΣΤΙΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΕΥΘΥΝΗΣ ΤΟΥ ΔΑΣΑΡΧΕΙΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ (ΤΜΗΜΑ 1 ΚΑΙ 2), ΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΔΑΣΩΝ*

ΕΒΡΟΥ (ΤΜΗΜΑ 3) ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΑΣΑΡΧΕΙΟΥ ΣΟΥΦΛΙΟΥ (ΤΜΗΜΑ 4)», συνολικού ποσού 39,3 εκατ. ευρώ.

- Την 31.01.2025 η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. στην οποία η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 50%, υπέγραψε *«ΣΥΜΦΩΝΙΑ - ΠΛΑΙΣΙΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΙΟΔΙΩΝ ΤΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ - Κωδικός Αναφοράς 6123»,* ποσού 45,3 εκατ. ευρώ. Σε συνέχεια της υπογραφής της Συμφωνίας – Πλαίσιο, οι επιμέρους συμβάσεις υπεγράφησαν στις 31.03.2025.
- Την 31.01.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ανακηρύχθηκε Προσωρινός Ανάδοχος του έργου *«ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΑΣ ΜΟΝΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ ΝΕΑ ΚΑΡΒΑΛΗ - ΤΟΞΟΤΕΣ_Α.Δ. 3506»,* ποσού 140,6 εκατ. ευρώ.
- Την 10.04.2025, η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την IDEA FOS SINGLE MEMBER S.A. για την κατασκευή του έργου *«ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION OF THE 199.1626 MWP KOTYLI SOLAR PV PLAN»,* ποσού 57,6 εκατ. ευρώ.
- Την 14.04.2025 η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – REDEX S.A., στην οποία η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 50%, υπέγραψε Σύμβαση με τον ΔΙΕΘΝΗ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑ ΑΘΗΝΩΝ για την κατασκευή του έργου *«DESIGN AND BUILD A MULTI-STOREY CAR PARK AND THE NORTH-WEST ARRON»,* ποσού 219,9 εκατ. ευρώ.
- Την 15.04.2025 η ένωση εταιρειών «TERNA – ALSTOM» στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 69%, αναδείχθηκε προσωρινός ανάδοχος (εν αναμονή της εξέτασης προσφυγών) για την εκτέλεση στη Ρουμανία της Σύμβασης *«DESIGN & EXECUTION OF WORKS RELATED TO THE INVESTMENT OBJECTIVE ''Rehabilitation of the railway line Craiova-Drobeta Turnu Severin – Caransebes, part of the Orient/East – Mediterranean Corridor'' – LOT 1: CRAIOVA (CAP X)-FILIASI (CAP Y), KM 247+760– KM 286+735»* ποσού 277,16 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ.
- Την 25.04.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΕΛΠΕΝ Α.Ε. ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ για την κατασκευή του έργου *«ΝΕΟ ΠΟΛΥΟΡΟΦΟ ΚΤΙΡΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΜΕ ΓΡΑΦΕΙΑ & ΥΠΟΓΕΙΟ ΧΩΡΟ ΣΤΑΘΜΕΥΣΗΣ»,* ποσού 25 εκατ. ευρώ.
- Την 29.04.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ για την κατασκευή του έργου *«ΚΑΤΕΠΕΙΓΟΝΤΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΒΛΑΒΩΝ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΑ ΤΩΝ ΕΝΤΟΝΩΝ ΚΑΙΡΙΚΩΝ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ «DANIEL» ΚΑΙ «ELIAS» ΔΗΜΩΝ: ΑΡΓΙΘΕΑΣ, ΛΙΜΝΗΣ ΠΛΑΣΤΗΡΑ, ΜΕΤΕΩΡΩΝ ΚΑΙ ΠΥΛΗΣ»,* ποσού 205 εκατ. ευρώ.
- Την 29.04.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με το ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ για την κατασκευή του έργου *«ΚΑΤΕΠΕΙΓΟΝΤΑ ΕΡΓΑ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΒΛΑΒΩΝ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΑ ΤΩΝ ΕΝΤΟΝΩΝ ΚΑΙΡΙΚΩΝ ΦΑΙΝΟΜΕΝΩΝ «DANIEL» ΚΑΙ «ELIAS» ΔΗΜΩΝ: ΖΑΓΟΡΑΣ – ΜΟΥΡΕΣΙΟΥ, ΝΟΤΙΟΥ ΠΗΛΙΟΥ, ΒΟΛΟΥ ΚΑΙ ΡΗΓΑ ΦΕΡΑΙΟΥ»,* ποσού 213,1 εκατ. ευρώ.
- Την 05.05.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«ΜΕΛΕΤΗ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ''ΜΕ ΤΟ ΚΛΕΙΔΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ'' ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (Κ/Δ) ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΤΥΠΟΥ GIS ΧΑΝΙΩΝ ΙΙ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΟΥ ΖΕΥΞΗΣ ΜΤ»,* ποσού 21,9 εκατ. ευρώ.

- Την 07.05.2025 η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – ΜΕΤΚΑ Α.Τ.Ε. ΥΔΑΤΟΡΕΜΑΤΑ, στην οποία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 50%, υπέγραψε Σύμβαση με το ΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΛΛΑΔΟΣ για την κατασκευή του έργου *«ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ ΤΩΝ ΥΔΑΤΟΡΕΜΑΤΩΝ»*, ποσού 61,6 εκατ. ευρώ.

- Την 09.05.2025 η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ υπέγραψε Σύμβαση για το έργο παραχώρησης «ΜΕΛΕΤΗ – ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ – ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ – ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΤΟΥ ΒΟΡΕΙΟΥ ΟΔΙΚΟΥ ΆΞΟΝΑ ΚΡΗΤΗΣ (Β.Ο.Α.Κ.) ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ ΧΑΝΙΑ – ΗΡΑΚΛΕΙΟ», ποσού 1,75 δισ. ευρώ, ενώ η διάρκεια της παραχώρησης είναι 35 έτη, εκ των οποίων πέντε αντιστοιχούν στην περίοδο μελετών – κατασκευών τα οποία θα εκτελέσει η ΤΕΡΝΑ Α.Ε.

  Το συνολικό μήκος του τμήματος Χανιά – Ηράκλειο ανέρχεται σε 187 χιλιόμετρα, συμπεριλαμβανομένων 30 χλμ. που αφορούν το υπό προαίρεση τμήμα Κίσσαμος – Χανιά.

- Την 13.05.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«ΜΕΛΕΤΗ, ΕΡΓΑ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ (ΠΛΗΝ ΤΩΝ Φ/Β ΠΛΑΙΣΙΩΝ), ΜΕΤΑΦΟΡΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΘΕΣΗ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΙΣΧΥΟΣ 125 MW (Β ΦΑΣΗ), ΣΤΗ ΘΕΣΗ «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» (ΤΜΗΜΑ Γ), ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ, ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ, ΕΝΟΣ ΝΕΟΥ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΟΥ (Φ/Β) ΣΤΑΘΜΟΥ, ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΙΣΧΥΟΣ 490 MW, ΣΤΗ ΘΕΣΗ «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ», ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΑΥΤΟΥ ΣΤΟ ΝΕΟ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΤΥΠΟΥ ΥΠΟΣΤΑΘΜΟ (Υ/Σ) 150/33/33kV «Υ/Σ ΝΕΟ ΧΩΡΕΜΙ» ΜΕ ΠΡΟΣΘΗΚΗ ΔΥΟ (2) ΠΥΛΩΝ Μ/Σ 150/33/33KV ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΣΤΟ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟ ΚΥΤ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ»,* ποσού 54,4 εκατ. ευρώ.

- Την 21.05.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με τον ΟΣΕ Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΣΕ ΕΝΤΟΠΙΣΜΕΝΑ ΤΜΗΜΑΤΑ ΜΕΤΑΞΥ Σ.Σ. ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟΥ – Σ.Σ. ΕΙΔΟΜΕΝΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ Θ-Ε»,* ποσού 5,4 εκατ. ευρώ.

- Την 02.06.2025 η ένωση εταιρειών «TERNA – ALSTOM» στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 76%, αναδείχθηκε προσωρινός ανάδοχος (εν αναμονή της εξέτασης προσφυγών) για την εκτέλεση στη Ρουμανία της Σύμβασης *«DESIGN & EXECUTION OF WORKS RELATED TO THE INVESTMENT OBJECTIVE ''Rehabilitation of the railway line Craiova-Drobeta Turnu Severin – Caransebes, part of the Orient/East – Mediterranean Corridor'' – LOT 2: FILIASI (CAP Y)-IGIROASA (CAP Y), KM286+735 – KM 331+000»* ποσού 269,72 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ.

- Την 25.06.2025 η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – AKTOR GROUP NORTH SOLAR στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 50%, υπέγραψε Σύμβαση με την NORTH SOLAR S.A. για την κατασκευή του έργου *«ENGINEERING PROCUREMENT, & INSTALLATION OF PV PARKS PROJECT - ΜΕΛΕΤΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ, ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ Ή ΕΚΔΟΣΗ Ή ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΩΝ ΑΔΕΙΩΝ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΤΟΥ Φ/Β ΜΕ ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΒΑΣΕΙ ΤΗΣ ΚΕΙΜΕΝΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ, ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΤΗΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ - ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ - ΘΕΣΗΣ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΜΕ ΔΑΠΑΝΗ & ΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ ΟΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ 5 ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ ΟΝΟΜ. ΙΣΧΥΟΣ 400 MWp ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ»,* ποσού 214,3 εκατ. ευρώ.

- Την 26.06.2025 η Κ/Ξ AKTOR GROUP - ΤΕΡΝΑ Α.Ε. NORTH SOLAR 1 στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 50%, υπέγραψε Σύμβαση με την NORTH SOLAR 1 S.A. για την κατασκευή του έργου *«ENGINEERING PROCUREMENT, & INSTALLATION OF PV PARKS PROJECT - ΜΕΛΕΤΗ*

ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ, ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ Ή ΕΚΔΟΣΗ Ή ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΩΝ ΑΔΕΙΩΝ ΣΥΝΔΕΣΗΣ ΤΟΥ Φ/Β ΜΕ ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΒΑΣΕΙ ΤΗΣ ΚΕΙΜΕΝΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ, ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥ, ΤΗΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ - ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ - ΘΕΣΗΣ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΜΕ ΔΑΠΑΝΗ & ΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ ΟΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ 5 ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ ΟΝΟΜ. ΙΣΧΥΟΣ 94.926 MWp ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ», ποσού 47,7 εκατ. ευρώ.

- Την 14.07.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με τον ΔΕΣΦΑ Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«DETAILED ENGINEERING, PROCUREMENT OF MATERIALS AND CONSTRUCTION OF THE METERING STATION FOR GREECE-NORTH MACEDONIA INTERCONNECTION (Contract 2204/25)»,* ποσού 13,2 εκατ. ευρώ.

- Την 31.07.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την LAMDA VOULIAGMENIS S.M.S.A. για την κατασκευή του έργου *«MAIN WORKS CONSTRUCTION CONTRACT FOR THE ELLINIKON MALL (ELM)»,* ποσού 460,0 εκατ. ευρώ. Το THE ELLINIKON MALL που φέρει την υπογραφή του διεθνώς αναγνωρισμένου αρχιτεκτονικού γραφείου AEDAS, διαθέτει συνολική εκμισθώσιμη επιφάνεια 100.000 τ.μ., και αναπτύσσεται εντός του ευρύτερου έργου του Ελληνικού. Πρόκειται για τον μεγαλύτερο και πιο σύγχρονο εμπορικό προορισμό στην Ελλάδα, και έναν από τους σημαντικότερους στη Νότια Ευρώπη.

- Την 06.08.2025 η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. μέσω της 100% θυγατρικής «ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ ΝΕΣΤΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» υπέγραψε Σύμβαση ΣΔΙΤ με το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης για την κατασκευή του έργου *«ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΗ ΝΕΡΟΥ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΟΤΑΜΟ ΝΕΣΤΟ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΠΕΔΙΑΔΑ ΤΗΣ ΞΑΝΘΗΣ ΓΙΑ ΑΡΔΕΥΤΙΚΟΥΣ ΣΚΟΠΟΥΣ»,* ποσού 155,1 εκατ. ευρώ. Την ίδια ημερομηνία υπεγράφη και η Σύμβαση Μελέτης Κατασκευής, μεταξύ του ΙΦΣ και της ΤΕΡΝΑ Α.Ε., για την Μελέτη – Κατασκευή του κατασκευαστικού αντικειμένου, ποσού 155,1 εκατ. ευρώ.

- Την 15.10.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε δυο Συμβάσεις με την SUSTAINABLE ENERGY SOLUTIONS S.A. για την κατασκευή των έργων *«EPC CONTRACT FOR THE BESS 12MW/24MWH LICENCE ΑΔ-0563» και «EPC CONTRACT FOR THE BESS 150MW/300MWH LICENCE ΑΔ-012077»,* συνολικού ποσού 55,6 εκατ. ευρώ.

- Την 17.11.2025 η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ανακοίνωσε ότι, μέσω της 100% της ΤΕΡΝΑ, υπέγραψε την 15.11.2025 Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με την UKRHYDROENERGO για την από κοινού ανάπτυξη και υλοποίηση μεγάλων υδροηλεκτρικών και αντλησιοταμιευτικών έργων στην Ουκρανία, συνολικού προϋπολογισμού περίπου 1,5 δισ. ευρώ.

  Τα υπό ανάπτυξη έργα περιλαμβάνουν την υλοποίηση του αντλησιοταμιευτικού σταθμού Δνείστερου ισχύος 1.263 MW (Dniester PSPP Pump Storage) και ενός νέου αντλιοστασίου ισχύος 220 MW (New Pumping Station).

  Η συμφωνία αξιοποιεί τον καίριο ρόλο της UKRHYDROENERGO, ως της μεγαλύτερης ουκρανικής ενεργειακής εταιρείας στον τομέα των υδροηλεκτρικών, καθώς και την εκτεταμένη διεθνή εμπειρία της ΤΕΡΝΑ, του μεγαλύτερου κατασκευαστικού ομίλου στην Ελλάδα, στη μελέτη, κατασκευή και λειτουργία σύνθετων ενεργειακών υποδομών και ειδικότερα έργων αντλησιοταμίευσης.

  Τα δύο μέρη δεσμεύτηκαν να αναπτύξουν στενή και ολοκληρωμένη συνεργασία, με στόχο την επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης της Ουκρανίας και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και

ασφάλειας του ηλεκτρικού της συστήματος μέσω της υλοποίησης σύγχρονων, στρατηγικής σημασίας υδροηλεκτρικών και αντλησιοταμιευτικών επενδύσεων.

- Την 27.11.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ανακηρύχθηκε από την PPC RENEWABLES ROMANIA - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΡΟΥΜΑΝΙΑ, προσωρινός ανάδοχος του έργου στη Ρουμανία *«EPC NADAB HV - DESIGN, CIVIL ENGINEERING WORKS, SUPPLY, TRANSPORTATION, INSTALLATION AND COMISSIONING OF TWO (2) GIS MAIN TRANSFORMER STATIONS 400/110 KV, TWO (2) UNDERGROUND LINES 400 KV AND ONE (1) AIS TSO 400 KV SUBSTATION EXTENSION, IN WESTERN ROMANIA, ARAD COUNTY, CHIȘINEU-CRIȘ MUNICIPALITY (TENDER: 12-2024)»,* ποσού 144,6 εκατ. ευρώ.

- Στις 17.12.2025 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ανακηρύχθηκε από την PPC RENEWABLES ROMANIA, προσωρινός ανάδοχος του έργου *«EPC NADAB 1 - DESIGN, CIVIL ENGINEERING WORKS, SUPPLY (EXCLUDING PV MODULES), TRANSPORTATION, INSTALLATION AND COMISSIONING OF ONE (1) PV PLANT OF TOTAL CAPACITY of 335.2 MWp, IN WESTERN ROMANIA, ARAD COUNTY, CHIȘINEU- CRIȘ MUNICIPALITY (TENDER 10 -2024)»,* ποσού 159,4 εκατ. ευρώ.

Γ. Σημαντικά Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου 01.01 – 31.12.2025

Από την 01.01.2026 μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων, σημειώθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- Την 09.01.2026 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«PARK RISE: BLOCK A-U1.5 ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ Β΄ΦΑΣΗΣ»,* ποσού 72,2 εκατ. ευρώ.

- Την 27.01.2026 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΝΕΑ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.. για την κατασκευή του έργου *«ΣΥΜΒΑΣΗ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ, ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΠΡΟΣΩΡΙΝΩΝ ΜΕΤΡΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟΥ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑΣ ΟΔΟΥ & ΤΩΝ 3 ΚΑΘΕΤΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΑΞΟΝΩΝ»*, ποσού 36 εκατ. ευρώ.

- Την 05.02.2026 η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ανακοίνωσε την υπογραφή σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για τη μεταβίβαση ποσοστών συμμετοχής που κατέχει στις εταιρείες Παραχώρησης ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. και Λειτουργίας ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Μ.Α.Ε., του οδικού τμήματος Χανιά – Ηράκλειο του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), ώστε η νέα μετοχική σύνθεση να διαμορφωθεί ως εξής, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. 40%, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. 24%, METLEN ENERGY & METALS Α.Ε. 24%, ΑΚΤΟR ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΈΡΓΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ και ΣΔΙΤ Α.Ε. 12%.

  Όσον αφορά το κατασκευαστικό αντικείμενο του έργου το οποίο σήμερα εκτελείται από την ΤΕΡΝΑ Α.Ε., με την οριστική ολοκλήρωση της συναλλαγής, η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. θα υποκατασταθεί από νέο εταιρικό σχήμα υπό την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-ΜΕΤΚΑ ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ» αποτελούμενο από τους: ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 40%, Άκτωρ με 30% και ΜΕΤΚΑ με 30%.

  Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την αίρεση της πλήρωσης όλων των όρων και προϋποθέσεων που προβλέπονται στη σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών και στη σύμβαση παραχώρησης, συμπεριλαμβανομένης της λήψης των απαιτούμενων εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές και τις δανείστριες τράπεζες του έργου.

- Την 05.02.2026 η Κοινοπραξία ΤΕΡΝΑ ΑΕ – ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΑΓΙΩΝ Α.Ε., στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με 70%, υπέγραψε Σύμβαση με την ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΕΛΛΑΔΟΣ Μ.Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ, ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΠΟΙΗΣΗ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ, ΕΓΓΥΗΣΗ ΚΑΛΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΟΥ ΟΣΕ»*, ποσού 24,7 εκατ. ευρώ.

- Στις 09.02.2026 ανακοινώθηκε ότι η ΤΕΡΝΑ, ανακηρύχθηκε από την Εθνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων της Ρουμανίας (CFR) οριστικός ανάδοχος για δύο σιδηροδρομικά έργα συνολικού προϋπολογισμού 1 δισ. ευρώ.
  Συγκεκριμένα, ο κατασκευαστικός βραχίονας του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αναδείχθηκε οριστικός μειοδότης, σε κοινοπραξία με την Alstom Romania, για τα εξής δύο τμήματα που ανήκουν στο σιδηροδρομικό δίκτυο Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș της Ρουμανίας:
  - Craiova–Filiași (Lot 1), προϋπολογισμού 543,4 εκατ. ευρώ
  - Filiași-Igiroasa (Lot 2), προϋπολογισμού 449,2 εκατ. ευρώ

  και απαρτίζουν τη σιδηροδρομική γραμμή Craiova - Igiroasa, συνολικού μήκους 83 χλμ., της οποίας τον σχεδιασμό και την πλήρη ανάταξη αναλαμβάνει η ΤΕΡΝΑ.
  Σημειώνεται ότι η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει στην κοινοπραξία ως επικεφαλής, με ποσοστό 69% για το Lot 1 και 74% για το Lot 2, ενώ η διάρκεια εκπόνησης των μελετών ορίζεται σε 12 μήνες και η διάρκεια κατασκευής σε 36 μήνες.

- Την 16.02.2026 η Ένωση Εταιρειών ΤΕΡΝΑ-ΜΕΤΚΑ-ΗΛΙΟΧΩΡΑ-ΕΛΕΜΚΑ, στην οποία οι εταιρείες ΤΕΡΝΑ & ΗΛΙΟΧΩΡΑ συμμετέχουν συνολικά με 50%, ανακηρύχθηκε από την Περιφέρεια Αττικής, προσωρινός ανάδοχος του *έργου «ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΣΤΙΚΟΥ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΣΤΟΝ ΦΑΛΗΡΙΚΟ ΟΡΜΟ»,* ποσού 120,8 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ & ΗΛΙΟΧΩΡΑ.

- Την 06.03.2026 η ΤΕΡΝΑ αναδείχθηκε από τον ΔΕΔΔΗΕ, προσωρινός ανάδοχος του έργου *«ΔΕΕΔ-50 ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ''ΜΕ ΤΟ ΚΛΕΙΔΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ'' ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (Κ/Δ) 150/20 kV –GIS ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΤΥΠΟΥ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΤΙΚΗΣ ΚΑΛΩΔΙΑΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ 150KV ΜΟΝΩΣΗΣ XLPE: Κ/Δ ΚΕΡΑΤΕΑΣ – Σ/Ζ ΚΕΡΑΤΕΑΣ»,* συμβατικού αντικειμένου 37 εκατ. ευρώ.

- Την 26.03.2026 η ΤΕΡΝΑ, υπέγραψε Σύμβαση με τον ΟΛΠ για την κατασκευή του έργου *«ΥΕ05 05 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ERTGs ΣΤΟΝ ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι » & ΥΕ05 07 «ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ REEFER RACKS ΣΤΟΝ ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι »,* ποσού 19 εκατ. ευρώ.

- Την 30.03.2026 η Ένωση εταιρειών TERNA – ALSTOM στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 69%, έλαβε πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών για την υπογραφή της σύμβασης του έργου στη Ρουμανία *«DESIGN & EXECUTION OF WORKS RELATED TO THE INVESTMENT OBJECTIVE ''Rehabilitation of the railway line Craiova-Drobeta Turnu Severin – Caransebes, part of the Orient/East – Mediterranean Corridor – LOT 1: CRAIOVA (CAP X)-FILIASI (CAP Y), KM 247+760– KM 286+735''»* ποσού 277,16 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ, σε συνέχεια της από 15.04.2025 ανακήρυξής της ως προσωρινός ανάδοχος

Δ. Παράγοντες Κινδύνου και Αβεβαιότητες

Οι δραστηριότητες του Ομίλου υπόκεινται σε διάφορους κινδύνους και αβεβαιότητες, όπως την επάνοδο της μακροοικονομικής αβεβαιότητας, τον κίνδυνο της αγοράς, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον

κίνδυνο ρευστότητας, την αβεβαιότητα των αποτελεσμάτων από την επίδραση ακραίων φυσικών γεγονότων, τα οποία μπορεί να έχουν παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

1) Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου, τον εκθέτουν σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κίνδυνος αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, κινδύνου επιτοκίων και κινδύνου διακύμανσης τιμών), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιούνται στον Όμιλο αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, δάνεια κυρίως μακροπρόθεσμα και δευτερευόντως βραχυπρόθεσμα, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές και λοιπούς λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους. Ακολούθως αναλύεται η επίπτωση των βασικότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Πιστωτικός κίνδυνος (βλ. σημ. 39)

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στον Όμιλο και στην Εταιρεία οικονομική ζημία εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Στις περιπτώσεις όπου είναι σκόπιμο, χρησιμοποιούνται εξωτερικές εκθέσεις ή αναλύσεις σχετικά με τους υφιστάμενους ή ενδεχόμενους πελάτες.

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Αυτό οφείλεται αφενός στην πολιτική του Ομίλου, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες και αφετέρου στη φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Ειδικότερα, το σύνολο των απαιτήσεων είτε αφορά το στενό, είτε τον ευρύτερο δημόσιο τομέα, είτε ιδιώτες πελάτες με μεγάλες οικονομικές δυνατότητες στο εσωτερικό και το εξωτερικό, βρίσκονται κάτω από ειδική αξιολόγηση και η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την αξιοπιστία των πελατών της, το μέγεθος ενός εκάστου αυτών, ανεξάρτητα εάν είναι φορέας του ευρύτερου δημοσίου ή ιδιώτης, για πιθανές επιπτώσεις που θα μπορούσε να έχει, προκειμένου να λάβει τα απαραίτητα μέτρα για να ελαχιστοποιήσει τυχόν επιπτώσεις για τον Όμιλο.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και για τις λοιπές απαιτήσεις κρίνεται περιορισμένος, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι είναι Τράπεζες με υψηλής ποιότητας κεφαλαιακή διάρθρωση, το Ελληνικό Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί Όμιλοι.

Η διοίκηση θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία έχουν σχηματισθεί οι απαραίτητες απομειώσεις, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

Κίνδυνος ρευστότητας (βλ. σημ. 39)

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος ή η Εταιρεία να μην μπορέσουν να εκπληρώσουν τις χρηματοοικονομικές τους υποχρεώσεις όταν αυτό απαιτείται. Ο κίνδυνος ρευστότητας του Ομίλου διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με προσεκτική παρακολούθηση της εξέλιξης των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία.

Ο Όμιλος διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις του Ομίλου.

Ανάλυση κινδύνων αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός είναι ο κίνδυνος που προκύπτει, όταν η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου, υπόκεινται σε διακύμανση λόγω μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει, για τον Όμιλο, από συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης και μετατροπής στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου (Ευρώ) χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, κυρίως απαιτήσεων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων από συναλλαγές συνομολογημένες σε νόμισμα, διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα των οντοτήτων του Ομίλου. Οι συναλλαγές αφορούν κυρίως σε αγορές παγίων και αποθεμάτων, σε εμπορικές πωλήσεις, επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, σε δανεισμό, καθώς και επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στον Ελληνικό χώρο και στα Βαλκάνια επιλεκτικά σε αναλήψεις κατασκευαστικών έργων και συνεπώς είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που μπορεί να προκύψουν, από την ισοτιμία ευρώ με άλλα νομίσματα. Για την διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου μεριμνά με τη χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων και βάσει συγκεκριμένων πολιτικών να αντισταθμίζει την έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο, όπου είναι απαραίτητο.

Σε ότι αφορά τις συναλλαγές του Ομίλου με οίκους του εξωτερικού, αυτές πραγματοποιούνται κατά κανόνα με ευρωπαϊκούς Ομίλους, όπου το νόμισμα διακανονισμού είναι το ευρώ. Για να περιορίσει τον κίνδυνο αυτό, ο Όμιλος αξιοποιεί τα παραγόμενα επί τόπου ταμειακά διαθέσιμα σε τοπικό νόμισμα για την πληρωμή των δαπανών που δημιουργούνται.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματορροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά τη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Στα πλαίσια αυτής της πολιτικής τα μεσομακροπρόθεσμα δάνεια είναι κυρίως σε ευρώ, σταθερού spread και κυμαινόμενου επιτοκίου βάσης συνδεδεμένου με το euribor.

Ο βραχυπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου είναι σε ευρώ με κυμαινόμενο επιτόκιο βάσης συνδεμένο με το euribor. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια λαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, ως κεφάλαια κίνησης.

Τα δάνεια αυτά αποπληρώνονται μέσω των λειτουργικών ταμειακών ροών που παράγουν οι δραστηριότητες του Ομίλου.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης έναντι του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και των καταθέσεων του Ομίλου, σε μια μεταβολή του μεταβλητού επιτοκίου της τάξεως του +20% –20% (2024: +/-20% επίσης). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς και μέχρι σήμερα παρουσιάζονται σταθερές σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

	2025		**2024**	
	20%	(20)%	20%	(20)%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρο εισοδήματος (από έντοκες υποχρεώσεις)	(332)	332	(718)	718
Καθαρά κέρδη μετά από φόρο εισοδήματος (από έντοκα περιουσιακά στοιχεία)	804	(804)	1.154	(1.154)

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους σημαντικούς κινδύνους τιμών επιτοκίων.

2) Γεωπολιτικοί Κίνδυνοι – Πρόσφατες εξελίξεις στο Ιράν

Οι υπάρχουσες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή όπου συνεχίστηκαν με αυξανόμενα καταστροφικά αποτελέσματα στα πολεμικά στρατόπεδα, εκτός των άμεσα εμπλεκομένων (Ιράν και Ισραήλ) και των γειτονικών κρατών, επέφεραν την καταστροφή των υποδομών και εγκαταστάσεων στις περιοχές που παράγονται και αποθηκεύονται τα προϊόντα ενέργειας, με αποτέλεσμα την απομάκρυνση της δυνατότητας για ρεαλιστικές λύσεις στις πληττόμενες κοινωνίες. Η ζητούμενη επίλυση του προβλήματος και στη συνέχεια η αποκατάσταση των ζημιών, αφού τελειώσουν οι εχθροπραξίες, απαιτεί σημαντικό χρόνο για την επανεκκίνηση της παγκόσμιας οικονομίας.

Η επίδραση των προσφάτων εξελίξεων στο Ιράν και στις γειτονικές χώρες της Μέσης Ανατολής, δεν αναμένεται να είναι σημαντική από τις εν λόγω πολεμικές εχθροπραξίες, δεδομένου ότι ο Όμιλος κατά τα τελευταία δύο έτη δεν έχει ουσιαστικές δραστηριότητες, παρόλο που διατηρεί ακόμα υποκαταστήματα και εταιρείες στις περιοχές αυτές (εκτός Ιράν) με ελάχιστο προσωπικό, καθότι βρίσκεται εν αναμονή ολοκλήρωσης των φορολογικών και λοιπών διαδικαστικών εκκρεμοτήτων, για την οριστική διακοπή της λειτουργίας τους.

Οι μόνες συνέπειες οι οποίες θα επηρεάσουν τον Όμιλο, θα προέλθουν από την αύξηση των τιμών ενέργειας για όσο χρονικό διάστημα θα υπάρχουν οι παρενέργειες των πολεμικών ενεργειών της περιοχής, καθώς και την πιθανή αύξηση των τιμών των πρώτων υλών και προμηθειών, ως και των ναύλων.

Συγκεκριμένα, α) τα έσοδα του Ομίλου δεν πρόκειται να επηρεασθούν, αφού δεν υπάρχουν ενεργά κατασκευαστικά έργα στην περιοχή και β) οι αυξήσεις στις τιμές των προϊόντων ενέργειας, καθώς των

τιμών πρώτων υλών και προμηθειών, τα οποία πρόκειται να χρησιμοποιηθούν για έργα εκτός της Μέσης Ανατολής (κυρίως στην Ελλάδα), θα αναζητηθούν μέσα από τις προβλέψεις των συμβάσεων από τους Πελάτες

3) Κίνδυνοι από τις υφιστάμενες οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στην Ελλάδα, αλλά και την παγκόσμια οικονομία

Η Ελληνική οικονομία συνέχισε να κινείται και στο 2025 σε σταθερή τροχιά ανάπτυξης η οποία διαμορφώθηκε σύμφωνα με την Ελληνική Στατιστική Αρχή σε 2,1% υπερβαίνοντας τον μέσο ρυθμό ανάπτυξης της Ευρωζώνης, που ανήλθε σε 1,4%, παρά την υπάρχουσα αβεβαιότητα που επικρατούσε στο ευρωπαϊκό και παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, λόγω των συνεχιζόμενων εχθροπραξιών στην Ουκρανία και στην Μέση Ανατολή.

Παρά την ύπαρξη όλων των ανωτέρω αρνητικών παραγόντων, η Ελληνική οικονομία δεδομένου ότι δεν έχει εμπλακεί άμεσα στις υπάρχουσες εχθροπραξίες λειτουργώντας αμυντικά στις προκλήσεις, σύμφωνα με τις υπάρχουσες εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος, προβλέπεται να έχει ανάπτυξη 1,9% το 2026 και 2% το 2027, στηριζόμενη στις σημαντικές ιδιωτικές επενδύσεις που έχουν δρομολογηθεί για την επόμενη τριετία, οι οποίες υπερβαίνουν τα 20 δις. ευρώ και αφορούν κυρίως ενέργεια, υποδομές, τηλεπικοινωνίες και λοιπές επενδύσεις, καθώς και στην επιτάχυνση των υπολειπομένων κονδυλίων του Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και στους νέους πόρους από τα διάφορα νέα Ευρωπαϊκά προγράμματα.

Αναφορικά με τα ιδιαίτερα προβλήματα της Ελληνικής οικονομίας που πρέπει να επιλυθούν, έτσι ώστε να λειτουργήσουν θετικά για την επίτευξη του στόχου της περαιτέρω ανάπτυξης της οικονομίας, τα οποία αναφέρονται κατωτέρω:

- Η περαιτέρω ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, έτσι ώστε η οικονομία να γίνει περισσότερο εξωστρεφής για να αντιμετωπίσει το έλλειμα των τρεχουσών συναλλαγών.
- Η περαιτέρω μείωση των τραπεζικών επιτοκίων δανεισμού, η οποία επιφέρει στους δανειολήπτες προβλήματα αδυναμίας αποπληρωμής των δόσεων των στεγαστικών δανείων α' κατοικίας και της αγροτικής γης.
- Η σταθεροποίηση των τιμών των προϊόντων ευρείας κατανάλωσης, η οποία επιφέρει τη μείωση του πραγματικού διαθεσίμου εισοδήματος και της αγοραστικής δύναμης των νοικοκυριών και αφαιρεί τη δυνατότητα για τη δημιουργία αποταμιεύσεων για να επενδυθούν μελλοντικά, ενώ διατηρεί τα επίπεδα του πληθωρισμού σε υψηλότερα επίπεδα από τον μέσο ευρωπαϊκό όρο.
- Η ενίσχυση του διαθεσίμου εισοδήματος των πολιτών με πραγματική αύξηση των μισθών και μείωση του μη μισθολογικού κόστους.
- Η αξιοποίηση των κονδυλίων του Ταμείου Ανάκαμψης και των διαφόρων προγραμμάτων που πρόκειται να συμφωνηθούν με την ευρωζώνη, με την επιτάχυνση στην εκτέλεση των έργων και των μεταρρυθμίσεων που έχει αναλάβει να υλοποιήσει η Κυβέρνηση, έτσι ώστε να μην υπάρξει απώλεια κονδυλίων.
- Η ταχύτερη απονομή δικαιοσύνης, έτσι ώστε να μειωθεί ο χρόνος έκδοσης των αποφάσεων που σε πολλές περιπτώσεις αποτελεί ανασταλτικό παράγοντα για επενδύσεις.

- Η Δημόσια Διοίκηση να ξεπεράσει τα γραφειοκρατικά προβλήματα και να γίνει πιο λειτουργική, και να έχει τη δυνατότητα να κάνει τους απαραίτητους προγραμματισμούς, εκτός των άλλων και για έκτακτες καταστάσεις (θεομηνίες, φωτιές, κλιματικές μεταβολές).

Παρά τις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί λόγω των γεωπολιτικών μεταβολών, των αποφάσεων των Η.Π.Α. για τα μείζονα προβλήματα (Ουκρανία, Μέση Ανατολή, αυξήσεις στρατιωτικού εξοπλισμού) και των πληθωριστικών πιέσεων και δεδομένου ότι, ο Όμιλος δεν έχει δραστηριότητα στη Μέση Ανατολή, στη Ρωσία και στην Ουκρανία, οι προοπτικές για τον Όμιλο παραμένουν θετικές μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Οι λόγοι είναι: α) η απόκτηση της επενδυτικής βαθμίδας για το αξιόχρεο της Ελληνικής οικονομίας από τα μεγάλα διεθνή rating agencies όπως αναβαθμίστηκε τον Μάρτιο από την Moody's σε «Baa3», η οποία σημαίνει περισσότερες εισροές επενδυτικών κεφαλαίων με ευνοϊκότερους όρους δανεισμού που απαιτούνται για επενδύσεις, β) οι σημαντικές υπογεγραμμένες και προς υπογραφή κατασκευαστικές συμβάσεις προς εκτέλεση.

4) Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Ανεκτέλεστα υπόλοιπα των κατασκευαστικών συμβάσεων

Τα ανεκτέλεστα υπόλοιπα των κατασκευαστικών συμβάσεων δεν αποτελούν απαραίτητα ένδειξη των μελλοντικών εσόδων από τη δραστηριότητα του Ομίλου σε αυτόν τον τομέα. Παρόλο που τα υπόλοιπα των συμβάσεων αυτών αντιπροσωπεύουν εργασίες που θεωρούνται βέβαιες, δεν μπορεί να δοθεί καμία εγγύηση ότι δεν θα λάβουν χώρα ακυρώσεις ή προσαρμογή του αντικειμένου τους.

Τα ανεκτέλεστα υπόλοιπα των κατασκευαστικών συμβάσεων του Ομίλου μπορεί να υποστούν διακυμάνσεις που σχετίζονται με καθυστερήσεις στις εκτελέσεις έργων, ή/και εισπράξεων απαιτήσεων ή αδυναμία εκπλήρωσης συμβατικών υποχρεώσεων.

Κίνδυνοι κλιματικής αλλαγής

Η αύξηση της μέσης θερμοκρασίας του πλανήτη έχει προκαλέσει μια σειρά από ακραία φυσικά φαινόμενα (καταστροφικές πλημμύρες, ακραία φυσικά φαινόμενα, αλλά και παρατεταμένη ξηρασία αποτέλεσμα της οποίας είναι οι φωτιές σε μεγάλη έκταση, καθώς και ζημιές στον πρωτογενή τομέα παραγωγής τροφίμων).

Οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα αναμένεται να επηρεάσουν τις περισσότερες, αν όχι όλες, επιχειρηματικές οντότητες σε ζητήματα που σχετίζονται με τη βιωσιμότητά τους.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ακραία φυσικά φαινόμενα τα οποία έχουν συμβεί τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την άρση ή την ελαχιστοποίηση των προβλημάτων που μπορεί να προέλθουν, πέρα από την ασφαλιστική κάλυψη για τους κινδύνους που είναι ασφαλιστέοι.

Κίνδυνος Κυβερνοασφάλειας

Πιθανές παραβιάσεις στην ασφάλεια των δικτύων, των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων, απειλούν την ακεραιότητα των δεδομένων του Ομίλου, των ευαίσθητων πληροφοριών, καθώς και την εύρυθμη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Μια τέτοια πιθανή

παραβίαση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη του Ομίλου και την ανταγωνιστική του θέση. Επίσης, μια πιθανή επιδίκαση αποζημιώσεων, επιβολή προστίμων, ή απώλεια δραστηριοτήτων (περιλαμβανομένου και του κόστους αποκατάστασης), θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην οικονομική μας κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η διαχείριση των παραβιάσεων κυβερνοασφάλειας, ενδέχεται να απαιτήσει σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Για την αποφυγή των κινδύνων Κυβερνοασφάλειας, ο Όμιλος μέσω της μητρικής ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτικές και Διαδικασίες Κυβερνοασφάλειας, με τις οποίες οφείλουν να συμμορφώνονται όλα τα στελέχη και οι εξωτερικοί συνεργάτες του Ομίλου. Σε περιπτώσεις όπου κρίνεται αναγκαίο, η Διεύθυνση Πληροφορικής παρέχει συμπληρωματικές οδηγίες.

Ο Όμιλος βρίσκεται σε αδιάλειπτη συνεργασία με εταιρίες παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών Κυβερνοασφάλειας καθώς και με έμπειρους συμβούλους στο αντικείμενο, με σκοπό την πλήρη τεχνική και οργανωτική κάλυψη στον τομέα της Κυβερνοασφάλειας.

Ε. Έκθεση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης 2025

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ είναι ένας από τους μεγαλύτερους επιχειρηματικούς Ομίλους στην Ελλάδα, με παρουσία επίσης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Δραστηριοποιείται στους τομείς των υποδομών, της παραγωγής και των μεταλλευτικών δραστηριοτήτων.

Το ανεκτέλεστο κατασκευαστικό υπόλοιπο του Ομίλου κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε 6,6 δισ. ευρώ περίπου. Περαιτέρω ο Όμιλος αναμένει προς υπογραφή συμβάσεις νέων έργων για τα οποία έχει προκριθεί, ύψους 2,5 δισ. ευρώ περίπου.

Η παρούσα έκθεση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης αφορά στην χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025. Η έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4403/2016 και περιέχει πληροφορίες σχετικά με τις ακόλουθες θεματικές ενότητες:

- Καταπολέμηση της διαφθοράς
- Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας
- Σεβασμός των δικαιωμάτων του ανθρώπου
- Κοινωνικά και εργασιακά θέματα
- Περιβαλλοντικά και ενεργειακά θέματα

Καταπολέμηση της διαφθοράς

Η καταπολέμηση της διαφθοράς αποτελεί κρίσιμο πυλώνα της λειτουργίας του Ομίλου, ο οποίος έχει δεσμευτεί στην επίδειξη μηδενικής ανοχής σε τέτοιου είδους περιστατικά, μέσω της προαγωγής της διαφάνειας, της διασφάλισης της επιχειρηματικής ηθικής και της κανονιστικής συμμόρφωσης, τα οποία διαχέονται σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων και επηρεάζουν την επαγγελματική συμπεριφορά των ανθρώπων του. Προς το σκοπό αυτό, ο Όμιλος ενεργεί μέσω της θέσπισης πολιτικών και διαδικασιών, αλλά και μέσω της δημιουργίας μηχανισμών ελέγχου και συμμόρφωσης με τις εν λόγω πολιτικές. Ειδικότερα ο Όμιλος:

- Εφαρμόζει Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας

- Εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης για την Κανονιστική Συμμόρφωση και την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ISO 37001 και ISO 19600.
- Καθορίζει συγκεκριμένα Πολιτικές όπως Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Ελέγχου Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Πολιτική δώρων, Πολιτική δωρεών και χορηγιών, Πολιτική ταξιδίων και εξόδων φιλοξενίας, Πολιτική Αντιμετώπισης μη Υγιούς Ανταγωνισμού, Πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων, Πολιτική συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.
- Αναγνωρίζει και αξιολογεί κινδύνους κανονιστικής συμμόρφωσης, διαφθοράς και δωροδοκίας και λαμβάνει όπου απαιτούνται τα απαραίτητα προληπτικά μέτρα.
- Παρακολουθεί σε καθημερινή βάση την ορθή εφαρμογή του Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας.
- Οργανώνει στοχευμένες εκπαιδεύσεις και ενημερώσεις, δια ζώσης και μέσω e-learning, σχετικά με τον Κώδικα Ηθικής Δεοντολογίας και τις πολιτικές και διαδικασίες για την καταπολέμηση της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας για όλους τους εργαζομένους.
- Παρέχει σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη τα απαραίτητα κανάλια επικοινωνίας για τη διενέργεια αναφορών/ καταγγελιών που εξασφαλίζουν την ανωνυμία και την προστασία του αναφέροντος.
- Εξασφαλίζει τη δυνατότητα γνωστοποίησης αναφορών στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τυχόν αποκλίσεις ή ανησυχίες με την εφαρμογή του Κώδικα.
- Εφαρμόζει ενέργειες δέουσας επιμέλειας για την πρόληψη και αντιμετώπιση θεμάτων διαφθοράς και δωροδοκίας.
- Αξιολογεί συνεργάτες, προμηθευτές για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης, διαφθοράς και δωροδοκίας.
- Αξιολογεί τις αποκλίσεις και προβαίνει στις απαραίτητες νόμιμες ενέργειες.

Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας

Ο Όμιλος προσαρμόζει συνεχώς τις υφιστάμενες διαδικασίες διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας για να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις που προκύπτουν. Αυτές περιλαμβάνουν νέους όρους συνεργασίας με προμηθευτές και την προτίμηση των εγχώριων προμηθευτών ώστε να συμβάλει ο Όμιλος στην τόνωση της τοπικής οικονομίας.

Ο Όμιλος επιδιώκει την υπεύθυνη συνεργασία με όλα τα συμβαλλόμενα μέρη στην εφοδιαστική αλυσίδα. Ο Κώδικας Ηθικής και Δεοντολογίας αποτελεί το πλαίσιο αρχών και αξιών που πρέπει να καθοδηγούν τους προμηθευτές, τους υπεργολάβους και τους συνεργάτες του Ομίλου για τη διατήρηση διαφανών και υπεύθυνων επιχειρηματικών σχέσεων.

Ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική Προμηθειών η οποία ενσωματώνει κριτήρια ESG (Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Διακυβέρνησης) για την αξιολόγηση και επιλογή προμηθευτών και συνεργατών με απώτερο στόχο να συμβάλλει στη δημιουργία μιας εφοδιαστικής αλυσίδας που σέβεται τις αρχές της βιωσιμότητας και της κοινωνικής ευθύνης.

Ο Όμιλος παρακολουθεί, αξιολογεί και αναθεωρεί σε ετήσια βάση τους κινδύνους που σχετίζονται με την εφοδιαστική αλυσίδα.

Ανάμεσα σε άλλα περιστατικά που έχουν σημαντική επίπτωση στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου και ενδέχεται να επηρεάσουν τη φήμη του, καθώς και την επιχειρησιακή του λειτουργία, και τα οποία σχετίζονται με την εφοδιαστική αλυσίδα έχουν αναγνωριστεί τα ακόλουθα:

- Ελλείψεις αγαθών, προϊόντων και πρώτων υλών.
- Αδυναμία εκτέλεσης συμβάσεων από εγκεκριμένους προμηθευτές λόγω κλιματικών διαταραχών, ασταθούς γεωπολιτικού περιβάλλοντος κ.α.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος αναγνωρίζει τον κίνδυνο περιστατικών παραβίασης διεθνών προτύπων ή/και νομοθεσίας που σχετίζονται με τις πρακτικές των προμηθευτών του καθώς και τη μη κοινή χρήση κοινών πολιτικών/αξιών με τους προμηθευτές του. Επισημαίνεται ότι πιθανοί κίνδυνοι μεταξύ άλλων στην εφοδιαστική αλυσίδα δύνανται να προκύψουν από τη μη υποστήριξη τοπικών και εγχώριων προμηθευτών, με ενδεχόμενη μείωση της αγοραστικής τους δύναμης και της ευρύτερης οικονομικής ανάπτυξης και ευημερίας των περιοχών δραστηριοποίησης. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος επιλέγει σταθερά την συνεργασία του με τοπικούς προμηθευτές.

Προς την κατεύθυνση αυτή, ο Όμιλος επικοινωνεί τις ελάχιστες απαιτήσεις συνεργασίας και εξασφαλίζει πως οι συνεργαζόμενοι προμηθευτές του τηρούν περιβαλλοντικά, ενεργειακά και κοινωνικά κριτήρια όπως:

- Η πιστοποίηση τους σε διεθνή πρότυπα πχ. ISO 9001, ISO 14001 και ISO 50001.
- Η εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών για την προστασία του περιβάλλοντος και του κοινωνικού συνόλου.
- Η διάθεση και χρήση υλικών και εξοπλισμού που εκτός από την καταλληλόλητα και τη χρηστικότητά τους, διαθέτουν υψηλές προδιαγραφές υγείας και ασφάλειας, είναι φιλικά προς το περιβάλλον και ανήκουν σε υψηλή ενεργειακή κλάση χαμηλής ενεργειακής κατανάλωσης.
- Πλήρης συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο για την Υγεία και την Ασφάλεια καθώς και η τήρηση του Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας του Ομίλου.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Η διαχείριση κινδύνων για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων είναι ένας σημαντικός παράγοντας για τον Όμιλο ΤΕΡΝΑ. Ο Όμιλος δεσμεύεται να αναγνωρίζει, να προλαμβάνει και να αντιμετωπίζει τους κινδύνους που μπορεί να προκαλέσουν παραβιάσεις των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Για την καλύτερη διαχείριση αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος υιοθετεί μια σειρά μέτρων, συμπεριλαμβανομένων:

- Ανάλυση κινδύνων που μπορεί να επηρεάσουν τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις δραστηριότητές του. Αυτή η ανάλυση βοηθά στον εντοπισμό των πιθανών προβλημάτων και κινδύνων που μπορεί να προκύψουν.
- Πολιτικές και διαδικασίες που προάγουν την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Αυτές οι πολιτικές και διαδικασίες καθορίζουν τις απαιτήσεις και τις πρακτικές που πρέπει να ακολουθούνται για την προστασία των δικαιωμάτων των εργαζομένων και την αποτροπή παραβιάσεων.

- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση στους εργαζομένους του σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα και τη σημασία της προστασίας τους. Αυτό βοηθά στην ενίσχυση της συνείδησης και της συμμόρφωσης με τις πολιτικές και τις διαδικασίες του Ομίλου.
- Επιθεωρήσεις και αξιολογήσεις για την επαλήθευση της συμμόρφωσης με τις πολιτικές και τις διαδικασίες που αφορούν την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Αυτό εξασφαλίζει ότι οι πρακτικές του Ομίλου είναι σύμφωνες με τα πρότυπα και τις απαιτήσεις

Κοινωνικά και Εργασιακά Θέματα

Μέσω της υιοθέτησης υπεύθυνων πολιτικών, ο Όμιλος υποστηρίζει την ανάπτυξη του ανθρωπίνου δυναμικού του αλλά και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται και με τις οποίες αλληλοεπιδρά. Μέσα από συνεχή διαβούλευση και προσπάθειες αναγνώρισης και ανταπόκρισης στις πραγματικές ανάγκες που συντρέχουν αλλά και μέσα από την ίδια του τη δραστηριότητά, ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά, υποστηρίζει και έχει ως μέγιστη προτεραιότητα την επένδυση στους ανθρώπους του παρέχοντας τους απαραίτητους πόρους για την προαγωγή της συνεχούς βελτίωσης του εργασιακού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος, για τη διαχείριση των κοινωνικών και εργασιακών ζητημάτων:

- Αυξάνει συνεχώς το κοινωνικο-οικονομικό του αποτύπωμα.
- Εφαρμόζει Πολιτική Προσέλκυσης και Αξιολόγησης με αντικειμενικά και δίκαια κριτήρια επιλογής.
- Εφαρμόζει Πολιτική Αμοιβών και Παροχών.
- Ενισχύει τη διαφορετικότητα.
- Παρέχει ίσες ευκαιρίες κατάρτισης και εκπαίδευσης.
- Εφαρμόζει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας.
- Εφαρμόζει Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και χρήσης cookies.

Περιβαλλοντικά και Ενεργειακά Θέματα

Η περιβαλλοντική συμμόρφωση του Ομίλου αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του και γίνεται ορατή μέσα από τις πολιτικές, στρατηγικές και επιχειρηματικές του αποφάσεις και δράσεις. Ο Όμιλος δρα στοχευμένα και λαμβάνει μέτρα που οδηγούν στη μείωση των δυσμενών περιβαλλοντικών επιδράσεων με την ταυτόχρονη διασφάλιση της επιχειρηματικής του συνέχειας και τήρηση της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.

Ειδικότερα, η περιβαλλοντική στρατηγική του Ομίλου για την περιβαλλοντική συμμόρφωση περιλαμβάνει:

- την Περιβαλλοντική και Ενεργειακή διαχείριση
- την υπεύθυνη Διαχείριση της Ενέργειας
- το μετριασμό και την προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή
- την Προστασία και Διατήρηση της Βιοποικιλότητας
- τη Διαχείριση Πόρων και Κυκλική Οικονομία

Για να διασφαλιστεί η περιβαλλοντική συμμόρφωση τόσο σε επίπεδο δραστηριοτήτων όσο και σε επίπεδο λειτουργιών, πραγματοποιούνται εσωτερικές και εξωτερικές περιβαλλοντικές επιθεωρήσεις σε ετήσια βάση και ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Οι εσωτερικές περιβαλλοντικές επιθεωρήσεις διενεργούνται από την Υπηρεσία HSE, ενώ οι εξωτερικές επιθεωρήσεις από διαπιστευμένους Φορείς Πιστοποίησης και άλλες ελεγκτικές αρχές.

Ο Όμιλος διαθέτει Ενιαία Πολιτική Συστημάτων Διαχείρισης, η οποία τον δεσμεύει για τη μείωση των επιπτώσεων της λειτουργίας του στο περιβάλλον, τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στα κτήρια και τις εγκαταστάσεις του, με στόχο την προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης στο μοντέλο λειτουργίας του.

Για την άμεση επίτευξη των παραπάνω στόχων, η μητρική εταιρεία του Ομίλου ΤΕΡΝΑ έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 50001:2018, προκειμένου να επιτύχει μια ορθολογικότερη ενεργειακή διαχείριση των λειτουργιών της. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει στην ανανέωση και την τακτική συντήρηση του μηχανολογικού εξοπλισμού, με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την αύξηση του ωφέλιμου χρόνου ζωής των μηχανημάτων του.

ΣΤ. Προβλεπόμενη πορεία και Εξέλιξη

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ είναι ένας από τους μεγαλύτερους επιχειρηματικούς ομίλους στην Ελλάδα, με επιλεκτική παρουσία επίσης στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Δραστηριοποιείται κυρίως στον κλάδο των υποδομών και ειδικεύεται στην εκτέλεση μεγάλων και σύνθετων ευρύτατου φάσματος δημόσιων και ιδιωτικών έργων, μεγάλου προϋπολογισμού και σύνθετης τεχνογνωσίας, όπως οδικά και σιδηροδρομικά δίκτυα, κτίρια, νοσοκομεία, μουσεία, βιομηχανικές εγκαταστάσεις, υδροηλεκτρικά έργα, φράγματα, βιομηχανικές εγκαταστάσεις, εργοστάσια παραγωγής ενέργειας κ.λπ.

Σχετικά με την αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας που καταγράφηκε στη χρήση του 2025 εκτιμάται να είναι διατηρήσιμη, καθώς προέρχεται από τον τομέα των Κατασκευών, λόγω του αυξημένου υπολειπομένου προς εκτέλεση κατασκευαστικού αντικειμένου.

Οι προοπτικές του Ομίλου από την εκτέλεση των αναληφθέντων έργων, καθώς και των νέων έργων τα οποία πρόκειται να αναληφθούν, θα επιφέρουν στην Ελληνική Οικονομία σημαντικά θετικά πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα.

Ο Όμιλος, με την συνέπεια και την υψηλή αίσθηση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης που τον διακρίνει, θα παραμείνει πρωτοπόρος στον τομέα των κατασκευών και θα επενδύει στους ανθρώπους του παρέχοντας τους απαραίτητους πόρους για την προαγωγή και την συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος, επιδιώκοντας να αυξήσει τα οικονομικά αποτελέσματα, δημιουργώντας ταυτόχρονα ικανοποιητικά κέρδη προς όφελος των μετόχων του.

Στον κλάδο των Κατασκευών:

Οι προοπτικές συνηγορούν στην σταθεροποίηση και περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών μεγεθών του τομέα για το 2026 και για τα επόμενα έτη με τη διαρκή ενίσχυση του ανεκτέλεστου υπολοίπου κατασκευαστικών εργασιών, κυρίως στην Ελλάδα αλλά και στο εξωτερικό. Η δραστηριότητα στον κατασκευαστικό τομέα κινήθηκε σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2024, ενώ τα περιθώρια

κέρδους συνέχισαν να κινούνται σε ικανοποιητικά επίπεδα, ως αποτέλεσμα του μείγματος των έργων, αλλά και της εκτελεστικής ικανότητας του Ομίλου.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο κατασκευαστικών εργασιών διατηρείται σε υψηλά επίπεδα, ανερχόμενο την 31.12.2025 σε 6,6 δισ. ευρώ περίπου με τις προς τρίτους συμβάσεις. Στο ανωτέρω ανεκτέλεστο δεν συμπεριλαμβάνεται το ανεκτέλεστο 2,5 δισ. ευρώ περίπου των προς υπογραφή νέων συμβάσεων, για έργα τα οποία ο Όμιλος έχει ήδη ανακηρυχθεί ανάδοχος ή προτιμητέος επενδυτής και αναμένεται η υπογραφή των συμβάσεων κατασκευής.

Οι προοπτικές για τα επόμενα έτη συνηγορούν στην βελτίωση των οικονομικών μεγεθών του τομέα, αφού το ανεκτέλεστο υπόλοιπο κατασκευαστικών εργασιών διατηρείται σε υψηλά επίπεδα.

Στον κλάδο Λατομείων/Βιομηχανίας:

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ (μέσω αδειών και παραχωρήσεων εξόρυξης που κατέχει), δραστηριοποιείται στην εξόρυξη και επεξεργασία λευκόλιθου, καθώς και στην βιομηχανική επεξεργασία του για την παραγωγή προϊόντων καυστικής και δίπυρης μαγνησίας διαφόρων ποιοτήτων και χημικών χαρακτηριστικών. Ο Όμιλος σε συνέχεια των ενεργειών που υλοποιήθηκαν το 2025, βρίσκεται σε διαρκή αξιολόγηση της στρατηγικής της στον τομέα Βιομηχανίας, με στόχο τη βελτιστοποίηση της αξιοποίησης των υφιστάμενων επενδύσεων, τη διατήρηση της παραγωγικής ετοιμότητας και τεχνογνωσίας και την προσαρμογή του λειτουργικού μοντέλου στις τρέχουσες συνθήκες.

Αθήνα, 21η Απριλίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Γεώργιος Περδικάρης

Πρόεδρος Δ.Σ.

[Η παρούσα σελίδα έχει αφεθεί σκοπίμως κενή]

II. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη Διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου , κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ » και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 21 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Γεώργιος Παναγόπουλος

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 36471

Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

[Η παρούσα σελίδα έχει αφεθεί σκοπίμως κενή]

III. ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2025)

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Οι Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ την 21η Απριλίου 2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση http://www.terna.gr. Περαιτέρω, περιλαμβάνονται και στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση της μητρικής της εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. http://www.gekterna.com, σύμφωνα με την απόφαση 8/754/14.04.2016 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

[Η παρούσα σελίδα έχει αφεθεί σκοπίμως κενή]

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31ΗΣ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	**31.12.2025**	**31.12.2024 ***	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ασώματα πάγια	8.1	25.681	27.627	1.611	1.837
Δικαιώματα χρήσης παγίων	9	92.008	75.548	90.531	73.727
Ενσώματα πάγια	10	64.972	64.009	43.523	45.262
Υπεραξία	8.2	22.615	22.615	0	0
Επενδυτικά ακίνητα	11	7.989	8.387	7.366	7.763
Συμμετοχές σε θυγατρικές	12	0	0	98.706	103.575
Συμμετοχές σε συγγενείς	13	29.698	45.984	3.499	3.999
Συμμετοχές σε κοινοπραξίες	13	29.468	27.286	27.715	26.715
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	19	49.406	37.897	32.285	35.421
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14	54.741	33.942	66.153	36.770
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	30	9.239	3.512	8.671	3.014
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**385.817**	**346.807**	**380.060**	**338.083**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	15	10.515	46.567	2.221	41.652
Εμπορικές απαιτήσεις	16	543.232	386.946	504.508	338.678
Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	17	197.088	283.377	172.423	249.539
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	18	143.822	150.585	133.065	138.117
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος		2.631	1.082	2.342	1.018
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	12.122	9.881	12.122	9.881
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων από παράγωγα		0	933	0	933
Χρηματικά διαθέσιμα	20	382.957	314.435	303.312	253.250
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**1.292.367**	**1.193.806**	**1.129.993**	**1.033.068**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**1.678.184**	**1.540.613**	**1.510.053**	**1.371.151**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	28	55.460	55.460	55.460	55.460
Διαφορά υπέρ το άρτιο		62.702	62.702	62.702	62.702
Αποθεματικά	29	81.562	77.875	78.509	76.116
Κέρδη εις νέον		177.315	102.852	137.915	60.037
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων αποδιδόμενων στους μετόχους της μητρικής		**377.039**	**298.889**	**334.586**	**254.315**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		15.042	11.116	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**392.081**	**310.005**	**334.586**	**254.315**

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	**31.12.2025**	**31.12.2024 ***	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	21	72.987	103.133	70.987	100.633
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	22	63.977	57.136	63.119	55.910
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	206.020	155.043	197.639	146.048
Λοιπές προβλέψεις	24	8.453	8.693	6.909	7.071
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	23	3.756	3.194	3.275	2.679
Επιχορηγήσεις	25	3.566	3.500	0	0
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	30	15.436	29.614	1.536	19.503
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**374.195**	**360.313**	**343.465**	**331.844**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές	26	300.920	373.553	268.323	339.333
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	21	26.151	86.127	25.484	85.073
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες τους επόμενους 12 μήνες	21	47.941	6.324	47.374	4.935
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μισθώσεις	22	23.670	16.391	22.987	15.756
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	17	354.338	289.774	321.486	245.824
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	133.165	95.405	122.260	91.531
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		25.723	2.721	24.088	2.540
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**911.908**	**870.295**	**832.002**	**784.992**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**1.286.103**	**1.230.608**	**1.175.467**	**1.116.836**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**1.678.184**	**1.540.613**	**1.510.053**	**1.371.151**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 και συγκεκριμένα τα κονδύλια «Υπεραξία», «Ασώματα πάγια» και «Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις» αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αποτελέσματα Περιόδου	**Σημείωση**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Κύκλος εργασιών	31	1.700.327	1.300.181	1.572.527	1.250.171
Κόστος πωλήσεων	32	(1.506.788)	(1.157.329)	(1.401.059)	(1.116.163)
Μικτό κέρδος/(ζημιά)		**193.539**	**142.852**	**171.468**	**134.008**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	32	(34.717)	(34.679)	(25.748)	(27.544)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	32	(1.289)	(1.685)	(1.350)	(1.390)
Λοιπά έσοδα/(έξοδα)	34	(110)	(55.074)	164	1.542
Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		**157.423**	**51.414**	**144.534**	**106.616**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	36	(11.173)	(14.448)	(10.607)	(12.316)
Κέρδη/(Ζημίες) από αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων	35	791	0	(12.515)	(34.435)
Έσοδα/(ζημίες) συμμετοχών και λοιπών συμμετοχικών τίτλων	35	824	1.700	26.563	6.654
Κέρδη/(Ζημίες) από την ενοποίηση συγγενών επιχειρήσεων με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	(4.301)	4.345	0	0
Κέρδη/(Ζημίες) από την ενοποίηση κοινοπραξιών με την μέθοδο της καθαρής θέσης	13	2.922	2.070	0	0
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρου εισοδήματος		**146.486**	**45.081**	**147.975**	**66.519**
Φόρος εισοδήματος	30	(42.406)	(28.862)	(38.558)	(27.746)
Καθαρά Κέρδη/(ζημίες) μετά φόρων		**104.080**	**16.219**	**109.417**	**38.773**
Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα					
α) Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε επόμενες περιόδους					
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής από ενσωμάτωση εκμεταλλεύσεων εξωτερικού					
-Κέρδη/(Ζημιές) τρέχουσας περιόδου		1.049	(325)	1.410	(422)
Σύνολο		**1.049**	**(325)**	**1.410**	**(422)**
β) Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε επόμενες περιόδους					

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αποτελέσματα Περιόδου	**Σημείωση**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Αποτίμηση επενδύσεων σε λοιπούς συμμετοχικούς τίτλους	19	15.604	8.280	11.643	9.862
Αναλογιστικά έσοδα/(έξοδα) από προγράμματα καθορισμένων παροχών	23	(143)	(208)	(144)	(208)
Αναλογία στα Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα συγγενών	13	(2)	(1)	0	0
Αναλογία στα Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα κοινοπραξιών	13	8	0	0	0
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα ανωτέρω αποτελέσματα	30	(1.540)	(2.124)	(669)	(2.124)
Σύνολο		**13.927**	**5.947**	**10.830**	**7.530**
Καθαρά Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα		**14.976**	**5.622**	**12.240**	**7.108**
Συνολικά αποτελέσματα		**119.056**	**21.841**	**121.657**	**45.881**
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) αποδιδόμενα σε					
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		106.730	45.841		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(2.650)	(29.622)		
Καθαρά Κέρδη/(ζημίες) μετά φόρων		**104.080**	**16.219**		
Συνολικά αποτελέσματα αποδιδόμενα σε					
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		120.263	51.461		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(1.207)	(29.620)		
Συνολικά αποτελέσματα		**119.056**	**21.841**		

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη/(ζημιές) περιόδου προ φόρου εισοδήματος		**146.486**	**45.081**	**147.975**	**66.519**
Αναπροσαρμογές για την συμφωνία των καθαρών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες					
Αποσβέσεις παγίων	8.1,9,10	29.467	26.619	25.094	20.838
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων	34	(202)	(158)	0	0
Προβλέψεις		3.885	2.806	3.773	2.915
Απομειώσεις	34	2.094	54.494	11.989	35.336
Λοιπά μη ταμειακά έξοδα/(έσοδα)		(5.170)	(356)	(105)	(13)
Τόκοι και συναφή έσοδα	36	(1.441)	(652)	(1.408)	(2.317)
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	36	11.681	16.033	11.083	15.566
Αποτέλεσμα από παράγωγα	36	933	(933)	933	(933)
Αποτελέσματα από συγγενείς και κοινοπραξίες	13	1.379	(6.415)	0	0
Αποτελέσματα από συμμετοχές και χρεόγραφα	35	(1.615)	(1.700)	(27.354)	(6.654)
Αποτελέσματα από επενδυτικά ακίνητα	11	398	(218)	398	(218)
Αποτελέσματα από πάγια		(253)	(391)	(288)	(2.466)
Συναλλαγματικές διαφορές		864	710	448	846
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	29	5.948	7.252	5.948	7.252
Λειτουργικό κέρδος/(ζημιά) προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης		**194.454**	**142.172**	**178.486**	**136.671**
(Αύξηση)/Μείωση σε:					
Αποθέματα		35.847	(35.540)	39.162	(37.713)
Εμπορικές απαιτήσεις		(68.295)	56.874	(87.692)	51.875
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις		17.095	(66.327)	21.686	(64.562)
Αύξηση/(Μείωση) σε:					
Προμηθευτές		(76.823)	54.793	(74.999)	51.827
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις		157.659	(21.764)	161.952	(10.238)
(Πληρωμές) / Εισπράξεις φόρου εισοδήματος		(44.514)	(20.604)	(42.641)	(19.010)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**215.423**	**109.604**	**195.954**	**108.850**

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Εισπράξεις από πωλήσεις παγίων στοιχείων		312	713	375	788
Πληρωμές για αγορές παγίων στοιχείων		(13.762)	(12.670)	(7.032)	(4.321)
Είσπραξη επιχορηγήσεων	25	299	470	0	0
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα		865	372	660	316
Πληρωμές για εξαγορά θυγατρικών		(4.396)	(25.781)	(4.396)	(25.781)
Ταμειακά διαθέσιμα εταιρειών που αποκτήθηκαν (ή εξαγοράστηκαν) ή διεκόπει η ενοποίηση τους	7	5.073	4.996	0	0
Εισπράξεις από πώληση ή μείωση συμμετοχών σε κοινοπραξίες (JVs)		0	3.454	0	3.454
Πληρωμές για απόκτηση ή αύξηση συμμετοχών σε συγγενείς και κοινοπραξίες (JVs)	[	(6.500)	(14.499)	(6.500)	(14.499)
Εισπράξεις από πώληση μετοχών, ομολογιών και λοιπών τίτλων		12.213	119	11.178	119
Πληρωμές για αποκτήσεις μετοχών, ομολογιών και λοιπών τίτλων		(2.035)	(46)	(2.035)	(46)
Εισπράξεις μερισμάτων		17.358	1.066	22.157	1.066
Εισπράξεις από χορηγηθέντα δάνεια		2.100	0	4.226	34.181
Χορηγηθέντα δάνεια		(6.500)	0	(17.006)	(3.110)
Εισπράξεις απαιτήσεων από μισθώσεις		16.322	12.678	16.322	12.678
Πληρωμές για απόκτηση στοιχείων χορηγούμενων σε μισθώσεις		(44.329)	0	(44.329)	0
Ταμειακές ροές επενδυτικών δραστηριοτήτων		**(22.980)**	**(29.128)**	**(26.380)**	**4.845**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Πληρωμές από μεταβολές συμμετοχών σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου		(409)	0	(670)	0
Εισπράξεις από αυξήσεις κεφαλαίου θυγατρικών από μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	30.612	0	0
Εισπράξεις για βραχυπρόθεσμα δάνεια	21	35.000	45.561	35.000	45.560
Πληρωμές για βραχυπρόθεσμα δάνεια	21	(95.913)	(1.467)	(95.521)	0
Εισπράξεις για μακροπρόθεσμα δάνεια	21	15.000	0	15.000	0
Πληρωμές για μακροπρόθεσμα δάνεια	21	(5.389)	(38.464)	(4.000)	(37.740)
Πληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	22	(24.549)	(18.763)	(23.703)	(18.241)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Μερίσματα πληρωθέντα στους μετόχους της μητρικής	29	(40.000)	(15.000)	(40.000)	(15.000)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών		(1.026)	(650)	0	0
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα πληρωθέντα		(5.255)	(8.984)	(4.810)	(8.311)
Ταμειακές ροές χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων		**(122.541)**	**(7.155)**	**(118.704)**	**(33.732)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων		**69.902**	**73.321**	**50.870**	**79.963**
Επίδραση μεταβολών συναλλαγματικών ισοτιμιών στα χρηματικά διαθέσιμα		(1.380)	444	(808)	90
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της περιόδου	20	**314.435**	**240.670**	**253.250**	**173.197**
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της περιόδου	20	**382.957**	**314.435**	**303.312**	**253.250**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2025		**55.460**	**62.702**	**76.116**	**60.037**	**254.315**
Συνολικά αποτελέσματα		0	0	12.241	109.416	**121.657**
Διανομή μερισμάτων	29	0	0	0	(40.000)	**(40.000)**
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	29	0	0	(1.388)	0	**(1.388)**
Διακοπή ενσωμάτωσης κοινής επιχείρησης		0	0	0	2	**2**
Μεταφορές λοιπές κινήσεις	29	0	0	(8.460)	8.460	**0**
31η Δεκεμβρίου 2025		**55.460**	**62.702**	**78.509**	**137.915**	**334.586**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2024		**55.460**	**62.702**	**57.950**	**41.401**	**217.513**
Συνολικά αποτελέσματα		0	0	7.108	38.773	**45.881**
Διανομή μερισμάτων		0	0	0	(15.000)	**(15.000)**
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους		0	0	5.921	0	**5.921**
Σχηματισμός αποθεματικών		0	0	5.137	(5.137)	**0**
31η Δεκεμβρίου 2024		**55.460**	**62.702**	**76.116**	**60.037**	**254.315**

ΟΜΙΛΟΣ	Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Μερικό Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2025		**55.460**	**62.702**	**77.875**	**102.852**	**298.889**	**11.116**	**310.005**
Συνολικά αποτελέσματα		0	0	13.534	106.729	**120.263**	(1.207)	**119.056**
Διανομή μερισμάτων	29	0	0	0	(40.000)	**(40.000)**	(516)	**(40.516)**
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	29	0	0	(1.388)	0	**(1.388)**	0	**(1.388)**
Μεταβολή λόγω εξαγοράς θυγατρικής	7	0	0	1	(728)	**(727)**	5.649	**4.922**
Διακοπή ενσωμάτωσης κοινής επιχείρησης		0	0	0	2	**2**	0	**2**
Μεταφορές/λοιπές κινήσεις	29	0	0	(8.460)	8.460	**0**	0	**0**
31η Δεκεμβρίου 2025		**55.460**	**62.702**	**81.562**	**177.315**	**377.039**	**15.042**	**392.081**

ΟΜΙΛΟΣ	Σημείωση	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Μερικό Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2024		**55.460**	**62.702**	**61.194**	**77.151**	**256.507**	**9.692**	**266.199**
Συνολικά αποτελέσματα		0	0	5.622	45.839	**51.461**	(29.620)	**21.841**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών		0	0	0	0	**0**	30.612	**30.612**
Διανομή μερισμάτων		0	0	0	(15.000)	**(15.000)**	0	**(15.000)**
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους		0	0	5.921	0	**5.921**	0	**5.921**
Μεταβολή λόγω εξαγοράς θυγατρικής		0	0	0	0	**0**	432	**432**
Σχηματισμός αποθεματικών		0	0	5.138	(5.138)	**0**	0	**0**
31η Δεκεμβρίου 2024		**55.460**	**62.702**	**77.875**	**102.852**	**298.889**	**11.116**	**310.005**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΜΙΛΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η «ΤΕΡΝΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Εταιρεία», ή η «ΤΕΡΝΑ»), όπως μετονομάσθηκε η εταιρεία ΛΙΘΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με την από 06.11.2008 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της η οποία δημοσιεύθηκε στο με αρ. 14207/30.12.2008 ΦΕΚ (τ. ΑΕ & ΕΠΕ), είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της Νομαρχίας Αθηνών με Αρ. Μ.Α.Ε. 56330/01/Β/04/506(08). Η διάρκειά της έχει οριστεί σε ενενήντα (90) έτη.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε πενήντα πέντε εκατομμυρίων τετρακοσίων εξήντα χιλιάδων (55.460.000) ευρώ διαιρούμενο σε πεντακόσιες πενήντα τέσσερις χιλιάδες εξακόσιες (554.600) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστης.

Ο βασικός κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ο Όμιλος είναι ο κατασκευαστικός. Η ΤΕΡΝΑ είναι κάτοχος εργοληπτικού πτυχίου 7ης τάξεως και η κύρια δραστηριότητα της είναι η ανάληψη και εκτέλεση πάσης φύσεως τεχνικών έργων δημοσίων και ιδιωτικών. Βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας, οι εταιρείες κάτοχοι πτυχίου 7ης τάξεως αναλαμβάνουν δημόσια έργα συμβατικού αρχικού τιμήματος άνω των 35 εκατ. ευρώ. Το ανώτερο όριο προϋπολογισμού των έργων που επιτρέπεται να αναλάβει αυτοτελώς είναι απεριόριστο. Οι κατασκευαστικές δραστηριότητες του Ομίλου έχουν πλέον επεκταθεί εκτός Ελλάδος, κυρίως στα Βαλκάνια.

Επίσης, η ΤΕΡΝΑ κατέχει και εκμεταλλεύεται λατομείο και εμπορεύεται και τροφοδοτεί τον κατασκευαστικό της κλάδο με αδρανή υλικά.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή λατομικών προϊόντων από την εξόρυξη και επεξεργασία λευκολίθου, ήτοι στην παραγωγή προϊόντων μαγνησίας, μέσω αδειών και παραχωρήσεων εξόρυξης που κατέχει η θυγατρική ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ.

Περαιτέρω, ο Όμιλος, μέσω της συμμετοχής στην συγγενή εταιρεία ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., συνεχίζει τις δραστηριότητές του στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από θερμικές πηγές.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της μητρικής της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΑΕ, η οποία κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης κατείχε ποσοστό 100% του μετοχικού της κεφαλαίου (31.12.2024: 100%).

2 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1 Βάση Παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν την ετήσια περίοδο από την 1η Ιανουαρίου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Ο Όμιλος εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες του. Οι σχετικές λογιστικές πολιτικές, περίληψη των οποίων παρουσιάζεται παρακάτω στη Σημείωση 4, έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

2.2 Συνέχιση δραστηριότητας

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας τους ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

Η αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας βασίζεται και σε εκτιμήσεις που συνδέονται με τις πιθανές επιπτώσεις από τις συνεχιζόμενες πολεμικές συγκρούσεις στην ευρύτερη περιοχή της Ουκρανίας και στη Μέση Ανατολή.

Η Διοίκηση έχει εκτιμήσει ότι δεν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα ως προς τη συνέχιση της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας και ως εκ τούτου οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις καταρτίστηκαν με βάση της αρχή της συνέχισης δραστηριότητας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025.

2.3 Βάση επιμέτρησης

Οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους, εκτός από τα επενδυτικά ακίνητα, τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους, τα παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα και τα Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, τα οποία επιμετρώνται στην εύλογη αξία.

2.4 Νόμισμα παρουσίασης

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (νόμισμα της χώρας της έδρας της μητρικής του Ομίλου) και όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.5 Συγκρισιμότητα

Τα μεγέθη της Ενοποιημένης Κατάστασης Οικονομικής Θέσης της χρήσης που έληξε την 31.12.2024 έχουν αναμορφωθεί λόγω του επιμερισμού του τιμήματος της απόκτησης (Purchase Price Allocation) και την οριστικοποίηση της σχετικής υπεραξίας των εταιρειών που αποκτήθηκαν το 2024, καθώς ο Όμιλος έκανε χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ως προς την οριστικοποίηση των ανωτέρω μεγεθών εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου (βλ. αναλυτικότερα Σημείωση 7).

2.6 Χρήση εκτιμήσεων

Η σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν το ποσό στο οποίο αποτιμώνται ορισμένα στοιχεία του

ενεργητικού και των υποχρεώσεων, το ποσό που αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της χρήσης για ορισμένα έσοδα και έξοδα, καθώς και τις παρουσιαζόμενες εκτιμήσεις για τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις αξιολογούνται σε συνεχή βάση και σύμφωνα με την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για την έκβαση μελλοντικών γεγονότων που θεωρούνται λογικά κάτω από τις υφιστάμενες συνθήκες. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αυτές αφορούν στο μέλλον και ως συνέπεια, τα πραγματικά αποτελέσματα είναι πιθανό να διαφοροποιούνται από τους λογιστικούς υπολογισμούς.

Οι τομείς που απαιτούν τον μεγαλύτερο βαθμό κρίσης καθώς και οι τομείς στους οποίους οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

2.7 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για την προετοιμασία των Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ίδιες με αυτές που ακολουθήθηκαν στην σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, εκτός από την υιοθέτηση των τροποποιήσεων ορισμένων προτύπων, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική στην Ευρωπαϊκή Ένωση για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 (βλ. Σημειώσεις 2.7.1 και 2.7.2).

2.7.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01.01.2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

2.7.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2027.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές των θυγατρικών του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. . Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές των θυγατρικών του. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

3.1 Ουσιώδεις κρίσεις της Διοίκησης

Οι βασικές κρίσεις της Διοίκησης κατά τη διαδικασία της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου και της Εταιρείας, οι οποίες έχουν σημαντικότερη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις (εκτός εκείνων που αναλύονται στη Σημείωση 3.2), αναλύονται κατωτέρω.

i) Απόκτηση «επιχείρησης» κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 3 ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», η Διοίκηση προσδιορίζει εάν μία συναλλαγή ή άλλο γεγονός αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με τον σχετικό ορισμό του Προτύπου, δηλαδή σύμφωνα με το εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις αποτελούν μία «επιχείρηση». Στην περίπτωση που τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν επιχείρηση, τότε ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τη συναλλαγή ή άλλο γεγονός, ως μία απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με τον όρο «επιχείρηση» νοείται ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και στοιχείων του ενεργητικού, το οποίο είναι δυνατό να καθοδηγείται και να διευθύνεται με σκοπό την απόδοση με τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλου οικονομικού οφέλους απευθείας στους επενδυτές ή σε άλλους ιδιοκτήτες, σε μέλη ή σε συμμετέχοντες. Ο λογιστικός χειρισμός μίας συνένωσης επιχειρήσεων πραγματοποιείται σύμφωνα με την λογιστική πολιτική που περιγράφεται στην Σημείωση 4.2.

ii) Αναγνώριση εσόδων από κατασκευαστικές συμβάσεις

Ο χειρισμός των εσόδων και εξόδων μίας κατασκευαστικής σύμβασης, εξαρτάται από εάν το τελικό αποτέλεσμα από την εκτέλεση του συμβατικού έργου μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα (και αναμένεται να αποφέρει κέρδος στον κατασκευαστή ή το αποτέλεσμα από την εκτέλεση είναι ζημιογόνο). Όταν το αποτέλεσμα μίας κατασκευαστικής σύμβασης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, τότε τα έσοδα και τα έξοδα του συμβολαίου αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια του συμβολαίου, αντίστοιχα, ως έσοδο και έξοδο.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί το στάδιο ολοκλήρωσης για να καθορίσει το κατάλληλο ποσό εσόδου και εξόδου που θα αναγνωρίσει σε μια συγκεκριμένη περίοδο. Συγκεκριμένα, με βάση τη μέθοδο των εισροών του ΔΠΧΑ 15, το κόστος κατασκευής κατά την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς, συγκρίνεται με το συνολικό προϋπολογισμένο κόστος προκειμένου να προσδιοριστεί στο ποσοστό ολοκλήρωσης. Το στάδιο ολοκλήρωσης μετράται με βάση το συμβατικό κόστος που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος κατασκευής κάθε έργου. Ο Όμιλος, συνεπώς, προβαίνει σε σημαντικές εκτιμήσεις, αναφορικά με το μικτό αποτέλεσμα με το οποίο θα εκτελείται το εκάστοτε εκτελούμενο κατασκευαστικό συμβόλαιο (συνολικό προϋπολογισθέν κόστος εκτέλεσης της κατασκευαστικής σύμβασης).

iii) Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε περίοδο αναφοράς την ύπαρξη ελέγχου σε θυγατρικές εταιρείες που κατέχει ποσοστό συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου μικρότερο του 50%, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του, εκτιμά αν έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιρειών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες (“relevant activities”), κρίνοντας επιπροσθέτως, αν διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στις εν λόγω εταιρείες και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων τους.

3.2 Εκτιμήσεις και παραδοχές

Συγκεκριμένα ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

i) Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Η έκταση κατά την οποία αναγνωρίζονται αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες βασίζεται στην κρίση αναφορικά με τον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες.

Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν, αλλά και τις αβεβαιότητες που διέπουν τα διαφορετικά φορολογικά πλαίσια που δραστηριοποιείται ο Όμιλος (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 30).

ii) Απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και υπεραξίας

Τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού ελέγχονται για απομείωση οποτεδήποτε γεγονότα ή αλλαγές σε καταστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη, σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που περιγράφεται στη Σημείωση 4.6. Η υπεραξία, τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού με αόριστη ωφέλιμη ζωή και τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή των οποίων η απόσβεση δεν έχει ακόμη ξεκινήσει ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση.

iii) Ωφέλιμες ζωές αποσβέσιμων στοιχείων του ενεργητικού

Ο Όμιλος, για τον υπολογισμό των αποσβέσεων, εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς την ωφέλιμη ζωή και την υπολειμματική αξία των ενσώματων και άυλων στοιχείων του ενεργητικού με γνώμονα τις τεχνολογικές, θεσμικές και οικονομικές εξελίξεις, καθώς και την εμπειρία από την εκμετάλλευσή τους. Την 31.12.2025 η Διοίκηση εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές των λοιπών αποσβέσιμων στοιχείων του ενεργητικού αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα τους.

iv) Επιμέτρηση εύλογης αξίας επενδυτικών ακινήτων

Ο Όμιλος, για την αποτίμηση της αξίας των επενδυτικών του ακινήτων, όπου υπάρχει ενεργός αγορά προσδιορίζει την εύλογη αξία τους με βάση τις εκθέσεις αποτίμησης που καταρτίζουν για λογαριασμό του ανεξάρτητοι εκτιμητές. Εάν δεν υπάρχουν αντικειμενικές πληροφορίες, ιδίως λόγω των οικονομικών συνθηκών, τότε η Διοίκηση, βασιζόμενη στην προγενέστερη εμπειρία της και, συνεκτιμώντας τις διαθέσιμες πληροφορίες, εκτιμά την εύλογή τους αξία (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 11).

v) Επιμέτρηση εύλογης αξίας

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης προκειμένου να προσδιορίσει την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων (όταν δεν υπάρχουν τιμές ενεργού αγοράς) και των μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών αναφορικά με το τίμημα που θα κατέβαλλαν οι συμμετέχοντες στην αγορά για την απόκτηση των εν λόγω χρηματοοικονομικών μέσων.

Η Διοίκηση βασίζει τις παραδοχές της σε παρατηρήσιμα δεδομένα, ωστόσο αυτό δεν είναι πάντοτε εφικτό. Στις περιπτώσεις αυτές, η Διοίκηση χρησιμοποιεί την καλύτερη διαθέσιμη πληροφόρηση για τις εκτιμήσεις της, βασιζόμενη στην προγενέστερη εμπειρία της συνεκτιμώντας τις διαθέσιμες πληροφορίες. Οι εκτιμώμενες εύλογες αξίες μπορεί να διαφέρουν από τις πραγματικές αξίες που θα πραγματοποιούνταν στα πλαίσια μία συνήθους συναλλαγής κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 41).

vi) Αποθέματα

Ο Όμιλος για την αποτίμηση των αποθεμάτων του εκτιμά, βάσει εκθέσεων αποτίμησης στατιστικών στοιχείων και των συνθηκών της αγοράς, τις αναμενόμενες τιμές πώλησης και το κόστος τελειοποίησης και διάθεσής τους, ανά κατηγορία αποθεμάτων.

vii) Εκτιμήσεις κατά τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ

Ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης της αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Εφόσον διαπιστωθεί ότι συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μειωμένης κατά το κόστος πώλησης της κάθε Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ). Τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ καθορίζονται για σκοπούς ελέγχου απομείωσης, με βάση τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, ο οποίος απαιτεί εκτιμήσεις. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, οι εκτιμώμενες ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους με τη χρήση ενός συντελεστή προεξόφλησης, ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος, καθώς και τους κινδύνους που συνδέονται με τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ. (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 12).

viii) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον συνολικό προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος όπως παρουσιάζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις.

Για συγκεκριμένες συναλλαγές και υπολογισμούς, ο προσδιορισμός της τελικής φορολογίας είναι αβέβαιος. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για προβλεπόμενα φορολογικά ζητήματα με βάση υπολογισμούς για το κατά πόσον θα προκύψει επιπρόσθετη φορολογία. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων διαφέρει από το ποσό που έχει αρχικά αναγνωριστεί οι διαφορές επηρεάζουν την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο που έγινε ο προσδιορισμός (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 30).

ix) Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Η ύπαρξη ενδεχόμενων υποχρεώσεων και απαιτήσεων, απαιτεί από την διοίκηση την συνεχή διενέργεια παραδοχών και αξιολογικών κρίσεων αναφορικά με την πιθανότητα μελλοντικά γεγονότα να συμβούν ή να μην συμβούν καθώς και των πιθανών συνεπειών που τα γεγονότα αυτά μπορεί να έχουν στην δραστηριότητα της Εταιρείας. Ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων και απαιτήσεων είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με μελλοντικά γεγονότα, νόμους, κανονισμούς κτλ. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας στο μέλλον. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, η Διοίκηση του Ομίλου επανεξετάζει τα γεγονότα βάσει των οποίων μπορεί να οδηγηθεί και σε αναθεώρηση των εκτιμήσεών της (βλ. Σημείωση 43).

x) Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες από απαιτήσεις από πελάτες

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται σε ποσό ίσο

με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία. Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν σχηματίσει προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις προκειμένου να καλύψουν επαρκώς τη ζημία που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα και προέρχεται από αυτές τις απαιτήσεις. Η σχηματισθείσα πρόβλεψη αναπροσαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, με μεταβολές επί αυτής να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης (περαιτέρω πληροφορίες στις Σημειώσεις 16, 17 και 18).

4 ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΑΡΧΩΝ

Α. Ουσιώδεις Λογιστικές Αρχές

Οι κύριες λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.1 Βάση ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ Α.Ε. και των θυγατρικών της κατά την 31.12.2025. Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής εταιρείας.

Οι ενδοομιλικές συναλλαγές και υπόλοιπα έχουν απαλειφθεί στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη Σημείωση 5 παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται κατά την ημερομηνία παύσης του ελέγχου αυτού.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημίες που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής.

Τα κέρδη ή οι ζημίες και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(α) Θυγατρικές

Οι θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η μητρική Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να ασκεί έλεγχο επί των εργασιών τους, είτε άμεσα είτε έμμεσα μέσω άλλων θυγατρικών εταιρειών και ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση). Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Προκειμένου να στοιχειοθετηθεί ο έλεγχος εξετάζονται οι κάτωθι συνθήκες, όπως αυτές ορίζονται στο ΔΠΧΑ 10:

i) Η μητρική Εταιρεία έχει εξουσία επί του επενδυόμενου, αφού έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες (λειτουργικές και χρηματοδοτικές). Αυτό

επιτυγχάνεται μέσω του διορισμού της πλειοψηφίας των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου και των διοικητικών στελεχών της θυγατρικής από τη Διοίκηση της μητρικής.

ii) Η μητρική Εταιρεία κατέχει δικαιώματα με μεταβλητές αποδόσεις από την συμμετοχή στην θυγατρική. Οι λοιπές μη ελεγχόμενες συμμετοχές παρουσιάζουν πολύ μεγάλη διασπορά και ως εκ τούτου δεν μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς την λήψη αποφάσεων.

iii) Η μητρική Εταιρεία έχει τη δυνατότητα να χρησιμοποιεί την εξουσία επί της θυγατρικής προκείμενου να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεών της. Αυτό είναι απόρροια της δυνατότητας που έχει στην λήψη αποφάσεων επί θεμάτων της θυγατρικής μέσω ελέγχου των οργάνων λήψης των αποφάσεων (Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικών στελεχών).

Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές

Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση).
- Κατά τον προσδιορισμό του αποτελέσματος από την πώληση, κάθε ποσό που αναγνωρίστηκε προηγουμένως στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναφορικά με την εταιρία αυτή, λογιστικοποιείται με την ίδια μέθοδο που θα εφάρμοζε ο Όμιλος στη περίπτωση που θα εκποιούσε απευθείας τα στοιχεία του ενεργητικού της ή τις υποχρεώσεις της. Το γεγονός αυτό σημαίνει ότι τα ποσά που προηγουμένως αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναταξινομούνται στα αποτελέσματα της χρήσης.
- Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

Συμμετοχές σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης, εφόσον υπάρχουν. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(β) Επιχειρηματικά σχήματα υπό κοινό έλεγχο

Ο Όμιλος εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 11 σε όλες τις από κοινού συμφωνίες στις οποίες μετέχει. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11, οι από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται είτε ως κοινές επιχειρήσεις είτε ως κοινοπραξίες, ανάλογα με τα συμβατικά δικαιώματα και υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή.

Οι από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες ενσωματώνονται με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης (αν πρόκειται για από κοινού λειτουργία) στην Εταιρεία ή με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (αν πρόκειται για κοινοπραξία) στον Όμιλο.

Από κοινού λειτουργίες: Τα σχήματα με από κοινού λειτουργία, λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης. Ειδικότερα, ο Όμιλος αναγνωρίζει στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις: (i) τα στοιχεία ενεργητικού του (συμπεριλαμβανομένου του μεριδίου του σε οποιαδήποτε στοιχεία ενεργητικού του ανήκουν από κοινού), (ii) τις υποχρεώσεις του (συμπεριλαμβανομένου του μεριδίου του σε οποιασδήποτε υποχρεώσεις τον βαρύνουν από κοινού), (iii) το μερίδιό του στα έσοδα από την πώληση της παραγωγής από την κοινή επιχείρηση, και (iv) τις δαπάνες του (συμπεριλαμβανομένου του μεριδίου του σε οποιεσδήποτε δαπάνες που τον βαρύνουν από κοινού). Ουσιαστικά πρόκειται κυρίως για τις φορολογικές κατασκευαστικές κοινοπραξίες (joint operations), οι οποίες δεν αποτελούν ξεχωριστή οντότητα στα πλαίσια των ΔΧΠΑ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις τους ενσωματώνονται κατά την αναλογία που αφορούν, στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Κοινοπραξίες: Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδος της καθαρής θέσης. Η μέθοδος της καθαρής θέσης, προβλέπει ότι οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και εν συνεχεία αναπροσαρμόζονται με το ποσοστό του Ομίλου πάνω στα κέρδη (ή στις ζημίες) και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα των κοινοπραξιών. Στο πλαίσιο του προτύπου ως Κοινοπραξίες θεωρούνται εκείνα τα σχήματα από κοινού ελέγχου όπου τα μέλη έχουν δικαιώματα πάνω στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της συμμετοχής και ευθύνονται μέχρι του ποσοστού εισφοράς τους στο κεφάλαιο της εταιρείας. Εάν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες μιας Κοινοπραξίας ξεπεράσει την αξία της συμμετοχής, τότε ο Όμιλος διακόπτει την αναγνώριση περαιτέρω ζημιών, εκτός εάν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προχωρήσει σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Ο επιμερισμός των λειτουργικών αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών αποτελεσμάτων γίνεται αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής.

Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις κοινοπραξίες. Επίσης απαλείφονται και οι μη πραγματοποιηθείσες ζημίες, εκτός εάν υπάρχουν ενδείξεις από τη συναλλαγή για την απομείωση του στοιχείου του ενεργητικού που μεταβιβάστηκε.

Για την ενοποίηση λαμβάνεται υπόψη το ποσοστό που κατέχει ο Όμιλος και ισχύει κατά την ημερομηνία της ενοποίησης. Η δομή του επιχειρηματικού σχήματος αποτελεί τον βασικό και καθοριστικό παράγοντα για τον προσδιορισμό του λογιστικού χειρισμού.

Οι λογιστικές πολιτικές των από κοινού ελεγχόμενων εταιρειών είναι συνεπείς με αυτές που έχουν υιοθετηθεί και εφαρμόζονται από τον Όμιλο. Η ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των από κοινού ελεγχόμενων εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

Συμμετοχές σε σχήματα με από κοινού λειτουργία στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις από κοινού λειτουργίες, ενσωματώνονται στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις αναλογικά. Συγκεκριμένα, τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις τους ενσωματώνονται κατά την αναλογία που αφορούν, στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Συμμετοχές σε κοινοπραξίες στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις κοινοπραξίες της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης, εφόσον υπάρχουν. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(γ) Συγγενείς επιχειρήσεις

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις απεικονίζονται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη οικονομική οντότητα, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν ενοποιούνται με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης πλέον των μεταβολών στο ποσοστό του Ομίλου στα Ίδια κεφάλαια μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, εξαιρουμένων τυχόν προβλέψεων για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών.

Η ενοποιημένη κατάσταση συνολικών αποτελεσμάτων περιλαμβάνει την αναλογία του Ομίλου στα συνολικά έσοδα των συγγενών επιχειρήσεων. Εάν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες μιας Συγγενούς ξεπεράσει την αξία της συμμετοχής, τότε ο Όμιλος διακόπτει την αναγνώριση περαιτέρω ζημιών, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημίες απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος στοιχείου του ενεργητικού.

Οι λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες συγγενείς της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης, εφόσον υπάρχουν. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

4.2 Επιχειρηματικές Συνενώσεις

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Το τυχόν ενδεχόμενο αντάλλαγμα που δίνεται από τον Όμιλο αναγνωρίζεται αρχικά στην εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Οι αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος που πληρούν τις προϋποθέσεις χαρακτηρισμού τους ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 στα αποτελέσματα. Ενδεχόμενο αντάλλαγμα που αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια, δεν επαναπροσδιορίζεται και ο μεταγενέστερος διακανονισμός λογιστικοποιείται εντός των ιδίων κεφαλαίων.

4.3 Υπεραξία

Υπεραξία (Goodwill) προκύπτει από την εξαγορά και απόκτηση ελέγχου σε μια επιχείρηση.

Ως υπεραξία αναγνωρίζεται η διαφορά μεταξύ του κόστους αγοράς και της εύλογης αξίας των στοιχείων του ενεργητικού, των υποχρεώσεων και των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της εξαγοραζόμενης επιχείρησης κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Στην περίπτωση εξαγοράς μίας

θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τη συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημιές λόγω μείωσης της αξίας της.

Η υπεραξία δεν αποσβένεται, αλλά εξετάζεται για απομείωση ετησίως ή και πιο συχνά εάν τα γεγονότα ή οι μεταβολές των συνθηκών, υποδεικνύουν ότι μπορεί να έχει προκληθεί πιθανή μείωση της αξίας της (βλέπε Σημείωση 4.6 για τις διαδικασίες που ακολουθούνται για την εξέταση απομείωσης της υπεραξίας). Επιπρόσθετα η προσωρινή υπεραξία δεν εξετάζεται για απομείωση παρά μόνο αφού καταστεί οριστική.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

4.4 Άυλα στοιχεία του ενεργητικού

Τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου αφορούν

i. τα δικαιώματα χρήσης λατομείων και μεταλλείων και οι δαπάνες λειτουργικής ανάπτυξης εδαφικών εκτάσεων,
ii. τα αγοραζόμενα λογισμικά προγράμματα.

Κατά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού που αποκτώνται ξεχωριστά καταχωρούνται στο κόστος κτήσης τους. Τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού που αποκτώνται ως μέρος επιχειρηματικών συνενώσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των άυλων στοιχείων του ενεργητικού. Το σύνολο των άυλων στοιχείων του ενεργητικού του Ομίλου έχει πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή.

Η περίοδος και η μέθοδος απόσβεσης επανεξετάζονται τουλάχιστον στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Αλλαγές στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή από κάθε άυλο στοιχείο του ενεργητικού αντιμετωπίζονται ως μία αλλαγή σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Οι μέθοδοι απόσβεσης και οι ωφέλιμες ζωές των άυλων στοιχείων του ενεργητικού του Ομίλου συνοψίζονται ως εξής:

Κατηγορία	Μέθοδος απόσβεσης	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικό	Σταθερή	3
Δικαιώματα χρήσης λατομείων και μεταλλείων	Σταθερή	50
Δαπάνες Λειτουργικής Ανάπτυξης Εδαφικών Εκτάσεων Εξόρυξης Ορυκτών – Μεταλλευμάτων	Σταθερή	50

Η απόσβεση του εξαγορασθέντος δικαιώματος κατασκευαστικών συμβάσεων αποσβένεται βάσει του ρυθμού εκτέλεσης των σχετικών έργων.

Τα κέρδη ή οι ζημίες που προέρχονται από τη διαγραφή λόγω εκποίησης ενός άυλου στοιχείου του ενεργητικού υπολογίζονται ως η διαφορά μεταξύ των καθαρών εσόδων από την εκποίηση και της τρέχουσας αξίας του παγίου, και αναγνωρίζονται σε κέρδη ή στις ζημίες της περιόδου.

(α) Λογισμικό

Η συντήρηση των προγραμμάτων λογισμικού αναγνωρίζεται ως έξοδο όταν πραγματοποιείται η δαπάνη. Αντίθετα, οι δαπάνες που βελτιώνουν ή επιμηκύνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού, πέραν των αρχικών τεχνικών προδιαγραφών, ή αντίστοιχα τα έξοδα μετατροπής λογισμικού, ενσωματώνονται στο κόστος κτήσης του άυλου παγίου με απαραίτητη προϋπόθεση να μπορούν να μετρηθούν με αξιοπιστία.

(**β) Δικαιώματα χρήσης λατομείων και μεταλλείων**

Η αξία των δικαιωμάτων χρήσεως των λατομιών και μεταλλείων περιλαμβάνει το κόστος κτήσης των εν λόγω στοιχείων μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους.

(γ) Δαπάνες Λειτουργικής Ανάπτυξης Εδαφικών Εκτάσεων Εξόρυξης Ορυκτών – Μεταλλευμάτων

Αφορά στις δαπάνες λειτουργικής ανάπτυξης ορυχείων - μεταλλείων οι οποίες περιλαμβάνουν κυρίως εργασίες αποκάλυψης, διάνοιξης στοών και απομάκρυνσης στείρων εδαφών. Κατά την διάρκεια της φάσης λειτουργικής ανάπτυξης εδαφικών εκτάσεων εξόρυξης ορυκτών-μεταλλευμάτων (πριν την έναρξη της παραγωγής), οι δαπάνες αποκάλυψης συνήθως κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του αποσβέσιμου κόστους ανάπτυξης και κατασκευής των ορυχείων. Η απόσβεση των δαπανών λειτουργικής ανάπτυξης εδαφικών εκτάσεων εξόρυξης ορυκτών – μεταλλευμάτων υπολογίζεται με τη μέθοδο του ποσοστού απόληψης του εμπορικά απολήψιμου κοιτάσματος. Η απόσβεση - έξοδο των κεφαλαιοποιηθεισών δαπανών λειτουργικής ανάπτυξης εδαφικών εκτάσεων εξόρυξης ορυκτών – μεταλλευμάτων περιλαμβάνεται στο κόστος εξόρυξης των ορυκτών – μεταλλευμάτων. Οι δαπάνες λειτουργικής ανάπτυξης ορυχείων – μεταλλείων κεφαλαιοποιούνται εάν και μόνο εάν πληρούνται όλες οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- ο Όμιλος θα αποκομίσει τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη (βελτίωση πρόσβασης στο κοίτασμα) που συνδέονται με τη δραστηριότητα αποκάλυψης.

- ο Όμιλος μπορεί να αξιοποιήσει το τμήμα του κοιτάσματος για το οποίο έχει βελτιωθεί η πρόσβαση, και
- το κόστος της δραστηριότητας αποκάλυψης που συνδέεται με το τμήμα αυτό μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το περιουσιακό στοιχείο από τη δραστηριότητα αποκάλυψης προστίθεται στο κόστος του ορυχείου και συνακόλουθα αποτιμάται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και οποιαδήποτε απομείωση στην αξία του.

4.5 Ενσώματα πάγια

Τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις στις αξίες κτήσης τους, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις σωρευμένες ζημίες απομείωσης των παγίων, εφόσον υπάρχουν. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Οι επισκευές και συντηρήσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Τα στοιχεία των ενσώματων παγίων διαγράφονται κατά την πώληση ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός ενσώματου παγίου περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση και απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε θέση και κατάσταση λειτουργίας.

Οι αποσβέσεις των στοιχείων των ενσωμάτων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Ενσώματα Πάγια	**Ωφέλιμη ζωή (σε έτη)**
Κτίρια και τεχνικά έργα	8 - 30
Μηχανήματα και τεχνικές εγκαταστάσεις	3 - 25
Μεταφορικά μέσα	5 - 12
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3 - 12

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα (βλ. σημείωση 4.6). Κατά την

πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

4.6 Απομείωση αξίας μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού (υπεραξία, άυλα στοιχεία του ενεργητικού και ενσώματα πάγια /επενδύσεις σε ενοποιούμενες εταιρείες)

Για τα ενσώματα και ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση, πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Όταν η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων και ασώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, τότε το επιπλέον ποσό αφορά ζημία απομείωσης και καταχωρείται απευθείας ως έξοδο στα αποτελέσματα. Αντίστοιχα, τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα στο κόστος κτήσης ή με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης (συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες). Η ανακτήσιμη αξία των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες προσδιορίζεται με τον ίδιο τρόπο όπως για τα λοιπά μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού.

Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου μείον των εξόδων πώλησης και της αξίας χρήσης. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Περαιτέρω χρησιμοποιούνται παραδοχές οι οποίες επικρατούν στην αγορά όπως ενδεικτικά αυτή της ενέργειας. Η περίοδος που εξετάζεται από τη διοίκηση, υπερβαίνει τα πέντε έτη, διάστημα το οποίο ενθαρρύνεται από το ΔΛΠ 36.

Οι ζημίες απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημίες απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεξετάζονται για ενδείξεις που υποδηλώνουν ότι η προηγούμενα αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης τους δεν υφίσταται πλέον.

Πλην της υπεραξίας, ο Όμιλος δεν έχει στην κατοχή του άυλα στοιχεία του ενεργητικού με απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή που δεν αποσβένονται.

Μία ζημία απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

Σε μία τέτοια περίπτωση, η αυξημένη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, δεν θα υπερβαίνει τη λογιστική αξία, που θα είχε προσδιοριστεί (καθαρής απόσβεσης), αν δεν είχε αναγνωριστεί καμία ζημία απομείωσης, στο περιουσιακό στοιχείο, σε προηγούμενα έτη.

4.7 Χρηματοοικονομικά μέσα

4.7.1 Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, ο Όμιλος καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού όταν και μόνο όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού ή όταν μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και επί της ουσίας μεταβιβάζονται ουσιωδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνο όταν, εξοφλείται – δηλαδή όταν η δέσμευση που καθορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

4.7.2 Ταξινόμηση και αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιλαμβάνουν ένα σημαντικό στοιχείο χρηματοδότησης και επιμετρώνται στην τιμή της συναλλαγής σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15, τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση (συμμετοχικοί τίτλοι)

Η ταξινόμηση κάθε χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, προσδιορίζεται βάσει:

- του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και
- των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)» εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

4.7.3 Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος όταν πληρούνται οι κατωτέρω συνθήκες:

I. το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών,
II. οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου (“SPPI” κριτήριο).

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα εν λόγω χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες η επίδραση από την προεξόφληση δεν είναι σημαντική, η προεξόφληση παραλείπεται.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά, καθώς επίσης τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καθώς επίσης και τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμιακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι)

Σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος δύναται αμετακλήτως να επιλέξει να παρουσιάζει στα λοιπά αποτελέσματα απευθείας στην καθαρή θέση τις μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία μιας επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο, ο οποίος δεν προορίζεται για εμπορική εκμετάλλευση.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα αποτελέσματα της χρήσης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν ο Όμιλος επωφελείται από

τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης Η εν λόγω επιλογή πραγματοποιείται για κάθε συμμετοχικό τίτλο ξεχωριστά.

Ο Όμιλος έχει επιλέξει να ταξινομήσει επενδύσεις στη συγκεκριμένη κατηγορία (βλ. Σημείωση 19).

4.7.4 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Η υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 9 οδήγησε σε αλλαγή της λογιστικής αντιμετώπισης των ζημιών απομείωσης για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, καθώς αντικατέστησε τον χειρισμό του ΔΛΠ 39 για αναγνώριση πραγματοποιηθέντων ζημιών με την αναγνώριση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Η απομείωση ορίζεται στο ΔΠΧΑ 9 ως αναμενόμενη πιστωτική ζημία (ECL), η οποία είναι η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμιακών ροών που οφείλονται στον κάτοχο συγκεκριμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και των ταμειακών ροών που αναμένεται να εισπραχθούν, δηλαδή τα ελλείμματα μετρητών που προκύπτουν από γεγονότα αθέτησης, προεξοφλημένο κατά προσέγγιση στο αρχικό πραγματικό επιτόκιο του περιουσιακού στοιχείου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις της οικονομικής κατάστασης των πελατών και του οικονομικού περιβάλλοντος.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1) και για τα οποία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά για τους επόμενους 12 μήνες,
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2). Για αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά έως τη λήξη τους.
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3) και για τα οποία αναγνωρίζεται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά έως τη λήξη τους.

Εμπορικές απαιτήσεις, λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από συμβάσεις πελάτες

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και για τις απαιτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτή, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση τη φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Περαιτέρω ανάλυση παρουσιάζεται στη Σημείωση 16, 17 και 18.

4.7.5 Ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως δανειακές υποχρεώσεις, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, με εξαίρεση τα παράγωγα τα οποία μεταγενέστερα επιμετρώνται στην εύλογη αξία με τις μεταβολές να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Πιο συγκεκριμένα:

(i) Δανειακές υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των πληρωτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά.

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

(ii) Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και επιμετρώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται με βάση τις συμφωνηθείσες πιστώσεις.

4.7.6 Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα

Την 1η Ιανουαρίου 2024, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ εφάρμοσε το μέρος της αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9, χωρίς καμία ουσιαστική επίπτωση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Η εφαρμογή του προτύπου εφαρμόστηκε μελλοντικά χωρίς αναπροσαρμογή των συγκριτικών στοιχείων για τα προηγούμενα έτη.

Στα πλαίσια διαχείρισης κινδύνου, ο Όμιλος χρησιμοποίησε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αντιστάθμισης του συναλλαγματικού κινδύνου (fx forward).

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς με τις μεταβολές να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα, εφόσον συμβάλλονται στις εν λόγω συναλλαγές.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία απορρέει από μεταβολές στην εύλογη αξία, αναγνωρίζεται άμεσα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στο κονδύλι «Καθαρά χρηματοοικονομικά Έσοδα/(Έξοδα)».

4.7.7 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης μόνο εάν υπάρχει το παρόν νομικό δικαίωμα να συμψηφίσει τα αναγνωρισμένα ποσά και προτίθεται να τα εκκαθαρίσει σε καθαρή βάση ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

4.8 Μισθώσεις

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Ο Όμιλος εφαρμόζει μια ενιαία προσέγγιση αναγνώρισης και επιμέτρησης για όλες τις μισθώσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος, εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου χαμηλής αξίας. Για τις μισθώσεις αυτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο, σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης (βλ. κατωτέρω),

- τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν,
- τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και
- μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης.

  Ο Όμιλος αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το οριακό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

1. τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,
2. τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
3. τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,
4. την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και
5. τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανακλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους.

Ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης και προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης,

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

1. αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,
2. μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και
3. επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

1. το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και
2. τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι εκμισθωτής κατατάσσονται είτε ως χρηματοδοτικές είτε ως λειτουργικές. Όταν σύμφωνα με τους όρους της μίσθωσης μεταβιβάζονται ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και οι ωφέλειες που συνοδεύουν την κυριότητα του στον μισθωτή, η μίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική. Όλες οι άλλες μισθώσεις κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Όταν ο Όμιλος είναι ενδιάμεσος μισθωτής, αντιμετωπίζει λογιστικά την κύρια μίσθωση και την υπεκμίσθωση ως δυο χωριστές συμβάσεις. Η υπεκμίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική ή λειτουργική ανάλογα με το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης που προκύπτει από την κύρια μίσθωση.

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης. Τα αρχικά άμεσα κόστη διαπραγμάτευσης και διεκπεραίωσης της συμφωνίας μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστική αξία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο κατά την διάρκεια της εκάστοτε μίσθωσης.

Τα ποσά που οφείλουν οι μισθωτές από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις αναγνωρίζονται ως απαιτήσεις στο ποσό της καθαρής επένδυσης του Ομίλου στην χρηματοδοτική μίσθωση. Το χρηματοοικονομικό έσοδο από τη μίσθωση κατανέμεται στις περιόδους αναφοράς έτσι ώστε να αντανακλάται το σταθερό περιοδικό ποσοστό απόδοσης του Ομίλου στην υπολειπόμενη καθαρή επένδυση στις χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Όταν η μίσθωση περιλαμβάνει μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία, ο Όμιλος εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 15 προκειμένου να επιμερίζει το τίμημα της σύμβασης σε κάθε στοιχείο χωριστά.

Επιπλέον, ο Όμιλος ως κατασκευαστής παρέχει σε πελάτες του τη δυνατότητα να εκμισθώσουν ένα περιουσιακό στοιχείο, εκτός από το να το αγοράσουν. Ο τελικός μισθωτής έχει το δικαίωμα αγοράς του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου σε επαρκώς χαμηλότερη τιμή, από την εύλογη αξία του, κατά την ημερομηνία άσκησης του δικαιώματος, έτσι ώστε, κατά την έναρξη της μίσθωσης, να θεωρείται ευλόγως βέβαιο ότι το δικαίωμα θα ασκηθεί.

Οι προαναφερθείσες συναλλαγές φέρουν τα χαρακτηριστικά μιας εναλλακτικής μορφής πώλησης, όπου η Εταιρεία αναγνωρίζει:

- Έσοδο από την πώληση, το οποίο αναγνωρίζεται κατά την έναρξη της μισθωτικής περιόδου στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης και της παρούσας αξίας των εισπρακτέων μισθωμάτων που δικαιούται η Εταιρεία, προεξοφλημένων με ένα επιτόκιο που θεωρείται κατάλληλο βάσει των δεδομένων της αγοράς.
- Χρηματοοικονομικό έσοδο που αναγνωρίζεται καθόλη τη διάρκεια της εκμίσθωσης από τη μεταγενέστερη επιμέτρηση της απαίτησης στο αναπόσβεστο κόστος.

Οι απαιτήσεις που αναγνωρίζονται, ως απόρροια των ανωτέρω συμβάσεων, περιλαμβάνονται κατά το μακροπρόθεσμο μέρος τους στο κονδύλι «Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις» και κατά το βραχυπρόθεσμο μέρος τους στο κονδύλι «Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις». Παράλληλα, οι εισπράξεις των σχετικών απαιτήσεων και των αντίστοιχων εσόδων από τόκους παρουσιάζονται ως εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες.

4.9 Προβλέψεις, Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και μπορεί να πραγματοποιηθεί μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για διευθέτηση της υποχρέωσης.

Όταν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

4.10 Έσοδα

Σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 15, καθιερώνεται ένα μοντέλο πέντε βημάτων για τον προσδιορισμό των εσόδων από συμβόλαια με πελάτες:

1. Προσδιορισμός της (των) σύμβασης (συμβάσεων) με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδου όταν (ή καθώς) ο Όμιλος ικανοποιεί τις υποχρεώσεις εκτέλεσης.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο μία οντότητα προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Κατά την ανάθεση μιας σύμβασης καθορίζεται και η λογιστική παρακολούθηση των επιπρόσθετων εξόδων καθώς και των άμεσων εξόδων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της σύμβασης αυτής.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη. Εάν το υποσχόμενο αντάλλαγμα σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η οικονομική οντότητα εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται έναντι της μεταβίβασης των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στον πελάτη. Το ποσό ανταλλάγματος μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εκπτώσεων, επιδοτήσεων τιμής, επιστροφών χρημάτων, πιστώσεων, μειώσεων τιμής, κινήτρων, πρόσθετων παροχών απόδοσης, κυρώσεων ή άλλων παρόμοιων στοιχείων. Το υποσχόμενο αντάλλαγμα μπορεί επίσης να μεταβάλλεται, εάν το δικαίωμα μιας οικονομικής οντότητας επί του ανταλλάγματος εξαρτάται από την επέλευση ή μη επέλευση μελλοντικού γεγονότος. Για παράδειγμα, ένα ποσό ανταλλάγματος θα είναι μεταβλητό, εάν το προϊόν έχει πωληθεί με δικαίωμα επιστροφής ή εάν έχει δοθεί υπόσχεση σταθερού ποσού ως πρόσθετη παροχή απόδοσης για την επίτευξη συγκεκριμένου ορόσημου.

Η μεταβλητότητα που σχετίζεται με το αντάλλαγμα που υπόσχεται ένας πελάτης δύναται να αναφέρεται ρητά στη σύμβαση. Η οικονομική οντότητα εκτιμά το ποσό του μεταβλητού ανταλλάγματος χρησιμοποιώντας μία από τις ακόλουθες μεθόδους, αναλόγως ποια μέθοδος θεωρεί ότι προβλέπει καλύτερα το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται:

α) Εκτιμώμενη αξία —η εκτιμώμενη αξία ισούται με το άθροισμα των σταθμισμένων βάσει πιθανοτήτων ποσών σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος. Η εκτιμώμενη αξία αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η οικονομική οντότητα έχει μεγάλο αριθμό συμβάσεων με παρεμφερή χαρακτηριστικά.

β) Το πιθανότερο ποσό —το πιθανότερο ποσό είναι το μοναδικό πιθανότερο ποσό σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος (ήτοι, η μοναδική πιθανότερη έκβαση της σύμβασης). Το πιθανότερο ποσό αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η σύμβαση έχει μόνο δύο πιθανές εκβάσεις (για παράδειγμα, η οικονομική οντότητα εξασφαλίζει πρόσθετη παροχή απόδοσης ή όχι).

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν έσοδα όταν ικανοποιούν την εκτέλεση της συμβατικής υποχρέωσης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες βάσει της υποχρέωσης αυτής. Η απόκτηση του ελέγχου από τον πελάτης γίνεται όταν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται

κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως κατά την παράδοσή σε αυτόν, και δεν υπάρχει καμία υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδο για μία δέσμευση εκτέλεσης που εκπληρώνεται με την πάροδο του χρόνου, μόνο εάν μπορεί εύλογα να επιμετρήσει την πρόοδό της ως προς την πλήρη εκπλήρωση της εν λόγω δέσμευσης. Ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα την πρόοδο ως προς την πλήρη εκπλήρωση μίας δέσμευσης εκτέλεσης, όταν δεν διαθέτει τις αξιόπιστες πληροφορίες που απαιτούνται προκειμένου να εφαρμόσει την κατάλληλη μέθοδο επιμέτρησης της προόδου. Σε ορισμένες περιπτώσεις (π.χ. κατά τη διάρκεια των αρχικών σταδίων μίας σύμβασης), η οικονομική οντότητα μπορεί να μην είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα μίας δέσμευσης εκτέλεσης, ωστόσο αναμένει τουλάχιστον να ανακτήσει τα κόστη που επωμίστηκε για την εκπλήρωσή της.

Στις περιπτώσεις αυτές, η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αναγνωρίσει έσοδα μόνο στην έκταση του κόστους που πραγματοποιήθηκε, μέχρι να είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα της δέσμευσης εκτέλεσης.

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο την όποια οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρώνται σύμφωνα με τη φύση των υπηρεσιών που θα παρασχεθούν. Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρία έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον αντισυμβαλλόμενο, πριν αυτός πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου ή της Εταιρίας για την έκδοση τιμολογίου. Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρία λαμβάνει τίμημα από τον αντισυμβαλλόμενο ως προκαταβολή ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι αναβάλλετε πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή

Όταν μία δέσμευση εκτέλεσης δεν εκπληρώνεται με την πάροδο του χρόνου (σύμφωνα με τα όσα αναφέρθηκαν ανωτέρω), τότε η οικονομική οντότητα εκπληρώνει τη δέσμευση εκτέλεσης σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Για τον προσδιορισμό της χρονικής στιγμής κατά την οποία ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός υποσχόμενου στοιχείου του ενεργητικού και η οικονομική οντότητα εκπληρώνει μία δέσμευση εκτέλεσης, η οικονομική οντότητα εξετάζει τις απαιτήσεις για την απόκτηση ελέγχου, σύμφωνα με τα όσα αναλυτικά αναφέρονται στις διατάξεις του ΔΠΧΑ 15.

Οι βασικές κατηγορίες εσόδων που αναγνωρίζονται από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου, για τον Όμιλο είναι οι εξής:

i. Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες που αφορούν σε κατασκευαστικές δραστηριότητες

Αφορά σε έσοδα από συμβάσεις με πελάτες και προκύπτουν από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου. Οι θυγατρικές και κοινοπραξίες που αναλαμβάνουν την εκτέλεση κατασκευών, αναγνωρίζουν τα έσοδα από τις κατασκευαστικές συμβάσεις στα φορολογικά τους βιβλία με βάση τις τιμολογήσεις που γίνονται στους πελάτες, οι οποίες προκύπτουν από σχετικές τμηματικές πιστοποιήσεις εκτέλεσης έργων που εκδίδονται από τους υπόλογους μηχανικούς και ανταποκρίνονται στις εκτελεσθείσες εργασίες έως την εκάστοτε ημερομηνία κλεισίματος. Για λόγους συμμόρφωσης με τα ΔΠΧΑ, τα έσοδα από την κατασκευαστική δραστηριότητα λογιστικοποιούνται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σταδιακά κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της κατασκευής, με βάση τη μέθοδο επιμέτρησης προόδου βάσει των εισροών (imput method) σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες».

Οι μέθοδοι επιμέτρησης της προόδου βάσει των εισροών (input method) αναγνωρίζει έσοδα, με βάση τις προσπάθειες της οικονομικής οντότητας ή τις εισροές ως προς την εκπλήρωση μίας δέσμευσης εκτέλεσης (για παράδειγμα, οι πόροι που καταναλώθηκαν, οι ώρες εργασίας που δαπανήθηκαν, τα κόστη που πραγματοποιήθηκαν, ο χρόνος που δαπανήθηκε ή οι ώρες λειτουργίας των μηχανημάτων που αναλώθηκαν), σε σχέση με το σύνολο των αναμενόμενων εισροών για την εκπλήρωση της εν λόγω δέσμευσης εκτέλεσης.

ii. Πώληση αγαθών

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντος ΦΠΑ, αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

iii. Έσοδα από Ενοίκια

Αφορά σε έσοδα από συμβάσεις με πελάτες και προκύπτουν από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου. Τα έσοδα από ενοίκια (λειτουργικές μισθώσεις) αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο σύμφωνα με τους όρους του μισθωτηρίου συμβολαίου.

iv. Μερίσματα

Τα μερίσματα λογίζονται όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους, είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη που συνδέονται με τη συναλλαγή θα εισρεύσουν στην οικονομική οντότητα και το ποσό του εσόδου μπορεί να υπολογιστεί με αξιοπιστία.

v. Τόκοι

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

4.11 Φόρος εισοδήματος

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με

τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης (liability method) στις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία των Οικονομικών καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή υποχρέωσης σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αξιολογούνται σε κάθε ημερομηνία οικονομικών καταστάσεων και μειώνονται στο βαθμό που δε θεωρείται πιθανόν ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναγνωρίζεται, επίσης, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

4.12 Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και διανομή μερισμάτων

Οι κοινές ονομαστικές μετοχές καταχωρούνται ως στοιχεία της καθαρής θέσης. Κόστος που σχετίζεται άμεσα με στοιχείο της καθαρής θέσης καθαρό από την επίδραση φόρου, παρακολουθείται αφαιρετικά του Υπολοίπου Κερδών εις Νέο της καθαρής θέσης. Σε αντίθετη περίπτωση το εν λόγω ποσό αναγνωρίζεται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Στις περιπτώσεις που η Εταιρεία ή οι θυγατρικές της αγοράσουν μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρεία (ίδιες μετοχές), το ποσό που καταβλήθηκε συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε δαπάνης, καθαρό από φόρους, εμφανίζεται αφαιρετικά στα ίδια κεφάλαια, μέχρι ακύρωσης ή πώλησης των μετοχών. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος.

Κατά την 31.12.2025 ο Όμιλος δεν είχε στην κατοχή του ίδιες μετοχές.

Ειδικότερα τα αποθεματικά διακρίνονται σε:

Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με τον Ελληνικό εμπορικό νόμο, οι εταιρίες πρέπει να μεταφέρουν κατ' ελάχιστο 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό το αποθεματικό να γίνει ίσο με το 1/3 του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Αποθεματικά αναπτυξιακών και φορολογικών νόμων και λοιπά αφορολόγητα αποθεματικά

Αυτά τα αποθεματικά αφορούν κέρδη που δεν έχουν φορολογηθεί με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον φορολογικό πλαίσιο στην Ελλάδα και περιλαμβάνουν αποθεματικά τα οποία προέρχονται από φορολογημένα κέρδη και αφορούν ίδια συμμετοχή σε αναπτυξιακούς νόμους. Τα αποθεματικά αυτά θα είναι φορολογητέα με βάση το φορολογικό συντελεστή που θα ισχύει κατά το χρόνο της διανομής τους στους μετόχους ή μετατροπής τους σε μετοχικό κεφάλαιο, κάτω από συγκεκριμένες συνθήκες.

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών από ενσωμάτωση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού

Συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τη μετατροπή νομίσματος κατά την ενοποίηση των εταιρειών εξωτερικού, αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συσσωρεύονται στα άλλα αποθεματικά. Το σωρευτικό ποσό μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων του έτους όταν οι συμμετοχές μεταβιβαστούν.

Λοιπά αποθεματικά

Η κατηγορία λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνει:

(1) Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών, που προέρχονται α) από εμπειρικές προσαρμογές (το αποτέλεσμα των διαφορών μεταξύ των προηγούμενων αναλογιστικών παραδοχών και αυτών που τελικά έλαβαν χώρα) και β) από αλλαγές στις αναλογιστικές παραδοχές.

(2) Μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους.

(3) Αποθεματικά που σχηματίζονται βάσει των δαπανών που αναγνωρίζει η Εταιρεία και ο Όμιλος από υπηρεσίες που αποκτά με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options). Βλ. αναλυτικότερα Σημ. 4.17 (γ).

Μερίσματα-Διανομή

Τα μερίσματα που διανέμονται προς τους μετόχους της Εταιρείας, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις ως υποχρέωση κατά την περίοδο εκείνη στην οποία η πρόταση διανομής της Διοίκησης εγκρίνεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Επίσης, κατά την ίδια χρονική στιγμή απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις η επίδραση της εγκριθείσας από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων διάθεσης των αποτελεσμάτων και ο τυχόν σχηματισμός αποθεματικών.

Β. Λοιπές Λογιστικές Αρχές

Οι λοιπές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.13 Μετατροπή σε ξένο νόμισμα

Νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου αλλά και της μητρικής Εταιρείας.

Συναλλαγές και υπόλοιπα σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα μη νομισματικά στοιχεία και υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου χρησιμοποιώντας την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους. Οι συναλλαγματικές διαφορές από τα μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς, καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

Δραστηριότητες εξωτερικού

Το νόμισμα λειτουργίας των αλλοδαπών θυγατρικών του Ομίλου είναι το επίσημο νόμισμα της εκάστοτε χώρας στην οποία λειτουργεί η κάθε θυγατρική. Για την κατάρτιση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου με βάση τις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, χρεώνονται/(πιστώνονται) στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής από ενσωμάτωση εκμεταλλεύσεων εξωτερικού, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημίες της περιόδου.

4.14 Επενδυτικά ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν σε όλα εκείνα τα ακίνητα τα οποία κατέχονται (μέσω αγοράς ή και ανάπτυξης) από τον Όμιλο, είτε για να αποκομίζει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους, είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου), είτε και για τα δύο, και δεν κατέχονται για: (α) να χρησιμοποιηθούν στην παραγωγή ή στην προμήθεια υλικών / υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς και (β) για πώληση κατά την συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης συμπεριλαμβανομένων και των εξόδων της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία καθορίζεται από ανεξάρτητους εκτιμητές, με επαρκή εμπειρία σχετικά με την τοποθεσία και τη φύση της επένδυσης σε ακίνητα.

Η λογιστική αξία που αναγνωρίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από μεταβολές στην εύλογη αξία επενδύσεων σε ακίνητα, συνιστούν αποτέλεσμα και αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημίες της περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται. Οι επισκευές και οι συντηρήσεις αναγνωρίζονται στα έξοδα της περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται όταν προσαυξάνουν την ωφέλιμη ζωή των ακινήτων και την παραγωγική τους δυναμικότητα ή μειώνουν το κόστος λειτουργίας τους.

Μεταφορές ακινήτων από την κατηγορία των επενδύσεων σε ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή χρήσης αυτών, που αποδεικνύεται από την έναρξη της ιδιοχρησιμοποίησης από τον Όμιλο ή την έναρξη της αξιοποίησης με σκοπό την πώληση.

Μία επένδυση σε ακίνητα αποαναγνωρίζεται (απαλείφεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης) κατά τη διάθεση ή όταν η επένδυση αποσύρεται μονίμως από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή της. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από την απόσυρση ή τη διάθεση μίας επένδυσης σε ακίνητα, αφορούν στη διαφορά μεταξύ του καθαρού

προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του στοιχείου του ενεργητικού και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο της απόσυρσης ή της διάθεσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα που κατασκευάζονται ή αναπτύσσονται παρακολουθούνται, όπως και τα ολοκληρωμένα, στην εύλογη αξία.

4.15 Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν κατασκευαζόμενα ή ακίνητα προς ανάπτυξη που προορίζονται για πώληση, εξορυχθέντα αδρανή υλικά λατομείου και μεταλλεύματα, υλικά κατασκευών, ανταλλακτικά και πρώτες και βοηθητικές ύλες. Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των πρώτων υλών, των ημι-έτοιμων και των ετοίμων προϊόντων προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους.

Το κόστος των ετοίμων και ημι-ετοίμων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στη τρέχουσα θέση, κατάσταση, και φάση επεξεργασίας και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα και άλλα έξοδα που επιβαρύνουν άμεσα την αγορά υλικών.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της επιχείρησης.

Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα αποθέματα, εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημίες από αποθέματα αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημίες της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

4.16 Χρηματικά διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Ο Όμιλος θεωρεί τις προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη πέραν των τριών μηνών για τις οποίες έχει το δικαίωμα πρόωρης ρευστοποίησης χωρίς απώλεια κεφαλαίου.

Για τη σύνταξη των καταστάσεων ταμειακών ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου ανεξάρτητα από τη φύση της δέσμευσής τους δεν περιλαμβάνονται εντός του κονδυλίου των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων, αλλά ταξινομούνται στο κονδύλι «Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις» (βλ. Σημείωση 18).

4.17 Παροχές στο προσωπικό

Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς, με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που ο Φορέας αδυνατεί να καταβάλλει την παροχή στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στους Φορείς. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομής των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση των Ευρωπαϊκών Ομολόγων με 10-ετή λήξη της 31ης Δεκεμβρίου 2025, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι

βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

i. την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,

ii. τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης /(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,

iii. την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,

iv. λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(γ) Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους (ΔΠΧΑ 2)

Ο Όμιλος παρέχει σε στελέχη αποδοχές σε συμμετοχικούς τίτλους. Συγκεκριμένα ο Όμιλος παρέχει σε στελέχη, βάσει εγκεκριμένου από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της μητρικής εταιρείας προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών της μητρικής εταιρείας.

Κανένα από τα υφιστάμενα προγράμματα συμφωνίας πληρωμής βασιζόμενα σε συμμετοχικούς τίτλους δεν διακανονίζονται με μετρητά. Οι υπηρεσίες που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα για τη χορήγηση πληρωμών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, κατά την ημερομηνία που τους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (σε λογαριασμό «Αποθεματικά παροχών βασιζόμενα σε συμμετοχικούς τίτλους»), κατά τη διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο του εξόδου των δικαιωμάτων προαίρεσης και δωρεάν διάθεσης μετοχών κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Το έξοδο κατανέμεται κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, με βάση την καλύτερη διαθέσιμη εκτίμηση του αριθμού των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν. Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά περιλαμβάνονται στις υποθέσεις για τον καθορισμό του αριθμού των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης, ώστε να αντικατοπτρίζει τον αριθμό των δικαιωμάτων προαίρεσης για τα οποία

αναμένεται να πληρούνται οι όροι απόδοσης του εκάστοτε προγράμματος. Οι εκτιμήσεις σχετικά με τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν, αναθεωρούνται εάν υπάρχει κάποια ένδειξη ότι ο αριθμός των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν διαφέρει από προηγούμενες εκτιμήσεις. Οποιαδήποτε προσαρμογή στη σωρευτική αποζημίωση που βασίζεται σε μετοχές που προκύπτει από αναθεώρηση αναγνωρίζεται στην τρέχουσα περίοδο.

Τα ανωτέρω Προγράμματα λαμβάνουν υπόψη τις κάτωθι μεταβλητές: Τιμή Άσκησης, Τιμή Μετοχής κατά την ημερομηνία παραχώρησης των δικαιωμάτων, Ημερομηνία Παραχώρησης, Ημερομηνία(ες) Ωρίμανσης των Δικαιωμάτων, Αναμενόμενη Μεταβλητότητα Μετοχής (Volatility), Μερισματική Απόδοση (Dividend Yield), Επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου (Risk Free Rate).

Κατά την 31.12.2025, υφίσταται ενεργό πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών της μητρικής εταιρείας (βλ. Σημείωση 29).

4.18 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους σχετικούς προβλεπόμενους όρους.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες σχετίζονται με την επιδότηση ενσώματων παγίων στοιχείων, αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι θα τηρηθούν. Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται σε λογαριασμό αναβαλλόμενου εσόδου και μεταφέρονται στην στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της περιόδου βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης διάρκειας ζωής του περιουσιακού στοιχείου που επιχορηγήθηκε.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, καταχωρούνται σε μεταβατικούς λογαριασμούς και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν.

5 ΔΟΜΗ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Στους πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζεται κατά την 31.12.2025 το σύνολο των συμμετοχών της μητρικής εταιρείας ΤΕΡΝΑ Α.Ε., άμεσων και έμμεσων, σε οικονομικές οντότητες οι οποίες συμπεριλήφθηκαν στην ενοποίηση ή ενσωματώθηκαν ως κοινές επιχειρήσεις.

5.1 Δομή Εταιρείας

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ-ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ						
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ - POWELL (ΜΕΤΡΟ ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ)	Ελλάδα	66,00	0	66,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-IMPEGILO SPA (ΤΡΑΜ)	Ελλάδα	55,00	0	55,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
Κ/Ξ ALPINE MAYREDER BAU GmbH-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΠΑΡ. ΑΡΧΑΙΑΣ ΟΛΥΜΠΙΑΣ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ - WAYSS (ΜΕΤΡΟ ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΕΤΕΘ-ΤΕΡΝΑ ΑΒΑΞ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ (ΙΠΠΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ)	Ελλάδα	35,00	0	35,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.(ΠΕΡΙΒ. ΧΩΡΟΣ ΟΑΚΑ)	Ελλάδα	83,50	0	83,50	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ- ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ (ΠΑΡΑΚΑΜΨΗ ΑΓΡΙΝΙΟΥ)	Ελλάδα	65,00	0	65,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ALPINE MAYREDER BAU GmbH-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΜΕΤΡΟ ΧΑΙΔΑΡΙΟΥ ΤΜ. Α')	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ALPINE MAYREDER BAU GmbH-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΠΑΡΑΔΕΙΣΙΑ ΤΣΑΚΩΝΑ)	Ελλάδα	49,00	0	49,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ "ΚΞ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΔΟΜΟΤ/ΚΗ ΑΕ" -ΘΕΜΕΛ/ΔΟΜΗ ΑΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΕΤΕΘ ΑΕ (ΔΗΜ. ΜΕΓ. ΘΕΣ)	Ελλάδα	25,00	0	25,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ (ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΣΚΑ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (Σ.Δ. ΛΙΑΝΟΚΛΑΔΙ-ΔΟΜΟΚΟΣ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-THALES AUSTRIA (ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ETCS)	Ελλάδα	37,40	0	37,40	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ J&P ΑΒΑΞ (ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΤΡΕΙΣ ΓΕΦΥΡΕΣ)	Ελλάδα	33,33	0	33,33	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΜΕΤΚΑ-ΤΕΡΝΑ	Ελλάδα	90,00	0	90,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΠΙΟΝ ΚΛΕΟΣ	Ελλάδα	28,60	0	28,60	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΤΕΡΝΑ-ΠΟΡΤΟ ΚΑΡΡΑΣ (Έργο Ε.Ο. Φλώρινα-Νίκη)	Ελλάδα	33,33	0	33,33	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΤΕΡΝΑ (Έργο ΠΑΘΕ-Στυλίδα)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΑΕΓΕΚ Κατασκευαστική (Έργο Προμαχώνα)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΤΕΡΝΑ (Λιμένας Πάτρας)	Ελλάδα	70,00	0	70,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ IMPREGILO SpA-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Πολιτιστικό Κέντρο Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος)	Ελλάδα	49,00	0	49,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Έργα λιγνίτη)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΘΡΙΑΣΙΟ Β' ΦΑΣΗ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-J&P ΑΒΑΞ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Σ.Σ. ΤΙΘΟΡΕΑ-ΔΟΜΟΚΟΣ)	Ελλάδα	33,33	0	33,33	Αναλογική ενσωμάτωση	2021-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-J&P ΑΒΑΞ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΓΕΦΥΡΑ ΣΓ26 Σ.Δ. ΤΙΘΟΡΕΑ-ΔΟΜΟΚΟΣ)	Ελλάδα	44,56	0	44,56	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Θριάσιο Β' ΕΡΓΟΣΕ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Κοινοπραξία ΕΡΓΟΣΕ Α.Δ. 751)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ RENCO-ΤΕΡΝΑ (Κατασκευή σταθμών συμπίεσης ΤΑΡ σε Ελλάδα και Αλβανια)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ	Ελλάδα	55,00	0	55,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2021-2025
ΚΞ ΤΕΡΝΑ-ΘΕΜΕΛΗ (ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΑΜΑΞΟΣΤΑΣΙΟΥ ΤΡΑΜ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ (Κατασκευή ηλεκτροκίνησης στην σιδηροδρομική γραμμή Κιάτο-Ροδοδάφνη)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ- DAMCO (Κατασκευή σταθμού συμπίεσης φυσικού αερίου Αμπελιάς)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ (Κατασκευή ηλεκτροκίνησης στην σιδηροδρομική γραμμή Ροδοδάφνη-Ρίο)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-FOTAGONLED (Φωτισμός Ιωαννίνων)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΙΝΤΡΑΚΑΤ (Φράκτης Έβρου)	Ελλάδα	65,00	0	65,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΕΚΤΕΡ (Κατασκευή Ιωνικού Κέντρου)	Ελλάδα	70,00	0	70,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-P&C DEVELOPMENT (Κατασκευή Πανελλήνιας Έκθεσης Λαμίας)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-ΙΝΤΡΑΚΑΤ (ΒΟΑΚ ΣΔΙΤ)	Ελλάδα	55,00	0	55,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-ΜΕΤΚΑ (ΓΗΠΕΔΟ ΠΑΝΑΘΗΝΑΙΚΟΥ)	Ελλάδα	40,00	0	40,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ–INTRAKAT (ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ-ΑΝΑΤ. ΤΟΜΕΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Κ' ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ–INTRAKAT (ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ-ΔΥΤ. ΤΟΜΕΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Κ' ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ THALIS-ΤΕΡΝΑ–ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (Ε.Ε.Ν. ΑΜΑΡΙΟΥ)	Ελλάδα	30,00	0	30,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
Κ/Ξ ΜΕΤΚΑ–ΤΕΡΝΑ (E-APALLOTRIOSIS)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ INTRAKAT - ΤΕΡΝΑ - ΚΑΜΕΡΕΣ ΚΟΚ	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - P&C DEVELOPMENT (ΜΟΥΣΕΙΟ ΕΝΑΛΙΩΝ ΑΡΧΑΙΟΤΗΤΩΝ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ RENCO - ΤΕΡΝΑ (ATHO4 Data Center)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - P&C DEVELOPMENT (Κατασκευή αρχαιολογικού μουσείου Χίου)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - GLOBILED (Αναβάθμιση σιδηροδρομικών σηράγγων ΟΣΕ)	Ελλάδα	55,00	0	55,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-DAMCO (ΣΤΑΘΜΟΥ ΣΥΜΠΙΕΣΗΣ BOOSTER)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2024-2025
ΤΕΡΝΑ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΕΓΝΑΤΙΑ ΔΙΟΔΙΑ Κ/Ξ	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
ΤΕΡΝΑ ΑΕ REDEX ΑΕ Κ/Ξ	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ ΥΔΑΤΟΡΕΜΑΤΑ	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ AKTOR GROUP NORTH SOLAR	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
Κ/Ξ AKTOR GROUP-ΤΕΡΝΑ ΑΕ-NORTH SOLAR 1	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
Κ/Ξ INTRAKAT-ΤΕΡΝΑ (ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ-ΑΝΑΤ. ΤΟΜΕΑΣ 6061 ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Κ' ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ)	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2023-2025
JV VINCI TERNA DOO	Σερβία	49,00	0	49,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - ΤΕΡΝΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΑΓΙΩΝ (ΟΣΕ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ)	Ελλάδα	70,00	0	70,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
ΚΞ AVAX-TERNA (MEDITERRANEAN CITY OF DREAMS)	Κύπρος	40,00	0	40,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2019-2025

5.2 Δομή Ομίλου

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ-ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ						
Κ/Ξ EUROIONIA	Ελλάδα	95,00	0	95,00	Ολική	2021-2025
Κ/Ξ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Ε-65	Ελλάδα	95,00	0	95,00	Ολική	2021-2025
C & M ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	Ελλάδα	62,50	0	62,50	Ολική	2020-2025
P. & C.DEVELOPMENT ΑΕ	Ελλάδα	100,00	0	100,00	Ολική	2020-2025
TERNA OVERSEAS LTD	Κύπρος	100,00	0	100,00	Ολική	2018-2025
TERNA BAHRAIN HOLDING WLL	Μπαχρέιν	0	99,99	99,99	Ολική	-
TERNA CONTRACTING CO WLL	Μπαχρέιν	0	100,00	100,00	Ολική	-
TERNA VENTURES WLL	Μπαχρέιν	0	100,00	100,00	Ολική	-
TERNA QATAR LLC	Κατάρ	0	35,00	35,00	Ολική	2020-2025
AEROZEPHIROS LTD	Κύπρος	0	100,00	100,00	Ολική	2020-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-P&C DEVELOPMENT (Κατασκευή Πανελλήνιας Έκθεσης Λαμίας)	Ελλάδα	50,00	50,00	100,00	Ολική	2023-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - P&C DEVELOPMENT (ΜΟΥΣΕΙΟ ΕΝΑΛΙΩΝ ΑΡΧΑΙΟΤΗΤΩΝ)	Ελλάδα	50,00	50,00	100,00	Ολική	2024-2025
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - P&C DEVELOPMENT (Κατασκευή αρχαιολογικού μουσειίου Χίου)	Ελλάδα	50,00	50,00	100,00	Ολική	2024-2025
ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ	Ελλάδα	53,30	0	53,30	Ολική	2020-2025
ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ - ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ						
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΑΝΤΟΥΔΙΟΥ Α.Ε.	Ελλάδα	0	100,00	100,00	Ολική	2020-2025
ΛΑΤΟΜΕΙΑ-ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ - ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ						
ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ ΑΕ	Ελλάδα	48,98	0	48,98	Ολική	2021-2025
ΒΡΟΝΤΗΣ ΛΑΤΟΜΙΚΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΑΕ	Ελλάδα	100,00	0	100,00	Ολική	2020-2025
ΕΥΡΩΠΑΙΚΕΣ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΙΕΣ ΜΕΤΑΛΛΟΥ	Ελλάδα	0	100,00	100,00	Ολική	2020-2025
MALCEM CONSTRUCTION MATERIALS LTD	Μάλτα	0	75,00	75,00	Ολική	2007-2025
CEMENT PRODUCTION AND EXPORT FZC	Λιβύη	0	75,00	75,00	Ολική	2009-2025

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΕΔΡΑ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜ/ΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ - ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ						
QE ENERGY EUROPE LTD	Κύπρος	0	100,00	100,00	Ολική	2025
TERNA INFRASTRUCTURE USA INC	ΗΠΑ	100,00	0	100,00	Ολική	2025
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ-ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ						
ΑΙΓΙΣΤΟΣ ΑΕ	Ελλάδα	49,99	0	49,99	Καθαρή θέση	2021-2025
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ-ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ						
Κ/Ξ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ–P&C DEVELOPMENT	Ελλάδα	0	50,00	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2022-2025
Κ/Ξ P&C DEVELOPMENT–ΑΚΤΩΡ	Ελλάδα	0	99,99	99,99	Αναλογική ενσωμάτωση	2021-2025
Κ/Ξ P&C DEVELOPMENT-ΕΡΓΟΤΕΜ	Ελλάδα	0	50,00	50,00	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ-ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε.	Ελλάδα	0	37,50	37,50	Αναλογική ενσωμάτωση	2020-2025
Κ/Ξ THALIS-P&C DEVELOPMENT–ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ (ΜΕΑ ΛΑΡΙΣΑΣ)	Ελλάδα	0	33,33	33,33	Αναλογική ενσωμάτωση	2025
ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΠΌ ΘΕΡΜΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ - ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ						
ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	13,82	0	13,82	Καθαρή θέση	2020-2025
ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ - ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ						
ΓΕΚΑ Α.Ε.	Ελλάδα	33,34	0	33,34	Καθαρή θέση	2020-2025
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ - ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ						
ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ελλάδα	50,00	0	50,00	Καθαρή θέση	2024-2025

Τα ποσοστά δικαιωμάτων ψήφου της ΤΕΡΝΑ Α.Ε. σε όλες τις ανωτέρω συμμετοχές συμπίπτουν με το ποσοστό που κατέχει επί του σε κυκλοφορία μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών.

Αξιολόγηση του ελέγχου

Οι εταιρείες ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε. και TERNA QATAR LLC ενοποιούνται ολικά ως θυγατρικές καθώς ο Όμιλος ασκεί έλεγχο σε αυτές σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10. Εντός της τρέχουσας

χρήσης, δεν πραγματοποιήθηκαν μεταβολές στις ως άνω εκτιμήσεις, σε σχέση με την 31.12.2024 (βλ. αναλυτικά σημείωση 12.2).

Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζονται οι κοινοπραξίες κατασκευής τεχνικών έργων και λοιπές εταιρείες, στις οποίες συμμετέχει ο Όμιλος, έχουν ήδη περατώσει τα έργα για τα οποία είχαν συσταθεί, έχει ήδη παρέλθει ο χρόνος εγγυήσεως, έχουν εκκαθαριστεί οι σχέσεις με τους τρίτους και επίκειται η οριστική διάλυσή τους. Ως εκ τούτου δεν περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ (Εμμεσο)
Κ/Ξ ΚΥΡΙΑ ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ ΔΙΩΡΥΓΑ Δ 1	75,00%
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΑΕΓΕΚ- ΤΕΡΝΑ- ΕΚΤΕΡ ΕΓΚΑΤ. ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΣΠΑΤΑ	20,00%
Κ/Ξ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΠΡΑΜΟΡΙΤΣΑ	33,33%
Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΕΥΚΛΕΙΔΗΣ	35,00%
Κ/Ξ J&P - ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ - ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΥ ΧΩΡΙΟΥ)	37,50%
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΜΟΧΛΟΣ-ΑΚΤΩΡ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΣΗΡΑΓΓΑΣ ΚΙΑΤΟ-ΑΙΓΙΟ)	35,00%
Κ/Ξ J&P ΑΒΑΞ-ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ (ΚΑΤ/ΚΕΥΗ ΣΗΡΑΓΓΩΝ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΛΑΤΑΝΟΥ)	33,33%
Κ/Ξ ALPINE MAYREDER BAU GmbH-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (ΑΝΙΣ. ΚΟΜΒ. ΠΑΡΑΔ. ΤΣΑΚΩΝΑ)	49,00%
Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΝΕΟΝ ΣΤΑΡ ΑΕ-RAMA ΑΕΒΕ (Έργο ΟΠΑΠ 1)	51,00%
Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ (Κ/Ξ ΕΡΓΟΥ ΚΟΡΟΜΗΛΙΑ ΚΡΥΣΤΑΛΛΟΠΗΓΗ)	33,33%
J/V TERNA-Al OMAIER	60,00%

5.3 Μεταβολές στη δομή του Ομίλου εντός του 2025

Εντός του 2025 πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι μεταβολές στη δομή του Ομίλου σε σχέση με τη συγκριτική χρήση 2024:

- Την 18.01.2025 ιδρύθηκε η εταιρεία TERNA INFRASTRUCTURE USA INC. Η εταιρεία κατέχει το 100% της εν λόγω θυγατρικής εταιρείας.
- Την 28.01.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ ΕΓΝΑΤΙΑ ΔΙΟΔΙΑ με αντικείμενο την διαχείριση των διοδίων της Εγνατίας Οδού. Η εταιρεία κατέχει το 50% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 28.01.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ-REDEX (Σχεδιασμός και κατασκευή κτιρίου παρκινγκ στο ΔΑΑ) με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η εταιρεία κατέχει το 50% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 17.03.2025 η Εταιρεία απέκτησε τον έλεγχο της εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. έπειτα από συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και μη συμμετοχή στην αύξηση της μητρικής εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ. Μετά την εν λόγω συναλλαγή το ποσοστό συμμετοχής της ΤΕΡΝΑ ΑΕ ανήλθε σε 53,30% (βλ. αναλυτικότερα σημείωση 7).
- Την 26.03.2025 εκκαθαρίστηκε η Κ/Ξ ΑΒΑΞ ΑΕ-ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-INTRAKAT (Τέμενος) χωρίς σημαντική επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου. Η εταιρεία κατείχε το 25% της εν λόγω κοινοπραξίας.

- Την 06.05.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ ΥΔΑΤΟΡΕΜΑΤΑ με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η εταιρεία κατέχει το 50% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 06.05.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ AKTOR GROUP-ΤΕΡΝΑ ΑΕ-NORTH SOLAR 1 με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η εταιρεία κατέχει το 50% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 07.05.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ ΑΕ AKTOR GROUP NORTH SOLAR με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η εταιρεία κατέχει το 50% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 18.07.2025 εκκαθαρίστηκε η κατασκευαστική Κ/Ξ ΑΒΑΞ-ΙΝΤΡΑΚΑΤ -ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ-ΤΕΡΝΑ (Κατασκευή τεχνητού εμποδίου στην ελληνοτουρκική μεθόριο Έβρου) χωρίς σημαντική επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου. Η εταιρεία κατείχε το 25% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 30.09.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ THALIS-P&C DEVELOPMENT–ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ (ΜΕΑ ΛΑΡΙΣΑΣ), με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η θυγατρική εταιρεία P&C DEVELOPMENT κατέχει το 33,33% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Την 03.11.2025 ιδρύθηκε η Κ/Ξ ΤΕΡΝΑ - ΤΕΡΝΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΑΓΙΩΝ (ΟΣΕ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ), με αντικείμενο την κατασκευή τεχνικού έργου. Η εταιρεία κατέχει το 70% της εν λόγω κοινοπραξίας.
- Εντός του τετάρτου τριμήνου η Κ/Ξ ΑΚΤΩΡ-ΑΒΑΞ-ΤΕΡΝΑ (Έργο Κορομηλιά-Κρυσταλλοπηγή) με αντικείμενο κατασκευή τεχνικού έργου ολοκλήρωσε το έργο της με αποτέλεσμα να αναταξινομηθεί εκτός Δομής Ομίλου στις κοινοπραξίες κατασκευής τεχνικών έργων εκτός ενοποίησης.

6 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθενται για τον Όμιλο επιλεγμένα πληροφοριακά στοιχεία ανά γεωγραφικό τομέα.

Γεωγραφικοί τομείς 31.12.2025	**Ελλάδα**	**Βαλκάνια**	**Λοιπές περιοχές**	**Ενοποιημένα σύνολα**
Κύκλος εργασιών από εξωτερικούς πελάτες	1.623.916	62.660	13.751	**1.700.327**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία τομέα (εκτός αναβαλλόμενου φόρου και χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων)	303.869	5.916	16	**309.801**
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	11.787	247	0	**12.034**

Γεωγραφικοί τομείς 31.12.2024 *	**Ελλάδα**	**Βαλκάνια**	**Λοιπές περιοχές**	**Ενοποιημένα σύνολα**
Κύκλος εργασιών από εξωτερικούς πελάτες	1.248.548	35.992	15.641	**1.300.181**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία τομέα (εκτός αναβαλλόμενου φόρου και χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων)	290.337	5.937	14	**296.288**
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	12.669	253	0	**12.922**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

7 ΕΞΑΓΟΡΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

Α) Εξαγορά 100% των μετοχών της P. & C. Development AE--Οριστικοποίηση Εύλογων Αξιών

Την 25.01.2024 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Προσύμφωνο Μεταβίβασης Μετοχών με καταβολή αρραβώνα/προκαταβολής 7.500 εκ του συνολικού τιμήματος των 30.000 για την απόκτηση του συνόλου (100%) των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας P&C DEVELOPMENT, που αφορά το κατασκευαστικό της αντικείμενο, υπό την αίρεση της έγκρισης της εν λόγω μεταβίβασης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού. Μετά την υπ' αρ. 858/01.10.2024 απόφαση έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, στις 24.10.2024, υπεγράφη η Οριστική Πράξη Μεταβίβασης του συνόλου (100%) των μετοχών της εταιρείας και καταβλήθηκε ολοσχερώς το υπόλοιπο, εκ του συνολικού τιμήματος των 30.000, από την ημερομηνία δε αυτή η P&C DEVELOPMENT κατέστη θυγατρική της ΤΕΡΝΑ Α.Ε. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω από την 24.10.2024 και εντεύθεν η εν λόγω εταιρεία ενοποιείται ολικά στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΤΕΡΝΑ. Περαιτέρω, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», κατά την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ επιμέτρησε προσωρινώς τα υφιστάμενα αποκτηθέντα περιουσιακά στοιχεία και αναληφθείσες υποχρεώσεις στην εύλογη αξία, η οποία συμπίπτει με την λογιστική. Τέλος, να σημειωθεί ότι για την ανωτέρω συναλλαγή υπάρχει ενδεχόμενο τίμημα το οποίο συναρτάται με την μελλοντική κερδοφορία συγκεκριμένων έργων, ο τελικός προσδιορισμός του οποίου οριστικοποιήθηκε εντός της χρήσης του 2025, οπότε και οριστικοποιήθηκε ο προσδιορισμός των εύλογων αξίων. Κατά τον προσδιορισμό του ενδεχόμενου τιμήματος δεν προέκυψε κάποια προσαύξηση σε αυτό που είχε αρχικώς προσμετρηθεί.

Αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και αναληφθείσες υποχρεώσεις

Οι εύλογες αξίες των στοιχείων του ενεργητικού που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν τον Οκτώβριο του 2024, έχουν ως εξής:

	Εύλογες αξίες ημερομηνίας απόκτησης του ελέγχου 24.10.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Ασώματα πάγια	14.627
Δικαιώματα χρήσης παγίων	315
Ενσώματα πάγια	202
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	50
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11
Εμπορικές απαιτήσεις	15.504
Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	20.240
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	9.888
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος	1.080
Χρηματικά διαθέσιμα	4.060
Σύνολο ενεργητικού	**65.977**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	3.188
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	168
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	9
Λοιπές προβλέψεις	576
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	5.688
Προμηθευτές	12.517
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2.194
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες τους επόμενους 12 μήνες	750
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μισθώσεις	156
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	16.624
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.362
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	10
Σύνολο υποχρεώσεων	**52.242**
Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν	**13.735**

Ο Όμιλος έκανε χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ως προς την οριστικοποίηση των αποκτηθέντων οικονομικών μεγεθών εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου. Στον ανωτέρω πίνακα έχουν παρουσιαστεί οι τελικές οριστικοποιημένες εύλογες αξίες των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου. Η αποτίμηση της αξίας της αποκτώμενης επιχείρησης καθώς και ο επιμερισμός του τιμήματος απόκτησης (Purchase Price Allocation) έγινε από ανεξάρτητο εμπειρογνώμονα για λογαριασμό του Ομίλου. Συνέπεια της αποτίμησης ήταν να αναγνωριστεί στον Όμιλο ένα περιουσιακό στοιχείο στον λογαριασμό Ασώματα πάγια ποσού 14.627, μετά του αναλογούντος αναβαλλόμενου φόρου, το οποίο αφορά στο συμβασιοποιήμενο ανεκτέλεστο κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Κατόπιν των ανωτέρω, ο υπολογισμός της οριστικής υπεραξίας που προέκυψε από την συναλλαγή και η οποία περιλαμβάνεται στο ομότιτλο κονδύλι της ενοποιημένης Κατάστασης Οικονομικής Θέσης διαμορφώνεται ως κάτωθι:

Τίμημα συναλλαγής για την απόκτηση του 100%	30.000
Μείον: Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης	(13.735)
Σύνολο Υπεραξίας	**16.265**

Συνεπώς, κατά την ολοκλήρωση της διαδικασίας επιμέτρησης της και ως απόρροια της οριστικοποίησης των εύλογων αξιών και του επιμερισμού του τιμήματος, η αρχικώς αναγνωρισθείσα προσωρινή Υπεραξία ποσού 27.675 αποαναγνωρίστηκε, η εύλογη αξία των καθαρών αποκτηθέντων στοιχείων ανήλθε σε 11.410, ενώ το απομένον ποσό 16.265 αναγνωρίστηκε ως οριστική Υπεραξία (βλ. σημείωση 8).

Σύμφωνα με τις αρχές αναγνώρισης και επιμέτρησης που ορίζονται στο ΔΠΧΑ 3 – Συνενώσεις Επιχειρήσεων και στο ΔΛΠ 38 – Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία, το άυλο περιουσιακό στοιχείο που προσδιορίστηκε αφορά το συμβατικό ανεκτέλεστο υπόλοιπο της εξαγορασθείσας εταιρείας, το οποίο αντιπροσωπεύει το ανεκτέλεστο μέρος των συμβατικά συμφωνημένων έργων βάσει υφιστάμενων, κατασκευαστικών συμβάσεων που ισχύουν κατά την ημερομηνία απόκτησης (το «Συμβατικό Ανεκτέλεστο Υπόλοιπο»).

Το Συμβατικό Ανεκτέλεστο Υπόλοιπο αποτιμήθηκε χρησιμοποιώντας την Προσέγγιση Εισοδήματος, συγκεκριμένα, προσδιορίζοντας την αξία του περιουσιακού στοιχείου ως την παρούσα αξία των μελλοντικών κερδών που αποδίδονται αποκλειστικά σε αυτό, μετά την αφαίρεση των απαιτούμενων αποδόσεων από όλα τα συνεισφέροντα περιουσιακά στοιχεία που εμπλέκονται στη δημιουργία αυτών των κερδών. Ως προεξοφλητικό επιτόκιο εφαρμόστηκε το Κόστος Ιδίων Κεφαλαίων το οποίο υπολογίστηκε σε 13,9%.

Σημειώνεται ότι το ποσό της αναγνωριζόμενης υπεραξίας σχετίζεται κυρίως με το εργοληπτικό πτυχίου 6ης τάξης της εταιρείας, το οποίο, σε συνδυασμό μαζί με τα λοιπά εργοληπτικά πτυχία του Ομίλου, δημιουργεί σημαντικές συνέργειες. Μέσω αυτού, αναμένεται η ανάληψη και εκτέλεση νέων έργων σε υποδομές που έχουν δρομολογηθεί για το επόμενο διάστημα στην Ελλάδα, με αποτέλεσμα να διευρυνθεί η δυνατότητα συμμετοχής του Ομίλου σε σημαντικές επενδύσεις.

Επιπλέον, η εν λόγω εξαγορά πρόσθεσε στην ομάδα στελεχών του Ομίλου έμπειρα στελέχη στον χώρο των κατασκευών, τα οποία αναμένεται να συνδράμουν, με την εμπειρία και την γνώση τους στην υλοποίηση του ανεκτέλεστου κατασκευαστικού αντικειμένου του Ομίλου.

Β) Εξαγορά 62,5% των μετοχών της C & M Τεχνική Α.Ε. --Οριστικοποίηση Εύλογων Αξιών

Την 07.08.2024 η ΤΕΡΝΑ υπέγραψε: α) Οριστική πράξη αγοραπωλησίας μετοχών ποσοστού 62,5% της εταιρείας C&M ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το δ.τ. C&M ENGINEERING έναντι τιμήματος 4.688 καταβαλλομένου σε 3 δόσεις, β) Προσύμφωνο αγοραπωλησίας του υπολοίπου 37,5%, των μετοχών με χρόνο ολοκλήρωσης την 31.12.2028 και με τίμημα συνδεδεμένο με την κερδοφορία της Εταιρείας. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω από την 07.08.2024 και εντεύθεν η εν λόγω εταιρεία

ενοποιείται ολικά στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ. Περαιτέρω, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», κατά την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου, ο υπό-Όμιλος ΤΕΡΝΑ επιμέτρησε προσωρινώς τα υφιστάμενα αποκτηθέντα περιουσιακά στοιχεία και αναληφθείσες υποχρεώσεις στην εύλογη αξία, η οποία συμπίπτει με την λογιστική.

Αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και αναληφθείσες υποχρεώσεις

Οι εύλογες αξίες των στοιχείων του ενεργητικού που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν τον Αύγουστο του 2024, έχουν ως εξής:

	Εύλογες αξίες ημερομηνίας απόκτησης του ελέγχου 07.08.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Ασώματα πάγια	2
Δικαιώματα χρήσης παγίων	133
Ενσώματα πάγια	36
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	16
Εμπορικές απαιτήσεις	2.029
Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	939
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	288
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος	19
Χρηματικά διαθέσιμα	936
Σύνολο ενεργητικού	**4.398**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	45
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	56
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	1
Προμηθευτές	207
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μισθώσεις	75
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	283
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.308
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	273
Σύνολο υποχρεώσεων	**3.248**
Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν	**1.150**

Ο Όμιλος έκανε χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ως προς την οριστικοποίηση των αποκτηθέντων οικονομικών μεγεθών εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου. Στον ανωτέρω πίνακα έχουν παρουσιαστεί οι τελικές οριστικοποιημένες εύλογες αξίες των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου. Η αποτίμηση της αξίας της αποκτώμενης επιχείρησης καθώς και ο επιμερισμός του τιμήματος απόκτησης (Purchase Price Allocation) έγινε από ανεξάρτητο εμπειρογνώμονα για λογαριασμό της Εταιρείας. Κατόπιν της ολοκλήρωσης της αποτίμησης δεν αναγνωρίστηκε κάποιο περιουσιακό στοιχείο στον Όμιλο.

Κατόπιν των ανωτέρω, ο υπολογισμός της οριστικής υπεραξίας που προέκυψε από την συναλλαγή και η οποία περιλαμβάνεται στο ομότιτλο κονδύλι της ενοποιημένης Κατάστασης Οικονομικής Θέσης διαμορφώνεται ως κάτωθι:

Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης (100%)	1.150
Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές κατά την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου (37,5%)	(431)
Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης (62,5%)	**719**
Τίμημα συναλλαγής για την απόκτηση του 62,5%	4.688
Μείον: Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης	(719)
Σύνολο Υπεραξίας	**3.969**

Εντός του 2025 πληρώθηκε ποσό 1.406 στα πλαίσια εξόφλησης του τιμήματος συναλλαγής, το οποίο κατόπιν της πληρωμής αυτής εξοφλήθηκε ολοσχερώς.

Σημειώνεται ότι το ποσό της αναγνωριζόμενης υπεραξίας αφορά την απόκτηση μιας μελετητικής εταιρεία με πολύ μεγάλη εμπειρία σε όλα τα μελετητικά αντικείμενα, η οποία διαθέτει ικανά και έμπειρα στελέχη. Τα στελέχη αυτά, με την γνώση και την εμπειρία τους αναμένεται να συνδράμουν στην υλοποίηση των έργων που συνθέτουν το κατασκευαστικό ανεκτέλεστο του Ομίλου.

Μέσω της αξιοποίησης της εμπειρίας των στελεχών αυτών, ο Όμιλος αναμένεται να ενισχύσει τη δυνατότητά του να αναλάβει πιο σύνθετα έργα μελετών και κατασκευών στις σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές και σε λοιπές επενδύσεις που έχουν δρομολογηθεί για το επόμενο διάστημα στην Ελλάδα.

Γ) Απόκτηση Εταιρείας κάτω από κοινό έλεγχο

Την 17.03.2025 με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ αυξήθηκε κατά το ποσό των 2.990.000,00 ευρώ με την έκδοση 130.000 νέων ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας 23 ευρώ εκάστης. Η αύξηση καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη μέτοχο ΤΕΡΝΑ Α.Ε., η οποία κατέβαλε σε μετρητά το σύνολο του ποσού και ανέλαβε το 100% των νέων μετοχών, ενώ η έτερη μέτοχος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ παραιτήθηκε από το δικαίωμα προτίμησής της. Κατόπιν της ανωτέρω συναλλαγής, το ποσοστό συμμετοχής της ΤΕΡΝΑ ΑΕ στην ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. διαμορφώθηκε σε 53,30 % έναντι 46,70% της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. Επιπρόσθετα λαμβάνοντας υπόψη ότι πληρούνται οι προϋποθέσεις άσκησης ελέγχου με βάση το ΔΠΧΑ 10 (βλ. σχετικά σημείωση 4.1 (α) των Οικονομικών Καταστάσεων), η Εταιρεία την 17.03.2025 απέκτησε τον έλεγχο της ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε., της 100% θυγατρική της ΕΥΡΩΠΑΙΚΕΣ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ ΜΕΤΑΛΛΩΝ Α.Ε. και της από κοινού ελεγχόμενης κατά 37,5% Κ/Ξ J&P-ΑΒΑΞ-ΒΙΟΤΕΡ-ΗΛΙΟΧΩΡΑ.

Η απόκτηση από την ΤΕΡΝΑ Α.Ε. της ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. και των ανωτέρω εταιρειών, δεν έχει ως αποτέλεσμα τη μεταβολή του ελέγχου των εταιρειών από την μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. Ως εκ

τούτου, ο εταιρικός μετασχηματισμός θεωρείται ως συναλλαγή μεταξύ οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο και εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3.

Η Διοίκηση σύμφωνα με τις παραγράφους 10 έως 12 του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» που μεταξύ άλλων αναφέρουν πως «Εν απουσία προτύπου ή διερμηνείας που εφαρμόζεται ειδικώς σε συναλλαγή ή σε άλλο γεγονός ή περίσταση, η διοίκηση θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει κατά την κρίση της μια λογιστική πολιτική από την οποία προκύπτουν πληροφορίες που είναι σχετικές με τις ανάγκες λήψης οικονομικών αποφάσεων των χρηστών και αξιόπιστες».

Η Εταιρεία έχει επιλέξει τη λογιστική μέθοδο Συνένωσης Συμφερόντων (pooling of interest/predecessor value method). Με βάση τον χειρισμό αυτό, αθροίζονται οι Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης των αποκτηθεισών εταιρειών, με τη χρήση των λογιστικών αξιών των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων χωρίς περαιτέρω υπολογισμό εύλογων αξιών.

Πιο αναλυτικά, με βάση τη λογιστική μέθοδο Συνένωσης Συμφερόντων (pooling of interest/predecessor value method) σημειώνεται ότι:

1. Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων της απορροφώμενης αναγνωρίζονται στις λογιστικές αξίες.
2. Τα Άυλα στοιχεία ενεργητικού και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται μόνον στην έκταση που αναγνωρίζονταν στις οικονομικές καταστάσεις της αποκτηθεισών εταιρειών.
3. Δεν αναγνωρίζεται υπεραξία. Η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης της επένδυσης και της καθαρής θέσης των αποκτηθεισών εταιρειών αναγνωρίζεται στον λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» των Ιδίων Κεφαλαίων.
4. Τα δικαιώματα μειοψηφίας υπολογίζονται αναλογικά με βάση το ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών των λογιστικών αξιών των σχετικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.
5. Τα κόστη της συναλλαγής αναγνωρίζονται απευθείας ως έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Η Εταιρεία δεν προχώρησε σε αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων που παρουσιάζονται.

Οι απαιτήσεις, οι υποχρεώσεις και τα στοιχεία της καθαρής θέσης που αποκτήθηκαν κατά την 17.03.2025 αναλύονται ως εξής:

	Λογιστικές αξίες ημερομηνίας απόκτησης του ελέγχου 17.03.2025
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Δικαιώματα χρήσης παγίων	29
Ενσώματα πάγια	1.412
Συμμετοχές σε συγγενείς	286
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	11.721
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	20
Απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες	806
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	298
Απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος	2

	Λογιστικές αξίες ημερομηνίας απόκτησης του ελέγχου 17.03.2025
Χρηματικά διαθέσιμα	5.073
Σύνολο ενεργητικού	**19.647**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	2.105
Προμηθευτές	560
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μισθώσεις	29
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.857
Σύνολο υποχρεώσεων	**7.551**
Καθαρά στοιχεία του ενεργητικού που αποκτήθηκαν	**12.096**

Ο υπολογισμός της αναγνώρισης αποθεματικού στα «Αποτελέσματα εις νέον» των Ιδίων Κεφαλαίων αναλύεται ως κάτωθι:

Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης (100%)	12.096
Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές κατά την ημερομηνία της απόκτησης του ελέγχου (46,7%)	(5.649)
Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης (53,3%)	**6.447**
Αξία Κτήσης Συμμετοχής	7.176
Μείον: Καθαρά στοιχεία ενεργητικού κατά την ημερομηνία της απόκτησης	(6.447)
Σύνολο Αποθεματικού προς αναγνώριση	**729**

8 ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΕΡΑΞΙΑ

8.1 Ασώματα πάγια

Τα ασώματα πάγια του Ομίλου και η κίνησή τους για τις περιόδους 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, που παρουσιάζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Παραχωρήσεις και λοιπά δικαιώματα	**Δικαιώματα από κατασκευαστικές συμβάσεις**	**Λογισμικό**	**Δαπάνες ανάπτυξης**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου 2025*	**28.767**	**102.649**	**5.170**	**30.323**	**1.685**	**168.594**
Προσθήκες	0	0	70	2.826	1.334	**4.230**
Πωλήσεις	0	0	(41)	0	0	**(41)**
Διαγραφές	0	0	(2)	0	0	**(2)**

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Παραχωρήσεις και λοιπά δικαιώματα	**Δικαιώματα από κατασκευαστικές συμβάσεις**	**Λογισμικό**	**Δαπάνες ανάπτυξης**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Μεταφορές	0	0	33	598	(424)	**207**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	(27)	0	0	**(27)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**28.767**	**102.649**	**5.203**	**33.747**	**2.595**	**172.961**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου 2025	**(28.767)**	**(88.022)**	**(3.260)**	**(20.918)**	**0**	**(140.967)**
Αποσβέσεις	0	(2.031)	(361)	(567)	0	**(2.959)**
Πωλήσεις	0	0	41	0	0	**41**
Διαγραφές	0	0	2	0	0	**2**
Απομειώσεις	0	0	0	(3.425)	0	**(3.425)**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	28	0	0	**28**
31η Δεκεμβρίου 2025	**(28.767)**	**(90.053)**	**(3.550)**	**(24.910)**	**0**	**(147.280)**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2025	**0**	**12.596**	**1.653**	**8.837**	**2.595**	**25.681**

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Παραχωρήσεις και λοιπά δικαιώματα	**Δικαιώματα από κατασκευαστικές συμβάσεις**	**Λογισμικό**	**Δαπάνες ανάπτυξης**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου2024	**28.767**	**88.022**	**4.632**	**25.396**	**912**	**147.729**
Προσθήκες	0	0	189	4.430	1.270	**5.889**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	0	335	0	0	**335**
Μεταφορές	0	0	0	497	(497)	**0**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	14	0	0	**14**
31η Δεκεμβρίου 2024	**28.767**	**88.022**	**5.170**	**30.323**	**1.685**	**153.967**
Οριστικοποίηση PPA εξαγορασθέντων εταιρειών	**0**	**14.627**	**0**	**0**	**0**	**14.627**
Αναθεωρημένα υπόλοιπα 31η Δεκεμβρίου 2024*	**28.767**	**102.649**	**5.170**	**30.323**	**1.685**	**168.594**

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Παραχωρήσεις και λοιπά δικαιώματα	**Δικαιώματα από κατασκευαστικές συμβάσεις**	**Λογισμικό**	**Δαπάνες ανάπτυξης**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου2024	**(25.202)**	**(86.919)**	**(2.538)**	**(5.087)**	**0**	**(119.746)**
Αποσβέσεις	(85)	(1.103)	(370)	(2.370)	0	**(3.928)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	0	(334)	0	0	**(334)**
Απομειώσεις	(3.480)	0	(4)	(13.849)	0	**(17.333)**
Μεταφορές	0	0	0	388	0	**388**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	(14)	0	0	**(14)**
31η Δεκεμβρίου 2024	**(28.767)**	**(88.022)**	**(3.260)**	**(20.918)**	**0**	**(140.967)**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2024	**0**	**14.627**	**1.910**	**9.405**	**1.685**	**27.627**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

Οι αποσβέσεις για τον Όμιλο των χρήσεων 2025 και 2024 έχουν καταχωρηθεί στο Κόστος πωλήσεων κατά 2.801(31.12.2024:3.472), στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης κατά 0 (31.12.2024:289), Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης 71 (31.12.2024:125), 46 στα Λοιπά Έσοδα/(έξοδα) (31.12.2024:44) και 42 στο Απόθεμα (31.12.2024:0).

Αναφορικά με τον Όμιλο, οι δαπάνες ανάπτυξης αφορούν κυρίως σε δαπάνες που γίνονται στα μεταλλεία λευκόλιθου της θυγατρικής εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε..

Στον λογαριασμό «Απομειώσεις» για την χρήση 2025 περιλαμβάνεται ποσό 3.425 που αφορά την θυγατρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε.

Έλεγχος απομείωσης άυλων στοιχείων του ενεργητικού

Όσον αφορά τα αποσβέσιμα άυλα στοιχεία, η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε σχετικούς ελέγχους απομείωσης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, μόνον όταν και όπου προκύπτουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης.

Εντός της χρήσης 2025, αναγνωρίστηκαν συνολικές ζημιές απομείωσης επί της αξίας των άυλων στοιχείων του ενεργητικού ποσού 3.425 (31.12.2024: 17.333) οι οποίες και επιβάρυναν τα ενοποιημένα αποτελέσματα του Ομίλου και έχουν αναγνωριστεί στο κονδύλι «Λοιπά Έσοδα/(Έξοδα)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της χρήσης (Σημείωση 34).

Το σύνολο του ποσού ύψους 3.425 αφορά σε ζημιές απομείωσης επί δαπανών ανάπτυξης και δικαιωμάτων εκμετάλλευσης λατομείων και μεταλλείων λευκόλιθου της θυγατρικής ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ (λειτουργικός τομέας Βιομηχανία).

8.2 Υπεραξία

Η υπεραξία που έχει αναγνωριστεί αναφέρεται σε απόκτηση του Ομίλου σε προηγούμενη χρήση και πιο συγκεκριμένα η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. απέκτησε το 66,7% των κατασκευαστικών κοινοπραξιών EUROIONIA και Ε-65 αναπόσβεστου υπολοίπου 2.381, με το οποίο θα εκτελούσε ένα πρόσθετο σημαντικό κατασκευαστικό αντικείμενο σε υπάρχουσες κατασκευαστικές συμβάσεις. Εντός της χρήσης 2025 οριστικοποιήθηκαν οι εύλογες αξίες και αναγνωρίστηκε οριστική υπεραξία ποσού 3.969 από την απόκτηση του 62,5% των μετοχών στην θυγατρική εταιρεία C & M ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ και ποσού 16.265 από την απόκτηση του 100% των μετοχών στην θυγατρική εταιρεία P. & C. DEVELOPMENT Α.Ε. (βλ. αναλυτικότερα σημείωση 7).

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025 και 31.12.2024 έχει ως κάτωθι:

	Κατασκευές
Καθαρή λογιστική αξία την 01.01. 2024	2.380
Προσθήκη	31.644
Καθαρή λογιστική αξία την 31.12.2024	**34.024**
Οριστικοποίηση PPA εξαγορασθέντων εταιρειών	(11.409)
Αναθεωρημένη Καθαρή λογιστική αξία την 31.12.2024*	**22.615**
Καθαρή λογιστική αξία την 01.01. 2025*	**22.615**
Καθαρή λογιστική αξία την 31.12.2025	**22.615**
Μικτή λογιστική αξία την 31.12.2025	29.994
Συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης	(7.379)
Καθαρή λογιστική αξία την 31.12.2025	**22.615**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

Έλεγχος Απομείωσης Υπεραξίας

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση 4.6.

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31.12.2025 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Από τον έλεγχο δεν προέκυψε ζημία απομείωσης. Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά λειτουργικό κλάδο σύμφωνα με τον ανωτέρω Πίνακα. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τους επιχειρηματικούς κλάδους στους οποίους ο Όμιλος λειτουργεί. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεσή της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Η Διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η Διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε ανάγκη αναγνώρισης ζημίας απομείωσης της υπεραξίας.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Ο Όμιλος για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας κάθε ΜΔΤΡ, υπολογίζει την αξία λόγω χρήσης, μέσω της μεθόδου της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι βασικές παραδοχές που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τον προσδιορισμό των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών είναι οι εξής:

Όσον αφορά την υπεραξία για τις κατασκευαστικές κοινοπραξίες EUROIONIA και Ε-65 ο προσδιορισμός της αξίας λόγω χρήσης βασίζεται στις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών: α) τα έσοδα που προβλέπονται με βάση τις υφιστάμενες συμβάσεις κατασκευαστικού αντικειμένου των δύο κοινοπραξιών, β) τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους των κατασκευαστικών έργων τα οποία υπολογίζονται με βάση και τα απολογιστικά στοιχεία των τελευταίων ετών. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προσδιορίζονται μέχρι την ολοκλήρωση του κατασκευαστικού έργου των κοινοπραξιών και έχουν προεξοφληθεί με συντελεστή προεξόφλησης 8,4%. Όσον αφορά την υπεραξία που προέκυψε από την απόκτηση των εταιρειών P. & C. Development ΑΕ και C & M Τεχνική ΑΕ εξετάστηκε για σκοπούς απομείωσης και δεν προέκυψε ανάγκη σχετικής προσαρμογής. Για τον έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας της P. & C. Development ΑΕ ως προεξοφλητικό επιτόκιο εφαρμόστηκε το Κόστος Ιδίων Κεφαλαίων το οποίο υπολογίστηκε σε 13,9%. Για τον έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας της C & M Τεχνική ΑΕ ως προεξοφλητικό επιτόκιο εφαρμόστηκε το Κόστος Ιδίων Κεφαλαίων το οποίο υπολογίστηκε σε 10%.

9 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων και η κίνησή τους για τις περιόδους 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, που παρουσιάζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Γήπεδα -Οικόπεδα	**Κτίρια και Εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου 2025	**1.860**	**24.755**	**58.927**	**22.368**	**170**	**108.080**
Προσθήκες	817	8.570	21.126	5.833	0	**36.346**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	0	248	0	0	0	**248**
Τερματισμός συμβάσεων	(284)	(2.716)	(1.956)	(559)	0	**(5.515)**
Συναλλαγματικές διαφορές	(14)	(85)	0	0	0	**(99)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**2.379**	**30.772**	**78.097**	**27.642**	**170**	**139.060**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου 2025	**(910)**	**(15.977)**	**(8.910)**	**(6.734)**	**(1)**	**(32.532)**
Αποσβέσεις	(449)	(5.847)	(8.095)	(4.217)	(17)	**(18.625)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	0	(219)	0	0	0	**(219)**
Τερματισμός συμβάσεων	124	1.637	1.956	511	0	**4.228**
Συναλλαγματικές διαφορές	14	82	0	0	0	**96**
31η Δεκεμβρίου 2025	**(1.221)**	**(20.324)**	**(15.049)**	**(10.440)**	**(18)**	**(47.052)**

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Γήπεδα -Οικόπεδα	**Κτίρια και Εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2025	**1.158**	**10.448**	**63.048**	**17.202**	**152**	**92.008**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου 2024	**1.146**	**20.559**	**41.215**	**15.280**	**1.144**	**79.344**
Προσθήκες	947	4.690	17.712	7.069	18	**30.436**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	375	0	419	0	**794**
Τερματισμός συμβάσεων	(240)	(910)	0	(400)	(992)	**(2.542)**
Συναλλαγματικές διαφορές	7	41	0	0	0	**48**
31η Δεκεμβρίου 2024	**1.860**	**24.755**	**58.927**	**22.368**	**170**	**108.080**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου 2024	**(646)**	**(11.516)**	**(3.620)**	**(3.565)**	**(807)**	**(20.154)**
Αποσβέσεις	(322)	(4.598)	(5.290)	(3.420)	(98)	**(13.728)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	(213)	0	(134)	0	**(347)**

	ΟΜΙΛΟΣ					
	Γήπεδα -Οικόπεδα	**Κτίρια και Εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Τερματισμός συμβάσεων	65	390	0	385	904	**1.744**
Συναλλαγματικές διαφορές	(7)	(40)	0	0	0	**(47)**
31η Δεκεμβρίου 2024	**(910)**	**(15.977)**	**(8.910)**	**(6.734)**	**(1)**	**(32.532)**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2024	**950**	**8.778**	**50.017**	**15.634**	**169**	**75.548**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
	Γήπεδα - Οικόπεδα	**Κτίρια και Εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου 2025	**1.156**	**22.029**	**58.757**	**21.653**	**170**	**103.765**
Προσθήκες	728	8.467	20.945	5.626	0	**35.766**
Τερματισμός συμβάσεων	(284)	(2.514)	(1.956)	(559)	0	**(5.313)**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(42)	0	0	0	**(42)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**1.600**	**27.940**	**77.746**	**26.720**	**170**	**134.176**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου 2025	**(652)**	**(14.256)**	**(8.738)**	**(6.391)**	**(1)**	**(30.038)**
Αποσβέσεις	(366)	(5.420)	(8.046)	(3.994)	(17)	**(17.843)**
Τερματισμός συμβάσεων	124	1.605	1.956	511	0	**4.196**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	40	0	0	0	**40**
31η Δεκεμβρίου 2025	**(894)**	**(18.031)**	**(14.828)**	**(9.874)**	**(18)**	**(43.645)**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2025	**706**	**9.909**	**62.918**	**16.846**	**152**	**90.531**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
	Γήπεδα - Οικόπεδα	**Κτίρια και Εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης						
1η Ιανουαρίου 2024	**880**	**18.901**	**41.045**	**15.052**	**1.144**	**77.022**
Προσθήκες	464	4.014	17.712	6.963	18	**29.171**
Τερματισμός συμβάσεων	(188)	(907)	0	(362)	(992)	**(2.449)**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	21	0	0	0	**21**
31η Δεκεμβρίου 2024	**1156**	**22.029**	**58.757**	**21.653**	**170**	**103.765**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις						
1η Ιανουαρίου 2024	**(461)**	**(10.337)**	**(3.448)**	**(3.424)**	**(807)**	**(18.477)**
Αποσβέσεις	(248)	(4.286)	(5.290)	(3.318)	(98)	**(13.240)**
Τερματισμός συμβάσεων	57	388	0	351	904	**1.700**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(21)	0	0	0	**(21)**
31η Δεκεμβρίου 2024	**(652)**	**(14.256)**	**(8.738)**	**(6.391)**	**(1)**	**(30.038)**
Αναπόσβεστη αξία						
31η Δεκεμβρίου 2024	**504**	**7.773**	**50.019**	**15.262**	**169**	**73.727**

Οι αποσβέσεις του Ομίλου της χρήσης 2025 έχουν καταχωρηθεί στο Κόστος πωλήσεων κατά 14.957 (31.12.2024:10.621), στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης κατά 2.607 (31.12.2024:2.431), στα Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης 14 (31.12.2024:9) και στα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) 1.007 (31.12.2024:666) και στο απόθεμα 40 (31.12.2024:0).

Οι αποσβέσεις της Εταιρείας της χρήσης 2025 έχουν καταχωρηθεί στο Κόστος πωλήσεων κατά 14.894 (31.12.2024:10.407), στα Έξοδα διοίκησης κατά 2.025 (31.12.2024:2.241) και στα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) 924 (31.12.2024:592).

Οι προσθήκες της χρήσης αφορούν κατά κύριο λόγο την έναρξη νέων συμβάσεων τραπεζικών μισθώσεων μηχανημάτων της ΤΕΡΝΑ Α.Ε. τα οποία χρησιμοποιούνται στα έργα τα οποία εκτελεί.

10 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια του Ομίλου και της Εταιρείας και η κίνησή τους για τις περιόδους 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ						
	Λατομεία/ Γήπεδα Οικόπεδα	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Οχήματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσης παγίων**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης							
1η Ιανουαρίου 2025	**13.377**	**7.317**	**180.719**	**36.076**	**20.312**	**2.789**	**260.590**
Προσθήκες/Μεταβολές προκαταβολών προμηθευτών παγίων	0	2	2.800	364	2.655	1.984	**7.805**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	1.164	3.688	2.053	211	765	0	**7.881**
Πωλήσεις	0	(1)	(149)	(69)	(430)	0	**(649)**
Διαγραφές	0	0	(29)	(3)	(51)	(1)	**(84)**
Μεταφορές	0	0	2.249	53	0	(2.510)	**(208)**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(30)	(74)	(36)	(41)	0	**(181)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**14.541**	**10.976**	**187.569**	**36.596**	**23.210**	**2.262**	**275.154**

	ΟΜΙΛΟΣ						
	Λατομεία/ Γήπεδα Οικόπεδα	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Οχήματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσης παγίων**	**Σύνολο**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις							
1η Ιανουαρίου 2025	**(6.357)**	**(5.123)**	**(142.008)**	**(30.065)**	**(13.028)**	**0**	**(196.581)**
Αποσβέσεις	(135)	(153)	(5.102)	(1.133)	(1.454)	0	**(7.977)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	0	(3.444)	(2.049)	(211)	(765)	0	**(6.469)**
Πωλήσεις	0	1	145	34	410	0	**590**
Διαγραφές	0	0	27	3	44	0	**74**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	30	74	36	41	0	**181**
31η Δεκεμβρίου 2025	**(6.492)**	**(8.689)**	**(148.913)**	**(31.336)**	**(14.752)**	**0**	**(210.182)**
Αναπόσβεστη αξία							
31η Δεκεμβρίου 2025	**8.049**	**2.287**	**38.656**	**5.260**	**8.458**	**2.262**	**64.972**
Αξία κτήσης							
1η Ιανουαρίου 2024	**13.377**	**6.969**	**181.793**	**36.435**	**17.546**	**1.595**	**257.715**
Προσθήκες/Μεταβολές προκαταβολών προμηθευτών παγίων	0	13	2.627	453	2.415	1.525	**7.033**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	98	156	64	797	0	**1.115**
Πωλήσεις	0	0	(1.459)	(362)	(441)	0	**(2.262)**
Διαγραφές	0	(4)	(2.502)	(527)	(33)	0	**(3.066)**

	ΟΜΙΛΟΣ						
	Λατομεία/ Γήπεδα Οικόπεδα	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Οχήματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές κτήσης παγίων**	**Σύνολο**
Μεταφορές	0	236	91	0	4	(331)	**0**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	5	13	13	24	0	**55**
31η Δεκεμβρίου 2024	**13.377**	**7.317**	**180.719**	**36.076**	**20.312**	**2.789**	**260.590**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις							
1η Ιανουαρίου 2024	**(4.746)**	**(2.583)**	**(115.530)**	**(29.251)**	**(11.273)**	**0**	**(163.383)**
Αποσβέσεις	(280)	(204)	(5.823)	(1.343)	(1.311)	0	**(8.961)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	(69)	(43)	(56)	(708)	0	**(876)**
Πωλήσεις	0	0	1.247	257	436	0	**1.940**
Διαγραφές	0	4	2.540	477	30	0	**3.051**
Απομειώσεις	(1.331)	(2.266)	(24.473)	(136)	(178)	0	**(28.384)**
Μεταφορές	0	0	87	0	0	0	**87**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(5)	(13)	(13)	(24)	0	**(55)**
31η Δεκεμβρίου 2024	**(6.357)**	**(5.123)**	**(142.008)**	**(30.065)**	**(13.028)**	**0**	**(196.581)**
Αναπόσβεστη Αξία							
31η Δεκεμβρίου 2024	**7.020**	**2.194**	**38.711**	**6.011**	**7.284**	**2.789**	**64.009**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
	Λατομεία/ Γήπεδα Οικόπεδα	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Οχήματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης							
1η Ιανουαρίου 2025	**9.811**	**2.009**	**134.161**	**32.901**	**16.129**	**59**	**195.069**
Προσθήκες/Μεταβολές προκαταβολών προμηθευτών παγίων	0	0	2.313	353	2.532	149	**5.347**
Πωλήσεις	0	(1)	(356)	(348)	(430)	0	**(1.135)**
Διαγραφές	0	0	(29)	(3)	(51)	0	**(83)**
Μεταφορές	0	0	23	0	0	(23)	**0**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(30)	(72)	(26)	(5)	0	**(133)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**9.811**	**1.978**	**136.040**	**32.877**	**18.175**	**185**	**199.065**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις							
1η Ιανουαρίου 2025	**(6.359)**	**(1.291)**	**(105.097)**	**(28.133)**	**(8.928)**	**0**	**(149.807)**
Αποσβέσεις	(135)	(77)	(4.519)	(947)	(1.309)	0	**(6.987)**
Πωλήσεις	0	1	324	313	410	0	**1.048**
Διαγραφές	0	0	27	3	44	0	**74**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	29	71	25	5	0	**130**
31η Δεκεμβρίου 2025	**(6.494)**	**(1.338)**	**(109.194)**	**(28.739)**	**(9.778)**	**0**	**(155.542)**
Αναπόσβεστη Αξία							
31η Δεκεμβρίου 2025	**3.317**	**640**	**26.846**	**4.138**	**8.397**	**185**	**43.523**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
	Λατομεία/ Γήπεδα Οικόπεδα	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Τεχνολογικός και μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Οχήματα**	**Λοιπά**	**Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές**	**Σύνολο**
Αξία κτήσης							
1η Ιανουαρίου 2024	**9.811**	**1.769**	**138.034**	**33.453**	**14.177**	**379**	**197.622**
Προσθήκες/Μεταβολές προκαταβολών προμηθευτών παγίων	0	3	2.303	309	2.399	(84)	**4.930**
Πωλήσεις	0	0	(3.690)	(342)	(419)	0	**(4.451)**
Διαγραφές	0	(4)	(2.498)	(527)	(32)	0	**(3.061)**
Μεταφορές	0	236	0	0	0	(236)	**0**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	5	12	8	4	0	**29**
31η Δεκεμβρίου 2024	**9.811**	**2.009**	**134.161**	**32.901**	**16.129**	**59**	**195.069**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις							
1η Ιανουαρίου 2024	**(4.748)**	**(1.222)**	**(106.409)**	**(27.694)**	**(8.204)**	**0**	**(148.276)**
Αποσβέσεις	(280)	(68)	(4.668)	(1.145)	(1.164)	0	**(7.325)**
Πωλήσεις	0	0	3.456	238	414	0	**4.108**
Διαγραφές	0	4	2.536	477	30	0	**3.047**
Απομειώσεις	(1.331)	0	0	0	0	0	**(1.331)**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(5)	(12)	(9)	(4)	0	**(30)**
31η Δεκεμβρίου 2024	**(6.359)**	**(1.291)**	**(105.097)**	**(28.133)**	**(8.928)**	**0**	**(149.807)**
Αναπόσβεστη Αξία							
31η Δεκεμβρίου 2024	**3.452**	**718**	**29.064**	**4.768**	**7.201**	**59**	**45.262**

Ο Όμιλος, για τον υπολογισμό των αποσβέσεων, εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς την ωφέλιμη ζωή και την υπολειμματική αξία των ενσώματων στοιχείων του ενεργητικού με γνώμονα τις τεχνολογικές, θεσμικές και οικονομικές εξελίξεις, καθώς και την εμπειρία από την εκμετάλλευσή τους.

Την 31.12.2025 η Διοίκηση εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές των λοιπών αποσβέσιμων στοιχείων του ενεργητικού αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα τους.

Οι αποσβέσεις του Ομίλου της χρήσης 2025 έχουν καταχωρηθεί στο Κόστος πωλήσεων κατά 6.943 (31.12.2024:7.276), στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης κατά 415 (31.12.2024:591), στα Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης 53 (31.12.2024:64) και στα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) 553 (31.12.2024:1.031) και στο απόθεμα 13 (31.12.2024:0).

Οι αποσβέσεις της Εταιρείας, απεικονίζονται στην Κατάσταση συνολικών αποτελεσμάτων κατά 6.412 (31.12.2024:6.534) στο Κόστος πωλήσεων, κατά 302 (31.12.2024:490) στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης και στα Λοιπά έσοδα/(έξοδα)274 (31.12.2024:302).

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των ενσώματων παγίων.

11 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Η κίνηση των επενδυτικών ακινήτων για τις χρήσεις 2025 και 2024 του Ομίλου και της Εταιρείας, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**8.387**	**8.169**	**7.763**	**7.545**
Διαφορά επιμέτρησης στην εύλογη αξία	(398)	218	(397)	218
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**7.989**	**8.387**	**7.366**	**7.763**

Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρώνται στην εύλογη αξία αυτών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 40. Ο Όμιλος με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, προέβη στην επανεκτίμηση της εύλογης αξίας του χαρτοφυλακίου ακινήτων του, από την επανεκτίμηση της εύλογης αξίας προέκυψε ζημία ποσού 398 (2024: κέρδος 218) (βλ. Σημείωση 34), σύμφωνα με τις εκθέσεις ανεξάρτητων οίκων εκτιμητών ακινήτων.

Στο κατωτέρω πίνακα παρατίθενται στοιχεία των βασικών παραδοχών που λήφθηκαν υπόψη στις αποτιμήσεις των επενδυτικών ακινήτων για την 31.12.2025:

Ακίνητο	**Εύλογη Αξία**	**Μέθοδος**	**Αγοραία τιμή**	**Επιτόκιο**	**Πληθωρισμός**	**Απόδοση**	**Κόστος αξιοποίησης**
Κως-Αγροτεμάχια	776	Κτηματαγοράς	4,25 - 26,24 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-

Ακίνητο	Εύλογη Αξία	Μέθοδος	Αγοραία τιμή	Επιτόκιο	Πληθωρισμός	Απόδοση	Κόστος αξιοποίησης
Κτίριο και Οικόπεδο θέση Λεζίδες Αλιβέρι Ευβοίας	1.175	Συγκριτική Μέθοδος, Κτηματαγοράς	Ακινήτου 169,00 ευρώ/τ.μ. & Οικοπέδου 6,30 ευρώ/τ.μ.	-	-	-	-
Αγροτεμάχιο θέση Ποσειδωνία Λαυρίου Αττικής	13	Κτηματαγοράς	1,87 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
Μαντούδι (Εύβοια) - Αγροτεμάχια	624	Κτηματαγοράς	5,50 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
Βουλγαρία-Αγροτεμάχια (Samokov)	5.401	Κτηματαγοράς/Αξιοποίησης	34,25-35,45 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
	7.989						

Τα αντίστοιχα στοιχεία των βασικών παραδοχών που λήφθηκαν υπόψη στις αποτιμήσεις των επενδυτικών ακινήτων για την 31.12.2024, έχουν ως εξής:

Ακίνητο	Εύλογη Αξία	Μέθοδος	Αγοραία τιμή	Επιτόκιο	Πληθωρισμός	Απόδοση	Κόστος αξιοποίηση
Κως-Αγροτεμάχια	740	Κτηματαγοράς	4,25 - 26,24 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
Κτίριο και Οικόπεδο θέση Λεζίδες Αλιβέρι Ευβοίας	1.150	Εισοδήματος με βάση την Άμεση Κεφαλαιοποίηση	Κτίριο 165,00/τ.μ, οικόπεδο 5,99 ευρώ/τ.μ., μίσθωμα κτιρίου 1,69 ευρώ./τ.μ.	12,25%	-	12,25%	-
Αγροτεμάχιο θέση Ποσειδωνία Λαυρίου Αττικής	13	Κτηματαγοράς	1,87 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
Μαντούδι (Εύβοια) - Αγροτεμάχια	624	Κτηματαγοράς	5,50 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
Βουλγαρία-Αγροτεμάχια (Samokov)	5.860	Κτηματαγοράς/Αξιοποίησης	37,52 ευρώ ανά τ.μ.	-	-	-	-
	8.387						

Γενικά, μια μεταβολή στις παραδοχές για την εκτιμώμενη μισθωτική αξία των επενδυτικών ακινήτων συνοδεύεται από μια παρόμοια ομόρροπη μεταβολή στην ετήσια αύξηση του μισθώματος και στο

προεξοφλητικό επιτόκιο, και μια αντίθετη μεταβολή στο μακροπρόθεσμο ποσοστό διαθεσιμότητας των μισθώσεων.

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των επενδυτικών ακινήτων.

12 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

12.1 Ανάλυση κίνησης επενδύσεων σε θυγατρικές χρήσης 2025

Οι θυγατρικές της Εταιρείας παρουσιάζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5.

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές, στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις έχει ως εξής:

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**103.575**	**73.935**
Προσθήκες	3.251	64.075
Ζημία απομείωσης	(7.306)	(34.435)
Μεταφορές από/(προς) επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	4.186	0
Λοιπές κινήσεις	(5.000)	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**98.706**	**103.575**

Οι ζημιές απομείωσης που αναγνωρίστηκαν εντός της χρήσης, ανήλθαν σε 7.306 (2024: 34.435) και αφορούν α) κατά ποσό 3.673 (2024: 4.531) την θυγατρική εταιρεία TERNA OVERSEAS LTD, β) κατά ποσό 3.634 (2024: 1.789) την θυγατρική εταιρεία Κ/Ξ EUROIONIA). Τα ποσά των απομειώσεων περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Κέρδη/(Ζημίες) από αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων» της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. Σημείωση 35.

Οι προσθήκες ποσού 3.251 αφορούν: α) ποσό 2.990 σχετιζόμενο με την απόκτηση ελέγχου της εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. (βλ. αναλυτικά σημείωση 7) και β) ποσό 261 σχετιζόμενο με την αύξηση της συμμετοχής στη θυγατρικής εταιρεία TERNA INFRASTRUCTURE USA INC.

Οι Μεταφορές από/(προς) επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους ποσού 4.186 αφορούν μεταφορές λόγω της απόκτησης του ελέγχου της θυγατρικής εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. από την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (βλ. αναλυτικά σημείωση 7).

Οι λοιπές κινήσεις ποσού 5.000 αφορούν μείωση της συμμετοχής της εταιρείας στην TERNA OVERSEAS LTD, κατόπιν μείωσης μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό λοιπών απαιτήσεων στην θυγατρική εταιρεία.

12.2 Αξιολόγηση του ελέγχου σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10

- Ο Όμιλος κατέχει ποσοστό 48,98% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10, η μητρική Εταιρεία ασκεί εξουσία επί της ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε., καθώς έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τις συναφείς της δραστηριότητες, μέσω του διορισμού μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου.

- Η εταιρεία TERNA QATAR LLC, στο μετοχικό κεφάλαιο της οποίας ο Όμιλος συμμετέχει κατά 35%, ενοποιείται ολικά ως θυγατρική, καθώς τεκμαίρεται έλεγχος σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις». Πιο συγκεκριμένα, βάσει σύμβασης ο Όμιλος κατέχει επί της ουσίας τον έλεγχο της διοίκησης και της λειτουργίας της εν λόγω εταιρείας.

Εντός της χρήσης, δεν πραγματοποιήθηκαν μεταβολές στις ως άνω εκτιμήσεις, σε σχέση με την 31.12.2024.

12.3 Έλεγχος απομείωσης

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης. Ο σχετικός έλεγχος μπορεί να διενεργείται και νωρίτερα, όταν ανακύπτουν ενδείξεις ενδεχόμενης ζημιάς απομείωσης. Η αξιολόγηση που διενεργείται, εστιάζει τόσο σε εξωγενείς όσο και σε ενδογενείς παράγοντες. Επίσης, η Εταιρεία για τις επενδύσεις της σε συμμετοχές, που έχουν ήδη υποστεί απομείωση και όταν υφίστανται ενδείξεις αναστροφής, συγκρίνει τη λογιστική αξία με την ανακτήσιμη αξία τους και αξιολογεί τη δυνατότητα της αναστροφής μέρους ή του συνόλου της απομείωσης που έχει αναγνωριστεί σε προγενέστερες περιόδους.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Για τις θυγατρικές που αποτελούν μία ξεχωριστή και μεμονωμένη Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ), ο προσδιορισμός της ανακτήσιμης αξίας βασίστηκε στην αξία λόγω χρήσης (value in use). Η αξία λόγω χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τη μέθοδο των προεξοφλημένων ταμειακών ροών, ήτοι προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίζονται σε προϋπολογισμούς και προβλέψεις της Διοίκησης. Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών: α) Κατάρτιση επιχειρηματικών σχεδίων ανά ΜΔΤΡ: Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ βασίστηκαν σε επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία βασίζονται σε πρόσφατα καταρτισμένους προϋπολογισμούς και εκτιμήσεις της Διοίκησης επί των οποίων χρησιμοποιούνται προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA, καθώς και μελλοντικές εκτιμήσεις με τη χρήση εύλογων παραδοχών. β) Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Το WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού, προκειμένου να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας.

Αποτελέσματα ελέγχου απομείωσης

Εντός της χρήσης που έληξε την 31.12.2025 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές συνολικού ποσού 7.306 (31.12.2024: 34.435).

Εντός της τρέχουσας χρήσης, οι ενδείξεις που οδήγησαν την Διοίκηση να ελέγξει για τυχόν απομειώσεις ή αναστροφή τυχόν απομειώσεων στις εν λόγω θυγατρικές ήταν η βελτίωση των Καθαρών Θέσεων τους σε σχέση με το κόστος συμμετοχής σε αυτές.

12.4 Θυγατρικές με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Τα στοιχεία και κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων των σημαντικών θυγατρικών α) ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε. (με αντικείμενο δραστηριότητας εξόρυξη και επεξεργασία λευκόλιθου) και β) ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. (με αντικείμενο δραστηριότητας κατασκευές), στις οποίες υπάρχουν μη ελέγχουσες συμμετοχές τρίτων (δικαιώματα μειοψηφίας), στις οποίες η ανώτερη μητρική είναι η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΑΕ έχουν ως εξής:

	ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ ΑΕ		**ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ**
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**
Ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών	51,02%	51,02%	46,70%
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	38.920	33.863	18.278
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	13.159	11.068	8.888
(Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις)	(26.828)	(13.447)	(3.198)
(Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)	(18.796)	(18.672)	(3.387)
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	**6.455**	**12.812**	**20.581**
Καθαρή θέση που αναλογεί σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	**4.082**	**7.326**	**9.475**
Κατάσταση Συνολικών Αποτελεσμάτων			
Κύκλος εργασιών	14.222	15.751	6.435
Καθαρά Κέρδη/(Ζημιές)	6.356	(56.737)	436
Λοιπά συνολικά αποτελέσματα	1	2	3.416
Συνολικά αποτελέσματα	**6.357**	**(56.735)**	**3.852**
Συνολικά αποτελέσματα κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	**(3.243)**	**(30.175)**	**1.577**
Κατάσταση Ταμειακών Ροών			
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(823)	3.641	(3.151)
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(6.413)	(7.658)	(28)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	7.168	(1.792)	2.946
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα χρηματικά διαθέσιμα	**(68)**	**(5.809)**	**(233)**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	94	5.903	1.717
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**26**	**94**	**1.484**

Τα ανωτέρω οικονομικά στοιχεία των θυγατρικών είναι προ εγγραφών ενοποίησης με τον ευρύτερο Όμιλο.

13 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΧΗΜΑΤΑ ΥΠΟ ΚΟΙΝΟ ΕΛΕΓΧΟ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ

13.1 Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα σε κοινοπραξίες τις οποίες ενοποιεί με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 28, και οι οποίες παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Η κίνηση των συμμετοχών σε κοινοπραξίες για την χρήση του 2025 και του 2024 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**27.286**	**22.716**	**26.715**	**22.716**
Προσθήκες	1.000	3.999	1.000	3.999
Επιστροφή κεφαλαίου/Μερίσματα	(1.748)	(1.499)	0	0
Συνολικά Αποτελέσματα από την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης	2.930	2.070	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**29.468**	**27.286**	**27.715**	**26.715**

Το σύνολο των κινήσεων που απεικονίζονται στον ανωτέρω πίνακα αφορούν την εταιρεία ΑΙΓΙΣΤΟΣ Α.Ε. Το ποσό των μερισμάτων έχει εισπραχθεί μέχρι την 31.12.2025.

Η σημαντικότερη κοινοπραξία που περιλαμβάνεται στο παρόν κονδύλι κατά την 31.12.2025 είναι ο ΑΙΓΙΣΤΟΣ Α.Ε. Το 100% των στοιχείων και κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων της σημαντικότερης κοινοπραξίας ΑΙΓΙΣΤΟΣ Α.Ε., για την χρήση 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

	ΑΙΓΙΣΤΟΣ ΑΕ	
Ποσοστό συμμετοχής	**49,99%**	**49,99%**
	31.12.2025	**31.12.2024**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	21.938	15.862
Χρηματικά διαθέσιμα	7.619	4.585
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	33.770	18.837
Σύνολο ενεργητικού	**63.327**	**39.284**
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (πλην εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων και προβλέψεων)	10.561	9.504
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (πλην εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων και προβλέψεων)	36.144	16.588
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.045	5.945
Σύνολο υποχρεώσεων	**53.750**	**32.037**
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	**9.577**	**7.247**

	ΑΙΓΙΣΤΟΣ ΑΕ	
Ποσοστό συμμετοχής	**49,99%**	**49,99%**
	31.12.2025	**31.12.2024**
Αναλογία στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία	**26.751**	**24.570**
Κύκλος εργασιών	74.146	48.148
(Αποσβέσεις)	(2.316)	(1.517)
(Χρηματοοικονομικά έξοδα)	(368)	(578)
(Έξοδο)/Έσοδο φόρου εισοδήματος	(1.737)	(1.529)
Αποτελέσματα μετά από φόρους	**5.847**	**4.142**
Λοιπά συνολικά αποτελέσματα	17	0
Συνολικά αποτελέσματα	**5.864**	**4.142**
Αναλογία στα αποτελέσματα του Ομίλου	2.922	2.070
Αναλογία στα λοιπά συνολικά αποτελέσματα του Ομίλου	8	0
Αναλογία στα συνολικά αποτελέσματα του Ομίλου	**2.930**	**2.070**

13.2 Συμμετοχές σε συγγενείς

Η κίνηση των συμμετοχών σε συγγενείς για την χρήση του 2025 και του 2024 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**45.984**	**44.595**	**3.999**	**3.499**
Προσθήκες	5.500	500	5.500	500
Επιστροφή κεφαλαίου/Μερίσματα	(17.769)	(3.456)	0	0
Ζημία απομείωσης	0	0	(6.000)	0
Αποτελέσματα από την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης	(4.303)	4.345	0	0
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	286	0	0	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**29.698**	**45.984**	**3.499**	**3.999**

Η προσθήκη ποσού 5.500 αφορά σε συμμετοχή της μητρικής εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.

Ο λογαριασμός «Επιστροφή κεφαλαίου/μερίσματα» ποσού 17.769 στον Όμιλο αφορά σε μερίσματα από την εταιρεία ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε, μέχρι την 31.12.2025 έχει εισπραχθεί ποσό ύψους 12.499.

Το αποτέλεσμα από την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης ποσού (4.303) στον Όμιλο αφορά τις εταιρείες ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε. ποσού (4.931) και την εταιρεία ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ποσού 628.

Όσον αφορά την εταιρεία ο λογαριασμός «Ζημία απομείωσης» ποσού 6.000 αφορά την εταιρεία ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.

Η σημαντικότερη συγγενής επιχείρηση που περιλαμβάνεται στο παρόν κονδύλι κατά την 31.12.2025 είναι η ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. (βλ. αναλυτικά Σημείωση 5). Το 100% των στοιχείων και κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων, για την χρήση 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

	ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	
Ποσοστό συμμετοχής	**13,82%**	**13,82%**
	31.12.2025	**31.12.2024**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	169.606	208.196
Χρηματικά διαθέσιμα	57.232	44.666
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	561.121	600.759
Σύνολο ενεργητικού	**787.959**	**853.621**
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (πλην εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων και προβλέψεων)	42.550	196.028
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.279	5.780
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (πλην εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων και προβλέψεων)	229.730	112.030
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	284.203	190.548
Σύνολο υποχρεώσεων	**562.762**	**504.386**
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	**225.197**	**349.235**
Αναλογία στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία	**28.842**	**45.984**
Κύκλος εργασιών	1.518.569	1.556.895
(Αποσβέσεις)	(18.136)	(16.511)
(Χρηματοοικονομικά έξοδα)	(9.830)	(8.856)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	727	272
(Έξοδο)/Έσοδο φόρου εισοδήματος	(646)	(17.829)
Αποτελέσματα μετά από φόρους	**4.555**	**63.826**
Λοιπά συνολικά αποτελέσματα	(11)	(5)
Συνολικά αποτελέσματα	**4.544**	**63.821**
Αναλογία στα αποτελέσματα του Ομίλου	629	4.845
Αναλογία στα λοιπά συνολικά αποτελέσματα του Ομίλου	(2)	(1)
Αναλογία στα συνολικά αποτελέσματα του Ομίλου	**627**	**4.844**

13.3 Επενδύσεις σε από κοινού λειτουργίες – Αναλογική ενσωμάτωση

Οι εταιρείες που λογιστικοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της αναλογικής ενσωμάτωσης στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παρουσιάζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5. Οι εν λόγω εταιρείες αφορούν σε σχήματα με από κοινού λειτουργία με τους ετέρους μετόχους και ουσιαστικά πρόκειται κυρίως για τις φορολογικές κατασκευαστικές κοινοπραξίες (joint operations), οι οποίες δεν αποτελούν ξεχωριστή οντότητα στα πλαίσια των ΔΠΧΑ. Τα στοιχεία του

ενεργητικού και οι υποχρεώσεις τους ενσωματώνονται κατά την αναλογία που αφορούν, στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Τα ακόλουθα ποσά προ απαλοιφών εμπεριέχονται στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις για τις χρήσεις 2025 και 2024 και αντιπροσωπεύουν το μερίδιο του Ομίλου στους λογαριασμούς ενεργητικού και υποχρεώσεων καθώς και επί των κερδών μετά φόρων των από κοινού ελεγχόμενων εταιρειών.

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	15.744	13.717	15.394	13.461
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	237.530	186.637	214.937	175.042
Σύνολο ενεργητικού	**253.274**	**200.354**	**230.331**	**188.503**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	23.847	18.324	22.933	16.924
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	254.500	208.645	236.065	198.947
Σύνολο υποχρεώσεων	**278.348**	**226.969**	**258.998**	**215.871**
Καθαρή Θέση	**(25.074)**	**(26.615)**	**(28.667)**	**(27.368)**
Κύκλος εργασιών	249.787	192.636	224.569	188.152
Μικτά αποτελέσματα	10.188	20.610	6.508	20.164
Κέρδη μετά φόρων	**6.658**	**14.738**	**3.818**	**14.215**

14 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Ο λογαριασμός «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» την 31.12.2025 και την 31.12.2024 στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής :

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Δάνεια σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και λοιπές συνδεμένες επιχειρήσεις	7.553	3.117	19.351	6.352
Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	8.472	0	8.472	0
Δοθείσες εγγυήσεις	1.309	1.125	959	755
Παρακρατήσεις τιμολογηθεισών απαιτήσεων	0	4.831	0	4.831
Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	377	377	341	340
Πρόβλεψη απομείωσης μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών στοιχείων	(340)	(340)	(340)	(340)
Σύνολο (α)	**17.371**	**9.110**	**28.783**	**11.938**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Λοιπές μακροπρόθεσμες μη χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μακροπρόθεσμες προκαταβολές σε προμηθευτές	36.961	24.832	36.961	24.832
Προκαταβολές για αγορά συμμετοχών σε εταιρείες	409	0	409	0
Σύνολο (β)	**37.370**	**24.832**	**37.370**	**24.832**
Σύνολο Λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων (α+β)	**54.741**	**33.942**	**66.153**	**36.770**

Η μεταβολή του κονδυλίου Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αφορά κυρίως α) την αύξηση στον λογαριασμό «Μακροπρόθεσμες προκαταβολές σε προμηθευτές» όπου περιλαμβάνονται προκαταβολές σε προμηθευτές του κατασκευαστικού τομέα και β) το λογαριασμό «Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις» όπου περιλαμβάνεται η αναγνώριση απαίτησης από χρηματοδοτική μίσθωση μηχανολογικού εξοπλισμού από την Εταιρεία.

Όσον αφορά την μεταβολή του κονδυλίου Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στην Εταιρεία στον λογαριασμό «Δάνεια σε θυγατρικές, κοινοπραξίες και λοιπές συνδεμένες επιχειρήσεις» περιλαμβάνεται η χορήγηση ενδοομιλικού δανεισμού στην θυγατρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε. και στην συγγενή εταιρεία ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.

15 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Ο λογαριασμός «Αποθέματα» την 31.12.2025 και την 31.12.2024 στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Πρώτες-βοηθητικές ύλες	560	37.897	167	37.590
Ανταλλακτικά παγίων	651	492	3	28
Εμπορεύματα και Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	25.699	24.573	2.340	4.323
Ακίνητα (Οικόπεδα-Κτίρια) ως απόθεμα	2.196	2.196	0	0
Απομειώσεις Αποθεμάτων	(18.591)	(18.591)	(289)	(289)
Σύνολο	**10.515**	**46.567**	**2.221**	**41.652**

Η μεταβολή του υπολοίπου του κονδυλίου προέρχεται κυρίως από τον λογαριασμό «Πρώτες-βοηθητικές ύλες» και αφορά την αγορά εξοπλισμού ποσού ύψους 32.000 την προηγούμενη χρήση από συνδεδεμένη εταιρεία του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ο οποίος χρησιμοποιήθηκε σε έργο που εκτέλεσε η ΤΕΡΝΑ Α.Ε εντός του 2025, το εν λόγω ποσό περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Κόστος πωλήσεων» της κατάστασης συνολικών αποτελεσμάτων της χρήσης.

Με την εξαίρεση των ανωτέρω περιπτώσεων, δεν υφίσταται κατά την 31.12.2025 περαιτέρω ενδείξεις απομείωσης των αποθεμάτων.

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

16 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι «Εμπορικές απαιτήσεις» του Ομίλου και της Εταιρείας την 31.12.2025 και την 31.12.2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Πελάτες	558.121	402.628	517.244	352.676
Πελάτες - Επίδικοι και Επισφαλείς	3.261	3.278	3.011	3.012
Γραμμάτια/Επιταγές Εισπρακτέες σε καθυστέρηση	821	821	821	821
Επιταγές Εισπρακτέες	0	8	0	8
Μείον: Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(18.971)	(19.789)	(16.568)	(17.839)
Σύνολο	**543.232**	**386.946**	**504.508**	**338.678**

Η μεταβολή του κονδυλίου προκύπτει από τον κατασκευαστικό τομέα ως αποτέλεσμα των αυξημένων τιμολογήσεων των εκτελεσθέντων εργασιών.

Οι λογιστικές αξίες των πελατών αντιπροσωπεύουν την εύλογη αξία τους.

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, εξετάζει τις απαιτήσεις για τυχόν απομειώσεις, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 και τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων είναι η λογιστική αξία κάθε κατηγορίας εισπρακτέων ως αναφέρεται παραπάνω. Οι προβλέψεις απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων για τη χρήση 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**1.339**	**17.945**	**19.284**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας	0	455	0	455
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας από εξαγορά εταιρείας	0	0	879	879
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(48)	(848)	(896)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	31	36	67
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**1.777**	**18.012**	**19.789**

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**1.777**	**18.012**	**19.789**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας	0	74	0	74
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας από εξαγορά εταιρείας	0	0	549	549
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(415)	(781)	(1.196)
Διαγραφές	0	(82)	(29)	(111)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	(60)	(74)	(134)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**1.294**	**17.677**	**18.971**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**812**	**17.452**	**18.264**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας	0	440	0	440
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(44)	(848)	(892)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	0	27	27
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**1.208**	**16.631**	**17.839**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**1.208**	**16.631**	**17.839**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας	0	68	0	68
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(413)	(759)	(1.172)
Διαγραφές	0	(82)	(28)	(110)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	0	(57)	(57)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**781**	**15.787**	**16.568**

Στον παρακάτω πίνακα αναλύεται το σύνολο των απαιτήσεων από πελάτες και η ανάλυση της παλαιότητας των ανοιχτών εμπορικών απαιτήσεων που ήταν ληξιπρόθεσμες:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μη ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα	446.892	295.714	426.472	268.100
Ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα εμπορικών απαιτησεων	115.311	111.021	94.604	88.417
Σύνολο απαιτήσεων από πελάτες	**562.203**	**406.735**	**521.076**	**356.517**

Η ανάλυση της παλαιότητας των ανοιχτών εμπορικών απαιτήσεων που ήταν ληξιπρόθεσμες έχει ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ 2025					
	Μη ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα	**κάτω των 6 μηνών**	**6 - 12 μήνες**	**12 - 24 μήνες**	**ανω των 24 μηνών**	**Σύνολο**
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	446.892	11.049	78.742	3.290	22.229	562.203
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	(207)	(2)	(5.810)	(43)	(12.909)	(18.971)
Σύνολο	**446.685**	**11.047**	**72.933**	**3.247**	**9.321**	**543.232**

	ΟΜΙΛΟΣ 2024					
	Μη ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα	**κάτω των 6 μηνών**	**6 - 12 μήνες**	**12 - 24 μήνες**	**ανω των 24 μηνών**	**Σύνολο**
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	295.714	21.371	62.627	7.124	19.899	406.735
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	(535)	(216)	(5.269)	(172)	(13.597)	(19.789)
Σύνολο	**295.179**	**21.155**	**57.358**	**6.952**	**6.302**	**386.946**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2025					
	Μη ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα	**κάτω των 6 μηνών**	**6 - 12 μήνες**	**12 - 24 μήνες**	**ανω των 24 μηνών**	**Σύνολο**
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	426.472	8.057	57.107	3.824	25.617	521.076
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	(202)	0	(4.929)	(41)	(11.396)	(16.568)
Σύνολο	**426.269**	**8.057**	**52.178**	**3.782**	**14.221**	**504.507**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2024					
	Μη ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα	**κάτω των 6 μηνών**	**6 - 12 μήνες**	**12 - 24 μήνες**	**ανω των 24 μηνών**	**Σύνολο**
Συνολικό ποσό απαιτήσεων	268.100	12.772	46.240	9.199	20.206	356.517
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	(80)	(217)	(5.267)	(20)	(12.255)	(17.839)
Σύνολο	**268.020**	**12.555**	**40.973**	**9.179**	**7.951**	**338.678**

Στα ποσά που δεν είναι σε καθυστέρηση στον Όμιλο συμπεριλαμβάνεται ποσό 87,1 εκατ. ευρώ (31.12.2024: 68,9 εκατ. ευρώ) το οποίο αφορά κρατήσεις καλής εκτέλεσης (παρακρατημένες εγγυήσεις).

Στα πλαίσια της δραστηριότητας του Ομίλου, λαμβάνονται κατά περίπτωση και τα απαραίτητα μέτρα για την εξασφάλιση της εισπραξιμότητας των απαιτήσεων.

Τέλος, σημαντική διασφάλιση για την εισπραξιμότητα των υπολοίπων αποτελούν και οι ληφθείσες προκαταβολές, οι οποίες την 31.12.2025 ανέρχονταν στο ποσό των 404,4 εκατ. ευρώ (31.12.2024: 341,5 εκατ. ευρώ) (βλ. Σημειώσεις 17 & 27).

17 ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ/ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Οι απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Απαιτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες	189.669	276.385	165.270	244.229
Απαιτήσεις από λοιπές συμβάσεις με πελάτες	7.595	7.185	7.199	5.356
Μείον: Απομειώσεις Απαιτήσεων από συμβάσεις με πελάτες	(176)	(193)	(46)	(46)
Σύνολο	**197.088**	**283.377**	**172.423**	**249.539**

Η μείωση στον λογαριασμό «Απαιτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες» οφείλεται στην τιμολόγηση εκτελεσθέντων εργασιών.

Οι προβλέψεις απομείωσης των απαιτήσεων από συμβάσεις με πελάτες αναλύονται ως εξής βάσει του ΔΠΧΑ 9:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**184**	**0**	**184**
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	9	0	9
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**193**	**0**	**193**

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**193**	**0**	**193**
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	(17)	0	(17)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**176**	0	**176**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**46**	**0**	**46**
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**46**	**0**	**46**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**46**	**0**	**46**
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**46**	**0**	**46**

Οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προκαταβολές πελατών	231.769	207.136	205.500	175.763
Μη εκπληρωθείσες υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις	122.473	81.702	115.937	69.171
Μη εκπληρωθείσες υποχρεώσεις από λοιπές συμβάσεις με πελάτες	96	936	49	890
Σύνολο	**354.338**	**289.774**	**321.486**	**245.824**

Οι μεταβολές στις Απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις από Κατασκευαστικές Συμβάσεις με πελάτες (βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες (Σημείωση 27)) μέσα στην τρέχουσα περίοδο οφείλονται στους παρακάτω λόγους:

Απαιτήσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες	**ΟΜΙΛΟΣ**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**324.016**
Επίδρασης λόγω εκτέλεσης υφισταμένων συμβάσεων	(72.248)
Επίδραση νέων συμβάσεων	4.361
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	20.240
Συναλλαγματικές διαφορές	16
Υπόλοιπο 31.12.2024	**276.385**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**276.385**
Επίδρασης λόγω εκτέλεσης υφισταμένων συμβάσεων	(96.441)
Επίδραση νέων συμβάσεων	8.942
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	806
Συναλλαγματικές διαφορές	(23)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**189.669**

Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες	**ΟΜΙΛΟΣ**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**122.024**
Επίδρασης λόγω εκτέλεσης υφισταμένων συμβάσεων	(35.042)
Επίδραση νέων συμβάσεων	1.473
Συναλλαγματικές διαφορές	8.462
Υπόλοιπο 31.12.2024	**96.917**
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες-Βραχυπρόθεσμο μέρος	81.702
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες-Μακροπρόθεσμο μέρος (σημ.27)	15.215
Υπόλοιπο 01.01.2025	**96.917**
Επίδρασης λόγω εκτέλεσης υφισταμένων συμβάσεων	41.596
Επίδραση νέων συμβάσεων	17.323
Υπόλοιπο 31.12.2025	**155.836**
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες-Βραχυπρόθεσμο μέρος	122.473
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις με πελάτες-Μακροπρόθεσμο μέρος (σημ.27)	33.363

18 ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι «Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις» την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Προκαταβολές και λοιπές βραχυπρόθεσμες μη χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προκαταβολές σε Προμηθευτές	72.622	71.005	68.197	65.932
ΦΠΑ προς επιστροφή-συμψηφισμό	4.593	10.762	3.468	10.171
Προκαταβολές σε ασφαλιστικά ταμεία (ΙΚΑ τεχνικών έργων)	13.939	12.216	12.712	11.110
Μεταβατικοί λογ/σμοι ενεργητικού	27.644	35.157	22.554	29.889
Λοιπές μη χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	1.268	975	647	727
Σύνολο (α)	**120.066**	**130.115**	**107.578**	**117.829**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Απαιτήσεις κατά μελών κοινοπραξιών, συγγενών και λοιπών συνδεμένων επιχειρήσεων	12.143	11.637	13.907	12.299
Βραχυπρόθεσμο μέρος χορηγηθέντων μακροπρόθεσμων δανείων	28	18	28	89
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	8.472	0	8.472	0
Χρηματ/κές απαιτήσεις από διαφόρους λοιπούς χρεώστες	12.629	18.171	13.465	18.292
Δεσμευμένοι λογαριασμοί τραπεζικών καταθέσεων	3.430	4.015	1.665	2.236
Επισφαλείς - Επίδικες λοιπές απαιτήσεις	121	121	121	121
Μείον: Απομειώσεις Λοιπών βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών απαιτήσεων	(13.067)	(13.492)	(12.171)	(12.749)
Σύνολο (β)	**23.756**	**20.470**	**25.487**	**20.288**
Σύνολο Προκαταβολών και λοιπών απαιτήσεων (α+β)	**143.822**	**150.585**	**133.065**	**138.117**

Στον λογαριασμό «Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις» του Ομίλου περιλαμβάνεται η αναγνώριση απαίτησης από χρηματοδοτική μίσθωση μηχανολογικού εξοπλισμού από την Εταιρεία.

Η κίνηση των προβλέψεων απομείωσης των εν λόγω κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού του Ομίλου και της Εταιρείας, μετά και την εφαρμογή των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**171**	**13.022**	**13.193**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας από εξαγορά εταιρείας	0	0	678	678
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(12)	0	(12)
Διαγραφές	0	0	(369)	(369)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	0	2	2
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**159**	**13.333**	**13.492**

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**159**	**13.333**	**13.492**
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας από εξαγορά εταιρείας (Σημείωση 7.1)	0	0	165	165
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(5)	(573)	(578)
Συναλλαγμ. διαφορές μετατροπής	0	0	(12)	(12)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**154**	**12.913**	**13.067**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2024	**0**	**156**	**12.966**	**13.122**
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(5)	0	(5)
Διαγραφές	0	0	(368)	(368)
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0**	**151**	**12.598**	**12.749**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Στάδιο 1	**Στάδιο 2**	**Στάδιο 3**	**Σύνολο**
Υπόλοιπο 01.01.2025	**0**	**151**	**12.598**	**12.749**
Ανακτήσεις πρόβλεψης πιστωτικής ζημία	0	(4)	(574)	(578)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0**	**147**	**12.024**	**12.171**

19 ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΥΣ ΤΙΤΛΟΥΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

19.1 Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους

Η κίνηση των επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους για την χρήση 2025 και 2024, αναλύεται ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**37.897**	**29.571**	**35.421**	**25.512**
Προσθήκες	583	46	585	47
Επιστροφή κεφαλαίου	(1.035)	0	0	0
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)	11.721	0	0	0
Επιμέτρηση στην εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Αποτελεσμάτων	15.604	8.280	11.643	9.862
Κόστος πώλησης συμμετοχών	(11.178)	0	(11.178)	0

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Μεταφορά από / (προς) θυγατρικές επιχειρήσεις (σημ.12)	(4.186)	0	(4.186)	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**49.406**	**37.897**	**32.285**	**35.421**

Οι σημαντικότερες επενδύσεις παρατίθενται αναλυτικότερα στην σημείωση 41.

Το κέρδος από την επιμέτρηση σε εύλογες αξίες συμπεριλήφθηκε στα Λοιπά συνολικά έσοδα στην Κατάσταση Συνολικών Αποτελεσμάτων τα οποία, δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους.

Στους λογαριασμούς «Προσθήκη από εξαγορά εταιρειών» και «Μεταφορά από / (προς) θυγατρικές επιχειρήσεις» περιλαμβάνονται ποσά 11.721 και (4.186) αντίστοιχα σχετιζόμενα με την απόκτηση του ελέγχου της ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ (βλ. αναλυτικά σημείωση 7, 12) από την ΤΕΡΝΑ ΑΕ.

Στον λογαριασμό «Κόστος πώλησης συμμετοχών» περιλαμβάνεται το τίμημα της πώλησης 450.000 μετοχών της μητρικής εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ από την ΤΕΡΝΑ ΑΕ ποσού 11.178.

Στον λογαριασμό «Επιστροφή κεφαλαίου» περιλαμβάνεται ποσό επιστροφής κεφαλαίου ύψους 1.035 από την ICON EOOD στην θυγατρική εταιρεία TERNA OVERSEAS LTD.

19.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων για την χρήση 2025 και 2024 αφορά σε μετοχές και αναλύεται ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**9.881**	**10.000**	**9.881**	**10.000**
Προσθήκες	1.450	0	1.450	0
Επιστροφή κεφαλαίου	0	(119)	0	(119)
Προσαρμογή στην εύλογη αξία μέσω Αποτελεσμάτων	791	0	791	0
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**12.122**	**9.881**	**12.122**	**9.881**

Το κονδύλι «Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων» περιλαμβάνει μετοχές εισηγμένες στο ΧΑΑ.

20 ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ταμείο	45	58	32	39
Καταθέσεις Όψεως	359.422	276.029	293.290	218.211
Καταθέσεις Προθεσμίας	23.490	38.348	9.990	35.000
Σύνολο	**382.957**	**314.435**	**303.312**	**253.250**

Ο Όμιλος διατηρεί δεσμευμένες καταθέσεις ύψους 3.430 (4.015 την προηγούμενη χρήση), οι οποίες διατηρούνται σε συγκεκριμένους τραπεζικούς λογαριασμούς για την εξυπηρέτηση των βραχυπρόθεσμων λειτουργικών και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεών του. Οι εν λόγω δεσμευμένες καταθέσεις ταξινομούνται στο κονδύλι «Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις» (βλ. σημείωση 18).

21 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια στις συνημμένες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	120.928	109.457	118.361	105.568
Μείον: Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις πληρωτέες τους επόμενους 12 μήνες	(47.941)	(6.324)	(47.374)	(4.935)
Μακροπρόθεσμο μέρος δανείων	**72.987**	**103.133**	**70.987**	**100.633**

Η περίοδος αποπληρωμής των μακροπρόθεσμων δανείων αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
έως 1 έτος	47.941	6.324	47.374	4.935
1-5 έτη	34.011	60.605	32.011	58.105
άνω των 5 ετών	38.976	42.528	38.976	42.528
Σύνολο	**120.928**	**109.457**	**118.361**	**105.568**

Ο Όμιλος έχει την υποχρέωση της τήρησης συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών που αφορούν στα ομολογιακά δάνεια.

Το συνολικό χρηματοοικονομικό κόστος των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων, για τη χρήση 2025 και την αντίστοιχη συγκριτική χρήση 2024, περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα /(έξοδα)» της ενοποιημένης και εταιρικής Κατάστασης Συνολικών Αποτελεσμάτων. Το μέσο επιτόκιο του Ομίλου για την χρήση που έληξε την 31.12.2025 ανήλθε σε 3,50% (31.12.2024: 4,96%).

Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου είναι κατά 100% σε Ευρώ (100% κατά το τέλος της προηγούμενης χρήσης) και αντιπροσωπεύει το 82,2% περίπου του συνολικού δανεισμού του Ομίλου (56% κατά το τέλος της προηγούμενης χρήσης). Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός καλύπτει τις ανάγκες χρηματοδότησης των επενδύσεων του κατασκευαστικού και του βιομηχανικού τομέα του Ομίλου.

Κατά την 31.12.2025 οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου ανέρχονται σε 147.079 (2024: 195.584) εκ των οποίων ποσό 120.928 (2024: 109.457) αφορά σε μακροπρόθεσμα δάνεια και ποσό 26.151 (2024: 86.127) αφορά σε βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό.

Από το ποσό των 120.928 (2024: 109.457) που αφορά σε μακροπρόθεσμο δανεισμό, ποσό 64.941 (2024: 55.105) αφορά σε ομολογιακά τραπεζικά δάνεια και ποσό 55.987 (2024: 54.352) αφορά σε ενδοομιλικό δανεισμό από την μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

Η συνοπτική κίνηση του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της εταιρείας την 31.12.2025 και την 31.12.2024 είχε ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υπόλοιπο έναρξης	**109.457**	**142.093**	**105.568**	**141.434**
Εκταμιεύσεις κεφαλαίου	15.000	0	15.000	0
Πληρωμές κεφαλαίου	(5.389)	(38.464)	(4.000)	(37.740)
Πληρωμές τόκων	(2.631)	(4.443)	(2.516)	(4.317)
Τόκοι δανείου σε χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (σημ.36)	4.491	6.333	4.309	6.191
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	3.938	0	0
Υπόλοιπο λήξης	**120.928**	**109.457**	**118.361**	**105.568**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υπόλοιπο έναρξης	**86.127**	**38.571**	**85.073**	**38.034**
Εκταμιεύσεις κεφαλαίου	35.000	45.561	35.000	45.560
Πληρωμές κεφαλαίου	(95.913)	(1.467)	(95.521)	0
Πληρωμές τόκων	(708)	(1.916)	(663)	(1.680)
Τόκοι δανείου σε χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (σημ. 36)	1.645	3.184	1.595	3.159
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	2.194	0	0
Υπόλοιπο λήξης	**26.151**	**86.127**	**25.484**	**85.073**

22 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υποχρεώσεις από τραπεζικές μισθώσεις (μακροπρόθεσμες)	55.627	49.020	55.627	49.020
Υποχρεώσεις από τραπεζικές μισθώσεις (βραχυπρόθεσμες)	15.101	9.704	15.085	9.689
Υπό-σύνολο τραπεζικών μισθώσεων (α)	**70.728**	**58.724**	**70.712**	**58.709**
Υποχρεώσεις από μισθώσεις τρίτων (μακροπρόθεσμες)	8.350	8.117	7.492	6.890
Υποχρεώσεις από μισθώσεις τρίτων (βραχυπρόθεσμες)	8.569	6.686	7.902	6.067
Υπό-σύνολο μισθώσεων από τρίτους (β)	**16.919**	**14.803**	**15.394**	**12.957**
Σύνολο μισθώσεων (α)+(β)	**87.647**	**73.527**	**86.106**	**71.666**

Η περίοδος αποπληρωμής των υποχρεώσεων από μισθώσεις αναλύεται στον πίνακα που ακολουθεί:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
έως 1 έτος	23.670	16.391	22.987	15.756
1-5 έτη	59.539	49.214	58.863	48.203
άνω των 5 ετών	4.438	7.922	4.256	7.707
Σύνολο	**87.647**	**73.527**	**86.106**	**71.666**

Η κίνηση των εν λόγω υποχρεώσεων κατά την χρήση 2025 και του 2024 παρουσιάζεται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υπόλοιπο έναρξης	**73.527**	**58.335**	**71.666**	**57.657**
Αποπληρωμές συμβάσεων μίσθωσης	(24.549)	(18.763)	(23.703)	(18.241)
Υποχρεώσεις από νέες συμβάσεις	36.346	30.437	35.767	29.172
Συναλλαγματικές διαφορές	(2)	1	(3)	1
Χρηματοοικονομικό κόστος περιόδου (σημ.36)	3.562	3.922	3.475	3.877
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	29	444	0	0
Τερματισμός μίσθωσης	(1.266)	(849)	(1.096)	(800)
Υπόλοιπο λήξης	**87.647**	**73.527**	**86.106**	**71.666**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθώσεις	**63.977**	**57.136**	**63.119**	**55.910**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθώσεις	**23.670**	**16.391**	**22.987**	**15.756**

23 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεως. Το ποσό της αποζημιώσεως εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεώς του. Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση.

Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης στην Ελλάδα ισούται με το 40% της αποζημίωσης που υπολογίζεται σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Σύμφωνα με τις πρακτικές των χωρών που δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές του Ομίλου τα προγράμματα αποζημίωσης προσωπικού συνήθως δεν χρηματοδοτούνται.

Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού προσδιορίσθηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης. Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν την σύνθεση της καθαρής δαπάνης για τη σχετική πρόβλεψη που καταχωρήθηκε στα ενοποιημένα καθαρά κέρδη της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την κίνηση των σχετικών λογαριασμών προβλέψεων για αποζημίωση προσωπικού που παρουσιάζονται στη συνημμένη ενοποιημένη Κατάσταση οικονομικής θέσης της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η δαπάνη για αποζημίωση προσωπικού που αναγνωρίστηκε από τον Όμιλο στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων και καταχωρήθηκε στο Κόστος πωλήσεων κατά 1.809 , στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης κατά 459, στα Λοιπά έσοδα/(έξοδα) κατά 11 και στα χρηματοοικονομικά έξοδα κατά 76 (1.178, 451,5 και 61 κατά την προηγούμενη χρήση, αντίστοιχα) και από την Εταιρεία στο Κόστος

πωλήσεων κατά 1.708 , στα Έξοδα διοίκησης και διάθεσης κατά 377 και στα χρηματοοικονομικά έξοδα κατά 72 (1.154, 370 και 58 κατά την προηγούμενη χρήση, αντίστοιχα) αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	2.279	1.634	2.086	1.524
Χρηματοοικονομικό κόστος	76	61	72	58
Αναγνώριση αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών	143	208	144	208
Σύνολο	**2.498**	**1.903**	**2.302**	**1.790**

Η κίνηση της σχετικής προβλέψεως στην Κατάσταση οικονομικής θέσης έχει ως εξής:

	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	**3.194**	**2.557**	**2.679**	**2.029**
Πρόβλεψη αναγνωρισμένη στα Καθαρά κέρδη	2.355	1.695	2.157	1.582
Πρόβλεψη αναγνωρισμένη στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα	143	208	144	208
Πρόβλεψη αναγνωρισμένη στα αποθέματα	0	6	0	0
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (βλ. Σημείωση 7)	0	64	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(54)	29	(11)	5
Καταβολές αποζημιώσεων	(1.882)	(1.365)	(1.694)	(1.145)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	**3.756**	**3.194**	**3.275**	**2.679**

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής :

	2025	**2024**
Επιτόκιο προεξοφλήσεως	2,80%	2,78%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,50%	2,50%
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%
Θνησιμότητα	EVK 2000	EVK 2000
Κινητικότητα μισθωτών/ημερομισθίων (οικειοθελής αποχώρηση)	Πίνακας 1	Πίνακας 1

Πίνακας 1

Έτη Προϋπηρεσίας	**Ποσοστό Αποχωρήσεων**
Από 0 έως 1 έτος	1,50%
Από 1 έως 5 έτη	1,00%
Από 5 έως 10 έτη	0,50%
Από 10 έτη και άνω	0,00%

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζεται η ευαισθησία της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού στα συνολικά αποτελέσματα σε περιπτώσεις μεταβολής ορισμένων αναλογιστικών παραδοχών.

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(70)	(58)	(67)	(55)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	73	61	70	58
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	73	60	70	58
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(70)	(58)	(67)	(55)
Αύξηση αναμενόμενου Πληθωρισμού κατά 0,5%	0	0	0	0
Μείωση αναμενόμενου Πληθωρισμού κατά 0,5%	0	0	0	0

24 ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των σχετικών προβλέψεων στην Κατάσταση οικονομικής θέσης για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**		
	Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**	**Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου**	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**
1η Ιανουαρίου 2025	**114**	**8.579**	**8.693**	**114**	**6.957**	**7.071**
Αχρησιμοποίητες προβλέψεις αναγνωρισμένες στα αποτελέσματα	0	(79)	**(79)**	0	0	**0**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(161)	**(161)**	0	(162)	**(162)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**114**	**8.339**	**8.453**	**114**	**6.795**	**6.909**

	ΟΜΙΛΟΣ			**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**		
	Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**	**Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου**	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**
1η Ιανουαρίου 2024	**114**	**8.327**	**8.441**	**114**	**7.127**	**7.241**
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	0	(199)	**(199)**	0	(199)	**(199)**
Αχρησιμοποίητες προβλέψεις αναγνωρισμένες στα αποτελέσματα	0	(154)	**(154)**	0	0	**0**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας	0	576	**576**	0	0	**0**

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**	**Προβλέψεις Αποκατάστασης φυσικού τοπίου**	**Άλλες Προβλέψεις**	**Σύνολο**
Συναλλαγματικές διαφορές	0	29	**29**	0	29	**29**
31η Δεκεμβρίου 2024	**114**	**8.579**	**8.693**	**114**	**6.957**	**7.071**

Το κονδύλι «Άλλες προβλέψεις» στον ανωτέρω πίνακα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προβλέψεις φόρου για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	2.250	2.250	2.050	2.050
Προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις	5.087	5.087	4.087	4.087
Πρόβλεψη για ζημιογόνες συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	343	422	(1)	0
Λοιπές προβλέψεις	659	820	659	820
Σύνολο	**8.339**	**8.579**	**6.795**	**6.957**

25 ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση επιχορηγήσεων του Ομίλου στην Κατάσταση οικονομικής θέσης για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	**3.500**	**3.213**
Αναγνώριση επιχορηγήσεων	299	470
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων αναγνωρισμένες στα Καθαρά Αποτελέσματα (βλ. Σημείωση 34)	(202)	(158)
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων παγίων αναγνωρισμένες στα αποθέματα	(31)	(25)
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου	**3.566**	**3.500**

Οι επιχορηγήσεις αποσβένονται με βάση το ρυθμό απόσβεσης ή την χρήση των επιχορηγούμενων παγίων.

26 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Ο λογαριασμός «Προμηθευτές» κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προμηθευτές	299.699	370.873	268.319	339.327
Επιταγές και γραμμάτια πληρωτέα	1.221	2.680	4	6
Σύνολο	**300.920**	**373.553**	**268.323**	**339.333**

Το υπόλοιπο του κονδυλίου προέρχεται κυρίως κατά ποσό 286.765 (31.12.2024: 359.642) από τον κατασκευαστικό τομέα, και ποσό 13.493 (31.12.2024: 13.911) από τον βιομηχανικό τομέα του Ομίλου.

27 ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματ/κές υποχρεώσεις	0	5.438	0	5.438
Σύνολο (α)	**0**	**5.438**	**0**	**5.438**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Λοιπές μακροπρόθεσμες μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ληφθείσες προκαταβολές από συμβάσεις με πελάτες	172.657	134.390	164.276	125.395
Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις	33.363	15.215	33.363	15.215
Σύνολο (β)	**206.020**	**149.605**	**197.639**	**140.610**
Σύνολο Λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων (α+β)	**206.020**	**155.043**	**197.639**	**146.048**

Το υπόλοιπο στις «Ληφθείσες προκαταβολές από συμβάσεις με πελάτες» αφορά κυρίως:

(α) σε ληφθείσες προκαταβολές από τον πελάτη του έργου ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΜΦΙΛΟΧΙΑΣ ύψους 29.842.

(β) σε ληφθείσες προκαταβολές από τους πελάτες των έργων ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΚΡΗΤΗΣ ύψους 15.675 και ΝΕΑ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ Α.Ε. ύψους 29.533.

(γ) σε ληφθείσες προκαταβολές από τους πελάτες των έργων ΝΕΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. ύψους 22.000 και ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. ύψους 7.047.

(δ) σε ληφθείσες προκαταβολές από λοιπά κατασκευαστικά έργα.

Το υπόλοιπο στις «Υποχρεώσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις» αφορά σε τιμολογήσεις προκαταβολών έργων τα οποία αναμένεται να εκτελεστούν πέραν των επόμενων 12 μηνών.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υποχρεώσεις από μερίσματα πληρωτέα και επιστροφή κεφαλαίου	691	1.200	0	0
Υποχρεώσεις προς μέλη κοινοπραξιών και λοιπές συνδεμένες επιχειρήσεις	3.344	3.630	3.479	8.712
Έξοδα δεδουλευμένα	35.749	44.220	32.936	42.739
Αγορές υπό τακτοποίηση	150	0	150	0
Οφειλές από εξαγορές επιχειρήσεων	0	1.406	0	1.406
Πιστωτές Διάφοροι	16.051	15.061	12.091	10.446
Σύνολο (α)	**55.985**	**65.517**	**48.656**	**63.303**

Λοιπές βραχυπρόθεσμες μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	60.011	17.631	56.890	16.407
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	13.386	10.159	12.932	9.726
Προβλέψεις για ζημιογόνες συμβάσεις κατασκευαστικών έργων	3.783	2.098	3782	2095
Σύνολο (β)	**77.180**	**29.888**	**73.604**	**28.228**
Σύνολο Δεδουλευμένων και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (α+β)	**133.165**	**95.405**	**122.260**	**91.531**

Ο λογαριασμός «Υποχρεώσεις από μερίσματα πληρωτέα και επιστροφή κεφαλαίου» περιλαμβάνει υποχρέωση θυγατρικής εταιρείας για την καταβολή μερίσματος σε μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Ο λογαριασμός «Έξοδα δεδουλευμένα» αφορά δεδουλευμένες δαπάνες για την εκτέλεση των κατασκευαστικών έργων.

Η μεταβολή στον λογαριασμό «Οφειλές από εξαγορές επιχειρήσεων» αφορά μείωση λόγω αποπληρωμής εντός του Α' Εξαμήνου ποσού 1.406 το οποίο αφορά την απόκτηση από την Εταιρεία του 62,5% εντός του 2024 των μετοχών της εταιρείας C & M Τεχνική Α.Ε.

Η μεταβολή στον λογαριασμό «Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη» οφείλεται κυρίως λόγω της αύξησης των υποχρεώσεων από Φ.Π.Α. ποσού 39.627, ως αποτέλεσμα των αυξημένων τιμολογηθεισών εργασιών των κατασκευαστικών έργων.

28 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Κατά την 31.12.2025 το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 55.460.000 ευρώ, ολοσχερώς καταβεβλημένο και διαιρούμενο σε 554.600 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας 100 ευρώ η κάθε μία. Κάθε μετοχή της Εταιρείας παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου. Ο λογαριασμός της διαφοράς υπέρ το άρτιο ανέρχεται την 31.12.2025 σε 62.702.

29 ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	**Τακτικό αποθεματικό**	**Αποθεματικό διαφορών εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων μέσω Λοιπών Συνολικών Εσόδων**	**Αποθεματικό από συμμετοχή στα λοιπά συνολικά αποτελέσματα συγγενών και κοινοπραξιών**	**Αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής από ενσωμάτωση εκμεταλλεύσεων εξωτερικού**	**Αποθεματικά αναπτυξιακών και φορολογικών νόμων**	**Αποθεματικά παροχών βασιζόμενα σε συμμετοχικούς τίτλους και λοιπά αποθεματικά**	**Σύνολο**
1η Ιανουαρίου 2024	**15.433**	**7.706**	**37**	**1.183**	**35.620**	**1.215**	**61.194**
Αποτελέσματα από λοιπά συνολικά εισοδήματα	0	6.110	0	(325)	0	(163)	5.622
Σχηματισμός αποθεματικών	5.138	0	0	0	0	0	5.138
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	0	0	0	5.921	5.921
31η Δεκεμβρίου 2024	**20.571**	**13.816**	**37**	**858**	**35.620**	**6.973**	**77.875**

ΟΜΙΛΟΣ	**Τακτικό αποθεματικό**	**Αποθεματικό διαφορών εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων μέσω Λοιπών Συνολικών Εσόδων**	**Αποθεματικό από συμμετοχή στα λοιπά συνολικά αποτελέσματα συγγενών και κοινοπραξιών**	**Αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής από ενσωμάτωση εκμεταλλεύσεων εξωτερικού**	**Αποθεματικά αναπτυξιακών και φορολογικών νόμων**	**Αποθεματικά παροχών βασιζόμενα σε συμμετοχικούς τίτλους και λοιπά αποθεματικά**	**Σύνολο**
1η Ιανουαρίου 2025	**20.571**	**13.816**	**37**	**858**	**35.620**	**6.973**	**77.875**
Αποτελέσματα από λοιπά συνολικά εισοδήματα	0	12.589	7	1.050	0	(111)	13.535
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	0	0	0	(1.388)	(1.388)
Μεταφορές σε δικαιώματα μειοψηφίας και λοιπές κινήσεις	0	(8.460)	0	0	0	0	(8.460)
31η Δεκεμβρίου 2025	**20.571**	**17.945**	**44**	**1.908**	**35.620**	**5.474**	**81.562**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Τακτικό αποθεματικό	Αποθεματικό διαφορών εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων μέσω Λοιπών Συνολικών Εσόδων	Αποθεματικό από συμμετοχή στα λοιπά συνολικά αποτελέσματα συγγενών και κοινοπραξιών	Αποθεματικά συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής από ενσωμάτωση εκμεταλλεύσεων εξωτερικού	Αποθεματικά αναπτυξιακών και φορολογικών νόμων	Αποθεματικά παροχών βασιζόμενα σε συμμετοχικούς τίτλους και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2024	**13.350**	**7.706**	**0**	**979**	**34.705**	**1.210**	**57.950**
Αποτελέσματα από λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	0	7.692	0	(422)	0	(162)	7.108
Σχηματισμός αποθεματικών	5.137	0	0	0	0	0	5.137
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	0	0	0	5.921	5.921
31η Δεκεμβρίου 2024	**18.487**	**15.398**	**0**	**557**	**34.705**	**6.969**	**76.116**
1η Ιανουαρίου 2025	**18.487**	**15.398**	**0**	**557**	**34.705**	**6.969**	**76.116**
Αποτελέσματα από λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	0	10.943	0	1.410	0	(112)	12.241
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	0	0	0	(1.388)	(1.388)
Μεταφορές & λοιπές κινήσεις	0	(8.460)	0	0	0	0	(8.460)
31η Δεκεμβρίου 2025	**18.487**	**17.881**	**0**	**1.967**	**34.705**	**5.469**	**78.509**

Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με τον Ελληνικό νόμοι, οι εταιρείες υποχρεούνται να μεταφέρουν κατ' ελάχιστο το 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σύμφωνα με τα λογιστικά τους βιβλία σε τακτικό αποθεματικό έως ότου το αποθεματικό αυτό ισούται με το ένα τρίτο του μετοχικού τους κεφαλαίου. Το αποθεματικό αυτό δεν μπορεί να διανεμηθεί αλλά μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη διαγραφή ζημιών.

Αποθεματικά αναπτυξιακών και φορολογικών νόμων

Αυτά τα αποθεματικά αφορούν σε κέρδη που δεν έχουν φορολογηθεί με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή σύμφωνα με το εκάστοτε ισχύον φορολογικό πλαίσιο. Τα αποθεματικά αυτά θα είναι φορολογητέα με βάση τον φορολογικό συντελεστή που θα ισχύει κατά τον χρόνο της διανομής τους στους μετόχους ή μετατροπής τους σε μετοχικό κεφάλαιο, υπό συγκεκριμένες συνθήκες.

Αποθεματικό διαφορών εύλογης αξίας περιουσιακών στοιχείων μέσω Λοιπών Συνολικών Εσόδων

Περιλαμβάνει τις μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους.

Τον Μάρτιο του 2025 η Εταιρεία απέκτησε τον έλεγχο της ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ (βλ. αναλυτικά σημείωση 7). Συνέπεια της συναλλαγής αυτής, η Εταιρεία αναταξινόμησε την συμμετοχή από τις «Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους» στις «Συμμετοχές σε θυγατρικές». Μέχρι την στιγμή της αναταξινόμησης, η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούσαν σε εύλογες αξίες την εν λόγω συμμετοχή. Κατόπιν της αναταξινόμησης, ποσό 436 που αφορούσε στα συσσωρευμένα κέρδη των αποτιμήσεων μεταφέρθηκε στο λογαριασμό «Κέρδη εις Νέο».

Τον Δεκέμβριο του 2026 η Εταιρεία πώλησε 450.000 μετοχές της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ που κατείχε στην μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ έναντι ποσού 11.178. Η εταιρεία αποτιμά σε εύλογες αξίες την αξία των μετοχών. Συνεπεία της εν λόγω συναλλαγής και δεδομένου ότι το αποθεματικό το οποίο έχει σχηματιστεί για τις εν λόγω μετοχές μέχρι την ημερομηνία της συναλλαγής είναι μη αναταξινομήσιμο στα αποτελέσματα της περιόδου, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναταξινόμησε ποσό 8.024 που αφορούσε στα συσσωρευμένα κέρδη των αποτιμήσεων στο λογαριασμό «Κέρδη εις Νέο».

Οι ανωτέρω 2 συναλλαγές συνολικού ποσού 8.460 απεικονίζονται στην γραμμή Μεταφορές & λοιπές κινήσεις στους ανωτέρω πίνακες.

Διανομή μερίσματος

Με την από 28.08.2025 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος ύψους 40.000 στην μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. Το μέρισμα είχε καταβληθεί μέχρι την 31.12.2025.

Πληρωμές βασισμένες σε συμμετοχικούς τίτλους:

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της 20.06.2023 της μητρικής Εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ενέκρινε την Πολιτική Αποδοχών η οποία περιλάμβανε ένα πρόγραμμα αναφορικά με την διανομή έως τριών εκατομμυρίων εξακοσίων χιλιάδων (3.600.000) ίδιων κοινών ονομαστικών μετοχών, υπό την προϋπόθεση επίτευξης συγκεκριμένων στόχων ή επέλευση συγκεκριμένου γεγονότος. Το πρόγραμμα θεσπίστηκε για την

τετραετία 2023-2027. Το διοικητικό συμβούλιο της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ εξουσιοδοτήθηκε όπως περαιτέρω καθορίσει τους δικαιούχους, τον τρόπο άσκησης του δικαιώματος και τους όρους του προγράμματος, καθώς και για τη ρύθμιση όλων των σχετικών διαδικαστικών θεμάτων για την υλοποίηση της απόφασης.

Το διοικητικό συμβούλιο της μητρικής εταιρείας με την από 18.01.2024 συνεδρίασή του, σε υλοποίηση της ως άνω απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, έκανε αποδεκτή την εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών, τους όρους υλοποίησης του Προγράμματος, καθώς και τα Κριτήρια – Στόχους του Προγράμματος (αφορούν στην εκπλήρωση στόχων που σχετίζονται με την αγορά πχ. αύξηση τιμή μετοχής αλλά και στόχων που δεν σχετίζονται με την αγορά όπως π.χ. στόχοι έναρξης συγκεκριμένων παραχωρήσεων, κατασκευής έργων, EBITDA, εξυπηρέτησης χρέους κ.λπ.), καθώς και ως προς την Κατανομή των μετοχών ανά Κριτήριο – Στόχο. Κατόπιν αξιολόγησης σχετικών όρων του προγράμματος ως ημερομηνία χορήγησης (grant date) του προγράμματος στους δικαιούχους θεωρήθηκε η 01.10.2024.

Εντός της χρήσης του 2025, η μητρική εταιρεία αξιολόγησε την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων του προγράμματος και διάθεσε 1.112.500 ίδιες μετοχές στους δικαιούχους.

Οι παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31.12.2025, ανήλθαν σε ποσό 5.948 για τον Όμιλο και την Εταιρεία (31.12.2024: 7.252) και περιλαμβάνονται στα Έξοδα Διοίκησης και διάθεσης στον λογαριασμό «Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους» (βλ. σημ. 32). Το σύνολο του ποσού αφορά έξοδο αποτίμησης.

30 ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ – ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΗ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑ

Ο φορολογικός συντελεστής για τις νομικές οντότητες στην Ελλάδα τόσο για το έτος 2025 όσο για το έτος 2024 μετά την ψήφιση του Ν. 4799/2021 με τον οποίο τροποποιήθηκε η παρ. 1 του αρ. 58 του Ν. 4172/2013 ορίζεται σε 22%.

Ο πραγματικός τελικός φορολογικός συντελεστής διαφέρει από τον ονομαστικό. Στην διαμόρφωση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή επιδρούν διάφοροι παράγοντες, σημαντικότεροι των οποίων είναι η μη φορολογική έκπτωση ορισμένων δαπανών, οι διαφορές συντελεστών απόσβεσης που προκύπτουν μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του παγίου και των συντελεστών που ορίζονται από τον Κ.Ν.4172/2013 και η δυνατότητα των εταιρειών να σχηματίζουν αφορολόγητες εκπτώσεις και αφορολόγητα αποθεματικά.

(α) Έξοδο φόρου εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος στην Κατάσταση συνολικών αποτελεσμάτων, αναλύεται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Τρέχων φόρος	68.770	39.146	65.724	36.587
Προσαρμογές φόρου προηγούμενων χρήσεων	(2.896)	45	(2.911)	45
Προσαρμογές για διαφορές φορολογικού ελέγχου	81	(116)	38	0

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Σύνολο	**65.955**	**39.075**	**62.851**	**36.632**
Έξοδο/(Έσοδο) αναβαλλόμενου φόρου	(23.549)	(10.213)	(24.293)	(8.886)
Συνολικό έξοδο/(έσοδο) φόρου εισοδήματος	**42.406**	**28.862**	**38.558**	**27.746**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Κέρδη/(ζημίες) προ φόρου εισοδήματος	**146.486**	**45.082**	**147.975**	**66.519**
Ονομαστικός φορολογικός συντελεστής	**22%**	**22%**	**22%**	**22%**
Έξοδο/(Έσοδο) Φόρου εισοδήματος βάσει του ισχύοντος ονομαστικού φορολογικού συντελεστή	**32.227**	**9.918**	**32.555**	**14.634**
Αποτελέσματα μη συμπεριλαμβανόμενα στον υπολογισμό του φόρου	1.955	1.760	(2.436)	642
Προσαρμογές φόρου προηγούμενων χρήσεων και πρόσθετοι φόροι	(2.900)	45	(2.921)	45
Διαφορά φορολόγησης εταιρειών εξωτερικού	(369)	(90)	(355)	-91
Διαγραφή/(Συμψηφισμός) φορολογικών ζημιών	9.897	7.764	6.908	4.662
Προσαρμογές για διαφορές φορολογικού ελέγχου	81	(116)	38	0
Φορολογήσιμες διαφορές προηγ. χρήσης για τις οποίες δεν είχε αναγνωρισθεί αναβαλλόμενος φόρος	(132)	0	0	0
Επίδραση καθαρών προσωρινών φορολογήσιμων διαφορών για τις οποίες δεν αναγνωρίζεται Αναβαλλόμενος φόρος	1.344	10.992	4.769	7.854
Επίδραση συμμετοχής στα καθαρά αποτελέσματα συγγενών και κοινοπραξιών	303	(1.411)	0	0
Πραγματική δαπάνη φόρου	**42.406**	**28.862**	**38.558**	**27.746**

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τα βιβλία και στοιχεία του φορολογουμένου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Ο Όμιλος προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων, διενεργώντας σχετικές προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Πληροφορίες για τις

ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις παρατίθενται στις Σημειώσεις 5 και 43.1 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Παγκόσμια ελάχιστη φορολογία – Pillar II (Δεύτερος πυλώνας)

Το 2024 ψηφίστηκε ο νόμος 5100/2024 σύμφωνα με τον οποίο, η Ελλάδα ενσωμάτωσε στην ελληνική νομοθεσία την οδηγία 2022/2523 του Συμβουλίου της Ε.Ε. για τη διασφάλιση ενός παγκόσμιου ελάχιστου επιπέδου φορολογίας (15%) από το 2024 και εφεξής, σύμφωνα με τους κανόνες του ΟΟΣΑ Pillar-II Global Anti-Base Erosion (GloBE). Οι εν λόγω κανόνες αφορούν σε πολυεθνικούς ομίλους εταιριών και εγχώριους ομίλους μεγάλης κλίμακας με ετήσια έσοδα 750 εκατ. ευρώ και άνω. Σύμφωνα με την νομοθεσία μπορεί να προκύψει συμπληρωματικός φόρος για οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του πραγματικού φορολογικού συντελεστή όπως αυτός υπολογίζεται βάσει των κανόνων κατά της διάβρωσης της παγκόσμιας βάσης ("GloBE") ανά δικαιοδοσία/χώρα και του ελάχιστου συντελεστή 15%. Η εργασία περιλαμβάνει αξιολόγηση ύπαρξης ασφαλών λιμένων (safe harbours) στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Από τους υπολογισμούς και δεδομένης της περιορισμένης έκτασης δραστηριοτήτων του Ομίλου σε χώρες του εξωτερικού, δεν προκύπτει ουσιώδης επίδραση σε υποχρέωση φόρου για τον Όμιλο.

(β) Αναβαλλόμενος φόρος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται επί όλων των προσωρινών φορολογικών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στον βαθμό που είναι πιθανή η πραγματοποίηση του σχετικού φορολογικού οφέλους μέσω μελλοντικών φορολογικών κερδών.

Ο Όμιλος συμψηφίζει τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά των 31.12.2025 και 31.12.2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31.12.2025	**31.12.2024***	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	9.239	3.512	8.671	3.014
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(15.436)	(29.614)	(1.536)	(19.503)
Καθαρή αναβαλλόμενη απαίτηση/(υποχρέωση)	**(6.197)**	**(26.102)**	**7.135**	**(16.489)**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

Η μεταβολή της καθαρής αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης/(υποχρέωσης) στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης αναλύεται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024***	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (υποχρέωση)	**(6.197)**	**(26.102)**	**7.135**	**(16.489)**
Υπόλοιπο Έναρξης	**(26.102)**	**(28.513)**	**(16.489)**	**(23.250)**
Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (βλ. Σημείωση 7)	(2.104)	(5.677)	0	0
(Έξοδο) /Έσοδο αναγνωρισμένο στα καθαρά κέρδη	23.549	10.212	24.293	8.885
(Έξοδο) /Έσοδο αναγνωρισμένο στα Λοιπά συνολικά έσοδα	(1.540)	(2.124)	(669)	(2.124)
Υπόλοιπο Λήξης	**(6.197)**	**(26.102)**	**7.135**	**(16.489)**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

Οι αναβαλλόμενοι φόροι (απαίτηση και υποχρέωση) των χρήσεων 2025 και 2024 αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ				
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση /(υποχρέωση)	**01.01.2025***	**Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)**	**Καθαρά κέρδη (Χρέωση)/ Πίστωση**	**Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσεως (Χρέωση)/Πίστωση**	**31.12.2025**
Επενδυτικά ακίνητα	(172)	0	79	0	**(93)**
Ενσώματα και ασώματα πάγια	(13.317)	0	(586)	0	**(13.903)**
Επενδύσεις	(4.344)	(2.120)	(175)	(1.572)	**(8.211)**
Απαιτήσεις/Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(16.415)	(177)	24.456	0	**7.864**
Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημίες	626	183	(10)	0	**799**
Άυλα δικαιώματα από συμβάσεις παραχώρησης	0	0	(1)	0	**(1)**
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	587	0	98	31	**716**
Παράγωγα	(205)	0	205	0	**0**
Εμπορικές απαιτήσεις	3.543	11	(141)	0	**3.413**
Λοιπές προβλέψεις	264	0	108	0	**372**
Μισθώσεις	193	0	309	0	**502**
Λοιπά	3.138	(1)	(793)	1	**2.345**
Σύνολο	(26.102)	(2.104)	23.549	(1.540)	**(6.197)**

	ΟΜΙΛΟΣ				
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση /(υποχρέωση)	**01.01.2024**	**Προσθήκη από εξαγορά εταιρείας (σημ.7)**	**Καθαρά κέρδη (Χρέωση)/ Πίστωση**	**Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσεως (Χρέωση)/Πίστωση**	**31.12.2024***
Επενδυτικά ακίνητα	(115)	0	(57)	0	**(172)**
Ενσώματα και ασώματα πάγια	(10.689)	(3.218)	590	0	**(13.317)**
Επενδύσεις	(2.174)	0	1	(2.170)	**(4.343)**
Απαιτήσεις/Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(23.059)	(2.589)	9.232	0	**(16.416)**
Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημίες	317	0	309	0	**626**
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	445	4	92	46	**587**
Παράγωγα	0	0	(205)	0	**(205)**
Εμπορικές απαιτήσεις	4.535	0	(992)	0	**3.543**
Λοιπές προβλέψεις	467	127	(330)	0	**264**
Μισθώσεις	125	(1)	69	0	**193**
Λοιπά	1.635	0	1.503	0	**3.138**
Σύνολο	(28.513)	(5.677)	10.212	(2.124)	**(26.102)**

* Τα μεγέθη του Ομίλου της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 αναπροσαρμόστηκαν λόγω της οριστικοποίησης του PPA των εξαγορασθέντων εταιρειών (βλ. Σημείωση 7).

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση /(υποχρέωση)	**01.01.2025**	**Καθαρά κέρδη (Χρέωση)/ Πίστωση**	**Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσεως (Χρέωση)/Πίστωση**	**31.12.2025**
Επενδυτικά ακίνητα	216	79	0	**295**
Ενσώματα και ασώματα πάγια	(4.797)	549	0	**(4.248)**
Επενδύσεις	(4.344)	(174)	(700)	**(5.218)**
Απαιτήσεις/Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(13.954)	23.797	0	**9.843**
Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημίες	626	(235)	0	**391**
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	567	97	32	**696**
Παράγωγα	(205)	205	0	**0**
Εμπορικές απαιτήσεις	3.456	(137)	0	**3.319**
Λοιπές προβλέψεις	171	125	0	**296**
Μισθώσεις	179	293	0	**472**
Λοιπά	1.596	(306)	(1)	**1.289**
Σύνολο	(16.489)	24.293	(669)	**7.135**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση /(υποχρέωση)	**01.01.2024**	**Καθαρά κέρδη (Χρέωση)/ Πίστωση**	**Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσεως (Χρέωση)/Πίστωση**	**31.12.2024**
Επενδυτικά ακίνητα	273	(57)	0	**216**
Ενσώματα και ασώματα πάγια	(5.467)	670	0	**(4.797)**
Επενδύσεις	(2.174)	0	(2.170)	**(4.344)**
Απαιτήσεις/Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(21.668)	7.714	0	**(13.954)**
Φορολογικά αναγνωριζόμενες ζημίες	317	309	0	**626**
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	431	90	46	**567**
Παράγωγα	0	(205)	0	**(205)**
Εμπορικές απαιτήσεις	4.451	(995)	0	**3.456**
Λοιπές προβλέψεις	467	(296)	0	**171**
Μισθώσεις	120	59	0	**179**
Λοιπά	0	1.596	0	**1.596**
Σύνολο	(23.250)	8.885	(2.124)	**(16.489)**

31 ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ο κύκλος εργασιών των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύεται ως εξής:

Κύκλος εργασιών από συμβάσεις με πελάτες κατά είδος

	ΟΜΙΛΟΣ	
1) Κύκλος εργασιών από συμβάσεις με πελάτες κατά είδος	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Έσοδα τομέα κατασκευαστικών υπηρεσιών		
Έργα υποδομής - Οδικά - Αεροδρόμια	1.143.935	855.799
Βιομηχανικά-Ενεργειακά	493.850	411.542
Λοιπές υπηρεσίες τομέα κατασκευαστικών υπηρεσιών	23.570	7.648
Σύνολο	**1.661.355**	**1.274.989**
Έσοδα τομέα εκμετάλλευσης παραχωρήσεων		
Λοιπές υπηρεσίες τομέα εκμετάλλευσης παραχωρήσεων	9.090	0
Σύνολο	**9.090**	**0**
Έσοδα τομέα βιομηχανίας		
Πωλήσεις βιομηχανικών προϊόντων - λατομείων	26.104	24.296
Σύνολο	**26.104**	**24.296**
Έσοδα λοιπών παρουσιαζόμενων λειτουργικών τομέων		
Λοιπά έσοδα	3.778	896
Σύνολο	**3.778**	**896**
Σύνολο κύκλου εργασιών από συμβάσεις με πελάτες	**1.700.327**	**1.300.181**

	ΟΜΙΛΟΣ	
2) Η ανάλυση κύκλου εργασιών από συμβάσεις με πελάτες κατά χρόνο αναγνώρισης του εσόδου αναλύεται ως εξής:	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Μεταβιβάσεις αγαθών και υπηρεσιών σε δεδομένη χρονική στιγμή	38.972	25.116
Υπηρεσίες που παρέχονται με την πάροδο του χρόνου	1.661.355	1.275.065
Σύνολο κύκλου εργασιών από συμβάσεις με πελάτες	**1.700.327**	**1.300.181**

3) Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των έργων από κατασκευαστικές συμβάσεις του Ομίλου ανέρχεται κατά την 31.12.2025 σε ποσό 6.574 εκατ. ευρώ (βλ. Σημείωση 43.2). Η χρονική ανάλυση αναμενόμενης εκτέλεσης ανεκτέλεστου μέρους συμβάσεων με πελάτες αναλύεται σε: (α) 2.126 εκατ. ευρώ το 2025 και β) 4.448 εκατ. ευρώ για περίοδο2026 μέχρι το 2029.

4) Η ανάλυση κύκλου εργασιών περιόδου ανά χώρα και δραστηριότητα παρατίθεται ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	1.1-31.12.2025			
	ΕΛΛΑΔΑ	ΒΑΛΚΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ	Σύνολο
Έσοδα τομέα κατασκευαστικών υπηρεσιών	1.598.748	62.603	4	1.661.355
Έσοδα τομέα εκμετάλλευσης παραχωρήσεων	9.090	0	0	9.090
Έσοδα τομέα βιομηχανίας	12.300	57	13.747	26.104
Έσοδα τομέα Συμμετοχών και λοιπών παρουσιαζόμενων λειτουργικών τομέων	3.778	0	0	3.778
Σύνολο	**1.623.916**	**62.660**	**13.751**	**1.700.327**

	ΟΜΙΛΟΣ			
	1.1-31.12.2024			
	ΕΛΛΑΔΑ	ΒΑΛΚΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ	Σύνολο
Έσοδα τομέα κατασκευαστικών υπηρεσιών	1.238.768	35.925	296	1.274.989
Έσοδα τομέα βιομηχανίας	8.884	67	15.345	24.296
Έσοδα τομέα Συμμετοχών και λοιπών παρουσιαζόμενων λειτουργικών τομέων	896	0	0	896
Σύνολο	**1.248.548**	**35.992**	**15.641**	**1.300.181**

Οι Λοιπές περιοχές αφορούν πωλήσεις σε πελάτες που είναι εγκατεστημένοι σε περιοχές πλην της Ελλάδας και Βαλκανίων.

32 ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ - ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ – ΕΞΟΔΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Το κόστος πωλήσεων των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Κόστος αποθεμάτων-υλικά έργων	453.754	406.245	433.684	398.068
Αμοιβές προσωπικού	140.057	109.546	136.027	105.724
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	775.189	525.404	702.157	504.960
Λοιπές παροχές τρίτων	4.610	4.594	3.669	3.463
Μισθώσεις	29.593	26.123	29.334	26.069
Ασφάλιστρα	11.533	8.217	9.786	6.360

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Επισκευές και συντηρήσεις	9.187	8.803	8.998	8.609
Φόροι-τέλη	5.436	4.328	4.703	4.261
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	360	303	354	295
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	29.963	20.500	28.982	19.563
Προβλέψεις	1.606	1.172	1.688	1.391
Αποσβέσεις	24.702	21.369	21.523	16.978
Προμήθειες και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	11.953	14.141	11.755	14.069
Λοιπά	8.845	6.584	8.399	6.353
Σύνολο	**1.506.788**	**1.157.329**	**1.401.059**	**1.116.163**

Η αύξηση του κονδυλίου συνδέεται με την αυξημένη κατασκευαστική δραστηριότητα όπως αυτή απεικονίζεται στην αύξηση του Κύκλου εργασιών της κατάστασης συνολικών αποτελεσμάτων της χρήσης.

Στον λογαριασμό «Μισθώσεις» περιλαμβάνονται δαπάνες μισθώσεων οι οποίες δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΠΧΑ 16, οι εν λόγω δαπάνες αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Αποτελεσμάτων.

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Αμοιβές προσωπικού	7.974	6.820	4.655	3.978
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	6.105	6.447	3.849	5.122
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους (σημ.29)	5.948	7.252	5.948	7.252
Αμοιβές διοικητικού συμβουλίου	12	12	0	0
Λοιπές παροχές τρίτων	278	156	123	43
Μισθώσεις	222	211	255	476
Ασφάλιστρα	684	749	673	744
Επισκευές και συντηρήσεις	212	202	175	171
Φόροι-τέλη	1.483	1.364	1.088	907
Έξοδα προβολής και διαφήμισης	1.434	1.206	1.415	1.195
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	2.584	2.848	629	958
Αποσβέσεις	3.022	3.311	2.328	2.928
Λοιπά	4.759	4.101	4.610	3.770
Σύνολο	**34.717**	**34.679**	**25.748**	**27.544**

Τα έξοδα έρευνας και ανάπτυξης των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Αμοιβές προσωπικού	12	35	6	0
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	779	1.044	1.021	1.024
Λοιπές παροχές τρίτων	1	0	0	0
Ασφάλιστρα	4	4	0	0
Επισκευές και συντηρήσεις	1	5	0	0
Φόροι-τέλη	4	5	0	0
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	27	19	2	3
Αποσβέσεις	137	198	0	0
Λοιπά	324	375	321	363
Σύνολο	**1.289**	**1.685**	**1.350**	**1.390**

33 ΑΜΟΙΒΕΣ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Σύνολο	474	510	340	313

Οι ανωτέρω αμοιβές αφορούν το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου και σχετίζονται με τον τακτικό έλεγχο, φορολογικό έλεγχο και λοιπές επιτρεπόμενες υπηρεσίες από το σύνολο των ελεγκτικών εταιρειών με τις οποίες συνεργάζεται ο Όμιλος.

34 ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα λοιπά έσοδα/(έξοδα) των χρήσεων 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Λοιπά Έσοδα				
Απόσβεση επιχορηγήσεων παγίων	202	158	0	0
Έσοδα από ασφαλιστικές και δικαστικές αποζημιώσεις	123	1.767	123	805
Ανακτήσεις απομειώσεων απαιτήσεων	1.773	908	1.750	897

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Κέρδη από αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων	61	218	61	218
Κέρδη από διαγραφή υποχρεώσεων	5.170	356	105	13
Λοιπά έσοδα	1.270	2.007	1.670	4.274
Σύνολο λοιπών εσόδων	**8.599**	**5.414**	**3.709**	**6.207**
Λοιπά Έξοδα				
Μη κοστολογημένες αποσβέσεις	(1.605)	(1.741)	(1.244)	(933)
Συναλλαγματικές διαφορές πληρωμής και αποτίμησης	(941)	(315)	(363)	(532)
Απομειώσεις/Διαγραφές ενσώματων, ασώματων παγίων, δικαιωμάτων χρήσης και υπεραξίας	(3.455)	(45.682)	(30)	(1.296)
Απομειώσεις/Διαγραφές αποθεμάτων	(269)	(9.203)	(269)	0
Απομειώσεις/Διαγραφές απαιτήσεων	(142)	(518)	(133)	(501)
Ζημιά από αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων	(459)	0	(459)	0
Λοιπά έξοδα	(1.838)	(3.029)	(1.047)	(1.403)
Σύνολο λοιπών εξόδων	**(8.709)**	**(60.488)**	**(3.545)**	**(4.665)**
Σύνολο λοιπών εσόδων/(εξόδων)	**(110)**	**(55.074)**	**164**	**1.542**

Η μεταβολή στο κονδύλι Λοιπά έσοδα/(έξοδα) οφείλεται στις σημαντικές απομείωσεις των περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκαν την προηγούμενη χρήση που έχουν απεικονιστεί στους λογαριασμούς «Απομειώσεις/Διαγραφές ενσώματων, ασώματων παγίων, δικαιωμάτων χρήσης και υπεραξίας» και «Απομειώσεις/Διαγραφές αποθεμάτων» αντίστοιχα.

35 ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ – ΕΣΟΔΑ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΩΝ ΤΙΤΛΩΝ

35.1 Κέρδη/(Ζημίες) από αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων

Τα Κέρδη/(Ζημίες) από αποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων, των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Κέρδος / (Ζημιά) αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων (σημ.19)	791	0	791	0
(Απομειώσεις) /αναστροφές απομειώσεων συμμετοχών σε θυγατρικές (σημ. 12)	0	0	(7.306)	(34.435)
(Απομειώσεις)/αναστροφές απομειώσεων συμμετοχών σε συγγενείς (σημ. 13)	0	0	(6.000)	0
Σύνολο	**791**	**0**	**(12.515)**	**(34.435)**

35.2 Έσοδα/(ζημίες) συμμετοχών και λοιπών συμμετοχικών τίτλων

Τα Έσοδα/(ζημίες) συμμετοχών και λοιπών συμμετοχικών τίτλων, των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Μερίσματα και επιστροφές κεφαλαίου θυγατρικών	0	0	5.726	0
Μερίσματα από συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις	0	0	17.770	3.455
Μερίσματα από συμμετοχές σε κοινοπραξίες	0	167	2.243	1.666
Μερίσματα από λοιπές επενδύσεις	824	1.533	824	1.533
Σύνολο	**824**	**1.700**	**26.563**	**6.654**

Στον λογαριασμό «Μερίσματα από συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις» της Εταιρείας το ποσό των 17.770 αφορά σε μέρισμα από την συγγενή εταιρεία ΗΡΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. Όσον αφορά τον λογαριασμό «Μερίσματα από συμμετοχές σε κοινοπραξίες» της Εταιρείας ποσό 2.243 αφορά την ΑΙΓΙΣΤΟΣ Α.Ε. Στον λογαριασμό «Μερίσματα και επιστροφές κεφαλαίου θυγατρικών» της Εταιρείας ποσό 4.622 αφορά την εταιρεία Ρ. & C.DEVELOPMENT ΑΕ και ποσό 1.104 αφορά την εταιρεία C & M ΤΕΧΝΙΚΗ Α.Ε.

36 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) των χρήσεων 2025 και 2024, στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Τόκοι καταθέσεων	577	294	323	240
Τόκοι δανείων	187	46	410	1.817
Χρηματοοικονομικό έσοδο από συμβάσεις μίσθωσης	593	256	593	256
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	83	56	83	4
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**1.440**	**652**	**1.409**	**2.317**
Τόκοι και έξοδα βραχυπρόθεσμων χρηματοδοτήσεων	(1.645)	(3.184)	(1.595)	(3.159)
Τόκοι και έξοδα μακροπροθέσμων χρηματοδοτήσεων	(4.491)	(6.333)	(4.309)	(6.191)
Χρηματοοικονομικό κόστος από συμβάσεις μίσθωσης	(3.562)	(3.922)	(3.475)	(3.877)
Προμήθειες και Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(1.982)	(2.594)	(1.704)	(2.339)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(11.680)**	**(16.033)**	**(11.083)**	**(15.566)**
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων/εξόδων	**(10.240)**	**(15.381)**	**(9.674)**	**(13.249)**
Κέρδη από παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αποτιμωμένα στην εύλογη αξία	0	933	0	933
Ζημιές από παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αποτιμωμένα στην εύλογη αξία	(933)	0	(933)	0
Αποτέλεσμα αποτιμήσεων παραγώγων	**(933)**	**933**	**(933)**	**933**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(11.173)**	**(14.448)**	**(10.607)**	**(12.316)**

Η μεταβολή στα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) του Ομίλου οφείλεται κυρίως στη μείωση των χρηματοοικονομικών εξόδων η οποία προέκυψε από τη μείωση του συνολικού δανεισμού. Κατά τη διάρκεια της χρήσης, ο Όμιλος προέβη σε αποπληρωμή δανειακών κεφαλαίων ύψους 101.302 ευρώ, ενώ παράλληλα έλαβε νέο δανεισμό ύψους 50.000 ευρώ, με αποτέλεσμα την καθαρή μείωση των δανειακών υποχρεώσεων κατά 51.302 ευρώ.

37 ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Οι δαπάνες για αμοιβές προσωπικού των χρήσεων 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.202**	**1.1-31.12.2024**
Μισθοί και παρεπόμενες παροχές προσωπικού	115.975	91.257	109.905	85.386
Εισφορές ασφαλιστικών ταμείων	31.020	24.587	29.664	23.594
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	2.279	1.634	2.085	1.524
Αμοιβές οιωνεί προσωπικού	52.450	41.752	51.132	40.593
Σύνολο	**201.724**	**159.230**	**192.786**	**151.097**

Ο Όμιλος απασχολούσε στο τέλος της κλειόμενης περιόδου, παγκοσμίως, 4.491 άτομα και η Εταιρεία 4.127. Αντίστοιχα, στο τέλος της προηγούμενης χρήσης ο Όμιλος απασχολούσε 3.641 και η Εταιρεία 3.596 άτομα παγκοσμίως.

Η μεταβολή τόσο στον αριθμό προσωπικού αλλά και στις δαπάνες μισθοδοσίας για τον Όμιλο και την Εταιρεία συνδέεται με την αύξηση της κατασκευαστικής δραστηριότητα της μητρικής εταιρείας ΤΕΡΝΑ Α.Ε.

38 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι συναλλαγές της Εταιρείας και του Ομίλου με συνδεμένα μέρη για την περίοδο που έληξε την 31.12.2025 και 31.12.2024, καθώς και τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων που έχουν προκύψει από τέτοιες συναλλαγές κατά την 31.12.2025 και 31.12.2024 έχουν ως εξής:

Αγοραπωλησίες αγαθών και υπηρεσιών

Περίοδος 31.12.2025	**ΟΜΙΛΟΣ**				**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**			
Συνδεμένο μέρος	**Έσοδα**	**Αγορές**	**Χρεωστικά Υπόλοιπα**	**Πιστωτικά Υπόλοιπα**	**Έσοδα**	**Αγορές**	**Χρεωστικά Υπόλοιπα**	**Πιστωτικά Υπόλοιπα**
Μητρική	39.969	9.987	44.740	14.142	39.969	9.866	44.740	13.251
Θυγατρικές	0	0	0	0	210.448	6.670	28.069	23.369
Κοινοπραξίες	19.124	56.471	15.457	11.174	19.124	56.356	15.457	9.926
Λοιπά συνδεμένα μέρη	569.896	40.064	143.835	157.055	358.230	37.467	110.753	103.485

Περίοδος 31.12.2024

Χρήση 31.12.2024	**ΟΜΙΛΟΣ**				**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**			
Συνδεμένο μέρος	**Έσοδα**	**Αγορές**	**Χρεωστικά Υπόλοιπα**	**Πιστωτικά Υπόλοιπα**	**Έσοδα**	**Αγορές**	**Χρεωστικά Υπόλοιπα**	**Πιστωτικά Υπόλοιπα**
Μητρική	43.838	3.605	39.038	10.500	43.838	3.393	39.038	9.833
Θυγατρικές	0	0	0	0	201.404	2.349	25.911	36.605
Κοινοπραξίες	2.286	18.775	4.984	9.161	2.286	18.430	4.984	8.036
Λοιπά συνδεμένα μέρη	423.263	67.813	62.483	180.204	217.187	64.767	19.547	109.970

Δάνεια και τόκοι

Χρήση 31.12.2025	**ΟΜΙΛΟΣ**				**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**			
Συνδεμένο μέρος	**Χρημ/κά έσοδα**	**Χρημ/κά έξοδα**	**Δάνεια εισπρακτέα**	**Δάνεια πληρωτέα**	**Χρημ/κά έσοδα**	**Χρημ/κά έξοδα**	**Δάνεια εισπρακτέα**	**Δάνεια πληρωτέα**
Μητρική	0	1.778	0	55.987	0	1.773	0	55.987
Θυγατρικές	0	0	0	0	223	0	11.818	0
Λοιπά συνδεμένα μέρη	68	0	4.605	0	67	0	4.585	0

Περίοδος 31.12.2024

Χρήση 31.12.2024	**ΟΜΙΛΟΣ**				**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**			
Συνδεμένο μέρος	**Χρημ/κά έσοδα**	**Χρημ/κά έξοδα**	**Δάνεια εισπρακτέα**	**Δάνεια πληρωτέα**	**Χρημ/κά έσοδα**	**Χρημ/κά έξοδα**	**Δάνεια εισπρακτέα**	**Δάνεια πληρωτέα**
Μητρική	0	2.734	0	54.353	0	2.729	0	54.214
Θυγατρικές	0	0	0	0	1.771	0	3.305	0
Λοιπά συνδεμένα μέρη	7	14	193	0	7	0	193	0

Οι συναλλαγές με τα συνδεμένα μέρη γίνονται με τους ίδιους όρους που ισχύουν για τις συναλλαγές με τρίτους.

Χορήγησε δάνεια ύψους 17.006 (31.12.2024: 3.110) σε θυγατρικές εταιρείες και λοιπά συνδεδεμένα μέρη, εισέπραξε από αποπληρωμές χορηγηθέντων δανείων και τόκων 4.226 (31.12.2024: 34.181) από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη. Αντιστοίχως, αποπλήρωσε δάνεια και τόκους στην μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. ποσού 0 (31.12.2024: 34.348).

Επιπρόσθετα ο Όμιλος έλαβε ποσό 12.499 ως μέρισμα από συγγενή εταιρεία (31.12.2024 : 3.454) και ποσό 3.174 ως μέρισμα από κοινοπραξία, αντίστοιχα η Εταιρεία έλαβε ποσό 4.966 ως μέρισμα από θυγατρικές της εταιρείες. Η Εταιρεία κατέβαλε στην μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε ποσό 40.000 ως διανομή μερίσματος. Τα ποσά δεν συμπεριλαμβάνονται στους ανωτέρω πίνακες.

Επίσης στον ανωτέρω πίνακα δεν περιλαμβάνεται συναλλαγή ποσού 11.178 που αφορά την πώληση 450.000 ιδίων μετοχών που κατείχε η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. από την μητρική εταιρεία ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

Συναλλαγές και αποδοχές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατων στελεχών: Οι αποδοχές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατων στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας που αναγνωρίστηκαν για την περίοδο που έληξε 31.12.2025 και 31.12.2024, καθώς και τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων που έχουν προκύψει από τέτοιες συναλλαγές κατά την 31.12.2025 και την 31.12.2024 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**	**1.1-31.12.2025**	**1.1-31.12.2024**
Αμοιβές σε ελεύθερους επαγ/τίες	6.277	4.919	4.920	4.722
Αμοιβές μισθωτών	1.921	1.592	1.187	922
Αμοιβές για συμμετοχή σε συνεδριάσεις Δ.Σ.	12	12	0	0
Παροχές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους (σημ.29)	5.948	7.252	5.948	7.252
Σύνολο	**14.158**	**13.776**	**12.055**	**12.896**
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υποχρεώσεις	320	207	217	75
Απαιτήσεις	296	69	243	53

39 ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως ο κίνδυνος της αγοράς (διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τα επιτόκια, τις τιμές της αγοράς κτλ.), ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου στοχεύει στον περιορισμό της αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αγορών και τη διακύμανση στις

μεταβλητές του κόστους και των πωλήσεων. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από τις οικονομικές υπηρεσίες του Ομίλου.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η παρακάτω:

- αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες του ομίλου,
- σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για τη μείωση των κινδύνων και
- εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά προϊόντα υψηλής ρευστότητας διαπραγματεύσιμα στην χρηματαγορά, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές, δάνεια προς τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις, επενδύσεις σε μετοχές, μερίσματα πληρωτέα, και υποχρεώσεις από μισθώσεις.

39.1 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Το λειτουργικό νόμισμα της μητρικής εταιρείας και νόμισμα αναφοράς του Ομίλου είναι το Ευρώ.

Συναλλαγματικός είναι ο κίνδυνος, όπως η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου θα υπόκεινται σε διακύμανση λόγω μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει, για τον Όμιλο, από συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης και μετατροπής στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου (Ευρώ) χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κυρίως απαιτήσεων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων από συναλλαγές συνομολογημένες σε νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα των οντοτήτων του Ομίλου. Οι συναλλαγές αφορούν κυρίως σε αγορές παγίων και αποθεμάτων, σε εμπορικές πωλήσεις, επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, σε δανεισμό, καθώς και σε καθαρές επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω υποκαταστημάτων και επιχειρήσεων στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια συνεπώς είναι δυνατό να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχετικά με τα κατασκευαστικά έργα στα Βαλκάνια: οι συμβατικές απαιτήσεις, οι υποχρεώσεις στους βασικούς προμηθευτές (σκυροδέματος, προϊόντων σιδήρου, ασφάλτου, σκύρων, στρωτήρων κτλ.) και υπεργολάβους συνομολογούνται σε ευρώ και επομένως η έκθεση στον συναλλαγματικό κίνδυνο είναι περιορισμένη. Επιπλέον, το βουλγαρικό Λέβα (BGN) έχει σταθερή ισοτιμία έναντι του ευρώ.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα:

	2025										
(Ποσά σε ευρώ)	**AED**	**ALL**	**BHD**	**IQD**	**LYD**	**MKD**	**QAR**	**RON**	**RSD**	**SAR**	**USD**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	626	80	3.606	124	505	(1)	115	96	757	506	19.732
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(441)	(236)	(259)	(1.089)	(2)	(5)	(522)	(273)	(39)	(13)	(3.563)
Σύνολο κυκλοφορούντων	**185**	**(156)**	**3.347**	**(965)**	**503**	**(6)**	**(407)**	**(177)**	**718**	**493**	**16.169**

	2025										
(Ποσά σε ευρώ)	**AED**	**ALL**	**BHD**	**IQD**	**LYD**	**MKD**	**QAR**	**RON**	**RSD**	**SAR**	**USD**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	6	0	2	9	0	0	9	52	(1)	0	0
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	**6**	**0**	**2**	**9**	**0**	**0**	**9**	**52**	**(1)**	**0**	**0**

	2024										
(Ποσά σε ευρώ)	**AED**	**ALL**	**BHD**	**IQD**	**LYD**	**MKD**	**QAR**	**RON**	**RSD**	**SAR**	**USD**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	511	89	5.304	1	653	7	68	56	3.894	677	10.870
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(380)	(225)	(295)	(21)	(2)	(8)	(875)	(186)	(250)	(142)	(56.057)
Σύνολο κυκλοφορούντων	**131**	**(136)**	**5.009**	**(20)**	**651**	**(1)**	**(807)**	**(130)**	**3.644**	**535**	**(45.187)**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	11	0	3	10	0	0	10	2	0	0	0
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	**11**	**0**	**3**	**10**	**0**	**0**	**10**	**2**	**0**	**0**	**0**

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία των Καθαρών κερδών καθώς και των Λοιπών συνολικών αποτελεσμάτων της χρήσης στις διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών μέσω από την επίδρασής τους στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις. Για το νόμισμα BGN δεν εξετάσαμε την μεταβολή καθώς το νόμισμα έχει σταθερή ισοτιμία έναντι του ευρώ. Για τα υπόλοιπα νομίσματα εξετάσαμε την ευαισθησία σε μια μεταβολή +/- 10%.

Ο πίνακας παρουσιάζει την κατά +10% μεταβολή. Η κατά -10% μεταβολή λαμβάνεται με το αντίστροφο από το παρουσιαζόμενο πρόσημο.

	2025										
	AED	**ALL**	**BHD**	**IQD**	**LYD**	**MKD**	**QAR**	**RON**	**RSD**	**SAR**	**USD**
Επίδραση στα Καθαρά κέρδη	2	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1.294
Επίδραση στα Λοιπά συνολικά αποτελέσματα	(32)	(16)	378	(208)	50	0	(41)	(12)	372	38	3

	2024										
	AED	**ALL**	**BHD**	**IQD**	**LYD**	**MKD**	**QAR**	**RON**	**RSD**	**SAR**	**USD**
Επίδραση στα Καθαρά κέρδη	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3.431)
Επίδραση στα Λοιπά συνολικά αποτελέσματα	(28)	(14)	533	(112)	65	0	(80)	(13)	694	53	0

Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, η Διοίκηση και το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου φροντίζει ώστε, κατά το μέγιστο δυνατόν οι απαιτήσεις (έσοδα) και οι υποχρεώσεις (δαπάνες), να συνομολογούνται σε ευρώ ή σε νομίσματα που έχουν σταθερή ισοτιμία με το ευρώ (π.χ. το βουλγαρικό λέβα (BGN)) ή στο ίδιο νόμισμα ώστε να αντικρίζονται μεταξύ τους

39.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΑΙΣΘΗΣΙΑΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεσή του στον κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Την 31.12.2025, το 100% των συνολικών τραπεζικών δανείων του Ομίλου εκτοκίζεται με κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερού spread).

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία των καθαρών κερδών της χρήσης σε μια λογική μεταβολή του μεταβλητού επιτοκίου των έντοκων απαιτήσεων και υποχρεώσεων της τάξεως του +/- 20% (2024: +/- 20%), επί του μεταβλητού μέρους του επιτοκίου (πχ. Euribor 6M). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς

	2025		**2024**	
	20%	(20)%	20%	(20)%
Καθαρά κέρδη μετά από φόρο εισοδήματος (από έντοκες υποχρεώσεις)	(332)	332	(718)	718
Καθαρά κέρδη μετά από φόρο εισοδήματος (από έντοκα περιουσιακά στοιχεία)	804	(804)	1.154	(1.154)

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους κινδύνους τιμών επιτοκίων, ή μεταβολών τιμών χρεογράφων των οποίων η τιμή διαπραγματεύεται σε χρηματοοικονομική αγορά.

39.3 ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Η έκθεση του Ομίλου όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	**31.12.2024**
Απαιτήσεις από παράγωγα	0	933
Χρηματικά διαθέσιμα	382.957	314.435
Δάνεια και απαιτήσεις	781.447	699.903
Σύνολο	**1.164.404**	**1.015.271**

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του, είτε χωριστά είτε κατά ομάδα και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Στις περιπτώσεις όπου είναι σκόπιμο, χρησιμοποιούνται εξωτερικές εκθέσεις ή αναλύσεις σχετικά με τους υφιστάμενους ή ενδεχόμενους πελάτες.

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Αυτό οφείλεται αφενός στην πολιτική του Ομίλου, η οποία εστιάζει στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες και αφετέρου στη φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Ειδικότερα, το σύνολο των απαιτήσεων είτε αφορά το στενό, είτε τον ευρύτερο δημόσιο τομέα, είτε ιδιώτες πελάτες με μεγάλες οικονομικές δυνατότητες στο εσωτερικό και το εξωτερικό, βρίσκονται κάτω από ειδική παρατήρηση και η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την αξιοπιστία των πελατών της, το μέγεθος ενός εκάστου αυτών, ανεξάρτητα εάν είναι φορέας του ευρύτερου δημοσίου ή ιδιώτης, για πιθανές επιπτώσεις που θα μπορούσε να έχει, προκειμένου να λάβει τα απαραίτητα μέτρα για να ελαχιστοποιήσει τυχόν επιπτώσεις για τον Όμιλο.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και για τις λοιπές απαιτήσεις κρίνεται περιορισμένος, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι είναι Τράπεζες με υψηλής ποιότητας κεφαλαιακή διάρθρωση, το Ελληνικό Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί Όμιλοι.

Η διοίκηση θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία έχουν σχηματισθεί οι απαραίτητες απομειώσεις, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

39.4 ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητάς του με προσεκτική παρακολούθηση των χρεών, των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία.

Ο Όμιλος διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις του Ομίλου. Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 αναλύεται ως εξής:

	0 έως 12 μήνες	**1ο έως 5ο έτος**	**Πέραν του 5ου έτους**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	47.941	34.011	38.976	120.928
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	23.670	59.539	4.438	87.647
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	26.151	0	0	26.151
Προμηθευτές	300.920	0	0	300.920
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	55.985	0	0	55.985
Σύνολο	**454.667**	**93.550**	**43.414**	**591.631**

Η αντίστοιχη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων για την 31η Δεκεμβρίου 2024 είχε ως εξής:

	0 έως 12 μήνες	**1ο έως 5ο έτος**	**Πέραν του 5ου έτους**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	6.324	60.605	42.528	109.457
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	16.391	49.214	7.922	73.527
Λοιπές μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	0	5.438	0	5.438
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	86.127	0	0	86.127

	0 έως 12 μήνες	1ο έως 5ο έτος	Πέραν του 5ου έτους	Σύνολο
Προμηθευτές	373.553	0	0	373.553
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	65.517	0	0	65.517
Σύνολο	**547.912**	**115.257**	**50.450**	**713.619**

Οι ανωτέρω συμβατικές ημερομηνίες λήξης αντικατοπτρίζουν τις μικτές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

39.5 ΛΟΙΠΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Με τις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί λόγω των γεωπολιτικών μεταβολών, των αντιφατικών αποφάσεων των Η.Π.Α. για τα μείζονα προβλήματα (Ουκρανία, Μέση Ανατολή, εξοπλισμού) και των πληθωριστικών πιέσεων και δεδομένου ότι ο Όμιλος δεν έχει δραστηριότητα στην Ρωσία, στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, οι προοπτικές για τον Όμιλο παραμένουν θετικές μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Οι λόγοι είναι: α) η απόκτηση της επενδυτικής βαθμίδας για το αξιόχρεο της Ελληνικής οικονομίας από τα μεγάλα διεθνή rating agencies όπως αναβαθμίστηκε τον Μάρτιο από την Moody's σε «Baa3», η οποία σημαίνει περισσότερες εισροές επενδυτικών κεφαλαίων με ευνοϊκότερους όρους δανεισμού που απαιτούνται για επενδύσεις, β) οι σημαντικές υπογεγραμμένες και προς υπογραφή κατασκευαστικές συμβάσεις προς εκτέλεσης.

40 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ: ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου ανά κατηγορία έχουν ως εξής:

	31.12.2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών αποτελεσμάτων**	**Σύνολο**
Εισηγμένες μετοχές και Αμοιβαία κεφαλαία	0	12.122	0	**12.122**
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	49.406	**49.406**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	17.371	0	0	**17.371**
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις	764.076	0	0	**764.076**
Χρηματικά διαθέσιμα	382.957	0	0	**382.957**
Σύνολο	**1.164.404**	**12.122**	**49.406**	**1.225.932**

	31.12.2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών**	**Σύνολο**
Εισηγμένες μετοχές και Αμοιβαία κεφαλαία	0	9.881	0	**9.881**
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	0	0	37.897	**37.897**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	9.110	0	0	**9.110**
Απαιτήσεις από Παράγωγα	0	933	0	**933**
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις	690.793	0	0	**690.793**
Χρηματικά διαθέσιμα	314.435	0	0	**314.435**
Σύνολο	**1.014.338**	**10.814**	**37.897**	**1.063.049**

	31.12.2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών αποτελεσμάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμός δανεισμός	120.928	0	0	**120.928**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	356.905	0	0	**356.905**
Βραχυπρόθεσμός δανεισμός	26.151	0	0	**26.151**
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	87.647	0	0	**87.647**
Σύνολο	**591.631**	**0**	**0**	**591.631**

	31.12.2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών αποτελεσμάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμός δανεισμός	109.457	0	0	**109.457**
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.438	0	0	**5.438**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	439.070	0	0	**439.070**
Βραχυπρόθεσμός δανεισμός	86.127	0	0	**86.127**
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	73.527	0	0	**73.527**
Σύνολο	**713.619**	**0**	**0**	**713.619**

41 ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ ΕΥΛΟΓΗΣ ΑΞΙΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρούνται σε εύλογες αξίες στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- **Επίπεδο 1:** εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- **Επίπεδο 2:** εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.
- **Επίπεδο 3:** εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου που επιμετρώνται σε εύλογη αξία αναλύονται κατά την 31.12.2025 και την 31.12.2024 στα ως άνω επίπεδα ιεράρχησης ως εξής:

	31.12.2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Εισηγμένες μετοχές (εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων)	0	12.122	0	12.122
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	47.334	0	2.072	49.406
Σύνολο	**47.334**	**12.122**	**2.072**	**61.528**
Καθαρή εύλογη αξία	**47.334**	**12.122**	**2.072**	**61.528**

	31.12.2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Εισηγμένες μετοχές (εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων)	0	9.881	0	9.881
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	31.328	0	6.569	37.897
Απαιτήσεις από παράγωγα	0	933	0	933
Σύνολο	**31.328**	**10.814**	**6.569**	**48.711**
Καθαρή εύλογη αξία	**31.328**	**10.814**	**6.569**	**48.711**

Δεν υπήρξαν αλλαγές στις τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιεί ο Όμιλος κατά την περίοδο. Εντός της περιόδου που έληξε την 31.12.2025 και εντός της χρήσης 2024 δεν υπήρχαν μεταφορές ποσών μεταξύ των επιπέδων ιεράρχησης εύλογης αξίας 1 και 2.

Η μεταβολή στον λογαριασμό «Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους» Επιπέδου 1 της 31.12.2025 συγκριτικά με την 31.12.2024 οφείλεται κυρίως στην απόκτηση του ελέγχου της θυγατρικής εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. ύψους 11.721 από τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

Τα στοιχεία του ενεργητικού του επιπέδου 3 αφορούν σε επενδύσεις σε μη εισηγμένες εταιρείες με ποσοστό συμμετοχής κάτω του 20%. Η μεταβολή στον λογαριασμό «Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους» Επιπέδου 3 της 31.12.2025 συγκριτικά με την 31.12.2024 οφείλεται κυρίως σε μεταφορές ύψους 4.186 λόγω της απόκτησης του ελέγχου της θυγατρικής εταιρείας ΗΛΙΟΧΩΡΑ Α.Ε. από τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025 και για τη χρήση 2024 παρουσιάζεται ακολούθως:

	1.1-31.12.2025	**1.1-31.12.2024**
	Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	**Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους**
Υπόλοιπα έναρξης	**6.569**	**7.262**
Είσπραξη	(1.035)	0
Προσθήκες	585	46
Μεταφορές	(4.186)	0
Κέρδη /(ζημιές) στα Λοιπά Συνολικά Αποτελέσματα	139	(739)
Υπόλοιπα λήξης	**2.072**	**6.569**

Τα στοιχεία του ενεργητικού του επιπέδου 3 αφορά σε επενδύσεις σε εταιρείες με ποσοστό συμμετοχής κάτω του 20% (Σημείωση 19). Οι επενδύσεις αυτές αναλύονται ως εξής:

	Εύλογη Αξία χρημ.μέσων 31.12.2025	**Εύλογη Αξία χρημ.μέσων 31.12.2024**	**Μέθοδος υπολογισμού εύλογης αξίας**	**Λοιπές πληροφορίες**
ΗΛΙΟΧΩΡΑ ΑΕ	0	4.047	Μέθοδος καθαρής θέσης σε εύλογες αξίες	Εύλογη αξία ιδίων κεφαλαίων 31.12.2024
ICON EOOD	1.425	2.461	Μέθοδος καθαρής θέσης σε εύλογες αξίες	Εύλογη αξία ιδίων κεφαλαίων 31.12.2025/31.12.2024
Λοιπές επενδύσεις	647	61	Μέθοδος καθαρής θέσης σε εύλογες αξίες	Εύλογη αξία ιδίων κεφαλαίων 31.12.2025/31.12.2024
Σύνολο	**2.072**	**6.569**		

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επιπέδου 2 αφορούν κυρίως σε εισηγμένες μετοχές.

Οι λογιστικές αξίες των παρακάτω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους λόγω της βραχυπρόθεσμης φύσης τους:

- Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

- Χρηματικά διαθέσιμα
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

42 ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Οι στόχοι του Ομίλου ΤΕΡΝΑ όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

- να εξασφαλίσει την ικανότητα του Ομίλου να συνεχίσει τη δραστηριότητα του (going-concern) και
- να εξασφαλίσει μια ικανοποιητική κεφαλαιακή δομή και απόδοση στους μετόχους.

Ο Όμιλος καθορίζει το ύψος του κεφαλαίου αναλογικά με τον κίνδυνο των δραστηριοτήτων, παρακολουθεί τις εξελίξεις στο οικονομικό περιβάλλον και την επίδρασή τους στα χαρακτηριστικά κινδύνου και διαχειρίζεται την κεφαλαιακή δομή (σχέση δανεισμού προς ίδια κεφάλαια) με την προσαρμογή του ύψους και της διάρκειας του δανεισμού, την έκδοση νέων μετοχών ή την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, την προσαρμογή του ύψους του μερίσματος ή και την πώληση μεμονωμένων ή ομάδων περιουσιακών στοιχείων.

Για τον σκοπό αυτόν, ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο στη βάση του δείκτη χρηματοδοτικής μόχλευσης τον οποίο ορίζει ως: Προσαρμοσμένο Καθαρό Χρέος /Προσαρμοσμένα Ίδια Κεφάλαια. Ως Προσαρμοσμένο Καθαρό Χρέος ορίζεται το σύνολο των Δανειακών Υποχρεώσεων πλέον των Υποχρεώσεων από Τραπεζικές Μισθώσεις μείον τα χρηματικά διαθέσιμα, όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Ως Προσαρμοσμένα Ίδια Κεφάλαια ορίζονται τα Ίδια Κεφάλαια πλέον οι Επιχορηγήσεις.

Ο εν λόγω δείκτης κατά το τέλος των χρήσεων 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	2025	**2024**
Έντοκος δανεισμός	217.807	254.308
Μείον :		
Χρηματικά διαθέσιμα	(382.957)	(314.435)
Προσαρμοσμένο Καθαρό Χρέος	**(165.150)**	**(60.127)**
Ίδια Κεφάλαια	392.081	310.005
Επιχορηγήσεις	3.566	3.500
Προσαρμοσμένα Ίδια Κεφάλαια	**395.647**	**313.505**
Δείκτης χρηματοδοτικής μόχλευσης	**(41,74)%**	**(19,18)%**

43 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

43.1 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου δεν είναι οριστικές, καθώς υπάρχουν ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, οι οποίες αναλύονται στη σημείωση 5 των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά τον χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Ο Όμιλος προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων, διενεργώντας σχετικές προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους 2.250 (31.12.2024: 2.250). Η Διοίκηση θεωρεί ότι πέρα των σχηματισμένων προβλέψεων, τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων: α) της παρ. 1 του άρθρου 84 του ν. 2238/1994 (ανέλεγκτες υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), β) της παρ. 1 του άρθρου 57 του ν. 2859/2000 (ανέλεγκτες υποθέσεις Φ.Π.Α. και γ) της παρ. 5 του άρθρου 9 του ν. 2523/1997 (επιβολή προστίμων για υποθέσεις φορολογίας εισοδήματος), το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2019 έχει παραγραφεί μέχρι την 31.12.2025, με την επιφύλαξη ειδικών ή εξαιρετικών διατάξεων που τυχόν προβλέπουν μεγαλύτερη προθεσμία παραγραφής και υπό τις προϋποθέσεις που αυτές ορίζουν.

Πέραν αυτών, ελλείψει υφισταμένης στον Κώδικα Νόμων περί Τελών Χαρτοσήμου διατάξεως περί παραγραφής, η σχετική αξίωση του Δημοσίου για την επιβολή τελών χαρτοσήμου υπόκειται στην κατά το άρθρο 249 του Αστικού Κώδικα εικοσαετή παραγραφή για υποθέσεις που έχουν δημιουργηθεί μέχρι την χρήση 2013. Από 01.01.2014 και μετά την έναρξη ισχύος του ν.4174/2013, η παραγραφή για την επιβολή τελών χαρτοσήμου περιορίζεται στα 5 χρόνια, δεδομένου ότι οι διαδικασίες επιβολής και είσπραξής του εντάσσονται πλέον στις διατάξεις του Κώδικα Φορολογικών Διαδικασιών.

Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2016, οι εταιρείες του Ομίλου που υπάγονταν στον υποχρεωτικό ειδικό φορολογικό έλεγχο, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α παρ. 1 του Ν. 4174/2013, έλαβαν το Φορολογικό Πιστοποιητικό χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Από τη χρήση 2017 και εφεξής, η εφαρμογή του ειδικού φορολογικού ελέγχου και η έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού είναι προαιρετική. Η Εταιρεία από την χρήση 2018 έως και 2024 έχει ενταχθεί στον εν λόγω προαιρετικό ειδικό φορολογικό έλεγχο και έχει λάβει εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Ο ειδικός έλεγχος για τη χρήση 2025 βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025. Κατά την ολοκλήρωση των εν λόγω φορολογικών ελέγχων, η Διοίκηση δεν αναμένει να

προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με τα διαλαμβανόμενα στην υπ΄ αριθμ. ΠΟΛ. 1192/2017, το δικαίωμα του Δημοσίου για καταλογισμό φόρου μέχρι και τη χρήση 2018 έχει παραγραφεί εκτός αν συντρέχει περίπτωση εφαρμογής των ειδικών διατάξεων περί 10ετούς, 15ετούς και 20ετούς παραγραφής.

43.2 Δεσμεύσεις από κατασκευαστικές συμβάσεις

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των έργων από κατασκευαστικές συμβάσεις του Ομίλου ανέρχεται κατά την 31.12.2025 σε ποσό 6.574 εκατ. ευρώ (31.12.2024:4.059 εκατ. ευρώ). Στο πλαίσιο των εν λόγω δεσμεύσεων, ο Όμιλος έχει χορηγήσει εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού 1.451 εκατ. ευρώ (31.12.2024: 1.059 εκατ. ευρώ).

43.3 Δικαστικές υποθέσεις

Η Εταιρεία και οι ενοποιούμενες εταιρείες αυτής εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Ειδικότερα σε ότι αφορά σε δικαστικές υποθέσεις εναντίον του Ομίλου για εργατικά ατυχήματα που συνέβησαν κατά την εκτέλεση κατασκευαστικών έργων, σημειώνεται ότι ο Όμιλος είναι ασφαλισμένος έναντι εργατικών ατυχημάτων, και ως εκ τούτου δεν αναμένεται να προκύψει σημαντική επιβάρυνση από ενδεχόμενη αρνητική έκβαση τέτοιας φύσης δικαστικών υποθέσεων.

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις στις οικονομικές καταστάσεις σχετικά με τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, όταν είναι πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό αυτό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Στα πλαίσια αυτά, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει κατά την 31.12.2025 προβλέψεις ύψους 5.087 (31.12.2024: 5.087) για επίδικες υποθέσεις (βλ. σημείωση 24).

Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι, πέρα των ως άνω σχηματισθέντων προβλέψεων, οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους πέρα της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης επίδικων υποθέσεων.

Αξιώσεις πελάτη κατά Κοινοπραξίας SIEMENS A.G. – ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. – ΤΕΡΝΑ Α.Ε. στην οποία συμμετέχει ο Όμιλος και αντίθετη αξίωση της Κοινοπραξίας

Την 29.12.2015 ασκήθηκε ενώπιον του Εφετείου Πειραιά αγωγή της εταιρείας με την επωνυμία Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος Α.Ε. («ΟΣΕ») κατά της κοινοπραξίας με την επωνυμία SIEMENS A.G. – ΆΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. – ΤΕΡΝΑ Α.Ε., μέλος της οποίας είναι η ΤΕΡΝΑ Α.Ε.

Η ένδικη διαφορά ανέκυψε στο πλαίσιο του έργου *«Ανακαίνιση σιδηροδρομικής γραμμής και κατασκευή ηλεκτροκίνησης – σηματοδότησης - τηλεδιοίκησης στο τμήμα Πειραιά – Αθήνα – Τρεις Γέφυρες – ΣΚΑ – Αχαρνές/ Τρεις Γέφυρες – Άνω Λιόσια (σύνδεση με Σ.Γ.Υ.Τ. ΣΚΑ - Κορίνθου)»,* του οποίου ανάδοχος ήταν η ανωτέρω κοινοπραξία, σε συνέχεια της απόφασης από την ΟΣΕ για την οριστική διακοπή των εργασιών και τη λύση της υπ’ αριθμ. 994/2005 σύμβασης εκτέλεσης του έργου.

Αίτημα της αγωγής του ΟΣΕ κατά της κοινοπραξίας είναι η καταβολή ποσού 22.062 πλέον τόκων από την 05.12.2014, άλλως από την 31.12.2015, ως αχρεωστήτως καταβληθέν, με την αιτιολογία ότι το ποσό αυτό δεν αντιστοιχεί σε συμβατική παροχή που έλαβε ο ΟΣΕ από την κοινοπραξία. Ειδικότερα,

με βάση την ανωτέρω αγωγή, το ποσό αυτό συνιστά απόκλιση μεταξύ αφενός των εργασιών που είχαν τιμολογηθεί από την κοινοπραξία SIEMENS A.G. – ΆΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. – ΤΕΡΝΑ Α.Ε. και είχαν πληρωθεί από τον ΟΣΕ σε αυτή και αφετέρου της διορθωμένης (από τον ΟΣΕ) τελικής επιμέτρησης των εργασιών και του έργου.

Ακόμα, ζητείται η καταβολή ποσού 624 πλέον τόκων από την 01.09.2011 άλλως από την 31.12.2015, το οποίο αντιστοιχεί στο αναπόσβεστο μέρος της προκαταβολής που είχε καταβληθεί στην ανάδοχο του έργου κοινοπραξία στο πλαίσιο υλοποίησής του.

Η εκδίκαση της ανωτέρω αγωγής, η οποία είχε αρχικά προσδιοριστεί για την 21.09.2017 και, κατόπιν ματαιώσεων και αναβολών, προσδιορίστηκε εκ νέου για την 05.12.2019 ημερομηνία κατά την οποία επίσης ματαιώθηκε. Ήδη έχει προσδιοριστεί εκ νέου προς συζήτηση για την δικάσιμο της 18.03.2021, η οποία και αναβλήθηκε οίκοθεν για την δικάσιμο της 17.03.2022 και αναβλήθηκε για την 19.10.2023, όπου και ματαιώθηκε. Μετά ταύτα η Κοινοπραξία κατέθεσε σχετική κλήση προς προσδιορισμό νέας δικασίμου ενώπιον του Εφετείου Πειραιά και ορίστηκε δικάσιμος η 8^{η}.05.2025 και αναβλήθηκε για την 19.02.2026, όπου και ματαιώθηκε. Κατόπιν κατάθεσης σχετικής κλήσης ορίσθηκε νέα δικάσιμος η 17.09.2026.

Σε στάδιο προγενέστερο από την άσκηση της ανωτέρω αγωγής του ΟΣΕ, η ανάδοχος του έργου κοινοπραξία και οι συμμετέχουσες σε αυτή εταιρείες έχουν ασκήσει την από 30.03.2012 προσφυγή κατά του ΟΣΕ και κατά της τελικής επιμέτρησης των εργασιών, για τη διόρθωση αυτής. Η εν λόγω προσφυγή, η οποία αρχικά είχε απορριφθεί από το Εφετείο Πειραιά για τυπικούς λόγους, παραπέμφθηκε εκ νέου για εκδίκαση στο Πενταμελές Εφετείο Πειραιώς με την υπ' αρ. 1038/2017 απόφαση του Αρείου Πάγου που δημοσιεύθηκε την 16.06.2017. Η ανωτέρω προσφυγή εκδικάστηκε, κατόπιν αναβολής, στις 17.01.2019 και εξεδόθη η υπ' αρ 330/2020 απόφαση η οποία παραπέμπει προς εκδίκαση την εν λόγω προσφυγή στο Εφετείο Πειραιά υπό τριμελή σύνθεση.

Μετά ταύτα η Κοινοπραξία κατέθεσε σχετική κλήση προς προσδιορισμό δικασίμου ενώπιον του Εφετείου Πειραιά υπό τριμελή σύνθεση και ορίστηκε δικάσιμος για την 17.03.2022, όπου και συζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 346/2022 απόφαση η οποία σύμφωνα με το διατακτικό της δέχεται εν μέρει την ως άνω προσφυγή και ακυρώνει: α) την τεκμαιρόμενη σιωπηρή απόρριψη από τον Υπουργό Μεταφορών και Δικτύων της από 27.11.2011 αίτησης θεραπείας των προσφευγουσών κατά της απόφασης 4766/25.08.2011 του Δ.Σ. της καθ' ης – Ο.Σ.Ε. Α.Ε., με την οποία απορρίφθηκε η από 30.06.2011 και με αριθμό πρωτοκόλλου ΟΣΕ – ΔΙΠΑΡ 1845763 ένστασή τους (προσφευγουσών), β) την ως άνω απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Σ.Ε. Α.Ε. 4766/25.08.2011, με την οποία απορρίφθηκε η από 30.06.2011 και με αριθμό πρωτοκόλλου ΟΣΕ-ΔΙΠΑΡ 1845763 ένσταση των προσφευγουσών και γ) τη με αριθμό πρωτοκόλλου 1845244/16.06.2011 πράξη της Διευθύνουσας Υπηρεσίας του έργου με τίτλο *«Ανακαίνιση σιδηροδρομικής γραμμής και κατασκευή ηλεκτροκίνησης – σηματοδότησης - τηλεδιοίκησης στο τμήμα Πειραιά – Αθήνα – Τρεις Γέφυρες – ΣΚΑ – Αχαρνές/ Τρεις Γέφυρες – Άνω Λιόσια (σύνδεση με Σ.Γ.Υ.Τ. ΣΚΑ - Κορίνθου)»,* την οποία διορθώθηκε η από 20.04.2011 Τελική Επιμέτρηση αυτού, καθ' ό μέρος αφορά: α) στην περικοπή των συμβατικά καθορισθέντων εργασιών που εκτελέστηκαν, στις οποίες περιλαμβάνονται και αυτές των άρθρων 1ΝΤ/2, 1ΝΤ/9, 1ΝΤ/10, 1ΝΤ/16, 1ΝΤ/20, 1ΝΤ/21, 1ΝΤ/24, 1ΝΤ25/1, 1ΝΤ25/5, 1ΝΤ25/6, 1ΝΤ25/7, 1ΝΤ25/12 και 1ΝΤ25/15, β) στα υλικά επί τόπου και γ) στις νέες εργασίες των άρθρων 2ΝΤ/1, 2ΝΤ/18, 2ΝΤ/32, 2ΝΤ/33, 2ΝΤ/34, 2ΝΤ/35, 2ΝΤ/36 και 2ΝΤ/37, ώστε να γίνει δεκτή η Τελική Επιμέτρηση, όπως υποβλήθηκε από την ανάδοχο κοινοπραξία προς την ΟΣΕ Α.Ε., ως προς τα ανωτέρω (α) συμβατικά καθορισθείσες εργασίες

που εκτελέστηκαν και περικόπησαν, στις οποίες περιλαμβάνονται και αυτές των άρθρων 1ΝΤ/2, 1ΝΤ/9, 1ΝΤ/10, 1ΝΤ/16, 1ΝΤ/20, 1ΝΤ/21, 1ΝΤ/24, 1ΝΤ25/1, 1ΝΤ25/5, 1ΝΤ25/6, 1ΝΤ25/7, 1ΝΤ25/12 και 1ΝΤ25/15, β) υλικά επί τόπου και γ) νέες εργασίες των άρθρων 2ΝΤ/1, 2ΝΤ/18, 2ΝΤ/32, 2ΝΤ/33, 2ΝΤ/34, 2ΝΤ/35 2ΝΤ/36 και 2ΝΤ/37.

Σε συνέχεια της ως άνω απόφασης του Δικαστηρίου η ανάδοχος υπέβαλε στην ΟΣΕ Α.Ε. έγγραφο του με θέμα: «Υποβολή 67ης Πιστοποίησης Εκτελεσμένων Εργασιών» για το έργο. Με την υπ' αριθμόν 9034826/31.08.2022 επιστολή της Διευθύνουσας Υπηρεσίας, επεστράφη η φερόμενη ως «67η Πιστοποίηση» με τους αναφερόμενους σε αυτή λόγους. Κατά της ως άνω υπ' αριθμ. 9034826/31.08.2022 πράξης της Διευθύνουσας Υπηρεσίας, η ανάδοχος άσκησε νομίμως εμπροθέσμως την από 15.09.2022 ένστασή της. Επίσης, η Ανάδοχος ομοίως με σχετική επιστολή της αιτήθηκε την επιστροφή των εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης και προκαταβολής. Με την υπ' αριθμόν 9034926/31.08.2022 επιστολή της, η Διευθύνουσα Υπηρεσία απάντησε αρνητικά στην επιστροφή των εγγυητικών, με τους αναφερόμενους σε αυτή λόγους Κατά της ως άνω υπ' αριθμ. 9034926/31.08.2022 πράξης της Διευθύνουσας Υπηρεσίας, η Ανάδοχος άσκησε νομίμως εμπροθέσμως την από 15.09.2022 ένστασή της. Η Διευθύνουσα Υπηρεσία διαβίβασε τις εισηγήσεις της επί των από 16.09.2022 ενστάσεων του αναδόχου κατά των επιστολών της Διευθύνουσας Υπηρεσίας όπου επεστράφη ο 67ος λογαριασμός και την μη επιστροφή των εγγυητικών επιστολών του έργου αντίστοιχα, εμπρόθεσμα, προς το αρμόδιο Τεχνικό Συμβούλιο Κατασκευών Έργων και Μελετών Εποπτευόμενων Φορέων της Γενικής Γραμματείας Υποδομών Υπ.Υ.ΜΕ, προκειμένου να προβεί στη γνωμοδότηση του πριν την έκδοση Απόφασης από το αρμόδιο αποφαινόμενο Όργανο επί των ενστάσεων, σύμφωνα με το άρθρο 174 του Ν. 4412/16, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 87 του Ν.4782/21.

Την 09.12.2022 ο κ. Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών (ως το αρμόδιο αποφαινόμενο όργανο) με την υπ' αριθμόν 395361 Απόφασή του, αποδέχεται εν μέρει την από 16.09.2022 ένσταση της Αναδόχου κατά της υπ' αριθμόν 9034826/31.08.2022 επιστολής της Διευθύνουσας Υπηρεσίας, με την οποία επεστράφη ο 67ος Λογαριασμός του έργου και εντέλει την Διευθύνουσα Υπηρεσία αμελλητί και συμμορφούμενη πλήρως με την τελεσίδικη δικαστική απόφαση με αριθμό 346/2022 του Εφετείου Πειραιά να:

α) συντάξει και να υποβάλει αρμοδίως προς έγκριση, Πρωτόκολλο Κανονισμού Τιμών Μονάδος Νέων Εργασιών, το οποίο θα εγκριθεί το ταχύτερο από τη Προϊσταμένη Αρχή.

β) προβεί στην ανασύνταξη και έγκριση των αναλυτικών επιμετρήσεων (στο μέτρο που απαιτείται λόγω της συμμόρφωσης με τη τελεσίδικη δικαστική απόφαση), καθώς και της τελικής επιμέτρησης.

γ) συντάξει και να υποβάλει προς έγκριση, Ανακεφαλαιωτικό Πίνακα Εργασιών για την εν συνεχεία εκκαθάριση του εργολαβικού ανταλλάγματος, ο οποίος θα εγκριθεί το ταχύτερο από την Προϊσταμένη Αρχή.

Επίσης θα πρέπει να γίνουν και οι κατάλληλες ενέργειες για την προσωρινή και οριστική παραλαβή του έργου, σύμφωνα με το ανωτέρω σκεπτικό.

Επίσης, την 09.12.2022 ο κ. Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών με την υπ' αριθμόν 395306 Απόφασή του, αποδέχεται την από 16.09.2022 ένσταση της Αναδόχου Κ/Ξ κατά της υπ' αριθμόν 9034926/31.08.2022 επιστολής της Δ.Υ., δυνάμει της οποίας δεν επιστρέφονται οι εγγυητικές επιστολές του έργου και αναφέρει το εξής σκεπτικό *«….Όπως προκύπτει από τα στοιχεία του φακέλου*

του έργου, το ποσό που αναγνωρίζει η Υπηρεσία ότι οφείλεται στην ανάδοχο, σύμφωνα με την διορθωμένη Τελική Επιμέτρηση, υπερκαλύπτει το ποσό των εγγυητικών επιστολών και συνεπώς θα πρέπει να επιστραφούν, αφού δεν υφίσταται λόγος συνέχισης της παρακράτησης τους, αφού αυτή δεν είναι αναγκαία για τη διασφάλιση των συμφερόντων του κυρίου του έργου, ενώ η επιστροφή τους είναι σύμφωνη και με την υπ' αρ.346/2022 τελεσίδικη και άμεσα εκτελεστή απόφαση του Εφετείου Πειραιά».

Σημειώνεται ότι α. η ανάδοχος κοινοπραξία για τα αιτήματα της , τα οποία απερρίφθησαν ως αόριστα με την υπ' αρ. 346/2022 απόφαση του Εφετείου Πειραιώς κατέθεσε την από 13.09.2022 προσφυγή της ενώπιον του Εφετείου Πειραιά και ορίσθηκε ημερομηνία δικασίμου η 15.02.2024, η οποία και αναβλήθηκε για την 20.03.2025 ότε και ματαιώθηκε, κατόπιν κατάθεσης νέας κλήσης, ορίσθηκε δικάσιμος η 19η.02.2026 και κατόπιν νέας αναβολής η 19η.11.2026 και β. η ΟΣΕ ΑΕ κατέθεσε προ πάσης επιδόσεως άνευ ορισμού δικασίμου αίτηση αναίρεσης κατά της υπ' αρ. 346/2022 απόφασης του Εφετείου Πειραιά στον Άρειο Πάγο. Η ανάδοχος κοινοπραξία προσδιόρισε την ανωτέρω αίτηση αναιρέσεως με ημερομηνία δικασίμου την 01.12.2025 και κατόπιν σχετικής αναβολής, ορίσθηκε δικάσιμος για την 25.01.2027.

Υπήρξαν διεργασίες και επαφές μεταξύ των μερών μετά και τις προαναφερθείσες αποφάσεις του κ. Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών, οι οποίες λόγω του τραγικού ατυχήματος στα Τέμπη ανεστάλησαν.

Επιπρόσθετα αναφέρουμε ότι την 07.03.2024 επεδόθησαν προς γνώση στην ανάδοχο κοινοπραξία δύο (2) προσφυγές της ΟΣΕ Α.Ε. ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Πειραιά κατά των αντίστοιχων αποφάσεων του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών (ως προαναφέρθηκαν), δικάσιμος των οποίων μετ' αναβολή είναι η 09.10.2024. Η ανάδοχος κοινοπραξία άσκησε και επέδωσε αντίστοιχα τις από 27.09.2024 πρόσθετες παρεμβάσεις υπέρ της διατήρησης της ισχύος των ως άνω αποφάσεων του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών, η εκδίκαση των οποίων έχει προσδιοριστεί για την 10η.06.2026.

Διαιτητική διαφορά μεταξύ της κοινοπραξίας J&P AVAX – TERNA J.V.- MEDITERRRANEAN CITY OF DREAMS και της ICR Cyprus Resort Development Co Ltd

Στην χρήση 2025, η κοινοπραξία των εταιρειών J&P AVAX Α.Ε. και ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με την επωνυμία «J&P AVAX – TERNA J.V.- MEDITERRANEAN CITY OF DREAMS» (η «Κοινοπραξία»), η οποία είχε αναλάβει την κατασκευή του έργου *«City of Dreams Mediterranean Integrated Casino Resort»,* στη Λεμεσό της Κύπρου συνέχισε τις διαδικασίες διαιτησίας εναντίον του κυρίου του έργου, της εταιρείας ICR Cyprus, μέσω του LCIA (London court of international arbitration) για την ικανοποίηση των αξιώσεων που διατηρεί κατά της ICR, αναφορικά αφενός για ζημιές που προκλήθηκαν λόγω του ελλιπούς σχεδιασμού από την πλευρά του κυρίου του έργου και των πολυάριθμων αλλαγών στον σχεδιασμό του έργου, που εκδόθηκαν καθ΄ όλη την διάρκεια της κατασκευής του και αφετέρου για την σημαντική καθυστέρηση της ολοκλήρωσης του έργου και την συνακόλουθη αύξηση του κόστους λόγω της παράτασης της διάρκειας εκτέλεσης του, αλλά και των ανατιμήσεων που επήλθαν στις τιμές των υλικών και τα κόστη του έργου, συνέπεια της ενεργειακής κρίσης, του Covid και της σύρραξης στην Ουκρανία.

Στα πλαίσια της εν λόγω διαδικασίας η κοινοπραξία Cyprus Avax S.A-Terna S.A στην οποία η Εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 40%, υπέβαλε στις 26 Απριλίου 2025 στο αρμόδιο Διαιτητικό Δικαστήριο το δικόγραφο με τις απαιτήσεις της, από τις οποίες απαιτήσεις το ποσοτικοποιημένο τμήμα ανέρχεται σε 53,05 εκατ. ευρώ, ενώ υπάρχουν και πλήθος απαιτήσεων οι οποίες σε αυτή τη φάση δεν μπορούν να ποσοτικοποιηθούν, αλλά αυτό θα γίνει στα βαθμό και στο μέτρο που η γενεσιουργός αιτία αυτών θα γίνει αποδεκτή από το αρμόδιο Διαιτητικό Δικαστήριο.

Στις 16 Αυγούστου 2025 η ICR κατέθεσε, σύμφωνα με ενημέρωση των δικηγόρων της Κοινοπραξίας, ανταγωγή προβάλλοντας αξιώσεις κατά της Κοινοπραξίας εκτιμώμενου ύψους 52 εκατ. ευρώ. Στο εν λόγω ποσό συμπεριλαμβάνεται και ήδη καταβληθέν από την Κοινοπραξία ποσό 31,5 εκατ. ευρώ, το οποίο καταβλήθηκε προς αποφυγή δυσμενών συνεπειών και δη κατάπτωση εγγυητικών επιστολών σε βάρος της Κοινοπραξίας. Σημειώνεται ότι η καταβολή του εν λόγω ποσού έχει γίνει από την Κοινοπραξία με ρητή επιφύλαξη έναντι της ICR.

Η ακρόαση της παρούσας διαιτησίας η οποία επρόκειτο να ξεκινήσει στις 28 Σεπτεμβρίου 2026, αναβλήθηκε για τις 4 Οκτωβρίου 2027. Περαιτέρω τα δύο αντίδικα μέρη, εισήλθαν σε διαδικασία διαμεσολάβησης ""mediation"", η οποία έλαβε χώρα κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2025, χωρίς ωστόσο να επιφέρει κάποιο ουσιαστικό αποτέλεσμα. Ως συνέπεια, σημειώθηκε και μετακίνηση της εκδίκασης της υπόθεσης κατά περίπου 6-8 μήνες.

Με βάση την αρχική εκτίμηση των νομικών συμβούλων και των υπεύθυνων μηχανικών του έργου, η Διοίκηση της Εταιρίας θεωρεί ιδιαιτέρως πιθανό ότι η πλειοψηφία των αξιώσεων της θα ευδοκιμήσει, ωστόσο λόγω της φύσης των αξιώσεων και του σύνθετου έργου, στο παρόν χρονικό σημείο δεν μπορεί να γίνει ακριβής εκτίμηση αυτών. Όσον αφορά στις αξιώσεις της ICR κατά της Κοινοπραξίας, η ανταγωγή είναι σε διαδικασία αξιολόγησης από τους νομικούς της Κοινοπραξίας και ανεξάρτητους εμπειρογνώμονες και παρόλο που για ορισμένα από τα counter claims, για τα οποία κατέστη δυνατή μία αρχική αξιολόγηση, προκύπτει ενδεικτικά ότι η έκθεση της Κοινοπραξίας εμφανίζεται, σε γενικές γραμμές, περιορισμένη, απαιτούνται πρόσθετα στοιχεία προκειμένου να είναι εφικτή η διαμόρφωση ολοκληρωμένης θέσης.

Σε κάθε περίπτωση, η ανωτέρω υπόθεση δεν αναμένεται να έχει αρνητική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση, στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές της Εταιρείας και του Ομίλου. Η Διοίκηση, ακολουθώντας την παρ. 92 του ΔΛΠ 37, δεν θα γνωστοποιήσει περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με την συγκεκριμένη εν εξελίξει δικαστική υπόθεση, με αιτιολογικό ότι θα μπορούσε να ήταν επιζήμιο για τη θέση του Ομίλου στην ως άνω δικαστική διαμάχη.

Με βάση τα ανωτέρω η Διοίκηση δεν αναμένει να υπάρξει τελικά κάποια εκροή πόρων από τη Κοινοπραξία, έστω και συνολικά λαμβάνοντας υπόψη και αυτά που διεκδικεί.

44 ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Από την 01.01.2026 μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων, σημειώθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- Την 09.01.2026 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΕΛΛΗΝΙΚΟ Μ.Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«PARK RISE: BLOCK A-U1.5 ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΕΡΓΟΛΑΒΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ Β΄ΦΑΣΗΣ»,* ποσού 72,2 εκατ. ευρώ.

- Την 27.01.2026 η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. υπέγραψε Σύμβαση με την ΝΕΑ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε.. για την κατασκευή του έργου *«ΣΥΜΒΑΣΗ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ, ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ & ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΠΡΟΣΩΡΙΝΩΝ ΜΕΤΡΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟΥ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑΣ ΟΔΟΥ & ΤΩΝ 3 ΚΑΘΕΤΩΝ ΟΔΙΚΩΝ ΑΞΟΝΩΝ»*, ποσού 36 εκατ. ευρώ.

- Την 05.02.2026 η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ανακοίνωσε την υπογραφή σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για τη μεταβίβαση ποσοστών συμμετοχής που κατέχει στις εταιρείες Παραχώρησης ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. και Λειτουργίας ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Μ.Α.Ε., του οδικού τμήματος Χανιά – Ηράκλειο του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (ΒΟΑΚ), ώστε η νέα μετοχική σύνθεση να διαμορφωθεί ως εξής, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. 40%, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. 24%, METLEN ENERGY & METALS Α.Ε. 24%, ΑΚΤΟR ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΈΡΓΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ και ΣΔΙΤ Α.Ε. 12%.

  Όσον αφορά το κατασκευαστικό αντικείμενο του έργου το οποίο σήμερα εκτελείται από την ΤΕΡΝΑ Α.Ε., με την οριστική ολοκλήρωση της συναλλαγής, η ΤΕΡΝΑ Α.Ε. θα υποκατασταθεί από νέο εταιρικό σχήμα υπό την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ-ΑΚΤΩΡ-ΜΕΤΚΑ ΔΙΚΤΑΙΟΝ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ» αποτελούμενο από τους: ΤΕΡΝΑ Α.Ε. με 40%, Άκτωρ με 30% και ΜΕΤΚΑ με 30%.

  Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την αίρεση της πλήρωσης όλων των όρων και προϋποθέσεων που προβλέπονται στη σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών και στη σύμβαση παραχώρησης, συμπεριλαμβανομένης της λήψης των απαιτούμενων εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές και τις δανείστριες τράπεζες του έργου.

- Την 05.02.2026 η Κοινοπραξία ΤΕΡΝΑ ΑΕ – ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΑΓΙΩΝ Α.Ε., στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με 70%, υπέγραψε Σύμβαση με την ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΕΛΛΑΔΟΣ Μ.Α.Ε. για την κατασκευή του έργου *«ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ, ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΠΟΙΗΣΗ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ, ΕΓΓΥΗΣΗ ΚΑΛΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΤΟΥ ΟΣΕ»*, ποσού 24,7 εκατ. ευρώ.

- Στις 09.02.2026 ανακοινώθηκε ότι η ΤΕΡΝΑ, ανακηρύχθηκε από την Εθνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων της Ρουμανίας (CFR) οριστικός ανάδοχος για δύο σιδηροδρομικά έργα συνολικού προϋπολογισμού 1 δισ. ευρώ.
  Συγκεκριμένα, ο κατασκευαστικός βραχίονας του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αναδείχθηκε οριστικός μειοδότης, σε κοινοπραξία με την Alstom Romania, για τα εξής δύο τμήματα που ανήκουν στο σιδηροδρομικό δίκτυο Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș της Ρουμανίας:
  - Craiova–Filiași (Lot 1), προϋπολογισμού 543,4 εκατ. ευρώ
  - Filiași-Igiroasa (Lot 2), προϋπολογισμού 449,2 εκατ. ευρώ

και απαρτίζουν τη σιδηροδρομική γραμμή Craiova - Igiroasa, συνολικού μήκους 83 χλμ., της οποίας τον σχεδιασμό και την πλήρη ανάταξη αναλαμβάνει η ΤΕΡΝΑ.
Σημειώνεται ότι η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει στην κοινοπραξία ως επικεφαλής, με ποσοστό 69% για το Lot 1 και 74% για το Lot 2, ενώ η διάρκεια εκπόνησης των μελετών ορίζεται σε 12 μήνες και η διάρκεια κατασκευής σε 36 μήνες.

- Την 16.02.2026 η Ένωση Εταιρειών ΤΕΡΝΑ-ΜΕΤΚΑ-ΗΛΙΟΧΩΡΑ-ΕΛΕΜΚΑ, στην οποία οι εταιρείες ΤΕΡΝΑ & ΗΛΙΟΧΩΡΑ συμμετέχουν συνολικά με 50%, ανακηρύχθηκε από την Περιφέρεια Αττικής, προσωρινός ανάδοχος του *έργου «ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΣΤΙΚΟΥ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΣΤΟΝ ΦΑΛΗΡΙΚΟ ΟΡΜΟ»,* ποσού 120,8 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ & ΗΛΙΟΧΩΡΑ.

- Την 06.03.2026 η ΤΕΡΝΑ αναδείχθηκε από τον ΔΕΔΔΗΕ, προσωρινός ανάδοχος του έργου *«ΔΕΕΔ-50 ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ''ΜΕ ΤΟ ΚΛΕΙΔΙ ΣΤΟ ΧΕΡΙ'' ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ (Κ/Δ) 150/20 kV –GIS ΚΛΕΙΣΤΟΥ ΤΥΠΟΥ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΠΛΗΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΤΙΚΗΣ ΚΑΛΩΔΙΑΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ 150ΚV ΜΟΝΩΣΗΣ XLPE: Κ/Δ ΚΕΡΑΤΕΑΣ – Σ/Ζ ΚΕΡΑΤΕΑΣ»,* συμβατικού αντικειμένου 37 εκατ. ευρώ.

- Την 26.03.2026 η ΤΕΡΝΑ, υπέγραψε Σύμβαση με τον ΟΛΠ για την κατασκευή του έργου *«ΥΕ05 05 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ERTGs ΣΤΟΝ ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι » & ΥΕ05 07 «ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ REEFER RACKS ΣΤΟΝ ΠΡΟΒΛΗΤΑ Ι »,* ποσού 19 εκατ. ευρώ.

- Την 30.03.2026 η Ένωση εταιρειών TERNA – ALSTOM στην οποία η ΤΕΡΝΑ συμμετέχει με ποσοστό 69%, έλαβε πρόσκληση υποβολής δικαιολογητικών για την υπογραφή της σύμβασης του έργου στη Ρουμανία *«DESIGN & EXECUTION OF WORKS RELATED TO THE INVESTMENT OBJECTIVE ''Rehabilitation of the railway line Craiova-Drobeta Turnu Severin – Caransebes, part of the Orient/East – Mediterranean Corridor – LOT 1: CRAIOVA (CAP X)-FILIASI (CAP Y), KM 247+760– KM 286+735''»* ποσού 277,16 εκατ. ευρώ που αναλογεί στην ΤΕΡΝΑ, σε συνέχεια της από 15.04.2025 ανακήρυξής της ως προσωρινός ανάδοχος.

45 ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΤΕΡΝΑ Α.Ε. την 21η Απριλίου 2026.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΠΕΡΔΙΚΑΡΗΣ	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΜΙΧΑΗΛΙΔΗΣ
Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΖΑΝΤΖΗΣ	ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ ΓΚΑΜΑΡΗ