Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.07.29 14:52:30 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τηλέφωνο: 2103604815-9

E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,29/07/2026

Αριθ. Πρωτ.:4161643

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**, το διακριτικό τίτλο **PUBLIC RETAIL A.E.** και αριθμό ΓΕΜΗ **006419801000**.

Την **29/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6126948 οι εγκεκριμένες από την 17/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6126949 η από 17/07/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : - ΤΚ ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

Τακτικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. ΠΕΤΡΟΥΛΑΚΗ ΙΩΑΝΝΑ του ΙΩΑΝΝΗΣ, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 2340.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΑΠΟ 1Η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)
ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

PUBLIC RETAIL AE
(Πρώην ΑΡ. Μ.Α.Ε: 58910/04/Β/05/136)
ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ. 006419801000
Θηβαΐδος 22, 14564, Νέα Κηφισιά

ΑΘΗΝΑ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ 2
Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ 3
Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ 5
I. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 7
II. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ 13
III. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ 14
IV. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ 18
V. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ 19
Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 20
I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 21
II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 22
III. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 23
IV. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 24
V. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (Έμμεση μέθοδος) 25
Ε. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 26
1. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο 26
2. Δομή και δραστηριότητες του Ομίλου 26
3. Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων 27
4. Αναταξινομήσεις 30
5. Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις 31
6. Ουσιώδεις λογιστικές αρχές 33
7. Ενσώματα πάγια 44
8. Άυλα στοιχεία του ενεργητικού 46
9. Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού 48
10. Υπεραξία 49
11. Επενδύσεις σε θυγατρικές 50
12. Επενδύσεις σε Επιχειρήσεις 51
13. Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία 52
14. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις 53
15. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα 54
16. Αποθέματα 54
17. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις 55
18. Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού 56
19. Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα 56
20. Μετοχικό κεφάλαιο και Διαφορά Υπέρ το Άρτιο 57
21. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία 58
22. Δανειακές υποχρεώσεις 60
23. Προβλέψεις 61
24. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 61
25. Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις 61
26. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις 62
27. Πωλήσεις 63
28. Κόστος Πωλήσεων 63
29. Λειτουργικά Έξοδα 64
30. Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης 64
31. Χρηματοοικονομικά έξοδα 65
32. Χρηματοοικονομικά έσοδα 65
33. Φόρος Εισοδήματος 65
34. Συμφωνία μεταβολής υποχρεώσεων από χρηματοοικονομικές/δανειακές δραστηριότητες Ενδεχόμενες 66
35. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις 66
36. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 70
37. Παροχές στη διοίκηση 71
38. Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων 71
39. Πολιτικές και διαχείριση κινδύνων 72
40. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων 77
41. Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων 78

Α. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Στις κατωτέρω δηλώσεις προβαίνουν οι ακόλουθοι εκπρόσωποι του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και δη οι ακόλουθοι:

1. Ιωάννης Καραγιάννης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Δημήτριος Γαλάνης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος
3. Παναγιώτης Βρετός, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Οι κάτωθι υπογράφοντες, υπό την ως άνω ιδιότητά μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

(α) Οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για την ετήσια περίοδο 01/01/2025 - 31/12/2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, και

(β) Η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Νέα Κηφισιά, 30/06/2026

Οι δηλούντες

Ιωάννης Καραγιάννης	Δημήτριος Γαλάνης	Παναγιώτης Βρετός
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Οικονομικός Διευθυντής
Α.Δ.Τ. ΑΚ 506029	Α.Δ.Τ. ΑΜ 149817	Α.Δ.Τ. ΑΙ 090589

Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις Συνολικού Εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:
α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.
β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2026
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Ιωάννα Πετρουλάκη
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40831

Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 άρθρο 150 και 153, σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό της Εταιρείας και αναφέρεται στις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. της 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση Διαχείρισης περιγράφονται συνοπτικά πληροφορίες της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (εφεξής καλούμενη για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία» ή «Public Retail» ή «Public») καθώς και του Ομίλου (της Εταιρείας και των θυγατρικών της που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, εφεξής ο «Όμιλος» ή ο «Όμιλος Public» ή το «Public Group»), χρηματοοικονομικές πληροφορίες που στοχεύουν σε μια γενικότερη ενημέρωση των μετόχων και του κοινού για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν στον Όμιλο και στην Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης 01/01/2025 - 31/12/2025, ως και τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου αυτής. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία στο μέλλον και παρατίθενται οι σημαντικότερες συναλλαγές που καταρτίσθηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων προσώπων.

Δεδομένου του ότι από την Εταιρεία συντάσσονται και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, η παρούσα Έκθεση είναι ενιαία, με κύριο σημείο αναφοράς τόσο τα εταιρικά και τα ενοποιημένα οικονομικά δεδομένα της Εταιρείας και των ενοποιούμενων επιχειρήσεων. Οι άμεσα θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνεται στα ενοποιημένα στοιχεία είναι η PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD με καταστατική έδρα την Κύπρο, η εταιρεία Public Next Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και η εταιρεία PUBLIC LICENSING AND MANAGEMENT SERVICES M.A.E. με έδρα την Ελλάδα, στις οποίες η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού τους κεφαλαίου. Επιπλέον, στα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνεται η εταιρεία I-Repair Α.Ε., η οποία ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης

Υποκαταστήματα

Ο Όμιλος διαθέτει ένα δίκτυο 63 καταστημάτων συνολικά, 3 κεντρικές αποθήκες καθώς και 3 ηλεκτρονικά καταστήματα για την Ελλάδα και Κύπρο μαζί. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα υπάρχουν 57 καταστήματα, 2 Κεντρικές αποθήκες που βρίσκονται στην περιοχή του Ασπροπύργου και 2 ηλεκτρονικά καταστήματα. Παρακάτω παρατίθενται αναλυτικά τα καταστήματα:

Κατάστημα	Διεύθυνση
Αγ. Δημήτριος Metro Mall	Λ.Βουλιαγμένης 276 Αγιος Δημήτριος
Αγ. Ι. Ρέντης	Λεωφ. Κηφισού 161
Αγ. Παρασκευή - Μεσογείων	Λ.Μεσογείων 402
Αεροδρόμιο	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, Σπάτα
Αλεξ/ούπολη	Λεωφόρος Δημοκρατίας 210
Αργυρούπολη	Λέοντος 4 & Ελευθερίας
Βόλος	Ιωάννου Κονταράτου και Όγλ 28(πεζόδρομος)
Γέρακας	Λ. Μαραθώνος 149
Γλυφάδα	Σ.Καράγιωργα 4 & Λαζαράκη
Δράμα	Εθνικής Αμύνης 13
Ζωγράφου	Ούλωφ Πάλμε 44
Ηράκλειο	Δαιδάλου 15
Ηράκλειο Λ.Κνωσού	Λεωφ.Κνωσού 172
Θεσ/κη Cosmos Mall	Meditteranean Cosmos 11χλμ Θεσ/νίκης-Ν. Μουδανιών Θέρμη
Ίλιον	Πετρουπόλεως 41
Ιωάννινα	Πυρσινέλλα 4& Μελανίδη
Καβάλα	Ομονοίας 50 και Ίωνος Δραγούμη
Καλαμάτα	Αριστομένους 16 & Ιωάννου Αναπλιώτη
Κατερίνη	Ανδρουτσου & Ερμού 5
Κέρκυρα	Ευγενίου Βουλγάρεως 82
Κέρκυρα 2	3ο Χλμ Εθνικής Οδού Κέρκυρας - Παλαιοκαστρίτσας
Κοζάνη	Ειρήνης 5 και Δρίζη γωνία
Κομοτηνή	Αγ.Γεωργίου 3

Κόρινθος	Δαμασκηνού 45
Κορυδαλλός	Πλ. Ελευθερίας 10 & Δημήτριου Διαμαντίδη 6
Λαμία	Πλατεία Πάρκου 11-13
Λάρισα	Κούμα 6 & Αντύπα Μαρίνου
Λάρισα Fashion City	Fashion City Outlet
Μαρούσι	Λεωφ. Κηφισίας 49
Μαρούσι Golden Hall	Λεωφόρος Κηφισίας 37Α
Μαρούσι Mall Of Athens	Ανδρέα Παπανδρέου 35 Θέση Ψαλίδι Μαρούσι
Μυτιλήνη	Αρχιπελάγους & Σάμου
Ν. Ερυθραία	Χαρ. Τρικούπη 123
Ν. Σμύρνη	Λεωφ. Ελευθερίου Βενιζέλου 45
Ξάνθη	Δαγκλή & Ελπίδος
Ορεστιάδα	Κωνσταντινουπόλεως & Λοχαγού Διαμαντή
Πατήσια	28ης Οκτωβρίου 324
Πάτρα	Ερμού 55
Πάτρα Veso Mall	Ακτή Δυμαίων 17
Πειραιάς	Γρηγορίου Λαμπράκη 152-154
Περιστέρι	Εθνικής Αντιστάσεως 27
Περιστέρι Λ. Αθηνών	Λ. Αθηνών 64 & Θηβών 25
Πυλαία	Ποσειδώνος 30
Πύργος	Μανωλοπούλου 4
Ρέθυμνο	Πλατεία Αγνώστου Στρατιώτη & Γιαμπουδάκη
Ρόδος Λ. Λίνδου	7ο χλμ. Εθνικής Οδού Ρόδου – Λίνδου
Ρόδος Μαρίνα	Αυστραλίας 84-86
Σέρρες	Τσαλοπούλου 9
Σπάτα Smart Park	Εμπορικό Πάρκο Smart Park, Ε. Πουλάκη, ΟΤ 71 & 72, Σπάτα
Σταθμός	Νέα Δυτική Είσοδος Κωλέττη
Σταυρούπολη	Μίκη Θεοδωράκη 341 (Πρώην Λαγκαδά)
Συγγρού	Λ. Συγγρού 340
Σύνταγμα	Νίκης 1 και Καραγιώργη Σερβίας
Τρίκαλα	Κανούτα 1 και Βύρωνος
Τσιμισκή	Τσιμισκή 24-Μητροπόλεως 33 Θεσσαλονίκη
Χαλκίδα	Κριεζώτου 14 & Καραμουρτζούνη 7
Χανιά	Χατζημιχάλη Γιάνναρη 40-42

Η Public Retail Cyprus LTD διαθέτει ένα δίκτυο 6 καταστημάτων στην Κύπρο, μίας κεντρικής αποθήκης που βρίσκεται στην περιοχή της Λάρνακας καθώς και ενός ηλεκτρονικού καταστήματος.

Κατάστημα	Διεύθυνση
Λάρνακα	Metropolis Mall , Λεωφόρος Ευρωπαϊκής Ένωσης 5, Τ.Κ 6043,Λάρνακα
Λεμεσός	My Mall, Ζακάκι, Φρανγκλίνου Ρούζβελτ 285 ,Τ.Κ 3150, Λεμεσός
Λευκωσία 1 (Mall of Cyprus)	The Mall of Cyprus Βεργίνας 3 Στρόβολος ,Τ.Κ 2025, Λευκωσία
Λευκωσία 2 (Nicosia Mall)	Nicosia Mall Μαδρίτης 2 Λακατάμια ,Τ.Κ 2306, Λευκωσία
Παραλίμνι	Λ. Γεωργίου Γουρουνιά (Γρίβα Διγενή) 152 ,Τ.Κ 5281, Παραλίμνι
Πάφου	Λεωφόρος Τάφοι Βασιλέων 2 ,Τ.Κ 8046, Πάφο

Επέκταση Δικτύου Καταστημάτων και εγκαίνια δύο νέων καταστημάτων Public Smart Park & "Public + home" Πατησίων

Το επενδυτικό πλάνο της εταιρείας συνεχίζει να υλοποιείται με συνέπεια, αναβαθμίζοντας και επεκτείνοντας το δίκτυο καταστημάτων της, εντάσσοντας τις οικιακές συσκευές σε ακόμα περισσότερα καταστήματα αλλά και επαναφέροντας χώρους ανάγνωσης και δημιουργικής απασχόλησης των παιδιών εντός των καταστημάτων.

Από τα 12 νέα mega καταστήματα "Public + home" που εντάχθηκαν στο επενδυτικό πλάνο, το 2025 εγκαινιάστηκαν ακόμη δύο το δεύτερο εξάμηνο, στο Smart Park και στα Πατήσια. Με αυτές τις προσθήκες, τα Public προσφέρουν σε 63 καταστήματα μια ολοκληρωμένη γκάμα προϊόντων τεχνολογίας, τηλεοράσεων, οικιακών συσκευών και ειδών ψυχαγωγίας, παρέχοντας στους καταναλωτές μια μοναδική αγοραστική εμπειρία, μαζί με ευέλικτους τρόπους πληρωμής. Την ίδια περίοδο ανακαινίστηκαν το πρώτο εξάμηνο και δύο καταστήματα σε Αγία Παρασκευή και Μαρούσι.

Ταυτόχρονα, τα 23 από τα 63 καταστήματα ανήκουν στην κατηγορία των mega store concepts. Πρόκειται για καταστήματα "Public" και "Public + home" που βρίσκονται σε περιοχές της Αττικής, Θεσσαλονίκης, Λάρισας, Ιωαννίνων, Πάτρας, Ρόδου και Κρήτης, αλλά και σε όλες τις μεγάλες πόλεις της Κύπρου, που περιλαμβάνουν μια πλήρη γκάμα μεγάλων ηλεκτρικών οικιακών συσκευών.

Πέρα από την αναβάθμιση του δικτύου καταστημάτων, το 2025 ενισχύθηκε περαιτέρω η εμπειρία του πελάτη με τη λειτουργία σημείων iRepair σε 46 καταστήματα Public σε Ελλάδα, προσφέροντας άμεση και εξειδικευμένη υποστήριξη σε θέματα επισκευών. Παράλληλα, τα σημεία Vodafone shop-in-shop εντός των καταστημάτων Public και «Public+home», πλέον αριθμούν στα 17 ενισχύοντας τις υπηρεσίες τηλεπικοινωνίας προς τους πελάτες.

I. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Ομίλου:

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31/12/2025	**31/12/2024**	**%**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**
Κύκλος Εργασιών	504.242.624	484.499.942	4,1%	466.945.479	436.588.167	7,0%
Κόστος Πωλήσεων	(383.194.059)	(370.082.723)	3,5%	(356.971.966)	(335.046.588)	6,5%
Μικτό Κέρδος	**121.048.566**	**114.417.219**	**5,8%**	**109.973.513**	**101.541.579**	**8,3%**
Λειτουργικές Δαπάνες	(91.572.310)	(88.182.927)	3,8%	(82.467.841)	(77.034.612)	7,1%
EBITDA επαναλαμβανόμενο	**29.476.255**	**26.234.292**	**12,4%**	**27.505.673**	**24.506.966**	**12,2%**
Περιθώριο EBITDA επαναλαμβανόμενο	**5,8%**	**5,4%**		**5,9%**	**5,6%**	
Εφάπαξ επιπτώσεις	(2.188.176)	(3.276.888)		(1.633.717)	(2.856.003)	
EBITDA	**27.288.079**	**22.957.404**	**18,9%**	**25.871.955**	**21.650.964**	**19,5%**
Περιθώριο EBITDA	**5,4%**	**4,7%**		**5,5%**	**5,0%**	
Αποσβέσεις, Καθαρές Χρηματοοικονομικές και Επενδυτικές Δαπάνες	(44.216.574)	(42.560.228)	3,9%	(41.511.289)	(42.440.982)	-2,2%
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	**(16.928.495)**	**(19.602.824)**	**13,6%**	**(15.639.334)**	**(20.790.018)**	**24,8%**
Κέρδη /Ζημίες) μετά από φόρους	**(17.332.602)**	**(19.989.523)**	**13,3%**	**(15.731.364)**	**(20.840.773)**	**24,5%**

Το 2025 ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε στο ποσό των € 504.242.624 έναντι ποσού € 484.499.942 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 4,1%. Ο εταιρικός κύκλος εργασιών ανήλθε στο ποσό των € 466.945.479 έναντι € 436.588.167 της αντίστοιχης χρήσης 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 7%.

Μικτό κέρδος: Τα ενοποιημένα μικτά αποτελέσματα της χρήσης 2025 ανήλθαν στο ποσό των € 121.048.566 έναντι ποσού € 114.417.219 το 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 5,8%. Αντίστοιχα, τα εταιρικά μικτά αποτελέσματα της χρήσης 2025 ανήλθαν σε € 109.973.513 έναντι € 101.541.579 της προηγούμενης χρήσης 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 8,3%.

Τα **ενοποιημένα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)** διαμορφώθηκαν κερδοφόρα και ανήλθαν στο ποσό των € 27.288.079 έναντι ποσού € 22.957.404 της χρήσης 2024, σημειώνοντας σημαντική αύξηση κατά 18,9%. Αντίστοιχα, τα εταιρικά λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν κερδοφόρα και ανήλθαν σε ποσό € 25.871.955 έναντι ποσού € 21.650.964 κατά την προηγούμενη χρήση 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 19,5%.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρουσίασαν βελτίωση των επιδόσεων στα βασικά οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2025, παρά το δυσμενές εξωτερικό περιβάλλον και τις προκλήσεις της οικονομίας από την ενεργειακή κρίση και τις πληθωριστικές πιέσεις, που είχαν ως αποτέλεσμα τον σημαντικό περιορισμό του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών. Η Διοίκηση συνεχίζει και το έτος αυτό με αμείωτο ρυθμό το πλάνο μετασχηματισμού και επενδύσεων, έχοντας στο επίκεντρο της στρατηγικής της την κάλυψη των αναγκών των πελατών της με πληθώρα προϊόντων και υπηρεσιών, προσφέροντας εξαιρετική omni-channel εμπειρία. Απόρροια αυτού του μετασχηματισμού, η βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους και η αύξηση των κερδών προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) σε επαναλαμβανόμενη βάση που διαμορφώθηκαν σε € 29.476.255 έναντι € 26.234.292 την αντίστοιχη χρήση του 2024 για τον Όμιλο και αντίστοιχα για την Εταιρεία ύψους € 27.505.673 έναντι € 24.506.966 για την αντίστοιχη χρήση του 2024. Ο εν λόγω δείκτης χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση ως ένας εσωτερικός δείκτης απόδοσης της διαχείρισης των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας.

Σημειώνεται ότι, το **EBITDA** του 2025 έχει επηρεαστεί από ορισμένα γεγονότα που επιβάρυναν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας τη χρήση 2025 και που δεν αναμένεται να επαναληφθούν σε αυτό το βαθμό τα επόμενα χρόνια, απόρροια κυρίως του πλάνου αναδιάρθρωσης του Ομίλου, ύψους € 2.188.176 έναντι € 3.276.888 την αντίστοιχη χρήση του 2024 για τον Όμιλο και αντίστοιχα για την Εταιρεία ύψους € 1.633.717 έναντι € 2.856.003 για την αντίστοιχη χρήση του 2024. Συγκεκριμένα, η τρέχουσα χρήση επιβαρύνθηκε με έξοδα, αναδιοργάνωσης, και λοιπά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα. Αντίστοιχα, η προηγούμενη χρήση επιβαρύνθηκε με έξοδα, αναδιοργάνωσης, αυτοματισμούς και βελτιστοποιήσεις διαδικασιών και λοιπά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα.
Κέρδη/ζημιές προ φόρων: Οι ενοποιημένες ζημίες προ φόρων της χρήσης 2025 ανήλθαν σε ποσό € 16.928.495 έναντι ζημιών ποσού € 19.602.824 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας σημαντική μείωση κατά ποσοστό 13,6%. Αντίστοιχα, οι εταιρικές ζημίες προ φόρων της χρήσης 2025 και ανήλθαν σε ποσό € 15.639.334 έναντι ζημιών ποσού € 20.790.018 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά 24,8%. Η ενοποιημένη Καθαρή ζημία μετά από φόρους της χρήσης 2025 ανήλθε σε ποσό € 17.332.602 έναντι ζημίας ύψους ποσού € 19.989.523 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά ποσοστό 13,3%, ενώ αντίστοιχα η εταιρική καθαρή ζημία μετά από φόρους της χρήσης 2025 ανήλθε σε € 15.731.364 έναντι ζημίας € 20.840.773 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά ποσοστό 24,5%.

Το σύνολο των **Ιδίων Κεφαλαίων** του Ομίλου της κλειόμενης χρήσης 2025 διαμορφώθηκε σε ποσό € 7.132.266 έναντι ποσού €9.468.358 της προηγούμενης χρήσης 2024. Αντίστοιχα το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε ποσό €29.984.459 έναντι ποσού € 30.717.878 της προηγούμενης χρήσης 2024.

Το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του Ομίλου της κλειόμενης χρήσης 2025 ανήλθε σε ποσό € 186.889.400 έναντι ποσού € 184.719.753 της προηγούμενης χρήσης 2024. Αντίστοιχα, το μη κυκλοφορούν ενεργητικό της εταιρείας διαμορφώθηκε σε ποσό € 189.592.492 έναντι ποσού €184.514.773 της προηγούμενης χρήσης 2024. Η αύξηση του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αντικατοπτρίζει τη στόχευση του ομίλου και της εταιρείας στην αύξηση των επενδύσεων. Την 31/12/2025, στα ποσά αυτά του Ομίλου περιλαμβάνονται Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αξίας ποσού €79.562.108 και ποσού €78.085.683, στην τρέχουσα και στην προηγούμενη χρήση αντίστοιχα, που αναγνωρίστηκαν λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16. Αντίστοιχα για την Εταιρεία, περιλαμβάνονται Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αξίας ποσού €70.459.690 και ποσού € 67.945.487, στην τρέχουσα χρήση 2025 και στην προηγούμενη χρήση 2024 αντίστοιχα.

Παρατίθενται πίνακες με σχετικούς αριθμοδείκτες για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Δείκτης γενικής ρευστότητας: Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού / Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	0,66	0,64	0,70	0,67
Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού: Κύκλος εργασιών / Σύνολο ενεργητικού	1,58	1,44	1,47	1,32
Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων (ημέρες): Κόστος πωλήσεων / Αποθέματα	90,38	93,84	82,52	88,01
Δείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων: Κύκλος εργασιών / Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	40,04	30,70	19,49	14,92
Δείκτης κάλυψης τόκων: Κέρδη προ τόκων και φόρων / Σύνολο χρεωστικών τόκων	(0,10)	(0,30)	0,02	(0,23)
Δείκτης οικονομικής μοχλεύσεως: Σύνολο ενεργητικού / Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	44,66	35,50	10,60	10,78
Δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων: Κέρδη χρήσης μετά από φόρους / Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	(2,43)	(2,11)	(0,52)	(0,68)
Δείκτης μικτού κέρδους: Μικτά κέρδη / Κύκλος εργασιών	0,24	0,24	0,24	0,23
Δείκτης καθαρού κέρδους: Κέρδη χρήσης μετά από φόρους / Κύκλος εργασιών	-3,44%	-4,12%	-3,37%	-4,77%

Ίδιες Μετοχές

Την 31/12/2025, η Εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

Σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 :

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία προέβη σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά ποσό €1.500.000, με την έκδοση 1.500.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης και τιμής διάθεσης €10,00 ανά μετοχή. Η διαφορά υπέρ το άρτιο, συνολικού ποσού €13.5 εκ. , καταχωρήθηκε σε ειδικό αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Μετά την ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €42.035.139, διαιρούμενο σε 42.035.139 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης.

Συμψηφισμός Ζημιών

Κατά τη χρήση 2025, διενεργήθηκε συμψηφισμός ζημιών παρελθουσών χρήσεων ποσού € 12.590.414 με αντίστοιχη ισόποση μείωση του λογαριασμού «υπέρ το άρτιο», σύμφωνα με το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Εταιρική εικόνα

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και ESG Στρατηγική

Η Εταιρεία συνέχισε να υλοποιεί τη στρατηγική της σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) μέσω του προγράμματος «Love Earth», το οποίο οργανώνεται σε έξι βασικούς άξονες: Green Offices & Fleet, Green Donations, Green Stores, Green Home, Green Tech, Green Delivery & Payments. Στους επιμέρους άξονες εντάσσονται δράσεις μείωσης εκπομπών, αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, επέκτασης υπηρεσιών επισκευής και επαναπροώθησης συσκευών για τη μείωση των ηλεκτρονικών αποβλήτων, καθώς και βελτιστοποίησης των δρομολογίων παράδοσης. Η εταιρική διακυβέρνηση ευθυγραμμίζεται με τα πρότυπα GRI, ενώ η μετάβαση στην ηλεκτρονική τιμολόγηση συνεισφέρει στη διαφάνεια και στη μείωση της κατανάλωσης χαρτιού.

Στον τομέα του ανθρώπινου κεφαλαίου, το πρόγραμμα «Leave Your Mark in Our Story» προωθεί κουλτούρα συμμετοχής, ευέλικτα μοντέλα απασχόλησης και διαρκή εκπαίδευση σε διαφορετικούς τομείς όπως γονεϊκότητα , συμπερίληψη μαζί με πρωτοβουλίες Digital Literacy, Orange Culture και Gamify Learning.

Στο πλαίσιο της κοινωνικής ευθύνης, τον Αύγουστο 2025, ανταποκρινόμενη στις καταστροφικές πυρκαγιές του καλοκαιριού, η εταιρεία ενεργοποίησε πρόγραμμα στήριξης πυρόπληκτων οικογενειών υπό τον τίτλο «Στηρίζουμε από Καρδιάς», παρέχοντας ειδική έκπτωση 30% σε βασικές κατηγορίες προϊόντων: μεγάλες και μικρές οικιακές συσκευές, τεχνολογικά προϊόντα, σχολικά είδη και βιβλία. Η πρωτοβουλία ήταν προσβάσιμη μέσω φυσικών καταστημάτων και τηλεφωνικού κέντρου, για το διάστημα 22 Αυγούστου έως 31 Οκτωβρίου 2025.

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2025

Για το 2025, το Public Group επικεντρώθηκε στη συνεχή αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας, συνδυάζοντας το φυσικό και το ψηφιακό κανάλι πωλήσεων. Δόθηκε έμφαση στη βελτιστοποίηση του δικτύου καταστημάτων, στην ενίσχυση των υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης και στην ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών, εμπλουτίζοντας το προϊοντικό χαρτοφυλάκιο. Οι ανωτέρω πρωτοβουλίες ενίσχυσαν την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου, βελτλίωσαν την αποδοτικότητα και διασφάλισαν τη σύγκλιση χρηματοοικονομικής επίδοσης και βιωσιμότητας, υποστηρίζοντας τη διαρκή δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη.

1. Πελατοκεντρικές Ευέλικτες Πρωτοβουλίες

Η εταιρεία ενίσχυσε τη θέση της στην αγορά μέσω στοχευμένων πελατοκεντρικών πρωτοβουλιών. Συγκεκριμένα, συνεχίστηκε η δυνατότητα άτοκης αγοράς χωρίς πιστωτική κάρτα για το σύνολο των προϊόντων τεχνολογίας, οικιακών συσκευών και ψυχαγωγίας, τόσο στο φυσικό δίκτυο καταστημάτων όσο και στο public.gr. Παράλληλα, προωθήθηκε η υπηρεσία «Εγγύηση Χαμηλότερης Τιμής» σε άνω των 1.000.000 προϊόντων, παρέχοντας στον καταναλωτή επιστροφή της τυχόν διαφοράς τιμής εντός 14 ημερών στο Public Wallet.

2. B2b

Public Business —Επένδυση στη σχέση με τον επαγγελματία

Το B2B αποτελεί το τμήμα της Public που απευθύνεται σε επαγγελματίες και επιχειρήσεις κάθε μεγέθους και κλάδου, με στόχο τη διαρκή και ουσιαστική υποστήριξη των αναγκών τους.
Το 2025 σηματοδότησε μια ουσιαστική αλλαγή στρατηγικής. Η εταιρεία επένδυσε στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου omnichannel μοντέλου εξυπηρέτησης, στο οποίο η ψηφιακή πλατφόρμα και η ανθρώπινη επαφή δεν λειτουργούν παράλληλα αλλά συμπληρωματικά. Ο επαγγελματίας μπορεί να ξεκινά μια αγορά online και να την ολοκληρώνει με την υποστήριξη εξειδικευμένου συμβούλου — ή αντίστροφα — διατηρώντας σε κάθε σημείο επαφής την ίδια ποιότητα εξυπηρέτησης και συνέχεια στη σχέση.
Το publicbusiness.gr αναβαθμίστηκε ώστε να λειτουργεί ως το κεντρικό εργαλείο διαχείρισης εταιρικών αγορών — επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να οργανώνουν τις ανάγκες τους, να εντοπίζουν προϊόντα από 100.000+ είδη και να ολοκληρώνουν αγορές με ευκολία. Η ενίσχυση της ευελιξίας στις πληρωμές διεύρυνε την προσβασιμότητα της πλατφόρμας σε επιχειρήσεις με διαφορετικές χρηματοοικονομικές ανάγκες.
Παράλληλα, η ομάδα Public Business ανέπτυξε ένα μοντέλο εξειδικευμένης και προσωποποιημένης εξυπηρέτησης, καλύπτοντας τόσο τις καθημερινές ανάγκες — αναλώσιμα, τεχνολογικός εξοπλισμός, εξοπλισμός χώρων — όσο και σύνθετα έργα σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η φιλοξενία και οι επαγγελματικές υποδομές.

3. Ανθρώπινο δυναμικό

Ανθρωποκεντρική Προσέγγιση με έμφαση την Ανάπτυξη Ταλέντου

Η επιτυχία της στρατηγικής του Public Group βασίζεται στους ανθρώπους του. Για τον λόγο αυτό, η εταιρεία επενδύει συστηματικά στην προσέλκυση, ανάπτυξη και διατήρηση ταλέντων, δημιουργώντας ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει τη μάθηση, την εξέλιξη και την καινοτομία.

Το 2025 αποτέλεσε χρονιά-ορόσημο για την ενίσχυση της εμπειρίας εργαζομένων, με την επίσημη παρουσίαση του Employee Value Proposition (EVP) του Public Group. Μέσα από την κοινότητα **OrangeGen**, κάθε εργαζόμενος υποστηρίζεται ώστε να αναπτύσσει τις δεξιότητές του, να εξελίσσει την καριέρα του και να συμβάλλει ουσιαστικά στη διαμόρφωση του μέλλοντος του οργανισμού.

Το EVP του Public Group βασίζεται σε τέσσερις στρατηγικούς πυλώνες:

- **Innovation & Growth** – Δημιουργία ευκαιριών μάθησης, καινοτομίας και συνεχούς ανάπτυξης.
- **Career Development** – Υποστήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης και ανάδειξη εσωτερικού ταλέντου.
- **Exciting & Flexible Workplace** – Σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη συνεργασία, την ευελιξία και τη συμμετοχή.
- **Behavioral Health** – Πρωτοβουλίες που ενισχύουν την ψυχική υγεία, την ευημερία και την ισορροπία προσωπικής και επαγγελματικής ζωής.

Παράλληλα, το Public Group συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη των ανθρώπων του μέσω του **Retail Talent Up**, του ενιαίου πλαισίου εκπαίδευσης και ανάπτυξης που σχεδιάστηκε για να υποστηρίζει κάθε στάδιο της επαγγελματικής διαδρομής των εργαζομένων:

- **START** – Πρόγραμμα onboarding και ένταξης νέων εργαζομένων.
- **GROW** – Συνεχής ανάπτυξη δεξιοτήτων και εξειδίκευσης μέσα από εκπαιδευτικές διαδρομές και πιστοποιήσεις.
- **LEAD** – Ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων και προετοιμασία μελλοντικών στελεχών.

Η στρατηγική αυτή ενισχύεται από σύγχρονα εργαλεία μάθησης, ψηφιακές πλατφόρμες εκπαίδευσης και στοχευμένες πρωτοβουλίες ανάπτυξης, διαμορφώνοντας ένα περιβάλλον δια βίου μάθησης και συνεχούς βελτίωσης.

Εργασιακά Θέματα

Στην Εταιρεία απασχολούνται εργαζόμενοι, εκ των οποίων, στην Ελλάδα το 54% είναι γυναίκες και αντίστοιχα το 44% στην Κύπρο.

Ανθρώπινο Δυναμικό κατά Φύλο	Γυναίκες	Άντρες
Ελλάδα	54%	46%
Κύπρος	44%	56%

Συνολικά κατά την 31/12/2025, στην Public Group απασχολούνται 1.788 εργαζόμενοι στην Ελλάδα και 190 στην Κύπρο.

Προαγωγές και Εσωτερική Ανάπτυξη

Η ανάπτυξη των ανθρώπων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για το Public Group. Κατά τη διάρκεια του 2025 πραγματοποιήθηκαν πάνω από **130 εσωτερικές προαγωγές**, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της εταιρείας στην ανάδειξη και αξιοποίηση του εσωτερικού ταλέντου.

Μέσα από διαφανείς διαδικασίες αξιολόγησης, ανάπτυξης και στελέχωσης, η εταιρεία παρέχει ίσες ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης, ενισχύοντας την κινητικότητα και τη διατήρηση της γνώσης εντός του οργανισμού.

Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων

Το Public Group εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη στρατηγική μάθησης με στόχο την ενδυνάμωση των δεξιοτήτων των ανθρώπων του και τη δημιουργία κουλτούρας συνεχούς ανάπτυξης.

Κατά το 2025, υλοποιήθηκαν περισσότερες από **46.000 ώρες εκπαίδευσης**, καλύπτοντας θεματικές όπως ηγεσία, εξυπηρέτηση πελάτη, ψηφιακές δεξιότητες, πωλήσεις, επιχειρησιακές λειτουργίες και προσωπική ανάπτυξη.

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιήθηκαν:

• Το **Public Digital Academy**, για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων και σύγχρονων επαγγελματικών γνώσεων.
• Το **Retail Excellence Academy**, πρόγραμμα ανάπτυξης μελλοντικών ηγετών του δικτύου καταστημάτων.
• Εξατομικευμένα προγράμματα εκπαίδευσης στελεχών σε συνεργασία με κορυφαία ακαδημαϊκά ιδρύματα και εκπαιδευτικούς οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
• Προγράμματα ανάπτυξης ηγεσίας, coaching και ενίσχυσης διοικητικών δεξιοτήτων.

Η εκπαίδευση αποτελεί βασικό μοχλό ενδυνάμωσης των ανθρώπων του οργανισμού και συμβάλλει άμεσα στην επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη.

Υποστήριξη και Ευημερία Εργαζομένων

Η Public συνεχίζει να επενδύει στη δημιουργία ενός ασφαλούς, συμπεριληπτικού και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Οι βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

• **24ωρη Γραμμή Συμβουλευτικής Υποστήριξης (Hellas EAP)** για εργαζόμενους και μέλη των οικογενειών τους.
• **Elevate Leadership Program**, πρόγραμμα ανάπτυξης ηγεσίας που εστιάζει στην ενσυναίσθηση, τη συνεργασία και τη δημιουργία ομάδων υψηλής απόδοσης.
• **Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης** και λειτουργία πλατφόρμας ανώνυμων αναφορών (Whistleblowing).
• **Monthly Wellbeing & Mental Wellness Webinars**. Πρωτοβουλίες wellbeing, ψυχικής υγείας και ενδυνάμωσης εργαζομένων που υποστηρίζουν τη συνολική ευημερία και ανθεκτικότητα των ανθρώπων του οργανισμού. Στο πλαίσιο του πυλώνα Behavioral Health του Employee Value Proposition (EVP), η Εταιρεία διοργανώνει σε μηνιαία βάση webinars ευεξίας και ψυχικής υγείας με τη συμμετοχή εξειδικευμένων επιστημόνων και συμβούλων. Οι θεματικές καλύπτουν ζητήματα όπως η διαχείριση άγχους, η ψυχική ανθεκτικότητα, η ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, η γονεϊκότητα, οι οικογενειακές σχέσεις, η οικονομική ευεξία και η προσωπική ανάπτυξη, προσφέροντας στους εργαζομένους πρακτικά εργαλεία για τη βελτίωση της καθημερινότητάς τους.

Εσωτερική Επικοινωνία και Employee Engagement

Κατά τη διάρκεια του 2025, το Public Group υλοποίησε περισσότερες από **40 δράσεις εσωτερικής επικοινωνίας και ενίσχυσης του employee engagement**, με στόχο την ενδυνάμωση της κουλτούρας, τη διατήρηση ανοιχτής επικοινωνίας και τη σύνδεση των εργαζομένων με τη στρατηγική του οργανισμού.

Οι δράσεις περιλάμβαναν:

• All Hands Meetings και στρατηγικές ενημερώσεις για το σύνολο του οργανισμού.
• Συνεχή επικοινωνία μέσω του OrangeGen App, εταιρικών newsletters και εσωτερικών ψηφιακών καναλιών.
• Πρωτοβουλίες wellbeing, inclusion, εθελοντισμού και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.
• Δράσεις αναγνώρισης και επιβράβευσης εργαζομένων που ενισχύουν την αίσθηση του ανήκειν και την εταιρική υπερηφάνεια.

Μέσα από την κοινότητα **OrangeGen**, το Public Group καλλιεργεί ένα περιβάλλον συνεργασίας, συμμετοχής και συνεχούς εξέλιξης, όπου κάθε εργαζόμενος έχει τη δυνατότητα να αναπτύσσεται, να συνεισφέρει και να αφήνει το δικό του αποτύπωμα στην ιστορία της εταιρείας.

Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία
Η Εταιρεία δεσμεύεται να εφαρμόζει την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία ενώ η συναίσθηση ευθύνης που απορρέει απ' αυτήν, αποτελεί ύψιστο καθήκον για τη λειτουργία της. Δίνει έμφαση στην υλοποίηση βελτιωτικών μέτρων για την πρόληψη ατυχημάτων, στη συνεπή συντήρηση και πιστοποίηση μηχανικών – ηλεκτρικών μερών - συστημάτων ασφαλείας και στη διαρκή εκπαίδευση, με σκοπό την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων, επισκεπτών και συνεργατών της.

Οι διαδικασίες της είναι σχεδιασμένες με τέτοιο τρόπο ώστε να επιτρέπουν σε όλους να εργάζονται με ασφάλεια, εξασφαλίζοντας την τήρηση όλων των σχετικών κανόνων που υπαγορεύονται από τις ισχύουσες διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας.

Κάθε εργαζόμενος στην Εταιρεία έχει υποχρέωση να εφαρμόζει τους κανόνες Υγείας και Ασφάλειας και να φροντίζει, ανάλογα με τις δυνατότητές του, για την Υγεία και την Ασφάλεια τόσο του ίδιου όσο και των άλλων προσώπων που επηρεάζονται από τις πράξεις του, σύμφωνα με την εκπαίδευση και τις οδηγίες που έχει λάβει. Βάσει του Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι οφείλουν να αναφέρουν ζητήματα Υγείας και Ασφάλειας σε περιπτώσεις όπως ::

- Όταν τους ζητείται να εκτελέσουν μία εργασία που θεωρούν επικίνδυνη.
- Όταν τους ζητείται να εκτελέσουν μία εργασία για την οποία θεωρούν ότι δεν είναι κατάλληλα εκπαιδευμένοι και η οποία ενδέχεται να προκαλέσει βλάβη στους ίδιους ή σε άλλους.
- Όταν παρατηρούν κάποιον να εκτελεί μία εργασία που θεωρούν επικίνδυνη ή για την οποία το άτομο που την εκτελεί δεν είναι κατάλληλα εκπαιδευμένο.
- Όταν εντοπίζουν ή γνωρίζουν την ύπαρξη μη ασφαλούς κατάστασης ή έναν ενδεχόμενου κίνδυνου για τους ίδιους ή άλλους.

Σχετικά με θέματα Υγείας και Ασφάλειας, στα κεντρικά και στα καταστήματα, η Εταιρεία υλοποιεί:

- Επισκέψεις Ιατρού Εργασίας και Τεχνικού Ασφαλείας σύμφωνα με το πρόγραμμα που έχει θεωρηθεί στα αντίστοιχα Κέντρα Πρόληψης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΚΕΠΕΚ).
- Επικαιροποιημένες Γενικές Εκτιμήσεις Επαγγελματικού Κινδύνου.
- Διαδικασίες υγείας και ασφαλείας που αφορούν στη φύση της εργασίας κάθε εργαζόμενου.
- Ενημερώσεις Πρώτων Βοηθειών.
- Έκδοση πιστοποιητικών όπου αυτά απαιτούνται.

II. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Φορολογικός Έλεγχος

Μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η εταιρεία έλαβε γνωστοποίηση διενέργειας φορολογικού ελέγχου για τις χρήσεις 2021 και 2022 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη. Λόγω του αρχικού σταδίου του ελέγχου, δεν είναι δυνατός ο αξιόπιστος προσδιορισμός των ενδεχόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων που ενδέχεται να προκύψουν από την ολοκλήρωσή του. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη της διαδικασίας και εκτιμά ότι, κατά την παρούσα φάση και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, δεν συντρέχουν λόγοι αναπροσαρμογής των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025.

Δανεισμός

- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ., εκ των οποίων έως την 31η Μαΐου 2026 είχε εκταμιευθεί προς την εταιρεία ποσό €4 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ., το οποίο είχε εκταμιευθεί πλήρως έως την 31η Μαΐου 2026.
- Τον Μάρτιο του 2026, η διευκόλυνση υπερανάληψης με την Eurobank Cyprus Ltd εξοφλήθηκε πλήρως και ακολούθως τερματίστηκε. Ως αποτέλεσμα ήρθησαν πλήρως οι σχετικές εγγυήσεις που είχε παράσχει η Olympia Group Ltd.

III. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, μεταβολές στα επιτόκια, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το γενικό πλαίσιο διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στην παρακολούθηση των εξελίξεων στις χρηματοπιστωτικές αγορές και στην κατά το δυνατόν ελαχιστοποίηση τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου. Στο πλαίσιο διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου, η Διοίκηση, αξιολογώντας τις συνθήκες της αγοράς και την πιθανή επίδραση των μεταβολών των επιτοκίων στο κόστος δανεισμού, προχώρησε σε προηγούμενες χρήσεις στη σύναψη δύο συμβάσεων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, με σκοπό τον περιορισμό της έκθεσης του Ομίλου σε απρόβλεπτες μεταβολές των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Οι εν λόγω συμβάσεις αντικαταστάθηκαν από νέες συμβάσεις αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, οι οποίες βρίσκονταν σε ισχύ κατά τη χρήση 2026.

Η διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων ασκείται από την κεντρική υπηρεσία διαχείρισης διαθεσίμων, η οποία προσδιορίζει, αξιολογεί και παρακολουθεί τους σχετικούς κινδύνους, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Ομίλου. Πριν από τη διενέργεια σχετικών συναλλαγών, λαμβάνεται η απαιτούμενη έγκριση από τα αρμόδια στελέχη που έχουν δικαίωμα δέσμευσης του Ομίλου. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος αναλύονται κατωτέρω.

Τρέχον και Μακροοικονομικό Οικονομικό Περιβάλλον

Η Ελληνική οικονομία εντός του 2025, η οποία είχε ισχυρή δυναμική και αυξημένες προσδοκίες για θετικά αποτελέσματα, επηρεάστηκε σημαντικά από το διεθνές οικονομικό στερέωμα και συγκεκριμένα από το κύμα ανατίμησης.

Παρά τη σταδιακή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού κατά τη διάρκεια του 2025, το μακροοικονομικό περιβάλλον συνέχισε να χαρακτηρίζεται από προκλήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής της, προσαρμοζόμενη στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των καταναλωτών και δίνοντας έμφαση στην παροχή ευέλικτων λύσεων και επιλογών.

Η Διοίκηση του Ομίλου δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις, και λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για τη διατήρηση της βιωσιμότητας του Ομίλου, την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες του Ομίλου και την επέκταση των εργασιών του στο παρόν επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον.

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο κυρίως από αγορές που πραγματοποιούνται σε Δολάριο ΗΠΑ και Λίρα Στερλίνα. Ο εν λόγω κίνδυνος εκτιμάται ως σχετικά περιορισμένος, καθώς η πολιτική του Ομίλου είναι η αξιοποίηση εκπτώσεων λόγω άμεσης εξόφλησης και η αποφυγή σημαντικών πιστωτικών ανοιγμάτων σε υποχρεώσεις εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα.

Ο Όμιλος πραγματοποιεί ανάλυση ευαισθησίας με βάση υποθετική μεταβολή της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ/ξένου νομίσματος κατά ±10% κατά την 31η Δεκεμβρίου. Η ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται στα χρηματοοικονομικά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα που κατέχει ο Όμιλος κατά την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025		31/12/2024	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(670.705)	(133.936)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(664.009)**	**105.069**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025		31/12/2024	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(668.449)	(133.734)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(661.754)**	**105.271**

Σε περίπτωση που το Ευρώ ανατιμηθεί ή υποτιμηθεί κατά τα ανωτέρω ποσοστά, τότε η επίπτωση στο αποτέλεσμα της χρήσης και στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**
	GBP		**USD**		**GBP**		**USD**	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)
Καθαρή Θέση	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**
	GBP		**USD**		**GBP**		**USD**	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)
Καθαρή Θέση	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)

Σε κάθε περίπτωση, τα αποτελέσματα της ανάλυσης ευαισθησίας δεν έχουν σημαντική επίδραση στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την έκθεση σε συναλλαγματικό κίνδυνο και αξιολογεί τη λήψη πρόσθετων μέτρων περιορισμού του, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την 31/12/2025, παρουσιάζουν αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά ποσό (€ 67.077.249) και (€ 54.732.519) σε όμιλο και εταιρεία αντίστοιχα έναντι ποσού € (83.969.835) και € (72.305.567) της προηγούμενης χρήσης 2024. Η βελτίωση του αρνητικού κεφαλαίου κίνησης στη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στη μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, η οποία υπερκάλυψε τη μείωση των κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού, λόγω κυρίως μειωμένων ταμειακών διαθεσίμων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται συστηματικά τον κίνδυνο ρευστότητας, με σκοπό τη διασφάλιση της επάρκειας των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών πόρων για την κάλυψη των λειτουργικών και χρηματοδοτικών του αναγκών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση το ύψος του δανεισμού, τη διάρθρωση των υποχρεώσεων, τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, καθώς και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Παράλληλα, μεριμνά για τη διατήρηση επαρκών διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης, ώστε να περιορίζεται ο κίνδυνος αδυναμίας κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Ο Όμιλος εξασφαλίζει, όπου απαιτείται, πρόσθετα όρια χρηματοδότησης μέσω των συνεργαζόμενων τραπεζών, με σκοπό την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας και ανάπτυξης της δραστηριότητάς του. Οι διαθέσιμες τραπεζικές πιστώσεις προς την Εταιρεία εκτιμάται ότι επαρκούν για τη συνήθη λειτουργία της, καθώς και για την κάλυψη έκτακτων βραχυπρόθεσμων επιχειρηματικών αναγκών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση έχει υλοποιήσει και συνεχίζει να αξιολογεί ενέργειες για τη διασφάλιση της απαιτούμενης ρευστότητας και την ομαλή κάλυψη των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης.

Όλες οι δανειακές συμβάσεις της εταιρείας το 2024 και το 2025 δεν καλύπτονται από εγγύηση της μητρικής εταιρείας, αλλά από στοιχεία του ενεργητικού της εταιρείας, εκτός από έναν λογαριασμό υπερανάληψης που τηρούσε η Public Κύπρου ο οποίος αποπληρωθηκε ολοσχερώς και ακυρώθηκε τον Μάρτιο του 2026 με αποτέλεσμα να αίρονται όλες οι εγγυήσεις της μητρικής εταιρείας (βλ. Σημείωση 40).

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων του ομίλου και της εταιρείας για τα έτη 2024 και 2025 αντίστοιχα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	5.570.648	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	9.596.851	8.090.706	51.701.297	17.566.105
Εμπορικές υποχρεώσεις	110.676.703	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.246.807	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	8.503.951	-
Σύνολο 2025	**173.091.009**	**25.619.368**	**101.650.605**	**18.300.503**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	6.338.716	22.406.999	-
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.786.436	8.663.288	43.463.306	24.144.272
Εμπορικές υποχρεώσεις	132.029.218	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.859.427	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	880.645	-
Σύνολο 2024	**220.375.081**	**15.002.004**	**66.750.950**	**24.144.272**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	1.675.925	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.476.970	7.033.948	43.182.919	18.362.610
Εμπορικές υποχρεώσεις	108.016.675	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	40.355.584	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	649.490	-
Σύνολο 2025	**158.525.155**	**24.562.610**	**85.277.766**	**19.097.008**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	3.980.450	21.717.567	
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	7.800.637	7.669.613	37.074.603	21.542.927
Εμπορικές υποχρεώσεις	126.372.350	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	41.285.550	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	803.279	-
Σύνολο 2024	**207.158.537**	**11.650.063**	**59.595.449**	**21.542.927**

Περαιτέρω η Διοίκηση έχει προγραμματίσει και υλοποιεί μια σειρά δράσεων για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται (βλέπε σημείωση 3.1):

- Η Διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει μια σειρά ενεργειών με απώτερο σκοπό τον περιορισμό του λειτουργικού κόστους, ενώ εξετάζονται και αξιολογούνται κινήσεις που μπορεί να αποφέρουν περαιτέρω οφέλη. Βάσει των ανωτέρω δράσεων, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα περιοριστούν τα ζημιογόνα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τη χρήση 2026. Ο ταμειακός προϋπολογισμός (Cash Flow Budget) του Ομίλου καταρτίστηκε για περίοδο 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων και αντικατοπτρίζει τις εκτιμήσεις της Διοίκησης βάσει των διαθέσιμων πληροφοριών κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.
- Για το δάνειο για το οποίο, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, δεν πληρούνταν σχετικός χρηματοοικονομικός δείκτης, η Εταιρεία έλαβε τη συναίνεση του δανειστή για τη μη συμμόρφωση με τον αντίστοιχο χρηματοοικονομικό όρο (βλ. Σημείωση 22).
- Ο Όμιλος διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας μεριμνώντας ώστε να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Ο Όμιλος, κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δύναται να αντλήσει κεφάλαια από αχρησιμοποίητα όρια διευκολύνσεων € 35.0 εκ. χωρίς εγκρίσεις.
- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ.
- Περαιτέρω, κατά την ημερομηνία έγκρισης των παρουσών ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία έχει λάβει από την απώτερη μητρική της OLYMPIA GROUP LTD επιστολή στήριξης, βάσει της οποίας η μητρική έχει δεσμευτεί ότι θα παρέχει οποιαδήποτε οικονομική ή άλλη υποστήριξη, στην περίπτωση που καταστεί αναγκαίο, για τις δραστηριότητες του Ομίλου για τουλάχιστον τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Χρηματοδοτικός και κίνδυνος επιτοκίων

Το επιτόκιο του δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την επίδραση στο αποτέλεσμα της χρήσεως και στα ίδια κεφάλαια με μια μεταβολή του επιτοκίου της τάξης του ±1%:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)
Καθαρή Θέση	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)
Καθαρή Θέση	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)

Απαξίωση αποθεμάτων - Μεταβολές στις τιμές των εμπορευμάτων και αποθεμάτων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε κίνδυνο απαξίωσης των αποθεμάτων τους λόγω του γεγονότος ότι τα προϊόντα πληροφορικής και τεχνολογίας τα οποία εμπορεύονται, χαρακτηρίζονται από συχνές αλλαγές λόγω των συνεχών εξελίξεων στις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες. Επίσης, η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο υποτίμησης λόγω των συχνών μεταβολών – μειώσεων στις τιμές των αποθεμάτων της. Για τη μείωση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος:

Για τον περιορισμό των ανωτέρω κινδύνων, ο Όμιλος προβαίνει σε αγορές σύμφωνα με τη ζήτηση που διαμορφώνεται στην αγορά, καθώς και σε τακτικές ρευστοποιήσεις εμπορευμάτων και προϊόντων μέσω του δικτύου διανομής του, με στόχο τη βέλτιστη διαχείριση των αποθεμάτων και τη διατήρηση του περιθωρίου κέρδους.

Ο Όμιλος, επανεξετάζει σε μηνιαία βάση τα στοιχεία κίνησης των αποθεμάτων και σχηματίζει, εφόσον κρίνεται απαραίτητο, σχετικές προβλέψεις απαξίωσης αυτών.

Πιστωτικός κίνδυνος

Οι λιανικές πωλήσεις πραγματοποιούνται τοις μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες. Σχετικά με τις χονδρικές πωλήσεις, έχει αναπτυχθεί μηχανογραφική εφαρμογή για τον πιστωτικό έλεγχο και παρακολούθηση των πελατών, ενώ επίσης είναι σε ισχύ και πρόγραμμα ασφάλισης πιστώσεων για τους πελάτες B2B. Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	4.823.690	8.351.271	4.436.273	6.436.797
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	19.677.751	29.417.972	19.038.409	28.069.699
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	12.593.432	15.779.937	23.954.559	29.263.844
Σύνολο	**37.094.873**	**53.549.180**	**47.429.241**	**63.770.340**

IV. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η Διοίκηση του Public Group συνεχίζει να υλοποιεί το στρατηγικό πλάνο ανάπτυξης με γνώμονα τη διασφάλιση της βιώσιμης κερδοφορίας και τη διατήρηση της ηγετικής θέσης των Public στον κλάδο του Omnichannel retail σε Ελλάδα και Κύπρο. Βασικοί άξονες του πλάνου αυτού παραμένουν η ενίσχυση της omnichannel παρουσίας, η επέκταση του δικτύου καταστημάτων, η συνεχής βελτίωση της αγοραστικής εμπειρίας και η αξιοποίηση τεχνολογικών και λειτουργικών καινοτομιών με στόχο την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση του πελάτη και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η εταιρεία προχώρησε σε συγκεκριμένες επενδύσεις και πρωτοβουλίες, ενδεικτικά:

- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση και επέκταση του δικτύου καταστημάτων, με τη λειτουργία δύο νέων σημείων πώλησης στο Smart Park και στα Πατήσια, εκ των οποίων το τελευταίο εντάσσεται στη διευρυμένη κατηγορία «Public + Home».
- Τέθηκε σε εφαρμογή νέα πρωτοβουλία εταιρικής υπευθυνότητας με την ονομασία «Public Kids +», η οποία αποσκοπεί στην ουσιαστική στήριξη τρίτεκνων και πολύτεκνων οικογενειών μέσω της παροχής καθημερινών προνομίων.
- Ολοκληρώθηκε ο ανασχεδιασμός της πλατφόρμας ψηφιακής επικοινωνίας με τον πελάτη, με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας και της αλληλεπίδρασης με την εταιρεία.

- Προχώρησε η ενσωμάτωση εξειδικευμένων λύσεων τεχνητής νοημοσύνης (AI), με σκοπό τη βελτιστοποίηση της πλοήγησης στο ηλεκτρονικό κατάστημα και την αναβάθμιση της εξυπηρέτησης στα φυσικά καταστήματα.
- Επεκτάθηκε περαιτέρω η στρατηγική συνεργασία με τη Vodafone, με αποτέλεσμα τη λειτουργία δεκαέξι (16) συνολικά σημείων «shop-in-shop» εντός του δικτύου καταστημάτων Public.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω, το επενδυτικό πλάνο της Εταιρείας για την περίοδο 2026–2027 περιλαμβάνει τα εξής:

- Τη λειτουργία τριών (3) νέων καταστημάτων εντός του 2026, στην Κέρκυρα και σε δύο επιπλέον τοποθεσίες στην Αττική.
- Την ολοκλήρωση προγράμματος ανακαινίσεων σε είκοσι (20) καταστήματα σε Αττική και περιφέρεια, με στόχο την αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας.
- Την περαιτέρω ανάπτυξη χρηματοοικονομικών λύσεων στον πελάτη με καινοτόμους και ευέλικτους τρόπους πληρωμής.
- Το λανσάρισμα συνδρομητικής υπηρεσίας «Public+ Delivery», με στόχο την ενίσχυση της αξίας προς τον πελάτη και τη διαφοροποίηση της εμπορικής πρότασης.
- Την ανάπτυξη στρατηγικής συνεργασίας με πάροχο ενέργειας, στο πλαίσιο διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών.
- Την περαιτέρω αξιοποίηση τεχνολογιών τεχνητής νοημοσύνης (AI) με στόχο τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας πελάτη, την ενίσχυση της εξατομίκευσης της εμπορικής πρότασης και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας της Εταιρείας.

V. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη αυτών, αναφέρονται αναλυτικά στη σημείωση 36 των οικονομικών καταστάσεων

Νέα Κηφισιά, 30/06/2026

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και
μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Δημήτριος Γαλάνης



Δ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΓΙΑ ΤΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2025 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ), ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Οι συνημμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ την 30/06/2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στην διεύθυνση www.public.gr.

I. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού				
Ενσώματα πάγια	25.111.799	26.783.269	19.333.781	19.910.400
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	32.280.321	29.406.821	19.624.756	16.480.333
Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού	79.562.108	78.085.683	70.459.690	67.945.487
Υπεραξία	36.126.343	36.126.343	36.126.343	36.126.343
Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχειρήσεις	-	-	22.897.144	24.255.802
Επενδύσεις σε Επιχειρήσεις	8.068.693	8.656.178	8.068.693	8.656.178
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	2.981.190	3.068.363	2.936.504	3.029.224
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	2.749.353	2.568.202	10.135.989	8.086.111
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	9.593	24.894	9.593	24.894
Σύνολο	**186.889.400**	**184.719.753**	**189.592.492**	**184.514.773**
Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού				
Αποθέματα	94.538.255	97.858.071	80.926.004	82.732.693
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	12.593.432	15.779.937	23.954.559	29.263.844
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	4.823.690	8.351.271	4.436.273	6.436.797
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	19.677.751	29.417.972	19.038.409	28.069.699
Σύνολο	**131.633.128**	**151.407.250**	**128.355.245**	**146.503.032**
Σύνολο Ενεργητικού	**318.522.527**	**336.127.003**	**317.947.737**	**331.017.805**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Ίδια Κεφάλαια				
Μετοχικό κεφάλαιο	42.035.139	40.535.139	42.035.139	40.535.139
Διαφορά υπέρ το άρτιο	13.500.000	12.590.414	13.500.000	12.590.414
Αποθεματικά	21.157	11.189	-	-
Αποτελέσματα Εις Νέον	(48.424.031)	(43.668.384)	(25.550.680)	(22.407.675)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**7.132.266**	**9.468.358**	**29.984.459**	**30.717.878**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	337.977	306.179	299.796	272.794
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	42.179.755	22.406.999	42.179.755	21.717.567
Μακροπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	69.267.402	67.607.579	61.545.529	58.617.530
Μακροπρόθεσμες προβλέψεις	200.944	80.158	200.944	80.158
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	693.807	880.645	649.490	803.279
Σύνολο	**112.679.885**	**91.281.560**	**104.875.514**	**81.491.328**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	110.676.703	132.029.218	108.016.675	126.372.350
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	23.099.310	38.038.716	19.204.587	35.680.450
Βραχυπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	17.687.556	17.449.724	15.510.918	15.470.250
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	47.246.807	47.859.427	40.355.584	41.285.550
Σύνολο	**198.710.376**	**235.377.085**	**183.087.764**	**218.808.600**
Σύνολο Υποχρεώσεων	**311.390.261**	**326.658.645**	**287.963.279**	**300.299.927**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	**318.522.527**	**336.127.003**	**317.947.737**	**331.017.805**

Για σκοπούς συγκρισιμότητας ο Όμιλος προέβη σε αναταξινόμηση ορισμένων κονδυλίων της συγκριτικής περιόδου όπως αναλύεται στη Σημείωση 4 των Οικονομικών Καταστάσεων.
Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

II. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01 - 31/12/2025	**01/01 - 31/12/2024**	**01/01 - 31/12/2025**	**01/01 - 31/12/2024**
Πωλήσεις	504.242.624	484.499.942	466.945.479	436.588.167
Κόστος Πωλήσεων	(383.194.059)	(370.082.723)	(356.971.966)	(335.046.588)
Μικτό Κέρδος	**121.048.566**	**114.417.219**	**109.973.513**	**101.541.579**
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	9.652.758	8.413.029	7.603.563	8.298.800
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	(45.440.131)	(46.047.791)	(38.474.987)	(39.170.639)
Έξοδα προβολής	(15.815.846)	(14.806.947)	(13.614.771)	(12.384.420)
Αποθήκευτρα - Μεταφορικά	(7.602.837)	(7.997.558)	(6.763.542)	(6.297.325)
Αποσβέσεις	(28.761.202)	(27.536.269)	(25.546.102)	(24.740.757)
Λοιπά έξοδα	(34.554.431)	(31.020.548)	(32.851.822)	(30.337.032)
Αποτελέσματα Προ Φόρων Χρηματοδοτικών και επενδυτικών Αποτελεσμάτων	**(1.473.123)**	**(4.578.865)**	**325.853**	**(3.089.793)**
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(15.217.164)	(15.129.227)	(14.368.322)	(13.729.766)
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	289.249	175.553	289.249	175.553
Απομειώσεις	(602.121)	-	(1.960.779)	(4.075.726)
Κέρδη/(Ζημιές) από συγγενείς	14.636	(52.822)	14.636	(52.822)
Συναλλαγματικές διαφορές	60.029	(17.464)	60.029	(17.464)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	**(16.928.495)**	**(19.602.824)**	**(15.639.334)**	**(20.790.018)**
Φόρος εισοδήματος	(317.219)	(347.679)	-	-
Αναβαλλόμενος Φόρος	(86.888)	(39.020)	(92.030)	(50.755)
Κέρδη /Ζημίες) μετά από φόρους	**(17.332.602)**	**(19.989.523)**	**(15.731.364)**	**(20.840.773)**
Κατανεμημένα σε:				
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(17.332.602)	(19.989.523)	(15.731.364)	(20.840.773)
Λοιπά συνολικά έσοδα:				
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους				
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από καθορισμένες συνταξιοδοτικές παροχές	1.295	37.004	3.135	22.271
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	(285)	(8.141)	(690)	(4.900)
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου, καθαρά από φόρους	**1.010**	**28.863**	**2.445**	**17.371**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων	**(17.331.592)**	**(19.960.659)**	**(15.728.919)**	**(20.823.401)**

Για σκοπούς συγκρισιμότητας ο Όμιλος προέβη σε αναταξινόμηση ορισμένων κονδυλίων της συγκριτικής περιόδου όπως αναλύεται στη Σημείωση 4 των Οικονομικών Καταστάσεων.
Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

III. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπερ Το Άρτιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1/1/2024		**37.752.884**	**16.426.684**	**-**	**(48.054.936)**	**6.124.632**
Εισφορές κεφαλάιου	20	2.783.000	25.047.000	-	-	27.830.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		(745)	-	-	(8.004)	(8.749)
Διαφορά από εισφορά σε είδος		-	-	-	(3.033.202)	(3.033.202)
Εκχώρηση υποχρέωσης βάσει απόδοσης	20	-	-	-	(1.483.664)	(1.483.664)
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών		-	(28.883.271)	-	28.883.271	-
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες		**2.782.255**	**(3.836.271)**	**11.189**	**24.347.211**	**23.304.384**
Αποτέλεσμα περιόδου		-	-	-	(19.989.523)	(19.989.523)
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	21	-	-	-	37.004	37.004
Αναβαλλόμενοι Φόροι επί λοιπών συνολικών εσόδων		-	-	-	(8.141)	(8.141)
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους		**-**	**-**	**-**	**28.863**	**28.863**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων		**-**	**-**	**-**	**(19.960.660)**	**(19.960.660)**
Υπόλοιπο την 31/12/2024		**40.535.139**	**12.590.414**	**11.189**	**(43.668.385)**	**9.468.357**
Υπόλοιπο την 1/1/2025		**40.535.139**	**12.590.414**	**11.189**	**(43.668.385)**	**9.468.357**
Εισφορές κεφαλάιου	20	1.500.000	13.500.000	-	-	15.000.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		-	-	-	(4.500)	(4.500)
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών		-	(12.590.414)	-	12.590.414	-
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού		-	-	9.968	(9.968)	-
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες		**1.500.000**	**909.586**	**9.968**	**12.575.945**	**14.995.500**
Αποτέλεσμα περιόδου		-	-	-	(17.332.602)	(17.332.602)
Λοιπά συνολικά έσοδα:						
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	21	-	-	-	1.295	1.295
Αναβαλλόμενοι Φόροι επί λοιπών συνολικών εσόδων		-	-	-	(285)	(285)
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους		**-**	**-**	**-**	**1.010**	**1.010**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων		**-**	**-**	**-**	**(17.331.592)**	**(17.331.592)**
Υπόλοιπο την 31/12/2025		**42.035.139**	**13.500.000**	**21.157**	**(48.424.031)**	**7.132.265**

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

IV. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Ποσά σε €	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ Το Άρτιο	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 1/1/2024		**37.752.884**	**16.426.684**	**(28.975.876)**	**25.203.692**
Εισφορές κεφαλάιου	20	2.783.000	25.047.000	-	27.830.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		(745)	-	(8.004)	(8.749)
Εκχώρηση υποχρέωσης βάσει απόδοσης	20	-	-	(1.483.664)	(1.483.664)
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών		-	(28.883.271)	28.883.271	-
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες		**2.782.255**	**(3.836.271)**	**27.391.603**	**26.337.587**
Αποτέλεσμα περιόδου		-	-	(20.840.773)	(20.840.773)
Λοιπά συνολικά έσοδα:					
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	21	-	-	22.271	22.271
Αναβαλλόμενοι Φόροι επί λοιπών συνολικών εσόδων		-	-	(4.900)	(4.900)
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους		**-**	**-**	**17.371**	**17.371**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων		**-**	**-**	**(20.823.401)**	**(20.823.401)**
Υπόλοιπο την 31/12/2024		**40.535.139**	**12.590.414**	**(22.407.675)**	**30.717.878**
Υπόλοιπο την 1/1/2025		**40.535.139**	**12.590.414**	**(22.407.675)**	**30.717.878**
Εισφορές κεφαλάιου	20	1.500.000	13.500.000	-	15.000.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		-	-	(4.500)	(4.500)
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών		-	(12.590.414)	12.590.414	-
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες		**1.500.000**	**909.586**	**12.585.914**	**14.995.500**
Αποτέλεσμα περιόδου		-	-	(15.731.364)	(15.731.364)
Λοιπά συνολικά έσοδα:					
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	21	-	-	3.135	3.135
Αναβαλλόμενοι Φόροι επί λοιπών συνολικών εσόδων		-	-	(690)	(690)
Λοιπά συνολικά έσοδα περιόδου μετά από φόρους		**-**	**-**	**2.445**	**2.445**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων		**-**	**-**	**(15.728.919)**	**(15.728.919)**
Υπόλοιπο την 31/12/2025		**42.035.139**	**13.500.000**	**(25.550.680)**	**29.984.459**

V. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (Έμμεση μέθοδος)

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη Περιόδου προ φόρων	**(16.928.495)**	**(19.602.823)**	**(15.639.335)**	**(20.790.018)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	28.761.202	27.536.268	25.546.102	24.740.756
Απομειώσεις	602.121	-	1.960.779	4.075.726
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	967.552	863.709	967.552	863.709
Πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων	574.279	(1.404.101)	429.357	(1.184.782)
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	177.179	56.032	165.565	56.032
Μη πραγματοποιηθέντα (κέρδη)/ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(60.029)	17.464	(60.029)	17.464
(Κέρδη)/ ζημιές από την πώληση/απόσυρση άυλων παγίων	-	-	51.103	-
(Κέρδη)/ ζημιές από την πώληση/απόσυρση ενσώματων παγίων	103.659	-	103.659	-
Κέρδη/(Ζημιές) από συγγενείς	(14.636)	52.822	(14.636)	52.822
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	(289.249)	(175.553)	(289.249)	(175.553)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	15.217.164	15.129.227	14.368.322	13.729.766
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	2.745.537	(1.370.947)	1.377.332	(466.920)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	3.009.326	2.993.992	5.143.720	(2.788.698)
(Αύξηση) / μείωση λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού	3.346.429	8.163.501	(49.354)	7.380.962
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων (πλήν τραπεζών)	(27.952.137)	(2.625.163)	(22.670.546)	2.057.708
Καταβολές αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία εκτός εισφορών εργαζομένων	(943.828)	(825.175)	(945.749)	(857.470)
Καταβληθέντες τόκοι	(4.470.170)	(3.963.272)	(6.322.040)	(6.899.994)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος	(317.219)	(374.781)	-	-
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**4.528.686**	**24.471.198**	**4.122.553**	**19.811.509**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(4.150.165)	(6.967.593)	(3.967.145)	(6.052.469)
Αγορές ασώματων παγίων	(5.785.873)	(4.389.130)	(6.131.705)	(4.821.497)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	58.610	111.355	58.610	111.355
Πληρωμή earn out	(500.000)	(500.000)	(500.000)	(500.000)
Επενδύσεις σε Εταιρείες	-	(575.000)	-	(575.000)
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**(10.377.428)**	**(12.320.368)**	**(10.540.240)**	**(11.837.611)**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο	15.000.000	2.500.000	15.000.000	2.500.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(4.500)	(8.749)	(4.500)	(8.749)
Σχηματισμός Αποθεματικών	9.968	11.189	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	88.220.694	44.038.520	86.622.852	44.038.520
Δάνεια πληρωθέντα	(83.477.500)	(52.677.283)	(82.694.975)	(48.558.388)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις	(23.640.141)	(21.375.767)	(21.536.981)	(20.014.461)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**(3.891.479)**	**(27.512.090)**	**(2.613.603)**	**(22.043.078)**
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α+β+γ)	**(9.740.221)**	**(15.361.260)**	**(9.031.290)**	**(14.069.180)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	29.417.972	44.779.232	28.069.699	42.138.878
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	**19.677.750**	**29.417.971**	**19.038.409**	**28.069.698**

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Ετήσιων Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Ε. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Γενικές πληροφορίες για τον Όμιλο

Οι συνημμένες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 30/06/2026 και υπόκεινται στην οριστική έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Διοικητικό Συμβούλιο Εταιρείας:

Το εν ισχύ διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας που συγκροτήθηκε την 09/07/2025, αποτελείται από τα κατωτέρω πρόσωπα με τις αντίστοιχες ιδιότητες:

1. **Ιωάννης Καραγιάννης του Δημητρίου**	**Πρόεδρος του Δ.Σ. και Μη Εκτελεστικό Μέλος**
2. **Δημήτριος Γαλάνης του Χρήστου**	**Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος**
3. **Παναγιώτης Βρετός του Σπυρίδωνος**	**Εκτελεστικό Μέλος**
4. **Ανδρέας Αθανασόπουλος του Δημητρίου**	**Μη Εκτελεστικό Μέλος**
5. **Olivier Theulle του Gérard**	**Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**
6. **Γεώργιος Πολεμίτης του Ευθυμίου**	**Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας για τις δύο παρουσιαζόμενες περιόδους, κατά τις ημερομηνίες αναφοράς, έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μισθωτοί	1.978	2.343	1.788	2.070

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής «ΔΠΧΑ») όπως αυτά έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου PUBLIC RETAIL ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της OLYMPIA GROUP LTD, η οποία είναι εγκατεστημένη στην Κύπρο και της οποίας το συνολικό έμμεσο ποσοστό συμμετοχής στην Εταιρεία, κατά την 31/12/2025, ανέρχεται σε 100%.

2. Δομή και δραστηριότητες του Ομίλου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις ενοποιούμενες εταιρείες της PUBLIC RETAIL A.E, κατά την 31/12/2025, τις έδρες τους, τις άμεσες και έμμεσες συμμετοχές της Εταιρείας επί των μετοχικών τους κεφαλαίων, τη μέθοδο ενοποίησης, καθώς και τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

Επωνυμία Εταιρείας	Έδρα	Αντικείμενο Δραστηριότητας	% Άμεσης Συμμετοχής	Μέθοδος Ενοποίησης	Ανέλεγκτες Φορολογικές Χρήσεις
PUBLIC RETAIL S.A. LTD	Ελλάδα	Λιανικό εμπόριο	100,00%	Ολική	2020–2025
PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD	Κύπρος	Λιανικό εμπόριο	100,00%	Ολική	2020–2025
PUBLIC NEXT S.M.S.A.	Ελλάδα	Δραστηριότητες προγραμματισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών	100,00%	Ολική	2022–2025
PUBLIC BRAND LICENSING S.M.S.A.	Ελλάδα	Υπηρεσίες διαχείρισης δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας και εσόδων τους	100,00%	Ολική	2022–2025
iRepair S.A.	Ελλάδα	Λιανικό εμπόριο ηλεκτρονικών υπολογιστών, περιφερειακών μονάδων και λογισμικού	49,90%	Καθαρή Θέση	2020–2025

3. Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

3.1 Δήλωση συμμόρφωσης

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν τη χρήση από την 1η Ιανουαρίου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025, είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Ο Όμιλος εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες του. Οι σχετικές λογιστικές πολιτικές, περίληψη των οποίων παρουσιάζεται παρακάτω στη σημείωση 6, έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις παρουσιαζόμενες περιόδους, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις αναθεωρήσεις επί των Προτύπων που επιτάσσουν τα ΔΠΧΑ και τα οποία υιοθετήθηκαν, καθώς η εφαρμογή τους έγινε υποχρεωτική από την 01/01/2025 και εφεξής (βλ. σημείωση 3.5).

Καταλληλότητα της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας (Going Concern)

Η Διοίκηση κρίνει ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία διαθέτουν επαρκείς πόρους για να εκπληρώσουν όλες τις υποχρεώσεις τους και δεν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα για τη συνέχιση της δραστηριότητας τους στο εγγύς μέλλον. Ως εκ τούτου, οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία θα έχει τη δυνατότητα να συνεχίσει την λειτουργία της ως δρώσα οικονομική οντότητα στο εγγύς μέλλον. Η χρήση αυτής της λογιστικής βάσης λαμβάνει υπόψη την τρέχουσα και την προβλεπόμενη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου, αφού ληφθούν υπόψη και οι συνθήκες και οι δράσεις που έχει σχεδιάσει και υλοποιεί η Διοίκηση που αναλύονται παρακάτω.

Ειδικότερα, η Διοίκηση έχει λάβει υπόψη τα ακόλουθα: α) την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας, β) τους κινδύνους που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η Εταιρεία που θα μπορούσαν να επηρεάσουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο και την κεφαλαιακή τους επάρκεια και γ) το γεγονός ότι δεν εντοπίζεται ουσιώδης αβεβαιότητα για την ικανότητα του Ομίλου και της Εταιρείας να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους στο εγγύς μέλλον και οπωσδήποτε σε περίοδο τουλάχιστον δώδεκα μηνών από την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων του Ομίλου και της Εταιρείας, κατά την 31/12/2025, διαμορφώθηκε σε θετικό € 7.132.266 και θετικό € 29.984.459 αντίστοιχα, έναντι θετικού ποσού κατά την 31/12/2024, € 9.468.358 και θετικού € 30.717.878 αντίστοιχα.

Οι ζημίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία περιορίστηκαν το 2025 σε (€ 17.332.602) και (€ 15.731.364) έναντι (€ 19.989.523) και (€ 20.840.773) στην προηγούμενη χρήση. Η διοίκηση της εταιρείας έχει αναλυτικό πλάνο για τον περαιτέρω περιορισμό σε πρώτη φάση των ζημιών καθώς και για την επίτευξη μελλοντικής κερδοφορίας. Η μελλοντική χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου εξαρτάται από το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Παράγοντες που περιορίζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών επηρεάζουν και την εκτιμώμενη απόδοση του Ομίλου.
Ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την 31/12/2025, παρουσιάζουν αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά (€ 67.077.249) και (€ 54.732.519) έναντι (€83.969.835) και (€ 72.305.567) κατά την προηγούμενη χρήση. Η βελτίωση του αρνητικού κεφαλαίου κίνησης στη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στη μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, η οποία υπερκάλυψε τη μείωση των κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού, λόγω κυρίως μειωμένων ταμειακών διαθεσίμων.

Περαιτέρω η Διοίκηση έχει προγραμματίσει και υλοποιεί μια σειρά δράσεων για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται :

- Η Διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει μια σειρά ενεργειών με απώτερο σκοπό τον περιορισμό του λειτουργικού κόστους, ενώ εξετάζονται και αξιολογούνται κινήσεις που μπορεί να αποφέρουν περαιτέρω οφέλη. Βάσει των ανωτέρω δράσεων, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα περιοριστούν τα ζημιογόνα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τη χρήση 2026. Ο ταμειακός προϋπολογισμός (Cash Flow Budget) του Ομίλου καταρτίστηκε για περίοδο 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων και αντικατοπτρίζει τις εκτιμήσεις της Διοίκησης βάσει των διαθέσιμων πληροφοριών κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

- Για το δάνειο για το οποίο, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, δεν πληρούνταν σχετικός χρηματοοικονομικός δείκτης, η Εταιρεία έλαβε τη συναίνεση του δανειστή για τη μη συμμόρφωση με τον αντίστοιχο χρηματοοικονομικό όρο (βλ. Σημείωση 22).
- Ο Όμιλος διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας μεριμνώντας ώστε να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Ο Όμιλος, κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δύναται να αντλήσει κεφάλαια από αχρησιμοποίητα όρια διευκολύνσεων € 35.0 εκ. χωρίς εγκρίσεις.
- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ.
- Περαιτέρω, κατά την ημερομηνία έγκρισης των παρουσών ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία έχει λάβει από την απώτερη μητρική της OLYMPIA GROUP LTD επιστολή στήριξης, βάσει της οποίας η μητρική έχει δεσμευτεί ότι θα παρέχει οποιαδήποτε οικονομική ή άλλη υποστήριξη, στην περίπτωση που καταστεί αναγκαίο, για τις δραστηριότητες του Ομίλου για τουλάχιστον τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

3.2 Βάση επιμέτρησης

Οι οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως αυτή τροποποιείται για την αναπροσαρμογή σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

3.3 Νόμισμα παρουσίασης

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (νόμισμα της χώρας της έδρας της μητρικής του Ομίλου) και όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

3.4 Χρήση εκτιμήσεων

Η σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν το ποσό στο οποίο αποτιμώνται ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις, το ποσό που αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της χρήσης για ορισμένα έσοδα και έξοδα, καθώς και τις παρουσιαζόμενες εκτιμήσεις για τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις αξιολογούνται σε συνεχή βάση και σύμφωνα με την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για την έκβαση μελλοντικών γεγονότων που θεωρούνται λογικά κάτω από τις υφιστάμενες συνθήκες. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αυτές αφορούν το μέλλον και ως συνέπεια, τα πραγματικά αποτελέσματα είναι πιθανό να διαφοροποιούνται από τους λογιστικούς υπολογισμούς.

Οι τομείς που απαιτούν το μεγαλύτερο βαθμό κρίσης καθώς και οι τομείς στους οποίους οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται στη σημείωση 5 των Οικονομικών Καταστάσεων.

3.5 Αλλαγή στις λογιστικές πολιτικές

Οι λογιστικές αρχές και οι υπολογισμοί βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024.

3.4.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

3.4.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις**.** Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2027.

4. Αναταξινομήσεις

Έχουν πραγματοποιηθεί αναταξινομήσεις στις συγκριτικές οικονομικές καταστάσεις του ομίλου και της εταιρείας, προκειμένου αυτές να καταστούν συγκρίσιμες με τον τρόπο παρουσίασης των αντίστοιχων ποσών στις οικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσης, καθώς και για λόγους πιο σωστής απεικόνισης.

Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	Δημοσιευμένα ποσά 2024	Αναπροσαρμοσμένα 2024	Μεταβολή
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	3.119.452	2.568.202	(551.250)
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	8.343.465	15.779.937	7.436.472
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	15.236.493	8.351.271	(6.885.222)
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	132.028.807	132.029.218	411
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	47.859.838	47.859.427	(411)

Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	Δημοσιευμένα ποσά 2024	Αναπροσαρμοσμένα 2024	Μεταβολή
Πωλήσεις	483.349.031	484.499.942	1.150.911
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	9.563.940	8.413.029	(1.150.911)

Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	Δημοσιευμένα ποσά 2024	Αναπροσαρμοσμένα 2024	Μεταβολή
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	8.637.361	8.086.111	(551.250)
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	22.037.921	29.263.844	7.225.922
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	13.111.470	6.436.797	(6.674.672)
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	126.371.938	126.372.350	411
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	41.285.961	41.285.550	(411)

Εταιρική Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	Δημοσιευμένα ποσά 2024	Αναπροσαρμοσμένα 2024	Μεταβολή
Πωλήσεις	435.437.256	436.588.167	1.150.911
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	9.449.711	8.298.800	(1.150.911)

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στα Ίδια Κεφάλαια και στα αποτελέσματα της προηγούμενης περιόδου.

5. Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε λογιστικές εκτιμήσεις, παραδοχές και στον σχηματισμό κρίσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και τα έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από αυτά που έχουν εκτιμηθεί.

Συγκεκριμένα ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις Οικονομικές Καταστάσεις καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι ουσιώδης για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον. Οι εκτιμήσεις αυτές επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

Οι βασικές εκτιμήσεις και κρίσεις που αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τις Οικονομικές Καταστάσεις τους επόμενους 12 μήνες και έχουν ως εξής:

Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες
Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία. Ο Όμιλος έχει σχηματίσει προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις προκειμένου να καλύψουν επαρκώς τη ζημία που μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα και προέρχεται από αυτές τις απαιτήσεις. Η σχηματισθείσα πρόβλεψη αναπροσαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, με μεταβολές επί αυτής να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 17).

Το υπόλοιπο της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία αναφοράς ώστε να αντανακλά την πιθανή σχετική απώλεια. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου να μη διαγράφεται καμιά απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξή της. Βασικός παραγοντας της εκτίμησης της επισφάλειας των απαιτήσεων αποτελεί το γεγονός ότι ο Όμιλος ασφαλίζει μέρος των απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη της τον τζίρο ή τον δυνητικό τζίρο των πελατών της.

Προβλέψεις για βραδέως κινούμενα και απαξιωμένα αποθέματα
Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα, ελλαττωματικά και αποθέματα με πολύ χαμηλή κίνηση στην αγορά. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημίες από αποθέματα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά την περίοδο που εμφανίζονται.

Προβλέψεις για Φόρο εισοδήματος
Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση, με πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους και αναγνώριση μελλοντικών φορολογικών ωφελειών. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος ενδέχεται να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικά νομοθετικά καθεστώτα όσον αφορά την φορολογία εισοδήματος. Για τον συνολικό προσδιορισμό της πρόβλεψης του φόρου εισοδήματος όπως παρουσιάζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για επιπρόσθετη φορολογία. Όπου το τελικό φορολογικό διαφέρει από το ποσό που έχει αρχικά αναγνωριστεί, οι διαφορές επηρεάζουν την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο που έγινε ο προσδιορισμός

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών και ανακτησιμότητα αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Επίσης, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων, ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογεί την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (αξιολόγηση ανακτησιμότητας), όπως αυτή προκύπτει με τη μέθοδο που αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 6.11 των οικονομικών καταστάσεων.

Στα πλαίσια αυτά, η Εταιρεία κατά την 31/12/2025, δεν έχει προβεί σε αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης επί των συσσωρευμένων φορολογικών ζημιών. Η Διοίκηση, βάσει των επιχειρηματικών σχεδίων που έχει καταρτίσει εκτιμά ότι θα ανακύψουν μεσο-μακροπρόθεσμα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη. Εντούτοις η μη αναγνώριση στηρίζεται στη βάση μίας συντηρητικής προσέγγισης της Διοίκησης, η οποία και θα αναγνωρίσει τις εν λόγω αναβαλλόμενες απαιτήσεις όταν και τελικά θα αρχίσουν να ανακύπτουν τα εκτιμώμενα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη για τη χρησιμοποίηση των εν λόγω προσωρινών διαφορών που έχουν δημιουργήσει την φορολογική απαίτηση, και κατά συνέπεια θα μπορεί με μεγαλύτερη αξιοπιστία να στηρίξει την ανακτησιμότητα των εν λόγω στοιχείων του ενεργητικού.

Ωφέλιμες ζωές αποσβέσιμων στοιχείων (συντελεστές απόσβεσης)

Η Διοίκηση εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων του ενεργητικού σε κάθε ετήσια περίοδο αναφοράς. Την 31/12/2025 η Εταιρία προέβη σε επανεκτίμηση των ωφέλιμων ζωών των ενσώματων παγίων και η Διοίκηση εκτιμά ότι οι νέες ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού.

Έλεγχος Απομείωσης Υπεραξίας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διενεργούν τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας, τουλάχιστον σε ετήσια βάση ή όταν υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36. Προκειμένου να διαπιστωθεί αν συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας απομειωμένης κατά το κόστος πώλησης της επιχειρηματικής μονάδας. Συνήθως χρησιμοποιούνται οι μέθοδοι παρούσας αξίας ταμειακών ροών, η αποτίμηση βάσει δεικτών ομοειδών συναλλαγών ή επιχειρήσεων που διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά και η χρηματιστηριακή τιμή. Για την εφαρμογή των συγκεκριμένων μεθόδων, η Διοίκηση απαιτείται να χρησιμοποιήσει στοιχεία όπως εκτιμώμενη μελλοντική κερδοφορία του κλάδου, επιχειρηματικά σχέδια καθώς και στοιχεία της αγοράς, όπως επιτόκια κλπ. (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 10).

Απομείωση μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού ελέγχονται για απομείωση οποτεδήποτε γεγονότα ή αλλαγές σε καταστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία τους μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη, σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που περιγράφεται στη Σημείωση 6.6. Αναφορικά με τις εκτιμήσεις κατά τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, ο Όμιλος διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης της αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Εφόσον διαπιστωθεί ότι συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μειωμένης κατά το κόστος πώλησης της κάθε Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ). Τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ καθορίζονται για σκοπούς ελέγχου απομείωσης, με βάση τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, ο οποίος απαιτεί εκτιμήσεις. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης, οι εκτιμώμενες ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους με τη χρήση ενός συντελεστή προεξόφλησης, ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος, καθώς και τους κινδύνους που συνδέονται με τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ.

Αβέβαιη έκβαση εκκρεμών επίδικων υποθέσεων

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Ο Όμιλος εξετάζει τις εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις σε κάθε ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προχωρεί σε διενέργεια προβλέψεων για επίδικες υποθέσεις κατά του Ομίλου, βάσει στοιχείων από τη Νομική Υπηρεσία, τα οποία προκύπτουν βάσει των πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου στις 31/12/2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις ερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις ερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων

του ομίλου στο μέλλον. Οι σχηματισμένες προβλέψεις αναφορικά με επίδικες υποθέσεις αναλύονται στην σημείωση 23 των οικονομικών καταστάσεων.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού
Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 21).

6. Ουσιώδεις λογιστικές αρχές

6.1 Ενοποίηση

6.1.1 Θυγατρικές
Είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Μητρική έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ: του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων.

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου. Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.
Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 2, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής εταιρείας.

6.1.2 Συμμετοχές σε θυγατρικές (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένο με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης που αναγνωρίζονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

6.1.2.1 Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές

Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

6.1.3 Συμμετοχές σε συγγενείς

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις, στις οποίες ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι τον έλεγχο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως το οποίο μεταγενέστερα αυξάνεται ή μειώνεται με την αναγνώριση του μεριδίου του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των απ' ευθείας μεταβολών των λοιπών συνολικών εισοδημάτων μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις με αντίστοιχη προσαρμογή στην τρέχουσα αξία της επένδυσης. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Σε περίπτωση μείωσης του ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή επιχείρηση όπου, όμως, ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί ουσιώδη επιρροή, μόνο αναλογία των ποσών που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα θα μεταφερθεί στα αποτελέσματα. Κέρδη και ζημιές που προκύπτουν από τη μείωση του ποσοστού συμμετοχής σε συγγενείς καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία αναφοράς αν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις έχουν απομειωθεί. Εφόσον υφίσταται η ένδειξη, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά ανάμεσα στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις και της λογιστικής αξίας και αναγνωρίζει το ποσό στα αποτελέσματα, προσκείμενο στα «Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα».

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις της σε συγγενείς εταιρίες στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομείωση και μείον/ σύν του μεριδίου της Εταιρείας στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά.

6.1.4 Απόκτηση οικονομικών οντοτήτων που δεν αποτελούν «επιχείρηση» σύμφωνα με τον ορισμό του ΔΠΧΑ 3 – Απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», ο Όμιλος προσδιορίζει εάν μία συναλλαγή ή άλλο γεγονός αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με τον σχετικό ορισμό του Προτύπου, δηλαδή σύμφωνα με το εάν τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού και οι αναληφθείσες υποχρεώσεις αποτελούν μία «επιχείρηση»/ business combination. Στην περίπτωση που τα αποκτηθέντα στοιχεία του ενεργητικού δεν αποτελούν επιχείρηση, τότε ο Όμιλος αντιμετωπίζει λογιστικά τη συναλλαγή ή άλλο γεγονός, ως απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με τον όρο «επιχείρηση» νοείται ένα ολοκληρωμένο σύνολο δραστηριοτήτων και στοιχείων του ενεργητικού, το οποίο είναι δυνατό να καθοδηγείται και να διευθύνεται με σκοπό την απόδοση με τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλου οικονομικού οφέλους απευθείας στους επενδυτές ή σε άλλους ιδιοκτήτες, σε μέλη ή σε συμμετέχοντες. Ο λογιστικός χειρισμός μίας συνένωσης επιχειρήσεων δεν έχει εφαρμογή κατά την απόκτηση ενός στοιχείου του ενεργητικού (ή μίας ομάδας στοιχείων του ενεργητικού) τα οποία δεν αποτελούν «επιχείρηση».

Στο πλαίσιο αυτό, κατά την περίπτωση εισφοράς/ εξαγοράς οικονομικών οντοτήτων που δεν πληρούν τον ορισμό «επιχείρηση» του ΔΠΧΑ 3:

Ο αποκτών προσδιορίζει και αναγνωρίζει τα επιμέρους αποκτηθέντα αναγνωρίσιμα στοιχεία του ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένων εκείνων των στοιχείων του ενεργητικού που ικανοποιούν τον ορισμό και τα κριτήρια αναγνώρισης των άυλων στοιχείων του ενεργητικού του ΔΛΠ 38) και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3.2(β), το κόστος της ομάδας θα πρέπει να επιμεριστεί στα επιμέρους αναγνωρίσιμα στοιχεία του ενεργητικού και στις υποχρεώσεις με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

Δεν αναγνωρίζεται από τη συναλλαγή, υπεραξία ή κέρδος από αγορά ευκαιρίας. Το κόστος του αποκτώμενου στοιχείου του ενεργητικού (ή της ομάδας στοιχείων του ενεργητικού) επιμερίζεται στα επιμέρους αναγνωρίσιμα στοιχεία του ενεργητικού και στις υποχρεώσεις με βάση τις σχετικές εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.
Σύμφωνα με το ΔΛΠ 12.15, δεν επιτρέπεται η αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογίας κατά την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μίας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή που δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων. Στο πλαίσιο αυτό, κατά την απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογία.
Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των στοιχείων του ενεργητικού (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές) αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημίες της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

6.2 Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία («λειτουργικό νόμισμα»). Τα ποσά των Ενοποιημένων και Εταιρικών οικονομικών καταστάσεων παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας, εκτός αν αναφέρονται διαφορετικά.

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

6.3 Ενσώματα Πάγια

Τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσης τους (ή στις αξίες τεκμαιρόμενου κόστους, όπως αυτό προσδιορίστηκε βάση εύλογων αξιών κατά τις ημερομηνίες μεταβίβασης), μείον, κατ' αρχήν των συσσωρευμένων αποσβέσεων και δεύτερον, τυχόν απαξιώσεις παγίων. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες αναγνωρίζονται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στην Εταιρεία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης που πραγματοποιούνται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτιριακές Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	Διάρκεια μίσθωσης
Μηχανολογικός εξοπλισμός	10 έτη
Μεταφορικά μέσα	10 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	από 5 έως 10 έτη
Ηλεκτρονικοί υπολογιστές	5 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο σε επιβάρυνση των κερδών ή ζημιών της περιόδου στην οποία ανακύπτει.
Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

Τα ιδιοπαραγόμενα ενσώματα πάγια στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων παγίων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16.

6.4 Άυλα περιουσιακά στοιχεία
Στα άυλα περιουσιακά στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα κάτωθι:

Λογισμικό: Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία είναι 8 χρόνια. Όταν οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Η συντήρηση των προγραμμάτων λογισμικού αναγνωρίζεται ως έξοδο όταν πραγματοποιείται η δαπάνη. Αντίθετα, οι δαπάνες που βελτιώνουν ή επιμηκύνουν την απόδοση των προγραμμάτων λογισμικού, πέραν των αρχικών τεχνικών προδιαγραφών, ή αντίστοιχα τα έξοδα μετατροπής λογισμικού, ενσωματώνονται στο κόστος κτήσης του άυλου παγίου με απαραίτητη προϋπόθεση να μπορούν να μετρηθούν με αξιοπιστία.

Ανάπτυξη λογισμικού: Τα έξοδα που σχετίζονται με ανάπτυξη λογισμικού, τα οποία θα εισφέρουν στην Εταιρεία μελλοντικά οικονομικά οφέλη, αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία. Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες οικονομικές χρήσεις είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων, δεν αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία σε μεταγενέστερη οικονομική χρήση εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη λογισμικού θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη. Στην εκτίμηση των μελλοντικών οικονομικών οφελών ο Όμιλος συνυπολογίζει την τεχνική δυνατότητα να ολοκληρωθεί το άυλο στοιχείο του ενεργητικού προκειμένου αυτό να διατεθεί προς χρήση, την ύπαρξη αγοράς για το προϊόν που παράγει το άυλο στοιχείο του ενεργητικού ή, αν πρόκειται να χρησιμοποιηθεί εσωτερικά, τη χρησιμότητα του άυλου στοιχείου του ενεργητικού καθώς και τη δυνατότητα αξιόπιστης μέτρησης των εξόδων που θα αποδοθούν στο άυλο στοιχείο του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της ανάπτυξής του. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία είναι 8 - 10 χρόνια.

Εμπορικά Σήματα: Τα εμπορικά σήματα είναι λέξεις, ονόματα, σύμβολα ή άλλα μέσα που χρησιμοποιούνται στο εμπόριο ώστε να υποδηλώνουν την πηγή ενός προϊόντος και να το διακρίνουν από τα προϊόντα άλλων παραγωγών. Τα εμπορικά σήματα, οι εμπορικές επωνυμίες, τα σήματα υπηρεσιών, τα γενικά σήματα και τα σήματα πιστοποίησης δύνανται να κατοχυρώνονται νομικά μέσω της κατάθεσής τους σε κρατικούς φορείς, της συνεχιζόμενης χρήσης τους στα πλαίσια του εμπορίου ή με άλλα μέσα. Εφόσον κατοχυρώνεται νομικά μέσω της κατάθεσης ή με άλλα μέσα, ένα εμπορικό σήμα ή άλλο σήμα που αποκτάται είναι άυλο περιουσιακό στοιχείο που πληροί το συμβατικό-νομικό κριτήριο. Τα σήματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσης και κάθε τυχόν σωρευμένη ζημία απομείωσης. Τα εμπορικά σήματα δεν αποσβένονται, και ελέγχονται για απομείωση σε ετήσια βάση.

Υπεραξία: Είναι η διαφορά μεταξύ του κόστους αγοράς και της εύλογης αξίας του ενεργητικού και του παθητικού επιχείρησης κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Η εταιρεία κατά την ημερομηνία της απόκτησης αναγνωρίζει την υπεραξία που προέκυψε από την απόκτηση, ως ένα στοιχείο του ενεργητικού, και την εμφανίζει στο κόστος. Το κόστος αυτό είναι ίσο με το ποσό κατά το οποίο το κόστος ενοποίησης υπερβαίνει το μερίδιο της επιχείρησης, στα στοιχεία του ενεργητικού, στις υποχρεώσεις και στις ενδεχόμενες υποχρεώσεις της αποκτηθείσας εταιρείας.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις συσσωρευμένες ζημιές λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται, αλλά εξετάζεται ετησίως για τυχόν μείωση της αξίας της από την ύπαρξη γεγονότων που παρέχουν ενδείξεις για ζημιά σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Για την ευχερέστερη διεκπεραίωση των ελέγχων απομείωσης (impairment tests), το ποσό της υπεραξίας κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών. Η μονάδα ταμιακών ροών είναι η μικρότερη προσδιορίσιμη ομάδα στοιχείων ενεργητικού που δημιουργεί ανεξάρτητες ταμιακές ροές και αντιπροσωπεύει το επίπεδο στο οποίο ο Όμιλος συλλέγει και παρουσιάζει τα οικονομικά στοιχεία για σκοπούς εσωτερικής πληροφόρησης. Η απομείωση για την υπεραξία, καθορίζεται με τον υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού από τις μονάδες ταμιακής ροής με τις οποίες συνδέεται η υπεραξία. Ζημίες απομείωσης που σχετίζονται με την υπεραξία, δεν μπορούν να αντιστραφούν σε μελλοντικές περιόδους. Ο Όμιλος πραγματοποιεί τον ετήσιο έλεγχο για απομείωση υπεραξίας στη λήξη της εκάστοτε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

6.5 Αποθέματα
Κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων, τα αποθέματα απεικονίζονται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσης, προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων της επιχείρησης, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

6.6 Απομείωση αξίας στοιχείων του ενεργητικού

Για τα ενσώματα και ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση, πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Όταν η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων και ασώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, τότε το επιπλέον ποσό αφορά ζημία απομείωσης και καταχωρείται απευθείας ως έξοδο στα αποτελέσματα. Αντίστοιχα, τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα στο κόστος κτήσης ή με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης (συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες). Η ανακτήσιμη αξία των συμμετοχών σε θυγατρικές προσδιορίζεται με τον ίδιο τρόπο όπως για τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού.

Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου μείον των εξόδων πώλησης και της αξίας χρήσης. Για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος διενεργεί σε ετήσια βάση έλεγχο για τυχόν απομείωση της υπεραξίας και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης (π.χ. μία σημαντική δυσμενής αλλαγή στο εταιρικό κλίμα ή μία απόφαση για πώληση ή διάθεση μιας μονάδας). Ο καθορισμός της ύπαρξης απομείωσης απαιτεί την αποτίμηση της αντίστοιχης μονάδας, η οποία εκτιμάται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προεξόφλησης των ταμειακών ροών. Όταν αυτό κρίνεται διαθέσιμο και απαραίτητο, χρησιμοποιούνται σχετικοί συντελεστές πολλαπλασιασμού της αγοράς, προκειμένου να επιβεβαιωθούν τα αποτελέσματα από τις προεξοφλημένες ταμειακές ροές. Εφαρμόζοντας αυτή τη μεθοδολογία, η Διοίκηση βασίζεται σε μία σειρά από παράγοντες, στους οποίους περιλαμβάνονται τα πραγματικά λειτουργικά αποτελέσματα, τα μελλοντικά εταιρικά σχέδια, οι οικονομικές προεκτάσεις και τα δεδομένα της αγοράς.

Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά. Περαιτέρω χρησιμοποιούνται παραδοχές οι οποίες επικρατούν στην αγορά , καθώς και τα επιχειρηματικά πλάνα των υπό έλεγχο ΜΔΤΡ. Οι ζημίες απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημίες απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεξετάζονται για ενδείξεις που υποδηλώνουν ότι η προηγουμένως αναγνωρισθείσα ζημία απομείωσης τους δεν υφίσταται πλέον.

6.7 Χρηματοοικονομικά μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιλαμβάνουν ένα σημαντικό στοιχείο χρηματοδότησης και επιμετρώνται στην τιμή της συναλλαγής σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15, τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.
Η ταξινόμηση κάθε χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, προσδιορίζεται βάσει:

- του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και
- των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

6.7.1 Κατηγορίες χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες με βάση την ουσία της σύμβασης και το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν:

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία τους μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τόπου προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμιακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

Κατά την 01/01/2025 και την 31/12/2025, ο Όμιλος έχει ταξινομημένα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην παρούσα κατηγορία (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 15).

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος όταν πληρούνται οι κατωτέρω συνθήκες:

I. το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών,
II. οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου (“SPPI” κριτήριο)

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα εν λόγω χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες η επίδραση από την προεξόφληση δεν είναι σημαντική, η προεξόφληση παραλείπεται. Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργή αγορά, καθώς επίσης τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καθώς επίσης και τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.

6.7.2. Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, ο Όμιλος καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού, όταν και μόνο όταν, εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού ή όταν μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και επί της ουσίας μεταβιβάζονται ουσιωδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με το συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνο όταν, εξοφλείται – δηλαδή όταν η δέσμευση που καθορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

6.8 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι βραχυπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα υπόλοιπα, ενώ οι μακροπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων (υπόλοιπα που υπερβαίνουν τους κανονικούς όρους πίστωσης) αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει κριτήρια για την παροχή πίστωσης στους πελάτες (σημειώνεται ότι ο κύριος όγκος των πωλήσεων αφορά σε πωλήσεις τοις μετρητοίς). Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς όλες οι καθυστερημένες ή επισφαλείς απαιτήσεις εκτιμώνται προκειμένου να προσδιοριστεί η αναγκαιότητα ή μη πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις. Το υπόλοιπο της συγκεκριμένης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ώστε να αντανακλά τους πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πελατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου να μην διαγράφεται καμία απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξή της.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτή, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω

χρηματοοικονομικά μέσα με βάση τη φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

6.9 Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα
Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο, καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Στα διαθέσιμα περιλαμβάνονται και μετρητά τα οποία κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης βρίσκονται σε χρηματαποστολή και δεν έχουν κατατεθεί σε τραπεζικό λογαριασμό ούτε και βρίσκονται σε ταμεία της Εταιρείας. Η Εταιρεία κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης διατηρεί τον έλεγχο των συγκεκριμένων ταμειακών διαθεσίμων. Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων και εταιρικών Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

6.10 Μετοχικό κεφάλαιο και Ίδιες Μετοχές
Το μετοχικό κεφάλαιο προσδιορίζεται σύμφωνα με την ονομαστική αξία των μετοχών που έχουν εκδοθεί. Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών περιλαμβάνει κάθε διαφορά υπέρ το άρτιο κατά την αρχική έκδοση του μετοχικού κεφαλαίου.
(α) Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου
Τα άμεσα έξοδα σχετικά με την έκδοση νέων μετοχών απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων, καθαρά από φόρους.
(β) Μερίσματα μετοχών
Τα μερίσματα μετοχών αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στην χρήση που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

6.11 Φορολογία εισοδήματος & αναβαλλόμενος φόρος
Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος
Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος
Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή υποχρέωσης σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε η συναλλαγή δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημιά.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αποτιμώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στη χρήση κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν τεθεί σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν μέχρι την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ενώ επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και μειώνονται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα είναι

διαθέσιμο επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει την αξιοποίηση της ωφέλειας μέρους ή του συνόλου αυτής της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, με εξαίρεση την περίπτωση που η αναστροφή των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνο αυτές οι μεταβολές στα στοιχεία του ενεργητικού ή στις υποχρεώσεις που επηρεάζουν τις προσωρινές διαφορές αναγνωρίζονται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, έχουν ως αποτέλεσμα την σχετική αλλαγή στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις να χρεώνεται έναντι του σχετικού λογαριασμού των Ιδίων Κεφαλαίων.

6.12 Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης

Βραχυπρόθεσμες παροχές
Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία
Οι παροχές μετά την λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν συντάξεις και άλλες εισφορές (εφάπαξ αποζημίωση) που παρέχει η επιχείρηση μετά την λήξη της απασχόλησης, ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας των εργαζομένων. Συνεπώς περιλαμβάνουν μόνο προγράμματα καθορισμένων εισφορών. Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

(α) Προγράμματα καθορισμένων εισφορών
Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.
(β) Προγράμματα καθορισμένων παροχών
Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2025 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του δείκτη των ευρωπαϊκών ομολόγων iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indexes, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και συνίστανται από το

τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

(1) την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
(2) τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
(3) την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
(4) λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

6.13 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα που προκύπτουν από την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια αποαναγνωρίζονται από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, όταν η υποχρέωση που είχε προκύψει από το συμβόλαιο ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

6.14 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται. Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

6.15 Αναγνώριση εσόδων – εξόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται, όταν πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην οικονομική οντότητα και αυτά τα οφέλη μπορούν να επιμετρηθούν με αξιοπιστία. Το έσοδο αποτιμάται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ανταλλάγματος και είναι καθαρό από φόρο προστιθέμενης αξίας, επιστροφές, κάθε είδους εκπτώσεις και αφού περιοριστούν οι πωλήσεις εντός του Ομίλου. Το ποσό του εσόδου θεωρείται ότι μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα όταν όλες οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που σχετίζονται με την πώληση έχουν επιλυθεί.

Σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 15, καθιερώνεται ένα μοντέλο πέντε βημάτων για τον προσδιορισμό των εσόδων από συμβόλαια με πελάτες:

1. Προσδιορισμός της (των) σύμβασης (συμβάσεων) με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής

4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδου όταν (ή καθώς) ο Όμιλος ικανοποιεί τις υποχρεώσεις εκτέλεσης.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας. Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη). Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:
Πωλήσεις αγαθών: Το έσοδο από την πώληση αγαθών αναγνωρίζεται όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη της κυριότητας των αγαθών έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή, συνήθως με την αποστολή των αγαθών.
Παροχή υπηρεσιών: Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η αναγνώριση του εσόδου πραγματοποιείται με βάση την παροχή της υπηρεσίας (αρχή δεδουλευμένου εσόδου).
Έσοδα από τόκους: Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει της χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.
Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.
Έσοδα από μερίσματα: Τα έσοδα από τα μερίσματα αναγνωρίζονται όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξής τους από τους μετόχους.
Έξοδα: Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου αναφοράς σε δεδουλευμένη βάση.
Οι αγορές καταχωρούνται καθαρές, μειωμένες κατά τις εκπτώσεις από τους προμηθευτές. Όλα τα έξοδα που προκύπτουν μέχρι την παράδοση των εμπορευμάτων στα σημεία πώλησης λιανικής (καταστήματα), περιλαμβάνονται στο λειτουργικό κόστος. Επίσης η Εταιρία λαμβάνει πιστωτικά από προμηθευτές για προωθητικές ενέργειες προϊόντων , σύμφωνα με τους όρους της εκάστοτε σύμβασης και τους όρους αγοράς. Οι συγκεκριμένες τιμολογήσεις ενεργειών αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την πώληση των προϊόντων.

6.16 Μισθώσεις

Ο Όμιλος ως μισθωτής
Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, μια σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση εάν μεταφέρει το δικαίωμα του ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου για μια χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος. Για τέτοιες συμβάσεις, το νέο μοντέλο απαιτεί από τον μισθωτή να αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρέωση μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου αποσβένεται και η υποχρέωση δημιουργεί τόκους.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τις ακόλουθες εξαιρέσεις κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16:

- Μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή μικρότερη, χωρίς επιλογές αγοράς,
- Ο Όμιλος έχει κάνει χρήση της εξαίρεσης για τις μισθώσεις όπου το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία, μέχρι περίπου € 4.5 χιλ. Η επιλογή έχει γίνει ανά συμβόλαιο.

- Κατά την εκτίμηση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου λαμβάνεται πάντοτε υπόψη η αξία ενός νέου περιουσιακού στοιχείου.
- Επιπλέον, ο Όμιλος δεν εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 16 για μισθώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος μετρά τις υποχρεώσεις μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων μισθωμάτων εκείνη την ημερομηνία. Οι πληρωμές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το έμμεσο επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν το ποσοστό αυτό δεν είναι άμεσα προσδιορίσιμο, το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του στοιχείου που συμπεριλήφθηκε στη σύμβαση μίσθωσης. Γενικά, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του ως προεξοφλητικό επιτόκιο. Πρόκειται για το επιτόκιο που ο μισθωτής θα έπρεπε να καταβάλλει κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης για δάνειο παρόμοιας διάρκειας και με παρόμοια εξασφάλιση, για να αποκτήσει ένα περιουσιακό στοιχείο παρόμοιας αξίας με το δικαίωμα χρήσης σε παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον.
Η διάρκεια μίσθωσης είναι η μη ακυρώσιμη περίοδος της μίσθωσης. Οποιεσδήποτε περίοδοι που καλύπτονται από δικαιώματα προαιρέσεως που κατέχει ο Όμιλος περιλαμβάνονται στην υποχρέωση μίσθωσης μόνο εάν είναι εύλογο ότι τα δικαιώματα προαίρεσης θα ασκηθούν. Επιπλέον, οι περίοδοι που καλύπτονται από την επιλογή λήξης της μίσθωσης που κατέχει ο Όμιλος συμπεριλαμβάνονται μόνο εάν ο Όμιλος είναι εύλογα βέβαιος ότι αυτές οι επιλογές δεν θα ασκηθούν.

Το δικαίωμα χρήσης χρησιμοποιηθέντων περιουσιακών στοιχείων αρχικά αποτιμάται στο κόστος που είναι το αρχικό ποσό της υποχρέωσης μίσθωσης προσαρμοσμένο για τυχόν πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης ή πριν από την ημερομηνία έναρξης, συν το αρχικό άμεσο κόστος και την εκτίμηση του κόστους αποσυναρμολόγησης και απομάκρυνσης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή της αποκατάστασης του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου ή του χώρου στον οποίο βρίσκεται, μείον τυχόν κίνητρα μίσθωσης που έλαβε. Τα δικαιώματα χρήσης αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης και διευθετούνται για ορισμένες αναπροσαρμογές της υποχρέωσης μίσθωσης. Αποσβένονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της μικρότερης μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσης. Εάν το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης αντικατοπτρίζει ότι ο Όμιλος θα ασκήσει μια επιλογή αγοράς, τότε αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής
Οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος δε μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Λειτουργικές Μισθώσεις
Ο Όμιλος έχει κάνει χρήση της εξαίρεσης για τις μισθώσεις όπου το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία, μέχρι περίπου € 4.5 χιλ. ή η μίσθωση έχει διάρκεια μικρότερη του έτους. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της περιόδου σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

6.17 Διανομή μερισμάτων
Η διανομή μερίσματος στους μετόχους της Εταιρείας παρουσιάζεται στις οικονομικές καταστάσεις ως υποχρέωση κατά τη χρήση που εγκρίνεται η διανομή του μερίσματος από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Για τη χρήση 2025 δεν υφίσταται σχετική πρόταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της μητρικής Εταιρείας για διανομή μερίσματος.

6.18 Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων
Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

6.19 Λογιστική Αντιστάθμισης

Η Εταιρεία έχει προβεί σε πράξεις αντιστάθμισης μέρους του κινδύνου από τις δανειακές συμβάσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο. Υπάρχει άμεση οικονομική σχέση ανάμεσα στα αντισταθμισμένα στοιχεία και τα μέσα αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί η εταιρεία καθώς οι όροι των συμβολαίων αντιστάθμισης συνδέονται με τις προβλεπόμενες μελλοντικές ανάγκες της Εταιρείας. Η Εταιρεία κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης προσδιορίζει και τεκμηριώνει τη σχέση αντιστάθμισης και του στόχου της διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας καθώς και της στρατηγικής της για τη διενέργεια της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τον προσδιορισμό του μέσου αντιστάθμισης, του αντισταθμισμένου στοιχείου, της φύσης του αντισταθμισμένου κινδύνου και του τρόπου με τον οποίο η Εταιρεία θα αξιολογήσει κατά πόσον η σχέση αντιστάθμισης καλύπτει τις απαιτήσεις αποτελεσματικότητας (συμπεριλαμβανομένης ανάλυσης για τις πηγές αναποτελεσματικότητας της αντιστάθμισης και του τρόπου προσδιορισμού του συντελεστή αντιστάθμισης). Η Εταιρεία εξετάζει αν η σχέση αντιστάθμισης καλύπτει όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:

- Υπάρχει οικονομική σχέση ανάμεσα στο αντισταθμισμένο στοιχείο και το μέσο αντιστάθμισης.
- Η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερισχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτή την οικονομική σχέση.
- Ο συντελεστής αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει η Εταιρεία και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα για να αντισταθμίσει την εν λόγω ποσότητα του στοιχείου αντιστάθμισης.

7. Ενσώματα πάγια

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
Ποσά σε €	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά Μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**38.593.828**	**165.404**	**47.097.992**	**85.857.224**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(28.434.731)**	**(85.319)**	**(29.889.477)**	**(58.409.527)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**10.159.097**	**80.085**	**17.208.516**	**27.447.697**
Αναταξινομήσεις - σωρευμένες αποσβέσεις	-	(1.182)	1.182	-
Προσθήκες	3.961.808	2.162	3.003.623	6.967.594
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(3.365.815)	(89)	(2.760.513)	(6.126.417)
Αποσβέσεις περιόδου	(1.821.176)	(10.792)	(4.827.712)	(6.659.680)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	2.481.229	89	2.672.757	5.154.075
Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**39.189.821**	**167.477**	**47.341.103**	**86.698.401**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(27.774.678)**	**(97.204)**	**(32.043.249)**	**(59.915.131)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**11.415.143**	**70.273**	**15.297.854**	**26.783.270**

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε €	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**39.189.821**	**167.477**	**47.341.103**	**86.698.401**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(27.774.678)**	**(97.204)**	**(32.043.249)**	**(59.915.131)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**11.415.143**	**70.273**	**15.297.854**	**26.783.270**
Προσθήκες	2.112.603	150	2.037.412	4.150.165
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(1.504.274)	-	(127.528)	(1.631.802)
Αναταξινομήσεις κόστους	(1.865.011)	-	2.090.300	225.289
Αποσβέσεις περιόδου	(2.380.445)	(10.833)	(3.065.259)	(5.456.536)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	1.379.837	-	148.305	1.528.142
Αναταξινομήσεις - αποσβέσεις	151.083	-	(637.812)	(486.729)
Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**37.933.139**	**167.627**	**51.341.286**	**89.442.053**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(28.624.202)**	**(108.037)**	**(35.598.015)**	**(64.330.254)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**9.308.937**	**59.590**	**15.743.271**	**25.111.799**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε €	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**33.895.039**	**49.861**	**37.301.445**	**71.246.344**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(26.516.685)**	**(47.850)**	**(24.008.527)**	**(50.573.061)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**7.378.354**	**2.011**	**13.292.918**	**20.673.283**
Προσθήκες	3.907.169	200	2.145.100	6.052.469
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(3.365.815)	(89)	(2.760.513)	(6.126.417)
Αποσβέσεις περιόδου	(1.673.571)	(396)	(4.169.043)	(5.843.011)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	2.481.229	89	2.672.757	5.154.075
Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**34.436.393**	**49.972**	**36.686.032**	**71.172.397**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(25.709.027)**	**(48.157)**	**(25.504.813)**	**(51.261.997)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**8.727.366**	**1.815**	**11.181.220**	**19.910.401**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Ποσά σε €	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**34.436.393**	**49.972**	**36.686.032**	**71.172.397**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(25.709.027)**	**(48.157)**	**(25.504.813)**	**(51.261.997)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**8.727.366**	**1.815**	**11.181.220**	**19.910.401**
Προσθήκες	2.018.593	150	1.948.402	3.967.145
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(1.504.274)	-	(127.528)	(1.631.802)
Αναταξινομήσεις κόστους	(1.865.011)	-	2.090.300	225.289
Αποσβέσεις περιόδου	(1.878.114)	(404)	(2.300.149)	(4.178.666)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	1.403.995	-	124.148	1.528.143
Αναταξινομήσεις - αποσβέσεις	151.083	-	(637.812)	(486.729)
Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**33.085.702**	**50.122**	**40.597.206**	**73.733.029**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(26.032.062)**	**(48.561)**	**(28.318.625)**	**(54.399.249)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**7.053.639**	**1.561**	**12.278.580**	**19.333.781**

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή άλλες επιβαρύνσεις επί των παγίων στοιχείων του ενεργητικού του Ομίλου. Ο Όμιλος δεν έχει συμβατικές δεσμεύσεις για την απόκτηση ενσώματων στοιχείων του ενεργητικού.

Επί των ενσώματων παγίων πραγματοποιείται έλεγχος απομείωσης, όταν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους ενδέχεται να μην είναι πλέον ανακτήσιμη. Εάν η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους, το επιπλέον ποσό αφορά σε ζημιά απομείωσης, η οποία αναγνωρίζεται απευθείας σε επιβάρυνση των αποτελεσμάτων.

Αλλαγή λογιστικής εκτίμησης που αφορά την ωφέλιμη ζωή των παγίων στοιχείων του Ομίλου/ Εταιρείας
Εντός της χρήσης 2025 η Εταιρία επαναξιολόγησε των ωφέλιμη ζωή των ενσώματων παγίων στοιχείων της, η οποία διαμορφώθηκε όπως παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα, και είχε ως συνέπεια τη μείωση της δαπάνης απόσβεσης κατά ποσό € 609 χιλ. περίπου συγκριτικά με το ποσό που προέκυπτε πριν την αλλαγή της εν λόγω εκτίμησης.

Κατηγορία Παγίου	**Έτη απόσβεσης πριν την αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης**	**Έτη απόσβεσης μετά την αλλαγή της λογιστικής εκτίμησης**
Μεταφορικά Μέσα	7	10
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2-10	5-10

8. Άυλα στοιχεία του ενεργητικού

Τα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και της Εταιρείας αφορούν σε λογισμικά προγράμματα (αποκτηθέντα από τρίτους και ανάπτυξη λογισμικών εσωτερικά) και η κίνησή τους αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	**ΟΜΙΛΟΣ**			**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**
	Λογισμικά	**Σήματα**	**Σύνολο**	**Λογισμικά**
Μικτή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**23.437.466**	**-**	**23.437.466**	**23.212.833**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(9.815.151)**	**-**	**(9.815.151)**	**(9.642.848)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**13.622.315**	**-**	**13.622.315**	**13.569.985**
Προσθήκες	2.828.941	-	2.828.941	3.058.307
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(583.931)	-	(583.931)	(583.931)
Προσθήκες από ενοποίηση	-	13.122.000	13.122.000	-
Αποσβέσεις περιόδου	(1.929.625)	-	(1.929.625)	(1.911.150)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	2.347.122	-	2.347.122	2.347.122
Μικτή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**25.682.475**	**13.122.000**	**38.804.475**	**25.687.208**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(9.397.653)**	**-**	**(9.397.653)**	**(9.206.876)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**16.284.821**	**13.122.000**	**29.406.821**	**16.480.333**

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Λογισμικά	Σήματα	Σύνολο	Λογισμικά
Μικτή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**25.682.475**	**13.122.000**	**38.804.475**	**25.687.208**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(9.397.653)**	**-**	**(9.397.653)**	**(9.206.876)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**16.284.821**	**13.122.000**	**29.406.821**	**16.480.333**
Προσθήκες	5.836.976	-	5.836.976	6.131.705
Πωλήσεις /αποσύρσεις	(82.145)	-	(82.145)	(82.145)
Αναταξινομήσεις - σωρευμένες αποσβέσεις	(390.129)	-	(390.129)	(225.289)
Αποσβέσεις περιόδου	(3.173.813)	-	(3.173.813)	(3.197.619)
Αποσβέσεις πωληθέντων /αποσυρθέντων	31.042	-	31.042	31.042
Αναταξινομήσεις - κόστος	651.568	-	651.568	486.729
Μικτή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**32.088.874**	**13.122.000**	**45.210.874**	**32.223.497**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(12.930.553)**	**-**	**(12.930.553)**	**(12.598.741)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**19.158.321**	**13.122.000**	**32.280.321**	**19.624.756**

Κατά την 31/12/2025 διενεργήθηκε από τον Όμιλο έλεγχος απομείωσης της αξίας των εμπορικών σημάτων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, προκειμένου να διαπιστωθεί αν υφίσταται ανάγκη αναγνώρισης ζημιών απομείωσης επί της αξίας που έχει αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τον διενεργηθέντα έλεγχο δεν αναγνωρίστηκε απομείωση αξίας. Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, για τα νέα άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν από την 1η Ιανουαρίου 2025, ο Όμιλος εφάρμοσε ωφέλιμη ζωή 8 ετών έναντι 9 ετών που ίσχυε έως τότε, σύμφωνα με το ΔΛΠ 8.

Χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος Relief-from-Royalty Method (RRM), καθώς κρίθηκε ως η καταλληλότερη για την αποτίμηση των άυλων. Η μέθοδος αυτή καθορίζει την εύλογη αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου με βάση την κεφαλαιοποιημένη αξία των υποθετικών πληρωμών, τις οποίες εξοικονομεί η επιχείρηση κατέχοντας το εν λόγω άυλο περιουσιακό στοιχείο και μη όντας αναγκασμένη να το νοικιάζει από κάποιον τρίτο.

Οι κυριότερες παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας ήταν οι εξής:

- Οι παραδοχές πωλήσεων που αποδίδονται στα εν λόγω άυλα περιουσιακά στοιχεία για την περίοδο 2026 – 2030.
- Το ποσοστό δικαιωμάτων (royalty rate) πάνω στις πωλήσεις που ένας τρίτος θα ήταν διατεθειμένος να πληρώσει για τη χρήση των άυλων περιουσιακών στοιχείων.
- Προεξοφλητικό επιτόκιο (cost of equity): Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την αποτίμηση υπολογίστηκε βάσει του κόστους ιδίων κεφαλαίων.

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

- Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του σήματος. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, η Εταιρεία ανέλυσε την ευαισθησία του ανακτήσιμου ποσού του σήματος σε σχέση με μεταβολές σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται ανωτέρω, ενδεικτικά αύξηση 0,25% στο cost of equity. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι στην περίπτωση των ανωτέρω μεταβολών δεν αναμένεται να προκύψει ποσό απομείωσης για τον Όμιλο.

9. Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού

Οι μεταβολές των δικαιωμάτων χρήσης του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
Δικαιώματα χρήσης σε	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό**	**Σύνολο**
Λογιστική Αξία την 1/1/2024	161.864.892	1.260.926	1.484.727	164.610.545
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	(81.166.645)	(839.852)	(1.468.220)	(83.474.717)
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**80.698.247**	**421.074**	**16.507**	**81.135.828**
Αναταξινομήσεις - κόστος	1.013.760	55.071	-	1.068.831
Αναταξινομήσεις - σωρευμένες αποσβέσεις	(121.536)	(18.608)	-	(140.144)
Προσθήκες	14.241.137	1.006.312	-	15.247.449
Αποσύρσεις	(319.146)	(24.482)	-	(343.627)
Αποσβέσεις περιόδου	(18.565.839)	(373.286)	(7.838)	(18.946.964)
Αποσβέσεις αποσυρθέντων	62.952	1.358	-	64.310
Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**176.800.643**	**2.297.827**	**1.484.727**	**180.583.197**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(99.791.068)**	**(1.230.388)**	**(1.476.059)**	**(102.497.515)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**77.009.575**	**1.067.438**	**8.668**	**78.085.682**

Ποσά σε €

	ΟΜΙΛΟΣ			
Δικαιώματα χρήσης σε	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό**	**Σύνολο**
Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**176.730.322**	**2.297.827**	**1.484.727**	**180.512.875**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(99.720.747)**	**(1.230.388)**	**(1.476.059)**	**(102.427.194)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**77.009.575**	**1.067.438**	**8.668**	**(78.085.681)**
Προσθήκες	23.943.483	570.682	-	24.514.165
Αποσύρσεις	(2.606.902)	(307.731)	-	(2.914.632)
Αποσβέσεις περιόδου	(19.748.826)	(380.618)	(3.643)	(20.133.087)
Αποσβέσεις αποσυρθέντων	9.984	-	-	9.984
Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**198.066.903**	**2.560.778**	**1.484.727**	**202.112.408**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(119.459.589)**	**(1.611.006)**	**(1.479.702)**	**(122.550.297)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**78.607.314**	**949.772**	**5.025**	**79.562.110**

Οι μεταβολές των δικαιωμάτων χρήσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Δικαιώματα χρήσης σε	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
Λογιστική Αξία την 1/1/2024	145.481.050	1.152.865	1.447.376	148.081.291
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	(74.288.577)	(742.002)	(1.434.106)	(76.464.685)
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	**71.192.473**	**410.863**	**13.270**	**71.616.606**
Προσθήκες	12.721.279	775.798	-	13.497.077
Αποσύρσεις	(221.429)	(24.482)	-	(245.911)
Αποσβέσεις περιόδου	(16.682.768)	(299.226)	(4.602)	(16.986.596)
Αποσβέσεις αποσυρθέντων	62.952	1.358	-	64.310
Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**157.980.900**	**1.904.181**	**1.447.376**	**161.332.457**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(90.908.392)**	**(1.039.870)**	**(1.438.708)**	**(93.386.970)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**67.072.508**	**864.311**	**8.668**	**67.945.487**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Δικαιώματα χρήσης σε	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό**	**Σύνολο**
Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**157.980.900**	**1.904.181**	**1.447.376**	**161.332.457**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(90.908.392)**	**(1.039.870)**	**(1.438.708)**	**(93.386.970)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**67.072.508**	**864.311**	**8.668**	**67.945.487**
Προσθήκες	23.103.659	494.992	-	23.598.652
Αποσύρσεις	(2.606.902)	(307.731)	-	(2.914.632)
Αποσβέσεις περιόδου	(17.853.995)	(312.179)	(3.643)	(18.169.817)
Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**178.477.658**	**2.091.443**	**1.447.376**	**182.016.477**
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	**(108.762.387)**	**(1.352.049)**	**(1.442.351)**	**(111.556.787)**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**69.715.270**	**739.394**	**5.025**	**70.459.690**

Παρακάτω παρουσιάζονται τα συνολικά ποσά που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε €	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Αποσβέσεις από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	20.126.736	19.048.379	18.169.817	16.986.596
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	4.210.513	3.919.466	3.821.629	3.485.646
Μείον: Έξοδα ενοικίων από βραχυπρόθεσμα συμβόλαια και περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας	770.459	1.158.753	154.686	897.151
Συνολικά ποσά που αναγνωριστήκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**25.107.708**	**24.126.598**	**22.146.131**	**21.369.393**

Κανένα μίσθωμα του Ομίλου και της Εταιρείας δεν έχει δικαίωμα εξαγοράς.

10. Υπεραξία

Η υπεραξία στις ενοποιημένες και ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025, ανέρχεται σε € 36.126.343 και δεν είχε καμία μεταβολή από την 31/12/2024. Το σύνολο της υπεραξίας προέκυψε από τη συνένωση της εταιρείας με την Media Markt την 31/7/2020. Μέχρι και την 31/12/2022, η υπεραξία είχε κατανεμηθεί στην ΜΔΤΡ Media καθώς η εταιρεία παρακολουθούσε χωριστά της δραστηριότητες και τα αποτελέσματα της εν λόγω ΜΔΤΡ. Εντός του 2023 ολοκληρώθηκε η πλήρης

απορρόφηση της MediaMarkt και η μετατροπή των καταστημάτων της σε “Public + home”. Η εταιρεία ενσωμάτωσε το σύνολο των προϊόντων και υπηρεσιών MediaMarkt, συμπεριλαμβανομένου του site, στα Public. Συνεπώς, δεδομένων των ανωτέρω συνθηκών όπως έχουν διαμορφωθεί και της δυνατότητας αναταξινόμησης της υπεραξίας σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, όπως ισχύει βάσει του ΔΠΧΑ 36, η Διοίκηση του Ομίλου προέβη στην αλλαγή παρακολούθησης της υπεραξίας σε επίπεδο Public.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Κατά την 31/12/2025, διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας της υπεραξίας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, προκειμένου να διαπιστωθεί αν υφίσταται ανάγκη αναγνώρισης ζημιών απομείωσης επί της αξίας αυτής στις Οικονομικές Καταστάσεις. Από τον διενεργηθέντα έλεγχο δεν προέκυψε απομείωση επί της αξίας της υπεραξίας.

Η ανακτήσιμη αξία της ΜΔΤΡ καθορίστηκε σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης του (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από την ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας βασίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης βασίζεται στις εξής παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών:

- Μεσοσταθμική ετήσια ανάπτυξη πωλήσεων : 2,91%.
- Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Ως WACC ορίζεται ο συντελεστής προεξόφλησης των μελλοντικών ταμειακών ροών παρούσα αξία, για τον υπολογισμό του οποίου σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού, προκειμένου να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων. Το WACC εκτιμήθηκε σε ποσοστό 9,3% στο διηνεκές
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές: Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές. Ο χρησιμοποιούμενος ρυθμός ανάπτυξης προσδιορίστηκε σε 2%.

Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού της ΜΔΤΡ. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, η Εταιρεία ανέλυσε την ευαισθησία του ανακτήσιμου ποσού της ΜΔΤΡ σε σχέση με μεταβολές σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται ανωτέρω, ενδεικτικά: (i) μείωση 0,5% στο περιθώριο κέρδους. (ii) αύξηση 0,5% στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και (iii) οι ημέρες πίστωσης των προμηθευτών ήταν λιγότερες κατά 10 ημέρες . Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι στην περίπτωση των ανωτέρω μεταβολών δεν αναμένεται να προκύψει ποσό απομείωσης για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

11. Επενδύσεις σε θυγατρικές

Η δομή του Ομίλου καθώς και τα ποσοστά συμμετοχής που έχει, άμεσα ή έμμεσα, η μητρική στις λοιπές επιχειρήσεις του Ομίλου παρουσιάζονται στην επεξηγηματική σημείωση 2 των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων. Η λογιστική αξία των επενδύσεων στις θυγατρικές PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD, Public Next Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και Public Brand Licensing Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία, κατά την 31/12/2025, ανέρχεται σε ποσό € 22.897.144.

Κατά την 31/12/2024, διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας της επένδυσης στη θυγατρική PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, προκειμένου να διαπιστωθεί εάν υφίσταται ανάγκη αναγνώρισης ζημιών απομείωσης επί της αξίας της επένδυσης στη θυγατρική που έχει αναγνωριστεί στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις. Από τον διενεργηθέντα έλεγχο προέκυψε απομείωση επί της αξίας της επένδυσης κατά € 1.358.658. Ο αντίστοιχος έλεγχος απομείωσης

πραγματοποιήθηκε και για τις θυγατρικές Public Next Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και Public Brand Licensing Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία, χωρίς να προκύψει ανάγκη αναγνώρισης απομείωσης για τις εν λόγω επενδύσεις. Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών). Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές. Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τη μελέτη απομείωσης, ενδέχεται να μεταβληθούν περαιτέρω μελλοντικά.

Ειδικότερα, για τη χρήση που έληξε, οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης ανά Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ), παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Παράμετρος / Παραδοχή	Public Next	Public Brand Licensing	Public Retail Cyprus LTD
Μέσο Σταθμισμένο Κόστος Κεφαλαίου (Wacc)	9,90%	9,30%	10,20%
Ρυθμός Ανάπτυξης στο Διηνεκές	2,00%	2,00%	2,00%

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

12. Επενδύσεις σε Επιχειρήσεις

Κατά τη διάρκεια τη χρήσης 2024 πραγματοποιήθηκε εισφορά σε είδος συνολικής αξίας € 8.134.000 στην εταιρεία με επωνυμία «iRepair A.E.» για την απόκτηση του 49,9% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η επένδυση στην εν λόγω εταιρεία, αποτιμάται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Με απόφαση της από 31.05.2024 Έκτακτης Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της «iRepair A.E.», το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το ποσό του €1.150.000,00 με καταβολή δια συμψηφισμού υποχρεώσεων της «iRepair A.E.» έναντι υφιστάμενου μετόχου συνολικού ποσού 575.000,00€ και αφετέρου με καταβολή μετρητών συνολικού ποσού 575.000€ από την Public Retail A.E.

Κατά την 31/12/2025, το αποτέλεσμα της χρήσης που ενσωματώθηκε στον Όμιλο ανήλθε σε κέρδη ύψους € 14.636, σε αντίθεση με το 2024 όπου σημειώθηκαν ζημιές ύψους € 52.822 και η αξία της επένδυσης διαμορφώθηκε σε € 8.068.693 έναντι € 8.656.178 το 2024. Παρουσιάζεται ακολούθως ο σχετικός πίνακας:

Ποσά σε €	
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2024	-
Προσθήκη μέσω εισφοράς σε είδος	8.134.000
Αύξηση συμμετοχής	575.000
Αποτέλεσμα χρήσεως 2024	(52.822)
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2024	**8.656.178**
Καθαρή Λογιστική Αξία την 1/1/2025	**8.656.178**
Αποτέλεσμα χρήσεως 2025	14.636
Απομείωση	(602.121)
Καθαρή Λογιστική Αξία την 31/12/2025	**8.068.693**

Έλεγχος απομείωσης

Κατά την 31/12/2025, διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας της επένδυσης στη συγγενή iRepair A.E. σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, προκειμένου να διαπιστωθεί εάν υφίσταται ανάγκη αναγνώρισης ζημιών απομείωσης επί της αξίας της επένδυσης στη συγγενή που έχει αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τον διενεργηθέντα έλεγχο προέκυψε απομείωση επί της αξίας της επένδυσης αξίας 602.121.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Η ανακτήσιμη αξία της ΜΔΤΡ καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος των προεξοφλημένων ταμειακών ροών). Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές. Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τη μελέτη απομείωσης, ενδέχεται να μεταβληθούν περαιτέρω μελλοντικά.

Ειδικότερα, για τη χρήση που έληξε, οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης της Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ), ήταν:

- Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): 9,95%
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές: 2%.

13. Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων του ομίλου μετά από συμψηφισμούς έχει ως εξής:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις)	Υπόλοιπο την 1/1/2025	(Χρέωση)/Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Υπόλοιπο την 31/12/2025
Ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία	404.955	(194.663)	-	210.291
Πρόβλεψη απαξίωσης σήματος	17.160	-	-	17.160
Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού	(15.094.160)	(547.717)	-	(15.641.877)
Αποθέματα	1.109.855	43.182	-	1.153.037
Παροχές προσωπικού εξόδου από την υπηρεσία	67.359	7.280	(285)	74.354
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από Leasing (IFRS 16)	16.543.644	652.191	-	17.195.834
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(5.477)	3.366	-	(2.110)
Δανειακές υποχρεώσεις	(10.614)	(62.447)	-	(73.061)
Συναλλαγματικές Διαφορές	16.086	(452)	-	15.634
Υποχρεώσεις δικαιωμάτων προαίρεσης	19.556	12.371	-	31.927
Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων	**3.068.364**	**(86.888)**	**(285)**	**2.981.190**

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις)	Υπόλοιπο την 1/1/2024	Αναβαλλόμενος φόρος από απόκτηση εταιρειών μέσω εισφοράς σε είδος	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Υπόλοιπο την 31/12/2024
Ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία	431.413	-	(26.458)	-	404.955
Πρόβλεψη απαξίωσης σήματος	-	17.160	-	-	17.160
Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού	(15.755.653)	(204.311)	854.512	-	(15.105.452)
Αποθέματα	1.319.230	-	(209.376)	-	1.109.855
Παροχές προσωπικού εξόδου από την υπηρεσία	61.712	7.290	6.496	(8.141)	67.358
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από Leasing (IFRS 16)	17.061.474	210.508	(717.045)	-	16.554.937
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(28.534)	-	23.058	-	(5.477)
Δανειακές υποχρεώσεις	(22.977)	-	12.362	-	(10.614)
Συναλλαγματικές Διαφορές	18.213	-	(2.126)	-	16.086
Υποχρεώσεις δικαιωμάτων προαίρεσης	-	-	19.556	-	19.556
Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων	**3.084.877**	**30.647**	**(39.021)**	**(8.141)**	**3.068.363**

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων της εταιρείας μετά από συμψηφισμούς έχει ως εξής:

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις)	Υπόλοιπο την 1/1/2025	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Υπόλοιπο την 31/12/2025
Ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία	404.955	(194.663)	-	210.291
Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού	(14.919.023)	(553.125)	-	(15.472.148)
Αποθέματα	1.109.855	43.182	-	1.153.037
Παροχές προσωπικού εξόδου από την υπηρεσία	60.015	6.630	(690)	65.955
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από Leasing (IFRS 16)	16.353.872	653.107	-	17.006.978
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(5.477)	3.366	-	(2.110)
Δανειακές υποχρεώσεις	(10.614)	(62.447)	-	(73.061)
Συναλλαγματικές Διαφορές	16.086	(452)	-	15.634
Υποχρεώσεις δικαιωμάτων προαίρεσης	19.556	12.371	-	31.927
Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων	**3.029.224**	**(92.030)**	**(690)**	**2.936.504**

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/(υποχρεώσεις)	Υπόλοιπο την 1/1/2024	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Υπόλοιπο την 31/12/2024
Ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία	431.413	(26.458)	-	404.955
Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού	(15.755.653)	836.630	-	(14.919.023)
Αποθέματα	1.319.230	(209.376)	-	1.109.855
Παροχές προσωπικού εξόδου από την υπηρεσία	61.712	3.202	(4.900)	60.015
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από Leasing (IFRS 16)	17.061.474	(707.602)	-	16.353.872
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(28.534)	23.058	-	(5.477)
Δανειακές υποχρεώσεις	(22.977)	12.362	-	(10.614)
Συναλλαγματικές Διαφορές	18.213	(2.126)	-	16.086
Υποχρεώσεις δικαιωμάτων προαίρεσης	-	19.556	-	19.556
Συμψηφισμός Αναβαλλόμενων Φορολογικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων	**3.084.877**	**(50.754)**	**(4.900)**	**3.029.224**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.
Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 22 του Νόμου 4646/2019, τα κέρδη των νομικών προσώπων (εξαιρουμένων των πιστωτικών ιδρυμάτων) φορολογούνται με συντελεστή 22% για τα εισοδήματα του φορολογικού έτους 2022 και εξής.

14. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Το σύνολο των λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας προέρχεται από δοσμένες εγγυήσεις που αφορούν σε εγγυήσεις για μισθώματα καταστημάτων και αυτοκινήτων καθώς και απαιτήσεις από συνδεδεμένη εταιρεία οι οποίες αναμένεται να διακανονισθούν σε χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών. Οι εν λόγω απαιτήσεις θεωρούνται ασφαλούς είσπραξης.

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δοσμένες Εγγυήσεις	2.749.353	2.568.202	2.325.844	2.150.279
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες εταιρείες	-	-	7.810.145	5.935.832
Σύνολο	**2.749.353**	**2.568.202**	**10.135.989**	**8.086.111**

15. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα

Η Εταιρεία έχει συνάψει 2 συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου ταμειακών ροών. Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και την Εταιρείας που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025							
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επιπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	-	9.593	-	9.593	-	9.593	-	9.593
Σύνολο	**-**	**9.593**	**-**	**9.593**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2024							
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επιπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Παράγωγα πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	-	24.894	-	24.894	-	24.894	-	24.894
Σύνολο	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**

16. Αποθέματα

Η ανάλυση των αποθεμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας παρατίθεται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εμπορεύματα	100.716.170	103.461.706	86.167.080	87.544.412
Μείον: Προβλέψεις για άχρηστα, καθυστερημένα και κατεστραμμένα αποθέματα	(6.177.915)	(5.603.636)	(5.241.076)	(4.811.719)
Καθαρή Λογιστική Αξία	**94.538.255**	**97.858.071**	**80.926.004**	**82.732.693**

Το σύνολο των αποθεμάτων έχει αποτιμηθεί κατά το τέλος της χρήσης στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Για την εξασφάλιση του τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας, κατά την 31.12.2025, αποθέματα συνολικής λογιστικής αξίας €69εκ. έχουν δοθεί ως ενέχυρο.
Ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο και τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Η διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων και σχηματίζει κατάλληλες προβλέψεις, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2025 και 2024 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο ανοίγματος	**(5.603.636)**	**(6.788.418)**	**(4.811.719)**	**(5.996.501)**
Προσθήκες	(574.279)	-	(429.357)	-
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	-	1.184.782	-	1.184.782
Υπόλοιπο κλεισιματος	**(6.177.915)**	**(5.603.636)**	**(5.241.076)**	**(4.811.719)**

17. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Η ανάλυση των απαιτήσεων από πελάτες και λοιπών εμπορικών απαιτήσεων για τον Όμιλο και την Εταιρεία παρατίθεται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους	6.909.196	5.797.062	7.080.316	7.914.143
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	1.424.923	4.138.517	12.806.168	15.720.654
Απαιτήσεις από δωροεπιταγές	294.755	814.151	275.793	703.907
Απαιτήσεις από πιστωτικές κάρτες	2.590.281	2.169.688	2.563.863	2.151.851
Απαιτήσεις από εμβάσματα	85.223	-	-	-
Απαιτήσεις από καταναλωτικά δάνεια	538.853	885.408	538.853	885.408
Απαιτήσεις από αντικαταβολές	2.086.058	2.175.177	2.017.392	2.092.709
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο	435.377	1.483.035	435.377	1.483.035
Επιταγές εισπρακτέες	77.171	83.699	73.590	78.938
Σύνολο απαιτήσεων	**14.441.838**	**17.546.737**	**25.791.351**	**31.030.644**
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(1.848.406)	(1.766.800)	(1.836.792)	(1.766.800)
Σύνολα	**12.593.432**	**15.779.937**	**23.954.559**	**29.263.844**

Το σύνολο των ανωτέρω απαιτήσεων θεωρείται πως είναι βραχυπρόθεσμης λήξης. Η εύλογη αξία αυτών των βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων δεν καθορίζεται ανεξάρτητα καθώς η λογιστική αξία θεωρείται πως προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μη ληξιπρόθεσμα, μη απομειωμένα	9.954.836	11.006.823	21.525.383	23.835.087
Ληξιπρόθεσμα, μη απομειωμένα:				
< 90 ημέρες	164.640	1.965.822	32.614	1.538.802
91 - 180 ημέρες	464.304	244.838	459.694	1.081.569
181 - 360 ημέρες	516.891	1.069.692	444.106	1.315.624
> 360 ημέρες	1.492.762	1.492.762	1.492.762	1.492.762
Σύνολο	**12.593.432**	**15.779.937**	**23.954.559**	**29.263.844**

Το σύνολο των εμπορικών απαιτήσεων έχει εξεταστεί για τυχόν ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης και κατέστη επαρκές.

Η κίνηση των προβλέψεων για πιστωτικές ζημιές επί των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31/12/2025, και 31/12/2024, έχει ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο ανοίγματος	**(1.766.800)**	**(2.374.826)**	**(1.766.800)**	**(2.374.826)**
Αναπροσαρμογή πρόβλεψης ifrs 9	(11.614)	249.503	-	249.503
Πρόσθετες προβλέψεις	(165.565)	-	(165.565)	-
Διαγραφή υπολοίπων	95.573	358.523	95.573	358.523
Υπόλοιπο κλεισίματος	**(1.848.406)**	**(1.766.800)**	**(1.836.792)**	**(1.766.800)**

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει επί συνεχούς βάσης τις εμπορικές απαιτήσεις με αυστηρά κριτήρια και στα πλαίσια αυτά δεν κρίθηκε σκόπιμη η δημιουργία πρόσθετης πρόβλεψης πέρα της παραπάνω επί των ανωτέρω απαιτήσεων.

Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις. Για την επίδραση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η Εταιρεία διαχωρίζει τις απαιτήσεις με βάση την ενηλικίωση τους, όπως φαίνεται στον ανωτέρω πίνακα. Το ποσοστό ζημιάς για κάθε κατηγορία εκτιμήθηκε με βάση ιστορικά στοιχεία καθώς και τρέχουσες συνθήκες.

18. Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Τα λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προκαταβολές σε προσωπικό	39.370	175.837	20.598	53.833
Απαιτήσεις από προμηθευτές - πιστωτές	120.494	2.504.089	35.337	1.887.852
Έξοδα επόμενων χρήσεων	1.138.069	1.334.031	1.080.430	975.980
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο	7.652	10.431	7.652	10.431
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα στην επόμενη χρήση	2.692.604	3.496.670	2.560.060	2.852.640
Αγορές υπό παραλαβή	533.216	552.550	439.911	381.615
Προκαταβολές Ενοικίων	569.088	551.250	569.088	551.250
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	-	3.216	-	-
Σύνολο απαιτήσεων	**5.100.492**	**8.628.073**	**4.713.076**	**6.713.600**
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(276.802)	(276.802)	(276.802)	(276.802)
Σύνολα	**4.823.690**	**8.351.271**	**4.436.273**	**6.436.797**

Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς προβαίνει σε έλεγχο απομείωσης των παραπάνω απαιτήσεων. Εντός της τρέχουσας χρήσης δεν κρίθηκε απαραίτητη από την Διοίκηση της Εταιρείας η διενέργεια επιπλέον πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις λοιπών κυκλοφορόντων στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας.

19. Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Διαθέσιμα στο ταμείο	958.469	1.394.367	830.593	1.189.493
Διαθέσιμα στις τράπεζες	18.188.239	24.505.149	17.679.885	23.364.861
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές τραπεζικές καταθέσεις	5.928	3.518.456	2.816	3.515.344
Δεσμευμένα Χρηματικά Διαθέσιμα	525.115	-	525.115	-
Σύνολο	**19.677.751**	**29.417.972**	**19.038.409**	**28.069.699**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα σε €	19.677.751	29.417.972	19.038.409	28.069.699
Σύνολο	**19.677.751**	**29.417.972**	**19.038.409**	**28.069.699**

Τα ταμειακά διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες. Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε € 289.249 και € 175.553 τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31

Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα. Τα έσοδα από τόκους περιλαμβάνονται στο κονδύλι Χρηματοοικονομικά Έσοδα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και παρατίθενται στη σημείωση 32.

20. Μετοχικό κεφάλαιο και Διαφορά Υπέρ το Άρτιο

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η εξέλιξη του Μετοχικού Κεφαλαίου και της Διαφοράς υπέρ το άρτιο κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους αναφοράς:

	Αριθμός μετοχών	Ονομαστική αξία	Αξία κοινών μετοχών	Υπέρ Το Άρτιο
Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2024	**37.752.884**	**1**	**37.752.884**	**16.426.684**
Έκδοση Νέων Μετοχών	2.783.000	1	2.783.000	25.047.000
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών	-		-	(28.883.271)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	(745)		(745)	-
Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2024	**40.535.884**	**1**	**40.535.139**	**12.590.414**
Υπόλοιπο ανοίγματος την 1/1/2025	**40.535.884**	**1**	**40.535.139**	**12.590.414**
Έκδοση Νέων Μετοχών	4.000.000	1	1.500.000	13.500.000
Συμψηφισμός Σωρευμένων Ζημιών	-		-	(12.590.414)
Υπόλοιπο κλεισίματος την 31/12/2025	**44.535.884**	**1**	**42.035.139**	**13.500.000**

Κάθε μετοχή της Εταιρείας παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

Με απόφαση της από 01.01.2024 Έκτακτης Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά το συνολικό ποσό των €2.783.000 με την έκδοση 2.783.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης και με τιμή διάθεσης το ποσό των €10,00 ανά μετοχή. Η υπέρ το άρτιο συνολική διαφορά των €25.047.000 μεταφέρθηκε σε ειδικό αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Συγκεκριμένα αποφασίστηκε η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου με εισφορές σε είδος και καταβολή μετρητών ως εξής:

- Αφενός κατόπιν άσκησης του δικαιώματος προτίμησης της μοναδικής μετόχου PG Public Group Ltd με εισφορά σε είδος σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 17 του Ν. 4548/2018 της εταιρείας με την επωνυμία «**PUBLIC NEXT ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» κατά ποσοστό 100%,** όπως αυτό προσδιορίζεται και αποτιμάται σε αξία ύψους € 3.583.000 οποίο αντιστοιχεί σε έκδοση 358.300 νέων ονομαστικών μετοχών αξίας € 1,00 έκαστης και € 9,00 αξίας υπέρ το άρτιο, σύμφωνα με την αποτίμηση της ως άνω εταιρείας, όπως αυτή διενεργήθηκε από τους ανεξάρτητους ορκωτούς λογιστές ελεγκτές .
- Αφετέρου μετά από παραίτηση του δικαιώματος προτίμησης της υφιστάμενης μετόχου με εισφορά σε είδος από τη νέα μέτοχο υπό την επωνυμία «Olympia Group Ltd», η οποία εδρεύει στην Λεμεσό Κύπρου, Αρχ. Μακαρίου ΙΙΙ & Νικολάου Γκύζη 2, Olympia Business Center, Τ.Κ. 3060, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 17 του Ν. 4548/2018 και συγκεκριμένα της εταιρείας υπό την **επωνυμία «iRepair A.E.» κατά ποσοστό 49,90%** όπως αυτό προσδιορίζεται και αποτιμάται σε αξία ύψους € 8.134.000 το οποίο αντιστοιχεί σε έκδοση 813.400 νέων ονομαστικών μετοχών αξίας € 1,00 έκαστης και € 9,00 αξία υπέρ το άρτιο, καθώς και της εταιρείας υπό την επωνυμία «**PUBLIC LICENSING AND MANAGEMENT SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», κατά ποσοστό 100%** όπως αυτό προσδιορίζεται και αποτιμάται σε αξία ύψους € 13.613.000 το οποίο αντιστοιχεί σε έκδοση 1.361.300 νέων ονομαστικών μετοχών αξίας € 1,00 έκαστης και € 9,00 αξίας υπέρ το άρτιο, σύμφωνα με τις αποτιμήσεις των ως άνω ενεργειών, όπως αυτές διενεργήθηκαν από τους τους ανεξάρτητους ορκωτούς λογιστές ελεγκτές (Deloitte). Μαζί με τα εν λόγω εισφέρθηκε και η υποχρέωση προς τον πρώην μέτοχο της iRepair A.E. που αφορά ενδεχόμενο τίμημα βάση των αποτελεσμάτων EBITDA των επόμενων ετών 2024 και 2025.
- Μετά από παραίτηση του δικαιώματος προτίμησης της υφιστάμενης μετόχου με την καταβολή μετρητών συνολικού € 2.500.000 το οποίο αντιστοιχεί σε έκδοση 250.000 νέων ονομαστικών μετοχών αξίας € 1,00 έκαστη και € 9,00 αξίας υπέρ το άρτιο, από την εταιρεία Olympia Group Ltd.

Με απόφαση της από 30.09.2024 Έκτακτης Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ποσού € 28.883.270,68 και απομείωση του λογαριασμού «Υπέρ το άρτιο» της Εταιρείας με ζημίες παρελθούσης χρήσης, προς απόσβεση αυτών, σύμφωνα με το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το άρθρο 49. του Ν. 4587/2018 και παροχή σχετικών εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο.

Με απόφαση της από 27.11.2025 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αποφασίσθηκε ο συμψηφισμός ποσού €12.590.414 από το αποθεματικό «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με ζημίες παρελθουσών χρήσεων της Εταιρείας, προς απόσβεση αυτών, σύμφωνα με το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Κατόπιν του συμψηφισμού αυτού, το υπόλοιπο του λογαριασμού «Υπέρ το Άρτιο» διαμορφώθηκε στο ποσό των €0.

Περαιτέρω, με την ίδια απόφαση της από 27.11.2025 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αποφασίσθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό του €1.500.000, με την έκδοση 1.500.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας (€1,00) εκάστης και με τιμή διάθεσης €10,00 ανά μετοχή. Από τη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας και της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών προέκυψε ποσό €13.500.000, το οποίο καταχωρήθηκε στο αποθεματικό «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο».

Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε €42.035.139, διαιρούμενο σε 42.035.139 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης, ενώ το αποθεματικό «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» ανέρχεται σε €13.500.000.

21. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις εταιρείες που έχουν έδρα την Ελλάδα το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 και η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης. Η ανάλυση της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**306.179**	**280.509**	**272.794**	**280.509**
Κόστος μεταφοράς προσωπικού	-	33.135	-	-
Τρέχον κόστος απασχόλησης	79.404	78.428	68.098	63.656
Έξοδο τόκων	9.369	9.407	8.334	8.317
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	(1.134.296)	(886.070)	(945.749)	(857.470)
Κόστος (αποτέλεσμα) Διακανονισμών	1.078.616	827.774	899.454	800.053
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες στην υποχρέωση	(1.295)	(37.004)	(3.135)	(22.271)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**337.977**	**306.179**	**299.796**	**272.794**

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην Κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων είναι τα παρακάτω:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	68.098	63.656	68.098	63.656
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	8.334	8.317	8.334	8.317
Κόστος (αποτέλεσμα) Διακανονισμών	899.454	800.053	899.454	800.053
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**975.886**	**872.026**	**975.886**	**872.026**

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως είναι τα παρακάτω:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αναλογιστικό (κέρδος)/ζημιά στην υποχρέωση λόγω χρηματοοικονομικών παραδοχών	(10.436)	(2.252)	(9.156)	(2.205)
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω εμπειρίας	9.141	(28.203)	6.021	(20.066)
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω δημογραφικών παραδοχών	-	(6.549)	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/ζημίες στην υποχρέωση	**(1.295)**	**(37.004)**	**(3.135)**	**(22.271)**

Μεταβολές στην Υποχρέωση της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά την αρχή της χρήσης	**306.178**	**313.643**	**272.793**	**280.508**
Εισφορές πληρωθείσες Εργοδότη	(1.109.809)	(883.570)	(945.749)	(857.470)
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	1.142.902	913.109	975.886	872.026
Αναλογιστικά κέρδη/ζημίες στην υποχρέωση	(1.295)	(37.004)	(3.135)	(22.271)
Σύνολο	**337.976**	**306.178**	**299.795**	**272.793**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο της 31ης Δεκεμβρίου	3,50%	3,10%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,00%	2,00%
Πληθωρισμός	2,00%	2,00%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η Παρούσα Αξία της Υποχρέωσης και το

Κανονικό Κόστος του επόμενου έτους λαμβάνοντας υπόψιν μια μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης κατά +0,5% ή -0,5% και μία μεταβολής του ρυθμού αύξησης μισθών κατά +0,5% ή -0,5% για το έτος 2025:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Μεταβολή σε Κανονίκο Κόστος Επόμενου έτους	**0,50%**	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	53.876	60.879	53.876	60.879
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	60.584	54.085	60.584	54.085

22. Δανειακές υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας (μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες) αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	42.179.755	22.406.999	42.179.755	21.717.567
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	23.099.310	38.038.716	19.204.587	35.680.450
Σύνολο τραπεζικού δανεισμού	**65.279.065**	**60.445.715**	**61.384.342**	**57.398.017**

Το συνολικό χρηματοοικονομικό κόστος των δανειακών υποχρεώσεων για την ετήσια περίοδο 01/01-31/12/2025, (και την αντίστοιχη συγκριτική ετήσια περίοδο) περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά έξοδα» της ενοποιημένης και εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, αποφάσισε στη συνεδρίαση της 30ης Δεκεμβρίου 2024 , την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) € 10,0 εκ.. Στις 16/01/2025, συνάφθηκε η σχετική σύμβαση. Η διάρκεια του δανείου ορίστηκε σε δύο έτη με δυνατότητα παράτασης ενός ακόμη χρόνου. Έχει διενεργηθεί στην παρούσα φάση η ολική εκταμίευση του ποσού των € 10,0 εκ. για τη χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, αποφάσισε στη συνεδρίαση της 30*ης* Δεκεμβρίου 2024 , επιπλέον την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) έως € 16.052.302 με στόχο το ψηφιακό μετασχηματισμό της εταιρείας (στα πλαίσια του RRF). Στις 16/01/2025, συνάφθηκε η σχετική σύμβαση. Η διάρκεια του δανείου ορίστηκε σε 10 έτη. Έχει εκταμιευθεί μέχρι και την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων ποσό ύψους € 6,5 εκ.
- Στις 13/03/2025, η Εταιρεία προχώρησε σε συμφωνία μείωσης ορίου πίστωσης αλληλόχρεου δανεισμού που υφίστατο την 31η Δεκεμβρίου 2024. Το νέο όριο πίστωσης διαμορφώθηκε σε ποσό € 6,0 εκ έναντι € 20,0 εκ που ίσχυε προγενέστερα. Η εταιρεία έκανε χρήση του αλληλόχρεου δανείου μέσα στο 2025 για τη χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης, το οποίο αποπλήρωσε στις 31/12/2025.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε στη συνεδρίαση της 7ης Απριλίου 2025, την έκδοση κοινού, έγχαρτου ομολογιακού δανείου, με δυνατότητα απόκτησης ιδίων ομολογιών από τον Εκδότη και εκ νέου διάθεσής τους, συνολικής ονομαστικής αξίας μέχρι € 34,0 εκ. και τμηματική αποπληρωμή εντός του 2027 και 2028. Στις 15/04/2025, συνάφθηκε η σχετική σύμβαση με αρμόδιο χρηματοπιστωτικό ίδρυμα. Μέσα στη χρήση εκταμιεύτηκε ποσό € 24,0 εκ. από την εν λόγω σύμβαση το οποίο αποπληρώθηκε στις 19/12/2025.
- Στις 30/10/2025, η Εταιρεία σύναψε σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με αρμόδιο χρηματοπιστωτικό ίδρυμα με δυνατότητα απόκτησης ιδίων ομολογιών από τον Εκδότη και εκ νέου διάθεσής τους, συνολικής ονομαστικής αξίας (κεφαλαίου) μέχρι € 12,0 εκ. και τμηματική αποπληρωμή εντός του 2026 με δικαίωμα παράτασης κατά 1 + 1 έτη.

Στους όρους χρηματοδοτήσεων συνολικού ποσού € 124,0 εκ. περιλαμβάνονται όροι τήρησης συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών, η μη συμμόρφωση με τους οποίους επιφέρει δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών, καθιστώντας τα σχετικά δάνεια άμεσα απαιτητά. Κατά την 31/12/2025, δεν τηρείται ένας απο τους χρηματοοικονομικούς δείκτες σε ένα των ως άνω δανείων. Η Εταιρεία έχει λάβει επιστολή συναίνεσης (waiver) απο τη συνεργαζόμενη τράπεζα όσον αφορά τη μη μέτρηση του συμβατικά προβλεπόμενου χρηματοοικονομικού δείκτη της εταιρείας για την 31/12/2025. Συνεπώς, αφού λήφθηκαν υπόψη οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 εξακολούθησαν να παραμένουν ταξινομημένα ως μακροπρόθεσμα δάνεια ποσού € 21.717.567 εξ αυτών.

Τέλος, η Εταιρεία έχει εγγυηθεί για δάνειο έως το ποσό των € 4,0 εκ. της θυγατρικής PRC Cyprus.

Οι ημερομηνίες λήξης των δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας (σε έτη) είναι οι εξής :

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε €	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έως 1 έτους	23.099.310	38.038.716	19.204.587	35.680.450
Μεταξύ 1 έτους και 2 ετών	17.906.429	7.176.205	17.906.429	6.486.773
Μεταξύ 2 ετών και 5 ετών	23.538.928	15.230.794	23.538.928	15.230.794
Άνω των 5 ετών	734.398	-	734.398	-
Σύνολα	**65.279.065**	**60.445.715**	**61.384.342**	**57.398.017**

23. Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για ενδεχόμενες υποχρεώσεις αφορούν σε προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις και ανέρχονται σε €200.943,67 και € 80.158 την 31/12/2025, και την 31/12/2024, αντίστοιχα. Τα ποσά είναι μη προεξοφλημένα καθώς δεν υπάρχει ακριβής εκτίμηση του χρόνου καταβολής τους.

24. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έσοδα επόμενων χρήσεων από εγγυήσεις	621.559	817.245	577.242	739.879
Ληφθείσες εγγυήσεις	72.247	63.400	72.247	63.400
Σύνολο	**693.807**	**880.645**	**649.490**	**803.279**

25. Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών συναφών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προμηθευτές Εσωτερικού	83.906.288	97.959.641	81.373.770	95.718.208
Προμηθευτές Εξωτερικού	6.712.948	8.674.574	3.335.329	4.566.507
Επιταγές πληρωτέες (μεταχρονολογημένες)	18.999.143	22.136.301	18.999.143	22.136.301
Εμπορικές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	1.058.324	3.258.701	4.308.433	3.951.333
Σύνολο	**110.676.703**	**132.029.218**	**108.016.675**	**126.372.350**

26. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μισθοί και ημερομίσθια πληρωτέα	15.118	5.885	12.871	4.526
Προκαταβολές πελατών	3.153.912	3.476.848	2.936.447	3.476.848
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.942.550	1.896.402	1.588.801	1.612.303
Λοιποί φόροι (πλην φόρου εισοδήματος)	1.009.604	988.181	775.898	756.180
Δεδουλευμένα έξοδα	9.040.950	10.419.690	8.352.248	9.779.697
Υποχρεώσεις από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας	11.100.712	9.813.236	7.877.024	6.687.738
Έσοδα επόμενων χρήσεων από εγγυήσεις	1.939.422	1.710.081	1.771.299	1.556.477
Υποχρεώσεις από δωροκάρτες	6.161.205	5.674.404	5.757.038	5.337.474
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	12.463.135	13.473.808	11.138.837	11.985.416
Υποχρεώσεις δικαιωμάτων προαίρεσης	145.121	88.889	145.121	88.889
Σύνολο	**47.246.807**	**47.859.427**	**40.355.584**	**41.285.550**

Στις «Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» περιλαμβάνονται υποχρεώσεις σε παρόχους υπηρεσιών εκτός των προμηθευτών εμπορευμάτων.

Θέσπιση προγράμματος διάθεσης μετοχών, μέσω παροχής δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών με τη μορφή προγράμματος

Βάσει της από 12/07/2024 έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της άμεσης Μητρικής PG PUBLIC GROUP LTD και της από 23 Σεπτεμβρίου 2024 έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, προέβησαν από κοινού στη θέσπιση Προγράμματος Διάθεσης μετοχών της Εταιρείας στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά και τα ανώτατα στελέχη της καθώς και σε στελέχη των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης απόκτησης μετοχών.
Το Πρόγραμμα λήγει την 10η επέτειο της ημερομηνίας που αυτό θα τεθεί σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο για κάθε έναν από του συμμετέχοντες του (η οποία σύμφωνα με τους υφιστάμενους όρους κυμαίνεται μεταξύ 2032-2034) και της σχετικής ανάληψης των απαιτούμενων εκτελεστικών ενεργειών (πχ. έκδοση πιστοποιητικών δικαιωμάτων προαίρεσης, σύναψη συμφωνητικών δικαιωμάτων προαίρεσης κλπ.), εκτός εάν τερματιστεί νωρίτερα από την ίδια.
Το δικαίωμα Προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών δύναται να ικανοποιηθεί με τη διάθεση μετοχών που κατέχει η άμεση μητρική PG PUBLIC GROUP LTD στους συμμετέχοντες του προγράμματος.
Οι δύο εταιρείες χορήγησαν σε συμμετέχοντες δικαιώματα προαίρεσης για κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου, μετοχές της Εταιρείας. Κάθε δικαίωμα προαίρεσης δίνει σε κάθε συμμετέχοντα το δικαίωμα ανάληψης ή απόκτησης (κατά περίπτωση) μιας μετοχής.

Το πρόγραμμα αξιολογήθηκε ως cash-settled σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, εφόσον η Εταιρεία αναλαμβάνει υποχρέωση να παραδώσει μετρητά (ή άλλα περιουσιακά στοιχεία), το ποσό των οποίων βασίζεται στην αξία των μετοχικών τίτλων.
Το κόστος για το οικονομικό έτος 2025 υπολογίστηκε στο ποσό των ευρώ € 56.232 και έχει αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης της οικείας χρήσης. Συνολικά, μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχει αναγνωριστεί δαπάνη ύψους €145.121, η οποία αντιστοιχεί στο συνολικό κόστος του προγράμματος παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης.

27. Πωλήσεις

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις εμπορευμάτων	490.391.530	470.418.809	454.328.419	423.767.903
Πωλήσεις υπηρεσιών	13.851.094	14.081.133	12.617.060	12.820.264
Σύνολο	**504.242.624**	**484.499.942**	**466.945.479**	**436.588.167**

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών του Ομίλου παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

ΟΜΙΛΟΣ	Πωλήσεις λιανικής	Πωλήσεις χονδρικής	Πωλήσεις υπηρεσιών που αναγνωρίζονται σταδιακά με την πάροδο του χρόνου	Πωλήσεις υπηρεσιών που αναγνωρίζονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή	Σύνολο
Σύνολο 2025	**463.290.688**	**27.100.842**	**10.879.577**	**2.971.517**	**504.242.624**
Σύνολο 2024	**430.158.690**	**40.260.119**	**10.925.868**	**3.155.265**	**484.499.942**

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών της Εταιρείας παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πωλήσεις λιανικής	Πωλήσεις χονδρικής	Πωλήσεις υπηρεσιών που αναγνωρίζονται σταδιακά με την πάροδο του χρόνου	Πωλήσεις υπηρεσιών που αναγνωρίζονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή	Σύνολο
Σύνολο 2025	**405.488.454**	**48.839.965**	**9.684.580**	**2.932.479**	**466.945.479**
Σύνολο 2024	**373.680.739**	**50.087.164**	**9.688.580**	**3.131.685**	**436.588.167**

28. Κόστος Πωλήσεων

Η ανάλυση του κόστους Πωλήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας 2025 και 2024 είναι οι εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος αποθεμάτων	(380.844.316)	(370.058.598)	(354.606.308)	(334.675.482)
Κόστος Εγκατάστασης Εμπορευμάτων	(3.226.941)	(3.060.601)	(3.226.941)	(3.060.601)
Απομείωση αποθεμάτων	(574.279)	1.404.102	(429.357)	1.184.782
Ιδιοχρησιμοποίηση αποθεμάτων	1.451.477	1.632.374	1.290.640	1.504.713
Σύνολο	**(383.194.059)**	**(370.082.723)**	**(356.971.966)**	**(335.046.588)**

29. Λειτουργικά Έξοδα

Τα έξοδα σχετικά με τις Αμοιβές και έξοδα προσωπικού έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μισθοί, ημερομίσθια και επιδόματα	(36.350.137)	(36.431.868)	(30.330.737)	(31.237.915)
Εργοδοτικές Εισφορές	(7.545.263)	(8.291.221)	(6.790.799)	(6.688.998)
Αποζημιώσεις απόλυσης	(1.134.296)	(886.070)	(945.749)	(857.470)
Συνταξιοδοτικές παροχές	(15.240)	(20.132)	(21.803)	(6.239)
Λοιπές παροχές σε εργαζομένους	(395.195)	(418.499)	(385.898)	(380.016)
Σύνολο	**(45.440.131)**	**(46.047.791)**	**(38.474.987)**	**(39.170.639)**

Τα έξοδα σχετικά με τα Αποθήκευτρα και τα Μεταφορικά αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αποθήκευτρα	(1.774.711)	(1.613.677)	(1.990.994)	(1.615.560)
Μεταφορικά	(4.149.536)	(2.983.415)	(4.772.548)	(4.681.765)
Σύνολο	**(5.924.247)**	**(4.597.092)**	**(6.763.542)**	**(6.297.325)**

Τα Λοιπά έξοδα της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπηρεσίες κοινής ωφέλειας	(7.922.456)	(7.583.043)	(6.384.391)	(5.979.822)
Έξοδα φύλαξης	(1.084.496)	(1.136.967)	(842.050)	(842.797)
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	(9.376.576)	(8.106.356)	(11.090.254)	(10.317.812)
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	(5.978.095)	(5.848.169)	(5.508.435)	(6.070.358)
Φόροι και τέλη	(1.414.547)	(1.158.691)	(1.404.717)	(1.019.924)
Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων	(565.945)	(1.170.848)	(154.686)	(897.151)
Προβλέψεις Επισφάλειας	(177.179)	(56.032)	(165.565)	(56.032)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(8.035.136)	(5.960.443)	(7.301.726)	(5.153.136)
Σύνολο	**(34.554.431)**	**(31.020.548)**	**(32.851.822)**	**(30.337.032)**

30. Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από ενοίκια	574.072	384.214	749.360	548.963
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους	6.877.743	5.833.755	4.821.634	5.627.960
Αποζημιώσεις εμπορευμάτων	289.582	249.597	289.582	249.597
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	-	2.172	-	2.172
Έκτακτα έσοδα/(έξοδα) από πρόωρη λύση συμβολαίων	279.994	3.036	-	3.036
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	1.631.367	1.940.254	1.742.987	1.867.072
Σύνολο	**9.652.758**	**8.413.029**	**7.603.563**	**8.298.800**

31. Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα εκμετάλλευσης έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τόκοι ομολογιακών δανείων	(5.317.472)	(4.634.479)	(4.992.633)	(4.144.170)
Προμήθειες Πιστωτικών καρτών	(2.570.472)	(2.551.711)	(2.558.108)	(2.397.084)
Προμήθειες Εγγυητικών Επιστολών	(97.907)	(67.390)	(97.907)	(67.390)
Κόστος προεξόφλησης πιστωτικών καρτών	(1.306.965)	(2.286.931)	(1.306.965)	(2.286.931)
Λοιπά έξοδα τραπεζών	(1.704.467)	(1.650.107)	(1.315.428)	(1.286.200)
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	(4.210.513)	(3.926.381)	(3.821.629)	(3.485.646)
Χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης απαιτήσεων	-	(2.822)	(267.319)	(54.028)
Χρηματοοικονομικό κόστος παροχών προσωπικού	(9.369)	(9.407)	(8.334)	(8.317)
Σύνολο	**(15.217.164)**	**(15.129.227)**	**(14.368.322)**	**(13.729.766)**

32. Χρηματοοικονομικά έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα τόκων τραπεζών	59.409	59.536	59.409	59.536
Έσοδα από Συμβάσεις Αντιστάθμισης Κινδύνου	(15.302)	(104.808)	(15.302)	(104.808)
Λοιπά έσοδα τραπεζών	245.141	220.825	245.141	220.825
Σύνολο	**289.249**	**175.553**	**289.249**	**175.553**

33. Φόρος Εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

Amounts in €	Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Current tax expense	Τρέχον έξοδο φόρου	317.219	347.679	-	-
Deferred tax	Αναβαλλόμενος φόρος	86.888	39.020	92.030	50.755
Total income tax expense / (income)	**Σύνολο φόρου εισοδήματος έξοδο / (έσοδο)**	**404.107**	**386.699**	**92.030**	**50.755**
Profit/ (Loss) before tax	Κέρδη / (Ζημίες) προ Φόρων	(16.928.495)	(19.602.824)	(15.639.334)	(20.790.018)
Tax rate	Συντελεστής Φόρου	22%	22%	22%	22%
Expected Tax Expense / (Income)	**Αναμενόμενη Δαπάνη / (Έσοδο) Φόρου**	**(3.724.269)**	**(4.312.621)**	**(3.440.654)**	**(4.573.804)**
Adjustments for income exempted tax	**Προσαρμογές για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία**				
Loss for the period for which deferred tax assets are not recognized	- Ζημιές χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλ.φορολ.απαίτ.	2.320.285	3.993.641	2.320.285	3.993.641
Adjustments for expenses not deducted for tax purposes	**Προσαρμογές για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς**				
Effect from subsidiaries profit or loss with different tax rate	- Επίδραση από αποτέλεσμα θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	275.339	310.394	-	-
Non-deductible expenses	- Μη εκπιπτώμενες δαπάνες	1.322.728	761.721	1.120.368	580.163
Other expenses	- Λοιπά	210.023	(366.435)	92.030	50.755
Total tax expense / (income)	**Σύνολο φόρου έξοδο / (έσοδο)**	**404.107**	**386.699**	**92.030**	**50.754**

34. Συμφωνία μεταβολής υποχρεώσεων από χρηματοοικονομικές/δανειακές δραστηριότητες Ενδεχόμενες

Ακολούθως παρατίθεται η συμφωνία της μεταβολής των υποχρεώσεων από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, για την Εταιρεία και τον Όμιλο:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Δανειακές Υποχρεώσεις	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο ανοίγματος	**60.445.715**	**69.112.672**	**57.398.017**	**62.058.111**
Αποπληρωμές	(83.477.500)	(52.677.283)	(82.694.975)	(48.558.388)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	88.252.402	44.038.520	86.622.852	44.038.520
Τόκοι	58.448	(28.194)	58.448	(140.226)
Υπόλοιπο κλεισίματος	**65.279.065**	**60.445.715**	**61.384.342**	**57.398.017**

35. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

35.1 Υφιστάμενα εμπράγματα βάρη

Η Εταιρεία για την εξασφάλιση του τραπεζικού δανεισμού έχει:

- Ενέχυρο σε αποθέματα συνολικής αξίας € 69,0 εκ.
- Ενέχυρο επί ασφαλιστηρίου.
- Ενέχυρο Ά τάξης επί του συνόλου των μετοχών που κατέχει η εταιρεία σε θυγατρικές και συγγενείς στην Ελλάδα και επί του συνόλου των δικαιωμάτων της επί του ημεδαπού εμπορικού σήματος "PUBLIC" προς εξασφάλιση υποχρεώσεων έναντι δανειστών.
- Σύσταση Κυμαινόμενης Ασφάλειας 'Α τάξης, επί αποθεμάτων, ιδιοκτησίας και επιλογής του Εκδότη, εμπορικής αξίας ίσης με το 125% τουλάχιστον του εκάστοτε υπολοίπου του Δανείου.
- Ενεχυρίαση/εκχώρηση ΄Α τάξης επί των απαιτήσεων εκ των ασφαλιστηρίων συμβολαίων των ανωτέρω αποθεμάτων που θα ενεχυριασθούν.
- Ενεχυρίαση/εκχώρηση ΄Α τάξης επί λογαριασμού όψεως του Εκδότη, ποσού €525.115 που τηρείται στον Διαχειριστή Πληρωμών και στον οποίο θα κατατίθενται οι απαιτήσεις που τυχόν απορρεύσουν από τα εν λόγω ασφαλιστήρια συμβόλαια.
- Σύσταση δικαιώματος ενεχύρου επί απαιτήσεων του Εκδότη κατά εταιρείας εκκαθάρισης συναλλαγών καρτών (Acquirer), οι οποίες απορρέουν από τη σύμβαση αποδοχής και εκκαθάρισης καρτών ως μέσων πληρωμής, προς εξασφάλιση των υποχρεώσεων του Εκδότη έναντι του Δανειστή.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων της θυγατρικής PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD, υφίστανται, σωρευτικά, οι εξής δεσμεύσεις:

- Εγγύηση για το ποσό των €8.65 εκ. πλέον τόκων από την εταιρεία Olympia Group Holdings A.E.
- Μεταβλητή επιβάρυνση (floating charge) επί των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας, καθώς και επί του μη καταβεβλημένου κεφαλαίου, της φήμης και της πελατειακής βάσης της εταιρείας PRC PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD, για το ποσό των €1,2 εκ. πλέον τόκων, βάσει συμφωνίας που υπεγράφη στις 14 Οκτωβρίου 2016.
- Μεταβλητή επιβάρυνση για το ποσό των €1,8 εκ. πλέον τόκων, βάσει συμφωνίας της 30 Αυγούστου 2018.
- Μεταβλητή επιβάρυνση για το ποσό των €2,5 εκ. πλέον τόκων, βάσει συμφωνίας της 29 Απριλίου 2021.
- Μεταβλητή επιβάρυνση για το ποσό των €3,5 εκ. πλέον τόκων, βάσει συμφωνίας της 21 Ιουλίου 2021.
- Εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ποσού €5,95 εκ. από τις εταιρείες Olympia Group A.E. και Public Retail A.E.

35.2 Δεσμεύσεις από εγγυήσεις

Οι εγγυήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εγγυήσεις καλής εκτέλεσης	6.394.099	5.709.522	6.394.099	5.709.522
Σύνολο εγγυήσεων	**6.394.099**	**5.709.522**	**6.394.099**	**5.709.522**

35.3 Δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις

Δεν υφίστανται υποχρέωσεις από λειτουργικές μισθώσεις κατά τις χρήσεις 2025 και 2024.

Τα μελλοντικά ελάχιστα εισπρακτέα συνολικά μισθώματα σύμφωνα με τις συμβάσεις των λειτουργικών μισθώσεων έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
Απαιτήσεις από ενοίκια βάσει συμβάσεων λειτουργικών μισθώσεων	**1 έτος και λιγότερο**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
31/12/2025	604.500	1.585.695	685.789	**2.875.984**
31/12/2024	628.180	1.679.328	690.677	**2.998.185**

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Απαιτήσεις από ενοίκια βάσει συμβάσεων λειτουργικών μισθώσεων	**1 έτος και λιγότερο**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
31/12/2025	604.500	1.585.695	685.789	**2.875.984**
31/12/2024	628.180	1.679.328	690.677	**2.998.185**

35.4 Δεσμεύσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν συνάψει συμφωνίες μίσθωσης για τη μίσθωση κτιρίων, γραφείων και αυτοκινήτων. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σε χρηματοοικονομικές μισθώσεις αναλύονται κατ' έτος στον παρακάτω πίνακα ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Βραχυπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	17.687.556	17.449.724	15.510.918	15.470.250
Μακροπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	69.267.402	67.607.579	61.545.529	58.617.530
Σύνολο μισθωτικών υποχρεώσεων	**86.954.959**	**85.057.303**	**77.056.447**	**74.087.780**

Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές την 31/12/2025	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία
Έως 1 έτους	21.163.625	17.687.557	18.829.105	15.510.918
Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών	53.710.758	45.018.140	45.192.770	37.123.191
Άνω των 5 ετών	28.534.541	24.249.262	28.534.541	24.422.338
Σύνολο Ελάχιστων μελλοντικών καταβολών	**103.408.925**	**86.954.959**	**92.556.416**	**77.056.447**
Μείον: Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(16.453.966)	-	(15.499.969)	-
Σύνολο	**86.954.959**	**86.954.959**	**77.056.447**	**77.056.447**

Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές την 31/12/2024	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία
Έως 1 έτους	20.969.831	17.375.394	18.692.869	15.470.250
Μεταξύ 1 έτους και 5 ετών	52.380.357	43.919.902	44.704.628	37.074.603
Άνω των 5 ετών	27.686.029	23.762.007	25.401.445	21.542.927
Σύνολο Ελάχιστων μελλοντικών καταβολών	**101.036.217**	**85.057.303**	**88.798.942**	**74.087.780**
Μείον: Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(15.978.914)	-	(14.711.162)	-
Σύνολο	**85.057.303**	**85.057.303**	**74.087.780**	**74.087.780**

Επιπλέον οι χρηματοδοτικές μισθώσεις αναλύονται κατ' είδος:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
Υποχρεώσεις από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις 31/12/2025	**1 έτος**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Υποχρεώσεις από ακίνητα	17.169.883	44.350.998	24.422.338	85.943.219
Υποχρεώσεις από μεταφορικά μέσα	346.836	667.142	-	1.013.977
Σύνολο	**17.516.719**	**45.018.140**	**24.422.338**	**86.957.197**
Υποχρεώσεις από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις 31/12/2024	**1 έτος**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Υποχρεώσεις από ακίνητα	17.113.506	42.652.345	24.144.272	83.910.124
Υποχρεώσεις από μεταφορικά μέσα	332.043	810.961	-	1.143.004
Υποχρεώσεις από ενοίκια λοιπού εξοπλισμού	4.175	-	-	4.175
Σύνολο	**17.449.724**	**43.463.307**	**24.144.272**	**85.057.303**

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Υποχρεώσεις από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις 31/12/2025	**1 έτος**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Υποχρεώσεις από ακίνητα	15.224.269	36.601.792	24.422.338	76.248.399
Υποχρεώσεις από μεταφορικά μέσα	282.156	521.399	-	803.555
Σύνολο	**15.506.425**	**37.123.191**	**24.422.338**	**77.051.954**
Υποχρεώσεις από Χρηματοδοτικές Μισθώσεις 31/12/2024	**1 έτος**	**Μεταξύ 1 και 5 ετών**	**Άνω των 5 ετών**	**Σύνολο**
Υποχρεώσεις από ακίνητα	15.199.856	36.451.612	21.542.927	73.194.395
Υποχρεώσεις από μεταφορικά μέσα	266.219	622.991	-	889.210
Υποχρεώσεις από ενοίκια λοιπού εξοπλισμού	4.175	-	-	4.175
Σύνολο	**15.470.250**	**37.074.603**	**21.542.927**	**74.087.780**

35.5 Ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου δεν είναι οριστικές, καθώς υπάρχουν οι εξής ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις:

Επωνυμία Εταιρείας	Έδρα	Αντικείμενο Δραστηριότητας	% Άμεσης Συμμετοχής	Μέθοδος Ενοποίησης	Ανέλεγκτες Φορολογικές Χρήσεις
PUBLIC RETAIL S.A. LTD	Ελλάδα	Λιανικό εμπόριο	100,00%	Ολική	2020–2025
PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD	Κύπρος	Λιανικό εμπόριο	100,00%	Ολική	2020–2025
PUBLIC NEXT S.M.S.A.	Ελλάδα	Δραστηριότητες προγραμματισμού ηλεκτρονικών υπολογιστών	100,00%	Ολική	2022–2025
PUBLIC BRAND LICENSING S.M.S.A.	Ελλάδα	Υπηρεσίες διαχείρισης δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας και εσόδων τους	100,00%	Ολική	2022–2025
iRepair S.A.	Ελλάδα	Λιανικό εμπόριο ηλεκτρονικών υπολογιστών, περιφερειακών μονάδων και λογισμικού	49,90%	Καθαρή Θέση	2020–2025

Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις που αναφέρονται παραπάνω, υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Ο Όμιλος προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων λαμβάνοντας τις αντίστοιχες προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Η Διοίκηση θεωρεί ότι, τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην καθαρή θέση, στα αποτελέσματα χρήσης και στις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης

Μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η εταιρεία έλαβε γνωστοποίηση διενέργειας φορολογικού ελέγχου για τις χρήσεις 2021 και 2022 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη. Λόγω του αρχικού σταδίου του ελέγχου, δεν είναι δυνατός ο αξιόπιστος προσδιορισμός των ενδεχόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων που ενδέχεται να προκύψουν από την ολοκλήρωσή του. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη της διαδικασίας και εκτιμά ότι, κατά την παρούσα φάση και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, δεν συντρέχουν λόγοι αναπροσαρμογής των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025.

Για τις χρήσεις 2021 έως και 2023, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Για τις χρήσεις 2024-2025, η Εταιρεία δεν αποδέχτηκε τον ειδικό έλεγχο για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.
Η θυγατρική Εταιρεία Public Licensing έχει αναθέσει σε εξωτερικούς ελεγκτές τον έλεγχο και την κατάρτιση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2022-2025, και η θυγατρική Public Next τον έλεγχο για τις χρήσεις 2023 - 2025. Οι έλεγχοι αυτοί βρίσκονται σε εξέλιξη.

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι σε ενδεχόμενους μελλοντικούς επανελέγχους από τις φορολογικές αρχές, εάν τελικά διενεργηθούν, δεν θα προκύψουν επιπρόσθετες φορολογικές διαφορές με σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες και ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις.
Σημειώνεται ότι, την 31/12/2025, παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2019, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του άρθρου 36 Ν.4174/2013.

35.6 Δικαστικές Υποθέσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας του. Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις στις Οικονομικές Καταστάσεις σχετικά με τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, όταν είναι πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό αυτό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.
Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή και της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους. Οι προβλέψεις για ενδεχόμενες υποχρεώσεις αφορούν σε προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις και ανέρχονται σε € 200.943 την 31/12/2025 έναντι 80.158€ την 31/12/2024. Τα ποσά είναι μη προεξοφλημένα καθώς δεν υπάρχει ακριβής εκτίμηση του χρόνου καταβολής τους.

36. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι διεταιρικές πωλήσεις/ αγορές, απαιτήσεις υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

		ΟΜΙΛΟΣ			
Ποσά σε €		Έσοδα από πώληση εμπορευμάτων & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Σύνολα 31/12/2025	Συγγενείς	390.716	(1.547.848)	521.579	(145.131)
	Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.692.450	(45.227.692)	1.292.993	(7.404.174)
	Σύνολο	**2.083.166**	**(46.775.540)**	**1.814.572**	**(7.549.305)**
Σύνολα 31/12/2024	Συγγενείς	443.184	(1.686.340)	112.227	(125.465)
	Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	921.420	(40.006.778)	776.703	(3.275.057)
	Σύνολο	**1.364.604**	**(41.693.118)**	**888.930**	**(3.400.522)**

		ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Ποσά σε €		Έσοδα από πώληση εμπορευμάτων & υπηρεσιών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Σύνολα 31/12/2025	Θυγατρικές	21.240.538	(10.394.841)	23.235.077	(3.764.157)
	Συγγενείς	390.716	(1.547.848)	521.579	(145.131)
	Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.403.950	(42.243.204)	766.085	(2.030.042)
	Σύνολο	**23.035.204**	**(54.185.893)**	**24.522.741**	**(5.939.331)**
Σύνολα 31/12/2024	Θυγατρικές	12.110.920	(8.740.013)	22.277.568	(3.521.895)
	Συγγενείς	443.184	(1.686.340)	112.227	(125.465)
	Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	677.361	(34.487.411)	396.563	(1.355.603)
	Σύνολο	**13.231.465**	**(44.913.764)**	**22.786.359**	**(5.002.963)**

Επιπλέον, αναλύονται οι διεταιρικές συναλλαγές της χρήσης, οι οποίες αφορούν τις χρηματοοικονομικές μισθώσεις :

	ΕΝΔΟΟΜΙΛΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ IFRS 16 - Κατάσταση Αποτελεσμάτων		
Ποσά σε €	Χρηματοοικονομικά Έξοδα	Αποσβέσεις από Δικαιώματα Χρήσης	Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης
Σύνολα 31/12/2025	(90.189)	(108.860)	166.789
Σύνολα 31/12/2024	(94.113)	(101.415)	160.954

ΕΝΔΟΟΜΙΛΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ IFRS 16 - Ισολογισμός

Ποσά σε €	Υποχρεώσεις από Χρημ/κες Μισθώσεις	Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του Ενεργητικού
Σύνολα 31/12/2025	(76.600)	108.860
Σύνολα 31/12/2024	(66.841)	101.415

37. Παροχές στη διοίκηση

Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών	4.556.624	4.378.150	2.724.119	2.510.104
Σύνολο	**4.556.624**	**4.378.150**	**2.724.119**	**2.510.104**

Η Εταιρεία δεν έχει παράσχει δάνεια, εγγυήσεις ή πιστώσεις προς τα βασικά διοικητικά στελέχη.

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Αριθμός Βασικών Διευθυντικών Στελεχών	26	28	16	17
Σύνολο	**26**	**28**	**16**	**17**

38. Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και την Εταιρείας που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025							
	Επίπεδο 1	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επιπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Παράγωγα πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	-	9.593	-	9.593	-	9.593	-	9.593
Σύνολο	**-**	**9.593**	**-**	**9.593**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ				ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2024							
	Επίπεδο 1	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επιπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Παράγωγα πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	-	24.894	-	24.894	-	24.894	-	24.894
Σύνολο	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**	**-**	**24.894**

Εντός της χρήσης 2025 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2. Δεν υπήρξαν αλλαγές στις τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιεί η Εταιρεία κατά την περίοδο.
Οι Τεχνικές που χρησιμοποιούνται για να επιμετρηθούν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου επιτοκίου, η οποία προσδιορίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών χρηματοροών.

Οι λογιστικές αξίες των παρακάτω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων προσεγγίζουν την εύλογη τους αξία, λόγω της βραχυπρόθεσμης φύσης τους:

- Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
- Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις
- Δανειακές υποχρεώσεις

39. Πολιτικές και διαχείριση κινδύνων

39.1 Σκοποί και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, μεταβολές στα επιτόκια, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το γενικό πλαίσιο διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στην παρακολούθηση των εξελίξεων στις χρηματοπιστωτικές αγορές και στην κατά το δυνατόν ελαχιστοποίηση τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου. Στο πλαίσιο διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου, η Διοίκηση, αξιολογώντας τις συνθήκες της αγοράς και την πιθανή επίδραση των μεταβολών των επιτοκίων στο κόστος δανεισμού, προχώρησε σε προηγούμενες χρήσεις στη σύναψη δύο συμβάσεων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, με σκοπό τον περιορισμό της έκθεσης του Ομίλου σε απρόβλεπτες μεταβολές των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Οι εν λόγω συμβάσεις αντικαταστάθηκαν από νέες συμβάσεις αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, οι οποίες βρίσκονταν σε ισχύ κατά τη χρήση 2026.

Η διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων ασκείται από την κεντρική υπηρεσία διαχείρισης διαθεσίμων, η οποία προσδιορίζει, αξιολογεί και παρακολουθεί τους σχετικούς κινδύνους, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Ομίλου. Πριν από τη διενέργεια σχετικών συναλλαγών, λαμβάνεται η απαιτούμενη έγκριση από τα αρμόδια στελέχη που έχουν δικαίωμα δέσμευσης του Ομίλου. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος αναλύονται κατωτέρω.

Τρέχον και Μακροοικονομικό Οικονομικό Περιβάλλον

Η Ελληνική οικονομία εντός του 2025, η οποία είχε ισχυρή δυναμική και αυξημένες προσδοκίες για θετικά αποτελέσματα, επηρεάστηκε σημαντικά από το διεθνές οικονομικό στερέωμα και συγκεκριμένα από το κύμα ανατίμησης.

Παρά τη σταδιακή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού κατά τη διάρκεια του 2025, το μακροοικονομικό περιβάλλον συνέχισε να χαρακτηρίζεται από προκλήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής της, προσαρμοζόμενη στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των καταναλωτών και δίνοντας έμφαση στην παροχή ευέλικτων λύσεων και επιλογών.

Η Διοίκηση του Ομίλου δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις, και λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για τη διατήρηση της βιωσιμότητας του Ομίλου, την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες του Ομίλου και την επέκταση των εργασιών του στο παρόν επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον.

39.2 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός κίνδυνος υφίσταται για αγορές που πραγματοποιούνται σε Δολάριο Αμερικής και Λίρα Αγγλίας. Ο εν λόγω κίνδυνος είναι σχετικά χαμηλός για τον Όμιλο και την Εταιρεία, καθώς η πολιτική τους είναι η αποκομιδή κέρδους από εκπτώσεις λόγω πληρωμών τοις μετρητοίς και η αποφυγή μεγάλων πιστώσεων σε οφειλές σε ξένο νόμισμα. Μεσοπρόθεσμα, αλλαγές στις ισοτιμίες ενσωματώνονται στις τιμές λιανικής, μιας και ο αυξημένος ανταγωνισμός στον κλάδο δεν επιτρέπει σημαντικές αλλαγές (θετικές ή αρνητικές) στο περιθώριο κέρδους.

Οι υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα, μετατρεπόμενες σε Ευρώ με την ισοτιμία κλεισίματος αναλύονται ως εξής για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025		31/12/2024	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(670.705)	(133.936)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(664.009)**	**105.069**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025		31/12/2024	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(668.449)	(133.734)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(661.754)**	**105.271**

Ο Όμιλος, πραγματοποιεί ανάλυση ευαισθησίας, για το σενάριο που κατά την 31η Δεκεμβρίου πραγματοποιείται μεταβολή στη συναλλαγματική ισοτιμία Ευρώ/Ξένου Νομίσματος της τάξεως του +/-10%. Η ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται στα χρηματοοικονομικά εργαλεία σε ξένο νόμισμα που κατέχει ο Όμιλος για κάθε περίοδο αναφοράς. Σε περίπτωση που το Ευρώ ανατιμηθεί ή υποτιμηθεί κατά τα ανωτέρω ποσοστά, τότε η επίπτωση στο αποτέλεσμα της χρήσης και στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**
	GBP		**USD**		**GBP**		**USD**	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)
Καθαρή Θέση	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**	**10%**	**-10%**
	GBP		**USD**		**GBP**		**USD**	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)
Καθαρή Θέση	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)

Σε κάθε περίπτωση τα αποτελέσματα της ανάλυσης ευαισθησίας δεν θεωρούνται σημαντικής επίδρασης για τα Οικονομικά μεγέθη του Ομίλου. Η Διοίκηση θεωρεί πως θα μπορέσει να ανταπεξέλθει με επιτυχία.

39.3 Χρηματοδοτικός και κίνδυνος επιτοκίου

Οι αλλαγές στα επιτόκια μπορούν να επηρεάσουν το καθαρό εισόδημα του Ομίλου αυξάνοντας το κόστος εξυπηρέτησης του χρέους που αναλαμβάνει για τη χρηματοδότησή του. Οι μεταβολές στο επίπεδο των επιτοκίων μπορούν παράλληλα να επηρεάσουν, μεταξύ άλλων: (α) το κόστος και τη διαθεσιμότητα της χρηματοδότησης χρέους και κατ' επέκταση την ικανότητα του Ομίλου να πετύχει ελκυστικές αποδόσεις στις επενδύσεις του, και (β) την ικανότητα χρηματοδότησης του χρέους των επενδύσεων και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στις οποίες επενδύει ο Όμιλος.

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεση του στο κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά την τραπεζική χρηματοδότηση. Το επιτόκιο του δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου.

Η Εταιρεία σύναψε συμφωνίες παραγώγων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από την μεταβολή των επιτοκίων, και συγκεκριμένα του Euribor.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1,0% ή -1,0%.

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2025		**31/12/2024**	
	Μεταβλητή		**Μεταβλητή**	
	1%	**-1%**	**1%**	**-1%**
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)
Καθαρή Θέση	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)
Καθαρή Θέση	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)

39.4 Ανάλυση πιστωτικού κίνδυνου

Πιστωτικός κίνδυνος είναι η πιθανή μη έγκαιρη αποπληρωμή προς τον Όμιλο και την Εταιρεία των υφιστάμενων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλόμενων. Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	4.823.690	8.351.271	4.436.273	6.436.797
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	19.677.751	29.417.972	19.038.409	28.069.699
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	12.593.432	15.779.937	23.954.559	29.263.844
Σύνολο	**37.094.873**	**53.549.179**	**47.429.241**	**63.770.340**

Με στόχο την ελαχιστοποίηση των πιστωτικών κινδύνων και επισφαλειών ο Όμιλος έχει δημιουργήσει τις κατάλληλες υποδομές και έχει θεσπίσει διαδικασίες σε σχέση με τα όρια έκθεσης ανά αντισυμβαλλόμενο βάσει της πιστοληπτικής του δυνατότητας. Οι πωλήσεις του Ομίλου αποτελούνται ως επί το πλείστων από λιανικές πωλήσεις. Οι λιανικές πωλήσεις πραγματοποιούνται τοις μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες. Σχετικά με τις χονδρικές πωλήσεις, έχει αναπτυχθεί μηχανογραφική εφαρμογή για τον πιστωτικό έλεγχο και παρακολούθηση των πελατών καθώς επίσης είναι σε ισχύ και πρόγραμμα ασφάλισης πιστώσεων για τους πελάτες B2B. Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικούς πιστωτικούς κινδύνους. Στη λήξη της χρήσης 2025, η Διοίκηση θεωρεί ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος που να μην καλύπτεται ήδη από προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων. Η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία δεν έχουν απομειωθεί είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων είναι η εύλογη αξία κάθε κατηγορίας χρηματοοικονομικών στοιχείων όπως αυτή παρουσιάζεται ανωτέρω.

Η Διοίκηση του Ομίλου θέτει όρια στο μέγεθος του κινδύνου που μπορεί να εκτίθεται, σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Το μεγαλύτερο μέρος των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου είναι επενδυμένα σε αντισυμβαλλόμενους με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση και για μικρό χρονικό διάστημα.

Απαξίωση αποθεμάτων - Μεταβολές στις τιμές των εμπορευμάτων και αποθεμάτων
Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε κίνδυνο απαξίωσης των αποθεμάτων τους λόγω του γεγονότος ότι τα προϊόντα πληροφορικής και τεχνολογίας τα οποία εμπορεύονται, χαρακτηρίζονται από συχνές αλλαγές λόγω των συνεχών εξελίξεων στις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες. Επίσης, η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο υποτίμησης λόγω των συχνών μεταβολών – μειώσεων στις τιμές των αποθεμάτων της. Για τον περιορισμό των εν λόγω κινδύνων, ο Όμιλος προβαίνει σε αγορές σύμφωνα με τη ζήτηση που διαμορφώνεται στην αγορά, καθώς και σε τακτικές ρευστοποιήσεις εμπορευμάτων και προϊόντων μέσω του δικτύου διανομής του, οι οποίες συμβάλλουν στη διαμόρφωση του συνολικού περιθωρίου κέρδους.

39.5 Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών.

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς το ποσό δανεισμού καθώς και τη σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση.

Ο Όμιλος εξασφαλίζει τα αναγκαία επιπλέον όρια χρηματοδότησης για την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας και δραστηριότητάς της μέσω συνεργαζόμενων τραπεζών. Οι διαθέσιμες τραπεζικές πιστώσεις προς την Εταιρεία επαρκούν για τη συνήθη λειτουργία της και την κάλυψη έκτακτων βραχυπρόθεσμων επιχειρηματικών αναγκών.

Η ενηλικίωση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31/12/2025, και την 31/12/2024, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	5.570.648	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	9.596.851	8.090.706	51.701.297	17.566.105
Εμπορικές υποχρεώσεις	110.676.703	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.246.807	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	8.503.951	-
Σύνολο 2025	**173.091.009**	**25.619.368**	**101.650.605**	**18.300.503**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	6.338.716	22.406.999	-
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.786.436	8.663.288	43.463.306	24.144.272
Εμπορικές υποχρεώσεις	132.029.218	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.859.427	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	880.645	-
Σύνολο 2024	**220.375.081**	**15.002.004**	**66.750.950**	**24.144.272**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	1.675.925	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.476.970	7.033.948	43.182.919	18.362.610
Εμπορικές υποχρεώσεις	108.016.675	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	40.355.584	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	649.490	-
Σύνολο 2025	**158.525.155**	**24.562.610**	**85.277.766**	**19.097.008**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	3.980.450	21.717.567	
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	7.800.637	7.669.613	37.074.603	21.542.927
Εμπορικές υποχρεώσεις	126.372.350	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	41.285.550	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	803.279	-
Σύνολο 2024	**207.158.537**	**11.650.063**	**59.595.449**	**21.542.927**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά την 31/12/2025, παρουσιάζουν αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά €(67.077.249) και €(54.732.519) έναντι € (83.969.835) και €(72.305.567) κατά την προηγούμενη χρήση.

Περαιτέρω η Διοίκηση έχει προγραμματίσει και υλοποιεί μια σειρά δράσεων για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται (βλέπε σημείωση 3.1):

- Η Διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει μια σειρά ενεργειών με απώτερο σκοπό τον περιορισμό του λειτουργικού κόστους, ενώ εξετάζονται και αξιολογούνται κινήσεις που μπορεί να αποφέρουν περαιτέρω οφέλη. Βάσει των ανωτέρω δράσεων, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα περιοριστούν τα ζημιογόνα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τη χρήση 2026. Ο ταμειακός προϋπολογισμός (Cash Flow Budget) του Ομίλου καταρτίστηκε για περίοδο 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων και αντικατοπτρίζει τις εκτιμήσεις της Διοίκησης βάσει των διαθέσιμων πληροφοριών κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.
- Για το δάνειο για το οποίο, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, δεν πληρούνταν σχετικός χρηματοοικονομικός δείκτης, η Εταιρεία έλαβε τη συναίνεση του δανειστή για τη μη συμμόρφωση με τον αντίστοιχο χρηματοοικονομικό όρο (βλ. Σημείωση 22).
- Ο Όμιλος διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας μεριμνώντας ώστε να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Ο Όμιλος, κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δύναται να αντλήσει κεφάλαια από αχρησιμοποίητα όρια διευκολύνσεων € 47,0 εκ. χωρίς εγκρίσεις.
- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ., εκ των οποίων έως την 31η Μαΐου 2026 είχε εκταμιευθεί ποσό €4 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5,0 εκατ., το οποίο είχε εκταμιευθεί πλήρως έως την 31η Μαΐου 2026.
- Περαιτέρω, κατά την ημερομηνία έγκρισης των παρουσών ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία έχει λάβει από την απώτερη μητρική της OLYMPIA GROUP LTD επιστολή στήριξης, βάσει της οποίας η μητρική έχει δεσμευτεί ότι θα παρέχει οποιαδήποτε οικονομική ή άλλη υποστήριξη, στην περίπτωση που καταστεί αναγκαίο για τις δραστηριότητες του Ομίλου για τουλάχιστον τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

39.6 Πολιτικές και διαδικασίες διαχείρισης κεφαλαίου

Οι βασικοί στόχοι του Ομίλου σε ό,τι αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

- Η διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (going concern).
- Η επίτευξη ικανοποιητικής απόδοσης για τους μετόχους, μέσω τιμολόγησης των υπηρεσιών βάσει κόστους και της διατήρησης εύρυθμης κεφαλαιακής διάρθρωσης.
- Η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας, ώστε να ενισχύεται η χρηματοοικονομική ευρωστία του Ομίλου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί το κεφάλαιο στη βάση του ποσού των ιδίων κεφαλαίων, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Το κεφάλαιο για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	7.132.266	9.468.358	29.984.459	30.717.878
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	(19.677.751)	(29.417.972)	(19.038.409)	(28.069.699)
Κεφάλαιο	**(12.545.485)**	**(19.949.614)**	**10.946.050**	**2.648.179**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	7.132.266	9.468.358	29.984.459	30.717.878
Πλέον: Δάνεια	65.279.065	60.445.715	61.384.342	57.398.017
Σύνολο κεφαλαίων	**72.411.331**	**69.914.073**	**91.368.801**	**88.115.895**
Κεφάλαιο προς Σύνολο Κεφαλαίων	-17,3%	-28,5%	12,0%	3,0%

Ο Όμιλος ορίζει το ποσό του κεφαλαίου σε σχέση με την συνολική κεφαλαιακή διάρθρωση, π.χ. ίδια κεφάλαια και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη τυχόν δάνεια μειωμένης εξασφάλισης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται την κεφαλαιακή διάρθρωση και κάνει τις προσαρμογές κατά το χρόνο που η οικονομική κατάσταση και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων των υπαρχόντων περιουσιακών στοιχείων αλλάζουν. Με στόχο τη διατήρηση ή την προσαρμογή της κεφαλαιακής διάρθρωσης, ο Όμιλος μπορεί να προσαρμόσει το ποσό των πληρωτέων μερισμάτων, να επιστρέψει κεφάλαιο στους μετόχους, να εκδώσει μετοχικό κεφάλαιο ή να ρευστοποιήσει περιουσιακά στοιχεία για να μειώσει τον δανεισμό.

Σαν καθαρό δανεισμό ο Όμιλος ορίζει το σύνολο των τοκοφόρων δανειακών υποχρεώσεων μείον το σύνολο των διαθεσίμων του. Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως Ίδια κεφάλαια πλέον τον καθαρό δανεισμό όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό. Για τις χρήσεις που έληξαν στις 31/12/2025, και 31/12/2024, αντίστοιχα οι αναφερόμενοι δείκτες είχαν ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Σύνολο δανεισμού	65.279.065	60.445.715	61.384.342	57.398.017
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	(19.677.751)	(29.417.972)	(19.038.409)	(28.069.699)
Καθαρός δανεισμός	**45.601.315**	**31.027.743**	**42.345.934**	**29.328.318**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	7.132.266	9.468.358	29.984.459	30.717.878
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια	**52.733.580**	**40.496.101**	**72.330.392**	**60.046.196**
Συντελεστής μόχλευσης	86,47%	76,62%	58,55%	48,84%

40. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων

Φορολογικός Έλεγχος

Μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η εταιρεία έλαβε γνωστοποίηση διενέργειας φορολογικού ελέγχου για τις χρήσεις 2021 και 2022 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη. Λόγω του αρχικού σταδίου του ελέγχου, δεν είναι δυνατός ο αξιόπιστος προσδιορισμός των ενδεχόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων που ενδέχεται να προκύψουν από την ολοκλήρωσή του. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη της διαδικασίας και εκτιμά ότι, κατά την παρούσα φάση και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, δεν συντρέχουν λόγοι αναπροσαρμογής των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025.

Δανεισμός

- Στις **20 Ιανουαρίου 2026**, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους **€10 εκατ.**
- Στις **3 Απριλίου 2026**, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους **€10,43 εκατ.**, εκ των οποίων έως την **31η Μαΐου 2026** είχε εκταμιευθεί ποσό **€4 εκατ.**
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ., το οποίο είχε εκταμιευθεί πλήρως έως την 31η Μαΐου 2026.
- Τον Μάρτιο του 2026, η διευκόλυνση υπερανάληψης με την Eurobank Cyprus Ltd εξοφλήθηκε πλήρως και ακολούθως τερματίστηκε, με αποτέλεσμα την πλήρη άρση των σχετικών εγγυήσεων που είχε παράσχει η Olympia Group Ltd.

Πέραν των ανωτέρω δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025 γεγονότα, που να αφορούν τον Όμιλο και την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

41. Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31/12/2025, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 30/06/2026.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 506029	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΓΑΛΑΝΗΣ Α.Δ.Τ. ΑΜ 149817
ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	Η ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΒΡΕΤΟΣ Α.Δ.Τ. ΑΙ 090589	ΚΥΡΙΑΚΗ ΠΑΡΛΙΑΡΗ Α.Δ.Τ. Α00911212 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Α' ΤΑΞΕΩΣ 0125184

Γ. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 άρθρο 150 και 153, σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό της Εταιρείας και αναφέρεται στις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. της 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση Διαχείρισης περιγράφονται συνοπτικά πληροφορίες της PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (εφεξής καλούμενη για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία» ή «Public Retail» ή «Public») καθώς και του Ομίλου (της Εταιρείας και των θυγατρικών της που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, εφεξής ο «Όμιλος» ή ο «Όμιλος Public» ή το «Public Group»), χρηματοοικονομικές πληροφορίες που στοχεύουν σε μια γενικότερη ενημέρωση των μετόχων και του κοινού για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν στον Όμιλο και στην Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης 01/01/2025 - 31/12/2025, ως και τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου αυτής. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία στο μέλλον και παρατίθενται οι σημαντικότερες συναλλαγές που καταρτίσθηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων προσώπων.

Δεδομένου του ότι από την Εταιρεία συντάσσονται και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, η παρούσα Έκθεση είναι ενιαία, με κύριο σημείο αναφοράς τόσο τα εταιρικά και τα ενοποιημένα οικονομικά δεδομένα της Εταιρείας και των ενοποιούμενων επιχειρήσεων. Οι άμεσα θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, που περιλαμβάνεται στα ενοποιημένα στοιχεία είναι η PUBLIC RETAIL CYPRUS LTD με καταστατική έδρα την Κύπρο, η εταιρεία Public Next Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία και η εταιρεία PUBLIC LICENSING AND MANAGEMENT SERVICES M.A.E. με έδρα την Ελλάδα, στις οποίες η μητρική συμμετέχει με ποσοστό 100% επί του μετοχικού τους κεφαλαίου. Επιπλέον, στα ενοποιημένα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνεται η εταιρεία I-Repair A.E., η οποία ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης

Υποκαταστήματα

Ο Όμιλος διαθέτει ένα δίκτυο 63 καταστημάτων συνολικά, 3 κεντρικές αποθήκες καθώς και 3 ηλεκτρονικά καταστήματα για την Ελλάδα και Κύπρο μαζί. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα υπάρχουν 57 καταστήματα, 2 Κεντρικές αποθήκες που βρίσκονται στην περιοχή του Ασπροπύργου και 2 ηλεκτρονικά καταστήματα. Παρακάτω παρατίθενται αναλυτικά τα καταστήματα:

Κατάστημα	Διεύθυνση
Αγ. Δημήτριος Metro Mall	Λ.Βουλιαγμένης 276 Αγιος Δημήτριος
Αγ. Ι. Ρέντης	Λεωφ. Κηφισού 161
Αγ. Παρασκευή - Μεσογείων	Λ.Μεσογείων 402
Αεροδρόμιο	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, Σπάτα
Αλεξ/ούπολη	Λεωφόρος Δημοκρατίας 210
Αργυρούπολη	Λέοντος 4 & Ελευθερίας
Βόλος	Ιωάννου Κονταράτου και Όγλ 28(πεζόδρομος)
Γέρακας	Λ. Μαραθώνος 149
Γλυφάδα	Σ.Καράγιωργα 4 & Λαζαράκη
Δράμα	Εθνικής Αμύνης 13
Ζωγράφου	Ούλωφ Πάλμε 44
Ηράκλειο	Δαιδάλου 15
Ηράκλειο Λ.Κνωσού	Λεωφ.Κνωσού 172
Θεσ/κη Cosmos Mall	Meditteranean Cosmos 11χλμ Θεσ/νίκης-Ν. Μουδανιών Θέρμη
Ίλιον	Πετρουπόλεως 41
Ιωάννινα	Πυρσινέλλα 4& Μελανίδη
Καβάλα	Ομονοίας 50 και Ίωνος Δραγούμη
Καλαμάτα	Αριστομένους 16 & Ιωάννου Αναπλιώτη
Κατερίνη	Ανδρουτσου & Ερμού 5
Κέρκυρα	Ευγενίου Βουλγάρεως 82
Κέρκυρα 2	3ο Χλμ Εθνικής Οδού Κέρκυρας - Παλαιοκαστρίτσας
Κοζάνη	Ειρήνης 5 και Δρίζη γωνία
Κομοτηνή	Αγ.Γεωργίου 3

Κόρινθος	Δαμασκηνού 45
Κορυδαλλός	Πλ. Ελευθερίας 10 & Δημήτριου Διαμαντίδη 6
Λαμία	Πλατεία Πάρκου 11-13
Λάρισα	Κούμα 6 & Αντύπα Μαρίνου
Λάρισα Fashion City	Fashion City Outlet
Μαρούσι	Λεωφ. Κηφισίας 49
Μαρούσι Golden Hall	Λεωφόρος Κηφισίας 37Α
Μαρούσι Mall Of Athens	Ανδρέα Παπανδρέου 35 Θέση Ψαλίδι Μαρούσι
Μυτιλήνη	Αρχιπελάγους & Σάμου
Ν. Ερυθραία	Χαρ. Τρικούπη 123
Ν. Σμύρνη	Λεωφ. Ελευθερίου Βενιζέλου 45
Ξάνθη	Δαγκλή & Ελπίδος
Ορεστιάδα	Κωνσταντινουπόλεως & Λοχαγού Διαμαντή
Πατήσια	28ης Οκτωβρίου 324
Πάτρα	Ερμού 55
Πάτρα Veso Mall	Ακτή Δυμαίων 17
Πειραιάς	Γρηγορίου Λαμπράκη 152-154
Περιστέρι	Εθνικής Αντιστάσεως 27
Περιστέρι Λ. Αθηνών	Λ. Αθηνών 64 & Θηβών 25
Πυλαία	Ποσειδώνος 30
Πύργος	Μανωλοπούλου 4
Ρέθυμνο	Πλατεία Αγνώστου Στρατιώτη & Γιαμπουδάκη
Ρόδος Λ. Λίνδου	7ο χλμ. Εθνικής Οδού Ρόδου – Λίνδου
Ρόδος Μαρίνα	Αυστραλίας 84-86
Σέρρες	Τσαλοπούλου 9
Σπάτα Smart Park	Εμπορικό Πάρκο Smart Park, Ε. Πουλάκη, ΟΤ 71 & 72, Σπάτα
Σταθμός	Νέα Δυτική Είσοδος Κωλέττη
Σταυρούπολη	Μίκη Θεοδωράκη 341 (Πρώην Λαγκαδά)
Συγγρού	Λ. Συγγρού 340
Σύνταγμα	Νίκης 1 και Καραγιώργη Σερβίας
Τρίκαλα	Κανούτα 1 και Βύρωνος
Τσιμισκή	Τσιμισκή 24-Μητροπόλεως 33 Θεσσαλονίκη
Χαλκίδα	Κριεζώτου 14 & Καραμουρτζούνη 7
Χανιά	Χατζημιχάλη Γιάνναρη 40-42

Η Public Retail Cyprus LTD διαθέτει ένα δίκτυο 6 καταστημάτων στην Κύπρο, μίας κεντρικής αποθήκης που βρίσκεται στην περιοχή της Λάρνακας καθώς και ενός ηλεκτρονικού καταστήματος.

Κατάστημα	Διεύθυνση
Λάρνακα	Metropolis Mall , Λεωφόρος Ευρωπαϊκής Ένωσης 5, Τ.Κ 6043,Λάρνακα
Λεμεσός	My Mall, Ζακάκι, Φρανγκλίνου Ρούζβελτ 285 ,Τ.Κ 3150, Λεμεσός
Λευκωσία 1 (Mall of Cyprus)	The Mall of Cyprus Βεργίνας 3 Στρόβολος ,Τ.Κ 2025, Λευκωσία
Λευκωσία 2 (Nicosia Mall)	Nicosia Mall Μαδρίτης 2 Λακατάμια ,Τ.Κ 2306, Λευκωσία
Παραλίμνι	Λ. Γεωργίου Γουρουνιά (Γρίβα Διγενή) 152 ,Τ.Κ 5281, Παραλίμνι
Πάφου	Λεωφόρος Τάφοι Βασιλέων 2 ,Τ.Κ 8046, Πάφο

Επέκταση Δικτύου Καταστημάτων και εγκαίνια δύο νέων καταστημάτων Public Smart Park & "Public + home" Πατησίων

Το επενδυτικό πλάνο της εταιρείας συνεχίζει να υλοποιείται με συνέπεια, αναβαθμίζοντας και επεκτείνοντας το δίκτυο καταστημάτων της, εντάσσοντας τις οικιακές συσκευές σε ακόμα περισσότερα καταστήματα αλλά και επαναφέροντας χώρους ανάγνωσης και δημιουργικής απασχόλησης των παιδιών εντός των καταστημάτων.

Από τα 12 νέα mega καταστήματα "Public + home" που εντάχθηκαν στο επενδυτικό πλάνο, το 2025 εγκαινιάστηκαν ακόμη δύο το δεύτερο εξάμηνο, στο Smart Park και στα Πατήσια. Με αυτές τις προσθήκες, τα Public προσφέρουν σε 63 καταστήματα μια ολοκληρωμένη γκάμα προϊόντων τεχνολογίας, τηλεοράσεων, οικιακών συσκευών και ειδών ψυχαγωγίας, παρέχοντας στους καταναλωτές μια μοναδική αγοραστική εμπειρία, μαζί με ευέλικτους τρόπους πληρωμής. Την ίδια περίοδο ανακαινίστηκαν το πρώτο εξάμηνο και δύο καταστήματα σε Αγία Παρασκευή και Μαρούσι.

Ταυτόχρονα, τα 23 από τα 63 καταστήματα ανήκουν στην κατηγορία των mega store concepts. Πρόκειται για καταστήματα "Public" και "Public + home" που βρίσκονται σε περιοχές της Αττικής, Θεσσαλονίκης, Λάρισας, Ιωαννίνων, Πάτρας, Ρόδου και Κρήτης, αλλά και σε όλες τις μεγάλες πόλεις της Κύπρου, που περιλαμβάνουν μια πλήρη γκάμα μεγάλων ηλεκτρικών οικιακών συσκευών.

Πέρα από την αναβάθμιση του δικτύου καταστημάτων, το 2025 ενισχύθηκε περαιτέρω η εμπειρία του πελάτη με τη λειτουργία σημείων iRepair σε 46 καταστήματα Public σε Ελλάδα, προσφέροντας άμεση και εξειδικευμένη υποστήριξη σε θέματα επισκευών. Παράλληλα, τα σημεία Vodafone shop-in-shop εντός των καταστημάτων Public και «Public+home», πλέον αριθμούν στα 17 ενισχύοντας τις υπηρεσίες τηλεπικοινωνίας προς τους πελάτες.

I. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Ομίλου:

	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31/12/2025	**31/12/2024**	**%**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**
Κύκλος Εργασιών	504.242.624	484.499.942	4,1%	466.945.479	436.588.167	7,0%
Κόστος Πωλήσεων	(383.194.059)	(370.082.723)	3,5%	(356.971.966)	(335.046.588)	6,5%
Μικτό Κέρδος	**121.048.566**	**114.417.219**	**5,8%**	**109.973.513**	**101.541.579**	**8,3%**
Λειτουργικές Δαπάνες	(91.572.310)	(88.182.927)	3,8%	(82.467.841)	(77.034.612)	7,1%
EBITDA επαναλαμβανόμενο	**29.476.255**	**26.234.292**	**12,4%**	**27.505.673**	**24.506.966**	**12,2%**
Περιθώριο EBITDA επαναλαμβανόμενο	**5,8%**	**5,4%**		**5,9%**	**5,6%**	
Εφάπαξ επιπτώσεις	(2.188.176)	(3.276.888)		(1.633.717)	(2.856.003)	
EBITDA	**27.288.079**	**22.957.404**	**18,9%**	**25.871.955**	**21.650.964**	**19,5%**
Περιθώριο EBITDA	**5,4%**	**4,7%**		**5,5%**	**5,0%**	
Αποσβέσεις, Καθαρές Χρηματοοικονομικές και Επενδυτικές Δαπάνες	(44.216.574)	(42.560.228)	3,9%	(41.511.289)	(42.440.982)	-2,2%
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων	**(16.928.495)**	**(19.602.824)**	**13,6%**	**(15.639.334)**	**(20.790.018)**	**24,8%**
Κέρδη /Ζημίες) μετά από φόρους	**(17.332.602)**	**(19.989.523)**	**13,3%**	**(15.731.364)**	**(20.840.773)**	**24,5%**

Το 2025 ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε στο ποσό των € 504.242.624 έναντι ποσού € 484.499.942 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 4,1%. Ο εταιρικός κύκλος εργασιών ανήλθε στο ποσό των € 466.945.479 έναντι € 436.588.167 της αντίστοιχης χρήσης 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 7%.

Μικτό κέρδος: Τα ενοποιημένα μικτά αποτελέσματα της χρήσης 2025 ανήλθαν στο ποσό των € 121.048.566 έναντι ποσού € 114.417.219 το 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 5,8%. Αντίστοιχα, τα εταιρικά μικτά αποτελέσματα της χρήσης 2025 ανήλθαν σε € 109.973.513 έναντι € 101.541.579 της προηγούμενης χρήσης 2024 σημειώνοντας αύξηση κατά 8,3%.

Τα **ενοποιημένα λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)** διαμορφώθηκαν κερδοφόρα και ανήλθαν στο ποσό των € 27.288.079 έναντι ποσού € 22.957.404 της χρήσης 2024, σημειώνοντας σημαντική αύξηση κατά 18,9%. Αντίστοιχα, τα εταιρικά λειτουργικά αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν κερδοφόρα και ανήλθαν σε ποσό € 25.871.955 έναντι ποσού € 21.650.964 κατά την προηγούμενη χρήση 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 19,5%.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρουσίασαν βελτίωση των επιδόσεων στα βασικά οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2025, παρά το δυσμενές εξωτερικό περιβάλλον και τις προκλήσεις της οικονομίας από την ενεργειακή κρίση και τις πληθωριστικές πιέσεις, που είχαν ως αποτέλεσμα τον σημαντικό περιορισμό του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών. Η Διοίκηση συνεχίζει και το έτος αυτό με αμείωτο ρυθμό το πλάνο μετασχηματισμού και επενδύσεων, έχοντας στο επίκεντρο της στρατηγικής της την κάλυψη των αναγκών των πελατών της με πληθώρα προϊόντων και υπηρεσιών, προσφέροντας εξαιρετική omni-channel εμπειρία. Απόρροια αυτού του μετασχηματισμού, η βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους και η αύξηση των κερδών προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) σε επαναλαμβανόμενη βάση που διαμορφώθηκαν σε € 29.476.255 έναντι € 26.234.292 την αντίστοιχη χρήση του 2024 για τον Όμιλο και αντίστοιχα για την Εταιρεία ύψους € 27.505.673 έναντι € 24.506.966 για την αντίστοιχη χρήση του 2024. Ο εν λόγω δείκτης χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση ως ένας εσωτερικός δείκτης απόδοσης της διαχείρισης των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας.

Σημειώνεται ότι, το **EBITDA** του 2025 έχει επηρεαστεί από ορισμένα γεγονότα που επιβάρυναν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας τη χρήση 2025 και που δεν αναμένεται να επαναληφθούν σε αυτό το βαθμό τα επόμενα χρόνια, απόρροια κυρίως του πλάνου αναδιάρθρωσης του Ομίλου, ύψους € 2.188.176 έναντι € 3.276.888 την αντίστοιχη χρήση του 2024 για τον Όμιλο και αντίστοιχα για την Εταιρεία ύψους € 1.633.717 έναντι € 2.856.003 για την αντίστοιχη χρήση του 2024. Συγκεκριμένα, η τρέχουσα χρήση επιβαρύνθηκε με έξοδα, αναδιοργάνωσης, και λοιπά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα. Αντίστοιχα, η προηγούμενη χρήση επιβαρύνθηκε με έξοδα, αναδιοργάνωσης, αυτοματισμούς και βελτιστοποιήσεις διαδικασιών και λοιπά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα.
Κέρδη/ζημιές προ φόρων: Οι ενοποιημένες ζημίες προ φόρων της χρήσης 2025 ανήλθαν σε ποσό € 16.928.495 έναντι ζημιών ποσού € 19.602.824 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας σημαντική μείωση κατά ποσοστό 13,6%. Αντίστοιχα, οι εταιρικές ζημίες προ φόρων της χρήσης 2025 και ανήλθαν σε ποσό € 15.639.334 έναντι ζημιών ποσού € 20.790.018 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά 24,8%. Η ενοποιημένη Καθαρή ζημία μετά από φόρους της χρήσης 2025 ανήλθε σε ποσό € 17.332.602 έναντι ζημίας ύψους ποσού € 19.989.523 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά ποσοστό 13,3%, ενώ αντίστοιχα η εταιρική καθαρή ζημία μετά από φόρους της χρήσης 2025 ανήλθε σε € 15.731.364 έναντι ζημίας € 20.840.773 της προηγούμενης χρήσης 2024, σημειώνοντας μείωση κατά ποσοστό 24,5%.

Το σύνολο των **Ιδίων Κεφαλαίων** του Ομίλου της κλειόμενης χρήσης 2025 διαμορφώθηκε σε ποσό € 7.132.266 έναντι ποσού €9.468.358 της προηγούμενης χρήσης 2024. Αντίστοιχα το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε ποσό €29.984.459 έναντι ποσού € 30.717.878 της προηγούμενης χρήσης 2024.

Το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του Ομίλου της κλειόμενης χρήσης 2025 ανήλθε σε ποσό € 186.889.400 έναντι ποσού € 184.719.753 της προηγούμενης χρήσης 2024. Αντίστοιχα, το μη κυκλοφορούν ενεργητικό της εταιρείας διαμορφώθηκε σε ποσό € 189.592.492 έναντι ποσού €184.514.773 της προηγούμενης χρήσης 2024. Η αύξηση του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αντικατοπτρίζει τη στόχευση του ομίλου και της εταιρείας στην αύξηση των επενδύσεων. Την 31/12/2025, στα ποσά αυτά του Ομίλου περιλαμβάνονται Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αξίας ποσού €79.562.108 και ποσού €78.085.683, στην τρέχουσα και στην προηγούμενη χρήση αντίστοιχα, που αναγνωρίστηκαν λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16. Αντίστοιχα για την Εταιρεία, περιλαμβάνονται Δικαιώματα Χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αξίας ποσού €70.459.690 και ποσού € 67.945.487, στην τρέχουσα χρήση 2025 και στην προηγούμενη χρήση 2024 αντίστοιχα.

Παρατίθενται πίνακες με σχετικούς αριθμοδείκτες για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δείκτης γενικής ρευστότητας: Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού / Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	0,66	0,64	0,70	0,67
Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού: Κύκλος εργασιών / Σύνολο ενεργητικού	1,58	1,44	1,47	1,32
Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων (ημέρες): Κόστος πωλήσεων / Αποθέματα	90,38	93,84	82,52	88,01
Δείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων: Κύκλος εργασιών / Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	40,04	30,70	19,49	14,92
Δείκτης κάλυψης τόκων: Κέρδη προ τόκων και φόρων / Σύνολο χρεωστικών τόκων	(0,10)	(0,30)	0,02	(0,23)
Δείκτης οικονομικής μοχλεύσεως: Σύνολο ενεργητικού / Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	44,66	35,50	10,60	10,78
Δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων: Κέρδη χρήσης μετά από φόρους / Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	(2,43)	(2,11)	(0,52)	(0,68)
Δείκτης μικτού κέρδους: Μικτά κέρδη / Κύκλος εργασιών	0,24	0,24	0,24	0,23
Δείκτης καθαρού κέρδους: Κέρδη χρήσης μετά από φόρους / Κύκλος εργασιών	-3,44%	-4,12%	-3,37%	-4,77%

Ίδιες Μετοχές

Την 31/12/2025, η Εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

Σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 :

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η Εταιρεία προέβη σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά ποσό €1.500.000, με την έκδοση 1.500.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης και τιμής διάθεσης €10,00 ανά μετοχή. Η διαφορά υπέρ το άρτιο, συνολικού ποσού €13.5 εκ. , καταχωρήθηκε σε ειδικό αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Μετά την ανωτέρω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €42.035.139, διαιρούμενο σε 42.035.139 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €1,00 εκάστης.

Συμψηφισμός Ζημιών

Κατά τη χρήση 2025, διενεργήθηκε συμψηφισμός ζημιών παρελθουσών χρήσεων ποσού € 12.590.414 με αντίστοιχη ισόποση μείωση του λογαριασμού «υπέρ το άρτιο», σύμφωνα με το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Εταιρική εικόνα

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και ESG Στρατηγική
Η Εταιρεία συνέχισε να υλοποιεί τη στρατηγική της σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) μέσω του προγράμματος «Love Earth», το οποίο οργανώνεται σε έξι βασικούς άξονες: Green Offices & Fleet, Green Donations, Green Stores, Green Home, Green Tech, Green Delivery & Payments. Στους επιμέρους άξονες εντάσσονται δράσεις μείωσης εκπομπών, αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, επέκτασης υπηρεσιών επισκευής και επαναπροώθησης συσκευών για τη μείωση των ηλεκτρονικών αποβλήτων, καθώς και βελτιστοποίησης των δρομολογίων παράδοσης. Η εταιρική διακυβέρνηση ευθυγραμμίζεται με τα πρότυπα GRI, ενώ η μετάβαση στην ηλεκτρονική τιμολόγηση συνεισφέρει στη διαφάνεια και στη μείωση της κατανάλωσης χαρτιού.

Στον τομέα του ανθρώπινου κεφαλαίου, το πρόγραμμα «Leave Your Mark in Our Story» προωθεί κουλτούρα συμμετοχής, ευέλικτα μοντέλα απασχόλησης και διαρκή εκπαίδευση σε διαφορετικούς τομείς όπως γονεϊκότητα , συμπερίληψη μαζί με πρωτοβουλίες Digital Literacy, Orange Culture και Gamify Learning.

Στο πλαίσιο της κοινωνικής ευθύνης, τον Αύγουστο 2025, ανταποκρινόμενη στις καταστροφικές πυρκαγιές του καλοκαιριού, η εταιρεία ενεργοποίησε πρόγραμμα στήριξης πυρόπληκτων οικογενειών υπό τον τίτλο «Στηρίζουμε από Καρδιάς», παρέχοντας ειδική έκπτωση 30% σε βασικές κατηγορίες προϊόντων: μεγάλες και μικρές οικιακές συσκευές, τεχνολογικά προϊόντα, σχολικά είδη και βιβλία. Η πρωτοβουλία ήταν προσβάσιμη μέσω φυσικών καταστημάτων και τηλεφωνικού κέντρου, για το διάστημα 22 Αυγούστου έως 31 Οκτωβρίου 2025.

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2025

Για το 2025, το Public Group επικεντρώθηκε στη συνεχή αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας, συνδυάζοντας το φυσικό και το ψηφιακό κανάλι πωλήσεων. Δόθηκε έμφαση στη βελτιστοποίηση του δικτύου καταστημάτων, στην ενίσχυση των υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης και στην ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών, εμπλουτίζοντας το προϊοντικό χαρτοφυλάκιο. Οι ανωτέρω πρωτοβουλίες ενίσχυσαν την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου, βελτλίωσαν την αποδοτικότητα και διασφάλισαν τη σύγκλιση χρηματοοικονομικής επίδοσης και βιωσιμότητας, υποστηρίζοντας τη διαρκή δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη.

1. Πελατοκεντρικές Ευέλικτες Πρωτοβουλίες

Η εταιρεία ενίσχυσε τη θέση της στην αγορά μέσω στοχευμένων πελατοκεντρικών πρωτοβουλιών. Συγκεκριμένα, συνεχίστηκε η δυνατότητα άτοκης αγοράς χωρίς πιστωτική κάρτα για το σύνολο των προϊόντων τεχνολογίας, οικιακών συσκευών και ψυχαγωγίας, τόσο στο φυσικό δίκτυο καταστημάτων όσο και στο public.gr. Παράλληλα, προωθήθηκε η υπηρεσία «Εγγύηση Χαμηλότερης Τιμής» σε άνω των 1.000.000 προϊόντων, παρέχοντας στον καταναλωτή επιστροφή της τυχόν διαφοράς τιμής εντός 14 ημερών στο Public Wallet.

2. B2b

Public Business —Επένδυση στη σχέση με τον επαγγελματία

Το B2B αποτελεί το τμήμα της Public που απευθύνεται σε επαγγελματίες και επιχειρήσεις κάθε μεγέθους και κλάδου, με στόχο τη διαρκή και ουσιαστική υποστήριξη των αναγκών τους.
Το 2025 σηματοδότησε μια ουσιαστική αλλαγή στρατηγικής. Η εταιρεία επένδυσε στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου omnichannel μοντέλου εξυπηρέτησης, στο οποίο η ψηφιακή πλατφόρμα και η ανθρώπινη επαφή δεν λειτουργούν παράλληλα αλλά συμπληρωματικά. Ο επαγγελματίας μπορεί να ξεκινά μια αγορά online και να την ολοκληρώνει με την υποστήριξη εξειδικευμένου συμβούλου — ή αντίστροφα — διατηρώντας σε κάθε σημείο επαφής την ίδια ποιότητα εξυπηρέτησης και συνέχεια στη σχέση.
Το publicbusiness.gr αναβαθμίστηκε ώστε να λειτουργεί ως το κεντρικό εργαλείο διαχείρισης εταιρικών αγορών — επιτρέποντας στις επιχειρήσεις να οργανώνουν τις ανάγκες τους, να εντοπίζουν προϊόντα από 100.000+ είδη και να ολοκληρώνουν αγορές με ευκολία. Η ενίσχυση της ευελιξίας στις πληρωμές διεύρυνε την προσβασιμότητα της πλατφόρμας σε επιχειρήσεις με διαφορετικές χρηματοοικονομικές ανάγκες.
Παράλληλα, η ομάδα Public Business ανέπτυξε ένα μοντέλο εξειδικευμένης και προσωποποιημένης εξυπηρέτησης, καλύπτοντας τόσο τις καθημερινές ανάγκες — αναλώσιμα, τεχνολογικός εξοπλισμός, εξοπλισμός χώρων — όσο και σύνθετα έργα σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η φιλοξενία και οι επαγγελματικές υποδομές.

3. Ανθρώπινο δυναμικό

Ανθρωποκεντρική Προσέγγιση με έμφαση την Ανάπτυξη Ταλέντου

Η επιτυχία της στρατηγικής του Public Group βασίζεται στους ανθρώπους του. Για τον λόγο αυτό, η εταιρεία επενδύει συστηματικά στην προσέλκυση, ανάπτυξη και διατήρηση ταλέντων, δημιουργώντας ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει τη μάθηση, την εξέλιξη και την καινοτομία.

Το 2025 αποτέλεσε χρονιά-ορόσημο για την ενίσχυση της εμπειρίας εργαζομένων, με την επίσημη παρουσίαση του Employee Value Proposition (EVP) του Public Group. Μέσα από την κοινότητα **OrangeGen**, κάθε εργαζόμενος υποστηρίζεται ώστε να αναπτύσσει τις δεξιότητές του, να εξελίσσει την καριέρα του και να συμβάλλει ουσιαστικά στη διαμόρφωση του μέλλοντος του οργανισμού.

Το EVP του Public Group βασίζεται σε τέσσερις στρατηγικούς πυλώνες:

- **Innovation & Growth** – Δημιουργία ευκαιριών μάθησης, καινοτομίας και συνεχούς ανάπτυξης.
- **Career Development** – Υποστήριξη της επαγγελματικής εξέλιξης και ανάδειξη εσωτερικού ταλέντου.
- **Exciting & Flexible Workplace** – Σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη συνεργασία, την ευελιξία και τη συμμετοχή.
- **Behavioral Health** – Πρωτοβουλίες που ενισχύουν την ψυχική υγεία, την ευημερία και την ισορροπία προσωπικής και επαγγελματικής ζωής.

Παράλληλα, το Public Group συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη των ανθρώπων του μέσω του **Retail Talent Up**, του ενιαίου πλαισίου εκπαίδευσης και ανάπτυξης που σχεδιάστηκε για να υποστηρίζει κάθε στάδιο της επαγγελματικής διαδρομής των εργαζομένων:

- **START** – Πρόγραμμα onboarding και ένταξης νέων εργαζομένων.
- **GROW** – Συνεχής ανάπτυξη δεξιοτήτων και εξειδίκευσης μέσα από εκπαιδευτικές διαδρομές και πιστοποιήσεις.
- **LEAD** – Ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων και προετοιμασία μελλοντικών στελεχών.

Η στρατηγική αυτή ενισχύεται από σύγχρονα εργαλεία μάθησης, ψηφιακές πλατφόρμες εκπαίδευσης και στοχευμένες πρωτοβουλίες ανάπτυξης, διαμορφώνοντας ένα περιβάλλον δια βίου μάθησης και συνεχούς βελτίωσης.

Εργασιακά Θέματα

Στην Εταιρεία απασχολούνται εργαζόμενοι, εκ των οποίων, στην Ελλάδα το 54% είναι γυναίκες και αντίστοιχα το 44% στην Κύπρο.

Ανθρώπινο Δυναμικό κατά Φύλο	Γυναίκες	Άντρες
Ελλάδα	54%	46%
Κύπρος	44%	56%

Συνολικά κατά την 31/12/2025, στην Public Group απασχολούνται 1.788 εργαζόμενοι στην Ελλάδα και 190 στην Κύπρο.

Προαγωγές και Εσωτερική Ανάπτυξη

Η ανάπτυξη των ανθρώπων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για το Public Group. Κατά τη διάρκεια του 2025 πραγματοποιήθηκαν πάνω από **130 εσωτερικές προαγωγές**, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της εταιρείας στην ανάδειξη και αξιοποίηση του εσωτερικού ταλέντου.

Μέσα από διαφανείς διαδικασίες αξιολόγησης, ανάπτυξης και στελέχωσης, η εταιρεία παρέχει ίσες ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης, ενισχύοντας την κινητικότητα και τη διατήρηση της γνώσης εντός του οργανισμού.

Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων

Το Public Group εφαρμόζει μια ολοκληρωμένη στρατηγική μάθησης με στόχο την ενδυνάμωση των δεξιοτήτων των ανθρώπων του και τη δημιουργία κουλτούρας συνεχούς ανάπτυξης.

Κατά το 2025, υλοποιήθηκαν περισσότερες από **46.000 ώρες εκπαίδευσης**, καλύπτοντας θεματικές όπως ηγεσία, εξυπηρέτηση πελάτη, ψηφιακές δεξιότητες, πωλήσεις, επιχειρησιακές λειτουργίες και προσωπική ανάπτυξη.

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιήθηκαν:

• Το **Public Digital Academy**, για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων και σύγχρονων επαγγελματικών γνώσεων.
• Το **Retail Excellence Academy**, πρόγραμμα ανάπτυξης μελλοντικών ηγετών του δικτύου καταστημάτων.
• Εξατομικευμένα προγράμματα εκπαίδευσης στελεχών σε συνεργασία με κορυφαία ακαδημαϊκά ιδρύματα και εκπαιδευτικούς οργανισμούς στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
• Προγράμματα ανάπτυξης ηγεσίας, coaching και ενίσχυσης διοικητικών δεξιοτήτων.

Η εκπαίδευση αποτελεί βασικό μοχλό ενδυνάμωσης των ανθρώπων του οργανισμού και συμβάλλει άμεσα στην επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη.

Υποστήριξη και Ευημερία Εργαζομένων

Η Public συνεχίζει να επενδύει στη δημιουργία ενός ασφαλούς, συμπεριληπτικού και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Οι βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

• **24ωρη Γραμμή Συμβουλευτικής Υποστήριξης (Hellas EAP)** για εργαζόμενους και μέλη των οικογενειών τους.
• **Elevate Leadership Program**, πρόγραμμα ανάπτυξης ηγεσίας που εστιάζει στην ενσυναίσθηση, τη συνεργασία και τη δημιουργία ομάδων υψηλής απόδοσης.
• **Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης** και λειτουργία πλατφόρμας ανώνυμων αναφορών (Whistleblowing).
• **Monthly Wellbeing & Mental Wellness Webinars**. Πρωτοβουλίες wellbeing, ψυχικής υγείας και ενδυνάμωσης εργαζομένων που υποστηρίζουν τη συνολική ευημερία και ανθεκτικότητα των ανθρώπων του οργανισμού. Στο πλαίσιο του πυλώνα Behavioral Health του Employee Value Proposition (EVP), η Εταιρεία διοργανώνει σε μηνιαία βάση webinars ευεξίας και ψυχικής υγείας με τη συμμετοχή εξειδικευμένων επιστημόνων και συμβούλων. Οι θεματικές καλύπτουν ζητήματα όπως η διαχείριση άγχους, η ψυχική ανθεκτικότητα, η ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, η γονεϊκότητα, οι οικογενειακές σχέσεις, η οικονομική ευεξία και η προσωπική ανάπτυξη, προσφέροντας στους εργαζομένους πρακτικά εργαλεία για τη βελτίωση της καθημερινότητάς τους.

Εσωτερική Επικοινωνία και Employee Engagement

Κατά τη διάρκεια του 2025, το Public Group υλοποίησε περισσότερες από **40 δράσεις εσωτερικής επικοινωνίας και ενίσχυσης του employee engagement**, με στόχο την ενδυνάμωση της κουλτούρας, τη διατήρηση ανοιχτής επικοινωνίας και τη σύνδεση των εργαζομένων με τη στρατηγική του οργανισμού.

Οι δράσεις περιλάμβαναν:

• All Hands Meetings και στρατηγικές ενημερώσεις για το σύνολο του οργανισμού.
• Συνεχή επικοινωνία μέσω του OrangeGen App, εταιρικών newsletters και εσωτερικών ψηφιακών καναλιών.
• Πρωτοβουλίες wellbeing, inclusion, εθελοντισμού και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.
• Δράσεις αναγνώρισης και επιβράβευσης εργαζομένων που ενισχύουν την αίσθηση του ανήκειν και την εταιρική υπερηφάνεια.

Μέσα από την κοινότητα **OrangeGen**, το Public Group καλλιεργεί ένα περιβάλλον συνεργασίας, συμμετοχής και συνεχούς εξέλιξης, όπου κάθε εργαζόμενος έχει τη δυνατότητα να αναπτύσσεται, να συνεισφέρει και να αφήνει το δικό του αποτύπωμα στην ιστορία της εταιρείας.

Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία
Η Εταιρεία δεσμεύεται να εφαρμόζει την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία ενώ η συναίσθηση ευθύνης που απορρέει απ' αυτήν, αποτελεί ύψιστο καθήκον για τη λειτουργία της. Δίνει έμφαση στην υλοποίηση βελτιωτικών μέτρων για την πρόληψη ατυχημάτων, στη συνεπή συντήρηση και πιστοποίηση μηχανικών – ηλεκτρικών μερών - συστημάτων ασφαλείας και στη διαρκή εκπαίδευση, με σκοπό την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων, επισκεπτών και συνεργατών της.

Οι διαδικασίες της είναι σχεδιασμένες με τέτοιο τρόπο ώστε να επιτρέπουν σε όλους να εργάζονται με ασφάλεια, εξασφαλίζοντας την τήρηση όλων των σχετικών κανόνων που υπαγορεύονται από τις ισχύουσες διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας.

Κάθε εργαζόμενος στην Εταιρεία έχει υποχρέωση να εφαρμόζει τους κανόνες Υγείας και Ασφάλειας και να φροντίζει, ανάλογα με τις δυνατότητές του, για την Υγεία και την Ασφάλεια τόσο του ίδιου όσο και των άλλων προσώπων που επηρεάζονται από τις πράξεις του, σύμφωνα με την εκπαίδευση και τις οδηγίες που έχει λάβει. Βάσει του Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι οφείλουν να αναφέρουν ζητήματα Υγείας και Ασφάλειας σε περιπτώσεις όπως ::

- Όταν τους ζητείται να εκτελέσουν μία εργασία που θεωρούν επικίνδυνη.
- Όταν τους ζητείται να εκτελέσουν μία εργασία για την οποία θεωρούν ότι δεν είναι κατάλληλα εκπαιδευμένοι και η οποία ενδέχεται να προκαλέσει βλάβη στους ίδιους ή σε άλλους.
- Όταν παρατηρούν κάποιον να εκτελεί μία εργασία που θεωρούν επικίνδυνη ή για την οποία το άτομο που την εκτελεί δεν είναι κατάλληλα εκπαιδευμένο.
- Όταν εντοπίζουν ή γνωρίζουν την ύπαρξη μη ασφαλούς κατάστασης ή έναν ενδεχόμενου κίνδυνου για τους ίδιους ή άλλους.

Σχετικά με θέματα Υγείας και Ασφάλειας, στα κεντρικά και στα καταστήματα, η Εταιρεία υλοποιεί:

- Επισκέψεις Ιατρού Εργασίας και Τεχνικού Ασφαλείας σύμφωνα με το πρόγραμμα που έχει θεωρηθεί στα αντίστοιχα Κέντρα Πρόληψης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΚΕΠΕΚ).
- Επικαιροποιημένες Γενικές Εκτιμήσεις Επαγγελματικού Κινδύνου.
- Διαδικασίες υγείας και ασφαλείας που αφορούν στη φύση της εργασίας κάθε εργαζόμενου.
- Ενημερώσεις Πρώτων Βοηθειών.
- Έκδοση πιστοποιητικών όπου αυτά απαιτούνται.

II. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Φορολογικός Έλεγχος

Μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025, η εταιρεία έλαβε γνωστοποίηση διενέργειας φορολογικού ελέγχου για τις χρήσεις 2021 και 2022 από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη. Λόγω του αρχικού σταδίου του ελέγχου, δεν είναι δυνατός ο αξιόπιστος προσδιορισμός των ενδεχόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων που ενδέχεται να προκύψουν από την ολοκλήρωσή του. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη της διαδικασίας και εκτιμά ότι, κατά την παρούσα φάση και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, δεν συντρέχουν λόγοι αναπροσαρμογής των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025.

Δανεισμός

- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ., εκ των οποίων έως την 31η Μαΐου 2026 είχε εκταμιευθεί προς την εταιρεία ποσό €4 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ., το οποίο είχε εκταμιευθεί πλήρως έως την 31η Μαΐου 2026.
- Τον Μάρτιο του 2026, η διευκόλυνση υπερανάληψης με την Eurobank Cyprus Ltd εξοφλήθηκε πλήρως και ακολούθως τερματίστηκε. Ως αποτέλεσμα ήρθησαν πλήρως οι σχετικές εγγυήσεις που είχε παράσχει η Olympia Group Ltd.

III. ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παράγοντες Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες, μεταβολές στα επιτόκια, πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το γενικό πλαίσιο διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στην παρακολούθηση των εξελίξεων στις χρηματοπιστωτικές αγορές και στην κατά το δυνατόν ελαχιστοποίηση τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου. Στο πλαίσιο διαχείρισης του επιτοκιακού κινδύνου, η Διοίκηση, αξιολογώντας τις συνθήκες της αγοράς και την πιθανή επίδραση των μεταβολών των επιτοκίων στο κόστος δανεισμού, προχώρησε σε προηγούμενες χρήσεις στη σύναψη δύο συμβάσεων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, με σκοπό τον περιορισμό της έκθεσης του Ομίλου σε απρόβλεπτες μεταβολές των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Οι εν λόγω συμβάσεις αντικαταστάθηκαν από νέες συμβάσεις αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου, οι οποίες βρίσκονταν σε ισχύ κατά τη χρήση 2026.

Η διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων ασκείται από την κεντρική υπηρεσία διαχείρισης διαθεσίμων, η οποία προσδιορίζει, αξιολογεί και παρακολουθεί τους σχετικούς κινδύνους, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Ομίλου. Πριν από τη διενέργεια σχετικών συναλλαγών, λαμβάνεται η απαιτούμενη έγκριση από τα αρμόδια στελέχη που έχουν δικαίωμα δέσμευσης του Ομίλου. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος αναλύονται κατωτέρω.

Τρέχον και Μακροοικονομικό Οικονομικό Περιβάλλον

Η Ελληνική οικονομία εντός του 2025, η οποία είχε ισχυρή δυναμική και αυξημένες προσδοκίες για θετικά αποτελέσματα, επηρεάστηκε σημαντικά από το διεθνές οικονομικό στερέωμα και συγκεκριμένα από το κύμα ανατίμησης.

Παρά τη σταδιακή αποκλιμάκωση του πληθωρισμού κατά τη διάρκεια του 2025, το μακροοικονομικό περιβάλλον συνέχισε να χαρακτηρίζεται από προκλήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία συνέχισε την υλοποίηση της στρατηγικής της, προσαρμοζόμενη στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των καταναλωτών και δίνοντας έμφαση στην παροχή ευέλικτων λύσεων και επιλογών.

Η Διοίκηση του Ομίλου δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις, και λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για τη διατήρηση της βιωσιμότητας του Ομίλου, την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες του Ομίλου και την επέκταση των εργασιών του στο παρόν επιχειρηματικό και οικονομικό περιβάλλον.

Συναλλαγματικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο κυρίως από αγορές που πραγματοποιούνται σε Δολάριο ΗΠΑ και Λίρα Στερλίνα. Ο εν λόγω κίνδυνος εκτιμάται ως σχετικά περιορισμένος, καθώς η πολιτική του Ομίλου είναι η αξιοποίηση εκπτώσεων λόγω άμεσης εξόφλησης και η αποφυγή σημαντικών πιστωτικών ανοιγμάτων σε υποχρεώσεις εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα**.**

Ο Όμιλος πραγματοποιεί ανάλυση ευαισθησίας με βάση υποθετική μεταβολή της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ/ξένου νομίσματος κατά ±10% κατά την 31η Δεκεμβρίου. Η ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται στα χρηματοοικονομικά στοιχεία και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα που κατέχει ο Όμιλος κατά την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

ΟΜΙΛΟΣ	**31/12/2025**		**31/12/2024**	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(670.705)	(133.936)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(664.009)**	**105.069**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025		31/12/2024	
Ονομαστικά ποσά	**GBP**	**USD**	**GBP**	**USD**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	(652.194)	(185.219)	(668.449)	(133.734)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	62.913	19.833	6.696	239.005
Βραχυχρόνια έκθεση	**(589.281)**	**(165.386)**	**(661.754)**	**105.271**

Σε περίπτωση που το Ευρώ ανατιμηθεί ή υποτιμηθεί κατά τα ανωτέρω ποσοστά, τότε η επίπτωση στο αποτέλεσμα της χρήσης και στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
	GBP		USD		GBP		USD	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)
Καθαρή Θέση	3.623	(3.623)	(196.901)	196.901	(56.328)	56.328	167.905	(167.905)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31/12/2025				31/12/2024			
Ποσά σε €	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
	GBP		USD		GBP		USD	
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)
Καθαρή Θέση	(59.290)	59.290	153.704	(153.704)	(62.819)	62.819	196.569	(196.569)

Σε κάθε περίπτωση, τα αποτελέσματα της ανάλυσης ευαισθησίας δεν έχουν σημαντική επίδραση στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την έκθεση σε συναλλαγματικό κίνδυνο και αξιολογεί τη λήψη πρόσθετων μέτρων περιορισμού του, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την 31/12/2025, παρουσιάζουν αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά ποσό (€ 67.077.249) και (€ 54.732.519) σε όμιλο και εταιρεία αντίστοιχα έναντι ποσού € (83.969.835) και € (72.305.567) της προηγούμενης χρήσης 2024. Η βελτίωση του αρνητικού κεφαλαίου κίνησης στη χρήση 2025 οφείλεται κυρίως στη μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, η οποία υπερκάλυψε τη μείωση των κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού, λόγω κυρίως μειωμένων ταμειακών διαθεσίμων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται συστηματικά τον κίνδυνο ρευστότητας, με σκοπό τη διασφάλιση της επάρκειας των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών πόρων για την κάλυψη των λειτουργικών και χρηματοδοτικών του αναγκών.

Η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση το ύψος του δανεισμού, τη διάρθρωση των υποχρεώσεων, τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, καθώς και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Παράλληλα, μεριμνά για τη διατήρηση επαρκών διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης, ώστε να περιορίζεται ο κίνδυνος αδυναμίας κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Ο Όμιλος εξασφαλίζει, όπου απαιτείται, πρόσθετα όρια χρηματοδότησης μέσω των συνεργαζόμενων τραπεζών, με σκοπό την κάλυψη των αναγκών λειτουργίας και ανάπτυξης της δραστηριότητάς του. Οι διαθέσιμες τραπεζικές πιστώσεις προς την Εταιρεία εκτιμάται ότι επαρκούν για τη συνήθη λειτουργία της, καθώς και για την κάλυψη έκτακτων βραχυπρόθεσμων επιχειρηματικών αναγκών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση έχει υλοποιήσει και συνεχίζει να αξιολογεί ενέργειες για τη διασφάλιση της απαιτούμενης ρευστότητας και την ομαλή κάλυψη των αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης.

Όλες οι δανειακές συμβάσεις της εταιρείας το 2024 και το 2025 δεν καλύπτονται από εγγύηση της μητρικής εταιρείας, αλλά από στοιχεία του ενεργητικού της εταιρείας, εκτός από έναν λογαριασμό υπερανάληψης που τηρούσε η Public Κύπρου ο οποίος αποπληρωθηκε ολοσχερώς και ακυρώθηκε τον Μάρτιο του 2026 με αποτέλεσμα να αίρονται όλες οι εγγυήσεις της μητρικής εταιρείας (βλ. Σημείωση 40).

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων του ομίλου και της εταιρείας για τα έτη 2024 και 2025 αντίστοιχα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	5.570.648	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	9.596.851	8.090.706	51.701.297	17.566.105
Εμπορικές υποχρεώσεις	110.676.703	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.246.807	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	8.503.951	-
Σύνολο 2025	**173.091.009**	**25.619.368**	**101.650.605**	**18.300.503**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	6.338.716	22.406.999	-
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.786.436	8.663.288	43.463.306	24.144.272
Εμπορικές υποχρεώσεις	132.029.218	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	47.859.427	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	880.645	-
Σύνολο 2024	**220.375.081**	**15.002.004**	**66.750.950**	**24.144.272**

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Βραχυπρόθεσμες		Μακροπρόθεσμες	
Ποσά σε €	**εντός 6 μηνών**	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**άνω των 5 ετών**
Τραπεζικός δανεισμός	1.675.925	17.528.662	41.445.357	734.398
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	8.476.970	7.033.948	43.182.919	18.362.610
Εμπορικές υποχρεώσεις	108.016.675	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	40.355.584	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	649.490	-
Σύνολο 2025	**158.525.155**	**24.562.610**	**85.277.766**	**19.097.008**
Τραπεζικός δανεισμός	31.700.000	3.980.450	21.717.567	
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	7.800.637	7.669.613	37.074.603	21.542.927
Εμπορικές υποχρεώσεις	126.372.350	-	-	-
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	41.285.550	-	-	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-	-	803.279	-
Σύνολο 2024	**207.158.537**	**11.650.063**	**59.595.449**	**21.542.927**

Περαιτέρω η Διοίκηση έχει προγραμματίσει και υλοποιεί μια σειρά δράσεων για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται (βλέπε σημείωση 3.1):

- Η Διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει μια σειρά ενεργειών με απώτερο σκοπό τον περιορισμό του λειτουργικού κόστους, ενώ εξετάζονται και αξιολογούνται κινήσεις που μπορεί να αποφέρουν περαιτέρω οφέλη. Βάσει των ανωτέρω δράσεων, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα περιοριστούν τα ζημιογόνα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τη χρήση 2026. Ο ταμειακός προϋπολογισμός (Cash Flow Budget) του Ομίλου καταρτίστηκε για περίοδο 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων και αντικατοπτρίζει τις εκτιμήσεις της Διοίκησης βάσει των διαθέσιμων πληροφοριών κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.
- Για το δάνειο για το οποίο, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, δεν πληρούνταν σχετικός χρηματοοικονομικός δείκτης, η Εταιρεία έλαβε τη συναίνεση του δανειστή για τη μη συμμόρφωση με τον αντίστοιχο χρηματοοικονομικό όρο (βλ. Σημείωση 22).
- Ο Όμιλος διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας μεριμνώντας ώστε να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Ο Όμιλος, κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δύναται να αντλήσει κεφάλαια από αχρησιμοποίητα όρια διευκολύνσεων € 35.0 εκ. χωρίς εγκρίσεις.
- Στις 20 Ιανουαρίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ανακυκλούμενης πιστωτικής διευκόλυνσης (Revolving Credit Facility – RCF) με τη Viva, συνολικού ύψους €10 εκατ.
- Στις 3 Απριλίου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Eurobank, συνολικού ύψους €10,43 εκατ.
- Στις 22 Μαΐου 2026, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη σύμβασης ομολογιακού δανείου με την Credia, συνολικού ύψους €5 εκατ.
- Περαιτέρω, κατά την ημερομηνία έγκρισης των παρουσών ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία έχει λάβει από την απώτερη μητρική της OLYMPIA GROUP LTD επιστολή στήριξης, βάσει της οποίας η μητρική έχει δεσμευτεί ότι θα παρέχει οποιαδήποτε οικονομική ή άλλη υποστήριξη, στην περίπτωση που καταστεί αναγκαίο, για τις δραστηριότητες του Ομίλου για τουλάχιστον τους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Χρηματοδοτικός και κίνδυνος επιτοκίων

Το επιτόκιο του δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την επίδραση στο αποτέλεσμα της χρήσεως και στα ίδια κεφάλαια με μια μεταβολή του επιτοκίου της τάξης του ±1%:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)
Καθαρή Θέση	628.624	(628.624)	647.792	(647.792)

Ποσά σε €	ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)
Καθαρή Θέση	593.912	(593.912)	597.281	(597.281)

Απαξίωση αποθεμάτων - Μεταβολές στις τιμές των εμπορευμάτων και αποθεμάτων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε κίνδυνο απαξίωσης των αποθεμάτων τους λόγω του γεγονότος ότι τα προϊόντα πληροφορικής και τεχνολογίας τα οποία εμπορεύονται, χαρακτηρίζονται από συχνές αλλαγές λόγω των συνεχών εξελίξεων στις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες. Επίσης, η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο υποτίμησης λόγω των συχνών μεταβολών – μειώσεων στις τιμές των αποθεμάτων της. Για τη μείωση των εν λόγω κινδύνων ο Όμιλος:

Για τον περιορισμό των ανωτέρω κινδύνων, ο Όμιλος προβαίνει σε αγορές σύμφωνα με τη ζήτηση που διαμορφώνεται στην αγορά, καθώς και σε τακτικές ρευστοποιήσεις εμπορευμάτων και προϊόντων μέσω του δικτύου διανομής του, με στόχο τη βέλτιστη διαχείριση των αποθεμάτων και τη διατήρηση του περιθωρίου κέρδους.

Ο Όμιλος, επανεξετάζει σε μηνιαία βάση τα στοιχεία κίνησης των αποθεμάτων και σχηματίζει, εφόσον κρίνεται απαραίτητο, σχετικές προβλέψεις απαξίωσης αυτών.

Πιστωτικός κίνδυνος

Οι λιανικές πωλήσεις πραγματοποιούνται τοις μετρητοίς ή με πιστωτικές κάρτες. Σχετικά με τις χονδρικές πωλήσεις, έχει αναπτυχθεί μηχανογραφική εφαρμογή για τον πιστωτικό έλεγχο και παρακολούθηση των πελατών, ενώ επίσης είναι σε ισχύ και πρόγραμμα ασφάλισης πιστώσεων για τους πελάτες B2B. Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε €	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Λοιπά Κυκλοφορούντα στοιχεία Ενεργητικού	4.823.690	8.351.271	4.436.273	6.436.797
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	19.677.751	29.417.972	19.038.409	28.069.699
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	12.593.432	15.779.937	23.954.559	29.263.844
Σύνολο	**37.094.873**	**53.549.180**	**47.429.241**	**63.770.340**

IV. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η Διοίκηση του Public Group συνεχίζει να υλοποιεί το στρατηγικό πλάνο ανάπτυξης με γνώμονα τη διασφάλιση της βιώσιμης κερδοφορίας και τη διατήρηση της ηγετικής θέσης των Public στον κλάδο του Omnichannel retail σε Ελλάδα και Κύπρο. Βασικοί άξονες του πλάνου αυτού παραμένουν η ενίσχυση της omnichannel παρουσίας, η επέκταση του δικτύου καταστημάτων, η συνεχής βελτίωση της αγοραστικής εμπειρίας και η αξιοποίηση τεχνολογικών και λειτουργικών καινοτομιών με στόχο την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση του πελάτη και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η εταιρεία προχώρησε σε συγκεκριμένες επενδύσεις και πρωτοβουλίες, ενδεικτικά:

- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση και επέκταση του δικτύου καταστημάτων, με τη λειτουργία δύο νέων σημείων πώλησης στο Smart Park και στα Πατήσια, εκ των οποίων το τελευταίο εντάσσεται στη διευρυμένη κατηγορία «Public + Home».
- Τέθηκε σε εφαρμογή νέα πρωτοβουλία εταιρικής υπευθυνότητας με την ονομασία «Public Kids +», η οποία αποσκοπεί στην ουσιαστική στήριξη τρίτεκνων και πολύτεκνων οικογενειών μέσω της παροχής καθημερινών προνομίων.
- Ολοκληρώθηκε ο ανασχεδιασμός της πλατφόρμας ψηφιακής επικοινωνίας με τον πελάτη, με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας και της αλληλεπίδρασης με την εταιρεία.

- Προχώρησε η ενσωμάτωση εξειδικευμένων λύσεων τεχνητής νοημοσύνης (AI), με σκοπό τη βελτιστοποίηση της πλοήγησης στο ηλεκτρονικό κατάστημα και την αναβάθμιση της εξυπηρέτησης στα φυσικά καταστήματα.
- Επεκτάθηκε περαιτέρω η στρατηγική συνεργασία με τη Vodafone, με αποτέλεσμα τη λειτουργία δεκαέξι (16) συνολικά σημείων «shop-in-shop» εντός του δικτύου καταστημάτων Public.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω, το επενδυτικό πλάνο της Εταιρείας για την περίοδο 2026–2027 περιλαμβάνει τα εξής:

- Τη λειτουργία τριών (3) νέων καταστημάτων εντός του 2026, στην Κέρκυρα και σε δύο επιπλέον τοποθεσίες στην Αττική.
- Την ολοκλήρωση προγράμματος ανακαινίσεων σε είκοσι (20) καταστήματα σε Αττική και περιφέρεια, με στόχο την αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας.
- Την περαιτέρω ανάπτυξη χρηματοοικονομικών λύσεων στον πελάτη με καινοτόμους και ευέλικτους τρόπους πληρωμής.
- Το λανσάρισμα συνδρομητικής υπηρεσίας «Public+ Delivery», με στόχο την ενίσχυση της αξίας προς τον πελάτη και τη διαφοροποίηση της εμπορικής πρότασης.
- Την ανάπτυξη στρατηγικής συνεργασίας με πάροχο ενέργειας, στο πλαίσιο διεύρυνσης του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών.
- Την περαιτέρω αξιοποίηση τεχνολογιών τεχνητής νοημοσύνης (AI) με στόχο τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας πελάτη, την ενίσχυση της εξατομίκευσης της εμπορικής πρότασης και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας της Εταιρείας.

V. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη αυτών, αναφέρονται αναλυτικά στη σημείωση 36 των οικονομικών καταστάσεων

Νέα Κηφισιά, 30/06/2026

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και
μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Δημήτριος Γαλάνης

Β. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις Συνολικού Εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:
α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.
β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία PUBLIC RETAIL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ, ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2026
Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Ιωάννα Πετρουλάκη
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40831

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127