Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.07.23 14:06:51 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ

Τηλέφωνο: 2441022334

E-mail: info@karditsacci.gr

Καρδίτσα,23/07/2026

Αριθ. Πρωτ.:4155550

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.**, το διακριτικό τίτλο **ΑΝ.ΚΑ Α.Ε** και αριθμό ΓΕΜΗ **019088131000**.

Την **23/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 6120554,** οι εγκεκριμένες από την 10/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.», το διακριτικό τίτλο «ΑΝ.ΚΑ Α.Ε» και αριθμό ΓΕΜΗ **019088131000**, για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.

Μεγ. Αλεξάνδρου 34, Τ.Κ. 43132, Καρδίτσα

ΑΦΜ: 094150026

ΑΡ.Μ.ΑΕ: 19295/30-Β-89-01

ΑΡΙΘΜΟΣ Γ.Ε.ΜΗ. 19088131000

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

χρήσεως

1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025

Η παρούσα έκθεση συντάχθηκε από τον Λογιστή της εταιρίας:

- κ. Κωσταρέλο Θωμά
- Α.Μ Αδείας 0028311 – Α' Τάξης

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου **4**
1. Εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας 4
2. Προβλεπόμενη πορεία της επιχείρησης - κίνδυνοι 5
3. Δραστηριότητες στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης 6
4. Διαθέσιμο συνάλλαγμα 7
5. Κατεχόμενα χρεόγραφα και συμμετοχές 7
6. Ακίνητα της εταιρίας 8
7. Υποκαταστήματα της εταιρίας 8
8. Χρηματοοικονομικά μέσα 8
9. Διαχείριση κινδύνων 9
10. Μετοχική σύνθεση εταιρίας 10
11. Προοπτικές για τη χρήση 2026 10
12. Άλλες πληροφορίες 12

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ισολογισμός) της 31/12/2025 **13**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά Λειτουργία της Αναπτυξιακής Καρδίτσας Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρία Ο.Τ.Α (ΑΝ.ΚΑ Α.Ε) του 2025 **15**

Προσάρτημα (σημειώσεις) επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025 **16**
13. Πληροφορίες σχετικά με την εταιρία 16
14. Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων 16
15. Χρήση της επιλογής της παραγράφου 7 ή της παραγράφου 8 του άρθρου 16 του νόμου 16
16. Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό 16

Έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου

Προς την τακτική γενική συνέλευση των μετόχων επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας παρουσιάζουμε τις Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας μας, της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31/12/2025, ήτοι:

Α. Τον Ισολογισμό

Β. Την Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως

Γ. Το Προσάρτημα

Επί των ανωτέρω Οικονομικών καταστάσεων σας γνωρίζουμε τα εξής:

1. Εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ κατά ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος εργασιών		918.050,88	841.999,11
Κόστος πωλήσεων		-672.041,68	-619.247,86
Μικτό Αποτέλεσμα		**246.009,20**	**222.751,25**
Άλλα έσοδα		0,00	0,00
Έξοδα διοίκησης		-247.303,26	-207.656,12
Άλλα έξοδα και ζημιές		0,00	0,00
Αποτέλεσμα προ φόρων και τόκων		**-1.294,06**	**15.095,13**
Πιστωτικοί τόκοι		415,99	593,44
Χρεωστικοί τόκοι		-1.260,17	-1.286,40
Αποτέλεσμα προ φόρων		**-2.138,24**	**14.402,17**
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα		10.088,75	0,00
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα		-1.806,03	-7.579,71
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα (μείωση συμμετοχών)		0,00	0,00
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		**6.144,48**	**6.822,46**
Φόροι εισοδήματος		1351,79	102,50
Τέλος επιτηδεύματος		0,00	1400,00
Τακτικό Αποθεματικό		0,00	0,00
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		**4.792,69**	**5.319,96**

2. Προβλεπόμενη πορεία της επιχείρησης - κίνδυνοι

Κατά τη χρήση 2025, η ελληνική οικονομία συνεχίζει να καταγράφει θετική, αν και επιβραδυνόμενη, αναπτυξιακή πορεία, σε ένα περιβάλλον αυξημένης διεθνούς αβεβαιότητας και γεωπολιτικών εντάσεων. Η οικονομική δραστηριότητα εξακολουθεί να στηρίζεται κυρίως στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδυτικές ροές, ενώ ο ρυθμός ανάπτυξης κινείται σε επίπεδα συγκράτησης σε σχέση με προηγούμενες χρονιές, σύμφωνα με τις διαθέσιμες μακροοικονομικές εκτιμήσεις.

Σε επίπεδο εταιρίας, η πορεία της χρήσης 2025 παρουσιάζει βελτιωμένη εικόνα αναφορικά με τον κύκλο εργασιών με θετική μεταβολή σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, κυρίως λόγω της αυξημένης ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, καθώς και της σταδιακής ενεργοποίησης νέων δράσεων. Επιπρόσθετα, στηριζόμενη στο προσωπικό ενδιαφέρον των μελών του Δ.Σ αλλά και όλου του προσωπικού που απασχολεί, αναμένουμε και για τη χρήση 2026 ικανοποιητικό κύκλο εργασιών, καθώς αναμένεται η έναρξη νέων προγραμμάτων και η συνέχιση κάποιων υφιστάμενων προγραμμάτων που υλοποιεί η εταιρία. Τέλος, αναμένεται να ενταθεί η προσπάθεια ανάληψης νέων και διαφοροποιημένων προγραμμάτων κυρίως ευρωπαϊκών, με σκοπό την ενίσχυση των δραστηριοτήτων της εταιρίας και την εισαγωγή τεχνογνωσίας.

Η εταιρία εκτίθεται σε ορισμένους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγεται ο **κίνδυνος ρευστότητας**, ο οποίος εκτιμάται σε μέτρια επίπεδα, κυρίως λόγω καθυστερήσεων στις εκταμιεύσεις υλοποιούμενων προγραμμάτων. Οι καθυστερήσεις αυτές εντείνονται περαιτέρω από τη μεταβατική περίοδο μεταξύ των προγραμματικών περιόδων ΕΣΠΑ 2014–2020 και 2021–2027, η οποία έχει προκαλέσει χρονικές μετατοπίσεις στην έναρξη νέων δράσεων και συνακόλουθες καθυστερήσεις στην είσπραξη των σχετικών χρηματοροών. Επιπλέον, η ένταξη της εταιρίας στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΕΛΣΤΑΤ) έχει επιφέρει μεταβολές στις διαδικασίες χρηματοδότησης και εκταμίευσης πόρων, γεγονός που ενδέχεται να προκαλεί πρόσθετες χρονικές καθυστερήσεις στην είσπραξη των προβλεπόμενων χρηματοδοτήσεων και να επιβαρύνει προσωρινά τη διαχείριση της ρευστότητας.

Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας επικεντρώνεται στη διαχείριση των ταμειακών ροών της εταιρίας, με στόχο τη διασφάλιση της ικανότητάς της να ανταποκρίνεται έγκαιρα στις ταμειακές της υποχρεώσεις. Παράλληλα, η διοίκηση μεριμνά για την εξασφάλιση επαρκούς τραπεζικής χρηματοδότησης, προκειμένου να καλύπτονται οι ανελαστικές λειτουργικές υποχρεώσεις και να αντιμετωπίζονται πιθανές καθυστερήσεις στις εισροές από τα υλοποιούμενα προγράμματα.

Επιπλέον, ο **πιστωτικός κίνδυνος** δεν θεωρείται πλέον ουσιώδης, καθώς οι υποχρεώσεις της εταιρίας, και κατ' επέκταση οι απαιτήσεις των πιστωτών, έχουν μειωθεί σημαντικά ως αποτέλεσμα της εφαρμογής στοχευμένης χρηματοοικονομικής πολιτικής. Η τάση αυτή συνεχίστηκε κατά τη χρήση 2025 και εκτιμάται ότι θα διατηρηθεί και στην χρήση 2026, καθώς η εταιρία θα εξακολουθήσει να εφαρμόζει τη συγκεκριμένη στρατηγική διαχείρισης υποχρεώσεων.

Παράλληλα, κατά τη χρήση 2026, η εταιρία προετοιμάζεται για την προσαρμογή της στο εξελισσόμενο θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο, το οποίο διαμορφώνεται αφενός από την ένταξή της στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΕΛΣΤΑΤ) και αφετέρου από τις προβλέψεις του υπό διαβούλευση «Κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης». Οι επικείμενες θεσμικές μεταβολές ενδέχεται να επιφέρουν αλλαγές στη δομή διακυβέρνησης, στη λειτουργική οργάνωση, στις εσωτερικές διαδικασίες, καθώς και στο πλαίσιο οικονομικής διαχείρισης και υλοποίησης των δράσεων της εταιρίας, οι οποίες συνεπάγονται και πρόσθετο λειτουργικό και διοικητικό κόστος προσαρμογής. Κατά συνέπεια, οι ανωτέρω εξελίξεις συνιστούν παράγοντα **κανονιστικού και λειτουργικού κινδύνου**, ο οποίος παρακολουθείται συστηματικά από τη Διοίκηση, με στόχο την έγκαιρη προσαρμογή της εταιρίας στις νέες θεσμικές απαιτήσεις και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης της λειτουργίας της.

Τέλος, για το 2026 δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί με ακρίβεια ο ρυθμός οικονομικής μεγέθυνσης, λόγω των αβεβαιοτήτων που συνδέονται με το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, τις γεωπολιτικές εξελίξεις και τις συνθήκες χρηματοδότησης. Ωστόσο, η ελληνική οικονομία εμφανίζει ανθεκτικότητα και θετικές προοπτικές, οι οποίες αναμένεται να υποστηριχθούν από τα ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία και τις επενδύσεις στην πράσινη και ψηφιακή μετάβαση. Παρά ταύτα, παραμένει αβέβαιος ο βαθμός επίδρασης των παραγόντων αυτών στη χρηματοδότηση των προγραμμάτων της εταιρίας και, κατ' επέκταση, στη διαχείριση της ρευστότητάς της.

3. Δραστηριότητες στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης

Η λειτουργία της εταιρίας, ως τοπικού υποστηρικτικού μηχανισμού τα προηγούμενα έτη, συνέβαλε ουσιαστικά στην ενθάρρυνση και τον πολλαπλασιασμό νεοφυών συλλογικών εγχειρημάτων, ιδίως κατά την περίοδο μετά την έναρξη της οικονομικής κρίσης. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρία συνεχίζει να αναπτύσσει και να ενισχύει συμβουλευτικές υπηρεσίες υποστήριξης και δικτύωσης, με στόχο την ενίσχυση της έναρξης και ανάπτυξης της μικρής επιχειρηματικότητας, καθώς και τη διευκόλυνση της πρόσβασης σε διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία. Παράλληλα, παρέχει υπηρεσίες καθοδήγησης (mentoring) σε νέους, με σκοπό την ενδυνάμωση της

απασχολησιμότητας τους και τη βελτίωση των προοπτικών εύρεσης εργασίας. Τέλος, η εταιρία λειτουργεί συνεχιζόμενη δομή με στόχο την προώθηση της επιχειρηματικότητας ανέργων και μελών ευπαθών ομάδων της περιοχής παρέμβασης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ) του Δήμου Καρδίτσας, με συγχρηματοδότηση από το ΕΚΤ+ και το Πρόγραμμα «Θεσσαλία 2021–2027». Στο ίδιο πλαίσιο, αναμένεται η λειτουργία νέας δομής απασχόλησης, υποστήριξης ατόμων που ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες (ιδιαίτερα NEETs), για εργασιακή ένταξη και επανένταξη και υποστήριξης τους στην διασύνδεσή τους με την αγορά εργασίας.

4. Διαθέσιμο συνάλλαγμα

Η εταιρεία δεν διαθέτει συνάλλαγμα.

5. Κατεχόμενα χρεόγραφα και συμμετοχές

Η εταιρεία συμμετέχει με συνολικό ποσό 77.717,99 € στις παρακάτω επιχειρήσεις/νομικά πρόσωπα με τα ποσά όπως αποτυπώνονται στον πίνακα και συμπληρωματικά έχει τις παρακάτω δοσμένες εγγυήσεις:

Επωνυμία	Ποσό
Συνεταιριστική Τράπεζα Καρδίτσας ΣΥΝ.ΠΕ	40.091,24 €
Ο.Α.Α.Σ.Ε. Α.Ε.	21.583,00 €
Θεσσαλία Εταιρία Αγροτικής Ανάπτυξης	7.500,00 €
Π.Ε.Τ.Α. Α.Ε	675,00 €
Κ.Ε.Τ.Α. Θεσσαλίας	1.468,75 €
Ενεργειακή Συνεταιριστική Εταιρία Καρδίτσας	6.000,00 €
Δίκτυο Δήμων Εκλεκτών Ελληνικών Γεύσεων	200,00 €
Φορέας Συνεργασίας Μικρών Γαλακτοκομικών περιοχών Θεσσαλίας	200,00 €
Σύνολο Συμμετοχών σε Επιχειρήσεις - Δίκτυα	**77.717,99 €**
Λοιπές Δοσμένες Εγγυήσεις	2.451,60 €
Σύνολο Δοσμένων Εγγυήσεων	**2.451,60 €**

ΣΥΜ/ΧΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠ/ΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	**80.169,59 €**

6. Ακίνητα της εταιρίας

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι μεταβολές παγίων στοιχείων και εξόδων εγκαταστάσεως (πολυετούς αποσβέσεως):

Στοιχεία Πάγιου Ενεργητικού	Αξία κτήσης 31-12-0	Αποσβεσθέντα 31-12-24	Αποσβέσεις χρήσης	Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31-12-25
Εδαφικές εκτάσεις	1.315,00	0,00	0,00	1.315,00
Κτίρια – Εγκατ.κτιρίων – Τεχνικά Έργα	889.490,43	603.656,11	0,00	285.834,32
Μηχανήματα- Τεχνικές εγκ/σεις	68.698,78	68.547,78	0,00	151,00
Μεταφορικά μέσα	11.650,00	11.649,00	0,00	1,00
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	734.028,54	702.513,53	6.492,04	25.022,97
Ακιν.υπό εκτέλεση παγίων - στοιχείων	0,00	0,00	0,00	0,00
Ασώματες ακιν. & Έξοδα πολυετούς απόσβεσης	18.043,75	18.042,75	0,00	1,00
ΣΥΝΟΛΟ	**1.723.226,50**	**1.404.409,17**	**6.492,04**	**312.325,29**

7. Υποκαταστήματα της εταιρίας

Η εταιρεία διαθέτει υποκατάστημα στη διεύθυνση οδός Βάλβη και Διάκου γωνία στη Δημοτική Αγορά Καρδίτσας, όπου λειτουργεί το Κέντρο Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας Ανέργων (ΚΥπΕΑ) με χρηματοδότηση του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΚΤ+) και του Προγράμματος "Θεσσαλία" 2021-2027.

8. Χρηματοοικονομικά μέσα

Τα βασικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας είναι, οι τραπεζικές καταθέσεις, τα μετρητά και οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις. Οι κυριότερες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της εταιρείας είναι οι υποχρεώσεις προς το Δημόσιο (ασφαλιστικά ταμεία), αμοιβές τρίτων και αμοιβές προσωπικού. Δεδομένης της βραχυπρόθεσμης φύσεως των στοιχείων αυτών, η εύλογη αξία τους ουσιαστικά ταυτίζεται με την αξία στην οποία απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία της εταιρείας.

9. Διαχείριση κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο πιστωτικός κίνδυνος καθώς και ο κίνδυνος ρευστότητας. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων της Εταιρείας έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στην χρηματοοικονομική θέση και απόδοσή της.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, δεδομένου ότι το σύνολο των περιουσιακών της στοιχείων και υποχρεώσεων είναι εκπεφρασμένο στο ίδιο νόμισμα, ήτοι το ευρώ (€).

Ο πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο εκτίθεται η εταιρία δεν είναι σημαντικός δεδομένου ότι για το σύνολο των εσόδων της εταιρίας υφίσταται εξασφαλισμένη χρηματοδότηση και παρέχει την δυνατότητα στην εταιρία να ανταποκριθεί στις συμβατικές υποχρεώσεις προς τους πιστωτές. Επιπρόσθετα, προς αυτήν την κατεύθυνση υλοποιήθηκε ένα πρόγραμμα τακτοποίησης παλαιότερων υποχρεώσεων της εταιρίας και οι απαιτήσεις των πιστωτών έχουν μειωθεί σημαντικά. Έως το τέλος της χρήσης 2026 αναμένεται να μειωθούν περαιτέρω, διότι η εταιρία πρόκειται να ακολουθήσει την ίδια πολιτική.

Αναφορικά με τον κίνδυνο ρευστότητας δεν είναι σημαντικός δεδομένου ότι το μεγαλύτερο μέρος των εσόδων αφορούν ανταγωνιστικά Ευρωπαϊκά προγράμματα, συγχρηματοδοτούμενα έργα κατόπιν διαγωνιστικών διαδικασιών καθώς και ελάχιστα έργα παροχής υπηρεσιών Δημοσίων φορέων με εξασφαλισμένη και επαρκή ροή χρηματοδότησης. Εκτιμάται όμως ότι το 2026 θα είναι ένα έτος με καθυστερήσεις στην καταβολή της χρηματοδότησης ορισμένων προγραμμάτων που υλοποιεί η εταιρία (LEADER 2023-27 κλπ) καθώς πρόκειται για μεταβατική περίοδο μεταξύ των προγραμματικών περιόδων ΕΣΠΑ. Στο ανωτέρω πλαίσιο, ο κίνδυνος ρευστότητας δύναται να επηρεαστεί συγκυριακά, καθώς οι καθυστερήσεις αυτές συνδυάζονται με πιθανές μεταβολές στον τρόπο εκταμίευσης και είσπραξης των χρηματοδοτήσεων, οι οποίες απορρέουν από την ένταξη της εταιρίας στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΕΛΣΤΑΤ).

Τέλος, ως προς τον ανωτέρω κανονιστικό και λειτουργικό κίνδυνο, η εταιρία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει ένα πλαίσιο έγκαιρης προσαρμογής και συστηματικής παρακολούθησης των θεσμικών εξελίξεων. Ειδικότερα, έχει δρομολογηθεί η ενίσχυση της οργανωτικής ετοιμότητας μέσω της προσαρμογής κάποιων εσωτερικών διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης και αναφορών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που απορρέουν από την ένταξη στο Μητρώο Φορέων Γενικής Κυβέρνησης (ΕΛΣΤΑΤ). Παράλληλα, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στο νέο

θεσμικό πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και προχωρά σε αξιολόγηση των πιθανών επιπτώσεων στη δομή διακυβέρνησης και στον τρόπο λήψης αποφάσεων, με στόχο την έγκαιρη προσαρμογή του οργανωτικού και λειτουργικού μοντέλου της εταιρίας. Επιπλέον, ενισχύεται η συνεργασία με εξωτερικούς συμβούλους και αρμόδιους θεσμικούς φορείς, ώστε να διασφαλιστεί η ορθή ερμηνεία και εφαρμογή των νέων κανονιστικών απαιτήσεων. Συνολικά, η ενεργή αυτή προσέγγιση στοχεύει στον περιορισμό του κανονιστικού και λειτουργικού κινδύνου και στη διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης της λειτουργίας και των δραστηριοτήτων της εταιρίας στο μεταβαλλόμενο θεσμικό περιβάλλον.

10. Μετοχική σύνθεση εταιρίας

Η μετοχική σύνθεση της εταιρίας στο τέλος του 2025 περιγράφεται στον παρακάτω πίνακα:

Φορέας / Μέτοχος	Καταβλημένο Κεφαλαίου	Ποσοστό συμμετοχής %
Δήμος Καρδίτσας	204.816 €	26,56%
Συνεταιριστική Τράπεζα Καρδίτσας	122.382 €	15,87%
Περιφέρεια Θεσσαλίας	76.644 €	9,94%
ΕΑΣΚ	68.250 €	8,85%
Δήμος Μουζακίου	65.550 €	8,50%
Δήμος Σοφάδων	65.484 €	8,49%
Δήμος Παλαμά	54.399 €	7,05%
Περιφερειακή Ένωση Δήμων Θεσσαλίας	39.060 €	5,06%
Δήμος Λίμνης Πλαστήρα	27.048 €	3,51%
Δήμος Αργιθέας	22.266 €	2,89%
Επιμελητήριο Καρδίτσας	9.669 €	1,25%
Δήμος Φαρσάλων	8.211 €	1,06%
Δήμος Δομοκού	7.416 €	0,96%
Σύνολο	**771.195 €**	**100,00%**

11. Προοπτικές για τη χρήση 2026

Οι προοπτικές για την παγκόσμια οικονομία το 2026 εμφανίζονται συγκρατημένα θετικές, αν και χαμηλότερες από προηγούμενες εκτιμήσεις, λόγω της συνεχιζόμενης αβεβαιότητας και της μεταβατικής φάσης της διεθνούς οικονομίας. Σύμφωνα με τον ΟΟΣΑ, βασικές προκλήσεις

αποτελούν ο εμπορικός προστατευτισμός, οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι σφιχτές χρηματοπιστωτικές συνθήκες και οι επιπτώσεις της τεχνολογικής μετάβασης, ενώ θετικά στοιχεία αποτελούν η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και η σταδιακή ενίσχυση της εμπιστοσύνης.

Στην Ευρωζώνη και στην Ελλάδα, το περιβάλλον παραμένει επηρεασμένο από τις προηγούμενες νομισματικές συνθήκες και τις δημοσιονομικές πιέσεις, ωστόσο η σταδιακή ομαλοποίηση της νομισματικής πολιτικής και η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού αναμένεται να στηρίξουν την κατανάλωση και τις επενδύσεις. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ο ρυθμός ανάπτυξης εκτιμάται σε 1,4% για την Ευρωζώνη και περίπου 2,2% για την Ελλάδα το 2026, με βασικούς μοχλούς τις επενδύσεις, την ιδιωτική κατανάλωση και τις εξαγωγές.

Ωστόσο, η εκτίμηση αυτή τελεί υπό βασικές προϋποθέσεις, οι οποίες αποτελούν και παράγοντες κινδύνου για το οικονομικό περιβάλλον της χώρας και κατ' επέκταση για τη λειτουργία της εταιρίας:
α) ο βαθμός υλοποίησης του ΕΣΠΑ 2021–2027 και η αποτελεσματική απορρόφηση των ευρωπαϊκών πόρων, β) η ομαλή και έγκαιρη αξιοποίηση των πόρων του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και η διατήρηση ευνοϊκών χρηματοδοτικών συνθηκών, και γ) η εξέλιξη των διεθνών εμπορικών πολιτικών, οι πληθωριστικές πιέσεις και το γενικότερο γεωπολιτικό περιβάλλον, που δύνανται να επηρεάσουν το κόστος υλοποίησης έργων και τη ρευστότητα της αγοράς.

Παράλληλα, για την εταιρία, το 2026 χαρακτηρίζεται από αβεβαιότητα τόσο σε μακροοικονομικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο κανονιστικών αλλαγών (ΕΛΣΤΑΤ, Νέος Κώδικας Τοπικής Αυτοδιοίκησης) το οποίο ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία, τη διακυβέρνηση και τη χρηματοδότηση των δράσεων της. Οι εξελίξεις αυτές δημιουργούν κανονιστικούς, λειτουργικούς και χρηματοδοτικούς κινδύνους, με πιθανές επιπτώσεις στη ρευστότητα και την υλοποίηση των έργων της.

Παρά το αυξημένο επίπεδο αβεβαιότητας, οι προβλέψεις για την πορεία των βασικών οικονομικών μεγεθών της εταιρίας εκτιμάται ότι παραμένουν σε γενικές γραμμές ανθεκτικές, χωρίς να αναμένονται ουσιώδεις αποκλίσεις, υπό την προϋπόθεση της έγκαιρης προσαρμογής στο νέο θεσμικό και χρηματοδοτικό περιβάλλον. Συνεπώς θεωρούμε ότι η εταιρεία θα καταφέρει να ανταπεξέλθει στους στόχους της στοχεύοντας σε ένα τρίπτυχο, αποτελεσματικότερης υλοποίησης των έργων της, διαφοροποίησής μίγματος έργων / προγραμμάτων με έμφαση στα ευρωπαϊκά και κοινωνικά προγράμματα, λειτουργία νέων δομών με ταυτόχρονη προσέλκυση νέων

συνεργατών υψηλών προσόντων και ενίσχυσης συνεργασιών & δικτυώσεων σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

12. Άλλες πληροφορίες

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται και γίνεται ανάλυση των μεταβατικών λογαριασμών «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα», «Δαπάνες επομένων χρήσεων» και «Έξοδα χρήσεως δουλεμένα».

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (36)	
Ι. Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	**Χρήση 2025**
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα (CLLD 9.1)	22.077,97 €
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα (Ready4Work)	23.976,35 €
ΣΥΝΟΛΟ Ι	**46.054,32 €**

****

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (56)	
Ι. Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	**Χρήση 2025**
Δαπάνες επομένων χρήσεων (Κάλυψη)	81.579,51 €
Δαπάνες επομένων χρήσεων (Στέγαση & Εργασία)	192.118,18 €
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα πληρωτέα (ΔΕΥΑΚ)	29,00 €
ΣΥΝΟΛΟ ΙΙ	**273.726,69 €**

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ (Ι+ΙΙ)	**319.781,01 €**

Κλείνοντας την παρούσα παρακαλούμε, κύριοι Μέτοχοι, για την έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Καρδίτσα, 16 Ιουνίου 2026

Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Τσιάκος Βασίλειος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ψαχούλας Ορέστης

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ισολογισμός) της 31/12/2025

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
Έξοδα εγκατάστασης			
Έξοδα ίδρυσης & α' εγκατάστασης		1,00	1,00
Σύνολο		**1,00**	**1,00**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία			
Ενσώματα πάγια			
Γήπεδα		1.315,00	1.315,00
Κτίρια & τεχνικά έργα		285.834,32	285.834,32
Μηχανολογικός εξοπλισμός		151,00	151,00
Μεταφορικά μέσα		1,00	1,00
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός		25.022,97	9.212,22
Σύνολο		**312.324,29**	**296.513,54**
Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις			
Συμμετοχές σε συνδεμένες επιχειρήσεις		80.169,59	80.063,99
Σύνολο		**80.169,59**	**80.063,99**
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		**392.494,88**	**376.578,53**
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα			
Εμπορεύματα		0,00	0,00
Σύνολο		**0,00**	**0,00**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία			
Εμπορικές απαιτήσεις		82.077,59	55.836,40
Λοιπές απαιτήσεις		51.941,95	44.713,11
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		379.433,22	474.679,34
Σύνολο		**513.452,76**	**575.228,85**
Σύνολο κυκλοφορούντων		**513.452,76**	**575.228,85**
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού			
Έξοδα επομένων χρήσεων		0,00	0,00
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα		46.054,32	71.148,87
Σύνολο		**46.054,32**	**71.148,87**
Σύνολο Ενεργητικού		**952.001,96**	**1.022.956,25**

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ			
Καταβλημένα κεφάλαια			
Κεφάλαιο		771.195,00	771.195,00
Σύνολο		**771.195,00**	**771.195,00**
Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων			
Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού		**15.668,55**	**15.668,55**
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο			
Τακτικό Αποθεματικό		23.221,93	23.221,93
Έκτακτο Αποθεματικό		2.934,71	2.934,71
Σύνολο		**26.156,64**	**26.156,64**
Αποτελέσματα εις νέο			
Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο		4.792,69	5.319,96
Υπόλοιπο κερδών προηγούμενων χρήσεων		75.160,81	69.840,85
Υπόλοιπο ζημίων χρήσεως εις νέο		-285.393,05	-285.393,05
Σύνολο		**-205.439,55**	**-210.232,24**
Σύνολο καθαρής θέσης		**607.580,64**	**602.787,95**
Υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Βραχυπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια		0,00	0,00
[1]Προκαταβολές πελατών			
Εμπορικές υποχρεώσεις		52.948,96	75.994,45
Λοιποί φόροι και τέλη		9.763,61	13.407,35
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης		8.011,06	16.686,49
Σύνολο		**70.723,63**	**106.088,29**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**70.723,63**	**106.088,29**
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού			
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα		273.697,69	314.080,01
Σύνολο		**273.697,69**	**314.080,01**
Σύνολο Καθαρής Θέσης, Προβλέψεων και Υποχρεώσεων		**952.001,96**	**1.022.956,25**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά Λειτουργία της Αναπτυξιακής Καρδίτσας Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρία Ο.Τ.Α (ΑΝ.ΚΑ Α.Ε) του 2025

ΑΦΜ: 094150026 ΑΡ.Μ.ΑΕ:19295/30-Β-89-01 ΓΕΜΗ: 19088131000

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ κατά ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος εργασιών		918.050,88	841.999,11
Κόστος πωλήσεων		-672.041,68	-619.247,86
Μικτό Αποτέλεσμα		**246.009,20**	**222.751,25**
Άλλα έσοδα		0,00	0,00
Έξοδα διοίκησης		-247.303,26	-207.656,12
Άλλα έξοδα και ζημιές		0,00	0,00
Αποτέλεσμα προ φόρων και τόκων		**-1.294,06**	**15.095,13**
Πιστωτικοί τόκοι		415,99	593,44
Χρεωστικοί τόκοι		-1.260,17	-1.286,40
Αποτέλεσμα προ φόρων		**-2.138,24**	**14.402,17**
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα		10.088,75	0,00
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα		-1.806,03	-7.579,71
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα (μείωση συμμετοχών)		0,00	0,00
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		**6.144,48**	**6.822,46**
Φόροι εισοδήματος		1351,79	102,50
Τέλος επιτηδεύματος		0,00	1400,00
Τακτικό Αποθεματικό		0,00	0,00
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		**4.792,69**	**5.319,96**

Προσάρτημα (σημειώσεις) επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025

13. Πληροφορίες σχετικά με την εταιρία

α) Επωνυμία: **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Ο.Τ.Α. (ΑΝ.ΚΑ Α.Ε.)**

β) Νομικός τύπος: Ανώνυμη Εταιρία

γ) Περίοδος αναφοράς: 1.1.2025 - 31.12.2025

δ) Διεύθυνση της έδρας: Μεγ. Αλεξάνδρου 34 , Τ.Κ. 43132, Καρδίτσα

ε) ΓΕ.ΜΗ.: 19088131000

στ) Η διοίκηση εκτιμά ότι η παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας είναι ενδεδειγμένη για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

ζ) Η Εταιρία ανήκει στην κατηγορία μικρή οντότητα.

η) Η διοίκηση δηλώνει ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με τον παρόντα νόμο.

θ) Τα ποσά των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφράζονται σε ευρώ (€), που αποτελεί το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρίας.

ι) Τα ποσά δεν έχουν στρογγυλοποιηθεί εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

14. Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Δεν έχουν δοθεί.

15. Χρήση της επιλογής της παραγράφου 7 ή της παραγράφου 8 του άρθρου 16 του νόμου

Η Εταιρεία ανήκει στην κατηγορία των μικρών οντοτήτων με σύνολο μέσου όρου εργαζομένων 18,86 και καταρτίζει αναλυτικό ισολογισμό και κατάσταση αποτελεσμάτων.

16. Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό

α) Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Επίσης παραχωρήθηκε στην εταιρία στις 23/01/2018 με την μορφή δωρεάς επιβατικό αυτοκίνητο με αριθμό κυκλοφορίας IPI 2397 μάρκας Nissan Micra 1200 κ.ε.

β) Εγγυήσεις

Η εταιρεία δεν έχει χορηγήσει Εγγυητικές επιστολές.

γ) Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές έως και τη χρήση 2003. Εκδόθηκε εκκαθαριστικό σημείωμα περαίωσης για τις χρήσεις 2004-2009 συνολικού ποσού 35.030,68 € και η εταιρεία το έκανε αποδεκτό.

Οι φορολογικές δηλώσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 2010 έως και 2024 δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και οριστικοποιηθούν. Δεν έχει γίνει οποιαδήποτε πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό. Οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Επίσης, η εταιρεία έχει αποτελέσει αντικείμενο ελέγχου στο πλαίσιο του έργου «Επιχορήγηση Ν.Π. Αναπτυξιακή Καρδίτσας Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. για την υλοποίηση του έργου ***«ΕΣΤΙΑ 2021: Στεγαστικό πρόγραμμα για αιτούντες διεθνή προστασία" στον Δήμο Καρδίτσας»*** με κωδικό ΟΠΣ: 5085302, το οποίο αφορούσε τη διαχειριστική περίοδο 01/01/2021 – 31/12/2022. Ο σχετικός έλεγχος διενεργήθηκε από ορκωτούς ελεγκτές της ελεγκτικής εταιρείας **Grant Thornton** και ολοκληρώθηκε με την έκδοση Έκθεσης Διαχειριστικού Ελέγχου, η οποία διαβιβάστηκε στην εταιρεία την ***31/01/2023***. Η εν λόγω έκθεση συντάχθηκε αποκλειστικά για υποβολή στο Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου και αφορούσε την επαλήθευση του συνόλου των πραγματοποιηθεισών δαπανών του έργου, συνολικού ύψους **1.486.630,83€.** Σύμφωνα με τα συμπεράσματα της έκθεσης, δεν διαπιστώθηκαν ευρήματα χρηματοοικονομικής φύσης, ούτε καταγράφηκαν παρατηρήσεις ή αποκλίσεις από το εφαρμοστέο κανονιστικό πλαίσιο.

Τέλος, η εταιρεία έχει ελεγχθεί από τη **Γενική Διεύθυνση Ελέγχων Συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων (ΕΔΕΛ)**, κατά το χρονικό διάστημα 28/11/2024 – 05/12/2024, στο πλαίσιο του Υποέργου ***«ESTIA 2022 / Ν.Π. Αναπτυξιακή Καρδίτσας ΑΑΕ ΟΤΑ» της Πράξης «ΕΣΤΙΑ 2022: Στεγαστικό πρόγραμμα για αιτούντες διεθνή προστασία»***, ενταγμένης στο Εθνικό Πρόγραμμα Ταμείου Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης (ΤΑΜΕΥ 2021–2027). Ο έλεγχος αφορούσε την επαλήθευση της κανονικότητας, νομιμότητας και επιλεξιμότητας των δηλωθεισών δαπανών,

συνολικού ύψους **776.587,00€.** Με βάση τα αποτελέσματα της ελεγκτικής εργασίας, όπως αποτυπώνονται στην οικεία έκθεση που κοινοποιήθηκε στις ***26/02/2025***, διαπιστώθηκε η πλήρης συμμόρφωση των δαπανών του υποέργου με το εφαρμοστέο εθνικό και ενωσιακό κανονιστικό πλαίσιο, χωρίς να προκύψουν ευρήματα ή δημοσιονομικές διορθώσεις.

Καρδίτσα, 16 Ιουνίου 2026

Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Τσιάκος Βασίλειος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ψαχούλας Ορέστης

Ο Υπεύθυνος Λογιστηρίου

Κωσταρέλος Θωμάς
Λογιστής Α' Τάξης / Α.Μ 0028311

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

από 01-01-2025 έως 31-12-2025

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

από 01-01-2026 έως 31-12-2026

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ
Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρία Ο.Τ.Α.
Μεγ. Αλεξάνδρου 34- Τ.Κ. 43100 ΚΑΡΔΙΤΣΑ
Τηλ.: 24410 42363 - Fax: 24410 71636
Α.Φ.Μ. 094150026 - Δ.Ο.Υ. ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ
ΑΡ. Μ.Α.Ε. 19295/30 - Β - ΓΕΜΗ

ΤΣΙΑΚΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ

Καρδίτσα, Ιούνιος 2026

Πίνακας περιεχομένων

Γενικά 3

Απολογισμός σε επίπεδο αξόνων 2025 4

Απολογισμός σε επίπεδο έργων έτους 2025 8

Πρόγραμμα δράσης έτους 2026 20

Άξονες δράσης έτους 2026 21

Γενικά

Το 2025 αποτέλεσε ένα ιδιαίτερα καθοριστικό έτος για την πορεία της ΑΝ.ΚΑ Α.Ε., καθώς λειτούργησε ως έτος-γέφυρα για την ολοκλήρωση των εμβληματικών προγραμμάτων της προηγούμενης περιόδου και την πλήρη επιχειρησιακή εκκίνηση των νέων έργων. Η εταιρία διοικήθηκε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους από το Διοικητικό Συμβούλιο που εκλέχθηκε τον Ιούλιο του 2024, διανύοντας παράλληλα το τέταρτο έτος θητείας του κ. Ευάγγελου Σακελλαρίου στη θέση του Γενικού Διευθυντή, διασφαλίζοντας έτσι τη διοικητική σταθερότητα και τη συνέχεια των διεκδικήσεών της.

Το εξωτερικό περιβάλλον της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας συνέχισε να παρουσιάζει σύνθετες προκλήσεις, με την έντονη δημογραφική κρίση (τάσεις υπογεννητικότητας & γήρανσης του πληθυσμού) και την οικονομική υστέρηση σε σχέση με την υπόλοιπη Θεσσαλία να παραμένουν στο προσκήνιο. Οι μεσοπρόθεσμες επιπτώσεις της κακοκαιρίας Daniel και οι ανάγκες για την παραγωγική ανασυγκρότηση της περιοχής καθόρισαν σε μεγάλο βαθμό τις προτεραιότητες της εταιρίας.

Έντονο προβληματισμό προκαλεί ο νέος κώδικας Τοπικής Αυτοδιοίκησης που προτείνει ρυθμίσεις αντίθετες στη φιλοσοφία και φύση των Αναπτυξιακών Ανωνύμων Εταιριών ΟΤΑ καθώς και η επιμονή στην εφαρμογή διαδικασιών δημοσίου (χωρίς καμία τακτική χρηματοδότηση), εξαιτίας του χαρακτηρισμού των Αναπτυξιακών ως φορέων Γενικής Κυβέρνησης από την ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, η ΑΝ.ΚΑ Α.Ε. κινήθηκε δυναμικά και πέτυχε σημαντικά ορόσημα:

Ανάκαμψη του Κύκλου Εργασιών: Μετά την κάμψη του κύκλου εργασιών το 2025 χαρακτηρίστηκε από ανάκαμψη στα επίπεδα των 918 χιλ. Ευρώ (αύξηση 9%). Η μερική ενεργοποίηση των νέων έργων και η εισροή των σχετικών χρηματοδοτήσεων αποκατέστησαν την οικονομική σταθερότητα της εταιρίας.

Κλείσιμο του LEADER 2014-2022: Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε εντός του 2025 με εξαιρετικά αποτελέσματα. Κατόπιν συντονισμένων ενεργειών, επιτεύχθηκε εντυπωσιακή αύξηση των τελικών πόρων κατά 36%, ανεβάζοντας τον συνολικό προϋπολογισμό στα 12,12 εκατομμύρια ευρώ (από την αρχική έγκριση των 8,57 εκατ. €), χρηματοδοτώντας συνολικά 73 ιδιωτικά, δημόσια και διατοπικά έργα συνεργασίας στην περιοχή και τη λειτουργία της ΟΤΔ.

Στρατηγική Εστίαση: Η εταιρία εφάρμοσε με συνέπεια τη Στρατηγική «ΑΝΚΑ2030», δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην κοινωνική καινοτομία, την υποστήριξη των ευάλωτων ομάδων (προγράμματα Αστέγων, Κάλυψη), την ενδυνάμωση της απασχολησιμότητας των νέων (Ready4Work, ΚΥπΕΑ), και την ψηφιακή εξωστρέφεια μέσω των social media, του νέου website, των newsletter και του video αποτελεσμάτων εφαρμογής του LEADER.

Εκσυγχρονισμός Υποδομών: Με στόχο την υποστήριξη του αυξημένου φυσικού αντικειμένου, η εταιρία προχώρησε στην προμήθεια και εγκατάσταση νέου ηλεκτρονικού εξοπλισμού και επίπλων γραφείου για τα στελέχη της, ενισχύοντας την επιχειρησιακή της ετοιμότητα.

Διεθνής Αναγνώριση: Το 2025 έφερε μια ιστορική διάκριση για την εταιρία και την περιοχή, καθώς έργο που υλοποιήθηκε μέσω του LEADER επιλέχθηκε ως υποψήφιο στα Ευρωπαϊκά Βραβεία Γεωργικής & Αγροτικής Έμπνευσης (ARIA 2025), εδραιώνοντας τη φήμη της σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Εκκίνηση του LEADER ΣΣ ΚΑΠ 2023-2027: Στο τέλος του έτους δημοσιοποιήθηκε η πρόσκληση υποβολής προτάσεων έργων δημοσίου χαρακτήρα προϋπολογισμού 1,1 εκατ. €.

Συνέχιση ΚΥπΕΑ και νέα Δομή Απασχόλησης: Εγκρίθηκε η συνέχιση λειτουργίας του ΚΥπΕΑ για 2026-27 έτη και υποβλήθηκε πρόταση ίδρυσης Δομής Απασχόλησης ''WorkHub'' σε σχετική πρόσκληση του προγράμματος ''Θεσσαλία'' 2021-2027.

Η εταιρία συμμετείχε ως εταίρος σε αρκετές υποβολές νέων και απαιτητικών προγραμμάτων σε ευρωπαϊκό επίπεδο, σε προσκλήσεις υποβολής προτάσεων με κοινωνικό αποτύπωμα και σε στρατηγικές μελέτες ανασυγκρότησης και ανάπτυξης της περιοχής.

Απολογισμός σε επίπεδο αξόνων 2025

Ο απολογισμός σε επίπεδο αξόνων δράσης, όπως ψηφίστηκαν από τη Γ.Σ. του 2025, έχει ως εξής:

1) Συμμετοχή σε προγράμματα / έργα του ΕΣΠΑ 2021-2027 και του «Θεσσαλία» 2021-2027

Η εταιρία επέδειξε εξαιρετική διαχειριστική επάρκεια και πέτυχε την πλήρη επιχειρησιακή της ανάκαμψη. Ολοκληρώθηκε με επιτυχία το Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER 2014-2022, με τις τελικές πληρωμές προς τους δικαιούχους του Υπομέτρου 19.2 να αγγίζουν τα 2,34 εκατ. €. Παράλληλα, ολοκληρώθηκαν τα 4 σχέδια διατοπικής συνεργασίας (Υπομέτρο 19.3) συνολικού ύψους 121 χιλ. €.

Στο πλαίσιο του Σ.Σ. ΚΑΠ 2023-2027, ενεργοποιήθηκε πλήρως η Στρατηγική LEADER με τη συγκρότηση της Ομάδας Έργου και της δημοσιοποίησης της Πρόκλησης έργων δημοσίου χαρακτήρα, ενώ συνεχίστηκε απρόσκοπτα η υλοποίηση των διακρατικών έργων κοινωνικής καινοτομίας (SEED2SCALE και Ready4Work) και των προγραμμάτων στήριξης των αστέγων και ευάλωτων νέων (Κάλυψη). Η συνολική πληρωμή δαπανών έτους ανήλθε σε 758.025,04 € παρουσιάζοντας απορρόφηση σχεδόν 80% έναντι του αρχικού ετήσιου προϋπολογισμού.

2) Έναρξη νέας δομής απασχόλησης για ανέργους και ευάλωτους με εστίαση σε νέες / νέους

Κατά το 2025 ωρίμασαν πλήρως οι διαδικασίες για τη δημιουργία της νέας Δομής Απασχόλησης ''WorkHub'' στο πλαίσιο της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου Καρδίτσας. Η νέα αυτή δομή σχεδιάστηκε για να παρέχει εξειδικευμένες υπηρεσίες συμβουλευτικής, coaching και mentoring, εστιάζοντας στην εργασιακή επανένταξη νέων εκτός απασχόλησης (NEETs) και ατόμων από ευάλωτες ομάδες.

3) Ενεργή και ουσιαστική συμμετοχή με κατάθεση προτάσεων για τον στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης της περιοχής και σε πρωτοβουλίες ανάδειξής της

Εντός του έτους αναφοράς δεν επετεύχθη η συντεταγμένη οργάνωση της διαβούλευσης μεταξύ των τοπικών φορέων για τον στρατηγικό αναπτυξιακό σχεδιασμό ενόψει της προγραμματικής περιόδου 2028-2034. Ωστόσο, η συμμετοχή επτά τοπικών φορέων (ΕΔΠ) στη διακυβέρνηση και εφαρμογή της στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης LEADER 2023-2027 αποτελεί μια αντίστοιχη, μικρότερης εμβέλειας, κίνηση. Ταυτόχρονα η εταιρία κατέθεσε προτάσεις στο Τοπικό Σχέδιο Ανάπτυξης της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας με ορίζοντα την επόμενη δεκαετία.

4) Ενδυνάμωση θεσμικής υποστήριξης από μετόχους / τοπικούς φορείς ή άλλους οργανισμούς

Η ΑΝ.ΚΑ εδραιώθηκε ως ο τοπικός αναπτυξιακός φορέας της τοπικής αυτοδιοίκησης και των παραγωγικών φορέων. Οι Δήμοι της Καρδίτσας και ο Δήμος Δομοκού ανανέωσαν την εμπιστοσύνη τους αναθέτοντας στην εταιρία τη διαχείριση του νέου προγράμματος ''Στέγαση και Εργασία για τους

Αστέγους ΙΙΙ''. Η αγαστή συνεργασία των φορέων της 7μελούς Επιτροπής Διαχείρισης (ΕΔΠ) του LEADER ΣΣ ΚΑΠ 2023-2027, ενίσχυσε τη θεσμική θέση της εταιρίας, επιτρέποντάς της να λειτουργεί ως κόμβος συνεννόησης για επενδύσεις και μικρά έργα ανάπτυξης της υπαίθρου.

Η εταιρία προσκαλείται και παρακολουθεί τις Επιτροπές Καθοδήγησης του Ειδικού Αναπτυξιακού Αγράφων. Η πρόσκληση συμμετοχής σε εκδηλώσεις φορέων (διαβούλευση για σχεδιασμό Τοπικού Πολεοδομικού Σχεδίου Δήμων) καθώς και η συνδιοργάνωση με τοπικούς φορείς (Επιμελητήριο, Συνεταιριστική Τράπεζα, Δήμοι, Περιφέρεια, τμήματα Παν. Θεσσαλίας κ.α.), ενδυναμώνουν το θεσμικό ρόλο της εταιρίας.

5) Λειτουργία ως φορέας προώθησης τουριστικού προορισμού Π.Ε. Καρδίτσας.

Το 2025 η προσπάθεια λειτουργίας της εταιρίας ως φορέα προώθησης της Π.Ε. Καρδίτσας ως τουριστικού προορισμού μέσω υπογραφής προγραμματικής σύμβασης μεταξύ 9 τοπικών φορέων δεν ευοδώθηκε. Ωστόσο, υλοποιήθηκαν δράσεις του Σχεδίου Διατοπικής Συνεργασίας για τον Οινοτουρισμό, όπως τα ταξίδια εξοικείωσης (Fam Trips) για επαγγελματίες του κλάδου και η μεταφορά καλών πρακτικών, με τα οποία η ΑΝ.ΚΑ έθεσε τις βάσεις για την ανάδειξη της περιοχής ως ελκυστικού οινο-τουριστικού προορισμού, αξιοποιώντας και τη δυναμική που δημιουργήθηκε από την ολοκλήρωση των συμβουλευτικών υπηρεσιών EuroCluster Rural Tourism σε τοπικά ξενοδοχεία.

6) Εκπαίδευση προσωπικού και προσέλκυση συνεργατών (νεαρότερης ηλικίας) με υψηλά προσόντα

Το προσωπικό της εταιρίας παρέμεινε εξαιρετικά υψηλών προσόντων (πτυχούχοι ΠΕ/ΤΕ και μεταπτυχιακές εξειδικεύσεις). Τα στελέχη συμμετείχαν ενεργά σε τεχνικές συναντήσεις, σεμινάρια δικτύωσης και διακρατικές ανταλλαγές, αναβαθμίζοντας συνεχώς την τεχνογνωσία τους. Για την υποστήριξη του αυξανόμενου όγκου εργασίας, η εταιρία προχώρησε στα τέλη του έτους στην αγορά και εγκατάσταση νέου, σύγχρονου ηλεκτρονικού εξοπλισμού γραφείου για μέρος του προσωπικού της.

Η καθυστέρηση έναρξης της Δομής Απασχόλησης στο έτος αναφοράς δεν επέτρεψε την πρόσληψη 3 νέων επιστημόνων, αντίθετα προσλήφθηκε 1 στέλεχος σε αντικατάσταση αποχωρούντα, ενώ η λήξη έργων σηματοδότησε την αποχώρηση 3 στελεχών προς άλλες επαγγελματικές κατευθύνσεις.

Στο τέλος του 2025 το προσωπικό της εταιρίας αριθμούσε 21 άτομα έναντι 24 του προηγούμενου έτους. Ο μέσος όρος ηλικίας του προσωπικού ανέρχεται σε 45,8 έτη.

Στο προσωπικό των 21 ατόμων, τα 19 είναι ειδικοτήτων ΠΕ ή ΤΕ, τα 7 έχουν μεταπτυχιακή εξειδίκευση, αρκετά στελέχη ομιλούν 2 ξένες γλώσσες ή διαθέτουν πιστοποίηση στη διαχείριση έργων, στη συμβουλευτική ή στην εκπαίδευση ενηλίκων.

7) Συμμετοχή σε εθελοντικές δράσεις - Προσέλκυση δωρητών / χορηγών για κοινωνικές δράσεις στήριξης ευάλωτων ομάδων πληθυσμού

Η εταιρία εμβάθυνε τις συνεργασίες της με φορείς της Κοινωνίας των Πολιτών και κοινωνικές δομές (όπως Κέντρα Κοινότητας, Κέντρο Γυναικών Καρδίτσας, Act for Karditsa, HIGGS, Impact Hub, ΑΜΚΕ Mouzaki-Itamos, ΚοινΣεΠ Οξυγόνο, Κόμβος Social-Hub κ.α.). Μέσα από τη διασύνδεση των δράσεων των προγραμμάτων «Κάλυψη» και «Στέγαση και Εργασία για Αστέγους ΙΙΙ», επιτεύχθηκε η κινητοποίηση τοπικών ιδιοκτητών ακινήτων και εργοδοτών, προσφέροντας στέγαση, εργασία και

ψυχοκοινωνική στήριξη σε ευάλωτα νοικοκυριά, πλημμυροπαθείς και άτομα που διέτρεχαν κίνδυνο κοινωνικού αποκλεισμού. Στον τομέα προσέλκυσης χορηγιών δεν σημειώθηκε πρόοδος.

8) Ενίσχυση συνεργασιών & δικτυώσεων σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές περιβάλλον - επέκταση επιλεγμένων δράσεων σε ευρύτερη χωρική κλίμακα με υπερτοπικό χαρακτήρα

Η ΑΝ.ΚΑ επέκτεινε με επιτυχία την περιφερειακή της εμβέλεια, καθώς η νέα Στρατηγική LEADER εφαρμόστηκε και στη Δημοτική Ενότητα Θεσσαλιώτιδας του Δήμου Δομοκού (Π.Ε. Φθιώτιδας). Το πρόγραμμα «Στέγαση και Εργασία για Αστέγους ΙΙΙ» επεκτάθηκε επίσης γεωγραφικά προς το Δήμο Δομοκού. Σε διεθνές επίπεδο, ενισχύθηκε η δικτύωση με κορυφαίους οργανισμούς (EMN, UNHCR IOM, Euclid Network, EU CAP network) και λόγω της ενεργού συμμετοχής στα έργα Ready4Work και SEED2SCALE, καθώς και με τη συμμετοχή στελεχών σε ευρωπαϊκές θεματικές ομάδες εργασίας.

Η ΑΝ.ΚΑ διατηρεί εταιρικές σχέσεις, συνεργασίες και δικτυώσεις με ελληνικά και διεθνή Πανεπιστήμια, Αναπτυξιακές Εταιρίες και Οργανισμούς, Ερευνητικά ιδρύματα & θερμοκοιτίδες (JOIST), εκπαιδευτικούς φορείς (ΣΑΕΚ, ΚΔΒΜ), δημοτικά συμβούλια νέων (Τρικκαίων, Λάρισας), δομές απασχόλησης & επιχειρηματικότητας (ΔΥΠΑ, Job Center, ΣΒΘΣΕ, ΣΘΕΒ, Επιμελητήρια) με στόχο την από κοινού υποβολή ευρωπαϊκών προγραμμάτων, την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων και κοινών δράσεων.

9) Βελτίωση της φήμης με ενδυνάμωση των δράσεων προβολής - δημοσιότητας του έργου και του θετικού αντίκτυπου στην κοινωνία.

Η ορατότητα της εταιρίας έφτασε σε ιστορικά υψηλά επίπεδα: Η συστηματική έκδοση του μηνιαίου Newsletter LEADER (το οποίο συμπλήρωσε αισίως τα 29 στο τέλος του 2025) αποτέλεσε βασικό εργαλείο ενημέρωσης και διαβούλευσης με την τοπική κοινωνία.

Η παραγωγή του video για τα αποτελέσματα εφαρμογής της προσέγγισης LEADER στην Π.Ε. Καρδίτσας https://www.youtube.com/watch?v=BJzh6dykmjI, του video "Καλές πρακτικές Συνεργατισμού", του video "Θεσμικά ολοκληρωμένα σχέδια δράσης για την αειφόρο ενέργεια και το κλίμα – 2ISECAP", άλλων 11 video στο κανάλι Youtube καθώς και η έκδοση του λευκώματος "CLLD/LEADER 2014-2022: Δημιουργίες ανθρώπων στην ύπαιθρο της Καρδίτσας", αποτέλεσαν αξιόλογο υλικό προβολής της περιοχής και της εταιρίας.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, έργο δικαιούχου του LEADER (JOIN US O.E.) επιλέχθηκε ως υποψήφιο στην κατηγορία "Κοινωνικοοικονομικός ιστός στις αγροτικές περιοχές" στα Ευρωπαϊκά βραβεία (ARIA 2025), αναδεικνύοντας τις βέλτιστες πρακτικές της εταιρίας σε όλη την Ευρώπη.

Στο πλαίσιο του νέου LEADER 2023-2027 οργανώθηκαν συνεντεύξεις τύπου, εκδηλώσεις ενημέρωσης - εμψύχωσης του πληθυσμού και συναντήσεις εργασίας με τοπικούς και περιφερειακούς φορείς. Σημαντικές υπήρξαν οι διοργανώσεις 2 Διαγωνισμών Ιδεών (Hackathon) Συνεργατισμού (τοπικού & διατοπικού) στην Καρδίτσα και στο Νεοχώρι και η οργάνωση του 34ου Συνεδρίου Ανάπτυξης Ορεινών Όγκων μέσω LEADER στη Λίμνη Πλαστήρα παρουσία του Υπουργού ΥπΑΑΤ.

Η εταιρία διοργάνωσε 4 εργαστήρια συν-σχεδιασμού της Περιφερειακής Στρατηγικής για την Κοινωνική Καινοτομία σε Βόλο, Λάρισα, Καρδίτσα, Τρίκαλα, community event των ωφελούμενων του ΚΥπΕΑ και 3ημερο διακρατικών δράσεων: ημερίδα "Τοπικό Οικοσύστημα Καρδίτσας - Χτίζοντας συνεργασίες", ημερίδα "Μιλώντας για οινοτουριστικές εμπειρίες - Το Ελληνικό Κρασί ως Εμπειρία: Δίκτυα, Πρακτικές και Προοπτικές" και θεματικό εργαστήριο «Οινοτουριστικές εμπειρίες και Τοπική Ανάπτυξη: Εργαλεία, Γνώσεις και Δράσεις» στην Καρδίτσα.

Το ΚΥπΕΑ διοργάνωσε θεματικές εκδηλώσεις ενημέρωσης και δικτύωσης των καταρτιζόμενων στη Πειραματική ΣΑΕΚ, στο ΣΔΕ, σε τοπικά ΚΔΒΜ και συνδιοργάνωσε την ημερίδα "Χαρτογραφώντας το Μέλλον σου: Εργαλεία και Διαδρομές προς την Επαγγελματική Ανάπτυξη" με το ΚΠΑ2, το Κέντρο Κοινότητας Δ. Καρδίτσας και την ΙΝΕ ΓΣΕΕ.

Η εταιρία συμμετείχε στην 20η Οικολογική Γιορτή Καρδίτσας, στην 18η Έκθεση «THESSALY EXPO Καρδίτσα 2025», στην έκθεση Plato's plate: Μήνας ελληνικού γαστρονομικού πολιτισμού στην Αθήνα και στο 2ο Φεστιβάλ γαστρονομίας & τοπικών προϊόντων στα Λουτρά Σμοκόβου.

Η ψηφιακή παρουσία στα social media ενισχύθηκε με συνεχείς αναρτήσεις και ιστορίες. Στο έτος αναφοράς οι ακόλουθοι στο Facebook αυξήθηκαν σε 5.322 από 5.145 (+177), στο Instagram σε 1.243 από 1.141 (+102), στο LinkedIn σε 584 από 512 (+72), ενώ στο X μειώθηκαν σε 54 από 64 (-10).

Οι δημοσιεύσεις / ιστορίες στο Facebook ανήλθαν σε 188 (+44) από τις οποίες 12 πληρωμένες δημοσιεύσεις, στο Instagram σε 154 (+44), στο LinkedIn σε 72 (-9) και στο X σε 61 (-20).

Το 31% των γυναικών ακόλουθων στο Facebook και το 31% όλων στο Instagram ανήκει στις ηλικίες 25-44 ετών. Οι προβολές στο Facebook ανέρχονται σε 761 χιλ., οι επισκέψεις ανήλθαν σε 19,2 χιλ. ενώ 2,2 χιλ. έκαναν κλικ σε σύνδεσμο. Οι προβολές στο Instagram ανέρχονται σε 45,4 χιλ., οι επισκέψεις ανήλθαν σε 1,5 χιλ. ενώ 85 έκαναν κλικ σε σύνδεσμο.

Το έτος αναφοράς η δικτυακή σελίδα της εταιρίας αναβαθμίστηκε με στόχο την ασφάλεια, την ταχύτητα και την καλύτερη απόδοσή της. Η αναβάθμιση εξασφάλισε ότι το περιεχόμενό της ιστοσελίδας παραμένει συμβατό με τις σύγχρονες συσκευές, βελτιώνει την κατάταξή της στις μηχανές αναζήτησης (SEO) και προσελκύει νέους επισκέπτες.

Οι μοναδικοί επισκέπτες, από 1/4 έως 31/12/2025, της ιστοσελίδας ανήλθαν σε 69.787 (μηνιαίος Μ.Ο. 7.754) με συνολικό αριθμό επισκέψεων 112.122 (μηνιαίος Μ.Ο. 12.458) έναντι μηναίου Μ.Ο. μοναδικών επισκεπτών και συνολικών επισκέψεων 3.423 και 5.798 αντίστοιχα το προηγούμενο έτος.

10) Διερεύνηση μεταβίβασης μετοχικών συμμετοχών σε άλλους φορείς - εκκαθάριση συμμετοχής σε ανενεργά σχήματα

Κατά τη διάρκεια του 2025, συνεχίστηκαν με συνέπεια οι απαραίτητες προπαρασκευαστικές και διερευνητικές επαφές για την εκκαθάριση, λύση ή μεταβίβαση μετοχικών συμμετοχών της εταιρίας σε ανενεργά ή παλαιότερα εταιρικά σχήματα HELADA, ΑΜΚΕ Θεσσαλία - Περιφερειακή Εταιρία Αγροτικής Ανάπτυξης. Η διαδικασία αυτή κινήθηκε με γνώμονα την εξυγίανση του χαρτοφυλακίου της ΑΝ.ΚΑ και την απαλλαγή της από γραφειοκρατικά και λειτουργικά βάρη του παρελθόντος.

Παράλληλα, έγιναν διερευνητικές επαφές για μεταβίβαση της μετοχικής συμμετοχής της εταιρίας στον Οργανισμό Ανάπτυξης Στερεάς Ελλάδος. Τέλος, καμία πρόοδος δεν σημειώθηκε από τους εκκαθαριστές, για άλλη μια χρονιά, στη διαδικασία εκποίησης - πώλησης των μετοχών της ΕΑΣΚ σε άλλους δυνητικούς μετόχους - φορείς.

11) Αναζήτηση μόνιμης στέγης για τη λειτουργία της εταιρίας

Παράλληλα με την έντονη αναπτυξιακή δραστηριότητα και τη διαχείριση των νέων προγραμμάτων, το Δ.Σ. συνέχισε τις θεσμικές επαφές και τη διερεύνηση της τοπικής αγοράς ακινήτων. Στόχος παραμένει η μετεγκατάσταση στο νέο κτίριο (Διοικητήριο) της Περιφέρειας όπου μπορεί να στεγαστεί το σύνολο των υπηρεσιών και δομών της ΑΝ.ΚΑ Α.Ε., βελτιώνοντας το λειτουργικό της κόστος και την προσβασιμότητα των πολιτών.

Απολογισμός σε επίπεδο έργων έτους 2025

Κωδικός – Τίτλος Έργου: (15004) CLLD / LEADER 2014-2020

Ομάδα στόχος: Ο τοπικός πληθυσμός, φυσικά και νομικά πρόσωπα, αγρότες, ΜΜΕ, συνεταιρισμοί, συλλογικοί φορείς, φορείς της Αυτοδιοίκησης κ.α.

Πηγή Χρηματοδότησης: Το έργο συγχρηματοδοτείται από το ΕΓΤΑΑ και την Ελλάδα στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης της Ελλάδος (ΠΑΑ) 2014-2020 μετά τις υπ' αριθ. 3206/2016 και 806/2022 αποφάσεις έγκρισης κατανομής πιστώσεων Δημόσια Δαπάνης του ΥπΑΑΤ.

Προϋπολογισμός (Δ.Δ.) έργου: 8.561.652,97 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: 14/06/2016 έως 31/12/2025

Περιγραφή έργου: Η υλοποίηση της τοπικής αναπτυξιακής στρατηγικής CLLD / LEADER (ΤΑΠΤοΚ) στην Π.Ε. Καρδίτσας στο πλαίσιο του Μέτρου 19 του ΠΑΑ 2014-2020, συνολικού προϋπολογισμού 12,125 εκατ. €, πραγματοποιήθηκε από την Ομάδα Τοπικής Δράσης της ΑΝ.ΚΑ Α.Ε. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε στο σύνολο της Π.Ε. Καρδίτσας (με εξαίρεση το εντός σχεδίου πόλης τμήμα της Δ.Κ. Καρδίτσας), δηλαδή μια περιοχή παρέμβασης που αποτελείται από 144 Δημοτικές Κοινότητες με μόνιμο πληθυσμό 76.488 κατοίκους (2011) και έκταση 2.630,36 km2.

Την ευθύνη λήψης αποφάσεων είχε πενταμελής Επιτροπή Διαχείρισης Προγράμματος (ΕΔΠ) LEADER 2014-2022, την οποία αποτελούσαν εκπρόσωποι της Περιφέρειας, της ΠΕΔ Θεσσαλίας, της Συνεταιριστικής Τράπεζας Καρδίτσας, του Επιμελητηρίου Καρδίτσας και της Ένωσης Πολιτιστικών Συλλόγων Ν. Καρδίτσας.

Το Υπομέτρο 19.2 περιλάμβανε πράξεις ιδιωτικού χαρακτήρα (επιχειρηματική δραστηριότητα) με επιχορήγηση 50% ή 65% και παρεμβάσεις δημόσιου χαρακτήρα ΟΤΑ και συλλογικών φορέων με επιχορήγηση 100%, οι οποίες συνέβαλλαν με άμεσο ή έμμεσο τρόπο στην τοπική ανάπτυξη της περιοχής.

Στο Υπομέτρο 19.2 δημοσιοποίησε συνολικά 4 προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Με αρχικό προϋπολογισμό 4.850.000 € και την έγκριση υπερδέσμευσης 4.610.562,08 €, εντάχθηκαν συνολικά 101 πράξεις με προϋπολογισμό Δ.Δ. 9,46 εκατ. € (72 ιδιωτικές πράξεις προϋπολογισμού Δ.Δ. 6,77 εκατ. € και 29 παρεμβάσεις δημόσιου χαρακτήρα με προϋπολογισμό Δ.Δ. 2,69 εκατ. €).

Μέχρι τις 31/12/2025 ολοκληρώθηκαν συνολικά 69 πράξεις με προϋπολογισμό Δ.Δ. 6.362.438,47 € εκ των οποίων (45 ιδιωτικές πράξεις προϋπολογισμού Δ.Δ. 4.524.167,11 € και 24 παρεμβάσεις δημόσιου χαρακτήρα με προϋπολογισμό Δ.Δ. 1.838.271,36 €).

Ως αποτέλεσμα, κύρια, των φυσικών καταστροφών (Ιανός, Daniel) που έπληξαν την περιοχή εφαρμογής, 32 ενταγμένες πράξεις με συνολικό προϋπολογισμό 3,703 εκατ. € και Δ.Δ. 2,109 εκατ. € απεντάχθηκαν κατόπιν παραίτησης των δικαιούχων.

Στο Υπομέτρο 19.3 με αρχικά εγκεκριμένο προϋπολογισμό Δ.Δ. 190.000 € υλοποιήθηκαν 4 σχέδια διατοπικής συνεργασίας με τελικό προϋπολογισμό Δ.Δ. 121.143,82 €, ενώ το Υπομέτρο 19.4 των λειτουργικών δαπανών της ΟΤΔ ολοκληρώθηκε με προϋπολογισμό Δ.Δ. 2.081.677,31 €.

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο έτους αναφοράς:

Στο έτος αναφοράς από 01/01/2025 έως 31/12/2025 υποβλήθηκαν 53 αιτήματα πληρωμής συνολικής αιτούμενης Δημόσιας Δαπάνης 2.336.450,44 €, εκ των οποίων 10 μερικής πληρωμής και 43 τελικής πληρωμής.

Από την ΟΤΔ πραγματοποιήθηκε ο διοικητικός έλεγχος 36 αιτημάτων πληρωμής ενώ για τα υπόλοιπα 17 αιτήματα πληρωμής (δικαιούχων μελών του φορέα) διενεργήθηκε έλεγχος από την ΕΥΔ Προγράμματος ''Θεσσαλία'' 2021-27

Εντός του έτους αναφοράς ολοκληρώθηκε η διαδικασία καταβολής της ενίσχυσης από τον ΟΠΕΚΕΠΕ για 58 αιτήματα πληρωμής συνολικής Δ.Δ. 2.259.092,36 €. Εκ των οποίων τα 11 συνολικής Δ.Δ. 219.721,20 € αφορούσαν αιτήματα πληρωμής του έτους 2024. Για 6 αιτήματα πληρωμής συνολικής Δ.Δ. 276.889,28 €, παρότι η αναγνώριση και εκκαθάριση πραγματοποιήθηκε εντός του 2025 δεν κατέστη δυνατή η πληρωμή τους έως την 31/12/2025 με αποτέλεσμα να μεταφερθούν ως συνεχιζόμενες πράξεις του 19.2 του ΠΑΑ 2014-2022 για πληρωμή εντός του 2026 στην Παρέμβαση Π3-77-4.2 του ΣΣ ΚΑΠ 2023-2027.

Στο πλαίσιο προβολής, ενημέρωσης και εμψύχωσης υλοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες:

- 2 ραδιοφωνικές συνεντεύξεις και 2 συνεντεύξεις τύπου
- 280 αναρτήσεις / δημοσιεύσεις στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (Facebook, Instagram, LinkedIn, X), 63 αναρτήσεις στην ιστοσελίδα της ΟΤΔ και 14 video / live στο Youtube
- 4 video
- 8 καταχωρήσεις σε εφημερίδες και 3 καταχωρήσεις σε ηλεκτρονικές εφημερίδες (banner)
- 8 δελτία τύπου στον έντυπο και ηλεκτρονικό τύπο
- 25 συμμετοχές σε εκδηλώσεις, συμμετοχές σε εκπαιδεύσεις και συναντήσεις φορέων
- 12 newsletter
- 34 επισκέψεις σε έργα
- 74 εγγραφές σε φόρμα εκδήλωσης ενδιαφέροντος μητρώου μελετητών / συμβούλων LEADER
- παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης σε ενδιαφερόμενους και εν δυνάμει δικαιούχους στα γραφεία της ΟΤΔ
- προωθητικό υλικό με τα λογότυπα του προγράμματος

Κωδικός – Τίτλος Έργου: (22004) Τοπικό Πρόγραμμα LEADER 2023-2027

Γενικός στόχος: Αποτελεί η «Προώθηση της απασχόλησης, της ανάπτυξης, της ισότητας των φύλων, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής των γυναικών στη γεωργία, της κοινωνικής ένταξης και της τοπικής ανάπτυξης στις αγροτικές περιοχές, συμπεριλαμβανομένης της κυκλικής βιοοικονομίας και της αειφόρου δασοκομίας».

Η στρατηγική τοπικής ανάπτυξης ''Καρδίτσα - Θεσσαλιώτιδα: Τόπος δημιουργίας, συνεργασίας και αλληλεγγύης'' εξειδικεύεται τομεακά σε έξι Στρατηγικούς Στόχους (ΣΣ):

- Δημιουργία προϊόντων αξίας και ανταγωνιστικών επιχειρήσεων
- Τόπος βιωματικών εμπειριών
- Οικοσύστημα καινοτομίας
- Τόπος αλληλεγγύης και κοινωνικής συνοχής
- Προτεραιότητα στους νέους - ανάπτυξη δεξιοτήτων
- Διατήρηση φυσικής ποικιλομορφίας - περιβαλλοντική βιωσιμότητα

Ομάδα στόχος: Ο τοπικός πληθυσμός, φυσικά και νομικά πρόσωπα, αγρότες, ΜΜΕ, συνεταιρισμοί, συλλογικοί φορείς, φορείς της Αυτοδιοίκησης κ.α.

Πηγή Χρηματοδότησης: Το έργο συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΓΤΑΑ) και την Ελλάδα στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδίου της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής (ΣΣ ΚΑΠ) 2023-2027, μετά την υπ' αριθ. 2097/10-11-2023 απόφαση έγκρισης κατανομής πιστώσεων Δ.Δ του ΥπΑΑΤ.

Προϋπολογισμός (Δ.Δ.) έργου: 5.540.000,00 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: 10/11/2023 έως 31/12/2029

Περιγραφή έργου: Η περιοχή εφαρμογής του τοπικού προγράμματος LEADER αποτελείται από 152 Δημοτικές Κοινότητες που ανήκουν στους 6 Δήμους (Καρδίτσας -με εξαίρεση το σχέδιο πόλης-, Αργιθέας, Λίμνης Πλαστήρα, Μουζακίου, Παλαμά και Σοφάδων) της Π.Ε Καρδίτσας και στη Δ.Ε. Θεσσαλιώτιδας του Δήμου Δομοκού της Π.Ε. Φθιώτιδος, με συνολικό πληθυσμό 79.801 κατοίκους (2011) και έκταση 2.786,25 km2.

Για την υλοποίηση του προγράμματος υπεύθυνος είναι ο υπηρεσιακός πυρήνας (Ομάδα Έργου) της ΟΤΔ και για τη λήψη αποφάσεων η επταμελής Επιτροπή Διαχείρισης Προγράμματος (ΕΔΠ) LEADER 2023-2027, την οποία αποτελούν εκπρόσωποι της Περιφέρειας Θεσσαλίας, της ΠΕΔ Θεσσαλίας, της Συνεταιριστικής Τράπεζας Καρδίτσας, του Επιμελητηρίου Καρδίτσας, του Κέντρου Γυναικών Καρδίτσας, της Ενεργειακής Κοινότητας Καρδίτσας (ΕΣΕΚ) και της Ένωσης Πολιτιστικών Συλλόγων Ν. Καρδίτσας.

Η Στρατηγική LEADER 2023-2027 με τίτλο "Καρδίτσα - Θεσσαλιώτιδα: Τόπος δημιουργίας, συνεργασίας και αλληλεγγύης", διαρθρώνεται σε υπο-παρεμβάσεις μέσω των οποίων μπορούν να υλοποιηθούν πράξεις ιδιωτικού και δημοσίου χαρακτήρα αλλά και συλλογικών φορέων.

Η εγκεκριμένη Δ.Δ. ύψους 5,54 εκατ. € σύμφωνα με την εξειδίκευση που προέκυψε από τη διαδικασία καθορισμού και ιεράρχησης των αναγκών της περιοχής παρέμβασης αντιστοιχεί κατά 35,33% στην ενίσχυση της διαφοροποίησης της οικονομίας (μεταποίηση και αγροδιατροφή), 11,12% στην ενίσχυση επιχειρήσεων για την βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής, 7,77% στην ενδυνάμωση του τοπικού κοινωνικού ιστού μέσω κοινωνικών δράσεων, 2,38% στη βελτίωση ποιότητας ζωής τοπικού πληθυσμού και των μεταναστών / προσφύγων, 3,18% στη διατήρηση και βελτίωση των πολιτιστικών στοιχείων της περιοχής, 10,06% στην προστασία και ανάδειξη φυσικού περιβάλλοντος και κατά 5,16% στην ανάπτυξη της δικτύωσης, της συνεργασίας και της καινοτομίας.

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο έτους αναφοράς:

Στο έτος αναφοράς και μετά την έγκριση της αναμορφωμένης πρότασης της Τοπικής Στρατηγικής από την ΕΥΕ ΠΑΑ πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις - συσκέψεις ενημέρωσης της ΟΤΔ με τις Τεχνικές Υπηρεσίες των ΟΤΑ καθώς και με εκπροσώπους συλλογικών φορέων της περιοχής παρέμβασης με στόχο την ενημέρωσή τους για το περιεχόμενο και τους όρους υλοποίησης και στόχευση τον προγραμματισμό ωρίμανσης πράξεων δημοσίου χαρακτήρα.

Παράλληλα τα στελέχη του υπηρεσιακού πυρήνα της ΟΤΔ παρείχαν καθημερινή συμβουλευτική υποστήριξη και εμψύχωση των ενδιαφερομένων δυνητικών δικαιούχων (ιδιώτες και εκπρόσωποι συλλογικών φορέων) για τους όρους υλοποίησης και τους κανόνες επιλεξιμότητας του προγράμματος.

Κατόπιν της έκδοσης του θεσμικού πλαισίου και των σχετικών εγκυκλίων πραγματοποιήθηκε η προετοιμασία της 1ης Πρόσκλησης της Παρέμβασης Π3-77-4.1 για πράξεις δημοσίου χαρακτήρα το σχέδιο της οποίας υποβλήθηκε προς έγκριση στις 24/11/2025 στην ΕΥΕ ΠΑΑ, εγκρίθηκε με την 352679/17-12-2025 σύμφωνη γνώμη και δημοσιεύθηκε στις 29/12/2025 με καταληκτική ημερομηνία υποβολής των αιτήσεων την 31/03/2026 που μετά από 2 παρατάσεις έγινε 05/06/2026.

Η πρόσκληση αφορά 7 υπο-παρεμβάσεις Δημοσίου Χαρακτήρα (Π3-77-4.1-3.1, -3.2, -4.2, -5.1, -5.2, -6.1, -6.2) με αντικείμενο την ενίσχυση των βασικών υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του τοπικού πληθυσμού, την κοινωνική ένταξη και την καταπολέμηση της φτώχιας, την ενίσχυση υπηρεσιών και υποδομών αναψυχής, έργα διατήρησης του πολιτισμού, έργα αναβάθμισης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και πράσινων υποδομών, με ενδεικτικό προϋπολογισμό 1.108.600 €.

Στο πλαίσιο προβολής, ενημέρωσης και εμψύχωσης υλοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες:

- Παραγωγή έντυπου και ηλεκτρονικού υλικού ενημέρωσης των δυνητικών δικαιούχων (φυλλάδιο και ενημέρωση ιστοσελίδας).
- Καταχωρήσεις σε εφημερίδες και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης
- Συνεντεύξεις τύπου & ραδιοφωνικές συνεντεύξεις
- Καταχωρήσεις στο διαδίκτυο (social media) και έκδοση 12 Μηνιαίων Ενημερωτικών Δελτίων (newsletter) για την πορεία υλοποίησης του έργου

Συμμετοχή σε εκδηλώσεις – διαβουλεύσεις φορέων με στόχο την ενημέρωση και την προβολή του προγράμματος αλλά και την ωρίμανση πράξεων και σχεδίων συνεργασίας.

Συμμετοχή των στελεχών της ΟΤΔ σε εκπαιδεύσεις και ημερίδες της ΕΥΕ ΠΑΑ.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (23006) «Συνέχιση λειτουργίας κέντρου υποστήριξης επιχειρηματικότητας ανέργων και μειονεκτούντων πολιτών Δήμου Καρδίτσας (ΚΥπΕΑ)»

Γενικός στόχος: Εξατομικευμένες υπηρεσίες συμβουλευτικής, ενδυνάμωσης, δικτύωσης και επιχειρηματικής εκκίνησης

Ομάδα στόχος: Άνεργοι και όσοι ανήκουν σε μειονεκτούσες ομάδες πληθυσμού

Πηγή Χρηματοδότησης: Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ+) στο πλαίσιο του Προγράμματος "Θεσσαλία" 2021-2027 (ΟΠΣ: 6005090)

Προϋπολογισμός (Δ.Δ.) έργου: 278.208,00 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: 01/01/2024 έως 30/06/2028

Περιγραφή έργου: Η πράξη αφορά στη συνέχιση λειτουργίας του Κέντρου Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας Ανέργων και μειονεκτούντων πολιτών Δήμου Καρδίτσας (ΚΥπΕΑ) για επιπλέον διάστημα 24 μηνών, ήτοι από 01/01/2026 έως 31/12/2027, ως συνεχιζόμενη δομή σε ωφελούμενους που διαβιούν στην περιοχή παρέμβασης της ΣΒΑΑ "Καρδίτσα 2030, Πόλη που αξίζει να Ζεις" με σκοπό να ενθαρρυνθούν στην ανάπτυξη επιχειρηματικότητας, στην απόκτηση επενδυτικής ετοιμότητας και στη δυνατότητα πρόσβασης σε διάφορες μορφές χρηματοδότησης. Τα πακέτα εργασίας αφορούν στην συμβουλευτική 5 σταδίων με την υποδοχή και αξιολόγηση των ωφελούμενων, την υποστήριξη πριν και κατά την επιχειρηματική εκκίνηση, την υλοποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου, την εκπαίδευση και δικτύωσή τους. Η δομή λειτούργησε το 2025 με προσωπικό τριών ατόμων Π.Ε. (2 Οικονομολόγοι και 1 Ψυχολόγος). Συνολικά στοιχεία (δείκτες) έτους αναφοράς.

Ατομικές συνεδρίες συμβουλευτικής	218
Νέοι ωφελούμενοι	47
Αριθμός δυνητικά ωφελούμενων (31/12/2025)	696
Έναρξη ατομικών επιχειρήσεων	12
Έναρξη Κοινωνικών Επιχειρήσεων (Κοιν.Σ.Επ)	2

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Η συνολική λειτουργία του ΚΥπΕΑ το έτος 2025 κρίνεται ιδιαίτερα θετική. Το Κέντρο διατήρησε υψηλό επίπεδο λειτουργικής και διοικητικής επάρκειας, υποστήριξε ουσιαστικά ανέργους και ευάλωτες ομάδες, ενίσχυσε τη συμβουλευτική επιχειρηματικότητας και ανέπτυξε σημαντικές δράσεις δικτύωσης, δημοσιότητας και κοινωνικής ενδυνάμωσης. Παράλληλα, συνέβαλε ενεργά στη βιώσιμη τοπική ανάπτυξη και στην προώθηση της κοινωνικής συνοχής στον Δήμο Καρδίτσας.

Το Κέντρο συμμετείχε σε εκδήλωση του Σώματος Ελλήνων Προσκόπων στις 09/03/2025 στην Καρδίτσα με ομιλία-παρουσίαση με θέμα τη γυναικεία επιχειρηματικότητα.

Πραγματοποιήθηκε παρουσίαση των υπηρεσιών του ΚΥπΕΑ στη βουλευτή του ΠΑΣΟΚ κα Μιλένα Αποστολάκη.

Ενημέρωση σε 11 τμήματα ανέργων των ΚΔΒΜ Καρδίτσας, καθώς και διανομή ενημερωτικού υλικού για τις υπηρεσίες.

Παρουσίαση των υπηρεσιών του ΚΥπΕΑ κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης που πραγματοποιήθηκε στην Πειραματική ΣΑΕΚ Καρδίτσας στις 07/052025.

Συνεργασία με την ΟΤΔ LEADER για τον συν-σχεδιασμό του τοπικού Hackathon Συνεργατισμού.

Πραγματοποίηση παρουσίασης στις 28/06/2025 των υπηρεσιών του ΚΥπΕΑ στην Ημερίδα "Εφαρμογή μεθόδων-εργαλείων ανάπτυξης συνεργατισμού» στο Επιμελητήριο (στα πλαίσια του προγράμματος Leader :"Ανάπτυξη συνεργατισμού")

Διοργάνωση συνάντησης δικτύωσης με εκπροσώπους από το Κέντρο Κοινότητας Καρδίτσας και το παράρτημα Ρομά.

Πραγματοποιήθηκε εκδήλωση δικτύωσης (community event) στις 01/07/2025 στον χώρο «Παυσίλυπο», με τη συμμετοχή επιχειρηματιών και δυνητικών επιχειρηματιών, οι οποίοι είχαν λάβει συμβουλευτικές υπηρεσίες από το ΚΥπΕΑ.

Παρουσία και ενημέρωση επισκεπτών σε περίπτερο της εταιρείας στην 4ημερη εκδήλωση «Οικολογική Γιορτή» (18-21/09/2025) καθώς και στην Εμποροβιοτεχνική Έκθεση Καρδίτσας (02-05/10/2025).

Σχεδιασμός και υλοποίηση ημερίδας «Χαρτογραφώντας το Μέλλον σου: Εργαλεία και Διαδρομές προς την Επαγγελματική Ανάπτυξη» στις 06-11-2025 μαζί με το Κέντρο Κοινότητας Καρδίτσας στην αίθουσα εκδηλώσεων του Επιμελητηρίου Καρδίτσας.

Συμμετοχή σε focus group στα γραφεία της Συνεταιριστικής Τράπεζας Καρδίτσας αναφορικά με τον χρηματοοικονομικό εγγραμματισμό στις 19/11/2025 και παρουσία στην εκδήλωση διάχυσης αποτελεσμάτων Erasmus που διοργάνωσε η Συνεταιριστική Τράπεζα Καρδίτσας στις 21-11-2025.

Συνάντηση δικτύωσης στις 10/12/2025 με το Δίκτυο Μουσείων & Συλλογών Ν. Καρδίτσας, το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής (ΠΑΔΑ) και το Δήμο Καρδίτσας.

Πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις δικτύωσης και διανομή έντυπου υλικού με: τον Ελληνικό Ερυθρό Σταυρό, την 1η & 2η ΤΟΜΥ (Τοπικές Μονάδες Υγείας) Καρδίτσας, το Κέντρο Υγείας Καρδίτσας, δύο μικροβιολογικά εργαστήρια και ένα ιδιωτικό διαγνωστικό κέντρο της περιοχής.

Στο έτος αναφοράς υλοποιήθηκε οικονομικό αντικείμενο ίσο με 65.365,61 €

Πρόγραμμα Δράσης 2026

Στο επόμενο έτος (2026) που είναι το 3ο έτος λειτουργίας του ΚΥπΕΑ ως συνεχιζόμενης πράξης στο πλαίσιο του προγράμματος ''Θεσσαλία'' 2021-2027, προβλέπεται η εξυπηρέτηση τουλάχιστον του 50% των 100 ωφελούμενων συνολικά της διετίας 2026-27, με ιδιαίτερη έμφαση σε ανέργους, μακροχρόνια ανέργους, άτομα με αναπηρία και μέλη ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

Για την επίτευξη των στόχων αυτών προβλέπονται δράσεις όπως η διανομή έντυπου ενημερωτικού υλικού σε κοινωνικές δομές, ΚΕΠ και υπηρεσίες απασχόλησης, η συστηματική ψηφιακή προβολή μέσω ιστοσελίδων, μέσων κοινωνικής δικτύωσης και τοπικών ηλεκτρονικών μέσων, η υλοποίηση στοχευμένων διαφημιστικών καμπανιών, η ανάπτυξη συνεργασιών με δημόσιους και κοινωνικούς φορείς και η συνδιοργάνωση εκδηλώσεων, η πραγματοποίηση ενημερωτικών παρουσιάσεων σε εκπαιδευτικές δομές, συλλόγους και υπηρεσίες, η συμμετοχή σε τοπικές εκθέσεις και κοινωνικές διοργανώσεις, καθώς και η δικτύωση με φορείς επιχειρηματικότητας.

Η εφαρμογή των ανωτέρω θα υποστηρίζεται από συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων, με καταγραφή των νέων ωφελούμενων, των συνεργασιών και της ανατροφοδότησης από τους συμμετέχοντες, ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματικότητα και η συνεχής βελτίωση των δράσεων.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (24004) «Προστασία, Πρωτοβουλία Στέγασης και Εργασίας Αστέγων Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας και Δομοκού», στο πλαίσιο του προγράμματος «Στέγαση και Εργασία για τους Αστέγους ΙΙΙ», στο πλαίσιο προγράμματος «Στέγαση και Εργασία για τους Αστέγους ΙΙΙ»

Γενικός στόχος: Αποτελεί η συμβολή στην εξάλειψη του φαινομένου της έλλειψης στέγης. Οι ειδικοί στόχοι του προγράμματος προσδιορίζονται ως εξής:

α. Η άμεση μετάβαση αστέγων σε αυτόνομες μορφές διαβίωσης και η άμεση πρόληψη της έλλειψης στέγης για άτομα που απειλούνται από αυτήν, μέσω της παροχής υπηρεσιών στέγασης και κοινωνικής φροντίδας.

β. Η κινητοποίηση για επανένταξη αστέγων και ατόμων που απειλούνται από έλλειψη στέγης στον κοινωνικό ιστό, μέσω της παροχής υπηρεσιών συμβουλευτικής και εργασιακής επανένταξης.

γ. Από το σύνολο των ενηλίκων ωφελούμενων, ικανών για εργασία, η ένταξη υποχρεωτικά ποσοστού 20% κατ' ελάχιστον, ανά εγκεκριμένο Σχέδιο σε επιδοτούμενη από το πρόγραμμα εργασία για περίοδο τουλάχιστον τριών (3) μηνών και 10% σε επιδότηση για απόκτηση επαγγελματικών δεξιοτήτων.

δ. Η περαιτέρω ανάπτυξη συνέργειας μεταξύ υπηρεσιών όλων των συναρμόδιων φορέων για την αντιμετώπιση της έλλειψης στέγης.

Βασικός στόχος του προγράμματος είναι σε πρώτο επίπεδο η αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου των ωφελούμενων - αστέγων μέσω της παροχής υπηρεσιών στέγασης (κάλυψη ενοικίου για 2 έτη, αγορά οικοσκευών, πληρωμή λογαριασμών κοινής ωφέλειας). Σε δεύτερο επίπεδο, μετά την μετάβαση των ωφελούμενων - αστέγων σε αυτόνομες και αξιοπρεπείς μορφές διαβίωσης, προβλέπεται εξατομικευμένη προσέγγιση, μέσα από τη συμβουλευτική διαδικασία, προκειμένου να διερευνηθούν οι τρόποι υποστήριξης κάθε νοικοκυριού (π.χ. διερεύνηση για δικαίωμα λήψης σύνταξης αναπηρίας ή γήρατος, ενίσχυση δεξιοτήτων / κλίσεων και εργασιακή επανένταξη μέρους αυτών των ωφελούμενων) ώστε να μπορέσουν μελλοντικά ν' αυτονομηθούν και να ανταποκριθούν επάξια σε προσωπικές ή οικογενειακές υποχρεώσεις.

Ομάδα στόχος: Οικογένειες και άτομα που έχουν καταγραφεί από τις Κοινωνικές Υπηρεσίες των Δήμων ως άστεγοι που διαβιούν στο δρόμο ή σε ακατάλληλα καταλύματα ή σε επισφαλείς συνθήκες στέγασης.

Πηγή χρηματοδότησης: Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας (ΥΚΟΙΣΟ) μέσω πόρων του ΟΠΕΚΑ, ο οποίος χρηματοδοτείται από την Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης

Προϋπολογισμός: 550.000 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: από 01/03/2025 έως 28/02/2027. Η διετία υλοποίησης για κάθε νοικοκυριό ξεκινάει από την ημερομηνία μίσθωσης της εκάστοτε κατοικίας.

Περιγραφή έργου: Το πρόγραμμα αποτελεί συνεργασία των Δήμων της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας (Καρδίτσας, Σοφάδων, Μουζακίου, Παλαμά, Λίμνης Πλαστήρα και Αργιθέας) και του Δήμου Δομοκού, οι οποίοι ως δικαιούχοι φορείς, έχουν αναθέσει τη διαχείρισή του στην εταιρία.

Από το πρόγραμμα αναμένεται να ωφεληθούν συνολικά 28 εγκεκριμένα νοικοκυριά με 44 ωφελούμενους οι οποίοι είναι καταγεγραμμένοι στα μητρώα των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων της Π.Ε. Καρδίτσας και του Δήμου Δομοκού, λόγω της δυσχερούς οικονομικής και οικογενειακής τους κατάστασης καθώς και της διαβίωσής τους σε ακατάλληλα καταλύματα. Παράλληλα, θα υπάρξει ιδιαίτερος αντίκτυπος στην καταπολέμηση φαινομένων περιθωριοποίησης, ρατσισμού, στιγματισμού και κοινωνικού αποκλεισμού των ωφελούμενων, καθώς και στην αποδυνάμωση πρακτικών επιφανειακής αντιμετώπισης των προβλημάτων των αστέγων (π.χ. χρόνια επιδοματική τακτική).

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Συνολικά στεγάστηκαν 23 νοικοκυριά, δεδομένου ότι σε 4 περιπτώσεις είχαμε αντικατάσταση ωφελούμενου νοικοκυριού, λόγω οικειοθελούς αποχώρησης.

Συνολικά 39 ωφελούμενοι στεγάστηκαν με 2 άτομα να προέρχονται από τις αντικαταστάσεις των 4 νοικοκυριών, ενώ προωθήθηκε στην αγορά εργασίας 1 ωφελούμενη.

Στο έτος αναφοράς υλοποιήθηκε οικονομικό αντικείμενο ίσο με 81.919,45 €.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (21004) «Πρωτοβουλία Επανένταξης Αστέγων της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας – ΠΡΩΤΕΑΣ Π.Ε.Κ.» στο πλαίσιο προγράμματος «Στέγαση και Εργασία για τους Αστέγους»

Γενικός στόχος: Βασικός στόχος του προγράμματος είναι σε πρώτο επίπεδο η αναβάθμιση του βιοτικού επιπέδου των ωφελούμενων - αστέγων μέσω της παροχής υπηρεσιών στέγασης (κάλυψη ενοικίου για 2 έτη, αγορά οικοσκευών, πληρωμή λογαριασμών κοινής ωφέλειας). Σε δεύτερο επίπεδο, μετά την μετάβαση των ωφελούμενων – αστέγων σε αυτόνομες και αξιοπρεπείς μορφές διαβίωσης, προβλέπεται εξατομικευμένη προσέγγιση, μέσα από τη συμβουλευτική διαδικασία, προκειμένου να διερευνηθούν οι τρόποι υποστήριξης κάθε νοικοκυριού ώστε να μπορέσουν μελλοντικά να αυτονομηθούν και να ανταποκριθούν επάξια σε προσωπικές ή οικογενειακές υποχρεώσεις.

Ομάδα στόχος: Μεμονωμένα άτομα ή/και οικογένειες που διαβιούν στο δρόμο ή σε ακατάλληλα καταλύματα καθώς και περιπτώσεις δυνητικά αστέγων (π.χ. άτομα στα οποία έχει επιδοθεί δικαστική εντολή έξωσης ή αγωγή έξωσης από δικαστικό επιμελητή) ή/και θύματα ενδοοικογενειακής βίας.

Πηγή χρηματοδότησης: Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας (ΥΚΟΙΣΟ) μέσω πόρων του ΟΠΕΚΑ, ο οποίος χρηματοδοτείται από την Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (ΔΥΠΑ)

Προϋπολογισμός: 450.000,00 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: από 01/05/2022 έως 19/07/2026 (χορηγούμενη παράταση έως τη λήξη και του τελευταίου, χρονικά, συμφωνητικού μίσθωσης). Η διετία υλοποίησης για κάθε νοικοκυριό ξεκινάει από την ημερομηνία μίσθωσης της εκάστοτε κατοικίας.

Περιγραφή έργου: Το πρόγραμμα αποτελεί συνεργασία των Δήμων Καρδίτσας, Σοφάδων, Παλαμά, Μουζακίου, Λίμνης Πλαστήρα και Αργιθέας, οι οποίοι ως δικαιούχοι φορείς, έχουν αναθέσει τη διαχείρισή του στην εταιρία.

Από το πρόγραμμα ωφελήθηκαν συνολικά 30 εγκεκριμένα νοικοκυριά με 45 ωφελούμενους οι οποίοι ήταν καταγεγραμμένοι στα μητρώα των κοινωνικών υπηρεσιών των Δήμων της Π.Ε. Καρδίτσας, λόγω της δυσχερούς οικονομικής και οικογενειακής τους κατάστασης καθώς και της διαβίωσής τους σε ακατάλληλα καταλύματα.

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Στο έτος αναφοράς έληξαν οι συμβάσεις και η απασχόληση των προσωπικού στις 31/03/2025, αλλά συνεχίστηκαν οι καταβολές δαπανών έως τη λήξη όλων των συμφωνητικών μίσθωσης των νοικοκυριών. Παράλληλα, στο σύνολο των νοικοκυριών έγινε μετάβαση στο καθεστώς λήψης ενισχυμένης επιδότησης ενοικίου για ένα έτος μετά τη λήξη του εκάστοτε συμφωνητικού μίσθωσης.

Στο έτος αναφοράς υλοποιήθηκε οικονομικό αντικείμενο ίσο με 31.736,11 € και συνολικά ίσο με 356.039,22 €.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (23002) Πρόγραμμα Στεγαστικής Συνδρομής «ΚΑΛΥΨΗ»

Γενικός στόχος: Βασικός στόχος του Προγράμματος είναι η αξιοποίηση ιδιωτικών κατοικιών για τη στέγαση ευάλωτων νέων ηλικίας είκοσι πέντε (25) έως τριάντα εννέα (39) ετών δικαιούχων του Ελάχιστου Εγγυημένου Εισοδήματος.

Οι ειδικοί στόχοι του Προγράμματος είναι η άμεση ενίσχυση νέων έως 39 ετών να ανταποκριθούν στο κόστος μίσθωσης της α' κατοικίας τους και η αντιμετώπιση της επισφάλειας στέγασης για τους πλέον ευάλωτους εξ' αυτών που έχουν χάσει ή κινδυνεύουν να χάσουν την κατοικία τους.

Ομάδα στόχος: Άτομα ηλικίας 25-39 ετών, δικαιούχων του Ελάχιστου Εγγυημένου Εισοδήματος (ΕΕΕ).

Πηγή χρηματοδότησης: Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας (ΥΚΟΙΣΟ) μέσω πόρων του ΟΠΕΚΑ ο οποίος χρηματοδοτείται από την Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης.

Προϋπολογισμός: 598.790,95 €

Χρονοδιάγραμμα έργου: από 19-05-2023 και για τρία έτη

Περιγραφή έργου: Το πρόγραμμα αποτελεί συνεργασία μέσω προγραμματικής σύμβασης του Δήμου Καρδίτσας, του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας, του ΟΠΕΚΑ και της ΑΝ.ΚΑ στην οποία έχει ανατεθεί η διαχείρισή του.

Για την υλοποίηση του Προγράμματος θα αξιοποιηθούν ιδιωτικές κατοικίες που είχαν διατεθεί για τη στέγαση αιτούντων διεθνή προστασία στο πλαίσιο του προγράμματος «ESTIA II» και του προγράμματος «ESTIA 2021».

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Στο έτος αναφοράς συνεχίστηκε η καταβολή δαπανών ενοικίου στις 11 μισθωμένες κατοικίες και καλύφθηκαν αιτούμενες δαπάνες επισκευών σε 4 ακίνητα.

Παράλληλα, έγιναν επαφές σε πολιτικό και υπηρεσιακό επίπεδο και αποστολή αιτήματος χρονικής επέκτασης του προγράμματος, ώστε να παραμείνουν στις εστίες τους οι ωφελούμενοι, αλλά

ταυτόχρονα να υπάρχει η δυνατότητα επέκτασης των δυνητικών δικαιούχων στους κατοίκους των άλλων Δήμων της Π.Ε. που πληρούν τα κριτήρια επιλογής. Τέλος, τονίστηκε η σημασία εμπλοκής στη διαδικασία μίσθωσης και άλλων διαθέσιμων ακινήτων, πέραν των προερχόμενων από το ''ΕΣΤΙΑ 2021''.

Στο έτος αναφοράς επιτεύχθηκαν οι παρακάτω δείκτες υλοποίησης φυσικού αντικειμένου:

Αριθμός στεγασμένων νοικοκυριών: 11

Αριθμός ωφελούμενων : 16

Αριθμός διαθέσιμων κατοικιών: 3

Στο έτος αναφοράς υλοποιήθηκε οικονομικό αντικείμενο ίσο με 52.486,74 € και συνολικά 135.424,92 €.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (24003) Ready for Work Mentoring

Γενικός στόχος: Η πρωτοβουλία Κοινωνικής Καινοτομίας ''Ready4Work'' στοχεύει στην παροχή υπηρεσιών εθελοντικής καθοδήγησης (mentoring) σε NEETs 18-29 ετών

Ομάδα στόχος: Ευάλωτοι νέοι ηλικίας 18-29 ετών που βρίσκονται εκτός εργασίας, εκπαίδευσης ή κατάρτισης (NEETs) στην Περιφέρεια Θεσσαλίας

Εταιρικό σχήμα: Συντονιστής το Autoocupació (ES) και εταίροι η AN.KA Α.Ε., το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Μικροχρηματοδοτήσεων (ΕΜΝ), η Ε.Υ.Δ. Προγράμματος ''Θεσσαλία'' 2021-2027 και η Barcelona Activa.

Πηγή χρηματοδότησης: Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ+) στο πλαίσιο της Πρόσκλησης «Social Innovations for upskilling of vulnerable youth, especially young people not in Employment, Education, or Training (NEETs)» μέσω της σύμβασης επιχορήγησης ESF-SI-2023-SKILLS-01-0076

Προϋπολογισμός: 123.147,50 € (ένταση ενίσχυσης 80%)

Χρονοδιάγραμμα έργου: από 01/11/2024 έως 31/10/2026

Περιγραφή έργου: Το έργο "Ready for Work Mentoring" αποτελεί μια πρωτοβουλία κοινωνικής καινοτομίας που αποσκοπεί στην παροχή υπηρεσιών εθελοντικής καθοδήγησης (mentoring), με στόχο την ενδυνάμωση και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων ευάλωτων νέων ηλικίας 18-29 ετών που βρίσκονται εκτός εργασίας, εκπαίδευσης ή κατάρτισης (NEETs), κατά τη μετάβασή τους στην απασχόληση, είτε από την εκπαίδευση είτε από την αδράνεια, ενισχύοντας την απασχολησιμότητά τους και βελτιώνοντας την ποιότητα ζωής τους.

Βασίζεται στο επιτυχημένο πρόγραμμα καθοδήγησης της Autoocupació για νέους επιχειρηματίες, το οποίο θεμελιώθηκε από την εμπειρία της Youth Business International, και επεκτάθηκε σε ολόκληρη την Καταλονία και την Ισπανία μέσω δημόσιων και ιδιωτικών συμπράξεων και σε όλη την Ελλάδα, την Ιταλία και την Πολωνία μέσω του έργου YES.

Αυτή η επιτυχημένη μεθοδολογία καθοδήγησης θα προσαρμοστεί στις ιδιαίτερες ανάγκες των ευάλωτων νέων για την ένταξη τους στην αγορά εργασίας, θα δοκιμαστεί πιλοτικά για 2 έτη, θα αξιολογηθεί μέσω ενός κατάλληλου πλαισίου αξιολόγησης των επιπτώσεων και θα διαδοθεί για την προώθηση της εφαρμογής της σε άλλες περιοχές και χώρες.

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Κατά το έτος αναφοράς (1ος χρόνος υλοποίησης) ολοκληρώθηκε η εκπαίδευση της ομάδας έργου και ο σχεδιασμός του πλαισίου παροχής υπηρεσιών καθοδήγησης (mentoring) στην περιοχή

παρέμβασης. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν δύο ενημερωτικά εργαστήρια στη Βαρκελώνη και στην Καρδίτσα για την υποστήριξη της εφαρμογής της μεθοδολογίας.

Η ΑΝ.ΚΑ υλοποίησε δράσεις ενημέρωσης, δικτύωσης, προσέλκυσης και επιλογής ωφελούμενων και εθελοντών μεντόρων στις τέσσερις Π.Ε. της Θεσσαλίας. Οι ενέργειες περιλάμβαναν συμμετοχή σε δημόσιες εκδηλώσεις, στοχευμένες καμπάνιες στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης, συνεργασία και υπογραφή συμπράξεων με επτά τοπικούς φορείς (stakeholders) και άμεσες δράσεις επικοινωνίας.

Ως αποτέλεσμα, καταγράφηκαν 60 εκδηλώσεις ενδιαφέροντος από νέους NEETs 18-29 ετών, 46 συμμετοχές στις ενημερωτικές συνεδρίες και 45 ολοκληρωμένα ατομικά προφίλ ωφελουμένων.

Αντίστοιχα, για τους μέντορες καταγράφηκαν 89 εκδηλώσεις ενδιαφέροντος, 72 συμμετοχές στις εισαγωγικές εκπαιδεύσεις και 66 ολοκληρωμένα προφίλ. Οι διαδικασίες ενημέρωσης, εκπαίδευσης και επιλογής υλοποιήθηκαν με υβριδικό μοντέλο (δια ζώσης και εξ αποστάσεως).

Στο πλαίσιο της λειτουργίας της υπηρεσίας mentoring εφαρμόστηκε δομημένη διαδικασία αντιστοίχισης (matching) και συνολικά δημιουργήθηκαν 41 σχέσεις καθοδήγησης (22 στην Καρδίτσα, 7 στο Βόλο και από 6 σε Τρίκαλα – Λάρισα) έως τις 31/12/2025. Η υλοποίηση υποστηρίχθηκε από μηχανισμούς παρακολούθησης, ελέγχου προόδου και αξιολόγησης, διασφαλίζοντας την ποιότητα και τη συνέχεια των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Οι μεθοδολογικές προσαρμογές που εφαρμόστηκαν (υβριδικές συναντήσεις, ψηφιακά εργαλεία παρακολούθησης και συλλογής δεδομένων) συνέβαλαν στην αποτελεσματική υλοποίηση του έργου και στη διαμόρφωση των προϋποθέσεων για τη συνέχιση των υπηρεσιών.

Οι πραγματοποιθείσες δαπάνες για το έτος αναφοράς ανήλθαν σε 56.829,65 €.

Κατά το επόμενο έτος προβλέπεται η συνέχιση και ολοκλήρωση των υπηρεσιών καθοδήγησης του έργου, με την ενεργοποίηση επιπλέον 49 μεντορικών σχέσεων, ώστε να επιτευχθεί ο συνολικός στόχος των 90 σχέσεων στη Θεσσαλία. Παράλληλα, θα συνεχιστεί η συστηματική παρακολούθηση και υποστήριξη των υφιστάμενων σχέσεων καθοδήγησης, με στόχο τη διασφάλιση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της παρέμβασης.

Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην αξιολόγηση του αντικτύπου του προγράμματος μέσω της εφαρμογής εξειδικευμένων μεθοδολογικών εργαλείων συλλογής και ανάλυσης δεδομένων.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (24001) Seed2Scale

Γενικός στόχος: Πρωτοβουλία Κοινωνικής Καινοτομίας που στοχεύει στην ίδρυση και λειτουργία 5 Εθνικών Κέντρων Ικανοτήτων για Κοινωνική Καινοτομία (NCCs) σε Ελλάδα, Κροατία, Ιταλία, Ρουμανία και Σλοβενία

Ομάδα στόχος: Οικοσυστήματα καινοτομίας, τοπικές αρχές, φορείς της Κοινωνίας των Πολιτών, ιδιωτικές επιχειρήσεις, εργοδότες, χρηματοδοτικοί φορείς, ακαδημαϊκή / ερευνητική κοινότητα, πολίτες και ανεξάρτητοι νεωτεριστές.

Εταιρικό σχήμα: Συντονιστής COMUNE DI TORINO (IT), ενώ η ΑΝ.ΚΑ Α.Ε. συμμετέχει στο Ελληνικό σχήμα φορέων μαζί με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, το Υπουργείο Κοινωνικής Συνοχής & Οικογένειας / Διεύθυνση Κ.ΑΛ.Ο., το Λαϊκό Πανεπιστήμιο Κ.ΑΛ.Ο, SED consultants, Kollektiva, HIGGS, Electra Energy coop και την Ένωση Φορέων Κ.ΑΛ.Ο Νοτίου Αιγαίου

Πηγή χρηματοδότησης: Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο+ στο πλαίσιο της Σύμβασης επιχορήγησης με αριθμό ESF-SI-2023-NCC-01-0003

Προϋπολογισμός: 51.994,00 € (ένταση ενίσχυσης 80%)

Χρονοδιάγραμμα έργου: από 10/06/2024 έως 10/06/2027

Περιγραφή έργου: Το έργο «SEEDing competences TO SCALE up social innovation ecosystems» (Seed2Scale) βασίζεται στην παρακαταθήκη του έργου SEED (2021-2023) σε τέσσερα από τα προαναφερθέντα κράτη-μέλη (εκτός της Κροατίας), όπου σχεδιάστηκαν οι βασικές αρχές για τη δημιουργία των Κέντρων Ικανοτήτων μέσω μιας διαδικασίας συν-δημιουργίας που περιλάμβανε όχι μόνο τους εταίρους του έργου, αλλά και ένα ευρύτερο οικοσύστημα ενδιαφερομένων.

Το έργο φιλοδοξεί να φτάσει σε ένα πιο ώριμο στάδιο τα Εθνικά Κέντρα Ικανοτήτων για Κοινωνική Καινοτομία (NCCs), έτσι ώστε το καθένα να μπορεί να βασίζεται σε καθορισμένο νομικό πλαίσιο, να αναπτύσσει και εφαρμόζει αποτελεσματικά κοινά μοντέλα διακυβέρνησης και επιχειρηματικότητας.

Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει βαθύτερη ανάλυση των πλαισίων της κάθε χώρας, καθώς και συνεχή διάλογο με τις Διαχειριστικές Αρχές του ΕΚΤ+ και τα οικοσυστήματα καινοτομίας καθώς και καθορισμού των δεξιοτήτων που πρέπει να αναπτύξουν τα εθνικά κέντρα ώστε να διαδραματίσουν έναν σημαντικό ρόλο στην προώθηση νέων σχέσεων εντός των οικοσυστημάτων κοινωνικής καινοτομίας, στην αναγνώριση, υποστήριξη και επέκταση βέλτιστων πρακτικών, στην παροχή επαγγελματικών πόρων, καθώς και στην ευαισθητοποίηση και γνώση για τον αντίκτυπο της κοινωνικής καινοτομίας σε διάφορες πολιτικές.

Το έργο Seed2Scale υλοποιεί τις δράσεις:

- Ίδρυση 5 Εθνικών Κέντρων Ικανοτήτων για Κοινωνική Καινοτομία με καθορισμένη οργανωτική δομή, αποστολή και διακυβέρνηση
- 5 πιλοτικά προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων
- 5 εθνικές Στρατηγικές και Σχέδια Δράσης για την Κοινωνική Καινοτομία με εμπλοκή του ιδιωτικού τομέα για τη χρηματοδοτική βιωσιμότητα πολιτικών και δράσεων
- 5 εθνικές διαδικτυακές πλατφόρμες
- συμμετοχή σε ένα διακρατικό δίκτυο οργανισμών που δεσμεύονται να δημιουργήσουν NCCs σε όλα τα κράτη-μέλη της ΕΕ και την ανάπτυξη ευκαιριών για αμοιβαία μάθηση και ανταλλαγή γνώσεων σε διακρατικό επίπεδο.

Υλοποιηθέν φυσικό αντικείμενο στο έτος αναφοράς:

Κατά το έτος αναφοράς πραγματοποιήθηκαν διμηνιαίες συναντήσεις συντονισμού των δράσεων του εθνικού σχήματος.

Πραγματοποιήθηκαν 4 εργαστήρια συν-σχεδιασμού της Περιφερειακής Στρατηγικής για την Κοινωνική Καινοτομία σε Καρδίτσα, Τρίκαλα, Βόλο, Λάρισα, η οποία στρατηγική παραδόθηκε το Νοέμβριο στην Περιφέρεια Θεσσαλίας.

Παράλληλα, έγινε χαρτογράφηση των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders) του οικοσυστήματος και εκπονήθηκε ανάλυση ωριμότητας των δεξιοτήτων ΚΚ των εταίρων και αναγνώριση όσων απαιτούνται για την αποτελεσματική λειτουργία του υπό ίδρυση Εθνικού Κέντρου Ικανοτήτων για την Κοινωνική Καινοτομία (ΕΚΙΚΚ) από τα μέλη του εθνικού σχήματος.

Οι πραγματοποιθείσες δαπάνες για το έτος αναφοράς ανήλθαν σε 16.133,61 €.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (23005) «Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε επιχειρήσεις του προγράμματος EuroCluster Rural Tourism»

Ολοκληρώθηκε το έργο που αφορούσε στη συμβουλευτική υποστήριξη, 6 ξενοδοχειακών επιχειρήσεων (3 από τη Λίμνη Πλαστήρα και 3 από την περιοχή του Μουζακίου) για τον σχεδιασμό νέου τουριστικού προϊόντος για τις διεθνείς αγορές ενσωματώνοντας ψηφιακές, πράσινες και κοινωνικο-πολιτιστικές βελτιώσεις στην επιχείρησή τους με τελικό προϋπολογισμό δαπανών ίσο με 18.000 €.

Κωδικός - Τίτλος Έργου: (22003) Ανοικτές επιχειρήσεις για την ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων / Open business for community development (OBCD)

Ολοκληρώθηκε το έργο που αφορούσε στην ανάλυση ενός νέου παραδείγματος επιχειρηματικότητας (ανοιχτές επιχειρήσεις) που βασίζεται στην αναγκαιότητα συνδυασμού οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής καινοτομίας, προκειμένου να συμβάλει στη δημιουργία κοινωνιών και οικονομιών χωρίς αποκλεισμούς. Το έργο απευθυνόταν σε εκπαιδευτές/εκπαιδευόμενους στην Κοινωνική και Αλληλέγγυα Οικονομία και μέλη/εργαζόμενους Κοινωνικών Επιχειρήσεων με δαπάνες έτους αναφοράς 13.859,78 € και τελικό προϋπολογισμό δαπανών ίσο με 81.583,01 €.

Άλλες σημαντικές πρωτοβουλίες - δράσεις της εταιρίας

Η έγκριση της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ) του Δήμου Καρδίτσας στο πλαίσιο της σχετικής πρόσκλησης για ΟΧΕ-ΒΑΑ του Προγράμματος "Θεσσαλία" 2021-2027, προβλέπει τη δημιουργία Δομής Απασχόλησης "WorkHub" με στόχο την ενδυνάμωση και υποστήριξη νέων που δυσκολεύονται στην πρόσβαση της αγοράς εργασίας λόγω ευαλωτότητας με παροχή υπηρεσιών συμβατικών αλλά και κοινωνικά καινοτόμων. Η εταιρία υπέβαλλε πρόταση στο πλαίσιο σχετικής πρόσκλησης της ΕΥΔ και αναμένει την έγκριση και ένταξη της πράξης συνολικού προϋπολογισμού 150.000 € για την πρώτη διετία.

Η εταιρία λειτουργεί ως μηχανισμός υποστήριξης του συνεργατισμού με στόχο την ενδυνάμωση του Οικοσυστήματος Συνεργατισμού της Καρδίτσας και την ενίσχυση της συνεργασίας σε όλα τα επίπεδα, μέσω της λειτουργίας του ΚΥπΕΑ και του διακρατικού έργου Κοινωνικής Καινοτομίας Seed2scale.

Η εταιρία συμμετείχε σε αρκετές υποβολές προτάσεων, ως εταίρος σχημάτων διεκδίκησης διαφόρων ευρωπαϊκών προγραμμάτων, ενώ παρείχε στήριξη μέσω της πρακτικής άσκησης ή της παροχής στοιχείων / συνεντεύξεων σε φοιτητές, μεταπτυχιακούς, ερευνητές και ακαδημαϊκούς στα πεδία της δράσης της.

Πρόγραμμα δράσης έτους 2026

Υλοποίηση της στρατηγικής CLLD/LEADER του Σ.Σ. ΚΑΠ 2023-2027

Το επόμενο έτος (2026) προβλέπεται η ολοκλήρωση ένταξης των πράξεων μετά από δημοσιοποίηση αντίστοιχων προσκλήσεων εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την υποβολή αιτήσεων έργων ιδιωτικού χαρακτήρα και παρεμβάσεων δημοσίου χαρακτήρα και η διενέργεια δράσεων εμψύχωσης – ενημέρωσης των φορέων και του τοπικού πληθυσμού καθώς και η υλοποίηση ενεργειών δημοσιότητας.

Συνεχιζόμενη δομή ''ΚΥπΕΑ''

Το επόμενο έτος (2026) θα είναι το 3ο έτος λειτουργίας του Κέντρου Υποστήριξης Επιχειρηματικότητας Ανέργων και μειονεκτούντων πολιτών ως συνεχιζόμενης πράξης (2024-2027) στο πλαίσιο του προγράμματος ''Θεσσαλία'' 2021-2027. Προβλέπεται η εξυπηρέτηση τουλάχιστον άλλων 100 ωφελούμενων συνολικά στη διετία, η εδραίωση της συνεργασίας και δικτύωσης με υφιστάμενα δίκτυα, φορείς και δομές επιχειρηματικότητας καθώς και ενδυνάμωση των ενεργειών πληροφόρησης - εμψύχωσης του ΚΥπΕΑ.

Προγράμματα ''Στέγαση και Εργασία για τους Αστέγους ΙΙΙ''

Το επόμενο έτος (2026) προβλέπεται η στέγαση και ψυχοκοινωνική στήριξη των 28 νοικοκυριών και η πρόσληψη ωφελούμενων στο πλαίσιο του σχεδίου ''Προστασία, Πρωτοβουλία Στέγασης και Εργασίας Αστέγων Δήμων Π.Ε. Καρδίτσας και Δήμου Δομοκού'' στο πλαίσιο του προγράμματος «Στέγαση και Εργασία για τους Αστέγους ΙΙΙ».

Παράλληλα, αναμένεται η ολοκλήρωση του τρέχοντος προγράμματος ''Πρωτοβουλία Επανένταξης Αστέγων της Περιφερειακής Ενότητας Καρδίτσας – ΠΡΩΤΕΑΣ Π.Ε.Κ.'' με την σταδιακή λήξη των συμφωνητικών μίσθωσης και τη μετάβαση των ωφελούμενων νοικοκυριών στο καθεστώς της αυξημένης επιδότησης ενοικίου.

Συνέχιση του προγράμματος στεγαστικής συνδρομής ''ΚΑΛΥΨΗ''

Το επόμενο έτος προβλέπεται η σταδιακή λήξη της πλειοψηφίας των συμφωνητικών μίσθωσης και η μετάβαση των ωφελούμενων νοικοκυριών στο καθεστώς της αυξημένης επιδότησης ενοικίου.

Δημιουργία Δομής Απασχόλησης ''WorkHub'' Καρδίτσας

Αναμένεται η ένταξη, δημιουργία και λειτουργία της Δομής Απασχόλησης ''WorkHub'' Καρδίτσας, μιας κοινωνικής δομής (2 ατόμων ειδικότητας Οικονομικού και 1 ατόμου Κοινωνικού Λειτουργού)που θα εστιάζει στην ένταξη και επανένταξη στην εργασία νέων εκτός απασχόλησης, εκπαίδευσης και κατάρτισης (NEETs), μακροχρόνια ανέργων και ατόμων που ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες στην περιοχή παρέμβασης. Η Δομή θα χρησιμοποιεί εργαλεία συμβουλευτικής, ενδυνάμωσης και coaching, θα οργανώνει υπηρεσίες καθοδήγησης (mentoring), θα παρέχει υποστήριξη στην διασύνδεση των ωφελούμενων με ηλεκτρονικές πλατφόρμες αναζήτησης θέσεων εργασίας, θα διασυνδέει τους ωφελούμενους με δυνητικούς εργοδότες και θα δικτυώνεται με τοπικούς και

υπερτοπικούς φορείς που μπορούν να συμβάλλουν στην εργασιακή ένταξη ή επανένταξη των ωφελούμενων.

Συνέχιση ευρωπαϊκών έργων

Το επόμενο έτος αναμένεται, η συνέχιση των διακρατικών έργων κοινωνικής καινοτομίας SEED2SCALE και Ready 4 Work

Διεκδίκηση νέων έργων /προγραμμάτων

Η συμμετοχή της εταιρίας στην υποβολή νέων προτάσεων στο πλαίσιο προσκλήσεων προγραμμάτων όπως: Horizon, Erasmus+, Social Innovation+, Interreg MED, EUI και AMIF.

Προβλέπεται η αναζήτηση χρηματοδοτικών εργαλείων για έργα βιωσιμότητας, ανθεκτικότητας και κοινωνικής συνοχής της περιοχής.

Επίσης, θα διεκδικηθεί η σύναψη συμβάσεων για παροχή υπηρεσιών στήριξης ΟΤΑ, Επιμελητηρίου, ιδιωτών επιχειρηματιών και συλλογικών / κοινωνικών σχημάτων στα πλαίσια του ΕΣΠΑ 2021-2027, του Ταμείου Ανάκαμψης κ.α.

Άξονες δράσης έτους 2026

Για το επόμενο έτος (2026) προτείνονται οι παρακάτω άξονες δράσης της εταιρίας :

1) Συμμετοχή σε προγράμματα / έργα του ΕΣΠΑ 2021-2027 και του ''Θεσσαλία'' 2021-2027

2) Πλήρης λειτουργία Δομής απασχόλησης ''WorkHub'' Καρδίτσας

3) Βέλτιστη προσαρμογή στις νέες ρυθμίσεις του κώδικα Τοπικής Αυτοδιοίκησης

4) Ενδυνάμωση θεσμικής υποστήριξης από τοπικούς φορείς και συμμετοχή στον στρατηγικό σχεδιασμό ανάπτυξης της περιοχής

5) Προσέλκυση συνεργατών με υψηλά προσόντα

6) Προσέλκυση δωρητών / χορηγών για δράσεις Κοινωνικής Καινοτομίας

7) Ενίσχυση συνεργασιών & δικτυώσεων - επέκταση επιλεγμένων δράσεων σε ευρύτερη χωρική κλίμακα με υπερτοπικό χαρακτήρα

8) Βελτίωση της φήμης με ενδυνάμωση των δράσεων προβολής - δημοσιότητας του έργου και του θετικού αντίκτυπου στην κοινωνία

9) Διερεύνηση μεταβίβασης μετοχικών συμμετοχών σε άλλους φορείς - εκκαθάριση συμμετοχής σε ανενεργά σχήματα.

10) Αναζήτηση μόνιμης στέγης για τη φιλοξενία της εταιρίας