Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.07.16 14:55:29 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΙΛΚΙΣ
Τηλέφωνο: 2341024580
E-mail: info@ccikilkis.gr

Κιλκίς,16/07/2026
Αριθ. Πρωτ.:4149891

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ - (KLEEMANN HELLAS) ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.**, το διακριτικό τίτλο **ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ (KLEEMANN HELLAS) ABEE, Lift Market** και αριθμό ΓΕΜΗ **014486435000**.

Την **16/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6114387 οι εγκεκριμένες από την 16/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6114388 η από 16/07/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : - ΤΚ ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

Τακτικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. ΠΑΡΔΑΛΗΣ ΑΝΔΡΕΑΣ του ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 2841.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

KLEEMANN

Your 1st Choice in Lifts

ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ - KLEEMANN HELLAS
ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΜΕΧΡΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΟΠΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΈΝΩΣΗ

ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000
Έδρα: ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχώρι Κιλκίς

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ 4
Γενικές πληροφορίες 4
Δομή του Ομίλου 4
Αντικείμενο εργασιών Ομίλου και Εταιρείας 5
Πάγια περιουσιακά στοιχεία Ομίλου 5
Στοιχεία κλάδου 8
Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025 9
Μεταγενέστερα γεγονότα 10
Εξέλιξη και επιδόσεις 10
Σχολιασμός μεγεθών 12
Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη 14
Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες - Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου 15
Όραμα και μακροχρόνιοι στόχοι 21
Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 23
Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση 25
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή 33
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 36
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 36
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 37
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 38
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 39
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 40
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 41
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 42

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι με την παρούσα δηλώνουμε υπεύθυνα, ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

- οι συνημμένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, Ατομικές και Ενοποιημένες, της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS Ανώνυμη Βιομηχανική Εμπορική Εταιρεία για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο,
- η συνημμένη Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν,
- οι συνημμένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» στις 14/07/2026 και πρόκειται να δημοσιοποιηθούν με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση https://kleemannlifts.com.

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Νικόλαος Κ. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α00835573	Μενέλαος Κ. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α01077268	Νικόλαος Ν. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α00020530

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση (η «Έκθεση») του Διοικητικού Συμβουλίου της ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και του Ομίλου KLEEMANN της χρήσης 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις των άρθρων 150-153 του Νόμου 4548/2018.

Η Έκθεση απεικονίζει κατά τρόπο αληθή όλες τις αναγκαίες κατά νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την εν λόγω χρήση και περιλαμβάνεται αυτούσια στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 μαζί με τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και τις δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι αναγνώστες που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον Όμιλο μπορούν να επισκεφθούν την ιστοσελίδα της Μητρικής Εταιρείας στο https://kleemannlifts.com ή να απευθυνθούν κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας.

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και διακριτικό τίτλο ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS A.B.E.E. (η «Μητρική» ή η «Εταιρεία») συστάθηκε νομότυπα τον Ιούνιο του 1983 (ΦΕΚ 2308/27.07.1983) και έχει αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000. Η διάρκεια λειτουργίας της έχει ορισθεί ως αορίστου χρόνου, ενώ έδρα της είναι η ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχωρίου, Κιλκίς.

ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Οι θυγατρικές εταιρείες, οι οποίες ενοποιούνται με την μέθοδο της πλήρους (ολικής) ενοποίησης, είναι οι εξής:

No	Εταιρεία	Έδρα	Μητρική	Συμμετοχή	
				31/12/2025	31/12/2024
1	KLEFER A.E.	ΒΙΠΕ Κιλκίς, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	50,0%	50,0%
2	KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	Κωνσταντινούπολη, Τουρκία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
3	KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Βελιγράδι, Σερβία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
4	KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
5	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
6	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Οξφόρδη, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN SERVICES LTD	100,0%	100,0%
7	KLEEMANN SERVICES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
8	KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
9	KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
10	KLEEMANN LIFTS RUS	Μόσχα, Ρωσία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	99,5%	99,5%
11	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
12	KLEEMANN AUFZUGE GmbH	Ντίσελντορφ, Γερμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
13	KLEEMANN ASCENSEURS SARL	Παρίσι, Γαλλία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
14	FOCUS LIFTS LIMITED	Γουίτλιμπερι, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
15	ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	100,0%	100,0%
16	THREE POINT,INC.	Ντέλαγουέρ, Ηνωμένες Πολιτείες	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
17	DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	Νέα Υόρκη, Ηνωμένες Πολιτείες	THREE POINT,INC.	95,0%	80,0%
18	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
19	KLEEMANN SKY LIFT	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
20	TSL INSPECTIONS LTD	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	100,0%	100,0%
21	KLEEMANN BELGIUM	Άαλστ, Βέλγιο	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	75,0%	75,0%
22	HOISTWAY LTD	Σόμερσετ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	75,0%	75,0%
23	LIFT SOURCE LIMITED	Στράτφορντσαιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
24	KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ο Όμιλος αποτελεί έναν διεθνή πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων κάθετης μετακίνησης, με παραγωγική παρουσία σε Ελλάδα και Κίνα, και εμπορική δραστηριότητα σε πολλαπλές αγορές παγκοσμίως. Η στρατηγική του Ομίλου εστιάζει στη κερδοφόρα ανάπτυξη, στην ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας, στη συνεχή καινοτομία, στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και στη διεύρυνση δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα μέσω υπηρεσιών συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης.

Κύρια δραστηριότητα των εταιρειών του Ομίλου είναι η παραγωγή και εμπορία συστημάτων ανελκυστήρων, όπως: Υδραυλικοί ανυψωτικοί μηχανισμοί (έμβολα, μονάδες ισχύος, σασί), ηλεκτρομηχανικοί ανυψωτικοί μηχανισμοί (μηχανές, σασί, αντίβαρα), θάλαμοι (επιβατικοί, φορτηγοί, πανοραμικοί), ηλεκτρονικοί πίνακες, ηλεκτρονικά συστήματα και ανελκυστήρες ανύψωσης φορτίων τύπου Compact. Ο Όμιλος διαθέτει ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο λύσεων κάθετης μετακίνησης, καλύπτοντας το σύνολο του κύκλου ζωής ενός έργου, από τον σχεδιασμό και την παραγωγή έως την εγκατάσταση, την ανακαίνιση, τη συντήρηση και την τεχνική υποστήριξη μέσω του διεθνούς δικτύου εταιρειών και συνεργατών του. Το επιχειρηματικό αυτό μοντέλο συμβάλλει στη δημιουργία μακροχρόνιων σχέσεων με τους πελάτες και αυξάνει τη συμμετοχή δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα.

Τα προϊόντα καλύπτουν όλες τις πιθανές ανάγκες κάθε κατασκευής, όπως: Υδραυλικός ανελκυστήρας χωρίς μηχανοστάσιο, ηλεκτρομηχανικός ανελκυστήρας χωρίς μηχανοστάσιο, υδραυλικός ανελκυστήρας Maison Lift, ανελκυστήρας για μικρότερα φορτία και αντισεισμικός ανελκυστήρας.

Τα κυριότερα εξαρτήματα που εμπορεύονται, τα οποία προορίζονται για ανελκυστήρες κατοικιών και γραφείων, πανοραμικούς ανελκυστήρες εμπορικών κέντρων και ξενοδοχείων και ανελκυστήρες φορτίων βιομηχανικών χώρων, είναι τα εξής: Ηλεκτρομηχανικοί κινητήρες, οδηγοί (ράγες), λάδια, καλώδια, επικαθίσεις, συρματόσχοινα και λοιπά μηχανολογικά εξαρτήματα.

Παράλληλα, ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης, συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης μέσω θυγατρικών εταιρειών και εξουσιοδοτημένου δικτύου συνεργατών σε επιλεγμένες αγορές. Η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων υπηρεσιών αποτελεί βασικό στρατηγικό άξονα του Ομίλου, ενισχύοντας τη διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, τη δημιουργία επαναλαμβανόμενων ταμειακών ροών και τη μακροχρόνια συνεργασία με τους πελάτες.

ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ

ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ
KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	
Οικόπεδα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς συνολικής έκτασης 53.632 τ.μ.	Ενιαίο κεντρικό κτίριο παραγωγής και αποθήκης επιφάνειας 21.242 τ.μ.
	Κτίριο πύργου δοκιμών ανελκυστήρων μεγάλων ταχυτήτων με γραφεία επιφάνειας 5.274 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής-αποθήκευσης (ηλεκτρονικά) και γραφείων απέναντι από τις κεντρικές εγκαταστάσεις στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς επιφάνειας 2.301 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης (θάλαμοι) κοντά στο κύριο συγκρότημα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς επιφάνειας 9.329 τ.μ. μαζί με κτίριο γραφείων επιφάνειας 1.000 τ.μ.
Αγροτεμάχια εφαπτόμενα στα όρια της ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς και των οικοπέδων της Εταιρείας συνολικής έκτασης 119.990 τ.μ.	Κτίριο logistics με γραφεία επιφάνειας 15.511 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης με γραφεία επιφάνειας 3.952 τ.μ..
	Κτίριο αποθήκης ανακύκλωσης επιφάνειας 485,05 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης με γραφεία επιφάνειας 3.431 τ.μ.

Αγροτεμάχια στον Ασπρόπυργο Αττικής, στον οδικό άξονα της Αττικής Οδού συνολικής έκτασης 12.882 τ.μ.	Κέντρο διανομής στο αγροτεμάχιο επιφάνειας 3.642 τ.μ.
Αγροτεμάχιο στην Ιαλυσό Ρόδου συνολικής έκτασης 2.580 τ.μ.	Δεν υφίσταται κτιριακή εγκατάσταση
Αγροτεμάχιο στην Μάνη Λακωνίας περιοχή "Αγριλιά" συνολικής έκτασης 5.998,79 τ.μ.	Διώροφη κατοικία επιφάνειας 310 τ.μ.
Οικόπεδο- Αγρός στην Πολίχνη συνολικής έκτασης 2.483 τ.μ.	Κτίρια με γραφεία επιφάνειας 1.160 τ.μ. (υπόγειο 435 τ.μ., αποθήκη 435 τ.μ., ισόγειο 145 τ.μ. και 1ος όροφος 145 τ.μ.).
Διαμερίσματα-Καταστήματα	Ισόγειο κατάστημα στις οδούς Νέστωρος 23 και Ακροπόλεως 52 στην Νίκαια Πειραιά επιφάνειας 122 τ.μ., το οποίο εκμισθώνεται.
	Διαμέρισμα στο Κιλκίς στην οδό Π. Μελά 19, επιφάνειας 81 τ.μ. το οποίο εκμισθώνεται.
	Διαμέρισμα στο Κιλκίς στην οδό 21ης Ιουνίου & Γρεβενών, επιφάνειας, 93 τ.μ., το οποίο εκμισθώνεται.
	Τετραώροφο κτίριο γραφείων & καταστημάτων στην οδό Δημοκρατίας 2 (πρώην Λυκόβρυσης), Αθήνα, συνολικής επιφάνειας 1.015,05 τ.μ. (υπόγειο 262,60 τ.μ., ισόγειο 197,54 τ.μ., 1ος όροφος 197,54 τ.μ., 2ος όροφος 181,09 τ.μ., 3ος όροφος 153,52 τ.μ., δώμα & βοηθητικούς 22,76 τ.μ.). Το σύνολο του κτηρίου εκμισθώνεται.
KLEFER A.E.	
Οικόπεδα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς συνολικής έκτασης 19.487 τ.μ.	Κτίρια παραγωγής και αποθήκης (πορτών) επιφάνειας 11.731 τ.μ. (1.736 τ.μ. αφορούν κτίρια Διοίκησης).
KLEEMANN LIFTOVI D.o.o.	
Οικόπεδο στο Simanovci Δήμου Pecinci στο Βελιγράδι συνολικής έκτασης 30.859 τ.μ.	Κτίρια παραγωγής, αποθήκης και γραφείων, συνολικής επιφάνειας 8.282 τ.μ.
KLEEMANN LIFTS CHINA CO. LTD	
Οικόπεδα στο No 100 Dengta Road, KSND, συνολικής έκτασης 25.296 τ.μ.	Κτίριο φύλακα, συνολικής επιφάνειας 43 τ.μ.
	Κτίριο πύργου δοκιμών ανελκυστήρων μεγάλων ταχυτήτων με γραφεία επιφάνειας 5.493 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης συνολικής επιφάνειας 13.014 τ.μ.
	Κτίριο πυροπροστασίας και αντλιοστάσιο συνολικής επιφάνειας 543 τ.μ.
KLEEMANN LIFT RO	
	Κτίριο στο Tati Business Center, Bulevardul Tudor Vladimirescu 45, 2ος όροφος, București 050881, Ρουμανία 164 τ.μ.
	Πάρκινγκ στο Bd. Tudor Vladimirescu 43, București, χωρητικότητας 6 οχημάτων, Ρουμανία 10 τ.μ.
	Αποθήκη/αρχείο ARCHIVE Sp. Unirii 993-999, Bucuresti, Ρουμανία 4,8 τ.μ.
KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	
Οικόπεδο στην Θέρμη συνολικής έκτασης 1.479,13 τ.μ.	Γραφείο ισόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 100,63 τ.μ.
	Αποθήκη υπόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 28,09 τ.μ.

	Γραφείο ισόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 100,63 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 52,78 τ.μ.
	Ισόγειο κενός χώρος στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 20,49 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 24,44 τ.μ.
	Ισόγειο κενός χώρος στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 8 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 150 τ.μ.

Η θυγατρική εταιρεία Kleemann Lifts China CO. Ltd., με βάση και το δίκαιο που ισχύει στην Kiva και το οποίο δεν προβλέπει Ιδιοκτησίες επί πάγιων περιουσιακών στοιχείων, διατηρεί δικαίωμα χρήσης 50 ετών για τα Οικόπεδα και τα Κτίρια, που παρουσιάζει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της.

ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός του Ομίλου είναι τελευταίας τεχνολογίας, μεγάλου βαθμού αυτοματοποίησης και υψηλής παραγωγικής ικανότητας.

ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ

Ο ιδιόκτητος μεταφορικός στόλος του Ομίλου αποτελείται από εκατόν τριάντα εννιά (139) φορτηγά αυτοκίνητα μεταφοράς εμπορευμάτων και επαγγελματικά φορτηγάκια για το service, δύο (2) λεωφορεία, πενήντα τέσσερα (54) αυτοκίνητα ιδιωτικής χρήσης, είκοσι επτά (27) μοτοσικλέτες για την μεταφορά του προσωπικού, ενενήντα εννέα (99) κλάρκ εσωτερικής μεταφοράς (αυτοκινούμενα και χειροκίνητα) και δύο (2) ανοιχτά αμαξίδια για μεταφορά επισκεπτών εντός των εγκαταστάσεων.

ΈΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Τα έπιπλα και ο λοιπός εξοπλισμός του Ομίλου περιλαμβάνουν: Έπιπλα, σκεύη, μηχανές γραφείων, ηλεκτρονικούς υπολογιστές και συστήματα υπολογιστών, τηλεπικοινωνιακό εξοπλισμό, κλιματιστικά και κατασκευασμένα εκθέματα προβολής στις εγκαταστάσεις του και τις εγκαταστάσεις τρίτων-πελατών.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΗΡΙΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ – ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ

Ο Όμιλος έχει συνάψει σειρά από ασφαλιστήρια συμβόλαια όπως πυρός, απώλειας κερδών και πιστώσεων και αστικής ευθύνης προϊόντος και μεταφερόμενων φορτίων.
Όσον αφορά εγγυήσεις, έχουν δοθεί από τη Μητρική προς τη θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTOVI εγγυήσεις ύψους Ευρώ 2.200.000 και προς τη θυγατρική KLEEMANN GREECE Μονοπρόσωπη Α.Ε. εγγυήσεις ύψους Ευρώ 3.860.513, που εξυπηρετούν το δανεισμό τους. Παράλληλα, έχουν δοθεί εγγυήσεις ύψους Ευρώ 467.500 προς την KLEEMANN SERVICES LTD, Ευρώ 674.723 (USD 792.800) προς την Kleemann Asansor και Ευρώ 1.362.774 (GBP 1.189.157) προς την HOISTWAY LTD με σκοπό κυρίως την έκδοση Ε/Ε.

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Το στελεχιακό δυναμικό του Ομίλου είναι άριστα εκπαιδευμένο και εξειδικευμένο, ενώ προκειμένου να ανταποκριθεί με επιτυχία στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς, ο Όμιλος επενδύει στην διαρκή εκπαίδευση και ενημέρωσή του. Επιπρόσθετα, η Διοίκηση έχει καταφέρει να διατηρεί άριστες σχέσεις με το προσωπικό, γεγονός που βοηθάει στην αρμονική λειτουργία του Ομίλου.

Η εξέλιξη του μέσου όρου προσωπικού του Ομίλου καθώς και του συνολικού αριθμού προσωπικού της Εταιρείας και του Ομίλου αντίστοιχα παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Μέσος όρος χρήσης	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθωτοί	1.251	1.384	517	525
Ημερομίσθιοι	511	390	297	291
Σύνολο	**1.762**	**1.774**	**814**	**816**
Συν. αριθμός προσωπικού στη λήξη της χρήσης	**1.775**	**1.749**	**819**	**812**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται διεθνώς στον σχεδιασμό, την παραγωγή και την εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων, εξαρτημάτων ανελκυστήρων, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης, ανακαίνισης και συντήρησης μέσω του διεθνούς δικτύου θυγατρικών εταιρειών και συνεργατών του.

Η δραστηριότητα του Ομίλου επηρεάζεται τόσο από την εξέλιξη της νέας οικοδομικής δραστηριότητας όσο και από τη διαρκώς αυξανόμενη αγορά ανακαίνισης υφιστάμενων εγκαταστάσεων και υπηρεσιών συντήρησης, η οποία παρουσιάζει υψηλότερο βαθμό επαναλαμβανόμενων εσόδων και μεγαλύτερη ανθεκτικότητα στους οικονομικούς κύκλους.

Η στρατηγική αυτή συμβάλλει στη βελτίωση της ποιότητας των εσόδων, στη δημιουργία σταθερότερων λειτουργικών ταμειακών ροών και στη μακροχρόνια ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου.

Παράλληλα, οι βασικές τάσεις του κλάδου διαμορφώνονται από την αυξανόμενη ζήτηση για ενεργειακά αποδοτικές λύσεις, ψηφιακές τεχνολογίες στους ανελκυστήρες, αυστηρότερα πρότυπα ασφαλείας, καθώς και τις απαιτήσεις για βιώσιμες και φιλικές προς το περιβάλλον κατασκευές.

Ανάλογα με την δραστηριότητά τους, οι εταιρείες του κλάδου μπορούν να διαχωριστούν σε τέσσερις κατηγορίες:

- Παραγωγής εξαρτημάτων: Βιομηχανίες και βιοτεχνίες, οι οποίες παράγουν εξαρτήματα ανελκυστήρων.
- Εγκαταστάσεων και συντηρήσεων: Προμηθεύουν τον ανελκυστήρα στον κατασκευαστή του κτιρίου και αναλαμβάνουν την συντήρησή του.
- Εμπορίας εξαρτημάτων ανελκυστήρων: Δραστηριοποιούνται μεταξύ των δύο ανωτέρω αλλά αναπτύσσονται έχοντας διαφορετική λειτουργική δομή.
- Προμήθειας ολοκληρωμένων ανελκυστήρων: Εξελιγμένη μορφή εταιρειών εμπορίας εξαρτημάτων, αφού είναι σε θέση να προμηθεύσουν τις εταιρείες εγκατάστασης με ένα πλήρες πακέτο εξαρτημάτων.

Τα όρια ανάμεσα στις κατηγορίες δεν είναι ευδιάκριτα με συνέπεια να υπάρχουν εταιρείες οι οποίες συνδυάζουν τις ανωτέρω δραστηριότητες. Για παράδειγμα, στον κλάδο των ανελκυστήρων σε Ευρωπαϊκό επίπεδο δραστηριοποιούνται αρκετές πολυεθνικές επιχειρήσεις, οι οποίες εκτός από παραγωγή συγκεκριμένων εξαρτημάτων, πραγματοποιούν την εγκατάσταση και την συντήρηση των ανελκυστήρων. Ο κλάδος χαρακτηρίζεται από έντονο ανταγωνισμό, υψηλές απαιτήσεις ποιότητας και ασφάλειας, καθώς και αυξανόμενη έμφαση στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στις υπηρεσίες μετά την πώληση. Ο ανταγωνισμός του Ομίλου προέρχεται κατά κύριο λόγο από τους μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους του κλάδου στη διεθνή αγορά και κατά τόπους από μικρές και μεσαίες βιοτεχνίες παραγωγής εξατομικευμένων εξαρτημάτων ανελκυστήρων.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ ΑΓΟΡΑΣ

Στο τέλος του 2025, περίπου το 58% του παγκόσμιου πληθυσμού κατοικεί σε αστικές περιοχές, ποσοστό που αναμένεται να αυξηθεί στο 68% έως το 2050. Οι πιο αστικοποιημένες περιοχές περιλαμβάνουν τη Βόρεια Αμερική (83,4%), τη Λατινική Αμερική και την Καραϊβική (82%), την Ευρώπη (76%) και την Ωκεανία (64%) με την Ινδία, την Κίνα και τη Νιγηρία να οδηγούν αυτή την τάση. Το επίπεδο αστικοποίησης στην Ασία προσεγγίζει το 54%. Αντίθετα, η Αφρική παραμένει κυρίως αγροτική, με το 44% του πληθυσμού της να ζει σε αστικές περιοχές.

Με εκτιμώμενο τζίρο 92 δις δολαρίων για το 2026, η αγορά των ανελκυστήρων τροφοδοτείται από την ανάπτυξη της βιομηχανίας κατασκευών και κτιρίων στις χώρες της APAC.

Στις ώριμες αγορές της Ευρώπης και της Βόρειας Αμερικής, η αγορά νέων εγκαταστάσεων ανελκυστήρων αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με συγκρατημένους ρυθμούς, κυρίως λόγω της περιορισμένης οικοδομικής δραστηριότητας και της ωρίμανσης των συγκεκριμένων αγορών. Οι περισσότερες προβλέψεις συγκλίνουν σε ετήσια ανάπτυξη μεταξύ 2% και 3% έως το 2030, σημαντικά χαμηλότερη από τις αναπτυσσόμενες αγορές της Ασίας και της Μέσης Ανατολής.

Αντίθετα, η αγορά ανακαίνισης ανελκυστήρων (Elevator Modernization) εξελίσσεται στον βασικό μοχλό ανάπτυξης του κλάδου. Η παγκόσμια αγορά modernization εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε σε περίπου 14,1 δισ. δολάρια το 2025 και αναμένεται να υπερβεί τα 20 δισ. δολάρια έως το 2030, παρουσιάζοντας ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης άνω του 7%.

Η ανάπτυξη αυτή τροφοδοτείται από τη γήρανση του υφιστάμενου εγκατεστημένου στόλου ανελκυστήρων, την αυστηροποίηση των κανονισμών ασφάλειας και ενεργειακής απόδοσης, καθώς και τη διευρυνόμενη ανάγκη αναβάθμισης της εμπειρίας χρήστη και της λειτουργικής αξιοπιστίας των κτιρίων. Τα έργα ανακαίνισης περιλαμβάνουν την αντικατάσταση ή αναβάθμιση κρίσιμων συστημάτων όπως οι πόρτες, οι πίνακες ελέγχου, οι μηχανές έλξης, οι μετατροπείς συχνότητας, τα ηλεκτρολογικά κυκλώματα και οι ψηφιακές εφαρμογές απομακρυσμένης παρακολούθησης και προληπτικής συντήρησης.

Παράλληλα, οι πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης, οι στόχοι ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων και η διείσδυση των «έξυπνων» τεχνολογιών δημιουργούν ένα ευνοϊκό περιβάλλον για επενδύσεις στον εκσυγχρονισμό του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος. Ως αποτέλεσμα, ο τομέας modernization αναμένεται να εμφανίσει υψηλότερη ανάπτυξη, μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους και πιο προβλέψιμες ταμειακές ροές σε σχέση με την αγορά νέων εγκαταστάσεων, καθιστώντας τον στρατηγική προτεραιότητα για τις εταιρείες του κλάδου την επόμενη δεκαετία.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

Η χρήση 2025 αποτέλεσε ένα ιδιαίτερα σημαντικό έτος για τον Όμιλο, κατά το οποίο συνεχίστηκε με συνέπεια η υλοποίηση της στρατηγικής που έχει διαμορφωθεί τα τελευταία έτη, με βασικούς άξονες την επίτευξη βιώσιμης και κερδοφόρας ανάπτυξης, τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής του θέσης.

Παρά τις προκλήσεις που εξακολουθούν να χαρακτηρίζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, όπως η αβεβαιότητα στις αγορές, οι γεωπολιτικές εξελίξεις, οι μεταβολές στο κόστος χρηματοδότησης και οι πιέσεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες, ο Όμιλος επέδειξε σημαντική ανθεκτικότητα, διατηρώντας την αναπτυξιακή του πορεία και ενισχύοντας την ανταγωνιστική του θέση στις αγορές όπου δραστηριοποιείται.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, συνεχίστηκε η εστίαση στη βελτιστοποίηση του λειτουργικού μοντέλου, στην ενίσχυση της παραγωγικότητας, στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους και στη βελτίωση της αποδοτικότητας του κεφαλαίου κίνησης.

Σημαντικό μέρος της στρατηγικής του Ομίλου αποτέλεσε επίσης η περαιτέρω ενίσχυση της διεθνούς του παρουσίας, μέσω της ανάπτυξης των θυγατρικών του και της διεύρυνσης των εμπορικών του δραστηριοτήτων σε αγορές με σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης. Παράλληλα, συνεχίστηκε η στροφή προς δραστηριότητες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, με ιδιαίτερη έμφαση στις υπηρεσίες συντήρησης και ανακαίνισης (modernization), οι οποίες συμβάλλουν στη δημιουργία σταθερών και επαναλαμβανόμενων εσόδων, βελτιώνουν τη λειτουργική κερδοφορία και περιορίζουν την έκθεση του Ομίλου στις κυκλικές διακυμάνσεις της αγοράς νέων εγκαταστάσεων.

Επιπροσθέτως, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην καινοτομία, στον ψηφιακό μετασχηματισμό των λειτουργιών του, στη βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών και στην ανάπτυξη των ανθρώπινων πόρων του, αναγνωρίζοντας ότι η τεχνολογική εξέλιξη και η συνεχής αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητάς του.

Τα σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025 και η επίδρασή τους στην Οικονομική Έκθεση είναι τα ακόλουθα:

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN HELLAS

Τον Ιανουάριο του 2025 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Kleemann Hellas κατά Ευρώ 400 χιλ. από την εταιρεία Orbital.

ΕΞΑΓΟΡΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΚΟΥ ΠΑΚΕΤΟΥ ΤΗΣ DAY ACCESSIBILITY AND MOBILITY SOLUTIONS INC

Εντός του 2025 υπογράφηκε συμφωνία εξαγοράς του μειοψηφικού πακέτου, 15% της εταιρείας Day Accessibility and mobility solutions Inc από τη θυγατρική εταιρεία του ομίλου Three point Inc. αντί του ποσού Ευρώ 721.228 (USD 780 χιλ.). Μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Three point Inc κατέχει το 95% της θυγατρικής.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Οκτώβριο του 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN GREECE

Τον Φεβρουάριο του 2026 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Kleemann Greece κατά ποσό Ευρώ 5.200.020 από την Εταιρεία με κεφαλαιοποίηση βέβαιης και εκκαθαρισμένης ισόποσης απαίτησης της μοναδικής μετόχου.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 2.000.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΓΟΡΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών ποσοστού 30% της συγγενούς εταιρείας PULSE ELECTRONICS LTD στην Κύπρο έναντι ποσού Ευρώ 163.125, φτάνοντας την συνολική της συμμετοχή στο 70%.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Ιούνιο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Ιούνιο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Η χρήση 2025 σηματοδότησε ένα ακόμη βήμα στην υλοποίηση της στρατηγικής του Ομίλου για κερδοφόρα ανάπτυξη. Παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος, ο Όμιλος κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών, σημαντική βελτίωση της λειτουργικής του κερδοφορίας και περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας των εσόδων του.

Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στην ουσιαστική ολοκλήρωση της προσαρμογής του Ομίλου μετά την υποχρεωτική διακοπή δραστηριοτήτων στη ρωσική αγορά στο πλαίσιο της 14ης δέσμης κυρώσεων, την επιτυχή αναπλήρωση

του χαμένου κύκλου εργασιών μέσω της ανάπτυξης σε άλλες αγορές, καθώς και τη συνεχιζόμενη βελτίωση του εμπορικού και λειτουργικού του μοντέλου.

Παράλληλα, η αυξανόμενη συμμετοχή δραστηριοτήτων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, όπως οι υπηρεσίες συντήρησης και ανακαίνισης, σε συνδυασμό με τη συνεχή βελτίωση του μείγματος προϊόντων, της τιμολογιακής πολιτικής και της λειτουργικής αποδοτικότητας, συνέβαλαν στη σημαντική ενίσχυση του μικτού περιθωρίου κέρδους και των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου κατά τη χρήση 2025 ανήλθε σε Ευρώ 224,8 εκ., έναντι Ευρώ 218,2 εκ. το 2024, παρουσιάζοντας αύξηση 3%. Η εξέλιξη αυτή αποκτά ιδιαίτερη σημασία, καθώς επιτεύχθηκε μετά την πλήρη απώλεια της ρωσικής αγοράς λόγω των ευρωπαϊκών κυρώσεων, επιβεβαιώνοντας την επιτυχή αναπλήρωση του κύκλου εργασιών μέσω της ανάπτυξης σε νέες διεθνείς αγορές και της ενίσχυσης της εμπορικής παρουσίας του Ομίλου.

Το EBITDA του Ομίλου διαμορφώθηκε σε Ευρώ 7,6 εκ. έναντι Ευρώ 1,9 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση, ενώ το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA ανήλθε σε 3,4% από 0,9% το 2024, καταγράφοντας ιδιαίτερα σημαντική βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας.

Η εξέλιξη αυτή αντανακλά κυρίως τη βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους, τη συνεχή βελτιστοποίηση του μείγματος προϊόντων και αγορών, την εφαρμογή αποτελεσματικότερης τιμολογιακής πολιτικής καθώς και τη συστηματική ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω δράσεων εξορθολογισμού του κόστους και βελτίωσης των παραγωγικών διαδικασιών.

Παράλληλα, καθοριστική συμβολή είχε η αυξανόμενη συμμετοχή των δραστηριοτήτων συντήρησης στο συνολικό κύκλο εργασιών του Ομίλου, οι οποίες χαρακτηρίζονται από υψηλότερα περιθώρια κέρδους, μεγαλύτερη προβλεψιμότητα και επαναλαμβανόμενα έσοδα. Επιπλέον, η εμπορική επιτυχία της εισαγωγής στην αγορά της νέας σειράς προϊόντων "City", η οποία προσφέρει ανταγωνιστική σχέση ποιότητας-τιμής, συνέβαλε θετικά τόσο στην αύξηση των πωλήσεων όσο και στη βελτίωση της συνολικής κερδοφορίας του Ομίλου.

Η ανωτέρω εξέλιξη επιβεβαιώνει την ορθότητα της στρατηγικής της Διοίκησης για τη σταδιακή μετατόπιση του επιχειρηματικού μοντέλου προς δραστηριότητες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας και ισχυρότερης λειτουργικής κερδοφορίας, δημιουργώντας παράλληλα μία πιο ανθεκτική και βιώσιμη βάση για τη μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου.

Για τη χρήση 2026, η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στην υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου, με βασικές προτεραιότητες τη διατήρηση της λειτουργικής κερδοφορίας, την περαιτέρω ενίσχυση της παραγωγικής αποδοτικότητας, τη συνεχή ανάπτυξη σε διεθνείς αγορές, την αύξηση των δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης, καθώς και τη διατήρηση ισχυρής ρευστότητας και χρηματοοικονομικής ευρωστίας. Παρά τις αβεβαιότητες του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος, η Διοίκηση εκτιμά ότι οι προοπτικές του Ομίλου παραμένουν θετικές.

ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ ΜΕΓΕΘΩΝ

Η πορεία του Ομίλου αποτυπώνεται στα οικονομικά αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης, τα κυριότερα εκ των οποίων αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα συγκριτικά με τα αποτελέσματα της χρήσης 2024:

	Όμιλος			Εταιρεία		
	Από 01/01 έως			Από 01/01 έως		
(Ποσά σε χιλ . Ευρώ)	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**
Πωλήσεις	**224.833**	**218.209**	**3,0%**	**97.405**	**95.862**	**1,6%**
Κόστος πωληθέντων	(158.940)	(158.754)	0,1%	(72.632)	(72.099)	0,7%
Μικτά κέρδη	**65.892**	**59.455**	**10,8%**	**24.773**	**23.762**	**4,3%**
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) (καθαρά)	(2.288)	3.222	(171,0%)	9.392	5.965	57,5%
Έξοδα διοίκησης	(35.576)	(39.229)	(9,3%)	(14.984)	(14.520)	3,2%
Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	(3.122)	(2.916)	7,1%	(3.017)	(2.776)	8,7%
Έξοδα διάθεσης	(24.356)	(24.941)	(2,3%)	(13.814)	(13.493)	2,4%
Έσοδα από μερίσματα	40	31	29,5%	1.129	3.242	(65,2%)
Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία	100	360	(72,2%)	100	360	(72,2%)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα, καθαρά	(4.938)	(6.502)	(24,1%)	(3.001)	(4.258)	(29,5%)
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	**(4.247)**	**(10.521)**	**(59,6%)**	**578**	**(1.717)**	**(133,7%)**
Φόροι εισοδήματος	(1.822)	(501)	263,7%	(438)	(671)	(34,8%)
Κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους	**(6.070)**	**(11.022)**	**(44,9%)**	**140**	**(2.388)**	**(105,9%)**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	**7.578**	**1.891**	**300,75%**	**5.068**	**1.470**	**244,80%**
Περιθώριο EBITDA	**3,4%**	**0,9%**		**5,2%**	**1,5%**	
Στοιχεία Κατάστασης ταμειακών ροών						
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**5.648**	**(4.164)**		**1.021**	**(1.155)**	
Στοιχεία Κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης						
Αποθέματα	**40.974**	**39.339**	**4,16%**	**21.168**	**21.695**	**-2,43%**
Εμπορικές απαιτήσεις	**35.385**	**34.754**	**1,82%**	**30.294**	**26.435**	**14,60%**
Εμπορικές υποχρεώσεις	**21.878**	**19.314**	**13,28%**	**18.686**	**15.472**	**20,78%**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	**42.553**	**49.073**	**-13,29%**	**40.467**	**46.014**	**-12,06%**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	**43.023**	**34.964**	**23,05%**	**37.050**	**29.307**	**26,42%**

Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 3% σε σχέση με τη συγκριτική χρήση, ως αποτέλεσμα της ενίσχυσης των πωλήσεων στις διεθνείς αγορές και της διατήρησης ισχυρής εμπορικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Αυξημένα είναι τα μικτά κέρδη σε απόλυτα νούμερα, όπως και τα Αποτελέσματα προ φόρων (EBT), τα Αποτελέσματα μετά φόρων (EAT) και τα Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA).

Η αύξηση του μικτού κέρδους και του αντίστοιχου περιθωρίου οφείλεται κυρίως στη βελτίωση του μείγματος προϊόντων, στην αποτελεσματικότερη τιμολογιακή πολιτική, την περαιτέρω αύξηση των εσόδων από υπηρεσίες συντήρησης και στη συνεχή βελτίωση της παραγωγικής αποδοτικότητας.

Η σημαντική αύξηση του EBITDA αντανακλά κυρίως τη βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους και τον αποτελεσματικότερο έλεγχο του λειτουργικού κόστους.

Παρόμοια ήταν η εικόνα και για την Εταιρεία, με αύξηση του Μικτού Κέρδους κατά 4,3% σε σχέση με το 2024. Αντίστοιχα, τα Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), τα Αποτελέσματα προ φόρων (EBT) και τα Αποτελέσματα μετά φόρων (EAT) παρουσίασαν αύξηση σε σχέση με τη συγκριτική χρήση.

Θετική ήταν η εξέλιξη των Καθαρών Ταμειακών Ροών από λειτουργικές δραστηριότητες στον Όμιλο όσο και στην Εταιρεία σε σχέση με το 2024.

Οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρουσίασαν σημαντική βελτίωση, κυρίως λόγω της ενίσχυσης της λειτουργικής κερδοφορίας και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης.

Τα αποθέματα του Ομίλου αποτελούν το 19,3% του συνολικού Ενεργητικού (2024: 19,2% του συνολικού Ενεργητικού) και της Εταιρείας το 13,2% επί του συνολικού Ενεργητικού (2024: 14,2% επί του συνολικού Ενεργητικού).

Οι απαιτήσεις από πελάτες για τον Όμιλο αντιστοιχούν στο 16,7% του συνόλου του Ενεργητικού του (2024: 17%) και για την Εταιρεία στο 18,9% του συνόλου του Ενεργητικού της (2024: 17,3%).

Το υπόλοιπο των εμπορικών υποχρεώσεων του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 13% (2024: 12,5%) του συνόλου των υποχρεώσεων του, ενώ της Εταιρείας σε 16,9% (2024: 14,9%) του συνόλου των υποχρεώσεων της.

Μειωμένες ήταν οι Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις τόσο για τον Όμιλο, όσο και για την Εταιρεία. Στον Όμιλο, οι Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις ανήλθαν σε 25,3% του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 31,8%), ενώ για την Εταιρεία αποτέλεσαν το 36,6% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 44,3%).

Όσον αφορά τις Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις, στον Όμιλο ανήλθαν σε 25,6% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 22,7%), ενώ για την Εταιρεία το αντίστοιχο μέγεθος αποτέλεσε το 33,5% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 28,2%).

Οι παρακάτω πίνακες παρέχουν ποσοστιαία ενημέρωση για τις μεταβολές των λογαριασμών της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Χρηματοοικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Ενεργητικό	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια	(5,31%)	0,44%	(3,06%)	(2,65%)
Αποθέματα	4,16%	(19,79%)	(2,43%)	0,56%
Εμπορικές απαιτήσεις	1,82%	(5,92%)	14,60%	(4,03%)
Συμμετοχές σε θυγατρικές		-	5,23%	18,68%
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(50,69%)	(13,08%)	(47,38%)	(24,19%)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(11,45%)	71,28%	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	19,28%	(9,49%)	25,75%	(14,77%)
Υποχρεώσεις				
Εμπορικές υποχρεώσεις	13,28%	(15,91%)	20,78%	(3,58%)
Δανειακές υποχρεώσεις	1,83%	11,94%	2,92%	13,55%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	43,82%	101,49%	40,25%	124,24%
Ίδια κεφάλαια	(13,71%)	(17,83%)	1,16%	(5,01%)

Για την καλύτερη κατανόηση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, παρατίθενται οι ακόλουθοι οικονομικοί δείκτες για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)				
Μεταβολής Κύκλου Εργασιών	3,04%	0,50%	1,61%	(2,59%)
Μεταβολής καθαρών κερδών μετά φόρων	44,93%	438,58%	105,88%	(1041,38%)
Μεταβολής παγίων	(3,78%)	6,53%	(4,13%)	0,66%
Μεταβολής Ιδίων Κεφαλαίων	(13,71%)	(17,83%)	1,16%	(5,01%)
ΑΠΟΔΟΣΗΣ (σε χιλιάδες Ευρώ)				
Κέρδη μετά φόρων (ΕΑΤ)	(6.070)	(11.022)	140	(2.388)
Κέρδη προ φόρων (ΕΒΤ)	(4.247)	(10.521)	578	(1.717)
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	7.578	1.891	5.068	1.470
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ (ημέρες)				
Μέση διάρκεια παραμονής απαιτήσεων (Πελ.+ Γραμ.+ Επιτ.)	57	60	106	103
Μέση διάρκεια παραμονής υποχρεώσεων (Προμηθ.+ Γραμ. + Επιτ.)	47	49	86	80
Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων	92	102	108	110
Μέση διάρκεια λειτουργικού κύκλου	149	162	214	212
Μέση διάρκεια εμπορικού κύκλου	102	113	128	133
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ				
Ίδια προς συνολικά κεφάλαια	0,21	0,25	0,31	0,32
Ίδια κεφάλαια προς συνολικές υποχρεώσεις	0,26	0,33	0,45	0,47
Τραπεζικά δάνεια προς ίδια κεφάλαια	1,95	1,65	1,56	1,53
ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ				
Ολικής ρευστότητας	1,10	1,22	0,95	1,04
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς κέρδη μετά φόρων	(18,77)	(8,51)	469,07	(22,57)
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς ίδια κεφάλαια	2,60	1,84	1,32	1,10

Στη χρήση 2025, ο Όμιλος καταχώρισε δαπάνες οι οποίες χαρακτηρίζονται έκτακτες και μη επαναλαμβανόμενες, με συνέπεια η Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης να έχει επιβαρυνθεί σε μεγαλύτερο βαθμό του αναμενόμενου, βάσει των συνήθων δαπανών από την λειτουργική δραστηριότητα. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος καταγράφει ζημίες ποσού Ευρώ 1,1 εκατ. που απορρέει από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 «Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. (βλ. σημείωση 35).

Δεν προέκυψαν γεγονότα από την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης έως και το χρόνο υποβολής αυτής της Έκθεσης που να είναι ζημιογόνα και να υποδηλώνουν την ανάγκη προσαρμογών των στοιχείων Ενεργητικού και Ιδίων Κεφαλαίων-Υποχρεώσεων της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ή να απαιτούν αποκάλυψή τους στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσης, κατά τη διάρκεια της οποίας, οι δραστηριότητες της Εταιρείας ήταν σύμφωνες με την ισχύουσα νομοθεσία και τους σκοπούς της, όπως ορίζονται στο Καταστατικό της.

Σχετικά με την διανομή μερίσματος, η Διοίκηση της Εταιρείας αναφέρει ότι η μερισματική πολιτική της είναι άμεσα συνδεμένη με την κεφαλαιουχική της διάρθρωση, την αποδοτικότητα της, τα πραγματοποιθέντα κέρδη και την αυτοχρηματοδότηση των επενδύσεων της, με κύριο γνώμονα το μακροπρόθεσμο συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της.

ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, παρά τις συνεχιζόμενες γεωπολιτικές και μακροοικονομικές προκλήσεις, οι προοπτικές του Ομίλου για τη χρήση 2026 παραμένουν θετικές. Βασική προτεραιότητα αποτελεί η συνέχιση της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου, με έμφαση στη κερδοφόρα ανάπτυξη, τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής του θέσης.

Ο Όμιλος θα συνεχίσει να επενδύει στην ανάπτυξη της διεθνούς εμπορικής του παρουσίας, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των προϊόντων και υπηρεσιών του, καθώς και στην αύξηση της συμμετοχής δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης, οι οποίες δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα και ενισχύουν τη σταθερότητα των λειτουργικών ταμειακών ροών.

Παράλληλα, η Διοίκηση συνεχίζει την υλοποίηση δράσεων βελτίωσης της παραγωγικής αποδοτικότητας, της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης και της αξιοποίησης των παραγωγικών υποδομών του Ομίλου, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση του μικτού περιθωρίου κέρδους και της λειτουργικής κερδοφορίας.

Ο Όμιλος διαθέτει ισχυρή διεθνή παρουσία, διαφοροποιημένη πελατειακή βάση και επαρκή ρευστότητα, στοιχεία που του επιτρέπουν να υποστηρίζει αποτελεσματικά την επιχειρησιακή του ανάπτυξη και να ανταποκρίνεται με ευελιξία στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.

Αναφορικά με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, η Διοίκηση αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις τους στις δραστηριότητες του Ομίλου. Όπου κρίνεται σκόπιμο, προσαρμόζει εγκαίρως τις επιχειρησιακές της αποφάσεις, με στόχο τον περιορισμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων. Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχουν διαπιστωθεί γεγονότα που να έχουν επιφέρει ουσιώδη επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα ή τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Η Διοίκηση παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον και αξιολογεί συστηματικά τους κυριότερους επιχειρηματικούς κινδύνους, όπως τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τις διακυμάνσεις του κόστους πρώτων υλών και ενέργειας, τις μεταβολές των επιτοκίων, τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και τη γενικότερη πορεία της παγκόσμιας οικονομίας, προσαρμόζοντας εγκαίρως τη στρατηγική και τις επιχειρησιακές της αποφάσεις όπου απαιτείται.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση του Ομίλου σε κάθε έναν από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, για τους στόχους του Ομίλου, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, την ταξινόμηση και την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών μέσων του καθώς και τη διαχείριση του κεφαλαίου του. Περισσότερα ποσοτικά στοιχεία για αυτές τις γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται σε όλο το εύρος των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες τις αγοράς και τις δραστηριότητες του Ομίλου. Μέσω προτύπων και διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση, ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη του αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα (investment securities).

Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου, καθώς οι πωλήσεις πραγματοποιούνται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο εισπρακτικό ρίσκο, έχει συναφθεί ασφάλιση πιστώσεων για πωλήσεις στο εξωτερικό και υπάρχει ευρεία διασπορά του πιστωτικού κινδύνου, καθώς δεν υπάρχει πελάτης με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου, πλην τις Ελλάδος που στην παρούσα δυσμενή οικονομική πραγματικότητα δημιουργούνται προβλήματα ρευστότητας με αντίκτυπο στην εξυπηρέτηση των απαιτήσεων των πελατών.

Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί ο Όμιλος για υπάρχοντες και νέους πελάτες γίνεται από την Εμπορική και Οικονομική Διεύθυνση επιλεκτικά, με κριτήρια το σύνολο των απαιτήσεων και το ύψος του τζίρου, και περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών και άλλων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων, τον βαθμό πιστωτικού κινδύνου και το ιστορικό εισπραξιμότητας και επισφάλειας.

Ο Όμιλος καταχωρεί πρόβλεψη απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η πρόβλεψη αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες

απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων σημαντικού ρίσκου και από συγκεντρωτικές ζημίες για κατηγορίες ομοειδών απαιτήσεων που εκτιμώνται ότι έχουν πραγματοποιηθεί αλλά δεν έχουν ακόμα γίνει γνωστές. Σε κάθε περίπτωση, υπάρχει συνεχής έλεγχος της πιστοληπτικής ικανότητας των μεγάλων πελατών και με τον τρόπο αυτό περιορίζεται η έκθεση σε κίνδυνο, φροντίζοντας να υπάρχουν επαρκή ασφαλιστικά όρια για τους μεγάλους πελάτες.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από κάποια ασφαλιστική κάλυψη ως εγγύηση της πίστωσης ή από πρόβλεψη επισφαλούς απαίτησης.

Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα, ενώ παράλληλα επιλέγει να υπάρχει και μια διασπορά στις συναλλαγές του με παραπάνω από ένα πιστωτικά ιδρύματα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο	**84.706.314**	**74.920.096**	**41.222.256**	**34.387.766**

Ενηλικίωση υπολοίπων

Η ανάλυση της ενηλικίωσης εμπορικών απαιτήσεων και της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση παρουσιάζεται στη σημείωση 13.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μην μπορεί να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει ότι σε κάθε περίπτωση θα διατηρεί αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις ή δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη του.

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Οι αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Γενικά ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές του ανάγκες για μια περίοδο τουλάχιστον 30 ημερών, συμπεριλαμβανομένης της κάλυψης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεών του. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές. Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος στις 31 Δεκεμβρίου 2025 διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια πίστωσης Ευρώ 98,6 εκατ. Επιδίωξη του Ομίλου είναι τα εγκεκριμένα τραπεζικά όρια να είναι μεγαλύτερα από τα επίπεδα δανεισμού της, συνθήκη που την παρούσα περίοδο επιτυγχάνεται. Όσον αφορά στην επενδυτική του πολιτική, ο Όμιλος περιορίζει την έκθεση του σε κινδύνους επενδύοντας επί του παρόντος μόνο σε άμεσα ρευστοποιήσιμα χρεόγραφα.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπήρχε κανένας ουσιαστικός κίνδυνος ρευστότητας, που να μην καλύπτεται είτε από τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου είτε από εγκεκριμένα τραπεζικά όρια πίστωσης. Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται στην εύλογη αξία του επειδή τα επιτόκια εκτοκισμού και προεξόφλησης δεν διαφέρουν σημαντικά. Παρακάτω παρατίθενται οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού:

ΟΜΙΛΟΣ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	41.402.079	1.104.412	42.506.491
Υποχρεώσεις μισθώσεων	2.250.139	4.131.298	2.752.059	9.133.496
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	68.206.164	-	-	68.206.164
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	42.991.073	-	-	42.991.073
Σύνολο	**113.447.376**	**45.533.377**	**3.856.471**	**162.837.224**

ΟΜΙΛΟΣ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	47.778.540	1.349.836	49.128.375
Υποχρεώσεις μισθώσεων	1.923.282	3.457.540	3.254.516	8.635.338
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	54.694.005	-	-	54.694.005
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	34.992.874	-	-	34.992.874
Σύνολο	**91.610.161**	**51.236.080**	**4.604.352**	**147.450.592**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	40.420.383	-	40.420.383
Υποχρεώσεις μισθώσεων	587.118	668.748	82.963	1.338.829
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	28.180.412	-	-	28.180.412
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	37.017.817	-	-	37.017.817
Σύνολο	**65.785.347**	**41.089.131**	**82.963**	**106.957.441**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	46.070.000	-	46.070.000
Υποχρεώσεις μισθώσεων	577.853	826.610	90.546	1.495.009
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	29.335.000	-	-	29.335.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.981.836	-	-	23.981.836
Σύνολο	**53.894.689**	**46.896.610**	**90.546**	**100.881.845**

Η Διοίκηση κρίνει ότι δεν πρόκειται να υπάρξει πρόβλημα χρηματοδότησης της Εταιρείας λόγω της πολύ καλής ρευστότητας που διατηρεί.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΑΓΟΡΑΣ

Συνίσταται στον κίνδυνο μεταβολής στον ρυθμό ανάπτυξης της οικοδομικής δραστηριότητας και μεταβολών τιμών υλικών, συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων και τιμών μετοχών, να επηρεάζουν τα αποτελέσματα του Ομίλου ή την αξία των χρηματοοικονομικών του μέσων. Περιλαμβάνει και την τιμή της βασικής πρώτης ύλης, του χάλυβα (χρηματιστηριακό είδος), η οποία επηρεάζεται από την προσφορά, τη ζήτηση και το ύψος αποθεμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μεταξύ των ενεργειών στις οποίες προβαίνει η Εταιρεία για να μειώσει την επίπτωσή της στο κόστος παραγωγής είναι η μαζική αγορά πρώτων υλών (οικονομίες κλίμακας) όταν η τιμή τους είναι χαμηλή. Ο σκοπός της διαχείρισης αυτού του κινδύνου είναι να ελέγχει την έκθεση του Ομίλου σε αυτόν, στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε επιχειρηματικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα στις τιμές των πρώτων υλών και ενέργειας, η ανάλυση ευαισθησίας των οποίων δείχνει τα εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
Αύξηση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	(2.317)	(2.895)	(2.895)
Μείωση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	3.473	2.895	2.895
Αύξηση 10% τιμών ενέργειας	506	(72)	(72)
Μείωση 10% τιμών ενέργειας	650	72	72

ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:
Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εισαγωγές και εξαγωγές σε ξένο νόμισμα και επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού και αντιμετωπίζεται στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών. Ο κύριος όγκος των δραστηριοτήτων του πραγματοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς ως επί το πλείστον διεξάγεται σε Ευρώ, ενώ οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ και ως εκ τούτου ο συναλλαγματικός κίνδυνος περιορίζεται. Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγματικών διαφορών του Ομίλου προέρχεται από την Τουρκία, λόγω της ισχυρής δραστηριοποίησης του Ομίλου και της έντονης μεταβλητότητας της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ – Τούρκικης λίρας.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από τις δραστηριότητες σε Τουρκία, Σερβία, Ρουμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ρωσία, Κίνα, Αυστραλία και Ηνωμένες Πολιτείες, και τις μεταβολές των νομισμάτων αυτών έναντι του Ευρώ, αλλά οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του διεξάγεται σε Ευρώ. Αλλά και η δραστηριότητα που διεξάγεται εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης διενεργείται με ρήτρα Ευρώ, ως εκ τούτου υπάρχει μικρός συναλλαγματικός κίνδυνος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι ισοτιμίες μεταξύ του Ευρώ και των νομισμάτων των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες.

Ισοτιμία Ευρώ /	**Χώρα**	**Ισοτιμία 31/12/2025**	**Μέση ισοτιμία 2025**
Δηνάριο Σερβίας	Σερβία	117,28	117,20
Τούρκικη λίρα	Τουρκία	50,45	44,81*
Ρουμάνικο Λέι	Ρουμανία	5,10	5,04
Λίρα Αγγλίας	Αγγλία	0,87	0,86
Κινέζικο RMB	Κίνα	8,23	8,12
Ρούβλι	Ρωσία	92,09	94,26
Δολάριο Αυστραλίας	Αυστραλία	1,76	1,75
Δολάριο ΗΠΑ	Ηνωμένες Πολιτείες	1,17	1,13

*(*Για την μετατροπή των κονδυλίων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης, έχει χρησιμοποιηθεί η Ισοτιμία 31/12/2025 όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 21, λόγω εφαρμογής του ΔΛΠ 29)*

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ και ως εκ τούτου δεν είναι εκτεθειμένα σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινεζικά Γιεν.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα:
Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε Ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω χρηματοοικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος να διακυμαίνεται η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά στον τραπεζικό δανεισμό τους και στα ταμειακά διαθέσιμά τους και ταμειακά ισοδύναμα, τα οποία υπόκεινται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου με βάση την μεταβλητότητα των επιτοκίων αναφοράς και συγκεκριμένα του Euribor.

Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν συγκρατημένα θετικές, παρά το γεγονός ότι το διεθνές οικονομικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, των εμπορικών εντάσεων και της μεταβλητότητας στις αγορές ενέργειας. Η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με μέτριους ρυθμούς, ενώ η οικονομική δραστηριότητα στην Ευρωζώνη εκτιμάται ότι θα ενισχυθεί σταδιακά, υποστηριζόμενη από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης και των επενδύσεων.

Όσον αφορά τη νομισματική πολιτική, οι πρόσφατες εξελίξεις οδήγησαν την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε πιο επιφυλακτική στάση, διατηρώντας ως βασική προτεραιότητα τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών. Ως εκ τούτου, η μελλοντική πορεία των επιτοκίων θα εξακολουθήσει να εξαρτάται από την εξέλιξη του πληθωρισμού, των τιμών της ενέργειας και των γενικότερων μακροοικονομικών συνθηκών, χωρίς να προεξοφλείται συγκεκριμένη κατεύθυνση για τους επόμενους μήνες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρηματοδοτούν τις επενδύσεις τους καθώς και τις ανάγκες τους σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνουν τα αποτελέσματά τους με χρεωστικούς τόκους. Το περιβάλλον συνεχών αυξήσεων των επιτοκίων για τον έλεγχο των πληθωριστικών πιέσεων και της προοπτικής για περαιτέρω αυξήσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία θα επιβαρύνονται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας βασίζονται σε προκαθορισμένα περιθώρια, που ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά, με αποτέλεσμα οι επιπτώσεις των διακυμάνσεών τους στα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές να είναι μικρές. Πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας είναι να παρακολουθούν διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες να καθορίζουν τη σχέση μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων τραπεζικών δανείων.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν συνάπτουν συμβόλαια αγαθών (commodity contracts) εκτός από αυτά που απαιτούνται για την κάλυψη εκτιμώμενων αναγκών χρήσης και πώλησης. Τα συμβόλαια αυτά δεν διευθετούνται με συμψηφισμό.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν καμία έκθεση σε ομόλογα και έντοκα γραμμάτια του Ελληνικού Δημοσίου.

Η ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της Εταιρείας στη μεταβολή των επιτοκίων δανεισμού κατά 3% και -3% παρουσιάζεται ως εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
+3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	(1.747)	(2.325)	(2.325)
-3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	2.903	2.325	2.325

ΕΥΛΟΓΕΣ ΑΞΙΕΣ

Εύλογες αξίες έναντι λογιστικών αξιών

Οι εύλογες και οι λογιστικές αξίες που εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είναι οι εξής:

	31/12/2025		31/12/2024	
Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	35.384.804	34.753.785	34.753.785
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	21.100.842	17.689.895	17.689.895
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	42.552.970	49.072.785	49.072.785
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	43.022.956	34.964.417	34.964.417
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.878.395	21.878.395	19.313.773	19.313.773
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	30.294.427	30.294.427	26.434.648	26.434.648
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.746.481	4.746.481	3.774.649	3.774.649
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	40.466.862	40.466.862	46.014.410	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37.049.700	37.049.700	29.306.543	29.306.543
Εμπορικές υποχρεώσεις	18.686.484	18.686.484	15.472.052	15.472.052

Ο Όμιλος υιοθέτησε το τροποποιημένο Δ.Π.Χ.Α 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Το αναθεωρημένο κείμενο απαιτεί επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις αναφορικά με την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω ιεράρχησης τριών επιπέδων.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ειδικότερα ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά μέσα στα κάτωθι τρία επίπεδα, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

- Επίπεδο 2: πρόκειται για τα δεδομένα που είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα και αφορούν τα στοιχεία προς αποτίμηση (στην κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνονται τα στοιχεία του επιπέδου 1).

- Επίπεδο 3: είναι δεδομένα τα οποία προκύπτουν από εκτιμήσεις της ίδιας της επιχείρησης καθώς δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα δεδομένα στην αγορά.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους. Η εύλογη αξία των μακροπροθέσμων δανείων είναι σχεδόν ίδια με τη λογιστική, καθώς τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας, που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ταξινομούνται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	227.121	-	-	227.121
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**227.121**	**-**	**-**	**227.121**

2024	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	905.800	-	-	905.800
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**905.800**	**-**	**-**	**905.800**

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Οι στόχοι της διοίκησης όσον αφορά τη διαχείριση κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου είναι να εξασφαλίζει την ικανότητα τους να συνεχίσει τη δραστηριότητά τους (going – concern). Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της διατήρησης υγιών δεικτών κεφαλαίου ώστε να υποστηρίζονται οι δραστηριότητες του Ομίλου και να μεγιστοποιείται η αξία των μετόχων.

Για τον σκοπό διαχείρισης κεφαλαίου ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν τον δείκτη «Καθαρός δανεισμός προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων». Σαν καθαρό δανεισμό ο Όμιλος και η Εταιρεία ορίζουν το σύνολο των τοκοφόρων δανειακών υποχρεώσεων μείον το σύνολο των διαθεσίμων τους.

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 ο δείκτης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και σοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Καθαρός δανεισμός	**64.475.084**	**66.347.307**	**72.770.081**	**71.546.304**
Ίδια Κεφάλαια	43.895.152	50.871.300	49.787.619	49.218.454
Καθαρός Δανεισμός / Ιδια Κεφάλαια	**1,47**	**1,30**	**1,46**	**1,45**

ΌΡΑΜΑ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Όραμα και μακροχρόνιοι στόχοι

Το όραμα του Ομίλου είναι να αποτελεί την πρώτη επιλογή πελατών και συνεργατών στη διεθνή αγορά ανελκυστήρων, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις κάθετης μετακίνησης υψηλής ποιότητας, αξιοπιστίας και καινοτομίας. Ο Όμιλος επιδιώκει τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την κοινωνία, μέσω μέσω διατηρήσιμης κερδοφορίας, συνεχούς βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας, καινοτομίας και υπεύθυνης επιχειρηματικής λειτουργίας..

Στρατηγικοί Στόχοι

- **Ποιότητα και Ασφάλεια**: Η ποιότητα και η ασφάλεια αποτελούν διαχρονικά θεμελιώδεις αξίες του Ομίλου. Ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρές διαδικασίες σχεδιασμού, παραγωγής, εγκατάστασης, συντήρησης και ανακαίνισης, με στόχο τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας, αξιοπιστίας και πλήρους συμμόρφωσης με τα διεθνή πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις.
- **Συνέπεια – Εξυπηρετικότητα**: Η συνέπεια, η ταχύτητα ανταπόκρισης και η υψηλού επιπέδου εξυπηρέτηση αποτελούν βασικούς παράγοντες διαφοροποίησης. Ο Όμιλος επιδιώκει να αναπτύσσει μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες του, προσφέροντας αξιόπιστες λύσεις, τεχνική υποστήριξη και έγκαιρη παράδοση προϊόντων και υπηρεσιών.
- **Λειτουργική Αποδοτικότητα**: Η συνεχής βελτίωση της παραγωγικής και λειτουργικής αποδοτικότητας αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής του Ομίλου. Μέσω της βελτιστοποίησης των παραγωγικών

διαδικασιών, της αξιοποίησης των παραγωγικών υποδομών και της συνεχούς αναβάθμισης των επιχειρησιακών λειτουργιών, επιδιώκεται η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της λειτουργικής κερδοφορίας.

- **Διεθνής Ανάπτυξη:** Ο Όμιλος συνεχίζει να επεκτείνει επιλεκτικά τη διεθνή εμπορική του παρουσία, μέσω επιλεκτικής ανάπτυξης σε αγορές με ελκυστικές προοπτικές και περαιτέρω ενίσχυσης του δικτύου θυγατρικών και συνεργατών.
- **Πελατοκεντρική προσέγγιση:** Ο Όμιλος επενδύει στη δημιουργία μακροχρόνιων σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πελάτες του, παρέχοντας ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής ενός ανελκυστήρα, από τον σχεδιασμό και την παραγωγή έως την εγκατάσταση, τη συντήρηση, την ανακαίνιση και τη διαρκή εξυπηρέτηση μετά την πώληση.
- **Παροχή Υπηρεσιών:** Ο Όμιλος συνεχίζει να ενισχύει τις δραστηριότητες συντήρησης και ανακαίνισης ανελκυστήρων, αυξάνοντας τη συμμετοχή δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα, ενισχύουν τη μακροχρόνια συνεργασία με τους πελάτες και βελτιώνουν την ποιότητα των εσόδων του.
- **Χρηματοοικονομική ισχύς:** Η διατήρηση ισχυρής χρηματοοικονομικής θέσης αποτελεί βασική στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου. Η Διοίκηση εφαρμόζει πολιτικές αποτελεσματικής διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης, δημιουργίας ισχυρών λειτουργικών ταμειακών ροών, συνετής επενδυτικής πολιτικής και σταδιακής ενίσχυσης της χρηματοοικονομικής ευρωστίας του Ομίλου.

Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία

Η καινοτομία στον Όμιλο εκτείνεται πέρα από την ανάπτυξη νέων προϊόντων και περιλαμβάνει τη συνεχή επένδυση σε τεχνολογία, παραγωγικές υποδομές, ψηφιακές λύσεις και υπηρεσίες. Για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων, ο Όμιλος επενδύει διαχρονικά στην έρευνα, την ανάπτυξη και την καινοτομία, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και την πολυετή εμπειρία του στον κλάδο των ανελκυστήρων, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας, της λειτουργικής αποδοτικότητας, της εμπειρίας του πελάτη και της ανταγωνιστικότητάς του στις διεθνείς αγορές.

Η ερευνητική και αναπτυξιακή δραστηριότητα του Ομίλου δεν περιορίζεται στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, αλλά επεκτείνεται στη βελτιστοποίηση των παραγωγικών διαδικασιών, στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και στη συνεχή αναβάθμιση των προϊόντων και υπηρεσιών προς τους πελάτες. Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ανάπτυξη λύσεων συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης, οι οποίες δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα και ενισχύουν τις μακροχρόνιες σχέσεις με τους πελάτες.

Η στρατηγική καινοτομίας του Ομίλου βασίζεται στους ακόλουθους πυλώνες:

- **Αξιοπιστία:** Ο Όμιλος έχει συνδέσει διαχρονικά το όνομά του με την αξιοπιστία, την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων και υπηρεσιών του, στοιχεία που αποτελούν βασικούς παράγοντες διαφοροποίησης στις διεθνείς αγορές.
- **Τεχνολογία και Ψηφιακός Μετασχηματισμός:** Ο Όμιλος επενδύει συστηματικά σε νέες τεχνολογίες, αυτοματοποίηση, ψηφιοποίηση παραγωγικών διαδικασιών και ανάπτυξη έξυπνων λύσεων, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικότητας, της ποιότητας και της εμπειρίας του πελάτη.
- **Λύσεις καθ' όλο τον κύκλο ζωής του ανελκυστήρα:** Ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν τον σχεδιασμό, την παραγωγή, την εγκατάσταση, τη συντήρηση, την ανακαίνιση και την τεχνική υποστήριξη, δημιουργώντας μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας και σταθερές επαναλαμβανόμενες ταμειακές ροές.
- **Πελατοκεντρική προσέγγιση:** Η ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών σχεδιάζεται με γνώμονα τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών, δίνοντας έμφαση στην ευελιξία, στην ταχύτητα εξυπηρέτησης, στην ενεργειακή απόδοση, στην ασφάλεια και στη συνολική εμπειρία χρήσης.

Η Έρευνα και Ανάπτυξη υλοποιείται κυρίως από το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D), το οποίο διαθέτει εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό και σύγχρονες υποδομές δοκιμών και ανάπτυξης. Το Τμήμα συνεργάζεται στενά με τα παραγωγικά, εμπορικά και τεχνικά τμήματα του Ομίλου, καθώς και με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και εξειδικευμένους συνεργάτες, με στόχο τη συνεχή ανάπτυξη και βελτίωση προϊόντων, υπηρεσιών και παραγωγικών διαδικασιών.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, στη βελτίωση των υφιστάμενων λύσεων, στην ενίσχυση του σχεδιασμού νέων συστημάτων και στην προσαρμογή των προϊόντων

στις εξελισσόμενες απαιτήσεις των διεθνών αγορών, διατηρώντας την καινοτομία ως βασικό στοιχείο της μακροχρόνιας αναπτυξιακής του στρατηγικής.

Η πλειοψηφία των εργαζομένων του τμήματος R&D έχει υψηλό επίπεδο σπουδών, κυρίως στις κατευθύνσεις της μηχανολογίας και της ηλεκτρονικής/ηλεκτρολογίας, ενώ στο σύνολό του το Τμήμα πλαισιώνεται από έμπειρο και καταρτισμένο τεχνικό προσωπικό. Σημειώνεται, ότι περίπου το 3% των εργαζομένων κατέχει τον ανώτατο τίτλο σπουδών του διδακτορικού διπλώματος, ενώ περίπου το 40% είναι κάτοχοι μεταπτυχιακού διπλώματος.

Τα σημαντικότερα επιτεύγματα του Τμήματος για το 2025 παρατίθενται παρακάτω:

- Κατατέθηκαν 3 νέες αιτήσεις για νέα Διπλώματα Ευρεσιτεχνίες (ΔΕ) στον ελληνικό Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (ΟΒΙ), καθώς και άλλες 7 αιτήσεις για επέκταση ευρεσιτεχνίας, 3 σε ευρωπαϊκό επίπεδο και 4 σε επιμέρους ευρωπαϊκές χώρες.
- Αναπτύχθηκε και διατέθηκε ο πίνακας Genius20 για τις αγορές της Κίνας και της Τουρκίας, με προσαρμογή στις τοπικές απαιτήσεις και προδιαγραφές.
- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση του ανελκυστήρα CITY για βελτιστοποιημένη απόδοση σε εφαρμογές χαμηλών απολήξεων.
- Ενισχύθηκε η σειρά θαλάμων Purity για εφαρμογές μεγάλου ωφέλιμου βάρους.
- Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση προϊόντων από τον ανεξάρτητο οργανισμό BVB της Σουηδίας, που εξετάζει τη σύνθεση υλικών, τον κύκλο ζωής και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.

ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι σημαντικές συναλλαγές και υπόλοιπα της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, κατά την έννοια του Δ.Λ.Π. 24, αφορούν θυγατρικές, λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις, μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικά στελέχη. Παρουσιάζονται συνοπτικά στον επόμενο πίνακα:

2025	*Πωλήσεις/ Έσοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Απαιτήσεις* 31.12.2025	*Υποχρεώσεις* 31.12.2025
KLEFER	490.009	11.985.815	314.413	5.586.157
SKY LIFT	1.571.190	57.017	39.499	-
KLEEMANN GREECE	8.211.950	21.083	6.351.666	22.271
KLEEMANN SERVICES LTD.	2.322.351	-	1.149.271	5.150
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	618.650	-	619.747	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	60.173	-	52.658	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.793.166	86	847.930	13.751
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	1.402.059	5.605.409	973.737	4.303.261
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	4.083	1.032.539	51.203	588.459
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	1.497.224	328	791.667	178
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	1.055.432	-	1.081.183	-
KLEEMANN ASANSOR	2.192.459	351.599	2.724.908	243.033
KLEEMANN LIFTOVI	3.586.291	28.987	1.382.104	2.219
KLEEMANN LIFT RO	3.779.005	69.740	845.856	53.947
KLEEMANN LIFTS RUS	-	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.431.156	8.919	862.085	31.507
KLEEMANN ASCENSEURS	1.567.118	2.200	290.858	-
KLEEMANN BELGIUM	1.195.668	-	1.154.787	-
Σύνολο	**42.777.984**	**19.163.722**	**22.983.353**	**10.849.933**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.108.695	38.432	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	473.381	164.058	82.861	62.229
Γενικό σύνολο	**43.276.832**	**20.436.475**	**23.104.646**	**10.912.162**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.280.174	58.401	15.000
Συνδεδεμένες εταιρείες	569.385	4.850.220	178.188	1.578.167
Σύνολο	**594.852**	**6.130.394**	**236.589**	**1.593.167**

2024	*Πωλήσεις / Έσοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Απαιτήσεις* 31.12.2024	*Υποχρεώσεις* 31.12.2024
KLEFER	912.595	10.906.222	30.372	4.185.258
SKY LIFT	1.660.345	27.234	64.938	-
KLEEMANN GREECE	5.188.817	43.649	2.543.137	24.382
KLEEMANN SERVICES LTD.	1.654.624	-	1.189.599	5.150
LIFT SOURCE LTD.	-	-	336	-
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	144.217	-	761	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	7.805	-	1.551	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.879.634	-	1.479.984	13.665
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	578.625	5.597.242	161.903	2.661.807
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	37.779	1.390.055	2.066	476
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	2.044.334	-	5.946	308.374
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	508.138	-	440.328	-
KLEEMANN ASANSOR	2.322.224	5.471.867	1.469.916	713.321
KLEEMANN LIFTOVI	2.728.117	71.025	1.262.673	-
KLEEMANN LIFT RO	3.434.774	64.011	829.456	19.231
KLEEMANN LIFTS RUS	7.501.197	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.535.143	11.850	431.212	22.588
KLEEMANN ASCENSEURS	2.248.449	2.173	1.549	12.648
KLEEMANN BELGIUM	1.006.530	-	912.255	60.000
Σύνολο	**45.393.347**	**23.585.328**	**14.277.763**	**8.026.900**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.574.982	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	418.570	257.865	48.789	127.464
Γενικό σύνολο	**45.812.377**	**25.418.175**	**14.326.552**	**8.154.364**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.935.601	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	434.930	4.351.125	65.149	1.184.233
Σύνολο	**435.390**	**6.286.726**	**65.149**	**1.184.233**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία πραγματοποιούν συναλλαγές με λοιπές συνδεδεμένες εταιρείες, οι οποίες δεν ενοποιούνται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, με κυριότερες τις: TECHNOLAMA (Ισπανία), PULSE ELECTRONICS LTD και THREE POINT INVESTMENTS LTD (Κύπρος).

ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

1. Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη στην KLEEMANN

Ο Όμιλος KLEEMANN ενσωματώνει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική και τη λειτουργία του, επιδιώκοντας τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη – εργαζομένους, πελάτες, συνεργάτες, μετόχους και την κοινωνία. Μέσα από τη συνεχή βελτίωση των προϊόντων και των υπηρεσιών του, ο Όμιλος λειτουργεί με υπευθυνότητα, ενισχύοντας την καινοτομία, την ποιότητα και τη βιώσιμη επιχειρηματική ανάπτυξη.
Η στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου βασίζεται σε τέσσερις βασικούς άξονες, οι οποίοι καθοδηγούν τη λήψη αποφάσεων και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες:

- Οικονομική ανάπτυξη
- Ευημερία εργαζομένων
- Περιβαλλοντική υπευθυνότητα
- Κοινωνική ευαισθησία

Οι άξονες αυτοί αντικατοπτρίζουν τη δέσμευση της Εταιρείας για υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία. Παράλληλα, η προσέγγιση αυτή υποστηρίζεται από τις αξίες της KLEEMANN, οι οποίες διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα. Συγκεκριμένα:

Η Ασφάλεια
Φροντίζουμε για την υγεία και την ασφάλεια τη δική μας και των ανθρώπων μας, των πελατών-χρηστών των προϊόντων μας, καθώς και για την ασφάλεια των εγκαταστάσεών μας.
Η Εμπιστοσύνη
Κάνουμε ό,τι λέμε και λέμε ό,τι κάνουμε. Εμπιστευόμαστε τους ανθρώπους και τις ικανότητές τους και για αυτό μπορούμε να ευθυγραμμιζόμαστε.
Το Πάθος για τον Άνθρωπο
Αγαπάμε και νοιαζόμαστε για τον συνάδελφο, τον πελάτη και τον συνάνθρωπό μας. Έχουμε άριστες σχέσεις μεταξύ μας. Αγαπάμε τη δουλειά μας και δημιουργούμε ευκαιρίες ανάπτυξης για όλους.
Breakthrough Κουλτούρα
Καινοτομούμε σε όλους τους τομείς, αναπτυσσόμαστε, εξελισσόμαστε διαρκώς και βελτιωνόμαστε. Θέτουμε εξαιρετικούς στόχους, δεσμευόμαστε, αναλαμβάνουμε το ρίσκο και δεν φοβόμαστε να αποτύχουμε.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα θέματα που εντάσσονται στους άξονες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες των συμμέτοχων του. Τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) της KLEEMANN αποτελούν βασικό παράγοντα για τη συνεχή ανάπτυξη και βελτίωση της Εταιρείας, καθώς δύνανται να επηρεάζουν τις δραστηριότητές της και να επηρεάζονται από αυτές, συμβάλλοντας κατ' αυτόν τον τρόπο στη διαμόρφωση των προτεραιοτήτων της και στη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας.

Από το 2017, η KLEEMANN HELLAS δημοσιεύει Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και όλες οι σχετικές ετήσιες εκδόσεις είναι διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση https://kleemannlifts.com/el/company/sustainability .

Οι συμμέτοχοι της KLEEMANN είναι:

1. Μέτοχοι
2. Εργαζόμενοι
3. Πελάτες
4. Προμηθευτές
5. Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
6. Τοπικές κοινωνίες
7. Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης
8. Επιστημονική κοινότητα

Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου KLEEMANN συνδέεται με τη διαρκή δέσμευσή του να λειτουργεί με αίσθημα ευθύνης απέναντι στους εργαζομένους, τους πελάτες, τους χρήστες των προϊόντων του, τους συνεργάτες και την κοινωνία στην οποία δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται.

2. Εταιρική διακυβέρνηση και καταπολέμηση της διαφθοράς

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αποτελεί το πλαίσιο αρχών και κανόνων που υιοθετεί ο Όμιλος για την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων, την προάσπιση των συμφερόντων των μετόχων και την ανταπόκριση στις ανάγκες όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Στην KLEEMANN εφαρμόζουμε πολιτικές που ενσωματώνουν διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και διασφαλίζουν την πλήρη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και τις απαιτήσεις της χρηστής διακυβέρνησης.

Μέσω της δραστηριότητάς του, ο Όμιλος συνεισφέρει στην εθνική οικονομία, ενώ οι επενδύσεις που πραγματοποιούνται μέσα στη χρονιά, θέτουν τις βάσεις για την επίτευξη της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Παράλληλα, οι πρότυπες πρακτικές διακυβέρνησης που εφαρμόζουμε λειτουργούν ως πυλώνας σταθερότητας και μοχλός μελλοντικής ανάπτυξης.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου διασφαλίζει την ορθή λειτουργία των πολιτικών του Όμιλου, εστιάζοντας στην αποτελεσματικότητα των λειτουργιών, τη διαφάνεια και τη συμμόρφωση. Στο πλαίσιο αυτό, μεριμνά για:

- Την αποφυγή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
- Την προστασία εμπιστευτικών πληροφοριών από διαρροές.
- Την πρόληψη και καταστολή φαινομένων διαφθοράς ή απάτης, αξιοποιώντας, μεταξύ άλλων, τη θεσμοθετημένη **Γραμμή Καταγγελιών (Whistleblowing)**.

Επιπλέον, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου διενεργεί ετησίως και όποτε απαιτηθεί εκτίμηση κινδύνων **(Risk Assessment)** — που περιλαμβάνει την αναγνώριση, αξιολόγηση και παρακολούθηση τους-βάσει της οποίας προγραμματίζονται τακτικοί και έκτακτοι έλεγχοι σε όλο τον Όμιλο. Παράλληλα, σε στενή συνεργασία με τους εξωτερικούς ορκωτούς ελεγκτές, διασφαλίζεται η απαρέγκλιτη τήρηση της νομοθεσίας, των κανονισμών και των εσωτερικών διαδικασιών που έχουν θεσπιστεί από την Διοίκηση.
Όπως ορίζεται στον **Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας**, ο Όμιλος KLEEMANN επιδεικνύει **μηδενική ανοχή** σε παραβατικές συμπεριφορές. Οι αξίες και οι κανόνες του Κώδικα επικοινωνούνται συστηματικά μέσω συνεχών εκπαιδεύσεων, διασφαλίζοντας ότι το μήνυμα της ακεραιότητας είναι απόλυτα κατανοητό και αποδεκτό από το σύνολο των εργαζομένων μας.

3. Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους μας

Στην KLEEMANN οι άνθρωποί μας αποτελούν βασικό συστατικό της ανάπτυξής μας. Για τον λόγο αυτόν, δεσμευόμαστε να παρέχουμε ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον που ενισχύει την ανάπτυξη και την ευημερία των εργαζομένων. Παράλληλα, εφαρμόζουμε πολιτικές και διαδικασίες που συμμορφώνονται με την εργατική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα (εθνικά, ευρωπαϊκά, ILO), διασφαλίζοντας τον σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα, την παροχή ίσων ευκαιριών και δίκαιες συνθήκες εργασίας.

Το 2025, ο συνολικός αριθμός εργαζομένων του Ομίλου KLEEMANN ανήλθε σε 1.778.

Σύνολο ανθρώπινου δυναμικού ανά φύλο				
Όμιλος KLEEMANN	**2025**		**2024**	
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**
	1.387	391	1.366	379

Κώδικας Ηθικής & Δεοντολογίας

Ο Όμιλος KLEEMANN εφαρμόζει Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, με κύριο στόχο να προάγει τη διαφάνεια, την ακεραιότητα, την αξιοπιστία, τον υγιή ανταγωνισμό εντός της επιχείρησης και ταυτόχρονα να διευρύνει την αλυσίδα της εταιρικής υπευθυνότητας. Ο Κώδικας Ηθικής & Δεοντολογίας του Ομίλου KLEEMANN απευθύνεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών του, σε όλους τους εργαζομένους του, σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του (εξωτερικούς συνεργάτες, συμβούλους, πελάτες, προμηθευτές, μετόχους), καθώς και σε όλους όσοι ενεργούν ως εκπρόσωποι της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τη χώρα στην οποία απασχολούνται.

Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης

Στην KLEEMANN, πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα αποτελεί ευκαιρία για δημιουργική αλληλεπίδραση, καινοτομία, εξέλιξη και καλύτερα αποτελέσματα. Μέσω της Πολιτικής Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης, ο Όμιλος στοχεύει μεταξύ άλλων:

- Στην εδραίωση ενός δίκαιου και ισότιμου εργασιακού περιβάλλοντος για την ανάδειξη και ανάπτυξη των δυνατοτήτων κάθε εργαζόμενου.
- Στη βελτίωση της ποιότητας της εργασιακής ζωής με έμφαση στην ισορροπία μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής.
- Στην προώθηση της ισότητας των φύλων στον εργασιακό χώρο, με στόχο τη βελτίωση του εργασιακού κλίματος και την αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας.
- Στην κατάρριψη των στερεοτύπων που περιορίζουν τις γυναίκες σε συγκεκριμένους εργασιακούς ρόλους και στην πρόσληψη γυναικών σε διαφορετικές θέσεις εργασίας, με προοπτικές εξέλιξης.

Ενδεικτικά αναφέρουμε την πορεία του ποσοστού απασχόλησης των γυναικών σε όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας:

Έτος	% γυναικών Εταιρείας	% γυναικών Διοίκησης	% γυναικών Πωλήσεις
2004	**13%**	**32%**	**5%**
2024	**22%**	**40%**	**38%**
2025	**22%**	**40%**	**40%**

Εκπαίδευση & Coaching

Η KLEEMANN επενδύει στους ανθρώπους της και στηρίζει την επαγγελματική και προσωπική τους ανάπτυξη. Η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για την Εταιρεία, με στόχο την ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων τους, σύμφωνα με τις πραγματικές ανάγκες τους.

Για τον σκοπό αυτό εφαρμόζεται ολοκληρωμένη Πολιτική Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, η οποία περιλαμβάνει συστηματική αξιολόγηση, ανάπτυξη και προσέλκυση ικανών στελεχών, καθώς και την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και coaching, συμβάλλοντας στη συνεχή εξέλιξη των εργαζομένων και στην υποστήριξη των επιχειρηματικών στόχων του Ομίλου.

Πολιτική Αμοιβών και Παροχών

Η KLEEMANN προσφέρει μια σειρά από παροχές και προγράμματα στους εργαζομένους της, πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Πολιτική Αμοιβών και Παροχών. Οι παροχές που προσφέρει η KLEEMANN είναι οι παρακάτω:

- Ομαδικό ασφαλιστήριο συμβόλαιο: Ασφάλεια ζωής, πρόσθετη κάλυψη ιατροφαρμακευτικής, νοσοκομειακής περίθαλψης και οικονομική κάλυψη σε περίπτωση πρόσκαιρης ή ολικής ανικανότητας για εργασία
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για σοβαρά θέματα υγείας
- Εξοπλισμένο Ιατρείο
- Τράπεζα αίματος
- Γυμναστήριο και χώρο αναψυχής
- Happy Benefits
- Παροχή επιδοτούμενου γεύματος σε οργανωμένο εστιατόριο της Εταιρείας
- Επιδότηση προσωπικής εκπαίδευσης
- Δωρεάν μετακίνηση εργαζομένων
- Χορήγηση διατακτικών
- Επιβραβεύσεις για διάφορους λόγους

- Δώρα γάμου και γέννησης τέκνων
- Επιβράβευση των παιδιών εργαζομένων για την επιτυχία σε ΑΕΙ/ΤΕΙ & των αριστούχων παιδιών εργαζομένων σε Γυμνάσιο – Λύκειο
- Δυνατότητα πρακτικής άσκησης για τα παιδιά των εργαζομένων
- Διάφορες εταιρικές κοινωνικές εκδηλώσεις και γιορτές

Οι επιπρόσθετες παροχές της Εταιρείας προς τους εργαζομένους της αποτελούν κίνητρα, τα οποία εκφράζουν τη σύγχρονη και δυναμική φιλοσοφία της Διοίκησης της KLEEMANN.

4. Υγεία & Ασφάλεια στην Εργασία

Ο Όμιλος KLEEMANN δεσμεύεται για τη διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, υλοποιώντας δράσεις που υπερβαίνουν τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Στο πλαίσιο αυτό, έχει αναπτύξει Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ), σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο **ISO 45001:2018** (Occupational Health and Safety Management System), με στόχο την πρόληψη και τον περιορισμό των επαγγελματικών κινδύνων.
Ωστόσο, η διατήρηση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος βασίζεται στη συνεχή συνεργασία όλων των εργαζομένων. Για τον λόγο αυτό, η Εταιρεία επενδύει στη συνεχή ενημέρωση και εκπαίδευσή τους σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας, ενισχύοντας την κουλτούρα πρόληψης και υπευθυνότητας.
Παράλληλα, για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επίδοσής της στον τομέα της Υγείας & Ασφάλειας, η KLEEMANN καταγράφει και δημοσιοποιεί συγκεκριμένους δείκτες, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη συνεχή βελτίωση.

Total Case Incident Rate (TCIR)

Ο δείκτης TCIR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων και περιστατικών ανά 100 εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης στη διάρκεια ενός ημερολογιακού έτους. Ο τύπος υπολογισμού του TCIR είναι ο εξής**:**

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων και περιστατικών}}) \times \mathbf{200.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης TCIR για το 2025 είναι 3,28 έναντι 3,24 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι < **2,9**

Lost Time Incident Rate (LTIR)

Ο δείκτης LTIR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων ανά 100 εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης στη διάρκεια ενός ημερολογιακού έτους. Ο τύπος υπολογισμού του LTIR είναι ο εξής:

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων}}) \times \mathbf{200.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης LTIR για το 2025 είναι 1,85 έναντι 1,83 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι < 1,6

Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)

Ο δείκτης συχνότητας LTIFR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων που συμβαίνουν ανά 1.000.000 ώρες εργασίας. Ο τύπος υπολογισμού του LTIFR είναι:

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων}}) \times \mathbf{1.000.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης LTIFR για το 2025 είναι 9,27 έναντι 9,17 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι 8.
Για τον Όμιλο αποτελεί συνεχή και αδιαπραγμάτευτο στόχο τα μηδέν ατυχήματα στην εργασία.

5. Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η περιβαλλοντική διαχείριση αποτελεί για τον Όμιλο KLEEMANN αναπόσπαστο μέρος της εταιρικής του υπευθυνότητας. Ο Όμιλος δεσμεύεται για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία του, αναγνωρίζοντας ότι η προστασία του περιβάλλοντος δεν αποτελεί αναγκαιότητα, αλλά βασική προϋπόθεση για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξής του. Η προστασία του περιβάλλοντος είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις αξίες του Ομίλου KLEEMANN.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση της KLEEMANN προχώρησε στον σχεδιασμό και την εγκατάσταση Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 14001:2015 [Environmental Management System]**. Το Σύστημα καλύπτει τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συναρμολόγηση, τις μελέτες εγκαταστάσεων, καθώς και τις μεθόδους τελικού ελέγχου και δοκιμών ανελκυστήρων και εξαρτημάτων.

Το 2025, για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Εταιρεία, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου **ISO 14064-1:2018 Greenhouse Gas (GHG) Emissions**, έλαβε δήλωση επαλήθευσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η δήλωση αυτή περιλαμβάνει, τόσο τις άμεσες εκπομπές που προκύπτουν από τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και τις έμμεσες εκπομπές που συνδέονται με δραστηριότητες, οι οποίες δεν βρίσκονται υπό τον πλήρη έλεγχό της.

Παράλληλα, η KLEEMANN έχει λάβει βεβαίωση συμμόρφωσης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου **ISO 14006:2020 (ECO Design)**. Ο οικολογικός σχεδιασμός προϊόντων αποτελεί ένα ιδιαίτερα σημαντικό εργαλείο, καθώς υποστηρίζει την Εταιρεία στον υπολογισμό του οικολογικού αποτυπώματος των προϊόντων της σε όλο τον κύκλο ζωής τους, από την παραγωγή έως και το στάδιο της ανακύκλωσης τους. Μέσα από αυτή τη διαδικασία, ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να επανασχεδιάζει τα προϊόντα του με τρόπο που να μειώνει το οικολογικό τους αποτύπωμα, τόσο κατά την παραγωγή, όσο και κατά τη λειτουργία τους.
Ο Όμιλος KLEEMANN, με σκοπό τον περιορισμό των επιδράσεών του στο φυσικό περιβάλλον και τη συνακόλουθη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, προγραμματίζει και υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις σε ετήσια βάση.
Ταυτόχρονα, έχει εντοπίσει και διαχειρίζεται τα σημαντικότερα περιβαλλοντικά ζητήματα που σχετίζονται με τη λειτουργία του, τα οποία ομαδοποιούνται σε τρεις βασικές κατηγορίες, αναφορικά με την μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος:

- Κατανάλωση ενέργειας και εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου
- Χρήση φυσικών πόρων, όπως νερό, πρώτες και βοηθητικές ύλες
- Διαχείριση στερεών και υδάτινων αποβλήτων

Κατανάλωση ενέργειας σε MWh	2025	2024
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	**2.229 MWh**	**2.104 MWh**
Κατανάλωση φυσικού αερίου	**3.199 MWh**	**3.217 MWh**

Ο Όμιλος KLEEMANN αναγνωρίζει τη σημασία της συμβολής του στην προσπάθεια καταπολέμησης της κλιματικής αλλαγής και για τον λόγο αυτόν καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την μείωση των αέριων εκπομπών του και συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία, αναφορικά με τα ανώτατα όρια αέριων εκπομπών που προκύπτουν από τη λειτουργία του. Επιπλέον, η KLEEMANN έχει εγκαταστήσει και πιστοποιηθεί με **ISO 50001:2018 Energy Management System** για την ενεργειακή διαχείριση και τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.

Από την παραγωγική διαδικασία προκύπτουν απόβλητα, τα οποία η Εταιρεία διαχειρίζεται με τρόπο υπεύθυνο σε συνεργασία με αδειοδοτημένους συνεργάτες και πάντα σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας.

Διαχείριση αποβλήτων ανά κατηγορία	2025
Πρακτικές ορθής διαχείρισης	**98,08 %**
Διάθεση σε ΧΥΤΑ	**1,92%**

Βασική αρχή του Ομίλου KLEEMANN είναι η πλήρης συμμόρφωση με την κείμενη Εθνική και Ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία. Σε τριμηνιαία βάση, πραγματοποιούνται περιβαλλοντικοί έλεγχοι στα εργοστάσια, κατά τη διάρκεια των οποίων ελέγχεται η συμμόρφωση με τη νομοθεσία, καθώς και η τήρηση των διαδικασιών και των περιβαλλοντικών μέτρων. Τα αποτελέσματα των περιβαλλοντικών ελέγχων, παρουσιάζονται στη Διοίκηση του Ομίλου και εφόσον απαιτείται, λαμβάνονται πρόσθετα μέτρα.

6. Υπευθυνότητα στην Αγορά
Η KLEEMANN αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους κατασκευαστές ανελκυστήρων στην ευρωπαϊκή και παγκόσμια αγορά. Οι διεθνείς πωλήσεις της αποτελούν περισσότερο από το 90% του κύκλου εργασιών της, ενώ το δίκτυο πωλήσεών της εκτείνεται σε περισσότερες από 100 χώρες. Η διαχρονική ανάπτυξη του Ομίλου βασίζεται στην αξιοπιστία, την ασφάλεια και την ποιότητα των προϊόντων του, καθώς και στη στρατηγική που εστιάζει στον άνθρωπο και τον πελάτη.

Τήρηση προτύπων
Η KLEEMANN τηρεί με ακρίβεια και υπευθυνότητα τη νομοθεσία, τις οδηγίες και τα πρότυπα που έχουν οριστεί από το κράτος, την Ευρωπαϊκή Ένωση και τους διεθνείς φορείς, σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και της ασφαλούς χρήσης προϊόντων ανελκυστήρα και σχετικών υπηρεσιών.

Σχέση με τους πελάτες
Στον Όμιλο KLEEMANN, η πελατοκεντρική προσέγγιση του αποτυπώνεται στην υιοθέτηση πολιτικών, που προασπίζουν τα δικαιώματα του πελάτη και προάγουν τη δίκαιη αντιμετώπισή του. Οι αρχές του Ομίλου διασφαλίζουν την ακεραιότητα, τις υπεύθυνες πρακτικές marketing, τη συνεχή διάδραση, την αποτελεσματική διαχείριση παραπόνων και την πιστή τήρηση των συμβατικών του υποχρεώσεων.
Η KLEEMANN διασφαλίζει την παροχή πλήρους και αξιόπιστης ενημέρωσης προς τους πελάτες της, σχετικά με τα προϊόντα της, με σαφείς οδηγίες για την ασφαλή και ορθή χρήση τους.

Εμπειρία και Ικανοποίηση Πελατών
Η άριστη εμπειρία και η ικανοποίηση των πελατών αποτελούν βασικές προτεραιότητες της Εταιρείας. Η KLEEMANN εξελίσσεται συνεχώς, εφαρμόζοντας καινοτόμες λύσεις, αξιοποιώντας σύγχρονα εργαλεία και προσαρμόζοντας τις υπηρεσίες της στις ανάγκες των πελατών, τις απαιτήσεις της αγοράς και τις μεταβαλλόμενες συνθήκες.
Η ικανοποίηση των πελατών παρακολουθείται μέσα από συγκεκριμένους δείκτες, όπως το Net Promoter Score, το Effort Score, οι Δείκτες Εμπειρίας με τα Τμήματα Πωλήσεων και After Sales και ο Δείκτης Ποιότητας των Προϊόντων.
Το επίπεδο της ικανοποίησης των πελατών παρακολουθείται συνεχώς μέσω διαφόρων εργαλείων και διαδικασιών, όπως:

- Στοχευμένες έρευνες ικανοποίησης πελατών
- Σύστημα άμεσης συλλογής αξιολογήσεων πελατών
- Παρακολούθηση και διαχείριση αξιολογήσεων σε social media
- Εφαρμογή συστήματος ticketing
- Συναντήσεις με πελάτες
- Παρακολούθηση και ανάλυση παραπόνων

Η διαδικασία **Διαχείρισης Παραπόνων** περιγράφει αναλυτικά τον χειρισμό των παραπόνων των πελατών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του **ISO 10002:2018** και σε συμμόρφωση με το πρότυπο **ISO 9001:2015**.

Υπευθυνότητα & επιχειρηματικές δεσμεύσεις
Ο Όμιλος KLEEMANN εφαρμόζει πρακτικές υπεύθυνης συμπεριφοράς στην αγορά και δεσμεύεται για:

- Τη συνέπεια προς τον πελάτη, τους συνεργάτες, τους εκπροσώπους του κλάδου και την κοινωνία
- Την πρόβλεψη και την παρακολούθηση των τάσεων του κλάδου
- Την ποιότητα σε προϊόντα, υπηρεσίες και εξυπηρέτηση
- Την εναρμόνιση με διαφορετικές κουλτούρες, ήθη, έθιμα και τοπικές συνήθειες πελατών, προμηθευτών και συνεργατών
- Τον σεβασμό προς τους ανταγωνιστές, την έντιμη διαχείριση και την ευγενή άμιλλα
- Τη διαρκή βελτίωση προϊόντων και υπηρεσιών και την επένδυση στην καινοτομία, με στόχο τη συνεισφορά στην εξέλιξη του κλάδου και την ασφάλεια των επιβατών

Παρακολουθώντας διαρκώς τις παγκόσμιες τάσεις της αγοράς, η Εταιρεία εξακολουθεί να καινοτομεί, να μεγαλώνει, να αναπτύσσεται και να βελτιώνεται, παραμένοντας σταθερά εναρμονισμένη με τον παγκόσμιο χαρακτήρα της.

7. Προμηθευτές - Σχέσεις συνεργασίας και εμπιστοσύνης

Το 2025, η KLEEMANN συνέχισε να διαχειρίζεται τις προμήθειές της με έμφαση στη διαφάνεια, τη συνέπεια και τη διασφάλιση ποιότητας, ανταποκρινόμενη αποτελεσματικά στις συνεχιζόμενες προκλήσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας.
Η Διεύθυνση Προμηθειών διατήρησε στενή και συστηματική συνεργασία με το υφιστάμενο δίκτυο προμηθευτών, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοπιστία των παραδόσεων, τη σταθερή ποιότητα και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας.
Στο πλαίσιο της ετήσιας αξιολόγησης προμηθευτών, πραγματοποιήθηκαν εξαμηνιαίες συναντήσεις ανασκόπησης με βασικούς συνεργάτες, με στόχο την παρακολούθηση της απόδοσης, τη βελτίωση της ποιότητας, την ενίσχυση της αποδοτικότητας των παραδόσεων και τον συντονισμό του μελλοντικού σχεδιασμού.
Παράλληλα, η Εταιρεία συνέχισε να δίνει προτεραιότητα σε συνεργασίες που ευθυγραμμίζονται με τις αξίες και τις αρχές της υπεύθυνης επιχειρηματικής πρακτικής.
Η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης και μακροχρόνιας συνεργασίας με τους προμηθευτές αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της KLEEMANN και συμβάλλει ουσιαστικά στη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξής της.

8. Διασφάλιση Ποιότητας

Ο Όμιλος KLEEMANN δεσμεύεται να σχεδιάζει, να παράγει και να παρέχει στους πελάτες του προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας, το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις ισχύουσες απαιτήσεις ασφάλειας και ποιότητας, όπως αυτές καθορίζονται από την ελληνική

και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Το Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας είναι ευθυγραμμισμένο με τα ακόλουθα πρότυπα και κανονισμούς:

- Lift Directive 2014/33/EU, Annex XI, Module H1
- ISO 9001: 2015 [QUALITY MANAGEMENT SYSTEM]
- EN1090-1:2009+A1:2011[STRUCTURAL STEEL AND ALUMINIOUM COMPONENTS (KIT)]
- ISO 10002:2018 [QUALITY MANAGEMENT – CUSTOMER SATISFACTION]
- ISO 45001:2018 [OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEM]
- ISO 14001:2015 [ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM]
- ISO 14006:2020 [ECO-Design]
- ISO 50001:2018 Energy Management System
- ISO 14064-1:2018 Greenhouse Gases Verification Statement

Ο ποιοτικός έλεγχος αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας της KLEEMANN και εφαρμόζεται σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας, διασφαλίζοντας την τήρηση υψηλών προδιαγραφών ποιότητας και ασφάλειας.
Η διαδικασία ελέγχου υλοποιείται σε δύο επίπεδα: σε πρώτο επίπεδο από το προσωπικό της παραγωγής και σε δεύτερο επίπεδο από ανεξάρτητους ελεγκτές, ενισχύοντας την αντικειμενικότητα και την αξιοπιστία των αποτελεσμάτων. Ο ποιοτικός έλεγχος εκτείνεται σε τρεις βασικές κατευθύνσεις: στις εισερχόμενες Α' ύλες και τα εξαρτήματα, στα ενδιάμεσα στάδια της παραγωγής και στο τελικό προϊόν. Επιπλέον, στα ημιενδιάμεσα και ενδιάμεσα προϊόντα διενεργούνται δειγματοληπτικοί έλεγχοι, ενώ το τελικό προϊόν υποβάλλεται σε πλήρη (100%) έλεγχο.

9. Έρευνα & Ανάπτυξη Προϊόντων

Ο Όμιλος KLEEMANN, στο πλαίσιο της στρατηγικής του για συνεχή ανάπτυξη και καινοτομία, επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D), τόσο σε επίπεδο προϊόντων, όσο και υπηρεσιών. Τα τελευταία χρόνια, έχει ενισχύσει τη συνεργασία του με τον ακαδημαϊκό χώρο, αναπτύσσοντας συνέργειες με Πανεπιστήμια και ερευνητικούς φορείς, με στόχο τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και την αναβάθμιση των προϊόντων του.

Παράλληλα, το μεγαλύτερο μέρος της ανάπτυξης νέων προϊόντων υλοποιείται εντός της Εταιρείας, από το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D), το οποίο εστιάζει κυρίως στην αναζήτηση νέων τεχνολογιών και τάσεων της αγοράς. Ταυτόχρονα, στοχεύει στη βελτίωση των υφιστάμενων προϊόντων και στην ενίσχυση του σχεδιασμού νέων, αξιόπιστων και καινοτόμων χαρακτηριστικών.

Η πλειοψηφία των εργαζομένων του τμήματος R&D έχει υψηλό επίπεδο σπουδών, κυρίως στις κατευθύνσεις της μηχανολογίας και της ηλεκτρονικής/ηλεκτρολογίας, ενώ στο σύνολό του το Τμήμα πλαισιώνεται από έμπειρο και καταρτισμένο τεχνικό προσωπικό. Σημειώνεται, ότι περίπου το 3% των εργαζομένων κατέχει τον ανώτατο τίτλο σπουδών του διδακτορικού διπλώματος, ενώ περίπου το 40% είναι κάτοχοι μεταπτυχιακού διπλώματος.

Τα σημαντικότερα επιτεύγματα του Τμήματος για το 2025:

- Κατατέθηκαν 3 νέες αιτήσεις για νέα Διπλώματα Ευρεσιτεχνίες (ΔΕ) στον ελληνικό Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (OBI), καθώς και άλλες 7 αιτήσεις για επέκταση ευρεσιτεχνίας, 3 σε ευρωπαϊκό επίπεδο και 4 σε επιμέρους ευρωπαϊκές χώρες.
- Αναπτύχθηκε και διατέθηκε ο πίνακας Genius20 για τις αγορές της Κίνας και της Τουρκίας, με προσαρμογή στις τοπικές απαιτήσεις και προδιαγραφές.
- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση του ανελκυστήρα CITY για βελτιστοποιημένη απόδοση σε εφαρμογές χαμηλών απολήξεων.
- Ενισχύθηκε η σειρά θαλάμων Purity για εφαρμογές μεγάλου ωφέλιμου βάρους.
- Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση προϊόντων από τον ανεξάρτητο οργανισμό BVB της Σουηδίας, που εξετάζει τη σύνθεση υλικών, τον κύκλο ζωής και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.

10. Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Ο Όμιλος KLEEMANN αναγνωρίζει την καθοριστική συμβολή των δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης. Στο πλαίσιο αυτό, αναλαμβάνει ενεργό κοινωνικό ρόλο και σε συνεργασία με δημόσιους και μη κυβερνητικούς φορείς, συμμετέχει σε δράσεις με σημαντικό κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο. Διαχρονικός στόχος του Ομίλου παραμένει η μεγιστοποίηση της θετικής επίδρασης της Εταιρείας. Ενδεικτικά, κατά τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Δωρεές τεχνολογικού εξοπλισμού, βιβλίων και σχολικών ειδών σε σχολεία του νομού Κιλκίς και Θεσσαλονίκης.
- Δωρεά στο Δίκτυο Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Αρωγής για το πρόγραμμα «Προσφέρω στην Οικογένεια» για τη στήριξη οικογενειών με οικονομικές δυσκολίες.
- Στήριξη του προγράμματος «Μαζί Ως Οικογένεια» της ΧΑΝΘ, μια εκπαιδευτική πρωτοβουλία για την ενίσχυση των δεσμών γονέων – παιδιών και την ανάπτυξη κοινωνικών δεξιοτήτων των ευάλωτων οικογενειών.
- Εθελοντική αιμοδοσία σε συνεργασία με «Το Χαμόγελο του Παιδιού», με στόχο την ενίσχυση της αιμοδοσίας του ΓΝ Κιλκίς.
- Συνεργασία με τον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό «Eduact – Δράση για την εκπαίδευση» για την υλοποίηση πρωτοβουλιών σύγχρονης εκπαίδευσης με στόχο την εισαγωγή της καινοτομίας στην εκπαιδευτική διαδικασία.
- Χορηγία στη δράση Open House Athens & Thessaloniki, με σκοπό την προώθηση της αρχιτεκτονικής και του πολιτισμού στην Ελλάδα.
- Δωρεά ανελκυστήρα για το «Σπίτι Ημερήσιας Φροντίδας – ΧΑΜΟΓΕΛΟ ΤΟΥ ΠΑΙΔΙΟΥ» στο Ηράκλειο Κρήτης.
- Δωρεά απινιδωτή στο Εργαστήριο Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (Ε.Ε.Ε.ΕΚ) Κιλκίς.

Επιπλέον, για το 2025, μοιράστηκαν συνολικά 635 δωροεπιταγές αλληλεγγύης στις Μητροπόλεις και εκκλησίες, τόσο του Κιλκίς, όσο και της Θεσσαλονίκης, με στόχο την στήριξη των ευάλωτων οικογενειών στις γιορτές των Χριστουγέννων και του Πάσχα.
Αναλυτικότερα, οι δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου KLEEMANN περιγράφονται στον Απολογισμό ΕΚΕ 2025, ο οποίος συντάσσεται λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (CoP UNGC), τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030 και τα Διεθνή Πρότυπα σύνταξης Απολογισμών Εταιρικής Υπευθυνότητας GRI Standards και θα είναι διαθέσιμος τον Σεπτέμβριο του 2026 (βλ. www.kleemannlifts.com).

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Νικόλαος Κ. Κουκούντζος

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.»

Έκθεση ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.

β. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 15 Ιουλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ανδρέας Παρδάλης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 58521

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	6	43.826.606	46.282.392	23.619.506	24.364.943
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6	8.712.556	8.282.971	1.170.615	1.308.749
Επενδύσεις σε ακίνητα	7	1.540.472	1.592.643	1.540.472	1.592.643
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	9.444.360	9.864.177	4.294.870	4.679.974
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	9	-	-	66.361.589	63.061.589
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	9	252.073	233.103	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	10	1.248.392	2.531.755	1.042.364	1.980.922
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11	3.206.684	3.621.344	-	-
Υπεραξία	9	18.339.243	18.339.243	-	-
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**86.570.386**	**90.747.627**	**98.029.416**	**96.988.821**
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Αποθέματα	12	40.974.111	39.338.786	21.167.978	21.694.542
Εμπορικές απαιτήσεις	13	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	14	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	227.121	905.800	227.121	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	16	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**125.680.425**	**114.258.882**	**62.390.234**	**56.082.307**
Σύνολο Ενεργητικού		**212.250.811**	**205.006.509**	**160.419.650**	**153.071.128**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	17	22.112.999	21.712.999	22.112.999	21.712.999
Λοιπά αποθεματικά	17	37.011.561	38.148.150	35.365.713	35.359.124
Ζημίες εις νέο		(13.387.666)	(5.127.741)	(7.691.093)	(7.853.670)
Συν/κή διαφορά ενοποίησης θυγατρικών εταιρειών	17	(7.143.124)	(9.777.006)	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Μετόχων Εταιρείας		**38.593.770**	**44.956.402**	**49.787.619**	**49.218.454**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		5.301.382	5.914.898	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**43.895.152**	**50.871.300**	**49.787.619**	**49.218.454**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσεων	21	6.734.650	6.712.056	603.004	741.317
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	19	2.117.768	1.970.045	1.430.741	1.335.338
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	1.210.195	1.325.122	728.991	760.076
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	11	1.792.081	1.246.085	1.552.842	1.107.196
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχερώσεων		**54.407.664**	**60.326.093**	**44.782.440**	**49.958.338**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	22	21.878.395	19.313.773	18.686.484	15.472.052
Φόροι εισοδήματος πληρωταίοι	29.4	436.375	114.546	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	23	46.327.769	37.493.098	9.493.925	8.509.784
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	21	2.282.500	1.923.282	619.479	605.957
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**113.947.995**	**93.809.117**	**65.849.588**	**53.894.337**
Σύνολο υποχρεώσεων		**168.355.659**	**154.135.209**	**110.632.028**	**103.852.674**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		**212.250.811**	**205.006.509**	**160.419.650**	**153.071.128**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις	**24**	224.832.671	218.208.709	97.404.965	95.861.562
Κόστος πωληθέντων	**25**	(158.940.459)	(158.753.936)	(72.632.463)	(72.099.192)
Μικτό κέρδος		**65.892.212**	**59.454.772**	**24.772.502**	**23.762.370**
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) (καθαρά)	**27**	(2.287.663)	3.221.809	9.391.656	5.964.721
Έξοδα διάθεσης	**25**	(24.355.579)	(24.941.063)	(13.813.991)	(13.492.519)
Έξοδα διοίκησης	**25**	(35.576.201)	(39.228.793)	(14.984.210)	(14.519.513)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	**25**	(3.122.263)	(2.916.471)	(3.016.702)	(2.775.982)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων και χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων		**550.506**	**(4.409.745)**	**2.349.255**	**(1.060.922)**
Κέρδη συγγενών εταιρειών	**9.1**	18.970	15.603	-	-
Χρηματοποικονομικά έσοδα	**28**	1.164.507	555.253	605.396	44.360
Χρηματοποικονομικά έξοδα	**28**	(6.121.056)	(7.072.403)	(3.606.052)	(4.302.476)
Έσοδα από μερίσματα	**28**	39.900	30.800	1.129.253	3.242.050
Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία	**28**	100.059	359.800	100.059	359.800
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων		**(4.247.114)**	**(10.520.693)**	**577.911**	**(1.717.189)**
Φόρος εισοδήματος	**29**	(1.822.480)	(501.137)	(437.528)	(671.213)
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους		**(6.069.594)**	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Κατανεμημένα σε:					
-Μετόχους Μητρικής	**31**	(6.420.802)	(11.163.020)	140.383	(2.388.402)
-Μη ελέγχουσες συμμετοχές		351.208	141.190	-	-
		(6.069.594)	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Βασικά και απομειωμένα καθαρά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή της Μητρικής Εταιρείας (σε απόλυτα ποσά)	**31**	(0,2256)	(0,3959)	0,0049	(0,0847)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων		**7.577.542**	**1.890.839**	**5.067.533**	**1.469.698**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρές (ζημίες)/κέρδη χρήσης μετά από φόρους		**(6.069.594)**	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Στοιχεία που δεν δύνανται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:					
Αναλογιστικές (ζημίες)/κέρδη μετά απο φόρους		(1.359)	(97.694)	10.814	(67.178)
Αναπροσαρμογή παγίων σε εύλογη αξία μετά απο φόρους		17.970	(137.612)	17.970	(137.612)
Στοιχεία που δύνανται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:					
Συναλλαγματικές διαφορές		2.564.538	291.179	-	-
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων/(ζημιών) μετά από φόρους		**2.581.149**	**55.872**	**28.784**	**(204.791)**
Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημίες)/εισοδήματα μετά από φόρους		**(3.488.445)**	**(10.965.958)**	**169.167**	**(2.593.192)**
Κατανέμονται σε:					
-Μετόχους Μητρικής		(3.845.246)	(11.100.681)	169.167	(2.593.192)
-Μη ελέγχουσες συμμετοχές		356.801	134.724	-	-
		(3.488.445)	**(10.965.958)**	**169.167**	**(2.593.192)**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΟΜΙΛΟΣ

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά & Συναλλαγματικές διαφορές	Ζημίες εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2025	**21.712.999**	**28.371.144**	**(5.127.741)**	**44.956.401**	**5.914.898**	**50.871.301**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής						
Διανομή Μερισμάτων (σημ. 33)	-	-	-	-	(300.000)	(300.000)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (σημ. 17)	400.000	-	-	400.000	-	400.000
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	(1.078.264)	(1.839.123)	(2.917.387)	(670.317)	(3.587.704)
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	400.000	(1.078.264)	(1.839.123)	(2.517.387)	(970.317)	(3.487.704)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(6.420.802)	(6.420.802)	351.208	(6.069.594)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	2.575.556	-	2.575.556	5.593	2.581.149
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	2.575.556	(6.420.802)	(3.845.246)	356.801	(3.488.445)
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**22.112.999**	**29.868.437**	**(13.387.666)**	**38.593.770**	**5.301.382**	**43.895.152**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά & Συναλλαγματικές διαφορές	Ζημίες εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2024	**21.712.999**	**25.118.705**	**8.045.814**	**54.877.518**	**7.032.786**	**61.910.304**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής						
Διανομή Μερισμάτων (σημ. 33)	-	-	-	-	(814.651)	(814.651)
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	3.190.101	(2.010.536)	1.179.565	(437.960)	741.605
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	-	3.190.101	(2.010.536)	1.179.565	(1.252.611)	(73.047)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(11.163.020)	(11.163.020)	141.190	(11.021.830)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	62.339	-	62.339	(6.466)	55.872
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	62.339	(11.163.020)	(11.100.681)	134.724	(10.965.958)
Υπόλοιπο την 31/12/2024	**21.712.999**	**28.371.144**	**(5.127.741)**	**44.956.402**	**5.914.898**	**50.871.301**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Ζημίες εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01/01/2025	**21.712.999**	**35.359.124**	**(7.853.670)**	**49.218.454**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής				
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (σημ. 17)	400.000	-	-	400.000
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	(22.194)	22.194	-
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	400.000	(22.194)	22.194	400.000
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	140.383	140.383
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	28.783	-	28.783
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	28.783	140.383	169.167
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**22.112.999**	**35.365.713**	**(7.691.093)**	**49.787.619**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Ζημίες εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01/01/2024	**21.712.999**	**33.462.695**	**(3.364.048)**	**51.811.646**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής				
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	2.101.219	(2.101.219)	-
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	-	2.101.219	(2.101.219)	-
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(2.388.402)	(2.388.402)
Λοιπές συνολικές ζημίες μετά απο φόρους	-	(204.791)	-	(204.791)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά απο φόρους	-	(204.791)	(2.388.402)	(2.593.192)
Υπόλοιπο την 31/12/2024	**21.712.999**	**35.359.124**	**(7.853.670)**	**49.218.454**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΣΗΜ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδη/ζημίες προ φόρων		**(4.247.114)**	**(10.520.693)**	**577.911**	**(1.717.189)**
Προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	**25**	7.090.388	6.424.221	2.770.086	2.675.208
Απομειώσεις ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	**6**	(2.726)	(113.998)	(2.726)	(113.998)
Προβλέψεις		3.491.563	2.324.610	1.699.708	470.288
Αύξηση υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης	**19**	964.418	1.112.046	743.523	641.447
Συναλλαγματικές διαφορές		1.171.869	2.614.623	-	-
Κέρδη από πώληση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	**15**	(587.825)	-	(587.825)	-
Καθαρές ζημίες από πώληση παγίων στοιχείων	**6**	(163)	71.677	(1.851)	2.298
Κέρδη από πώληση επενδύσεων σε ακίνητα	**7**	(47.960)	-	(47.960)	-
Κέρδη από επανεκτίμησης επενδύσεων σε ακίνητα	**7**	(17.997)	-	(17.997)	-
Κέρδη από αποτίμηση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	**15**	(100.059)	(359.800)	(100.059)	(359.800)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	**28**	6.121.056	7.072.403	3.606.052	4.302.476
Έσοδα από μερίσματα	**28**	(39.900)	(30.800)	(1.129.253)	(3.242.050)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	**28**	(763.280)	(555.253)	(17.571)	(44.360)
Έσοδα απο αναστροφή προεξόφλησης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων		(19.784)	(18.517)	(19.784)	(18.517)
Αναλογούσες στην χρήση επιχορηγήσεις παγίων	**20**	(42.628)	(42.037)	(31.085)	(30.592)
(Κέρδη)/Ζημίες απο συγγενείς εταιρείες	**9.1**	(18.970)	(15.603)	-	-
Έσοδα απο μη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη για αποζημείωση προσωπικού	**19**	(20.545)	-	-	-
		12.930.343	**7.962.880**	**7.441.170**	**2.565.211**
Μεταβολές Λειτουργικών Στοιχείων					
(Αύξηση)/μείωση αποθεμάτων		(1.842.752)	9.161.097	319.136	(121.666)
(Αύξηση)/μείωση απαιτήσεων		(8.868.064)	7.239.676	(6.025.285)	1.946.734
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων		11.012.285	(18.437.770)	3.537.281	(806.854)
Πληρωμές για αποζημίωση προσωπικού	**19**	(768.335)	(1.029.401)	(634.256)	(555.339)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**12.463.477**	**4.896.482**	**4.638.046**	**3.028.086**
Καταβληθέντες τόκοι		(6.089.101)	(6.927.902)	(3.617.509)	(4.243.883)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος		(726.437)	(1.993.221)	-	(3.779)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**5.647.939**	**(4.024.641)**	**1.020.537**	**(1.219.576)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων (μείον χρηματικών διαθεσίμων)	**9**	(820.614)	(1.656.861)	(3.760.000)	(9.124.990)
Χρηματικά διαθέσιμα εξαγορασθ. εταιρείων		-	505.752	-	-
Αγορές ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	**6,8**	(3.025.692)	(4.235.065)	(878.711)	(1.781.394)
Εισπράξεις από πωλήσεις χρεογράφων και συμμετοχών		1.366.563	-	1.366.563	-
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων		245.172	143.759	6.192	2.060
Εισπράξεις από πωλήσεις επενδύσεων σε ακίνητα		55.000	-	55.000	-
Τόκοι εισπραχθέντες		763.280	555.253	17.571	44.360
Μερίσματα εισπραχθέντα		39.900	29.349	1.122.508	3.340.514
		(1.376.391)	**(4.657.812)**	**(2.070.877)**	**(7.519.450)**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισπράξεις/(Πληρωμές) για αύξηση/(μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	**17**	400.000	-	400.000	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	**18**	25.964.537	23.419.848	22.884.924	21.180.000
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	**21**	(2.498.890)	(2.043.098)	(573.437)	(481.861)
Εξοφλήσεις δανείων	**18**	(24.426.248)	(13.576.124)	(20.689.315)	(12.225.000)
Μερίσματα πληρωθέντα και αμοιβές Δ.Σ.	**33**	(300.000)	(973.689)	-	(388.111)
		(860.601)	**6.826.936**	**2.022.172**	**8.085.028**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών					
Συναλλαγματικές διαφορές απο ταμειακά διαθέσιμα		**3.410.947**	**(1.855.517)**	**971.832**	**(653.998)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	**16**	17.689.895	19.545.412	3.774.649	4.428.647
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	**16**	**21.100.842**	**17.689.895**	**4.746.481**	**3.774.649**

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και διακριτικό τίτλο ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ - KLEEMANN HELLAS A.B.E.E. (η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1983 και έχει αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000. Η διάρκειά της έχει οριστεί ως αορίστου χρόνου.

Κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων, κατέχοντας ηγετική θέση στον κλάδο της. Η έδρα, τα κεντρικά γραφεία και η διεύθυνση επικοινωνίας της είναι στη ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχωρίου Κιλκίς, ενώ η ηλεκτρονική διεύθυνσή της είναι https://kleemannlifts.com/.

Ο μοναδικός μέτοχος που κατέχει το 100% των μετοχών είναι η εταιρεία MCA ORBITAL GLOBAL HOLDINGS LTD. Το σύνολο των μετοχών την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε 28.198.700 και είναι όλες κοινές ονομαστικές με ονομαστική αξία Ευρώ 0,77 ανά μετοχή.

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 απαρτίζεται από τους:

1. Νικόλαος Κ. Κουκούντζος, Πρόεδρος
2. Μενέλαος Κ. Κουκούντζος, Αντιπρόεδρος
3. Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
4. Νικόλαος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
5. Αικατερίνη Ν. Κουκούντζου, Μέλος
6. Ιωάννης Κ. Σανιδιώτης, Μέλος
7. Μαρία Δ. Καραδέδογλου, Μέλος

Με απόφαση του Δ.Σ. με ημερομηνία 15/6/2026 έχει γίνει δεκτή η παραίτηση του Μέλους του Δ.Σ. Ιωάννη Σανιδιώτη, οπότε κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων η παραπάνω σύνθεση έχει αναδιαμορφωθεί με αυτή την αλλαγή.

2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1. Πλαίσιο κατάρτισης

Οι παρούσες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του ΣΔΛΠ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για τη χρήση που λήγει την 31η Δεκεμβρίου 2025. Δεν υπάρχουν πρότυπα και διερμηνείες προτύπων που να έχουν εφαρμοστεί πριν την ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση τα Γήπεδα-Οικόπεδα και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων τα οποία αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας («going concern»).

2.2. Λειτουργική ισοτιμία συναλλάγματος και παρουσίαση

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και όλες οι οικονομικές πληροφορίες απεικονίζονται σε Ευρώ (εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά), το οποίο αποτελεί το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

2.3. Εφαρμογή εκτιμήσεων και κρίσεων

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε σημαντικές παραδοχές και λογιστικές εκτιμήσεις που

επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών Ενεργητικού και Παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά την υπό εξέταση χρήση. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις περιστάσεις και τις τρέχουσες συνθήκες τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις αξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι δεν υπάρχουν εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Οι τομείς όπου απαιτείται υψηλότερου βαθμού κρίση και όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται στις ακόλουθες σημειώσεις:

- Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία (Σημείωση 6)
- Άυλα περιουσιακά στοιχεία (Σημείωση 8)
- Αποθέματα (Σημείωση 12)
- Εμπορικές απαιτήσεις (Σημείωση 13)
- Προβλέψεις (Σημείωση 13-14)
- Ενδεχόμενες Δεσμεύσεις, Ενδεχόμενες απαιτήσεις και Υποχρεώσεις (Σημείωση 32)

Οι λογιστικές πολιτικές που παρατίθενται παρακάτω έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται σε αυτές τις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

2.4. Νόμισμα παρουσίασης

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι σημειώσεις τους παρουσιάζονται σε Ευρώ, με στρογγυλοποίηση στην μονάδα, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.5. Αναταξινομήσεις κονδυλίων – Μεταβολές σε παρουσίαση

Σε ορισμένα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και των αναλύσεων των σημειώσεων, έχουν γίνει αναταξινομήσεις των ποσών της χρήσης 2024 για λόγους συγκρισιμότητας με τα κονδύλια και τις σημειώσεις τους για την κλειόμενη χρήση 2025. Από τις παραπάνω αλλαγές δεν προκύπτουν ουσιώδεις διαφοροποιήσεις.

Αναφορικά με την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, α) έγινε αναταξινόμηση των βραχυπρόθεσμων προβλέψεων ποσού Ευρώ 1.575.667 και Ευρώ 1.200.000 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα που παρουσιάζονταν διακριτά στις λοιπές υποχρεώσεις και β) έγινε αναταξινόμηση των λοιπών φόρων και τελών ποσού Ευρώ 2.543.360 και Ευρώ 638.685 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα στις λοιπές υποχρεώσεις από τις φορολογικές υποχρεώσεις όπου παρουσιάζεται πλέον μόνο η υποχρέωση για πληρωτέους φόρους εισοδήματος.

Αναφορικά με την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, οι συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 για τη θυγατρική εταιρεία στην Τουρκία απεικονίστηκαν στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα στη χρήση 2025, ενώ στη χρήση 2024 είχαν απεικονιστεί απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, στον Πίνακα Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.

Επίσης σημειώνεται ότι πλέον η κατάσταση ταμειακών ροών παρουσιάζεται ώς ενιαία κατάσταση με όλες τις δραστηριότητες και στην οποία έχουν γίνει ορισμένες αναταξινομήσεις με σκοπό να καταστούν τα κονδύλια ομοειδή και συγκρίσιμα με της κλειόμενης χρήσης.

3. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

3.1 Βάση ενοποίησης

3.1.1 Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές εταιρείες είναι οι εταιρείες στις οποίες ασκείται έλεγχος από την Μητρική, με την έννοια ότι έχει τη δύναμη να ορίζει αποφάσεις, άμεσα ή έμμεσα, που αφορούν τις χρηματοοικονομικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών εταιρειών με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου, τα οποία είναι ασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετήσει η άσκηση ελέγχου.

Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος αυτός δεν υφίσταται. Οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών έχουν αλλάξει όπου αυτό απαιτήθηκε προκειμένου να ευθυγραμμιστούν με αυτές του Ομίλου.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μειούμενο με τυχόν απομείωση της αξίας τους.

3.1.2 Συναλλαγές απαλειφόμενες κατά την ενοποίηση

Ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές και κέρδη και ζημίες που προέκυψαν από ενδοεταιρικές συναλλαγές απαλείφονται κατά τη σύνταξη των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, ενώ μη πραγματοποιημένα κέρδη και μη πραγματοποιημένες ζημίες από συναλλαγές με συνδεδεμένες, στην έκταση που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας, απαλείφονται μέχρι το ύψος της συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

3.2 Επιχειρηματικές συνενώσεις υπό κοινό έλεγχο

Η επιχειρηματική συνένωση της Εταιρείας με τις αποκτηθέντες θυγατρικές αποτελεί συναλλαγή υπό κοινό έλεγχο όπως καθορίζεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Οι συναλλαγές υπό κοινό έλεγχο είναι εκτός του πεδίου του ΔΠΧΑ 3 και δεν υπάρχει οποιαδήποτε άλλη καθοδήγηση στα ΔΠΧΑ που να καλύπτει τέτοιες συναλλαγές. Το ΔΛΠ «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» απαιτεί ότι όπου τα ΔΠΧΑ δεν περιλαμβάνουν καθοδήγηση για ένα συγκεκριμένο ζήτημα, οι Σύμβουλοι πρέπει να καθορίζουν τον κατάλληλο λογιστικό χειρισμό, εξετάζοντας μεταξύ άλλων τις πρόσφατες ανακοινώσεις άλλων σωμάτων λογιστικής τυποποίησης που χρησιμοποιούν παρόμοιο εννοιολογικό πλαίσιο για την ανάπτυξη λογιστικών προτύπων, άλλα έντυπα λογιστικής και αποδεχτές κλαδικές πραχτικές.

Ακολουθώντας τις αρχές της λογιστικής μεθόδου με βάση το UK GAAP (FRS6 "Acquisitions and Mergers") και το US GAAP (SFAS 141 "Business Combinations"), οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες παρουσιάζονται ως να ήταν πάντα μέρος της Εταιρείας. Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της καταχωρήθηκαν στην λογιστική αξία που είχαν, με τις απαραίτητες αναπροσαρμογές εναρμόνισης των λογιστικών αρχών. Η διαφορά μεταξύ της συνολικής αξίας μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί προς τους πρώην μετόχους της και του μετοχικού κεφαλαίου και αποθεματικού υπέρ το άρτιο της τελευταίας, καταχωρήθηκε στο αποθεματικό υπεραξίας στην ενοποίηση που συμπεριλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά.

3.3 Συναλλαγματικές μετατροπές

3.3.1 Συναλλαγές σε Ξένα Νομίσματα

Η Εταιρεία τηρεί τα λογιστικά της βιβλία σε Ευρώ. Συναλλαγές που γίνονται σε ξένα νομίσματα, μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή ξένου νομίσματος της ημέρας της συναλλαγής. Τα κέρδη ή οι ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από την μετατροπή απαιτήσεων και υποχρεώσεων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

3.3.2 Συναλλαγές με εταιρείες εξωτερικού

Η μετατροπή των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων όσων εταιρειών του Ομίλου δεν έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το Ευρώ γίνεται ως εξής:

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των αλλοδαπών δραστηριοτήτων περιλαμβανομένων υπεραξίας και αναπροσαρμογών εύλογης αξίας από την ενοποίηση μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την ισχύουσα ισοτιμία κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση τη μέση τιμή του ξένου νομίσματος κατά τη διάρκεια της χρήσης, η οποία προσεγγίζει την ισχύουσα ισοτιμία κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού και των σχετικών αντισταθμίσεων αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος και παρουσιάζονται σε ξεχωριστή γραμμή στην καθαρή θέση.

Σημειώνεται ότι για την θυγατρική του Ομίλου Kleemann Asansor με έδρα της Τουρκία και λειτουργικό νόμισμα της τούρκικη Λίρα, έχουν εφαρμοστεί όσα ορίζονται στο Δ.Λ.Π. 29 καθώς δραστηριοποιείται σε υπερπληθωριστική οικονομία, όπως παρουσιάζεται αναλυτικότερα στην σημείωση 38.

3.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία παρουσιάζονται στο ιστορικό κόστος κτήσης, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα σχετιζόμενες δαπάνες για την απόκτησή τους, μειωμένο με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση της αξίας τους, με εξαίρεση τα Γήπεδα-Οικόπεδα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται ως αύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνο αν είναι πιθανό ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και στην Εταιρεία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Το κόστος κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις των ενσώματων ακινητοποιήσεων που πωλούνται ή αποσύρονται, μεταφέρονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη στιγμή της πώλησης ή της απόσυρσης και οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Δ.Λ.Π. 16, τα κόστη που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις για απόσυρση ενσώματων ακινητοποιήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο που αυτές δημιουργούνται και στο βαθμό που μπορεί να γίνει μια λογική εκτίμηση της εύλογης αξίας τους. Τα εν λόγω κόστη κεφαλαιοποιούνται, ως μέρος της αξίας των αποκτώμενων ενσώματων ακινητοποιήσεων, και αποσβένονται ανάλογα.

Τα γήπεδα και οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των λοιπών ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους, η οποία έχει ως εξής:

Κτίρια	8-50 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	1-20 έτη
Μέσα μεταφοράς	5-25 έτη
Λοιπός εξοπλισμός	1-20 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης αν αυτό θεωρηθεί αναγκαίο, ενώ οι λογιστικές αξίες τους εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν σχετικές ενδείξεις (βλέπε σχετικά παράγραφο 3.6).

Στην περίπτωση αυτή προσδιορίζονται οι ανακτήσιμες αξίες και αν οι λογιστικές αξίες τις υπερβαίνουν, η διαφορά αναγνωρίζεται ως ζημία απομείωσης στα αποτελέσματα και οι ενσώματες ακινητοποιήσεις μειώνονται στην ανακτήσιμη αξία τους, η οποία είναι η μεγαλύτερη, μεταξύ της εύλογης αξίας τους, μείον τα απαιτούμενα για την πώληση κόστη, και της αξίας χρήσης αυτών, για την εκτίμηση της οποίας, οι εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, με ένα προεξοφλητικό

επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με αυτά τα περιουσιακά στοιχεία.

3.5 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν άδειες λογισμικού, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον σωρευμένες αποσβέσεις και οποιαδήποτε σωρευμένη απομείωση. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στο διάστημα της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι έως 15 χρόνια.

Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα στο έτος που προκύπτουν.

Κόστη και δαπάνες αναφορικά με την εσωτερική δημιουργία και ανάπτυξη λογισμικού κεφαλαιοποιούνται στο βαθμό που συντρέχουν οι πρόνοιες του σχετικού Προτύπου.

3.6 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Οι λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι δεν είναι ανακτήσιμες. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται και καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα, όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν το εκτιμώμενο ανακτήσιμο ποσό, το οποίο είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας, μείον τα απαιτούμενα για την πώληση κόστη, και της αξίας χρήσης αυτών, για την εκτίμηση της οποίας, οι εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους βάσει ενός προεξοφλητικού επιτοκίου που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν αποφέρει σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, το ανακτήσιμο ποσό καθορίζεται για την μονάδα παραγωγής ταμειακών ροών, στην οποία το περιουσιακό στοιχείο ανήκει.

Μετά την αναγνώριση ζημίας απομείωσης ενός περιουσιακού στοιχείου, σε κάθε ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εξετάζεται αν οι συνθήκες που οδήγησαν στην αναγνώρισή της συνεχίζουν να υπάρχουν. Στην περίπτωση αυτή, επαναπροσδιορίζεται το ανακτήσιμο ποσό και η ζημία απομείωσης αντιλογίζεται, επαναφέροντας τη λογιστική αξία στο ανακτήσιμο ποσό το οποίο δεν υπερβαίνει τη λογιστική αξία (καθαρή από αποσβέσεις) που θα είχε προσδιοριστεί αν δεν είχε καταχωρηθεί η αρχική ζημία απομείωσης.

3.7 Υπεραξία

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει την υπέρβαση του κόστους μιας εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας του μεριδίου της Εταιρείας στα καθαρά αναγνωρίσιμα στοιχεία ενεργητικού της επιχείρησης που αποκτήθηκε κατά στην ημερομηνία της εξαγοράς. Η υπεραξία από την εξαγορά θυγατρικών περιλαμβάνεται στα "άυλα στοιχεία ενεργητικού". Η υπεραξία από την εξαγορά συνδεδεμένων εταιρειών περιλαμβάνεται στις "επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες". Η υπεραξία από την εξαγορά συμμετοχών σε κοινοπραξίες περιλαμβάνεται στις "συμμετοχές σε κοινοπραξίες".

Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση και παρουσιάζεται στην τιμή κόστους μείον συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Κέρδη και ζημίες από την πώληση μιας συγγενούς εταιρείας περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας η οποία σχετίζεται με αυτή την πώληση. Η υπεραξία καταμερίζεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών για σκοπούς ελέγχου για απομείωση.

3.8 Επενδύσεις

Η Διοίκηση αποφασίζει την κατάλληλη ταξινόμηση των επενδύσεων, κατά το χρόνο απόκτησής τους με βάση το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν και επανεξετάζει την ταξινόμησή τους σε κάθε ημερομηνία παρουσίασης.

3.8.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποκτήθηκαν με σκοπό την πώληση, σε σύντομο χρονικό διάστημα, ταξινομούνται στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό εάν κατέχονται για εμπορία ή αναμένεται να πωληθούν εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

3.8.2 Επενδύσεις διακρατούμενες ως την λήξη

Επενδύσεις με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές και συγκεκριμένη λήξη, τις οποίες ο Όμιλος έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να κρατήσουν ως την λήξη τους.

3.8.3 Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται σε αυτήν την κατηγορία ή δεν ταξινομούνται σε μια από τις ανωτέρω κατηγορίες και ταξινομούνται στο μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό, εφόσον η Διοίκηση δεν έχει την πρόθεση να τα ρευστοποιήσει μέσα σε 12 μήνες από την ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι αγορές και πωλήσεις των επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής στην οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να τις αγοράσει. Αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους, πλέον του κόστους συναλλαγής και διαγράφονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από αυτές λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιωδώς τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία τους.

3.8.4 Επενδύσεις σε ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα θεωρούνται τα ακίνητα τα οποία κατέχονται είτε για την απόδοση ενοικίων είτε για κεφαλαιουχικό κέρδος είτε και για τα δύο. Ως ακίνητα για επένδυση θεωρούνται μόνο τα γήπεδα και τα κτίρια. Οι επενδύσεις σε ακίνητα αρχικώς επιμετρούνται στο κόστος. Στο αρχικό κόστος περιλαμβάνονται και τα έξοδα συναλλαγών: επαγγελματικές και νομικές δαπάνες, φόροι μεταβίβασης και άλλα άμεσα κόστη.

Οι αποσβέσεις των επενδυτικών ακινήτων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους, η οποία είναι 20 έως 50 χρόνια.

3.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους κτήσης ή κόστους παραγωγής, το οποίο προσδιορίζεται με την μέθοδο FIFO, και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας, αφαιρουμένων τυχόν εξόδων ολοκλήρωσης και πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση. Το κόστος παραγωγής περιλαμβάνει άμεσα υλικά, άμεσα εργατικά και τα αναλογούντα Γενικά Βιομηχανικά Έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα κατάσταση. Διαγραφές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν.

3.10 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία και ελέγχονται σε ετήσια βάση για περίπτωση απομείωσης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται όταν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να εισπράξει όλο το ποσό που οφείλεται με βάση τους συμβατικούς όρους. Το ποσό της πρόβλεψης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα. Οι διαγραφές απαιτήσεων που κρίνονται ως ανεπίδεκτες είσπραξης πραγματοποιούνται μέσω της σχηματισθείσας πρόβλεψης.

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του αποτελεσματικού επιτοκίου, μείον την πρόβλεψη για μείωση της αξίας τους. Στην περίπτωση που η αναπόσβεστη αξία ή το κόστος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου υπερβαίνει την παρούσα αξία, τότε το στοιχείο αυτό αποτιμάται στο ανακτήσιμο ποσό αυτού, δηλαδή στη παρούσα αξία των μελλοντικών ροών του περιουσιακού στοιχείου, η οποία υπολογίζεται με βάση το μέσο επιτόκιο δανεισμού της εταιρείας.

3.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου. Τραπεζικές υπεραναλήψεις απεικονίζονται στο Παθητικό στις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Τα στοιχεία των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

3.12 Τραπεζικές υποχρεώσεις

Όλα τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική καταχώρηση, τα έντοκα δάνεια αποτιμούνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων.

3.13 Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος

Ο φόρος εισοδήματος χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο και καταχωρείται στα αποτελέσματα, εκτός από την περίπτωση που αφορά κονδύλια που καταχωρούνται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, οπότε καταχωρείται κατά ανάλογο τρόπο σε αυτά.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος είναι ο αναμενόμενος πληρωτέος φόρος επί του φορολογητέου εισοδήματος χρήσης, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, και οι τυχόν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται βάσει του ισολογισμού που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ λογιστικής αξίας και φορολογικής βάσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Δεν λογίζεται αν προκύπτει από αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία, όταν έγινε η συναλλαγή, δεν επηρέασε το λογιστικό ή το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να ισχύσουν την περίοδο κατά την οποία θα ρευστοποιηθεί το περιουσιακό στοιχείο ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση, οι οποίοι βασίζονται σε νόμους που έχουν ψηφιστεί κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και μειώνονται όταν αυτό υλοποιηθεί.

Όσον αφορά πρόσθετους φόρους, οι οποίοι είναι πιθανόν να προκύψουν από φορολογικούς ελέγχους, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εταιρείες του εσωτερικού χρησιμοποιούν ιστορικά στοιχεία από φορολογικούς ελέγχους παρελθόντων ελεγμένων φορολογικά χρήσεων και μέσω αυτών σχηματίζουν πρόβλεψη μελλοντικών φορολογικών διαφορών για τις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που θα προκύψουν από φορολογικούς ελέγχους των φορολογικά ανέλεγκτων χρήσεων.

Πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που προκύπτουν από τη διανομή μερισμάτων καταχωρούνται στον ίδιο χρόνο με αυτόν της υποχρέωσης καταβολής του σχετικού μερίσματος.

3.14 Παροχές στο προσωπικό

3.14.1 Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Οι υποχρεώσεις για εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών καταχωρούνται ως έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησης τους.

3.14.2 Υποχρεώσεις από τις διατάξεις του νόμου 2112/1920 και 4093/2012 σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, για τα προγράμματα παροχών είναι η παρούσα αξία των δουλευμένων παροχών, λαμβάνοντας υπόψη προσαρμογές για τυχόν αναλογιστικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) και κόστος για υπηρεσίες παρελθόντων ετών.

Το ύψος της υποχρέωσης προσδιορίζεται ετησίως βάσει αναλογιστικής μελέτης που εκπονείται από ανεξάρτητη αναλογιστική εταιρεία, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προβλεπόμενης μονάδας υποχρέωσης (projected unit credit method).

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές με το επιτόκιο που ισχύει για ομόλογο πιστωτικής διαβάθμισης ΑΑ, που έχει εκδοθεί σε νόμισμα κοινό με αυτό στο οποίο καταβάλλεται η καθορισμένη παροχή και έχει εναπομένουσα διάρκεια που εναρμονίζεται με τη διάρκεια της σχετικής υποχρέωσης.

Τα σωρευμένα αναλογιστικά αποτελέσματα που προκύπτουν από την απόκλιση μεταξύ εκτιμήσεων και εμπειρίας και από την μεταβολή των χρησιμοποιούμενων αναλογιστικών υποθέσεων, κατά το μέρος που υπερβαίνουν το 10% του μεγαλύτερου μεταξύ των δουλευμένων υποχρεώσεων και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, αποσβένονται σε περίοδο ίση με τη μέση εναπομένουσα εργάσιμη ζωή του προσωπικού.

Το κόστος από την υπηρεσία παρελθόντων ετών αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσεως, εκτός αν οι μεταβολές στη βάση υπολογισμού της παροχής εξαρτώνται από την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για καθορισμένη χρονική περίοδο, οπότε αποσβένεται με τη γραμμική μέθοδο στη διάρκεια της περιόδου αυτής.

3.15 Κρατικές επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια: α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και β) πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί. Καταχωρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων, με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν, ενώ όσες σχετίζονται με την αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων, περιλαμβάνονται στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στα αποτελέσματα με την σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή αυτών.

3.16 Προβλέψεις

Αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση, από την οποία είναι πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της, οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, και το ποσό της μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης, αντιλογίζονται, ενώ χρησιμοποιούνται μόνο για το σκοπό για τον οποίο αρχικά δημιουργήθηκαν.

Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές ζημίες. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

Προβλέψεις για αναδιοργάνωση αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει εγκεκριμένο λεπτομερές και επίσημο σχέδιο αναδιοργάνωσης, το οποίο έχει αρχίσει ή έχει ανακοινωθεί δημόσια. Μελλοντικά λειτουργικά κόστη δεν περιλαμβάνονται στην πρόβλεψη.

3.17 Έσοδα

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα ώστε να απεικονίζουν τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε σταδίων για να επιμετρήσει τα έσοδα που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες, ως εξής:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο μία οντότητα προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Κατά την ανάθεση μιας σύμβασης καθορίζεται και η λογιστική παρακολούθηση των επιπρόσθετων εξόδων καθώς και των άμεσων εξόδων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της σύμβασης αυτής.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μια οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού». Τα διεταιρικά έσοδα του Ομίλου απαλείφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

3.17.1 Πωλήσεις αγαθών

Όταν οι κίνδυνοι και οι ανταμοιβές της ιδιοκτησίας έχουν μεταφερθεί στον αγοραστή, η είσπραξη του τιμήματος είναι εύλογα εξασφαλισμένη, οι σχετιζόμενες δαπάνες και πιθανές επιστροφές μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και δεν υπάρχει συνεχιζόμενη ανάμειξη στη διαχείρισή τους.

3.17.2 Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή των υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με την φύση των υπηρεσιών που παρέχονται, χρησιμοποιώντας είτε μεθόδους εκροών ("output methods") είτε μεθόδους εισροών ("input methods").

Ο Όμιλος εφαρμόζει μεθόδους εκροών, με την έννοια ότι τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης και αναγνώρισης από τον λήπτη της παρεχόμενης υπηρεσίας ως παραδοτέο, σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών

3.17.3 Έσοδα από μερίσματα

Με την έγκριση της διανομής τους από την Γενική Συνέλευση των μετόχων των θυγατρικών Εταιρειών.

3.18 Χρηματοδοτικά έσοδα-έξοδα (καθαρά)

Αποτελούνται από τους χρεωστικούς τόκους επί των δανείων, τα συναλλαγματικά κέρδη ή ζημίες από τον δανεισμό των εταιρειών και τα έσοδα από δεδουλευμένους πιστωτικούς τόκους από επενδυθέντα διαθέσιμα και τόκους από τρεχούμενους λογαριασμούς πελατών.

3.19 Μισθώσεις

Κριτήριο για το χαρακτηρισμό μιας μίσθωσης ως χρηματοδοτική ή λειτουργική είναι η ουσία της συναλλαγής και όχι ο τύπος της σύμβασης.

Ενδεικτικές περιπτώσεις κατά τις οποίες η μίσθωση θεωρείται ως χρηματοδοτική, και λογίζεται ως απόκτηση παγίου και ανάληψη μιας υποχρέωσης, είναι οι παρακάτω:

- Μεταφορά της ιδιοκτησίας του μισθωμένου παγίου στον μισθωτή στο τέλος της περιόδου μίσθωσης,
- δικαίωμα αγοράς του μισθωμένου παγίου από το μισθωτή στη λήξη της μίσθωσης με ευνοϊκούς όρους,
- διάρκεια της μίσθωσης μεγαλύτερη ή ίση με το 75% της οικονομικής ζωής του μισθωμένου παγίου,
- παρούσα αξία των ελάχιστων πληρωμών μίσθωσης μεγαλύτερη ή ίση με το 90% της πραγματικής αξίας του μισθωμένου παγίου.

Στις ανωτέρω περιπτώσεις τα καταβαλλόμενα ενοίκια διαχωρίζονται σε χρηματοοικονομικά έξοδα (τόκους) που καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα και σε μείωση της αναληφθείσας υποχρέωσης.

Όλες οι υπόλοιπες συμβάσεις μίσθωσης χαρακτηρίζονται ως λειτουργικές, οπότε τα ενοίκια καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα με την πραγματοποίησή τους.

3.20 Μερίσματα

Τα μερίσματα που διανέμονται στους μετόχους του Ομίλου αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή τους εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων. Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται να διανέμουν στους μετόχους τους ως μέρισμα ποσοστό 35% επί των κερδών που προκύπτουν από τις δημοσιευμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος και του τακτικού αποθεματικού ή μπορούν να μη διανείμουν μέρισμα με τη σύμφωνη γνώμη του συνόλου των μετόχων τους.

Μέρισμα το οποίο είναι μικρότερο από το 35% των κερδών μετά φόρων και τακτικού αποθεματικού μπορεί να αναγγελθεί και να πληρωθεί με έγκριση του 70% των μετόχων. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει αν θα προτείνει ή όχι τη διανομή μερίσματος στη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Οι κάτοχοι των μετοχών εισπράττουν μερίσματα, όπως διανέμονται κατά καιρούς, και έχουν δικαίωμα μιας ψήφου, ανά μετοχή, στις συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρείας.

3.21 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται με τη διαίρεση του αναλογούντος στους μετόχους της Εταιρείας καθαρού κέρδους μετά τους φόρους με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης.

3.22 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για την ετοιμασία και την παρουσίαση των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπείς με αυτές που ακολουθήθηκαν στην κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025.

3.22.1 Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01.01.2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

3.22.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις οικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2027.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία βρίσκονται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίπτωσης στις οικονομικές καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ

τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3.23 Δομή Ομίλου – Αρχές ενοποίησης

Η Οικονομική Έκθεση του Ομίλου περιλαμβάνει την Μητρική Εταιρεία και τις θυγατρικές στις οποίες αυτή ασκεί έλεγχο, δηλαδή δυνατότητα της Μητρικής να ορίζει τις αποφάσεις που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών, με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές.

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών καταρτίζονται την ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές με τις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής και διενεργούνται αναγκαίες εγγραφές αναμόρφωσης, για να διασφαλιστεί η συνέπεια των ακολουθούμενων λογιστικών πολιτικών. Οι θυγατρικές εταιρείες, οι οποίες ενοποιούνται, από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, είναι οι ακόλουθες:

No	Εταιρεία	Έδρα	Μητρική	Συμμετοχή	
				31/12/2025	31/12/2024
1	KLEFER A.E.	ΒΙΠΕ Κιλκίς, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	50,0%	50,0%
2	KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	Κωνσταντινούπολη, Τουρκία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
3	KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Βελιγράδι, Σερβία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
4	KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
5	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
6	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Οξφόρδη, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN SERVICES LTD	100,0%	100,0%
7	KLEEMANN SERVICES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
8	KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
9	KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
10	KLEEMANN LIFTS RUS	Μόσχα, Ρωσία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	99,5%	99,5%
11	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
12	KLEEMANN AUFZUGE GmbH	Ντίσελντορφ, Γερμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
13	KLEEMANN ASCENSEURS SARL	Παρίσι, Γαλλία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
14	FOCUS LIFTS LIMITED	Γουίτλιμπερι, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
15	ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	100,0%	100,0%
16	THREE POINT,INC.	Ντέλαγουέρ, Ηνωμένες Πολιτείες	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
17	DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	Νέα Υόρκη, Ηνωμένες Πολιτείες	THREE POINT,INC.	95,0%	80,0%
18	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
19	KLEEMANN SKY LIFT	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
20	TSL INSPECTIONS LTD	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	100,0%	100,0%
21	KLEEMANN BELGIUM	Άαλστ, Βέλγιο	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	75,0%	75,0%
22	HOISTWAY LTD	Σόμερσετ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	75,0%	75,0%
23	LIFT SOURCE LIMITED	Στράτφορντσαιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
24	KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%

Ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, καθώς και κέρδη ή ζημίες από αυτές, απαλείφονται κατά τη σύνταξη των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ενώ μη πραγματοποιημένα κέρδη και μη πραγματοποιημένες ζημίες από συναλλαγές με συνδεδεμένες εταιρείες απαλείφονται μέχρι το ύψος της συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

4.1 Γενικά

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση του Ομίλου σε κάθε έναν από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, για τους στόχους του Ομίλου, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, την ταξινόμηση και την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών μέσων του καθώς και τη διαχείριση του κεφαλαίου του. Περισσότερα ποσοτικά στοιχεία για αυτές τις γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται σε όλο το εύρος των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες τις αγοράς και τις δραστηριότητες του Ομίλου. Μέσω προτύπων και διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση, ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη του αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

4.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα (investment securities).

Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου, καθώς οι πωλήσεις πραγματοποιούνται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο εισπρακτικό ρίσκο, έχει συναφθεί ασφάλιση πιστώσεων για πωλήσεις στο εξωτερικό και υπάρχει ευρεία διασπορά του πιστωτικού κινδύνου, καθώς δεν υπάρχει πελάτης με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου, πλην τις Ελλάδος που στην παρούσα δυσμενή οικονομική πραγματικότητα δημιουργούνται προβλήματα ρευστότητας με αντίκτυπο στην εξυπηρέτηση των απαιτήσεων των πελατών.

Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί ο Όμιλος για υπάρχοντες και νέους πελάτες γίνεται από την Εμπορική και Οικονομική Διεύθυνση επιλεκτικά, με κριτήρια το σύνολο των απαιτήσεων και το ύψος του τζίρου, και περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών και άλλων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων, τον βαθμό πιστωτικού κινδύνου και το ιστορικό εισπραξιμότητας και επισφάλειας.

Ο Όμιλος καταχωρεί πρόβλεψη απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η πρόβλεψη αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων σημαντικού ρίσκου και από συγκεντρωτικές ζημίες για κατηγορίες ομοειδών απαιτήσεων που εκτιμώνται ότι έχουν πραγματοποιηθεί αλλά δεν έχουν ακόμα γίνει γνωστές. Σε κάθε περίπτωση, υπάρχει συνεχής έλεγχος της πιστοληπτικής ικανότητας των μεγάλων πελατών και με τον τρόπο αυτό περιορίζεται η έκθεση σε κίνδυνο, φροντίζοντας να υπάρχουν επαρκή ασφαλιστικά όρια για τους μεγάλους πελάτες.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από κάποια ασφαλιστική κάλυψη ως εγγύηση της πίστωσης ή από πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων.

Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα, ενώ παράλληλα επιλέγει να υπάρχει και μια διασπορά στις συναλλαγές του με παραπάνω από ένα πιστωτικά ιδρύματα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο	**84.706.314**	**74.920.096**	**41.222.256**	**34.387.766**

Ενηλικίωση υπολοίπων και πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων

Η ανάλυση της ενηλικίωσης εμπορικών απαιτήσεων και της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων κατά την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση παρουσιάζεται στη σημείωση 13.

4.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μην μπορεί να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει ότι σε κάθε περίπτωση θα διατηρεί αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις ή δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη του.

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Οι αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Γενικά ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές του ανάγκες για μια περίοδο τουλάχιστον 30 ημερών, συμπεριλαμβανομένης της κάλυψης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεών του. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές. Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος στις 31 Δεκεμβρίου 2025 διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια πίστωσης Ευρώ 98,6 εκατ (31.12.2024: Ευρώ 93,7 εκατ.). Επιδίωξη του Ομίλου είναι τα εγκεκριμένα τραπεζικά όρια

να είναι σημαντικά μεγαλύτερα από τα επίπεδα δανεισμού της, συνθήκη που την παρούσα περίοδο επιτυγχάνεται. Όσον αφορά στην επενδυτική του πολιτική, ο Όμιλος περιορίζει την έκθεση του σε κινδύνους επενδύοντας επί του παρόντος μόνο σε άμεσα ρευστοποιήσιμα χρεόγραφα.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπήρχε κανένας ουσιαστικός κίνδυνος ρευστότητας, που να μην καλύπτεται είτε από τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου είτε από εγκεκριμένα τραπεζικά όρια πίστωσης. Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται στην εύλογη αξία του επειδή τα επιτόκια εκτοκισμού και προεξόφλησης δεν διαφέρουν σημαντικά. Παρακάτω παρατίθενται οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού:

ΟΜΙΛΟΣ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	41.402.079	1.104.412	42.506.491
Υποχρεώσεις μισθώσεων	2.250.139	4.131.298	2.752.059	9.133.496
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	68.206.164	-	-	68.206.164
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	42.991.073	-	-	42.991.073
Σύνολο	**113.447.376**	**45.533.377**	**3.856.471**	**162.837.224**

ΟΜΙΛΟΣ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	47.778.540	1.349.836	49.128.375
Υποχρεώσεις μισθώσεων	1.923.282	3.457.540	3.254.516	8.635.338
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	54.694.005	-	-	54.694.005
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	34.992.874	-	-	34.992.874
Σύνολο	**91.610.161**	**51.236.080**	**4.604.352**	**147.450.592**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	40.420.383	-	40.420.383
Υποχρεώσεις μισθώσεων	587.118	668.748	82.963	1.338.829
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	28.180.412	-	-	28.180.412
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	37.017.817	-	-	37.017.817
Σύνολο	**65.785.347**	**41.089.131**	**82.963**	**106.957.441**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	46.070.000	-	46.070.000
Υποχρεώσεις μισθώσεων	577.853	826.610	90.546	1.495.009
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	29.335.000	-	-	29.335.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.981.836	-	-	23.981.836
Σύνολο	**53.894.689**	**46.896.610**	**90.546**	**100.881.845**

Η Διοίκηση κρίνει ότι δεν πρόκειται να υπάρξει πρόβλημα χρηματοδότησης της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω της πολύ καλής ρευστότητας που διατηρούν.

4.4 Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Συνίσταται στον κίνδυνο μεταβολής στον ρυθμό ανάπτυξης της οικοδομικής δραστηριότητας και μεταβολών τιμών υλικών, συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων και τιμών μετοχών, να επηρεάζουν τα αποτελέσματα του Ομίλου ή την αξία των χρηματοοικονομικών του μέσων. Περιλαμβάνει και την τιμή της βασικής πρώτης ύλης, του χάλυβα (χρηματιστηριακό είδος), η οποία επηρεάζεται από την προσφορά, τη ζήτηση και το ύψος αποθεμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μεταξύ των ενεργειών στις οποίες προβαίνει η Εταιρεία για να μειώσει την επίπτωσή της στο κόστος παραγωγής είναι η μαζική αγορά πρώτων υλών (οικονομίες κλίμακας) όταν η τιμή τους είναι χαμηλή. Ο σκοπός της διαχείρισης αυτού του κινδύνου είναι να ελέγχει την έκθεση του Ομίλου σε αυτόν, στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε επιχειρηματικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα στις τιμές των πρώτων υλών και ενέργειας, η ανάλυση ευαισθησίας των οποίων δείχνει τα εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
Αύξηση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	(2.317)	(2.895)	(2.895)
Μείωση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	3.473	2.895	2.895
Αύξηση 10% τιμών ενέργειας	506	(72)	(72)
Μείωση 10% τιμών ενέργειας	650	72	72

Συναλλαγματικός κίνδυνος

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εισαγωγές και εξαγωγές σε ξένο νόμισμα και επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού και αντιμετωπίζεται στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών. Ο κύριος όγκος των δραστηριοτήτων του πραγματοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς ως επί το πλείστον διεξάγεται σε Ευρώ, ενώ οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ και ως εκ τούτου ο συναλλαγματικός κίνδυνος περιορίζεται. Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγματικών διαφορών του Ομίλου προέρχεται από την Τουρκία, λόγω της ισχυρής δραστηριοποίησης του Ομίλου και της έντονης μεταβλητότητας της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ – Τούρκικης λίρας.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από τις δραστηριότητες σε Τουρκία, Σερβία, Ρουμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Κίνα, Αυστραλία και Ηνωμένες Πολιτείες, και τις μεταβολές των νομισμάτων αυτών έναντι του Ευρώ, αλλά οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του διεξάγεται σε Ευρώ. Αλλά και η δραστηριότητα που διεξάγεται εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης διενεργείται με ρήτρα Ευρώ, ως εκ τούτου υπάρχει μικρός συναλλαγματικός κίνδυνος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι ισοτιμίες μεταξύ του Ευρώ και των νομισμάτων των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες.

Ισοτιμία Ευρώ /	Χώρα	Ισοτιμία 31/12/2025	Μέση ισοτιμία 2025
Δηνάριο Σερβίας	Σερβία	117,28	117,20
Τούρκικη λίρα	Τουρκία	50,45	44,81*
Ρουμάνικο Λέι	Ρουμανία	5,10	5,04
Λίρα Αγγλίας	Αγγλία	0,87	0,86
Κινέζικο RMB	Κίνα	8,23	8,12
Ρούβλι	Ρωσία	92,09	94,26
Δολάριο Αυστραλίας	Αυστραλία	1,76	1,75
Δολάριο ΗΠΑ	Ηνωμένες Πολιτείες	1,17	1,13

*(*Για την μετατροπή των κονδυλίων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης, έχει χρησιμοποιηθεί η Ισοτιμία 31/12/2025 όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 21, λόγω εφαρμογής του ΔΛΠ 29)*

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ και ως εκ τούτου δεν είναι εκτεθειμένα σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινέζικα Γιεν.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα:
Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε Ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω χρηματοοικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος να διακυμαίνεται η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά στον τραπεζικό δανεισμό τους και στα ταμειακά διαθέσιμά τους και ταμειακά ισοδύναμα, τα οποία υπόκεινται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου με βάση την μεταβλητότητα των επιτοκίων αναφοράς και συγκεκριμένα του Euribor.

Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν συγκρατημένα θετικές, παρά το γεγονός ότι το διεθνές οικονομικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, των εμπορικών εντάσεων και της μεταβλητότητας στις αγορές ενέργειας. Η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με μέτριους ρυθμούς, ενώ η οικονομική δραστηριότητα στην Ευρωζώνη εκτιμάται ότι θα ενισχυθεί σταδιακά, υποστηριζόμενη από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης και των επενδύσεων.

Όσον αφορά τη νομισματική πολιτική, οι πρόσφατες εξελίξεις οδήγησαν την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε πιο επιφυλακτική στάση, διατηρώντας ως βασική προτεραιότητα τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών. Ως εκ τούτου, η μελλοντική πορεία των επιτοκίων θα εξακολουθήσει να εξαρτάται από την εξέλιξη του πληθωρισμού, των τιμών της ενέργειας και των γενικότερων μακροοικονομικών συνθηκών, χωρίς να προεξοφλείται συγκεκριμένη κατεύθυνση για τους επόμενους μήνες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρηματοδοτούν τις επενδύσεις τους καθώς και τις ανάγκες τους σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνουν τα αποτελέσματά τους με χρεωστικούς τόκους. Το περιβάλλον συνεχών αυξήσεων των επιτοκίων για τον έλεγχο των πληθωριστικών πιέσεων και της προοπτικής για περαιτέρω αυξήσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία θα επιβαρύνονται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας βασίζονται σε προκαθορισμένα περιθώρια, που ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά, με αποτέλεσμα οι επιπτώσεις των διακυμάνσεών τους στα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές να είναι μικρές. Πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας είναι να παρακολουθούν διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες να καθορίζουν τη σχέση μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων τραπεζικών δανείων.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν συνάπτουν συμβόλαια αγαθών (commodity contracts) εκτός από αυτά που απαιτούνται για την κάλυψη εκτιμώμενων αναγκών χρήσης και πώλησης. Τα συμβόλαια αυτά δεν διευθετούνται με συμψηφισμό.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν καμία έκθεση σε ομόλογα και έντοκα γραμμάτια του Ελληνικού Δημοσίου.

Η ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της Εταιρείας στη μεταβολή των επιτοκίων δανεισμού κατά 3% και -3% παρουσιάζεται ως εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
+3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	(1.747)	(2.325)	(2.325)
-3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	2.903	2.325	2.325

Εύλογες αξίες

Εύλογες αξίες έναντι λογιστικών αξιών

Οι εύλογες και οι λογιστικές αξίες που εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είναι οι εξής:

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	35.384.804	34.753.785	34.753.785
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	21.100.842	17.689.895	17.689.895
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	42.552.970	49.072.785	49.072.785
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	43.022.956	34.964.417	34.964.417
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.878.395	21.878.395	19.313.773	19.313.773
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	30.294.427	30.294.427	26.434.648	26.434.648
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.746.481	4.746.481	3.774.649	3.774.649
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	40.466.862	40.466.862	46.014.410	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37.049.700	37.049.700	29.306.543	29.306.543
Εμπορικές υποχρεώσεις	18.686.484	18.686.484	15.472.052	15.472.052

Ο Όμιλος υιοθέτησε το τροποποιημένο Δ.Π.Χ.Α 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Το αναθεωρημένο κείμενο απαιτεί επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις αναφορικά με την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω ιεράρχησης τριών επιπέδων.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ειδικότερα ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά μέσα στα κάτωθι τρία επίπεδα, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

- Επίπεδο 2: πρόκειται για τα δεδομένα που είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα και αφορούν τα στοιχεία προς αποτίμηση (στην κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνονται τα στοιχεία του επιπέδου 1).

- Επίπεδο 3: είναι δεδομένα τα οποία προκύπτουν από εκτιμήσεις της ίδιας της επιχείρησης καθώς δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα δεδομένα στην αγορά.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους. Η εύλογη αξία των μακροπροθέσμων δανείων είναι σχεδόν ίδια με τη λογιστική, καθώς τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας, που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ταξινομούνται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	227.121	-	-	227.121
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**227.121**	**-**	**-**	**227.121**

2024	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	905.800	-	-	905.800
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**905.800**	**-**	**-**	**905.800**

4.5 Διαχείριση κεφαλαίου

Οι στόχοι της διοίκησης όσον αφορά τη διαχείριση κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου είναι να εξασφαλίζει την ικανότητα τους να συνεχίσει τη δραστηριότητα τους (going – concern). Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της διατήρησης υγιών δεικτών κεφαλαίου ώστε να υποστηρίζονται οι δραστηριότητες του Ομίλου και να μεγιστοποιείται η αξία των μετόχων.

Για τον σκοπό διαχείρισης κεφαλαίου ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν τον δείκτη «Καθαρός δανεισμός προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων». Σαν καθαρό δανεισμό ο Όμιλος και η Εταιρεία ορίζουν το σύνολο των τοκοφόρων δανειακών υποχρεώσεων μείον το σύνολο των διαθεσίμων του.

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 ο δείκτης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και σοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Καθαρός δανεισμός	**64.475.084**	**66.347.307**	**72.770.081**	**71.546.304**
Ίδια Κεφάλαια	43.895.152	50.871.300	49.787.619	49.218.454
Καθαρός Δανεισμός / Ιδια Κεφάλαια	**1,47**	**1,30**	**1,46**	**1,45**

5. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΜΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό. Οι συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες των εν λόγω θυγατρικών παρατίθενται προ εγγραφών απαλοιφής των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	**KLEFER S.A.**		**HOISTWAY LTD**		**BELGIUM**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ποσά σε €						
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	4.948.391	5.128.775	384.419	304.119	81.715	68.941
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	14.576.764	11.995.830	2.837.134	2.370.178	520.133	679.880
Σύνολο Ενεργητικού	**19.525.155**	**17.124.605**	**3.221.553**	**2.674.298**	**601.848**	**748.821**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	2.769.128	2.871.170	80.165	117.722	16.638	30.397
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6.248.713	4.318.062	3.768.609	2.912.884	1.295.062	1.059.031
Σύνολο Υποχρεώσεων	**9.017.841**	**7.189.232**	**3.848.774**	**3.030.605**	**1.311.700**	**1.089.428**
Ίδια Κεφάλαια	**10.507.314**	**9.935.373**	**(627.228)**	**(356.308)**	**(709.854)**	**(340.607)**
Ποσά που αναλογούν σε:						
Μετόχους της Εταιρείας	5.253.657	4.967.686	(470.421)	(267.231)	(532.391)	(255.455)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.253.657	4.967.686	(156.807)	(89.077)	(177.464)	(85.152)
Συνοπτική Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος						
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Κύκλος εργασιών	21.561.218	18.583.869	5.833.733	4.843.048	1.973.904	1.826.259
Κέρδη μετά από φόρους	1.175.636	616.911	(293.969)	(383.093)	(369.245)	(271.154)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	(3.695)	(5.628)	23.053	(6.459)	-	-
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα μετά από φόρους	**1.171.941**	**611.283**	**(270.916)**	**(389.552)**	**(369.245)**	**(271.154)**
Ποσά που αναλογούν σε:						
Μετόχους της Εταιρείας	585.971	305.641	(203.187)	(292.164)	(276.934)	(203.365)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	585.971	305.641	(67.729)	(97.388)	(92.311)	(67.788)
Συνοπτική Κατάσταση Ταμειακών Ροών						
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων	1.208.705	1.005.419	334.424	161.267	(16.280)	7.173
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	(197.745)	(1.234.937)	(2.369)	(3.197)	-	-
Ταμειακές Ροές Χρηματοδοτικών Δραστηριοτήτων	128.148	(459.306)	(78.504)	(65.443)	(24.385)	(25.690)
Καθαρή μεταβολή στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**1.139.108**	**(688.824)**	**253.551**	**92.627**	**(40.665)**	**(18.517)**
Ταμειακά ισοδύναμα και διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	1.052.165	1.740.989	153.306	60.679	99.382	117.899
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	**2.191.273**	**1.052.165**	**406.857**	**153.306**	**58.717**	**99.382**

6. ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

6.1 Ενσώματα Πάγια

Τα γήπεδα και τα οικόπεδα του Ομίλου αποτιμήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. (01/01/2004) στην εύλογη αξία (fair value). Ο Όμιλος κατά τακτά χρονικά διαστήματα προβαίνει σε επανεκτίμηση της αξίας των γηπέδων και οικοπέδων του. Η τελευταία αναπροσαρμογή πραγματοποιήθηκε την 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι μελέτες εκτίμησης ανατέθηκαν σε ανεξάρτητο και αναγνωρισμένο εκτιμητή, που διαθέτει τις απαιτούμενες πιστοποιήσεις για τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών των παγίων.

Τα μηχανήματα, τα μεταφορικά μέσα, ο λοιπός εξοπλισμός και οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση, εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις.

Από την αποτίμηση στην εύλογη αξία των οικοπέδων και γηπέδων προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 23.038 (2024: ζημία Ευρώ 176.426) που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος μειωμένο με το σχετικό αναβαλλόμενο φόρο Ευρώ 5.068 (2024: Ευρώ 38.814) και το καθαρό ποσό Ευρώ 17.970 (2024: ζημία Ευρώ 137.612) έχει αυξήσει το αποθεματικό εύλογης αξίας ενώ επιπρόσθετα προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 2.726 (2024: κέρδος Ευρώ 113.998) που αναγνωρίσθηκε στα λοιπά έσοδα καθώς ανέστρεψε ήδη αναγνωρισθείσα ζημία αποτίμησης σε προηγούμενη χρήση (σημ. 27). Η Διοίκηση θα επανεξετάσει τα δεδομένα της αγοράς στην επόμενη χρήση.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 πουλήθηκαν ενσώματα πάγια αναπόσβεστης αξίας ύψους Ευρώ 341.659 και Ευρώ 4.340 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, (31.12.2024: Ευρώ 231.416 και Ευρώ 4.358 και την Εταιρεία αντίστοιχα) πραγματοποιώντας καθαρό κέρδος από την πώληση ύψους Ευρώ 163 για τον Όμιλο (31.12.2024: καθαρή ζημία Ευρώ 71.677) και καθαρό κέρδος ποσού Ευρώ 1.851 για την Εταιρεία (31.12.2024: καθαρή ζημία Ευρώ 2.298).

Για τα οικόπεδα και τα κτίρια δεν υφίστανται υποθήκες και εμπράγματα βάρη κατά την 31.12.2025 και την 31.12.2024 τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία.

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Η/Υ	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**6.216.940**	**40.047.116**	**26.502.328**	**5.921.381**	**10.856.993**	**222.953**	**89.767.711**
Προσθήκες	-	56.864	594.276	325.095	723.430	631.657	**2.331.322**
Αναπροσαρμογές	25.764	-	1.629	-	-	-	**27.393**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	149.606	95.903	(20.823)	(274.564)	(488.997)	**(538.875)**
Πωλήσεις	-	-	(58.979)	(581.729)	(124.311)	(75.078)	**(840.097)**
Συναλλαγματική διαφορά	(1.833)	(812.867)	(211.229)	(99.897)	(167.590)	(129)	**(1.293.545)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**6.240.871**	**39.440.719**	**26.923.928**	**5.544.027**	**11.013.958**	**290.406**	**89.453.909**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**-**	**13.538.897**	**17.844.407**	**4.031.266**	**7.996.552**	**74.199**	**43.485.320**
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.087.171	1.160.912	347.169	860.225	-	**3.455.477**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	-	1.347	(26.743)	(308.342)		**(333.738)**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(51.032)	(352.672)	(94.734)		**(498.438)**
Συναλλαγματική διαφορά	-	(132.314)	(88.337)	(65.096)	(121.376)	(74.195)	**(481.318)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**-**	**14.493.754**	**18.867.297**	**3.933.924**	**8.332.325**	**-**	**45.627.303**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**6.240.871**	**24.946.966**	**8.056.631**	**1.610.102**	**2.681.634**	**290.407**	**43.826.606**

Αξία κτήσης 01/01/2024	**6.340.174**	**39.215.342**	**24.206.533**	**5.531.285**	**10.020.322**	**1.930.436**	**87.244.092**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	-	2.852	115.925	46.357	-	**165.133**
Προσθήκες	-	214.740	710.864	636.837	791.212	1.749.301	**4.102.954**
Αναπροσαρμογές	(124.360)	-	-	-	-	-	**(124.360)**
Μεταφορές	-	314.524	2.234.372	113.849	178.220	(3.456.863)	**(615.899)**
Πωλήσεις	-	(56.848)	(691.835)	(469.207)	(182.917)	-	**(1.400.806)**
Συναλλαγματική διαφορά	1.126	359.359	39.543	(7.309)	3.799	79	**396.597**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**6.216.940**	**40.047.116**	**26.502.328**	**5.921.381**	**10.856.993**	**222.953**	**89.767.711**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**12.366.126**	**17.474.122**	**3.867.990**	**7.380.669**	**74.199**	**41.163.106**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	-	1.824	70.295	41.717	-	**113.836**
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.141.318	1.009.601	438.970	715.831	-	**3.305.719**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	(15.406)	(659.452)	(348.393)	(146.140)	-	**(1.169.390)**
Συναλλαγματική διαφορά	-	46.859	18.310	2.405	4.475	-	**72.049**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**-**	**13.538.897**	**17.844.407**	**4.031.266**	**7.996.552**	**74.199**	**43.485.320**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**6.216.940**	**26.508.220**	**8.657.921**	**1.890.114**	**2.860.442**	**148.755**	**46.282.392**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Η/Υ	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**4.799.187**	**22.891.339**	**16.575.806**	**2.662.247**	**6.439.113**	**89.427**	**53.457.119**
Προσθήκες	-	3.400	78.815	67.172	294.106	516.154	**959.647**
Αναπροσαρμογές	25.764	-	-	-	-	-	**25.764**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	142.136	89.667	-	57.732	(423.617)	**(134.082)**
Πωλήσεις	-	-	(34.605)	(17.765)	(18.493)	-	**(70.863)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**4.824.951**	**23.036.875**	**16.709.683**	**2.711.654**	**6.772.458**	**181.964**	**54.237.585**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**9.713.044**	**12.579.298**	**1.963.640**	**4.836.193**	**-**	**29.092.176**
Αποσβέσεις χρήσης	-	625.636	478.877	85.281	402.632	-	**1.592.426**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(30.265)	(17.765)	(18.493)	-	**(66.523)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**-**	**10.338.680**	**13.027.910**	**2.031.156**	**5.220.332**	**-**	**30.618.079**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**4.824.951**	**12.698.195**	**3.681.773**	**680.498**	**1.552.126**	**181.964**	**23.619.506**

Αξία κτήσης 01/01/2024	**4.923.546**	**22.572.610**	**16.223.317**	**2.376.383**	**6.138.317**	**348.687**	**52.582.859**
Προσθήκες	-	4.206	353.455	299.149	345.355	643.058	**1.645.223**
Αναπροσαρμογές	(124.360)	-	-	-	-	-	**(124.360)**
Μεταφορές	-	314.524	6.078	78	(379)	(902.318)	**(582.018)**
Πωλήσεις	-	-	(7.043)	(13.363)	(44.180)	-	**(64.586)**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**4.799.187**	**22.891.339**	**16.575.806**	**2.662.247**	**6.439.113**	**89.427**	**53.457.119**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**9.045.407**	**12.124.276**	**1.892.491**	**4.492.363**	**-**	**27.554.537**
Αποσβέσεις χρήσης	-	667.637	462.065	84.512	383.652	-	**1.597.867**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(7.043)	(13.363)	(39.822)	-	**(60.228)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**-**	**9.713.044**	**12.579.298**	**1.963.640**	**4.836.193**	**-**	**29.092.176**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**4.799.187**	**13.178.295**	**3.996.508**	**698.607**	**1.602.920**	**89.427**	**24.364.943**

6.2 Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**8.809.144**	**304.040**	**6.464.425**	**15.577.608**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	1.634.062	-	1.572.499	**3.206.561**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(1.945.156)	(64.292)	(1.680.926)	**(3.690.374)**
Συναλλαγματική διαφορά	(471.758)	(6.306)	(225.012)	**(703.076)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**8.026.292**	**233.442**	**6.130.986**	**14.390.719**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**3.733.746**	**234.292**	**3.326.600**	**7.294.638**
Αποσβέσεις χρήσης	1.015.800	26.265	1.229.187	**2.271.252**
Μειώσεις	(1.943.584)	(55.897)	(1.606.990)	**(3.606.471)**
Συναλλαγματική διαφορά	(126.067)	(4.724)	(150.458)	**(281.249)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**2.679.895**	**199.936**	**2.798.339**	**5.678.170**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**5.346.397**	**33.505**	**3.332.647**	**8.712.550**

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2024	**6.448.749**	**300.187**	**3.664.705**	**10.413.641**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	17.037	-	915.644	**932.681**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	3.603.604	-	1.926.542	**5.530.146**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(1.194.501)	(21)	(52.200)	**(1.246.722)**
Συναλλαγματική διαφορά	(65.744)	3.873	9.733	**(52.138)**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**8.809.144**	**304.040**	**6.464.425**	**15.577.608**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**3.436.445**	**206.946**	**2.206.573**	**5.849.965**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	7.099	-	3.996	**11.095**
Αποσβέσεις χρήσης	832.165	24.517	1.159.808	**2.016.491**
Μειώσεις	(528.799)	-	(52.725)	**(581.524)**
Συναλλαγματική διαφορά	(13.164)	2.829	8.947	**(1.388)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**3.733.746**	**234.292**	**3.326.600**	**7.294.638**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**5.075.398**	**69.747**	**3.137.825**	**8.282.971**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**1.124.302**	**183.303**	**2.229.970**	**3.537.575**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	303.981	-	144.738	**448.719**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(6.143)	(23.894)	(954.448)	**(984.485)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**1.422.140**	**159.409**	**1.420.260**	**3.001.809**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**771.289**	**138.594**	**1.318.942**	**2.228.825**
Αποσβέσεις χρήσης	209.417	17.820	359.616	**586.853**
Μειώσεις	(6.143)	(23.894)	(954.448)	**(984.485)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**974.563**	**132.520**	**724.110**	**1.831.193**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**447.576**	**26.889**	**696.149**	**1.170.615**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2024	**923.132**	**183.303**	**1.611.268**	**2.717.703**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	201.170	-	618.702	**819.872**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**1.124.302**	**183.303**	**2.229.970**	**3.537.575**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**590.279**	**120.774**	**1.013.060**	**1.724.114**
Αποσβέσεις χρήσης	181.010	17.820	305.882	**504.712**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**771.289**	**138.594**	**1.318.942**	**2.228.825**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**353.012**	**44.709**	**911.027**	**1.308.749**

7. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ

Οι επενδύσεις σε ακίνητα της Εταιρείας και του Ομίλου αφορούν σε οικόπεδα και κτίρια και αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**2.255.183**	**2.255.183**
Αποτίμηση σε εύλογη αξία	17.997	17.997
Πωλήσεις	(20.507)	(20.507)
Αξία κτήσης 31/12/2025	**2.252.673**	**2.252.673**
Συσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**662.540**	**662.540**
Αποσβέσεις χρήσης	63.127	63.127
Αποσβέσεις πωληθέντων	(13.466)	(13.466)
Συσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**712.201**	**712.201**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**1.540.472**	**1.540.472**
Αξία κτήσης 01/01/2024	**2.193.252**	**2.193.252**
Αποτίμηση σε εύλογη αξία	61.931	61.931
Αξία κτήσης 31/12/2024	**2.255.183**	**2.255.183**
Συσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**598.615**	**598.615**
Αποσβέσεις χρήσης	63.925	63.925
Συσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**662.540**	**662.540**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**1.592.643**	**1.592.643**

Ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο κόστους για την επιμέτρηση των επενδύσεων σε κτίρια και το μοντέλο της επιμέτρησης σε εύλογη αξία για τα οικόπεδα, τα οποία έχει στην ιδιοκτησία του και δεν τα χρησιμοποιεί για τις συνήθεις παραγωγικές εργασίες τους, αλλά τα εκμισθώνει σε τρίτους. Τα έσοδα από ενοίκια προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα για τη χρήση είναι Ευρώ 151.821 (2024: Ευρώ 151.744). Επί των ανωτέρω ακινήτων δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη. Επίσης, δεν πραγματοποιήθηκαν έξοδα για τα επενδυτικά ακίνητα εντός της χρήσης και δεν υπάρχουν λοιπές υποχρεώσεις που να προκύπτουν από συμβάσεις μισθώσεων ακινήτων.

Η λογιστική αξία των επενδυτικών ακινήτων της μητρικής Εταιρείας την 31/12/2025 δεν απέχει σημαντικά από την εύλογη αξία τους. Ο προσδιορισμός της αξίας τους πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητο εξωτερικό ορκωτό εκτιμητή, μέλος του σώματος ορκωτών εκτιμητών και πιστοποιημένο κατά TEGoVA (The European Group of Valuers' Associations).

Οι αποσβέσεις τους υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους η οποία εκτιμάται στη χρονική διάρκεια 20 έως 50 ετών.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, πουλήθηκαν επενδυτικά ακίνητα αναπόσβεστης αξίας Ευρώ 7.040 πραγματοποιώντας κέρδος από την πώληση ύψους Ευρώ 47.960 που αναγνωρίστηκε στα λοιπά έσοδα-έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 27).

Από την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων στη χρήση 2025 προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 17.997 (2024: κέρδος Ευρώ 61.931) που αναγνωρίστηκε στα λοιπά έσοδα-έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 27).

8. ΆΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου αφορούν άδειες λογισμικών προγραμμάτων και κόστη και δαπάνες αναφορικά με την εσωτερική δημιουργία και ανάπτυξη λογισμικού και αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο 01/01/2025	**16.997.820**	**9.249.339**
Προσθήκες	751.949	8.491
Μεταφορές (σημ. 6.1)	538.875	134.082
Πωλήσεις	(93.097)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(120.437)	-
Υπόλοιπο 31/12/2025	**18.075.110**	**9.391.912**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**7.133.643**	**4.569.365**
Αποσβέσεις χρήσης	1.300.530	527.677
Μεταφορές	333.738	-
Αποσβέσεις πωληθέντων	(93.097)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(44.073)	-
Υπόλοιπο 31/12/2025	**8.630.741**	**5.097.042**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**9.444.369**	**4.294.870**
Υπόλοιπο 01/01/2024	**15.690.592**	**8.182.463**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	229	-
Προσθήκες	637.186	488.262
Μεταφορές (σημ. 6.1)	608.769	578.615
Συναλλαγματική διαφορά	61.044	-
Υπόλοιπο 31/12/2024	**16.997.820**	**9.249.339**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**5.955.288**	**4.060.660**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	137	-
Αποσβέσεις χρήσης	1.158.734	508.706
Συναλλαγματική διαφορά	19.484	-
Υπόλοιπο 31/12/2024	**7.133.643**	**4.569.365**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**9.864.177**	**4.679.974**

9. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ - ΥΠΕΡΑΞΙΑ

9.1 Συμμετοχές σε Συγγενείς Εταιρείες

Η θυγατρική της Kleemann Hellas με έδρα την Κύπρο Kleemann Services SA, διατηρεί συμμετοχή στην συγγενή εταιρεία Pulse Electronics LTD σε ποσοστό 40%. Τα αποτελέσματα της Pulse Electronics LTD αναγνωρίζονται στον Όμιλο με την μέθοδο της καθαρής θέσης, όπου για την χρήση 2025 καταγράφεται κέρδος Ευρώ 18.970 (2024: Ευρώ 15.603) στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων. Σημειώνεται όπως αναφέρεται στη σημείωση 36, ο Όμιλος απέκτησε πρόσθετο ποσοστό 30% στη συνδεδεμένη εταιρεία, η οποία καθίσταται πλέον θυγατρική εταιρεία του Ομίλου στη χρήση 2026.

9.2 Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες

Η Εταιρεία καταχωρεί τις Συμμετοχές σε θυγατρικές στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEFER A.E	GREECE	1.173.881	-	1.173.881	50,0%
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic As	TURKEY	1.230.198	925.000	2.155.198	100,0%
KLEEMANN AUFZUGE	GERMANY	1.610.000	-	1.610.000	100,0%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	ROMANIA	1.030.000	-	1.030.000	100,0%
KLEEMANN SERVICES LTD	CYPRUS	41.678.000	3.700.000	45.378.000	100,0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	FRANCE	385.000	-	385.000	100,0%
KLEEMANN BELGIUM	BELGIUM	172.500	-	172.500	75,0%
KLEEMANN SKYLIFT	GREECE	-	1.300.000	1.300.000	100,0%
KLEEMANN GREECE	GREECE	5.857.020	3.999.990	9.857.010	100,0%
		53.136.599	**9.924.990**	**63.061.589**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEFER A.E	GREECE	1.173.881	-	1.173.881	50,0%
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic As	TURKEY	2.155.198	-	2.155.198	100,0%
KLEEMANN AUFZUGE	GERMANY	1.610.000	-	1.610.000	100,0%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	ROMANIA	1.030.000	-	1.030.000	100,0%
KLEEMANN SERVICES LTD	CYPRUS	45.378.000	3.300.000	48.678.000	100,0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	FRANCE	385.000	-	385.000	100,0%
KLEEMANN BELGIUM	BELGIUM	172.500	-	172.500	75,0%
KLEEMANN SKYLIFT	GREECE	1.300.000	-	1.300.000	100,0%
KLEEMANN GREECE	GREECE	9.857.010	-	9.857.010	100,0%
		63.061.589	**3.300.000**	**66.361.589**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	41.118.000	3.700.000	44.818.000	100,0%
		41.118.000	**3.700.000**	**44.818.000**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 1/1/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	44.818.000	3.300.000	48.118.000	100,0%
		44.818.000	**3.300.000**	**48.118.000**	

Η θυγατρική εταιρεία HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κίνα	15.861.251	(3.051.882)	12.809.369	100,0%
KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κίνα	90.670	-	90.670	100,0%
		15.951.921	**(3.051.882)**	**12.900.039**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κίνα	12.809.369	-	12.809.369	100,0%
KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κίνα	90.670	-	90.670	100,0%
		12.900.039	**-**	**12.900.039**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTS UK LTD καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS RUS	Ρωσία	242.780	-	242.780	99,5%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Αυστραλία	3.081.619	-	3.081.619	100,0%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Σερβία	3.776.162	-	3.776.162	100,0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	13.183.886	(3.081.929)	10.101.957	100,0%
THREE POINT,INC.	Ηνωμένες Πολιτείες	3.960.638	-	3.960.638	100,0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Ηνωμένο Βασίλειο	14.357.253	-	14.357.253	100,0%
HOISTWAY LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	645.819	-	645.819	75,0%
		39.248.157	**(3.081.929)**	**36.166.228**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS RUS	Ρωσία	242.780	-	242.780	99,5%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Αυστραλία	3.081.619	-	3.081.619	100,0%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Σερβία	3.776.162	-	3.776.162	100,0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	10.101.957	-	10.101.957	100,0%
THREE POINT,INC.	Ηνωμένες Πολιτείες	3.960.638	-	3.960.638	100,0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Ηνωμένο Βασίλειο	14.357.253	-	14.357.253	100,0%
HOISTWAY LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	645.819	-	645.819	75,0%
		36.166.228	**-**	**36.166.228**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Αυστραλία	1	-	1	100,0%
		1	**-**	**1**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Αυστραλία	1	-	1	100,0%
		1	**-**	**1**	

Η θυγατρική εταιρεία THREE POINC INC καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,IN	Ηνωμένες Πολιτείες	3.803.654	-	3.803.654	80,0%
		3.803.654	**-**	**3.803.654**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,IN	Ηνωμένες Πολιτείες	3.803.654	721.228	4.524.882	95,0%
		3.803.654	**721.228**	**4.524.882**	

Η θυγατρική εταιρεία GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
TSL INSPECTIONS LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	119	-	119	100,0%
		119	**-**	**119**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
TSL INSPECTIONS LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	119	-	119	100,0%
		119	**-**	**119**	

Η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι δεν προκύπτουν λόγοι απομείωσης της αξίας των συμμετοχών.

Δεν υπάρχουν σημαντικοί περιορισμοί στην ικανότητα των παραπάνω επιχειρήσεων να μεταφέρουν κεφάλαια στην Εταιρεία με τη μορφή ταμειακών μερισμάτων ή αποπληρωμές δανείων ή προκαταβολές. Επιπροσθέτως, ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

Μεταβολές στη δομή του Ομίλου στη χρήση 2025

Εντός του 2025 συμφωνήθηκε και ενεργοποιήθηκε η συμφωνία εξαγοράς του μειοψηφικού πακέτου, 15% της εταιρείας Day Accessibility and mobility solutions Inc από τη εταιρεία του ομίλου Three point Inc. Μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Three point Inc κατέχει το 95% της θυγατρικής. Το τίμημα που συμφωνήθηκε για την εξαγορά του ποσοστού στη θυγατρική ανέρχεται σε Ευρώ 721.228 (USD 780 χιλ.) από το οποίο ποσό ύψους Ευρώ 360.614 καταβλήθηκε στη χρήση 2025 και το υπόλοιπο θα καταβληθεί στην επόμενη χρήση.

Κατά την 31.12.2025 οι θυγατρικές εταιρείες FOCUS LIFTS LIMITED και LIFT SOURCE LIMITED τέθηκαν οριστικά σε αδράνεια.

Τον Οκτώβριο του 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρείας KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

Μεταβολές προηγούμενης χρήσης

Τον Ιανουάριο 2024 η Εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά του 100% της εταιρείας «SKY LIFT ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με έδρα την Ελλάδα, έναντι ποσού Ευρώ 1,3 εκατ. Ευρώ. Αντικείμενο της «SKY LIFT ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» είναι η εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων.

Τον Ιανουάριο 2024 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών της μειοψηφίας ποσοστού 15,98% της εταιρείας «KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S.» στην Τουρκία έναντι ποσού Ευρώ 925.000.

Τον Ιανουάριο 2024 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTOVI D.o.o. προχώρησε σε εξαγορά από την THREE POINT INVESTMENTS LTD. της θυγατρικής της εταιρείας MINIK-TRADE AND ENGINEERING DOO με έδρα στην

Σερβία, έναντι ποσού Ευρώ 90.000. Τον Απρίλιο 2024, ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της MINIK-TRADE AND ENGINEERING DOO από την μητρική της KLEEMANN LIFTOVI D.O.O.

Τον Σεπτέμβριο 2024, έπειτα από Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.700.000.

Τον Σεπτέμβριο 2024 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.700.000.

Τον Μάρτιο του 2024 η θυγατρική της εταιρείας HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD στην Κίνα, KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD προχώρησε στη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, κατά το ποσό Ευρώ 3.051.882. Στη συνέχεια η θυγατρική της εταιρείας KLEEMANN LIFTS U.K. LTD στην Κίνα, HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED προχώρησε στη μείωση μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό Ευρώ 3.081.929.

9.3 Υπεραξία

Η μεταβολή στο κονδύλι της υπεραξίας παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ
Καθαρή αξία 01/01/2024	**17.316.447**
Προσθήκες	1.022.796
Καθαρή αξία 31/12/2024	**18.339.243**
Καθαρή αξία 31/12/2025	**18.339.243**

Η ανάλυση της Υπεραξίας ανά θυγατρική του Ομίλου παρουσιάζεται ως εξής:

	31/12/2024	**Μεταβολή**	**31/12/2025**
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	2.166.743	-	2.166.743
SKYLIFT SA	1.022.796	-	1.022.796
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	7.768.395	-	7.768.395
HOISTWAY LTD	1.026.275	-	1.026.275
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS, INC.	4.754.567	-	4.754.567
KLEEMANN GREECE	1.600.468	-	1.600.468
Σύνολο	**18.339.243**	**-**	**18.339.243**

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Κατά την 31/12/2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Από τη διενέργεια του εν λόγω ελέγχου, δεν ανέκυψε θέμα απομείωσης υπεραξίας κατά την 31/12/2025.

Η ανακτήσιμη αξία προσεγγίσθηκε βάσει αξίας χρήσεως (value in use). Η αξία χρήσεως προκύπτει ως η παρούσα αξία προβλεπόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών των εταιρειών προ εξοφλημένες σε επιτόκιο που αντικατοπτρίζει τη χρονική αξία του χρήματος και τον κίνδυνο που σχετίζεται με τις εταιρείες. Ο υπολογισμός αυτός χρησιμοποιεί προβλέψεις ταμειακών ροών που έχουν εγκριθεί από τη διοίκηση και καλύπτουν τετραετή περίοδο με αναγωγή στο διηνεκές. Ο υπολογισμός της αξίας της χρήσης βασίστηκε στις παρακάτω βασικές παραδοχές.

Για τον υπολογισμό των προ εξοφλημένων ταμειακών ροών, η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεσή της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Αντίστοιχα, πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της αξίας κτήσης θυγατρικών και δεν προέκυψε κάποια διαφορά.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης της (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών (μέθοδος των προ εξοφλημένων ταμειακών ροών), όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε θυγατρική εταιρεία ως ξεχωριστή/διακριτή ΜΔΤΡ. Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών:

- Κατάρτιση 5ετών επιχειρηματικών σχεδίων ανά ΜΔΤΡ:
  - ✓ Μέγιστη περίοδος 5 ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας εξάγονται συμπερασματικά χρησιμοποιώντας εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης που αναφέρονται παρακάτω,
  - ✓ Βάσει πρόσφατα καταρτισμένων προϋπολογισμών και εκτιμήσεων,
  - ✓ Προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA & μελλοντικές εκτιμήσεις με χρήση εύλογων παραδοχών.

Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ βασίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:

Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές (έως 2% ανάλογα τη χώρα δραστηριοποίησης της κάθε ΜΔΤΡ).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC)

Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της Εταιρείας. Για τις χρήσεις 2020 και έπειτα έχει γίνει επαναπροσδιορισμός του μέσου σταθμισμένου κόστος κεφαλαίου (WACC στο διηνεκές) λόγω της προσδοκώμενης βελτίωσης των οικονομικών μεγεθών.

Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

- Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return):

Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Γερμανικού Ομολόγου.

- Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium):

Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Κίνα, Αυστραλία κλπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

- Equity risk premium:

Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς. Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

Τα επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν στο διηνεκές εκτιμήθηκαν από 5% έως και 15% ανάλογα τη χώρα και γεωγραφική περιοχή (Ευρώπη, Ασία, Αυστραλία) δραστηριοποίησης της κάθε ΜΔΤΡ.

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού

των ΜΔΤΡ. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά ΜΔΤΡ σε σχέση με μία μεταβολή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται ανωτέρω ενδεικτικά αναφέρεται μία αλλαγή:

(i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο EBITDA έως το διηνεκές,
(ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή
(iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης έως το διηνεκές.

Από τις σχετικές αναλύσεις ευαισθησίας δεν προκύπτει κάποιο ποσό απομείωσης της αξίας των περιουσιακών στοιχείων που αποτιμήθηκαν.

10. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Γραμμάτια εισπρακτέα μακροπρόθεσμης λήξης	903.641	1.681.473	903.641	1.681.473
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	344.751	850.282	138.723	299.450
	1.248.392	**2.531.755**	**1.042.364**	**1.980.922**

Η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε συμφωνίες με ορισμένους πελάτες εσωτερικού, με βάση τις οποίες τα υπόλοιπα αυτών διακανονίζονται σε έντοκες ή άτοκες μηνιαίες δόσεις. Οι μακροπρόθεσμες αυτές απαιτήσεις εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις στο αναπόσβεστο κόστος. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε είναι το μέσο επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας. Το επιτόκιο αυτό ανέρχεται σε περίπου 4,80% και 5,20% για τις χρήσεις 2025 και 2024 αντίστοιχα.

11. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται επί των προσωρινών διαφορών, σύμφωνα με τη μέθοδο της υποχρέωσης, με τη χρησιμοποίηση των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι εταιρείες του Ομίλου.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.

Ο υπολογισμός των αναβαλλόμενων φόρων του Ομίλου επανεξετάζεται σε κάθε χρήση, προκειμένου το υπόλοιπο που εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης να απεικονίζει τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές.

Ο συντελεστής με τον οποίο υπολογίζεται ο αναβαλλόμενος φόρος είναι ίσος με αυτόν που εκτιμάται ότι θα ισχύει κατά την στιγμή αναστροφής των προσωρινών φορολογικών διαφορών. Ο αναβαλλόμενος φόρος της Εταιρείας έχει υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψη τον φορολογικό συντελεστή που θα ισχύει κατά την ημερομηνία ανάκτησης των σχετικών αξιών.

Για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας της μητρικής, καθώς και των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα χρησιμοποιήθηκε ο φορολογικός συντελεστής των ετών, όπου αναμένεται να γίνει η διευθέτηση των προσωρινών διαφορών.

Σύμφωνα με τον Ν. 4799/2021 ο φορολογικός συντελεστής των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια ανέρχεται σε 22% για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

Οι κινήσεις στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Υπόλοιπο 01/01/2024**	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2024**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.344.183)	(26.652)	43.300	(2.327.535)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	437.923	(64.509)	45.043	418.458
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	598.747	(152.753)	12.472	458.466
Απαιτήσεις από πελάτες	1.397.959	152.017	(55.184)	1.494.792
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	287.917	69.666	24.878	382.461
Λοιπά	1.117.496	781.898	49.223	1.948.618
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**1.495.860**	**759.667**	**119.733**	**2.375.260**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	2.114.285			3.621.344
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	(618.425)			(1.246.085)
Σύνολο	**1.495.860**			**2.375.259**

	Υπόλοιπο 01/01/2025	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2025**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.327.535)	(110.247)	(16.860)	(2.454.642)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	418.458	156.905	(88.583)	486.780
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	458.466	67.643	58.638	584.747
Απαιτήσεις από πελάτες	1.494.792	(510.175)	(53.818)	930.799
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	382.461	70.831	(12.710)	440.582
Λοιπά	1.948.618	(487.580)	(99.031)	1.362.007
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**2.375.260**	**(812.623)**	**(212.364)**	**1.350.273**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	3.621.344			3.206.684
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	(1.246.085)			(1.792.081)
Σύνολο	**2.375.260**			**1.414.603**

Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Υπόλοιπο 01/01/2024**	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2024**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.161.226)	(135.810)	38.814	(2.258.222)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	(129.024)	(36.230)	-	(165.254)
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	583.000	-	-	583.000
Απαιτήσεις από πελάτες	740.554	(362.624)	-	377.930
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	255.883	18.944	18.948	293.774
Λοιπά	217.070	(155.494)	-	61.576
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**(493.744)**	**(671.213)**	**57.761**	**(1.107.196)**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	-			-
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	493.744			1.107.196
Σύνολο	**(493.744)**			**(1.107.196)**

	Υπόλοιπο 01/01/2025	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2025**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.258.222)	(132.126)	(5.068)	(2.395.416)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	(165.254)	(49.709)	-	(214.963)
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	583.000	45.634	-	628.634
Απαιτήσεις από πελάτες	377.930	(377.930)	-	(0)
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	293.774	24.039	(3.050)	314.763
Λοιπά	61.576	52.564	-	114.140
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**(1.107.196)**	**(437.528)**	**(8.118)**	**(1.552.842)**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	-			-
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	1.107.196			1.552.842
Σύνολο	**1.107.196**			**1.552.842**

12. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	8.873.103	7.589.195	5.159.534	4.152.626
Πρώτες ύλες και λοιπά υλικά παραγωγής	28.700.091	29.169.517	18.735.811	19.988.057
Εμπορεύματα	6.876.817	5.962.709	130.060	203.858
Μείον: Πρόβλεψη για υποτίμηση	(3.475.900)	(3.382.635)	(2.857.427)	(2.649.999)
Σύνολο	**40.974.111**	**39.338.786**	**21.167.978**	**21.694.542**

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη, επί του συνόλου των αποθεμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας.

13. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Πελάτες	49.884.928	49.460.665	21.527.464	22.616.479
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	4.772.131	4.062.027	4.139.941	3.805.535
Γραμμάτια εισπρακτέα	7.391.174	7.876.396	7.373.269	7.833.202
Μείον: πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων	(26.663.429)	(26.645.303)	(21.994.831)	(21.685.747)
Απαιτήσεις απο θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	19.248.584	13.865.179
Σύνολο	**35.384.804**	**34.753.785**	**30.294.427**	**26.434.648**

Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης απομείωσης απαιτήσεων σε συνάρτηση με την πιστωτική της πολιτική και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

Η πρόβλεψη για απομείωση απαιτήσεων έχει σχηματιστεί τόσο για συγκεκριμένα υπόλοιπα πελατών που έχουν ξεπεράσει την πιστωτική πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας, για τα περισσότερα από τα οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν προσφύγει στα δικαστήρια όσο και για την κάλυψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών που μπορούν να προκύψουν μελλοντικά με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων.

Επί των απαιτήσεων της Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

Η ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων υπολογίζοντας της ημέρες από την ημερομηνία τιμολόγησης έως την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
0 ημέρες	2.295.446	3.068.389	-	-
1-45 ημέρες	12.552.275	15.112.178	6.764.030	8.931.295
45-90 ημέρες	8.459.145	4.765.027	6.853.785	5.199.126
91-150 ημέρες	4.286.784	2.161.828	3.752.060	3.838.532
150+ ημέρες	7.791.154	9.646.363	12.924.552	8.465.694
	35.384.804	**34.753.785**	**30.294.427**	**26.434.648**

Η κίνηση της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο την 01/01/2025	26.645.303	25.558.808	21.685.747	21.265.459
Πρόσθετη πρόβλεψη στην χρήση	1.166.395	2.274.610	442.281	420.288
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(1.044.408)	(1.188.115)	(133.197)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(103.861)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**26.663.429**	**26.645.303**	**21.994.831**	**21.685.747**

14. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Απαιτήσεις απο φόρους	952.649	1.224.735	36.364	7.990
Χρεώστες διάφοροι	21.032.457	13.261.864	509.810	732.555
Προκαταβολές σε προμηθευτές/πιστωτές	3.095.008	3.226.337	302.430	370.607
Λογ. Διαχ. Προκ/λών & πιστώσεων	9.302	40.221	9.301	17.475
Έξοδα επόμενων χρήσεων	1.851.835	2.529.999	653.284	657.160
Αγορές υπό παραλαβή	1.088.049	1.322.965	744.022	1.109.803
Μείον: πρόβλεψη απομείωσης λοιπών απαιτήσεων	(35.753)	(35.505)	(35.753)	(35.505)
Λοιπές απαιτήσεις απο θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	3.734.769	412.584
Σύνολο	**27.993.547**	**21.570.616**	**5.954.227**	**3.272.669**

Η αύξηση στη γραμμή «Χρεώστες διάφοροι» οφείλεται κυρίως σε αύξηση έργων υπό εκτέλεση στις θυγατρικές GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED στην Αγγλία και την ελληνική θυγατρική KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η κίνηση της πρόβλεψης για απομείωση λοιπών απαιτήσεων αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο την 01/01/2025	35.505	35.505	35.505	35.505
Πρόσθετη πρόβλεψη στην χρήση	248	-	248	-
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**35.753**	**35.505**	**35.753**	**35.505**

15. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οι βραχυπρόθεσμες επενδύσεις αναλύονται ως ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
	227.121	**905.800**	**227.121**	**905.800**

Οι μεταβολές από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελσμάτων για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι ως εξής:

	Σύνολο Μετοχών Εισηγμένων	Σύνολο Μετοχών Μη Εισηγμένων	Σύνολο
2025			
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	905.800	-	905.800
Πωλήσεις	(778.738)	-	(778.738)
Κέρδη από αποτίμηση	100.059	-	100.059
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**227.121**	**-**	**227.121**

	Σύνολο Μετοχών Εισηγμένων	Σύνολο Μετοχών Μη Εισηγμένων	Σύνολο
2024			
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	546.000	-	546.000
Κέρδη από αποτίμηση	359.800	-	359.800
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**905.800**	**-**	**905.800**

Στη χρήση 2025 η Εταιρεία προχώρησε στη ρευστοποίηση μέρους των χρηματοοικονομικών στοιχείων αξίας Ευρώ 778.738 κατά το χρόνο της ρευστοποίησης τους αντί του ποσού Ευρώ 1.366.563 πραγματοποιώντας κέρδος από την πώληση Ευρώ 587.825 που αναγνωρίστηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 28).

Από την αποτίμηση των εναπομείναντων μετοχών προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 100.059 (2024: κέρδος Ευρώ 359.800) που αναγνωρίστηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 28).

16. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ταμείο	247.233	104.437	80.195	77.195
Τραπεζικές καταθέσεις	20.853.609	17.585.458	4.666.286	3.697.454
Σύνολο	**21.100.842**	**17.689.895**	**4.746.481**	**3.774.649**

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση. Κατά τις ανωτέρω ημερομηνίες δεν υπήρχαν υπεραναλήψεις από τραπεζικούς λογαριασμούς.

17. ΊΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας, κατά την 31.12.2024, αποτελούνταν από 28.198.700 ονομαστικές μετοχές των Ευρώ 0,77 η κάθε μία, δηλαδή συνολικά Ευρώ 21.712.999 και είναι ολοσχερώς καταβλημένο.

Με απόφαση της από 27 Ιανουαρίου 2025 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά Ευρώ 400 χιλ. από την εταιρεία Orbital με καταβολή μετρητών με την έκδοση 519.481 νέων κοινών, δεσμευμένων, μετά ψήφου ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,77 εκάστης. Η ολική καταβολή του ποσού της αύξησης πιστοποιήθηκε με το από 17.02.2025 Πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Αρ. Πρωτ. Γ.Ε.ΜΗ. 3564155/19.02.2025).

Μετά τα ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 22.112.999 ευρώ, διαιρούμενο σε 28.718.181 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,77 η κάθε μία.

Δεν υπάρχουν στο τέλος της τρέχουσας χρήσης, μετοχές της μητρικής Εταιρείας που κατέχονται είτε από την ίδια είτε από θυγατρικές και συγγενείς της επιχειρήσεις.

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Τακτικό αποθεματικό	4.058.127	4.057.138	2.859.814	2.858.833
Ειδικά φορολογημένα αποθεματικά	14.314.775	14.561.288	13.913.684	14.032.332
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών	(182.292)	(182.780)	(12.474)	(23.288)
Έκτακτο αποθεματικό	65.856	65.856	65.856	65.856
Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	1.685.203	2.907.005	1.467.663	1.684.422
Αφορολόγητα αποθ. αναπτυξιακών νόμων	17.177.788	16.847.539	17.002.920	16.672.720
Λοιπά αποθεματικά	(177.272)	(177.272)	-	-
Αποθεματικά από έσοδα φορολογ. κατ' ειδικό τρόπο	69.374	69.374	68.250	68.250
Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	(7.143.124)	(9.777.006)	-	-
Σύνολο	**29.868.436**	**28.371.144**	**35.365.713**	**35.359.124**

Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εταιρικής νομοθεσίας, ετησίως παρακρατείτε το 5% τουλάχιστον των καθαρών κερδών για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού, το οποίο χρησιμοποιείται αποκλειστικά για την εξίσωση, πριν τη διανομή μερίσματος, του χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών και διανέμεται μόνο κατά τη διάλυση της Εταιρείας. Η παρακράτηση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπό του φθάσει το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

Ειδικά φορολογημένα αποθεματικά

Τα ειδικά φορολογημένα αποθεματικά της Εταιρείας αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη, από τα οποία, αφορούν κάλυψη της ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα του Ν.3299/04, κάλυψη της ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα του Μέτρο 6.5, , μη διανεμηθέντα κέρδη μερισμάτων θυγατρικών του άρθρου 48 Ν4172/2013, αποθεματικό φορολογημένο για διανομή βάσει του Ν.4172/2013 και τα υπόλοιπα αφορούν προαιρετικό ειδικό αποθεματικό για την υλοποίηση επενδύσεων που σχηματίστηκε στις χρήσεις 2007, 2008 και 2009.

Αποθεματικά αναλογιστικών κερδών

Αφορά αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών το οποίο δημιουργήθηκε μετά την τροποποίηση του Δ.Λ.Π. 19.

Έκτακτο αποθεματικό

Αφορά μη διανεμηθέντα αφορολόγητα κέρδη βάσει των διατάξεων του Ν.1892/90 για την κάλυψη ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενα επενδυτικά προγράμματα ενταγμένα στις διατάξεις του. Σε περίπτωση διανομής, θα φορολογηθούν με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων

Προέκυψε από την αναπροσαρμογή αξίας των Γηπέδων – Οικοπέδων στην εύλογη αξία βάσει του Δ.Λ.Π. 16 και από την διαφορά αναπροσαρμογής αξίας από την απορρόφηση της θυγατρικής Moda Lift ΑΒΕΕ.

Αφορολόγητα αποθεματικά αναπτυξιακών νόμων

Αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη απαλλασσόμενα της φορολογίας βάσει των αναπτυξιακών νόμων για επενδύσεις Ν.1828/89, Ν.1892/90, Ν.2601/98 και Ν.3299/04, υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους από το υπόλοιπο των κερδών που απομένουν μετά την διανομή μερισμάτων και αναλογούντων φόρων αυτών. Σε περίπτωση διανομής, θα φορολογηθούν με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Αποθεματικά από έσοδα φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο

Τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους. Έγινε παρακράτηση φόρου στην πηγή, ενώ πέρα των προπληρωμένων φόρων υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης θυγατρικών

Τα αποθεματικά περιλαμβάνουν τις σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων θυγατρικών με λειτουργικό νόμισμα διαφορετικό του Ευρώ.

18. ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου βασίζονται σε προσυμφωνημένα και προκαθορισμένα περιθώρια επιτοκίων τα οποία, ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς, μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά. Ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και τις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι μικρές. Τα κυμαινόμενα επιτόκια υπολογίζονται βάσει του Euribor πλέον spread.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμες				
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμες				
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Σύνολο	**85.575.926**	**84.037.202**	**77.516.562**	**75.320.953**

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ ενώ το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινεζικά Γιεν. Η λήξη των ομολογιακών δανείων και των βραχυπρόθεσμων τραπεζικών λογαριασμών παρουσιάζεται στη Σημείωση 4.3.

Ο Όμιλος διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια ύψους Ευρώ 98,6 εκατ. ενώ η Μητρική Εταιρεία διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια ύψους Ευρώ 79,1 εκατ. Η Μητρική Εταιρεία στις 31/12/2025 έχει μακροπρόθεσμα δάνεια το υπόλοιπο των οποίων ανέρχεται σε Ευρώ 40,5 εκατ. και βραχυπρόθεσμο δανεισμό ύψους Ευρώ 37,1 εκατ. Οι θυγατρικές της Εταιρείας έχουν δανεισμό ύψους Ευρώ 8,1 εκατ.

Η εύλογη αξία αυτών των δανείων προσέγγιζε την λογιστική τους αξία στις διάφορες ημερομηνίες της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς η επίδραση προεξόφλησης δεν είναι σημαντική. Η εύλογη αξία έχει υπολογιστεί βάσει χρηματοροών οι οποίες έχουν προεξοφληθεί χρησιμοποιώντας ένα επιτόκιο σύμφωνο με τα τελευταία ισχύοντα κυμαινόμενα επιτόκια στο τέλος της χρήσης.

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων για τους τόκους έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.563.748	3.493.071	2.432.929	3.235.533
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.254.985	1.076.068	804.652	745.735
Σύνολο	**3.818.733**	**4.569.139**	**3.237.581**	**3.981.267**

Κατά την διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 οι συνολικές εισπράξεις δανείων από τον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθαν σε Ευρώ 25.964.537 και Ευρώ 22.884.924 αντίστοιχα (2024: Ευρώ 23.419.848 και Ευρώ 21.180.000 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα) ενώ οι πληρωμές δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας ανήλθαν σε Ευρώ 24.426.248 και Ευρώ 20.689.315 αντίστοιχα (31.12.2024: Ευρώ 13.576.124 και Ευρώ 12.257.447 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα).

19. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Σύμφωνα με την εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Στην Ελλάδα, υπάλληλοι που συνταξιοδοτούνται δικαιούνται το 40% τέτοιας αποζημίωσης σύμφωνα με το Ν.2112/1920 και 4093/2012. Αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19. Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών του Ομίλου σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 υπολογίστηκαν από ανεξάρτητες εταιρείες αναλογιστών.

Η Επιτροπή Διερμηνειών των ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής Απόφασης στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται πλέον η κατανομή των παροχών στα τελευταία (16) έτη μέχρι την συμπλήρωση 16 ετών εργασίας ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Οι Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία αναλύονται κατωτέρω.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Παρούσα αξία μη χρηματοδ. Υποχρεώσεων	2.117.768	1.970.045	1.430.741	1.335.338
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης				
Καθαρή υποχρέωση στην έναρξη της χρήσης	1.970.045	1.757.812	1.335.338	1.163.104
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	26.181	-	-
Παροχές που πληρώθηκαν	(768.335)	(1.029.401)	(634.256)	(555.339)
Συνολική χρέωση στα αποτελέσματα	964.418	1.112.046	743.523	641.447
Σύνολική (πίστωση)/χρέωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(10.155)	114.445	(13.864)	86.126
Έσοδο απο αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(20.545)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(17.660)	(11.038)	-	-
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της χρήσης	**2.117.768**	**1.970.045**	**1.430.741**	**1.335.338**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	360.363	343.115	185.836	160.963
Τόκος στην υποχρέωση	56.202	68.507	41.875	48.622
Πρόσθετο κόστος επιπλέων παροχών	547.853	700.424	515.812	431.862
Σύνολο δαπάνης στα αποτελέσματα	**964.418**	**1.112.047**	**743.523**	**641.447**

Οι παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η αναλογιστική μελέτη για τον υπολογισμό της πρόβλεψης είναι οι εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,46%	3,14%	3,46%	3,14%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%
Μέση Μελλοντική Διάρκεια εργασιμης ζωής	17,74	17,49	17,74	17,49

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	899.210	938.977	728.991	760.076
Λοιπά	310.985	386.145	-	-
Σύνολο	**1.210.195**	**1.325.122**	**728.991**	**760.076**

21. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Υποχρέωση μίσθωσης	Υποχρέωση μίσθωσης
Υπόλοιπο έναρξης 01/01/2025	**8.635.338**	**1.347.275**
Προσθήκες / Προσαρμογές	3.320.505	448.644
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις (σημ. 28)	524.506	75.102
Πληρωμές	(3.023.396)	(648.538)
Συναλλαγματικές διαφορές	(439.803)	-
Υπόλοιπο λήξης 31/12/2025	**9.017.150**	**1.222.483**

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Υποχρέωση μίσθωσης	Υποχρέωση μίσθωσης
Υπόλοιπο έναρξης 01/01/2024	**4.939.258**	**1.010.589**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	485.010	-
Προσθήκες / Προσαρμογές	5.269.267	818.547
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις (σημ. 28)	449.053	64.093
Πληρωμές	(2.427.777)	(545.954)
Συναλλαγματικές διαφορές	(79.473)	-
Υπόλοιπο λήξης 31/12/2024	**8.635.338**	**1.347.275**

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων μίσθωσης του Ομίλου και της Εταιρείας, οι οποίες περιλαμβάνονται στους παραπάνω πίνακες, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ανάλυση ωριμότητας	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έως 12 μήνες	2.282.500	2.391.383	619.479	605.957
1-5 Έτη	4.065.559	2.206.357	603.004	674.824
Πάνω από 5 έτη	2.669.091	1.338.657	-	66.493
Σύνολο	**9.017.150**	**8.635.338**	**1.222.483**	**1.347.275**

Οι υποχρεώσεις για την Εταιρεία και τον Όμιλο έχουν ταξινομηθεί σε Βραχυπρόθεσμες για το μέρος της υποχρέωσης που αναμένεται να τακτοποιηθεί την επόμενη χρήση και Μακροπρόθεσμες για το μέρος της υποχρέωσης που αναμένεται να τακτοποιηθεί σε χρονικό διάστημα μετά την επόμενη χρήση, ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.734.650	6.712.056	603.004	741.317
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.282.500	1.923.282	619.479	605.957
Σύνολο υποχρεώσεων από μισθώσεις	**9.017.150**	**8.635.338**	**1.222.483**	**1.347.275**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προμηθευτές	18.485.956	16.268.027	5.439.328	5.587.425
Επιταγές πληρωτέες	3.392.439	3.045.746	2.397.992	2.239.756
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	10.849.164	7.644.872
Σύνολο	**21.878.395**	**19.313.773**	**18.686.484**	**15.472.052**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν φέρουν τόκους και διακανονίζονται κανονικά.

23. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Πιστωτές διάφοροι	6.642.723	8.246.064	490.549	85.789
Υποχρεώσεις στο προσωπικό	1.665.080	1.464.654	414.621	393.791
Προκαταβολές πελατών	19.238.463	20.510.383	3.794.766	3.409.461
Παρακρατημένοι πληρωτέοι φόροι	2.785.521	2.518.570	640.330	638.685
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.599.741	1.480.352	1.172.279	1.124.755
Λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	769	1.182.028
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	10.946.904	2.073.076	730.611	475.275
Λοιπές προβλέψεις	3.449.337	1.200.000	2.250.000	1.200.000
Σύνολο	**46.327.769**	**37.493.098**	**9.493.925**	**8.509.784**

Οι προκαταβολές πελατών ανέρχονται κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 σε Ευρώ 19.238.463 και Ευρώ 3.794.766 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (31.12.2024: Ευρώ 20.510.383 και Ευρώ 3.731.491 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα) και αφορούν έσοδα που θα αναγνωριστούν στην επόμενη χρήση στα πλαίσια πραγματοποίησης των πωλήσεων ενώ στη χρήση 2025 αναγνωρίστηκαν στα έσοδα, οι σχετικές υποχρεώσεις από συμβάσεις της 31.12.2024.

Η αύξηση στη γραμμή «Έξοδα χρήσεως δουλευμένα» οφείλεται κυρίως σε αύξηση έργων υπό εκτέλεση στις θυγατρικές GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED στην Αγγλία και την ελληνική θυγατρική KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

24. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας για την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση εξαιρουμένων των ενδοεταιρικών έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προϊόντα, ετοίμα και ημιτελή	96.823.860	98.291.131	86.359.606	79.517.065
Εμπορευμάτα	51.072.112	54.545.052	10.426.599	15.291.241
Ά ύλες	1.128.651	2.664.310	357.066	414.327
Υπηρεσίες	75.808.048	62.708.216	261.694	638.929
Σύνολο	**224.832.671**	**218.208.709**	**97.404.965**	**95.861.562**

25. ΈΞΟΔΑ

Τα έξοδα που περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα αναλύονται ως εξής:

	Κόστος Πωληθέντων	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα Έρ. & Αν/ξης**	**Σύνολο**
ΟΜΙΛΟΣ 2025					
Παροχές σε εργαζομένους	(34.185.002)	(13.026.647)	(20.663.593)	(2.270.682)	**(70.145.924)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(96.477.222)	-	-	-	**(96.477.222)**
Αποσβέσεις	(2.095.611)	(1.711.193)	(3.055.646)	(227.938)	**(7.090.388)**
Λοιπά έξοδα	(26.182.624)	(9.617.739)	(11.856.962)	(623.643)	**(48.280.968)**
Σύνολο	**(158.940.459)**	**(24.355.579)**	**(35.576.201)**	**(3.122.263)**	**(221.994.502)**
ΟΜΙΛΟΣ 2024					
Παροχές σε εργαζομένους	(31.586.283)	(12.629.058)	(21.262.377)	(2.171.519)	**(67.649.236)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(95.764.313)	-	-	-	**(95.764.313)**
Αποσβέσεις	(2.146.406)	(1.603.580)	(2.510.242)	(185.043)	**(6.445.271)**
Λοιπά έξοδα	(29.256.935)	(10.708.424)	(15.456.174)	(559.910)	**(55.981.443)**
Σύνολο	**(158.753.936)**	**(24.941.063)**	**(39.228.793)**	**(2.916.471)**	**(225.840.263)**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2025					
Παροχές σε εργαζομένους	(11.714.874)	(6.615.425)	(7.410.821)	(2.172.918)	**(27.914.038)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(57.900.602)	-	-	-	**(57.900.602)**
Αποσβέσεις	(830.171)	(661.894)	(1.051.156)	(226.865)	**(2.770.086)**
Λοιπά έξοδα	(2.186.816)	(6.536.672)	(6.522.233)	(616.919)	**(15.862.640)**
Σύνολο	**(72.632.463)**	**(13.813.991)**	**(14.984.210)**	**(3.016.702)**	**(104.447.366)**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2024					
Παροχές σε εργαζομένους	(10.690.027)	(6.659.992)	(6.965.138)	(2.059.988)	**(26.375.145)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(58.609.207)	-	-	-	**(58.609.207)**
Αποσβέσεις	(816.948)	(659.908)	(1.014.683)	(183.670)	**(2.675.209)**
Λοιπά έξοδα	(1.983.009)	(6.172.619)	(6.539.692)	(532.324)	**(15.227.644)**
Σύνολο	**(72.099.192)**	**(13.492.519)**	**(14.519.513)**	**(2.775.982)**	**(102.887.205)**

26. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Το κόστος μισθοδοσίας που περιλαμβάνεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μισθοί και ημερομίσθια	59.362.092	56.598.272	21.173.467	19.827.037
Εργοδοτικές εισφορές	9.060.631	8.885.034	4.960.115	4.570.099
Λοιπές παροχές στο προσωπικό	758.783	1.053.885	1.036.934	1.336.563
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού (σημ.19)	964.418	1.112.046	743.522	641.447
Σύνολο	**70.145.924**	**67.649.236**	**27.914.038**	**26.375.145**

27. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)

Τα λοιπά έσοδα/(έξοδα) αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Επιχορηγήσεις & διάφορα έσοδα πωλήσεων	293.342	1.749.687	279.599	1.041.303
Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	2.270.514	5.567.572	8.880.815	4.762.016
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. χρήσεων	438.656	304.079	19.784	201.666
Συναλλαγματικές διαφορές κέρδη/(ζημίες)	(428.072)	88.026	134.609	(176.635)
Αποζημιώσεις ασφαλειών	9.408	2.043	8.237	-
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	(4.871.511)	(4.489.597)	68.612	136.372
Σύνολο άλλων εσόδων/(εξόδων), (καθαρά)	**(2.287.663)**	**3.221.809**	**9.391.656**	**5.964.721**

28. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ - ΕΣΟΔΑ

Τα χρηματοοικονομικά Έξοδα - Έσοδα διαμορφώθηκαν αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έσοδα από τόκους	425.679	555.253	17.571	44.360
Έσοδα από μερίσματα	39.900	30.800	1.129.253	3.242.050
Κέρδη από πώληση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	587.825	-	587.825	-
Αύξηση (μείωση) αξιας επενδύσεων σε συμμετοχές και χρεόγραφα	100.059	359.800	100.059	359.800
Έξοδα από τόκους	(4.156.640)	(4.818.884)	(3.312.683)	(4.045.360)
Άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)	(1.813.413)	(2.253.519)	(293.369)	(257.116)
Σύνολο	**(4.816.590)**	**(6.126.550)**	**(1.771.344)**	**(656.267)**

Τα έσοδα από μερίσματα της μητρικής στην τρέχουσα χρήση προέρχονται από τις θυγατρικές Klefer S.A., Kleemann Lift Ro, Kleemann Aufzuge, Kleemann Ascenseurs SARL, Sky Lift S.A., ενώ στη συγκριτική χρήση προέρχονται από τις θυγατρικές Klefer S.A., Kleemann Asansor S.A., Kleemann Lift Ro, Kleemann Aufzuge, Kleemann Ascenseurs SARL, Sky Lift S.A.

29. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

29.1 Ελληνικές εταιρείες

Σύμφωνα με τον Νόμο Ν.4799/2021 (ΦΕΚ Α' 78/18-05-2021) ο φορολογικός συντελεστής των νομικών προσώπων που εδρεύουν στην Ελλάδα, μειώθηκε από 24% σε 22% για το φορολογικό έτος 2021 και εφεξής. Η Εταιρεία υπολόγισε το φόρο εισοδήματος για την χρήση 2025 με συντελεστή 22%, όπως αντίστοιχα και για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας χρησιμοποιήθηκε ο φορολογικός συντελεστής 22%. Για κέρδη τα οποία διανέμονται από 01/01/2020 ο φόρος ανέρχεται σε 5%.

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας οι εταιρείες καταβάλλουν κάθε χρόνο προκαταβολή φόρου εισοδήματος, ενώ κατά την εκκαθάριση του φόρου την επόμενη χρήση, τυχόν υπερβάλλον ποσό προκαταβολής επιστρέφεται στην Εταιρεία μετά από φορολογικό έλεγχο.

Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/2016 του Υπουργείου Οικονομικών που αποδέχεται τη γνωμοδότηση υπ' αριθ. 256/2015 του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επισημάνσεις για παραβιάσεις της φορολογικής νομοθεσίας δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου για την επιβολή επιπρόσθετων φόρων και προστίμων στο πλαίσιο των νομοθετικών περιορισμών (πέντε χρόνια από τη λήξη της χρήσης στην οποία η φορολογική δήλωση έχει υποβληθεί). Για τις χρήσεις που αρχίζουν από 01.01.2014 και εφεξής στο νόμο 4174/2013 ορίζεται ως γενικός χρόνος παραγραφής, η 5ετία από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης.

Τέλος, με τον πρόσφατο Νόμο 5100/2025 (ΦΕΚ Α' 49/05.04.2025), ενσωματώθηκε στην ελληνική φορολογική νομοθεσία η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2523, η οποία θεσπίζει την εφαρμογή ελάχιστου αποτελεσματικού φορολογικού συντελεστή ύψους 15% για πολυεθνικές επιχειρήσεις και μεγάλους εγχώριους ομίλους με ενοποιημένα ετήσια έσοδα άνω των Ευρώ 750 εκατομμυρίων. Οι διατάξεις του Νόμου είναι πλήρως εναρμονισμένες με τους κανόνες του Πυλώνα ΙΙ (Pillar II), όπως αυτοί έχουν υιοθετηθεί από τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), και ενσωματώνουν παράλληλα τις προβλέψεις της εν λόγω Ευρωπαϊκής Οδηγίας, διασφαλίζοντας την προσαρμογή της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας στο κοινό ευρωπαϊκό πλαίσιο.

Ωστόσο, επισημαίνεται ότι οι διατάξεις της Οδηγίας δεν τυγχάνουν εφαρμογής στον Όμιλο, καθώς ο παγκόσμιος ενοποιημένος κύκλος εργασιών του δεν υπερβαίνει το όριο των Ευρώ 750 εκατομμυρίων σε τουλάχιστον δύο από τα τέσσερα τελευταία φορολογικά έτη.

Μητρική Εταιρεία και Θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε.

Για τις χρήσεις 2011-2014, η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο από Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο σύμφωνα με την ΠΟΛ 1159/26/7/2011 και έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης με Σύμφωνη Γνώμη χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Για τις χρήσεις 2015-2024 η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών

Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α παραγρ. 1 Ν.4174/2013 και του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024 και έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές έως και το έτος 2024.

Για τη χρήση του 2025 η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική εταιρεία ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. δεν έχουν ελεγχθεί φορολογικά από τις υπηρεσίες του Υπουργείου Οικονομικών για τις χρήσεις 2010 έως και 2014 για την θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. και για τις χρήσεις 2010 έως και 2013 για τη μητρική. Σύμφωνα με την 1738/2017 απόφαση του ΣτΕ, ορίζεται ότι η λήξη της παραγραφής πρέπει να προσδιορίζεται στο νόμο συγκεκριμένα, σε αναφορά με συγκεκριμένο χρονικό σημείο, και να μην εξαρτάται από ενέργειες δημοσίας αρχής (έκδοση ή και κοινοποίηση εντολής ελέγχου ή από το ύψος του ποσού, στο οποίο η Διοίκηση θα προσδιορίσει τις υποχρεώσεις του διοικουμένου). Η παραπάνω απόφαση υιοθετήθηκε από το Υπουργείο Οικονομικών με την ΠΟΛ 1192/2017 και ως εκ τούτου θεωρείται ότι έχει παραγραφεί το δικαίωμα του Δημοσίου για διενέργεια φορολογικού ελέγχου μέχρι και την χρήση του 2019.

Η μητρική Εταιρεία έχει ελεγχθεί από το Υπουργείο Οικονομικών (ΑΑΔΕ) μέχρι και την χρήση 2021 χωρίς να έχουν προκύψει πρόσθετα ποσά φόρων. Η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. κατά την χρήση του 2021 ελέγχθηκε φορολογικά για τα έτη 2015 – 2017 από το Υπουργείο Οικονομικών (ΑΑΔΕ) αποδεχόμενη μέρος των ευρημάτων, ενώ για τα υπόλοιπα έχει κινήσει τις νόμιμες διαδικασίες για την ακύρωση της διοικητικής πράξης προσδιορισμού τους. Η αρμόδια επιτροπή επίλυσης διαφορών απέρριψε την προσφυγή της εταιρείας με αποτέλεσμα η εταιρεία να προσφύγει κατά της απόρριψης στο Τριμελές Διοικητικό Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης. Η συζήτηση της ως άνω Προσφυγής έλαβε χώρα στις 14-04-2025 και επ' αυτής εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 5045/2025 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Θεσσαλονίκης (Τμήμα ΙΒ' Τριμελές), με την οποία έγινε εν μέρει δεκτή. Κατά της ανωτέρω αποφάσεως, καθ' ο μέρος απορρίφθηκε η ασκηθείσα Προσφυγή, ασκήθηκε η με αρ. κατ.: ΕΦ11/2025 Έφεση ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Θεσσαλονίκης, η συζήτηση της οποίας δεν έχει ορισθεί ακόμη.

Λοιπές ελληνικές εταιρείες του Ομίλου

Οι πρώην θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου Elevate A.E., Eurolifts A.E., Bright Elevators A.E., Ionian Elevators Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Ανδρονάκης Α.Ε. δεν είχαν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2020 έως και 2022, η νέα οντότητα Kleemann Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε., που προέκυψε από τη συγχώνευση των προαναφερθεισών εταιρειών δεν έχει ελεγχθεί από τις Φορολογικές Αρχές για τις χρήσεις 2024-2025, ενώ αντίστοιχα η θυγατρική Skylift ΑΕ δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές από για τις χρήσεις 2020-2025. Κατά συνέπεια οι φορολογικές υποχρεώσεις τους, για τις ανέλεγκτες χρήσεις, δεν έχουν καταστεί οριστικές χωρίς να έχει σχηματιστεί κάποια πρόβλεψη καθώς σε αυτό το ενδεχόμενο δεν αναμένονται να προκύψουν διαφορές.
Οι εταιρείες δεν έχουν λάβει Εντολή Ελέγχου από τις φορολογικές αρχές για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους.

29.2 Θυγατρικές Εταιρείες εξωτερικού

Οι ισχύοντες εταιρικοί φόροι επί των κερδών και οι φόροι επί των διανεμομένων των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Εταιρικός φόρος	Φόρος σε διανεμόμενα
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	25%	15%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	15%	5%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	16%	0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	0%	0%
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	25%	0%
KLEEMANN SERVICES LTD	12%	0%
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	25%	10%
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	25%	10%
KLEEMANN LIFTS RUS	20%	15%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	30%	5%
KLEEMANN AUFZUGE GmbH	33%	0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	25%	0%
FOCUS LIFTS LIMITED	25%	0%
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	0%	5%
THREE POINT,INC.	21%	0%
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	21%	0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	25%	0%
TSL INSPECTIONS LTD	25%	0%
HOISTWAY LTD	25%	0%
LIFT SOURCE LIMITED	25%	0%
KLEEMANN BELGIUM	25%	0%

Ο φόρος διανομής σε θυγατρικές με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά, περιορίζεται σύμφωνα με τις εκάστοτε προϋποθέσεις της τοπικής νομοθεσίας. Για τις θυγατρικές του Ομίλου με έδρα την ΕΕ και απευθείας διανομή στην μητρική Εταιρεία, ο φόρος διανομής είναι μηδενικός. Αντίστοιχα από την χρήση 2025 το ίδιο ισχύει και για τις θυγατρικές του Ομίλου με έδρα εκτός ΕΕ, όπως προβλέπεται στο άρθρο 98 του Ν.5162/2025.

Επισημαίνεται ότι για τις θυγατρικές εταιρείες εξωτερικού δεν πραγματοποιείται τακτικός έλεγχος από τις τοπικές φορολογικές αρχές, παρά μόνο υπάρχει δικαίωμα να ελεγχθούν τα βιβλία της εκάστοτε εταιρείας για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, μόνο σε περίπτωση όπου συντρέχει λόγος ή δειγματοληπτικά, συνεπώς επί της ουσίας δεν νοείται ο όρος «ανέλεγκτη χρήση». Βάσει των ανωτέρω η KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. που εδρεύει στην Τουρκία έχει ελεγχθεί για το έτος 2005 δειγματοληπτικά, ενώ για τα έτη 2012 έως 2022 έχει ενταχθεί στο Νόμο 6736 φορολογικής περαίωσης της Τουρκικής Κυβέρνησης πληρώνοντας περίπου Ευρώ 145 χιλ.

Εξαίρεση αποτελούν η θυγατρική KLEEMANN LIFT RO S.R.L. που εδρεύει στην Ρουμανία, η θυγατρική KLEEMANN LIFTOVI D.o.o. που εδρεύει στην Σερβία και η KLEEMANN AUFZUGE GmbH που εδρεύει στην Γερμανία, για τις οποίες υπάρχει ενδεχόμενο τακτικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές των τελευταίων πέντε ετών, ενώ αντίστοιχα για την θυγατρική KLEEMANN ASCENSEURS SARL που εδρεύει στην Γαλλία το διάστημα αφορά περίοδο τριών ετών. Κατά συνέπεια οι ανέλεγκτες χρήσεις είναι από το 2020 έως το 2025 και 2022 έως το 2025 αντίστοιχα, χωρίς να έχει σχηματιστεί κάποια πρόβλεψη καθώς σε αυτό το ενδεχόμενο δεν αναμένονται να προκύψουν διαφορές.

29.3 Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που επιβάρυνε τα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01 έως		01/01 έως	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.130.062	1.295.238	-	-
Φόρος προηγ. Χρήσεων	(52.574)	(34.435)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	744.992	(759.667)	437.528	671.213
Σύνολο	**1.822.480**	**501.137**	**437.528**	**671.213**

Το ποσό του φόρου στην γραμμή "Φόρος εισοδήματος" της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φόρου, επί των κερδών της Εταιρείας και του Ομίλου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παραθέτουμε τη συμφωνία μεταξύ του ονομαστικού και του πραγματικού φορολογικού συντελεστή:

Συμφωνία πραγματικού φορολογικού συντελεστή	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδος προ φόρων	1.283.519	(10.520.693)	(577.911)	(1.717.189)
Συντελεστής φόρου	-	-	22%	22%
Φόρος θεωρητικός βάσει του ισχύοντος φορολογικού συντελεστή	**1.835.408**	**-**	**127.140**	**-**
Πλέον / Μείον:				
Επίδραση φορολογικών συντελεστών εξωτερικού	-	992.179	-	-
Φόρος επί μονίμων φορολογικών διαφορών	483.463	1.147.289	454.966	535.487
Φόρος που αναλογεί σε ζημίες	72.579	(783.610)	-	-
Φόρος που αναλογεί σε αφορολόγητα έσοδα	(239.658)	(462.268)	(239.658)	(462.268)
Φόροι έκτακτης εισφοράς επί των κερδών	(41.664)	575	-	-
Φόρος από διαφορά λογιστικής-φορολογικής βάσης	814.294	2.959	437.528	671.213
Λοιπές προσαρμογές σε επίδραση αναβαλ. φορολ. στη καθαρά θέση	(1.101.942)	(395.986)	(342.448)	(73.218)
Πραγματική φορολογική επιβάρυνση	**1.822.480**	**501.137**	**437.528**	**671.213**

Η φορολογητέα βάση έχει προσαυξηθεί με τις μη εκπιπτόμενες δαπάνες και τις προβλεπόμενες λογιστικές διαφορές φορολογικού ελέγχου, ενώ έχει μειωθεί με τα απαλλασσόμενα του φόρου έσοδα. Ο φόρος επί των κερδών του Ομίλου και της Εταιρείας, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον σταθμισμένο μέσο συντελεστή φόρου, επί των κερδών. Επιπρόσθετα, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής για τον Όμιλο διαμορφώνεται και από τους διαφορετικούς φορολογικούς συντελεστές στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

29.4 Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι

Οι φόροι εισοδήματος πληρωτέοι αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Φόρος εισοδήματος	436.375	357.315	-	-
Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	-	(242.769)	-	-
Σύνολο	**436.375**	**114.546**	**-**	**-**

30. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται να διανέμουν στους μετόχους τους ως μέρισμα ποσοστό 35% επί των κερδών που προκύπτουν από τις δημοσιευμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος και του τακτικού αποθεματικού ή μπορούν να μη διανείμουν μέρισμα με τη σύμφωνη γνώμη του συνόλου των μετόχων τους.

Μέρισμα το οποίο είναι μικρότερο από το 35% των κερδών μετά φόρων και τακτικού αποθεματικού μπορεί να αναγγελθεί και να πληρωθεί με έγκριση του 70% των μετόχων. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει αν θα προτείνει ή όχι τη διανομή μερίσματος στη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων δεν προτίθεται να προτείνει την διανομή μερίσματος.

31. ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή προκύπτουν με διαίρεση του καθαρού κέρδους/(ζημίας) των μετόχων της Εταιρείας, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία στην διάρκεια τις χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που τυχόν αγοράσθηκαν από την επιχείρηση.

Τα κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή, τα οποία εμφανίζονται σε απόλυτα ποσά Ευρώ, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Κέρδη μετόχων της Μητρικής	**(6.420.802)**	**(11.163.020)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Σταθμισμένος Μ.Ο. αριθμών μετοχών	28.458.441	28.198.700	28.458.441	28.198.700
Βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή	**(0,2256)**	**(0,3959)**	**0,0049**	**(0,0847)**

Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) ανά μετοχή, τα οποία εμφανίζονται σε απόλυτα ποσά Ευρώ, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετόχων της Μητρικής	**(3.845.246)**	**(11.100.681)**	**169.167**	**(2.593.192)**
Σταθμισμένος Μ.Ο. αριθμών μετοχών	28.458.441	28.198.700	28.458.441	28.198.700
Βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή	**(0,1351)**	**(0,3937)**	**0,0059**	**(0,0920)**

32. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

32.1 Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένονται ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις ούτε πρόσθετες πληρωμές, μετά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Έναντι των τραπεζικών δανείων, που έχουν χορηγηθεί από τα πιστωτικά ιδρύματα στην Εταιρεία, δεν έχουν παραχωρηθεί εμπράγματες ασφάλειες. Η Εταιρεία παρέχει χρηματοοικονομικές εγγυήσεις στις θυγατρικές της για χορήγηση τραπεζικών πιστώσεων και ενίοτε για αγορές παγίων, οι οποίες την 31 Δεκεμβρίου 2025 αφορούν εγγυήσεις ύψους Ευρώ 2,2 εκατ. προς την KLEEMANN LIFTOVI, (31.12.2024: Ευρώ 2,2 εκατ.), Ευρώ 0,5 εκατ. προς την KLEEMANN SERVICES LTD. (31.12.2024: Ευρώ 0,5 εκατ.), Ευρώ 3,9 εκατ. προς την Kleemann Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε. για λήψη δανείου (31.12.2024: Ευρώ 3,9 εκατ.) Ευρώ 0,7 εκατ. Προς την Kleemann Asansor όπως και και Ευρώ 1,4 εκατ. προς την HOISTWAY LTD με σκοπό κυρίως την έκδοση Ε/Ε.

Οι δοθείσες εγγυητικές επιστολές του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 είχαν ως εξής.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Εγγυητικές επιστολές προς	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Θυγατρικές	8.565.510	6.519.895	8.565.510	6.519.895
Προμηθευτές	79.842	15.050	-	10.316
Κυβέρνηση	147.264	212.685	121.685	212.685
Πελάτες	13.187.939	4.214.715	982.670	1.171.008
Σύνολο	**21.980.556**	**10.962.345**	**9.669.865**	**7.913.905**

Δεν υπάρχουν εκκρεμείς δικαστικές αποφάσεις ούτε ενδεχόμενες απαιτήσεις, οι οποίες μπορεί να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας.

Επίσης, δεν υπάρχουν υποθήκες και προσημειώσεις ή οποιαδήποτε άλλα βάρη, επί των παγίων στοιχείων του ενεργητικού έναντι δανεισμού.

33. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου, θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της εταιρείες, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη του και οι άμεσοι συγγενείς τους. Τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν εταιρείες με κοινό ιδιοκτησιακό καθεστώς και / ή Διοίκηση με την Εταιρεία και τις συγγενείς τις εταιρείες.

Η Εταιρεία αγοράζει αγαθά (κυρίως θύρες ανελκυστήρα) και υπηρεσίες από συνδεδεμένα μέρη, ενώ επιπλέον παρέχει και πουλάει υπηρεσίες και αγαθά (κυρίως εμπορεύματα και προϊόντα) σε αυτά. Οι ανωτέρω συναλλαγές γίνονται στη βάση κόστους πλέον κέρδους. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται ως κάτωθι:

2025	*Πωλήσεις/ Έσοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Απαιτήσεις* 31.12.2025	*Υποχρεώσεις* 31.12.2025
KLEFER	490.009	11.985.815	314.413	5.586.157
SKY LIFT	1.571.190	57.017	39.499	-
KLEEMANN GREECE	8.211.950	21.083	6.351.666	22.271
KLEEMANN SERVICES LTD.	2.322.351	-	1.149.271	5.150
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	618.650	-	619.747	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	60.173	-	52.658	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.793.166	86	847.930	13.751
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	1.402.059	5.605.409	973.737	4.303.261
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	4.083	1.032.539	51.203	588.459
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	1.497.224	328	791.667	178
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	1.055.432	-	1.081.183	-
KLEEMANN ASANSOR	2.192.459	351.599	2.724.908	243.033
KLEEMANN LIFTOVI	3.586.291	28.987	1.382.104	2.219
KLEEMANN LIFT RO	3.779.005	69.740	845.856	53.947
KLEEMANN LIFTS RUS	-	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.431.156	8.919	862.085	31.507
KLEEMANN ASCENSEURS	1.567.118	2.200	290.858	-
KLEEMANN BELGIUM	1.195.668	-	1.154.787	-
Σύνολο	**42.777.984**	**19.163.722**	**22.983.353**	**10.849.933**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.108.695	38.432	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	473.381	164.058	82.861	62.229
Γενικό σύνολο	**43.276.832**	**20.436.475**	**23.104.646**	**10.912.162**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.280.174	58.401	15.000
Συνδεδεμένες εταιρείες	569.385	4.850.220	178.188	1.578.167
Σύνολο	**594.852**	**6.130.394**	**236.589**	**1.593.167**

2024	*Πωλήσεις / Έσοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Απαιτήσεις* 31.12.2024	*Υποχρεώσεις* 31.12.2024
KLEFER	912.595	10.906.222	30.372	4.185.258
SKY LIFT	1.660.345	27.234	64.938	-
KLEEMANN GREECE	5.188.817	43.649	2.543.137	24.382
KLEEMANN SERVICES LTD.	1.654.624	-	1.189.599	5.150
LIFT SOURCE LTD.	-	-	336	-
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	144.217	-	761	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	7.805	-	1.551	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.879.634	-	1.479.984	13.665
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	578.625	5.597.242	161.903	2.661.807
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	37.779	1.390.055	2.066	476
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	2.044.334	-	5.946	308.374
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	508.138	-	440.328	-
KLEEMANN ASANSOR	2.322.224	5.471.867	1.469.916	713.321
KLEEMANN LIFTOVI	2.728.117	71.025	1.262.673	-
KLEEMANN LIFT RO	3.434.774	64.011	829.456	19.231
KLEEMANN LIFTS RUS	7.501.197	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.535.143	11.850	431.212	22.588
KLEEMANN ASCENSEURS	2.248.449	2.173	1.549	12.648
KLEEMANN BELGIUM	1.006.530	-	912.255	60.000
Σύνολο	**45.393.347**	**23.585.328**	**14.277.763**	**8.026.900**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.574.982	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	418.570	257.865	48.789	127.464
Γενικό σύνολο	**45.812.377**	**25.418.175**	**14.326.552**	**8.154.364**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.935.601	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	434.930	4.351.125	65.149	1.184.233
Σύνολο	**435.390**	**6.286.726**	**65.149**	**1.184.233**

Στα έσοδα απο συνδεδεμένα μέρη συμπεριλαμβάνονται μερίσματα από θυγατρικές εταιρείες συνολικού ποσού Ευρώ 1.089.353 (2024: Ευρώ 3.211.250) που απεικονίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων ενώ στις μη ελέγχουσες συμμετοχές καταβλήθηκαν μερίσματα συνολικού ποσού Ευρώ 300.000 (2024: Ευρώ 814.651) που απεικονίζονται διακριτά στον πίνακα ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου.

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από τους:

1. Νικόλαος Κ. Κουκούντζος, Πρόεδρος
2. Μενέλαος Κ. Κουκούντζος, Αντιπρόεδρος
3. Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
4. Νικόλαος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
5. Ιωάννης Κ. Σανιδιώτης, Μέλος
6. Αικατερίνη Ν. Κουκούντζου, Μέλος
7. Μαρία Δ. Καραδέδογλου, Μέλος

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 21η Μαρτίου 2025, τα μέλη του Δ.Σ. επανεκλέχθηκαν και η θητεία των ανωτέρω μελών του Δ.Σ. λήγει την 21 Μαρτίου 2027. Η διάρκεια της θητείας παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης, σύμφωνα με το άρθρο 15 παρ 2 του ισχύοντος καταστατικού μας και του άρθρου 85 παρ. 1 του Ν. 4548/2018.

Με απόφαση του Δ.Σ. με ημερομηνία 15/6/2026 έχει γίνει δεκτή η παραίτηση του Μέλους του Δ.Σ. Ιωάννη Σανιδιώτη, οπότε και η παραπάνω σύνθεση έχει αναδιαμορφωθεί με αυτή την αλλαγή.

34. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΑ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Δεν υφίστανται εμπράγματα ή άλλα βάρη επί των παγίων στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας.

35. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»

Από το πρώτο εξάμηνο του 2022 ο σωρευτικός 3ετής δείκτης πληθωρισμού στην Τουρκία ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29.

Ο Όμιλος εφαρμόζοντας το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) της θυγατρικής της KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. που έχει ως λειτουργικό νόμισμα το TRY και παρουσιάζει τις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις στο ιστορικό κόστος.

Συγκεκριμένα, το ΔΛΠ 29 απαιτεί:

- Προσαρμογή του ιστορικού κόστους των μη νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων για τη μεταβολή στην αγοραστική δύναμη που προκλήθηκε από τον πληθωρισμό από την ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης έως το τέλος της περιόδου αναφοράς.
- Μη αναπροσαρμογή των νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, όπως αυτά ήδη εκφράζονται στην τρέχουσα μονάδα μέτρησης στο τέλος της περιόδου αναφοράς.
- Προσαρμογή της κατάστασης αποτελεσμάτων με τον πληθωρισμό και μετατροπή της στην ισοτιμία κλεισίματος αντί για μια μέση ισοτιμία.
- Αναγνώριση του κέρδους ή ζημίας της καθαρής νομισματικής θέσης στα αποτελέσματα, προκειμένου να αντικατοπτρίζεται η επίδραση του πληθωρισμού και της μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών στην κατοχή νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σε τοπικό νόμισμα.

Για την πληθωριστική προσαρμογή χρησιμοποιήθηκαν οι δείκτες που δημοσίευσε η Τουρκική στατιστική υπηρεσία TURKSTAT. Η μεταβολή του δείκτη κατά τη διάρκεια της τρέχουσας και της προηγούμενης περιόδου αναφοράς αναφέρονται κατωτέρω:

	12/2025	**12/2024**	**12/2023**
Δείκτης τιμών καταναλωτή	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Συντελεστής μεταβολής	1,309	1,444	1,648

Η μετατροπή των στοιχείων της 31.12.2025 από το λειτουργικό νόμισμα στο νόμισμα παρουσίασης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων έγινε με την ισοτιμία της 31.12.2025 σύμφωνα με το ΔΛΠ 21. Οι επιπτώσεις προσαρμογής, κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29, στα μη χρηματικά στοιχεία των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης 2025 (μη συμπεριλαμβανομένης της ζημίας της καθαρής νομισματικής θέσης) παρουσιάζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης	**Επιπτώσεις ΔΛΠ 29 Ποσά σε Ευρώ**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	38.742
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	18.327
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	105.807
Αποθέματα	602.212
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	5.985
Μετοχικό κεφάλαιο	(755.895)
Λοιπά αποθεματικά	(146.294)
Ζημίες εις νέο	1.138.619
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(1.007.501)

Στοιχεία κατάστασης αποτελεσμάτων	**Επιπτώσεις ΔΛΠ 29 Ποσά σε Ευρώ**
Πωλήσεις	(269.509)
Κόστος πωληθέντων	207.350
Μικτό κέρδος	(62.159)
Αποτελέσματα προ φόρων	35.865

Η καθαρή νομισματική θέση (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2025 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε ζημία ύψους περίπου Ευρώ 1,1 εκ. (χρήση 2024: Ευρώ 1,4 εκ.) και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στη γραμμή «Χρηματοοικονομικά έξοδα».

Το ΔΛΠ 29 θα συνεχίζει να εφαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, όσο η τούρκικη οικονομία είναι υπερπληθωριστική.

36. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN GREECE

Τον Φεβρουάριο του 2026 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Kleemann Greece κατά ποσό Ευρώ 5.200.020 από την Εταιρεία με κεφαλαιοποίηση βέβαιης και εκκαθαρισμένης ισόποσης απαίτησης της μοναδικής μετόχου.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 2.000.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΓΟΡΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών ποσοστού 30% της συγγενούς εταιρείας PULSE ELECTRONICS LTD στην Κύπρο έναντι ποσού Ευρώ 163.125, φτάνοντας την συνολική της συμμετοχή στο 70%.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Ιούνιο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Ιούνιο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

Αναφορικά με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, η Διοίκηση αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις τους στις δραστηριότητες του Ομίλου. Όπου κρίνεται σκόπιμο, προσαρμόζει εγκαίρως τις επιχειρησιακές της αποφάσεις, με στόχο τον περιορισμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων. Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχουν διαπιστωθεί γεγονότα που να έχουν επιφέρει ουσιώδη επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα ή τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Πέρα των ανωτέρω, δεν υπήρξαν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025, που να αφορούν είτε την Εταιρεία είτε τον Όμιλο, που να επηρεάζουν σημαντικά την κατανόηση αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και θα έπρεπε ή να κοινοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο Πρόεδρος	Ο Αντιπρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Για την Οικονομική Διεύθυνση
Νικόλαος Κ. Κουκούντζος Α00835573	Μενέλαος Κ. Κουκούντζος Α01077268	Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος ΑΜ 902279	Νικόλαος Ν. Κουκούντζος Α00020530	Θωμάς Γ. Μούτσελος ΑΜ433354 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α’ ΤΑΞΗΣ 130319

KLEEMANN

Your 1st Choice in Lifts

ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ - KLEEMANN HELLAS
ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΜΕΧΡΙ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΟΠΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΈΝΩΣΗ

ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000
Έδρα: ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχώρι Κιλκίς

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ 4
Γενικές πληροφορίες 4
Δομή του Ομίλου 4
Αντικείμενο εργασιών Ομίλου και Εταιρείας 5
Πάγια περιουσιακά στοιχεία Ομίλου 5
Στοιχεία κλάδου 8
Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025 9
Μεταγενέστερα γεγονότα 10
Εξέλιξη και επιδόσεις 10
Σχολιασμός μεγεθών 12
Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη 14
Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες - Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου 15
Όραμα και μακροχρόνιοι στόχοι 21
Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 23
Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση 25
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή 33
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 36
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 36
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 37
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 38
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 39
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 40
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 41
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 42

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Οι κάτωθι υπογεγραμμένοι με την παρούσα δηλώνουμε υπεύθυνα, ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

- οι συνημμένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, Ατομικές και Ενοποιημένες, της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS Ανώνυμη Βιομηχανική Εμπορική Εταιρεία για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο,
- η συνημμένη Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν,
- οι συνημμένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ για ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» στις 14/07/2026 και πρόκειται να δημοσιοποιηθούν με την ανάρτηση τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση https://kleemannlifts.com.

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
Νικόλαος Κ. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α00835573	Μενέλαος Κ. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α01077268	Νικόλαος Ν. Κουκούντζος Α.Δ.Τ.: Α00020530

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση (η «Έκθεση») του Διοικητικού Συμβουλίου της ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και του Ομίλου KLEEMANN της χρήσης 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025, είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις των άρθρων 150-153 του Νόμου 4548/2018.

Η Έκθεση απεικονίζει κατά τρόπο αληθή όλες τις αναγκαίες κατά νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την εν λόγω χρήση και περιλαμβάνεται αυτούσια στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025 μαζί με τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και τις δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι αναγνώστες που ενδιαφέρονται για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον Όμιλο μπορούν να επισκεφθούν την ιστοσελίδα της Μητρικής Εταιρείας στο https://kleemannlifts.com ή να απευθυνθούν κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες στα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας.

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και διακριτικό τίτλο ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS A.B.E.E. (η «Μητρική» ή η «Εταιρεία») συστάθηκε νομότυπα τον Ιούνιο του 1983 (ΦΕΚ 2308/27.07.1983) και έχει αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000. Η διάρκεια λειτουργίας της έχει ορισθεί ως αορίστου χρόνου, ενώ έδρα της είναι η ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχωρίου, Κιλκίς.

ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Οι θυγατρικές εταιρείες, οι οποίες ενοποιούνται με την μέθοδο της πλήρους (ολικής) ενοποίησης, είναι οι εξής:

No	Εταιρεία	Έδρα	Μητρική	Συμμετοχή	
				31/12/2025	31/12/2024
1	KLEFER A.E.	ΒΙΠΕ Κιλκίς, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	50,0%	50,0%
2	KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	Κωνσταντινούπολη, Τουρκία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
3	KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Βελιγράδι, Σερβία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
4	KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
5	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
6	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Οξφόρδη, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN SERVICES LTD	100,0%	100,0%
7	KLEEMANN SERVICES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
8	KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
9	KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
10	KLEEMANN LIFTS RUS	Μόσχα, Ρωσία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	99,5%	99,5%
11	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
12	KLEEMANN AUFZUGE GmbH	Ντίσελντορφ, Γερμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
13	KLEEMANN ASCENSEURS SARL	Παρίσι, Γαλλία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
14	FOCUS LIFTS LIMITED	Γουίτλιμπερι, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
15	ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	100,0%	100,0%
16	THREE POINT,INC.	Ντέλαγουέρ, Ηνωμένες Πολιτείες	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
17	DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	Νέα Υόρκη, Ηνωμένες Πολιτείες	THREE POINT,INC.	95,0%	80,0%
18	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
19	KLEEMANN SKY LIFT	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
20	TSL INSPECTIONS LTD	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	100,0%	100,0%
21	KLEEMANN BELGIUM	Άαλστ, Βέλγιο	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	75,0%	75,0%
22	HOISTWAY LTD	Σόμερσετ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	75,0%	75,0%
23	LIFT SOURCE LIMITED	Στράτφορντσαιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
24	KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ο Όμιλος αποτελεί έναν διεθνή πάροχο ολοκληρωμένων λύσεων κάθετης μετακίνησης, με παραγωγική παρουσία σε Ελλάδα και Κίνα, και εμπορική δραστηριότητα σε πολλαπλές αγορές παγκοσμίως. Η στρατηγική του Ομίλου εστιάζει στη κερδοφόρα ανάπτυξη, στην ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας, στη συνεχή καινοτομία, στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και στη διεύρυνση δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα μέσω υπηρεσιών συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης.

Κύρια δραστηριότητα των εταιρειών του Ομίλου είναι η παραγωγή και εμπορία συστημάτων ανελκυστήρων, όπως: Υδραυλικοί ανυψωτικοί μηχανισμοί (έμβολα, μονάδες ισχύος, σασί), ηλεκτρομηχανικοί ανυψωτικοί μηχανισμοί (μηχανές, σασί, αντίβαρα), θάλαμοι (επιβατικοί, φορτηγοί, πανοραμικοί), ηλεκτρονικοί πίνακες, ηλεκτρονικά συστήματα και ανελκυστήρες ανύψωσης φορτίων τύπου Compact. Ο Όμιλος διαθέτει ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο λύσεων κάθετης μετακίνησης, καλύπτοντας το σύνολο του κύκλου ζωής ενός έργου, από τον σχεδιασμό και την παραγωγή έως την εγκατάσταση, την ανακαίνιση, τη συντήρηση και την τεχνική υποστήριξη μέσω του διεθνούς δικτύου εταιρειών και συνεργατών του. Το επιχειρηματικό αυτό μοντέλο συμβάλλει στη δημιουργία μακροχρόνιων σχέσεων με τους πελάτες και αυξάνει τη συμμετοχή δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα.

Τα προϊόντα καλύπτουν όλες τις πιθανές ανάγκες κάθε κατασκευής, όπως: Υδραυλικός ανελκυστήρας χωρίς μηχανοστάσιο, ηλεκτρομηχανικός ανελκυστήρας χωρίς μηχανοστάσιο, υδραυλικός ανελκυστήρας Maison Lift, ανελκυστήρας για μικρότερα φορτία και αντισεισμικός ανελκυστήρας.

Τα κυριότερα εξαρτήματα που εμπορεύονται, τα οποία προορίζονται για ανελκυστήρες κατοικιών και γραφείων, πανοραμικούς ανελκυστήρες εμπορικών κέντρων και ξενοδοχείων και ανελκυστήρες φορτίων βιομηχανικών χώρων, είναι τα εξής: Ηλεκτρομηχανικοί κινητήρες, οδηγοί (ράγες), λάδια, καλώδια, επικαθίσεις, συρματόσχοινα και λοιπά μηχανολογικά εξαρτήματα.

Παράλληλα, ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης, συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης μέσω θυγατρικών εταιρειών και εξουσιοδοτημένου δικτύου συνεργατών σε επιλεγμένες αγορές. Η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων υπηρεσιών αποτελεί βασικό στρατηγικό άξονα του Ομίλου, ενισχύοντας τη διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, τη δημιουργία επαναλαμβανόμενων ταμειακών ροών και τη μακροχρόνια συνεργασία με τους πελάτες.

ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ

ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ	ΚΤΙΡΙΑ
KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	
Οικόπεδα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς συνολικής έκτασης 53.632 τ.μ.	Ενιαίο κεντρικό κτίριο παραγωγής και αποθήκης επιφάνειας 21.242 τ.μ.
	Κτίριο πύργου δοκιμών ανελκυστήρων μεγάλων ταχυτήτων με γραφεία επιφάνειας 5.274 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής-αποθήκευσης (ηλεκτρονικά) και γραφείων απέναντι από τις κεντρικές εγκαταστάσεις στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς επιφάνειας 2.301 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης (θάλαμοι) κοντά στο κύριο συγκρότημα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς επιφάνειας 9.329 τ.μ. μαζί με κτίριο γραφείων επιφάνειας 1.000 τ.μ.
Αγροτεμάχια εφαπτόμενα στα όρια της ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς και των οικοπέδων της Εταιρείας συνολικής έκτασης 119.990 τ.μ.	Κτίριο logistics με γραφεία επιφάνειας 15.511 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης με γραφεία επιφάνειας 3.952 τ.μ..
	Κτίριο αποθήκης ανακύκλωσης επιφάνειας 485,05 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης με γραφεία επιφάνειας 3.431 τ.μ.

Αγροτεμάχια στον Ασπρόπυργο Αττικής, στον οδικό άξονα της Αττικής Οδού συνολικής έκτασης 12.882 τ.μ.	Κέντρο διανομής στο αγροτεμάχιο επιφάνειας 3.642 τ.μ.
Αγροτεμάχιο στην Ιαλυσό Ρόδου συνολικής έκτασης 2.580 τ.μ.	Δεν υφίσταται κτιριακή εγκατάσταση
Αγροτεμάχιο στην Μάνη Λακωνίας περιοχή "Αγριλιά" συνολικής έκτασης 5.998,79 τ.μ.	Διώροφη κατοικία επιφάνειας 310 τ.μ.
Οικόπεδο- Αγρός στην Πολίχνη συνολικής έκτασης 2.483 τ.μ.	Κτίρια με γραφεία επιφάνειας 1.160 τ.μ. (υπόγειο 435 τ.μ., αποθήκη 435 τ.μ., ισόγειο 145 τ.μ. και 1ος όροφος 145 τ.μ.).
Διαμερίσματα-Καταστήματα	Ισόγειο κατάστημα στις οδούς Νέστωρος 23 και Ακροπόλεως 52 στην Νίκαια Πειραιά επιφάνειας 122 τ.μ., το οποίο εκμισθώνεται.
	Διαμέρισμα στο Κιλκίς στην οδό Π. Μελά 19, επιφάνειας 81 τ.μ. το οποίο εκμισθώνεται.
	Διαμέρισμα στο Κιλκίς στην οδό 21ης Ιουνίου & Γρεβενών, επιφάνειας, 93 τ.μ., το οποίο εκμισθώνεται.
	Τετραώροφο κτίριο γραφείων & καταστημάτων στην οδό Δημοκρατίας 2 (πρώην Λυκόβρυσης), Αθήνα, συνολικής επιφάνειας 1.015,05 τ.μ. (υπόγειο 262,60 τ.μ., ισόγειο 197,54 τ.μ., 1ος όροφος 197,54 τ.μ., 2ος όροφος 181,09 τ.μ., 3ος όροφος 153,52 τ.μ., δώμα & βοηθητικούς 22,76 τ.μ.). Το σύνολο του κτηρίου εκμισθώνεται.
KLEFER A.E.	
Οικόπεδα στη ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς συνολικής έκτασης 19.487 τ.μ.	Κτίρια παραγωγής και αποθήκης (πορτών) επιφάνειας 11.731 τ.μ. (1.736 τ.μ. αφορούν κτίρια Διοίκησης).
KLEEMANN LIFTOVI D.o.o.	
Οικόπεδο στο Simanovci Δήμου Pecinci στο Βελιγράδι συνολικής έκτασης 30.859 τ.μ.	Κτίρια παραγωγής, αποθήκης και γραφείων, συνολικής επιφάνειας 8.282 τ.μ.
KLEEMANN LIFTS CHINA CO. LTD	
Οικόπεδα στο No 100 Dengta Road, KSND, συνολικής έκτασης 25.296 τ.μ.	Κτίριο φύλακα, συνολικής επιφάνειας 43 τ.μ.
	Κτίριο πύργου δοκιμών ανελκυστήρων μεγάλων ταχυτήτων με γραφεία επιφάνειας 5.493 τ.μ.
	Κτίριο παραγωγής και αποθήκης συνολικής επιφάνειας 13.014 τ.μ.
	Κτίριο πυροπροστασίας και αντλιοστάσιο συνολικής επιφάνειας 543 τ.μ.
KLEEMANN LIFT RO	
	Κτίριο στο Tati Business Center, Bulevardul Tudor Vladimirescu 45, 2ος όροφος, București 050881, Ρουμανία 164 τ.μ.
	Πάρκινγκ στο Bd. Tudor Vladimirescu 43, București, χωρητικότητας 6 οχημάτων, Ρουμανία 10 τ.μ.
	Αποθήκη/αρχείο ARCHIVE Sp. Unirii 993-999, Bucuresti, Ρουμανία 4,8 τ.μ.
KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	
Οικόπεδο στην Θέρμη συνολικής έκτασης 1.479,13 τ.μ.	Γραφείο ισόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 100,63 τ.μ.
	Αποθήκη υπόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 28,09 τ.μ.

	Γραφείο ισόγειο στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 100,63 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 52,78 τ.μ.
	Ισόγειο κενός χώρος στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 20,49 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 24,44 τ.μ.
	Ισόγειο κενός χώρος στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 8 τ.μ.
	Αποθήκη στο εμπορικό κέντρο EUROTECH 13ο χλμ Θεσσαλονίκης - Νέων Μουδανιών Θέρμη, 150 τ.μ.

Η θυγατρική εταιρεία Kleemann Lifts China CO. Ltd., με βάση και το δίκαιο που ισχύει στην Kiva και το οποίο δεν προβλέπει Ιδιοκτησίες επί πάγιων περιουσιακών στοιχείων, διατηρεί δικαίωμα χρήσης 50 ετών για τα Οικόπεδα και τα Κτίρια, που παρουσιάζει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της.

ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός του Ομίλου είναι τελευταίας τεχνολογίας, μεγάλου βαθμού αυτοματοποίησης και υψηλής παραγωγικής ικανότητας.

ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ

Ο ιδιόκτητος μεταφορικός στόλος του Ομίλου αποτελείται από εκατόν τριάντα εννιά (139) φορτηγά αυτοκίνητα μεταφοράς εμπορευμάτων και επαγγελματικά φορτηγάκια για το service, δύο (2) λεωφορεία, πενήντα τέσσερα (54) αυτοκίνητα ιδιωτικής χρήσης, είκοσι επτά (27) μοτοσικλέτες για την μεταφορά του προσωπικού, ενενήντα εννέα (99) κλάρκ εσωτερικής μεταφοράς (αυτοκινούμενα και χειροκίνητα) και δύο (2) ανοιχτά αμαξίδια για μεταφορά επισκεπτών εντός των εγκαταστάσεων.

ΈΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Τα έπιπλα και ο λοιπός εξοπλισμός του Ομίλου περιλαμβάνουν: Έπιπλα, σκεύη, μηχανές γραφείων, ηλεκτρονικούς υπολογιστές και συστήματα υπολογιστών, τηλεπικοινωνιακό εξοπλισμό, κλιματιστικά και κατασκευασμένα εκθέματα προβολής στις εγκαταστάσεις του και τις εγκαταστάσεις τρίτων-πελατών.

ΑΣΦΑΛΙΣΤΗΡΙΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ – ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ

Ο Όμιλος έχει συνάψει σειρά από ασφαλιστήρια συμβόλαια όπως πυρός, απώλειας κερδών και πιστώσεων και αστικής ευθύνης προϊόντος και μεταφερόμενων φορτίων.
Όσον αφορά εγγυήσεις, έχουν δοθεί από τη Μητρική προς τη θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTOVI εγγυήσεις ύψους Ευρώ 2.200.000 και προς τη θυγατρική KLEEMANN GREECE Μονοπρόσωπη Α.Ε. εγγυήσεις ύψους Ευρώ 3.860.513, που εξυπηρετούν το δανεισμό τους. Παράλληλα, έχουν δοθεί εγγυήσεις ύψους Ευρώ 467.500 προς την KLEEMANN SERVICES LTD, Ευρώ 674.723 (USD 792.800) προς την Kleemann Asansor και Ευρώ 1.362.774 (GBP 1.189.157) προς την HOISTWAY LTD με σκοπό κυρίως την έκδοση Ε/Ε.

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Το στελεχιακό δυναμικό του Ομίλου είναι άριστα εκπαιδευμένο και εξειδικευμένο, ενώ προκειμένου να ανταποκριθεί με επιτυχία στις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς, ο Όμιλος επενδύει στην διαρκή εκπαίδευση και ενημέρωσή του. Επιπρόσθετα, η Διοίκηση έχει καταφέρει να διατηρεί άριστες σχέσεις με το προσωπικό, γεγονός που βοηθάει στην αρμονική λειτουργία του Ομίλου.

Η εξέλιξη του μέσου όρου προσωπικού του Ομίλου καθώς και του συνολικού αριθμού προσωπικού της Εταιρείας και του Ομίλου αντίστοιχα παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Μέσος όρος χρήσης	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Μισθωτοί	1.251	1.384	517	525
Ημερομίσθιοι	511	390	297	291
Σύνολο	**1.762**	**1.774**	**814**	**816**
Συν. αριθμός προσωπικού στη λήξη της χρήσης	**1.775**	**1.749**	**819**	**812**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται διεθνώς στον σχεδιασμό, την παραγωγή και την εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων, εξαρτημάτων ανελκυστήρων, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών εγκατάστασης, ανακαίνισης και συντήρησης μέσω του διεθνούς δικτύου θυγατρικών εταιρειών και συνεργατών του.

Η δραστηριότητα του Ομίλου επηρεάζεται τόσο από την εξέλιξη της νέας οικοδομικής δραστηριότητας όσο και από τη διαρκώς αυξανόμενη αγορά ανακαίνισης υφιστάμενων εγκαταστάσεων και υπηρεσιών συντήρησης, η οποία παρουσιάζει υψηλότερο βαθμό επαναλαμβανόμενων εσόδων και μεγαλύτερη ανθεκτικότητα στους οικονομικούς κύκλους.

Η στρατηγική αυτή συμβάλλει στη βελτίωση της ποιότητας των εσόδων, στη δημιουργία σταθερότερων λειτουργικών ταμειακών ροών και στη μακροχρόνια ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του Ομίλου.

Παράλληλα, οι βασικές τάσεις του κλάδου διαμορφώνονται από την αυξανόμενη ζήτηση για ενεργειακά αποδοτικές λύσεις, ψηφιακές τεχνολογίες στους ανελκυστήρες, αυστηρότερα πρότυπα ασφαλείας, καθώς και τις απαιτήσεις για βιώσιμες και φιλικές προς το περιβάλλον κατασκευές.

Ανάλογα με την δραστηριότητά τους, οι εταιρείες του κλάδου μπορούν να διαχωριστούν σε τέσσερις κατηγορίες:

- Παραγωγής εξαρτημάτων: Βιομηχανίες και βιοτεχνίες, οι οποίες παράγουν εξαρτήματα ανελκυστήρων.
- Εγκαταστάσεων και συντηρήσεων: Προμηθεύουν τον ανελκυστήρα στον κατασκευαστή του κτιρίου και αναλαμβάνουν την συντήρησή του.
- Εμπορίας εξαρτημάτων ανελκυστήρων: Δραστηριοποιούνται μεταξύ των δύο ανωτέρω αλλά αναπτύσσονται έχοντας διαφορετική λειτουργική δομή.
- Προμήθειας ολοκληρωμένων ανελκυστήρων: Εξελιγμένη μορφή εταιρειών εμπορίας εξαρτημάτων, αφού είναι σε θέση να προμηθεύσουν τις εταιρείες εγκατάστασης με ένα πλήρες πακέτο εξαρτημάτων.

Τα όρια ανάμεσα στις κατηγορίες δεν είναι ευδιάκριτα με συνέπεια να υπάρχουν εταιρείες οι οποίες συνδυάζουν τις ανωτέρω δραστηριότητες. Για παράδειγμα, στον κλάδο των ανελκυστήρων σε Ευρωπαϊκό επίπεδο δραστηριοποιούνται αρκετές πολυεθνικές επιχειρήσεις, οι οποίες εκτός από παραγωγή συγκεκριμένων εξαρτημάτων, πραγματοποιούν την εγκατάσταση και την συντήρηση των ανελκυστήρων. Ο κλάδος χαρακτηρίζεται από έντονο ανταγωνισμό, υψηλές απαιτήσεις ποιότητας και ασφάλειας, καθώς και αυξανόμενη έμφαση στην ενεργειακή αποδοτικότητα και στις υπηρεσίες μετά την πώληση. Ο ανταγωνισμός του Ομίλου προέρχεται κατά κύριο λόγο από τους μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους του κλάδου στη διεθνή αγορά και κατά τόπους από μικρές και μεσαίες βιοτεχνίες παραγωγής εξατομικευμένων εξαρτημάτων ανελκυστήρων.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΠΑΓΚΟΣΜΙΑΣ ΑΓΟΡΑΣ

Στο τέλος του 2025, περίπου το 58% του παγκόσμιου πληθυσμού κατοικεί σε αστικές περιοχές, ποσοστό που αναμένεται να αυξηθεί στο 68% έως το 2050. Οι πιο αστικοποιημένες περιοχές περιλαμβάνουν τη Βόρεια Αμερική (83,4%), τη Λατινική Αμερική και την Καραϊβική (82%), την Ευρώπη (76%) και την Ωκεανία (64%) με την Ινδία, την Κίνα και τη Νιγηρία να οδηγούν αυτή την τάση. Το επίπεδο αστικοποίησης στην Ασία προσεγγίζει το 54%. Αντίθετα, η Αφρική παραμένει κυρίως αγροτική, με το 44% του πληθυσμού της να ζει σε αστικές περιοχές.

Με εκτιμώμενο τζίρο 92 δις δολαρίων για το 2026, η αγορά των ανελκυστήρων τροφοδοτείται από την ανάπτυξη της βιομηχανίας κατασκευών και κτιρίων στις χώρες της APAC.

Στις ώριμες αγορές της Ευρώπης και της Βόρειας Αμερικής, η αγορά νέων εγκαταστάσεων ανελκυστήρων αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με συγκρατημένους ρυθμούς, κυρίως λόγω της περιορισμένης οικοδομικής δραστηριότητας και της ωρίμανσης των συγκεκριμένων αγορών. Οι περισσότερες προβλέψεις συγκλίνουν σε ετήσια ανάπτυξη μεταξύ 2% και 3% έως το 2030, σημαντικά χαμηλότερη από τις αναπτυσσόμενες αγορές της Ασίας και της Μέσης Ανατολής.

Αντίθετα, η αγορά ανακαίνισης ανελκυστήρων (Elevator Modernization) εξελίσσεται στον βασικό μοχλό ανάπτυξης του κλάδου. Η παγκόσμια αγορά modernization εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε σε περίπου 14,1 δισ. δολάρια το 2025 και αναμένεται να υπερβεί τα 20 δισ. δολάρια έως το 2030, παρουσιάζοντας ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης άνω του 7%.

Η ανάπτυξη αυτή τροφοδοτείται από τη γήρανση του υφιστάμενου εγκατεστημένου στόλου ανελκυστήρων, την αυστηροποίηση των κανονισμών ασφάλειας και ενεργειακής απόδοσης, καθώς και τη διευρυνόμενη ανάγκη αναβάθμισης της εμπειρίας χρήστη και της λειτουργικής αξιοπιστίας των κτιρίων. Τα έργα ανακαίνισης περιλαμβάνουν την αντικατάσταση ή αναβάθμιση κρίσιμων συστημάτων όπως οι πόρτες, οι πίνακες ελέγχου, οι μηχανές έλξης, οι μετατροπείς συχνότητας, τα ηλεκτρολογικά κυκλώματα και οι ψηφιακές εφαρμογές απομακρυσμένης παρακολούθησης και προληπτικής συντήρησης.

Παράλληλα, οι πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης, οι στόχοι ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων και η διείσδυση των «έξυπνων» τεχνολογιών δημιουργούν ένα ευνοϊκό περιβάλλον για επενδύσεις στον εκσυγχρονισμό του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος. Ως αποτέλεσμα, ο τομέας modernization αναμένεται να εμφανίσει υψηλότερη ανάπτυξη, μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους και πιο προβλέψιμες ταμειακές ροές σε σχέση με την αγορά νέων εγκαταστάσεων, καθιστώντας τον στρατηγική προτεραιότητα για τις εταιρείες του κλάδου την επόμενη δεκαετία.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

Η χρήση 2025 αποτέλεσε ένα ιδιαίτερα σημαντικό έτος για τον Όμιλο, κατά το οποίο συνεχίστηκε με συνέπεια η υλοποίηση της στρατηγικής που έχει διαμορφωθεί τα τελευταία έτη, με βασικούς άξονες την επίτευξη βιώσιμης και κερδοφόρας ανάπτυξης, τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής του θέσης.

Παρά τις προκλήσεις που εξακολουθούν να χαρακτηρίζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, όπως η αβεβαιότητα στις αγορές, οι γεωπολιτικές εξελίξεις, οι μεταβολές στο κόστος χρηματοδότησης και οι πιέσεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες, ο Όμιλος επέδειξε σημαντική ανθεκτικότητα, διατηρώντας την αναπτυξιακή του πορεία και ενισχύοντας την ανταγωνιστική του θέση στις αγορές όπου δραστηριοποιείται.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης, συνεχίστηκε η εστίαση στη βελτιστοποίηση του λειτουργικού μοντέλου, στην ενίσχυση της παραγωγικότητας, στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους και στη βελτίωση της αποδοτικότητας του κεφαλαίου κίνησης.

Σημαντικό μέρος της στρατηγικής του Ομίλου αποτέλεσε επίσης η περαιτέρω ενίσχυση της διεθνούς του παρουσίας, μέσω της ανάπτυξης των θυγατρικών του και της διεύρυνσης των εμπορικών του δραστηριοτήτων σε αγορές με σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης. Παράλληλα, συνεχίστηκε η στροφή προς δραστηριότητες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, με ιδιαίτερη έμφαση στις υπηρεσίες συντήρησης και ανακαίνισης (modernization), οι οποίες συμβάλλουν στη δημιουργία σταθερών και επαναλαμβανόμενων εσόδων, βελτιώνουν τη λειτουργική κερδοφορία και περιορίζουν την έκθεση του Ομίλου στις κυκλικές διακυμάνσεις της αγοράς νέων εγκαταστάσεων.

Επιπροσθέτως, ο Όμιλος συνέχισε να επενδύει στην καινοτομία, στον ψηφιακό μετασχηματισμό των λειτουργιών του, στη βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών και στην ανάπτυξη των ανθρώπινων πόρων του, αναγνωρίζοντας ότι η τεχνολογική εξέλιξη και η συνεχής αναβάθμιση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητάς του.

Τα σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025 και η επίδρασή τους στην Οικονομική Έκθεση είναι τα ακόλουθα:

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN HELLAS

Τον Ιανουάριο του 2025 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Kleemann Hellas κατά Ευρώ 400 χιλ. από την εταιρεία Orbital.

ΕΞΑΓΟΡΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΚΟΥ ΠΑΚΕΤΟΥ ΤΗΣ DAY ACCESSIBILITY AND MOBILITY SOLUTIONS INC

Εντός του 2025 υπογράφηκε συμφωνία εξαγοράς του μειοψηφικού πακέτου, 15% της εταιρείας Day Accessibility and mobility solutions Inc από τη θυγατρική εταιρεία του ομίλου Three point Inc. αντί του ποσού Ευρώ 721.228 (USD 780 χιλ.). Μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Three point Inc κατέχει το 95% της θυγατρικής.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Οκτώβριο του 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN GREECE

Τον Φεβρουάριο του 2026 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Kleemann Greece κατά ποσό Ευρώ 5.200.020 από την Εταιρεία με κεφαλαιοποίηση βέβαιης και εκκαθαρισμένης ισόποσης απαίτησης της μοναδικής μετόχου.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 2.000.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΓΟΡΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών ποσοστού 30% της συγγενούς εταιρείας PULSE ELECTRONICS LTD στην Κύπρο έναντι ποσού Ευρώ 163.125, φτάνοντας την συνολική της συμμετοχή στο 70%.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Ιούνιο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Ιούνιο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Η χρήση 2025 σηματοδότησε ένα ακόμη βήμα στην υλοποίηση της στρατηγικής του Ομίλου για κερδοφόρα ανάπτυξη. Παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος, ο Όμιλος κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών, σημαντική βελτίωση της λειτουργικής του κερδοφορίας και περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας των εσόδων του.

Η εξέλιξη αυτή οφείλεται στην ουσιαστική ολοκλήρωση της προσαρμογής του Ομίλου μετά την υποχρεωτική διακοπή δραστηριοτήτων στη ρωσική αγορά στο πλαίσιο της 14ης δέσμης κυρώσεων, την επιτυχή αναπλήρωση

του χαμένου κύκλου εργασιών μέσω της ανάπτυξης σε άλλες αγορές, καθώς και τη συνεχιζόμενη βελτίωση του εμπορικού και λειτουργικού του μοντέλου.

Παράλληλα, η αυξανόμενη συμμετοχή δραστηριοτήτων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, όπως οι υπηρεσίες συντήρησης και ανακαίνισης, σε συνδυασμό με τη συνεχή βελτίωση του μείγματος προϊόντων, της τιμολογιακής πολιτικής και της λειτουργικής αποδοτικότητας, συνέβαλαν στη σημαντική ενίσχυση του μικτού περιθωρίου κέρδους και των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου κατά τη χρήση 2025 ανήλθε σε Ευρώ 224,8 εκ., έναντι Ευρώ 218,2 εκ. το 2024, παρουσιάζοντας αύξηση 3%. Η εξέλιξη αυτή αποκτά ιδιαίτερη σημασία, καθώς επιτεύχθηκε μετά την πλήρη απώλεια της ρωσικής αγοράς λόγω των ευρωπαϊκών κυρώσεων, επιβεβαιώνοντας την επιτυχή αναπλήρωση του κύκλου εργασιών μέσω της ανάπτυξης σε νέες διεθνείς αγορές και της ενίσχυσης της εμπορικής παρουσίας του Ομίλου.

Το EBITDA του Ομίλου διαμορφώθηκε σε Ευρώ 7,6 εκ. έναντι Ευρώ 1,9 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση, ενώ το αντίστοιχο περιθώριο EBITDA ανήλθε σε 3,4% από 0,9% το 2024, καταγράφοντας ιδιαίτερα σημαντική βελτίωση της λειτουργικής κερδοφορίας.

Η εξέλιξη αυτή αντανακλά κυρίως τη βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους, τη συνεχή βελτιστοποίηση του μείγματος προϊόντων και αγορών, την εφαρμογή αποτελεσματικότερης τιμολογιακής πολιτικής καθώς και τη συστηματική ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω δράσεων εξορθολογισμού του κόστους και βελτίωσης των παραγωγικών διαδικασιών.

Παράλληλα, καθοριστική συμβολή είχε η αυξανόμενη συμμετοχή των δραστηριοτήτων συντήρησης στο συνολικό κύκλο εργασιών του Ομίλου, οι οποίες χαρακτηρίζονται από υψηλότερα περιθώρια κέρδους, μεγαλύτερη προβλεψιμότητα και επαναλαμβανόμενα έσοδα. Επιπλέον, η εμπορική επιτυχία της εισαγωγής στην αγορά της νέας σειράς προϊόντων "City", η οποία προσφέρει ανταγωνιστική σχέση ποιότητας-τιμής, συνέβαλε θετικά τόσο στην αύξηση των πωλήσεων όσο και στη βελτίωση της συνολικής κερδοφορίας του Ομίλου.

Η ανωτέρω εξέλιξη επιβεβαιώνει την ορθότητα της στρατηγικής της Διοίκησης για τη σταδιακή μετατόπιση του επιχειρηματικού μοντέλου προς δραστηριότητες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας και ισχυρότερης λειτουργικής κερδοφορίας, δημιουργώντας παράλληλα μία πιο ανθεκτική και βιώσιμη βάση για τη μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου.

Για τη χρήση 2026, η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στην υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου, με βασικές προτεραιότητες τη διατήρηση της λειτουργικής κερδοφορίας, την περαιτέρω ενίσχυση της παραγωγικής αποδοτικότητας, τη συνεχή ανάπτυξη σε διεθνείς αγορές, την αύξηση των δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης, καθώς και τη διατήρηση ισχυρής ρευστότητας και χρηματοοικονομικής ευρωστίας. Παρά τις αβεβαιότητες του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος, η Διοίκηση εκτιμά ότι οι προοπτικές του Ομίλου παραμένουν θετικές.

ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ ΜΕΓΕΘΩΝ

Η πορεία του Ομίλου αποτυπώνεται στα οικονομικά αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης, τα κυριότερα εκ των οποίων αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα συγκριτικά με τα αποτελέσματα της χρήσης 2024:

	Όμιλος			Εταιρεία		
	Από 01/01 έως			Από 01/01 έως		
(Ποσά σε χιλ . Ευρώ)	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**%**
Πωλήσεις	**224.833**	**218.209**	**3,0%**	**97.405**	**95.862**	**1,6%**
Κόστος πωληθέντων	(158.940)	(158.754)	0,1%	(72.632)	(72.099)	0,7%
Μικτά κέρδη	**65.892**	**59.455**	**10,8%**	**24.773**	**23.762**	**4,3%**
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) (καθαρά)	(2.288)	3.222	(171,0%)	9.392	5.965	57,5%
Έξοδα διοίκησης	(35.576)	(39.229)	(9,3%)	(14.984)	(14.520)	3,2%
Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	(3.122)	(2.916)	7,1%	(3.017)	(2.776)	8,7%
Έξοδα διάθεσης	(24.356)	(24.941)	(2,3%)	(13.814)	(13.493)	2,4%
Έσοδα από μερίσματα	40	31	29,5%	1.129	3.242	(65,2%)
Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία	100	360	(72,2%)	100	360	(72,2%)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα, καθαρά	(4.938)	(6.502)	(24,1%)	(3.001)	(4.258)	(29,5%)
Καθαρά κέρδη/(ζημίες) προ φόρων	**(4.247)**	**(10.521)**	**(59,6%)**	**578**	**(1.717)**	**(133,7%)**
Φόροι εισοδήματος	(1.822)	(501)	263,7%	(438)	(671)	(34,8%)
Κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους	**(6.070)**	**(11.022)**	**(44,9%)**	**140**	**(2.388)**	**(105,9%)**
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	**7.578**	**1.891**	**300,75%**	**5.068**	**1.470**	**244,80%**
Περιθώριο EBITDA	**3,4%**	**0,9%**		**5,2%**	**1,5%**	
Στοιχεία Κατάστασης ταμειακών ροών						
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**5.648**	**(4.164)**		**1.021**	**(1.155)**	
Στοιχεία Κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης						
Αποθέματα	**40.974**	**39.339**	**4,16%**	**21.168**	**21.695**	**-2,43%**
Εμπορικές απαιτήσεις	**35.385**	**34.754**	**1,82%**	**30.294**	**26.435**	**14,60%**
Εμπορικές υποχρεώσεις	**21.878**	**19.314**	**13,28%**	**18.686**	**15.472**	**20,78%**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	**42.553**	**49.073**	**-13,29%**	**40.467**	**46.014**	**-12,06%**
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	**43.023**	**34.964**	**23,05%**	**37.050**	**29.307**	**26,42%**

Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 3% σε σχέση με τη συγκριτική χρήση, ως αποτέλεσμα της ενίσχυσης των πωλήσεων στις διεθνείς αγορές και της διατήρησης ισχυρής εμπορικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Αυξημένα είναι τα μικτά κέρδη σε απόλυτα νούμερα, όπως και τα Αποτελέσματα προ φόρων (EBT), τα Αποτελέσματα μετά φόρων (EAT) και τα Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA).

Η αύξηση του μικτού κέρδους και του αντίστοιχου περιθωρίου οφείλεται κυρίως στη βελτίωση του μείγματος προϊόντων, στην αποτελεσματικότερη τιμολογιακή πολιτική, την περαιτέρω αύξηση των εσόδων από υπηρεσίες συντήρησης και στη συνεχή βελτίωση της παραγωγικής αποδοτικότητας.

Η σημαντική αύξηση του EBITDA αντανακλά κυρίως τη βελτίωση του μικτού περιθωρίου κέρδους και τον αποτελεσματικότερο έλεγχο του λειτουργικού κόστους.

Παρόμοια ήταν η εικόνα και για την Εταιρεία, με αύξηση του Μικτού Κέρδους κατά 4,3% σε σχέση με το 2024. Αντίστοιχα, τα Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), τα Αποτελέσματα προ φόρων (EBT) και τα Αποτελέσματα μετά φόρων (EAT) παρουσίασαν αύξηση σε σχέση με τη συγκριτική χρήση.

Θετική ήταν η εξέλιξη των Καθαρών Ταμειακών Ροών από λειτουργικές δραστηριότητες στον Όμιλο όσο και στην Εταιρεία σε σχέση με το 2024.

Οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρουσίασαν σημαντική βελτίωση, κυρίως λόγω της ενίσχυσης της λειτουργικής κερδοφορίας και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης.

Τα αποθέματα του Ομίλου αποτελούν το 19,3% του συνολικού Ενεργητικού (2024: 19,2% του συνολικού Ενεργητικού) και της Εταιρείας το 13,2% επί του συνολικού Ενεργητικού (2024: 14,2% επί του συνολικού Ενεργητικού).

Οι απαιτήσεις από πελάτες για τον Όμιλο αντιστοιχούν στο 16,7% του συνόλου του Ενεργητικού του (2024: 17%) και για την Εταιρεία στο 18,9% του συνόλου του Ενεργητικού της (2024: 17,3%).

Το υπόλοιπο των εμπορικών υποχρεώσεων του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 13% (2024: 12,5%) του συνόλου των υποχρεώσεων του, ενώ της Εταιρείας σε 16,9% (2024: 14,9%) του συνόλου των υποχρεώσεων της.

Μειωμένες ήταν οι Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις τόσο για τον Όμιλο, όσο και για την Εταιρεία. Στον Όμιλο, οι Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις ανήλθαν σε 25,3% του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 31,8%), ενώ για την Εταιρεία αποτέλεσαν το 36,6% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 44,3%).

Όσον αφορά τις Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις, στον Όμιλο ανήλθαν σε 25,6% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 22,7%), ενώ για την Εταιρεία το αντίστοιχο μέγεθος αποτέλεσε το 33,5% επί του συνόλου των υποχρεώσεων (2024: 28,2%).

Οι παρακάτω πίνακες παρέχουν ποσοστιαία ενημέρωση για τις μεταβολές των λογαριασμών της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Χρηματοοικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

	Όμιλος		**Εταιρεία**	
Ενεργητικό	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια	(5,31%)	0,44%	(3,06%)	(2,65%)
Αποθέματα	4,16%	(19,79%)	(2,43%)	0,56%
Εμπορικές απαιτήσεις	1,82%	(5,92%)	14,60%	(4,03%)
Συμμετοχές σε θυγατρικές		-	5,23%	18,68%
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(50,69%)	(13,08%)	(47,38%)	(24,19%)
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(11,45%)	71,28%	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	19,28%	(9,49%)	25,75%	(14,77%)
Υποχρεώσεις				
Εμπορικές υποχρεώσεις	13,28%	(15,91%)	20,78%	(3,58%)
Δανειακές υποχρεώσεις	1,83%	11,94%	2,92%	13,55%
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	43,82%	101,49%	40,25%	124,24%
Ίδια κεφάλαια	(13,71%)	(17,83%)	1,16%	(5,01%)

Για την καλύτερη κατανόηση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, παρατίθενται οι ακόλουθοι οικονομικοί δείκτες για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	2024	2025	2024
ΕΞΕΛΙΞΗΣ (%)				
Μεταβολής Κύκλου Εργασιών	3,04%	0,50%	1,61%	(2,59%)
Μεταβολής καθαρών κερδών μετά φόρων	44,93%	438,58%	105,88%	(1041,38%)
Μεταβολής παγίων	(3,78%)	6,53%	(4,13%)	0,66%
Μεταβολής Ιδίων Κεφαλαίων	(13,71%)	(17,83%)	1,16%	(5,01%)
ΑΠΟΔΟΣΗΣ (σε χιλιάδες Ευρώ)				
Κέρδη μετά φόρων (ΕΑΤ)	(6.070)	(11.022)	140	(2.388)
Κέρδη προ φόρων (ΕΒΤ)	(4.247)	(10.521)	578	(1.717)
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	7.578	1.891	5.068	1.470
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ (ημέρες)				
Μέση διάρκεια παραμονής απαιτήσεων (Πελ.+ Γραμ.+ Επιτ.)	57	60	106	103
Μέση διάρκεια παραμονής υποχρεώσεων (Προμηθ.+ Γραμ. + Επιτ.)	47	49	86	80
Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων	92	102	108	110
Μέση διάρκεια λειτουργικού κύκλου	149	162	214	212
Μέση διάρκεια εμπορικού κύκλου	102	113	128	133
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ				
Ίδια προς συνολικά κεφάλαια	0,21	0,25	0,31	0,32
Ίδια κεφάλαια προς συνολικές υποχρεώσεις	0,26	0,33	0,45	0,47
Τραπεζικά δάνεια προς ίδια κεφάλαια	1,95	1,65	1,56	1,53
ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ				
Ολικής ρευστότητας	1,10	1,22	0,95	1,04
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς κέρδη μετά φόρων	(18,77)	(8,51)	469,07	(22,57)
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς ίδια κεφάλαια	2,60	1,84	1,32	1,10

Στη χρήση 2025, ο Όμιλος καταχώρισε δαπάνες οι οποίες χαρακτηρίζονται έκτακτες και μη επαναλαμβανόμενες, με συνέπεια η Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης να έχει επιβαρυνθεί σε μεγαλύτερο βαθμό του αναμενόμενου, βάσει των συνήθων δαπανών από την λειτουργική δραστηριότητα. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος καταγράφει ζημίες ποσού Ευρώ 1,1 εκατ. που απορρέει από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 «Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. (βλ. σημείωση 35).

Δεν προέκυψαν γεγονότα από την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης έως και το χρόνο υποβολής αυτής της Έκθεσης που να είναι ζημιογόνα και να υποδηλώνουν την ανάγκη προσαρμογών των στοιχείων Ενεργητικού και Ιδίων Κεφαλαίων-Υποχρεώσεων της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ή να απαιτούν αποκάλυψή τους στις συνημμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσης, κατά τη διάρκεια της οποίας, οι δραστηριότητες της Εταιρείας ήταν σύμφωνες με την ισχύουσα νομοθεσία και τους σκοπούς της, όπως ορίζονται στο Καταστατικό της.

Σχετικά με την διανομή μερίσματος, η Διοίκηση της Εταιρείας αναφέρει ότι η μερισματική πολιτική της είναι άμεσα συνδεμένη με την κεφαλαιουχική της διάρθρωση, την αποδοτικότητα της, τα πραγματοποιθέντα κέρδη και την αυτοχρηματοδότηση των επενδύσεων της, με κύριο γνώμονα το μακροπρόθεσμο συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της.

ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, παρά τις συνεχιζόμενες γεωπολιτικές και μακροοικονομικές προκλήσεις, οι προοπτικές του Ομίλου για τη χρήση 2026 παραμένουν θετικές. Βασική προτεραιότητα αποτελεί η συνέχιση της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου, με έμφαση στη κερδοφόρα ανάπτυξη, τη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και την περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής του θέσης.

Ο Όμιλος θα συνεχίσει να επενδύει στην ανάπτυξη της διεθνούς εμπορικής του παρουσίας, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των προϊόντων και υπηρεσιών του, καθώς και στην αύξηση της συμμετοχής δραστηριοτήτων συντήρησης και ανακαίνισης, οι οποίες δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα και ενισχύουν τη σταθερότητα των λειτουργικών ταμειακών ροών.

Παράλληλα, η Διοίκηση συνεχίζει την υλοποίηση δράσεων βελτίωσης της παραγωγικής αποδοτικότητας, της διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης και της αξιοποίησης των παραγωγικών υποδομών του Ομίλου, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση του μικτού περιθωρίου κέρδους και της λειτουργικής κερδοφορίας.

Ο Όμιλος διαθέτει ισχυρή διεθνή παρουσία, διαφοροποιημένη πελατειακή βάση και επαρκή ρευστότητα, στοιχεία που του επιτρέπουν να υποστηρίζει αποτελεσματικά την επιχειρησιακή του ανάπτυξη και να ανταποκρίνεται με ευελιξία στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς.

Αναφορικά με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, η Διοίκηση αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις τους στις δραστηριότητες του Ομίλου. Όπου κρίνεται σκόπιμο, προσαρμόζει εγκαίρως τις επιχειρησιακές της αποφάσεις, με στόχο τον περιορισμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων. Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχουν διαπιστωθεί γεγονότα που να έχουν επιφέρει ουσιώδη επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα ή τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Η Διοίκηση παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον και αξιολογεί συστηματικά τους κυριότερους επιχειρηματικούς κινδύνους, όπως τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τις διακυμάνσεις του κόστους πρώτων υλών και ενέργειας, τις μεταβολές των επιτοκίων, τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και τη γενικότερη πορεία της παγκόσμιας οικονομίας, προσαρμόζοντας εγκαίρως τη στρατηγική και τις επιχειρησιακές της αποφάσεις όπου απαιτείται.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ - ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση του Ομίλου σε κάθε έναν από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, για τους στόχους του Ομίλου, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, την ταξινόμηση και την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών μέσων του καθώς και τη διαχείριση του κεφαλαίου του. Περισσότερα ποσοτικά στοιχεία για αυτές τις γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται σε όλο το εύρος των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες τις αγοράς και τις δραστηριότητες του Ομίλου. Μέσω προτύπων και διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση, ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη του αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

Είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα (investment securities).

Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου, καθώς οι πωλήσεις πραγματοποιούνται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο εισπρακτικό ρίσκο, έχει συναφθεί ασφάλιση πιστώσεων για πωλήσεις στο εξωτερικό και υπάρχει ευρεία διασπορά του πιστωτικού κινδύνου, καθώς δεν υπάρχει πελάτης με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου, πλην τις Ελλάδος που στην παρούσα δυσμενή οικονομική πραγματικότητα δημιουργούνται προβλήματα ρευστότητας με αντίκτυπο στην εξυπηρέτηση των απαιτήσεων των πελατών.

Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί ο Όμιλος για υπάρχοντες και νέους πελάτες γίνεται από την Εμπορική και Οικονομική Διεύθυνση επιλεκτικά, με κριτήρια το σύνολο των απαιτήσεων και το ύψος του τζίρου, και περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών και άλλων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων, τον βαθμό πιστωτικού κινδύνου και το ιστορικό εισπραξιμότητας και επισφάλειας.

Ο Όμιλος καταχωρεί πρόβλεψη απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η πρόβλεψη αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες

απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων σημαντικού ρίσκου και από συγκεντρωτικές ζημίες για κατηγορίες ομοειδών απαιτήσεων που εκτιμώνται ότι έχουν πραγματοποιηθεί αλλά δεν έχουν ακόμα γίνει γνωστές. Σε κάθε περίπτωση, υπάρχει συνεχής έλεγχος της πιστοληπτικής ικανότητας των μεγάλων πελατών και με τον τρόπο αυτό περιορίζεται η έκθεση σε κίνδυνο, φροντίζοντας να υπάρχουν επαρκή ασφαλιστικά όρια για τους μεγάλους πελάτες.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από κάποια ασφαλιστική κάλυψη ως εγγύηση της πίστωσης ή από πρόβλεψη επισφαλούς απαίτησης.

Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα, ενώ παράλληλα επιλέγει να υπάρχει και μια διασπορά στις συναλλαγές του με παραπάνω από ένα πιστωτικά ιδρύματα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο	**84.706.314**	**74.920.096**	**41.222.256**	**34.387.766**

Ενηλικίωση υπολοίπων

Η ανάλυση της ενηλικίωσης εμπορικών απαιτήσεων και της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση παρουσιάζεται στη σημείωση 13.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μην μπορεί να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει ότι σε κάθε περίπτωση θα διατηρεί αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις ή δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη του.

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Οι αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Γενικά ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές του ανάγκες για μια περίοδο τουλάχιστον 30 ημερών, συμπεριλαμβανομένης της κάλυψης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεών του. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές. Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος στις 31 Δεκεμβρίου 2025 διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια πίστωσης Ευρώ 98,6 εκατ. Επιδίωξη του Ομίλου είναι τα εγκεκριμένα τραπεζικά όρια να είναι μεγαλύτερα από τα επίπεδα δανεισμού της, συνθήκη που την παρούσα περίοδο επιτυγχάνεται. Όσον αφορά στην επενδυτική του πολιτική, ο Όμιλος περιορίζει την έκθεση του σε κινδύνους επενδύοντας επί του παρόντος μόνο σε άμεσα ρευστοποιήσιμα χρεόγραφα.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπήρχε κανένας ουσιαστικός κίνδυνος ρευστότητας, που να μην καλύπτεται είτε από τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου είτε από εγκεκριμένα τραπεζικά όρια πίστωσης. Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται στην εύλογη αξία του επειδή τα επιτόκια εκτοκισμού και προεξόφλησης δεν διαφέρουν σημαντικά. Παρακάτω παρατίθενται οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού:

ΟΜΙΛΟΣ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	41.402.079	1.104.412	42.506.491
Υποχρεώσεις μισθώσεων	2.250.139	4.131.298	2.752.059	9.133.496
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	68.206.164	-	-	68.206.164
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	42.991.073	-	-	42.991.073
Σύνολο	**113.447.376**	**45.533.377**	**3.856.471**	**162.837.224**

ΟΜΙΛΟΣ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	47.778.540	1.349.836	49.128.375
Υποχρεώσεις μισθώσεων	1.923.282	3.457.540	3.254.516	8.635.338
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	54.694.005	-	-	54.694.005
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	34.992.874	-	-	34.992.874
Σύνολο	**91.610.161**	**51.236.080**	**4.604.352**	**147.450.592**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	40.420.383	-	40.420.383
Υποχρεώσεις μισθώσεων	587.118	668.748	82.963	1.338.829
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	28.180.412	-	-	28.180.412
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	37.017.817	-	-	37.017.817
Σύνολο	**65.785.347**	**41.089.131**	**82.963**	**106.957.441**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	46.070.000	-	46.070.000
Υποχρεώσεις μισθώσεων	577.853	826.610	90.546	1.495.009
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	29.335.000	-	-	29.335.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.981.836	-	-	23.981.836
Σύνολο	**53.894.689**	**46.896.610**	**90.546**	**100.881.845**

Η Διοίκηση κρίνει ότι δεν πρόκειται να υπάρξει πρόβλημα χρηματοδότησης της Εταιρείας λόγω της πολύ καλής ρευστότητας που διατηρεί.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΣΥΝΘΗΚΩΝ ΑΓΟΡΑΣ

Συνίσταται στον κίνδυνο μεταβολής στον ρυθμό ανάπτυξης της οικοδομικής δραστηριότητας και μεταβολών τιμών υλικών, συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων και τιμών μετοχών, να επηρεάζουν τα αποτελέσματα του Ομίλου ή την αξία των χρηματοοικονομικών του μέσων. Περιλαμβάνει και την τιμή της βασικής πρώτης ύλης, του χάλυβα (χρηματιστηριακό είδος), η οποία επηρεάζεται από την προσφορά, τη ζήτηση και το ύψος αποθεμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μεταξύ των ενεργειών στις οποίες προβαίνει η Εταιρεία για να μειώσει την επίπτωσή της στο κόστος παραγωγής είναι η μαζική αγορά πρώτων υλών (οικονομίες κλίμακας) όταν η τιμή τους είναι χαμηλή. Ο σκοπός της διαχείρισης αυτού του κινδύνου είναι να ελέγχει την έκθεση του Ομίλου σε αυτόν, στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε επιχειρηματικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα στις τιμές των πρώτων υλών και ενέργειας, η ανάλυση ευαισθησίας των οποίων δείχνει τα εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
Αύξηση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	(2.317)	(2.895)	(2.895)
Μείωση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	3.473	2.895	2.895
Αύξηση 10% τιμών ενέργειας	506	(72)	(72)
Μείωση 10% τιμών ενέργειας	650	72	72

ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΚΙΝΔΥΝΟΣ

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:
Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εισαγωγές και εξαγωγές σε ξένο νόμισμα και επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού και αντιμετωπίζεται στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών. Ο κύριος όγκος των δραστηριοτήτων του πραγματοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς ως επί το πλείστον διεξάγεται σε Ευρώ, ενώ οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ και ως εκ τούτου ο συναλλαγματικός κίνδυνος περιορίζεται. Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγματικών διαφορών του Ομίλου προέρχεται από την Τουρκία, λόγω της ισχυρής δραστηριοποίησης του Ομίλου και της έντονης μεταβλητότητας της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ – Τούρκικης λίρας.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από τις δραστηριότητες σε Τουρκία, Σερβία, Ρουμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ρωσία, Κίνα, Αυστραλία και Ηνωμένες Πολιτείες, και τις μεταβολές των νομισμάτων αυτών έναντι του Ευρώ, αλλά οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του διεξάγεται σε Ευρώ. Αλλά και η δραστηριότητα που διεξάγεται εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης διενεργείται με ρήτρα Ευρώ, ως εκ τούτου υπάρχει μικρός συναλλαγματικός κίνδυνος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι ισοτιμίες μεταξύ του Ευρώ και των νομισμάτων των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες.

Ισοτιμία Ευρώ /	**Χώρα**	**Ισοτιμία 31/12/2025**	**Μέση ισοτιμία 2025**
Δηνάριο Σερβίας	Σερβία	117,28	117,20
Τούρκικη λίρα	Τουρκία	50,45	44,81*
Ρουμάνικο Λέι	Ρουμανία	5,10	5,04
Λίρα Αγγλίας	Αγγλία	0,87	0,86
Κινέζικο RMB	Κίνα	8,23	8,12
Ρούβλι	Ρωσία	92,09	94,26
Δολάριο Αυστραλίας	Αυστραλία	1,76	1,75
Δολάριο ΗΠΑ	Ηνωμένες Πολιτείες	1,17	1,13

*(*Για την μετατροπή των κονδυλίων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης, έχει χρησιμοποιηθεί η Ισοτιμία 31/12/2025 όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 21, λόγω εφαρμογής του ΔΛΠ 29)*

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ και ως εκ τούτου δεν είναι εκτεθειμένα σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινεζικά Γιεν.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα:
Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε Ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω χρηματοοικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΕΠΙΤΟΚΙΩΝ

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος να διακυμαίνεται η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά στον τραπεζικό δανεισμό τους και στα ταμειακά διαθέσιμά τους και ταμειακά ισοδύναμα, τα οποία υπόκεινται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου με βάση την μεταβλητότητα των επιτοκίων αναφοράς και συγκεκριμένα του Euribor.

Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν συγκρατημένα θετικές, παρά το γεγονός ότι το διεθνές οικονομικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, των εμπορικών εντάσεων και της μεταβλητότητας στις αγορές ενέργειας. Η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με μέτριους ρυθμούς, ενώ η οικονομική δραστηριότητα στην Ευρωζώνη εκτιμάται ότι θα ενισχυθεί σταδιακά, υποστηριζόμενη από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης και των επενδύσεων.

Όσον αφορά τη νομισματική πολιτική, οι πρόσφατες εξελίξεις οδήγησαν την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε πιο επιφυλακτική στάση, διατηρώντας ως βασική προτεραιότητα τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών. Ως εκ τούτου, η μελλοντική πορεία των επιτοκίων θα εξακολουθήσει να εξαρτάται από την εξέλιξη του πληθωρισμού, των τιμών της ενέργειας και των γενικότερων μακροοικονομικών συνθηκών, χωρίς να προεξοφλείται συγκεκριμένη κατεύθυνση για τους επόμενους μήνες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρηματοδοτούν τις επενδύσεις τους καθώς και τις ανάγκες τους σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνουν τα αποτελέσματά τους με χρεωστικούς τόκους. Το περιβάλλον συνεχών αυξήσεων των επιτοκίων για τον έλεγχο των πληθωριστικών πιέσεων και της προοπτικής για περαιτέρω αυξήσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία θα επιβαρύνονται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας βασίζονται σε προκαθορισμένα περιθώρια, που ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά, με αποτέλεσμα οι επιπτώσεις των διακυμάνσεών τους στα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές να είναι μικρές. Πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας είναι να παρακολουθούν διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες να καθορίζουν τη σχέση μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων τραπεζικών δανείων.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν συνάπτουν συμβόλαια αγαθών (commodity contracts) εκτός από αυτά που απαιτούνται για την κάλυψη εκτιμώμενων αναγκών χρήσης και πώλησης. Τα συμβόλαια αυτά δεν διευθετούνται με συμψηφισμό.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν καμία έκθεση σε ομόλογα και έντοκα γραμμάτια του Ελληνικού Δημοσίου.

Η ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της Εταιρείας στη μεταβολή των επιτοκίων δανεισμού κατά 3% και -3% παρουσιάζεται ως εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
+3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	(1.747)	(2.325)	(2.325)
-3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	2.903	2.325	2.325

ΕΥΛΟΓΕΣ ΑΞΙΕΣ

Εύλογες αξίες έναντι λογιστικών αξιών

Οι εύλογες και οι λογιστικές αξίες που εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είναι οι εξής:

	31/12/2025		31/12/2024	
Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	35.384.804	34.753.785	34.753.785
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	21.100.842	17.689.895	17.689.895
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	42.552.970	49.072.785	49.072.785
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	43.022.956	34.964.417	34.964.417
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.878.395	21.878.395	19.313.773	19.313.773
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	30.294.427	30.294.427	26.434.648	26.434.648
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.746.481	4.746.481	3.774.649	3.774.649
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	40.466.862	40.466.862	46.014.410	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37.049.700	37.049.700	29.306.543	29.306.543
Εμπορικές υποχρεώσεις	18.686.484	18.686.484	15.472.052	15.472.052

Ο Όμιλος υιοθέτησε το τροποποιημένο Δ.Π.Χ.Α 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Το αναθεωρημένο κείμενο απαιτεί επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις αναφορικά με την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω ιεράρχησης τριών επιπέδων.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ειδικότερα ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά μέσα στα κάτωθι τρία επίπεδα, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

- Επίπεδο 2: πρόκειται για τα δεδομένα που είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα και αφορούν τα στοιχεία προς αποτίμηση (στην κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνονται τα στοιχεία του επιπέδου 1).

- Επίπεδο 3: είναι δεδομένα τα οποία προκύπτουν από εκτιμήσεις της ίδιας της επιχείρησης καθώς δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα δεδομένα στην αγορά.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους. Η εύλογη αξία των μακροπροθέσμων δανείων είναι σχεδόν ίδια με τη λογιστική, καθώς τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας, που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ταξινομούνται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	227.121	-	-	227.121
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**227.121**	**-**	**-**	**227.121**

2024	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	905.800	-	-	905.800
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**905.800**	**-**	**-**	**905.800**

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Οι στόχοι της διοίκησης όσον αφορά τη διαχείριση κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου είναι να εξασφαλίζει την ικανότητα τους να συνεχίσει τη δραστηριότητά τους (going – concern). Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της διατήρησης υγιών δεικτών κεφαλαίου ώστε να υποστηρίζονται οι δραστηριότητες του Ομίλου και να μεγιστοποιείται η αξία των μετόχων.

Για τον σκοπό διαχείρισης κεφαλαίου ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν τον δείκτη «Καθαρός δανεισμός προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων». Σαν καθαρό δανεισμό ο Όμιλος και η Εταιρεία ορίζουν το σύνολο των τοκοφόρων δανειακών υποχρεώσεων μείον το σύνολο των διαθεσίμων τους.

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 ο δείκτης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και σοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Καθαρός δανεισμός	**64.475.084**	**66.347.307**	**72.770.081**	**71.546.304**
Ίδια Κεφάλαια	43.895.152	50.871.300	49.787.619	49.218.454
Καθαρός Δανεισμός / Ιδια Κεφάλαια	**1,47**	**1,30**	**1,46**	**1,45**

ΌΡΑΜΑ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Όραμα και μακροχρόνιοι στόχοι

Το όραμα του Ομίλου είναι να αποτελεί την πρώτη επιλογή πελατών και συνεργατών στη διεθνή αγορά ανελκυστήρων, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις κάθετης μετακίνησης υψηλής ποιότητας, αξιοπιστίας και καινοτομίας. Ο Όμιλος επιδιώκει τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την κοινωνία, μέσω μέσω διατηρήσιμης κερδοφορίας, συνεχούς βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας, καινοτομίας και υπεύθυνης επιχειρηματικής λειτουργίας..

Στρατηγικοί Στόχοι

- **Ποιότητα και Ασφάλεια**: Η ποιότητα και η ασφάλεια αποτελούν διαχρονικά θεμελιώδεις αξίες του Ομίλου. Ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρές διαδικασίες σχεδιασμού, παραγωγής, εγκατάστασης, συντήρησης και ανακαίνισης, με στόχο τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας, αξιοπιστίας και πλήρους συμμόρφωσης με τα διεθνή πρότυπα και τις κανονιστικές απαιτήσεις.
- **Συνέπεια – Εξυπηρετικότητα**: Η συνέπεια, η ταχύτητα ανταπόκρισης και η υψηλού επιπέδου εξυπηρέτηση αποτελούν βασικούς παράγοντες διαφοροποίησης. Ο Όμιλος επιδιώκει να αναπτύσσει μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες του, προσφέροντας αξιόπιστες λύσεις, τεχνική υποστήριξη και έγκαιρη παράδοση προϊόντων και υπηρεσιών.
- **Λειτουργική Αποδοτικότητα**: Η συνεχής βελτίωση της παραγωγικής και λειτουργικής αποδοτικότητας αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής του Ομίλου. Μέσω της βελτιστοποίησης των παραγωγικών

διαδικασιών, της αξιοποίησης των παραγωγικών υποδομών και της συνεχούς αναβάθμισης των επιχειρησιακών λειτουργιών, επιδιώκεται η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της λειτουργικής κερδοφορίας.

- **Διεθνής Ανάπτυξη:** Ο Όμιλος συνεχίζει να επεκτείνει επιλεκτικά τη διεθνή εμπορική του παρουσία, μέσω επιλεκτικής ανάπτυξης σε αγορές με ελκυστικές προοπτικές και περαιτέρω ενίσχυσης του δικτύου θυγατρικών και συνεργατών.
- **Πελατοκεντρική προσέγγιση:** Ο Όμιλος επενδύει στη δημιουργία μακροχρόνιων σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πελάτες του, παρέχοντας ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής ενός ανελκυστήρα, από τον σχεδιασμό και την παραγωγή έως την εγκατάσταση, τη συντήρηση, την ανακαίνιση και τη διαρκή εξυπηρέτηση μετά την πώληση.
- **Παροχή Υπηρεσιών:** Ο Όμιλος συνεχίζει να ενισχύει τις δραστηριότητες συντήρησης και ανακαίνισης ανελκυστήρων, αυξάνοντας τη συμμετοχή δραστηριοτήτων που δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα, ενισχύουν τη μακροχρόνια συνεργασία με τους πελάτες και βελτιώνουν την ποιότητα των εσόδων του.
- **Χρηματοοικονομική ισχύς:** Η διατήρηση ισχυρής χρηματοοικονομικής θέσης αποτελεί βασική στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου. Η Διοίκηση εφαρμόζει πολιτικές αποτελεσματικής διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης, δημιουργίας ισχυρών λειτουργικών ταμειακών ροών, συνετής επενδυτικής πολιτικής και σταδιακής ενίσχυσης της χρηματοοικονομικής ευρωστίας του Ομίλου.

Έρευνα, Ανάπτυξη και Καινοτομία

Η καινοτομία στον Όμιλο εκτείνεται πέρα από την ανάπτυξη νέων προϊόντων και περιλαμβάνει τη συνεχή επένδυση σε τεχνολογία, παραγωγικές υποδομές, ψηφιακές λύσεις και υπηρεσίες. Για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων, ο Όμιλος επενδύει διαχρονικά στην έρευνα, την ανάπτυξη και την καινοτομία, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και την πολυετή εμπειρία του στον κλάδο των ανελκυστήρων, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας, της λειτουργικής αποδοτικότητας, της εμπειρίας του πελάτη και της ανταγωνιστικότητάς του στις διεθνείς αγορές.

Η ερευνητική και αναπτυξιακή δραστηριότητα του Ομίλου δεν περιορίζεται στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, αλλά επεκτείνεται στη βελτιστοποίηση των παραγωγικών διαδικασιών, στον ψηφιακό μετασχηματισμό, στην αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και στη συνεχή αναβάθμιση των προϊόντων και υπηρεσιών προς τους πελάτες. Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ανάπτυξη λύσεων συντήρησης, ανακαίνισης και τεχνικής υποστήριξης, οι οποίες δημιουργούν επαναλαμβανόμενα έσοδα και ενισχύουν τις μακροχρόνιες σχέσεις με τους πελάτες.

Η στρατηγική καινοτομίας του Ομίλου βασίζεται στους ακόλουθους πυλώνες:

- **Αξιοπιστία:** Ο Όμιλος έχει συνδέσει διαχρονικά το όνομά του με την αξιοπιστία, την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων και υπηρεσιών του, στοιχεία που αποτελούν βασικούς παράγοντες διαφοροποίησης στις διεθνείς αγορές.
- **Τεχνολογία και Ψηφιακός Μετασχηματισμός:** Ο Όμιλος επενδύει συστηματικά σε νέες τεχνολογίες, αυτοματοποίηση, ψηφιοποίηση παραγωγικών διαδικασιών και ανάπτυξη έξυπνων λύσεων, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικότητας, της ποιότητας και της εμπειρίας του πελάτη.
- **Λύσεις καθ' όλο τον κύκλο ζωής του ανελκυστήρα:** Ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν τον σχεδιασμό, την παραγωγή, την εγκατάσταση, τη συντήρηση, την ανακαίνιση και την τεχνική υποστήριξη, δημιουργώντας μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας και σταθερές επαναλαμβανόμενες ταμειακές ροές.
- **Πελατοκεντρική προσέγγιση:** Η ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών σχεδιάζεται με γνώμονα τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών, δίνοντας έμφαση στην ευελιξία, στην ταχύτητα εξυπηρέτησης, στην ενεργειακή απόδοση, στην ασφάλεια και στη συνολική εμπειρία χρήσης.

Η Έρευνα και Ανάπτυξη υλοποιείται κυρίως από το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D), το οποίο διαθέτει εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό και σύγχρονες υποδομές δοκιμών και ανάπτυξης. Το Τμήμα συνεργάζεται στενά με τα παραγωγικά, εμπορικά και τεχνικά τμήματα του Ομίλου, καθώς και με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα και εξειδικευμένους συνεργάτες, με στόχο τη συνεχή ανάπτυξη και βελτίωση προϊόντων, υπηρεσιών και παραγωγικών διαδικασιών.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη νέων προϊόντων, στη βελτίωση των υφιστάμενων λύσεων, στην ενίσχυση του σχεδιασμού νέων συστημάτων και στην προσαρμογή των προϊόντων

στις εξελισσόμενες απαιτήσεις των διεθνών αγορών, διατηρώντας την καινοτομία ως βασικό στοιχείο της μακροχρόνιας αναπτυξιακής του στρατηγικής.

Η πλειοψηφία των εργαζομένων του τμήματος R&D έχει υψηλό επίπεδο σπουδών, κυρίως στις κατευθύνσεις της μηχανολογίας και της ηλεκτρονικής/ηλεκτρολογίας, ενώ στο σύνολό του το Τμήμα πλαισιώνεται από έμπειρο και καταρτισμένο τεχνικό προσωπικό. Σημειώνεται, ότι περίπου το 3% των εργαζομένων κατέχει τον ανώτατο τίτλο σπουδών του διδακτορικού διπλώματος, ενώ περίπου το 40% είναι κάτοχοι μεταπτυχιακού διπλώματος.

Τα σημαντικότερα επιτεύγματα του Τμήματος για το 2025 παρατίθενται παρακάτω:

- Κατατέθηκαν 3 νέες αιτήσεις για νέα Διπλώματα Ευρεσιτεχνίες (ΔΕ) στον ελληνικό Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (ΟΒΙ), καθώς και άλλες 7 αιτήσεις για επέκταση ευρεσιτεχνίας, 3 σε ευρωπαϊκό επίπεδο και 4 σε επιμέρους ευρωπαϊκές χώρες.
- Αναπτύχθηκε και διατέθηκε ο πίνακας Genius20 για τις αγορές της Κίνας και της Τουρκίας, με προσαρμογή στις τοπικές απαιτήσεις και προδιαγραφές.
- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση του ανελκυστήρα CITY για βελτιστοποιημένη απόδοση σε εφαρμογές χαμηλών απολήξεων.
- Ενισχύθηκε η σειρά θαλάμων Purity για εφαρμογές μεγάλου ωφέλιμου βάρους.
- Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση προϊόντων από τον ανεξάρτητο οργανισμό BVB της Σουηδίας, που εξετάζει τη σύνθεση υλικών, τον κύκλο ζωής και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.

ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Οι σημαντικές συναλλαγές και υπόλοιπα της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, κατά την έννοια του Δ.Λ.Π. 24, αφορούν θυγατρικές, λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις, μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικά στελέχη. Παρουσιάζονται συνοπτικά στον επόμενο πίνακα:

2025	*Πωλήσεις/ Έσοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Απαιτήσεις* 31.12.2025	*Υποχρεώσεις* 31.12.2025
KLEFER	490.009	11.985.815	314.413	5.586.157
SKY LIFT	1.571.190	57.017	39.499	-
KLEEMANN GREECE	8.211.950	21.083	6.351.666	22.271
KLEEMANN SERVICES LTD.	2.322.351	-	1.149.271	5.150
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	618.650	-	619.747	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	60.173	-	52.658	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.793.166	86	847.930	13.751
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	1.402.059	5.605.409	973.737	4.303.261
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	4.083	1.032.539	51.203	588.459
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	1.497.224	328	791.667	178
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	1.055.432	-	1.081.183	-
KLEEMANN ASANSOR	2.192.459	351.599	2.724.908	243.033
KLEEMANN LIFTOVI	3.586.291	28.987	1.382.104	2.219
KLEEMANN LIFT RO	3.779.005	69.740	845.856	53.947
KLEEMANN LIFTS RUS	-	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.431.156	8.919	862.085	31.507
KLEEMANN ASCENSEURS	1.567.118	2.200	290.858	-
KLEEMANN BELGIUM	1.195.668	-	1.154.787	-
Σύνολο	**42.777.984**	**19.163.722**	**22.983.353**	**10.849.933**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.108.695	38.432	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	473.381	164.058	82.861	62.229
Γενικό σύνολο	**43.276.832**	**20.436.475**	**23.104.646**	**10.912.162**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.280.174	58.401	15.000
Συνδεδεμένες εταιρείες	569.385	4.850.220	178.188	1.578.167
Σύνολο	**594.852**	**6.130.394**	**236.589**	**1.593.167**

2024	*Πωλήσεις / Έσοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Απαιτήσεις* 31.12.2024	*Υποχρεώσεις* 31.12.2024
KLEFER	912.595	10.906.222	30.372	4.185.258
SKY LIFT	1.660.345	27.234	64.938	-
KLEEMANN GREECE	5.188.817	43.649	2.543.137	24.382
KLEEMANN SERVICES LTD.	1.654.624	-	1.189.599	5.150
LIFT SOURCE LTD.	-	-	336	-
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	144.217	-	761	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	7.805	-	1.551	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.879.634	-	1.479.984	13.665
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	578.625	5.597.242	161.903	2.661.807
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	37.779	1.390.055	2.066	476
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	2.044.334	-	5.946	308.374
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	508.138	-	440.328	-
KLEEMANN ASANSOR	2.322.224	5.471.867	1.469.916	713.321
KLEEMANN LIFTOVI	2.728.117	71.025	1.262.673	-
KLEEMANN LIFT RO	3.434.774	64.011	829.456	19.231
KLEEMANN LIFTS RUS	7.501.197	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.535.143	11.850	431.212	22.588
KLEEMANN ASCENSEURS	2.248.449	2.173	1.549	12.648
KLEEMANN BELGIUM	1.006.530	-	912.255	60.000
Σύνολο	**45.393.347**	**23.585.328**	**14.277.763**	**8.026.900**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.574.982	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	418.570	257.865	48.789	127.464
Γενικό σύνολο	**45.812.377**	**25.418.175**	**14.326.552**	**8.154.364**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.935.601	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	434.930	4.351.125	65.149	1.184.233
Σύνολο	**435.390**	**6.286.726**	**65.149**	**1.184.233**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία πραγματοποιούν συναλλαγές με λοιπές συνδεδεμένες εταιρείες, οι οποίες δεν ενοποιούνται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, με κυριότερες τις: TECHNOLAMA (Ισπανία), PULSE ELECTRONICS LTD και THREE POINT INVESTMENTS LTD (Κύπρος).

ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

1. Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη στην KLEEMANN

Ο Όμιλος KLEEMANN ενσωματώνει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική και τη λειτουργία του, επιδιώκοντας τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη – εργαζομένους, πελάτες, συνεργάτες, μετόχους και την κοινωνία. Μέσα από τη συνεχή βελτίωση των προϊόντων και των υπηρεσιών του, ο Όμιλος λειτουργεί με υπευθυνότητα, ενισχύοντας την καινοτομία, την ποιότητα και τη βιώσιμη επιχειρηματική ανάπτυξη.
Η στρατηγική βιωσιμότητας του Ομίλου βασίζεται σε τέσσερις βασικούς άξονες, οι οποίοι καθοδηγούν τη λήψη αποφάσεων και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες:

- Οικονομική ανάπτυξη
- Ευημερία εργαζομένων
- Περιβαλλοντική υπευθυνότητα
- Κοινωνική ευαισθησία

Οι άξονες αυτοί αντικατοπτρίζουν τη δέσμευση της Εταιρείας για υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία. Παράλληλα, η προσέγγιση αυτή υποστηρίζεται από τις αξίες της KLEEMANN, οι οποίες διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα. Συγκεκριμένα:

Η Ασφάλεια
Φροντίζουμε για την υγεία και την ασφάλεια τη δική μας και των ανθρώπων μας, των πελατών-χρηστών των προϊόντων μας, καθώς και για την ασφάλεια των εγκαταστάσεών μας.
Η Εμπιστοσύνη
Κάνουμε ό,τι λέμε και λέμε ό,τι κάνουμε. Εμπιστευόμαστε τους ανθρώπους και τις ικανότητές τους και για αυτό μπορούμε να ευθυγραμμιζόμαστε.
Το Πάθος για τον Άνθρωπο
Αγαπάμε και νοιαζόμαστε για τον συνάδελφο, τον πελάτη και τον συνάνθρωπό μας. Έχουμε άριστες σχέσεις μεταξύ μας. Αγαπάμε τη δουλειά μας και δημιουργούμε ευκαιρίες ανάπτυξης για όλους.
Breakthrough Κουλτούρα
Καινοτομούμε σε όλους τους τομείς, αναπτυσσόμαστε, εξελισσόμαστε διαρκώς και βελτιωνόμαστε. Θέτουμε εξαιρετικούς στόχους, δεσμευόμαστε, αναλαμβάνουμε το ρίσκο και δεν φοβόμαστε να αποτύχουμε.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τα θέματα που εντάσσονται στους άξονες Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες των συμμέτοχων του. Τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) της KLEEMANN αποτελούν βασικό παράγοντα για τη συνεχή ανάπτυξη και βελτίωση της Εταιρείας, καθώς δύνανται να επηρεάζουν τις δραστηριότητές της και να επηρεάζονται από αυτές, συμβάλλοντας κατ' αυτόν τον τρόπο στη διαμόρφωση των προτεραιοτήτων της και στη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας.

Από το 2017, η KLEEMANN HELLAS δημοσιεύει Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και όλες οι σχετικές ετήσιες εκδόσεις είναι διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση https://kleemannlifts.com/el/company/sustainability .

Οι συμμέτοχοι της KLEEMANN είναι:

1. Μέτοχοι
2. Εργαζόμενοι
3. Πελάτες
4. Προμηθευτές
5. Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
6. Τοπικές κοινωνίες
7. Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης
8. Επιστημονική κοινότητα

Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου KLEEMANN συνδέεται με τη διαρκή δέσμευσή του να λειτουργεί με αίσθημα ευθύνης απέναντι στους εργαζομένους, τους πελάτες, τους χρήστες των προϊόντων του, τους συνεργάτες και την κοινωνία στην οποία δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται.

2. Εταιρική διακυβέρνηση και καταπολέμηση της διαφθοράς

Η Εταιρική Διακυβέρνηση αποτελεί το πλαίσιο αρχών και κανόνων που υιοθετεί ο Όμιλος για την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων, την προάσπιση των συμφερόντων των μετόχων και την ανταπόκριση στις ανάγκες όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Στην KLEEMANN εφαρμόζουμε πολιτικές που ενσωματώνουν διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και διασφαλίζουν την πλήρη συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και τις απαιτήσεις της χρηστής διακυβέρνησης.

Μέσω της δραστηριότητάς του, ο Όμιλος συνεισφέρει στην εθνική οικονομία, ενώ οι επενδύσεις που πραγματοποιούνται μέσα στη χρονιά, θέτουν τις βάσεις για την επίτευξη της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Παράλληλα, οι πρότυπες πρακτικές διακυβέρνησης που εφαρμόζουμε λειτουργούν ως πυλώνας σταθερότητας και μοχλός μελλοντικής ανάπτυξης.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου διασφαλίζει την ορθή λειτουργία των πολιτικών του Όμιλου, εστιάζοντας στην αποτελεσματικότητα των λειτουργιών, τη διαφάνεια και τη συμμόρφωση. Στο πλαίσιο αυτό, μεριμνά για:

- Την αποφυγή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
- Την προστασία εμπιστευτικών πληροφοριών από διαρροές.
- Την πρόληψη και καταστολή φαινομένων διαφθοράς ή απάτης, αξιοποιώντας, μεταξύ άλλων, τη θεσμοθετημένη **Γραμμή Καταγγελιών (Whistleblowing)**.

Επιπλέον, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου διενεργεί ετησίως και όποτε απαιτηθεί εκτίμηση κινδύνων **(Risk Assessment)** — που περιλαμβάνει την αναγνώριση, αξιολόγηση και παρακολούθηση τους-βάσει της οποίας προγραμματίζονται τακτικοί και έκτακτοι έλεγχοι σε όλο τον Όμιλο. Παράλληλα, σε στενή συνεργασία με τους εξωτερικούς ορκωτούς ελεγκτές, διασφαλίζεται η απαρέγκλιτη τήρηση της νομοθεσίας, των κανονισμών και των εσωτερικών διαδικασιών που έχουν θεσπιστεί από την Διοίκηση.
Όπως ορίζεται στον **Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας**, ο Όμιλος KLEEMANN επιδεικνύει **μηδενική ανοχή** σε παραβατικές συμπεριφορές. Οι αξίες και οι κανόνες του Κώδικα επικοινωνούνται συστηματικά μέσω συνεχών εκπαιδεύσεων, διασφαλίζοντας ότι το μήνυμα της ακεραιότητας είναι απόλυτα κατανοητό και αποδεκτό από το σύνολο των εργαζομένων μας.

3. Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους μας

Στην KLEEMANN οι άνθρωποί μας αποτελούν βασικό συστατικό της ανάπτυξής μας. Για τον λόγο αυτόν, δεσμευόμαστε να παρέχουμε ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον που ενισχύει την ανάπτυξη και την ευημερία των εργαζομένων. Παράλληλα, εφαρμόζουμε πολιτικές και διαδικασίες που συμμορφώνονται με την εργατική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα (εθνικά, ευρωπαϊκά, ILO), διασφαλίζοντας τον σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα, την παροχή ίσων ευκαιριών και δίκαιες συνθήκες εργασίας.

Το 2025, ο συνολικός αριθμός εργαζομένων του Ομίλου KLEEMANN ανήλθε σε 1.778.

Σύνολο ανθρώπινου δυναμικού ανά φύλο				
Όμιλος KLEEMANN	**2025**		**2024**	
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**
	1.387	391	1.366	379

Κώδικας Ηθικής & Δεοντολογίας

Ο Όμιλος KLEEMANN εφαρμόζει Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, με κύριο στόχο να προάγει τη διαφάνεια, την ακεραιότητα, την αξιοπιστία, τον υγιή ανταγωνισμό εντός της επιχείρησης και ταυτόχρονα να διευρύνει την αλυσίδα της εταιρικής υπευθυνότητας. Ο Κώδικας Ηθικής & Δεοντολογίας του Ομίλου KLEEMANN απευθύνεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιριών του, σε όλους τους εργαζομένους του, σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του (εξωτερικούς συνεργάτες, συμβούλους, πελάτες, προμηθευτές, μετόχους), καθώς και σε όλους όσοι ενεργούν ως εκπρόσωποι της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τη χώρα στην οποία απασχολούνται.

Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης

Στην KLEEMANN, πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα αποτελεί ευκαιρία για δημιουργική αλληλεπίδραση, καινοτομία, εξέλιξη και καλύτερα αποτελέσματα. Μέσω της Πολιτικής Διαφορετικότητας, Ισότητας και Συμπερίληψης, ο Όμιλος στοχεύει μεταξύ άλλων:

- Στην εδραίωση ενός δίκαιου και ισότιμου εργασιακού περιβάλλοντος για την ανάδειξη και ανάπτυξη των δυνατοτήτων κάθε εργαζόμενου.
- Στη βελτίωση της ποιότητας της εργασιακής ζωής με έμφαση στην ισορροπία μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής.
- Στην προώθηση της ισότητας των φύλων στον εργασιακό χώρο, με στόχο τη βελτίωση του εργασιακού κλίματος και την αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας.
- Στην κατάρριψη των στερεοτύπων που περιορίζουν τις γυναίκες σε συγκεκριμένους εργασιακούς ρόλους και στην πρόσληψη γυναικών σε διαφορετικές θέσεις εργασίας, με προοπτικές εξέλιξης.

Ενδεικτικά αναφέρουμε την πορεία του ποσοστού απασχόλησης των γυναικών σε όλες τις βαθμίδες της ιεραρχίας:

Έτος	% γυναικών Εταιρείας	% γυναικών Διοίκησης	% γυναικών Πωλήσεις
2004	**13%**	**32%**	**5%**
2024	**22%**	**40%**	**38%**
2025	**22%**	**40%**	**40%**

Εκπαίδευση & Coaching

Η KLEEMANN επενδύει στους ανθρώπους της και στηρίζει την επαγγελματική και προσωπική τους ανάπτυξη. Η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για την Εταιρεία, με στόχο την ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων τους, σύμφωνα με τις πραγματικές ανάγκες τους.

Για τον σκοπό αυτό εφαρμόζεται ολοκληρωμένη Πολιτική Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, η οποία περιλαμβάνει συστηματική αξιολόγηση, ανάπτυξη και προσέλκυση ικανών στελεχών, καθώς και την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και coaching, συμβάλλοντας στη συνεχή εξέλιξη των εργαζομένων και στην υποστήριξη των επιχειρηματικών στόχων του Ομίλου.

Πολιτική Αμοιβών και Παροχών

Η KLEEMANN προσφέρει μια σειρά από παροχές και προγράμματα στους εργαζομένους της, πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Πολιτική Αμοιβών και Παροχών. Οι παροχές που προσφέρει η KLEEMANN είναι οι παρακάτω:

- Ομαδικό ασφαλιστήριο συμβόλαιο: Ασφάλεια ζωής, πρόσθετη κάλυψη ιατροφαρμακευτικής, νοσοκομειακής περίθαλψης και οικονομική κάλυψη σε περίπτωση πρόσκαιρης ή ολικής ανικανότητας για εργασία
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για σοβαρά θέματα υγείας
- Εξοπλισμένο Ιατρείο
- Τράπεζα αίματος
- Γυμναστήριο και χώρο αναψυχής
- Happy Benefits
- Παροχή επιδοτούμενου γεύματος σε οργανωμένο εστιατόριο της Εταιρείας
- Επιδότηση προσωπικής εκπαίδευσης
- Δωρεάν μετακίνηση εργαζομένων
- Χορήγηση διατακτικών
- Επιβραβεύσεις για διάφορους λόγους

- Δώρα γάμου και γέννησης τέκνων
- Επιβράβευση των παιδιών εργαζομένων για την επιτυχία σε ΑΕΙ/ΤΕΙ & των αριστούχων παιδιών εργαζομένων σε Γυμνάσιο – Λύκειο
- Δυνατότητα πρακτικής άσκησης για τα παιδιά των εργαζομένων
- Διάφορες εταιρικές κοινωνικές εκδηλώσεις και γιορτές

Οι επιπρόσθετες παροχές της Εταιρείας προς τους εργαζομένους της αποτελούν κίνητρα, τα οποία εκφράζουν τη σύγχρονη και δυναμική φιλοσοφία της Διοίκησης της KLEEMANN.

4. Υγεία & Ασφάλεια στην Εργασία

Ο Όμιλος KLEEMANN δεσμεύεται για τη διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, υλοποιώντας δράσεις που υπερβαίνουν τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Στο πλαίσιο αυτό, έχει αναπτύξει Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ), σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο **ISO 45001:2018** (Occupational Health and Safety Management System), με στόχο την πρόληψη και τον περιορισμό των επαγγελματικών κινδύνων.
Ωστόσο, η διατήρηση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος βασίζεται στη συνεχή συνεργασία όλων των εργαζομένων. Για τον λόγο αυτό, η Εταιρεία επενδύει στη συνεχή ενημέρωση και εκπαίδευσή τους σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας, ενισχύοντας την κουλτούρα πρόληψης και υπευθυνότητας.
Παράλληλα, για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της επίδοσής της στον τομέα της Υγείας & Ασφάλειας, η KLEEMANN καταγράφει και δημοσιοποιεί συγκεκριμένους δείκτες, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη συνεχή βελτίωση.

Total Case Incident Rate (TCIR)

Ο δείκτης TCIR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων και περιστατικών ανά 100 εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης στη διάρκεια ενός ημερολογιακού έτους. Ο τύπος υπολογισμού του TCIR είναι ο εξής**:**

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων και περιστατικών}}) \times \mathbf{200.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης TCIR για το 2025 είναι 3,28 έναντι 3,24 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι < **2,9**

Lost Time Incident Rate (LTIR)

Ο δείκτης LTIR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων ανά 100 εργαζόμενους πλήρους απασχόλησης στη διάρκεια ενός ημερολογιακού έτους. Ο τύπος υπολογισμού του LTIR είναι ο εξής:

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων}}) \times \mathbf{200.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης LTIR για το 2025 είναι 1,85 έναντι 1,83 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι < 1,6

Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)

Ο δείκτης συχνότητας LTIFR είναι το σύνολο των εργατικών ατυχημάτων που συμβαίνουν ανά 1.000.000 ώρες εργασίας. Ο τύπος υπολογισμού του LTIFR είναι:

$$\frac{(\textbf{\textit{σύνολο εργατικών ατυχημάτων}}) \times \mathbf{1.000.000}}{\textbf{\textit{συνολικές ώρες εργασίας}}}$$

Ο δείκτης LTIFR για το 2025 είναι 9,27 έναντι 9,17 του 2024.
Το benchmark του αντίστοιχου κλάδου βιομηχανίας είναι 8.
Για τον Όμιλο αποτελεί συνεχή και αδιαπραγμάτευτο στόχο τα μηδέν ατυχήματα στην εργασία.

5. Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η περιβαλλοντική διαχείριση αποτελεί για τον Όμιλο KLEEMANN αναπόσπαστο μέρος της εταιρικής του υπευθυνότητας. Ο Όμιλος δεσμεύεται για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία του, αναγνωρίζοντας ότι η προστασία του περιβάλλοντος δεν αποτελεί αναγκαιότητα, αλλά βασική προϋπόθεση για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξής του. Η προστασία του περιβάλλοντος είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις αξίες του Ομίλου KLEEMANN.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση της KLEEMANN προχώρησε στον σχεδιασμό και την εγκατάσταση Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 14001:2015 [Environmental Management System]**. Το Σύστημα καλύπτει τον σχεδιασμό, την κατασκευή, τη συναρμολόγηση, τις μελέτες εγκαταστάσεων, καθώς και τις μεθόδους τελικού ελέγχου και δοκιμών ανελκυστήρων και εξαρτημάτων.

Το 2025, για δεύτερη συνεχή χρονιά, η Εταιρεία, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου **ISO 14064-1:2018 Greenhouse Gas (GHG) Emissions**, έλαβε δήλωση επαλήθευσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η δήλωση αυτή περιλαμβάνει, τόσο τις άμεσες εκπομπές που προκύπτουν από τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και τις έμμεσες εκπομπές που συνδέονται με δραστηριότητες, οι οποίες δεν βρίσκονται υπό τον πλήρη έλεγχό της.

Παράλληλα, η KLEEMANN έχει λάβει βεβαίωση συμμόρφωσης, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου **ISO 14006:2020 (ECO Design)**. Ο οικολογικός σχεδιασμός προϊόντων αποτελεί ένα ιδιαίτερα σημαντικό εργαλείο, καθώς υποστηρίζει την Εταιρεία στον υπολογισμό του οικολογικού αποτυπώματος των προϊόντων της σε όλο τον κύκλο ζωής τους, από την παραγωγή έως και το στάδιο της ανακύκλωσης τους. Μέσα από αυτή τη διαδικασία, ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να επανασχεδιάζει τα προϊόντα του με τρόπο που να μειώνει το οικολογικό τους αποτύπωμα, τόσο κατά την παραγωγή, όσο και κατά τη λειτουργία τους.
Ο Όμιλος KLEEMANN, με σκοπό τον περιορισμό των επιδράσεών του στο φυσικό περιβάλλον και τη συνακόλουθη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, προγραμματίζει και υλοποιεί σημαντικές επενδύσεις σε ετήσια βάση.
Ταυτόχρονα, έχει εντοπίσει και διαχειρίζεται τα σημαντικότερα περιβαλλοντικά ζητήματα που σχετίζονται με τη λειτουργία του, τα οποία ομαδοποιούνται σε τρεις βασικές κατηγορίες, αναφορικά με την μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος:

- Κατανάλωση ενέργειας και εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου
- Χρήση φυσικών πόρων, όπως νερό, πρώτες και βοηθητικές ύλες
- Διαχείριση στερεών και υδάτινων αποβλήτων

Κατανάλωση ενέργειας σε MWh	2025	2024
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	**2.229 MWh**	**2.104 MWh**
Κατανάλωση φυσικού αερίου	**3.199 MWh**	**3.217 MWh**

Ο Όμιλος KLEEMANN αναγνωρίζει τη σημασία της συμβολής του στην προσπάθεια καταπολέμησης της κλιματικής αλλαγής και για τον λόγο αυτόν καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την μείωση των αέριων εκπομπών του και συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία, αναφορικά με τα ανώτατα όρια αέριων εκπομπών που προκύπτουν από τη λειτουργία του. Επιπλέον, η KLEEMANN έχει εγκαταστήσει και πιστοποιηθεί με **ISO 50001:2018 Energy Management System** για την ενεργειακή διαχείριση και τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.

Από την παραγωγική διαδικασία προκύπτουν απόβλητα, τα οποία η Εταιρεία διαχειρίζεται με τρόπο υπεύθυνο σε συνεργασία με αδειοδοτημένους συνεργάτες και πάντα σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας.

Διαχείριση αποβλήτων ανά κατηγορία	2025
Πρακτικές ορθής διαχείρισης	**98,08 %**
Διάθεση σε ΧΥΤΑ	**1,92%**

Βασική αρχή του Ομίλου KLEEMANN είναι η πλήρης συμμόρφωση με την κείμενη Εθνική και Ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία. Σε τριμηνιαία βάση, πραγματοποιούνται περιβαλλοντικοί έλεγχοι στα εργοστάσια, κατά τη διάρκεια των οποίων ελέγχεται η συμμόρφωση με τη νομοθεσία, καθώς και η τήρηση των διαδικασιών και των περιβαλλοντικών μέτρων. Τα αποτελέσματα των περιβαλλοντικών ελέγχων, παρουσιάζονται στη Διοίκηση του Ομίλου και εφόσον απαιτείται, λαμβάνονται πρόσθετα μέτρα.

6. Υπευθυνότητα στην Αγορά
Η KLEEMANN αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους κατασκευαστές ανελκυστήρων στην ευρωπαϊκή και παγκόσμια αγορά. Οι διεθνείς πωλήσεις της αποτελούν περισσότερο από το 90% του κύκλου εργασιών της, ενώ το δίκτυο πωλήσεών της εκτείνεται σε περισσότερες από 100 χώρες. Η διαχρονική ανάπτυξη του Ομίλου βασίζεται στην αξιοπιστία, την ασφάλεια και την ποιότητα των προϊόντων του, καθώς και στη στρατηγική που εστιάζει στον άνθρωπο και τον πελάτη.

Τήρηση προτύπων
Η KLEEMANN τηρεί με ακρίβεια και υπευθυνότητα τη νομοθεσία, τις οδηγίες και τα πρότυπα που έχουν οριστεί από το κράτος, την Ευρωπαϊκή Ένωση και τους διεθνείς φορείς, σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και της ασφαλούς χρήσης προϊόντων ανελκυστήρα και σχετικών υπηρεσιών.

Σχέση με τους πελάτες
Στον Όμιλο KLEEMANN, η πελατοκεντρική προσέγγιση του αποτυπώνεται στην υιοθέτηση πολιτικών, που προασπίζουν τα δικαιώματα του πελάτη και προάγουν τη δίκαιη αντιμετώπισή του. Οι αρχές του Ομίλου διασφαλίζουν την ακεραιότητα, τις υπεύθυνες πρακτικές marketing, τη συνεχή διάδραση, την αποτελεσματική διαχείριση παραπόνων και την πιστή τήρηση των συμβατικών του υποχρεώσεων.
Η KLEEMANN διασφαλίζει την παροχή πλήρους και αξιόπιστης ενημέρωσης προς τους πελάτες της, σχετικά με τα προϊόντα της, με σαφείς οδηγίες για την ασφαλή και ορθή χρήση τους.

Εμπειρία και Ικανοποίηση Πελατών
Η άριστη εμπειρία και η ικανοποίηση των πελατών αποτελούν βασικές προτεραιότητες της Εταιρείας. Η KLEEMANN εξελίσσεται συνεχώς, εφαρμόζοντας καινοτόμες λύσεις, αξιοποιώντας σύγχρονα εργαλεία και προσαρμόζοντας τις υπηρεσίες της στις ανάγκες των πελατών, τις απαιτήσεις της αγοράς και τις μεταβαλλόμενες συνθήκες.
Η ικανοποίηση των πελατών παρακολουθείται μέσα από συγκεκριμένους δείκτες, όπως το Net Promoter Score, το Effort Score, οι Δείκτες Εμπειρίας με τα Τμήματα Πωλήσεων και After Sales και ο Δείκτης Ποιότητας των Προϊόντων.
Το επίπεδο της ικανοποίησης των πελατών παρακολουθείται συνεχώς μέσω διαφόρων εργαλείων και διαδικασιών, όπως:

- Στοχευμένες έρευνες ικανοποίησης πελατών
- Σύστημα άμεσης συλλογής αξιολογήσεων πελατών
- Παρακολούθηση και διαχείριση αξιολογήσεων σε social media
- Εφαρμογή συστήματος ticketing
- Συναντήσεις με πελάτες
- Παρακολούθηση και ανάλυση παραπόνων

Η διαδικασία **Διαχείρισης Παραπόνων** περιγράφει αναλυτικά τον χειρισμό των παραπόνων των πελατών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του **ISO 10002:2018** και σε συμμόρφωση με το πρότυπο **ISO 9001:2015**.

Υπευθυνότητα & επιχειρηματικές δεσμεύσεις
Ο Όμιλος KLEEMANN εφαρμόζει πρακτικές υπεύθυνης συμπεριφοράς στην αγορά και δεσμεύεται για:

- Τη συνέπεια προς τον πελάτη, τους συνεργάτες, τους εκπροσώπους του κλάδου και την κοινωνία
- Την πρόβλεψη και την παρακολούθηση των τάσεων του κλάδου
- Την ποιότητα σε προϊόντα, υπηρεσίες και εξυπηρέτηση
- Την εναρμόνιση με διαφορετικές κουλτούρες, ήθη, έθιμα και τοπικές συνήθειες πελατών, προμηθευτών και συνεργατών
- Τον σεβασμό προς τους ανταγωνιστές, την έντιμη διαχείριση και την ευγενή άμιλλα
- Τη διαρκή βελτίωση προϊόντων και υπηρεσιών και την επένδυση στην καινοτομία, με στόχο τη συνεισφορά στην εξέλιξη του κλάδου και την ασφάλεια των επιβατών

Παρακολουθώντας διαρκώς τις παγκόσμιες τάσεις της αγοράς, η Εταιρεία εξακολουθεί να καινοτομεί, να μεγαλώνει, να αναπτύσσεται και να βελτιώνεται, παραμένοντας σταθερά εναρμονισμένη με τον παγκόσμιο χαρακτήρα της.

7. Προμηθευτές - Σχέσεις συνεργασίας και εμπιστοσύνης

Το 2025, η KLEEMANN συνέχισε να διαχειρίζεται τις προμήθειές της με έμφαση στη διαφάνεια, τη συνέπεια και τη διασφάλιση ποιότητας, ανταποκρινόμενη αποτελεσματικά στις συνεχιζόμενες προκλήσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας.
Η Διεύθυνση Προμηθειών διατήρησε στενή και συστηματική συνεργασία με το υφιστάμενο δίκτυο προμηθευτών, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοπιστία των παραδόσεων, τη σταθερή ποιότητα και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας.
Στο πλαίσιο της ετήσιας αξιολόγησης προμηθευτών, πραγματοποιήθηκαν εξαμηνιαίες συναντήσεις ανασκόπησης με βασικούς συνεργάτες, με στόχο την παρακολούθηση της απόδοσης, τη βελτίωση της ποιότητας, την ενίσχυση της αποδοτικότητας των παραδόσεων και τον συντονισμό του μελλοντικού σχεδιασμού.
Παράλληλα, η Εταιρεία συνέχισε να δίνει προτεραιότητα σε συνεργασίες που ευθυγραμμίζονται με τις αξίες και τις αρχές της υπεύθυνης επιχειρηματικής πρακτικής.
Η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης και μακροχρόνιας συνεργασίας με τους προμηθευτές αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της KLEEMANN και συμβάλλει ουσιαστικά στη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξής της.

8. Διασφάλιση Ποιότητας

Ο Όμιλος KLEEMANN δεσμεύεται να σχεδιάζει, να παράγει και να παρέχει στους πελάτες του προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας, το οποίο συμμορφώνεται πλήρως με τις ισχύουσες απαιτήσεις ασφάλειας και ποιότητας, όπως αυτές καθορίζονται από την ελληνική

και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Το Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας είναι ευθυγραμμισμένο με τα ακόλουθα πρότυπα και κανονισμούς:

- Lift Directive 2014/33/EU, Annex XI, Module H1
- ISO 9001: 2015 [QUALITY MANAGEMENT SYSTEM]
- EN1090-1:2009+A1:2011[STRUCTURAL STEEL AND ALUMINIOUM COMPONENTS (KIT)]
- ISO 10002:2018 [QUALITY MANAGEMENT – CUSTOMER SATISFACTION]
- ISO 45001:2018 [OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEM]
- ISO 14001:2015 [ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM]
- ISO 14006:2020 [ECO-Design]
- ISO 50001:2018 Energy Management System
- ISO 14064-1:2018 Greenhouse Gases Verification Statement

Ο ποιοτικός έλεγχος αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας της KLEEMANN και εφαρμόζεται σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας, διασφαλίζοντας την τήρηση υψηλών προδιαγραφών ποιότητας και ασφάλειας.
Η διαδικασία ελέγχου υλοποιείται σε δύο επίπεδα: σε πρώτο επίπεδο από το προσωπικό της παραγωγής και σε δεύτερο επίπεδο από ανεξάρτητους ελεγκτές, ενισχύοντας την αντικειμενικότητα και την αξιοπιστία των αποτελεσμάτων. Ο ποιοτικός έλεγχος εκτείνεται σε τρεις βασικές κατευθύνσεις: στις εισερχόμενες Α' ύλες και τα εξαρτήματα, στα ενδιάμεσα στάδια της παραγωγής και στο τελικό προϊόν. Επιπλέον, στα ημιενδιάμεσα και ενδιάμεσα προϊόντα διενεργούνται δειγματοληπτικοί έλεγχοι, ενώ το τελικό προϊόν υποβάλλεται σε πλήρη (100%) έλεγχο.

9. Έρευνα & Ανάπτυξη Προϊόντων

Ο Όμιλος KLEEMANN, στο πλαίσιο της στρατηγικής του για συνεχή ανάπτυξη και καινοτομία, επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D), τόσο σε επίπεδο προϊόντων, όσο και υπηρεσιών. Τα τελευταία χρόνια, έχει ενισχύσει τη συνεργασία του με τον ακαδημαϊκό χώρο, αναπτύσσοντας συνέργειες με Πανεπιστήμια και ερευνητικούς φορείς, με στόχο τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και την αναβάθμιση των προϊόντων του.

Παράλληλα, το μεγαλύτερο μέρος της ανάπτυξης νέων προϊόντων υλοποιείται εντός της Εταιρείας, από το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D), το οποίο εστιάζει κυρίως στην αναζήτηση νέων τεχνολογιών και τάσεων της αγοράς. Ταυτόχρονα, στοχεύει στη βελτίωση των υφιστάμενων προϊόντων και στην ενίσχυση του σχεδιασμού νέων, αξιόπιστων και καινοτόμων χαρακτηριστικών.

Η πλειοψηφία των εργαζομένων του τμήματος R&D έχει υψηλό επίπεδο σπουδών, κυρίως στις κατευθύνσεις της μηχανολογίας και της ηλεκτρονικής/ηλεκτρολογίας, ενώ στο σύνολό του το Τμήμα πλαισιώνεται από έμπειρο και καταρτισμένο τεχνικό προσωπικό. Σημειώνεται, ότι περίπου το 3% των εργαζομένων κατέχει τον ανώτατο τίτλο σπουδών του διδακτορικού διπλώματος, ενώ περίπου το 40% είναι κάτοχοι μεταπτυχιακού διπλώματος.

Τα σημαντικότερα επιτεύγματα του Τμήματος για το 2025:

- Κατατέθηκαν 3 νέες αιτήσεις για νέα Διπλώματα Ευρεσιτεχνίες (ΔΕ) στον ελληνικό Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (OBI), καθώς και άλλες 7 αιτήσεις για επέκταση ευρεσιτεχνίας, 3 σε ευρωπαϊκό επίπεδο και 4 σε επιμέρους ευρωπαϊκές χώρες.
- Αναπτύχθηκε και διατέθηκε ο πίνακας Genius20 για τις αγορές της Κίνας και της Τουρκίας, με προσαρμογή στις τοπικές απαιτήσεις και προδιαγραφές.
- Πραγματοποιήθηκε αναβάθμιση του ανελκυστήρα CITY για βελτιστοποιημένη απόδοση σε εφαρμογές χαμηλών απολήξεων.
- Ενισχύθηκε η σειρά θαλάμων Purity για εφαρμογές μεγάλου ωφέλιμου βάρους.
- Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση προϊόντων από τον ανεξάρτητο οργανισμό BVB της Σουηδίας, που εξετάζει τη σύνθεση υλικών, τον κύκλο ζωής και τη διαφάνεια της εφοδιαστικής αλυσίδας.

10. Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Ο Όμιλος KLEEMANN αναγνωρίζει την καθοριστική συμβολή των δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης. Στο πλαίσιο αυτό, αναλαμβάνει ενεργό κοινωνικό ρόλο και σε συνεργασία με δημόσιους και μη κυβερνητικούς φορείς, συμμετέχει σε δράσεις με σημαντικό κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο. Διαχρονικός στόχος του Ομίλου παραμένει η μεγιστοποίηση της θετικής επίδρασης της Εταιρείας. Ενδεικτικά, κατά τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Δωρεές τεχνολογικού εξοπλισμού, βιβλίων και σχολικών ειδών σε σχολεία του νομού Κιλκίς και Θεσσαλονίκης.
- Δωρεά στο Δίκτυο Κοινωνικής Αλληλεγγύης & Αρωγής για το πρόγραμμα «Προσφέρω στην Οικογένεια» για τη στήριξη οικογενειών με οικονομικές δυσκολίες.
- Στήριξη του προγράμματος «Μαζί Ως Οικογένεια» της ΧΑΝΘ, μια εκπαιδευτική πρωτοβουλία για την ενίσχυση των δεσμών γονέων – παιδιών και την ανάπτυξη κοινωνικών δεξιοτήτων των ευάλωτων οικογενειών.
- Εθελοντική αιμοδοσία σε συνεργασία με «Το Χαμόγελο του Παιδιού», με στόχο την ενίσχυση της αιμοδοσίας του ΓΝ Κιλκίς.
- Συνεργασία με τον Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό «Eduact – Δράση για την εκπαίδευση» για την υλοποίηση πρωτοβουλιών σύγχρονης εκπαίδευσης με στόχο την εισαγωγή της καινοτομίας στην εκπαιδευτική διαδικασία.
- Χορηγία στη δράση Open House Athens & Thessaloniki, με σκοπό την προώθηση της αρχιτεκτονικής και του πολιτισμού στην Ελλάδα.
- Δωρεά ανελκυστήρα για το «Σπίτι Ημερήσιας Φροντίδας – ΧΑΜΟΓΕΛΟ ΤΟΥ ΠΑΙΔΙΟΥ» στο Ηράκλειο Κρήτης.
- Δωρεά απινιδωτή στο Εργαστήριο Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (Ε.Ε.Ε.ΕΚ) Κιλκίς.

Επιπλέον, για το 2025, μοιράστηκαν συνολικά 635 δωροεπιταγές αλληλεγγύης στις Μητροπόλεις και εκκλησίες, τόσο του Κιλκίς, όσο και της Θεσσαλονίκης, με στόχο την στήριξη των ευάλωτων οικογενειών στις γιορτές των Χριστουγέννων και του Πάσχα.
Αναλυτικότερα, οι δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου KLEEMANN περιγράφονται στον Απολογισμό ΕΚΕ 2025, ο οποίος συντάσσεται λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (CoP UNGC), τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030 και τα Διεθνή Πρότυπα σύνταξης Απολογισμών Εταιρικής Υπευθυνότητας GRI Standards και θα είναι διαθέσιμος τον Σεπτέμβριο του 2026 (βλ. www.kleemannlifts.com).

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Νικόλαος Κ. Κουκούντζος

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.»

Έκθεση ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της εταιρείας «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.

β. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία «ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS – ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε.» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 15 Ιουλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ανδρέας Παρδάλης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 58521

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

© 2026 Grant Thornton Greece. All rights reserved.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	6	43.826.606	46.282.392	23.619.506	24.364.943
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6	8.712.556	8.282.971	1.170.615	1.308.749
Επενδύσεις σε ακίνητα	7	1.540.472	1.592.643	1.540.472	1.592.643
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	9.444.360	9.864.177	4.294.870	4.679.974
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες	9	-	-	66.361.589	63.061.589
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	9	252.073	233.103	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	10	1.248.392	2.531.755	1.042.364	1.980.922
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11	3.206.684	3.621.344	-	-
Υπεραξία	9	18.339.243	18.339.243	-	-
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**86.570.386**	**90.747.627**	**98.029.416**	**96.988.821**
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Αποθέματα	12	40.974.111	39.338.786	21.167.978	21.694.542
Εμπορικές απαιτήσεις	13	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	14	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15	227.121	905.800	227.121	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	16	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**125.680.425**	**114.258.882**	**62.390.234**	**56.082.307**
Σύνολο Ενεργητικού		**212.250.811**	**205.006.509**	**160.419.650**	**153.071.128**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	17	22.112.999	21.712.999	22.112.999	21.712.999
Λοιπά αποθεματικά	17	37.011.561	38.148.150	35.365.713	35.359.124
Ζημίες εις νέο		(13.387.666)	(5.127.741)	(7.691.093)	(7.853.670)
Συν/κή διαφορά ενοποίησης θυγατρικών εταιρειών	17	(7.143.124)	(9.777.006)	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Μετόχων Εταιρείας		**38.593.770**	**44.956.402**	**49.787.619**	**49.218.454**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		5.301.382	5.914.898	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**43.895.152**	**50.871.300**	**49.787.619**	**49.218.454**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσεων	21	6.734.650	6.712.056	603.004	741.317
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	19	2.117.768	1.970.045	1.430.741	1.335.338
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	1.210.195	1.325.122	728.991	760.076
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	11	1.792.081	1.246.085	1.552.842	1.107.196
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχερώσεων		**54.407.664**	**60.326.093**	**44.782.440**	**49.958.338**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	22	21.878.395	19.313.773	18.686.484	15.472.052
Φόροι εισοδήματος πληρωταίοι	29.4	436.375	114.546	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	23	46.327.769	37.493.098	9.493.925	8.509.784
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	21	2.282.500	1.923.282	619.479	605.957
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**113.947.995**	**93.809.117**	**65.849.588**	**53.894.337**
Σύνολο υποχρεώσεων		**168.355.659**	**154.135.209**	**110.632.028**	**103.852.674**
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		**212.250.811**	**205.006.509**	**160.419.650**	**153.071.128**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις	**24**	224.832.671	218.208.709	97.404.965	95.861.562
Κόστος πωληθέντων	**25**	(158.940.459)	(158.753.936)	(72.632.463)	(72.099.192)
Μικτό κέρδος		**65.892.212**	**59.454.772**	**24.772.502**	**23.762.370**
Λοιπά έσοδα/(έξοδα) (καθαρά)	**27**	(2.287.663)	3.221.809	9.391.656	5.964.721
Έξοδα διάθεσης	**25**	(24.355.579)	(24.941.063)	(13.813.991)	(13.492.519)
Έξοδα διοίκησης	**25**	(35.576.201)	(39.228.793)	(14.984.210)	(14.519.513)
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	**25**	(3.122.263)	(2.916.471)	(3.016.702)	(2.775.982)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων και χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων		**550.506**	**(4.409.745)**	**2.349.255**	**(1.060.922)**
Κέρδη συγγενών εταιρειών	**9.1**	18.970	15.603	-	-
Χρηματοποικονομικά έσοδα	**28**	1.164.507	555.253	605.396	44.360
Χρηματοποικονομικά έξοδα	**28**	(6.121.056)	(7.072.403)	(3.606.052)	(4.302.476)
Έσοδα από μερίσματα	**28**	39.900	30.800	1.129.253	3.242.050
Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία	**28**	100.059	359.800	100.059	359.800
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων		**(4.247.114)**	**(10.520.693)**	**577.911**	**(1.717.189)**
Φόρος εισοδήματος	**29**	(1.822.480)	(501.137)	(437.528)	(671.213)
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους		**(6.069.594)**	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Κατανεμημένα σε:					
-Μετόχους Μητρικής	**31**	(6.420.802)	(11.163.020)	140.383	(2.388.402)
-Μη ελέγχουσες συμμετοχές		351.208	141.190	-	-
		(6.069.594)	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Βασικά και απομειωμένα καθαρά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή της Μητρικής Εταιρείας (σε απόλυτα ποσά)	**31**	(0,2256)	(0,3959)	0,0049	(0,0847)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων		**7.577.542**	**1.890.839**	**5.067.533**	**1.469.698**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
	ΣΗΜ.	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρές (ζημίες)/κέρδη χρήσης μετά από φόρους		**(6.069.594)**	**(11.021.830)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Στοιχεία που δεν δύνανται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:					
Αναλογιστικές (ζημίες)/κέρδη μετά απο φόρους		(1.359)	(97.694)	10.814	(67.178)
Αναπροσαρμογή παγίων σε εύλογη αξία μετά απο φόρους		17.970	(137.612)	17.970	(137.612)
Στοιχεία που δύνανται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:					
Συναλλαγματικές διαφορές		2.564.538	291.179	-	-
Σύνολο λοιπών εισοδημάτων/(ζημιών) μετά από φόρους		**2.581.149**	**55.872**	**28.784**	**(204.791)**
Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημίες)/εισοδήματα μετά από φόρους		**(3.488.445)**	**(10.965.958)**	**169.167**	**(2.593.192)**
Κατανέμονται σε:					
-Μετόχους Μητρικής		(3.845.246)	(11.100.681)	169.167	(2.593.192)
-Μη ελέγχουσες συμμετοχές		356.801	134.724	-	-
		(3.488.445)	**(10.965.958)**	**169.167**	**(2.593.192)**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΟΜΙΛΟΣ

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά & Συναλλαγματικές διαφορές	Ζημίες εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2025	**21.712.999**	**28.371.144**	**(5.127.741)**	**44.956.401**	**5.914.898**	**50.871.301**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής						
Διανομή Μερισμάτων (σημ. 33)	-	-	-	-	(300.000)	(300.000)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (σημ. 17)	400.000	-	-	400.000	-	400.000
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	(1.078.264)	(1.839.123)	(2.917.387)	(670.317)	(3.587.704)
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	400.000	(1.078.264)	(1.839.123)	(2.517.387)	(970.317)	(3.487.704)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(6.420.802)	(6.420.802)	351.208	(6.069.594)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	2.575.556	-	2.575.556	5.593	2.581.149
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	2.575.556	(6.420.802)	(3.845.246)	356.801	(3.488.445)
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**22.112.999**	**29.868.437**	**(13.387.666)**	**38.593.770**	**5.301.382**	**43.895.152**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά & Συναλλαγματικές διαφορές	Ζημίες εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2024	**21.712.999**	**25.118.705**	**8.045.814**	**54.877.518**	**7.032.786**	**61.910.304**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής						
Διανομή Μερισμάτων (σημ. 33)	-	-	-	-	(814.651)	(814.651)
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	3.190.101	(2.010.536)	1.179.565	(437.960)	741.605
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	-	3.190.101	(2.010.536)	1.179.565	(1.252.611)	(73.047)
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(11.163.020)	(11.163.020)	141.190	(11.021.830)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	62.339	-	62.339	(6.466)	55.872
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) μετά απο φόρους	-	62.339	(11.163.020)	(11.100.681)	134.724	(10.965.958)
Υπόλοιπο την 31/12/2024	**21.712.999**	**28.371.144**	**(5.127.741)**	**44.956.402**	**5.914.898**	**50.871.301**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Ζημίες εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01/01/2025	**21.712.999**	**35.359.124**	**(7.853.670)**	**49.218.454**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής				
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (σημ. 17)	400.000	-	-	400.000
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	(22.194)	22.194	-
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	400.000	(22.194)	22.194	400.000
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	140.383	140.383
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	28.783	-	28.783
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά απο φόρους	-	28.783	140.383	169.167
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**22.112.999**	**35.365.713**	**(7.691.093)**	**49.787.619**

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Ζημίες εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο την 01/01/2024	**21.712.999**	**33.462.695**	**(3.364.048)**	**51.811.646**
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής				
Σχηματισμός Αποθεματικών & λοιπές κινήσεις	-	2.101.219	(2.101.219)	-
Συναλλαγές με Ιδιοκτήτες Μητρικής	-	2.101.219	(2.101.219)	-
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως μετά από φόρους	-	-	(2.388.402)	(2.388.402)
Λοιπές συνολικές ζημίες μετά απο φόρους	-	(204.791)	-	(204.791)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά απο φόρους	-	(204.791)	(2.388.402)	(2.593.192)
Υπόλοιπο την 31/12/2024	**21.712.999**	**35.359.124**	**(7.853.670)**	**49.218.454**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

(Ποσά σε Ευρώ με στρογγυλοποίηση μονάδας, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΣΗΜ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		Από 01/01 έως		Από 01/01 έως	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδη/ζημίες προ φόρων		**(4.247.114)**	**(10.520.693)**	**577.911**	**(1.717.189)**
Προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	**25**	7.090.388	6.424.221	2.770.086	2.675.208
Απομειώσεις ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	**6**	(2.726)	(113.998)	(2.726)	(113.998)
Προβλέψεις		3.491.563	2.324.610	1.699.708	470.288
Αύξηση υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό λόγω συνταξιοδότησης	**19**	964.418	1.112.046	743.523	641.447
Συναλλαγματικές διαφορές		1.171.869	2.614.623	-	-
Κέρδη από πώληση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	**15**	(587.825)	-	(587.825)	-
Καθαρές ζημίες από πώληση παγίων στοιχείων	**6**	(163)	71.677	(1.851)	2.298
Κέρδη από πώληση επενδύσεων σε ακίνητα	**7**	(47.960)	-	(47.960)	-
Κέρδη από επανεκτίμησης επενδύσεων σε ακίνητα	**7**	(17.997)	-	(17.997)	-
Κέρδη από αποτίμηση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	**15**	(100.059)	(359.800)	(100.059)	(359.800)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	**28**	6.121.056	7.072.403	3.606.052	4.302.476
Έσοδα από μερίσματα	**28**	(39.900)	(30.800)	(1.129.253)	(3.242.050)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	**28**	(763.280)	(555.253)	(17.571)	(44.360)
Έσοδα απο αναστροφή προεξόφλησης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων		(19.784)	(18.517)	(19.784)	(18.517)
Αναλογούσες στην χρήση επιχορηγήσεις παγίων	**20**	(42.628)	(42.037)	(31.085)	(30.592)
(Κέρδη)/Ζημίες απο συγγενείς εταιρείες	**9.1**	(18.970)	(15.603)	-	-
Έσοδα απο μη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη για αποζημείωση προσωπικού	**19**	(20.545)	-	-	-
		12.930.343	**7.962.880**	**7.441.170**	**2.565.211**
Μεταβολές Λειτουργικών Στοιχείων					
(Αύξηση)/μείωση αποθεμάτων		(1.842.752)	9.161.097	319.136	(121.666)
(Αύξηση)/μείωση απαιτήσεων		(8.868.064)	7.239.676	(6.025.285)	1.946.734
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων		11.012.285	(18.437.770)	3.537.281	(806.854)
Πληρωμές για αποζημίωση προσωπικού	**19**	(768.335)	(1.029.401)	(634.256)	(555.339)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**12.463.477**	**4.896.482**	**4.638.046**	**3.028.086**
Καταβληθέντες τόκοι		(6.089.101)	(6.927.902)	(3.617.509)	(4.243.883)
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος		(726.437)	(1.993.221)	-	(3.779)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**5.647.939**	**(4.024.641)**	**1.020.537**	**(1.219.576)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων (μείον χρηματικών διαθεσίμων)	**9**	(820.614)	(1.656.861)	(3.760.000)	(9.124.990)
Χρηματικά διαθέσιμα εξαγορασθ. εταιρείων		-	505.752	-	-
Αγορές ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων	**6,8**	(3.025.692)	(4.235.065)	(878.711)	(1.781.394)
Εισπράξεις από πωλήσεις χρεογράφων και συμμετοχών		1.366.563	-	1.366.563	-
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων		245.172	143.759	6.192	2.060
Εισπράξεις από πωλήσεις επενδύσεων σε ακίνητα		55.000	-	55.000	-
Τόκοι εισπραχθέντες		763.280	555.253	17.571	44.360
Μερίσματα εισπραχθέντα		39.900	29.349	1.122.508	3.340.514
		(1.376.391)	**(4.657.812)**	**(2.070.877)**	**(7.519.450)**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισπράξεις/(Πληρωμές) για αύξηση/(μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	**17**	400.000	-	400.000	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	**18**	25.964.537	23.419.848	22.884.924	21.180.000
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	**21**	(2.498.890)	(2.043.098)	(573.437)	(481.861)
Εξοφλήσεις δανείων	**18**	(24.426.248)	(13.576.124)	(20.689.315)	(12.225.000)
Μερίσματα πληρωθέντα και αμοιβές Δ.Σ.	**33**	(300.000)	(973.689)	-	(388.111)
		(860.601)	**6.826.936**	**2.022.172**	**8.085.028**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών					
Συναλλαγματικές διαφορές απο ταμειακά διαθέσιμα		**3.410.947**	**(1.855.517)**	**971.832**	**(653.998)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	**16**	17.689.895	19.545.412	3.774.649	4.428.647
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	**16**	**21.100.842**	**17.689.895**	**4.746.481**	**3.774.649**

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ – KLEEMANN HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ Α.Ε. και διακριτικό τίτλο ΚΛΕΜΑΝ ΕΛΛΑΣ - KLEEMANN HELLAS A.B.E.E. (η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1983 και έχει αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 14486435000. Η διάρκειά της έχει οριστεί ως αορίστου χρόνου.

Κύριο αντικείμενο της Εταιρείας είναι η παραγωγή και εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων, κατέχοντας ηγετική θέση στον κλάδο της. Η έδρα, τα κεντρικά γραφεία και η διεύθυνση επικοινωνίας της είναι στη ΒΙ.ΠΕ. Σταυροχωρίου Κιλκίς, ενώ η ηλεκτρονική διεύθυνσή της είναι https://kleemannlifts.com/.

Ο μοναδικός μέτοχος που κατέχει το 100% των μετοχών είναι η εταιρεία MCA ORBITAL GLOBAL HOLDINGS LTD. Το σύνολο των μετοχών την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε 28.198.700 και είναι όλες κοινές ονομαστικές με ονομαστική αξία Ευρώ 0,77 ανά μετοχή.

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 απαρτίζεται από τους:

1. Νικόλαος Κ. Κουκούντζος, Πρόεδρος
2. Μενέλαος Κ. Κουκούντζος, Αντιπρόεδρος
3. Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
4. Νικόλαος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
5. Αικατερίνη Ν. Κουκούντζου, Μέλος
6. Ιωάννης Κ. Σανιδιώτης, Μέλος
7. Μαρία Δ. Καραδέδογλου, Μέλος

Με απόφαση του Δ.Σ. με ημερομηνία 15/6/2026 έχει γίνει δεκτή η παραίτηση του Μέλους του Δ.Σ. Ιωάννη Σανιδιώτη, οπότε κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων η παραπάνω σύνθεση έχει αναδιαμορφωθεί με αυτή την αλλαγή.

2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1. Πλαίσιο κατάρτισης

Οι παρούσες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του ΣΔΛΠ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για τη χρήση που λήγει την 31η Δεκεμβρίου 2025. Δεν υπάρχουν πρότυπα και διερμηνείες προτύπων που να έχουν εφαρμοστεί πριν την ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση τα Γήπεδα-Οικόπεδα και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων τα οποία αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας («going concern»).

2.2. Λειτουργική ισοτιμία συναλλάγματος και παρουσίαση

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και όλες οι οικονομικές πληροφορίες απεικονίζονται σε Ευρώ (εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά), το οποίο αποτελεί το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

2.3. Εφαρμογή εκτιμήσεων και κρίσεων

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε σημαντικές παραδοχές και λογιστικές εκτιμήσεις που

επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών Ενεργητικού και Παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα κατά την υπό εξέταση χρήση. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις περιστάσεις και τις τρέχουσες συνθήκες τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις αξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι δεν υπάρχουν εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Οι τομείς όπου απαιτείται υψηλότερου βαθμού κρίση και όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται στις ακόλουθες σημειώσεις:

- Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία (Σημείωση 6)
- Άυλα περιουσιακά στοιχεία (Σημείωση 8)
- Αποθέματα (Σημείωση 12)
- Εμπορικές απαιτήσεις (Σημείωση 13)
- Προβλέψεις (Σημείωση 13-14)
- Ενδεχόμενες Δεσμεύσεις, Ενδεχόμενες απαιτήσεις και Υποχρεώσεις (Σημείωση 32)

Οι λογιστικές πολιτικές που παρατίθενται παρακάτω έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται σε αυτές τις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

2.4. Νόμισμα παρουσίασης

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι σημειώσεις τους παρουσιάζονται σε Ευρώ, με στρογγυλοποίηση στην μονάδα, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.5. Αναταξινομήσεις κονδυλίων – Μεταβολές σε παρουσίαση

Σε ορισμένα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και των αναλύσεων των σημειώσεων, έχουν γίνει αναταξινομήσεις των ποσών της χρήσης 2024 για λόγους συγκρισιμότητας με τα κονδύλια και τις σημειώσεις τους για την κλειόμενη χρήση 2025. Από τις παραπάνω αλλαγές δεν προκύπτουν ουσιώδεις διαφοροποιήσεις.

Αναφορικά με την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, α) έγινε αναταξινόμηση των βραχυπρόθεσμων προβλέψεων ποσού Ευρώ 1.575.667 και Ευρώ 1.200.000 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα που παρουσιάζονταν διακριτά στις λοιπές υποχρεώσεις και β) έγινε αναταξινόμηση των λοιπών φόρων και τελών ποσού Ευρώ 2.543.360 και Ευρώ 638.685 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα στις λοιπές υποχρεώσεις από τις φορολογικές υποχρεώσεις όπου παρουσιάζεται πλέον μόνο η υποχρέωση για πληρωτέους φόρους εισοδήματος.

Αναφορικά με την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, οι συναλλαγματικές διαφορές που προέκυψαν από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 για τη θυγατρική εταιρεία στην Τουρκία απεικονίστηκαν στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα στη χρήση 2025, ενώ στη χρήση 2024 είχαν απεικονιστεί απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, στον Πίνακα Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων.

Επίσης σημειώνεται ότι πλέον η κατάσταση ταμειακών ροών παρουσιάζεται ώς ενιαία κατάσταση με όλες τις δραστηριότητες και στην οποία έχουν γίνει ορισμένες αναταξινομήσεις με σκοπό να καταστούν τα κονδύλια ομοειδή και συγκρίσιμα με της κλειόμενης χρήσης.

3. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

3.1 Βάση ενοποίησης

3.1.1 Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές εταιρείες είναι οι εταιρείες στις οποίες ασκείται έλεγχος από την Μητρική, με την έννοια ότι έχει τη δύναμη να ορίζει αποφάσεις, άμεσα ή έμμεσα, που αφορούν τις χρηματοοικονομικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών εταιρειών με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου, τα οποία είναι ασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετήσει η άσκηση ελέγχου.

Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος αυτός δεν υφίσταται. Οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών έχουν αλλάξει όπου αυτό απαιτήθηκε προκειμένου να ευθυγραμμιστούν με αυτές του Ομίλου.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες στις ατομικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μειούμενο με τυχόν απομείωση της αξίας τους.

3.1.2 Συναλλαγές απαλειφόμενες κατά την ενοποίηση

Ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές και κέρδη και ζημίες που προέκυψαν από ενδοεταιρικές συναλλαγές απαλείφονται κατά τη σύνταξη των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, ενώ μη πραγματοποιημένα κέρδη και μη πραγματοποιημένες ζημίες από συναλλαγές με συνδεδεμένες, στην έκταση που δεν υπάρχει ένδειξη απομείωσης της αξίας, απαλείφονται μέχρι το ύψος της συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

3.2 Επιχειρηματικές συνενώσεις υπό κοινό έλεγχο

Η επιχειρηματική συνένωση της Εταιρείας με τις αποκτηθέντες θυγατρικές αποτελεί συναλλαγή υπό κοινό έλεγχο όπως καθορίζεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Οι συναλλαγές υπό κοινό έλεγχο είναι εκτός του πεδίου του ΔΠΧΑ 3 και δεν υπάρχει οποιαδήποτε άλλη καθοδήγηση στα ΔΠΧΑ που να καλύπτει τέτοιες συναλλαγές. Το ΔΛΠ «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» απαιτεί ότι όπου τα ΔΠΧΑ δεν περιλαμβάνουν καθοδήγηση για ένα συγκεκριμένο ζήτημα, οι Σύμβουλοι πρέπει να καθορίζουν τον κατάλληλο λογιστικό χειρισμό, εξετάζοντας μεταξύ άλλων τις πρόσφατες ανακοινώσεις άλλων σωμάτων λογιστικής τυποποίησης που χρησιμοποιούν παρόμοιο εννοιολογικό πλαίσιο για την ανάπτυξη λογιστικών προτύπων, άλλα έντυπα λογιστικής και αποδεχτές κλαδικές πραχτικές.

Ακολουθώντας τις αρχές της λογιστικής μεθόδου με βάση το UK GAAP (FRS6 "Acquisitions and Mergers") και το US GAAP (SFAS 141 "Business Combinations"), οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες παρουσιάζονται ως να ήταν πάντα μέρος της Εταιρείας. Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της καταχωρήθηκαν στην λογιστική αξία που είχαν, με τις απαραίτητες αναπροσαρμογές εναρμόνισης των λογιστικών αρχών. Η διαφορά μεταξύ της συνολικής αξίας μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί προς τους πρώην μετόχους της και του μετοχικού κεφαλαίου και αποθεματικού υπέρ το άρτιο της τελευταίας, καταχωρήθηκε στο αποθεματικό υπεραξίας στην ενοποίηση που συμπεριλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά.

3.3 Συναλλαγματικές μετατροπές

3.3.1 Συναλλαγές σε Ξένα Νομίσματα

Η Εταιρεία τηρεί τα λογιστικά της βιβλία σε Ευρώ. Συναλλαγές που γίνονται σε ξένα νομίσματα, μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή ξένου νομίσματος της ημέρας της συναλλαγής. Τα κέρδη ή οι ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από την μετατροπή απαιτήσεων και υποχρεώσεων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

3.3.2 Συναλλαγές με εταιρείες εξωτερικού

Η μετατροπή των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων όσων εταιρειών του Ομίλου δεν έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το Ευρώ γίνεται ως εξής:

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των αλλοδαπών δραστηριοτήτων περιλαμβανομένων υπεραξίας και αναπροσαρμογών εύλογης αξίας από την ενοποίηση μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την ισχύουσα ισοτιμία κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση τη μέση τιμή του ξένου νομίσματος κατά τη διάρκεια της χρήσης, η οποία προσεγγίζει την ισχύουσα ισοτιμία κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού και των σχετικών αντισταθμίσεων αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος και παρουσιάζονται σε ξεχωριστή γραμμή στην καθαρή θέση.

Σημειώνεται ότι για την θυγατρική του Ομίλου Kleemann Asansor με έδρα της Τουρκία και λειτουργικό νόμισμα της τούρκικη Λίρα, έχουν εφαρμοστεί όσα ορίζονται στο Δ.Λ.Π. 29 καθώς δραστηριοποιείται σε υπερπληθωριστική οικονομία, όπως παρουσιάζεται αναλυτικότερα στην σημείωση 38.

3.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία παρουσιάζονται στο ιστορικό κόστος κτήσης, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα σχετιζόμενες δαπάνες για την απόκτησή τους, μειωμένο με τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση της αξίας τους, με εξαίρεση τα Γήπεδα-Οικόπεδα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται ως αύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων ακινητοποιήσεων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνο αν είναι πιθανό ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και στην Εταιρεία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Το κόστος κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις των ενσώματων ακινητοποιήσεων που πωλούνται ή αποσύρονται, μεταφέρονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη στιγμή της πώλησης ή της απόσυρσης και οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Δ.Λ.Π. 16, τα κόστη που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις για απόσυρση ενσώματων ακινητοποιήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο που αυτές δημιουργούνται και στο βαθμό που μπορεί να γίνει μια λογική εκτίμηση της εύλογης αξίας τους. Τα εν λόγω κόστη κεφαλαιοποιούνται, ως μέρος της αξίας των αποκτώμενων ενσώματων ακινητοποιήσεων, και αποσβένονται ανάλογα.

Τα γήπεδα και οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των λοιπών ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους, η οποία έχει ως εξής:

Κτίρια	8-50 έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	1-20 έτη
Μέσα μεταφοράς	5-25 έτη
Λοιπός εξοπλισμός	1-20 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και η ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης αν αυτό θεωρηθεί αναγκαίο, ενώ οι λογιστικές αξίες τους εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν σχετικές ενδείξεις (βλέπε σχετικά παράγραφο 3.6).

Στην περίπτωση αυτή προσδιορίζονται οι ανακτήσιμες αξίες και αν οι λογιστικές αξίες τις υπερβαίνουν, η διαφορά αναγνωρίζεται ως ζημία απομείωσης στα αποτελέσματα και οι ενσώματες ακινητοποιήσεις μειώνονται στην ανακτήσιμη αξία τους, η οποία είναι η μεγαλύτερη, μεταξύ της εύλογης αξίας τους, μείον τα απαιτούμενα για την πώληση κόστη, και της αξίας χρήσης αυτών, για την εκτίμηση της οποίας, οι εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, με ένα προεξοφλητικό

επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με αυτά τα περιουσιακά στοιχεία.

3.5 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν άδειες λογισμικού, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον σωρευμένες αποσβέσεις και οποιαδήποτε σωρευμένη απομείωση. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στο διάστημα της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι έως 15 χρόνια.

Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα στο έτος που προκύπτουν.

Κόστη και δαπάνες αναφορικά με την εσωτερική δημιουργία και ανάπτυξη λογισμικού κεφαλαιοποιούνται στο βαθμό που συντρέχουν οι πρόνοιες του σχετικού Προτύπου.

3.6 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Οι λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι δεν είναι ανακτήσιμες. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται και καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα, όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν το εκτιμώμενο ανακτήσιμο ποσό, το οποίο είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας, μείον τα απαιτούμενα για την πώληση κόστη, και της αξίας χρήσης αυτών, για την εκτίμηση της οποίας, οι εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους βάσει ενός προεξοφλητικού επιτοκίου που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν αποφέρει σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, το ανακτήσιμο ποσό καθορίζεται για την μονάδα παραγωγής ταμειακών ροών, στην οποία το περιουσιακό στοιχείο ανήκει.

Μετά την αναγνώριση ζημίας απομείωσης ενός περιουσιακού στοιχείου, σε κάθε ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εξετάζεται αν οι συνθήκες που οδήγησαν στην αναγνώρισή της συνεχίζουν να υπάρχουν. Στην περίπτωση αυτή, επαναπροσδιορίζεται το ανακτήσιμο ποσό και η ζημία απομείωσης αντιλογίζεται, επαναφέροντας τη λογιστική αξία στο ανακτήσιμο ποσό το οποίο δεν υπερβαίνει τη λογιστική αξία (καθαρή από αποσβέσεις) που θα είχε προσδιοριστεί αν δεν είχε καταχωρηθεί η αρχική ζημία απομείωσης.

3.7 Υπεραξία

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει την υπέρβαση του κόστους μιας εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας του μεριδίου της Εταιρείας στα καθαρά αναγνωρίσιμα στοιχεία ενεργητικού της επιχείρησης που αποκτήθηκε κατά στην ημερομηνία της εξαγοράς. Η υπεραξία από την εξαγορά θυγατρικών περιλαμβάνεται στα "άυλα στοιχεία ενεργητικού". Η υπεραξία από την εξαγορά συνδεδεμένων εταιρειών περιλαμβάνεται στις "επενδύσεις σε συνδεδεμένες εταιρείες". Η υπεραξία από την εξαγορά συμμετοχών σε κοινοπραξίες περιλαμβάνεται στις "συμμετοχές σε κοινοπραξίες".

Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση και παρουσιάζεται στην τιμή κόστους μείον συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Κέρδη και ζημίες από την πώληση μιας συγγενούς εταιρείας περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας η οποία σχετίζεται με αυτή την πώληση. Η υπεραξία καταμερίζεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών για σκοπούς ελέγχου για απομείωση.

3.8 Επενδύσεις

Η Διοίκηση αποφασίζει την κατάλληλη ταξινόμηση των επενδύσεων, κατά το χρόνο απόκτησής τους με βάση το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν και επανεξετάζει την ταξινόμησή τους σε κάθε ημερομηνία παρουσίασης.

3.8.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποκτήθηκαν με σκοπό την πώληση, σε σύντομο χρονικό διάστημα, ταξινομούνται στο Κυκλοφορούν Ενεργητικό εάν κατέχονται για εμπορία ή αναμένεται να πωληθούν εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

3.8.2 Επενδύσεις διακρατούμενες ως την λήξη

Επενδύσεις με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές και συγκεκριμένη λήξη, τις οποίες ο Όμιλος έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να κρατήσουν ως την λήξη τους.

3.8.3 Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται σε αυτήν την κατηγορία ή δεν ταξινομούνται σε μια από τις ανωτέρω κατηγορίες και ταξινομούνται στο μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό, εφόσον η Διοίκηση δεν έχει την πρόθεση να τα ρευστοποιήσει μέσα σε 12 μήνες από την ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι αγορές και πωλήσεις των επενδύσεων αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής στην οποία ο Όμιλος δεσμεύεται να τις αγοράσει. Αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους, πλέον του κόστους συναλλαγής και διαγράφονται όταν τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από αυτές λήγουν ή μεταβιβάζονται και ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει ουσιωδώς τους κινδύνους και τα οφέλη που συνεπάγεται η ιδιοκτησία τους.

3.8.4 Επενδύσεις σε ακίνητα

Επενδύσεις σε ακίνητα θεωρούνται τα ακίνητα τα οποία κατέχονται είτε για την απόδοση ενοικίων είτε για κεφαλαιουχικό κέρδος είτε και για τα δύο. Ως ακίνητα για επένδυση θεωρούνται μόνο τα γήπεδα και τα κτίρια. Οι επενδύσεις σε ακίνητα αρχικώς επιμετρούνται στο κόστος. Στο αρχικό κόστος περιλαμβάνονται και τα έξοδα συναλλαγών: επαγγελματικές και νομικές δαπάνες, φόροι μεταβίβασης και άλλα άμεσα κόστη.

Οι αποσβέσεις των επενδυτικών ακινήτων υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους, η οποία είναι 20 έως 50 χρόνια.

3.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους κτήσης ή κόστους παραγωγής, το οποίο προσδιορίζεται με την μέθοδο FIFO, και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας, αφαιρουμένων τυχόν εξόδων ολοκλήρωσης και πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση. Το κόστος παραγωγής περιλαμβάνει άμεσα υλικά, άμεσα εργατικά και τα αναλογούντα Γενικά Βιομηχανικά Έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα κατάσταση. Διαγραφές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν.

3.10 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία και ελέγχονται σε ετήσια βάση για περίπτωση απομείωσης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται όταν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να εισπράξει όλο το ποσό που οφείλεται με βάση τους συμβατικούς όρους. Το ποσό της πρόβλεψης καταχωρείται ως έξοδο στα αποτελέσματα. Οι διαγραφές απαιτήσεων που κρίνονται ως ανεπίδεκτες είσπραξης πραγματοποιούνται μέσω της σχηματισθείσας πρόβλεψης.

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του αποτελεσματικού επιτοκίου, μείον την πρόβλεψη για μείωση της αξίας τους. Στην περίπτωση που η αναπόσβεστη αξία ή το κόστος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου υπερβαίνει την παρούσα αξία, τότε το στοιχείο αυτό αποτιμάται στο ανακτήσιμο ποσό αυτού, δηλαδή στη παρούσα αξία των μελλοντικών ροών του περιουσιακού στοιχείου, η οποία υπολογίζεται με βάση το μέσο επιτόκιο δανεισμού της εταιρείας.

3.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου. Τραπεζικές υπεραναλήψεις απεικονίζονται στο Παθητικό στις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Τα στοιχεία των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

3.12 Τραπεζικές υποχρεώσεις

Όλα τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική καταχώρηση, τα έντοκα δάνεια αποτιμούνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων.

3.13 Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος

Ο φόρος εισοδήματος χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο και καταχωρείται στα αποτελέσματα, εκτός από την περίπτωση που αφορά κονδύλια που καταχωρούνται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, οπότε καταχωρείται κατά ανάλογο τρόπο σε αυτά.

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος είναι ο αναμενόμενος πληρωτέος φόρος επί του φορολογητέου εισοδήματος χρήσης, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, και οι τυχόν πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που αφορούν προηγούμενες χρήσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται βάσει του ισολογισμού που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ λογιστικής αξίας και φορολογικής βάσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Δεν λογίζεται αν προκύπτει από αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία, όταν έγινε η συναλλαγή, δεν επηρέασε το λογιστικό ή το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να ισχύσουν την περίοδο κατά την οποία θα ρευστοποιηθεί το περιουσιακό στοιχείο ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση, οι οποίοι βασίζονται σε νόμους που έχουν ψηφιστεί κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και μειώνονται όταν αυτό υλοποιηθεί.

Όσον αφορά πρόσθετους φόρους, οι οποίοι είναι πιθανόν να προκύψουν από φορολογικούς ελέγχους, η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εταιρείες του εσωτερικού χρησιμοποιούν ιστορικά στοιχεία από φορολογικούς ελέγχους παρελθόντων ελεγμένων φορολογικά χρήσεων και μέσω αυτών σχηματίζουν πρόβλεψη μελλοντικών φορολογικών διαφορών για τις ενδεχόμενες φορολογικές υποχρεώσεις που θα προκύψουν από φορολογικούς ελέγχους των φορολογικά ανέλεγκτων χρήσεων.

Πρόσθετοι φόροι εισοδήματος που προκύπτουν από τη διανομή μερισμάτων καταχωρούνται στον ίδιο χρόνο με αυτόν της υποχρέωσης καταβολής του σχετικού μερίσματος.

3.14 Παροχές στο προσωπικό

3.14.1 Προγράμματα καθορισμένων εισφορών

Οι υποχρεώσεις για εισφορές σε προγράμματα καθορισμένων εισφορών καταχωρούνται ως έξοδο στο λογαριασμό αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησης τους.

3.14.2 Υποχρεώσεις από τις διατάξεις του νόμου 2112/1920 και 4093/2012 σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, για τα προγράμματα παροχών είναι η παρούσα αξία των δουλευμένων παροχών, λαμβάνοντας υπόψη προσαρμογές για τυχόν αναλογιστικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) και κόστος για υπηρεσίες παρελθόντων ετών.

Το ύψος της υποχρέωσης προσδιορίζεται ετησίως βάσει αναλογιστικής μελέτης που εκπονείται από ανεξάρτητη αναλογιστική εταιρεία, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προβλεπόμενης μονάδας υποχρέωσης (projected unit credit method).

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες μελλοντικές χρηματοροές με το επιτόκιο που ισχύει για ομόλογο πιστωτικής διαβάθμισης ΑΑ, που έχει εκδοθεί σε νόμισμα κοινό με αυτό στο οποίο καταβάλλεται η καθορισμένη παροχή και έχει εναπομένουσα διάρκεια που εναρμονίζεται με τη διάρκεια της σχετικής υποχρέωσης.

Τα σωρευμένα αναλογιστικά αποτελέσματα που προκύπτουν από την απόκλιση μεταξύ εκτιμήσεων και εμπειρίας και από την μεταβολή των χρησιμοποιούμενων αναλογιστικών υποθέσεων, κατά το μέρος που υπερβαίνουν το 10% του μεγαλύτερου μεταξύ των δουλευμένων υποχρεώσεων και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος, αποσβένονται σε περίοδο ίση με τη μέση εναπομένουσα εργάσιμη ζωή του προσωπικού.

Το κόστος από την υπηρεσία παρελθόντων ετών αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσεως, εκτός αν οι μεταβολές στη βάση υπολογισμού της παροχής εξαρτώνται από την παραμονή των εργαζομένων στην υπηρεσία για καθορισμένη χρονική περίοδο, οπότε αποσβένεται με τη γραμμική μέθοδο στη διάρκεια της περιόδου αυτής.

3.15 Κρατικές επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια: α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και β) πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί. Καταχωρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων, με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν, ενώ όσες σχετίζονται με την αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων, περιλαμβάνονται στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στα αποτελέσματα με την σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή αυτών.

3.16 Προβλέψεις

Αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση, από την οποία είναι πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της, οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη, και το ποσό της μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης, αντιλογίζονται, ενώ χρησιμοποιούνται μόνο για το σκοπό για τον οποίο αρχικά δημιουργήθηκαν.

Δεν αναγνωρίζονται προβλέψεις για μελλοντικές ζημίες. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

Προβλέψεις για αναδιοργάνωση αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει εγκεκριμένο λεπτομερές και επίσημο σχέδιο αναδιοργάνωσης, το οποίο έχει αρχίσει ή έχει ανακοινωθεί δημόσια. Μελλοντικά λειτουργικά κόστη δεν περιλαμβάνονται στην πρόβλεψη.

3.17 Έσοδα

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα ώστε να απεικονίζουν τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο εκτιμά ότι δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε σταδίων για να επιμετρήσει τα έσοδα που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες, ως εξής:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο μία οντότητα προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Κατά την ανάθεση μιας σύμβασης καθορίζεται και η λογιστική παρακολούθηση των επιπρόσθετων εξόδων καθώς και των άμεσων εξόδων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της σύμβασης αυτής.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μια οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού». Τα διεταιρικά έσοδα του Ομίλου απαλείφονται πλήρως. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

3.17.1 Πωλήσεις αγαθών

Όταν οι κίνδυνοι και οι ανταμοιβές της ιδιοκτησίας έχουν μεταφερθεί στον αγοραστή, η είσπραξη του τιμήματος είναι εύλογα εξασφαλισμένη, οι σχετιζόμενες δαπάνες και πιθανές επιστροφές μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και δεν υπάρχει συνεχιζόμενη ανάμειξη στη διαχείρισή τους.

3.17.2 Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή των υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με την φύση των υπηρεσιών που παρέχονται, χρησιμοποιώντας είτε μεθόδους εκροών ("output methods") είτε μεθόδους εισροών ("input methods").

Ο Όμιλος εφαρμόζει μεθόδους εκροών, με την έννοια ότι τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης και αναγνώρισης από τον λήπτη της παρεχόμενης υπηρεσίας ως παραδοτέο, σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών

3.17.3 Έσοδα από μερίσματα

Με την έγκριση της διανομής τους από την Γενική Συνέλευση των μετόχων των θυγατρικών Εταιρειών.

3.18 Χρηματοδοτικά έσοδα-έξοδα (καθαρά)

Αποτελούνται από τους χρεωστικούς τόκους επί των δανείων, τα συναλλαγματικά κέρδη ή ζημίες από τον δανεισμό των εταιρειών και τα έσοδα από δεδουλευμένους πιστωτικούς τόκους από επενδυθέντα διαθέσιμα και τόκους από τρεχούμενους λογαριασμούς πελατών.

3.19 Μισθώσεις

Κριτήριο για το χαρακτηρισμό μιας μίσθωσης ως χρηματοδοτική ή λειτουργική είναι η ουσία της συναλλαγής και όχι ο τύπος της σύμβασης.

Ενδεικτικές περιπτώσεις κατά τις οποίες η μίσθωση θεωρείται ως χρηματοδοτική, και λογίζεται ως απόκτηση παγίου και ανάληψη μιας υποχρέωσης, είναι οι παρακάτω:

- Μεταφορά της ιδιοκτησίας του μισθωμένου παγίου στον μισθωτή στο τέλος της περιόδου μίσθωσης,
- δικαίωμα αγοράς του μισθωμένου παγίου από το μισθωτή στη λήξη της μίσθωσης με ευνοϊκούς όρους,
- διάρκεια της μίσθωσης μεγαλύτερη ή ίση με το 75% της οικονομικής ζωής του μισθωμένου παγίου,
- παρούσα αξία των ελάχιστων πληρωμών μίσθωσης μεγαλύτερη ή ίση με το 90% της πραγματικής αξίας του μισθωμένου παγίου.

Στις ανωτέρω περιπτώσεις τα καταβαλλόμενα ενοίκια διαχωρίζονται σε χρηματοοικονομικά έξοδα (τόκους) που καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα και σε μείωση της αναληφθείσας υποχρέωσης.

Όλες οι υπόλοιπες συμβάσεις μίσθωσης χαρακτηρίζονται ως λειτουργικές, οπότε τα ενοίκια καταχωρούνται απευθείας στα αποτελέσματα με την πραγματοποίησή τους.

3.20 Μερίσματα

Τα μερίσματα που διανέμονται στους μετόχους του Ομίλου αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή τους εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων. Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται να διανέμουν στους μετόχους τους ως μέρισμα ποσοστό 35% επί των κερδών που προκύπτουν από τις δημοσιευμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος και του τακτικού αποθεματικού ή μπορούν να μη διανείμουν μέρισμα με τη σύμφωνη γνώμη του συνόλου των μετόχων τους.

Μέρισμα το οποίο είναι μικρότερο από το 35% των κερδών μετά φόρων και τακτικού αποθεματικού μπορεί να αναγγελθεί και να πληρωθεί με έγκριση του 70% των μετόχων. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει αν θα προτείνει ή όχι τη διανομή μερίσματος στη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Οι κάτοχοι των μετοχών εισπράττουν μερίσματα, όπως διανέμονται κατά καιρούς, και έχουν δικαίωμα μιας ψήφου, ανά μετοχή, στις συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρείας.

3.21 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, υπολογίζονται με τη διαίρεση του αναλογούντος στους μετόχους της Εταιρείας καθαρού κέρδους μετά τους φόρους με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών κατά τη διάρκεια της χρήσης.

3.22 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για την ετοιμασία και την παρουσίαση των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπείς με αυτές που ακολουθήθηκαν στην κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025.

3.22.1 Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01.01.2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

3.22.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις οικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2026)
Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01.01.2027.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία βρίσκονται σε διαδικασία αξιολόγησης της επίπτωσης στις οικονομικές καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)
Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ

τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3.23 Δομή Ομίλου – Αρχές ενοποίησης

Η Οικονομική Έκθεση του Ομίλου περιλαμβάνει την Μητρική Εταιρεία και τις θυγατρικές στις οποίες αυτή ασκεί έλεγχο, δηλαδή δυνατότητα της Μητρικής να ορίζει τις αποφάσεις που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών, με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές.

Οι Χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών καταρτίζονται την ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές πολιτικές με τις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής και διενεργούνται αναγκαίες εγγραφές αναμόρφωσης, για να διασφαλιστεί η συνέπεια των ακολουθούμενων λογιστικών πολιτικών. Οι θυγατρικές εταιρείες, οι οποίες ενοποιούνται, από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός Ομίλου, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης, είναι οι ακόλουθες:

No	Εταιρεία	Έδρα	Μητρική	Συμμετοχή	
				31/12/2025	31/12/2024
1	KLEFER A.E.	ΒΙΠΕ Κιλκίς, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	50,0%	50,0%
2	KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	Κωνσταντινούπολη, Τουρκία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
3	KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Βελιγράδι, Σερβία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
4	KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
5	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
6	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Οξφόρδη, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN SERVICES LTD	100,0%	100,0%
7	KLEEMANN SERVICES LTD	Λευκωσία, Κύπρος	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
8	KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
9	KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κουνσάν, Κίνα	HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	100,0%	100,0%
10	KLEEMANN LIFTS RUS	Μόσχα, Ρωσία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	99,5%	99,5%
11	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
12	KLEEMANN AUFZUGE GmbH	Ντίσελντορφ, Γερμανία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
13	KLEEMANN ASCENSEURS SARL	Παρίσι, Γαλλία	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
14	FOCUS LIFTS LIMITED	Γουίτλιμπερι, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
15	ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Σύδνεϋ, Αυστραλία	KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	100,0%	100,0%
16	THREE POINT,INC.	Ντέλαγουέρ, Ηνωμένες Πολιτείες	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
17	DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	Νέα Υόρκη, Ηνωμένες Πολιτείες	THREE POINT,INC.	95,0%	80,0%
18	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
19	KLEEMANN SKY LIFT	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%
20	TSL INSPECTIONS LTD	Κεντ, Ηνωμένο Βασίλειο	GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	100,0%	100,0%
21	KLEEMANN BELGIUM	Άαλστ, Βέλγιο	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	75,0%	75,0%
22	HOISTWAY LTD	Σόμερσετ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	75,0%	75,0%
23	LIFT SOURCE LIMITED	Στράτφορντσαιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	100,0%	100,0%
24	KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θεσσαλονίκη, Ελλάδα	KLEEMANN HELLAS A.B.E.E.	100,0%	100,0%

Ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, καθώς και κέρδη ή ζημίες από αυτές, απαλείφονται κατά τη σύνταξη των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ενώ μη πραγματοποιημένα κέρδη και μη πραγματοποιημένες ζημίες από συναλλαγές με συνδεδεμένες εταιρείες απαλείφονται μέχρι το ύψος της συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

4.1 Γενικά

Η σημείωση αυτή παρουσιάζει πληροφορίες για την έκθεση του Ομίλου σε κάθε έναν από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, για τους στόχους του Ομίλου, τις πολιτικές και τις διαδικασίες που εφαρμόζει για την επιμέτρηση και τη διαχείριση του κινδύνου, την ταξινόμηση και την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών μέσων του καθώς και τη διαχείριση του κεφαλαίου του. Περισσότερα ποσοτικά στοιχεία για αυτές τις γνωστοποιήσεις περιλαμβάνονται σε όλο το εύρος των ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη για τη δημιουργία και την εποπτεία του πλαισίου διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου.

Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου εφαρμόζονται προκειμένου να αναγνωρίζονται και να αναλύονται οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, να τίθενται όρια ανάληψης κινδύνου και να εφαρμόζονται έλεγχοι ως προς αυτά. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου και τα σχετικά συστήματα εξετάζονται περιοδικά ώστε να ενσωματώνουν τις αλλαγές που παρατηρούνται στις συνθήκες τις αγοράς και τις δραστηριότητες του Ομίλου. Μέσω προτύπων και διαδικασιών που θέτει η Διοίκηση, ο Όμιλος στοχεύει στην ανάπτυξη του αποτελεσματικού γενικού περιβάλλοντος ελέγχου βάσει συγκεκριμένων αρχών στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι αντιλαμβάνονται το ρόλο και τις υποχρεώσεις τους.

4.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα (investment securities).

Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Η έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο επηρεάζεται κυρίως από τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη. Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου, καθώς οι πωλήσεις πραγματοποιούνται κυρίως σε πελάτες με μειωμένο εισπρακτικό ρίσκο, έχει συναφθεί ασφάλιση πιστώσεων για πωλήσεις στο εξωτερικό και υπάρχει ευρεία διασπορά του πιστωτικού κινδύνου, καθώς δεν υπάρχει πελάτης με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, γεωγραφικά δεν παρατηρείται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου, πλην τις Ελλάδος που στην παρούσα δυσμενή οικονομική πραγματικότητα δημιουργούνται προβλήματα ρευστότητας με αντίκτυπο στην εξυπηρέτηση των απαιτήσεων των πελατών.

Ο έλεγχος πιστοληπτικής ικανότητας που πραγματοποιεί ο Όμιλος για υπάρχοντες και νέους πελάτες γίνεται από την Εμπορική και Οικονομική Διεύθυνση επιλεκτικά, με κριτήρια το σύνολο των απαιτήσεων και το ύψος του τζίρου, και περιλαμβάνει την εξέταση τραπεζικών και άλλων πηγών πιστοληπτικής βαθμολόγησης, αν υπάρχουν.

Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων, τον βαθμό πιστωτικού κινδύνου και το ιστορικό εισπραξιμότητας και επισφάλειας.

Ο Όμιλος καταχωρεί πρόβλεψη απομείωσης που αντιπροσωπεύει την εκτίμηση του για ζημίες σε σχέση με τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις επενδύσεις σε χρεόγραφα. Η πρόβλεψη αυτή αποτελείται κυρίως από ζημίες απομείωσης συγκεκριμένων απαιτήσεων σημαντικού ρίσκου και από συγκεντρωτικές ζημίες για κατηγορίες ομοειδών απαιτήσεων που εκτιμώνται ότι έχουν πραγματοποιηθεί αλλά δεν έχουν ακόμα γίνει γνωστές. Σε κάθε περίπτωση, υπάρχει συνεχής έλεγχος της πιστοληπτικής ικανότητας των μεγάλων πελατών και με τον τρόπο αυτό περιορίζεται η έκθεση σε κίνδυνο, φροντίζοντας να υπάρχουν επαρκή ασφαλιστικά όρια για τους μεγάλους πελάτες.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από κάποια ασφαλιστική κάλυψη ως εγγύηση της πίστωσης ή από πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων.

Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα, ενώ παράλληλα επιλέγει να υπάρχει και μια διασπορά στις συναλλαγές του με παραπάνω από ένα πιστωτικά ιδρύματα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο

Η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αντιπροσωπεύει τη μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο. Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	34.753.785	30.294.427	26.434.648
Λοιπές απαιτήσεις	27.993.547	21.570.616	5.954.227	3.272.669
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Σύνολο	**84.706.314**	**74.920.096**	**41.222.256**	**34.387.766**

Ενηλικίωση υπολοίπων και πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων

Η ανάλυση της ενηλικίωσης εμπορικών απαιτήσεων και της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων κατά την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση παρουσιάζεται στη σημείωση 13.

4.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μην μπορεί να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει ότι σε κάθε περίπτωση θα διατηρεί αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις ή δύσκολες συνθήκες, χωρίς να υφίσταται μη αποδεκτές ζημίες ή να διακινδυνεύεται η φήμη του.

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Οι αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Γενικά ο Όμιλος εξασφαλίζει ότι διαθέτει αρκετά ταμειακά διαθέσιμα για να καλύψει τις λειτουργικές του ανάγκες για μια περίοδο τουλάχιστον 30 ημερών, συμπεριλαμβανομένης της κάλυψης των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεών του. Η πολιτική αυτή δε λαμβάνει υπόψη της τη σχετική επίδραση από ακραίες συνθήκες που δεν μπορούν να προβλεφθούν, όπως οι φυσικές καταστροφές. Για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμιακά ισοδύναμα, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος στις 31 Δεκεμβρίου 2025 διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια πίστωσης Ευρώ 98,6 εκατ (31.12.2024: Ευρώ 93,7 εκατ.). Επιδίωξη του Ομίλου είναι τα εγκεκριμένα τραπεζικά όρια

να είναι σημαντικά μεγαλύτερα από τα επίπεδα δανεισμού της, συνθήκη που την παρούσα περίοδο επιτυγχάνεται. Όσον αφορά στην επενδυτική του πολιτική, ο Όμιλος περιορίζει την έκθεση του σε κινδύνους επενδύοντας επί του παρόντος μόνο σε άμεσα ρευστοποιήσιμα χρεόγραφα.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 κρίνεται ότι δεν υπήρχε κανένας ουσιαστικός κίνδυνος ρευστότητας, που να μην καλύπτεται είτε από τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου είτε από εγκεκριμένα τραπεζικά όρια πίστωσης. Ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζεται στην εύλογη αξία του επειδή τα επιτόκια εκτοκισμού και προεξόφλησης δεν διαφέρουν σημαντικά. Παρακάτω παρατίθενται οι συμβατικές λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων και εξαιρώντας τις συμφωνίες συμψηφισμού:

ΟΜΙΛΟΣ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	41.402.079	1.104.412	42.506.491
Υποχρεώσεις μισθώσεων	2.250.139	4.131.298	2.752.059	9.133.496
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	68.206.164	-	-	68.206.164
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	42.991.073	-	-	42.991.073
Σύνολο	**113.447.376**	**45.533.377**	**3.856.471**	**162.837.224**

ΟΜΙΛΟΣ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	47.778.540	1.349.836	49.128.375
Υποχρεώσεις μισθώσεων	1.923.282	3.457.540	3.254.516	8.635.338
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	54.694.005	-	-	54.694.005
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	34.992.874	-	-	34.992.874
Σύνολο	**91.610.161**	**51.236.080**	**4.604.352**	**147.450.592**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	40.420.383	-	40.420.383
Υποχρεώσεις μισθώσεων	587.118	668.748	82.963	1.338.829
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	28.180.412	-	-	28.180.412
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	37.017.817	-	-	37.017.817
Σύνολο	**65.785.347**	**41.089.131**	**82.963**	**106.957.441**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2024	**Έως 12 μήνες**	**1-5 Έτη**	**Πάνω από 5 Έτη**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	-	46.070.000	-	46.070.000
Υποχρεώσεις μισθώσεων	577.853	826.610	90.546	1.495.009
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	29.335.000	-	-	29.335.000
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	23.981.836	-	-	23.981.836
Σύνολο	**53.894.689**	**46.896.610**	**90.546**	**100.881.845**

Η Διοίκηση κρίνει ότι δεν πρόκειται να υπάρξει πρόβλημα χρηματοδότησης της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω της πολύ καλής ρευστότητας που διατηρούν.

4.4 Κίνδυνος συνθηκών αγοράς

Συνίσταται στον κίνδυνο μεταβολής στον ρυθμό ανάπτυξης της οικοδομικής δραστηριότητας και μεταβολών τιμών υλικών, συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων και τιμών μετοχών, να επηρεάζουν τα αποτελέσματα του Ομίλου ή την αξία των χρηματοοικονομικών του μέσων. Περιλαμβάνει και την τιμή της βασικής πρώτης ύλης, του χάλυβα (χρηματιστηριακό είδος), η οποία επηρεάζεται από την προσφορά, τη ζήτηση και το ύψος αποθεμάτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μεταξύ των ενεργειών στις οποίες προβαίνει η Εταιρεία για να μειώσει την επίπτωσή της στο κόστος παραγωγής είναι η μαζική αγορά πρώτων υλών (οικονομίες κλίμακας) όταν η τιμή τους είναι χαμηλή. Ο σκοπός της διαχείρισης αυτού του κινδύνου είναι να ελέγχει την έκθεση του Ομίλου σε αυτόν, στο πλαίσιο αποδεκτών παραμέτρων, με παράλληλη βελτιστοποίηση των αποδόσεων.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε επιχειρηματικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα στις τιμές των πρώτων υλών και ενέργειας, η ανάλυση ευαισθησίας των οποίων δείχνει τα εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
Αύξηση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	(2.317)	(2.895)	(2.895)
Μείωση 5% στο κόστος των πρώτων υλών	3.473	2.895	2.895
Αύξηση 10% τιμών ενέργειας	506	(72)	(72)
Μείωση 10% τιμών ενέργειας	650	72	72

Συναλλαγματικός κίνδυνος

α) Κίνδυνος μείωσης της μικτής κερδοφορίας λόγω ανατίμησης ξένων νομισμάτων:

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εισαγωγές και εξαγωγές σε ξένο νόμισμα και επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού και αντιμετωπίζεται στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών. Ο κύριος όγκος των δραστηριοτήτων του πραγματοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς ως επί το πλείστον διεξάγεται σε Ευρώ, ενώ οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ και ως εκ τούτου ο συναλλαγματικός κίνδυνος περιορίζεται. Το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγματικών διαφορών του Ομίλου προέρχεται από την Τουρκία, λόγω της ισχυρής δραστηριοποίησης του Ομίλου και της έντονης μεταβλητότητας της συναλλαγματικής ισοτιμίας Ευρώ – Τούρκικης λίρας.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από τις δραστηριότητες σε Τουρκία, Σερβία, Ρουμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Κίνα, Αυστραλία και Ηνωμένες Πολιτείες, και τις μεταβολές των νομισμάτων αυτών έναντι του Ευρώ, αλλά οι λοιπές δραστηριότητες διενεργούνται με ρήτρα Ευρώ.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών του διεξάγεται σε Ευρώ. Αλλά και η δραστηριότητα που διεξάγεται εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης διενεργείται με ρήτρα Ευρώ, ως εκ τούτου υπάρχει μικρός συναλλαγματικός κίνδυνος.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι ισοτιμίες μεταξύ του Ευρώ και των νομισμάτων των χωρών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες.

Ισοτιμία Ευρώ /	Χώρα	Ισοτιμία 31/12/2025	Μέση ισοτιμία 2025
Δηνάριο Σερβίας	Σερβία	117,28	117,20
Τούρκικη λίρα	Τουρκία	50,45	44,81*
Ρουμάνικο Λέι	Ρουμανία	5,10	5,04
Λίρα Αγγλίας	Αγγλία	0,87	0,86
Κινέζικο RMB	Κίνα	8,23	8,12
Ρούβλι	Ρωσία	92,09	94,26
Δολάριο Αυστραλίας	Αυστραλία	1,76	1,75
Δολάριο ΗΠΑ	Ηνωμένες Πολιτείες	1,17	1,13

*(*Για την μετατροπή των κονδυλίων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης, έχει χρησιμοποιηθεί η Ισοτιμία 31/12/2025 όπως προβλέπεται από το ΔΛΠ 21, λόγω εφαρμογής του ΔΛΠ 29)*

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ και ως εκ τούτου δεν είναι εκτεθειμένα σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινέζικα Γιεν.

β) Κίνδυνος από την μετατροπή Χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφρασμένων σε ξένο νόμισμα:
Ο Όμιλος έχει επενδύσεις σε ξένες επιχειρήσεις, των οποίων το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι το ευρώ, συνεπώς οι χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις δεν συντάσσονται σε Ευρώ. Εξαιτίας αυτού, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μετατροπή των εν λόγω χρηματοοικονομικών καταστάσεων σε ευρώ προκειμένου να ενοποιηθούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος να διακυμαίνεται η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στις μεταβολές της αγοράς του επιτοκίου όσον αφορά στον τραπεζικό δανεισμό τους και στα ταμειακά διαθέσιμά τους και ταμειακά ισοδύναμα, τα οποία υπόκεινται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου με βάση την μεταβλητότητα των επιτοκίων αναφοράς και συγκεκριμένα του Euribor.

Οι προοπτικές για το 2026 παραμένουν συγκρατημένα θετικές, παρά το γεγονός ότι το διεθνές οικονομικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, των εμπορικών εντάσεων και της μεταβλητότητας στις αγορές ενέργειας. Η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με μέτριους ρυθμούς, ενώ η οικονομική δραστηριότητα στην Ευρωζώνη εκτιμάται ότι θα ενισχυθεί σταδιακά, υποστηριζόμενη από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης και των επενδύσεων.

Όσον αφορά τη νομισματική πολιτική, οι πρόσφατες εξελίξεις οδήγησαν την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σε πιο επιφυλακτική στάση, διατηρώντας ως βασική προτεραιότητα τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών. Ως εκ τούτου, η μελλοντική πορεία των επιτοκίων θα εξακολουθήσει να εξαρτάται από την εξέλιξη του πληθωρισμού, των τιμών της ενέργειας και των γενικότερων μακροοικονομικών συνθηκών, χωρίς να προεξοφλείται συγκεκριμένη κατεύθυνση για τους επόμενους μήνες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρηματοδοτούν τις επενδύσεις τους καθώς και τις ανάγκες τους σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνουν τα αποτελέσματά τους με χρεωστικούς τόκους. Το περιβάλλον συνεχών αυξήσεων των επιτοκίων για τον έλεγχο των πληθωριστικών πιέσεων και της προοπτικής για περαιτέρω αυξήσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος και η Εταιρεία θα επιβαρύνονται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας βασίζονται σε προκαθορισμένα περιθώρια, που ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά, με αποτέλεσμα οι επιπτώσεις των διακυμάνσεών τους στα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές να είναι μικρές. Πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας είναι να παρακολουθούν διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες να καθορίζουν τη σχέση μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων τραπεζικών δανείων.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν συνάπτουν συμβόλαια αγαθών (commodity contracts) εκτός από αυτά που απαιτούνται για την κάλυψη εκτιμώμενων αναγκών χρήσης και πώλησης. Τα συμβόλαια αυτά δεν διευθετούνται με συμψηφισμό.

Τέλος, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν καμία έκθεση σε ομόλογα και έντοκα γραμμάτια του Ελληνικού Δημοσίου.

Η ανάλυση ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της Εταιρείας στη μεταβολή των επιτοκίων δανεισμού κατά 3% και -3% παρουσιάζεται ως εξής:

Ποσά σε χιλ. €	**Κέρδη προ φόρων**	**Μεταβολή στα Αποτελέσματα σε χιλ. €**	**Μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια σε χιλ. €**
Δημοσιευμένα κέρδη/(ζημίες)	578		
+3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	(1.747)	(2.325)	(2.325)
-3 ποσοστιαίες μονάδες στα επιτόκια δανεισμού	2.903	2.325	2.325

Εύλογες αξίες

Εύλογες αξίες έναντι λογιστικών αξιών

Οι εύλογες και οι λογιστικές αξίες που εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης είναι οι εξής:

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**	**Λογιστική αξία**	**Εύλογη αξία**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	35.384.804	35.384.804	34.753.785	34.753.785
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21.100.842	21.100.842	17.689.895	17.689.895
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	42.552.970	49.072.785	49.072.785
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	43.022.956	34.964.417	34.964.417
Εμπορικές υποχρεώσεις	21.878.395	21.878.395	19.313.773	19.313.773
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	30.294.427	30.294.427	26.434.648	26.434.648
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	227.121	227.121	905.800	905.800
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.746.481	4.746.481	3.774.649	3.774.649
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	40.466.862	40.466.862	46.014.410	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37.049.700	37.049.700	29.306.543	29.306.543
Εμπορικές υποχρεώσεις	18.686.484	18.686.484	15.472.052	15.472.052

Ο Όμιλος υιοθέτησε το τροποποιημένο Δ.Π.Χ.Α 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Το αναθεωρημένο κείμενο απαιτεί επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις αναφορικά με την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω ιεράρχησης τριών επιπέδων.

Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ειδικότερα ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά μέσα στα κάτωθι τρία επίπεδα, ανάλογα με την ποιότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

- Επίπεδο 2: πρόκειται για τα δεδομένα που είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα και αφορούν τα στοιχεία προς αποτίμηση (στην κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνονται τα στοιχεία του επιπέδου 1).

- Επίπεδο 3: είναι δεδομένα τα οποία προκύπτουν από εκτιμήσεις της ίδιας της επιχείρησης καθώς δεν υπάρχουν παρατηρήσιμα δεδομένα στην αγορά.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα ποσά που εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους. Η εύλογη αξία των μακροπροθέσμων δανείων είναι σχεδόν ίδια με τη λογιστική, καθώς τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας, που αποτιμώνται στην εύλογη αξία, ταξινομούνται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΕΙΑ

2025	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	227.121	-	-	227.121
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**227.121**	**-**	**-**	**227.121**

2024	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Μετοχές	905.800	-	-	905.800
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	**905.800**	**-**	**-**	**905.800**

4.5 Διαχείριση κεφαλαίου

Οι στόχοι της διοίκησης όσον αφορά τη διαχείριση κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου είναι να εξασφαλίζει την ικανότητα τους να συνεχίσει τη δραστηριότητα τους (going – concern). Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της διατήρησης υγιών δεικτών κεφαλαίου ώστε να υποστηρίζονται οι δραστηριότητες του Ομίλου και να μεγιστοποιείται η αξία των μετόχων.

Για τον σκοπό διαχείρισης κεφαλαίου ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν τον δείκτη «Καθαρός δανεισμός προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων». Σαν καθαρό δανεισμό ο Όμιλος και η Εταιρεία ορίζουν το σύνολο των τοκοφόρων δανειακών υποχρεώσεων μείον το σύνολο των διαθεσίμων του.

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 ο δείκτης αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και σοδύναμα	21.100.842	17.689.895	4.746.481	3.774.649
Καθαρός δανεισμός	**64.475.084**	**66.347.307**	**72.770.081**	**71.546.304**
Ίδια Κεφάλαια	43.895.152	50.871.300	49.787.619	49.218.454
Καθαρός Δανεισμός / Ιδια Κεφάλαια	**1,47**	**1,30**	**1,46**	**1,45**

5. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΜΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό. Οι συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες των εν λόγω θυγατρικών παρατίθενται προ εγγραφών απαλοιφής των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Συνοπτική Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	**KLEFER S.A.**		**HOISTWAY LTD**		**BELGIUM**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ποσά σε €						
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	4.948.391	5.128.775	384.419	304.119	81.715	68.941
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	14.576.764	11.995.830	2.837.134	2.370.178	520.133	679.880
Σύνολο Ενεργητικού	**19.525.155**	**17.124.605**	**3.221.553**	**2.674.298**	**601.848**	**748.821**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	2.769.128	2.871.170	80.165	117.722	16.638	30.397
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6.248.713	4.318.062	3.768.609	2.912.884	1.295.062	1.059.031
Σύνολο Υποχρεώσεων	**9.017.841**	**7.189.232**	**3.848.774**	**3.030.605**	**1.311.700**	**1.089.428**
Ίδια Κεφάλαια	**10.507.314**	**9.935.373**	**(627.228)**	**(356.308)**	**(709.854)**	**(340.607)**
Ποσά που αναλογούν σε:						
Μετόχους της Εταιρείας	5.253.657	4.967.686	(470.421)	(267.231)	(532.391)	(255.455)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.253.657	4.967.686	(156.807)	(89.077)	(177.464)	(85.152)
Συνοπτική Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος						
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Κύκλος εργασιών	21.561.218	18.583.869	5.833.733	4.843.048	1.973.904	1.826.259
Κέρδη μετά από φόρους	1.175.636	616.911	(293.969)	(383.093)	(369.245)	(271.154)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	(3.695)	(5.628)	23.053	(6.459)	-	-
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα μετά από φόρους	**1.171.941**	**611.283**	**(270.916)**	**(389.552)**	**(369.245)**	**(271.154)**
Ποσά που αναλογούν σε:						
Μετόχους της Εταιρείας	585.971	305.641	(203.187)	(292.164)	(276.934)	(203.365)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	585.971	305.641	(67.729)	(97.388)	(92.311)	(67.788)
Συνοπτική Κατάσταση Ταμειακών Ροών						
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων	1.208.705	1.005.419	334.424	161.267	(16.280)	7.173
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων	(197.745)	(1.234.937)	(2.369)	(3.197)	-	-
Ταμειακές Ροές Χρηματοδοτικών Δραστηριοτήτων	128.148	(459.306)	(78.504)	(65.443)	(24.385)	(25.690)
Καθαρή μεταβολή στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**1.139.108**	**(688.824)**	**253.551**	**92.627**	**(40.665)**	**(18.517)**
Ταμειακά ισοδύναμα και διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	1.052.165	1.740.989	153.306	60.679	99.382	117.899
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	**2.191.273**	**1.052.165**	**406.857**	**153.306**	**58.717**	**99.382**

6. ΙΔΙΟΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΜΕΝΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

6.1 Ενσώματα Πάγια

Τα γήπεδα και τα οικόπεδα του Ομίλου αποτιμήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. (01/01/2004) στην εύλογη αξία (fair value). Ο Όμιλος κατά τακτά χρονικά διαστήματα προβαίνει σε επανεκτίμηση της αξίας των γηπέδων και οικοπέδων του. Η τελευταία αναπροσαρμογή πραγματοποιήθηκε την 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι μελέτες εκτίμησης ανατέθηκαν σε ανεξάρτητο και αναγνωρισμένο εκτιμητή, που διαθέτει τις απαιτούμενες πιστοποιήσεις για τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών των παγίων.

Τα μηχανήματα, τα μεταφορικά μέσα, ο λοιπός εξοπλισμός και οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση, εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις.

Από την αποτίμηση στην εύλογη αξία των οικοπέδων και γηπέδων προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 23.038 (2024: ζημία Ευρώ 176.426) που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος μειωμένο με το σχετικό αναβαλλόμενο φόρο Ευρώ 5.068 (2024: Ευρώ 38.814) και το καθαρό ποσό Ευρώ 17.970 (2024: ζημία Ευρώ 137.612) έχει αυξήσει το αποθεματικό εύλογης αξίας ενώ επιπρόσθετα προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 2.726 (2024: κέρδος Ευρώ 113.998) που αναγνωρίσθηκε στα λοιπά έσοδα καθώς ανέστρεψε ήδη αναγνωρισθείσα ζημία αποτίμησης σε προηγούμενη χρήση (σημ. 27). Η Διοίκηση θα επανεξετάσει τα δεδομένα της αγοράς στην επόμενη χρήση.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 πουλήθηκαν ενσώματα πάγια αναπόσβεστης αξίας ύψους Ευρώ 341.659 και Ευρώ 4.340 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, (31.12.2024: Ευρώ 231.416 και Ευρώ 4.358 και την Εταιρεία αντίστοιχα) πραγματοποιώντας καθαρό κέρδος από την πώληση ύψους Ευρώ 163 για τον Όμιλο (31.12.2024: καθαρή ζημία Ευρώ 71.677) και καθαρό κέρδος ποσού Ευρώ 1.851 για την Εταιρεία (31.12.2024: καθαρή ζημία Ευρώ 2.298).

Για τα οικόπεδα και τα κτίρια δεν υφίστανται υποθήκες και εμπράγματα βάρη κατά την 31.12.2025 και την 31.12.2024 τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία.

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Η/Υ	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**6.216.940**	**40.047.116**	**26.502.328**	**5.921.381**	**10.856.993**	**222.953**	**89.767.711**
Προσθήκες	-	56.864	594.276	325.095	723.430	631.657	**2.331.322**
Αναπροσαρμογές	25.764	-	1.629	-	-	-	**27.393**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	149.606	95.903	(20.823)	(274.564)	(488.997)	**(538.875)**
Πωλήσεις	-	-	(58.979)	(581.729)	(124.311)	(75.078)	**(840.097)**
Συναλλαγματική διαφορά	(1.833)	(812.867)	(211.229)	(99.897)	(167.590)	(129)	**(1.293.545)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**6.240.871**	**39.440.719**	**26.923.928**	**5.544.027**	**11.013.958**	**290.406**	**89.453.909**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**-**	**13.538.897**	**17.844.407**	**4.031.266**	**7.996.552**	**74.199**	**43.485.320**
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.087.171	1.160.912	347.169	860.225	-	**3.455.477**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	-	1.347	(26.743)	(308.342)		**(333.738)**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(51.032)	(352.672)	(94.734)		**(498.438)**
Συναλλαγματική διαφορά	-	(132.314)	(88.337)	(65.096)	(121.376)	(74.195)	**(481.318)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**-**	**14.493.754**	**18.867.297**	**3.933.924**	**8.332.325**	**-**	**45.627.303**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**6.240.871**	**24.946.966**	**8.056.631**	**1.610.102**	**2.681.634**	**290.407**	**43.826.606**

Αξία κτήσης 01/01/2024	**6.340.174**	**39.215.342**	**24.206.533**	**5.531.285**	**10.020.322**	**1.930.436**	**87.244.092**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	-	2.852	115.925	46.357	-	**165.133**
Προσθήκες	-	214.740	710.864	636.837	791.212	1.749.301	**4.102.954**
Αναπροσαρμογές	(124.360)	-	-	-	-	-	**(124.360)**
Μεταφορές	-	314.524	2.234.372	113.849	178.220	(3.456.863)	**(615.899)**
Πωλήσεις	-	(56.848)	(691.835)	(469.207)	(182.917)	-	**(1.400.806)**
Συναλλαγματική διαφορά	1.126	359.359	39.543	(7.309)	3.799	79	**396.597**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**6.216.940**	**40.047.116**	**26.502.328**	**5.921.381**	**10.856.993**	**222.953**	**89.767.711**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**12.366.126**	**17.474.122**	**3.867.990**	**7.380.669**	**74.199**	**41.163.106**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	-	1.824	70.295	41.717	-	**113.836**
Αποσβέσεις χρήσης	-	1.141.318	1.009.601	438.970	715.831	-	**3.305.719**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	(15.406)	(659.452)	(348.393)	(146.140)	-	**(1.169.390)**
Συναλλαγματική διαφορά	-	46.859	18.310	2.405	4.475	-	**72.049**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**-**	**13.538.897**	**17.844.407**	**4.031.266**	**7.996.552**	**74.199**	**43.485.320**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**6.216.940**	**26.508.220**	**8.657.921**	**1.890.114**	**2.860.442**	**148.755**	**46.282.392**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Η/Υ	Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**4.799.187**	**22.891.339**	**16.575.806**	**2.662.247**	**6.439.113**	**89.427**	**53.457.119**
Προσθήκες	-	3.400	78.815	67.172	294.106	516.154	**959.647**
Αναπροσαρμογές	25.764	-	-	-	-	-	**25.764**
Μεταφορές (σημ. 8)	-	142.136	89.667	-	57.732	(423.617)	**(134.082)**
Πωλήσεις	-	-	(34.605)	(17.765)	(18.493)	-	**(70.863)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**4.824.951**	**23.036.875**	**16.709.683**	**2.711.654**	**6.772.458**	**181.964**	**54.237.585**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**9.713.044**	**12.579.298**	**1.963.640**	**4.836.193**	**-**	**29.092.176**
Αποσβέσεις χρήσης	-	625.636	478.877	85.281	402.632	-	**1.592.426**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(30.265)	(17.765)	(18.493)	-	**(66.523)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**-**	**10.338.680**	**13.027.910**	**2.031.156**	**5.220.332**	**-**	**30.618.079**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**4.824.951**	**12.698.195**	**3.681.773**	**680.498**	**1.552.126**	**181.964**	**23.619.506**

Αξία κτήσης 01/01/2024	**4.923.546**	**22.572.610**	**16.223.317**	**2.376.383**	**6.138.317**	**348.687**	**52.582.859**
Προσθήκες	-	4.206	353.455	299.149	345.355	643.058	**1.645.223**
Αναπροσαρμογές	(124.360)	-	-	-	-	-	**(124.360)**
Μεταφορές	-	314.524	6.078	78	(379)	(902.318)	**(582.018)**
Πωλήσεις	-	-	(7.043)	(13.363)	(44.180)	-	**(64.586)**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**4.799.187**	**22.891.339**	**16.575.806**	**2.662.247**	**6.439.113**	**89.427**	**53.457.119**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**-**	**9.045.407**	**12.124.276**	**1.892.491**	**4.492.363**	**-**	**27.554.537**
Αποσβέσεις χρήσης	-	667.637	462.065	84.512	383.652	-	**1.597.867**
Αποσβέσεις πωληθέντων	-	-	(7.043)	(13.363)	(39.822)	-	**(60.228)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**-**	**9.713.044**	**12.579.298**	**1.963.640**	**4.836.193**	**-**	**29.092.176**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**4.799.187**	**13.178.295**	**3.996.508**	**698.607**	**1.602.920**	**89.427**	**24.364.943**

6.2 Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**8.809.144**	**304.040**	**6.464.425**	**15.577.608**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	1.634.062	-	1.572.499	**3.206.561**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(1.945.156)	(64.292)	(1.680.926)	**(3.690.374)**
Συναλλαγματική διαφορά	(471.758)	(6.306)	(225.012)	**(703.076)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**8.026.292**	**233.442**	**6.130.986**	**14.390.719**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**3.733.746**	**234.292**	**3.326.600**	**7.294.638**
Αποσβέσεις χρήσης	1.015.800	26.265	1.229.187	**2.271.252**
Μειώσεις	(1.943.584)	(55.897)	(1.606.990)	**(3.606.471)**
Συναλλαγματική διαφορά	(126.067)	(4.724)	(150.458)	**(281.249)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**2.679.895**	**199.936**	**2.798.339**	**5.678.170**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**5.346.397**	**33.505**	**3.332.647**	**8.712.550**

ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2024	**6.448.749**	**300.187**	**3.664.705**	**10.413.641**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	17.037	-	915.644	**932.681**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	3.603.604	-	1.926.542	**5.530.146**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(1.194.501)	(21)	(52.200)	**(1.246.722)**
Συναλλαγματική διαφορά	(65.744)	3.873	9.733	**(52.138)**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**8.809.144**	**304.040**	**6.464.425**	**15.577.608**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**3.436.445**	**206.946**	**2.206.573**	**5.849.965**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	7.099	-	3.996	**11.095**
Αποσβέσεις χρήσης	832.165	24.517	1.159.808	**2.016.491**
Μειώσεις	(528.799)	-	(52.725)	**(581.524)**
Συναλλαγματική διαφορά	(13.164)	2.829	8.947	**(1.388)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**3.733.746**	**234.292**	**3.326.600**	**7.294.638**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**5.075.398**	**69.747**	**3.137.825**	**8.282.971**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**1.124.302**	**183.303**	**2.229.970**	**3.537.575**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	303.981	-	144.738	**448.719**
Μειώσεις/Αναπροσαρμογές	(6.143)	(23.894)	(954.448)	**(984.485)**
Αξία κτήσης 31/12/2025	**1.422.140**	**159.409**	**1.420.260**	**3.001.809**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**771.289**	**138.594**	**1.318.942**	**2.228.825**
Αποσβέσεις χρήσης	209.417	17.820	359.616	**586.853**
Μειώσεις	(6.143)	(23.894)	(954.448)	**(984.485)**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**974.563**	**132.520**	**724.110**	**1.831.193**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**447.576**	**26.889**	**696.149**	**1.170.615**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια & Οικόπεδα	Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης 01/01/2024	**923.132**	**183.303**	**1.611.268**	**2.717.703**
Προσθήκες/Αναπροσαρμογές	201.170	-	618.702	**819.872**
Αξία κτήσης 31/12/2024	**1.124.302**	**183.303**	**2.229.970**	**3.537.575**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**590.279**	**120.774**	**1.013.060**	**1.724.114**
Αποσβέσεις χρήσης	181.010	17.820	305.882	**504.712**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**771.289**	**138.594**	**1.318.942**	**2.228.825**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**353.012**	**44.709**	**911.027**	**1.308.749**

7. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ

Οι επενδύσεις σε ακίνητα της Εταιρείας και του Ομίλου αφορούν σε οικόπεδα και κτίρια και αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Αξία κτήσης 01/01/2025	**2.255.183**	**2.255.183**
Αποτίμηση σε εύλογη αξία	17.997	17.997
Πωλήσεις	(20.507)	(20.507)
Αξία κτήσης 31/12/2025	**2.252.673**	**2.252.673**
Συσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**662.540**	**662.540**
Αποσβέσεις χρήσης	63.127	63.127
Αποσβέσεις πωληθέντων	(13.466)	(13.466)
Συσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2025	**712.201**	**712.201**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**1.540.472**	**1.540.472**
Αξία κτήσης 01/01/2024	**2.193.252**	**2.193.252**
Αποτίμηση σε εύλογη αξία	61.931	61.931
Αξία κτήσης 31/12/2024	**2.255.183**	**2.255.183**
Συσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**598.615**	**598.615**
Αποσβέσεις χρήσης	63.925	63.925
Συσωρευμένες αποσβέσεις 31/12/2024	**662.540**	**662.540**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**1.592.643**	**1.592.643**

Ο Όμιλος εφαρμόζει το μοντέλο κόστους για την επιμέτρηση των επενδύσεων σε κτίρια και το μοντέλο της επιμέτρησης σε εύλογη αξία για τα οικόπεδα, τα οποία έχει στην ιδιοκτησία του και δεν τα χρησιμοποιεί για τις συνήθεις παραγωγικές εργασίες τους, αλλά τα εκμισθώνει σε τρίτους. Τα έσοδα από ενοίκια προερχόμενα από επενδυτικά ακίνητα για τη χρήση είναι Ευρώ 151.821 (2024: Ευρώ 151.744). Επί των ανωτέρω ακινήτων δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη. Επίσης, δεν πραγματοποιήθηκαν έξοδα για τα επενδυτικά ακίνητα εντός της χρήσης και δεν υπάρχουν λοιπές υποχρεώσεις που να προκύπτουν από συμβάσεις μισθώσεων ακινήτων.

Η λογιστική αξία των επενδυτικών ακινήτων της μητρικής Εταιρείας την 31/12/2025 δεν απέχει σημαντικά από την εύλογη αξία τους. Ο προσδιορισμός της αξίας τους πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητο εξωτερικό ορκωτό εκτιμητή, μέλος του σώματος ορκωτών εκτιμητών και πιστοποιημένο κατά TEGoVA (The European Group of Valuers' Associations).

Οι αποσβέσεις τους υπολογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης στη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής αυτών και των τμημάτων τους η οποία εκτιμάται στη χρονική διάρκεια 20 έως 50 ετών.

Κατά τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, πουλήθηκαν επενδυτικά ακίνητα αναπόσβεστης αξίας Ευρώ 7.040 πραγματοποιώντας κέρδος από την πώληση ύψους Ευρώ 47.960 που αναγνωρίστηκε στα λοιπά έσοδα-έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 27).

Από την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων στη χρήση 2025 προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 17.997 (2024: κέρδος Ευρώ 61.931) που αναγνωρίστηκε στα λοιπά έσοδα-έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 27).

8. ΆΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου αφορούν άδειες λογισμικών προγραμμάτων και κόστη και δαπάνες αναφορικά με την εσωτερική δημιουργία και ανάπτυξη λογισμικού και αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο 01/01/2025	**16.997.820**	**9.249.339**
Προσθήκες	751.949	8.491
Μεταφορές (σημ. 6.1)	538.875	134.082
Πωλήσεις	(93.097)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(120.437)	-
Υπόλοιπο 31/12/2025	**18.075.110**	**9.391.912**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2025	**7.133.643**	**4.569.365**
Αποσβέσεις χρήσης	1.300.530	527.677
Μεταφορές	333.738	-
Αποσβέσεις πωληθέντων	(93.097)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(44.073)	-
Υπόλοιπο 31/12/2025	**8.630.741**	**5.097.042**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**9.444.369**	**4.294.870**
Υπόλοιπο 01/01/2024	**15.690.592**	**8.182.463**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	229	-
Προσθήκες	637.186	488.262
Μεταφορές (σημ. 6.1)	608.769	578.615
Συναλλαγματική διαφορά	61.044	-
Υπόλοιπο 31/12/2024	**16.997.820**	**9.249.339**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις 01/01/2024	**5.955.288**	**4.060.660**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις μέσω απόκτησης θυγατρικής	137	-
Αποσβέσεις χρήσης	1.158.734	508.706
Συναλλαγματική διαφορά	19.484	-
Υπόλοιπο 31/12/2024	**7.133.643**	**4.569.365**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**9.864.177**	**4.679.974**

9. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ - ΥΠΕΡΑΞΙΑ

9.1 Συμμετοχές σε Συγγενείς Εταιρείες

Η θυγατρική της Kleemann Hellas με έδρα την Κύπρο Kleemann Services SA, διατηρεί συμμετοχή στην συγγενή εταιρεία Pulse Electronics LTD σε ποσοστό 40%. Τα αποτελέσματα της Pulse Electronics LTD αναγνωρίζονται στον Όμιλο με την μέθοδο της καθαρής θέσης, όπου για την χρήση 2025 καταγράφεται κέρδος Ευρώ 18.970 (2024: Ευρώ 15.603) στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων. Σημειώνεται όπως αναφέρεται στη σημείωση 36, ο Όμιλος απέκτησε πρόσθετο ποσοστό 30% στη συνδεδεμένη εταιρεία, η οποία καθίσταται πλέον θυγατρική εταιρεία του Ομίλου στη χρήση 2026.

9.2 Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες

Η Εταιρεία καταχωρεί τις Συμμετοχές σε θυγατρικές στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEFER A.E	GREECE	1.173.881	-	1.173.881	50,0%
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic As	TURKEY	1.230.198	925.000	2.155.198	100,0%
KLEEMANN AUFZUGE	GERMANY	1.610.000	-	1.610.000	100,0%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	ROMANIA	1.030.000	-	1.030.000	100,0%
KLEEMANN SERVICES LTD	CYPRUS	41.678.000	3.700.000	45.378.000	100,0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	FRANCE	385.000	-	385.000	100,0%
KLEEMANN BELGIUM	BELGIUM	172.500	-	172.500	75,0%
KLEEMANN SKYLIFT	GREECE	-	1.300.000	1.300.000	100,0%
KLEEMANN GREECE	GREECE	5.857.020	3.999.990	9.857.010	100,0%
		53.136.599	**9.924.990**	**63.061.589**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEFER A.E	GREECE	1.173.881	-	1.173.881	50,0%
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic As	TURKEY	2.155.198	-	2.155.198	100,0%
KLEEMANN AUFZUGE	GERMANY	1.610.000	-	1.610.000	100,0%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	ROMANIA	1.030.000	-	1.030.000	100,0%
KLEEMANN SERVICES LTD	CYPRUS	45.378.000	3.300.000	48.678.000	100,0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	FRANCE	385.000	-	385.000	100,0%
KLEEMANN BELGIUM	BELGIUM	172.500	-	172.500	75,0%
KLEEMANN SKYLIFT	GREECE	1.300.000	-	1.300.000	100,0%
KLEEMANN GREECE	GREECE	9.857.010	-	9.857.010	100,0%
		63.061.589	**3.300.000**	**66.361.589**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	41.118.000	3.700.000	44.818.000	100,0%
		41.118.000	**3.700.000**	**44.818.000**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 1/1/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	44.818.000	3.300.000	48.118.000	100,0%
		44.818.000	**3.300.000**	**48.118.000**	

Η θυγατρική εταιρεία HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κίνα	15.861.251	(3.051.882)	12.809.369	100,0%
KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κίνα	90.670	-	90.670	100,0%
		15.951.921	**(3.051.882)**	**12.900.039**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	Κίνα	12.809.369	-	12.809.369	100,0%
KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	Κίνα	90.670	-	90.670	100,0%
		12.900.039	**-**	**12.900.039**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTS UK LTD καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS RUS	Ρωσία	242.780	-	242.780	99,5%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Αυστραλία	3.081.619	-	3.081.619	100,0%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Σερβία	3.776.162	-	3.776.162	100,0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	13.183.886	(3.081.929)	10.101.957	100,0%
THREE POINT,INC.	Ηνωμένες Πολιτείες	3.960.638	-	3.960.638	100,0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Ηνωμένο Βασίλειο	14.357.253	-	14.357.253	100,0%
HOISTWAY LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	645.819	-	645.819	75,0%
		39.248.157	**(3.081.929)**	**36.166.228**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
KLEEMANN LIFTS RUS	Ρωσία	242.780	-	242.780	99,5%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	Αυστραλία	3.081.619	-	3.081.619	100,0%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	Σερβία	3.776.162	-	3.776.162	100,0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	Χονγκ-Κονγκ	10.101.957	-	10.101.957	100,0%
THREE POINT,INC.	Ηνωμένες Πολιτείες	3.960.638	-	3.960.638	100,0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	Ηνωμένο Βασίλειο	14.357.253	-	14.357.253	100,0%
HOISTWAY LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	645.819	-	645.819	75,0%
		36.166.228	**-**	**36.166.228**	

Η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Αυστραλία	1	-	1	100,0%
		1	**-**	**1**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	Αυστραλία	1	-	1	100,0%
		1	**-**	**1**	

Η θυγατρική εταιρεία THREE POINC INC καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,IN	Ηνωμένες Πολιτείες	3.803.654	-	3.803.654	80,0%
		3.803.654	**-**	**3.803.654**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,IN	Ηνωμένες Πολιτείες	3.803.654	721.228	4.524.882	95,0%
		3.803.654	**721.228**	**4.524.882**	

Η θυγατρική εταιρεία GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED καταχωρεί τις συμμετοχές σε θυγατρικές στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της στο κόστος κτήσης αυτών μείον τυχόν απομείωση της αξίας τους. Οι συμμετοχές της, κατά τη διάρκεια της τρέχουσας χρήσης καθώς και της προηγούμενης χρήσης, αναλύονται ως εξής:

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2024	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2024	% Συμμετοχής
TSL INSPECTIONS LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	119	-	119	100,0%
		119	**-**	**119**	

Επωνυμία	Χώρα Εγκατάστασης	Αξία κτήσης 01/01/2025	Μεταβολές	Αξία κτήσης 31/12/2025	% Συμμετοχής
TSL INSPECTIONS LTD	Ηνωμένο Βασίλειο	119	-	119	100,0%
		119	**-**	**119**	

Η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι δεν προκύπτουν λόγοι απομείωσης της αξίας των συμμετοχών.

Δεν υπάρχουν σημαντικοί περιορισμοί στην ικανότητα των παραπάνω επιχειρήσεων να μεταφέρουν κεφάλαια στην Εταιρεία με τη μορφή ταμειακών μερισμάτων ή αποπληρωμές δανείων ή προκαταβολές. Επιπροσθέτως, ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

Μεταβολές στη δομή του Ομίλου στη χρήση 2025

Εντός του 2025 συμφωνήθηκε και ενεργοποιήθηκε η συμφωνία εξαγοράς του μειοψηφικού πακέτου, 15% της εταιρείας Day Accessibility and mobility solutions Inc από τη εταιρεία του ομίλου Three point Inc. Μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Three point Inc κατέχει το 95% της θυγατρικής. Το τίμημα που συμφωνήθηκε για την εξαγορά του ποσοστού στη θυγατρική ανέρχεται σε Ευρώ 721.228 (USD 780 χιλ.) από το οποίο ποσό ύψους Ευρώ 360.614 καταβλήθηκε στη χρήση 2025 και το υπόλοιπο θα καταβληθεί στην επόμενη χρήση.

Κατά την 31.12.2025 οι θυγατρικές εταιρείες FOCUS LIFTS LIMITED και LIFT SOURCE LIMITED τέθηκαν οριστικά σε αδράνεια.

Τον Οκτώβριο του 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

Τον Οκτώβριο του 2025, η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρείας KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.300.000.

Μεταβολές προηγούμενης χρήσης

Τον Ιανουάριο 2024 η Εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά του 100% της εταιρείας «SKY LIFT ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» με έδρα την Ελλάδα, έναντι ποσού Ευρώ 1,3 εκατ. Ευρώ. Αντικείμενο της «SKY LIFT ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΕΛΚΥΣΤΗΡΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» είναι η εμπορία ολοκληρωμένων συστημάτων ανελκυστήρων.

Τον Ιανουάριο 2024 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών της μειοψηφίας ποσοστού 15,98% της εταιρείας «KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S.» στην Τουρκία έναντι ποσού Ευρώ 925.000.

Τον Ιανουάριο 2024 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN LIFTOVI D.o.o. προχώρησε σε εξαγορά από την THREE POINT INVESTMENTS LTD. της θυγατρικής της εταιρείας MINIK-TRADE AND ENGINEERING DOO με έδρα στην

Σερβία, έναντι ποσού Ευρώ 90.000. Τον Απρίλιο 2024, ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της MINIK-TRADE AND ENGINEERING DOO από την μητρική της KLEEMANN LIFTOVI D.O.O.

Τον Σεπτέμβριο 2024, έπειτα από Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 3.700.000.

Τον Σεπτέμβριο 2024 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 3.700.000.

Τον Μάρτιο του 2024 η θυγατρική της εταιρείας HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD στην Κίνα, KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD προχώρησε στη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, κατά το ποσό Ευρώ 3.051.882. Στη συνέχεια η θυγατρική της εταιρείας KLEEMANN LIFTS U.K. LTD στην Κίνα, HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED προχώρησε στη μείωση μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό Ευρώ 3.081.929.

9.3 Υπεραξία

Η μεταβολή στο κονδύλι της υπεραξίας παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ
Καθαρή αξία 01/01/2024	**17.316.447**
Προσθήκες	1.022.796
Καθαρή αξία 31/12/2024	**18.339.243**
Καθαρή αξία 31/12/2025	**18.339.243**

Η ανάλυση της Υπεραξίας ανά θυγατρική του Ομίλου παρουσιάζεται ως εξής:

	31/12/2024	**Μεταβολή**	**31/12/2025**
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	2.166.743	-	2.166.743
SKYLIFT SA	1.022.796	-	1.022.796
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	7.768.395	-	7.768.395
HOISTWAY LTD	1.026.275	-	1.026.275
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS, INC.	4.754.567	-	4.754.567
KLEEMANN GREECE	1.600.468	-	1.600.468
Σύνολο	**18.339.243**	**-**	**18.339.243**

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Κατά την 31/12/2025 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Από τη διενέργεια του εν λόγω ελέγχου, δεν ανέκυψε θέμα απομείωσης υπεραξίας κατά την 31/12/2025.

Η ανακτήσιμη αξία προσεγγίσθηκε βάσει αξίας χρήσεως (value in use). Η αξία χρήσεως προκύπτει ως η παρούσα αξία προβλεπόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών των εταιρειών προ εξοφλημένες σε επιτόκιο που αντικατοπτρίζει τη χρονική αξία του χρήματος και τον κίνδυνο που σχετίζεται με τις εταιρείες. Ο υπολογισμός αυτός χρησιμοποιεί προβλέψεις ταμειακών ροών που έχουν εγκριθεί από τη διοίκηση και καλύπτουν τετραετή περίοδο με αναγωγή στο διηνεκές. Ο υπολογισμός της αξίας της χρήσης βασίστηκε στις παρακάτω βασικές παραδοχές.

Για τον υπολογισμό των προ εξοφλημένων ταμειακών ροών, η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεσή της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Αντίστοιχα, πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης στις εταιρικές Χρηματοοικονομικές καταστάσεις της αξίας κτήσης θυγατρικών και δεν προέκυψε κάποια διαφορά.

Παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) καθορίζεται σύμφωνα με τον υπολογισμό της αξίας χρήσης της (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμιακών ροών (μέθοδος των προ εξοφλημένων ταμειακών ροών), όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε θυγατρική εταιρεία ως ξεχωριστή/διακριτή ΜΔΤΡ. Η συγκεκριμένη μεθοδολογία προσδιορισμού της αξίας χρήσης επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τις εξής βασικές παραδοχές, όπως αυτές υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον προσδιορισμό των μελλοντικών ταμειακών ροών:

- Κατάρτιση 5ετών επιχειρηματικών σχεδίων ανά ΜΔΤΡ:
  - ✓ Μέγιστη περίοδος 5 ετών. Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας εξάγονται συμπερασματικά χρησιμοποιώντας εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης που αναφέρονται παρακάτω,
  - ✓ Βάσει πρόσφατα καταρτισμένων προϋπολογισμών και εκτιμήσεων,
  - ✓ Προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA & μελλοντικές εκτιμήσεις με χρήση εύλογων παραδοχών.

Οι υπολογισμοί για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των ΜΔΤΡ βασίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας και αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:

Οι ταμειακές ροές πέραν της 5ετίας έχουν εξαχθεί συμπερασματικά χρησιμοποιώντας τις εκτιμήσεις των ποσοστών ανάπτυξης στο διηνεκές, όπως αυτές λήφθηκαν από εξωτερικές πηγές (έως 2% ανάλογα τη χώρα δραστηριοποίησης της κάθε ΜΔΤΡ).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC)

Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της Εταιρείας. Για τις χρήσεις 2020 και έπειτα έχει γίνει επαναπροσδιορισμός του μέσου σταθμισμένου κόστος κεφαλαίου (WACC στο διηνεκές) λόγω της προσδοκώμενης βελτίωσης των οικονομικών μεγεθών.

Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

- Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return):

Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Γερμανικού Ομολόγου.

- Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium):

Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Κίνα, Αυστραλία κλπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

- Equity risk premium:

Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς. Εκτός των ανωτέρω εκτιμήσεων σχετικά με τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης των ΜΔΤΡ, δεν έχουν υποπέσει στην αντίληψη της Διοίκησης, μεταβολές στις συνθήκες που ενδεχομένως να επηρέαζαν τις λοιπές παραδοχές της.

Τα επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν στο διηνεκές εκτιμήθηκαν από 5% έως και 15% ανάλογα τη χώρα και γεωγραφική περιοχή (Ευρώπη, Ασία, Αυστραλία) δραστηριοποίησης της κάθε ΜΔΤΡ.

Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού

των ΜΔΤΡ. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά ΜΔΤΡ σε σχέση με μία μεταβολή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται ανωτέρω ενδεικτικά αναφέρεται μία αλλαγή:

(i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο EBITDA έως το διηνεκές,
(ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή
(iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης έως το διηνεκές.

Από τις σχετικές αναλύσεις ευαισθησίας δεν προκύπτει κάποιο ποσό απομείωσης της αξίας των περιουσιακών στοιχείων που αποτιμήθηκαν.

10. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Γραμμάτια εισπρακτέα μακροπρόθεσμης λήξης	903.641	1.681.473	903.641	1.681.473
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	344.751	850.282	138.723	299.450
	1.248.392	**2.531.755**	**1.042.364**	**1.980.922**

Η Εταιρεία έχει προχωρήσει σε συμφωνίες με ορισμένους πελάτες εσωτερικού, με βάση τις οποίες τα υπόλοιπα αυτών διακανονίζονται σε έντοκες ή άτοκες μηνιαίες δόσεις. Οι μακροπρόθεσμες αυτές απαιτήσεις εμφανίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις στο αναπόσβεστο κόστος. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε είναι το μέσο επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας. Το επιτόκιο αυτό ανέρχεται σε περίπου 4,80% και 5,20% για τις χρήσεις 2025 και 2024 αντίστοιχα.

11. ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι αναβαλλόμενοι φόροι υπολογίζονται επί των προσωρινών διαφορών, σύμφωνα με τη μέθοδο της υποχρέωσης, με τη χρησιμοποίηση των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι εταιρείες του Ομίλου.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.

Ο υπολογισμός των αναβαλλόμενων φόρων του Ομίλου επανεξετάζεται σε κάθε χρήση, προκειμένου το υπόλοιπο που εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης να απεικονίζει τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές.

Ο συντελεστής με τον οποίο υπολογίζεται ο αναβαλλόμενος φόρος είναι ίσος με αυτόν που εκτιμάται ότι θα ισχύει κατά την στιγμή αναστροφής των προσωρινών φορολογικών διαφορών. Ο αναβαλλόμενος φόρος της Εταιρείας έχει υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψη τον φορολογικό συντελεστή που θα ισχύει κατά την ημερομηνία ανάκτησης των σχετικών αξιών.

Για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας της μητρικής, καθώς και των θυγατρικών που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα χρησιμοποιήθηκε ο φορολογικός συντελεστής των ετών, όπου αναμένεται να γίνει η διευθέτηση των προσωρινών διαφορών.

Σύμφωνα με τον Ν. 4799/2021 ο φορολογικός συντελεστής των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στην ελληνική επικράτεια ανέρχεται σε 22% για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

Οι κινήσεις στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 έχουν ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Υπόλοιπο 01/01/2024**	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2024**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	(2.344.183)	(26.652)	43.300	(2.327.535)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	437.923	(64.509)	45.043	418.458
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	598.747	(152.753)	12.472	458.466
Απαιτήσεις από πελάτες	1.397.959	152.017	(55.184)	1.494.792
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	287.917	69.666	24.878	382.461
Λοιπά	1.117.496	781.898	49.223	1.948.618
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**1.495.860**	**759.667**	**119.733**	**2.375.260**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	2.114.285			3.621.344
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	(618.425)			(1.246.085)
Σύνολο	**1.495.860**			**2.375.259**

	Υπόλοιπο 01/01/2025	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2025**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.327.535)	(110.247)	(16.860)	(2.454.642)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	418.458	156.905	(88.583)	486.780
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	458.466	67.643	58.638	584.747
Απαιτήσεις από πελάτες	1.494.792	(510.175)	(53.818)	930.799
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	382.461	70.831	(12.710)	440.582
Λοιπά	1.948.618	(487.580)	(99.031)	1.362.007
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**2.375.260**	**(812.623)**	**(212.364)**	**1.350.273**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	3.621.344			3.206.684
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	(1.246.085)			(1.792.081)
Σύνολο	**2.375.260**			**1.414.603**

Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Υπόλοιπο 01/01/2024**	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2024**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.161.226)	(135.810)	38.814	(2.258.222)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	(129.024)	(36.230)	-	(165.254)
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	583.000	-	-	583.000
Απαιτήσεις από πελάτες	740.554	(362.624)	-	377.930
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	255.883	18.944	18.948	293.774
Λοιπά	217.070	(155.494)	-	61.576
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**(493.744)**	**(671.213)**	**57.761**	**(1.107.196)**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	-			-
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	493.744			1.107.196
Σύνολο	**(493.744)**			**(1.107.196)**

	Υπόλοιπο 01/01/2025	**Χρέωση στα Αποτελέσματα**	**Χρέωση στα λοιπά εισοδήματα**	**Υπόλοιπο 31/12/2025**
Ενσώματες Ακινητοποιήσεις	(2.258.222)	(132.126)	(5.068)	(2.395.416)
Ασώματες Ακινητοποιήσεις	(165.254)	(49.709)	-	(214.963)
Προβλέψεις με απακ. Αποθ.	583.000	45.634	-	628.634
Απαιτήσεις από πελάτες	377.930	(377.930)	-	(0)
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	293.774	24.039	(3.050)	314.763
Λοιπά	61.576	52.564	-	114.140
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου	**(1.107.196)**	**(437.528)**	**(8.118)**	**(1.552.842)**
Κατ/ση Οικονομικής Θέσης				
Αναβ/νες φορ/κες Απαιτ.	-			-
Αναβ/νες φορ/κες Υποχρ.	1.107.196			1.552.842
Σύνολο	**1.107.196**			**1.552.842**

12. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	8.873.103	7.589.195	5.159.534	4.152.626
Πρώτες ύλες και λοιπά υλικά παραγωγής	28.700.091	29.169.517	18.735.811	19.988.057
Εμπορεύματα	6.876.817	5.962.709	130.060	203.858
Μείον: Πρόβλεψη για υποτίμηση	(3.475.900)	(3.382.635)	(2.857.427)	(2.649.999)
Σύνολο	**40.974.111**	**39.338.786**	**21.167.978**	**21.694.542**

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη, επί του συνόλου των αποθεμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας.

13. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Πελάτες	49.884.928	49.460.665	21.527.464	22.616.479
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	4.772.131	4.062.027	4.139.941	3.805.535
Γραμμάτια εισπρακτέα	7.391.174	7.876.396	7.373.269	7.833.202
Μείον: πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων	(26.663.429)	(26.645.303)	(21.994.831)	(21.685.747)
Απαιτήσεις απο θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	19.248.584	13.865.179
Σύνολο	**35.384.804**	**34.753.785**	**30.294.427**	**26.434.648**

Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης απομείωσης απαιτήσεων σε συνάρτηση με την πιστωτική της πολιτική και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

Η πρόβλεψη για απομείωση απαιτήσεων έχει σχηματιστεί τόσο για συγκεκριμένα υπόλοιπα πελατών που έχουν ξεπεράσει την πιστωτική πολιτική του Ομίλου και της Εταιρείας, για τα περισσότερα από τα οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν προσφύγει στα δικαστήρια όσο και για την κάλυψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών που μπορούν να προκύψουν μελλοντικά με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών απαιτήσεων.

Επί των απαιτήσεων της Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

Η ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων υπολογίζοντας της ημέρες από την ημερομηνία τιμολόγησης έως την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης ήταν:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
0 ημέρες	2.295.446	3.068.389	-	-
1-45 ημέρες	12.552.275	15.112.178	6.764.030	8.931.295
45-90 ημέρες	8.459.145	4.765.027	6.853.785	5.199.126
91-150 ημέρες	4.286.784	2.161.828	3.752.060	3.838.532
150+ ημέρες	7.791.154	9.646.363	12.924.552	8.465.694
	35.384.804	**34.753.785**	**30.294.427**	**26.434.648**

Η κίνηση της πρόβλεψης για απομείωση απαιτήσεων αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο την 01/01/2025	26.645.303	25.558.808	21.685.747	21.265.459
Πρόσθετη πρόβλεψη στην χρήση	1.166.395	2.274.610	442.281	420.288
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(1.044.408)	(1.188.115)	(133.197)	-
Συναλλαγματική διαφορά	(103.861)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**26.663.429**	**26.645.303**	**21.994.831**	**21.685.747**

14. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Απαιτήσεις απο φόρους	952.649	1.224.735	36.364	7.990
Χρεώστες διάφοροι	21.032.457	13.261.864	509.810	732.555
Προκαταβολές σε προμηθευτές/πιστωτές	3.095.008	3.226.337	302.430	370.607
Λογ. Διαχ. Προκ/λών & πιστώσεων	9.302	40.221	9.301	17.475
Έξοδα επόμενων χρήσεων	1.851.835	2.529.999	653.284	657.160
Αγορές υπό παραλαβή	1.088.049	1.322.965	744.022	1.109.803
Μείον: πρόβλεψη απομείωσης λοιπών απαιτήσεων	(35.753)	(35.505)	(35.753)	(35.505)
Λοιπές απαιτήσεις απο θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	3.734.769	412.584
Σύνολο	**27.993.547**	**21.570.616**	**5.954.227**	**3.272.669**

Η αύξηση στη γραμμή «Χρεώστες διάφοροι» οφείλεται κυρίως σε αύξηση έργων υπό εκτέλεση στις θυγατρικές GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED στην Αγγλία και την ελληνική θυγατρική KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η κίνηση της πρόβλεψης για απομείωση λοιπών απαιτήσεων αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο την 01/01/2025	35.505	35.505	35.505	35.505
Πρόσθετη πρόβλεψη στην χρήση	248	-	248	-
Υπόλοιπο την 31/12/2025	**35.753**	**35.505**	**35.753**	**35.505**

15. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Οι βραχυπρόθεσμες επενδύσεις αναλύονται ως ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων	227.121	905.800	227.121	905.800
	227.121	**905.800**	**227.121**	**905.800**

Οι μεταβολές από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Κέρδη αποτίμησης χρημ/κών στοιχείων σε εύλογη αξία» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελσμάτων για τον Όμιλο και την Εταιρεία είναι ως εξής:

	Σύνολο Μετοχών Εισηγμένων	Σύνολο Μετοχών Μη Εισηγμένων	Σύνολο
2025			
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	905.800	-	905.800
Πωλήσεις	(778.738)	-	(778.738)
Κέρδη από αποτίμηση	100.059	-	100.059
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**227.121**	**-**	**227.121**

	Σύνολο Μετοχών Εισηγμένων	Σύνολο Μετοχών Μη Εισηγμένων	Σύνολο
2024			
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	546.000	-	546.000
Κέρδη από αποτίμηση	359.800	-	359.800
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**905.800**	**-**	**905.800**

Στη χρήση 2025 η Εταιρεία προχώρησε στη ρευστοποίηση μέρους των χρηματοοικονομικών στοιχείων αξίας Ευρώ 778.738 κατά το χρόνο της ρευστοποίησης τους αντί του ποσού Ευρώ 1.366.563 πραγματοποιώντας κέρδος από την πώληση Ευρώ 587.825 που αναγνωρίστηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 28).

Από την αποτίμηση των εναπομείναντων μετοχών προέκυψε κέρδος ποσού Ευρώ 100.059 (2024: κέρδος Ευρώ 359.800) που αναγνωρίστηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 28).

16. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ταμείο	247.233	104.437	80.195	77.195
Τραπεζικές καταθέσεις	20.853.609	17.585.458	4.666.286	3.697.454
Σύνολο	**21.100.842**	**17.689.895**	**4.746.481**	**3.774.649**

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση. Κατά τις ανωτέρω ημερομηνίες δεν υπήρχαν υπεραναλήψεις από τραπεζικούς λογαριασμούς.

17. ΊΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας, κατά την 31.12.2024, αποτελούνταν από 28.198.700 ονομαστικές μετοχές των Ευρώ 0,77 η κάθε μία, δηλαδή συνολικά Ευρώ 21.712.999 και είναι ολοσχερώς καταβλημένο.

Με απόφαση της από 27 Ιανουαρίου 2025 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά Ευρώ 400 χιλ. από την εταιρεία Orbital με καταβολή μετρητών με την έκδοση 519.481 νέων κοινών, δεσμευμένων, μετά ψήφου ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,77 εκάστης. Η ολική καταβολή του ποσού της αύξησης πιστοποιήθηκε με το από 17.02.2025 Πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Αρ. Πρωτ. Γ.Ε.ΜΗ. 3564155/19.02.2025).

Μετά τα ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε Ευρώ 22.112.999 ευρώ, διαιρούμενο σε 28.718.181 μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,77 η κάθε μία.

Δεν υπάρχουν στο τέλος της τρέχουσας χρήσης, μετοχές της μητρικής Εταιρείας που κατέχονται είτε από την ίδια είτε από θυγατρικές και συγγενείς της επιχειρήσεις.

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Τακτικό αποθεματικό	4.058.127	4.057.138	2.859.814	2.858.833
Ειδικά φορολογημένα αποθεματικά	14.314.775	14.561.288	13.913.684	14.032.332
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών	(182.292)	(182.780)	(12.474)	(23.288)
Έκτακτο αποθεματικό	65.856	65.856	65.856	65.856
Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	1.685.203	2.907.005	1.467.663	1.684.422
Αφορολόγητα αποθ. αναπτυξιακών νόμων	17.177.788	16.847.539	17.002.920	16.672.720
Λοιπά αποθεματικά	(177.272)	(177.272)	-	-
Αποθεματικά από έσοδα φορολογ. κατ' ειδικό τρόπο	69.374	69.374	68.250	68.250
Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	(7.143.124)	(9.777.006)	-	-
Σύνολο	**29.868.436**	**28.371.144**	**35.365.713**	**35.359.124**

Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εταιρικής νομοθεσίας, ετησίως παρακρατείτε το 5% τουλάχιστον των καθαρών κερδών για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού, το οποίο χρησιμοποιείται αποκλειστικά για την εξίσωση, πριν τη διανομή μερίσματος, του χρεωστικού υπολοίπου του λογαριασμού κερδών και ζημιών και διανέμεται μόνο κατά τη διάλυση της Εταιρείας. Η παρακράτηση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική, όταν το υπόλοιπό του φθάσει το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

Ειδικά φορολογημένα αποθεματικά

Τα ειδικά φορολογημένα αποθεματικά της Εταιρείας αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη, από τα οποία, αφορούν κάλυψη της ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα του Ν.3299/04, κάλυψη της ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα του Μέτρο 6.5, , μη διανεμηθέντα κέρδη μερισμάτων θυγατρικών του άρθρου 48 Ν4172/2013, αποθεματικό φορολογημένο για διανομή βάσει του Ν.4172/2013 και τα υπόλοιπα αφορούν προαιρετικό ειδικό αποθεματικό για την υλοποίηση επενδύσεων που σχηματίστηκε στις χρήσεις 2007, 2008 και 2009.

Αποθεματικά αναλογιστικών κερδών

Αφορά αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών το οποίο δημιουργήθηκε μετά την τροποποίηση του Δ.Λ.Π. 19.

Έκτακτο αποθεματικό

Αφορά μη διανεμηθέντα αφορολόγητα κέρδη βάσει των διατάξεων του Ν.1892/90 για την κάλυψη ιδίας συμμετοχής σε επιχορηγούμενα επενδυτικά προγράμματα ενταγμένα στις διατάξεις του. Σε περίπτωση διανομής, θα φορολογηθούν με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Διαφορά από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων

Προέκυψε από την αναπροσαρμογή αξίας των Γηπέδων – Οικοπέδων στην εύλογη αξία βάσει του Δ.Λ.Π. 16 και από την διαφορά αναπροσαρμογής αξίας από την απορρόφηση της θυγατρικής Moda Lift ΑΒΕΕ.

Αφορολόγητα αποθεματικά αναπτυξιακών νόμων

Αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη απαλλασσόμενα της φορολογίας βάσει των αναπτυξιακών νόμων για επενδύσεις Ν.1828/89, Ν.1892/90, Ν.2601/98 και Ν.3299/04, υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους από το υπόλοιπο των κερδών που απομένουν μετά την διανομή μερισμάτων και αναλογούντων φόρων αυτών. Σε περίπτωση διανομής, θα φορολογηθούν με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Αποθεματικά από έσοδα φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο

Τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους. Έγινε παρακράτηση φόρου στην πηγή, ενώ πέρα των προπληρωμένων φόρων υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους με τον κατά την περίοδο διανομής ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης θυγατρικών

Τα αποθεματικά περιλαμβάνουν τις σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων θυγατρικών με λειτουργικό νόμισμα διαφορετικό του Ευρώ.

18. ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου βασίζονται σε προσυμφωνημένα και προκαθορισμένα περιθώρια επιτοκίων τα οποία, ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς, μπορούν να μετατραπούν σε σταθερά. Ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και τις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι μικρές. Τα κυμαινόμενα επιτόκια υπολογίζονται βάσει του Euribor πλέον spread.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμες				
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	42.552.970	49.072.785	40.466.862	46.014.410
Βραχυπρόθεσμες				
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	43.022.956	34.964.417	37.049.700	29.306.543
Σύνολο	**85.575.926**	**84.037.202**	**77.516.562**	**75.320.953**

Το 96,60% περίπου των δανείων του Ομίλου έχουν συναφθεί σε Ευρώ ενώ το υπόλοιπο 3,40% έχει συναφθεί σε Λίρες Αγγλίας και σε Κινεζικά Γιεν. Η λήξη των ομολογιακών δανείων και των βραχυπρόθεσμων τραπεζικών λογαριασμών παρουσιάζεται στη Σημείωση 4.3.

Ο Όμιλος διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια ύψους Ευρώ 98,6 εκατ. ενώ η Μητρική Εταιρεία διατηρεί εγκεκριμένα συνολικά τραπεζικά όρια ύψους Ευρώ 79,1 εκατ. Η Μητρική Εταιρεία στις 31/12/2025 έχει μακροπρόθεσμα δάνεια το υπόλοιπο των οποίων ανέρχεται σε Ευρώ 40,5 εκατ. και βραχυπρόθεσμο δανεισμό ύψους Ευρώ 37,1 εκατ. Οι θυγατρικές της Εταιρείας έχουν δανεισμό ύψους Ευρώ 8,1 εκατ.

Η εύλογη αξία αυτών των δανείων προσέγγιζε την λογιστική τους αξία στις διάφορες ημερομηνίες της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς η επίδραση προεξόφλησης δεν είναι σημαντική. Η εύλογη αξία έχει υπολογιστεί βάσει χρηματοροών οι οποίες έχουν προεξοφληθεί χρησιμοποιώντας ένα επιτόκιο σύμφωνο με τα τελευταία ισχύοντα κυμαινόμενα επιτόκια στο τέλος της χρήσης.

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων για τους τόκους έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.563.748	3.493.071	2.432.929	3.235.533
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.254.985	1.076.068	804.652	745.735
Σύνολο	**3.818.733**	**4.569.139**	**3.237.581**	**3.981.267**

Κατά την διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 οι συνολικές εισπράξεις δανείων από τον Όμιλο και την Εταιρεία ανήλθαν σε Ευρώ 25.964.537 και Ευρώ 22.884.924 αντίστοιχα (2024: Ευρώ 23.419.848 και Ευρώ 21.180.000 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα) ενώ οι πληρωμές δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας ανήλθαν σε Ευρώ 24.426.248 και Ευρώ 20.689.315 αντίστοιχα (31.12.2024: Ευρώ 13.576.124 και Ευρώ 12.257.447 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα).

19. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Σύμφωνα με την εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Στην Ελλάδα, υπάλληλοι που συνταξιοδοτούνται δικαιούνται το 40% τέτοιας αποζημίωσης σύμφωνα με το Ν.2112/1920 και 4093/2012. Αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται και αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19. Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών του Ομίλου σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 υπολογίστηκαν από ανεξάρτητες εταιρείες αναλογιστών.

Η Επιτροπή Διερμηνειών των ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής Απόφασης στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται πλέον η κατανομή των παροχών στα τελευταία (16) έτη μέχρι την συμπλήρωση 16 ετών εργασίας ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Οι Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία αναλύονται κατωτέρω.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Παρούσα αξία μη χρηματοδ. Υποχρεώσεων	2.117.768	1.970.045	1.430.741	1.335.338
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης				
Καθαρή υποχρέωση στην έναρξη της χρήσης	1.970.045	1.757.812	1.335.338	1.163.104
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	-	26.181	-	-
Παροχές που πληρώθηκαν	(768.335)	(1.029.401)	(634.256)	(555.339)
Συνολική χρέωση στα αποτελέσματα	964.418	1.112.046	743.523	641.447
Σύνολική (πίστωση)/χρέωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(10.155)	114.445	(13.864)	86.126
Έσοδο απο αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(20.545)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(17.660)	(11.038)	-	-
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της χρήσης	**2.117.768**	**1.970.045**	**1.430.741**	**1.335.338**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	360.363	343.115	185.836	160.963
Τόκος στην υποχρέωση	56.202	68.507	41.875	48.622
Πρόσθετο κόστος επιπλέων παροχών	547.853	700.424	515.812	431.862
Σύνολο δαπάνης στα αποτελέσματα	**964.418**	**1.112.047**	**743.523**	**641.447**

Οι παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η αναλογιστική μελέτη για τον υπολογισμό της πρόβλεψης είναι οι εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,46%	3,14%	3,46%	3,14%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	3,20%	3,20%	3,20%	3,20%
Μέση Μελλοντική Διάρκεια εργασιμης ζωής	17,74	17,49	17,74	17,49

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	899.210	938.977	728.991	760.076
Λοιπά	310.985	386.145	-	-
Σύνολο	**1.210.195**	**1.325.122**	**728.991**	**760.076**

21. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Υποχρέωση μίσθωσης	Υποχρέωση μίσθωσης
Υπόλοιπο έναρξης 01/01/2025	**8.635.338**	**1.347.275**
Προσθήκες / Προσαρμογές	3.320.505	448.644
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις (σημ. 28)	524.506	75.102
Πληρωμές	(3.023.396)	(648.538)
Συναλλαγματικές διαφορές	(439.803)	-
Υπόλοιπο λήξης 31/12/2025	**9.017.150**	**1.222.483**

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Υποχρέωση μίσθωσης	Υποχρέωση μίσθωσης
Υπόλοιπο έναρξης 01/01/2024	**4.939.258**	**1.010.589**
Προσθήκες μέσω απόκτησης θυγατρικής	485.010	-
Προσθήκες / Προσαρμογές	5.269.267	818.547
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις (σημ. 28)	449.053	64.093
Πληρωμές	(2.427.777)	(545.954)
Συναλλαγματικές διαφορές	(79.473)	-
Υπόλοιπο λήξης 31/12/2024	**8.635.338**	**1.347.275**

Η ενηλικίωση των υποχρεώσεων μίσθωσης του Ομίλου και της Εταιρείας, οι οποίες περιλαμβάνονται στους παραπάνω πίνακες, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ανάλυση ωριμότητας	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έως 12 μήνες	2.282.500	2.391.383	619.479	605.957
1-5 Έτη	4.065.559	2.206.357	603.004	674.824
Πάνω από 5 έτη	2.669.091	1.338.657	-	66.493
Σύνολο	**9.017.150**	**8.635.338**	**1.222.483**	**1.347.275**

Οι υποχρεώσεις για την Εταιρεία και τον Όμιλο έχουν ταξινομηθεί σε Βραχυπρόθεσμες για το μέρος της υποχρέωσης που αναμένεται να τακτοποιηθεί την επόμενη χρήση και Μακροπρόθεσμες για το μέρος της υποχρέωσης που αναμένεται να τακτοποιηθεί σε χρονικό διάστημα μετά την επόμενη χρήση, ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.734.650	6.712.056	603.004	741.317
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.282.500	1.923.282	619.479	605.957
Σύνολο υποχρεώσεων από μισθώσεις	**9.017.150**	**8.635.338**	**1.222.483**	**1.347.275**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προμηθευτές	18.485.956	16.268.027	5.439.328	5.587.425
Επιταγές πληρωτέες	3.392.439	3.045.746	2.397.992	2.239.756
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	10.849.164	7.644.872
Σύνολο	**21.878.395**	**19.313.773**	**18.686.484**	**15.472.052**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν φέρουν τόκους και διακανονίζονται κανονικά.

23. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Πιστωτές διάφοροι	6.642.723	8.246.064	490.549	85.789
Υποχρεώσεις στο προσωπικό	1.665.080	1.464.654	414.621	393.791
Προκαταβολές πελατών	19.238.463	20.510.383	3.794.766	3.409.461
Παρακρατημένοι πληρωτέοι φόροι	2.785.521	2.518.570	640.330	638.685
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.599.741	1.480.352	1.172.279	1.124.755
Λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές (σημ. 33)	-	-	769	1.182.028
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	10.946.904	2.073.076	730.611	475.275
Λοιπές προβλέψεις	3.449.337	1.200.000	2.250.000	1.200.000
Σύνολο	**46.327.769**	**37.493.098**	**9.493.925**	**8.509.784**

Οι προκαταβολές πελατών ανέρχονται κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 σε Ευρώ 19.238.463 και Ευρώ 3.794.766 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (31.12.2024: Ευρώ 20.510.383 και Ευρώ 3.731.491 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα) και αφορούν έσοδα που θα αναγνωριστούν στην επόμενη χρήση στα πλαίσια πραγματοποίησης των πωλήσεων ενώ στη χρήση 2025 αναγνωρίστηκαν στα έσοδα, οι σχετικές υποχρεώσεις από συμβάσεις της 31.12.2024.

Η αύξηση στη γραμμή «Έξοδα χρήσεως δουλευμένα» οφείλεται κυρίως σε αύξηση έργων υπό εκτέλεση στις θυγατρικές GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED στην Αγγλία και την ελληνική θυγατρική KLEEMANN GREECE ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

24. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας για την τρέχουσα και προηγούμενη χρήση εξαιρουμένων των ενδοεταιρικών έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προϊόντα, ετοίμα και ημιτελή	96.823.860	98.291.131	86.359.606	79.517.065
Εμπορευμάτα	51.072.112	54.545.052	10.426.599	15.291.241
Ά ύλες	1.128.651	2.664.310	357.066	414.327
Υπηρεσίες	75.808.048	62.708.216	261.694	638.929
Σύνολο	**224.832.671**	**218.208.709**	**97.404.965**	**95.861.562**

25. ΈΞΟΔΑ

Τα έξοδα που περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα αναλύονται ως εξής:

	Κόστος Πωληθέντων	**Έξοδα Διάθεσης**	**Έξοδα Διοίκησης**	**Έξοδα Έρ. & Αν/ξης**	**Σύνολο**
ΟΜΙΛΟΣ 2025					
Παροχές σε εργαζομένους	(34.185.002)	(13.026.647)	(20.663.593)	(2.270.682)	**(70.145.924)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(96.477.222)	-	-	-	**(96.477.222)**
Αποσβέσεις	(2.095.611)	(1.711.193)	(3.055.646)	(227.938)	**(7.090.388)**
Λοιπά έξοδα	(26.182.624)	(9.617.739)	(11.856.962)	(623.643)	**(48.280.968)**
Σύνολο	**(158.940.459)**	**(24.355.579)**	**(35.576.201)**	**(3.122.263)**	**(221.994.502)**
ΟΜΙΛΟΣ 2024					
Παροχές σε εργαζομένους	(31.586.283)	(12.629.058)	(21.262.377)	(2.171.519)	**(67.649.236)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(95.764.313)	-	-	-	**(95.764.313)**
Αποσβέσεις	(2.146.406)	(1.603.580)	(2.510.242)	(185.043)	**(6.445.271)**
Λοιπά έξοδα	(29.256.935)	(10.708.424)	(15.456.174)	(559.910)	**(55.981.443)**
Σύνολο	**(158.753.936)**	**(24.941.063)**	**(39.228.793)**	**(2.916.471)**	**(225.840.263)**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2025					
Παροχές σε εργαζομένους	(11.714.874)	(6.615.425)	(7.410.821)	(2.172.918)	**(27.914.038)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(57.900.602)	-	-	-	**(57.900.602)**
Αποσβέσεις	(830.171)	(661.894)	(1.051.156)	(226.865)	**(2.770.086)**
Λοιπά έξοδα	(2.186.816)	(6.536.672)	(6.522.233)	(616.919)	**(15.862.640)**
Σύνολο	**(72.632.463)**	**(13.813.991)**	**(14.984.210)**	**(3.016.702)**	**(104.447.366)**

ΕΤΑΙΡΕΙΑ 2024					
Παροχές σε εργαζομένους	(10.690.027)	(6.659.992)	(6.965.138)	(2.059.988)	**(26.375.145)**
Κόστος αποθεμάτων αναγνωριζόμενο ως έξοδο	(58.609.207)	-	-	-	**(58.609.207)**
Αποσβέσεις	(816.948)	(659.908)	(1.014.683)	(183.670)	**(2.675.209)**
Λοιπά έξοδα	(1.983.009)	(6.172.619)	(6.539.692)	(532.324)	**(15.227.644)**
Σύνολο	**(72.099.192)**	**(13.492.519)**	**(14.519.513)**	**(2.775.982)**	**(102.887.205)**

26. ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Το κόστος μισθοδοσίας που περιλαμβάνεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μισθοί και ημερομίσθια	59.362.092	56.598.272	21.173.467	19.827.037
Εργοδοτικές εισφορές	9.060.631	8.885.034	4.960.115	4.570.099
Λοιπές παροχές στο προσωπικό	758.783	1.053.885	1.036.934	1.336.563
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού (σημ.19)	964.418	1.112.046	743.522	641.447
Σύνολο	**70.145.924**	**67.649.236**	**27.914.038**	**26.375.145**

27. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ)

Τα λοιπά έσοδα/(έξοδα) αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Επιχορηγήσεις & διάφορα έσοδα πωλήσεων	293.342	1.749.687	279.599	1.041.303
Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	2.270.514	5.567.572	8.880.815	4.762.016
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. χρήσεων	438.656	304.079	19.784	201.666
Συναλλαγματικές διαφορές κέρδη/(ζημίες)	(428.072)	88.026	134.609	(176.635)
Αποζημιώσεις ασφαλειών	9.408	2.043	8.237	-
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	(4.871.511)	(4.489.597)	68.612	136.372
Σύνολο άλλων εσόδων/(εξόδων), (καθαρά)	**(2.287.663)**	**3.221.809**	**9.391.656**	**5.964.721**

28. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ - ΕΣΟΔΑ

Τα χρηματοοικονομικά Έξοδα - Έσοδα διαμορφώθηκαν αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έσοδα από τόκους	425.679	555.253	17.571	44.360
Έσοδα από μερίσματα	39.900	30.800	1.129.253	3.242.050
Κέρδη από πώληση χρημ/κων στοιχείων σε εύλογη αξία	587.825	-	587.825	-
Αύξηση (μείωση) αξιας επενδύσεων σε συμμετοχές και χρεόγραφα	100.059	359.800	100.059	359.800
Έξοδα από τόκους	(4.156.640)	(4.818.884)	(3.312.683)	(4.045.360)
Άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)	(1.813.413)	(2.253.519)	(293.369)	(257.116)
Σύνολο	**(4.816.590)**	**(6.126.550)**	**(1.771.344)**	**(656.267)**

Τα έσοδα από μερίσματα της μητρικής στην τρέχουσα χρήση προέρχονται από τις θυγατρικές Klefer S.A., Kleemann Lift Ro, Kleemann Aufzuge, Kleemann Ascenseurs SARL, Sky Lift S.A., ενώ στη συγκριτική χρήση προέρχονται από τις θυγατρικές Klefer S.A., Kleemann Asansor S.A., Kleemann Lift Ro, Kleemann Aufzuge, Kleemann Ascenseurs SARL, Sky Lift S.A.

29. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

29.1 Ελληνικές εταιρείες

Σύμφωνα με τον Νόμο Ν.4799/2021 (ΦΕΚ Α' 78/18-05-2021) ο φορολογικός συντελεστής των νομικών προσώπων που εδρεύουν στην Ελλάδα, μειώθηκε από 24% σε 22% για το φορολογικό έτος 2021 και εφεξής. Η Εταιρεία υπολόγισε το φόρο εισοδήματος για την χρήση 2025 με συντελεστή 22%, όπως αντίστοιχα και για τον υπολογισμό της αναβαλλόμενης φορολογίας χρησιμοποιήθηκε ο φορολογικός συντελεστής 22%. Για κέρδη τα οποία διανέμονται από 01/01/2020 ο φόρος ανέρχεται σε 5%.

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας οι εταιρείες καταβάλλουν κάθε χρόνο προκαταβολή φόρου εισοδήματος, ενώ κατά την εκκαθάριση του φόρου την επόμενη χρήση, τυχόν υπερβάλλον ποσό προκαταβολής επιστρέφεται στην Εταιρεία μετά από φορολογικό έλεγχο.

Σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/2016 του Υπουργείου Οικονομικών που αποδέχεται τη γνωμοδότηση υπ' αριθ. 256/2015 του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επισημάνσεις για παραβιάσεις της φορολογικής νομοθεσίας δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου για την επιβολή επιπρόσθετων φόρων και προστίμων στο πλαίσιο των νομοθετικών περιορισμών (πέντε χρόνια από τη λήξη της χρήσης στην οποία η φορολογική δήλωση έχει υποβληθεί). Για τις χρήσεις που αρχίζουν από 01.01.2014 και εφεξής στο νόμο 4174/2013 ορίζεται ως γενικός χρόνος παραγραφής, η 5ετία από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης.

Τέλος, με τον πρόσφατο Νόμο 5100/2025 (ΦΕΚ Α' 49/05.04.2025), ενσωματώθηκε στην ελληνική φορολογική νομοθεσία η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2523, η οποία θεσπίζει την εφαρμογή ελάχιστου αποτελεσματικού φορολογικού συντελεστή ύψους 15% για πολυεθνικές επιχειρήσεις και μεγάλους εγχώριους ομίλους με ενοποιημένα ετήσια έσοδα άνω των Ευρώ 750 εκατομμυρίων. Οι διατάξεις του Νόμου είναι πλήρως εναρμονισμένες με τους κανόνες του Πυλώνα ΙΙ (Pillar II), όπως αυτοί έχουν υιοθετηθεί από τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), και ενσωματώνουν παράλληλα τις προβλέψεις της εν λόγω Ευρωπαϊκής Οδηγίας, διασφαλίζοντας την προσαρμογή της ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας στο κοινό ευρωπαϊκό πλαίσιο.

Ωστόσο, επισημαίνεται ότι οι διατάξεις της Οδηγίας δεν τυγχάνουν εφαρμογής στον Όμιλο, καθώς ο παγκόσμιος ενοποιημένος κύκλος εργασιών του δεν υπερβαίνει το όριο των Ευρώ 750 εκατομμυρίων σε τουλάχιστον δύο από τα τέσσερα τελευταία φορολογικά έτη.

Μητρική Εταιρεία και Θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε.

Για τις χρήσεις 2011-2014, η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο από Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο σύμφωνα με την ΠΟΛ 1159/26/7/2011 και έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης με Σύμφωνη Γνώμη χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Για τις χρήσεις 2015-2024 η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών

Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α παραγρ. 1 Ν.4174/2013 και του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024 και έλαβαν Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης με σύμφωνη γνώμη χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές έως και το έτος 2024.

Για τη χρήση του 2025 η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική εταιρεία ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Η μητρική Εταιρεία και η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. δεν έχουν ελεγχθεί φορολογικά από τις υπηρεσίες του Υπουργείου Οικονομικών για τις χρήσεις 2010 έως και 2014 για την θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. και για τις χρήσεις 2010 έως και 2013 για τη μητρική. Σύμφωνα με την 1738/2017 απόφαση του ΣτΕ, ορίζεται ότι η λήξη της παραγραφής πρέπει να προσδιορίζεται στο νόμο συγκεκριμένα, σε αναφορά με συγκεκριμένο χρονικό σημείο, και να μην εξαρτάται από ενέργειες δημοσίας αρχής (έκδοση ή και κοινοποίηση εντολής ελέγχου ή από το ύψος του ποσού, στο οποίο η Διοίκηση θα προσδιορίσει τις υποχρεώσεις του διοικουμένου). Η παραπάνω απόφαση υιοθετήθηκε από το Υπουργείο Οικονομικών με την ΠΟΛ 1192/2017 και ως εκ τούτου θεωρείται ότι έχει παραγραφεί το δικαίωμα του Δημοσίου για διενέργεια φορολογικού ελέγχου μέχρι και την χρήση του 2019.

Η μητρική Εταιρεία έχει ελεγχθεί από το Υπουργείο Οικονομικών (ΑΑΔΕ) μέχρι και την χρήση 2021 χωρίς να έχουν προκύψει πρόσθετα ποσά φόρων. Η θυγατρική ΚΛΕΦΕΡ Α.Ε. κατά την χρήση του 2021 ελέγχθηκε φορολογικά για τα έτη 2015 – 2017 από το Υπουργείο Οικονομικών (ΑΑΔΕ) αποδεχόμενη μέρος των ευρημάτων, ενώ για τα υπόλοιπα έχει κινήσει τις νόμιμες διαδικασίες για την ακύρωση της διοικητικής πράξης προσδιορισμού τους. Η αρμόδια επιτροπή επίλυσης διαφορών απέρριψε την προσφυγή της εταιρείας με αποτέλεσμα η εταιρεία να προσφύγει κατά της απόρριψης στο Τριμελές Διοικητικό Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης. Η συζήτηση της ως άνω Προσφυγής έλαβε χώρα στις 14-04-2025 και επ' αυτής εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 5045/2025 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Θεσσαλονίκης (Τμήμα ΙΒ' Τριμελές), με την οποία έγινε εν μέρει δεκτή. Κατά της ανωτέρω αποφάσεως, καθ' ο μέρος απορρίφθηκε η ασκηθείσα Προσφυγή, ασκήθηκε η με αρ. κατ.: ΕΦ11/2025 Έφεση ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Θεσσαλονίκης, η συζήτηση της οποίας δεν έχει ορισθεί ακόμη.

Λοιπές ελληνικές εταιρείες του Ομίλου

Οι πρώην θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου Elevate A.E., Eurolifts A.E., Bright Elevators A.E., Ionian Elevators Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Ανδρονάκης Α.Ε. δεν είχαν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2020 έως και 2022, η νέα οντότητα Kleemann Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε., που προέκυψε από τη συγχώνευση των προαναφερθεισών εταιρειών δεν έχει ελεγχθεί από τις Φορολογικές Αρχές για τις χρήσεις 2024-2025, ενώ αντίστοιχα η θυγατρική Skylift ΑΕ δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές από για τις χρήσεις 2020-2025. Κατά συνέπεια οι φορολογικές υποχρεώσεις τους, για τις ανέλεγκτες χρήσεις, δεν έχουν καταστεί οριστικές χωρίς να έχει σχηματιστεί κάποια πρόβλεψη καθώς σε αυτό το ενδεχόμενο δεν αναμένονται να προκύψουν διαφορές.
Οι εταιρείες δεν έχουν λάβει Εντολή Ελέγχου από τις φορολογικές αρχές για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους.

29.2 Θυγατρικές Εταιρείες εξωτερικού

Οι ισχύοντες εταιρικοί φόροι επί των κερδών και οι φόροι επί των διανεμομένων των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Εταιρικός φόρος	Φόρος σε διανεμόμενα
KLEEMANN ASANSOR San. Ve Tic. A.S.	25%	15%
KLEEMANN LIFTOVI D.O.O	15%	5%
KLEEMANN LIFT RO S.R.L.	16%	0%
HONG KONG ELEVATOR SYSTEMS LIMITED	0%	0%
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD	25%	0%
KLEEMANN SERVICES LTD	12%	0%
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO. LTD	25%	10%
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADING CO., LTD	25%	10%
KLEEMANN LIFTS RUS	20%	15%
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY	30%	5%
KLEEMANN AUFZUGE GmbH	33%	0%
KLEEMANN ASCENSEURS SARL	25%	0%
FOCUS LIFTS LIMITED	25%	0%
ELEVATOR SERVICES GROUP PTY LTD	0%	5%
THREE POINT,INC.	21%	0%
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS,INC.	21%	0%
GUIDELINE LIFT SERVICES LIMITED	25%	0%
TSL INSPECTIONS LTD	25%	0%
HOISTWAY LTD	25%	0%
LIFT SOURCE LIMITED	25%	0%
KLEEMANN BELGIUM	25%	0%

Ο φόρος διανομής σε θυγατρικές με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά, περιορίζεται σύμφωνα με τις εκάστοτε προϋποθέσεις της τοπικής νομοθεσίας. Για τις θυγατρικές του Ομίλου με έδρα την ΕΕ και απευθείας διανομή στην μητρική Εταιρεία, ο φόρος διανομής είναι μηδενικός. Αντίστοιχα από την χρήση 2025 το ίδιο ισχύει και για τις θυγατρικές του Ομίλου με έδρα εκτός ΕΕ, όπως προβλέπεται στο άρθρο 98 του Ν.5162/2025.

Επισημαίνεται ότι για τις θυγατρικές εταιρείες εξωτερικού δεν πραγματοποιείται τακτικός έλεγχος από τις τοπικές φορολογικές αρχές, παρά μόνο υπάρχει δικαίωμα να ελεγχθούν τα βιβλία της εκάστοτε εταιρείας για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, μόνο σε περίπτωση όπου συντρέχει λόγος ή δειγματοληπτικά, συνεπώς επί της ουσίας δεν νοείται ο όρος «ανέλεγκτη χρήση». Βάσει των ανωτέρω η KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. που εδρεύει στην Τουρκία έχει ελεγχθεί για το έτος 2005 δειγματοληπτικά, ενώ για τα έτη 2012 έως 2022 έχει ενταχθεί στο Νόμο 6736 φορολογικής περαίωσης της Τουρκικής Κυβέρνησης πληρώνοντας περίπου Ευρώ 145 χιλ.

Εξαίρεση αποτελούν η θυγατρική KLEEMANN LIFT RO S.R.L. που εδρεύει στην Ρουμανία, η θυγατρική KLEEMANN LIFTOVI D.o.o. που εδρεύει στην Σερβία και η KLEEMANN AUFZUGE GmbH που εδρεύει στην Γερμανία, για τις οποίες υπάρχει ενδεχόμενο τακτικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές των τελευταίων πέντε ετών, ενώ αντίστοιχα για την θυγατρική KLEEMANN ASCENSEURS SARL που εδρεύει στην Γαλλία το διάστημα αφορά περίοδο τριών ετών. Κατά συνέπεια οι ανέλεγκτες χρήσεις είναι από το 2020 έως το 2025 και 2022 έως το 2025 αντίστοιχα, χωρίς να έχει σχηματιστεί κάποια πρόβλεψη καθώς σε αυτό το ενδεχόμενο δεν αναμένονται να προκύψουν διαφορές.

29.3 Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που επιβάρυνε τα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01 έως		01/01 έως	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.130.062	1.295.238	-	-
Φόρος προηγ. Χρήσεων	(52.574)	(34.435)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	744.992	(759.667)	437.528	671.213
Σύνολο	**1.822.480**	**501.137**	**437.528**	**671.213**

Το ποσό του φόρου στην γραμμή "Φόρος εισοδήματος" της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φόρου, επί των κερδών της Εταιρείας και του Ομίλου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παραθέτουμε τη συμφωνία μεταξύ του ονομαστικού και του πραγματικού φορολογικού συντελεστή:

Συμφωνία πραγματικού φορολογικού συντελεστή	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδος προ φόρων	1.283.519	(10.520.693)	(577.911)	(1.717.189)
Συντελεστής φόρου	-	-	22%	22%
Φόρος θεωρητικός βάσει του ισχύοντος φορολογικού συντελεστή	**1.835.408**	**-**	**127.140**	**-**
Πλέον / Μείον:				
Επίδραση φορολογικών συντελεστών εξωτερικού	-	992.179	-	-
Φόρος επί μονίμων φορολογικών διαφορών	483.463	1.147.289	454.966	535.487
Φόρος που αναλογεί σε ζημίες	72.579	(783.610)	-	-
Φόρος που αναλογεί σε αφορολόγητα έσοδα	(239.658)	(462.268)	(239.658)	(462.268)
Φόροι έκτακτης εισφοράς επί των κερδών	(41.664)	575	-	-
Φόρος από διαφορά λογιστικής-φορολογικής βάσης	814.294	2.959	437.528	671.213
Λοιπές προσαρμογές σε επίδραση αναβαλ. φορολ. στη καθαρά θέση	(1.101.942)	(395.986)	(342.448)	(73.218)
Πραγματική φορολογική επιβάρυνση	**1.822.480**	**501.137**	**437.528**	**671.213**

Η φορολογητέα βάση έχει προσαυξηθεί με τις μη εκπιπτόμενες δαπάνες και τις προβλεπόμενες λογιστικές διαφορές φορολογικού ελέγχου, ενώ έχει μειωθεί με τα απαλλασσόμενα του φόρου έσοδα. Ο φόρος επί των κερδών του Ομίλου και της Εταιρείας, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον σταθμισμένο μέσο συντελεστή φόρου, επί των κερδών. Επιπρόσθετα, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής για τον Όμιλο διαμορφώνεται και από τους διαφορετικούς φορολογικούς συντελεστές στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

29.4 Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι

Οι φόροι εισοδήματος πληρωτέοι αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Φόρος εισοδήματος	436.375	357.315	-	-
Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	-	(242.769)	-	-
Σύνολο	**436.375**	**114.546**	**-**	**-**

30. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται να διανέμουν στους μετόχους τους ως μέρισμα ποσοστό 35% επί των κερδών που προκύπτουν από τις δημοσιευμένες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος και του τακτικού αποθεματικού ή μπορούν να μη διανείμουν μέρισμα με τη σύμφωνη γνώμη του συνόλου των μετόχων τους.

Μέρισμα το οποίο είναι μικρότερο από το 35% των κερδών μετά φόρων και τακτικού αποθεματικού μπορεί να αναγγελθεί και να πληρωθεί με έγκριση του 70% των μετόχων. Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το αρμόδιο όργανο που αποφασίζει αν θα προτείνει ή όχι τη διανομή μερίσματος στη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων δεν προτίθεται να προτείνει την διανομή μερίσματος.

31. ΚΕΡΔΗ/ΖΗΜΙΕΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή προκύπτουν με διαίρεση του καθαρού κέρδους/(ζημίας) των μετόχων της Εταιρείας, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία στην διάρκεια τις χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που τυχόν αγοράσθηκαν από την επιχείρηση.

Τα κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή, τα οποία εμφανίζονται σε απόλυτα ποσά Ευρώ, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Κέρδη μετόχων της Μητρικής	**(6.420.802)**	**(11.163.020)**	**140.383**	**(2.388.402)**
Σταθμισμένος Μ.Ο. αριθμών μετοχών	28.458.441	28.198.700	28.458.441	28.198.700
Βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή	**(0,2256)**	**(0,3959)**	**0,0049**	**(0,0847)**

Τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημίες) ανά μετοχή, τα οποία εμφανίζονται σε απόλυτα ποσά Ευρώ, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετόχων της Μητρικής	**(3.845.246)**	**(11.100.681)**	**169.167**	**(2.593.192)**
Σταθμισμένος Μ.Ο. αριθμών μετοχών	28.458.441	28.198.700	28.458.441	28.198.700
Βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή	**(0,1351)**	**(0,3937)**	**0,0059**	**(0,0920)**

32. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

32.1 Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένονται ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις ούτε πρόσθετες πληρωμές, μετά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Έναντι των τραπεζικών δανείων, που έχουν χορηγηθεί από τα πιστωτικά ιδρύματα στην Εταιρεία, δεν έχουν παραχωρηθεί εμπράγματες ασφάλειες. Η Εταιρεία παρέχει χρηματοοικονομικές εγγυήσεις στις θυγατρικές της για χορήγηση τραπεζικών πιστώσεων και ενίοτε για αγορές παγίων, οι οποίες την 31 Δεκεμβρίου 2025 αφορούν εγγυήσεις ύψους Ευρώ 2,2 εκατ. προς την KLEEMANN LIFTOVI, (31.12.2024: Ευρώ 2,2 εκατ.), Ευρώ 0,5 εκατ. προς την KLEEMANN SERVICES LTD. (31.12.2024: Ευρώ 0,5 εκατ.), Ευρώ 3,9 εκατ. προς την Kleemann Greece Μονοπρόσωπη Α.Ε. για λήψη δανείου (31.12.2024: Ευρώ 3,9 εκατ.) Ευρώ 0,7 εκατ. Προς την Kleemann Asansor όπως και και Ευρώ 1,4 εκατ. προς την HOISTWAY LTD με σκοπό κυρίως την έκδοση Ε/Ε.

Οι δοθείσες εγγυητικές επιστολές του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 είχαν ως εξής.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Εγγυητικές επιστολές προς	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Θυγατρικές	8.565.510	6.519.895	8.565.510	6.519.895
Προμηθευτές	79.842	15.050	-	10.316
Κυβέρνηση	147.264	212.685	121.685	212.685
Πελάτες	13.187.939	4.214.715	982.670	1.171.008
Σύνολο	**21.980.556**	**10.962.345**	**9.669.865**	**7.913.905**

Δεν υπάρχουν εκκρεμείς δικαστικές αποφάσεις ούτε ενδεχόμενες απαιτήσεις, οι οποίες μπορεί να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας.

Επίσης, δεν υπάρχουν υποθήκες και προσημειώσεις ή οποιαδήποτε άλλα βάρη, επί των παγίων στοιχείων του ενεργητικού έναντι δανεισμού.

33. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Ως συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου, θεωρούνται η Εταιρεία, οι θυγατρικές της εταιρείες, οι συγγενείς επιχειρήσεις, η Διοίκηση και τα ανώτατα στελέχη του και οι άμεσοι συγγενείς τους. Τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν εταιρείες με κοινό ιδιοκτησιακό καθεστώς και / ή Διοίκηση με την Εταιρεία και τις συγγενείς τις εταιρείες.

Η Εταιρεία αγοράζει αγαθά (κυρίως θύρες ανελκυστήρα) και υπηρεσίες από συνδεδεμένα μέρη, ενώ επιπλέον παρέχει και πουλάει υπηρεσίες και αγαθά (κυρίως εμπορεύματα και προϊόντα) σε αυτά. Οι ανωτέρω συναλλαγές γίνονται στη βάση κόστους πλέον κέρδους. Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται ως κάτωθι:

2025	*Πωλήσεις/ Έσοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2025	*Απαιτήσεις* 31.12.2025	*Υποχρεώσεις* 31.12.2025
KLEFER	490.009	11.985.815	314.413	5.586.157
SKY LIFT	1.571.190	57.017	39.499	-
KLEEMANN GREECE	8.211.950	21.083	6.351.666	22.271
KLEEMANN SERVICES LTD.	2.322.351	-	1.149.271	5.150
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	618.650	-	619.747	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	60.173	-	52.658	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.793.166	86	847.930	13.751
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	1.402.059	5.605.409	973.737	4.303.261
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	4.083	1.032.539	51.203	588.459
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	1.497.224	328	791.667	178
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	1.055.432	-	1.081.183	-
KLEEMANN ASANSOR	2.192.459	351.599	2.724.908	243.033
KLEEMANN LIFTOVI	3.586.291	28.987	1.382.104	2.219
KLEEMANN LIFT RO	3.779.005	69.740	845.856	53.947
KLEEMANN LIFTS RUS	-	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.431.156	8.919	862.085	31.507
KLEEMANN ASCENSEURS	1.567.118	2.200	290.858	-
KLEEMANN BELGIUM	1.195.668	-	1.154.787	-
Σύνολο	**42.777.984**	**19.163.722**	**22.983.353**	**10.849.933**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.108.695	38.432	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	473.381	164.058	82.861	62.229
Γενικό σύνολο	**43.276.832**	**20.436.475**	**23.104.646**	**10.912.162**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	25.467	1.280.174	58.401	15.000
Συνδεδεμένες εταιρείες	569.385	4.850.220	178.188	1.578.167
Σύνολο	**594.852**	**6.130.394**	**236.589**	**1.593.167**

2024	*Πωλήσεις / Έσοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Αγορές/ Έξοδα* 01.01 - 31.12.2024	*Απαιτήσεις* 31.12.2024	*Υποχρεώσεις* 31.12.2024
KLEFER	912.595	10.906.222	30.372	4.185.258
SKY LIFT	1.660.345	27.234	64.938	-
KLEEMANN GREECE	5.188.817	43.649	2.543.137	24.382
KLEEMANN SERVICES LTD.	1.654.624	-	1.189.599	5.150
LIFT SOURCE LTD.	-	-	336	-
GUIDELINE LIFT SERVICES LTD.	144.217	-	761	-
TSL INSPECTIONS LTD.	-	-	2.820	-
HOISTWAY LTD.	7.805	-	1.551	-
KLEEMANN LIFTS U.K. LTD.	6.879.634	-	1.479.984	13.665
KLEEMANN LIFTS (CHINA) CO LTD.	578.625	5.597.242	161.903	2.661.807
KUNSHAN KLEEMANN LIFTS TRADINGCO. LTD.	37.779	1.390.055	2.066	476
KLEEMANN ELEVATORS AUSTRALIA PTY LTD.	2.044.334	-	5.946	308.374
DAY ACCESSIBILITY & MOBILITY SOLUTIONS INC.	508.138	-	440.328	-
KLEEMANN ASANSOR	2.322.224	5.471.867	1.469.916	713.321
KLEEMANN LIFTOVI	2.728.117	71.025	1.262.673	-
KLEEMANN LIFT RO	3.434.774	64.011	829.456	19.231
KLEEMANN LIFTS RUS	7.501.197	-	3.446.961	-
KLEEMANN AUFZUGE	6.535.143	11.850	431.212	22.588
KLEEMANN ASCENSEURS	2.248.449	2.173	1.549	12.648
KLEEMANN BELGIUM	1.006.530	-	912.255	60.000
Σύνολο	**45.393.347**	**23.585.328**	**14.277.763**	**8.026.900**
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.574.982	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	418.570	257.865	48.789	127.464
Γενικό σύνολο	**45.812.377**	**25.418.175**	**14.326.552**	**8.154.364**
ΟΜΙΛΟΣ				
Μέλη Δ.Σ. και Διευθυντικά στελέχη	460	1.935.601	-	-
Συνδεδεμένες εταιρείες	434.930	4.351.125	65.149	1.184.233
Σύνολο	**435.390**	**6.286.726**	**65.149**	**1.184.233**

Στα έσοδα απο συνδεδεμένα μέρη συμπεριλαμβάνονται μερίσματα από θυγατρικές εταιρείες συνολικού ποσού Ευρώ 1.089.353 (2024: Ευρώ 3.211.250) που απεικονίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων ενώ στις μη ελέγχουσες συμμετοχές καταβλήθηκαν μερίσματα συνολικού ποσού Ευρώ 300.000 (2024: Ευρώ 814.651) που απεικονίζονται διακριτά στον πίνακα ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου.

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από τους:

1. Νικόλαος Κ. Κουκούντζος, Πρόεδρος
2. Μενέλαος Κ. Κουκούντζος, Αντιπρόεδρος
3. Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
4. Νικόλαος Ν. Κουκούντζος, Διευθύνων Σύμβουλος
5. Ιωάννης Κ. Σανιδιώτης, Μέλος
6. Αικατερίνη Ν. Κουκούντζου, Μέλος
7. Μαρία Δ. Καραδέδογλου, Μέλος

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 21η Μαρτίου 2025, τα μέλη του Δ.Σ. επανεκλέχθηκαν και η θητεία των ανωτέρω μελών του Δ.Σ. λήγει την 21 Μαρτίου 2027. Η διάρκεια της θητείας παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης, σύμφωνα με το άρθρο 15 παρ 2 του ισχύοντος καταστατικού μας και του άρθρου 85 παρ. 1 του Ν. 4548/2018.

Με απόφαση του Δ.Σ. με ημερομηνία 15/6/2026 έχει γίνει δεκτή η παραίτηση του Μέλους του Δ.Σ. Ιωάννη Σανιδιώτη, οπότε και η παραπάνω σύνθεση έχει αναδιαμορφωθεί με αυτή την αλλαγή.

34. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΑ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Δεν υφίστανται εμπράγματα ή άλλα βάρη επί των παγίων στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας.

35. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»

Από το πρώτο εξάμηνο του 2022 ο σωρευτικός 3ετής δείκτης πληθωρισμού στην Τουρκία ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29.

Ο Όμιλος εφαρμόζοντας το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) της θυγατρικής της KLEEMANN ASANSOR SAN. VE TIC. A.S. που έχει ως λειτουργικό νόμισμα το TRY και παρουσιάζει τις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις στο ιστορικό κόστος.

Συγκεκριμένα, το ΔΛΠ 29 απαιτεί:

- Προσαρμογή του ιστορικού κόστους των μη νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων για τη μεταβολή στην αγοραστική δύναμη που προκλήθηκε από τον πληθωρισμό από την ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης έως το τέλος της περιόδου αναφοράς.
- Μη αναπροσαρμογή των νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, όπως αυτά ήδη εκφράζονται στην τρέχουσα μονάδα μέτρησης στο τέλος της περιόδου αναφοράς.
- Προσαρμογή της κατάστασης αποτελεσμάτων με τον πληθωρισμό και μετατροπή της στην ισοτιμία κλεισίματος αντί για μια μέση ισοτιμία.
- Αναγνώριση του κέρδους ή ζημίας της καθαρής νομισματικής θέσης στα αποτελέσματα, προκειμένου να αντικατοπτρίζεται η επίδραση του πληθωρισμού και της μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών στην κατοχή νομισματικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σε τοπικό νόμισμα.

Για την πληθωριστική προσαρμογή χρησιμοποιήθηκαν οι δείκτες που δημοσίευσε η Τουρκική στατιστική υπηρεσία TURKSTAT. Η μεταβολή του δείκτη κατά τη διάρκεια της τρέχουσας και της προηγούμενης περιόδου αναφοράς αναφέρονται κατωτέρω:

	12/2025	**12/2024**	**12/2023**
Δείκτης τιμών καταναλωτή	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Συντελεστής μεταβολής	1,309	1,444	1,648

Η μετατροπή των στοιχείων της 31.12.2025 από το λειτουργικό νόμισμα στο νόμισμα παρουσίασης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων έγινε με την ισοτιμία της 31.12.2025 σύμφωνα με το ΔΛΠ 21. Οι επιπτώσεις προσαρμογής, κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29, στα μη χρηματικά στοιχεία των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης 2025 (μη συμπεριλαμβανομένης της ζημίας της καθαρής νομισματικής θέσης) παρουσιάζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης	**Επιπτώσεις ΔΛΠ 29 Ποσά σε Ευρώ**
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	38.742
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	18.327
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	105.807
Αποθέματα	602.212
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	5.985
Μετοχικό κεφάλαιο	(755.895)
Λοιπά αποθεματικά	(146.294)
Ζημίες εις νέο	1.138.619
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(1.007.501)

Στοιχεία κατάστασης αποτελεσμάτων	**Επιπτώσεις ΔΛΠ 29 Ποσά σε Ευρώ**
Πωλήσεις	(269.509)
Κόστος πωληθέντων	207.350
Μικτό κέρδος	(62.159)
Αποτελέσματα προ φόρων	35.865

Η καθαρή νομισματική θέση (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2025 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε ζημία ύψους περίπου Ευρώ 1,1 εκ. (χρήση 2024: Ευρώ 1,4 εκ.) και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στη γραμμή «Χρηματοοικονομικά έξοδα».

Το ΔΛΠ 29 θα συνεχίζει να εφαρμόζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς, όσο η τούρκικη οικονομία είναι υπερπληθωριστική.

36. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ KLEEMANN GREECE

Τον Φεβρουάριο του 2026 αποφασίστηκε και ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Kleemann Greece κατά ποσό Ευρώ 5.200.020 από την Εταιρεία με κεφαλαιοποίηση βέβαιης και εκκαθαρισμένης ισόποσης απαίτησης της μοναδικής μετόχου.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 2.000.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΓΟΡΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Φεβρουάριο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην εξαγορά των μετοχών ποσοστού 30% της συγγενούς εταιρείας PULSE ELECTRONICS LTD στην Κύπρο έναντι ποσού Ευρώ 163.125, φτάνοντας την συνολική της συμμετοχή στο 70%.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Τον Ιούνιο του 2026, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της εταιρείας KLEEMANN SERVICES LTD στην Κύπρο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΤΟ ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

Τον Ιούνιο του 2026 η θυγατρική εταιρεία KLEEMANN SERVICES LTD προχώρησε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στη θυγατρική της εταιρεία KLEEMANN LIFTS U.K. LTD. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατά το ποσό Ευρώ 1.500.000.

Αναφορικά με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, η Διοίκηση αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις τους στις δραστηριότητες του Ομίλου. Όπου κρίνεται σκόπιμο, προσαρμόζει εγκαίρως τις επιχειρησιακές της αποφάσεις, με στόχο τον περιορισμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων. Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν έχουν διαπιστωθεί γεγονότα που να έχουν επιφέρει ουσιώδη επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα ή τις ταμειακές ροές του Ομίλου.

Πέρα των ανωτέρω, δεν υπήρξαν άλλα γεγονότα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025, που να αφορούν είτε την Εταιρεία είτε τον Όμιλο, που να επηρεάζουν σημαντικά την κατανόηση αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και θα έπρεπε ή να κοινοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κιλκίς, 14 Ιουλίου 2026

Ο Πρόεδρος	Ο Αντιπρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Για την Οικονομική Διεύθυνση
Νικόλαος Κ. Κουκούντζος Α00835573	Μενέλαος Κ. Κουκούντζος Α01077268	Κωνσταντίνος Ν. Κουκούντζος ΑΜ 902279	Νικόλαος Ν. Κουκούντζος Α00020530	Θωμάς Γ. Μούτσελος ΑΜ433354 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. Α’ ΤΑΞΗΣ 130319