Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.07.16 14:21:53 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τηλέφωνο: 2103604815-9

E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,16/07/2026

Αριθ. Πρωτ.:4149497

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ**, το διακριτικό τίτλο **ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ** και αριθμό ΓΕΜΗ **140274801000**.

Την **16/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6113974 οι εγκεκριμένες από την 01/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6113975 η από 01/07/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094316657-Δ.Ο.Υ. ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ, Αρ. ΓΕΜΗ 710901000, και (Δ/νση : ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β ΤΚ , ΑΘΗΝΑ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Τακτικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. ΚΑΠΛΑΝΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ του ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 1339.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για τη χρήση 1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές

Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Λ. Μεσογείων 85, 115 26 Αθήνα

ΑΡ. ΓΕΜΗ 140274801000

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ....3
II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025....4
III. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ....15
IV. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ....43
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025)....50
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....55
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ....55
2. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....55
3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ....58
4. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ....59
5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ....65
6. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....65
7. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....66
8. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ....67
9. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ....67
10. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ....67
11. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ....68
12. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ....68
13. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ....69
14. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΣΟΔΑ - ΈΞΟΔΑ....69
15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ....69
16. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ....69
17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ....71
18. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ....71
19. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ....71
20. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ....77
21. ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ....78
22. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ....79
23. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ....79
24. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ....80
25. ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΟΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ....80
26. ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....80

I. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Οι

1. Ανδρέας Ταπραντζής, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. Ηλίας Παϊζάνης, Διευθύνων Σύμβουλος,
3. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, σύμφωνα με τα υπό του νόμου (άρθρο 4 του ν. 3556/2007) οριζόμενα αλλά και ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία»), κατά τα υπό του νόμου επιτασσόμενα, δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

(i) οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ (η «Εταιρεία») για την ετήσια περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, τα ίδια κεφάλαια και τα συνολικά αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας, και

(ii) η συνημμένη Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.
Ανδρέας Ταπραντζής	Ηλίας Παϊζάνης	Δήμητρα Χατζηαρσενίου

II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία αφορά στη χρήση από 01/01/2025 έως 31/12/2025 συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις του νόμου 4548/2018, του άρθρου 4 παρ. 2(γ), 6, 7 & 8 του Ν.3556/2007 και του άρθρου 2 της απόφασης με αριθμό 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Στην παρούσα Έκθεση περιέχονται χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 και περιγράφονται σημαντικά γεγονότα που διαδραματίσθηκαν πριν και μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων, καθώς και η επίδρασή τους στην πορεία και στις προοπτικές της Εταιρείας. Επίσης, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που η Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο επόμενο έτος. Τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 14/10/2016 με την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ.») και αποτελεί 100% θυγατρική της «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «μητρική», «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.») η οποία μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς της ανήκει πλέον στον Όμιλο ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY PJSC – MASDAR.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι:

- η επένδυση και χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της μητρικής εταιρείας ή/και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και επιχειρήσεων,
- η διαμεσολάβηση στη χρηματοδότηση από τρίτους των συνδεδεμένων με την μητρική εταιρεία εταιρειών και επιχειρήσεων για την άντληση κεφαλαίων από αυτές,
- η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε συνδεδεμένες, με την μητρική εταιρεία, εταιρείες και επιχειρήσεις σχετικά με τη διάρθρωση του κεφαλαίου και εν γένει τη χρηματοδότησή τους,
- και γενικά, η διεξαγωγή κάθε εργασίας, έργου, υπηρεσίας και γενικώς δραστηριότητας ή οποιαδήποτε άλλη πράξη η οποία είναι συναφής με τους ανωτέρω σκοπούς της μητρικής εταιρείας ή εν γένει πραγματοποιείται στο πλαίσιο της επίτευξης όλων ή μερικών από αυτούς.

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, την διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Ουσιαστικά, η Εταιρεία αποτελεί ένα χρηματικό κεφάλαιο που προορίζεται για την υλοποίηση επιλεγμένων επενδύσεων που υποδεικνύει η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., (αποκλειστική μέτοχος της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. και Εγγυήτρια του Κοινού Ομολογιακού Δανείου). Η Εταιρεία, πλην της επένδυσής της στις ομολογίες του ενδοομιλικού δανείου εκδόσεως της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., δεν έχει άλλη επιχειρηματική δραστηριότητα, δεν δραστηριοποιείται σε καμία αγορά και δεν διαθέτει άλλα περιουσιακά στοιχεία.

Σε περίπτωση που η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη

επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στη χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Το πλαίσιο λειτουργίας, οι χρηματοοικονομικές εξελίξεις και οι κίνδυνοι/αβεβαιότητες, καθώς και οι προοπτικές της Εταιρείας περιγράφονται ως ακολούθως:

Α. Χρηματοοικονομικές Εξελίξεις και Επιδόσεις χρήσης 2025

Η ελληνική οικονομία, το έτος 2025, συνέχισε να αναπτύσσεται, με ρυθμούς άνω του μέσου όρου σε σχέση τον αντίστοιχο μέσο όρο των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών, με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να προβλέπει ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,1–2,3% για το 2026 και το ΔΝΤ εκτιμά επίσης περίπου 2% ανάπτυξη για το 2026, διατηρώντας τη χώρα σε σταθερή πορεία. Η ανεργία συνεχίζει να μειώνεται σταδιακά, με ποσοστό περίπου 9,3% το 2025, κοντά σε επίπεδα που δεν είχαν παρατηρηθεί εδώ και χρόνια, και τον πληθωρισμό να υποχωρεί σταδιακά, μετά τις πιέσεις των προηγούμενων ετών, και για το 2026 αναμένεται γύρω στο 2,8%–3,0% αλλά και με τάση περαιτέρω υποχώρησης.

Για το 2026, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προβλέπει ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,2%, ελαφρώς χαμηλότερο αλλά σταθερό σε σχέση με το 2025 και το ΔΝΤ αναμένει επίσης περίπου 2,0% ανάπτυξη το 2026, υποδεικνύοντας συνεχή αλλά μετρημένη μεγέθυνση.

Σύμφωνα με τις προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής η οικονομία της Ελλάδας αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με ισχυρούς ρυθμούς, με προβλεπόμενη επέκταση 2,1% το 2025 και 2,2% το 2026, χάρη στη σταθερή κατανάλωση και τις επενδύσεις που υποστηρίζονται από κονδύλια της Ε.Ε. Η αύξηση του ΑΕΠ αναμένεται να επιβραδυνθεί στο 1,7% το 2027, καθώς ο Μηχανισμός Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) φτάνει στο τέλος του. Ο πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί σταδιακά, στο 2,4% έως το 2027, καθώς η σταθερή ζήτηση και η προβλεπόμενη αύξηση των τιμών της ενέργειας θα ασκήσουν ανοδική πίεση στις τιμές καταναλωτή. Η ανεργία μειώνεται σε επίπεδα που δεν έχουν παρατηρηθεί για πάνω από μια δεκαετία, αλλά οι διαρθρωτικές προκλήσεις παραμένουν. Οι δημοσιονομικές προοπτικές της Ελλάδας παραμένουν ευνοϊκές για την περίοδο 2025-27, με γενικά σταθερά πρωτογενή πλεονάσματα, παρά τις φορολογικές μειώσεις και τα κοινωνικά μέτρα. Η ισχυρή ονομαστική αύξηση του ΑΕΠ και τα πλεονάσματα του προϋπολογισμού αναμένεται να διατηρήσουν τον δείκτη χρέους προς ΑΕΠ σε πτωτική τάση, κάτω από το 140% έως το 2027.

Στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, σε παγκόσμια κλίμακα, σύμφωνα με την International Energy Agency (IEA), το 2025 χαρακτηρίστηκε από σημαντική αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας, με ρυθμούς άνω του 3% ετησίως, κυρίως λόγω της αύξησης της κατανάλωσης σε βιομηχανίες, κτίρια, κέντρα δεδομένων και μεταφορές με τις ΑΠΕ (αιολική και φωτοβολταϊκή ενέργεια) να καλύπτουν πάνω από το 90% της αύξησης της παραγωγής και να έχουν σημαντική συμμετοχή στο συνολικό ενεργειακό μίγμα.

Ιδιαίτερα στην περιοχή της Ανατολικής Ευρώπης όπου ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δραστηριοποιείται, το 2025 η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας διαμορφώθηκε από τρεις βασικούς παράγοντες, την σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα, με άνισους ρυθμούς μεταξύ των χωρών, την ισχυρή διείσδυση ΑΠΕ, κυρίως φωτοβολταϊκών και αιολικών και την υψηλή μεταβλητότητα τιμών, λόγω εξάρτησης από το φυσικό αέριο και περιορισμών στα δίκτυα. Χώρες όπως η Ρουμανία, η Βουλγαρία και η Ουγγαρία επιτάχυναν την ανάπτυξη ΑΠΕ, ενώ η Πολωνία παρέμεινε περισσότερο εξαρτημένη από τον άνθρακα, αν και με αυξανόμενες επενδύσεις σε υπεράκτια αιολικά και φωτοβολταϊκά.

Ως προς τις εξελίξεις στην Ελληνική Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας αξίζει να αναφερθεί ότι το 2025 η Ελλάδα κατέγραψε ιστορικά υψηλά επίπεδα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), ιδιαίτερα από φωτοβολταϊκά και αιολικά τα οποία σύμφωνα με στοιχεία του github.com κάλυψαν το

49,6% της παραγόμενης ενέργειας αλλάζοντας σημαντικά το ενεργειακό μείγμα της χώρας αποδεικνύοντας έτσι ότι οι ΑΠΕ δεν αποτελούν πια «δευτερεύουσα επιλογή».

Παρά την μεγάλη καταγραφόμενη στροφή στις ΑΠΕ, οι τιμές του ρεύματος παραμένουν υψηλές για τον τελικό καταναλωτή, κυρίως λόγω εξάρτησης από το φυσικό αέριο και περιορισμών στις υποδομές.

Οι τιμές λιανικής ηλεκτρικής ενέργειας για τα νοικοκυριά στα μέσα του 2025 ήταν σχετικά υψηλές, με την μέση τιμή να διαμορφώνεται στα ~232 €/MWh. Σε επίπεδο χονδρεμπορικής, η Ελλάδα παραμένει μεταξύ των πιο ακριβών αγορών ηλεκτρισμού στην Ευρωπαϊκή Ένωση, με υψηλή εξάρτηση από τις τιμές του φυσικού αερίου.

Η απόδοση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ αναμένεται να βελτιωθεί τα επόμενα έτη με την ανάπτυξη τεχνολογιών αποθήκευσης όπως τα συστήματα αντλησιοταμίευσης – «Pumped Storage" και συσσωρευτών «Battery Energy Storage BESS». Το γεγονός αυτό αναμένεται τα επόμενα έτη να επιδρά σημαντικά στην μετρίαση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας για νοικοκυρά και βιομηχανίες συμβάλλοντας σημαντικά στην περαιτέρω αναπτυξιακή πορεία της χώρας.

Παράλληλα, κάποιες αναλύσεις δείχνουν ότι σε σχέση με ορισμένες γειτονικές χώρες, οι χονδρικές τιμές στην Ελλάδα ήταν φθηνότερες, λόγω της υψηλής παραγωγής ΑΠΕ με αποτέλεσμα να σημειωθεί ρεκόρ εξαγωγών ηλεκτρικού ρεύματος, με τις καθαρές εξαγωγές να φτάνουν πάνω από 3 TWh για το σύνολο του έτους — περίπου δέκα φορές περισσότερες από το 2024. Τα ως άνω γεγονότα αναδεικνύουν ότι η Ελλάδα αρχίζει να λειτουργεί ως περιφερειακός κόμβος ηλεκτρικής ενέργειας στα Βαλκάνια και αυτό κυρίως λόγω αύξησης της παραγωγής της από ΑΠΕ.

Όμιλος ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή

Ως πυλώνας του Abu Dhabi Future Energy Company PJSC – Masdar («Masdar») στην Νοτιοανατολική Ευρώπη, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεχίζει την υλοποίηση του επενδυτικού του πλάνου με την κατασκευή ώριμων έργων αλλά και την ενίσχυση του χαρτοφυλακίου του με την περαιτέρω ωρίμανση έργων από το υπάρχον χαρτοφυλάκιο αλλά και την προσθήκη νέων σε διάφορα στάδια. Στο πλαίσιο αυτό συνεχίστηκε η κατασκευή μονάδων παραγωγής ηλιακής ενέργειας από φωτοβολταϊκούς σταθμούς στην Ελλάδα και Βουλγαρία καθώς και για το έργο αποθήκευσης μεγάλης διάρκειας με τεχνολογία αντλησιοταμίευσης στην περιοχή της Αμφιλοχίας (680 MW).

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ διαθέτει την 31/12/2025, σχεδόν 2.500 MW ισχύ από μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ΑΠΕ, οι οποίες βρίσκονται σε λειτουργία, υπό κατασκευή ή είναι έτοιμες προς κατασκευή σε Ελλάδα, Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Συμπεριλαμβάνοντας έργα που βρίσκονται σε διάφορα στάδια ωρίμανσης το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου πλησιάζει τα 12 GW.

Βασικά Χρηματοοικονομικά Μεγέθη:

Η Εταιρεία εντός του 2025 πραγματοποίησε Έσοδα από τόκους ύψους € 5.463 χιλ. έναντι € 5.540 χιλ. της προηγούμενης χρήσης. Κατά την διάρκεια της χρήσης 2025 δεν υπήρξε διαφοροποίηση της ονομαστικής αξίας του κεφαλαίου, καθώς και του επιτοκίου του Δανείου που έχει παραχωρηθεί στην μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Η μεταβλητότητα οφείλεται κυρίως σε έσοδα από τόκους καταθέσεων που πραγματοποιήθηκαν το 2025 ύψους € 111 χιλ. έναντι € 173 χιλ. την προηγούμενη χρήση.

Τα αποτελέσματα της Εταιρείας προ φόρου εισοδήματος για την χρήση 2025 ανέρχονται σε κέρδη € 806 χιλ. έναντι κερδών ύψους € 891 χιλ. την προηγούμενη χρήση.

Τέλος, η γενική ρευστότητα της Εταιρείας (Κυκλοφορούν Ενεργητικό προς Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις) ανέρχεται σε 1,03.

Αναφορικά με το προϊόν διάθεσης του ομολόγου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΕΧ (ΚΟΔ) ύψους € 150.000 χιλ., μετά και την από 25 Νοεμβρίου 2022 απόφαση της Επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των ομολογιούχων δανειστών της Εταιρείας ο τρόπος διάθεσης των αντληθέντων κεφαλαίων για την περίοδο 22/10/2019 έως 31/12/2025 πραγματοποιείται ως ακολούθως:

	Τομέας επένδυσης	Ποσά σε € χιλ.
4ο τρίμηνο 2019		
1	Ολική αποπληρωμή Βραχυπρόθεσμου Τραπεζικού Δανεισμού της Εγγυήτριας (που χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή του ΚΟΔ 2017).	€ 60.000
2	Μερική αποπληρωμή Βραχυπρόθεσμου Τραπεζικού Δανεισμού της Εγγυήτριας που έχει χρησιμοποιηθεί για την αποπληρωμή μέρους του τιμήματος εξαγοράς του αιολικού πάρκου «Bearkat I» στην Τέξας (Glasscock County) των Η.Π.Α	€ 30.632
Περίοδος 2019 – 2025		
3	Κατασκευή αιολικών πάρκων στην Ελλάδα, από την Εγγυήτρια ή από θυγατρικές της Εγγυήτριας (είτε μέσω ενδοομιλικού δανεισμού από την Εγγυήτρια προς τις θυγατρικές είτε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου στις θυγατρικές από την Εγγυήτρια).	€ 56.000
Σύνολο επενδύσεων		**€ 146.632**
(-) Εκτιμώμενες δαπάνες έκδοσης		€ 3.368
Σύνολο καθαρών αντληθέντων κεφαλαίων		**€ 150.000**

Σημειώνεται ότι η διάθεση του συνόλου των ως άνω αντληθέντων κεφαλαίων ολοκληρώθηκε κατά την διάρκεια του έτους 2022.

Β. Σημαντικά γεγονότα για την χρήση 2025

- **Διανομή μερίσματος σύμφωνα με τις αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 13/06/2025**

Στις 13/06/2025, συνεδρίασε η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ», η οποία αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού εξακοσίων χιλιάδων ευρώ (€600.000,00).

- **Αποτελέσματα της υποχρεωτικής δημοσίας πρότασης της Εταιρείας «MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» προς τους μετόχους της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» για την απόκτηση του συνόλου των κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών τους με αντάλλαγμα 20,00 ευρώ ανά μετοχή**

Την 9η Απριλίου 2025, η εγγυήτρια εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ κατέστη Μονομετοχική και το σύνολο των μετοχών της έχει περιέλθει στην ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Αποφασίστηκε, σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, η προσθήκη στην επωνυμία της Εταιρείας της λέξης «μονοπρόσωπη», ήτοι η επωνυμία πλέον θα είναι «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και ο διακριτικός τίτλος «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.ΕΤ.Ε.». Η Εταιρεία έχει καταχωρηθεί στο ATHEXCSD ως μη εισηγμένη και έχει έδρα την Αθήνα, οδός Μεσογείων 85.

Γ. Σημαντικά Γεγονότα μετά την λήξη της χρήσης 2025

Δεν σημειώθηκαν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης.

Δ. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Με βάση τα όσα εκτενώς έχουν αναφερθεί και στην «Εισαγωγή» της παρούσης, η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Σε περίπτωση που η

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στην χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες της Εταιρείας συνδέονται άμεσα με αυτούς του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ (εφεξής «Όμιλος») και για τον λόγο αυτό, η αναφορά επί των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκεται συνδυαστικά με την ενότητα Ε της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής εταιρείας, μοναδικής μετόχου και Εγγυήτριας, ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. της ετήσιας περιόδου που έληξε την 31/12/2025, όπου και γίνεται αναλυτική αναφορά των κινδύνων του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. για την χρήση που έληξε την 31/12/2025 έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας την 07/04/2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική της ιστοσελίδα www.terna-energy.com.

Επιγραμματικά αναφέρουμε τους βασικότερους κινδύνους και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπως περιγράφονται στις δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025 και οι οποίοι συνοψίζονται στους:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Το συντριπτικό μέρος των απαιτήσεων του ενεργειακού κλάδου αφορά στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (συμπεριλαμβανομένων του ΕΝΕΧ, ΔΑΠΕΕΠ και του ΔΕΔΔΗΕ) και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος παραδοσιακά, λόγω της φύσης των εργασιών του, δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Στο παρελθόν έχουν υπάρξει καθυστερήσεις στις εισπράξεις από τον ΔΑΠΕΕΠ, οι οποίες έχουν περιοριστεί σημαντικά με την εφαρμογή του Ν.4254/14 καθώς και της έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε για το οικονομικό έτος 2020 για την αντιμετώπιση των παρενεργειών της πανδημίας του κορωνοϊού, στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι οποίοι έχουν τεθεί σε λειτουργία κανονική ή δοκιμαστική έως την 31η Δεκεμβρίου 2015 (ΦΕΚ 245/09.12.2020). Στις λοιπές συναλλαγές με ιδιώτες ο Όμιλος λειτουργεί με γνώμονα τον περιορισμό του πιστωτικού κινδύνου και την διασφάλιση των απαιτήσεων του.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα και τις λοιπές απαιτήσεις είναι χαμηλός, δεδομένου ότι οι συναλλασσόμενοι είναι τράπεζες με υψηλή ποιότητα κεφαλαιακή διάρθρωση, το Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί όμιλοι.

Τέλος, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία έχουν προκύψει μετά την πραγματοποίηση των απαραίτητων απομειώσεων, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εκτός από την Ελλάδα, στην Ανατολική Ευρώπη και συνεπώς είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που μπορεί να προκύψουν από την ισοτιμία ευρώ με άλλα νομίσματα. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει μόνο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα, από επενδύσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε ξένο νόμισμα, όπως επίσης και από καθαρές επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού. Για να περιορίσει τον κίνδυνο αυτό, ο Όμιλος αξιοποιεί τα

παραγόμενα επί τόπου ταμειακά πλεονάσματα σε τοπικό νόμισμα. Κατά τη φάση της λειτουργίας όλες οι σχετικές δαπάνες και τα έσοδα πραγματοποιούνται σε τοπικό νόμισμα, αποκλείοντας κάθε ενδεχόμενο δημιουργίας συναλλαγματικής διαφοράς.

Για την αντιμετώπιση αυτού του κινδύνου, το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά τις μεταβολές των ισοτιμιών και μεριμνά ώστε να μην επιφέρουν αρνητικές συνέπειες στα χρηματικά διαθέσιμά του.

Σε ότι αφορά στις συναλλαγές της Εταιρείας με οίκους του εξωτερικού, αυτές γίνονται κατά κανόνα με ευρωπαϊκούς Ομίλους όπου το νόμισμα διακανονισμού είναι το ευρώ και ως εκ τούτου δεν προκύπτει συναλλαγματικός κίνδυνος.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, τα μακροπρόθεσμα δάνεια που λαμβάνει ο Όμιλος είτε φέρουν σταθερό επιτόκιο είτε αντισταθμίζονται για το σύνολο σχεδόν της διάρκειάς τους. Έτσι, το 17,06% του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου αναφέρεται σε δάνεια σταθερού επιτοκίου, το 58,79% αναφέρεται σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου που έχουν αντισταθμιστεί μέσω παραγώγων με τα οποία ανταλλάσσονται μελλοντικές πληρωμές σταθερού επιτοκίου έναντι εισπράξεων κυμαινόμενου επιτοκίου, ενώ το 24,16% σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου με βάση κατά περίπτωση το euribor ή το wibor.

Στις περιπτώσεις που η διοίκηση του Ομίλου χρησιμοποιεί βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό συνήθως επιλέγει να είναι το σύνολό του σε ευρώ. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια λαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, ως γέφυρα κάλυψης προσωρινών χρηματοδοτικών αναγκών κατά την φάση της υλοποίησης - κατασκευής των επενδύσεων (Αιολικών Πάρκων) του Ομίλου. Τα δάνεια αυτά αποπληρώνονται με τη σύναψη μακροπρόθεσμων δανείων με την ολοκλήρωση κατασκευής και τη θέση σε παραγωγική λειτουργία των αιολικών πάρκων. Κατά συνέπεια ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου προερχόμενο από τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό και το μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού που είναι σε κυμαινόμενο επιτόκιο.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης έναντι του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και των καταθέσεων του Ομίλου, σε μια μεταβολή του μεταβλητού μέρους του επιτοκίου της τάξεως του +20%/–20% (2024: +/-20% αντιστοίχως). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

	2025		2024	
Ποσά σε χιλ. €	**20%**	**(20)%**	**20%**	**(20%)**
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους - Όμιλος	(2.910)	2.910	(3.349)	3.349
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους – Μητρική Εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	(237)	237	(280)	280

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους κινδύνους τιμών επιτοκίων.

Κίνδυνος Αγοράς και διακύμανσης τιμών

Ο Όμιλος, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς με εξαίρεση το χαρτοφυλάκιο των εισηγμένων τίτλων. Ο Όμιλος δεν έχει λάβει ιδιαίτερα μετρά αντιστάθμισης του κίνδυνου αυτού δεδομένου ότι όποια επίδραση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Η πλειοψηφία των συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, αφορά Συμβάσεις Ενίσχυσης Σταθερής Τιμής (Feed-in Tariff) και Συμβάσεις Ενίσχυσης Διαφορικής Προσαύξησης (Feed-in Premium). Τα υπόλοιπα έργα λειτουργούν υπό καθεστώς διμερών συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs). Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος αγοράς από τη μεταβολή των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας δεν έχει σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η ρευστότητα του Ομίλου κρίνεται ικανοποιητική, καθώς, εκτός από τα υπάρχοντα χρηματικά διαθέσιμα, τα λειτουργούντα αιολικά πάρκα δημιουργούν συνεχείς, ικανοποιητικές χρηματορροές. Οι καθαρές χρηματορροές κατά το 2025 από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε € 238 εκ. έναντι € 139 εκ. το 2024. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με τακτικό ταμειακό προγραμματισμό, προσεκτική παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και μεθοδική διαχείριση των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις της Εταιρείας.

Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες

(α) Κίνδυνος Κλιματικής Αλλαγής και Διακυμάνσεις ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων

Η κύρια δραστηριότητα του Ομίλου συνδέεται άμεσα με τις κλιματικές συνθήκες και στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις που οι κλιματικές αλλαγές μπορεί να επιφέρουν στην ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων του. Εφεξής, στα μοντέλα των σχετικών υπολογισμών ενσωματώνονται και νέοι παράγοντες, που θα επιτρέπουν την συνεκτίμηση πιθανών γεγονότων ανωτέρας βίας, ώστε να εξετάζεται σε μεγαλύτερο βάθος η βιωσιμότητα κάθε προγραμματιζόμενης επένδυσης.

Ο Όμιλος, αναφορικά με τη δραστηριότητά του στον τομέα της ενέργειας, παραμένει εκτεθειμένος στις βραχυχρόνιες διακυμάνσεις των ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων, χωρίς αυτό να επηρεάζει την μακροχρόνια αποδοτικότητα των έργων του, καθώς για την υλοποίηση των επενδύσεων του προηγούνται εκτεταμένες μελέτες που αφορούν στην μακρόχρονη συμπεριφορά των παραπάνω παραγόντων.

(β) Κίνδυνος περικοπών από τους διαχειριστές των δικτύων

Κατά το έτος 2025 οι διαχειριστές των δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ως μέτρα προστασίας δικτύων προχώρησαν σε περικοπές μονάδων παραγωγής ΑΠΕ. Οι περικοπές έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου και αναμένεται να συνεχιστούν. Για τον λόγο αυτό ο Όμιλος εξετάζει τα μέσα με τα οποία θα μπορεί να αντιμετωπίσει τον κίνδυνο αυτό. Η ανάπτυξη των μονάδων αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί πλέον προτεραιότητα στην περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.

(γ) Κίνδυνος από την πολεμική σύρραξη στην περιοχή του αραβικού κόλπου

Οι δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., ως μέλος του Όμιλου ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY (A.D.F.E.C.), το οποίο εδρεύει στα Ηνωμένα Εμιράτα, υπόκεινται σε περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους που προκύπτουν από τις εξελίξεις των πολεμικών συρράξεων στον Αραβικό Κόλπο.

Η κύρια δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. διεξάγεται κυρίως στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και λειτουργεί ως αυτοχρηματοδοτούμενος οργανισμός, ως εκ τούτου δεν αναμένει άμεση επίπτωση από εξελίξεις στην πολεμική σύρραξη. Η μακροπρόθεσμη παράταση του πολέμου ωστόσο, μπορεί έμμεσα να

επηρεάσει το χρηματοοικονομικό περιβάλλον στο οποίο η εταιρεία λειτουργεί καθώς και το μακροπρόθεσμό επενδυτικό και αναπτυξιακό του σχέδιο.

Τέλος, λόγω της δυναμικής των εν λόγω γεγονότων ενδεχομένως να ανακύψουν νέοι κίνδυνοι. Η Διοίκηση του Ομίλου λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη αβεβαιότητα στο ευρύτερο οικονομικό κλίμα προσπαθεί να αξιολογήσει έγκαιρα τις οποιαδήποτε έμμεσες συνέπειες στον Όμιλο.

Περαιτέρω, η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη απευθείας σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένες κατηγορίες κινδύνων.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η παρακάτω:

(i) Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες της Εταιρείας,

(ii) Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων και

(iii) Εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας αποτελούνται από καταθέσεις σε τράπεζες, απαιτήσεις από χορηγηθέντα ομολογιακά δάνεια προς τη μητρική εταιρεία και υποχρεώσεις από αναληφθέντα ομολογιακά δάνεια.

Συναλλαγματικός κίνδυνος Εταιρείας

Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς το σύνολο των συναλλαγών της είναι σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου Εταιρείας

Η πολιτική της Εταιρείας είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεσή της στον κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Ο δανεισμός της Εταιρείας αφορά στο ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), ήτοι είναι σε Ευρώ και το επιτόκιο είναι σταθερό. Συνεπώς, η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη σε κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων.

Πιστωτικός κίνδυνος Εταιρείας

Πιστωτικός είναι ο κίνδυνος όταν το αντισυμβαλλόμενο μέρος σε ένα χρηματοοικονομικό μέσο θα προκαλέσει ζημία στο άλλο μέρος αποτυγχάνοντας να εξοφλήσει την σχετική υποχρέωση.

Ε. Προοπτικές

Η Εταιρεία είναι ειδικού σκοπού και αποτελεί ένα χρηματικό κεφάλαιο, το οποίο προορίζεται για την υλοποίηση επιλεγμένων επενδύσεων που υποδεικνύει η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (αποκλειστικός μέτοχος και Εγγυητής του Ομολογιακού Δανείου). Καθώς η Εταιρεία, πλην της επένδυσής της στις ομολογίες του Ενδοομιλικού Δανείου εκδόσεως της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., δεν έχει άλλη επιχειρηματική δραστηριότητα, δεν δραστηριοποιείται σε καμία αγορά και δεν διαθέτει άλλα περιουσιακά στοιχεία (βλ. Σημείωση 2.1).

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι προοπτικές της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκονται συνδυαστικά με την ενότητα Δ της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής εταιρείας, μοναδικής μετόχου και Εγγυήτριας, ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. της ετήσιας περιόδου που έληξε την 31/12/2025, όπου και γίνεται αναλυτική αναφορά των προοπτικών του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. για την χρήση που

έληξε την 31/12/2025 έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας την 07/04/2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική της ιστοσελίδα www.terna-energy.com.

Προοπτικές Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεχίζει απρόσκοπτα το επενδυτικό του πλάνο ως ο μεγαλύτερος Όμιλος πράσινης ενέργειας στην χώρα. Η αφοσίωση στην εκτέλεση του επενδυτικού πλάνου αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω τις ροές μακροχρόνιων, προβλέψιμων και επαναλαμβανόμενων εσοδών.

Η ενσωμάτωση του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στον ευρύτερο Όμιλο ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY PJSC – MASDAR αναμένεται να δώσει περεταίρω ώθηση στην ενίσχυση της δυναμικότητας μέσω ανάπτυξης και εξαγορών νέων μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.

Επίσης από την αρχή του έτους, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνέχισε την περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου που διαθέτει, με την συνέχιση κατασκευής 376,4 MW φωτοβολταϊκών, 40 MW σε Συστήματα Αποθήκευσης Μπαταρίας, τα οποία αναμένεται να ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του έτους 2026. Παράλληλα, προχωράει σύμφωνα με το πλάνο η κατασκευή του έργου αντλησιοταμίευσης της Αμφιλοχίας, αλλά και η περαιτέρω ωρίμανση νέων έργων, με στόχο την αύξηση της ισχύος στα 6,0 GW έως το τέλος της δεκαετίας.

ΣΤ. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ")

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των Κατευθυντήριων Γραμμών «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών (ESMA/2015/1415el) που εφαρμόζονται από την 3η Ιουλίου 2016, η Εταιρεία έχει θεσπίσει και χρησιμοποιεί τους δικούς της Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό και λειτουργικό σχεδιασμό της, καθώς και για την αξιολόγηση και τη δημοσίευση των επιδόσεων της. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας και της χρηματοοικονομικής της θέσης. Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων της Εταιρείας χρησιμοποιούνται οι κάτωθι δείκτες:

«Καθαρό Χρέος/(Πλεόνασμα)» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας κρίνει την ταμειακή θέση της σε κάθε χρονική στιγμή. Ο δείκτης υπολογίζεται ως το άθροισμα Μακροπρόθεσμα Δάνεια και Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες την Επόμενη Χρήση, μειωμένο κατά τα Χρηματικά Διαθέσιμα.

«Δανειακές Υποχρεώσεις προς Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την χρηματοοικονομική μόχλευση της Εταιρείας. Ως «Δανειακές Υποχρεώσεις» ορίζεται το σύνολο των Μακροπρόθεσμων Δανείων και των Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων πληρωτέων την επόμενη χρήση. Ως «Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων» ορίζεται το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων πλέον του Καθαρού Χρέους/ (Πλεονάσματος).

«Περιθώριο Μικτού Κέρδους» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την αποδοτικότητά της και ορίζεται ως το ποσοστό των Καθαρών Εσόδων/(Εξόδων) από Τόκους προς τα Έσοδα από Τόκους.

«EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) – Λειτουργικά Κέρδη προ Τόκων και Φόρων»: είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας κρίνει την λειτουργική της απόδοση. Το στοιχείο ορίζεται ως: Καθαρά Κέρδη /(ζημίες) της χρήσης μείον τον φόρο εισοδήματος.

«EBITDA (Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization) - «Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων»: Είναι ένας δείκτης με τον οποίο η διοίκηση κρίνει τη λειτουργική απόδοση της Εταιρίας. Ο δείκτης προσθέτει στα Λειτουργικά Κέρδη προ Φόρων και Τόκων (EBIT), τις συνολικές αποσβέσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και αφαιρεί τις αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις των επιχορηγήσεων παγίων, εφόσον υπάρχουν.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης, οι οποίοι υπολογίσθηκαν με βάση τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις των χρήσεων 2025 και 2024:

Ποσά σε χιλ. €	**2025**	**2024**
Μακροπρόθεσμα δάνεια (Σημ. 10)	–	148.926
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση (Σημ. 10)	150.269	758
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)	**150.269**	**149.684**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Σημ. 8) (β)	**6.416**	**5.785**
Καθαρό χρέος/(πλεόνασμα) (α) - (β) = (γ)	**143.853**	**143.899**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (δ)	3.538	3.510
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (γ) + (δ) = (ε)	**147.391**	**147.409**
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (ε)	**101,95%**	**101,54%**
Έσοδα από τόκους (Σημ. 11) (στ)	5.463	5.540
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα (Σημ. 12) (ζ)	(4.541)	(4.535)
Καθαρά έσοδα από τόκους (στ) - (ζ) = (η)	**922**	**1.005**
Μικτό περιθώριο κέρδους (η)/(στ)	**16,88%**	**18,14%**
Καθαρά κέρδη χρήσης (θ)	628	696
Φόρος εισοδήματος (ι)	(178)	(195)
EBIT (θ)-(ι)	**806**	**891**
EBITDA (θ)-(ι)	**806**	**891**

Ζ. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου, Ίδιες μετοχές και λοιπές πληροφορίες

Η Εταιρεία από την έναρξή της έως και σήμερα δεν έχει προβεί σε απόκτηση Ιδίων Μετοχών.

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες ευρώ (1.850.000 €) διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες (1.850.000) κοινές με ψήφο ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ (1,00 €) η καθεμία. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η εταιρεία δεν έχει πραγματοποιήσει δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης και δεν διατηρεί υποκαταστήματα.

Η. Διαχείριση προσωπικού

Η Εταιρεία απασχόλησε ένα άτομο τόσο κατά την χρήση 2025 όσο και κατά την προηγούμενη χρήση 2024. Στην Εταιρεία εφαρμόζονται πολιτικές διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού ίδιες με τις πολιτικές που εφαρμόζει ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. στον οποίο ανήκει.

Θ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών», έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα ποσά των πωλήσεων και των αγορών για τη χρήση του 2025 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων την

31/12/2025 που έχουν προκύψει από συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, εμφανίζονται στην Σημείωση 18 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα για τις χρήσεις 2025 και 2024έχουν ως εξής:

	31/12/2025		**31/12/2025**	
	Αγορές/Εξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.352	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	–	–
Σύνολο	**1**	**5.352**	**147.688**	**1**

	31/12/2024		**31/12/2024**	
	Αγορές/Εξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.367	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	2	–
Σύνολο	**1**	**5.367**	**147.690**	**1**

Επί των ανωτέρω συναλλαγών παρατίθενται οι ακόλουθες διευκρινίσεις:

- Τα έσοδα από τόκους της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 5.352 χιλ. αφορούν στο Ενδοομιλικό Δάνειο του 2019.
- Απαιτήσεις της Εταιρείας από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 147.688 χιλ. αφορούν στο Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 (κεφάλαιο και τόκους).

Εντός της χρήσης 2025 η Εταιρεία κατέβαλε αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ύψους € 3 χιλ.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026
Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Ανδρέας Ταπραντζής

III. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 152 και 153 του ν. 4548/2018, ως ειδικό τμήμα της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, παρέχοντας τις ακόλουθες πληροφορίες:

1. Έγγραφα διακυβέρνησης

1.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία εφαρμόζει στο σύνολο των δραστηριοτήτων και λειτουργιών της όλους τους θεσπισμένους κανόνες και διαδικασίες από τις νομοθετικές, εποπτικές και λοιπές αρμόδιες αρχές χωρίς παρεκκλίσεις. Επιπλέον, έχει υιοθετήσει εσωτερικούς κανόνες και επιχειρηματικές πρακτικές, που συμβάλλουν στην τήρηση των αρχών της διαφάνειας, της επαγγελματικής ηθικής και της χρηστής διαχείρισης όλων των πόρων της Εταιρείας σε κάθε επίπεδο διοίκησής της προς όφελος των μετόχων της και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΕΚΕΔ») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αναθεωρήθηκε το 2021 και ισχύει. Ο ΕΚΕΔ βρίσκεται στην ακόλουθη ηλεκτρονική διεύθυνση https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed. Με την εφαρμογή του ΕΚΕΔ και των επιμέρους θεματικών κανονισμών, η Διοίκηση διασφαλίζει την αποτελεσματική διαχείριση και αξιοποίηση των πόρων της Εταιρείας και προάγει την εταιρική υπευθυνότητα ως βασική αξία της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Αποκλίσεις από τον ΕΚΕΔ και εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης

Εδάφιο	Κείμενο ΕΚΕΔ	Εξήγηση	Στοιχεία-Σχόλια
1.6.	Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Παράλληλα, παραμένει υπεύθυνο για την έγκριση της στρατηγικής και του επιχειρηματικού σχεδίου της εταιρείας, καθώς και για τη διαρκή παρακολούθηση υλοποίησης τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιδιώκοντας να λαμβάνει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες από τα εκτελεστικά μέλη του ή και από τα διευθυντικά στελέχη, ενημερώνεται για	Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτερα ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη και οι αντίστοιχες υπηρεσίες παρέχονται από ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας, ως προς τα οποία ισχύει και εφαρμόζεται ο ΕΚΕΔ της μητρικής εταιρείας.	Όπου στον ΕΚΕΔ γίνεται αναφορά σε ανώτατα διευθυντικά στελέχη, νοούνται τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας.

Εδάφιο	Κείμενο ΕΚΕΔ	Εξήγηση	Στοιχεία-Σχόλια
	την αγορά και για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την εταιρεία.		
2.2.15.	Η Εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών.	Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτερα ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη και τις αντίστοιχες υπηρεσίες παρέχουν ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας, ως προς τα οποία ισχύει και εφαρμόζεται ο ΕΚΕΔ της μητρικής εταιρείας.	Όπου στον ΕΚΕΔ γίνεται αναφορά σε ανώτατα διευθυντικά στελέχη, νοούνται τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας.
2.4.14.	Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.	Η Εταιρεία δεν καταβάλλει αποδοχές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κι επίσης δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη επομένως οι πρακτικές υπ'αριθμ. 2.4.3 – 2.4.5, 2.4.8 – 2.4.9 και 2.4.12 – 2.4.14 δεν δύναται να εφαρμοστούν.	

1.2 Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας («ΕΚΛ»), ο οποίος αρχικά εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 16.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Ο ΕΚΛ είναι σύμφωνος με την κείμενη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης και συγκεκριμένα με το Ν 4706/2020, καθώς και τις σχετικές οδηγίες και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας διαθέτει το ελάχιστο περιεχόμενο που προβλέπεται στο άρθρο 14 του Ν 4706/2020.

Στον ΕΚΛ και τους λοιπούς κανονισμούς ενσωματώνεται κάθε νέα σχετική διάταξη, μέτρο, κανόνας κ.λπ. ώστε να διατηρούν την απαιτούμενη πληρότητα και να προσαρμόζονται άμεσα στις μεταβαλλόμενες συνθήκες του οικονομικού, κοινωνικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος της Εταιρείας.

2. Διοικητικό Συμβούλιο

Για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της αποτελεσματικής διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων, το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω και των Επιτροπών που έχει θεσπίσει, διευκολύνει την επικοινωνία του με τα αρμόδια διευθυντικά στελέχη σε καθημερινή βάση ώστε να αποκτά άμεση αντίληψη των κινδύνων αυτών και να προβαίνει έγκαιρα και δυναμικά στη λήψη των απαιτούμενων αποφάσεων και διορθωτικών μέτρων.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο ανήκει η γενική διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας και το Δ.Σ. είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στη διοίκηση της Εταιρείας, έχοντας ως διαρκή βάση την προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, διοικεί την Εταιρεία και διαχειρίζεται τις υποθέσεις της, λαμβάνοντας τις απαιτούμενες αποφάσεις για όλα τα θέματα που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του βάσει του καταστατικού της Εταιρείας, των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και της σχετικής νομοθεσίας. Είναι

υπεύθυνο έναντι της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για τη διασφάλιση των συμφερόντων τους και για τη συνολική αποτελεσματικότητα και λειτουργία της Εταιρείας. Αποφασίζει για όλες τις εταιρικές υποθέσεις, εκτός από εκείνες για τις οποίες, βάσει του νομικού πλαισίου και του καταστατικού της Εταιρείας, αρμόδια είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Η λειτουργία και οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του.

Ειδικότερα, στις αρμοδιότητες του Δ.Σ. περιλαμβάνονται:

Σύγκληση Γενικών Συνελεύσεων

Προβαίνει σε όλες τις ενέργειες για τη νόμιμη σύγκληση των Γενικών Συνελεύσεων (τακτικών ή έκτακτων) και προσδιορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξής τους. Αναφέρεται στους μετόχους της Εταιρείας και υποβάλλει προτάσεις περί αύξησης ή μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου, περί μετατροπής της Εταιρείας, καθώς και για τη λύση της πριν από την προβλεπόμενη στο καταστατικό λήξη της διάρκειάς της.

Εταιρική διακυβέρνηση

Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020.

Παρακολουθεί και αξιολογεί ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και προβαίνει στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.

Λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Καθορίζει τις αξίες και τον στρατηγικό προσανατολισμό της Εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους.

Διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός προσανατολισμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα, καθώς ότι οι αξίες και ο σκοπός της Εταιρείας επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα.

Αποφασίζει την είσοδο της Εταιρείας σε άλλους τομείς δραστηριότητας με την εξαγορά ή ίδρυση εταιρειών.

Στρατηγικός σχεδιασμός

Καθορίζει τις αξίες και τον στρατηγικό προσανατολισμό της Εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους.

Διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός προσανατολισμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα, καθώς ότι οι αξίες και ο σκοπός της Εταιρείας επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα.

Οικονομικές Καταστάσεις

Εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και ετήσιες εκθέσεις καθώς και τις ενδιάμεσες εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του Ν. 3556/2007, και υποβάλλει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις στην τακτική Γενική Συνέλευση προς έγκριση, προτείνοντας ταυτόχρονα το τακτικό αποθεματικό. Εξασφαλίζει ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η ετήσια έκθεση διαχείρισης και η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με τις διατάξεις της νομοθεσίας, προτείνει τα μερίσματα που θα διανεμηθούν, επιμελείται την πραγματοποίηση της δημοσιότητας που προβλέπεται από τα άρθρα 12 και 13 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του συστήματος διαχείρισης κινδύνων και της κανονιστικής συμμόρφωσης.

Διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς και δεόντως τεκμηριωμένες.

Διαχείριση κινδύνων

Καθορίζει τη φύση και την έκταση έκθεσης στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει η Εταιρεία στο πλαίσιο των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της.

Διασφαλίζει την ύπαρξη πολιτικών για τον εντοπισμό, την πρόληψη και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα Μέλη του ή ανάμεσα στα Μέλη του ή/και σε πρόσωπα, στα οποία το Δ.Σ. έχει αναθέσει εξουσίες του, με τα συμφέροντα της Εταιρείας. Η πολιτική αυτή στηρίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Δ.Σ. τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την Εταιρεία ή θυγατρικές της. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και ανανεώνονται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους.

Κανονιστική συμμόρφωση

Διασφαλίζει την ύπαρξη πολιτικής κανονιστικής συμμόρφωσης.

Διασφαλίζει τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Εσωτερικός έλεγχος

Διασφαλίζει την αποτελεσματική οργάνωση και λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Ορίζει τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου κατόπιν πρότασης της Επιτροπής Ελέγχου.

Εγκρίνει τον κανονισμό λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη δυνατότητα να συστήνει συλλογικά όργανα προσωρινού ή μόνιμου χαρακτήρα, όποτε κρίνει αυτό απαραίτητο, για την ενίσχυση της οργανωτικής δομής της Εταιρείας και τη διευκόλυνση επίτευξης των επιχειρησιακών της στόχων.

Τα Συμβούλια ή Επιτροπές αποτελούν συμβουλευτικά όργανα της Διοίκησης και επεξεργάζονται θέματα, που αφορούν, μεταξύ άλλων:

- στην επεξεργασία των στρατηγικών και των γενικών πολιτικών της Εταιρείας,
- στον καθορισμό των γενικών κατευθύνσεων του ετήσιου προγράμματος δράσης,
- στην προετοιμασία εισηγήσεων προς τη Διοίκηση για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων,
- στην ενημέρωση για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της Εταιρείας.

Κάθε συλλογικό όργανο αποτελεί βασικό συνδετικό κρίκο μεταξύ της Διοίκησης που θέτει στόχους και του εκτελεστικού μηχανισμού που καλείται να τους επιτύχει. Τα θέματα που επεξεργάζεται κάθε συλλογικό όργανο ορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Βασική αποστολή κάθε συλλογικού οργάνου είναι η εισήγηση λήψης προληπτικών ή/και διορθωτικών μέτρων για οποιοδήποτε σημαντικό θέμα αντιμετωπίζει η Εταιρεία.

Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πέντε (5) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και τέσσερα (4) μη εκτελεστικά, εκ των οποίων οι δύο (2) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν 4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατόπιν της αποδοχής της παραίτησης του κ. Δεληκατερίνη Βασίλειου, μέχρι τότε Προέδρου - Εκτελεστικού Μέλους, συγκροτήθηκε σε Σώμα την 15η Μαΐου 2023 και άσκησε τη διοίκηση της Εταιρείας έως την 21 Οκτωβρίου 2025. Η σύνθεσή του είχε ως εξής:

2.1 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου με θητεία από 15.05.2023-21.10.2025

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΙΔΙΟΤΗΤΑ**	**ΗΛΙΚΙΑ**	**ΦΥΛΟ**	**ΕΤΗ ΘΗΤΕΙΑΣ**
Γεώργιος Μέργος	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	77	Α	7 έτη και 2 μήνες
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Αντιπρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος	53	Θ	9
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	Διευθύνων Σύμβουλος– Εκτελεστικό Μέλος	53	Α	9
Ηλίας Παϊζάνης	Εκτελεστικό Μέλος	47	Α	2 έτη και 5 μήνες
Ανδρέας Ταπραντζής	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	59	Α	4 έτη και 1 μήνας

Με τη Γενική Συνέλευση της 21ης Οκτωβρίου 2025 εξελέγη νέο ΔΣ, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα, και του οποίου η σύνθεση έχει ως εξής:

2.2 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου που εξελέγη και συγκροτήθηκε σε σώμα στις 21.10.2025

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΙΔΙΟΤΗΤΑ**	**ΗΛΙΚΙΑ**	**ΦΥΛΟ**	**ΕΤΗ ΘΗΤΕΙΑΣ**
Ανδρέας Ταπραντζής	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	59	Α	4 έτη και 4 μήνες
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Αντιπρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος	53	Θ	9 έτη και 2 μήνες
Ηλίας Παϊζάνης	Διευθύνων Σύμβουλος– Εκτελεστικό Μέλος	47	Α	2 έτη και 7 μήνες
Εμμανουήλ Φαφαλιός	Μη Εκτελεστικό Μέλος	65	Α	2 μήνες
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	54	Θ	2 μήνες

Η θητεία όλων των Μελών λήγει στις 20/10/2030 και το αργότερο την ημερομηνία σύγκλησης της επόμενης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης μετά την λήξη της θητείας του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. της Εταιρείας, εξέτασε και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων στο πλαίσιο των διατάξεων του ν. 4706/2020 ως προς την νέα σύνθεσή του.

Κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και τις συνεδριάσεις τους εντός του έτους 2025 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου επέδειξαν «επιμέλεια συνετού επιχειρηματία», αφιέρωσαν όλο τον χρόνο που απαιτήθηκε για την αποτελεσματική διοίκηση της Εταιρείας και ενήργησαν με ακεραιότητα, υπευθυνότητα και ευθυκρισία, αποφεύγοντας ενέργειες που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας ή να έλθουν σε σύγκρουση με τα συμφέροντά της. Επίσης, διαφύλαξαν το απόρρητο των πληροφοριών που προνομιακά κατείχαν και μερίμνησαν για την έγκαιρη και ταυτόχρονη πληροφόρηση όλων των μετόχων και ενδιαφερομένων επενδυτών για θέματα που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την απόφασή τους για την πραγματοποίηση οιασδήποτε συναλλαγής σε κινητές αξίες της Εταιρείας.

	ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.								
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΚΕΦΑΛΑΙ-ΑΓΟΡΕΣ**	**ΧΡΗΜ/ΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ**	**ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΝ/ΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ**	**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΡΑΣΕΙΣ ESG**	**ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΠΟ ΑΠΕ**	**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**	**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ**	**ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΙΣΗΓΜΕΝΗΣ**	**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ**
Γεώργιος Μέργος	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	√		√	√	√				√
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	√	√	√	√		√	√		√
Ηλίας Παϊζάνης	√	√	√	√	√	√		√	√
Ανδρέας Ταπραντζής	√	√	√	√	√	√	√		√
Εμμανουήλ Φαφαλιός	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	√		√	√					√

Το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποίησε εννέα (9) συνεδριάσεις εντός του 2025.

Οι περισσότερες ημερομηνίες των συνεδριάσεων ήταν εκ των προτέρων προγραμματισμένες με στόχο την εξασφάλιση της μέγιστης δυνατής απαρτίας.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**9**	**9**	**0**	**100%**
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	**6**	**6**	**0**	**100%**
Γεώργιος Μέργος	**6**	**6**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**9**	**9**	**0**	**100%**
Ηλίας Παϊζάνης	**9**	**9**	**0**	**100%**
Εμμανουήλ Φαφαλιός	**3**	**3**	**0**	**100%**
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	**3**	**3**	**0**	**100%**

Κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων και των εργασιών του Δ.Σ., τα Μέλη υποστηρίχθηκαν από την Εταιρική Γραμματέα κ. Δήμητρα Χατζηαρσενίου.

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος αποτελεί το βασικό μοχλό εφαρμογής των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης στην Εταιρεία, έχοντας την ευθύνη, μεταξύ άλλων, για την αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και την ενεργό συμμετοχή όλων των μελών αυτού στη λήψη και εποπτεία εφαρμογής των επιχειρηματικών αποφάσεων, καθώς και για την ομαλή επικοινωνία της Εταιρείας με τους μετόχους της.

Στις αρμοδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. περιλαμβάνονται η σύγκληση και η διεύθυνση των εργασιών του Δ.Σ. επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης που έχει συνθέσει ο ίδιος, βάσει των αναγκών της Εταιρείας και σχετικών αιτημάτων από όλα τα μέλη του Δ.Σ., εποπτεύει την ομαλή λειτουργία της, εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και ενεργεί σύμφωνα με τις ειδικές εξουσιοδοτήσεις και εντολές αυτού, καταρτίζει την Ετήσια Έκθεση πεπραγμένων του Δ.Σ. και εισηγείται στο Δ.Σ. τον ισολογισμό και τον απολογισμό.

Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας είναι ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, ενώ για το διάστημα από 15.05.2023 έως 21.10.2025 τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ. κατείχε ο κ. Γεώργιος Μέργος.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος παρακολουθεί και ελέγχει την εφαρμογή των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας και τη διαχείριση των καθημερινών υποθέσεων της Εταιρείας και χαράσσει τις κατευθυντήριες γραμμές της Εταιρείας. Επιβλέπει και διασφαλίζει την ομαλή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης, όπως αυτά καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος συμμετέχει και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υλοποιεί τις στρατηγικές επιλογές και τις σημαντικές αποφάσεις της Εταιρείας.

Διευθύνων Σύμβουλος είναι ο κ. Ηλίας Παϊζάνης, ενώ έως 21.10.2025 τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου κατείχε ο κ. Αριστοτέλης Σπηλιώτης.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος του Δ.Σ. αναπληρώνει τον Πρόεδρο όταν ο τελευταίος απουσιάζει ή εμποδίζεται να ασκήσει τα καθήκοντά του. Οι εκτελεστικοί αντιπρόεδροι του Δ.Σ., δύνανται να ασκούν διοικητικές αρμοδιότητες, όπως αυτές εκχωρούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η κα Δήμητρα Χατζηαρσενίου, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. είναι τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας που κατά τον ορισμό ή την εκλογή τους και καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας τους πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020, όπως εκάστοτε ισχύει.

Τα παρακάτω μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά:

Ονοματεπώνυμο	**Λόγοι ανεξαρτησίας**
Γεώργιος Μέργος (έως 21.10.2025) Ανδρέας Ταπραντζής Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Ο καθένας τους (α) δεν κατέχει μετοχές σε ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και (β) δεν έχει οιαδήποτε σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα, όπως οι εν λόγω προϋποθέσεις ανεξαρτησίας περιγράφονται ειδικότερα στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020 (ΦΕΚ Α΄ 136/17.07.2020).

Το Δ.Σ. κατά τη συνεδρίασή του στις 13-06-2025 ενέκρινε ομόφωνα την εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών περί αναθεώρησης της Πολιτικής Καταλληλότητας για την συμμόρφωση της Εταιρείας με τις οδηγίες του ν. 5178/2025.

2.3 Αριθμός ομολογιών που κατέχουν τα μέλη Δ.Σ. και τα Διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας

Δεν κατέχονται ομολογίες της Εταιρείας από μέλη Δ.Σ.

2.4 Αξιολόγηση Δ.Σ. – ευρήματα και διορθωτικές ενέργειες

Το Δ.Σ. αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του.

Το Δ.Σ. συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος και τα μέλη του Δ.Σ. ατομικά, αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Στη διαδικασία αξιολόγησης προϊσταται ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σε συνεργασία με την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και τα αποτελέσματά της συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Δ.Σ. λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή δύναται να διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο. Στην αξιολόγηση της επίδοσης του Προέδρου του προϊσταται, επίσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (ΣΕΕ)

Λαμβάνοντας υπόψιν, το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ.4 του ν. 4706/2020, τις διατάξεις περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε η Αξιολόγηση της Επάρκειας και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ) για την περίοδο 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφορά την 31η Δεκεμβρίου 2025, με στόχο την διασφάλιση εφαρμογής των οριζομένων σχετικά με το ΣΕΕ.

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Έκθεση για την οποία διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την 31/03/2026, διενεργήθηκε από Ανεξάρτητο και Αντικειμενικό Αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», με αποδεδειγμένη επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την υπ. αριθ. 2/917/17.6.2021 απόφαση του ιδίου οργάνου. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο, όπως αυτό έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την 278/16.01.2026 απόφαση της ΕΛΤΕ και ελήφθησαν υπόψη βέλτιστες διεθνείς πρακτικές όπως το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework) και τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (Global Internal Audit Standards - The Institute of Internal Auditors).

Το συμπέρασμα από τη διενεργηθείσα εργασία σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς της 31η Δεκεμβρίου 2025 ήταν ότι δεν υπέπεσε στην αντίληψη του Αξιολογητή οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΣΕΔ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με το από 13/01/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του, εξουσιοδότησε τον υπεύθυνο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας ώστε να διαχειριστεί τη διαδικασία λήψης τεχνικών και οικονομικών προσφορών και να υποβάλει την πρότασή του για την επιλογή προτιμητέου ανεξάρτητου αξιολογητή σχετικά με την διενέργεια της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του Άρθρου 4 του Ν.4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σύμφωνα με το από 06/02/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του αποφάσισε ομόφωνα την ανάθεση της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», ο οποίος διαθέτει την απαιτούμενη επαγγελματική επάρκεια και εμπειρία στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α’ τριμήνου 2026, κατόπιν εντολής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκδόθηκε σχετική Έκθεση Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Πέραν της εργασίας αξιολόγησης που διενεργήθηκε από τον ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της εν λόγω αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά.

3. Επιτροπές ΔΣ

Το Δ.Σ. υποστηρίζεται από Επιτροπές, οι οποίες έχουν μεν συμβουλευτικό χαρακτήρα, αλλά ιδιαίτερο βάρος στη λήψη των αποφάσεών του. Οι Επιτροπές αυτές είναι οι ακόλουθες:

3.1 Επιτροπή Ελέγχου

Ο σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων εποπτείας σχετικά με (i) τη διαδικασία Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (ii) το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, (iii) τον εσωτερικό έλεγχο (iv) τη διαδικασία εξωτερικού ελέγχου, (v) τις διαδικασίες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους νόμους, τους κανονισμούς και τον Κώδικα Δεοντολογίας και (vi) το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Επιτροπή έχει συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, είναι αναρτημένος στον ηλεκτρονικό ιστότοπο της Εταιρείας, όπως φαίνεται στον παρακάτω σύνδεσμο:

https://www.ternaenergy-finance.com/images/documents/TERNAMAEX_Kanonismos-Leitourgias-Epitropis-Elegxou2.pdf

Σύνθεση

Η Γενική Συνέλευση στις 23 Οκτωβρίου 2023, κατόπιν της από 18 Οκτωβρίου 2023 εισήγησης του Προέδρου της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας, κ. Μέργου προς το Διοικητικό Συμβούλιο και την αποδοχή αυτής από το Δ.Σ. στις 19/10/2023, εξέλεξε νέα Επιτροπή Ελέγχου με διετή θητεία, η οποία στη συνέχεια συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Ο κ. Νικόλαος Καλαμαράς, ο οποίος είναι τρίτο πρόσωπο μη μέλος του Δ.Σ., ορίστηκε Πρόεδρος της Επιτροπής,

ο κ. Γεώργιος Μέργος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και

η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., ορίστηκαν ως μέλη της Επιτροπής.

Η Γενική Συνέλευση στις 21 Οκτωβρίου 2025, κατόπιν της από 1 Οκτωβρίου 2025 εισήγησης του Προέδρου της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας προς το Διοικητικό Συμβούλιο, εξέλεξε νέα Επιτροπή Ελέγχου με πενταετή θητεία, η οποία στη συνέχεια συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, ο οποίος είναι Πρόεδρος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., ορίστηκε Πρόεδρος της Επιτροπής,

η κα. Τατιάνα Καραπαναγιώτη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και

ο κ. Εμμανουήλ Φαφαλιός, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

ορίστηκαν ως μέλη της Επιτροπής.

Η ως άνω σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είναι σύμφωνη με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, ήτοι όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα, όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ειδικότερα:

•Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα από την ελεγχόμενη οντότητα και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

•Τα μέλη διαθέτουν στο σύνολό τους διοικητική γνώση και εμπειρία και επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία ήτοι, διαθέτουν όλοι επαρκή γνώση του τομέα τίτλων σταθερού εισοδήματος (ομολογιακά δάνεια).

•Δύο μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, οι κ. Ανδρέας Ταπραντζής και κ. Εμμανουήλ Φαφαλιός, διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα της ελεγκτικής και της λογιστικής.

•Επίσης, όπως προβλέπεται και από το άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020, περίπτωση ζ, το μέλος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Ανδρέας Ταπραντζής θα παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της επιτροπής ελέγχου που αφορούν την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων.

•Όλα τα μέλη είναι σε θέση να υλοποιήσουν τις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις τους.

Όροι λειτουργίας

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τουλάχιστον 4 φορές το χρόνο σε συμμόρφωση με το πλάνο ενεργειών της ώστε να εκτελεί τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες που της έχουν ανατεθεί.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, μετά από επικοινωνία με τα λοιπά μέλη της Επιτροπής, τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και λοιπά στελέχη ή τρίτους εάν απαιτείται, αποστέλλει (ο ίδιος ή άλλο εξουσιοδοτημένο στέλεχος) στα μέλη της επιτροπής, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και τη σχετική πρόσκληση με το σχετικό ενημερωτικό υλικό, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου σε όσους αναμένεται να παραβρεθούν ή ηλεκτρονική πρόσκληση μέσω πλατφόρμας τηλεδιάσκεψης, εάν η συνεδρίαση πραγματοποιηθεί μέσω τηλεδιάσκεψης.

Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αναμένεται να συμμετέχουν στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία είτε μέσω τηλεδιάσκεψης ή βίντεο-διάσκεψης.

Οι αποφάσεις λαμβάνονται κατά πλειοψηφία των παριστάμενων μελών και τηρούνται τα σχετικά πρακτικά.

Η Επιτροπή δύναται να καλεί μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας, στελέχη της μητρικής ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (η «Μητρική»), ή άλλο πρόσωπο (υπάλληλο, συνεργάτη, κοκ.) να συμμετέχουν σε συναντήσεις και να παρέχουν σχετικές πληροφορίες, όπου είναι απαραίτητο.

Διοργανώνει συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές (βλέπετε κάτωθι) και συνεδριάσεις με τους εκτελεστικούς Διευθυντές.

Εάν απαιτείται, δύναται να πραγματοποιούνται κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Ελέγχου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Οι ημερήσιες διατάξεις προετοιμάζονται και παρέχονται εκ των προτέρων στα μέλη μαζί με το κατάλληλο ενημερωτικό υλικό.

Τηρούνται πρακτικά με πλήρη καταγραφή των αποφάσεων και των ενεργειών επί των θεμάτων συζήτησης.

Κάθε έξι (6) μήνες ή και πιο τακτικά, εάν κρίνεται αναγκαίο, η Επιτροπή καταρτίζει και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορές με τις δραστηριότητές της σχετικά με σημαντικά θέματα και μία φορά το χρόνο, μια έκθεση πεπραγμένων (συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης των εργασιών της και περιγραφής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζεται από την Εταιρεία) η οποία απευθύνεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά κάθε 3 χρόνια.

Αρμοδιότητες

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες, κατά ενότητα, βασικές αρμοδιότητες:

- Επιβλέπει τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και λοιπών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας εξετάζοντας την αξιοπιστία τους και μεριμνά για την ομαλή διεξαγωγή των εργασιών του εσωτερικού ελέγχου παρέχοντας την υποστήριξή της και αξιολογώντας περιοδικά την επάρκεια και αξιοπιστία των μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων με κριτήρια τον έγκαιρο εντοπισμό των τελευταίων και τη γρήγορη αντίδραση για την αντιμετώπισή τους.

- Παραλαμβάνει τις εκθέσεις της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, αξιολογεί το περιεχόμενό τους, προτείνει στο Δ.Σ. τον επικεφαλής της Υπηρεσίας, αξιολογεί την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητά του και βάσει αυτών εισηγείται τη συνέχιση ή παύση εκτέλεσης των καθηκόντων του.
- Παρακολουθεί τη διεξαγωγή των εργασιών του τακτικού ελεγκτή και αξιολογεί αν είναι σύμφωνη με το σχετικό νομικό-κανονιστικό πλαίσιο, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές. Ερευνά, επίσης, και αξιολογεί την επάρκεια της γνώσης, την επαγγελματική συνέπεια, την ανεξαρτησία και την αποτελεσματικότητα του τακτικού ελεγκτή και βάσει αυτών εισηγείται στο Δ.Σ. τη συνέχιση ή παύση των καθηκόντων του.

Τρόπος αξιολόγησης

Η αξιολόγηση για την επιλογή των υποψηφίων μελών διενεργείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας.

Πεπραγμένα

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε επτά (7) φορές σε πλήρη απαρτία.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Νικόλαος Καλαμαράς	**5**	**5**	**0**	**100%**
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**5**	**5**	**0**	**100%**
Γεώργιος Μέργος	**5**	**5**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**2**	**2**	**0**	**100%**
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	**2**	**2**	**0**	**100%**
Εμμανουήλ Φαφαλιός	**2**	**2**	**0**	**100%**

Η θεματολογία των συνεδριάσεων περιλάμβανε συναντήσεις με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, τους Προϊσταμένους της Οικονομικής Διεύθυνσης Λειτουργίας και Χρηματοοικονομικών και τους Ορκωτούς Ελεγκτές της εταιρείας Ernst & Young.

Πιο συγκεκριμένα η δραστηριότητα της Επιτροπής Ελέγχου αποτυπώνεται στα παρακάτω σημεία:

Χρηματοοικονομική πληροφόρηση

- Εξέτασε και επιβεβαίωσε την ορθότητα της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ενδιάμεσων και ετήσιων) χρήσης 2024 (ετήσιες) και χρήσης 2025 (ενδιάμεσες) σε συνέχεια

της τακτικής ενημέρωσης που είχε από τον Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών της μητρικής εταιρείας, παρουσία και του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Χρηματοοικονομικών της μητρικής εταιρείας.

- Ενημερώθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για το σχεδιασμό του ελέγχου χρήσης 2025 και μετέπειτα των Σημαντικών Θεμάτων (Key Audit Matters) και της Έκθεσης Ελέγχου που προέκυψαν με την ολοκλήρωση του ελέγχου.
- Αξιολόγησε το περιεχόμενο της Συμπληρωματικής Έκθεσης Ελέγχου που υποβλήθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης και το Νόμο 4449/2017 (άρθρο 31, παρ. 1α).
- Έλαβε γνώση για το σκοπό και ενέκρινε τις μη ελεγκτικές εργασίες που ανατέθηκαν στους Ορκωτούς Ελεγκτές, λαμβάνοντας υπόψη και το ανώτατο όριο αμοιβών (CAP) βάσει του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.
- Εισηγήθηκε στο Δ.Σ., όπως αυτό προτείνει με τη σειρά του προς την Γενική Συνέλευση των Μετόχων, την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών για τον έλεγχο της χρήσης 2025.

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

- Είχε συνεχή ενημέρωση και συνεργασία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία ενημερωτικά ήταν παρούσα σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής.
- Ενέκρινε και παρακολούθησε την πορεία υλοποίησης του Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχων χρήσης 2025.
- Αξιολόγησε τις διαπιστώσεις που προέκυψαν από τη διενέργεια των ελεγκτικών έργων και ενημερώθηκε για την υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών που συμφωνήθηκαν μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και των Επικεφαλής των ελεγχόμενων μονάδων.
- Έλαβε γνώση για τον προϋπολογισμό εξόδων χρήσης 2026 αναφορικά με τη λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και εισηγήθηκε στον Διευθύνοντα Σύμβουλο την έγκριση του.
- Ενημερώθηκε για κάθε εκπαιδευτική δραστηριότητα των στελεχών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και αξιολόγησε το σκοπό και τα αποτελέσματα του εκπαιδευτικού προγράμματος.

Διαχείριση Κινδύνων

- Ενημερώθηκε για τυχόν νέους κινδύνους που εντάχθηκαν στο Μητρώο Κινδύνων εντός της χρήσης 2025.
- Αξιολόγησε το έργο της λειτουργίας Διαχείρισης Κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη και τις απαιτήσεις του Ν.4706/2020.

Κανονιστική Συμμόρφωση

- Παρακολούθησε την υλοποίηση του προγράμματος δράσης του υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης για το έτος 2025 και αξιολόγησε την πορεία εναρμόνισης της Εταιρείας με την ισχύουσα νομοθεσία. Ειδικότερα ασχολήθηκε με τα θέματα που σχετίζονται με το Ν.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης ανωνύμων εταιρειών.
- Ενημερώθηκε για το σχέδιο δράσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης αναφορικά με τη χρήση 2026 (σύμφωνα με την υπ'αριθμ. 2/917/17.06.2021 απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς δεν απαιτείται η έγκριση του από την Επιτροπή).

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Εξέτασε και αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των διαδικασιών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει η Εταιρεία στα πλαίσια και της αξιολόγησης που έλαβε χώρα το πρώτο τρίμηνο του 2024.

3.2 Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει ως βασικό σκοπό να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνοντας προς αυτό πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου ή/και επιτροπών με βάση τις αρχές και τα κριτήρια που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας.

Η Επιτροπή συστήνεται ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εκλέγει τόσο τα μέλη όσο και τον Πρόεδρο της Επιτροπής.

Η λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αποδοχών διέπεται από τα άρθρα 10, 11 και 12 του Νόμου 4706/2020 καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, ως εκάστοτε ισχύουν. Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, είναι αναρτημένος στον παρακάτω σύνδεσμο:

07_-_ΜΑΕΧ_ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ_ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ_ΕΑΥ_final2.pdf

Σύνθεση Επιτροπής

Με την από 03.09.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

1. Ο κ. Γεώργιος Μέργος, Πρόεδρος της Επιτροπής
2. Η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, Μέλος
3. Ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, Μέλος

Η θητεία της ως άνω Επιτροπής έληξε την 21η Οκτωβρίου 2025, όπου με απόφαση του Δ.Σ. εξελέγη νέα Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σε συνέχεια και της από 01.10.2025 εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Η νέα Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

1 κα. Τατιάνα Καραπαναγιώτη του Λέοντα - Αθανασίου, Πρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

2 κ. Ανδρέας Ταπραντζής του Βελησσάριου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

3 κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου του Νικολάου, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Όροι λειτουργίας

Η Επιτροπή συνέρχεται τουλάχιστον δύο (2) φορές ετησίως και οποτεδήποτε άλλοτε απαιτείται από τις περιστάσεις.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής έχει την ευθύνη για την σύγκλησή της και είναι υπεύθυνος για τον προγραμματισμό και την διεξαγωγή των συνεδριάσεων. Ωστόσο, κάθε μέλος της Επιτροπής έχει δικαίωμα να ζητήσει από τον Πρόεδρο να συγκαλέσει την συνεδρίαση της Επιτροπής.

Οι συνεδριάσεις πραγματοποιούνται είτε με φυσική παρουσία των μελών, είτε εξ αποστάσεως, μέσω οποιασδήποτε τεχνολογίας που καθιστά δυνατή τη συζήτηση ή και την έγγραφη ανταλλαγή απόψεων.

Προκειμένου να ληφθεί απόφαση, απαιτείται να παρίστανται ή να εκπροσωπούνται όλα τα μέλη της Επιτροπής, με αυτοπρόσωπη παρουσία είτε στο χώρο της συνεδρίασης, είτε σε άλλο χώρο με χρήση τεχνολογιών. Οι αποφάσεις της Επιτροπής λαμβάνονται με πλειοψηφία τουλάχιστον 75% των μελών της Επιτροπής. Σε περίπτωση που ένα μέλος της Επιτροπής απουσιάζει αναιτιολόγητα και χωρίς να εκπροσωπείται από άλλο μέλος κατά τα ανωτέρω, σε δύο (2) συνεδριάσεις μέσα στο ίδιο έτος, το μέλος αυτό λογίζεται ως παραιτηθέν.

Κάθε μέλος ειδοποιείται σχετικά με τον τόπο, την ώρα και την ημερομηνία κάθε συνεδρίασης μέσω πρόσκλησης. Στην σχετική πρόσκληση περιέχονται τα θέματα της ημερήσιας διάταξης κάθε συνεδρίασης, ενώ επισυνάπτεται και τυχόν συνοδευτικό υλικό, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον κανένα μέλος της Επιτροπής δεν αντιλέγει στη λήψη των αποφάσεων. Η πρόσκληση και τα σχετικά έγγραφα μπορούν να διακινούνται και μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.

Σε κάθε περίπτωση, η Επιτροπή μπορεί να συνεδριάζει οποτεδήποτε ακόμα και χωρίς να έχει αποσταλεί πρόσκληση, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της και κανένα δεν αντιτίθεται στη συνεδρίαση και τη λήψη των αποφάσεων.

Τα πρακτικά των συνεδριάσεων τηρούνται από πρόσωπο που ορίζεται από τον Πρόεδρο της Επιτροπής ως γραμματέας /τεχνικός σύμβουλος, το οποίο πέραν της τήρησης των πρακτικών των συνεδριάσεων, αναλαμβάνει ρόλο τεχνικής υποστήριξης και συντονισμού των εργασιών της Επιτροπής, καθώς και οργάνωσης, ανάθεσης και εκπόνησης μελετών που εκτελούνται είτε εσωτερικά, είτε μετά από ανάθεση σε εξωτερικούς συμβούλους.

Η Επιτροπή δύναται να λαμβάνει επιστημονική ή τεχνική υποστήριξη από στελέχη της Εταιρείας ή του Ομίλου, είτε με την επιλογή και ορισμό τους ως Τεχνικών Συμβούλων της Επιτροπής ή με πρόσκληση για την εκπόνηση συγκεκριμένου έργου. Ο γραμματέας /τεχνικός σύμβουλος της Επιτροπής, ο τεχνικός ή επιστημονικός σύμβουλος και ο νομικός σύμβουλος ορίζονται με Απόφαση της Επιτροπής που καταγράφεται στα Πρακτικά της σχετικής συνεδρίασης.

Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες ή ειδικοί σύμβουλοι ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη δύναται να προσκαλούνται στις συνεδριάσεις της Επιτροπής.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για τις εργασίες της Επιτροπής, αναφέρει σημαντικά ευρήματα και υποβάλλει προτάσεις στο Δ.Σ.

Η Επιτροπή πραγματοποιεί ετήσια επισκόπηση του έργου της, συνοπτική έκθεση της οποίας υποβάλλει στο Δ.Σ.. Σε αυτή συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις στο Δ.Σ. για την βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητάς της.

Αρμοδιότητες

Ζητήματα Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών διατυπώνει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με τις αποδοχές του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν αμείβονται και η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το άρθρο 11 του ν.4706/2020 και τα άρθρα 110 και 112 του ν.4548/2018 δεν έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία, καθώς τα μέλη Δ.Σ. δεν αμείβονται από την Εταιρεία και η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

Καταβλήθηκε έκτακτη αποζημίωση στον πρώην Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, ποσού €3.000, λόγω αυξημένων υποχρεώσεων σχετικά με την παράδοση στο νέο Προέδρο της Επιτροπής Ελέγχου.

Ανάδειξη Υποψηφιοτήτων

Βασικός ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι να διερευνά και να αναδεικνύει τις κατάλληλες υποψηφιότητες για εκλογή τους στο Δ.Σ. της Εταιρείας και στην Επιτροπή Ελέγχου, κατά περίπτωση.

Προβαίνει στον καθορισμό των κριτηρίων Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ., με στόχο τη διασφάλιση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας.

Καταρτίζει και επικαιροποιεί την Πολιτική Καταλληλότητας, την οποία υποβάλλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, και που στη συνέχεια εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση όταν απαιτείται.

Διερευνά, αναδεικνύει και προτείνει κατάλληλες υποψηφιότητες για την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία στην Πολιτική Καταλληλότητας που υιοθετεί, καθώς και της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο.

Διεξάγει περιοδική επαναξιολόγηση του μεγέθους και της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας προς εντοπισμό τυχόν κενών αναφορικά με την καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο και υποβάλει σε αυτό προτάσεις για βελτιώσεις, όταν κρίνεται απαραίτητο.

Τρόπος αξιολόγησης

Η Επιτροπή πραγματοποιεί ετήσια επισκόπηση του έργου της, συνοπτική έκθεση της οποίας υποβάλλει στο Δ.Σ. Σε αυτή συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις στο Δ.Σ. για την βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητάς της.

Η Επιτροπή συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο για τον έλεγχο της αυτοαξιολόγησης των μελών του Δ.Σ. και την ανάδειξη νέων υποψήφιων μελών, εφόσον απαιτείται. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση συλλογικά του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των λοιπών μελών του Δ.Σ. διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (ΣΕΕ)

Λαμβάνοντας υπόψιν, το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ.4 του ν. 4706/2020, τις διατάξεις περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε η Αξιολόγηση της Επάρκειας και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ) για την περίοδο 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφορά την 31η Δεκεμβρίου 2025, με στόχο την διασφάλιση εφαρμογής των οριζομένων σχετικά με το ΣΕΕ.

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Έκθεση για την οποία διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την 31/03/2026, διενεργήθηκε από Ανεξάρτητο και Αντικειμενικό Αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», με αποδεδειγμένη επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την υπ. αριθ. 2/917/17.6.2021 απόφαση του ιδίου οργάνου. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο, όπως αυτό έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την 278/16.01.2026 απόφαση της ΕΛΤΕ και ελήφθησαν υπόψη βέλτιστες διεθνείς πρακτικές όπως το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework) και τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (Global Internal Audit Standards - The Institute of Internal Auditors).

Το συμπέρασμα από τη διενεργηθείσα εργασία σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς της 31η Δεκεμβρίου 2025 ήταν ότι δεν υπέπεσε στην αντίληψη του Αξιολογητή οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΣΕΔ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με το από 13/01/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του, εξουσιοδότησε τον υπεύθυνο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας ώστε να διαχειριστεί τη διαδικασία λήψης τεχνικών και οικονομικών προσφορών και να υποβάλει την πρότασή του για την επιλογή προτιμητέου ανεξάρτητου αξιολογητή σχετικά με την διενέργεια της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής

Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του Άρθρου 4 του Ν.4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σύμφωνα με το από 06/02/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του αποφάσισε ομόφωνα την ανάθεση της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», ο οποίος διαθέτει την απαιτούμενη επαγγελματική επάρκεια και εμπειρία στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α' τριμήνου 2026, κατόπιν εντολής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκδόθηκε σχετική Έκθεση Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Πέραν της εργασίας αξιολόγησης που διενεργήθηκε από τον ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της εν λόγω αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά.

Πεπραγμένα

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές σε πλήρη απαρτία.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Γεώργιος Μέργος	**2**	**2**	**0**	**100%**
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**4**	**4**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**4**	**4**	**0**	**100%**
Τατιανα Καραπαναγιώτη	**2**	**2**	**0**	**100%**

Πεπραγμένα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για το έτος 2025

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εξέτασε και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων των μελών του Δ.Σ.:

- της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο
- του συνολικού αριθμού των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών στο Δ.Σ.
- της ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μέλη, και
- των κριτηρίων καταλληλότητας που προβλέπονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.
-

4. Αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα των μελών του Δ.Σ., μελών επιτροπών Δ.Σ., Γραμματέα Δ.Σ. και ανώτατων διευθυντικών στελεχών

Γεώργιος Μέργος (έως 21.10.2025)

Ο κ. Γεώργιος Μέργος είναι Ομότιμος Καθηγητής Οικονομικών Επιστημών στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, όπου διδάσκει από το 1986. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Αθηνών, έχει MSc από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης και PhD από το Πανεπιστήμιο Stanford των ΗΠΑ. Πριν το Πανεπιστήμιο Αθηνών, εργάστηκε στην Παγκόσμια Τράπεζα. Έχει διατελέσει Γενικός Γραμματέας του Υπουργείο Οικονομικών, Διοικητής του ΙΚΑ και Γενικός Γραμματέας του Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας. Έχει συνεργασθεί ερευνητικά με ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, καθώς και συμβουλευτικά ως Εμπειρογνώμων με Διεθνείς Οργανισμούς και με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (DG External Relations), σε θέματα αξιολόγησης αναπτυξιακών έργων και προγραμμάτων σε πολλές χώρες (Κίνα, Ινδία, Αίγυπτος, λοιπές χώρες της Νότιας Ασίας, όλες τις χώρες της πρώην Ανατολικής Ευρώπης και ορισμένες χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης). Έχει διατελέσει, μεταξύ άλλων, μέλος του Δ.Σ. της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, της ΔΕΗ, της Εθνικής Τράπεζας, της Alpha Bank και μέλος του Συμβουλίου Διοικητών της Black Sea Trade and Development Bank.

Δήμητρα Χατζηαρσενίου

Η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου είναι δικηγόρος, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών, από το 1998. Κατέχει τη θέση της Επικεφαλής του Νομικού Τμήματος του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και έχει διοριστεί Εταιρική Γραμματέας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΒΕΤΕ. Εντάχθηκε στον Όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ το 2002. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της οργάνωσε το νομικό τμήμα του Ομίλου και σήμερα διευθύνει μια ομάδα επίλεκτων δικηγόρων στον Όμιλο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Έχει χειριστεί με επιτυχία μεγάλες συναλλαγές ακινήτων, συγχωνεύσεις και εξαγορές, εισαγωγές στο Χρηματιστήριο, έργα ΣΔΙΤ και συμβάσεις EPC και έχει αποκτήσει εκτεταμένη εμπειρία στην ανάπτυξη έργων και τη χρηματοδότηση έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και τις ΗΠΑ. Είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στο Εμπορικό Δίκαιο από την ίδια σχολή. Γνωρίζει άπταιστα αγγλικά και γαλλικά.

Αριστοτέλης Σπηλιώτης (έως 21.10.2025)

Ο κ. Αριστοτέλης Σπηλιώτης, σπούδασε Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Έκανε μεταπτυχιακές σπουδές στα Χρηματοοικονομικά και τις Επενδύσεις στο Brunel University, στο Λονδίνο. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε θέσεις του Χρηματοοικονομικού κλάδου (Επενδύσεις χαρτοφυλακίου, Venture Capital) ως Αναλυτής Επενδύσεων. Από το 2000 έως το 2003 εργάστηκε ως Διευθυντής Σχέσεων με Επενδυτές στην ΙΝΤΡΑΛΟΤ, ενώ την ίδια χρονιά προσλήφθηκε στον όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, όπου ανέλαβε τα ίδια καθήκοντα. Από το 2009 εργάσθηκε στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με την αρμοδιότητα του Αναπληρωτή Οικονομικού Διευθυντή και μετέπειτα μέχρι πρόσφατα Οικονομικού Διευθυντή στον τομέα των Χρηματοοικονομικών.

Ηλίας Παϊζάνης

Ο κ. Ηλίας Παϊζάνης διαθέτει πτυχίο στις Οικονομικές Επιστήμες από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και μεταπτυχιακό δίπλωμα MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Κατέχει πολυετή εργασιακή εμπειρία σε πολυεθνικές και εισηγμένες εταιρείες. Έχει καλύψει μεγάλο εύρος οικονομικών και χρηματοοικονομικών δραστηριοτήτων, όπως Financial Planning and Analysis, Treasury, Business Valuation και Project Finance. Έχει χειριστεί με επιτυχία μεγάλες χρηματοδοτήσεις και έργα ΣΔΙΤ σε διαφορετικούς κλάδους, όπως η ενέργεια, οι τηλεπικοινωνίες, οι κατασκευές καθώς και η διαχείριση απορριμμάτων. Από το 2020 εργάζεται στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και το 2021 ανέλαβε καθήκοντα CFO Finance.

Ανδρέας Ταπραντζής

Ο κ. Ταπραντζής είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της Avis από τον Νοέμβριο του 2014. Σχεδίασε και ολοκλήρωσε τη ριζική αναδιοργάνωση της Εταιρείας με σκοπό την πώλησή της από την Τράπεζα Πειραιώς. Η συναλλαγή έγινε το 2017 στα €325 εκατ. (EV) και ήταν από τις μεγαλύτερες στη χώρα. Συνέχισε στην ίδια θέση και με τους νέους μετόχους. Πριν από την τρέχουσα θέση του, ήταν Εντεταλμένος Σύμβουλος του Ταμείου Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), από την έναρξη λειτουργίας του τον Αύγουστο του 2011 έως το Νοέμβριο του 2014. Ήταν υπεύθυνος για την αξιοποίηση της ιδιωτικής ακίνητης περιουσίας του δημοσίου, που περιελάμβανε αεροδρόμια, λιμάνια, μαρίνες, ξενοδοχεία και μεγάλες εκτάσεις γης. Κατά τη διάρκεια της θητείας του, το ΤΑΙΠΕΔ υλοποίησε συμβάσεις της τάξης των €12,5 δις., όπως η σύμβαση για το Ελληνικό, τον Αστέρα Βουλιαγμένης και τα Περιφερειακά Αεροδρόμια, προσελκύοντας πολλαπλάσιες δευτερογενείς επενδύσεις. Το 2009 ανέλαβε καθήκοντα COO και Managing Director Λιανικής Τραπεζικής στο Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο (ΤΤ). Τον Δεκέμβριο του 2010 ανέλαβε καθήκοντα Αν. Διευθύνοντος Συμβούλου της T Bank (θυγατρική του ΤΤ). Από το 2005 έως το 2009, ήταν Διευθύνων Σύμβουλος των Ελληνικών Ταχυδρομείων (ΕΛΤΑ), ενώ παράλληλα ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου. Κατά τη διάρκεια της θητείας του, τα ΕΛΤΑ ήταν κερδοφόρα με τζίρο άνω των €600 εκατ. και κέρδη €50 εκατ. ετησίως, ως αποτέλεσμα ριζικής αναδιοργάνωσης και επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες. Το έργο του στα ΕΛΤΑ έχει αναγνωριστεί διεθνώς. Τον Αύγουστο του 2008, εξελέγη από τις 192 Ταχυδρομικές Επιχειρήσεις του κόσμου, Πρόεδρος του Παγκόσμιου Ταχυδρομικού Συμβουλίου (POC) της Διεθνούς Ταχυδρομικής Ένωσης (UPU), ενός οργανισμού του ΟΗΕ με έδρα την Βέρνη, για την περίοδο 2008 έως 2012. Από τον Ιούλιο του 2019 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Attica Bank, καθώς επίσης και Πρόεδρος της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Δρ. Ταπραντζής είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός (MSc) και διδάκτορας (PhD) του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, στη γνωστική περιοχή της αυτόματης ρύθμισης συστημάτων με μοντέλα τεχνητής νοημοσύνης (AI). Διαθέτει MBA και πιστοποιητικό AMP από το INSEAD.

Νικόλαος Καλαμαράς (έως 21.10.2025)

Ο κ. Καλαμαράς είναι απόφοιτος της Ανωτάτης Σχολής Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.). Εργάζεται ως Λογιστής και Φορολογικός Σύμβουλος Επιχειρήσεων από το έτος 1977. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος και Μέτοχος κατά ποσοστό 100% της εταιρείας υπό την επωνυμία «Φορολογιστική Α.Ε. Λογιστική Φοροτεχνική Ελεγκτική Εταιρεία». Επίσης, είναι μέλος του Ελληνικού και του Αμερικάνικου Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (ΑΜ 1374)-(ID 1521425). Από το έτος 1998 είναι εισηγητής Φορολογικών Σεμιναρίων και συγγραφέας Λογιστικών βιβλίων. Συμμετείχε ως ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ. της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΒΕΤΕ από το 2007 έως το 2018. Είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της ίδιας εταιρείας. Από το έτος 2001 διετέλεσε εσωτερικός ελεγκτής σε εισηγμένες στο Χρηματιστήριο εταιρείες, όπως οι «Ερμής Επιχειρήσεις Ακινήτων ΑΕ», «ΚΕΚΡΟΨ Τουριστική Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ» και «Γενική Εταιρεία Κατασκευών ΑΕ», ενώ διετέλεσε εσωτερικός ελεγκτής και στην «ΤΕΡΝΑ Ανώνυμος Τουριστική, Τεχνική και Ναυτιλιακή Εταιρεία», με εξαρτημένη σχέση εργασίας, από το έτος 2002 έως το έτος 2009.

Τατιάνα Καραπαναγιώτη

Η κα Καραπαναγιώτη είναι ιδρύτρια και Διευθύνουσα Σύμβουλος της FULLVIEW, εταιρείας στρατηγικής επικοινωνίας με πελατολόγιο από τον τραπεζικό, βιομηχανικό και τον ευρύτερο επιχειρηματικό χώρο. Επίσης, είναι σήμερα Πρόεδρος της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας, Πρωτοβουλία για την Δημοσιογραφία, Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΕΛΙΑΜΕΠ, Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΔΕΣΜΟΥ, μέλος Δ.Σ. του Συλλόγου Φίλων της Μουσικής και μέλος του Δ.Σ. του insidestory.gr. Έχει λάβει το Χρυσό Παράσημο της Τιμής από την Αυστριακή Δημοκρατία το 2018. Έχει διατελέσει Υπουργός Πολιτισμού και Τουρισμού στην υπηρεσιακή Κυβέρνηση Πικραμμένου, Μάιος - Ιούνιος 2012, καθώς και

Βουλευτής Επικράτειας, Φεβρουάριος - Απρίλιος 2012. Έχει εκτενή εμπειρία ως Σύμβουλος Επικοινωνίας, 09/2011-12/2017. Ως ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της FULLVIEW έχει βαθειά γνώση και μακρόχρονη εμπειρία σε θέματα επικοινωνίας, σχέσεων με τα ΜΜΕ καθώς και αντίληψη λειτουργείας της Πολιτείας και φορέων της αγοράς. Παλαιότερα, ως Executive Producer της LYNX PRODUCTIONS, 09/2005-08/2011 ασχολήθηκε με την παραγωγή δημοσιογραφικών και ενημερωτικών εκπομπών σε συνεργασία με ιδιωτικά και δημόσια κανάλια τηλεόρασης. Επίσης, ως ιδρυτής και διευθύνων σύμβουλος της URGH PRODUCTIONS, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος, 09/2005-09/2015 στην παραγωγή εκπαιδευτικών και πολιτιστικών ντοκυμαντέρ σε συνεργασίες με ιδιωτικά και δημόσια κανάλια τηλεόρασης, με το ΟΜΜΑ (Μέγαρο Μουσικής Αθηνών), το Ίδρυμα Λαμπράκη, κλπ. Ήταν εκδότης στο ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ ΘΕΑΤΗΣ, 2005-2006, εκδότης στο SALVO PUBLICATIONS, ROYAL COLLEGE OF ART, Λονδίνο, 2001-2003 και συμμετείχε σε ατομικές και ομαδικές εκθέσεις φωτογραφίας, Αθήνα και Λονδίνο, 2000- 2010.

Εμμανουήλ Φαφαλιός

Ο κ. Φαφάλιος είναι κάτοχος Πτυχίου (BSc) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και Μεταπτυχιακού Διπλώματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (MBA) από το Aston University (Ηνωμένο Βασίλειο). Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 40 ετών στους τομείς των Οικονομικών και της Εμπορικής Διεύθυνσης, έχοντας αναλάβει ανώτατες διοικητικές θέσεις σε πολυεθνικούς οργανισμούς με διεθνή παρουσία και δραστηριότητα σε ποικίλους κλάδους. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του έχει υπηρετήσει, μεταξύ άλλων, ως Οικονομικός Διευθυντής Χώρας (Country CFO), Διευθυντής Πωλήσεων, Διευθυντής Ανάπτυξης Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων, Περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής, καθώς και Οικονομικός Διευθυντής Περιοχής για τις αγορές της Ανατολικής Ευρώπης, Αφρικής, Μέσης Ανατολής και Ασίας. Επιπλέον, διετέλεσε Διευθυντής Μετάβασης Υπηρεσιών Shared Services στην Coca-Cola Hellenic. Το 2018 εντάχθηκε στον ενεργειακό κλάδο αναλαμβάνοντας καθήκοντα CFO Operations στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Από τον Οκτώβριο του 2021 έως και τον Μάιο του 2025, ανέλαβε παράλληλα καθήκοντα CFO στον ΗΡΩΝ, εταιρεία του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

5. Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών Δ.Σ.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ**
Γεώργιος Μέργος	• Μέλος ΔΣ, ΙΟΒΕ • Μέλος ΔΣ, Μανιατάκειο Ίδρυμα • Μέλος ΔΣ, FRIGO DEBTCO PLC
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	• Μέλος ΔΣ, ΓΕΚ SERVICES ΜΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΧΕΙΡΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΠΛΑΤΕΙΑ ΠΛΑΤΑΝΟΥ PARKING Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΒΙ.ΠΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Μ.Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ • Μέλος ΔΣ, ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΣΑΡΟΚΟΥ ΚΕΡΚΥΡΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ • Μέλος ΔΣ, ΑΡΓΟΛΙΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ • Manager, SC GEK ROM S.R.L. • Manager, HIGHLIGHT S.R.L.

Αριστοτέλης Σπηλιώτης	-
Ηλίας Παϊζάνης	-
Ανδρέας Ταπραντζής	CEO, OLYMPIC ETE MAE
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Manager, FULLVIEW
Εμμανουήλ Φαφαλιός	-

6. Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση Κινδύνων

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται το σύνολο των κανόνων και διαδικασιών που εφαρμόζει η Εταιρεία με στόχο τον προληπτικό και κατασταλτικό έλεγχο των λειτουργιών και διαδικασιών σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας και της οργανωτικής της δομής, ώστε να εξασφαλίζονται: η νομιμότητα και ασφάλεια της διαχείρισης και των συναλλαγών, η ακρίβεια και αξιοπιστία των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων και κάθε άλλης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ανακοίνωσης, καθώς και η αποδοτικότητα των λειτουργικών συστημάτων και των εργασιών της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. αξιοποιεί το σύστημα εσωτερικού ελέγχου έτσι ώστε να προστατεύει τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, να εκτιμά τους διαφαινόμενους κινδύνους από όλες τις λειτουργίες της και να παρέχει ακριβή και ολοκληρωμένη πληροφόρηση προς τους μετόχους για την πραγματική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας, καθώς και για τους τρόπους αντιμετώπισης των διαγνωσθέντων κινδύνων.

Για την υλοποίηση των ανωτέρω, το Δ.Σ. καθορίζει το πλαίσιο λειτουργίας τού εσωτερικού ελέγχου, εγκρίνει τις διαδικασίες διεξαγωγής και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων του και αποφασίζει για τη στελέχωσή του, τηρώντας τις επιταγές του ισχύοντος για την περίπτωση νομικού και θεσμικού πλαισίου ως και του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Συστήνει ειδική υπηρεσιακή μονάδα εσωτερικού ελέγχου, η οποία είναι ανεξάρτητη, δεν υπάγεται ιεραρχικά σε καμία άλλη οργανωτική μονάδα και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

Με τη συμβολή της Επιτροπής Ελέγχου αξιολογεί την επάρκεια και αποδοτικότητα της ειδικής μονάδας εσωτερικού ελέγχου και το βαθμό αξιοποίησης των εκθέσεών της από το Δ.Σ. για τη διαρκή βελτίωση της λειτουργίας της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα και την αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου διατηρεί άμεση και τακτική επαφή με τους εξωτερικούς ελεγκτές, ώστε να ενημερώνεται συστηματικά για την επάρκεια και το αξιόπιστο της λειτουργίας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και για την ορθότητα και αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Η αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων στη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για τη Χρήση 2025 περιγράφεται στο σχετικό κεφάλαιο της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης της Εταιρείας.

6.1 Έκθεση Αξιολόγησης κινδύνων – συνέπειες τυχόν ευρημάτων – απόκριση της Διοίκησης

Η Εταιρεία έχει ως γνώμονα τη συμβολή στην χρηματοδότηση της μητρικής της Εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΒΕΤΕ για την επίτευξη διαρκούς βιώσιμης ανάπτυξης και συνεχούς επέκτασης του χαρτοφυλακίου της στις ΑΠΕ. Οι αξίες, το επιχειρηματικό πνεύμα, η ακεραιότητα, η προσωπική συμμετοχή και η τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων αποτελούν τις βασικές αρχές λειτουργίας του Ομίλου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και διέπουν την επιχειρηματική του δράση. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία για την αντιμετώπιση παραγόντων κινδύνου

τόσο από το εθνικό όσο και από το διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον έχει υιοθετήσει διαδικασίες που εντοπίζουν, αξιολογούν και ελέγχουν τακτικά τους κινδύνους που ανακύπτουν.

Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων της μητρικής εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τη Στρατηγική Διαχείρισης Κινδύνων, την Έγκριση Πολιτικών και Διαδικασιών Διαχείρισης Κινδύνων, την Έγκριση Ετήσιου Σχεδίου Δραστηριοτήτων της Ανεξάρτητης Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων.

Διαχείριση Κινδύνων κατά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Συγκεκριμένα, υπάρχουν τρία επίπεδα ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων έως την σύνταξη των ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας. Στη συνέχεια, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις προωθούνται στον Διευθυντή Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών για την επισκόπηση και έγκριση τους.

Ακολούθως, οι Ορκωτοί Ελεγκτές παραλαμβάνουν τα στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων και προχωρούν στην επισκόπηση τους.

Ας σημειωθεί ότι μετά την θέση σε λειτουργία σε ολόκληρο τον Όμιλο του συστήματος SAP S/4HANA υλοποιούνται αυτόματα σειρά ελέγχων και διασφαλίζεται η αντιμετώπιση ενός μεγάλου εύρους κινδύνων.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβλέπει τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και λοιπών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας και εξετάζει την αξιοπιστία τους. Εφόσον εξετάσει και επιβεβαιώσει την ορθότητα της διαδικασίας σύνταξης των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ενδιάμεσων και ετήσιων) σε συνέχεια και ενημέρωσης από τον Διευθυντή Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών, εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκρισή τους και την υπογραφή και δημοσίευσή τους.

6.2 Ετήσια επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου

Η ετήσια επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής γίνεται με αναφορά στην επικαιροποίηση των επιχειρηματικών κινδύνων και της επανεξέτασης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

Στην χρήση 2025 η Επιτροπή Ελέγχου:

- Παρακολούθησε τις λειτουργίες Εσωτερικού Ελέγχου, το έργο του υπευθύνου Διαχείρισης Κινδύνων και αξιολόγησε τις επιπτώσεις των κινδύνων στο σχεδιασμό και τη λειτουργία της Εταιρείας.
- Παρακολούθησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου λαμβάνοντας υπόψη το περιεχόμενο των εκθέσεων ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Ενημερώθηκε για τυχόν νέους κινδύνους που εντάχθηκαν στο Μητρώο Κινδύνων εντός της χρήσης 2025.

Παρακολούθησε τις διαδικασίες συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που ρυθμίζουν την οργάνωση, τη λειτουργία και τις δραστηριότητές της λαμβάνοντας υπόψη και τις αναφορές της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου υπέβαλε στην Επιτροπή Ελέγχου, και μέσω αυτής στο Διοικητικό Συμβούλιο, το Ετήσιο Πλάνο Ελέγχων για το 2026, το οποίο εκπονήθηκε λαμβάνοντας υπόψη βασικούς εταιρικούς κινδύνους, που καταρτίστηκε βάσει της §5, άρθρου 15 του Ν.4706/2020.

7. Αμοιβές μελών Δ.Σ.

Η Εταιρεία δεν καταβάλει αποδοχές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κι επίσης δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Καταβλήθηκε έκτακτη αποζημίωση στον πρώην Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, ποσού €3.000, λόγω αυξημένων υποχρεώσεων σχετικά με την παράδοση στο νέο Προέδρο της Επιτροπής Ελέγχου.

8. Πολιτική Καταλληλότητας

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που καταρτίστηκε από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 3 του Νόμου 4706/2020 και τις κατευθυντήριες γραμμές της Εγκυκλίου αρ. 60 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Πολιτική εγκρίθηκε στην από 16.07.2021 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας και τέθηκε σε ισχύ από την ημερομηνία έγκρισής της από τη Γενική Συνέλευση. Επιμέρους τροποποιήσεις απαιτούν εκ νέου έγκριση από το Δ.Σ., ενώ η Αναθεώρηση της Πολιτικής απαιτεί και Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Αναθεώρηση χαρακτηρίζεται η υιοθέτηση ουσιωδών τροποποιήσεων που εισάγουν σημαντικές παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν επίσης σημαντικά το περιεχόμενο της πολιτικής, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες αρχές και κριτήρια ή η εξ αρχής συγγραφή της Πολιτικής. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών με την από 13.06.2025 απόφασή της εξουσιοδότησε τον Πρόεδρό της όπως ενημερώσει το Δ.Σ. της Εταιρείας περί αναθεώρησης της Πολιτικής Καταλληλότητας για την συμμόρφωση της Εταιρείας με τις οδηγίες του ν. 5178/2025, και προκειμένου να προωθηθεί στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας για οριστική έγκριση. Το Δ.Σ. με την από 13.06.2025 απόφασή του ενέκρινε την εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Δ.Σ. με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσομακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας, με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Στόχος της εν λόγω πολιτικής είναι να υφίσταται ένα Διοικητικό Συμβούλιο υψηλής αποτελεσματικότητας. Ως τέτοιο θεωρείται ένα Διοικητικό Συμβούλιο με μια συγκροτημένη ομάδα, που συνεργάζεται με κοινή δέσμευση ως προς την προστασία και την ενίσχυση της μετοχικής αξίας, αντί για μια τυπική συγκέντρωση στελεχών που διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις χωρίς την ικανότητα εποικοδομητικής συνεργασίας και αναπτυξιακής προοπτικής.

Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη βέλτιστες πρακτικές και είναι εναρμονισμένη με την εταιρική κουλτούρα και τα όσα προβλέπονται στο Καταστατικό, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας και στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία, είναι σαφής και επαρκώς τεκμηριωμένη και διέπεται από την αρχή της διαφάνειας και της αναλογικότητας ενώ παράλληλα προάγει την πολυμορφία, την αξιοκρατία και την αποτελεσματικότητα κατά την επιλογή και κατά τη διάρκεια θητείας των μελών του Δ.Σ.

Περαιτέρω, κατά την κατάρτιση της Πολιτικής ελήφθησαν υπόψη, μεταξύ άλλων, το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η διάθεση ανάληψης κινδύνου, η φύση, η κλίμακα και η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Οι κατευθυντήριες αρχές που διέπουν την πολιτική είναι οι εξής:

- Συμμόρφωση
- Διαφάνεια
- Αναλογικότητα
- Πολυμορφία
- Αξιοκρατία
- Αποτελεσματικότητα
- Εμπειρία και ιστορικότητα

9. Πολιτική πολυμορφίας

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει την πολιτική πολυμορφίας του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Η Πολιτική συντάσσεται με την πεποίθηση ότι ένα Διοικητικό Συμβούλιο που έχει να επιδείξει ένα ευρύ φάσμα προοπτικών και πολυμορφίας βρίσκεται σε πλεονεκτικότερη θέση έναντι άλλων Διοικητικών Συμβουλίων με περιορισμένο φάσμα, καθώς η ύπαρξη πολυμορφίας επιτρέπει στην Εταιρεία να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες της αγοράς και να διαχειριστεί αποτελεσματικά τους κινδύνους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να έχει υψηλή απόδοση εάν αποτελείται από ένα ευρύ φάσμα μελών με ποικίλες, αλλά συμπληρωματικές ομάδες δεξιοτήτων ή γνώσεων. Η κουλτούρα του διαμορφώνεται θετικά με τις διαφορετικές προσεγγίσεις και απόψεις και οπωσδήποτε θα είναι αρκετά αντιπροσωπευτική των αξιών του Ομίλου. Με αυτόν τον τρόπο, το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώνει τελικά μία προοδευτική και στοχαστική αντίληψη των υποθέσεών του, ενώ παράλληλα προάγει τη συνετή ανάληψη κινδύνων.

Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό την λήψη ορθών αποφάσεων.

Σε αυτό το πλαίσιο, προβλέπεται και η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον ως ορίζει η εκάστοτε νομοθεσία σε ποσοστό επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. Παράλληλα, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε να μην υφίσταται ή επιτρέπεται ουδείς απολύτως αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, ηλικίας, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού, περιουσίας και μοναδικό ρόλο επιλογής έχουν τα κριτήρια ατομικής καταλληλότητας που προσδιορίζονται με την οικεία Πολιτική.

Η επίτευξη ουσιαστικής και όχι μόνο τυπικής πολυμορφίας εντός των Διοικητικών Συμβουλίων αποτελεί ένα σημαντικό εχέγγυο για την συνολική αποτελεσματικότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

10. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και σχετική πληροφόρηση του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει διαδικασία αναγνώρισης συναλλαγών συνδεδεμένων μερών και συμμόρφωσης με την εφαρμοστέα νομοθεσία. Η διαδικασία συντάχθηκε στο πλαίσιο της διαφάνειας και εποπτείας των συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη. Σκοπός της διαδικασίας είναι η αποτύπωση των εκτελούμενων ενεργειών προκειμένου να αναγνωριστούν συναλλαγές της Εταιρείας, στις οποίες μετέχουν φυσικά ή νομικά πρόσωπα, που εμπίπτουν στην έννοια των συνδεδεμένων μερών και να συμμορφωθεί η Εταιρεία με την εφαρμοστέα νομοθεσία. Η διαδικασία προβλέπει την καταγραφή και τήρηση μητρώου συνδεδεμένων μερών και την αναγνώριση συναλλαγών συνδεδεμένων μερών μέσω του ελέγχου του αντισυμβαλλόμενου σύμφωνα με τα άρθρα 99-101 του ν.4548/2018.

11. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη για τον Όμιλο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δεν αποτελεί μόνο μια πρακτική ευθυγράμμισης με τις διεθνείς καλές πρακτικές αλλά μια ολιστική στρατηγική προσέγγιση, η οποία στηρίζεται στην τακτική αξιολόγηση των σημαντικότερων κοινωνικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου και την αναθεώρηση ή/και τροποποίηση αυτών εάν κριθεί απαραίτητο, μέσα από μια διαδικασία διαλόγου και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δρα με γνώμονα τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Ο.Η.Ε.) και αποτελεί σύμμαχο στον αγώνα για την κοινωνική ισότητα, την ευημερία και την ανάπτυξη ενός βιώσιμου φυσικού περιβάλλοντος, δεδομένου ότι έχει αναγνωρίσει ότι οι δεκαεπτά (17) παγκόσμιοι στόχοι είναι άρρηκτα συνδεδεμένοι με τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης/ Βιώσιμης Ανάπτυξης στις οποίες και έχει δεσμευθεί.

Ο υπεύθυνος επιχειρησιακός τρόπος λειτουργίας του Ομίλου αποτυπώνεται στις πρακτικές και διαδικασίες που έχουν αναπτυχθεί στον Όμιλο αποσκοπώντας στην ενσωμάτωση των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης στην καθημερινή λειτουργία του. Ταυτόχρονα θεμελιώνεται πάνω στις στρατηγικές εταιρικές αξίες που έχουν θεσπιστεί από τη Διοίκηση, δηλαδή το σεβασμό στον άνθρωπο και το φυσικό περιβάλλον, τη δημιουργία αξίας για τους εργαζόμενους, τους πελάτες, και τους μετόχους, την ειλικρίνεια, την αξιοπιστία και τη στοχευμένη κοινωνική προσφορά.

Η πολιτική του Ομίλου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη συνδέεται άρρηκτα με τα ουσιαστικά θέματα που αναγνωρίζονται τακτικά μέσω της διαδικασίας ουσιαστικότητας (materiality analysis) προκειμένου ο Όμιλος να αφουγκράζεται διαρκώς τις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών (εσωτερικών και εξωτερικών) αλλά και να λαμβάνει υπόψη τις ισχύουσες κοινωνικο-οικονομικές τάσεις σε σχέση με τις επιδράσεις του (θετικές ή αρνητικές).

Στο πλαίσιο αυτό η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου ευθυγραμμίζεται με τα κριτήρια/ αρχές ESG (Environmental-Social-Governance), αφορά τέσσερις (4) άξονες δραστηριοποίησης και αναπτύσσεται σε οκτώ (8) στρατηγικές κατευθύνσεις/ επιμέρους περιοχές, οι οποίες ενσωματώνουν την ειδικότερη προσέγγιση-πολιτική του Ομίλου ως προς τα αναγνωρισμένα ουσιαστικά θέματα:

Άξονας 1: Προστασία του Περιβάλλοντος

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Προστασία του περιβάλλοντος και κλιματική αλλαγή

Η επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης μέσα από τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Ελλάδα και εξωτερικό, τη συνεχή προσαρμογή στις συνθήκες για την Κλιματική Αλλαγή και την εφαρμογή των αρχών της Κυκλικής Οικονομίας σε συνδυασμό με την επένδυση σε καινοτόμες υπηρεσίες και τεχνολογίες και την πιστή τήρηση του υφιστάμενου συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του Ομίλου και γίνεται ορατή μέσα από τις πολιτικές, στρατηγικές και επιχειρηματικές του αποφάσεις και δράσεις. Ο Όμιλος δρα στοχευμένα και λαμβάνει μέτρα που οδηγούν στην μείωση του περιβαλλοντικού και ενεργειακού αποτυπώματός μέσω της υπεύθυνης διαχείρισης της ενέργειας και των φυσικών πόρων που χρησιμοποιεί (π.χ. νερό, ενέργεια, υλικά, της αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής και της προστασίας και διατήρησης της βιοποικιλότητας). Επικεντρώνεται στη μετάβαση σε μια οικονομία που θα εξαρτάται λιγότερο από ορυκτά καύσιμα και θα εξασφαλίζει βιώσιμες πόλεις και κοινωνίες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Άξονας 2: Προαγωγή της Ανθρώπινης Αξίας

Στρατηγική Κατεύθυνση / Περιοχή Δραστηριοποίησης: Υγεία & ασφάλεια στην εργασία

Η αναγνώριση της αξίας της ανθρώπινης υγείας και ζωής και η εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς κινδύνους ατυχημάτων.

Η διαφύλαξη της Υγείας και της Ασφάλειας αποτελεί προτεραιότητα για τον Όμιλο ο οποίος βελτιώνει διαρκώς το στρατηγικό πλαίσιο εντός του οποίου γίνεται η διαχείριση των θεμάτων που αφορούν στην προστασία της Υγείας και Ασφάλειας όλων των ενδιαφερόμενων μερών του.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Ανάπτυξη προσωπικού και προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Η αναγνώριση πως η υπεραξία δημιουργείται από το ανθρώπινο κεφάλαιο. Η στόχευση για την ανάπτυξη ενός ισορροπημένου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος αξιοκρατίας, διαφάνειας, ίσων ευκαιριών-παροχών, που ενισχύει τη διαφορετικότητα, διασφαλίζει τα ανθρώπινα - εργασιακά δικαιώματα και που

παράλληλα επενδύει στη συνεχή βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων, την ανάπτυξη και διατήρηση των ταλέντων αλλά και την ενίσχυση της νεανικής επιχειρηματικότητας.

Ο Όμιλος εφαρμόζει και σέβεται τις διεθνείς αρχές και πρότυπα Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και έχει αναπτύξει το πλαίσιο αρχών και αξιών του βάσει των θεμελιωδών Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Σεβόμενος όλους τους εργαζόμενους και συνεργάτες του, μεριμνά για την πρόληψη εμφάνισης περιστατικών παραβίασης των δικαιωμάτων τους, μέσω της υιοθέτησης πολιτικών, δράσεων και μηχανισμών ελέγχου, τα οποία ισχύουν και εφαρμόζονται για το σύνολο το δραστηριοτήτων του, για όλες τις θυγατρικές του αλλά και για όλα τα έργα που αναλαμβάνει. Ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά, υποστηρίζει και θεωρεί ως μέγιστη προτεραιότητα την επένδυση στους ανθρώπους του παρέχοντας τους απαραίτητους πόρους για την προαγωγή της συνεχούς βελτίωσης του εργασιακού περιβάλλοντος.

Άξονας 3: Ενίσχυση του Κοινωνικού Αποτυπώματος

Στρατηγική Κατεύθυνση / Περιοχή Δραστηριοποίησης: Μέριμνα για τις τοπικές κοινωνίες

Η συνεχής διαβούλευση με τους κοινωνικούς εταίρους και η εκπόνηση μελετών κοινωνικών επιπτώσεων με απώτερο στόχο τη μεγιστοποίηση των άμεσων και έμμεσων κοινωνικών ωφελειών, η υποστήριξη δράσεων αλληλεγγύης, όπως δωρεές και χορηγίες, και η σταθερή συνεργασία με τοπικούς προμηθευτές για την οικοδόμηση μακροπρόθεσμων σχέσεων εμπιστοσύνης.

Μέσω της υιοθέτησης υπεύθυνων πολιτικών που στόχο έχουν τη δημιουργία διαμοιραζόμενης αξίας σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του, ο Όμιλος στέκεται αρωγός στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται και με τις οποίες αλληλοεπιδρά, μέσα από συνεχή διαβούλευση και προσπάθειες αναγνώρισης και ανταπόκρισης στις πραγματικές ανάγκες που συντρέχουν αλλά και μέσα από την ίδια την δραστηριότητά του.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης

Η δέσμευση για την ανάληψη μέτρων και ενεργειών για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης μέσα από την ανάπτυξη σχεδίων διαχείρισης κινδύνων, την υλοποίηση ασκήσεων ετοιμότητας και την πραγματοποίηση περιοδικών εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων.

Άξονας 4: Διαμόρφωση Υπεύθυνης Αγοράς

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Δημιουργία και διανομή οικονομικής αξίας

Η δημιουργία οικονομικής αξίας - ο κυριότερος στόχος του Ομίλου είναι να δημιουργεί και να διανέμει εισόδημα για τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσα από την καταβολή μισθών στους εργαζόμενους, τις πληρωμές προς τους προμηθευτές και συνεργάτες, τους άμεσους και έμμεσους φόρους στα κράτη δραστηριοποίησης, τη διανομή των μερισμάτων στους μετόχους και τις επενδύσεις στις τοπικές κοινωνίες αποφεύγοντας παράλληλα αβεβαιότητες και κινδύνους χρηματοοικονομικούς και μη, με στόχο την διαφύλαξη της οικονομικής δραστηριότητας, την βιώσιμη ανάπτυξη και την βελτίωση του βιοτικού επιπέδου.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Επιχειρηματική ηθική και κανονιστική συμμόρφωση

Ο Όμιλος μεριμνά για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής και την κανονιστική συμμόρφωση του συνόλου των λειτουργιών και των δραστηριοτήτων του έχοντας ως προτεραιότητα τον εντοπισμό και την καταπολέμηση δυνητικών περιστατικών διαφθοράς, εφαρμόζοντας πιστά τις διαδικασίες και πολιτικές που έχουν ενσωματωθεί στην εταιρική λειτουργία (Κώδικας Ηθικής και Δεοντολογίας, Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας ISO 37001), και την τακτική επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού.

Η καταπολέμηση της διαφθοράς αποτελεί κρίσιμο πυλώνα της λειτουργίας του Ομίλου, ο οποίος έχει δεσμευτεί στην επίδειξη μηδενικής ανοχής σε τέτοιου είδους περιστατικά, μέσω της προαγωγής της διαφάνειας, της διασφάλισης της επιχειρηματικής ηθικής και της κανονιστικής συμμόρφωσης, τα οποία

διαχέονται σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων και επηρεάζουν την επαγγελματική συμπεριφορά των ανθρώπων του. Προς το σκοπό αυτό, ο Όμιλος ενεργεί μέσω της θέσπισης πολιτικών και διαδικασιών, αλλά και μέσω της δημιουργίας μηχανισμών ελέγχου και συμμόρφωσης με τις εν λόγω πολιτικές.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Υπεύθυνη διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας

Η υπεύθυνη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας προϋποθέτει υπεύθυνες συνεργασίες. Κρίνεται λοιπόν υποχρεωτική η πλήρης συμμόρφωση όλων των προμηθευτών και συνεργατών με το Κανονιστικό Πλαίσιο Αρχών και Αξιών του Ομίλου, τόσο σε θέματα διαφθοράς και σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων όσο και σε θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης αλλά και Κοινωνικής εταιρικής πολιτικής.

Πρωτίστως, η ορθή διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας ξεκινά από την υπεύθυνη στάση του Ομίλου, απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας του, διεξάγονται εφόσον έχουν αξιολογηθεί οι δυνητικές περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιδράσεις με σκοπό τη μεγιστοποίηση του θετικού αντικτύπου. Ο Όμιλος για την αντιμετώπιση των νέων προκλήσεων που φέρουν τα ζητήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας, φροντίζει να ενσωματώνει νέα κριτήρια στις διαδικασίες διαχείρισης των θεμάτων της εφοδιαστικής αλυσίδας, όπως είναι οι νέοι όροι συνεργασίας με τους προμηθευτές αλλά και η προτίμηση που δίνει στους εγχώριους προμηθευτές.

Για τα ανωτέρω θέματα ο Όμιλος θέτει επιμέρους στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης, τους οποίους αξιολογεί σε ετήσια βάση ως προς την πορεία επίτευξής τους και τους αναθεωρεί κατάλληλα όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Για την επίτευξη των στόχων ο Όμιλος καταρτίζει επιμέρους συστήματα διαχείρισης, πολιτικές, διαδικασίες, δείκτες μέτρησης και υλοποιεί κατάλληλα σχέδια δράσης/ προγράμματα τα οποία συνεισφέρουν στην αύξηση των θετικών επιδράσεων ή στη μείωση των αρνητικών.

Με γνώμονα τη διαφάνεια και την τακτική ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών, τα αποτελέσματα της επίδοσης του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης δημοσιεύονται στο ευρύ κοινό μέσω της ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

α) Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες ευρώ (1.850.000 €) διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες (1.850.000) κοινές με ψήφο ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ (1,00 €) η καθεμία.

Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος ΔΣ

Ανδρέας Ταπραντζής

Shape the future
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Έχουμε συμπεράνει ότι δεν υπάρχουν σημαντικότερα θέματα ελέγχου προς γνωστοποίηση στην Έκθεσή μας.

Shape the future
with confidence

Άλλο Θέμα

Οι εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 είχαν ελεγχθεί από άλλον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, ο οποίος εξέφρασε γνώμη χωρίς διαφοροποίηση την 20η Μαρτίου 2025 επί των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (Αρθ. 44, Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Shape the future
with confidence

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Shape the future
with confidence

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 24 Σεπτεμβρίου 2025 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML «2138008LK8J3MSMF6S69-2025-12-31-1-el.xhtml», (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Shape the future
with confidence

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Shape the future
with confidence

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα "Εύρος διενεργηθείσας εργασίας" για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML «2138008LK8J3MSMF6S69-2025-12-31-1-el.xhtml», έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλης Καπλάνης
ΑΜ ΣΟΕΛ 19321
ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β ΜΑΡΟΥΣΙ
151 25, ΑΘΗΝΑ
ΑΜ ΣΟΕΛ 107

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025)

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ την 7 Απριλίου 2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ternaenergy-finance.gr, καθώς και στον διαδικτυακό χώρο του Χ.Α.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

	Σημείωση	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6	–	146.632
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**–**	**146.632**
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Απαιτήσεις από δεδουλευμένους τόκους	7	23	35
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	7	147.702	1.072
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	8	6.416	5.785
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**154.141**	**6.892**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**154.141**	**153.524**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια Κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	9	1.850	1.850
Αποθεματικά		171	136
Υπόλοιπο κερδών εις νέο		1.517	1.524
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**3.538**	**3.510**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμα δάνεια	10	–	148.926
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16	237	240
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**237**	**149.166**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές		1	2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	10	150.269	758
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19	21	10
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	16	75	78
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**150.366**	**848**
Σύνολο υποχρεώσεων		**150.603**	**150.014**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ		**154.141**	**153.524**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

	Σημείωση	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Έσοδα από τόκους	11	5.463	5.540
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	12	(4.541)	(4.535)
Καθαρά έσοδα από τόκους		**922**	**1.005**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	13	(55)	(59)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	14	(12)	(16)
Αμοιβές διοικητικού συμβουλίου	18	(3)	–
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	15	(46)	(39)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης		**806**	**891**
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος		**806**	**891**
Φόρος εισοδήματος	16	(178)	(195)
Καθαρά κέρδη χρήσης		**628**	**696**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)		**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		**628**	**696**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

	Σημείωση	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος		806	891
Αναπροσαρμογές για την συμφωνία των καθαρών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες			
Έσοδα από τόκους	11	(5.463)	(5.540)
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	12	4.541	4.535
Λειτουργικές ζημίες προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης		**(116)**	**(114)**
(Αύξηση)/Μείωση σε:			
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		2	–
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα		5.475	5.505
Αύξηση/(Μείωση) σε:			
Προμηθευτές		(2)	1
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		10	(2)
Τόκοι πληρωθέντες		(3.956)	(3.957)
Πληρωμές φόρου εισοδήματος		(182)	(131)
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**1.231**	**1.302**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες			
Καθαρές ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες		**–**	**–**
Ταμειακές ροές σε χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα		(600)	(1.000)
Καθαρές ταμειακές εκροές σε χρηματοδοτικές δραστηριότητες		**(600)**	**(1.000)**
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων		**631**	**302**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	8	5.785	5.483
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	8	**6.416**	**5.785**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο κερδών εις νέο	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2024	**1.850**	**106**	**1.858**	**3.814**
Καθαρά κέρδη περιόδου	–	–	696	**696**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	**–**	**–**	**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**–**	**–**	**696**	**696**
Σχηματισμός αποθεματικών	–	30	(30)	**–**
Διανομή μερισμάτων	–	–	(1.000)	**(1.000)**
Συναλλαγές με μετόχους της εταιρείας και λοιπές συναλλαγές	**–**	**30**	**(1.030)**	**(1.000)**
31ης Δεκεμβρίου 2024	**1.850**	**136**	**1.524**	**3.510**
1η Ιανουαρίου 2025	**1.850**	**136**	**1.524**	**3.510**
Καθαρά κέρδη περιόδου	–	–	628	**628**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	**–**	**–**	**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**–**	**–**	**628**	**628**
Σχηματισμός αποθεματικών	–	35	(35)	**–**
Διανομή μερισμάτων	–	–	(600)	**(600)**
Συναλλαγές με μετόχους της εταιρείας και λοιπές συναλλαγές	**–**	**35**	**(635)**	**(600)**
31ης Δεκεμβρίου 2025	**1.850**	**171**	**1.517**	**3.538**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής η «Εταιρεία») συστάθηκε με την υπαρ.19.634/14.10.2016 Συμβολαιογραφική Πράξη, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από τον Ν. 4548/2018 και καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) του Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ) στις 14/10/2016 με αριθμό ΓΕΜΗ 140274801000. Έχει έδρα την Αθήνα, οδός Λ. Μεσογείων 85 και η διάρκειά της είναι 110 έτη.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι:

- η επένδυση και χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας ή/και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και επιχειρήσεων,
- η διαμεσολάβηση στη χρηματοδότηση από τρίτους των συνδεδεμένων με την Εταιρεία εταιρειών και επιχειρήσεων για την άντληση κεφαλαίων από αυτές,
- η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε συνδεδεμένες με την Εταιρεία εταιρείες και επιχειρήσεις σχετικά με τη διάρθρωση του κεφαλαίου και εν γένει τη χρηματοδότησή τους,
- και γενικά, η διεξαγωγή κάθε εργασίας, έργου, υπηρεσίας και γενικώς δραστηριότητας ή οποιαδήποτε άλλη πράξη η οποία είναι συναφής με τους ανωτέρω σκοπούς της Εταιρείας ή εν γένει πραγματοποιείται στο πλαίσιο της επίτευξης όλων ή μερικών από αυτούς.

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την μοναδική της μέτοχο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.»), η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 07/04/2026.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπου το ποσοστό συμμετοχής στην Εταιρεία την 31/12/2025 ανέρχεται σε 100% (31/12/2024: 100%).

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. από την 9η Απριλίου 2025 κατέστη Μονομετοχική και το σύνολο των μετοχών της έχει περιέλθει στην ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία είναι 100% έμμεση θυγατρική της εταιρείας «Abu Dhabi Future Energy Company PJSC – Masdar». Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και έχει καταχωρηθεί στο ATHEXCSD ως μη εισηγμένη.

2. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1 Βάση Παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν την ετήσια περίοδο από την 1η Ιανουαρίου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η Εταιρεία εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες της. Οι σχετικές λογιστικές πολιτικές, περίληψη των οποίων παρουσιάζεται παρακάτω στη Σημείωση 2.6, έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συνέχιση δραστηριότητας

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, την διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών (βλ. Σημείωση 19). Η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι η Εταιρεία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της και επομένως οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας (Going Concern).

Η απόφαση της Διοίκησης να χρησιμοποιήσει την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας είναι βασισμένη στις εκτιμήσεις που λαμβάνουν όλες τις πιθανές εξωγενείς επιπτώσεις από πολιτικές εξελίξεις και αλλαγές του οικονομικού περιβάλλοντος στον οποίο δραστηριοποιείται.

Το αρνητικό Κεφάλαιο Κίνησης (Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις) ύψους € 40.305 χιλ. για τον Όμιλο και € 21.077 χιλ. για τη μητρική Εταιρεία Τέρνα Ενεργειακή Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (εγγυήτρια) οφείλεται στις δανειακές βραχυπρόθεσμές υποχρεώσεις ύψους € 150.269 χιλ., όπως παρουσιάζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις. Οι υποχρεώσεις αυτές θα αποπληρωθούν από τις εισπράξεις δανειακών απαιτήσεων της Εταιρείας από την μητρική εταιρεία του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 147.688 καθώς και τα χρηματικά της διαθέσιμα.

Περαιτέρω, για την εξασφάλιση των πληρωμών η MASDAR HELLAS Μ.Α.Ε., η οποία είναι η μοναδική μέτοχος της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., έχει εξασφαλίσει γραμμή χρηματοδότησης από τις Ελληνικές Τράπεζες ύψους € 150 εκατομμυρίων με σκοπό την αποπληρωμή των υποχρεώσεων της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Τέλος, η διοίκηση της Εταιρείας δεν έχει σχέδια για την λύση της εταιρείας και εκτιμάει ότι θα συνεχίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία της στον τομέα της χρηματοδότησης των εταιρειών του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΓΕΙΑΚΗ.

Η Διοίκηση έχει εκτιμήσει ότι δεν υπάρχει ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς τη συνέχιση της δραστηριότητα της Εταιρείας υλοποιώντας έτσι το πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.

2.2 Βάση επιμέτρησης

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους.

2.3 Νόμισμα παρουσίασης

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (νόμισμα της χώρας της έδρας της Εταιρείας) και όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.4 Συγκρισιμότητα

Τα συγκριτικά μεγέθη των Οικονομικών Καταστάσεων δεν έχουν αναμορφωθεί.

2.5 Χρήση εκτιμήσεων

Η σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν το ποσό στο οποίο αποτιμώνται ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις, το ποσό που αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της χρήσης για ορισμένα έσοδα και έξοδα, καθώς και τις παρουσιαζόμενες εκτιμήσεις για τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις αξιολογούνται σε συνεχή βάση και σύμφωνα με την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για την έκβαση μελλοντικών γεγονότων που θεωρούνται λογικά κάτω από τις υφιστάμενες συνθήκες. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αυτές αφορούν στο μέλλον και ως συνέπεια, τα πραγματικά αποτελέσματα είναι πιθανό να διαφοροποιούνται από τους λογιστικούς υπολογισμούς.

Οι τομείς που απαιτούν τον μεγαλύτερο βαθμό κρίσης καθώς και οι τομείς στους οποίους οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές έχουν σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

2.6 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για την προετοιμασία των Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ίδιες με αυτές που ακολουθήθηκαν στην σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, εκτός από την υιοθέτηση των τροποποιήσεων ορισμένων προτύπων, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική στην Ευρωπαϊκή Ένωση για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 (βλ. Σημειώσεις 2.6.1, και 2.6.2).

2.6.1. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Δεν προέκυψε επίπτωση στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας από την εφαρμογή των ανωτέρω.

2.6.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, αλλά είτε έχουν ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ αλλά είτε έχουν ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Α. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ αλλά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων(Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7) (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. Επιπλέον διευκρινίσεις παρέχονται σχετικά με τα δάνεια χωρίς αναγωγή και τα συμβατικά συνδεδεμένα μέσα. Οι τροποποιήσεις απαιτούν

πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημίες που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Η Τροποποίηση αυτή έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Πρωταρχικός σκοπός του Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Managementdefined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας. Το Πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουάριου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις.

Β. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Δεν υπάρχουν πρότυπα, διερμηνείες, αναθερωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων προτύπων αυτής της κατηγορίας, τα οποία δηλαδή δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση που να έχουν εφαρμογή στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος

και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των Οικονομικών Καταστάσεων τους επόμενους 12 μήνες, έχουν ως κάτωθι:

Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν αναγνωριστεί στις Οικονομικές Καταστάσεις (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 16).

4. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

4.1 Ουσιώδεις Λογιστικές Πολιτικές

Οι κύριες λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.1.1 Χρηματοοικονομικά μέσα

4.1.1.1 Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η Εταιρεία καθίσταται συμβαλλόμενη του χρηματοοικονομικού μέσου.

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού όταν και μόνο όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού ή όταν μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και επί της ουσίας μεταβιβάζονται ουσιωδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με τη συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνο όταν, εξοφλείται – δηλαδή όταν η δέσμευση που καθορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

4.1.1.2 Ταξινόμηση και αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Η Εταιρεία κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους δεν έχει ταξινομήσει χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην κατηγορία «χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων», ούτε στην κατηγορία «χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων».

Η ταξινόμηση κάθε χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, προσδιορίζεται βάσει: του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

4.1.1.3 Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται στο αποσβεσμένο όταν πληρούνται οι κατωτέρω συνθήκες:

I. το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών,

II. οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου (“SPPI” κριτήριο).

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα εν λόγω χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες η επίδραση από την προεξόφληση δεν είναι σημαντική, η προεξόφληση παραλείπεται.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά, καθώς επίσης τα χρηματικά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καθώς επίσης και τις λοιπές απαιτήσεις.

Η Εταιρεία δεν έχει στην κατοχή της κατά την 31/12/2025 χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που να είναι ταξινομημένα στις άλλες κατηγορίες που ορίζει το ΔΠΧΑ 9.

4.1.1.4 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Η απομείωση ορίζεται στο ΔΠΧΑ 9 ως αναμενόμενη πιστωτική ζημία (ECL), η οποία είναι η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμιακών ροών που οφείλονται στον κάτοχο συγκεκριμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και των ταμειακών ροών που αναμένεται να εισπραχθούν, δηλαδή τα ελλείμματα μετρητών που προκύπτουν από γεγονότα αθέτησης, προεξοφλημένο κατά προσέγγιση στο αρχικό πραγματικό επιτόκιο του περιουσιακού στοιχείου.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2).
- Το Στάδιο 3 αναφέρεται στα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που η Εταιρεία αναμένει να λάβει. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

4.1.1.5 Ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν κυρίως δανειακές υποχρεώσεις. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν η Εταιρεία διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(i) Δανειακές υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

(ii) Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και επιμετρώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται με βάση τις συμφωνηθείσες πιστώσεις.

4.1.1.6 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης μόνο εάν υπάρχει το παρόν νομικό δικαίωμα να συμψηφίσει τα αναγνωρισμένα ποσά και προτίθεται να τα εκκαθαρίσει σε καθαρή βάση ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

4.1.2 Φόρος Εισοδήματος

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές

της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία Οικονομικών Καταστάσεων και μειώνονται στο βαθμό που δε θεωρείται πιθανόν ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναγνωρίζεται, επίσης, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

4.2 Λοιπές Λογιστικές Πολιτικές

Οι λοιπές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.2.1 Χρηματικά διαθέσιμα

Τα χρηματικά διαθέσιμα περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Η Εταιρεία θεωρεί τις προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη πέραν των τριών μηνών για τις οποίες έχει το δικαίωμα πρόωρης ρευστοποίησης χωρίς απώλεια κεφαλαίου.

4.2.2 Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και διανομή μερισμάτων

Οι κοινές ονομαστικές μετοχές καταχωρούνται ως στοιχεία της καθαρής θέσης. Κόστος που σχετίζεται άμεσα με στοιχείο της καθαρής θέσης παρακολουθείται αφαιρετικά του στοιχείου αυτού της καθαρής θέσης. Σε αντίθετη περίπτωση το εν λόγω ποσό αναγνωρίζεται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Στις περιπτώσεις που η Εταιρεία αγοράσει μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (ίδιες μετοχές), το ποσό που καταβλήθηκε συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε δαπάνης, καθαρό από φόρους, εμφανίζεται αφαιρετικά στα ίδια κεφάλαια, μέχρι ακύρωσης ή πώλησης των μετοχών.

Σε αυτές τις περιπτώσεις, ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή.

Ειδικότερα τα αποθεματικά διακρίνονται σε:

Τακτικό αποθεματικό: Σύμφωνα με τον Ελληνικό εμπορικό νόμο, οι εταιρείες πρέπει να μεταφέρουν κατ' ελάχιστο 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό το αποθεματικό να γίνει ίσο με το 1/3 του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Μερίσματα: Τα μερίσματα που διανέμονται προς τους μετόχους της Εταιρείας, αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως υποχρέωση κατά την περίοδο εκείνη στην οποία η πρόταση διανομής της Διοίκησης εγκρίνεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Επίσης, κατά την ίδια χρονική στιγμή απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις η επίδραση της εγκριθείσας από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων διάθεσης των αποτελεσμάτων και ο τυχόν σχηματισμός αποθεματικών.

4.2.3 Λειτουργικοί Τομείς

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τον τομέα δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές.

Ως λειτουργικός τομέας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. ορίζεται ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και στον οποίο βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης της Εταιρείας (βλ. αναλυτικά Σημείωση 5).

4.2.4 Παροχές στο προσωπικό

Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από την Εταιρεία χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς, με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση της Εταιρείας σε περίπτωση που ο Φορέας αδυνατεί να καταβάλλει την παροχή στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στους Φορείς. Η πληρωτέα εισφορά από την Εταιρεία σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20, Ν.4093/2012 και το άρθρο 8 του Ν.3198/1955 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομής των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Με βάση όλα τα παραπάνω και δοθέντος ότι στην Ελλάδα δεν υπάρχει «αξιόλογη» αγορά εταιρικών ομολόγων, το επιτόκιο προεξόφλησης που επιλέχθηκε είναι ο δείκτης των ευρωπαϊκών ομολόγων iBoxx AA Corporate Overall EUR indices για την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου κατά την ημερομηνία αποτίμησης. Η τιμή του δείκτη αναφοράς την 31/12/2025 ήταν 3,24% , το οποίο θεωρείται συνεπές ως προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

I. την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
II. τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης /(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
III. την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
IV. λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

4.2.5 Προβλέψεις, Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και μπορεί να πραγματοποιηθεί μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για διευθέτηση της υποχρέωσης. Όταν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ

Ένας λειτουργικός τομέας είναι ένα συστατικό μέρος μιας οικονομικής οντότητας: α) που αναλαμβάνει επιχειρηματικές δραστηριότητες από τις οποίες δύναται να αποκτά έσοδα και να αναλαμβάνει έξοδα (συμπεριλαμβανομένων των εσόδων και εξόδων που αφορούν συναλλαγές με άλλα συστατικά μέρη της ίδιας οικονομικής οντότητας), και β) του οποίου τα αποτελέσματα εξετάζονται τακτικά από τον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων της οντότητας για σκοπούς λήψης αποφάσεων σχετικά με την κατανομή πόρων στον τομέα και την εκτίμηση της αποδόσεώς του. Ο όρος «επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων» προσδιορίζει τη Διοίκηση του Ομίλου που είναι αρμόδια για τη διάθεση πόρων και στην εκτίμηση της απόδοσης των λειτουργικών τμημάτων μιας οικονομικής οντότητας. Για την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8, ως Διοίκηση της Εταιρείας νοείται το Διοικητικό Συμβούλιο. Η οικονομική οντότητα παρουσιάζει χωριστά τις πληροφορίες για κάθε λειτουργικό τομέα που καλύπτει κάποια κριτήρια συγκέντρωσης χαρακτηριστικών και υπερβαίνει κάποια ποσοτικά όρια. Η ανωτέρω πληροφόρηση είναι αυτή που παρουσιάζεται στις συνημμένες καταστάσεις οικονομικής θέσης, συνολικών εσόδων και ταμειακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, ενώ δεν απαιτούνται τροποποιήσεις στους πρότερους εντοπισθέντες λειτουργικούς τομείς όπως αυτοί παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις της προηγούμενης χρήσης.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μόνο έναν λειτουργικό τομέα προς αναφορά, ενώ δεν υπάρχουν μικρότερης σημασίας τομείς που θα ενοποιούντο στην κατηγορία των λοιπών τομέων. Πιο συγκεκριμένα, ο μοναδικός τομέας που δραστηριοποιείται η Εταιρεία είναι ο τομέας των Επενδύσεων και Χρηματοδοτήσεων στην Ελλάδα και συνεπώς το σύνολο των ποσών της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος αφορούν αποκλειστικά τη δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα αυτόν.

6. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από Ενδοομιλικό Δάνειο 2019	–	146.632
Σύνολο	**–**	**146.632**

Το σύνολο της απαίτησης από το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 ποσού € 146.632 χιλ. έχει αναταξινομηθεί από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες, καθότι η λήξη του Ομολογιακού Δανείου θα πραγματοποιηθεί εντός της επόμενης χρήσης, ήτοι την 22η Οκτωβρίου 2026. Κατόπιν της ανωτέρω αναταξινόμησης, η σχετική μακροπρόθεσμή απαίτηση παρουσιάζεται με μηδενικό υπόλοιπο.

Τα έσοδα από τόκους του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 για τη χρήση 2025 ανήλθαν σε € 5.352 χιλ. (βλ. Σημείωση 11) και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Έσοδα από τόκους» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος της χρήσης 2025.

Ενδοομιλικό Δάνειο 2019

Η Εταιρεία («Εκδότρια») σε συνέχεια της από 10/10/2019 απόφασης έγκρισης του περιεχομένου του Ενημερωτικού της Δελτίου από την Ε.Κ., έλαβε ποσό € 146.632 χιλ., ήτοι ποσό € 150.000 χιλ. που αντλήθηκε τοις μετρητοίς από την κάλυψη του Κοινού Ομολογιακού Δανείου 2019 (ΚΟΔ 2019, βλ. Σημείωση 10), μείον ποσό € 3.368 χιλ. το οποίο αφορά σε έξοδα έκδοσης, όπως έχουν ενσωματωθεί χωρίς παρέκκλιση και στο Ενημερωτικό Δελτίο. Τα αντληθέντα κεφάλαια διατέθηκαν, όπως προβλέπονταν στο Ενημερωτικό Δελτίο, από την Εκδότρια στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (μοναδική μέτοχος και Εγγυήτρια του ΚΟΔ 2019) μέσω ενδοομιλικού δανείου.

Συγκεκριμένα, την 21/10/2019, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. εξέδωσε ομολογιακό δάνειο («Ενδοομιλικό Δάνειο 2019»), σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4548/2018 και του Ν.3156/2003 που παραμένουν σε ισχύ, το οποίο διέπεται από το Πρόγραμμα Ενδοομιλικού Δανείου και το οποίο καλύφθηκε από την Εκδότρια κατά ποσό € 146.632 χιλ. Κατ' αυτόν τον τρόπο, το ισόποσο των καθαρών αντληθέντων κεφαλαίων μεταφέρθηκε στην Εγγυήτρια εντός του 2019, προκειμένου η τελευταία να το χρησιμοποιήσει για το επενδυτικό της πρόγραμμα όπως αναλύεται στην ενότητα 4.1.2 «Λόγοι Έκδοσης του ΚΟΔ και Προορισμός Κεφαλαίων» του Ενημερωτικού Δελτίου της 10ης Οκτωβρίου 2019.

Το ετήσιο επιτόκιο ορίστηκε ίσο με το επιτόκιο του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), πλέον περιθωρίου 1% επί του ανεξόφλητου ονομαστικού κεφαλαίου κάθε Ομολογίας, από την ημερομηνία έκδοσης της ομολογίας, ήτοι 3,6%.

Η λήξη του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 έχει οριστεί 5 εργάσιμες ημέρες πριν τη λήξη του ΚΟΔ 2019. Την 31/12/2025, το σύνολο της σχετικής απαίτησης έχει αναταξινομηθεί από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες, με αποτέλεσμα να παρουσιάζεται μηδενικό το μακροπρόθεσμο μέρος της εν λόγω απαίτησης.

Η λογιστική αξία της απαίτησης του Ενδοομιλικού Δανείου προσεγγίζει την εύλογη αξία του και ταξινομείται στο επίπεδο 3 σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 (**Επίπεδο 3:** Εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς).

7. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν στην ουσία το βραχυπρόθεσμο μέρος του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 μεταξύ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. και της Εταιρείας (βλ. αναλυτικά Σημείωση 10).

Κατά την 31/12/2025, το σύνολο της απαίτησης του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 έχει αναταξινομηθεί στο σύνολό του από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες.

Λοιπές Απαιτήσεις χρηματοοικονομικές	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων από Ενδοομιλικό Δάνειο 2019	147.688	1.056
Ενδοομιλικές απαιτήσεις από μερίσματα, χρηματικές διευκολύνσεις και λοιπές απαιτήσεις	–	2
Σύνολο (α)	**147.688**	**1.058**

Λοιπές Απαιτήσεις μη χρηματοοικονομικές	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προκαταβληθέντα έξοδα και λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	14	14
Σύνολο (β)	**14**	**14**

Απαιτήσεις από λοιπές συμβάσεις με πελάτες	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Δεδουλευμένοι τόκοι προθεσμιακών καταθέσεων	23	35
Σύνολο (γ)	**23**	**35**
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις (α) + (β) + (γ)	**147.725**	**1.107**

8. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Καταθέσεις όψεως	116	1.285
Καταθέσεις προθεσμίας	6.300	4.500
Σύνολο	**6.416**	**5.785**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις έχουν συνήθη διάρκεια τριών μηνών και φέρουν επιτόκιο που κυμαίνεται μεταξύ 1,70% - 3,05% για το 2025.

9. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 1.850.000 κατανεμημένο σε 1.850.000 κοινές ονομαστικές με ψήφο μετοχές, ονομαστικής αξίας 1 ευρώ η κάθε μία. Το μετοχικό κεφάλαιο είναι πλήρως καταβεβλημένο.

10. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Ο δανεισμός της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια		
Υπόλοιπο έναρξης	**148.926**	**148.358**
Τόκοι στα αποτελέσματα	489	568
Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	(149.415)	–
Υπόλοιπο λήξης	**–**	**148.926**

	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση		
Υπόλοιπο έναρξης	**758**	**747**
Τόκοι στα αποτελέσματα	4.050	3.965
Τόκοι πληρωθέντες	(3.954)	(3.954)
Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	149.415	–
Υπόλοιπο λήξης	**150.269**	**758**
Σύνολο δανεισμού	**150.269**	**149.684**

Κοινό Ομολογιακό Δάνειο € 150 εκατ. (ΚΟΔ 2019)

Σύμφωνα με το Ενημερωτικό Δελτίο της 10/10/2019 και δυνάμει του από 10/10/2019 Προγράμματος Έκδοσης Κοινού Ομολογιακού Δανείου έως € 150 εκ. και Σύμβασης Ορισμού Εκπροσώπου των Ομολογιούχων (το «Πρόγραμμα ΚΟΔ») μεταξύ της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. («Εκδότρια»), της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. («Εγγυήτρια») και του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων Α.Ε. («Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων»), προβλέπεται η έκδοση ΚΟΔ διάρκειας 7 ετών και ποσού ευρώ εκατόν πενήντα εκατομμυρίων (€ 150.000 χιλ.) με την έκδοση εκατόν πενήντα χιλιάδων κοινών ομολογιών με εταιρική εγγύηση, ονομαστικής αξίας € 1 χιλ. εκάστη.

Την 22/10/2019, ανακοινώθηκε η έκβαση της Δημόσιας Προσφοράς για την Έκδοση ΚΟΔ ύψους € 150 εκ. και την εισαγωγή των ομολογιών της Εταιρείας προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία τίτλων Σταθερού

Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συγκεκριμένα, διατέθηκαν συνολικά 150.000 κοινές ανώνυμες ομολογίες της Εταιρείας με ονομαστική αξία € 1.000 εκάστη (οι «Ομολογίες») με συνέπεια την άντληση κεφαλαίων ύψους € 150 εκατ. Η τελική απόδοση των Ομολογιών ορίστηκε σε 2,60%, το επιτόκιο των Ομολογιών σε 2,60% και η τιμή διάθεσης των Ομολογιών σε € 1.000 εκάστη, ήτοι 100% της ονομαστικής αξίας της. Η οριστική καταχώρηση των ομολογιών στους Λογαριασμούς Αξιών των δικαιούχων στο Σύστημα Άυλων Τίτλων ολοκληρώθηκε την 22/10/2019.

Προς εξασφάλιση του δανείου της Εταιρείας έχει δοθεί εταιρική εγγύηση από την μητρική εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.» ή «Εγγυήτρια»).

Σύμφωνα με τους όρους του Προγράμματος Έκδοσης Κοινού Ομολογιακού Δανείου έως € 150.000.000 και Σύμβασης Ορισμού Εκπροσώπου Ομολογιούχων με ημερομηνία έκδοσης 10/10/2019, τα αντληθησόμενα κεφάλαια ύψους € 150.000 χιλ. θα επενδυθούν από την Εκδότρια στην Εγγυήτρια μέσω Ενδοομιλικού Δανείου. Η Εγγυήτρια εξέδωσε την 21/10/2019 ομολογιακό δάνειο του Ν.3156/2003, το οποίο διέπεται από το Πρόγραμμα Ενδοομιλικού Δανείου και το οποίο καλύφθηκε από την Εκδότρια κατά ποσό € 146.632 χιλ. και έτσι αντίστοιχο ποσό εκ των προσόδων του ΚΟΔ μεταφέρθηκε στην Εγγυήτρια, δανείζοντας κατ΄ αυτόν τον τρόπο το ισόποσο των αντληθησομένων κεφαλαίων στην Εγγυήτρια, προκειμένου η τελευταία να το χρησιμοποιήσει στο επενδυτικό της πρόγραμμα, όπως αναλύεται στην ενότητα 4.1.2 του Ενημερωτικού Δελτίου της 10ης Οκτωβρίου 2019.

Την 31/12/2025 το ανεξόφλητο υπόλοιπο του ΚΟΔ 2019 ανήρχετο σε € 150.269 χιλ.

Με την επαναληπτική συνέλευση των Ομολογιούχων του Κοινού Ομολογιακού Δανείου που έλαβε χώρα την 15η Δεκεμβρίου 2023, απαλείφθηκε η υποχρέωση της Εγγυήτριας για την διασφάλιση τήρησης των δεικτών (α) Δανειακές Υποχρεώσεις προς Ίδια Κεφάλαια και (β) Καθαρές Δανειακές Υποχρεώσεις προς EBITDA.

Τα έξοδα από τόκους των ΚΟΔ για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 4.539 χιλ. (βλ. Σημείωση 12) και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

Η λογιστική αξία της υποχρέωσης του Ενδοομιλικού Δανείου προσεγγίζει την εύλογη αξία του και ταξινομείται στο επίπεδο 1 σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 (**Επίπεδο 1:** Εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις).

11. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Τα έσοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 αφορούν σε έσοδα από τόκους από το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 ύψους € 5.352 χιλ. (2024: € 5.367 χιλ.), που χορηγήθηκε στη μητρική εταιρεία και το οποίο περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις» της Κατάστασης Συνολικής Θέσης (βλ. Σημείωση 7) και από έσοδα προθεσμιακών καταθέσεων ύψους € 111 χιλ. (2024: € 173 χιλ.).

12. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Οι Τόκοι και τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Τόκοι και έξοδα μακροπρόθεσμων δανείων	4.539	4.532
Προμήθειες, έξοδα τραπεζών και συναφή έξοδα	2	3
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	**4.541**	**4.535**

Οι τόκοι και τα έξοδα των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων πληρωτέων την επόμενη χρήση της Εταιρείας, για την χρήση 2025 ύψους € 4.539 χιλ. (2024: 4.532 χιλ.), αφορούν σε έξοδα από τόκους από το Κοινό Ομολογιακό Δάνειο (βλ. αναλυτικά Σημείωση 10).

13. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ

Οι Αμοιβές και Έξοδα τρίτων της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Αμοιβές και έξοδα λοιπών τρίτων	10	14
Συνδρομές και εισφορές	25	33
Αμοιβές ορκωτών ελεγκτών	20	12
Σύνολο	**55**	**59**

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, στο κονδύλι «Αμοιβές ορκωτών ελεγκτών» περιλαμβάνονται αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών ποσού € 2,0 χιλ. (2024: € 0,5 χιλ.), που αφορούν σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες (εξαιρουμένων των υπηρεσιών του Τακτικού Ελέγχου των Οικονομικών Καταστάσεων και του Φορολογικού Ελέγχου για τη χορήγηση της έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης).

14. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΣΟΔΑ - ΈΞΟΔΑ

Τα λοιπά λειτουργικά έσοδα και έξοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Λοιποί φόροι και τέλη	12	16
Σύνολο	**12**	**16**

15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Οι Αμοιβές και τα Έξοδα Προσωπικού της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Μισθοί και παρεπόμενες παροχές προσωπικού	37	32
Εισφορές ασφαλιστικών ταμείων	9	7
Σύνολο	**46**	**39**

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεως. Το ποσό της αποζημιώσεως εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεώς του. Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης στην Ελλάδα ισούται με το 40% της αποζημίωσης που υπολογίζεται σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης.

Η Εταιρεία απασχόλησε ένα άτομο τόσο κατά την χρήση 2025 όσο και κατά την προηγούμενη χρήση 2024.

Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού προσδιορίζονται μέσω αναλογιστικής μελέτης και για την εταιρεία δεν προκύπτει υποχρέωση σχηματισμού πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού.

16. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ο φορολογικός συντελεστής για τις νομικές οντότητες στην Ελλάδα τοσο για το έτος 2025 όσο και για το έτος 2024, σύμφωνα με την παρ. 1 του αρ. 58 του Ν. 4172/2013, είναι 22%.

Ο φόρος εισοδήματος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος αναλύεται ως ακολούθως:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Τρέχων φόρος	(181)	(187)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο/ (έξοδο)	3	(8)
Σύνολο	**(178)**	**(195)**

Ο πραγματικός τελικός φορολογικός συντελεστής ενδέχεται να διαφέρει από τον ονομαστικό. Στην διαμόρφωση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή επιδρούν διάφοροι παράγοντες, σημαντικότεροι των οποίων είναι η μη φορολογική έκπτωση ορισμένων δαπανών και η δυνατότητα των εταιρειών να σχηματίζουν αφορολόγητες εκπτώσεις και αφορολόγητα αποθεματικά.

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος	**806**	**891**
Ονομαστικός φορολογικός συντελεστής	22%	22%
Φόρος εισοδήματος βάση του ισχύοντος ονομαστικού φορολογικού συντελεστή	**(178)**	**(195)**
Προσαρμογές για:		
Πραγματική δαπάνη φόρου	**(178)**	**(195)**
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	**22,08%**	**21,89%**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται επί όλων των προσωρινών φορολογικών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται, χρησιμοποιώντας τον αναμενόμενο ισχύοντα φορολογικό συντελεστή της Εταιρείας κατά το χρόνο ωρίμανσης της φορολογικής απαίτησης /υποχρέωσης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις των χρήσεων 2025 και 2024 αναλύονται ως ακολούθως:

	31/12/2025	31/12/2024	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
	Απαίτηση/ (Υποχρέωση)	**Απαίτηση/ (Υποχρέωση)**	**Έσοδο/ (Έξοδο)**	**Έσοδο/ (Έξοδο)**
Μεταβατικοί λογαριασμοί / Δάνεια	(232)	(232)	–	–
Απαιτήσεις-Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(5)	(8)	3	(8)
Σύνολο	**(237)**	**(240)**	**3**	**(8)**
Αναβαλλόμενος φόρος μέσω αποτελεσμάτων			3	(8)
			3	**(8)**

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τα βιβλία και στοιχεία του φορολογουμένου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου.

Η Εταιρεία προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων, διενεργώντας σχετικές προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η Εταιρεία δεν έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις δεδομένου ότι η Διοίκηση θεωρεί ότι τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια, στα Αποτελέσματα και στις Ταμειακές Ροές της Εταιρείας. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις από τις φορολογικές αρχές είναι από 2020 έως 2025.

Η Εταιρεία έχει υπαχθεί για τις χρήσεις από 2020 ως 2025 στον προαιρετικό φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως αναλυτικά αναφέρεται στη Σημείωση 22.

17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή για την ετήσια περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025 και την αντίστοιχη συγκριτική ετήσια περίοδο του 2024 υπολογίστηκαν διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό μετοχών, ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρά κέρδη (σε Ευρώ)	628.000	696.000
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών	1.850.000	1.850.000
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ)	0,3395	0,3762

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 δεν υφίστανται απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή.

Τα μερίσματα ανά μετοχή για την ετήσια περίοδο 01/01/2025-31/12/2025 υπολογίστηκαν διαιρώντας τα Συνολικά Μερίσματα που διένειμε η εταιρεία στους μετόχους της για κάθε μετοχή μου κατέχουν με τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία, το ποσό που προκύπτει για 31/12/2025 σε Ευρώ είναι 0,3243 ενώ για την συγκριτική περίοδο που έληξε 31/12/2024 το αντίστοιχο ποσό ανερχόταν σε Ευρώ 0,5405.

18. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Κύριος και μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» η οποία κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με συνδεμένα μέρη για τη χρήση 2025 παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα.

Όπως έχει αναφερθεί και στις Σημειώσεις 6, 7 και 11 ανωτέρω, Οι Αγορές/Έξοδα αφορούν στα έξοδα διοικητικής υποστήριξης για την περίοδο 01/01/2025 - 31/12/2025 που μετακυλίονται από την μητρική εταιρεία. Οι Πωλήσεις/Έσοδα της Εταιρείας αφορούν στους τόκους από το Ομολογιακό Δάνειο που χορηγήθηκε στη μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι δε Απαιτήσεις αφορούν στο εν λόγω Ομολογιακό Δάνειο ενώ οι Υποχρεώσεις αφορούν υποχρεώσεις της Εταιρείας προς την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. που σχετίζονται με τα έξοδα διοικητικής υποστήριξης.

	31/12/2025		31/12/2025	
	Αγορές/Έξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.352	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	–	–
Σύνολο	**1**	**5.352**	**147.688**	**1**

	31/12/2024		31/12/2024	
	Αγορές/Έξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.367	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	2	–
Σύνολο	**1**	**5.367**	**147.690**	**1**

Για τη χρήση που έληξε 31η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία κατέβαλε αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνολικού ύψους € 3 χιλ.

Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη κατά την εν λόγω περίοδο.

19. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένες κατηγορίες κινδύνων.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η παρακάτω:

(i) Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες της Εταιρείας,

(ii) Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων και

(iii) Εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας αποτελούνται από καταθέσεις σε τράπεζες, απαιτήσεις από χορηγηθέντα ομολογιακά δάνεια προς τη μητρική εταιρεία και υποχρεώσεις από αναληφθέντα ομολογιακά δάνεια.

19.1 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς το σύνολο των συναλλαγών της είναι σε Ευρώ.

19.2 Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, το μακροπρόθεσμο δάνειο που έχει λάβει η Εταιρεία φέρει σταθερό επιτόκιο.

19.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός είναι ο κίνδυνος όταν το αντισυμβαλλόμενο μέρος σε ένα χρηματοοικονομικό μέσο θα προκαλέσει ζημία στο άλλο μέρος αποτυγχάνοντας να εξοφλήσει την σχετική υποχρέωση.

Η έκθεση της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο, περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία, την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναλύονται ως εξής:

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	147.711	–	–	**147.711**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.416	–	–	**6.416**
Σύνολο	**154.127**	**–**	**–**	**154.127**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	146.632	–	–	**146.632**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	1.093	–	–	**1.093**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.785	–	–	**5.785**
Σύνολο	**153.510**	**–**	**–**	**153.510**

Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

Κανένα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας δεν έχει ασφαλιστεί με υποθήκη ή άλλη μορφή εμπράγματης ασφάλειας.

Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω ο βασικός κίνδυνος της Εταιρείας, σχετίζεται με τους κινδύνους της μητρικής της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Τα ποσά που αντιπροσωπεύουν την μέγιστη έκθεση στον

κίνδυνο αυτό στο τέλος της τρέχουσας και της συγκριτικής χρήσης είναι η τρέχουσα αξία αυτών των κονδυλίων στις αντίστοιχες χρήσεις. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας είναι η έλευση της πιθανότητας χρεοκοπίας του αντισυμβαλλόμενου. Συγκεκριμένα, οι απαιτήσεις της Εταιρείας ύψους € 147.688 χιλ. αφορούν σε Ενδοομιλικό Δάνειο που έχει δοθεί στη μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., προκειμένου η τελευταία να προχωρήσει στην εκτέλεση του επενδυτικού της πλάνου, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10).

Την 10/11/2025, η ICAP CRIF RATINGS, προχώρησε σε αρχική αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» και απέδωσε διαβάθμιση Α, κατατάσσοντάς την σε κατηγορία χαμηλού πιστωτικού κινδύνου.

Η απόδοση της διαβάθμισης Α υποστηρίζεται, κατά κύριο λόγο από τα κάτωθι:

- Σταθερό και ικανοποιητικό χρηματοοικονομικό προφίλ, με ικανοποιητικά επίπεδα ρευστότητας και κάλυψης. Η ικανότητα της Εταιρείας να εξυπηρετεί τις δανειακές υποχρεώσεις της (που αφορούν το ΚΟΔ 2019) εξαρτάται αποκλειστικά από την ικανότητα της μητρικής εταιρείας να εξυπηρετεί το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 που έχει λάβει από την Εταιρεία.
- Αποδοτικότητα ιδίων και συνολικών κεφαλαίων.
- Πολύ ικανοποιητικά επίπεδα εταιρικής δομής και λειτουργία: η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών.

Το γεγονός ότι η μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. έχει καταταχθεί από την ICAP CRIF RATINGS σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου, ενισχύει το πιστωτικό προφίλ και βελτιώνει την σταθερότητα των αξιολογήσεων.

Επιπρόσθετα, η ICAP CRIF RATINGS προχώρησε στην κατάταξη της πιστοληπτικής αξιολόγησης του ομολόγου, της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ σε ΑΑ-.

Η κατάταξη της πιστοληπτικής διαβάθμισης του Ομολόγου, σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου, αντανακλά:

- Στην απόδοση της πιστοληπτικής διαβάθμισης του εκδότη, ήτοι της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου Α.
- Στην παροχή εταιρικής εγγύησης προς εξασφάλιση του ΚΟΔ από την μητρική εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.» ή «Εγγυήτρια».
- Στη σημαντική αξία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας, τα οποία όταν ρευστοποιηθούν, δίνουν την δυνατότητα στην εταιρία να αποπληρώσει σημαντικό ποσοστό των συνολικών της υποχρεώσεων.
- Στην ύπαρξη της ίδιας προτεραιότητας εξυπηρέτησης του Κ.Ο.Δ. στο ranking του δανεισμού του issuer.

Δεν υφίστανται την 31η Δεκεμβρίου 2025 χρηματοοικονομικές απαιτήσεις σε καθυστέρηση.

19.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας της με προσεκτική παρακολούθηση των χρεών των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Στην ουσία οι βασικές ανάγκες ρευστότητας της Εταιρείας έγκεινται στην αποπληρωμή τόσο των τόκων όσο και του κεφαλαίου του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), οι οποίες κατά βάση καλύπτονται από τις εισροές των τόκων και του κεφαλαίου του Ενδοομιλικού Δανείου 2019.

Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από καταθέσεις της Εταιρείας.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025		
	Βραχυπρόθεσμες	Μακροπρόθεσμες	
	0 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια	150.269	–	–
Προμηθευτές	1	–	–
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	–	–
Σύνολο	**150.291**	**–**	**–**

	31/12/2024		
	Βραχυπρόθεσμες	Μακροπρόθεσμες	
	0 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια	758	148.926	–
Προμηθευτές	2	–	–
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10	–	–
Σύνολο	**770**	**148.926**	**–**

Οι ανωτέρω συμβατικές ημερομηνίες λήξης αντικατοπτρίζουν τις μικτές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

19.5 Ανάλυση κινδύνου αγοράς

Η Εταιρεία, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά της στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς.

19.6 Συνοπτική αναφορά κινδύνων της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (μοναδικός μέτοχος και εγγυήτρια του ΚΟΔ 2019)

Με βάση τα όσα εκτενώς έχουν αναφερθεί και στην «Εισαγωγή» της παρούσης, η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Σε περίπτωση που η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στην χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες της Εταιρείας συνδέονται άμεσα με αυτούς του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (εφεξής «Όμιλος») και για τον λόγο αυτό, η αναφορά επί των Κυριότερων Κινδύνων και Αβεβαιοτήτων της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκεται συνδυαστικά με την αναφορά των κινδύνων του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Επιγραμματικά αναφέρουμε τους βασικότερους κινδύνους και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπως περιγράφονται στις δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου τον εκθέτουν σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, κινδύνου επιτοκίων και κινδύνου διακύμανσης τιμών), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Ο Όμιλος για την αντιμετώπιση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και τον περιορισμό της αρνητικής επίδρασής τους στα χρηματοοικονομικά του αποτελέσματα, παρακολουθεί τις διακυμάνσεις των μεταβλητών που επηρεάζουν το κόστος και τις πωλήσεις και χρησιμοποιεί τα κατάλληλα, κατά περίπτωση προϊόντα.

Βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου είναι οι ακόλουθοι:

i. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εκτός από την Ελλάδα, στην Ανατολική Ευρώπη και συνεπώς είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που μπορεί να προκύψουν από την ισοτιμία ευρώ με άλλα νομίσματα. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει μόνο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα, από επενδύσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε ξένο νόμισμα, όπως επίσης και από καθαρές επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού. Για να περιορίσει τον κίνδυνο αυτό, ο Όμιλος αξιοποιεί τα παραγόμενα επί τόπου ταμειακά πλεονάσματα σε τοπικό νόμισμα. Κατά τη φάση της λειτουργίας όλες οι σχετικές δαπάνες και τα έσοδα πραγματοποιούνται σε τοπικό νόμισμα, αποκλείοντας κάθε ενδεχόμενο δημιουργίας συναλλαγματικής διαφοράς.

Για την αντιμετώπιση αυτού του κινδύνου, το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά τις μεταβολές των ισοτιμιών και μεριμνά ώστε να μην επιφέρουν αρνητικές συνέπειες στα χρηματικά διαθέσιμά του.

Σε ότι αφορά στις συναλλαγές της Εταιρείας με οίκους του εξωτερικού, αυτές γίνονται κατά κανόνα με ευρωπαϊκούς Ομίλους όπου το νόμισμα διακανονισμού είναι το ευρώ και ως εκ τούτου δεν προκύπτει συναλλαγματικός κίνδυνος.

ii. Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, τα μακροπρόθεσμα δάνεια που λαμβάνει ο Όμιλος είτε φέρουν σταθερό επιτόκιο είτε αντισταθμίζονται για το σύνολο σχεδόν της διάρκειάς τους. Έτσι, το 17,06% του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου αναφέρεται σε δάνεια σταθερού επιτοκίου, το 58,79% αναφέρεται σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου που έχουν αντισταθμιστεί μέσω παραγώγων με τα οποία ανταλλάσσονται μελλοντικές πληρωμές σταθερού επιτοκίου έναντι εισπράξεων κυμαινόμενου επιτοκίου, ενώ το 24,16% σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου με βάση κατά περίπτωση το euribor ή το wibor.

Στις περιπτώσεις που η διοίκηση του Ομίλου χρησιμοποιεί βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό συνήθως επιλέγει να είναι το σύνολό του σε ευρώ. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια λαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, ως γέφυρα κάλυψης προσωρινών χρηματοδοτικών αναγκών κατά την φάση της υλοποίησης - κατασκευής των επενδύσεων (Αιολικών Πάρκων) του Ομίλου. Τα δάνεια αυτά αποπληρώνονται με τη σύναψη μακροπρόθεσμων δανείων με την ολοκλήρωση κατασκευής και τη θέση σε παραγωγική λειτουργία των αιολικών πάρκων. Κατά συνέπεια ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου προερχόμενο από τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό και το μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού που είναι σε κυμαινόμενο επιτόκιο.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης έναντι του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και των καταθέσεων του Ομίλου, σε μια μεταβολή του μεταβλητού μέρους του επιτοκίου της τάξεως του +20%/–20% (2024: +/-20% αντιστοίχως). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

	2025		2024	
Ποσά σε χιλ. €	**20%**	**(20)%**	**20%**	**(20%)**
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους - Όμιλος	(2.910)	2.910	(3.349)	3.349
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους – Μητρική Εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	(237)	237	(280)	280

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους κινδύνους τιμών επιτοκίων.

iii. Κινδύνος αγοράς και διακύμανσης τιμών

Ο Όμιλος, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς με εξαίρεση το χαρτοφυλάκιο των εισηγμένων τίτλων. Ο Όμιλος δεν έχει λάβει ιδιαίτερα μετρά αντιστάθμισης του κίνδυνου αυτού δεδομένου ότι όποια επίδραση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Η πλειοψηφία των συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, αφορά Συμβάσεις Ενίσχυσης Σταθερής Τιμής (Feed-in Tariff) και Συμβάσεις Ενίσχυσης Διαφορικής Προσαύξησης (Feed-in Premium). Τα υπόλοιπα έργα λειτουργούν υπό καθεστώς διμερών συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs). Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος αγοράς από τη μεταβολή των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας δεν έχει σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου.

iv. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Το συντριπτικό μέρος των απαιτήσεων του ενεργειακού κλάδου αφορά στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (συμπεριλαμβανομένων του ΕΝΕΧ, ΔΑΠΕΕΠ και του ΔΕΔΔΗΕ) και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος παραδοσιακά, λόγω της φύσης των εργασιών του, δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Στο παρελθόν έχουν υπάρξει καθυστερήσεις στις εισπράξεις από τον ΔΑΠΕΕΠ, οι οποίες έχουν περιοριστεί σημαντικά με την εφαρμογή του Ν.4254/14 καθώς και της έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε για το οικονομικό έτος 2020 για την αντιμετώπιση των παρενεργειών της πανδημίας του κορωνοϊού, στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι οποίοι έχουν τεθεί σε λειτουργία κανονική ή δοκιμαστική έως την 31η Δεκεμβρίου 2015 (ΦΕΚ 245/09.12.2020). Στις λοιπές συναλλαγές με ιδιώτες ο Όμιλος λειτουργεί με γνώμονα τον περιορισμό του πιστωτικού κινδύνου και την διασφάλιση των απαιτήσεων του.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα και τις λοιπές απαιτήσεις είναι χαμηλός, δεδομένου ότι οι συναλλασσόμενοι είναι τράπεζες με υψηλή ποιότητα κεφαλαιακή διάρθρωση, το Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί όμιλοι.

Τέλος, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία έχουν προκύψει μετά την πραγματοποίηση των απαραίτητων απομειώσεων, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

v. Κίνδυνος ρευστότητας

Η ρευστότητα του Ομίλου κρίνεται ικανοποιητική, καθώς, εκτός από τα υπάρχοντα χρηματικά διαθέσιμα, τα λειτουργούντα αιολικά πάρκα δημιουργούν συνεχείς, ικανοποιητικές χρηματορροές. Οι καθαρές χρηματορροές κατά το 2025 από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε € 238 εκ. έναντι € 139 εκ. το 2024. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με τακτικό ταμειακό προγραμματισμό, προσεκτική παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και μεθοδική διαχείριση των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30

ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις της Εταιρείας.

vi. Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες

(α) Κίνδυνος Κλιματικής Αλλαγής και Διακυμάνσεις ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων

Η κύρια δραστηριότητα του Ομίλου συνδέεται άμεσα με τις κλιματικές συνθήκες και στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις που οι κλιματικές αλλαγές μπορεί να επιφέρουν στην ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων του. Εφεξής, στα μοντέλα των σχετικών υπολογισμών ενσωματώνονται και νέοι παράγοντες, που θα επιτρέπουν την συνεκτίμηση πιθανών γεγονότων ανωτέρας βίας, ώστε να εξετάζεται σε μεγαλύτερο βάθος η βιωσιμότητα κάθε προγραμματιζόμενης επένδυσης.

Ο Όμιλος, αναφορικά με τη δραστηριότητά του στον τομέα της ενέργειας, παραμένει εκτεθειμένος στις βραχυχρόνιες διακυμάνσεις των ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων, χωρίς αυτό να επηρεάζει την μακροχρόνια αποδοτικότητα των έργων του, καθώς για την υλοποίηση των επενδύσεων του προηγούνται εκτεταμένες μελέτες που αφορούν στην μακρόχρονη συμπεριφορά των παραπάνω παραγόντων.

(β) Κίνδυνος περικοπών από τους διαχειριστές των δικτύων

Κατά το έτος 2025 οι διαχειριστές των δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ως μέτρα προστασίας δικτύων προχώρησαν σε περικοπές μονάδων παραγωγής ΑΠΕ. Οι περικοπές έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου και αναμένεται να συνεχιστούν. Για τον λόγο αυτό ο Όμιλος εξετάζει τα μέσα με τα οποία θα μπορεί να αντιμετωπίσει τον κίνδυνο αυτό. Η ανάπτυξη των μονάδων αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί πλέον προτεραιότητα στην περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.

(γ) Κίνδυνος από την πολεμική σύρραξη στην περιοχή του αραβικού κόλπου

Οι δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., ως μέλος του Όμιλου ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY (A.D.F.E.C.), το οποίο εδρεύει στα Ηνωμένα Εμιράτα, υπόκεινται σε περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους που προκύπτουν από τις εξελίξεις των πολεμικών συρράξεων στον Αραβικό Κόλπο.

Η κύρια δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. διεξάγεται κυρίως στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και λειτουργεί ως αυτοχρηματοδοτούμενος οργανισμός, ως εκ τούτου δεν αναμένει άμεση επίπτωση από εξελίξεις στην πολεμική σύρραξη. Η μακροπρόθεσμη παράταση του πολέμου ωστόσο, μπορεί έμμεσα να επηρεάσει το χρηματοοικονομικό περιβάλλον στο οποίο η εταιρεία λειτουργεί καθώς και το μακροπρόθεσμό επενδυτικό και αναπτυξιακό του σχέδιο.

20. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας ανά κατηγορία αναλύονται ως κατωτέρω και επιμετρώνται στο σύνολό τους στο αποσβεσμένο κόστος. Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού ή χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που να επιμετρώνται στην εύλογη αξία.

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	147.711	–	–	**147.711**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.416	–	–	**6.416**
Σύνολο	**154.127**	**–**	**–**	**154.127**

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	150.269	–	–	**150.269**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16	–	–	**16**
Σύνολο	**150.285**	**–**	**–**	**150.285**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	146.632	–	–	**146.632**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	1.093	–	–	**1.093**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.785	–	–	**5.785**
Σύνολο	**153.510**	**–**	**–**	**153.510**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	148.926	–	–	**148.926**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	758	–	–	**758**
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9	–	–	**9**
Σύνολο	**149.693**	**–**	**–**	**149.693**

21. ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Οι στόχοι της Εταιρείας όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

(i) να εξασφαλίσει την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητα της (going-concern),

(ii) να εξασφαλίσει μια ικανοποιητική απόδοση στους μετόχους τιμολογώντας προϊόντα και υπηρεσίες αναλογικά με το επίπεδο κινδύνου, και

(iii) να εκπληρώσει τις συμβατικές της υποχρεώσεις αναφορικά με τις δανειακές συμβάσεις.

Ο δείκτης κατά το τέλος των χρήσεων 2025 και 2024 έχει ως εξής:

Δείκτης Δανειακές Υποχρεώσεις/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Ποσά σε χιλ. €	**2025**	**2024**
Μακροπρόθεσμα δάνεια (Σημ. 10)	–	148.926
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση (Σημ. 10)	150.269	758
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)	**150.269**	**149.684**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Σημ. 8) (β)	**6.416**	**5.785**
Καθαρό χρέος/(πλεόνασμα) (α) - (β) = (γ)	**143.853**	**143.899**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (δ)	3.538	3.510
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (γ) + (δ) = (ε)	**147.391**	**147.409**
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (ε)	**101,95%**	**101,54%**

22. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

22.1 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας, δεν είναι οριστικές καθώς υπάρχουν ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις (ειδικότερα οι χρήσεις 2020 έως και 2025). Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά τον χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η Διοίκηση θεωρεί ότι τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια, στα Αποτελέσματα και στις Ταμειακές Ροές της Εταιρείας και συνεπώς κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει προβλέψεις για ανέλεγκτες χρήσεις. Κατά την ολοκλήρωση των εν λόγω φορολογικών ελέγχων από τις αρμόδιες αρχές, εάν τελικά διενεργηθούν, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις.

Φορολογικό Πιστοποιητικό - Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης:

Για τις χρήσεις 2020 έως και 2024, η Εταιρεία έλαβε Φορολογικό Πιστοποιητικό, σύμφωνα με το άρθρο 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Περαιτέρω, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, για τις χρήσεις 2016 και εφεξής, ο έλεγχος και η έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού ισχύει σε προαιρετική βάση.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη του Φορολογικού Πιστοποιητικού βρίσκεται σε εξέλιξη και προβλέπεται να ολοκληρωθεί μετά τη δημοσίευση των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων. Το δε Φορολογικό Πιστοποιητικό θα ληφθεί με την οριστική υποβολή του από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές στις φορολογικές αρχές. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Εάν τελικά προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

22.2 Δικαστικές υποθέσεις

Στα πλαίσια εκτέλεσης των εργασιών, η Εταιρεία ενδέχεται να βρεθεί αντιμέτωπη με πιθανές νομικές διεκδικήσεις από τρίτους. Σύμφωνα, τόσο με τη Διοίκηση, όσο και με τη Νομικό Σύμβουλο της Εταιρείας, δεν υφίστανται επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να αφορούν την Εταιρεία.

23. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

Ακολούθως παρατίθεται η συμφωνία της μεταβολής χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2025 και 2024:

Ποσά σε χιλ. €	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Σύνολο
01/01/2025	**148.926**	**758**	**149.684**
Ταμειακές Ροές :			
- Αποπληρωμές	**–**	(3.954)	**(3.954)**
- Εισπράξεις	**–**	**–**	**–**
Μη Ταμειακές κινήσεις:			
- Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	(149.415)	149.415	**–**
- Αναγνώριση τόκων	489	4.050	4.539
31/12/2025	**–**	**150.269**	**150.269**

Ποσά σε χιλ. €	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Σύνολο
01/01/2024	**148.358**	**747**	**149.105**
Ταμειακές Ροές :			
- Αποπληρωμές	–	(3.954)	**(3.954)**
- Εισπράξεις	–	–	**–**
Μη Ταμειακές κινήσεις:			
- Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	–	–	**–**
- Αναγνώριση τόκων	568	3.965	**4.533**
31/12/2024	**148.926**	**758**	**149.684**

24. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Δεν σημειώθηκαν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της εταιρείας.

25. ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΟΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ

Στην χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, η Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ύψους € 150.000.000 με την εγγύηση της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, δεν παρουσίασε καμία μεταβολή.

Αναλυτικές πληροφορίες παρατίθενται στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ της χρήσης 2024.

26. ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 07/04/2026.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Οικονομικός Διευθυντής	Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου
Ανδρέας Ταπραντζής	Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Ηλίας Παϊζάνης	Εμμανουήλ Φαφαλιός	Αρτάν Τζανάρι
Α.Δ.Τ. Α02455038	Α.Δ.Τ. ΑΑ 026025	Α.Δ.Τ. ΑΡ501762	Α.Δ.Τ. Α02724475	Α.Δ.Τ. ΑΜ 587311
				Α.Α. ΟΕΕ 064937 Α' Τάξης

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για τη χρήση 1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές

Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Λ. Μεσογείων 85, 115 26 Αθήνα

ΑΡ. ΓΕΜΗ 140274801000

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ....3
II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025....4
III. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ....15
IV. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ....43
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025)....50
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....55
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ....55
2. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....55
3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ....58
4. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ....59
5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ....65
6. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....65
7. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ....66
8. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ....67
9. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ....67
10. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ....67
11. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ....68
12. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ....68
13. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ....69
14. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΣΟΔΑ - ΈΞΟΔΑ....69
15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ....69
16. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ....69
17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ....71
18. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ....71
19. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ....71
20. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ....77
21. ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ....78
22. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ....79
23. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ....79
24. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ....80
25. ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΟΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ....80
26. ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ....80

I. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Οι

1. Ανδρέας Ταπραντζής, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. Ηλίας Παϊζάνης, Διευθύνων Σύμβουλος,
3. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, σύμφωνα με τα υπό του νόμου (άρθρο 4 του ν. 3556/2007) οριζόμενα αλλά και ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας ως «Εταιρεία»), κατά τα υπό του νόμου επιτασσόμενα, δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

(i) οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ (η «Εταιρεία») για την ετήσια περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, τα ίδια κεφάλαια και τα συνολικά αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας, και

(ii) η συνημμένη Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.
Ανδρέας Ταπραντζής	Ηλίας Παϊζάνης	Δήμητρα Χατζηαρσενίου

II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία αφορά στη χρήση από 01/01/2025 έως 31/12/2025 συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις διατάξεις του νόμου 4548/2018, του άρθρου 4 παρ. 2(γ), 6, 7 & 8 του Ν.3556/2007 και του άρθρου 2 της απόφασης με αριθμό 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Στην παρούσα Έκθεση περιέχονται χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 και περιγράφονται σημαντικά γεγονότα που διαδραματίσθηκαν πριν και μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων, καθώς και η επίδρασή τους στην πορεία και στις προοπτικές της Εταιρείας. Επίσης, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που η Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει στο επόμενο έτος. Τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 14/10/2016 με την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ.») και αποτελεί 100% θυγατρική της «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «μητρική», «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.») η οποία μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς της ανήκει πλέον στον Όμιλο ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY PJSC – MASDAR.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι:

- η επένδυση και χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της μητρικής εταιρείας ή/και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και επιχειρήσεων,
- η διαμεσολάβηση στη χρηματοδότηση από τρίτους των συνδεδεμένων με την μητρική εταιρεία εταιρειών και επιχειρήσεων για την άντληση κεφαλαίων από αυτές,
- η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε συνδεδεμένες, με την μητρική εταιρεία, εταιρείες και επιχειρήσεις σχετικά με τη διάρθρωση του κεφαλαίου και εν γένει τη χρηματοδότησή τους,
- και γενικά, η διεξαγωγή κάθε εργασίας, έργου, υπηρεσίας και γενικώς δραστηριότητας ή οποιαδήποτε άλλη πράξη η οποία είναι συναφής με τους ανωτέρω σκοπούς της μητρικής εταιρείας ή εν γένει πραγματοποιείται στο πλαίσιο της επίτευξης όλων ή μερικών από αυτούς.

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, την διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Ουσιαστικά, η Εταιρεία αποτελεί ένα χρηματικό κεφάλαιο που προορίζεται για την υλοποίηση επιλεγμένων επενδύσεων που υποδεικνύει η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., (αποκλειστική μέτοχος της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. και Εγγυήτρια του Κοινού Ομολογιακού Δανείου). Η Εταιρεία, πλην της επένδυσής της στις ομολογίες του ενδοομιλικού δανείου εκδόσεως της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., δεν έχει άλλη επιχειρηματική δραστηριότητα, δεν δραστηριοποιείται σε καμία αγορά και δεν διαθέτει άλλα περιουσιακά στοιχεία.

Σε περίπτωση που η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη

επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στη χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Το πλαίσιο λειτουργίας, οι χρηματοοικονομικές εξελίξεις και οι κίνδυνοι/αβεβαιότητες, καθώς και οι προοπτικές της Εταιρείας περιγράφονται ως ακολούθως:

Α. Χρηματοοικονομικές Εξελίξεις και Επιδόσεις χρήσης 2025

Η ελληνική οικονομία, το έτος 2025, συνέχισε να αναπτύσσεται, με ρυθμούς άνω του μέσου όρου σε σχέση τον αντίστοιχο μέσο όρο των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών, με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή να προβλέπει ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,1–2,3% για το 2026 και το ΔΝΤ εκτιμά επίσης περίπου 2% ανάπτυξη για το 2026, διατηρώντας τη χώρα σε σταθερή πορεία. Η ανεργία συνεχίζει να μειώνεται σταδιακά, με ποσοστό περίπου 9,3% το 2025, κοντά σε επίπεδα που δεν είχαν παρατηρηθεί εδώ και χρόνια, και τον πληθωρισμό να υποχωρεί σταδιακά, μετά τις πιέσεις των προηγούμενων ετών, και για το 2026 αναμένεται γύρω στο 2,8%–3,0% αλλά και με τάση περαιτέρω υποχώρησης.

Για το 2026, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προβλέπει ρυθμό ανάπτυξης περίπου 2,2%, ελαφρώς χαμηλότερο αλλά σταθερό σε σχέση με το 2025 και το ΔΝΤ αναμένει επίσης περίπου 2,0% ανάπτυξη το 2026, υποδεικνύοντας συνεχή αλλά μετρημένη μεγέθυνση.

Σύμφωνα με τις προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής η οικονομία της Ελλάδας αναμένεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με ισχυρούς ρυθμούς, με προβλεπόμενη επέκταση 2,1% το 2025 και 2,2% το 2026, χάρη στη σταθερή κατανάλωση και τις επενδύσεις που υποστηρίζονται από κονδύλια της Ε.Ε. Η αύξηση του ΑΕΠ αναμένεται να επιβραδυνθεί στο 1,7% το 2027, καθώς ο Μηχανισμός Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) φτάνει στο τέλος του. Ο πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί σταδιακά, στο 2,4% έως το 2027, καθώς η σταθερή ζήτηση και η προβλεπόμενη αύξηση των τιμών της ενέργειας θα ασκήσουν ανοδική πίεση στις τιμές καταναλωτή. Η ανεργία μειώνεται σε επίπεδα που δεν έχουν παρατηρηθεί για πάνω από μια δεκαετία, αλλά οι διαρθρωτικές προκλήσεις παραμένουν. Οι δημοσιονομικές προοπτικές της Ελλάδας παραμένουν ευνοϊκές για την περίοδο 2025-27, με γενικά σταθερά πρωτογενή πλεονάσματα, παρά τις φορολογικές μειώσεις και τα κοινωνικά μέτρα. Η ισχυρή ονομαστική αύξηση του ΑΕΠ και τα πλεονάσματα του προϋπολογισμού αναμένεται να διατηρήσουν τον δείκτη χρέους προς ΑΕΠ σε πτωτική τάση, κάτω από το 140% έως το 2027.

Στον τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας, σε παγκόσμια κλίμακα, σύμφωνα με την International Energy Agency (IEA), το 2025 χαρακτηρίστηκε από σημαντική αύξηση της παγκόσμιας ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας, με ρυθμούς άνω του 3% ετησίως, κυρίως λόγω της αύξησης της κατανάλωσης σε βιομηχανίες, κτίρια, κέντρα δεδομένων και μεταφορές με τις ΑΠΕ (αιολική και φωτοβολταϊκή ενέργεια) να καλύπτουν πάνω από το 90% της αύξησης της παραγωγής και να έχουν σημαντική συμμετοχή στο συνολικό ενεργειακό μίγμα.

Ιδιαίτερα στην περιοχή της Ανατολικής Ευρώπης όπου ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δραστηριοποιείται, το 2025 η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας διαμορφώθηκε από τρεις βασικούς παράγοντες, την σταδιακή απεξάρτηση από τον άνθρακα, με άνισους ρυθμούς μεταξύ των χωρών, την ισχυρή διείσδυση ΑΠΕ, κυρίως φωτοβολταϊκών και αιολικών και την υψηλή μεταβλητότητα τιμών, λόγω εξάρτησης από το φυσικό αέριο και περιορισμών στα δίκτυα. Χώρες όπως η Ρουμανία, η Βουλγαρία και η Ουγγαρία επιτάχυναν την ανάπτυξη ΑΠΕ, ενώ η Πολωνία παρέμεινε περισσότερο εξαρτημένη από τον άνθρακα, αν και με αυξανόμενες επενδύσεις σε υπεράκτια αιολικά και φωτοβολταϊκά.

Ως προς τις εξελίξεις στην Ελληνική Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας αξίζει να αναφερθεί ότι το 2025 η Ελλάδα κατέγραψε ιστορικά υψηλά επίπεδα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), ιδιαίτερα από φωτοβολταϊκά και αιολικά τα οποία σύμφωνα με στοιχεία του github.com κάλυψαν το

49,6% της παραγόμενης ενέργειας αλλάζοντας σημαντικά το ενεργειακό μείγμα της χώρας αποδεικνύοντας έτσι ότι οι ΑΠΕ δεν αποτελούν πια «δευτερεύουσα επιλογή».

Παρά την μεγάλη καταγραφόμενη στροφή στις ΑΠΕ, οι τιμές του ρεύματος παραμένουν υψηλές για τον τελικό καταναλωτή, κυρίως λόγω εξάρτησης από το φυσικό αέριο και περιορισμών στις υποδομές.

Οι τιμές λιανικής ηλεκτρικής ενέργειας για τα νοικοκυριά στα μέσα του 2025 ήταν σχετικά υψηλές, με την μέση τιμή να διαμορφώνεται στα ~232 €/MWh. Σε επίπεδο χονδρεμπορικής, η Ελλάδα παραμένει μεταξύ των πιο ακριβών αγορών ηλεκτρισμού στην Ευρωπαϊκή Ένωση, με υψηλή εξάρτηση από τις τιμές του φυσικού αερίου.

Η απόδοση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ αναμένεται να βελτιωθεί τα επόμενα έτη με την ανάπτυξη τεχνολογιών αποθήκευσης όπως τα συστήματα αντλησιοταμίευσης – «Pumped Storage" και συσσωρευτών «Battery Energy Storage BESS». Το γεγονός αυτό αναμένεται τα επόμενα έτη να επιδρά σημαντικά στην μετρίαση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας για νοικοκυρά και βιομηχανίες συμβάλλοντας σημαντικά στην περαιτέρω αναπτυξιακή πορεία της χώρας.

Παράλληλα, κάποιες αναλύσεις δείχνουν ότι σε σχέση με ορισμένες γειτονικές χώρες, οι χονδρικές τιμές στην Ελλάδα ήταν φθηνότερες, λόγω της υψηλής παραγωγής ΑΠΕ με αποτέλεσμα να σημειωθεί ρεκόρ εξαγωγών ηλεκτρικού ρεύματος, με τις καθαρές εξαγωγές να φτάνουν πάνω από 3 TWh για το σύνολο του έτους — περίπου δέκα φορές περισσότερες από το 2024. Τα ως άνω γεγονότα αναδεικνύουν ότι η Ελλάδα αρχίζει να λειτουργεί ως περιφερειακός κόμβος ηλεκτρικής ενέργειας στα Βαλκάνια και αυτό κυρίως λόγω αύξησης της παραγωγής της από ΑΠΕ.

Όμιλος ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή

Ως πυλώνας του Abu Dhabi Future Energy Company PJSC – Masdar («Masdar») στην Νοτιοανατολική Ευρώπη, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεχίζει την υλοποίηση του επενδυτικού του πλάνου με την κατασκευή ώριμων έργων αλλά και την ενίσχυση του χαρτοφυλακίου του με την περαιτέρω ωρίμανση έργων από το υπάρχον χαρτοφυλάκιο αλλά και την προσθήκη νέων σε διάφορα στάδια. Στο πλαίσιο αυτό συνεχίστηκε η κατασκευή μονάδων παραγωγής ηλιακής ενέργειας από φωτοβολταϊκούς σταθμούς στην Ελλάδα και Βουλγαρία καθώς και για το έργο αποθήκευσης μεγάλης διάρκειας με τεχνολογία αντλησιοταμίευσης στην περιοχή της Αμφιλοχίας (680 MW).

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ διαθέτει την 31/12/2025, σχεδόν 2.500 MW ισχύ από μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ΑΠΕ, οι οποίες βρίσκονται σε λειτουργία, υπό κατασκευή ή είναι έτοιμες προς κατασκευή σε Ελλάδα, Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Συμπεριλαμβάνοντας έργα που βρίσκονται σε διάφορα στάδια ωρίμανσης το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου πλησιάζει τα 12 GW.

Βασικά Χρηματοοικονομικά Μεγέθη:

Η Εταιρεία εντός του 2025 πραγματοποίησε Έσοδα από τόκους ύψους € 5.463 χιλ. έναντι € 5.540 χιλ. της προηγούμενης χρήσης. Κατά την διάρκεια της χρήσης 2025 δεν υπήρξε διαφοροποίηση της ονομαστικής αξίας του κεφαλαίου, καθώς και του επιτοκίου του Δανείου που έχει παραχωρηθεί στην μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Η μεταβλητότητα οφείλεται κυρίως σε έσοδα από τόκους καταθέσεων που πραγματοποιήθηκαν το 2025 ύψους € 111 χιλ. έναντι € 173 χιλ. την προηγούμενη χρήση.

Τα αποτελέσματα της Εταιρείας προ φόρου εισοδήματος για την χρήση 2025 ανέρχονται σε κέρδη € 806 χιλ. έναντι κερδών ύψους € 891 χιλ. την προηγούμενη χρήση.

Τέλος, η γενική ρευστότητα της Εταιρείας (Κυκλοφορούν Ενεργητικό προς Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις) ανέρχεται σε 1,03.

Αναφορικά με το προϊόν διάθεσης του ομολόγου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΕΧ (ΚΟΔ) ύψους € 150.000 χιλ., μετά και την από 25 Νοεμβρίου 2022 απόφαση της Επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης των ομολογιούχων δανειστών της Εταιρείας ο τρόπος διάθεσης των αντληθέντων κεφαλαίων για την περίοδο 22/10/2019 έως 31/12/2025 πραγματοποιείται ως ακολούθως:

	Τομέας επένδυσης	Ποσά σε € χιλ.
4ο τρίμηνο 2019		
1	Ολική αποπληρωμή Βραχυπρόθεσμου Τραπεζικού Δανεισμού της Εγγυήτριας (που χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή του ΚΟΔ 2017).	€ 60.000
2	Μερική αποπληρωμή Βραχυπρόθεσμου Τραπεζικού Δανεισμού της Εγγυήτριας που έχει χρησιμοποιηθεί για την αποπληρωμή μέρους του τιμήματος εξαγοράς του αιολικού πάρκου «Bearkat I» στην Τέξας (Glasscock County) των Η.Π.Α	€ 30.632
Περίοδος 2019 – 2025		
3	Κατασκευή αιολικών πάρκων στην Ελλάδα, από την Εγγυήτρια ή από θυγατρικές της Εγγυήτριας (είτε μέσω ενδοομιλικού δανεισμού από την Εγγυήτρια προς τις θυγατρικές είτε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου στις θυγατρικές από την Εγγυήτρια).	€ 56.000
Σύνολο επενδύσεων		**€ 146.632**
(-) Εκτιμώμενες δαπάνες έκδοσης		€ 3.368
Σύνολο καθαρών αντληθέντων κεφαλαίων		**€ 150.000**

Σημειώνεται ότι η διάθεση του συνόλου των ως άνω αντληθέντων κεφαλαίων ολοκληρώθηκε κατά την διάρκεια του έτους 2022.

Β. Σημαντικά γεγονότα για την χρήση 2025

- **Διανομή μερίσματος σύμφωνα με τις αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 13/06/2025**

Στις 13/06/2025, συνεδρίασε η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ», η οποία αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού εξακοσίων χιλιάδων ευρώ (€600.000,00).

- **Αποτελέσματα της υποχρεωτικής δημοσίας πρότασης της Εταιρείας «MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» προς τους μετόχους της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» για την απόκτηση του συνόλου των κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών τους με αντάλλαγμα 20,00 ευρώ ανά μετοχή**

Την 9η Απριλίου 2025, η εγγυήτρια εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ κατέστη Μονομετοχική και το σύνολο των μετοχών της έχει περιέλθει στην ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Αποφασίστηκε, σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, η προσθήκη στην επωνυμία της Εταιρείας της λέξης «μονοπρόσωπη», ήτοι η επωνυμία πλέον θα είναι «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και ο διακριτικός τίτλος «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.ΕΤ.Ε.». Η Εταιρεία έχει καταχωρηθεί στο ATHEXCSD ως μη εισηγμένη και έχει έδρα την Αθήνα, οδός Μεσογείων 85.

Γ. Σημαντικά Γεγονότα μετά την λήξη της χρήσης 2025

Δεν σημειώθηκαν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης.

Δ. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Με βάση τα όσα εκτενώς έχουν αναφερθεί και στην «Εισαγωγή» της παρούσης, η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Σε περίπτωση που η

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στην χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες της Εταιρείας συνδέονται άμεσα με αυτούς του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ (εφεξής «Όμιλος») και για τον λόγο αυτό, η αναφορά επί των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκεται συνδυαστικά με την ενότητα Ε της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής εταιρείας, μοναδικής μετόχου και Εγγυήτριας, ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. της ετήσιας περιόδου που έληξε την 31/12/2025, όπου και γίνεται αναλυτική αναφορά των κινδύνων του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. για την χρήση που έληξε την 31/12/2025 έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας την 07/04/2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική της ιστοσελίδα www.terna-energy.com.

Επιγραμματικά αναφέρουμε τους βασικότερους κινδύνους και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπως περιγράφονται στις δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025 και οι οποίοι συνοψίζονται στους:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Το συντριπτικό μέρος των απαιτήσεων του ενεργειακού κλάδου αφορά στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (συμπεριλαμβανομένων του ΕΝΕΧ, ΔΑΠΕΕΠ και του ΔΕΔΔΗΕ) και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος παραδοσιακά, λόγω της φύσης των εργασιών του, δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Στο παρελθόν έχουν υπάρξει καθυστερήσεις στις εισπράξεις από τον ΔΑΠΕΕΠ, οι οποίες έχουν περιοριστεί σημαντικά με την εφαρμογή του Ν.4254/14 καθώς και της έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε για το οικονομικό έτος 2020 για την αντιμετώπιση των παρενεργειών της πανδημίας του κορωνοϊού, στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι οποίοι έχουν τεθεί σε λειτουργία κανονική ή δοκιμαστική έως την 31η Δεκεμβρίου 2015 (ΦΕΚ 245/09.12.2020). Στις λοιπές συναλλαγές με ιδιώτες ο Όμιλος λειτουργεί με γνώμονα τον περιορισμό του πιστωτικού κινδύνου και την διασφάλιση των απαιτήσεων του.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα και τις λοιπές απαιτήσεις είναι χαμηλός, δεδομένου ότι οι συναλλασσόμενοι είναι τράπεζες με υψηλή ποιότητα κεφαλαιακή διάρθρωση, το Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί όμιλοι.

Τέλος, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία έχουν προκύψει μετά την πραγματοποίηση των απαραίτητων απομειώσεων, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εκτός από την Ελλάδα, στην Ανατολική Ευρώπη και συνεπώς είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που μπορεί να προκύψουν από την ισοτιμία ευρώ με άλλα νομίσματα. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει μόνο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα, από επενδύσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε ξένο νόμισμα, όπως επίσης και από καθαρές επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού. Για να περιορίσει τον κίνδυνο αυτό, ο Όμιλος αξιοποιεί τα

παραγόμενα επί τόπου ταμειακά πλεονάσματα σε τοπικό νόμισμα. Κατά τη φάση της λειτουργίας όλες οι σχετικές δαπάνες και τα έσοδα πραγματοποιούνται σε τοπικό νόμισμα, αποκλείοντας κάθε ενδεχόμενο δημιουργίας συναλλαγματικής διαφοράς.

Για την αντιμετώπιση αυτού του κινδύνου, το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά τις μεταβολές των ισοτιμιών και μεριμνά ώστε να μην επιφέρουν αρνητικές συνέπειες στα χρηματικά διαθέσιμά του.

Σε ότι αφορά στις συναλλαγές της Εταιρείας με οίκους του εξωτερικού, αυτές γίνονται κατά κανόνα με ευρωπαϊκούς Ομίλους όπου το νόμισμα διακανονισμού είναι το ευρώ και ως εκ τούτου δεν προκύπτει συναλλαγματικός κίνδυνος.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, τα μακροπρόθεσμα δάνεια που λαμβάνει ο Όμιλος είτε φέρουν σταθερό επιτόκιο είτε αντισταθμίζονται για το σύνολο σχεδόν της διάρκειάς τους. Έτσι, το 17,06% του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου αναφέρεται σε δάνεια σταθερού επιτοκίου, το 58,79% αναφέρεται σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου που έχουν αντισταθμιστεί μέσω παραγώγων με τα οποία ανταλλάσσονται μελλοντικές πληρωμές σταθερού επιτοκίου έναντι εισπράξεων κυμαινόμενου επιτοκίου, ενώ το 24,16% σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου με βάση κατά περίπτωση το euribor ή το wibor.

Στις περιπτώσεις που η διοίκηση του Ομίλου χρησιμοποιεί βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό συνήθως επιλέγει να είναι το σύνολό του σε ευρώ. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια λαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, ως γέφυρα κάλυψης προσωρινών χρηματοδοτικών αναγκών κατά την φάση της υλοποίησης - κατασκευής των επενδύσεων (Αιολικών Πάρκων) του Ομίλου. Τα δάνεια αυτά αποπληρώνονται με τη σύναψη μακροπρόθεσμων δανείων με την ολοκλήρωση κατασκευής και τη θέση σε παραγωγική λειτουργία των αιολικών πάρκων. Κατά συνέπεια ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου προερχόμενο από τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό και το μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού που είναι σε κυμαινόμενο επιτόκιο.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης έναντι του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και των καταθέσεων του Ομίλου, σε μια μεταβολή του μεταβλητού μέρους του επιτοκίου της τάξεως του +20%/–20% (2024: +/-20% αντιστοίχως). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

	2025		2024	
Ποσά σε χιλ. €	**20%**	**(20)%**	**20%**	**(20%)**
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους - Όμιλος	(2.910)	2.910	(3.349)	3.349
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους – Μητρική Εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	(237)	237	(280)	280

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους κινδύνους τιμών επιτοκίων.

Κίνδυνος Αγοράς και διακύμανσης τιμών

Ο Όμιλος, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς με εξαίρεση το χαρτοφυλάκιο των εισηγμένων τίτλων. Ο Όμιλος δεν έχει λάβει ιδιαίτερα μετρά αντιστάθμισης του κίνδυνου αυτού δεδομένου ότι όποια επίδραση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Η πλειοψηφία των συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, αφορά Συμβάσεις Ενίσχυσης Σταθερής Τιμής (Feed-in Tariff) και Συμβάσεις Ενίσχυσης Διαφορικής Προσαύξησης (Feed-in Premium). Τα υπόλοιπα έργα λειτουργούν υπό καθεστώς διμερών συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs). Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος αγοράς από τη μεταβολή των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας δεν έχει σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η ρευστότητα του Ομίλου κρίνεται ικανοποιητική, καθώς, εκτός από τα υπάρχοντα χρηματικά διαθέσιμα, τα λειτουργούντα αιολικά πάρκα δημιουργούν συνεχείς, ικανοποιητικές χρηματορροές. Οι καθαρές χρηματορροές κατά το 2025 από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε € 238 εκ. έναντι € 139 εκ. το 2024. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με τακτικό ταμειακό προγραμματισμό, προσεκτική παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και μεθοδική διαχείριση των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις της Εταιρείας.

Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες

(α) Κίνδυνος Κλιματικής Αλλαγής και Διακυμάνσεις ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων

Η κύρια δραστηριότητα του Ομίλου συνδέεται άμεσα με τις κλιματικές συνθήκες και στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις που οι κλιματικές αλλαγές μπορεί να επιφέρουν στην ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων του. Εφεξής, στα μοντέλα των σχετικών υπολογισμών ενσωματώνονται και νέοι παράγοντες, που θα επιτρέπουν την συνεκτίμηση πιθανών γεγονότων ανωτέρας βίας, ώστε να εξετάζεται σε μεγαλύτερο βάθος η βιωσιμότητα κάθε προγραμματιζόμενης επένδυσης.

Ο Όμιλος, αναφορικά με τη δραστηριότητά του στον τομέα της ενέργειας, παραμένει εκτεθειμένος στις βραχυχρόνιες διακυμάνσεις των ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων, χωρίς αυτό να επηρεάζει την μακροχρόνια αποδοτικότητα των έργων του, καθώς για την υλοποίηση των επενδύσεων του προηγούνται εκτεταμένες μελέτες που αφορούν στην μακρόχρονη συμπεριφορά των παραπάνω παραγόντων.

(β) Κίνδυνος περικοπών από τους διαχειριστές των δικτύων

Κατά το έτος 2025 οι διαχειριστές των δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ως μέτρα προστασίας δικτύων προχώρησαν σε περικοπές μονάδων παραγωγής ΑΠΕ. Οι περικοπές έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου και αναμένεται να συνεχιστούν. Για τον λόγο αυτό ο Όμιλος εξετάζει τα μέσα με τα οποία θα μπορεί να αντιμετωπίσει τον κίνδυνο αυτό. Η ανάπτυξη των μονάδων αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί πλέον προτεραιότητα στην περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.

(γ) Κίνδυνος από την πολεμική σύρραξη στην περιοχή του αραβικού κόλπου

Οι δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., ως μέλος του Όμιλου ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY (A.D.F.E.C.), το οποίο εδρεύει στα Ηνωμένα Εμιράτα, υπόκεινται σε περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους που προκύπτουν από τις εξελίξεις των πολεμικών συρράξεων στον Αραβικό Κόλπο.

Η κύρια δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. διεξάγεται κυρίως στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και λειτουργεί ως αυτοχρηματοδοτούμενος οργανισμός, ως εκ τούτου δεν αναμένει άμεση επίπτωση από εξελίξεις στην πολεμική σύρραξη. Η μακροπρόθεσμη παράταση του πολέμου ωστόσο, μπορεί έμμεσα να

επηρεάσει το χρηματοοικονομικό περιβάλλον στο οποίο η εταιρεία λειτουργεί καθώς και το μακροπρόθεσμό επενδυτικό και αναπτυξιακό του σχέδιο.

Τέλος, λόγω της δυναμικής των εν λόγω γεγονότων ενδεχομένως να ανακύψουν νέοι κίνδυνοι. Η Διοίκηση του Ομίλου λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη αβεβαιότητα στο ευρύτερο οικονομικό κλίμα προσπαθεί να αξιολογήσει έγκαιρα τις οποιαδήποτε έμμεσες συνέπειες στον Όμιλο.

Περαιτέρω, η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη απευθείας σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένες κατηγορίες κινδύνων.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η παρακάτω:

(i) Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες της Εταιρείας,

(ii) Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων και

(iii) Εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας αποτελούνται από καταθέσεις σε τράπεζες, απαιτήσεις από χορηγηθέντα ομολογιακά δάνεια προς τη μητρική εταιρεία και υποχρεώσεις από αναληφθέντα ομολογιακά δάνεια.

Συναλλαγματικός κίνδυνος Εταιρείας

Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς το σύνολο των συναλλαγών της είναι σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου Εταιρείας

Η πολιτική της Εταιρείας είναι να ελαχιστοποιήσει την έκθεσή της στον κίνδυνο ταμειακών ροών επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση. Ο δανεισμός της Εταιρείας αφορά στο ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), ήτοι είναι σε Ευρώ και το επιτόκιο είναι σταθερό. Συνεπώς, η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη σε κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων.

Πιστωτικός κίνδυνος Εταιρείας

Πιστωτικός είναι ο κίνδυνος όταν το αντισυμβαλλόμενο μέρος σε ένα χρηματοοικονομικό μέσο θα προκαλέσει ζημία στο άλλο μέρος αποτυγχάνοντας να εξοφλήσει την σχετική υποχρέωση.

Ε. Προοπτικές

Η Εταιρεία είναι ειδικού σκοπού και αποτελεί ένα χρηματικό κεφάλαιο, το οποίο προορίζεται για την υλοποίηση επιλεγμένων επενδύσεων που υποδεικνύει η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (αποκλειστικός μέτοχος και Εγγυητής του Ομολογιακού Δανείου). Καθώς η Εταιρεία, πλην της επένδυσής της στις ομολογίες του Ενδοομιλικού Δανείου εκδόσεως της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., δεν έχει άλλη επιχειρηματική δραστηριότητα, δεν δραστηριοποιείται σε καμία αγορά και δεν διαθέτει άλλα περιουσιακά στοιχεία (βλ. Σημείωση 2.1).

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι προοπτικές της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκονται συνδυαστικά με την ενότητα Δ της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής εταιρείας, μοναδικής μετόχου και Εγγυήτριας, ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. της ετήσιας περιόδου που έληξε την 31/12/2025, όπου και γίνεται αναλυτική αναφορά των προοπτικών του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. για την χρήση που

έληξε την 31/12/2025 έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας την 07/04/2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική της ιστοσελίδα www.terna-energy.com.

Προοπτικές Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

Ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνεχίζει απρόσκοπτα το επενδυτικό του πλάνο ως ο μεγαλύτερος Όμιλος πράσινης ενέργειας στην χώρα. Η αφοσίωση στην εκτέλεση του επενδυτικού πλάνου αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω τις ροές μακροχρόνιων, προβλέψιμων και επαναλαμβανόμενων εσοδών.

Η ενσωμάτωση του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ στον ευρύτερο Όμιλο ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY PJSC – MASDAR αναμένεται να δώσει περεταίρω ώθηση στην ενίσχυση της δυναμικότητας μέσω ανάπτυξης και εξαγορών νέων μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.

Επίσης από την αρχή του έτους, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ συνέχισε την περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου που διαθέτει, με την συνέχιση κατασκευής 376,4 MW φωτοβολταϊκών, 40 MW σε Συστήματα Αποθήκευσης Μπαταρίας, τα οποία αναμένεται να ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του έτους 2026. Παράλληλα, προχωράει σύμφωνα με το πλάνο η κατασκευή του έργου αντλησιοταμίευσης της Αμφιλοχίας, αλλά και η περαιτέρω ωρίμανση νέων έργων, με στόχο την αύξηση της ισχύος στα 6,0 GW έως το τέλος της δεκαετίας.

ΣΤ. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης ("ΕΔΜΑ")

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των Κατευθυντήριων Γραμμών «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών (ESMA/2015/1415el) που εφαρμόζονται από την 3η Ιουλίου 2016, η Εταιρεία έχει θεσπίσει και χρησιμοποιεί τους δικούς της Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό και λειτουργικό σχεδιασμό της, καθώς και για την αξιολόγηση και τη δημοσίευση των επιδόσεων της. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας και της χρηματοοικονομικής της θέσης. Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων της Εταιρείας χρησιμοποιούνται οι κάτωθι δείκτες:

«Καθαρό Χρέος/(Πλεόνασμα)» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας κρίνει την ταμειακή θέση της σε κάθε χρονική στιγμή. Ο δείκτης υπολογίζεται ως το άθροισμα Μακροπρόθεσμα Δάνεια και Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Πληρωτέες την Επόμενη Χρήση, μειωμένο κατά τα Χρηματικά Διαθέσιμα.

«Δανειακές Υποχρεώσεις προς Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την χρηματοοικονομική μόχλευση της Εταιρείας. Ως «Δανειακές Υποχρεώσεις» ορίζεται το σύνολο των Μακροπρόθεσμων Δανείων και των Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων πληρωτέων την επόμενη χρήση. Ως «Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων» ορίζεται το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων πλέον του Καθαρού Χρέους/ (Πλεονάσματος).

«Περιθώριο Μικτού Κέρδους» είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την αποδοτικότητά της και ορίζεται ως το ποσοστό των Καθαρών Εσόδων/(Εξόδων) από Τόκους προς τα Έσοδα από Τόκους.

«EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) – Λειτουργικά Κέρδη προ Τόκων και Φόρων»: είναι ένας δείκτης με τον οποίο η Διοίκηση της Εταιρείας κρίνει την λειτουργική της απόδοση. Το στοιχείο ορίζεται ως: Καθαρά Κέρδη /(ζημίες) της χρήσης μείον τον φόρο εισοδήματος.

«EBITDA (Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization) - «Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων»: Είναι ένας δείκτης με τον οποίο η διοίκηση κρίνει τη λειτουργική απόδοση της Εταιρίας. Ο δείκτης προσθέτει στα Λειτουργικά Κέρδη προ Φόρων και Τόκων (EBIT), τις συνολικές αποσβέσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και αφαιρεί τις αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις των επιχορηγήσεων παγίων, εφόσον υπάρχουν.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης, οι οποίοι υπολογίσθηκαν με βάση τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις των χρήσεων 2025 και 2024:

Ποσά σε χιλ. €	**2025**	**2024**
Μακροπρόθεσμα δάνεια (Σημ. 10)	–	148.926
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση (Σημ. 10)	150.269	758
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)	**150.269**	**149.684**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Σημ. 8) (β)	**6.416**	**5.785**
Καθαρό χρέος/(πλεόνασμα) (α) - (β) = (γ)	**143.853**	**143.899**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (δ)	3.538	3.510
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (γ) + (δ) = (ε)	**147.391**	**147.409**
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (ε)	**101,95%**	**101,54%**
Έσοδα από τόκους (Σημ. 11) (στ)	5.463	5.540
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα (Σημ. 12) (ζ)	(4.541)	(4.535)
Καθαρά έσοδα από τόκους (στ) - (ζ) = (η)	**922**	**1.005**
Μικτό περιθώριο κέρδους (η)/(στ)	**16,88%**	**18,14%**
Καθαρά κέρδη χρήσης (θ)	628	696
Φόρος εισοδήματος (ι)	(178)	(195)
EBIT (θ)-(ι)	**806**	**891**
EBITDA (θ)-(ι)	**806**	**891**

Ζ. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου, Ίδιες μετοχές και λοιπές πληροφορίες

Η Εταιρεία από την έναρξή της έως και σήμερα δεν έχει προβεί σε απόκτηση Ιδίων Μετοχών.

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες ευρώ (1.850.000 €) διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες (1.850.000) κοινές με ψήφο ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ (1,00 €) η καθεμία. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η εταιρεία δεν έχει πραγματοποιήσει δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης και δεν διατηρεί υποκαταστήματα.

Η. Διαχείριση προσωπικού

Η Εταιρεία απασχόλησε ένα άτομο τόσο κατά την χρήση 2025 όσο και κατά την προηγούμενη χρήση 2024. Στην Εταιρεία εφαρμόζονται πολιτικές διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού ίδιες με τις πολιτικές που εφαρμόζει ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. στον οποίο ανήκει.

Θ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών», έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα ποσά των πωλήσεων και των αγορών για τη χρήση του 2025 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων την

31/12/2025 που έχουν προκύψει από συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, εμφανίζονται στην Σημείωση 18 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα για τις χρήσεις 2025 και 2024έχουν ως εξής:

	31/12/2025		**31/12/2025**	
	Αγορές/Εξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.352	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	–	–
Σύνολο	**1**	**5.352**	**147.688**	**1**

	31/12/2024		**31/12/2024**	
	Αγορές/Εξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.367	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	2	–
Σύνολο	**1**	**5.367**	**147.690**	**1**

Επί των ανωτέρω συναλλαγών παρατίθενται οι ακόλουθες διευκρινίσεις:

- Τα έσοδα από τόκους της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 5.352 χιλ. αφορούν στο Ενδοομιλικό Δάνειο του 2019.
- Απαιτήσεις της Εταιρείας από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 147.688 χιλ. αφορούν στο Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 (κεφάλαιο και τόκους).

Εντός της χρήσης 2025 η Εταιρεία κατέβαλε αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ύψους € 3 χιλ.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026
Ο Πρόεδρος Δ.Σ.

Ανδρέας Ταπραντζής

III. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 152 και 153 του ν. 4548/2018, ως ειδικό τμήμα της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, παρέχοντας τις ακόλουθες πληροφορίες:

1. Έγγραφα διακυβέρνησης

1.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία εφαρμόζει στο σύνολο των δραστηριοτήτων και λειτουργιών της όλους τους θεσπισμένους κανόνες και διαδικασίες από τις νομοθετικές, εποπτικές και λοιπές αρμόδιες αρχές χωρίς παρεκκλίσεις. Επιπλέον, έχει υιοθετήσει εσωτερικούς κανόνες και επιχειρηματικές πρακτικές, που συμβάλλουν στην τήρηση των αρχών της διαφάνειας, της επαγγελματικής ηθικής και της χρηστής διαχείρισης όλων των πόρων της Εταιρείας σε κάθε επίπεδο διοίκησής της προς όφελος των μετόχων της και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΕΚΕΔ») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αναθεωρήθηκε το 2021 και ισχύει. Ο ΕΚΕΔ βρίσκεται στην ακόλουθη ηλεκτρονική διεύθυνση https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed. Με την εφαρμογή του ΕΚΕΔ και των επιμέρους θεματικών κανονισμών, η Διοίκηση διασφαλίζει την αποτελεσματική διαχείριση και αξιοποίηση των πόρων της Εταιρείας και προάγει την εταιρική υπευθυνότητα ως βασική αξία της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Αποκλίσεις από τον ΕΚΕΔ και εξήγηση των λόγων μη συμμόρφωσης

Εδάφιο	Κείμενο ΕΚΕΔ	Εξήγηση	Στοιχεία-Σχόλια
1.6.	Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Παράλληλα, παραμένει υπεύθυνο για την έγκριση της στρατηγικής και του επιχειρηματικού σχεδίου της εταιρείας, καθώς και για τη διαρκή παρακολούθηση υλοποίησης τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο επιδιώκοντας να λαμβάνει όλες τις απαραίτητες πληροφορίες από τα εκτελεστικά μέλη του ή και από τα διευθυντικά στελέχη, ενημερώνεται για	Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτερα ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη και οι αντίστοιχες υπηρεσίες παρέχονται από ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας, ως προς τα οποία ισχύει και εφαρμόζεται ο ΕΚΕΔ της μητρικής εταιρείας.	Όπου στον ΕΚΕΔ γίνεται αναφορά σε ανώτατα διευθυντικά στελέχη, νοούνται τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας.

Εδάφιο	Κείμενο ΕΚΕΔ	Εξήγηση	Στοιχεία-Σχόλια
	την αγορά και για κάθε άλλη εξέλιξη που επηρεάζει την εταιρεία.		
2.2.15.	Η Εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών.	Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτερα ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη και τις αντίστοιχες υπηρεσίες παρέχουν ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας, ως προς τα οποία ισχύει και εφαρμόζεται ο ΕΚΕΔ της μητρικής εταιρείας.	Όπου στον ΕΚΕΔ γίνεται αναφορά σε ανώτατα διευθυντικά στελέχη, νοούνται τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της μητρικής της εταιρείας.
2.4.14.	Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.	Η Εταιρεία δεν καταβάλλει αποδοχές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κι επίσης δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη επομένως οι πρακτικές υπ'αριθμ. 2.4.3 – 2.4.5, 2.4.8 – 2.4.9 και 2.4.12 – 2.4.14 δεν δύναται να εφαρμοστούν.	

1.2 Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας («ΕΚΛ»), ο οποίος αρχικά εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 16.07.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Ο ΕΚΛ είναι σύμφωνος με την κείμενη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης και συγκεκριμένα με το Ν 4706/2020, καθώς και τις σχετικές οδηγίες και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας διαθέτει το ελάχιστο περιεχόμενο που προβλέπεται στο άρθρο 14 του Ν 4706/2020.

Στον ΕΚΛ και τους λοιπούς κανονισμούς ενσωματώνεται κάθε νέα σχετική διάταξη, μέτρο, κανόνας κ.λπ. ώστε να διατηρούν την απαιτούμενη πληρότητα και να προσαρμόζονται άμεσα στις μεταβαλλόμενες συνθήκες του οικονομικού, κοινωνικού και επιχειρηματικού περιβάλλοντος της Εταιρείας.

2. Διοικητικό Συμβούλιο

Για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της αποτελεσματικής διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων, το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω και των Επιτροπών που έχει θεσπίσει, διευκολύνει την επικοινωνία του με τα αρμόδια διευθυντικά στελέχη σε καθημερινή βάση ώστε να αποκτά άμεση αντίληψη των κινδύνων αυτών και να προβαίνει έγκαιρα και δυναμικά στη λήψη των απαιτούμενων αποφάσεων και διορθωτικών μέτρων.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο ανήκει η γενική διαχείριση των υποθέσεων της Εταιρείας και το Δ.Σ. είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά στη διοίκηση της Εταιρείας, έχοντας ως διαρκή βάση την προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, διοικεί την Εταιρεία και διαχειρίζεται τις υποθέσεις της, λαμβάνοντας τις απαιτούμενες αποφάσεις για όλα τα θέματα που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του βάσει του καταστατικού της Εταιρείας, των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και της σχετικής νομοθεσίας. Είναι

υπεύθυνο έναντι της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για τη διασφάλιση των συμφερόντων τους και για τη συνολική αποτελεσματικότητα και λειτουργία της Εταιρείας. Αποφασίζει για όλες τις εταιρικές υποθέσεις, εκτός από εκείνες για τις οποίες, βάσει του νομικού πλαισίου και του καταστατικού της Εταιρείας, αρμόδια είναι η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Η λειτουργία και οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του.

Ειδικότερα, στις αρμοδιότητες του Δ.Σ. περιλαμβάνονται:

Σύγκληση Γενικών Συνελεύσεων

Προβαίνει σε όλες τις ενέργειες για τη νόμιμη σύγκληση των Γενικών Συνελεύσεων (τακτικών ή έκτακτων) και προσδιορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξής τους. Αναφέρεται στους μετόχους της Εταιρείας και υποβάλλει προτάσεις περί αύξησης ή μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου, περί μετατροπής της Εταιρείας, καθώς και για τη λύση της πριν από την προβλεπόμενη στο καταστατικό λήξη της διάρκειάς της.

Εταιρική διακυβέρνηση

Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020.

Παρακολουθεί και αξιολογεί ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και προβαίνει στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.

Λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Καθορίζει τις αξίες και τον στρατηγικό προσανατολισμό της Εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους.

Διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός προσανατολισμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα, καθώς ότι οι αξίες και ο σκοπός της Εταιρείας επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα.

Αποφασίζει την είσοδο της Εταιρείας σε άλλους τομείς δραστηριότητας με την εξαγορά ή ίδρυση εταιρειών.

Στρατηγικός σχεδιασμός

Καθορίζει τις αξίες και τον στρατηγικό προσανατολισμό της Εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους.

Διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός προσανατολισμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα, καθώς ότι οι αξίες και ο σκοπός της Εταιρείας επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα.

Οικονομικές Καταστάσεις

Εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και ετήσιες εκθέσεις καθώς και τις ενδιάμεσες εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του Ν. 3556/2007, και υποβάλλει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις στην τακτική Γενική Συνέλευση προς έγκριση, προτείνοντας ταυτόχρονα το τακτικό αποθεματικό. Εξασφαλίζει ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η ετήσια έκθεση διαχείρισης και η δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με τις διατάξεις της νομοθεσίας, προτείνει τα μερίσματα που θα διανεμηθούν, επιμελείται την πραγματοποίηση της δημοσιότητας που προβλέπεται από τα άρθρα 12 και 13 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του συστήματος διαχείρισης κινδύνων και της κανονιστικής συμμόρφωσης.

Διασφαλίζει ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς και δεόντως τεκμηριωμένες.

Διαχείριση κινδύνων

Καθορίζει τη φύση και την έκταση έκθεσης στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει η Εταιρεία στο πλαίσιο των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της.

Διασφαλίζει την ύπαρξη πολιτικών για τον εντοπισμό, την πρόληψη και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα Μέλη του ή ανάμεσα στα Μέλη του ή/και σε πρόσωπα, στα οποία το Δ.Σ. έχει αναθέσει εξουσίες του, με τα συμφέροντα της Εταιρείας. Η πολιτική αυτή στηρίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Δ.Σ. τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την Εταιρεία ή θυγατρικές της. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και ανανεώνονται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους.

Κανονιστική συμμόρφωση

Διασφαλίζει την ύπαρξη πολιτικής κανονιστικής συμμόρφωσης.

Διασφαλίζει τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Εσωτερικός έλεγχος

Διασφαλίζει την αποτελεσματική οργάνωση και λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Ορίζει τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου κατόπιν πρότασης της Επιτροπής Ελέγχου.

Εγκρίνει τον κανονισμό λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη δυνατότητα να συστήνει συλλογικά όργανα προσωρινού ή μόνιμου χαρακτήρα, όποτε κρίνει αυτό απαραίτητο, για την ενίσχυση της οργανωτικής δομής της Εταιρείας και τη διευκόλυνση επίτευξης των επιχειρησιακών της στόχων.

Τα Συμβούλια ή Επιτροπές αποτελούν συμβουλευτικά όργανα της Διοίκησης και επεξεργάζονται θέματα, που αφορούν, μεταξύ άλλων:

- στην επεξεργασία των στρατηγικών και των γενικών πολιτικών της Εταιρείας,
- στον καθορισμό των γενικών κατευθύνσεων του ετήσιου προγράμματος δράσης,
- στην προετοιμασία εισηγήσεων προς τη Διοίκηση για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων,
- στην ενημέρωση για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της Εταιρείας.

Κάθε συλλογικό όργανο αποτελεί βασικό συνδετικό κρίκο μεταξύ της Διοίκησης που θέτει στόχους και του εκτελεστικού μηχανισμού που καλείται να τους επιτύχει. Τα θέματα που επεξεργάζεται κάθε συλλογικό όργανο ορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

Βασική αποστολή κάθε συλλογικού οργάνου είναι η εισήγηση λήψης προληπτικών ή/και διορθωτικών μέτρων για οποιοδήποτε σημαντικό θέμα αντιμετωπίζει η Εταιρεία.

Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πέντε (5) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και τέσσερα (4) μη εκτελεστικά, εκ των οποίων οι δύο (2) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν 4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατόπιν της αποδοχής της παραίτησης του κ. Δεληκατερίνη Βασίλειου, μέχρι τότε Προέδρου - Εκτελεστικού Μέλους, συγκροτήθηκε σε Σώμα την 15η Μαΐου 2023 και άσκησε τη διοίκηση της Εταιρείας έως την 21 Οκτωβρίου 2025. Η σύνθεσή του είχε ως εξής:

2.1 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου με θητεία από 15.05.2023-21.10.2025

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΙΔΙΟΤΗΤΑ**	**ΗΛΙΚΙΑ**	**ΦΥΛΟ**	**ΕΤΗ ΘΗΤΕΙΑΣ**
Γεώργιος Μέργος	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	77	Α	7 έτη και 2 μήνες
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Αντιπρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος	53	Θ	9
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	Διευθύνων Σύμβουλος– Εκτελεστικό Μέλος	53	Α	9
Ηλίας Παϊζάνης	Εκτελεστικό Μέλος	47	Α	2 έτη και 5 μήνες
Ανδρέας Ταπραντζής	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	59	Α	4 έτη και 1 μήνας

Με τη Γενική Συνέλευση της 21ης Οκτωβρίου 2025 εξελέγη νέο ΔΣ, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημέρα, και του οποίου η σύνθεση έχει ως εξής:

2.2 Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου που εξελέγη και συγκροτήθηκε σε σώμα στις 21.10.2025

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΙΔΙΟΤΗΤΑ**	**ΗΛΙΚΙΑ**	**ΦΥΛΟ**	**ΕΤΗ ΘΗΤΕΙΑΣ**
Ανδρέας Ταπραντζής	Πρόεδρος – Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	59	Α	4 έτη και 4 μήνες
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Αντιπρόεδρος – Μη Εκτελεστικό Μέλος	53	Θ	9 έτη και 2 μήνες
Ηλίας Παϊζάνης	Διευθύνων Σύμβουλος– Εκτελεστικό Μέλος	47	Α	2 έτη και 7 μήνες
Εμμανουήλ Φαφαλιός	Μη Εκτελεστικό Μέλος	65	Α	2 μήνες
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	54	Θ	2 μήνες

Η θητεία όλων των Μελών λήγει στις 20/10/2030 και το αργότερο την ημερομηνία σύγκλησης της επόμενης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης μετά την λήξη της θητείας του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. της Εταιρείας, εξέτασε και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων στο πλαίσιο των διατάξεων του ν. 4706/2020 ως προς την νέα σύνθεσή του.

Κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και τις συνεδριάσεις τους εντός του έτους 2025 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου επέδειξαν «επιμέλεια συνετού επιχειρηματία», αφιέρωσαν όλο τον χρόνο που απαιτήθηκε για την αποτελεσματική διοίκηση της Εταιρείας και ενήργησαν με ακεραιότητα, υπευθυνότητα και ευθυκρισία, αποφεύγοντας ενέργειες που θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας ή να έλθουν σε σύγκρουση με τα συμφέροντά της. Επίσης, διαφύλαξαν το απόρρητο των πληροφοριών που προνομιακά κατείχαν και μερίμνησαν για την έγκαιρη και ταυτόχρονη πληροφόρηση όλων των μετόχων και ενδιαφερομένων επενδυτών για θέματα που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την απόφασή τους για την πραγματοποίηση οιασδήποτε συναλλαγής σε κινητές αξίες της Εταιρείας.

	ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.								
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΚΕΦΑΛΑΙ-ΑΓΟΡΕΣ**	**ΧΡΗΜ/ΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ**	**ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΚΑΙ ΚΑΝ/ΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ**	**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΡΑΣΕΙΣ ESG**	**ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΠΟ ΑΠΕ**	**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**	**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ**	**ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΙΣΗΓΜΕΝΗΣ**	**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ**
Γεώργιος Μέργος	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	√		√	√	√				√
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	√	√	√	√		√	√		√
Ηλίας Παϊζάνης	√	√	√	√	√	√		√	√
Ανδρέας Ταπραντζής	√	√	√	√	√	√	√		√
Εμμανουήλ Φαφαλιός	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	√		√	√					√

Το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποίησε εννέα (9) συνεδριάσεις εντός του 2025.

Οι περισσότερες ημερομηνίες των συνεδριάσεων ήταν εκ των προτέρων προγραμματισμένες με στόχο την εξασφάλιση της μέγιστης δυνατής απαρτίας.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**9**	**9**	**0**	**100%**
Αριστοτέλης Σπηλιώτης	**6**	**6**	**0**	**100%**
Γεώργιος Μέργος	**6**	**6**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**9**	**9**	**0**	**100%**
Ηλίας Παϊζάνης	**9**	**9**	**0**	**100%**
Εμμανουήλ Φαφαλιός	**3**	**3**	**0**	**100%**
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	**3**	**3**	**0**	**100%**

Κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων και των εργασιών του Δ.Σ., τα Μέλη υποστηρίχθηκαν από την Εταιρική Γραμματέα κ. Δήμητρα Χατζηαρσενίου.

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος αποτελεί το βασικό μοχλό εφαρμογής των Αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης στην Εταιρεία, έχοντας την ευθύνη, μεταξύ άλλων, για την αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και την ενεργό συμμετοχή όλων των μελών αυτού στη λήψη και εποπτεία εφαρμογής των επιχειρηματικών αποφάσεων, καθώς και για την ομαλή επικοινωνία της Εταιρείας με τους μετόχους της.

Στις αρμοδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. περιλαμβάνονται η σύγκληση και η διεύθυνση των εργασιών του Δ.Σ. επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης που έχει συνθέσει ο ίδιος, βάσει των αναγκών της Εταιρείας και σχετικών αιτημάτων από όλα τα μέλη του Δ.Σ., εποπτεύει την ομαλή λειτουργία της, εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και ενεργεί σύμφωνα με τις ειδικές εξουσιοδοτήσεις και εντολές αυτού, καταρτίζει την Ετήσια Έκθεση πεπραγμένων του Δ.Σ. και εισηγείται στο Δ.Σ. τον ισολογισμό και τον απολογισμό.

Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας είναι ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, ενώ για το διάστημα από 15.05.2023 έως 21.10.2025 τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ. κατείχε ο κ. Γεώργιος Μέργος.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος παρακολουθεί και ελέγχει την εφαρμογή των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας και τη διαχείριση των καθημερινών υποθέσεων της Εταιρείας και χαράσσει τις κατευθυντήριες γραμμές της Εταιρείας. Επιβλέπει και διασφαλίζει την ομαλή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία της, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης, όπως αυτά καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος συμμετέχει και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υλοποιεί τις στρατηγικές επιλογές και τις σημαντικές αποφάσεις της Εταιρείας.

Διευθύνων Σύμβουλος είναι ο κ. Ηλίας Παϊζάνης, ενώ έως 21.10.2025 τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου κατείχε ο κ. Αριστοτέλης Σπηλιώτης.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος του Δ.Σ. αναπληρώνει τον Πρόεδρο όταν ο τελευταίος απουσιάζει ή εμποδίζεται να ασκήσει τα καθήκοντά του. Οι εκτελεστικοί αντιπρόεδροι του Δ.Σ., δύνανται να ασκούν διοικητικές αρμοδιότητες, όπως αυτές εκχωρούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η κα Δήμητρα Χατζηαρσενίου, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. είναι τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας που κατά τον ορισμό ή την εκλογή τους και καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας τους πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020, όπως εκάστοτε ισχύει.

Τα παρακάτω μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά:

Ονοματεπώνυμο	**Λόγοι ανεξαρτησίας**
Γεώργιος Μέργος (έως 21.10.2025) Ανδρέας Ταπραντζής Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Ο καθένας τους (α) δεν κατέχει μετοχές σε ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και (β) δεν έχει οιαδήποτε σχέση εξάρτησης με την Εταιρεία ή συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα, όπως οι εν λόγω προϋποθέσεις ανεξαρτησίας περιγράφονται ειδικότερα στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020 (ΦΕΚ Α΄ 136/17.07.2020).

Το Δ.Σ. κατά τη συνεδρίασή του στις 13-06-2025 ενέκρινε ομόφωνα την εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών περί αναθεώρησης της Πολιτικής Καταλληλότητας για την συμμόρφωση της Εταιρείας με τις οδηγίες του ν. 5178/2025.

2.3 Αριθμός ομολογιών που κατέχουν τα μέλη Δ.Σ. και τα Διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας

Δεν κατέχονται ομολογίες της Εταιρείας από μέλη Δ.Σ.

2.4 Αξιολόγηση Δ.Σ. – ευρήματα και διορθωτικές ενέργειες

Το Δ.Σ. αξιολογεί τακτικά την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του.

Το Δ.Σ. συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος και τα μέλη του Δ.Σ. ατομικά, αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Στη διαδικασία αξιολόγησης προϊσταται ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σε συνεργασία με την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και τα αποτελέσματά της συζητούνται από το Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Δ.Σ. λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή δύναται να διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο. Στην αξιολόγηση της επίδοσης του Προέδρου του προϊσταται, επίσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (ΣΕΕ)

Λαμβάνοντας υπόψιν, το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ.4 του ν. 4706/2020, τις διατάξεις περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε η Αξιολόγηση της Επάρκειας και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ) για την περίοδο 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφορά την 31η Δεκεμβρίου 2025, με στόχο την διασφάλιση εφαρμογής των οριζομένων σχετικά με το ΣΕΕ.

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Έκθεση για την οποία διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την 31/03/2026, διενεργήθηκε από Ανεξάρτητο και Αντικειμενικό Αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», με αποδεδειγμένη επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την υπ. αριθ. 2/917/17.6.2021 απόφαση του ιδίου οργάνου. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο, όπως αυτό έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την 278/16.01.2026 απόφαση της ΕΛΤΕ και ελήφθησαν υπόψη βέλτιστες διεθνείς πρακτικές όπως το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework) και τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (Global Internal Audit Standards - The Institute of Internal Auditors).

Το συμπέρασμα από τη διενεργηθείσα εργασία σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς της 31η Δεκεμβρίου 2025 ήταν ότι δεν υπέπεσε στην αντίληψη του Αξιολογητή οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΣΕΔ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με το από 13/01/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του, εξουσιοδότησε τον υπεύθυνο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας ώστε να διαχειριστεί τη διαδικασία λήψης τεχνικών και οικονομικών προσφορών και να υποβάλει την πρότασή του για την επιλογή προτιμητέου ανεξάρτητου αξιολογητή σχετικά με την διενέργεια της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του Άρθρου 4 του Ν.4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σύμφωνα με το από 06/02/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του αποφάσισε ομόφωνα την ανάθεση της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», ο οποίος διαθέτει την απαιτούμενη επαγγελματική επάρκεια και εμπειρία στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α’ τριμήνου 2026, κατόπιν εντολής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκδόθηκε σχετική Έκθεση Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Πέραν της εργασίας αξιολόγησης που διενεργήθηκε από τον ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της εν λόγω αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά.

3. Επιτροπές ΔΣ

Το Δ.Σ. υποστηρίζεται από Επιτροπές, οι οποίες έχουν μεν συμβουλευτικό χαρακτήρα, αλλά ιδιαίτερο βάρος στη λήψη των αποφάσεών του. Οι Επιτροπές αυτές είναι οι ακόλουθες:

3.1 Επιτροπή Ελέγχου

Ο σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων εποπτείας σχετικά με (i) τη διαδικασία Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (ii) το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, (iii) τον εσωτερικό έλεγχο (iv) τη διαδικασία εξωτερικού ελέγχου, (v) τις διαδικασίες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους νόμους, τους κανονισμούς και τον Κώδικα Δεοντολογίας και (vi) το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Επιτροπή έχει συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, είναι αναρτημένος στον ηλεκτρονικό ιστότοπο της Εταιρείας, όπως φαίνεται στον παρακάτω σύνδεσμο:

https://www.ternaenergy-finance.com/images/documents/TERNAMAEX_Kanonismos-Leitourgias-Epitropis-Elegxou2.pdf

Σύνθεση

Η Γενική Συνέλευση στις 23 Οκτωβρίου 2023, κατόπιν της από 18 Οκτωβρίου 2023 εισήγησης του Προέδρου της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας, κ. Μέργου προς το Διοικητικό Συμβούλιο και την αποδοχή αυτής από το Δ.Σ. στις 19/10/2023, εξέλεξε νέα Επιτροπή Ελέγχου με διετή θητεία, η οποία στη συνέχεια συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Ο κ. Νικόλαος Καλαμαράς, ο οποίος είναι τρίτο πρόσωπο μη μέλος του Δ.Σ., ορίστηκε Πρόεδρος της Επιτροπής,

ο κ. Γεώργιος Μέργος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και

η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., ορίστηκαν ως μέλη της Επιτροπής.

Η Γενική Συνέλευση στις 21 Οκτωβρίου 2025, κατόπιν της από 1 Οκτωβρίου 2025 εισήγησης του Προέδρου της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας προς το Διοικητικό Συμβούλιο, εξέλεξε νέα Επιτροπή Ελέγχου με πενταετή θητεία, η οποία στη συνέχεια συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, ο οποίος είναι Πρόεδρος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., ορίστηκε Πρόεδρος της Επιτροπής,

η κα. Τατιάνα Καραπαναγιώτη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και

ο κ. Εμμανουήλ Φαφαλιός, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

ορίστηκαν ως μέλη της Επιτροπής.

Η ως άνω σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είναι σύμφωνη με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, ήτοι όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα, όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ειδικότερα:

•Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου είναι στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα από την ελεγχόμενη οντότητα και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

•Τα μέλη διαθέτουν στο σύνολό τους διοικητική γνώση και εμπειρία και επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία ήτοι, διαθέτουν όλοι επαρκή γνώση του τομέα τίτλων σταθερού εισοδήματος (ομολογιακά δάνεια).

•Δύο μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, οι κ. Ανδρέας Ταπραντζής και κ. Εμμανουήλ Φαφαλιός, διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα της ελεγκτικής και της λογιστικής.

•Επίσης, όπως προβλέπεται και από το άρθρο 74 του Νόμου 4706/2020, περίπτωση ζ, το μέλος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Ανδρέας Ταπραντζής θα παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της επιτροπής ελέγχου που αφορούν την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων.

•Όλα τα μέλη είναι σε θέση να υλοποιήσουν τις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις τους.

Όροι λειτουργίας

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τουλάχιστον 4 φορές το χρόνο σε συμμόρφωση με το πλάνο ενεργειών της ώστε να εκτελεί τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες που της έχουν ανατεθεί.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, μετά από επικοινωνία με τα λοιπά μέλη της Επιτροπής, τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και λοιπά στελέχη ή τρίτους εάν απαιτείται, αποστέλλει (ο ίδιος ή άλλο εξουσιοδοτημένο στέλεχος) στα μέλη της επιτροπής, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και τη σχετική πρόσκληση με το σχετικό ενημερωτικό υλικό, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου σε όσους αναμένεται να παραβρεθούν ή ηλεκτρονική πρόσκληση μέσω πλατφόρμας τηλεδιάσκεψης, εάν η συνεδρίαση πραγματοποιηθεί μέσω τηλεδιάσκεψης.

Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αναμένεται να συμμετέχουν στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία είτε μέσω τηλεδιάσκεψης ή βίντεο-διάσκεψης.

Οι αποφάσεις λαμβάνονται κατά πλειοψηφία των παριστάμενων μελών και τηρούνται τα σχετικά πρακτικά.

Η Επιτροπή δύναται να καλεί μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας, στελέχη της μητρικής ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (η «Μητρική»), ή άλλο πρόσωπο (υπάλληλο, συνεργάτη, κοκ.) να συμμετέχουν σε συναντήσεις και να παρέχουν σχετικές πληροφορίες, όπου είναι απαραίτητο.

Διοργανώνει συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές (βλέπετε κάτωθι) και συνεδριάσεις με τους εκτελεστικούς Διευθυντές.

Εάν απαιτείται, δύναται να πραγματοποιούνται κοινές συνεδριάσεις με την Επιτροπή Ελέγχου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Οι ημερήσιες διατάξεις προετοιμάζονται και παρέχονται εκ των προτέρων στα μέλη μαζί με το κατάλληλο ενημερωτικό υλικό.

Τηρούνται πρακτικά με πλήρη καταγραφή των αποφάσεων και των ενεργειών επί των θεμάτων συζήτησης.

Κάθε έξι (6) μήνες ή και πιο τακτικά, εάν κρίνεται αναγκαίο, η Επιτροπή καταρτίζει και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορές με τις δραστηριότητές της σχετικά με σημαντικά θέματα και μία φορά το χρόνο, μια έκθεση πεπραγμένων (συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης των εργασιών της και περιγραφής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζεται από την Εταιρεία) η οποία απευθύνεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά κάθε 3 χρόνια.

Αρμοδιότητες

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες, κατά ενότητα, βασικές αρμοδιότητες:

- Επιβλέπει τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και λοιπών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας εξετάζοντας την αξιοπιστία τους και μεριμνά για την ομαλή διεξαγωγή των εργασιών του εσωτερικού ελέγχου παρέχοντας την υποστήριξή της και αξιολογώντας περιοδικά την επάρκεια και αξιοπιστία των μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης των επιχειρηματικών κινδύνων με κριτήρια τον έγκαιρο εντοπισμό των τελευταίων και τη γρήγορη αντίδραση για την αντιμετώπισή τους.

- Παραλαμβάνει τις εκθέσεις της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, αξιολογεί το περιεχόμενό τους, προτείνει στο Δ.Σ. τον επικεφαλής της Υπηρεσίας, αξιολογεί την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητά του και βάσει αυτών εισηγείται τη συνέχιση ή παύση εκτέλεσης των καθηκόντων του.
- Παρακολουθεί τη διεξαγωγή των εργασιών του τακτικού ελεγκτή και αξιολογεί αν είναι σύμφωνη με το σχετικό νομικό-κανονιστικό πλαίσιο, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές. Ερευνά, επίσης, και αξιολογεί την επάρκεια της γνώσης, την επαγγελματική συνέπεια, την ανεξαρτησία και την αποτελεσματικότητα του τακτικού ελεγκτή και βάσει αυτών εισηγείται στο Δ.Σ. τη συνέχιση ή παύση των καθηκόντων του.

Τρόπος αξιολόγησης

Η αξιολόγηση για την επιλογή των υποψηφίων μελών διενεργείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας.

Πεπραγμένα

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε επτά (7) φορές σε πλήρη απαρτία.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Νικόλαος Καλαμαράς	**5**	**5**	**0**	**100%**
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**5**	**5**	**0**	**100%**
Γεώργιος Μέργος	**5**	**5**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**2**	**2**	**0**	**100%**
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	**2**	**2**	**0**	**100%**
Εμμανουήλ Φαφαλιός	**2**	**2**	**0**	**100%**

Η θεματολογία των συνεδριάσεων περιλάμβανε συναντήσεις με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, τους Προϊσταμένους της Οικονομικής Διεύθυνσης Λειτουργίας και Χρηματοοικονομικών και τους Ορκωτούς Ελεγκτές της εταιρείας Ernst & Young.

Πιο συγκεκριμένα η δραστηριότητα της Επιτροπής Ελέγχου αποτυπώνεται στα παρακάτω σημεία:

Χρηματοοικονομική πληροφόρηση

- Εξέτασε και επιβεβαίωσε την ορθότητα της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ενδιάμεσων και ετήσιων) χρήσης 2024 (ετήσιες) και χρήσης 2025 (ενδιάμεσες) σε συνέχεια

της τακτικής ενημέρωσης που είχε από τον Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών της μητρικής εταιρείας, παρουσία και του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Χρηματοοικονομικών της μητρικής εταιρείας.

- Ενημερώθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για το σχεδιασμό του ελέγχου χρήσης 2025 και μετέπειτα των Σημαντικών Θεμάτων (Key Audit Matters) και της Έκθεσης Ελέγχου που προέκυψαν με την ολοκλήρωση του ελέγχου.
- Αξιολόγησε το περιεχόμενο της Συμπληρωματικής Έκθεσης Ελέγχου που υποβλήθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης και το Νόμο 4449/2017 (άρθρο 31, παρ. 1α).
- Έλαβε γνώση για το σκοπό και ενέκρινε τις μη ελεγκτικές εργασίες που ανατέθηκαν στους Ορκωτούς Ελεγκτές, λαμβάνοντας υπόψη και το ανώτατο όριο αμοιβών (CAP) βάσει του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.
- Εισηγήθηκε στο Δ.Σ., όπως αυτό προτείνει με τη σειρά του προς την Γενική Συνέλευση των Μετόχων, την έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών για τον έλεγχο της χρήσης 2025.

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

- Είχε συνεχή ενημέρωση και συνεργασία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία ενημερωτικά ήταν παρούσα σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής.
- Ενέκρινε και παρακολούθησε την πορεία υλοποίησης του Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχων χρήσης 2025.
- Αξιολόγησε τις διαπιστώσεις που προέκυψαν από τη διενέργεια των ελεγκτικών έργων και ενημερώθηκε για την υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών που συμφωνήθηκαν μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και των Επικεφαλής των ελεγχόμενων μονάδων.
- Έλαβε γνώση για τον προϋπολογισμό εξόδων χρήσης 2026 αναφορικά με τη λειτουργία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και εισηγήθηκε στον Διευθύνοντα Σύμβουλο την έγκριση του.
- Ενημερώθηκε για κάθε εκπαιδευτική δραστηριότητα των στελεχών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και αξιολόγησε το σκοπό και τα αποτελέσματα του εκπαιδευτικού προγράμματος.

Διαχείριση Κινδύνων

- Ενημερώθηκε για τυχόν νέους κινδύνους που εντάχθηκαν στο Μητρώο Κινδύνων εντός της χρήσης 2025.
- Αξιολόγησε το έργο της λειτουργίας Διαχείρισης Κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη και τις απαιτήσεις του Ν.4706/2020.

Κανονιστική Συμμόρφωση

- Παρακολούθησε την υλοποίηση του προγράμματος δράσης του υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης για το έτος 2025 και αξιολόγησε την πορεία εναρμόνισης της Εταιρείας με την ισχύουσα νομοθεσία. Ειδικότερα ασχολήθηκε με τα θέματα που σχετίζονται με το Ν.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης ανωνύμων εταιρειών.
- Ενημερώθηκε για το σχέδιο δράσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης αναφορικά με τη χρήση 2026 (σύμφωνα με την υπ'αριθμ. 2/917/17.06.2021 απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς δεν απαιτείται η έγκριση του από την Επιτροπή).

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Εξέτασε και αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των διαδικασιών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει η Εταιρεία στα πλαίσια και της αξιολόγησης που έλαβε χώρα το πρώτο τρίμηνο του 2024.

3.2 Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει ως βασικό σκοπό να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνοντας προς αυτό πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου ή/και επιτροπών με βάση τις αρχές και τα κριτήρια που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας.

Η Επιτροπή συστήνεται ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εκλέγει τόσο τα μέλη όσο και τον Πρόεδρο της Επιτροπής.

Η λειτουργία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αποδοχών διέπεται από τα άρθρα 10, 11 και 12 του Νόμου 4706/2020 καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, ως εκάστοτε ισχύουν. Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, είναι αναρτημένος στον παρακάτω σύνδεσμο:

07_-_ΜΑΕΧ_ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ_ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ_ΕΑΥ_final2.pdf

Σύνθεση Επιτροπής

Με την από 03.09.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

1. Ο κ. Γεώργιος Μέργος, Πρόεδρος της Επιτροπής
2. Η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου, Μέλος
3. Ο κ. Ανδρέας Ταπραντζής, Μέλος

Η θητεία της ως άνω Επιτροπής έληξε την 21η Οκτωβρίου 2025, όπου με απόφαση του Δ.Σ. εξελέγη νέα Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σε συνέχεια και της από 01.10.2025 εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Η νέα Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

1 κα. Τατιάνα Καραπαναγιώτη του Λέοντα - Αθανασίου, Πρόεδρος, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

2 κ. Ανδρέας Ταπραντζής του Βελησσάριου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

3 κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου του Νικολάου, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.

Όροι λειτουργίας

Η Επιτροπή συνέρχεται τουλάχιστον δύο (2) φορές ετησίως και οποτεδήποτε άλλοτε απαιτείται από τις περιστάσεις.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής έχει την ευθύνη για την σύγκλησή της και είναι υπεύθυνος για τον προγραμματισμό και την διεξαγωγή των συνεδριάσεων. Ωστόσο, κάθε μέλος της Επιτροπής έχει δικαίωμα να ζητήσει από τον Πρόεδρο να συγκαλέσει την συνεδρίαση της Επιτροπής.

Οι συνεδριάσεις πραγματοποιούνται είτε με φυσική παρουσία των μελών, είτε εξ αποστάσεως, μέσω οποιασδήποτε τεχνολογίας που καθιστά δυνατή τη συζήτηση ή και την έγγραφη ανταλλαγή απόψεων.

Προκειμένου να ληφθεί απόφαση, απαιτείται να παρίστανται ή να εκπροσωπούνται όλα τα μέλη της Επιτροπής, με αυτοπρόσωπη παρουσία είτε στο χώρο της συνεδρίασης, είτε σε άλλο χώρο με χρήση τεχνολογιών. Οι αποφάσεις της Επιτροπής λαμβάνονται με πλειοψηφία τουλάχιστον 75% των μελών της Επιτροπής. Σε περίπτωση που ένα μέλος της Επιτροπής απουσιάζει αναιτιολόγητα και χωρίς να εκπροσωπείται από άλλο μέλος κατά τα ανωτέρω, σε δύο (2) συνεδριάσεις μέσα στο ίδιο έτος, το μέλος αυτό λογίζεται ως παραιτηθέν.

Κάθε μέλος ειδοποιείται σχετικά με τον τόπο, την ώρα και την ημερομηνία κάθε συνεδρίασης μέσω πρόσκλησης. Στην σχετική πρόσκληση περιέχονται τα θέματα της ημερήσιας διάταξης κάθε συνεδρίασης, ενώ επισυνάπτεται και τυχόν συνοδευτικό υλικό, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον κανένα μέλος της Επιτροπής δεν αντιλέγει στη λήψη των αποφάσεων. Η πρόσκληση και τα σχετικά έγγραφα μπορούν να διακινούνται και μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.

Σε κάθε περίπτωση, η Επιτροπή μπορεί να συνεδριάζει οποτεδήποτε ακόμα και χωρίς να έχει αποσταλεί πρόσκληση, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της και κανένα δεν αντιτίθεται στη συνεδρίαση και τη λήψη των αποφάσεων.

Τα πρακτικά των συνεδριάσεων τηρούνται από πρόσωπο που ορίζεται από τον Πρόεδρο της Επιτροπής ως γραμματέας /τεχνικός σύμβουλος, το οποίο πέραν της τήρησης των πρακτικών των συνεδριάσεων, αναλαμβάνει ρόλο τεχνικής υποστήριξης και συντονισμού των εργασιών της Επιτροπής, καθώς και οργάνωσης, ανάθεσης και εκπόνησης μελετών που εκτελούνται είτε εσωτερικά, είτε μετά από ανάθεση σε εξωτερικούς συμβούλους.

Η Επιτροπή δύναται να λαμβάνει επιστημονική ή τεχνική υποστήριξη από στελέχη της Εταιρείας ή του Ομίλου, είτε με την επιλογή και ορισμό τους ως Τεχνικών Συμβούλων της Επιτροπής ή με πρόσκληση για την εκπόνηση συγκεκριμένου έργου. Ο γραμματέας /τεχνικός σύμβουλος της Επιτροπής, ο τεχνικός ή επιστημονικός σύμβουλος και ο νομικός σύμβουλος ορίζονται με Απόφαση της Επιτροπής που καταγράφεται στα Πρακτικά της σχετικής συνεδρίασης.

Εξωτερικοί εμπειρογνώμονες ή ειδικοί σύμβουλοι ή ανώτατα διευθυντικά στελέχη δύναται να προσκαλούνται στις συνεδριάσεις της Επιτροπής.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής ενημερώνει το Δ.Σ. για τις εργασίες της Επιτροπής, αναφέρει σημαντικά ευρήματα και υποβάλλει προτάσεις στο Δ.Σ.

Η Επιτροπή πραγματοποιεί ετήσια επισκόπηση του έργου της, συνοπτική έκθεση της οποίας υποβάλλει στο Δ.Σ.. Σε αυτή συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις στο Δ.Σ. για την βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητάς της.

Αρμοδιότητες

Ζητήματα Αποδοχών

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών διατυπώνει προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με τις αποδοχές του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν αμείβονται και η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από το άρθρο 11 του ν.4706/2020 και τα άρθρα 110 και 112 του ν.4548/2018 δεν έχουν εφαρμογή στην Εταιρεία, καθώς τα μέλη Δ.Σ. δεν αμείβονται από την Εταιρεία και η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διευθυντικά στελέχη.

Καταβλήθηκε έκτακτη αποζημίωση στον πρώην Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, ποσού €3.000, λόγω αυξημένων υποχρεώσεων σχετικά με την παράδοση στο νέο Προέδρο της Επιτροπής Ελέγχου.

Ανάδειξη Υποψηφιοτήτων

Βασικός ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι να διερευνά και να αναδεικνύει τις κατάλληλες υποψηφιότητες για εκλογή τους στο Δ.Σ. της Εταιρείας και στην Επιτροπή Ελέγχου, κατά περίπτωση.

Προβαίνει στον καθορισμό των κριτηρίων Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ., με στόχο τη διασφάλιση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας.

Καταρτίζει και επικαιροποιεί την Πολιτική Καταλληλότητας, την οποία υποβάλλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, και που στη συνέχεια εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση όταν απαιτείται.

Διερευνά, αναδεικνύει και προτείνει κατάλληλες υποψηφιότητες για την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία στην Πολιτική Καταλληλότητας που υιοθετεί, καθώς και της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο.

Διεξάγει περιοδική επαναξιολόγηση του μεγέθους και της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας προς εντοπισμό τυχόν κενών αναφορικά με την καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο και υποβάλει σε αυτό προτάσεις για βελτιώσεις, όταν κρίνεται απαραίτητο.

Τρόπος αξιολόγησης

Η Επιτροπή πραγματοποιεί ετήσια επισκόπηση του έργου της, συνοπτική έκθεση της οποίας υποβάλλει στο Δ.Σ. Σε αυτή συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις στο Δ.Σ. για την βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητάς της.

Η Επιτροπή συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο για τον έλεγχο της αυτοαξιολόγησης των μελών του Δ.Σ. και την ανάδειξη νέων υποψήφιων μελών, εφόσον απαιτείται. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση συλλογικά του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και του Προέδρου, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των λοιπών μελών του Δ.Σ. διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (ΣΕΕ)

Λαμβάνοντας υπόψιν, το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ.4 του ν. 4706/2020, τις διατάξεις περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, πραγματοποιήθηκε η Αξιολόγηση της Επάρκειας και της Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ) για την περίοδο 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφορά την 31η Δεκεμβρίου 2025, με στόχο την διασφάλιση εφαρμογής των οριζομένων σχετικά με το ΣΕΕ.

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Έκθεση για την οποία διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς την 31/03/2026, διενεργήθηκε από Ανεξάρτητο και Αντικειμενικό Αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», με αποδεδειγμένη επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως αυτή τροποποιήθηκε με την υπ. αριθ. 2/917/17.6.2021 απόφαση του ιδίου οργάνου. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο, όπως αυτό έχει εξειδικευτεί στο πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την 278/16.01.2026 απόφαση της ΕΛΤΕ και ελήφθησαν υπόψη βέλτιστες διεθνείς πρακτικές όπως το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework) και τα Παγκόσμια Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (Global Internal Audit Standards - The Institute of Internal Auditors).

Το συμπέρασμα από τη διενεργηθείσα εργασία σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς της 31η Δεκεμβρίου 2025 ήταν ότι δεν υπέπεσε στην αντίληψη του Αξιολογητή οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (ΣΕΔ)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με το από 13/01/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του, εξουσιοδότησε τον υπεύθυνο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας ώστε να διαχειριστεί τη διαδικασία λήψης τεχνικών και οικονομικών προσφορών και να υποβάλει την πρότασή του για την επιλογή προτιμητέου ανεξάρτητου αξιολογητή σχετικά με την διενέργεια της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής

Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του Άρθρου 4 του Ν.4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σύμφωνα με το από 06/02/2026 Πρακτικό Συνεδρίασης του αποφάσισε ομόφωνα την ανάθεση της Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025, σε ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, την εταιρεία «The Best Practice Network ΙΚΕ», ο οποίος διαθέτει την απαιτούμενη επαγγελματική επάρκεια και εμπειρία στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α' τριμήνου 2026, κατόπιν εντολής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εκδόθηκε σχετική Έκθεση Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Πέραν της εργασίας αξιολόγησης που διενεργήθηκε από τον ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της εν λόγω αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά.

Πεπραγμένα

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Επιτροπή συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές σε πλήρη απαρτία.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ ΤΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ Η ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΑΠΟΥΣΙΑΖΕ & ΔΕΝ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΘΗΚΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Γεώργιος Μέργος	**2**	**2**	**0**	**100%**
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	**4**	**4**	**0**	**100%**
Ανδρέας Ταπραντζής	**4**	**4**	**0**	**100%**
Τατιανα Καραπαναγιώτη	**2**	**2**	**0**	**100%**

Πεπραγμένα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για το έτος 2025

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών εξέτασε και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων των μελών του Δ.Σ.:

- της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο
- του συνολικού αριθμού των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών στο Δ.Σ.
- της ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μέλη, και
- των κριτηρίων καταλληλότητας που προβλέπονται από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.
-

4. Αναλυτικά βιογραφικά σημειώματα των μελών του Δ.Σ., μελών επιτροπών Δ.Σ., Γραμματέα Δ.Σ. και ανώτατων διευθυντικών στελεχών

Γεώργιος Μέργος (έως 21.10.2025)

Ο κ. Γεώργιος Μέργος είναι Ομότιμος Καθηγητής Οικονομικών Επιστημών στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, όπου διδάσκει από το 1986. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Αθηνών, έχει MSc από το Πανεπιστήμιο της Οξφόρδης και PhD από το Πανεπιστήμιο Stanford των ΗΠΑ. Πριν το Πανεπιστήμιο Αθηνών, εργάστηκε στην Παγκόσμια Τράπεζα. Έχει διατελέσει Γενικός Γραμματέας του Υπουργείο Οικονομικών, Διοικητής του ΙΚΑ και Γενικός Γραμματέας του Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας. Έχει συνεργασθεί ερευνητικά με ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, καθώς και συμβουλευτικά ως Εμπειρογνώμων με Διεθνείς Οργανισμούς και με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (DG External Relations), σε θέματα αξιολόγησης αναπτυξιακών έργων και προγραμμάτων σε πολλές χώρες (Κίνα, Ινδία, Αίγυπτος, λοιπές χώρες της Νότιας Ασίας, όλες τις χώρες της πρώην Ανατολικής Ευρώπης και ορισμένες χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης). Έχει διατελέσει, μεταξύ άλλων, μέλος του Δ.Σ. της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, της ΔΕΗ, της Εθνικής Τράπεζας, της Alpha Bank και μέλος του Συμβουλίου Διοικητών της Black Sea Trade and Development Bank.

Δήμητρα Χατζηαρσενίου

Η κα. Δήμητρα Χατζηαρσενίου είναι δικηγόρος, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών, από το 1998. Κατέχει τη θέση της Επικεφαλής του Νομικού Τμήματος του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και έχει διοριστεί Εταιρική Γραμματέας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΒΕΤΕ. Εντάχθηκε στον Όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ το 2002. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της οργάνωσε το νομικό τμήμα του Ομίλου και σήμερα διευθύνει μια ομάδα επίλεκτων δικηγόρων στον Όμιλο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Έχει χειριστεί με επιτυχία μεγάλες συναλλαγές ακινήτων, συγχωνεύσεις και εξαγορές, εισαγωγές στο Χρηματιστήριο, έργα ΣΔΙΤ και συμβάσεις EPC και έχει αποκτήσει εκτεταμένη εμπειρία στην ανάπτυξη έργων και τη χρηματοδότηση έργων ΑΠΕ στην Ελλάδα, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και τις ΗΠΑ. Είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο στο Εμπορικό Δίκαιο από την ίδια σχολή. Γνωρίζει άπταιστα αγγλικά και γαλλικά.

Αριστοτέλης Σπηλιώτης (έως 21.10.2025)

Ο κ. Αριστοτέλης Σπηλιώτης, σπούδασε Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Έκανε μεταπτυχιακές σπουδές στα Χρηματοοικονομικά και τις Επενδύσεις στο Brunel University, στο Λονδίνο. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε θέσεις του Χρηματοοικονομικού κλάδου (Επενδύσεις χαρτοφυλακίου, Venture Capital) ως Αναλυτής Επενδύσεων. Από το 2000 έως το 2003 εργάστηκε ως Διευθυντής Σχέσεων με Επενδυτές στην ΙΝΤΡΑΛΟΤ, ενώ την ίδια χρονιά προσλήφθηκε στον όμιλο ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, όπου ανέλαβε τα ίδια καθήκοντα. Από το 2009 εργάσθηκε στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, με την αρμοδιότητα του Αναπληρωτή Οικονομικού Διευθυντή και μετέπειτα μέχρι πρόσφατα Οικονομικού Διευθυντή στον τομέα των Χρηματοοικονομικών.

Ηλίας Παϊζάνης

Ο κ. Ηλίας Παϊζάνης διαθέτει πτυχίο στις Οικονομικές Επιστήμες από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και μεταπτυχιακό δίπλωμα MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Κατέχει πολυετή εργασιακή εμπειρία σε πολυεθνικές και εισηγμένες εταιρείες. Έχει καλύψει μεγάλο εύρος οικονομικών και χρηματοοικονομικών δραστηριοτήτων, όπως Financial Planning and Analysis, Treasury, Business Valuation και Project Finance. Έχει χειριστεί με επιτυχία μεγάλες χρηματοδοτήσεις και έργα ΣΔΙΤ σε διαφορετικούς κλάδους, όπως η ενέργεια, οι τηλεπικοινωνίες, οι κατασκευές καθώς και η διαχείριση απορριμμάτων. Από το 2020 εργάζεται στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και το 2021 ανέλαβε καθήκοντα CFO Finance.

Ανδρέας Ταπραντζής

Ο κ. Ταπραντζής είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της Avis από τον Νοέμβριο του 2014. Σχεδίασε και ολοκλήρωσε τη ριζική αναδιοργάνωση της Εταιρείας με σκοπό την πώλησή της από την Τράπεζα Πειραιώς. Η συναλλαγή έγινε το 2017 στα €325 εκατ. (EV) και ήταν από τις μεγαλύτερες στη χώρα. Συνέχισε στην ίδια θέση και με τους νέους μετόχους. Πριν από την τρέχουσα θέση του, ήταν Εντεταλμένος Σύμβουλος του Ταμείου Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), από την έναρξη λειτουργίας του τον Αύγουστο του 2011 έως το Νοέμβριο του 2014. Ήταν υπεύθυνος για την αξιοποίηση της ιδιωτικής ακίνητης περιουσίας του δημοσίου, που περιελάμβανε αεροδρόμια, λιμάνια, μαρίνες, ξενοδοχεία και μεγάλες εκτάσεις γης. Κατά τη διάρκεια της θητείας του, το ΤΑΙΠΕΔ υλοποίησε συμβάσεις της τάξης των €12,5 δις., όπως η σύμβαση για το Ελληνικό, τον Αστέρα Βουλιαγμένης και τα Περιφερειακά Αεροδρόμια, προσελκύοντας πολλαπλάσιες δευτερογενείς επενδύσεις. Το 2009 ανέλαβε καθήκοντα COO και Managing Director Λιανικής Τραπεζικής στο Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο (ΤΤ). Τον Δεκέμβριο του 2010 ανέλαβε καθήκοντα Αν. Διευθύνοντος Συμβούλου της T Bank (θυγατρική του ΤΤ). Από το 2005 έως το 2009, ήταν Διευθύνων Σύμβουλος των Ελληνικών Ταχυδρομείων (ΕΛΤΑ), ενώ παράλληλα ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου. Κατά τη διάρκεια της θητείας του, τα ΕΛΤΑ ήταν κερδοφόρα με τζίρο άνω των €600 εκατ. και κέρδη €50 εκατ. ετησίως, ως αποτέλεσμα ριζικής αναδιοργάνωσης και επενδύσεων σε νέες τεχνολογίες. Το έργο του στα ΕΛΤΑ έχει αναγνωριστεί διεθνώς. Τον Αύγουστο του 2008, εξελέγη από τις 192 Ταχυδρομικές Επιχειρήσεις του κόσμου, Πρόεδρος του Παγκόσμιου Ταχυδρομικού Συμβουλίου (POC) της Διεθνούς Ταχυδρομικής Ένωσης (UPU), ενός οργανισμού του ΟΗΕ με έδρα την Βέρνη, για την περίοδο 2008 έως 2012. Από τον Ιούλιο του 2019 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Attica Bank, καθώς επίσης και Πρόεδρος της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Δρ. Ταπραντζής είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός (MSc) και διδάκτορας (PhD) του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, στη γνωστική περιοχή της αυτόματης ρύθμισης συστημάτων με μοντέλα τεχνητής νοημοσύνης (AI). Διαθέτει MBA και πιστοποιητικό AMP από το INSEAD.

Νικόλαος Καλαμαράς (έως 21.10.2025)

Ο κ. Καλαμαράς είναι απόφοιτος της Ανωτάτης Σχολής Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.). Εργάζεται ως Λογιστής και Φορολογικός Σύμβουλος Επιχειρήσεων από το έτος 1977. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος και Μέτοχος κατά ποσοστό 100% της εταιρείας υπό την επωνυμία «Φορολογιστική Α.Ε. Λογιστική Φοροτεχνική Ελεγκτική Εταιρεία». Επίσης, είναι μέλος του Ελληνικού και του Αμερικάνικου Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (ΑΜ 1374)-(ID 1521425). Από το έτος 1998 είναι εισηγητής Φορολογικών Σεμιναρίων και συγγραφέας Λογιστικών βιβλίων. Συμμετείχε ως ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ. της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΒΕΤΕ από το 2007 έως το 2018. Είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της ίδιας εταιρείας. Από το έτος 2001 διετέλεσε εσωτερικός ελεγκτής σε εισηγμένες στο Χρηματιστήριο εταιρείες, όπως οι «Ερμής Επιχειρήσεις Ακινήτων ΑΕ», «ΚΕΚΡΟΨ Τουριστική Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ» και «Γενική Εταιρεία Κατασκευών ΑΕ», ενώ διετέλεσε εσωτερικός ελεγκτής και στην «ΤΕΡΝΑ Ανώνυμος Τουριστική, Τεχνική και Ναυτιλιακή Εταιρεία», με εξαρτημένη σχέση εργασίας, από το έτος 2002 έως το έτος 2009.

Τατιάνα Καραπαναγιώτη

Η κα Καραπαναγιώτη είναι ιδρύτρια και Διευθύνουσα Σύμβουλος της FULLVIEW, εταιρείας στρατηγικής επικοινωνίας με πελατολόγιο από τον τραπεζικό, βιομηχανικό και τον ευρύτερο επιχειρηματικό χώρο. Επίσης, είναι σήμερα Πρόεδρος της Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας, Πρωτοβουλία για την Δημοσιογραφία, Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΕΛΙΑΜΕΠ, Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΔΕΣΜΟΥ, μέλος Δ.Σ. του Συλλόγου Φίλων της Μουσικής και μέλος του Δ.Σ. του insidestory.gr. Έχει λάβει το Χρυσό Παράσημο της Τιμής από την Αυστριακή Δημοκρατία το 2018. Έχει διατελέσει Υπουργός Πολιτισμού και Τουρισμού στην υπηρεσιακή Κυβέρνηση Πικραμμένου, Μάιος - Ιούνιος 2012, καθώς και

Βουλευτής Επικράτειας, Φεβρουάριος - Απρίλιος 2012. Έχει εκτενή εμπειρία ως Σύμβουλος Επικοινωνίας, 09/2011-12/2017. Ως ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος της FULLVIEW έχει βαθειά γνώση και μακρόχρονη εμπειρία σε θέματα επικοινωνίας, σχέσεων με τα ΜΜΕ καθώς και αντίληψη λειτουργείας της Πολιτείας και φορέων της αγοράς. Παλαιότερα, ως Executive Producer της LYNX PRODUCTIONS, 09/2005-08/2011 ασχολήθηκε με την παραγωγή δημοσιογραφικών και ενημερωτικών εκπομπών σε συνεργασία με ιδιωτικά και δημόσια κανάλια τηλεόρασης. Επίσης, ως ιδρυτής και διευθύνων σύμβουλος της URGH PRODUCTIONS, Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος, 09/2005-09/2015 στην παραγωγή εκπαιδευτικών και πολιτιστικών ντοκυμαντέρ σε συνεργασίες με ιδιωτικά και δημόσια κανάλια τηλεόρασης, με το ΟΜΜΑ (Μέγαρο Μουσικής Αθηνών), το Ίδρυμα Λαμπράκη, κλπ. Ήταν εκδότης στο ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ ΘΕΑΤΗΣ, 2005-2006, εκδότης στο SALVO PUBLICATIONS, ROYAL COLLEGE OF ART, Λονδίνο, 2001-2003 και συμμετείχε σε ατομικές και ομαδικές εκθέσεις φωτογραφίας, Αθήνα και Λονδίνο, 2000- 2010.

Εμμανουήλ Φαφαλιός

Ο κ. Φαφάλιος είναι κάτοχος Πτυχίου (BSc) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και Μεταπτυχιακού Διπλώματος Διοίκησης Επιχειρήσεων (MBA) από το Aston University (Ηνωμένο Βασίλειο). Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 40 ετών στους τομείς των Οικονομικών και της Εμπορικής Διεύθυνσης, έχοντας αναλάβει ανώτατες διοικητικές θέσεις σε πολυεθνικούς οργανισμούς με διεθνή παρουσία και δραστηριότητα σε ποικίλους κλάδους. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του έχει υπηρετήσει, μεταξύ άλλων, ως Οικονομικός Διευθυντής Χώρας (Country CFO), Διευθυντής Πωλήσεων, Διευθυντής Ανάπτυξης Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων, Περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής, καθώς και Οικονομικός Διευθυντής Περιοχής για τις αγορές της Ανατολικής Ευρώπης, Αφρικής, Μέσης Ανατολής και Ασίας. Επιπλέον, διετέλεσε Διευθυντής Μετάβασης Υπηρεσιών Shared Services στην Coca-Cola Hellenic. Το 2018 εντάχθηκε στον ενεργειακό κλάδο αναλαμβάνοντας καθήκοντα CFO Operations στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Από τον Οκτώβριο του 2021 έως και τον Μάιο του 2025, ανέλαβε παράλληλα καθήκοντα CFO στον ΗΡΩΝ, εταιρεία του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.

5. Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών Δ.Σ.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	**ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ**
Γεώργιος Μέργος	• Μέλος ΔΣ, ΙΟΒΕ • Μέλος ΔΣ, Μανιατάκειο Ίδρυμα • Μέλος ΔΣ, FRIGO DEBTCO PLC
Δήμητρα Χατζηαρσενίου	• Μέλος ΔΣ, ΓΕΚ SERVICES ΜΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΝΕΑ ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ • Μέλος ΔΣ, ΧΕΙΡΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΠΛΑΤΕΙΑ ΠΛΑΤΑΝΟΥ PARKING Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΒΙ.ΠΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Μ.Α.Ε. • Μέλος ΔΣ, ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ ΠΕΙΡΑΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ • Μέλος ΔΣ, ΣΤΑΘΜΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΣΑΡΟΚΟΥ ΚΕΡΚΥΡΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ • Μέλος ΔΣ, ΑΡΓΟΛΙΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ • Manager, SC GEK ROM S.R.L. • Manager, HIGHLIGHT S.R.L.

Αριστοτέλης Σπηλιώτης	-
Ηλίας Παϊζάνης	-
Ανδρέας Ταπραντζής	CEO, OLYMPIC ETE MAE
Τατιάνα Καραπαναγιώτη	Manager, FULLVIEW
Εμμανουήλ Φαφαλιός	-

6. Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση Κινδύνων

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται το σύνολο των κανόνων και διαδικασιών που εφαρμόζει η Εταιρεία με στόχο τον προληπτικό και κατασταλτικό έλεγχο των λειτουργιών και διαδικασιών σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας και της οργανωτικής της δομής, ώστε να εξασφαλίζονται: η νομιμότητα και ασφάλεια της διαχείρισης και των συναλλαγών, η ακρίβεια και αξιοπιστία των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων και κάθε άλλης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ανακοίνωσης, καθώς και η αποδοτικότητα των λειτουργικών συστημάτων και των εργασιών της Εταιρείας.

Το Δ.Σ. αξιοποιεί το σύστημα εσωτερικού ελέγχου έτσι ώστε να προστατεύει τα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, να εκτιμά τους διαφαινόμενους κινδύνους από όλες τις λειτουργίες της και να παρέχει ακριβή και ολοκληρωμένη πληροφόρηση προς τους μετόχους για την πραγματική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας, καθώς και για τους τρόπους αντιμετώπισης των διαγνωσθέντων κινδύνων.

Για την υλοποίηση των ανωτέρω, το Δ.Σ. καθορίζει το πλαίσιο λειτουργίας τού εσωτερικού ελέγχου, εγκρίνει τις διαδικασίες διεξαγωγής και αξιολόγησης των αποτελεσμάτων του και αποφασίζει για τη στελέχωσή του, τηρώντας τις επιταγές του ισχύοντος για την περίπτωση νομικού και θεσμικού πλαισίου ως και του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Συστήνει ειδική υπηρεσιακή μονάδα εσωτερικού ελέγχου, η οποία είναι ανεξάρτητη, δεν υπάγεται ιεραρχικά σε καμία άλλη οργανωτική μονάδα και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

Με τη συμβολή της Επιτροπής Ελέγχου αξιολογεί την επάρκεια και αποδοτικότητα της ειδικής μονάδας εσωτερικού ελέγχου και το βαθμό αξιοποίησης των εκθέσεών της από το Δ.Σ. για τη διαρκή βελτίωση της λειτουργίας της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα και την αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου διατηρεί άμεση και τακτική επαφή με τους εξωτερικούς ελεγκτές, ώστε να ενημερώνεται συστηματικά για την επάρκεια και το αξιόπιστο της λειτουργίας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και για την ορθότητα και αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Η αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων στη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων για τη Χρήση 2025 περιγράφεται στο σχετικό κεφάλαιο της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης της Εταιρείας.

6.1 Έκθεση Αξιολόγησης κινδύνων – συνέπειες τυχόν ευρημάτων – απόκριση της Διοίκησης

Η Εταιρεία έχει ως γνώμονα τη συμβολή στην χρηματοδότηση της μητρικής της Εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΑΒΕΤΕ για την επίτευξη διαρκούς βιώσιμης ανάπτυξης και συνεχούς επέκτασης του χαρτοφυλακίου της στις ΑΠΕ. Οι αξίες, το επιχειρηματικό πνεύμα, η ακεραιότητα, η προσωπική συμμετοχή και η τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων αποτελούν τις βασικές αρχές λειτουργίας του Ομίλου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ και διέπουν την επιχειρηματική του δράση. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία για την αντιμετώπιση παραγόντων κινδύνου

τόσο από το εθνικό όσο και από το διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον έχει υιοθετήσει διαδικασίες που εντοπίζουν, αξιολογούν και ελέγχουν τακτικά τους κινδύνους που ανακύπτουν.

Ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων της μητρικής εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τη Στρατηγική Διαχείρισης Κινδύνων, την Έγκριση Πολιτικών και Διαδικασιών Διαχείρισης Κινδύνων, την Έγκριση Ετήσιου Σχεδίου Δραστηριοτήτων της Ανεξάρτητης Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων.

Διαχείριση Κινδύνων κατά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Συγκεκριμένα, υπάρχουν τρία επίπεδα ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων έως την σύνταξη των ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας. Στη συνέχεια, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις προωθούνται στον Διευθυντή Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών για την επισκόπηση και έγκριση τους.

Ακολούθως, οι Ορκωτοί Ελεγκτές παραλαμβάνουν τα στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων και προχωρούν στην επισκόπηση τους.

Ας σημειωθεί ότι μετά την θέση σε λειτουργία σε ολόκληρο τον Όμιλο του συστήματος SAP S/4HANA υλοποιούνται αυτόματα σειρά ελέγχων και διασφαλίζεται η αντιμετώπιση ενός μεγάλου εύρους κινδύνων.

Η Επιτροπή Ελέγχου επιβλέπει τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και λοιπών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας και εξετάζει την αξιοπιστία τους. Εφόσον εξετάσει και επιβεβαιώσει την ορθότητα της διαδικασίας σύνταξης των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ενδιάμεσων και ετήσιων) σε συνέχεια και ενημέρωσης από τον Διευθυντή Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών, εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκρισή τους και την υπογραφή και δημοσίευσή τους.

6.2 Ετήσια επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου

Η ετήσια επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής γίνεται με αναφορά στην επικαιροποίηση των επιχειρηματικών κινδύνων και της επανεξέτασης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

Στην χρήση 2025 η Επιτροπή Ελέγχου:

- Παρακολούθησε τις λειτουργίες Εσωτερικού Ελέγχου, το έργο του υπευθύνου Διαχείρισης Κινδύνων και αξιολόγησε τις επιπτώσεις των κινδύνων στο σχεδιασμό και τη λειτουργία της Εταιρείας.
- Παρακολούθησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου λαμβάνοντας υπόψη το περιεχόμενο των εκθέσεων ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Ενημερώθηκε για τυχόν νέους κινδύνους που εντάχθηκαν στο Μητρώο Κινδύνων εντός της χρήσης 2025.

Παρακολούθησε τις διαδικασίες συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που ρυθμίζουν την οργάνωση, τη λειτουργία και τις δραστηριότητές της λαμβάνοντας υπόψη και τις αναφορές της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου υπέβαλε στην Επιτροπή Ελέγχου, και μέσω αυτής στο Διοικητικό Συμβούλιο, το Ετήσιο Πλάνο Ελέγχων για το 2026, το οποίο εκπονήθηκε λαμβάνοντας υπόψη βασικούς εταιρικούς κινδύνους, που καταρτίστηκε βάσει της §5, άρθρου 15 του Ν.4706/2020.

7. Αμοιβές μελών Δ.Σ.

Η Εταιρεία δεν καταβάλει αποδοχές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κι επίσης δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Καταβλήθηκε έκτακτη αποζημίωση στον πρώην Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου, ποσού €3.000, λόγω αυξημένων υποχρεώσεων σχετικά με την παράδοση στο νέο Προέδρο της Επιτροπής Ελέγχου.

8. Πολιτική Καταλληλότητας

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που καταρτίστηκε από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 3 του Νόμου 4706/2020 και τις κατευθυντήριες γραμμές της Εγκυκλίου αρ. 60 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Πολιτική εγκρίθηκε στην από 16.07.2021 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας και τέθηκε σε ισχύ από την ημερομηνία έγκρισής της από τη Γενική Συνέλευση. Επιμέρους τροποποιήσεις απαιτούν εκ νέου έγκριση από το Δ.Σ., ενώ η Αναθεώρηση της Πολιτικής απαιτεί και Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Αναθεώρηση χαρακτηρίζεται η υιοθέτηση ουσιωδών τροποποιήσεων που εισάγουν σημαντικές παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν επίσης σημαντικά το περιεχόμενο της πολιτικής, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες αρχές και κριτήρια ή η εξ αρχής συγγραφή της Πολιτικής. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών με την από 13.06.2025 απόφασή της εξουσιοδότησε τον Πρόεδρό της όπως ενημερώσει το Δ.Σ. της Εταιρείας περί αναθεώρησης της Πολιτικής Καταλληλότητας για την συμμόρφωση της Εταιρείας με τις οδηγίες του ν. 5178/2025, και προκειμένου να προωθηθεί στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας για οριστική έγκριση. Το Δ.Σ. με την από 13.06.2025 απόφασή του ενέκρινε την εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Δ.Σ. με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσομακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας, με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Στόχος της εν λόγω πολιτικής είναι να υφίσταται ένα Διοικητικό Συμβούλιο υψηλής αποτελεσματικότητας. Ως τέτοιο θεωρείται ένα Διοικητικό Συμβούλιο με μια συγκροτημένη ομάδα, που συνεργάζεται με κοινή δέσμευση ως προς την προστασία και την ενίσχυση της μετοχικής αξίας, αντί για μια τυπική συγκέντρωση στελεχών που διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις χωρίς την ικανότητα εποικοδομητικής συνεργασίας και αναπτυξιακής προοπτικής.

Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη βέλτιστες πρακτικές και είναι εναρμονισμένη με την εταιρική κουλτούρα και τα όσα προβλέπονται στο Καταστατικό, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας και στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία, είναι σαφής και επαρκώς τεκμηριωμένη και διέπεται από την αρχή της διαφάνειας και της αναλογικότητας ενώ παράλληλα προάγει την πολυμορφία, την αξιοκρατία και την αποτελεσματικότητα κατά την επιλογή και κατά τη διάρκεια θητείας των μελών του Δ.Σ.

Περαιτέρω, κατά την κατάρτιση της Πολιτικής ελήφθησαν υπόψη, μεταξύ άλλων, το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η διάθεση ανάληψης κινδύνου, η φύση, η κλίμακα και η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Οι κατευθυντήριες αρχές που διέπουν την πολιτική είναι οι εξής:

- Συμμόρφωση
- Διαφάνεια
- Αναλογικότητα
- Πολυμορφία
- Αξιοκρατία
- Αποτελεσματικότητα
- Εμπειρία και ιστορικότητα

9. Πολιτική πολυμορφίας

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει την πολιτική πολυμορφίας του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Η Πολιτική συντάσσεται με την πεποίθηση ότι ένα Διοικητικό Συμβούλιο που έχει να επιδείξει ένα ευρύ φάσμα προοπτικών και πολυμορφίας βρίσκεται σε πλεονεκτικότερη θέση έναντι άλλων Διοικητικών Συμβουλίων με περιορισμένο φάσμα, καθώς η ύπαρξη πολυμορφίας επιτρέπει στην Εταιρεία να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες της αγοράς και να διαχειριστεί αποτελεσματικά τους κινδύνους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να έχει υψηλή απόδοση εάν αποτελείται από ένα ευρύ φάσμα μελών με ποικίλες, αλλά συμπληρωματικές ομάδες δεξιοτήτων ή γνώσεων. Η κουλτούρα του διαμορφώνεται θετικά με τις διαφορετικές προσεγγίσεις και απόψεις και οπωσδήποτε θα είναι αρκετά αντιπροσωπευτική των αξιών του Ομίλου. Με αυτόν τον τρόπο, το Διοικητικό Συμβούλιο διαμορφώνει τελικά μία προοδευτική και στοχαστική αντίληψη των υποθέσεών του, ενώ παράλληλα προάγει τη συνετή ανάληψη κινδύνων.

Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό την λήψη ορθών αποφάσεων.

Σε αυτό το πλαίσιο, προβλέπεται και η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον ως ορίζει η εκάστοτε νομοθεσία σε ποσοστό επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. Παράλληλα, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε να μην υφίσταται ή επιτρέπεται ουδείς απολύτως αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, ηλικίας, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού, περιουσίας και μοναδικό ρόλο επιλογής έχουν τα κριτήρια ατομικής καταλληλότητας που προσδιορίζονται με την οικεία Πολιτική.

Η επίτευξη ουσιαστικής και όχι μόνο τυπικής πολυμορφίας εντός των Διοικητικών Συμβουλίων αποτελεί ένα σημαντικό εχέγγυο για την συνολική αποτελεσματικότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.

10. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και σχετική πληροφόρηση του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει διαδικασία αναγνώρισης συναλλαγών συνδεδεμένων μερών και συμμόρφωσης με την εφαρμοστέα νομοθεσία. Η διαδικασία συντάχθηκε στο πλαίσιο της διαφάνειας και εποπτείας των συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη. Σκοπός της διαδικασίας είναι η αποτύπωση των εκτελούμενων ενεργειών προκειμένου να αναγνωριστούν συναλλαγές της Εταιρείας, στις οποίες μετέχουν φυσικά ή νομικά πρόσωπα, που εμπίπτουν στην έννοια των συνδεδεμένων μερών και να συμμορφωθεί η Εταιρεία με την εφαρμοστέα νομοθεσία. Η διαδικασία προβλέπει την καταγραφή και τήρηση μητρώου συνδεδεμένων μερών και την αναγνώριση συναλλαγών συνδεδεμένων μερών μέσω του ελέγχου του αντισυμβαλλόμενου σύμφωνα με τα άρθρα 99-101 του ν.4548/2018.

11. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη για τον Όμιλο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δεν αποτελεί μόνο μια πρακτική ευθυγράμμισης με τις διεθνείς καλές πρακτικές αλλά μια ολιστική στρατηγική προσέγγιση, η οποία στηρίζεται στην τακτική αξιολόγηση των σημαντικότερων κοινωνικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου και την αναθεώρηση ή/και τροποποίηση αυτών εάν κριθεί απαραίτητο, μέσα από μια διαδικασία διαλόγου και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Επιπλέον, ο Όμιλος ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ δρα με γνώμονα τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Ο.Η.Ε.) και αποτελεί σύμμαχο στον αγώνα για την κοινωνική ισότητα, την ευημερία και την ανάπτυξη ενός βιώσιμου φυσικού περιβάλλοντος, δεδομένου ότι έχει αναγνωρίσει ότι οι δεκαεπτά (17) παγκόσμιοι στόχοι είναι άρρηκτα συνδεδεμένοι με τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης/ Βιώσιμης Ανάπτυξης στις οποίες και έχει δεσμευθεί.

Ο υπεύθυνος επιχειρησιακός τρόπος λειτουργίας του Ομίλου αποτυπώνεται στις πρακτικές και διαδικασίες που έχουν αναπτυχθεί στον Όμιλο αποσκοπώντας στην ενσωμάτωση των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης στην καθημερινή λειτουργία του. Ταυτόχρονα θεμελιώνεται πάνω στις στρατηγικές εταιρικές αξίες που έχουν θεσπιστεί από τη Διοίκηση, δηλαδή το σεβασμό στον άνθρωπο και το φυσικό περιβάλλον, τη δημιουργία αξίας για τους εργαζόμενους, τους πελάτες, και τους μετόχους, την ειλικρίνεια, την αξιοπιστία και τη στοχευμένη κοινωνική προσφορά.

Η πολιτική του Ομίλου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη συνδέεται άρρηκτα με τα ουσιαστικά θέματα που αναγνωρίζονται τακτικά μέσω της διαδικασίας ουσιαστικότητας (materiality analysis) προκειμένου ο Όμιλος να αφουγκράζεται διαρκώς τις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών (εσωτερικών και εξωτερικών) αλλά και να λαμβάνει υπόψη τις ισχύουσες κοινωνικο-οικονομικές τάσεις σε σχέση με τις επιδράσεις του (θετικές ή αρνητικές).

Στο πλαίσιο αυτό η εταιρική υπευθυνότητα του Ομίλου ευθυγραμμίζεται με τα κριτήρια/ αρχές ESG (Environmental-Social-Governance), αφορά τέσσερις (4) άξονες δραστηριοποίησης και αναπτύσσεται σε οκτώ (8) στρατηγικές κατευθύνσεις/ επιμέρους περιοχές, οι οποίες ενσωματώνουν την ειδικότερη προσέγγιση-πολιτική του Ομίλου ως προς τα αναγνωρισμένα ουσιαστικά θέματα:

Άξονας 1: Προστασία του Περιβάλλοντος

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Προστασία του περιβάλλοντος και κλιματική αλλαγή

Η επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης μέσα από τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του Ομίλου σε Ελλάδα και εξωτερικό, τη συνεχή προσαρμογή στις συνθήκες για την Κλιματική Αλλαγή και την εφαρμογή των αρχών της Κυκλικής Οικονομίας σε συνδυασμό με την επένδυση σε καινοτόμες υπηρεσίες και τεχνολογίες και την πιστή τήρηση του υφιστάμενου συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του Ομίλου και γίνεται ορατή μέσα από τις πολιτικές, στρατηγικές και επιχειρηματικές του αποφάσεις και δράσεις. Ο Όμιλος δρα στοχευμένα και λαμβάνει μέτρα που οδηγούν στην μείωση του περιβαλλοντικού και ενεργειακού αποτυπώματός μέσω της υπεύθυνης διαχείρισης της ενέργειας και των φυσικών πόρων που χρησιμοποιεί (π.χ. νερό, ενέργεια, υλικά, της αντιμετώπισης της Κλιματικής Αλλαγής και της προστασίας και διατήρησης της βιοποικιλότητας). Επικεντρώνεται στη μετάβαση σε μια οικονομία που θα εξαρτάται λιγότερο από ορυκτά καύσιμα και θα εξασφαλίζει βιώσιμες πόλεις και κοινωνίες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Άξονας 2: Προαγωγή της Ανθρώπινης Αξίας

Στρατηγική Κατεύθυνση / Περιοχή Δραστηριοποίησης: Υγεία & ασφάλεια στην εργασία

Η αναγνώριση της αξίας της ανθρώπινης υγείας και ζωής και η εξασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς κινδύνους ατυχημάτων.

Η διαφύλαξη της Υγείας και της Ασφάλειας αποτελεί προτεραιότητα για τον Όμιλο ο οποίος βελτιώνει διαρκώς το στρατηγικό πλαίσιο εντός του οποίου γίνεται η διαχείριση των θεμάτων που αφορούν στην προστασία της Υγείας και Ασφάλειας όλων των ενδιαφερόμενων μερών του.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Ανάπτυξη προσωπικού και προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Η αναγνώριση πως η υπεραξία δημιουργείται από το ανθρώπινο κεφάλαιο. Η στόχευση για την ανάπτυξη ενός ισορροπημένου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος αξιοκρατίας, διαφάνειας, ίσων ευκαιριών-παροχών, που ενισχύει τη διαφορετικότητα, διασφαλίζει τα ανθρώπινα - εργασιακά δικαιώματα και που

παράλληλα επενδύει στη συνεχή βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων, την ανάπτυξη και διατήρηση των ταλέντων αλλά και την ενίσχυση της νεανικής επιχειρηματικότητας.

Ο Όμιλος εφαρμόζει και σέβεται τις διεθνείς αρχές και πρότυπα Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και έχει αναπτύξει το πλαίσιο αρχών και αξιών του βάσει των θεμελιωδών Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Σεβόμενος όλους τους εργαζόμενους και συνεργάτες του, μεριμνά για την πρόληψη εμφάνισης περιστατικών παραβίασης των δικαιωμάτων τους, μέσω της υιοθέτησης πολιτικών, δράσεων και μηχανισμών ελέγχου, τα οποία ισχύουν και εφαρμόζονται για το σύνολο το δραστηριοτήτων του, για όλες τις θυγατρικές του αλλά και για όλα τα έργα που αναλαμβάνει. Ο Όμιλος συμμετέχει ενεργά, υποστηρίζει και θεωρεί ως μέγιστη προτεραιότητα την επένδυση στους ανθρώπους του παρέχοντας τους απαραίτητους πόρους για την προαγωγή της συνεχούς βελτίωσης του εργασιακού περιβάλλοντος.

Άξονας 3: Ενίσχυση του Κοινωνικού Αποτυπώματος

Στρατηγική Κατεύθυνση / Περιοχή Δραστηριοποίησης: Μέριμνα για τις τοπικές κοινωνίες

Η συνεχής διαβούλευση με τους κοινωνικούς εταίρους και η εκπόνηση μελετών κοινωνικών επιπτώσεων με απώτερο στόχο τη μεγιστοποίηση των άμεσων και έμμεσων κοινωνικών ωφελειών, η υποστήριξη δράσεων αλληλεγγύης, όπως δωρεές και χορηγίες, και η σταθερή συνεργασία με τοπικούς προμηθευτές για την οικοδόμηση μακροπρόθεσμων σχέσεων εμπιστοσύνης.

Μέσω της υιοθέτησης υπεύθυνων πολιτικών που στόχο έχουν τη δημιουργία διαμοιραζόμενης αξίας σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του, ο Όμιλος στέκεται αρωγός στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται και με τις οποίες αλληλοεπιδρά, μέσα από συνεχή διαβούλευση και προσπάθειες αναγνώρισης και ανταπόκρισης στις πραγματικές ανάγκες που συντρέχουν αλλά και μέσα από την ίδια την δραστηριότητά του.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης

Η δέσμευση για την ανάληψη μέτρων και ενεργειών για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης μέσα από την ανάπτυξη σχεδίων διαχείρισης κινδύνων, την υλοποίηση ασκήσεων ετοιμότητας και την πραγματοποίηση περιοδικών εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων.

Άξονας 4: Διαμόρφωση Υπεύθυνης Αγοράς

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Δημιουργία και διανομή οικονομικής αξίας

Η δημιουργία οικονομικής αξίας - ο κυριότερος στόχος του Ομίλου είναι να δημιουργεί και να διανέμει εισόδημα για τα ενδιαφερόμενα μέρη μέσα από την καταβολή μισθών στους εργαζόμενους, τις πληρωμές προς τους προμηθευτές και συνεργάτες, τους άμεσους και έμμεσους φόρους στα κράτη δραστηριοποίησης, τη διανομή των μερισμάτων στους μετόχους και τις επενδύσεις στις τοπικές κοινωνίες αποφεύγοντας παράλληλα αβεβαιότητες και κινδύνους χρηματοοικονομικούς και μη, με στόχο την διαφύλαξη της οικονομικής δραστηριότητας, την βιώσιμη ανάπτυξη και την βελτίωση του βιοτικού επιπέδου.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Επιχειρηματική ηθική και κανονιστική συμμόρφωση

Ο Όμιλος μεριμνά για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής και την κανονιστική συμμόρφωση του συνόλου των λειτουργιών και των δραστηριοτήτων του έχοντας ως προτεραιότητα τον εντοπισμό και την καταπολέμηση δυνητικών περιστατικών διαφθοράς, εφαρμόζοντας πιστά τις διαδικασίες και πολιτικές που έχουν ενσωματωθεί στην εταιρική λειτουργία (Κώδικας Ηθικής και Δεοντολογίας, Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας ISO 37001), και την τακτική επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού.

Η καταπολέμηση της διαφθοράς αποτελεί κρίσιμο πυλώνα της λειτουργίας του Ομίλου, ο οποίος έχει δεσμευτεί στην επίδειξη μηδενικής ανοχής σε τέτοιου είδους περιστατικά, μέσω της προαγωγής της διαφάνειας, της διασφάλισης της επιχειρηματικής ηθικής και της κανονιστικής συμμόρφωσης, τα οποία

διαχέονται σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων και επηρεάζουν την επαγγελματική συμπεριφορά των ανθρώπων του. Προς το σκοπό αυτό, ο Όμιλος ενεργεί μέσω της θέσπισης πολιτικών και διαδικασιών, αλλά και μέσω της δημιουργίας μηχανισμών ελέγχου και συμμόρφωσης με τις εν λόγω πολιτικές.

Στρατηγική Κατεύθυνση/ Περιοχή Δραστηριοποίησης: Υπεύθυνη διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας

Η υπεύθυνη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας προϋποθέτει υπεύθυνες συνεργασίες. Κρίνεται λοιπόν υποχρεωτική η πλήρης συμμόρφωση όλων των προμηθευτών και συνεργατών με το Κανονιστικό Πλαίσιο Αρχών και Αξιών του Ομίλου, τόσο σε θέματα διαφθοράς και σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων όσο και σε θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης αλλά και Κοινωνικής εταιρικής πολιτικής.

Πρωτίστως, η ορθή διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας ξεκινά από την υπεύθυνη στάση του Ομίλου, απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας του, διεξάγονται εφόσον έχουν αξιολογηθεί οι δυνητικές περιβαλλοντικές, κοινωνικές και οικονομικές επιδράσεις με σκοπό τη μεγιστοποίηση του θετικού αντικτύπου. Ο Όμιλος για την αντιμετώπιση των νέων προκλήσεων που φέρουν τα ζητήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας, φροντίζει να ενσωματώνει νέα κριτήρια στις διαδικασίες διαχείρισης των θεμάτων της εφοδιαστικής αλυσίδας, όπως είναι οι νέοι όροι συνεργασίας με τους προμηθευτές αλλά και η προτίμηση που δίνει στους εγχώριους προμηθευτές.

Για τα ανωτέρω θέματα ο Όμιλος θέτει επιμέρους στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης, τους οποίους αξιολογεί σε ετήσια βάση ως προς την πορεία επίτευξής τους και τους αναθεωρεί κατάλληλα όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Για την επίτευξη των στόχων ο Όμιλος καταρτίζει επιμέρους συστήματα διαχείρισης, πολιτικές, διαδικασίες, δείκτες μέτρησης και υλοποιεί κατάλληλα σχέδια δράσης/ προγράμματα τα οποία συνεισφέρουν στην αύξηση των θετικών επιδράσεων ή στη μείωση των αρνητικών.

Με γνώμονα τη διαφάνεια και την τακτική ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών, τα αποτελέσματα της επίδοσης του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης δημοσιεύονται στο ευρύ κοινό μέσω της ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

α) Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες ευρώ (1.850.000 €) διαιρούμενο σε ένα εκατομμύριο οκτακόσιες πενήντα χιλιάδες (1.850.000) κοινές με ψήφο ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ένα ευρώ (1,00 €) η καθεμία.

Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος ΔΣ

Ανδρέας Ταπραντζής

Shape the future
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

Έκθεση Ελέγχου επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Έχουμε συμπεράνει ότι δεν υπάρχουν σημαντικότερα θέματα ελέγχου προς γνωστοποίηση στην Έκθεσή μας.

Shape the future
with confidence

Άλλο Θέμα

Οι εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 είχαν ελεγχθεί από άλλον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, ο οποίος εξέφρασε γνώμη χωρίς διαφοροποίηση την 20η Μαρτίου 2025 επί των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (Αρθ. 44, Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Shape the future
with confidence

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Shape the future
with confidence

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 24 Σεπτεμβρίου 2025 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ, το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML «2138008LK8J3MSMF6S69-2025-12-31-1-el.xhtml», (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Shape the future
with confidence

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Shape the future
with confidence

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα "Εύρος διενεργηθείσας εργασίας" για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML «2138008LK8J3MSMF6S69-2025-12-31-1-el.xhtml», έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Βασίλης Καπλάνης
ΑΜ ΣΟΕΛ 19321
ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.
ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β ΜΑΡΟΥΣΙ
151 25, ΑΘΗΝΑ
ΑΜ ΣΟΕΛ 107

ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1η Ιανουαρίου - 31η Δεκεμβρίου 2025)

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ την 7 Απριλίου 2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ternaenergy-finance.gr, καθώς και στον διαδικτυακό χώρο του Χ.Α.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

	Σημείωση	31/12/2025	31/12/2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6	–	146.632
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**–**	**146.632**
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Απαιτήσεις από δεδουλευμένους τόκους	7	23	35
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	7	147.702	1.072
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	8	6.416	5.785
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**154.141**	**6.892**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**154.141**	**153.524**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια Κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	9	1.850	1.850
Αποθεματικά		171	136
Υπόλοιπο κερδών εις νέο		1.517	1.524
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		**3.538**	**3.510**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμα δάνεια	10	–	148.926
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16	237	240
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**237**	**149.166**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές		1	2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	10	150.269	758
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	19	21	10
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	16	75	78
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**150.366**	**848**
Σύνολο υποχρεώσεων		**150.603**	**150.014**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ		**154.141**	**153.524**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

	Σημείωση	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Έσοδα από τόκους	11	5.463	5.540
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	12	(4.541)	(4.535)
Καθαρά έσοδα από τόκους		**922**	**1.005**
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	13	(55)	(59)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	14	(12)	(16)
Αμοιβές διοικητικού συμβουλίου	18	(3)	–
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	15	(46)	(39)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης		**806**	**891**
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος		**806**	**891**
Φόρος εισοδήματος	16	(178)	(195)
Καθαρά κέρδη χρήσης		**628**	**696**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα			
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)		**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		**628**	**696**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2025

	Σημείωση	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος		806	891
Αναπροσαρμογές για την συμφωνία των καθαρών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες			
Έσοδα από τόκους	11	(5.463)	(5.540)
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	12	4.541	4.535
Λειτουργικές ζημίες προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης		**(116)**	**(114)**
(Αύξηση)/Μείωση σε:			
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		2	–
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα		5.475	5.505
Αύξηση/(Μείωση) σε:			
Προμηθευτές		(2)	1
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		10	(2)
Τόκοι πληρωθέντες		(3.956)	(3.957)
Πληρωμές φόρου εισοδήματος		(182)	(131)
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες		**1.231**	**1.302**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες			
Καθαρές ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες		**–**	**–**
Ταμειακές ροές σε χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα		(600)	(1.000)
Καθαρές ταμειακές εκροές σε χρηματοδοτικές δραστηριότητες		**(600)**	**(1.000)**
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων		**631**	**302**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	8	5.785	5.483
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	8	**6.416**	**5.785**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο κερδών εις νέο	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2024	**1.850**	**106**	**1.858**	**3.814**
Καθαρά κέρδη περιόδου	–	–	696	**696**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	**–**	**–**	**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**–**	**–**	**696**	**696**
Σχηματισμός αποθεματικών	–	30	(30)	**–**
Διανομή μερισμάτων	–	–	(1.000)	**(1.000)**
Συναλλαγές με μετόχους της εταιρείας και λοιπές συναλλαγές	**–**	**30**	**(1.030)**	**(1.000)**
31ης Δεκεμβρίου 2024	**1.850**	**136**	**1.524**	**3.510**
1η Ιανουαρίου 2025	**1.850**	**136**	**1.524**	**3.510**
Καθαρά κέρδη περιόδου	–	–	628	**628**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα				
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	**–**	**–**	**–**	**–**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**–**	**–**	**628**	**628**
Σχηματισμός αποθεματικών	–	35	(35)	**–**
Διανομή μερισμάτων	–	–	(600)	**(600)**
Συναλλαγές με μετόχους της εταιρείας και λοιπές συναλλαγές	**–**	**35**	**(635)**	**(600)**
31ης Δεκεμβρίου 2025	**1.850**	**171**	**1.517**	**3.538**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων.

ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» (εφεξής η «Εταιρεία») συστάθηκε με την υπαρ.19.634/14.10.2016 Συμβολαιογραφική Πράξη, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από τον Ν. 4548/2018 και καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) του Εμπορικού Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ) στις 14/10/2016 με αριθμό ΓΕΜΗ 140274801000. Έχει έδρα την Αθήνα, οδός Λ. Μεσογείων 85 και η διάρκειά της είναι 110 έτη.

Οι κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι:

- η επένδυση και χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας ή/και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και επιχειρήσεων,
- η διαμεσολάβηση στη χρηματοδότηση από τρίτους των συνδεδεμένων με την Εταιρεία εταιρειών και επιχειρήσεων για την άντληση κεφαλαίων από αυτές,
- η παροχή υπηρεσιών και συμβουλών σε συνδεδεμένες με την Εταιρεία εταιρείες και επιχειρήσεις σχετικά με τη διάρθρωση του κεφαλαίου και εν γένει τη χρηματοδότησή τους,
- και γενικά, η διεξαγωγή κάθε εργασίας, έργου, υπηρεσίας και γενικώς δραστηριότητας ή οποιαδήποτε άλλη πράξη η οποία είναι συναφής με τους ανωτέρω σκοπούς της Εταιρείας ή εν γένει πραγματοποιείται στο πλαίσιο της επίτευξης όλων ή μερικών από αυτούς.

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την μοναδική της μέτοχο ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.»), η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 07/04/2026.

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης στις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπου το ποσοστό συμμετοχής στην Εταιρεία την 31/12/2025 ανέρχεται σε 100% (31/12/2024: 100%).

Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. από την 9η Απριλίου 2025 κατέστη Μονομετοχική και το σύνολο των μετοχών της έχει περιέλθει στην ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MASDAR HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία είναι 100% έμμεση θυγατρική της εταιρείας «Abu Dhabi Future Energy Company PJSC – Masdar». Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και έχει καταχωρηθεί στο ATHEXCSD ως μη εισηγμένη.

2. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

2.1 Βάση Παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν την ετήσια περίοδο από την 1η Ιανουαρίου έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025 είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η Εταιρεία εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες της. Οι σχετικές λογιστικές πολιτικές, περίληψη των οποίων παρουσιάζεται παρακάτω στη Σημείωση 2.6, έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συνέχιση δραστηριότητας

Η Εταιρεία, υποστηρίζεται λειτουργικά από την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, την διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών (βλ. Σημείωση 19). Η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι η Εταιρεία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της και επομένως οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας (Going Concern).

Η απόφαση της Διοίκησης να χρησιμοποιήσει την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας είναι βασισμένη στις εκτιμήσεις που λαμβάνουν όλες τις πιθανές εξωγενείς επιπτώσεις από πολιτικές εξελίξεις και αλλαγές του οικονομικού περιβάλλοντος στον οποίο δραστηριοποιείται.

Το αρνητικό Κεφάλαιο Κίνησης (Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις) ύψους € 40.305 χιλ. για τον Όμιλο και € 21.077 χιλ. για τη μητρική Εταιρεία Τέρνα Ενεργειακή Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (εγγυήτρια) οφείλεται στις δανειακές βραχυπρόθεσμές υποχρεώσεις ύψους € 150.269 χιλ., όπως παρουσιάζονται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις. Οι υποχρεώσεις αυτές θα αποπληρωθούν από τις εισπράξεις δανειακών απαιτήσεων της Εταιρείας από την μητρική εταιρεία του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. ύψους € 147.688 καθώς και τα χρηματικά της διαθέσιμα.

Περαιτέρω, για την εξασφάλιση των πληρωμών η MASDAR HELLAS Μ.Α.Ε., η οποία είναι η μοναδική μέτοχος της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., έχει εξασφαλίσει γραμμή χρηματοδότησης από τις Ελληνικές Τράπεζες ύψους € 150 εκατομμυρίων με σκοπό την αποπληρωμή των υποχρεώσεων της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Τέλος, η διοίκηση της Εταιρείας δεν έχει σχέδια για την λύση της εταιρείας και εκτιμάει ότι θα συνεχίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία της στον τομέα της χρηματοδότησης των εταιρειών του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΓΕΙΑΚΗ.

Η Διοίκηση έχει εκτιμήσει ότι δεν υπάρχει ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς τη συνέχιση της δραστηριότητα της Εταιρείας υλοποιώντας έτσι το πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.

2.2 Βάση επιμέτρησης

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί βάσει της αρχής του ιστορικού κόστους.

2.3 Νόμισμα παρουσίασης

Το νόμισμα παρουσίασης είναι το Ευρώ (νόμισμα της χώρας της έδρας της Εταιρείας) και όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

2.4 Συγκρισιμότητα

Τα συγκριτικά μεγέθη των Οικονομικών Καταστάσεων δεν έχουν αναμορφωθεί.

2.5 Χρήση εκτιμήσεων

Η σύνταξη Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας. Κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης επηρεάζουν το ποσό στο οποίο αποτιμώνται ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού και υποχρεώσεις, το ποσό που αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια της χρήσης για ορισμένα έσοδα και έξοδα, καθώς και τις παρουσιαζόμενες εκτιμήσεις για τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Οι παραδοχές και οι εκτιμήσεις αξιολογούνται σε συνεχή βάση και σύμφωνα με την ιστορική εμπειρία και άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων προσδοκιών για την έκβαση μελλοντικών γεγονότων που θεωρούνται λογικά κάτω από τις υφιστάμενες συνθήκες. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές αυτές αφορούν στο μέλλον και ως συνέπεια, τα πραγματικά αποτελέσματα είναι πιθανό να διαφοροποιούνται από τους λογιστικούς υπολογισμούς.

Οι τομείς που απαιτούν τον μεγαλύτερο βαθμό κρίσης καθώς και οι τομείς στους οποίους οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές έχουν σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

2.6 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων

Οι λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν για την προετοιμασία των Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ίδιες με αυτές που ακολουθήθηκαν στην σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, εκτός από την υιοθέτηση των τροποποιήσεων ορισμένων προτύπων, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική στην Ευρωπαϊκή Ένωση για τις χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 (βλ. Σημειώσεις 2.6.1, και 2.6.2).

2.6.1. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Δεν προέκυψε επίπτωση στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας από την εφαρμογή των ανωτέρω.

2.6.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, αλλά είτε έχουν ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ αλλά είτε έχουν ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Α. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ αλλά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων(Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7) (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. Επιπλέον διευκρινίσεις παρέχονται σχετικά με τα δάνεια χωρίς αναγωγή και τα συμβατικά συνδεδεμένα μέσα. Οι τροποποιήσεις απαιτούν

πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημίες που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Η Τροποποίηση αυτή έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Πρωταρχικός σκοπός του Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη Διοίκηση της επιχείρησης (Managementdefined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας. Το Πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 01 Ιανουάριου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις.

Β. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Δεν υπάρχουν πρότυπα, διερμηνείες, αναθερωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων προτύπων αυτής της κατηγορίας, τα οποία δηλαδή δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ και δεν έχουν ακόμα υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση που να έχουν εφαρμογή στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος

και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα, η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των Οικονομικών Καταστάσεων τους επόμενους 12 μήνες, έχουν ως κάτωθι:

Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν αναγνωριστεί στις Οικονομικές Καταστάσεις (περαιτέρω πληροφορίες στη Σημείωση 16).

4. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

4.1 Ουσιώδεις Λογιστικές Πολιτικές

Οι κύριες λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.1.1 Χρηματοοικονομικά μέσα

4.1.1.1 Αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η Εταιρεία καθίσταται συμβαλλόμενη του χρηματοοικονομικού μέσου.

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού όταν και μόνο όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού ή όταν μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και επί της ουσίας μεταβιβάζονται ουσιωδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που σχετίζονται με τη συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνο όταν, εξοφλείται – δηλαδή όταν η δέσμευση που καθορίζεται στη σύμβαση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

4.1.1.2 Ταξινόμηση και αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Η Εταιρεία κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους δεν έχει ταξινομήσει χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην κατηγορία «χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων», ούτε στην κατηγορία «χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων».

Η ταξινόμηση κάθε χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, προσδιορίζεται βάσει: του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

4.1.1.3 Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται στο αποσβεσμένο όταν πληρούνται οι κατωτέρω συνθήκες:

I. το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών,

II. οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου (“SPPI” κριτήριο).

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα εν λόγω χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες η επίδραση από την προεξόφληση δεν είναι σημαντική, η προεξόφληση παραλείπεται.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά, καθώς επίσης τα χρηματικά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, καθώς επίσης και τις λοιπές απαιτήσεις.

Η Εταιρεία δεν έχει στην κατοχή της κατά την 31/12/2025 χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που να είναι ταξινομημένα στις άλλες κατηγορίες που ορίζει το ΔΠΧΑ 9.

4.1.1.4 Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Η απομείωση ορίζεται στο ΔΠΧΑ 9 ως αναμενόμενη πιστωτική ζημία (ECL), η οποία είναι η διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμιακών ροών που οφείλονται στον κάτοχο συγκεκριμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και των ταμειακών ροών που αναμένεται να εισπραχθούν, δηλαδή τα ελλείμματα μετρητών που προκύπτουν από γεγονότα αθέτησης, προεξοφλημένο κατά προσέγγιση στο αρχικό πραγματικό επιτόκιο του περιουσιακού στοιχείου.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2).
- Το Στάδιο 3 αναφέρεται στα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που η Εταιρεία αναμένει να λάβει. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

4.1.1.5 Ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν κυρίως δανειακές υποχρεώσεις. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν η Εταιρεία διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(i) Δανειακές υποχρεώσεις

Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης, όπου αυτά είναι σημαντικά. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού λήξεως. Κέρδη και ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

(ii) Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και επιμετρώνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Οι εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται με βάση τις συμφωνηθείσες πιστώσεις.

4.1.1.6 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης μόνο εάν υπάρχει το παρόν νομικό δικαίωμα να συμψηφίσει τα αναγνωρισμένα ποσά και προτίθεται να τα εκκαθαρίσει σε καθαρή βάση ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

4.1.2 Φόρος Εισοδήματος

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

Τρέχουσα Φορολογία Εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές

της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Αναβαλλόμενη Φορολογία Εισοδήματος

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία Οικονομικών Καταστάσεων και μειώνονται στο βαθμό που δε θεωρείται πιθανόν ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα πραγματοποιηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή ουσιαστικά ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναγνωρίζεται, επίσης, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

4.2 Λοιπές Λογιστικές Πολιτικές

Οι λοιπές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

4.2.1 Χρηματικά διαθέσιμα

Τα χρηματικά διαθέσιμα περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Η Εταιρεία θεωρεί τις προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με λήξη μικρότερη των τριών μηνών ως χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και προθεσμιακές καταθέσεις με λήξη πέραν των τριών μηνών για τις οποίες έχει το δικαίωμα πρόωρης ρευστοποίησης χωρίς απώλεια κεφαλαίου.

4.2.2 Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και διανομή μερισμάτων

Οι κοινές ονομαστικές μετοχές καταχωρούνται ως στοιχεία της καθαρής θέσης. Κόστος που σχετίζεται άμεσα με στοιχείο της καθαρής θέσης παρακολουθείται αφαιρετικά του στοιχείου αυτού της καθαρής θέσης. Σε αντίθετη περίπτωση το εν λόγω ποσό αναγνωρίζεται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Στις περιπτώσεις που η Εταιρεία αγοράσει μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (ίδιες μετοχές), το ποσό που καταβλήθηκε συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε δαπάνης, καθαρό από φόρους, εμφανίζεται αφαιρετικά στα ίδια κεφάλαια, μέχρι ακύρωσης ή πώλησης των μετοχών.

Σε αυτές τις περιπτώσεις, ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή.

Ειδικότερα τα αποθεματικά διακρίνονται σε:

Τακτικό αποθεματικό: Σύμφωνα με τον Ελληνικό εμπορικό νόμο, οι εταιρείες πρέπει να μεταφέρουν κατ' ελάχιστο 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό το αποθεματικό να γίνει ίσο με το 1/3 του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Αυτό το αποθεματικό δεν μπορεί να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Μερίσματα: Τα μερίσματα που διανέμονται προς τους μετόχους της Εταιρείας, αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως υποχρέωση κατά την περίοδο εκείνη στην οποία η πρόταση διανομής της Διοίκησης εγκρίνεται από την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Επίσης, κατά την ίδια χρονική στιγμή απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις η επίδραση της εγκριθείσας από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων διάθεσης των αποτελεσμάτων και ο τυχόν σχηματισμός αποθεματικών.

4.2.3 Λειτουργικοί Τομείς

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τον τομέα δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές.

Ως λειτουργικός τομέας της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. ορίζεται ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και στον οποίο βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης της Εταιρείας (βλ. αναλυτικά Σημείωση 5).

4.2.4 Παροχές στο προσωπικό

Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από την Εταιρεία χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς, με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση της Εταιρείας σε περίπτωση που ο Φορέας αδυνατεί να καταβάλλει την παροχή στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στους Φορείς. Η πληρωτέα εισφορά από την Εταιρεία σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20, Ν.4093/2012 και το άρθρο 8 του Ν.3198/1955 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομής των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Με βάση όλα τα παραπάνω και δοθέντος ότι στην Ελλάδα δεν υπάρχει «αξιόλογη» αγορά εταιρικών ομολόγων, το επιτόκιο προεξόφλησης που επιλέχθηκε είναι ο δείκτης των ευρωπαϊκών ομολόγων iBoxx AA Corporate Overall EUR indices για την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου κατά την ημερομηνία αποτίμησης. Η τιμή του δείκτη αναφοράς την 31/12/2025 ήταν 3,24% , το οποίο θεωρείται συνεπές ως προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

I. την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
II. τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης /(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
III. την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
IV. λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

4.2.5 Προβλέψεις, Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και μπορεί να πραγματοποιηθεί μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για διευθέτηση της υποχρέωσης. Όταν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για την Εταιρεία που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ

Ένας λειτουργικός τομέας είναι ένα συστατικό μέρος μιας οικονομικής οντότητας: α) που αναλαμβάνει επιχειρηματικές δραστηριότητες από τις οποίες δύναται να αποκτά έσοδα και να αναλαμβάνει έξοδα (συμπεριλαμβανομένων των εσόδων και εξόδων που αφορούν συναλλαγές με άλλα συστατικά μέρη της ίδιας οικονομικής οντότητας), και β) του οποίου τα αποτελέσματα εξετάζονται τακτικά από τον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων της οντότητας για σκοπούς λήψης αποφάσεων σχετικά με την κατανομή πόρων στον τομέα και την εκτίμηση της αποδόσεώς του. Ο όρος «επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων» προσδιορίζει τη Διοίκηση του Ομίλου που είναι αρμόδια για τη διάθεση πόρων και στην εκτίμηση της απόδοσης των λειτουργικών τμημάτων μιας οικονομικής οντότητας. Για την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8, ως Διοίκηση της Εταιρείας νοείται το Διοικητικό Συμβούλιο. Η οικονομική οντότητα παρουσιάζει χωριστά τις πληροφορίες για κάθε λειτουργικό τομέα που καλύπτει κάποια κριτήρια συγκέντρωσης χαρακτηριστικών και υπερβαίνει κάποια ποσοτικά όρια. Η ανωτέρω πληροφόρηση είναι αυτή που παρουσιάζεται στις συνημμένες καταστάσεις οικονομικής θέσης, συνολικών εσόδων και ταμειακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, ενώ δεν απαιτούνται τροποποιήσεις στους πρότερους εντοπισθέντες λειτουργικούς τομείς όπως αυτοί παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις της προηγούμενης χρήσης.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μόνο έναν λειτουργικό τομέα προς αναφορά, ενώ δεν υπάρχουν μικρότερης σημασίας τομείς που θα ενοποιούντο στην κατηγορία των λοιπών τομέων. Πιο συγκεκριμένα, ο μοναδικός τομέας που δραστηριοποιείται η Εταιρεία είναι ο τομέας των Επενδύσεων και Χρηματοδοτήσεων στην Ελλάδα και συνεπώς το σύνολο των ποσών της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος αφορούν αποκλειστικά τη δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα αυτόν.

6. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από Ενδοομιλικό Δάνειο 2019	–	146.632
Σύνολο	**–**	**146.632**

Το σύνολο της απαίτησης από το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 ποσού € 146.632 χιλ. έχει αναταξινομηθεί από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες, καθότι η λήξη του Ομολογιακού Δανείου θα πραγματοποιηθεί εντός της επόμενης χρήσης, ήτοι την 22η Οκτωβρίου 2026. Κατόπιν της ανωτέρω αναταξινόμησης, η σχετική μακροπρόθεσμή απαίτηση παρουσιάζεται με μηδενικό υπόλοιπο.

Τα έσοδα από τόκους του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 για τη χρήση 2025 ανήλθαν σε € 5.352 χιλ. (βλ. Σημείωση 11) και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Έσοδα από τόκους» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος της χρήσης 2025.

Ενδοομιλικό Δάνειο 2019

Η Εταιρεία («Εκδότρια») σε συνέχεια της από 10/10/2019 απόφασης έγκρισης του περιεχομένου του Ενημερωτικού της Δελτίου από την Ε.Κ., έλαβε ποσό € 146.632 χιλ., ήτοι ποσό € 150.000 χιλ. που αντλήθηκε τοις μετρητοίς από την κάλυψη του Κοινού Ομολογιακού Δανείου 2019 (ΚΟΔ 2019, βλ. Σημείωση 10), μείον ποσό € 3.368 χιλ. το οποίο αφορά σε έξοδα έκδοσης, όπως έχουν ενσωματωθεί χωρίς παρέκκλιση και στο Ενημερωτικό Δελτίο. Τα αντληθέντα κεφάλαια διατέθηκαν, όπως προβλέπονταν στο Ενημερωτικό Δελτίο, από την Εκδότρια στην ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (μοναδική μέτοχος και Εγγυήτρια του ΚΟΔ 2019) μέσω ενδοομιλικού δανείου.

Συγκεκριμένα, την 21/10/2019, η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. εξέδωσε ομολογιακό δάνειο («Ενδοομιλικό Δάνειο 2019»), σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4548/2018 και του Ν.3156/2003 που παραμένουν σε ισχύ, το οποίο διέπεται από το Πρόγραμμα Ενδοομιλικού Δανείου και το οποίο καλύφθηκε από την Εκδότρια κατά ποσό € 146.632 χιλ. Κατ' αυτόν τον τρόπο, το ισόποσο των καθαρών αντληθέντων κεφαλαίων μεταφέρθηκε στην Εγγυήτρια εντός του 2019, προκειμένου η τελευταία να το χρησιμοποιήσει για το επενδυτικό της πρόγραμμα όπως αναλύεται στην ενότητα 4.1.2 «Λόγοι Έκδοσης του ΚΟΔ και Προορισμός Κεφαλαίων» του Ενημερωτικού Δελτίου της 10ης Οκτωβρίου 2019.

Το ετήσιο επιτόκιο ορίστηκε ίσο με το επιτόκιο του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), πλέον περιθωρίου 1% επί του ανεξόφλητου ονομαστικού κεφαλαίου κάθε Ομολογίας, από την ημερομηνία έκδοσης της ομολογίας, ήτοι 3,6%.

Η λήξη του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 έχει οριστεί 5 εργάσιμες ημέρες πριν τη λήξη του ΚΟΔ 2019. Την 31/12/2025, το σύνολο της σχετικής απαίτησης έχει αναταξινομηθεί από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες, με αποτέλεσμα να παρουσιάζεται μηδενικό το μακροπρόθεσμο μέρος της εν λόγω απαίτησης.

Η λογιστική αξία της απαίτησης του Ενδοομιλικού Δανείου προσεγγίζει την εύλογη αξία του και ταξινομείται στο επίπεδο 3 σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 (**Επίπεδο 3:** Εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς).

7. ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν στην ουσία το βραχυπρόθεσμο μέρος του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 μεταξύ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. και της Εταιρείας (βλ. αναλυτικά Σημείωση 10).

Κατά την 31/12/2025, το σύνολο της απαίτησης του Ενδοομιλικού Δανείου 2019 έχει αναταξινομηθεί στο σύνολό του από τις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις στις βραχυπρόθεσμες.

Λοιπές Απαιτήσεις χρηματοοικονομικές	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων από Ενδοομιλικό Δάνειο 2019	147.688	1.056
Ενδοομιλικές απαιτήσεις από μερίσματα, χρηματικές διευκολύνσεις και λοιπές απαιτήσεις	–	2
Σύνολο (α)	**147.688**	**1.058**

Λοιπές Απαιτήσεις μη χρηματοοικονομικές	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Προκαταβληθέντα έξοδα και λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	14	14
Σύνολο (β)	**14**	**14**

Απαιτήσεις από λοιπές συμβάσεις με πελάτες	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Δεδουλευμένοι τόκοι προθεσμιακών καταθέσεων	23	35
Σύνολο (γ)	**23**	**35**
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις (α) + (β) + (γ)	**147.725**	**1.107**

8. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύονται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Καταθέσεις όψεως	116	1.285
Καταθέσεις προθεσμίας	6.300	4.500
Σύνολο	**6.416**	**5.785**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις έχουν συνήθη διάρκεια τριών μηνών και φέρουν επιτόκιο που κυμαίνεται μεταξύ 1,70% - 3,05% για το 2025.

9. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 1.850.000 κατανεμημένο σε 1.850.000 κοινές ονομαστικές με ψήφο μετοχές, ονομαστικής αξίας 1 ευρώ η κάθε μία. Το μετοχικό κεφάλαιο είναι πλήρως καταβεβλημένο.

10. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Ο δανεισμός της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 και 31/12/2024, αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια		
Υπόλοιπο έναρξης	**148.926**	**148.358**
Τόκοι στα αποτελέσματα	489	568
Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	(149.415)	–
Υπόλοιπο λήξης	**–**	**148.926**

	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση		
Υπόλοιπο έναρξης	**758**	**747**
Τόκοι στα αποτελέσματα	4.050	3.965
Τόκοι πληρωθέντες	(3.954)	(3.954)
Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	149.415	–
Υπόλοιπο λήξης	**150.269**	**758**
Σύνολο δανεισμού	**150.269**	**149.684**

Κοινό Ομολογιακό Δάνειο € 150 εκατ. (ΚΟΔ 2019)

Σύμφωνα με το Ενημερωτικό Δελτίο της 10/10/2019 και δυνάμει του από 10/10/2019 Προγράμματος Έκδοσης Κοινού Ομολογιακού Δανείου έως € 150 εκ. και Σύμβασης Ορισμού Εκπροσώπου των Ομολογιούχων (το «Πρόγραμμα ΚΟΔ») μεταξύ της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.Χ. («Εκδότρια»), της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. («Εγγυήτρια») και του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων Α.Ε. («Εκπρόσωπος των Ομολογιούχων»), προβλέπεται η έκδοση ΚΟΔ διάρκειας 7 ετών και ποσού ευρώ εκατόν πενήντα εκατομμυρίων (€ 150.000 χιλ.) με την έκδοση εκατόν πενήντα χιλιάδων κοινών ομολογιών με εταιρική εγγύηση, ονομαστικής αξίας € 1 χιλ. εκάστη.

Την 22/10/2019, ανακοινώθηκε η έκβαση της Δημόσιας Προσφοράς για την Έκδοση ΚΟΔ ύψους € 150 εκ. και την εισαγωγή των ομολογιών της Εταιρείας προς διαπραγμάτευση στην Κατηγορία τίτλων Σταθερού

Εισοδήματος της Ρυθμιζόμενης Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συγκεκριμένα, διατέθηκαν συνολικά 150.000 κοινές ανώνυμες ομολογίες της Εταιρείας με ονομαστική αξία € 1.000 εκάστη (οι «Ομολογίες») με συνέπεια την άντληση κεφαλαίων ύψους € 150 εκατ. Η τελική απόδοση των Ομολογιών ορίστηκε σε 2,60%, το επιτόκιο των Ομολογιών σε 2,60% και η τιμή διάθεσης των Ομολογιών σε € 1.000 εκάστη, ήτοι 100% της ονομαστικής αξίας της. Η οριστική καταχώρηση των ομολογιών στους Λογαριασμούς Αξιών των δικαιούχων στο Σύστημα Άυλων Τίτλων ολοκληρώθηκε την 22/10/2019.

Προς εξασφάλιση του δανείου της Εταιρείας έχει δοθεί εταιρική εγγύηση από την μητρική εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.» ή «Εγγυήτρια»).

Σύμφωνα με τους όρους του Προγράμματος Έκδοσης Κοινού Ομολογιακού Δανείου έως € 150.000.000 και Σύμβασης Ορισμού Εκπροσώπου Ομολογιούχων με ημερομηνία έκδοσης 10/10/2019, τα αντληθησόμενα κεφάλαια ύψους € 150.000 χιλ. θα επενδυθούν από την Εκδότρια στην Εγγυήτρια μέσω Ενδοομιλικού Δανείου. Η Εγγυήτρια εξέδωσε την 21/10/2019 ομολογιακό δάνειο του Ν.3156/2003, το οποίο διέπεται από το Πρόγραμμα Ενδοομιλικού Δανείου και το οποίο καλύφθηκε από την Εκδότρια κατά ποσό € 146.632 χιλ. και έτσι αντίστοιχο ποσό εκ των προσόδων του ΚΟΔ μεταφέρθηκε στην Εγγυήτρια, δανείζοντας κατ΄ αυτόν τον τρόπο το ισόποσο των αντληθησομένων κεφαλαίων στην Εγγυήτρια, προκειμένου η τελευταία να το χρησιμοποιήσει στο επενδυτικό της πρόγραμμα, όπως αναλύεται στην ενότητα 4.1.2 του Ενημερωτικού Δελτίου της 10ης Οκτωβρίου 2019.

Την 31/12/2025 το ανεξόφλητο υπόλοιπο του ΚΟΔ 2019 ανήρχετο σε € 150.269 χιλ.

Με την επαναληπτική συνέλευση των Ομολογιούχων του Κοινού Ομολογιακού Δανείου που έλαβε χώρα την 15η Δεκεμβρίου 2023, απαλείφθηκε η υποχρέωση της Εγγυήτριας για την διασφάλιση τήρησης των δεικτών (α) Δανειακές Υποχρεώσεις προς Ίδια Κεφάλαια και (β) Καθαρές Δανειακές Υποχρεώσεις προς EBITDA.

Τα έξοδα από τόκους των ΚΟΔ για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 4.539 χιλ. (βλ. Σημείωση 12) και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα» της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος.

Η λογιστική αξία της υποχρέωσης του Ενδοομιλικού Δανείου προσεγγίζει την εύλογη αξία του και ταξινομείται στο επίπεδο 1 σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 7 (**Επίπεδο 1:** Εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις).

11. ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟΚΟΥΣ

Τα έσοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 αφορούν σε έσοδα από τόκους από το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 ύψους € 5.352 χιλ. (2024: € 5.367 χιλ.), που χορηγήθηκε στη μητρική εταιρεία και το οποίο περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις» της Κατάστασης Συνολικής Θέσης (βλ. Σημείωση 7) και από έσοδα προθεσμιακών καταθέσεων ύψους € 111 χιλ. (2024: € 173 χιλ.).

12. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Οι Τόκοι και τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Τόκοι και έξοδα μακροπρόθεσμων δανείων	4.539	4.532
Προμήθειες, έξοδα τραπεζών και συναφή έξοδα	2	3
Τόκοι και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	**4.541**	**4.535**

Οι τόκοι και τα έξοδα των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων πληρωτέων την επόμενη χρήση της Εταιρείας, για την χρήση 2025 ύψους € 4.539 χιλ. (2024: 4.532 χιλ.), αφορούν σε έξοδα από τόκους από το Κοινό Ομολογιακό Δάνειο (βλ. αναλυτικά Σημείωση 10).

13. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ

Οι Αμοιβές και Έξοδα τρίτων της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Αμοιβές και έξοδα λοιπών τρίτων	10	14
Συνδρομές και εισφορές	25	33
Αμοιβές ορκωτών ελεγκτών	20	12
Σύνολο	**55**	**59**

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, στο κονδύλι «Αμοιβές ορκωτών ελεγκτών» περιλαμβάνονται αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών ποσού € 2,0 χιλ. (2024: € 0,5 χιλ.), που αφορούν σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες (εξαιρουμένων των υπηρεσιών του Τακτικού Ελέγχου των Οικονομικών Καταστάσεων και του Φορολογικού Ελέγχου για τη χορήγηση της έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης).

14. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΈΣΟΔΑ - ΈΞΟΔΑ

Τα λοιπά λειτουργικά έσοδα και έξοδα της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Λοιποί φόροι και τέλη	12	16
Σύνολο	**12**	**16**

15. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Οι Αμοιβές και τα Έξοδα Προσωπικού της Εταιρείας για την χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Μισθοί και παρεπόμενες παροχές προσωπικού	37	32
Εισφορές ασφαλιστικών ταμείων	9	7
Σύνολο	**46**	**39**

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεως. Το ποσό της αποζημιώσεως εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεώς του. Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης στην Ελλάδα ισούται με το 40% της αποζημίωσης που υπολογίζεται σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης.

Η Εταιρεία απασχόλησε ένα άτομο τόσο κατά την χρήση 2025 όσο και κατά την προηγούμενη χρήση 2024.

Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού προσδιορίζονται μέσω αναλογιστικής μελέτης και για την εταιρεία δεν προκύπτει υποχρέωση σχηματισμού πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού.

16. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ο φορολογικός συντελεστής για τις νομικές οντότητες στην Ελλάδα τοσο για το έτος 2025 όσο και για το έτος 2024, σύμφωνα με την παρ. 1 του αρ. 58 του Ν. 4172/2013, είναι 22%.

Ο φόρος εισοδήματος στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος αναλύεται ως ακολούθως:

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Τρέχων φόρος	(181)	(187)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο/ (έξοδο)	3	(8)
Σύνολο	**(178)**	**(195)**

Ο πραγματικός τελικός φορολογικός συντελεστής ενδέχεται να διαφέρει από τον ονομαστικό. Στην διαμόρφωση του πραγματικού φορολογικού συντελεστή επιδρούν διάφοροι παράγοντες, σημαντικότεροι των οποίων είναι η μη φορολογική έκπτωση ορισμένων δαπανών και η δυνατότητα των εταιρειών να σχηματίζουν αφορολόγητες εκπτώσεις και αφορολόγητα αποθεματικά.

	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
Κέρδη προ φόρου εισοδήματος	**806**	**891**
Ονομαστικός φορολογικός συντελεστής	22%	22%
Φόρος εισοδήματος βάση του ισχύοντος ονομαστικού φορολογικού συντελεστή	**(178)**	**(195)**
Προσαρμογές για:		
Πραγματική δαπάνη φόρου	**(178)**	**(195)**
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	**22,08%**	**21,89%**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται επί όλων των προσωρινών φορολογικών διαφορών μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος υπολογίζονται, χρησιμοποιώντας τον αναμενόμενο ισχύοντα φορολογικό συντελεστή της Εταιρείας κατά το χρόνο ωρίμανσης της φορολογικής απαίτησης /υποχρέωσης.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις των χρήσεων 2025 και 2024 αναλύονται ως ακολούθως:

	31/12/2025	31/12/2024	01/01 - 31/12/2025	01/01 - 31/12/2024
	Απαίτηση/ (Υποχρέωση)	**Απαίτηση/ (Υποχρέωση)**	**Έσοδο/ (Έξοδο)**	**Έσοδο/ (Έξοδο)**
Μεταβατικοί λογαριασμοί / Δάνεια	(232)	(232)	–	–
Απαιτήσεις-Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	(5)	(8)	3	(8)
Σύνολο	**(237)**	**(240)**	**3**	**(8)**
Αναβαλλόμενος φόρος μέσω αποτελεσμάτων			3	(8)
			3	**(8)**

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τα βιβλία και στοιχεία του φορολογουμένου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου.

Η Εταιρεία προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων, διενεργώντας σχετικές προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η Εταιρεία δεν έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις δεδομένου ότι η Διοίκηση θεωρεί ότι τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια, στα Αποτελέσματα και στις Ταμειακές Ροές της Εταιρείας. Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις από τις φορολογικές αρχές είναι από 2020 έως 2025.

Η Εταιρεία έχει υπαχθεί για τις χρήσεις από 2020 ως 2025 στον προαιρετικό φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως αναλυτικά αναφέρεται στη Σημείωση 22.

17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή για την ετήσια περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025 και την αντίστοιχη συγκριτική ετήσια περίοδο του 2024 υπολογίστηκαν διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό μετοχών, ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρά κέρδη (σε Ευρώ)	628.000	696.000
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών	1.850.000	1.850.000
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ)	0,3395	0,3762

Για τις χρήσεις 2025 και 2024 δεν υφίστανται απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή.

Τα μερίσματα ανά μετοχή για την ετήσια περίοδο 01/01/2025-31/12/2025 υπολογίστηκαν διαιρώντας τα Συνολικά Μερίσματα που διένειμε η εταιρεία στους μετόχους της για κάθε μετοχή μου κατέχουν με τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία, το ποσό που προκύπτει για 31/12/2025 σε Ευρώ είναι 0,3243 ενώ για την συγκριτική περίοδο που έληξε 31/12/2024 το αντίστοιχο ποσό ανερχόταν σε Ευρώ 0,5405.

18. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Κύριος και μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας είναι η εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» η οποία κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με συνδεμένα μέρη για τη χρήση 2025 παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα.

Όπως έχει αναφερθεί και στις Σημειώσεις 6, 7 και 11 ανωτέρω, Οι Αγορές/Έξοδα αφορούν στα έξοδα διοικητικής υποστήριξης για την περίοδο 01/01/2025 - 31/12/2025 που μετακυλίονται από την μητρική εταιρεία. Οι Πωλήσεις/Έσοδα της Εταιρείας αφορούν στους τόκους από το Ομολογιακό Δάνειο που χορηγήθηκε στη μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Οι δε Απαιτήσεις αφορούν στο εν λόγω Ομολογιακό Δάνειο ενώ οι Υποχρεώσεις αφορούν υποχρεώσεις της Εταιρείας προς την ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. που σχετίζονται με τα έξοδα διοικητικής υποστήριξης.

	31/12/2025		31/12/2025	
	Αγορές/Έξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.352	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	–	–
Σύνολο	**1**	**5.352**	**147.688**	**1**

	31/12/2024		31/12/2024	
	Αγορές/Έξοδα	**Πωλήσεις/Εσοδα**	**Απαιτήσεις**	**Υποχρεώσεις**
Μητρική	1	5.367	147.688	1
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	–	–	2	–
Σύνολο	**1**	**5.367**	**147.690**	**1**

Για τη χρήση που έληξε 31η Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία κατέβαλε αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνολικού ύψους € 3 χιλ.

Η Εταιρεία δεν απασχολεί ανώτατα διοικητικά στελέχη κατά την εν λόγω περίοδο.

19. ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένες κατηγορίες κινδύνων.

Η διαδικασία που ακολουθείται είναι η παρακάτω:

(i) Αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες και τις λειτουργίες της Εταιρείας,

(ii) Σχεδιασμός της μεθοδολογίας και επιλογή των κατάλληλων χρηματοοικονομικών προϊόντων για την μείωση των κινδύνων και

(iii) Εκτέλεση/εφαρμογή, σύμφωνα με τη διαδικασία που έχει εγκριθεί από τη διοίκηση, της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνων.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας αποτελούνται από καταθέσεις σε τράπεζες, απαιτήσεις από χορηγηθέντα ομολογιακά δάνεια προς τη μητρική εταιρεία και υποχρεώσεις από αναληφθέντα ομολογιακά δάνεια.

19.1 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς το σύνολο των συναλλαγών της είναι σε Ευρώ.

19.2 Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, το μακροπρόθεσμο δάνειο που έχει λάβει η Εταιρεία φέρει σταθερό επιτόκιο.

19.3 Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός είναι ο κίνδυνος όταν το αντισυμβαλλόμενο μέρος σε ένα χρηματοοικονομικό μέσο θα προκαλέσει ζημία στο άλλο μέρος αποτυγχάνοντας να εξοφλήσει την σχετική υποχρέωση.

Η έκθεση της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο, περιορίζεται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία, την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναλύονται ως εξής:

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	147.711	–	–	**147.711**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.416	–	–	**6.416**
Σύνολο	**154.127**	**–**	**–**	**154.127**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	146.632	–	–	**146.632**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	1.093	–	–	**1.093**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.785	–	–	**5.785**
Σύνολο	**153.510**	**–**	**–**	**153.510**

Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

Κανένα από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας δεν έχει ασφαλιστεί με υποθήκη ή άλλη μορφή εμπράγματης ασφάλειας.

Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω ο βασικός κίνδυνος της Εταιρείας, σχετίζεται με τους κινδύνους της μητρικής της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. Τα ποσά που αντιπροσωπεύουν την μέγιστη έκθεση στον

κίνδυνο αυτό στο τέλος της τρέχουσας και της συγκριτικής χρήσης είναι η τρέχουσα αξία αυτών των κονδυλίων στις αντίστοιχες χρήσεις. Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας είναι η έλευση της πιθανότητας χρεοκοπίας του αντισυμβαλλόμενου. Συγκεκριμένα, οι απαιτήσεις της Εταιρείας ύψους € 147.688 χιλ. αφορούν σε Ενδοομιλικό Δάνειο που έχει δοθεί στη μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., προκειμένου η τελευταία να προχωρήσει στην εκτέλεση του επενδυτικού της πλάνου, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10).

Την 10/11/2025, η ICAP CRIF RATINGS, προχώρησε σε αρχική αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας της εταιρείας «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ» και απέδωσε διαβάθμιση Α, κατατάσσοντάς την σε κατηγορία χαμηλού πιστωτικού κινδύνου.

Η απόδοση της διαβάθμισης Α υποστηρίζεται, κατά κύριο λόγο από τα κάτωθι:

- Σταθερό και ικανοποιητικό χρηματοοικονομικό προφίλ, με ικανοποιητικά επίπεδα ρευστότητας και κάλυψης. Η ικανότητα της Εταιρείας να εξυπηρετεί τις δανειακές υποχρεώσεις της (που αφορούν το ΚΟΔ 2019) εξαρτάται αποκλειστικά από την ικανότητα της μητρικής εταιρείας να εξυπηρετεί το Ενδοομιλικό Δάνειο 2019 που έχει λάβει από την Εταιρεία.
- Αποδοτικότητα ιδίων και συνολικών κεφαλαίων.
- Πολύ ικανοποιητικά επίπεδα εταιρικής δομής και λειτουργία: η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών.

Το γεγονός ότι η μητρική εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. έχει καταταχθεί από την ICAP CRIF RATINGS σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου, ενισχύει το πιστωτικό προφίλ και βελτιώνει την σταθερότητα των αξιολογήσεων.

Επιπρόσθετα, η ICAP CRIF RATINGS προχώρησε στην κατάταξη της πιστοληπτικής αξιολόγησης του ομολόγου, της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ σε ΑΑ-.

Η κατάταξη της πιστοληπτικής διαβάθμισης του Ομολόγου, σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου, αντανακλά:

- Στην απόδοση της πιστοληπτικής διαβάθμισης του εκδότη, ήτοι της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ σε κατηγορία χαμηλού κινδύνου Α.
- Στην παροχή εταιρικής εγγύησης προς εξασφάλιση του ΚΟΔ από την μητρική εταιρεία «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.» ή «Εγγυήτρια».
- Στη σημαντική αξία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας, τα οποία όταν ρευστοποιηθούν, δίνουν την δυνατότητα στην εταιρία να αποπληρώσει σημαντικό ποσοστό των συνολικών της υποχρεώσεων.
- Στην ύπαρξη της ίδιας προτεραιότητας εξυπηρέτησης του Κ.Ο.Δ. στο ranking του δανεισμού του issuer.

Δεν υφίστανται την 31η Δεκεμβρίου 2025 χρηματοοικονομικές απαιτήσεις σε καθυστέρηση.

19.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας της με προσεκτική παρακολούθηση των χρεών των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Στην ουσία οι βασικές ανάγκες ρευστότητας της Εταιρείας έγκεινται στην αποπληρωμή τόσο των τόκων όσο και του κεφαλαίου του ΚΟΔ 2019 (βλ. Σημείωση 10), οι οποίες κατά βάση καλύπτονται από τις εισροές των τόκων και του κεφαλαίου του Ενδοομιλικού Δανείου 2019.

Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30 ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από καταθέσεις της Εταιρείας.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025		
	Βραχυπρόθεσμες	Μακροπρόθεσμες	
	0 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια	150.269	–	–
Προμηθευτές	1	–	–
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	–	–
Σύνολο	**150.291**	**–**	**–**

	31/12/2024		
	Βραχυπρόθεσμες	Μακροπρόθεσμες	
	0 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμα δάνεια	758	148.926	–
Προμηθευτές	2	–	–
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10	–	–
Σύνολο	**770**	**148.926**	**–**

Οι ανωτέρω συμβατικές ημερομηνίες λήξης αντικατοπτρίζουν τις μικτές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

19.5 Ανάλυση κινδύνου αγοράς

Η Εταιρεία, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά της στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς.

19.6 Συνοπτική αναφορά κινδύνων της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (μοναδικός μέτοχος και εγγυήτρια του ΚΟΔ 2019)

Με βάση τα όσα εκτενώς έχουν αναφερθεί και στην «Εισαγωγή» της παρούσης, η Εταιρεία υποστηρίζεται λειτουργικά από την μητρική της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., η οποία επηρεάζει σε απόλυτο βαθμό τις αποφάσεις, τη Διοίκηση και την λειτουργία της Εταιρείας και ασκεί έλεγχο επί αυτών. Σε περίπτωση που η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. σταματήσει να συνδράμει την Εταιρεία σε επίπεδο διοίκησης και λειτουργίας ή δεν είναι σε θέση να εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις προς την Εταιρεία, δυνάμει των όρων του Ενδοομιλικού Δανείου, αυτό ενδέχεται να επιφέρει ουσιώδεις αρνητικές συνέπειες: α) στην ικανότητα της Εταιρείας να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, κατά βάση εξαιτίας μη επαρκών ταμειακών ροών και εσόδων, β) στην τιμή διαπραγμάτευσης των Ομολογιών της Εταιρείας στο Χ.Α., γ) στα αποτελέσματα, στην χρηματοοικονομική κατάσταση και στις προοπτικές της Εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες της Εταιρείας συνδέονται άμεσα με αυτούς του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. (εφεξής «Όμιλος») και για τον λόγο αυτό, η αναφορά επί των Κυριότερων Κινδύνων και Αβεβαιοτήτων της Εταιρείας θα πρέπει να αναγιγνώσκεται συνδυαστικά με την αναφορά των κινδύνων του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε.

Επιγραμματικά αναφέρουμε τους βασικότερους κινδύνους και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., όπως περιγράφονται στις δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου τον εκθέτουν σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, κινδύνου επιτοκίων και κινδύνου διακύμανσης τιμών), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Ο Όμιλος για την αντιμετώπιση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και τον περιορισμό της αρνητικής επίδρασής τους στα χρηματοοικονομικά του αποτελέσματα, παρακολουθεί τις διακυμάνσεις των μεταβλητών που επηρεάζουν το κόστος και τις πωλήσεις και χρησιμοποιεί τα κατάλληλα, κατά περίπτωση προϊόντα.

Βασικότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις δραστηριότητες του Ομίλου είναι οι ακόλουθοι:

i. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται, εκτός από την Ελλάδα, στην Ανατολική Ευρώπη και συνεπώς είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών που μπορεί να προκύψουν από την ισοτιμία ευρώ με άλλα νομίσματα. Αυτό το είδος κινδύνου μπορεί να προκύψει μόνο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα, από επενδύσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε ξένο νόμισμα, όπως επίσης και από καθαρές επενδύσεις σε οικονομικές οντότητες του εξωτερικού. Για να περιορίσει τον κίνδυνο αυτό, ο Όμιλος αξιοποιεί τα παραγόμενα επί τόπου ταμειακά πλεονάσματα σε τοπικό νόμισμα. Κατά τη φάση της λειτουργίας όλες οι σχετικές δαπάνες και τα έσοδα πραγματοποιούνται σε τοπικό νόμισμα, αποκλείοντας κάθε ενδεχόμενο δημιουργίας συναλλαγματικής διαφοράς.

Για την αντιμετώπιση αυτού του κινδύνου, το τμήμα χρηματοοικονομικής διαχείρισης του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά τις μεταβολές των ισοτιμιών και μεριμνά ώστε να μην επιφέρουν αρνητικές συνέπειες στα χρηματικά διαθέσιμά του.

Σε ότι αφορά στις συναλλαγές της Εταιρείας με οίκους του εξωτερικού, αυτές γίνονται κατά κανόνα με ευρωπαϊκούς Ομίλους όπου το νόμισμα διακανονισμού είναι το ευρώ και ως εκ τούτου δεν προκύπτει συναλλαγματικός κίνδυνος.

ii. Κίνδυνος επιτοκίου

Η πολιτική του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιεί την έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίου όσον αφορά στη μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτής της πολιτικής, τα μακροπρόθεσμα δάνεια που λαμβάνει ο Όμιλος είτε φέρουν σταθερό επιτόκιο είτε αντισταθμίζονται για το σύνολο σχεδόν της διάρκειάς τους. Έτσι, το 17,06% του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου αναφέρεται σε δάνεια σταθερού επιτοκίου, το 58,79% αναφέρεται σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου που έχουν αντισταθμιστεί μέσω παραγώγων με τα οποία ανταλλάσσονται μελλοντικές πληρωμές σταθερού επιτοκίου έναντι εισπράξεων κυμαινόμενου επιτοκίου, ενώ το 24,16% σε δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου με βάση κατά περίπτωση το euribor ή το wibor.

Στις περιπτώσεις που η διοίκηση του Ομίλου χρησιμοποιεί βραχυπρόθεσμο τραπεζικό δανεισμό συνήθως επιλέγει να είναι το σύνολό του σε ευρώ. Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια λαμβάνονται, κατά κύριο λόγο, ως γέφυρα κάλυψης προσωρινών χρηματοδοτικών αναγκών κατά την φάση της υλοποίησης - κατασκευής των επενδύσεων (Αιολικών Πάρκων) του Ομίλου. Τα δάνεια αυτά αποπληρώνονται με τη σύναψη μακροπρόθεσμων δανείων με την ολοκλήρωση κατασκευής και τη θέση σε παραγωγική λειτουργία των αιολικών πάρκων. Κατά συνέπεια ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου προερχόμενο από τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό και το μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού που είναι σε κυμαινόμενο επιτόκιο.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίου

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης έναντι του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και των καταθέσεων του Ομίλου, σε μια μεταβολή του μεταβλητού μέρους του επιτοκίου της τάξεως του +20%/–20% (2024: +/-20% αντιστοίχως). Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μία λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

	2025		2024	
Ποσά σε χιλ. €	**20%**	**(20)%**	**20%**	**(20%)**
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους - Όμιλος	(2.910)	2.910	(3.349)	3.349
Αποτέλεσμα χρήσης μετά από φόρους – Μητρική Εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ	(237)	237	(280)	280

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε άλλους κινδύνους τιμών επιτοκίων.

iii. Κινδύνος αγοράς και διακύμανσης τιμών

Ο Όμιλος, για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά του στοιχεία, δεν εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς με εξαίρεση το χαρτοφυλάκιο των εισηγμένων τίτλων. Ο Όμιλος δεν έχει λάβει ιδιαίτερα μετρά αντιστάθμισης του κίνδυνου αυτού δεδομένου ότι όποια επίδραση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Η πλειοψηφία των συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, αφορά Συμβάσεις Ενίσχυσης Σταθερής Τιμής (Feed-in Tariff) και Συμβάσεις Ενίσχυσης Διαφορικής Προσαύξησης (Feed-in Premium). Τα υπόλοιπα έργα λειτουργούν υπό καθεστώς διμερών συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs). Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος αγοράς από τη μεταβολή των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας δεν έχει σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου.

iv. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς τις απαιτήσεις του και ενσωματώνει τις προκύπτουσες πληροφορίες στον πιστωτικό του έλεγχο. Το συντριπτικό μέρος των απαιτήσεων του ενεργειακού κλάδου αφορά στον ευρύτερο Δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (συμπεριλαμβανομένων του ΕΝΕΧ, ΔΑΠΕΕΠ και του ΔΕΔΔΗΕ) και στο εξωτερικό. Ο Όμιλος παραδοσιακά, λόγω της φύσης των εργασιών του, δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις. Στο παρελθόν έχουν υπάρξει καθυστερήσεις στις εισπράξεις από τον ΔΑΠΕΕΠ, οι οποίες έχουν περιοριστεί σημαντικά με την εφαρμογή του Ν.4254/14 καθώς και της έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε για το οικονομικό έτος 2020 για την αντιμετώπιση των παρενεργειών της πανδημίας του κορωνοϊού, στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), οι οποίοι έχουν τεθεί σε λειτουργία κανονική ή δοκιμαστική έως την 31η Δεκεμβρίου 2015 (ΦΕΚ 245/09.12.2020). Στις λοιπές συναλλαγές με ιδιώτες ο Όμιλος λειτουργεί με γνώμονα τον περιορισμό του πιστωτικού κινδύνου και την διασφάλιση των απαιτήσεων του.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τα χρηματικά διαθέσιμα και τις λοιπές απαιτήσεις είναι χαμηλός, δεδομένου ότι οι συναλλασσόμενοι είναι τράπεζες με υψηλή ποιότητα κεφαλαιακή διάρθρωση, το Δημόσιο ή εταιρείες του ευρύτερου Δημόσιου τομέα ή ισχυροί επιχειρηματικοί όμιλοι.

Τέλος, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι όλα τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία έχουν προκύψει μετά την πραγματοποίηση των απαραίτητων απομειώσεων, είναι υψηλής πιστωτικής ποιότητας.

v. Κίνδυνος ρευστότητας

Η ρευστότητα του Ομίλου κρίνεται ικανοποιητική, καθώς, εκτός από τα υπάρχοντα χρηματικά διαθέσιμα, τα λειτουργούντα αιολικά πάρκα δημιουργούν συνεχείς, ικανοποιητικές χρηματορροές. Οι καθαρές χρηματορροές κατά το 2025 από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε € 238 εκ. έναντι € 139 εκ. το 2024. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας με τακτικό ταμειακό προγραμματισμό, προσεκτική παρακολούθηση των μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και μεθοδική διαχείριση των πληρωμών που πραγματοποιούνται καθημερινά. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία. Η Εταιρεία διατηρεί μετρητά και διαθέσιμα σε τράπεζες για να καλύψει ανάγκες ρευστότητας για περιόδους έως 30

ημερών. Τα κεφάλαια για τις μεσοπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας αποδεσμεύονται από προθεσμιακές καταθέσεις της Εταιρείας.

vi. Λοιποί κίνδυνοι και αβεβαιότητες

(α) Κίνδυνος Κλιματικής Αλλαγής και Διακυμάνσεις ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων

Η κύρια δραστηριότητα του Ομίλου συνδέεται άμεσα με τις κλιματικές συνθήκες και στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις που οι κλιματικές αλλαγές μπορεί να επιφέρουν στην ομαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων του. Εφεξής, στα μοντέλα των σχετικών υπολογισμών ενσωματώνονται και νέοι παράγοντες, που θα επιτρέπουν την συνεκτίμηση πιθανών γεγονότων ανωτέρας βίας, ώστε να εξετάζεται σε μεγαλύτερο βάθος η βιωσιμότητα κάθε προγραμματιζόμενης επένδυσης.

Ο Όμιλος, αναφορικά με τη δραστηριότητά του στον τομέα της ενέργειας, παραμένει εκτεθειμένος στις βραχυχρόνιες διακυμάνσεις των ανεμολογικών και υδρολογικών δεδομένων, χωρίς αυτό να επηρεάζει την μακροχρόνια αποδοτικότητα των έργων του, καθώς για την υλοποίηση των επενδύσεων του προηγούνται εκτεταμένες μελέτες που αφορούν στην μακρόχρονη συμπεριφορά των παραπάνω παραγόντων.

(β) Κίνδυνος περικοπών από τους διαχειριστές των δικτύων

Κατά το έτος 2025 οι διαχειριστές των δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ως μέτρα προστασίας δικτύων προχώρησαν σε περικοπές μονάδων παραγωγής ΑΠΕ. Οι περικοπές έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου και αναμένεται να συνεχιστούν. Για τον λόγο αυτό ο Όμιλος εξετάζει τα μέσα με τα οποία θα μπορεί να αντιμετωπίσει τον κίνδυνο αυτό. Η ανάπτυξη των μονάδων αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί πλέον προτεραιότητα στην περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου.

(γ) Κίνδυνος από την πολεμική σύρραξη στην περιοχή του αραβικού κόλπου

Οι δραστηριότητες της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε., ως μέλος του Όμιλου ABU DHABI FUTURE ENERGY COMPANY (A.D.F.E.C.), το οποίο εδρεύει στα Ηνωμένα Εμιράτα, υπόκεινται σε περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους που προκύπτουν από τις εξελίξεις των πολεμικών συρράξεων στον Αραβικό Κόλπο.

Η κύρια δραστηριότητα της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Β.Ε.Τ.Ε. διεξάγεται κυρίως στην Νοτιοανατολική Ευρώπη και λειτουργεί ως αυτοχρηματοδοτούμενος οργανισμός, ως εκ τούτου δεν αναμένει άμεση επίπτωση από εξελίξεις στην πολεμική σύρραξη. Η μακροπρόθεσμη παράταση του πολέμου ωστόσο, μπορεί έμμεσα να επηρεάσει το χρηματοοικονομικό περιβάλλον στο οποίο η εταιρεία λειτουργεί καθώς και το μακροπρόθεσμό επενδυτικό και αναπτυξιακό του σχέδιο.

20. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας ανά κατηγορία αναλύονται ως κατωτέρω και επιμετρώνται στο σύνολό τους στο αποσβεσμένο κόστος. Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού ή χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που να επιμετρώνται στην εύλογη αξία.

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	147.711	–	–	**147.711**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.416	–	–	**6.416**
Σύνολο	**154.127**	**–**	**–**	**154.127**

	31ης Δεκεμβρίου 2025			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	150.269	–	–	**150.269**
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16	–	–	**16**
Σύνολο	**150.285**	**–**	**–**	**150.285**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	146.632	–	–	**146.632**
Βραχυπρόθεσμες λοιπές απαιτήσεις	1.093	–	–	**1.093**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	5.785	–	–	**5.785**
Σύνολο	**153.510**	**–**	**–**	**153.510**

	31ης Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Υποχρεώσεων	**Αναπόσβεστο κόστος**	**Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**	**Εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων**	**Σύνολο**
Μακροπρόθεσμα δάνεια	148.926	–	–	**148.926**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	758	–	–	**758**
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9	–	–	**9**
Σύνολο	**149.693**	**–**	**–**	**149.693**

21. ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Οι στόχοι της Εταιρείας όσον αφορά τη διαχείριση του κεφαλαίου είναι οι εξής:

(i) να εξασφαλίσει την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητα της (going-concern),

(ii) να εξασφαλίσει μια ικανοποιητική απόδοση στους μετόχους τιμολογώντας προϊόντα και υπηρεσίες αναλογικά με το επίπεδο κινδύνου, και

(iii) να εκπληρώσει τις συμβατικές της υποχρεώσεις αναφορικά με τις δανειακές συμβάσεις.

Ο δείκτης κατά το τέλος των χρήσεων 2025 και 2024 έχει ως εξής:

Δείκτης Δανειακές Υποχρεώσεις/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Ποσά σε χιλ. €	**2025**	**2024**
Μακροπρόθεσμα δάνεια (Σημ. 10)	–	148.926
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση (Σημ. 10)	150.269	758
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)	**150.269**	**149.684**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Σημ. 8) (β)	**6.416**	**5.785**
Καθαρό χρέος/(πλεόνασμα) (α) - (β) = (γ)	**143.853**	**143.899**
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (δ)	3.538	3.510
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (γ) + (δ) = (ε)	**147.391**	**147.409**
Δανειακές Υποχρεώσεις (α)/Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων (ε)	**101,95%**	**101,54%**

22. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

22.1 Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας, δεν είναι οριστικές καθώς υπάρχουν ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις (ειδικότερα οι χρήσεις 2020 έως και 2025). Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά τον χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η Διοίκηση θεωρεί ότι τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια, στα Αποτελέσματα και στις Ταμειακές Ροές της Εταιρείας και συνεπώς κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει προβλέψεις για ανέλεγκτες χρήσεις. Κατά την ολοκλήρωση των εν λόγω φορολογικών ελέγχων από τις αρμόδιες αρχές, εάν τελικά διενεργηθούν, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις.

Φορολογικό Πιστοποιητικό - Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης:

Για τις χρήσεις 2020 έως και 2024, η Εταιρεία έλαβε Φορολογικό Πιστοποιητικό, σύμφωνα με το άρθρο 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Περαιτέρω, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, για τις χρήσεις 2016 και εφεξής, ο έλεγχος και η έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού ισχύει σε προαιρετική βάση.

Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη του Φορολογικού Πιστοποιητικού βρίσκεται σε εξέλιξη και προβλέπεται να ολοκληρωθεί μετά τη δημοσίευση των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων. Το δε Φορολογικό Πιστοποιητικό θα ληφθεί με την οριστική υποβολή του από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές στις φορολογικές αρχές. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και απεικονίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Εάν τελικά προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

22.2 Δικαστικές υποθέσεις

Στα πλαίσια εκτέλεσης των εργασιών, η Εταιρεία ενδέχεται να βρεθεί αντιμέτωπη με πιθανές νομικές διεκδικήσεις από τρίτους. Σύμφωνα, τόσο με τη Διοίκηση, όσο και με τη Νομικό Σύμβουλο της Εταιρείας, δεν υφίστανται επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να αφορούν την Εταιρεία.

23. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

Ακολούθως παρατίθεται η συμφωνία της μεταβολής χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2025 και 2024:

Ποσά σε χιλ. €	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Σύνολο
01/01/2025	**148.926**	**758**	**149.684**
Ταμειακές Ροές :			
- Αποπληρωμές	**–**	(3.954)	**(3.954)**
- Εισπράξεις	**–**	**–**	**–**
Μη Ταμειακές κινήσεις:			
- Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	(149.415)	149.415	**–**
- Αναγνώριση τόκων	489	4.050	4.539
31/12/2025	**–**	**150.269**	**150.269**

Ποσά σε χιλ. €	Μακροπρόθεσμα δάνεια	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Σύνολο
01/01/2024	**148.358**	**747**	**149.105**
Ταμειακές Ροές :			
- Αποπληρωμές	–	(3.954)	**(3.954)**
- Εισπράξεις	–	–	**–**
Μη Ταμειακές κινήσεις:			
- Μεταφορά μεταξύ μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου μέρους υποχρεώσεων	–	–	**–**
- Αναγνώριση τόκων	568	3.965	**4.533**
31/12/2024	**148.926**	**758**	**149.684**

24. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Δεν σημειώθηκαν σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της εταιρείας.

25. ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΝΤΛΗΘΕΝΤΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΟΙΝΟΥ ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟΥ ΔΑΝΕΙΟΥ

Στην χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, η Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ύψους € 150.000.000 με την εγγύηση της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, δεν παρουσίασε καμία μεταβολή.

Αναλυτικές πληροφορίες παρατίθενται στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΝ της χρήσης 2024.

26. ΕΓΚΡΙΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 07/04/2026.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Η Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.	Ο Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Οικονομικός Διευθυντής	Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου
Ανδρέας Ταπραντζής	Δήμητρα Χατζηαρσενίου	Ηλίας Παϊζάνης	Εμμανουήλ Φαφαλιός	Αρτάν Τζανάρι
Α.Δ.Τ. Α02455038	Α.Δ.Τ. ΑΑ 026025	Α.Δ.Τ. ΑΡ501762	Α.Δ.Τ. Α02724475	Α.Δ.Τ. ΑΜ 587311
				Α.Α. ΟΕΕ 064937 Α' Τάξης