



Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ

ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Τηλέφωνο: 2103604815-9

E-mail: info@acci.gr

Αθήνα, 13/07/2026

Αριθ. Πρωτ.: 4145153

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**, το διακριτικό τίτλο **ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε.** και αριθμό ΓΕΜΗ **009111801000**.

Την **13/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 6109774**, οι εγκεκριμένες από την 10/07/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ», το διακριτικό τίτλο «ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε.» και αριθμό ΓΕΜΗ **009111801000**, για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το <https://www.businessregistry.gr/publicity>

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προϊόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΔΙΑΚΡ. ΤΙΤΛΟΣ : ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε. ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.:009111801000

ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 -
17η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (01/01/25 - 31/12/25)
(ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΚΟΣΤΟΣ ΚΤΗΣΗΣ)

	Σημείωση	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2025	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2024
Μη κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία			
<u>Ενσώματα Πάγια</u>			
Μηχανολογικός Εξοπλισμός		0,02	0,02
Κτίρια-Τεχνικά έργα			
Λοιπός Εξοπλισμός-Μεταφορικά Μέσα		3.787,14	3.310,36
Σύνολο		3.787,16	3.310,38
<u>Αυλα Πάγια Στοιχεία</u>			
Λοιπά Αυλα Στοιχεία		182,00	234,00
Σύνολο		182,00	234,00
<u>Προκαταβολές και μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία(υπό κατασκευή)</u>			
<u>Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>			
Λοιπά		0,00	0,00
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Αναβαλλόμενοι Φόροι</u>			
Σύνολο μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		3.969,16	3.544,38
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία			
<u>Αποθέματα</u>			
Εμπορεύματα		18.049,90	22.900,00
Προκαταβολές για Αποθέματα		32.008,60	0,00
Λοιπά Αποθέματα			
Σύνολο		50.058,50	22.900,00
<u>Χρηματοοικονομικά Στοιχεία και Προκαταβολές</u>			
Εμπορικές Απαιτήσεις		29.653,52	225,68
Λοιτές Απαιτήσεις		260.470,55	656.573,67
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία			
Προπληρωμένα Έξοδα		0,00	0,00
Ταμειακά Διαθέσιμα & Ισοδύναμα		208.110,21	284.866,62
Σύνολο		498.234,28	941.665,97
Σύνολο Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		548.292,78	964.565,97
Σύνολο Ενεργητικού		552.261,94	968.110,35
Καθαρή Θέση			
<u>Καταβλημένα κεφάλαια</u>			
Κεφάλαιο		115.080,00	438.126,00
Καταθέσεις ιδιοκτητών		0,00	0,00
Σύνολο		115.080,00	438.126,00
<u>Διαφορές Εύλογης Αξίας</u>			
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Αποθεματικά και Αποτελέσματα εις Νέον</u>			
Αποθεματικά Νόμων ή Καταστατικού		2.699,68	2.699,68
Αφορολόγητα Αποθεματικά		0,00	0,00
Αποτελέσματα εις Νέον		12.479,75	3.056,46
Σύνολο		15.179,43	5.756,14
<u>Συναλλαγματικές Διαφορές</u>			
Σύνολο Καθαρής Θέσης		130.259,43	443.882,14
<u>Προβλέψεις</u>			
Λοιτές Προβλέψεις			
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Υποχρεώσεις</u>			
<u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
Λοιτές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις		0,00	0,00
Κρατικές Επιχορηγήσεις		0,00	0,00
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
Δάνεια (Βραχυπρόθεσμο Μέρος)		0,00	0,00
Εμπορικές Υποχρεώσεις		12.808,63	14.179,69
Φόρος Εισοδήματος		1.000,00	7.108,24
Λοιποί Φόροι και Τέλη		15.959,04	0,00
Οργανισμοί Κοινωνικής Ασφάλισης		760,24	740,26
Λοιτές Υποχρεώσεις		0,00	40.181,36
Έξοδα χρήσεως Δουλευμένα		391.474,60	462.018,66
Σύνολο		422.002,51	524.228,21
Σύνολο Υποχρεώσεων		422.002,51	524.228,21
Σύνολο Καθαρής Θέσης, Προβλέψεων & Υποχρεώσεων		552.261,94	968.110,35

ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΔΙΑΚΡ. ΤΙΤΛΟΣ : ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε. ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.:009111801000

ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 -

17η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (01/01/25 - 31/12/25)

(ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΚΟΣΤΟΣ ΚΤΗΣΗΣ)

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά Λειτουργία-Ατομικές Χρηματ/νομικές Καταστάσεις

	Σημείωση	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2025	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2024
Κύκλος Εργασιών (Καθαρός)		504.135,13	312.543,77
Κόστος Πωλήσεων		377.691,43	156.096,21
Μικτό Αποτέλεσμα		126.443,70	156.447,56
Λοιπά συνήθη Εσοδα		0,00	0,00
Σύνολο		126.443,70	156.447,56
Εξοδα Διοίκησης		46.307,08	26.053,61
Εξοδα Διάθεσης		68.065,70	38.307,82
Λοιπά Έξοδα και Ζημίες		431,23	5.930,82
Απομειώσεις Περιουσιακών στοιχείων και Αποθεμάτων		0,00	0,00
Λοιπά Εσοδα και Κέρδη		194,10	91,87
Αποτελέσματα προ Τόκων και Φόρων		11.833,79	86.247,18
Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Εσοδα		0,00	0,00
Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Εξοδα		1.410,50	1.014,21
Αποτελέσματα προ Φόρων		10.423,29	85.232,97
Φόρος Εισοδήματος		1.000,00	1.000,00
Αποτέλεσμα Περιόδου μετά από Φόρους		9.423,29	84.232,97

ΑΘΗΝΑ 30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ.ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ-ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΤΣΑΧΑΛΗΣ	ΙΑΣΩΝ ΤΣΑΧΑΛΗΣ	ΜΑΝΙΑΒΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΑΔΤ. Α02015488	ΑΔΤ.: Α02044250	ΑΔΤ.Α02354756
		ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ 4594/99 Α' ΤΑΞΗΣ

	Σημείωση	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2025	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2024
Μη κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία			
<u>Ενσώματα Πάγια</u>			
	Μηχανολογικός Εξοπλισμός		
	Κτίρια-Τεχνικά έργα	0,02	0,02
	Λοιπός Εξοπλισμός-Μεταφορικά Μέσα	3.787,14	3.310,36
Σύνολο		3.787,16	3.310,38
<u>Αυλα Πάγια Στοιχεία</u>			
	Λοιπά Αυλα Στοιχεία	182,00	234,00
Σύνολο		182,00	234,00
Προκαταβολές και μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία(υπό κατασκευή)			
<u>Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία</u>			
	Λοιπά	0,00	0,00
Σύνολο		0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι Φόροι			
Σύνολο μη Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		3.969,16	3.544,38
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία			
<u>Αποθέματα</u>			
	Εμπορεύματα	18.049,90	22.900,00
	Προκαταβολές για Αποθέματα	32.008,60	0,00
	Λοιπά Αποθέματα		
Σύνολο		50.058,50	22.900,00
<u>Χρηματοοικονομικά Στοιχεία και Προκαταβολές</u>			
	Εμπορικές Απαιτήσεις	29.653,52	225,68
	Λοιπές Απαιτήσεις	260.470,55	656.573,67
	Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία		
	Προπληρωμένα Έξοδα	0,00	0,00
	Ταμειακά Διαθέσιμα & Ισοδύναμα	208.110,21	284.866,62
Σύνολο		498.234,28	941.665,97
Σύνολο Κυκλοφορούντων Περιουσιακών Στοιχείων		548.292,78	964.565,97
<u>Σύνολο Ενεργητικού</u>		552.261,94	968.110,35
<u>Καθαρή Θέση</u>			
<u>Καταβλημένα κεφάλαια</u>			
	Κεφάλαιο	115.080,00	438.126,00
	Καταθέσεις ιδιοκτητών	0,00	0,00
Σύνολο		115.080,00	438.126,00
<u>Διαφορές Εύλογης Αξίας</u>			
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Αποθεματικά και Αποτελέσματα εις Νέον</u>			
	Αποθεματικά Νόμων ή Καταστατικού	2.699,68	2.699,68
	Αφορολόγητα Αποθεματικά	0,00	0,00
	Αποτελέσματα εις Νέον	12.479,75	3.056,46
Σύνολο		15.179,43	5.756,14
<u>Συναλλαγματικές Διαφορές</u>		130.259,43	443.882,14
Προβλέψεις			
	Λοιπές Προβλέψεις		
Σύνολο		0,00	0,00
Υποχρεώσεις			
<u>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
	Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00	0,00
	Κρατικές Επιχορηγήσεις	0,00	0,00
Σύνολο		0,00	0,00
<u>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</u>			
	Δάνεια (Βραχυπρόθεσμο Μέρος)	0,00	0,00
	Εμπορικές Υποχρεώσεις	12.808,63	14.179,69
	Φόρος Εισοδήματος	1.000,00	7.108,24
	Λοιποί Φόροι και Τέλη	15.959,04	0,00
	Οργανισμοί Κοινωνικής Ασφάλισης	760,24	740,26
	Λοιπές Υποχρεώσεις	0,00	40.181,36
	Έξοδα χρήσεως Δουλευμένα	391.474,60	462.018,66
Σύνολο		422.002,51	524.228,21
Σύνολο Υποχρεώσεων		422.002,51	524.228,21
Σύνολο Καθαρής Θέσης, Προβλέψεων & Υποχρεώσεων		552.261,94	968.110,35

ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΔΙΑΚΡ. ΤΙΤΛΟΣ : ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε. ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.:009111801000

ΠΡΟΣΩΡΙΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 -

17η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (01/01/25 - 31/12/25)

(ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΚΟΣΤΟΣ ΚΤΗΣΗΣ)

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά Λειτουργία-Ατομικές Χρηματ/νομικές Καταστάσεις

	Σημείωση	Ποσά κλειόμενης χρήσης 2025	Ποσά προηγούμενης χρήσης 2024
Κύκλος Εργασιών (Καθαρός)		504.135,13	312.543,77
Κόστος Πωλήσεων		377.691,43	156.096,21
Μικτό Αποτέλεσμα		126.443,70	156.447,56
Λοιπά συνήθη Εσοδα		0,00	0,00
Σύνολο		126.443,70	156.447,56
Εξοδα Διοίκησης		46.307,08	26.053,61
Εξοδα Διάθεσης		68.065,70	38.307,82
Λοιπά Έξοδα και Ζημίες		431,23	5.930,82
Απομειώσεις Περιουσιακών στοιχείων και Αποθεμάτων		0,00	0,00
Λοιπά Εσοδα και Κέρδη		194,10	91,87
Αποτελέσματα προ Τόκων και Φόρων		11.833,79	86.247,18
Πιστωτικοί Τόκοι και Συναφή Εσοδα		0,00	0,00
Χρεωστικοί Τόκοι και Συναφή Εξοδα		1.410,50	1.014,21
Αποτελέσματα προ Φόρων		10.423,29	85.232,97
Φόρος Εισοδήματος		1.000,00	1.000,00
Αποτέλεσμα Περιόδου μετά από Φόρους		9.423,29	84.232,97

ΑΘΗΝΑ 30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ.ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ	Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ-ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΤΣΑΧΑΛΗΣ	ΙΑΣΩΝ ΤΣΑΧΑΛΗΣ	ΜΑΝΙΑΒΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΑΔΤ. Α02015488	ΑΔΤ.: Α02044250	ΑΔΤ.Α02354756
		ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ 4594/99 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ & ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
Α.Φ.Μ. 095438702 Δ.Ο.Υ : ΚΕ.ΦΟ.ΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ		
ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ 17ης εταιρικής χρήσεως (1/1/2025 - 31/12/2025) της εταιρείας		
ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
Σύμφωνα με τα Ε.Λ.Π. Προσάρτημα (μικρών επιχειρήσεων)		
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31/12/2025		
ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.:009111801000		
Επωνυμία (άρθρου 29)	(Παρ. 3(α))	ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
Νομικός Τύπος 3(β) άρθρου 29)	(Παρ. 3(β))	ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Περίοδος αναφοράς 3(γ) άρθρου 29)	(Παρ. 3(γ))	01/01/2025 - 31/12/2025
Διεύθυνση έδρας (Παρ. 3(δ) άρθρου 29)		Πανδοσίας 23 , 11142, Αθήνα
Δημόσιο μητρώο 3(ε) άρθρου 29)	(Παρ. 3(ε))	ΑΡΙΘΜΟΣ Γ.Ε.ΜΗ: 009111801000
Συνεχιζόμενη δραστηριότητα 3(στ) άρθρου 29 και παρ.4 άρθρου 29)	(Παρ. 3(στ))	Η επιχείρηση λειτουργεί με την παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Δεν υπάρχουν παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της επιχείρησης ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
Εκκαθάριση άρθρου 29)	(Παρ. 3(ζ))	Η επιχείρηση δεν έχει τεθεί σε εκκαθάριση
Κατηγορία οντότητας 3(η) άρθρου 29)	(Παρ. 3(η))	Πολύ μικρή (παρ. 2(α) του άρθρου 1)
Κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων 3(θ) άρθρου 29)	(Παρ. 3(θ))	Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με το Ν.4308/2014. Συντάχθηκε ισολογισμός και κατάσταση αποτελεσμάτων βάσει των υποδειγμάτων Β.1.2 και Β.2.1 αντίστοιχα υιοθετώντας το υπόδειγμα των μικρών επιχειρήσεων.
Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα (Παρ. 4 άρθρου 29)		Δεν υπάρχουν παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο τη συνέχιση των δραστηριοτήτων.
Λογιστικές Πολιτικές άρθρου 29)	(Παρ. 5 άρθρου 29)	Δεν έγινε αλλαγή των ακολουθούμενων λογιστικών πολιτικών. Τα πάγια στοιχεία αποτιμήθηκαν στο κόστος κτήσεως.
Παρέκκλιση λόγω εκπλήρωσης της υποχρέωσης περί εύλογης παρουσίας άρθρου 29)	(Παρ. 6 άρθρου 29)	Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση
Συσχέτιση περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού (Παρ. 7 άρθρου 29)		Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση
Πίνακας ενσώματων και άυλων πάγιων περιουσιακών στοιχείων (Παρ. 8 άρθρου 29)		Ως συνημμένος πίνακας
Περίπτωση επιμέτρησης στην εύλογη αξία άρθρου 29)	(Παρ. 10 άρθρου 29)	Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση
Χρέος της οντότητας που καλύπτεται από εξασφαλίσεις (Παρ. 13 άρθρου 29)		Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση
Ποσα των υποχρεώσεων της οντότητας που καθίστανται απαιτητά μετά από πέντε (5) έτη από την ημερομηνία του ισολογισμού 14 άρθρου 29)	(Παρ. 14 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν
Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις-εγγυήσεις άρθρου 29)	(Παρ. 16 άρθρου 29)	Δεν υφίστανται χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις ή ενδεχόμενες επιβαρύνσεις (ενδεχόμενες υποχρεώσεις) που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό.
Έσοδα ή έξοδα ιδιαίτερου ύψους ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας (Παρ. 17 άρθρου 29)		Το σύνολο του κύκλου εργασιών προέρχεται από την πώληση εμπορευμάτων σε ποσοστό 57,65% και από την διαχείριση των Ευρωπαϊκών προγραμμάτων σε ποσοστό 42,35%. Το μεγαλύτερο μέρος των εξόδων αφορά τις αμοιβές των συνεργατών και λοιπών τρίτων.
Τόκοι που προσαύξησαν το κόστος κτήσης αγαθών και υπηρεσιών (Παρ. 18 άρθρου 29)		Δεν συνέτρεξε τέτοια περίπτωση
Μέσος όρος απασχολούμενων άρθρου 29)	(Παρ.23α άρθρου 29)	Για την χρήση 2025 δεν απασχολήθηκε προσωπικό.
Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη του Δ.Σ. του Δ.Σ. άρθρου 29)	(Παρ. 25 άρθρου 29)	Δεν χορηγήθηκαν προκαταβολές και πιστώσεις στα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας.
Χρηματοοικονομικές καταστάσεις που συντάχθηκαν άρθρου 29)	(Παρ. 34 άρθρου 29)	Συντάχθηκε ισολογισμός και κατάσταση αποτελεσμάτων (προαιρετικά) βάσει των υποδειγμάτων Β.1.1. και Β.2.1. αντίστοιχα.

ΑΘΗΝΑ 30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ.ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ-ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΤΣΑΧΑΛΗΣ
ΑΔΤ. Α02015488

ΙΑΣΩΝ ΤΣΑΧΑΛΗΣ
ΑΔΤ. Α02044250

ΜΑΝΙΑΒΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ
ΑΔΤ.Α02354756
ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ 4594/99 Α' ΤΑΞΗΣ

Πίνακας Μεταβολών Ενσώματων και άυλων Πάγιων Περιουσιακών Στοιχείων (παρ.8 άρθρου 29) της 17ης Εταιρικής Χρήσεως 2025 (1/1/2025 - 31/12/2025)								
Περιγραφή	Κόστος Κτήσης στην αρχή της Περιόδου	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις στην αρχή της Περιόδου	Αναπόσβεστη Αξία στην αρχή της Περιόδου	Προσθήκες στην Διάρκεια της Περιόδου	Αποσβέσεις στην διάρκεια της Περιόδου	Κόστος Κτήσης στο τέλος της Περιόδου	Συσσωρευμένες Αποσβέσεις στο τέλος της Περιόδου	Αναπόσβεστη Αξία στο τέλος της Περιόδου
Ενσώματα Πάγια								
Κτίρια - Εγκαταστάσεις Κτιρίων σε Ακίνητα	1.110,66	1.110,64	0,02	00,00	00,00	1.110,66	1.110,64	0,02
Σύνολα	1.110,66	1.110,64	0,02	00,00	00,00	1.110,66	1.110,64	0,02
Έπιπλα								
Έπιπλα	6.047,42	5.822,65	224,77	00,00	224,66	6.047,42	6.047,31	0,11
Αγορές Σκευών και Λοιπού Εξοπλισμού	3.803,54	3803,53	0,01	00,00	00,00	3.803,54	3.803,53	0,01
Μηχανές Γραφείου	2,95	2,94	0,01	00,00		2,95	2,94	0,01
Η/Υ και Ηλεκτρονικά Συγκροτήματα	32.923,30	29.837,77	3.085,53	1.530,64	1.280,27	34.453,94	31.118,04	3.335,90
Εξοπλισμός Τηλεπικοινωνιών	1.602,99	1602,98	0,01	754,04	302,97	2.357,03	1.905,95	451,08
Λοιπός Εξοπλισμός	12.947,74	12947,71	0,03	00,00	00,00	12.947,74	12.947,71	0,03
Σύνολα	57.327,94	54.017,58	3.310,36	2.284,68	1.807,90	59.612,62	55.825,48	3.787,14
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΠΑΓΙΩΝ	58.438,60	55.128,22	3.310,38	2.284,68	1.807,90	60.723,28	56.936,12	3.787,16
Άυλα Πάγια Στοιχεία								
Λοιπά άυλα Στοιχεία	260,00	26,00	234,00	00,00	52,00	260,00	78,00	182,00
Σύνολα	260,00	26,00	234,00	00,00	52,00	260,00	78,00	182,00
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΩΝ ΤΗΣ 31-12-2025	58.698,60	55.154,22	3.544,38	2.284,68	1.859,90	60.983,28	57.014,12	3.969,16

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΠΑΡΑΓΩΝ Α.Ε.-ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ»,**

ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 1/1/2025 – 31/12/2025

ΑΡ. Γ.Ε.ΜΗ.: 00911801000

Προς

Την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Κύριοι Μέτοχοι ,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του ν. 4548/2018, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2025 και να σας ενημερώσουμε για σημαντικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες της και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.

Σημειώνουμε ότι η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει.

1. Ανάλυση της εξέλιξης & των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της οντότητας και της θέσης της.

α. Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου

Η εταιρεία «ΠΑΡΑΓΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΛΕΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΠΡΟΗΓΜΕΝΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ» ιδρύθηκε το έτος 1995 και εδρεύει στον Δήμο της Αθήνας επί της οδού Πανδοσίας 23, 11142, Αθήνα.

Με την έκτακτη Γενική Συνέλευση της 24/10/2025, αποφασίστηκε η μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου, κατά το ποσό των 323.046,00 ευρώ, με την ακύρωση 19.650 ονομαστικών μετοχών, το νέο Μετοχικό Κεφάλαιο ανέρχεται στο ποσό των 115.080,00 ευρώ και διαιρείται σε 7.000 δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 16,44 ευρώ εκάστη.

Το σύνολο αυτό των μετοχών της, κατέχεται από τους κ.κ. Χαράλαμπο-Θεόδωρο Τσάχαλη (2.800 μτχ), Ιάσωνα Τσάχαλη (2.800 μτχ) και Βασιλική σύζυγος Δημοσθένη Τσάχαλη (1.400 μτχ).

Σκοπός της εταιρείας είναι η επ' αμοιβή, αφενός ανάληψη επιστημονικών, ερευνητικών και τεχνικών δραστηριοτήτων και υπηρεσιών, η εκπόνηση μελετών και η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σε οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο, ημεδαπό ή αλλοδαπό, στον τομέα της προηγμένης τεχνολογίας, και αφετέρου η εμπορία προϊόντων και αγαθών προηγμένης τεχνολογίας και γενικά η διενέργεια κάθε συναφείας, με την προηγμένη τεχνολογία δραστηριότητες. Ακόμη η αντιπροσώπευση οίκων εσωτερικού και εξωτερικού με το ίδιο ή παρεμφερή σκοπό.

Οι εγκαταστάσεις της εταιρείας βρίσκονται σε μισθωμένο χώρο που βρίσκεται στην οδό Πανδοσίας 23 στον Δήμο Αθηναίων, 11142, όπου η εταιρεία μετεγκαταστάθηκε τον Απρίλιο του 2023, ο δε εξοπλισμός της εταιρείας αποτελείται κυρίως από ηλεκτρονικούς υπολογιστές, επιστημονικά όργανα και λογισμικά.

Πελάτες της εταιρείας είναι φυσικά και νομικά πρόσωπα τόσο του ιδιωτικού τομέα όσο και του δημοσίου. Η εταιρεία δεν διαθέτει αυτόνομο δίκτυο πωλήσεων και δεν προβαίνει σε διαφήμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών της.

Η εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο που απαρτίζεται από τους κ.κ. : α) Χαράλαμπο-Θεόδωρο Τσάχαλη, Πρόεδρο και Δ/νων Σύμβουλο, β) Ιάσωνα Τσάχαλη, Αντιπρόεδρο, γ) Δημοσθένη Τσάχαλη, μέλος και δ) Σμιτσοπούλου Ελένη, μέλος.

Η εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ανάπτυξης βασισμένη στην τεχνογνωσία του προσωπικού της με λογικό κόστος.

β. Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές

Στόχοι

Στόχοι της εταιρείας είναι να προσδίδει προστιθέμενη αξία στους πελάτες της, δια του όσο το δυνατόν ολοκληρωμένων μελετών και συμβουλών και την προώθηση καινοτόμων προϊόντων προσαρμοσμένων στις ανάγκες των πελατών της, διατηρώντας και βελτιώνοντας την υψηλή τεχνογνωσία της, τον τρόπο λειτουργίας της και το άριστο επιχειρησιακό περιβάλλον.

Βασικές αξίες

Βασικές αξίες της εταιρείας είναι η στενή παρακολούθηση των τεχνολογικών εξελίξεων και η υψηλή τεχνογνωσία σε τεχνολογίες αιχμής με στόχο τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητάς της και η διαχρονική επίτευξη ικανοποιητικής απόδοσης ιδίων κεφαλαίων.

Κύριες στρατηγικές

Κύρια στρατηγική της εταιρείας είναι ο ισχυρός προσανατολισμός της στους πελάτες της και η διατήρηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος στη διεθνή αγορά των προϊόντων προηγμένης τεχνολογίας.

γ. Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης

Η διοίκηση της εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι της, δραστηριοποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών της. Όλες οι λειτουργίες (κύριες ή υποστηρικτικές), της εταιρείας οφείλουν να προσδίδουν «προστιθέμενη αξία» στους πελάτες μας.

Οι πολιτικές της Εταιρείας στα στάδια της παραγωγικής και λειτουργικής της δραστηριότητας δίνουν έμφαση:

α) Στην παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών.

β) Στην εφαρμογή διαδικασιών που εναρμονίζονται με αυτές της αγοράς, στηρίζονται σε διαφάνεια και δικαιοσύνη και την καθιέρωση κοινών αρχών και κανόνων.

γ) Στο σεβασμό για το περιβάλλον.

δ) Στην εφαρμογή του «Κώδικα Συμπεριφοράς» της εταιρείας.

Στην εταιρεία δεν υπάρχει γραπτός «Κανονισμός Εργασίας» ή άλλος «Κανονισμός». Υπάρχει Οργανόγραμμα ως μέρος του ISO 9001.

Λόγω του μικρού της μεγέθους, η εταιρεία δεν διαθέτει ανεξάρτητη Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου. Η λειτουργία της εποπτεύεται από το Δ.Σ και πιστοποιείται ανεξάρτητα για διασφάλιση ποιότητας ISO 9001 από την TUV Austria Hellas.

δ. Περιγραφή των επιδόσεων, της αλυσίδας αξίας και των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

δα) Επιδόσεις.

Η αισιόδοξη προοπτική συνεχίστηκε για το 2025, όπως και αναμενόταν. Οι σχετικές αλυσίδες παραγωγής και εφοδιασμού έχουν ανακάμψει ικανοποιητικά, ενώ η κατάσταση λόγω ενεργειακής κρίσης σταθεροποιήθηκε. Η Ελλάδα και η Ευρωπαϊκή Ένωση συμβαδίζουν πλέον στην πολιτική ανάπτυξης της εγχώριας Έρευνας και Παραγωγής για την Άμυνα. Με σαφή πλέον παραδείγματα της πολιτικής βούλησης και με έναν σημαντικό προϋπολογισμό ήδη ορισμένο, ο τομέας αυτός διαφαίνεται να συνεχίζει με σταθερή άνοδο από το 2024 και για τα επόμενα έτη και αναμένεται να αποτελέσει σημαντική ευκαιρία για την Εταιρεία.

Η εταιρεία μας, είναι από τις εταιρείες που κατάφεραν να ανταποκριθούν άμεσα και αποτελεσματικά στις γενικότερες συνθήκες, όπως αυτό τεκμαίρεται από την αύξηση του κύκλου εργασιών στην χρήση 2025, σε ποσοστό 61,30%, όπως αναλύεται κατωτέρω.

Κύκλος εργασιών και αποτελέσματα

Ο κύκλος εργασιών στην τρέχουσα χρήση παρουσίασε μια σημαντική αύξηση, σε ποσοστό 61,30% σε σχέση με την χρήση 2024, και ανήλθε στο ποσό των 504.135,13 ευρώ, ενώ το καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων, μειώθηκε σε ποσοστό 88,81% σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω του αυξημένου κόστους των Ευρωπαϊκών προγραμμάτων, και ανήλθε στο ποσό των 10.423,29 ευρώ.

Το 2025 το Μικτό Περιθώριο Κέρδους προσδιορίστηκε στο 25,08% του τζίρου μας, έναντι του 50,05% του προηγούμενου έτους.

Τα αποτελέσματα (Κέρδη) μετά από φόρους για το έτος 2025 ανήλθαν σε € 9.423,29 έναντι κερδών € 84.232,97 το 2024.

Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα της 31/12/2025 ανήλθαν σε 208.110,21 € με αποτέλεσμα ένα υψηλό δείκτη ρευστότητας 1,4.

Σημειώνεται ότι η εταιρεία έχει μηδενικό τραπεζικό δανεισμό το 2025.

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες της εταιρείας παρουσιάζονται παρακάτω στην παράγραφο 5.

δβ) Ενσώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία.

Επενδύσεις το έτος 2025

Κατά την χρήση 2025, έγιναν επενδύσεις ύψους 2.284,68 σε πάγιο εξοπλισμό που αφορά κυρίως αγορά Η/, όπως εμφανίζονται στον σχετικό πίνακα του Προσαρτήματος.

Αξία ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων

Η αξία των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων, καθώς και οι μεταβολές τους το έτος 2025 φαίνεται στον σχετικό «Πίνακα» του Προσαρτήματος των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επισημαίνουμε ότι η εταιρεία είναι κάτοχος εμπορικών σημάτων.

2. Κυριότεροι κίνδυνοι.

Η εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις οι οποίες μπορεί να προκύψουν από διάφορα γεγονότα.

Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η εταιρεία είναι:

α) Αναφορά στην εφοδιαστική αλυσίδα

- Εφοδιαστική αλυσίδα

Η εταιρεία, στον τομέα της εμπορίας, έχει εξάρτηση από τους προμηθευτές της καθόσον, η διακοπή της συνεργασίας των, θα έθετε σε κίνδυνο την λειτουργία της εταιρείας.

- Κίνδυνος απαξίωσης αποθεμάτων

Γίνετε προσπάθεια να μην δημιουργούνται αποθέματα, καθόσον εφαρμόζεται η μέθοδος των επί παραγγελία προμήθεια των εμπορευμάτων.

β) Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.

- Κίνδυνος μείωσης της ζήτησης.

Η εταιρεία προσπαθεί να κρατήσει σε υψηλό επίπεδο τόσο τις παρασχεθείσες υπηρεσίες της όσο και τα εμπορεύματα της προηγμένης τεχνολογίας, διατηρώντας στο μέγιστο δυνατό σταθερές τιμές παροχής υπηρεσιών και πώλησης, ούτως ώστε να περιορίσει το δυνατόν περισσότερο τον κίνδυνο μείωσης της ζήτησης.

- Κίνδυνος αλλαγής του Κανονιστικού Πλαισίου.

Η εταιρεία δρα μέσα στο Κανονιστικό πλαίσιο που ορίζει η Νομοθεσία και ισχύει γενικά για τις Επιχειρήσεις. Δεν διαφαίνονται αλλαγές του Κανονιστικού πλαισίου στις οποίες η εταιρεία να μην μπορέσει να ανταποκριθεί.

- Λειτουργικός/Ρυθμιστικός κίνδυνος.

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, ενδέχεται να έχουν επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα της εταιρείας που πάντως δεν αναμένεται να είναι σημαντική, αφού η εταιρεία επέδειξε αξιοσημείωτη σταθερότητα και σημαντική αντίσταση στις κρίσεις.

γ) Λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι σχετίζονται με την δραστηριότητα ή τον κλάδο που η εταιρεία αναπτύσσει.

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον κλάδο που δραστηριοποιείται η εταιρεία.

Δεν υπάρχουν ιδιαίτεροι κίνδυνοι για τον κλάδο πέρα από αυτούς που ισχύουν για το σύνολο της Παγκόσμιας Αγοράς προϊόντων προηγμένης τεχνολογίας.

- Κίνδυνος Ρευστότητας.

Η εταιρεία διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή διάρθρωση και υψηλό δείκτη ρευστότητας.

Η γενική ρευστότητα της εταιρείας βρίσκεται σε υψηλά επίπεδα, όσον αφορά στη σωστή διαχείριση της ρευστότητας, αυτή πραγματοποιείται με το συνδυασμό ρευστών διαθεσίμων σε περισσότερες από μία Τράπεζες, υψηλής φερεγγυότητας, ώστε να εξασφαλίζεται επαρκής διασπορά κινδύνου.

- Πιστωτικός Κίνδυνος.

Η έκθεση της εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο είναι μικρή, αφού οι προμήθειες των εμπορευμάτων γίνονται κατόπιν παραγγελίας του πελάτη, όπου συνήθως ζητείται προκαταβολή. Ακόμη μεγάλο ποσοστό των πωλήσεων είναι προς το Ελληνικό Δημόσιο.

- Κίνδυνος αύξησης των επιτοκίων.

Δεδομένου ότι η εταιρεία δεν έχει εξάρτηση από τραπεζικό δανεισμό, δεν υφίσταται επιτοκιακός κίνδυνος.

- Συναλλαγματικός κίνδυνος.

Δεν υπάρχει άμεσος κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών καθώς η εταιρεία δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο, στην Ευρωπαϊκή αγορά και τιμολογεί σε Ευρώ.

- Κίνδυνος τιμής

Η εταιρεία διαμορφώνει την τιμολογιακή της πολιτική με βάση το κόστος παροχής των υπηρεσιών της. Λόγω του ανταγωνιστικού κοστολογίου της, του μικρού μεγέθους και της ευελιξίας της ο κίνδυνος από τις μεταβολές των τιμών είναι περιορισμένος.

- Διάφοροι ειδικοί κίνδυνοι.

Δεν υπάρχουν.

3. Περιβαλλοντικά ζητήματα.

Η εταιρεία, αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις της απέναντι στο περιβάλλον και της ανάγκης συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων της, έτσι ώστε να επιτυγχάνει μια ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με την προστασία του περιβάλλοντος.

α) Πραγματικές και δυνητικές επιπτώσεις της οντότητας στο περιβάλλον

Η εταιρεία λόγω του αντικειμένου της δεν δημιουργεί ιδιαίτερα απορρίμματα τα οποία ενδέχεται να επιβαρύνουν το περιβάλλον.

Κατά κανόνα δεν υπάρχουν απαξιωμένα ή ακατάλληλα εμπορεύματα ή προϊόντα ή πρώτες ύλες, εκτός από κάποιον εξοπλισμό παλαιού τύπου που διατηρείται στην έδρα μας, ως δείγματα, και που όταν αποφασίζεται η καταστροφή του, εφαρμόζεται η υπάρχουσα νομοθεσία.

β) Γνωστοποίηση σχετικά με τις διαδικασίες που εφαρμόζει η οντότητα για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από διάφορους παράγοντες

- Ενεργειακή χρήση : Η εταιρεία καταναλώνει ενέργεια μόνο από πάροχο ηλεκτρικού ρεύματος.
- Άμεση και έμμεση έκκληση ατμοσφαιρικών ρύπων : Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση.
- Προστασία της βιοποικιλότητας και των υδάτινων πόρων : Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση.
- Διαχείριση αποβλήτων: Η Παράγων Α.Ε. ακολουθεί τους κανονισμούς και τις διαδικασίες που ορίζονται από την νομοθεσία.
- Περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη μεταφορά ή από τη χρήση και τη διάθεση των προϊόντων και των υπηρεσιών:

Η εταιρεία δεν διαθέτει εγκαταστάσεις παραγωγής και κατά συνέπεια προκαλεί ελάχιστες περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

- Συνοπτικά η εταιρεία, λόγω του αντικειμένου της (παροχή υπηρεσιών) δεν επιβαρύνει το περιβάλλον.

γ) Αναφορά στην ανάπτυξη των πράσινων προϊόντων και υπηρεσιών εφόσον υπάρχουν.

Η εταιρεία ακολουθεί τις οδηγίες των κατασκευαστών των εμπορευμάτων προηγμένης τεχνολογίας.

4. Εργασιακά ζητήματα.

Η εταιρεία δεν απασχολεί έμμισθο προσωπικό και τα εργασιακά θέματα δεν την επηρεάζουν.

α) Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών).

β) Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζόμενων και συνδικαλιστική ελευθερία.

γ) Υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία

Η ασφάλεια στην εργασία για τους εργαζομένους αποτελεί κυρίαρχη προτεραιότητα και απαραίτητη προϋπόθεση στην λειτουργία της εταιρείας.

Η εταιρεία διατηρεί υλικά (φάρμακα, επιδέσμους κ.λπ.) «πρώτων βοηθειών » και διαθέτει « τεχνικό ασφαλείας», σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία.

Η εταιρεία δεν διαθέτει «ιατρό εργασίας» αφού αυτό δεν επιβάλλεται από την ισχύουσα νομοθεσία.

δ) Συστήματα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγών κτλ.

Για τα ανωτέρω δεν υπάρχουν γραπτές διαδικασίες.

5. Χρηματοοικονομικοί (ΧΛΕ) & μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων (ΜΧΛΕ) και πρόσθετες εξηγήσεις.

α) Χρηματοοικονομικοί (ΧΛΕ) και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες.

Χρηματοοικονομικοί δείκτες, που δείχνουν την οικονομική κατάσταση της εταιρείας είναι:

KEY PERFORMANCE INDICATORS ΤΗΣ 31-12-2025

<u>ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ</u>	<u>1/1/2025- 31/12/2025</u>	<u>1/1/2024- 31/12/2024</u>	<u>Μεταβολή</u>
Κύκλος Εργασιών (Καθαρός)	504.135,13	312.543,77	61,3%
Κόστος Πωλήσεων	377.691,43	156.096,21	142,0%
Μικτό Περιθώριο Κέρδους	126.443,70	156.447,56	-19,2%
Μικτό Περιθώριο Κέρδους / Κύκλος Εργασιών (Καθαρός) %	25,1%	50,1%	-49,9%
Μικτό Περιθώριο Κέρδους / Κόστος Πωλήσεων %	33,5%	100,2%	-66,6%
Έξοδα Διοίκησης	46.307,08	31.984,43	44,8%
Έξοδα Διάθεσης	68.065,70	38.307,82	77,7%
Αποτελέσματα προ Τόκων και Φόρων	12.070,92	86.155,31	-86,0%
Αποτελέσματα προ Φόρων	10.423,29	85.232,97	-87,8%
Αποτελέσματα προ Φόρων / Κύκλος Εργασιών (Καθαρός) %	2,1%	27,3%	-92,4%
Φόροι Εισοδήματος	1.000,00	1.000,00	0,0%

Αποτέλεσμα Περιόδου μετά από Φόρους	9.423,29	84.232,97	-88,8%
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	8,0%	19,2%	-58,3%
Κύκλος εργασιών / Ίδια Κεφάλαια	3,9	0,7	449,7%
Κυκλοφορούν» ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού %	99,3%	99,6%	-0,4%
Ίδια κεφάλαια / Σύνολο υποχρεώσεων %	30,0%	84,7%	-64,6%
Ίδια κεφάλαια / Πάγιο ενεργητικό %	3439,5%	13408,8%	-74,3%
Κυκλοφορούν» ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις %	138,6%	198,8%	-30,3%
Κεφάλαιο κινήσεως / Κυκλοφορούν» ενεργητικό %	27,9%	49,7%	-43,9%
Χρηματικά Διαθέσιμα	208.110,21	284.866,62	-26,9%
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	1,4	2,0	-30,3%
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	0,00	0,00	

β) Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων (ΜΧΔΕ).

Η εταιρεία δεν χρησιμοποιεί, τέτοιου είδους δείκτες.

γ) Αναφορές και πρόσθετες εξηγήσεις για τα ποσά που αναγράφονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Δεν υπάρχουν σημαντικά ή ιδιαίτερα κονδύλια, τα οποία να χρήζουν περεταίρω ανάλυσης ή σχολιασμού, (πρόσθετες εξηγήσεις) πέρα των πληροφοριών που παρέχονται στις Οικονομικές Καταστάσεις.

6. Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας. Η διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις κινήσεις της, ενισχύοντας συνεχώς την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητά της. Ο κύριος στόχος της διοίκησης για το 2026 είναι να διατηρήσει τον έλεγχο του κόστους, να παραμείνει μπροστά στις τεχνολογικές εξελίξεις και να διευρύνει το πελατολόγιό της διασφαλίζοντας τη θετική πορεία των αποτελεσμάτων της μέσω του σχεδιασμού νέων καινοτόμων προϊόντων και τη διατήρηση της κερδοφορίας.

Όσον αφορά τις πωλήσεις, με βάση τις προηγούμενες μέχρι τώρα επιδόσεις, παραμένουμε συγκρατημένα αισιόδοξοι και αναμένουμε σταθερότητα με θετική τάση, αξιολογώντας τις προοπτικές για αυξημένη ζήτηση λόγω των επενδύσεων στους τομείς των Κατασκευών, του Ελέγχου, και της Άμυνας.

Σημειώνουμε επίσης ότι: Μέχρι την προετοιμασία αυτής της έκθεσης, δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα που έχουν συμβεί από το τέλος του οικονομικού έτους τα οποία ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική απόδοση της εταιρείας.

7. Δραστηριότητα της εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης.

Η εταιρεία συμμετέχει σε 4 ερευνητικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τα οποία και αποτελούν σημαντικό μέρος της δραστηριότητας της εταιρείας στη χρήση 2025.

8. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στο άρθρου 51 του ΚΝ.4548/2018

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές », κατά την διάρκεια της χρήσης 2025.

9. Υποκαταστήματα της εταιρείας.

Η εταιρεία δεν διατηρεί υποκαταστήματα.

10. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων».

Η εταιρεία δεν χρησιμοποιεί «χρηματοπιστωτικά μέσα».

Αθήνα 19/06/2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο
Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Δ/νων Σύμβουλος

Χαράλαμπος-Θεόδωρος Τσάχαλης

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Τα μέλη του Δ.Σ.

Ιάσων Τσάχαλης

Δημοσθένης Τσάχαλης, Ελένη Σμιτσοπούλου