Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2026.07.08 14:08:30 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: 2103604815-9
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,08/07/2026
Αριθ. Πρωτ.:4142272

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **ΑΔΜΗΕ ΑΕ η ΑΔΜΗΕ** και αριθμό ΓΕΜΗ **004001001000**.

Την **08/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6106217 οι εγκεκριμένες από την 25/06/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6106218 η από 25/06/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094316657-Δ.Ο.Υ. ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ, Αρ. ΓΕΜΗ 710901000, και (Δ/νση : ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β ΤΚ , ΑΘΗΝΑ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή

Προς τους Μετόχους της
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Συνολικού Εισοδήματος, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις Σημειώσεις που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο σύμφωνα με τον Διεθνή Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις άλλες δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές, Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Σημαντικότερα Θέματα Ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Κεφαλαιουχικές Επενδύσεις για την Ανάπτυξη και Διαχείριση του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ)	
Αναφορά στις Σημειώσεις 2.3.4 και 12 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	
Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	**Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας**
Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 4 378 907 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 4 393 046 αντίστοιχα, εκ των οποίων ΕΥΡΩ 1 150 676 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 1 155 659 χιλιάδες αφορά σε ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για την ανάπτυξη και αναβάθμιση του ΕΣΜΗΕ για την Εταιρεία και τον Όμιλο αντίστοιχα. Οι προσθήκες χρήσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 630 654 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 633 005 χιλιάδες αντίστοιχα εκ των οποίων ΕΥΡΩ 546 350 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 547 536 χιλιάδες αφορά σε ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για την Εταιρεία και τον Όμιλο αντίστοιχα. Ο Όμιλος είναι υπεύθυνος για τη μεταφορά Ηλεκτρικής Ενέργειας υψηλής και υπερυψηλής τάσης στην Ελλάδα και λειτουργεί εντός της αγοράς που ρυθμίζεται από την Ελληνική Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), η οποία ορίζει, μεταξύ άλλων, τους κανόνες για την αμοιβή των υπηρεσιών μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: • Εξετάσαμε τον σχεδιασμό και την εφαρμογή των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας που αφορούν στο κύκλωμα παρακολούθησης των νέων επενδυτικών έργων και τις διαδικασίες κεφαλαιοποίησης δαπανών. • Διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες εξετάζοντας, σε δειγματοληπτική βάση, την αντιστοίχιση των κεφαλαιοποιημένων δαπανών υπό εκτέλεση με υποστηρικτικά στοιχεία τρίτων, όπως συμβάσεις και παραστατικά τιμολόγια για επιβεβαίωση της ακρίβειας των κεφαλαιοποιημένων δαπανών. • Διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες εξετάζοντας, σε δειγματοληπτική βάση, κατά πόσο οι κεφαλαιοποιημένες δαπάνες αφορούν αποκλειστικά δαπάνες άμεσα επιρριπτέες για την απόκτηση ή προετοιμασία του παγίου ώστε να καταστεί λειτουργικό για την προβλεπόμενη χρήση του και γενικότερα τη συμμόρφωση των κεφαλαιοποιημένων δαπανών υπό

Συγκεκριμένα, τα ρυθμιζόμενα έσοδα για αυτές τις υπηρεσίες καθορίζονται ετησίως από την ΡΑΑΕΥ και προβλέπουν την αναγνώριση μιας προκαθορισμένης απόδοσης επί του ρυθμιζόμενου καθαρού επενδυμένου κεφαλαίου το οποίο αποτελεί την Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (ΡΠΒ), των σχετικών αποσβέσεων και ορισμένων λειτουργικών εξόδων. Με βάση τα εγκεκριμένα ρυθμιζόμενα έσοδα καθορίζεται η χρέωση της χρήσης του ΕΣΜΗΕ επί των πραγματικών τιμολογήσεων της χρήσης. Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες (εσωτερικά και εξωτερικά κόστη) για την απόκτηση ή κατασκευή τους μέχρι να είναι έτοιμες για χρήση όπως προορίζονται από τη Διοίκηση. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία και προσαυξάνουν την αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Δεδομένης της σημαντικότητας των ενσώματων ακινητοποιήσεων, της εκτεταμένης υλοποίησης νέων επενδυτικών έργων στο ΕΣΜΗΕ καθώς και της επίδρασης που έχει το ύψος των Ενσώματων Ακινητοποιήσεων στον υπολογισμό του Απαιτούμενου Εσόδου, οι Κεφαλαιουχικές Επενδύσεις για την Ανάπτυξη και Διαχείριση του ΕΣΜΗΕ αποτέλεσαν σημαντικό θέμα ελέγχου.	εκτέλεση με τα κριτήρια κεφαλαιοποίησης που προβλέπονται από τα εφαρμοστέα λογιστικά πρότυπα καθώς και τα υποστηρικτικά στοιχεία για την ολοκλήρωση των έργων και τη μεταφορά στο μητρώο παγίων. • Συσχετίσαμε, σε δειγματοληπτική βάση, το κεφαλαιοποιημένο εσωτερικό κόστος με τα αντίστοιχα υποστηρικτικά στοιχεία και αξιολογήσαμε την επιλεξιμότητα των δαπανών αυτών για κεφαλαιοποίηση και την ορθότητα της λογιστικής απεικόνισής τους. • Διενεργήσαμε επαναυπολογισμό των αποσβέσεων σύμφωνα με τις σχετικές ωφέλιμες ζωές των παγίων και εξετάσαμε την λογικότητα και τη συνέπεια καθορισμού των ωφέλιμων ζωών για τις νέες κεφαλαιοποιήσεις . • Εξετάσαμε την αξιολόγηση του Ομίλου σχετικά με την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης παγίων στοιχείων. Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με το θέμα αυτό.

Άλλες Πληροφορίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» αλλά δεν περιλαμβάνουν τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και την Έκθεση Ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών στο πλαίσιο της ανάθεσης ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Έχουμε διενεργήσει ανάθεση διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας, η οποία αποτελεί μέρος των άλλων πληροφοριών και εκφράσαμε

ξεχωριστό συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτής, το οποίο περιλαμβάνεται στις άλλες πληροφορίες.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων για τη Διακυβέρνηση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο σύνολό τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη, είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Στα πλαίσια του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος,

σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το αν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Αν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ή, αν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή, εκτός εάν

νόμος ή κανονισμός αποκλείει τη δημοσιοποίηση ενός θέματος ή όταν, σε εξαιρετικά σπάνιες περιπτώσεις, διαπιστώσουμε ότι ένα θέμα δε θα έπρεπε να γνωστοποιηθεί με την έκθεσή μας, διότι ενεργώντας κατ' αυτό τον τρόπο θα αναμενόταν εύλογα ότι οι αρνητικές επιπτώσεις θα υπερτερούσαν από τα οφέλη δημοσίου συμφέροντος μιας τέτοιας δημοσιοποίησης.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Έκθεσης Βιωσιμότητας που περιλαμβάνονται στην έκθεση αυτή. Η γνώμη μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου επ' αυτής. Η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν, με βάση τον έλεγχό μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν είναι ουσιωδώς εσφαλμένες ή ασυνεπείς με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας. Με βάση αποκλειστικά αυτή την εργασία κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα΄ και β΄ του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018 και περίπτωση αβ΄, στην οποία δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 30 Μαρτίου 2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

(α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των Άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5^{A} του άρθρου 150 του ίδιου νόμου και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.

(β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Οι λογιστικά διαχωρισμένες κατά δραστηριότητα Καταστάσεις Χρηματοοικονομικής Θέσης και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως προ φόρων (εφεξής οι «λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις») συντάχθηκαν με ευθύνη της Διοίκησης της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την υπ' αριθ. Ε-230/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ αναφορικά με την έγκριση των κανόνων κατανομής του Ενεργητικού και Παθητικού και των Δαπανών και Εσόδων, των οποίων η μεθοδολογία λογιστικού διαχωρισμού περιγράφεται αναλυτικά στο Παράρτημα Ι επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 όπως παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, εκτός των κονδυλίων «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» και «Ίδια Κεφάλαια» που διαχωρίζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα στην

σημείωση 2.3 του Παραρτήματος Ι, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 141 του Ν.4001/2011 και την υπ' αριθ. Ε-230/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ.

3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας με ημερομηνία 26 Μαρτίου 2026, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

4. Παροχή μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 23 Ιουνίου 2015 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για μια συνολική περίοδο 2 ετών.

Επαναδιοριστήκαμε ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 28 Ιουλίου 2023 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 3 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2026

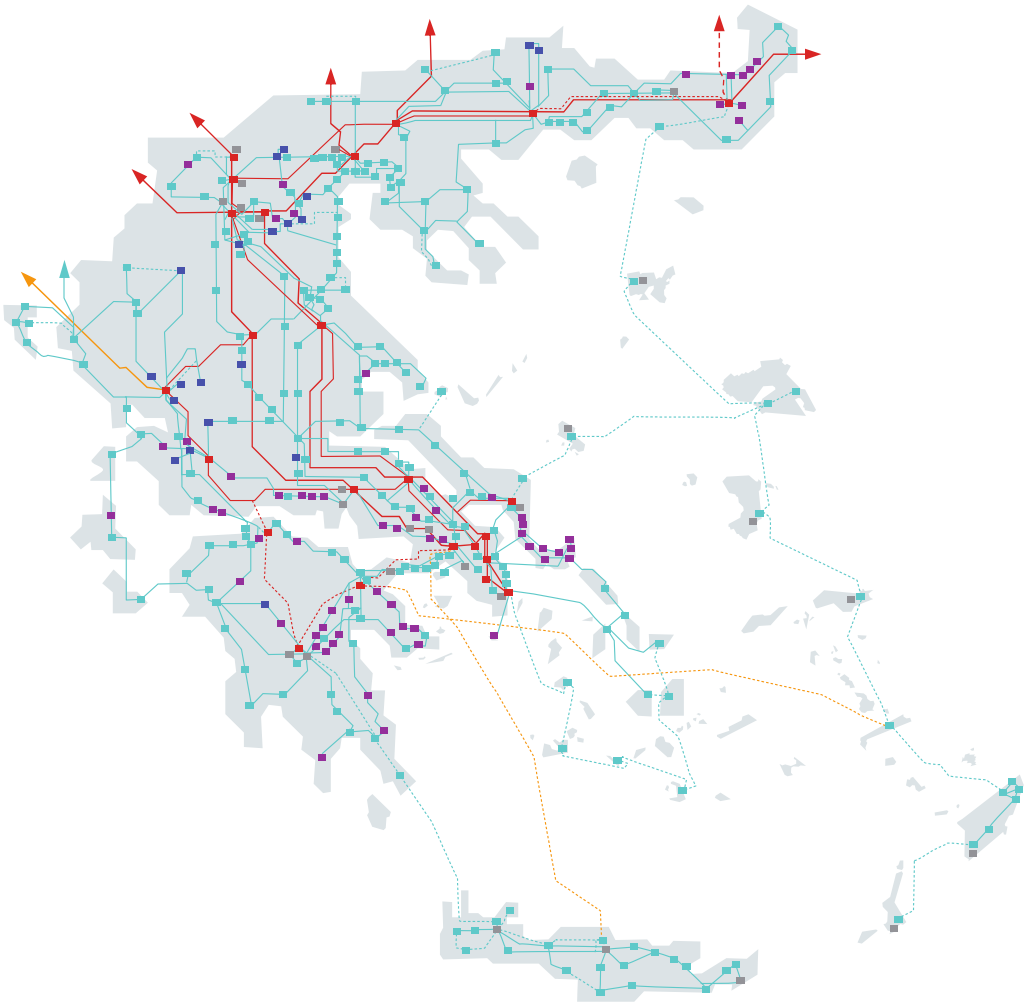
KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Φίλιππος Κάσσος, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 26311

ΕΤΗΣΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ

ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025



Αριθμός ΓΕΜΗ: 4001001000
Δυρραχίου 89 και Κηφισού, 104 43, Αθήνα

ΑΔΜΗΕ
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ 4
ΔΗΛΩΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ 44
ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 196
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 198
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 199
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31/12/2025 200
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 201
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 202
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 203
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ 204
1. ΣΥΣΤΑΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ 206
2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ 207
3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ 229
4. ΕΣΟΔΑ 240
5. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 242
6. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 243
7. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ 243
8. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ 244
9. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ/ΕΣΟΔΑ 245
10. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ- ΕΣΟΔΑ 245
11. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ) 246
12. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ 250
13. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ 254
14. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ 255
15. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ 256
16. ΠΩΛΗΣΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ 256
17. ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 257
18. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ 258
19. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΤΟ ΑΠΟΣΒΕΣΜΕΝΟ ΚΟΣΤΟΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 261
20. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 263
21. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 264
22. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 265
23. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΑΥΤΩΝ 266
24. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΝΤΑΙ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ 266
25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ 267
26. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ 267
27. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ 268
28. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ 269
29. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 272
30. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 275
31. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ 276
32. ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΗ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ 277
33. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 278
34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 278
35. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 279
36. ΕΙΔΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ) 279
37. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ 280
38. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 284
39. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ 293
40. ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 294
41. ΑΜΟΙΒΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ 294
42. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ 294
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 296
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ - ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ 306
ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ 314

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

της εταιρείας «ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» της χρήσης 2025 (01/01/2025 – 31/12/2025)

προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου που ακολουθεί (εφεξής: η «Έκθεση»), συντάχθηκε κατά τρόπο εναρμονισμένο με τις σχετικές διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και του Καταστατικού της εταιρείας **«ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.»** (εφεξής «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» ή «ΑΔΜΗΕ» ή «Εταιρεία») και εμπεριέχει όλες τις σχετικές απαιτούμενες κατά νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μία ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα κατά την εταιρική χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Ο όμιλος εκτός της Εταιρείας περιλαμβάνει τις θυγατρικές εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM M.A.E.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» (εφεξής ο «Όμιλος»). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM M.A.E.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» αναρτώνται στις διευθύνσεις http://www.ariadne-interconnection.gr, http://www.grid-telecom.com, https://www.great-sea-interconnector.com και https://www.admie.gr αντίστοιχα.

Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.).

1. Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο εντός του 2025

Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο περιέχεται στο Παράρτημα ΙΙ της Έκθεσης Διαχείρισης.

2. Ανάλυση της εξέλιξης και των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου

2.1. Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου, στόχοι και βασικές αξίες

Η Εταιρεία αποτελεί συνέχεια της εταιρείας «ΔΕΗ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» που ιδρύθηκε στην Ελλάδα το 2000 κατόπιν αλλαγής της επωνυμίας της με το υπ' αριθμ. 10787/11.10.2011 ΦΕΚ και η λειτουργία της διέπεται από το Ελληνικό δίκαιο.

Σκοπός της Εταιρείας είναι να ασκεί τις δραστηριότητες και να εκτελεί τα καθήκοντα του **Κυρίου και Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας** («ΕΣΜΗΕ») όπως αυτό ορίζεται από τις διατάξεις του Ν.4001/2011 και του Ν. 4425/2016. Ο ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) εκτελεί όλα τα καθήκοντα που ορίζονται στο Άρθρο 94 του Νόμου 4001/2011 και τις διατάξεις του Ν. 4425/2016. Τα καθήκοντα αυτά είναι:

- Διασφάλιση ότι η μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος ανταποκρίνεται σε εύλογες ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος.
- Παροχή πρόσβασης στο Σύστημα στους κατόχους άδειας παραγωγής, προμήθειας ή εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, σε όσους έχουν νόμιμα εξαιρεθεί από την υποχρέωση κατοχής τέτοιων αδειών και στους Επιλεγέντες Πελάτες.
- Παροχή της δυνατότητας σύνδεσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) με το ΕΣΜΗΕ, σύμφωνα με όσα καθορίζονται στον Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Κώδικας Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ).
- Διαχείριση των ροών της ηλεκτρικής ενέργειας στο Σύστημα, συνεκτιμώντας τις ανταλλαγές με άλλα διασυνδεδεμένα συστήματα μεταφοράς.
- Μέριμνα για την ασφαλή, αξιόπιστη και αποδοτική λειτουργία του Συστήματος, διασφαλίζοντας, μεταξύ άλλων, τη διαθεσιμότητα των αναγκαίων επικουρικών υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των υπηρεσιών που παρέχονται μέσω διαχείρισης της ζήτησης, στο βαθμό που η διαθεσιμότητά τους δεν εξαρτάται από άλλο διασυνδεδεμένο Σύστημα Μεταφοράς.

- Κατάρτιση του προγράμματος κατανομής των μονάδων παραγωγής που συνδέονται με το Σύστημα, προσδιορισμός της χρήσης των διασυνδέσεων με άλλα συστήματα μεταφοράς και κατανομή σε πραγματικό χρόνο του φορτίου ηλεκτρικής ενέργειας στις διαθέσιμες εγκαταστάσεις παραγωγής.
- Παροχή στους Διαχειριστές άλλων Συστημάτων μεταφοράς και δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με τα οποία συνδέεται το Σύστημα, επαρκών πληροφοριών για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία, καθώς και τη συντονισμένη ανάπτυξη και τη διαλειτουργικότητα του Συστήματος και των παραπάνω συστημάτων και δικτύων.
- Παροχή στους Χρήστες του Συστήματος κάθε αναγκαίας πληροφορίας για την εξασφάλιση της αποτελεσματικής πρόσβασής τους στο Σύστημα.
- Παροχή των πάσης φύσεως υπηρεσιών του εφαρμόζοντας διαφανή, αντικειμενικά και αμερόληπτα κριτήρια, ώστε να αποτρέπεται κάθε διάκριση μεταξύ των Χρηστών ή των κατηγοριών Χρηστών του Συστήματος και ιδίως κάθε διάκριση υπέρ των συνδεδεμένων με αυτόν επιχειρήσεων.
- Είσπραξη των τελών πρόσβασης στο Σύστημα και διευθέτηση των χρεοπιστώσεων που του αναλογούν στο πλαίσιο του μηχανισμού αντιστάθμισης μεταξύ διαχειριστών συστημάτων μεταφοράς, σύμφωνα με το άρθρο 13 του Κανονισμού (ΕΚ) 714/2009.
- Χορήγηση και διαχείριση της πρόσβασης τρίτων στο Σύστημα και παροχή ειδικά αιτιολογημένων επεξηγήσεων σε περίπτωση άρνησης πρόσβασης.
- Συμμετοχή σε ενώσεις, οργανώσεις ή εταιρείες, οι οποίες έχουν σκοπό την επεξεργασία και διαμόρφωση κανόνων κοινής δράσης που συντείνουν, στο πλαίσιο της κοινοτικής νομοθεσίας, στη δημιουργία ενιαίας εσωτερικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και ειδικότερα στον καταμερισμό και την εκχώρηση δικαιωμάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας μέσω των αντίστοιχων διασυνδέσεων, καθώς και στη διαχείριση των δικαιωμάτων αυτών για λογαριασμό των ως άνω διαχειριστών και ιδίως στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ENTSO-E).
- Εκπόνηση σε ετήσια βάση, κατόπιν διαβούλευσης με όλους τους υφιστάμενους και μελλοντικούς Χρήστες του ΕΣΜΗΕ, Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ.
- Τήρηση των αναγκαίων διαχειριστικών λογιστικών λογαριασμών για την είσπραξη των εσόδων από τη διαχείριση συμφόρησης των διασυνδέσεων, ή άλλων χρεώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία και τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ.
- Δημοσίευση στην ιστοσελίδα του, καταλόγου όλων των εγκεκριμένων από τη ΡΑΑΕΥ τιμολογίων με τα οποία χρεώνει τους Χρήστες του Συστήματος.
- Υπολογισμός της Οριακής Τιμής Αποκλίσεων.
- Εκκαθάριση των Αποκλίσεων Παραγωγής – Ζήτησης και διευθέτηση των χρηματικών συναλλαγών στο πλαίσιο της διευθέτησης των Αποκλίσεων Παραγωγής – Ζήτησης σε συνεργασία με το ΛΑΓΗΕ και το Διαχειριστή του ΕΔΔΗΕ.
- Σύναψη, κατόπιν διαγωνισμού, συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας, περιλαμβανομένων συμβάσεων διαχείρισης της ζήτησης, μόνον εφόσον αυτό απαιτείται για την παροχή των επικουρικών υπηρεσιών και για τις ανάγκες εξισορρόπησης των αποκλίσεων παραγωγής − ζήτησης κατά τη λειτουργία του συστήματος σε πραγματικό χρόνο και στο πλαίσιο των ρυθμίσεων του Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος.
- Συνεργασία με το ΔΑΠΕΕΠ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Συναλλαγών και του Κώδικα Διαχείρισης του Συστήματος.
- Προσφορά συμβουλευτικών υπηρεσιών τεχνικής φύσεως σε θέματα της αρμοδιότητάς του σε διαχειριστές ή κυρίους συστημάτων μεταφοράς έναντι αμοιβής, καθώς και συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα, καθώς και σε προγράμματα χρηματοδοτούμενα από την Ε.Ε., εφόσον δεν παρακωλύεται η άρτια εκτέλεση των καθηκόντων του.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα, στην οδό Δυρραχίου 89 και Κηφισού, Τ.Κ. 104 43, ενώ η διάρκειά της έχει οριστεί έως την 31η Δεκεμβρίου 2100. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος απασχολούσε συνολικά 1.138 εργαζόμενους, ενώ η Εταιρεία απασχολούσε 1.112 εργαζόμενους, εκ των οποίων 28 είχαν αποσπαστεί και διατεθεί. Συγκεκριμένα, οι 12 εξ΄ αυτών είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημοσίου Τομέα, οι 14 είχαν διατεθεί σε Δημόσιους Οργανισμούς, 1 είχε αποσπαστεί στην θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» και 1 είχε αποσπαστεί στην θυγατρική εταιρεία «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.».

Η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» απασχολούσε 21 εργαζόμενους, η «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.» απασχολούσε 3 εργαζόμενους, η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» απασχολούσε 3 εργαζόμενους ενώ το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» απασχολούσε 1 εργαζόμενο.

Επίσης, την 31η Δεκεμβρίου 2025 στο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου υπάγονταν συνολικά 1.241 μη μισθωτοί απασχολούμενοι με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 1.176), ενώ στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας υπάγονταν συνολικά 1.223 (31/12/2024: 1.149).

Από τους ανωτέρω μη μισθωτούς απασχολούμενους με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών του Ομίλου κατά την 31/12/2025, η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» απασχολούσε 5 (31/12/2024: 4), η «GRID

TELECOM M.A.E.» απασχολούσε 10 (31/12/2024: 12), η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» απασχολούσε 3 (31/12/2024: 11) ενώ το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» δεν απασχολούσε μη μισθωτούς με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 0).

Αναφορικά με τις θυγατρικές εταιρείες, η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» συστάθηκε το Σεπτέμβριο του 2018 από τον ΑΔΜΗΕ σε συμμόρφωση των αποφάσεων 816/2018 και 838/2018 της ΡΑΑΕΥ με αποκλειστικό σκοπό την κατασκευή και χρηματοδότηση του έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής κατά τα προβλεπόμενα στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) περιόδου 2018-2027 και στις αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ).

Η «GRID TELECOM M.A.E.» συστάθηκε τον Ιανουάριο 2019 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό και αντικείμενο τη λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση και ανάπτυξη των δικτύων οπτικών ινών, ώστε να παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες ηλεκτρονικών επικοινωνιών.

Η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» συστάθηκε το Νοέμβριο 2023 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό την κατασκευή και χρηματοδότηση του PCI 2.6 έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, το οποίο είναι ενταγμένο στον 1ο κατάλογο των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCIs) και των Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος (PMIs), που καταρτίστηκε δυνάμει του αναθεωρημένου Κανονισμού (ΕΕ) 2022/869 σχετικά με τις κατευθυντήριες γραμμές για τις διευρωπαϊκές ενεργειακές υποδομές.

Το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» συστάθηκε τον Απρίλιο 2024 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό την παροχή σπουδών και υπηρεσιών εκπαίδευσης και τη διαχείριση και διάδοση της γνώσης για την ανάπτυξη των τομέων των γνώσεων και των δεξιοτήτων, με την χρήση όλων των μέσων και μεθόδων εκπαίδευσης. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει θεωρητική κατάρτιση, εργαστηριακή εκπαίδευση, πρακτικές ασκήσεις και εκπαίδευση στο πεδίο, όπου με την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι εκπαιδευόμενοι θα αποκτούν στοχευμένη τεχνική εξειδίκευση με την σχετική πιστοποίηση.

Η Εταιρεία έκανε εγγραφή σύστασης υποκαταστήματος στην Κύπρο στις 21 Νοεμβρίου 2024 για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ.

3. Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης

3.1. Ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ και εξουσία λήψης αποφάσεων

Ο ΑΔΜΗΕ καταθέτει έως την 31η Μαρτίου εκάστου έτους στη ΡΑΑΕΥ, κατόπιν διαβούλευσης με όλους τους ενδιαφερομένους, Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ, το οποίο αφορά την περίοδο με έναρξη την 1η Ιανουαρίου του αμέσως επόμενου έτους και βασίζεται στην υφιστάμενη και την προβλεπόμενη προσφορά και ζήτηση. Το Πρόγραμμα περιέχει αποτελεσματικά μέτρα με στόχο να διασφαλίζεται η επάρκεια του Συστήματος και η ασφάλεια του εφοδιασμού.

Συγκεκριμένα, το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ:

(α) προσδιορίζει τις κυριότερες υποδομές μεταφοράς που πρέπει να κατασκευαστούν ή να αναβαθμιστούν κατά τα επόμενα δέκα (10) έτη συμπεριλαμβανομένων και των απαραίτητων υποδομών για τη διείσδυση των ΑΠΕ,

(β) περιέχει όλες τις επενδύσεις που ήδη έχουν περιληφθεί σε προηγούμενα προγράμματα ανάπτυξης και προσδιορίζει τις νέες επενδύσεις των οποίων η έναρξη υλοποίησης προβλέπεται μέσα στην επόμενη τριετία,

(γ) παρέχει τεχνοοικονομική ανάλυση σκοπιμότητας για τα σημαντικά έργα μεταφοράς του β΄ ανωτέρω, ιδίως αυτά που αφορούν διεθνείς διασυνδέσεις και διασυνδέσεις νήσων με το Σύστημα Μεταφοράς, συμπεριλαμβανομένων χρονοδιαγράμματος υλοποίησης και εκτιμώμενων χρηματικών ροών αναγκών χρηματοδότησης των επενδυτικών σχεδίων των υπόψη έργων.

Σε περίπτωση που η ΡΑΑΕΥ, στο πλαίσιο της αρμοδιότητάς της, διαπιστώνει ότι ο ΑΔΜΗΕ δε διασφαλίζει την υλοποίηση των επενδύσεων που προγραμματίζεται να εκτελεσθούν εντός τριών ετών σύμφωνα με το δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Συστήματος, εκτός εάν η καθυστέρηση αυτή οφείλεται σε αιτίες που εκφεύγουν της δυνατότητας ελέγχου της, η ΡΑΑΕΥ λαμβάνει τουλάχιστον ένα από τα ακόλουθα μέτρα:

(α) επιβάλλει στον ΑΔΜΗΕ να εκτελέσει τις εν λόγω επενδύσεις,

(β) οργανώνει ανοικτό διαγωνισμό για τις εν λόγω επενδύσεις και

(γ) υποχρεώνει τον ΑΔΜΗΕ να προβεί σε αύξηση κεφαλαίου προκειμένου να χρηματοδοτηθούν οι απαραίτητες επενδύσεις, επιτρέποντας σε ανεξάρτητους επενδυτές να συμμετάσχουν στο μετοχικό κεφάλαιο.

Σε περίπτωση που η ΡΑΑΕΥ κάνει χρήση των εξουσιών της δυνάμει του β΄ ανωτέρω, μπορεί να υποχρεώσει τον ΑΔΜΗΕ να δεχθεί ένα ή περισσότερα από:

(α) χρηματοδότηση της επένδυσης από οποιονδήποτε τρίτο,

(β) χρηματοδότηση και κατασκευή της επένδυσης από οποιονδήποτε τρίτο,

(γ) να αναλάβει την εργολαβία για την κατασκευή των πάγιων στοιχείων της επένδυσης, ή

(δ) να αναλάβει τη λειτουργία και διαχείριση των πάγιων στοιχείων της επένδυσης.

3.2. Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο κάθε εταιρείας του Ομίλου διοικεί την εταιρεία ως συλλογικό όργανο, λαμβάνοντας αποφάσεις σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις οδηγίες της Ρυθμιστικής Αρχής.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποκτούν κάθε σχετική πληροφορία σε σχέση με τη λειτουργία της Εταιρείας. Πρέπει να ενεργούν με καλή πίστη με κύριο άξονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της. Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της Εταιρείας. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται από το νόμο και το καταστατικό.

3.3. Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί επιτροπή της Εταιρείας και λειτουργεί σύμφωνα με το ισχύον νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο.

Κύριος στόχος της Επιτροπής είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του σχετικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τη διαδικασία σύνταξης και υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, τον εσωτερικό έλεγχο, καθώς και την εποπτεία του τακτικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα δραστηριότητας του Ομίλου και αποκτούν κάθε σχετική πληροφορία προκειμένου να ασκήσουν τα καθήκοντά τους.

Η σύνθεση, οι ιδιότητες των μελών και οι ειδικότερες αρμοδιότητές της καθορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής και είναι σύμφωνες με το νόμο, το καταστατικό της Εταιρείας και των θυγατρικών της.

3.4. Σύστημα εσωτερικού ελέγχου

Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας απαρτίζεται από τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τις εξουσιοδοτήσεις που έχει σχεδιάσει και αναθέσει η Διοίκηση με σκοπό την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας. Οι περιλαμβανόμενες σε αυτό δικλείδες ασφαλείας σχεδιάζονται και εφαρμόζονται με σκοπό να ελαχιστοποιούν τους κινδύνους και να προστατεύουν τα περιουσιακά στοιχεία, να διασφαλίζουν την ακρίβεια των αρχείων, να προάγουν τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και να ενθαρρύνουν τη συμμόρφωση με τα ισχύοντα νομικά και κανονιστικά πλαίσια.

Η δραστηριότητα του εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας διενεργείται από ανεξάρτητη και αντικειμενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου η οποία, σε συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, διενεργεί περιοδικές αξιολογήσεις με σκοπό εύλογα να διασφαλίσει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς και αποτελεσματικές, ότι το σύστημα εσωτερικού ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά, ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου είναι αξιόπιστη και ποιοτική και ότι βρίσκονται εγκατεστημένοι μηχανισμοί εταιρικής διακυβέρνησης. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου στην οποία υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές μέσω των οποίων κοινοποιούνται τυχόν αδυναμίες που εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών.

4. Περιγραφή των προηγούμενων επιδόσεων και των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων

4.1. Οικονομική επισκόπηση έτους 2025

Τα συνολικά έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας μειώθηκαν κατά 2,68% για τον Όμιλο σε Ευρώ 457 εκ. το 2025 έναντι Ευρώ 469 εκ. την προηγούμενη χρήση και κατά 10,20% για την Εταιρεία σε Ευρώ 415 εκ. το 2025 από Ευρώ 462 εκ. το 2024.

Τα συνολικά έξοδα αυξήθηκαν για τον Όμιλο κατά 6,47% σε Ευρώ 276 εκ. περίπου το 2025 έναντι Ευρώ 260 εκ. την προηγούμενη χρήση και για την Εταιρεία, εξαιρώντας τα κέρδη από πώληση συμμετοχής, αυξήθηκαν κατά 6,55% σε Ευρώ 270 εκ. περίπου το 2025 από Ευρώ 253 εκ. το 2024.

Οι ανωτέρω μεταβολές οδήγησαν σε μείωση κατά 6,81% για τον Όμιλο και κατά 11,26% για την Εταιρεία στα Κέρδη προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) τα οποία ανήλθαν σε Ευρώ 304 εκ. για τον Όμιλο και σε Ευρώ 288 εκ. για την Εταιρεία, έναντι Ευρώ 326 εκ. και Ευρώ 325 εκ. την προηγούμενη χρήση για τον Όμιλο για την Εταιρεία αντίστοιχα.

Το περιθώριο EBITDA ανέρχεται σε 66,58% το 2025 έναντι 69,53% το 2024 για τον Όμιλο και 69,54% το 2025 έναντι 70,36% το 2024 για την Εταιρεία.

Ο δείκτης Καθαρού Δανεισμού/EBITDA του Ομίλου αυξήθηκε σε 4,54 το 2025 έναντι 3,21 το 2024 ενώ τα αντίστοιχα νούμερα για την Εταιρεία είναι 3,44 το 2025 έναντι 2,15 το 2024.

Το περιθώριο καθαρού κέρδους, ανήλθε σε 28,50% το 2025 έναντι 31,64% το 2024 για τον Όμιλο και 30,35% το 2025, έναντι 31,90% το 2024 για την Εταιρεία.

Η αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων ανήλθε σε 8,51% το 2025, έναντι 10,52% το 2024 για τον Όμιλο, ενώ για την Εταιρεία το ποσοστό κυμάνθηκε σε 8,62% το 2025 από 10,47% το 2024.

Η απόδοση του απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE) ανήλθε σε 5,76% το 2025, έναντι 7,81% το 2024 για τον Όμιλο, ενώ για την Εταιρεία το αντίστοιχο ποσοστό ισούται με 6,40% για το 2025 έναντι 9,11% για το 2024.

Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης και ο τρόπος υπολογισμού τους αναφέρονται αναλυτικά στην παράγραφο 8.2 της Έκθεσης Διαχείρισης.

4.2. Εξέλιξη του χρέους

Το καθαρό χρέος (δάνεια και υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις μείον ταμειακά διαθέσιμα) παραμένει σε ικανοποιητικό επίπεδο λόγω του γεγονότος ότι το επενδυτικό πλάνο χρηματοδοτείται με συνδυασμό ιδίων πόρων, επιχορηγήσεων και δανεισμού. Η διαμόρφωση του καθαρού χρέους είναι για τον Όμιλο Ευρώ 1.378,2 εκ. το 2025, έναντι Ευρώ 1.047,6 εκ. το προηγούμενο έτος, ενώ ο δείκτης μόχλευσης ανήλθε στο 47,4% σε σχέση με 42,6% το 2024.

Η Εταιρεία εξυπηρετεί σε τακτική βάση τις δανειακές της υποχρεώσεις. Το καθαρό χρέος για την Εταιρεία ανέρχεται σε Ευρώ 992,6 εκ. το 2025, έναντι Ευρώ 697,7 εκ. περίπου το 2024, ενώ ο δείκτης μόχλευσης της Εταιρείας ανήλθε στο 40,5% το έτος 2025 σε σχέση με το 33,2% του προηγούμενου έτους.

4.3. Ταμειακές ροές

Οι καθαρές χρηματοδοτικές ταμειακές ροές του Ομίλου περιέλαβαν αποπληρωμή κεφαλαίων δανείων Ευρώ 138,3 εκ., εξόδων, τόκων και υποχρεώσεων από μισθώσεις Ευρώ 14,5 εκ., την καταβολή μερισμάτων Ευρώ 73,6 εκ., είσπραξη από πώληση μέρους θυγατρικής Ευρώ 62 εκ. και την άντληση δανείου ποσού Ευρώ 460 εκ..

Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία είναι: για την αποπληρωμή κεφαλαίων δανείων Ευρώ 122,3 εκ., εξόδων, τόκων και υποχρεώσεων από μισθώσεις Ευρώ 11,3 εκ., την καταβολή μερισμάτων Ευρώ 73,6 εκ. και την άντληση δανείου ποσού Ευρώ 360 εκ.

4.4. Μερισματική πολιτική

Σύμφωνα με το άρθρο 31 του καταστατικού, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους ως μέρισμα θα ανέρχεται σε ποσοστό πενήντα τοις εκατό (50%) επί των καθαρών ετήσιων κερδών της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2025, την 27η Μαρτίου 2026 και προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων διανομή μερίσματος ποσού Ευρώ 62,9 εκ. περίπου από τα καθαρά κέρδη της χρήσης.

4.5. Ενσώματες και ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι συνολικές επενδύσεις της τρέχουσας χρήσης του Ομίλου αναφορικά με τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση των ενσώματων ακινητοποιήσεων ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 547,5 εκ. (2024: Ευρώ 686,6 εκ.). Αντίστοιχα, για την Εταιρεία οι συνολικές επενδύσεις ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 546,4 εκ. περίπου (2024: Ευρώ 686,9 εκ.).

Τα κυριότερα έργα της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στις προσθήκες της χρήσης των υπό εκτέλεση ακινητοποιήσεων, αναλύονται ως εξής:

- Ποσό ύψους Ευρώ 204,2 εκ. αφορά σε εργασίες που εκπονήθηκαν στο πλαίσιο του κατασκευαστικού έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής μέσω της θυγατρικής εταιρείας «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.»
- Ποσό ύψους Ευρώ 106,6 εκ. αφορά σε εργασίες διασύνδεσης Κυκλάδων

- Ποσό ύψους Ευρώ 52,9 εκ. αφορά σε εργασίες διασύνδεσης Ελλάδας - Κύπρου

4.6. Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025

Εξέλιξη των διαγωνισμών για την υλοποίηση των ηλεκτρικών διασυνδέσεων των Δωδεκάνησων & Βορειοανατολικού Αιγαίου

Τον Ιανουάριο 2025, ξεκίνησε η τελική φάση του διεθνούς διαγωνισμού του ΑΔΜΗΕ για τη σύναψη συμφωνίας – πλαίσιο για τα υποβρύχια καλωδιακά έργα των ηλεκτρικών διασυνδέσεων Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου. Οι εταιρείες που συμμετέχουν στον διαγωνισμό κατέθεσαν τις δεσμευτικές οικονομικές και τεχνικές τους προσφορές στις 26/2/2025 και η ανάθεση θα γίνει με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα προσφορά, από οικονομική άποψη. Ο αρχικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 1,7 δις (πλέον ΦΠΑ) και η προβλεπόμενη διάρκεια της συμφωνίας – πλαίσιο ορίζεται στα 6 χρόνια από την υπογραφή της σύμβασης.

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Το έργο αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός καλωδιακού συστήματος υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), με συνολικό μήκος καλωδίων 1.290 χλμ., αμφίδρομης ροής ισχύος και συνολικής μεταφορικής ικανότητας 1.000 MW. Ο προϋπολογισμός για το καλωδιακό τμήμα της διασύνδεσης ανέρχεται σε Ευρώ 1,35 δις και η ανάθεση του έργου θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογραφεί η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Επιτυχής σύνδεση του ΑΔΜΗΕ στην Ευρωπαϊκή πλατφόρμα PICASSO

Στις 18 Μαρτίου 2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε την επιτυχή σύνδεσή της με την Ευρωπαϊκή πλατφόρμα PICASSO που αποτελεί το έργο υλοποίησης που εγκρίθηκε από όλους τους ΔΣΜ μέσω της Επιτροπής Αγοράς ENTSO-E. Η σύνδεση του ΑΔΜΗΕ με την πλατφόρμα PICASSO αποτελεί ένα βασικό βήμα στη διαδικασία διαμόρφωσης μιας ανθεκτικής και αποτελεσματικής κοινής Ευρωπαϊκής αγοράς ενέργειας, καθιστώντας δυνατή την ανταλλαγή ενέργειας εξισορρόπησης από αυτόματη Εφεδρεία Αποκατάστασης Συχνότητας (αΕΑΣ) στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, μέσω του κοινού ηλεκτρικού συνόρου με τον ΔΣΜ της Βουλγαρίας ESO EAD.

Εξέλιξη της υλοποίησης του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ

•Τον Μάρτιο 2025, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας (ΡΑΑΕΥ) και Κύπρου (ΡΑΕΚ) επιβεβαίωσαν εκ νέου τη στήριξή τους στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector). Το γεγονός αυτό αποτυπώνεται και στις επιστολές στήριξης (support letters) που απέστειλαν στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την εκ νέου συμπερίληψη του έργου στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού και Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCI/PMI).

•Τον Απρίλιο 2025, καταβλήθηκαν ποσά συνολικού ύψους Ευρώ 53 εκ. προς την ανάδοχο εταιρεία υπεύθυνη για το καλωδιακό τμήμα για συμβατικά ορόσημα πληρωμής. Έκτοτε, η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς.

•Για την πρώτη ρυθμιστική περίοδο εγκρίθηκε από την Ρυθμιστική Αρχή Ελλάδας (ΡΑΑΕΥ) ανάκτηση εσόδου για το Έργο, ύψους Ευρώ 7,1 εκ. (απόφαση Ε-221/2024), το οποίο ενσωματώθηκε στο Απαιτούμενο Έσοδο του ΑΔΜΗΕ για το έτος 2025 (απόφαση Ε-131/2025) και άρχισε να ανακτάται μέσω των εθνικών μοναδιαίων χρεώσεων χρήσης συστήματος από 01.03.2026. Αντίστοιχα, η Ρυθμιστική Αρχή Κύπρου (ΡΑΕΚ) ενέκρινε επιτρεπόμενο έσοδο προς ανάκτηση από τον ΑΔΜΗΕ, για το έτος 2025, το ποσό των Ευρώ 25 εκ. (απόφαση 280/2025) έναντι του πραγματικού επιτρεπόμενου εσόδου, σε συνέχεια της απόφασης ΡΑΕΚ 300/2024 και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Πλαίσιο Κατανόησης περί Αμοιβαίας Ανάληψης Δεσμεύσεων της Κυπριακής Δημοκρατίας και της Ελληνικής Κυβέρνησης ως προς τα περαιτέρω βήματα αναφορικά με το Έργο Ε.Κ.Ε. 2.6.2 που αφορά στην Ηλεκτρική Διασύνδεση Κύπρου - Κρήτης.

•Τον Ιούλιο 2025, ο ΑΔΜΗΕ παρουσίασε την αρχική μελέτη κόστους - οφέλους για το τμήμα Κύπρος - Ισραήλ που αποτελεί τον δεύτερο κλάδο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας - Κύπρου - Ισραήλ (GSI) στις αρμόδιες Ρυθμιστικές Αρχές Κύπρου (ΡΑΕΚ) και Ισραήλ (PUA). Η μελέτη επιβεβαιώνει τα σημαντικά οφέλη του έργου για τις δύο χώρες.

•Στις 10 Οκτωβρίου, με την υπ' αριθμόν 5588 δημοσίευση στην επίσημη εφημερίδα της Κυπριακής Εφημερίδας ανακοινώθηκαν οι υπ' αριθμόν αποφάσεις της ΡΑΕΚ 302 & 303/2025, ημερομηνίας 3 Σεπτεμβρίου 2025, με τις οποίες εγκρίθηκαν οι μεταβιβάσεις της Άδειας Ιδιοκτήτη και της Άδειας Διαχειριστή Γραμμής Διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου στον ΑΔΜΗΕ.

Εκταμίευση από το ΕΣΠΑ για τη θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.»

Η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» εισέπραξε τους πρώτους μήνες του 2025 επιχορηγήσεις συνολικού ποσού Ευρώ 39,85 εκ. Πιο συγκεκριμένα, στις 12 Φεβρουαρίου εκταμιεύθηκε ποσό Ευρώ 2,85 εκ. που αφορά το 1ο στάδιο του έργου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «ΥΜΕΠΕΡΑΑ» του ΕΣΠΑ 2014 - 2020, ενώ εκταμιεύσεις ποσών Ευρώ 6,7 εκ., και Ευρώ 30,3 εκ. αντίστοιχα πραγματοποιήθηκαν στις 28 Ιανουαρίου και 8 Μάϊου 2025 και αφορούν το 2ο στάδιο του έργου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» του ΕΣΠΑ 2021 – 2027. Στις 8 και 30 Οκτωβρίου εκταμιεύθηκε επιπλέον ποσό Ευρώ 20,8 εκ. και Ευρώ 3,6 εκ, ενώ στις 4 Δεκεμβρίου εκταμιεύθηκε ποσό Ευρώ 12,7 εκ. Επομένως η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» το έτος 2025 εισέπραξε συνολικά ποσό Ευρώ 77 εκ..

Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα

Στις 3 Ιανουαρίου 2025, η μέτοχος εταιρεία ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. απέστειλε ενημέρωση προς την Εταιρεία, με την οποία γνωστοποιεί την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, κας Δέσποινας Καλλιούρη (με την από 06/09/2024 επιστολή της), από τον κ. Νικόλαο Φρυδά.

Στις 10 Μαρτίου 2025 η μέτοχος εταιρεία State Grid Europe Limited, με την από 20/2/2025 επιστολή της, γνωστοποίησε την αντικατάσταση του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κας Liu Yin από τον κ. Pan Yuehui και την αντικατάσταση του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κου He Yunpeng από τον κ. Gan Xiangyang.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:
1. Μανούσος Μανουσάκης, ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος (Εκτελεστικό μέλος)
2. Qu Qi, ως Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος (Εκτελεστικό μέλος)
3. Ιωάννης Μάργαρης, ως Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό μέλος)
4. Pan Yuehui, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό μέλος)
5. Gan Xiangyang, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου(Μη Εκτελεστικό μέλος)
6. Ιωάννης Καράμπελας, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό μέλος)
7. Σταύρος Ιγνατιάδης, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό μέλος)
8. Νικόλαος Φρυδάς, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό μέλος)
9. Φώτιος Νικολόπουλος, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκπρόσωπος των εργαζομένων (Μη Εκτελεστικό μέλος)

Η θητεία του ανωτέρω Διοικητικού Συμβουλίου έληγε την 31/5/2025, παρατεινόμενη αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους. Με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης την 6/6/2025 έγινε ανανέωση της θητείας, η οποία πλέον λήγει την 6/6/2028.

Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας και ανακοίνωση διαγωνιστικής διαδικασίας για τη νέα ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας GRITA 2

Στις 12 Μαΐου 2025, ο ΑΔΜΗΕ, Διαχειριστής του ελληνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και η Terna, Διαχειριστής του εθνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της Ιταλίας υπέγραψαν μνημόνιο συνεργασίας για τη νέα ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας GRITA 2, ορίζοντας τους κύριους όρους και προϋποθέσεις για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη μιας νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ των δύο χωρών. Το Μνημόνιο Συνεργασίας θεσπίζει μια κοινή διοικητική δομή του έργου, με στόχο τον σχεδιασμό της συνολικής στρατηγικής και τον συντονισμό των δραστηριοτήτων. Ο ΑΔΜΗΕ και η Terna θα προχωρήσουν επίσης στη σύναψη συμφωνιών για την από κοινού διαχείριση των διαγωνιστικών διαδικασιών προμήθειας καλωδίων και Σταθμών Μετατροπής, καθώς και για την κατασκευή των υποδομών. Η νέα ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας έχει ήδη συμπεριληφθεί στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης Δικτύων (TYNDP) 2024 των Ευρωπαϊκών Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς και έχει ενταχθεί στον δεύτερο κατάλογο Έργων Κοινού και Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος (PCI/PMI).

Στις 27 Φεβρουαρίου 2026 υποβλήθηκαν προσφορές για την ανάθεση προκαταρκτικών ερευνών βυθού για τη δεύτερη ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Ιταλίας. Πρόκειται για τον πρώτο διαγωνισμό που διενεργείται στο πλαίσιο της νέας

υποβρύχιας διασύνδεσης, με αντικείμενο τη συλλογή, ανάλυση και αξιολόγηση δεδομένων σχετικά με τις γεωλογικές, γεωτεχνικές και μορφολογικές συνθήκες του θαλάσσιου πυθμένα μεταξύ της Ελλάδας και της Ιταλίας. Στόχος των ερευνών είναι ο καθορισμός της βέλτιστης υποθαλάσσιας όδευσης των καλωδίων και η διασφάλιση της μέγιστης τεχνικής αξιοπιστίας των υποβρυχίων εργασιών εγκατάστασης. Ο προϋπολογισμός για την εκπόνηση των ερευνών ανέρχεται σε Ευρώ 20,79 εκ. και η ανάθεση του έργου θα γίνει με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα προσφορά, από οικονομική και τεχνική άποψη. Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα, η διάρκεια για την ολοκλήρωση των εργασιών έχει οριστεί σε 24 μήνες από την υπογραφή της σχετικής σύμβασης.

Ολοκλήρωση της διάθεσης του 20% της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» στην State Grid

Η διάθεση του 20% της θυγατρικής εταιρείας του ΑΔΜΗΕ «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προς την State Grid International Development Belgium Ltd, ολοκληρώθηκε στις 19 Ιουνίου 2025.

Η συναλλαγή ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 62 εκ. και η είσπραξη πραγματοποιήθηκε στις 19 Ιουνίου 2025. Το αποτέλεσμα από την πώληση για τον Όμιλο Ευρώ 20,2 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων, ενώ το αντίστοιχο της Εταιρείας Ευρώ 20,7 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Η λογιστική ημερομηνία αναγνώρισης της συναλλαγής ορίζεται η 30η Ιουνίου 2025, η οποία αντιστοιχεί στην ημερομηνία κλεισίματος του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή.

Έναρξη του έργου της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης Κέρκυρας-Ηγουμενίτσας

Ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην υπογραφή της σύμβασης για το έργο της νέας καλωδιακής διασύνδεσης υψηλής τάσης μεταξύ Κέρκυρας και Ηγουμενίτσας. Μέσω της διαγωνιστικής διαδικασίας που προκήρυξε η Εταιρεία, ως ανάδοχος του έργου, αναδείχθηκε η FULGOR Α.Ε. έναντι τιμήματος Ευρώ 61,2 εκ..

Πρόκειται για την τρίτη διασύνδεση του νησιού με το ηπειρωτικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία θα ενισχύσει περαιτέρω την ασφαλή ηλεκτροδότηση της Κέρκυρας σε όλες τις λειτουργικές συνθήκες. Παράλληλα, ενισχύεται ουσιαστικά η τεχνική επάρκεια και η αξιοπιστία του ηλεκτρικού συστήματος στην ευρύτερη περιοχή της Ηπείρου. Η ολοκλήρωση των εργασιών προβλέπεται εντός 24 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης.

Ένταξη του ΑΔΜΗΕ ως μόνιμο μέλος στην ένωση GO15 των μεγαλύτερων Διαχειριστών του κόσμου

Ο ΑΔΜΗΕ έγινε μέλος στην ένωση των μεγαλύτερων Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς παγκοσμίως GO15. Η ένταξη του Διαχειριστή στην GO15 επιτεύχθηκε χάρη στα σύνθετα έργα εγχώριων και περιφερειακών ηλεκτρικών διασυνδέσεων υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC) που υλοποιεί ή σχεδιάζει, σε συνδυασμό με την στρατηγική γεωγραφική θέση και το πλούσιο ανανεώσιμο δυναμικό της Ελλάδας. Η ένωση έχει ως στόχο τη διεθνή δικτύωση και την ανταλλαγή γνώσεων και καλών πρακτικών μεταξύ των Διαχειριστών απέναντι σε κοινές προκλήσεις και τεχνικά ζητήματα που αντιμετωπίζουν.

Η GO15 εκπροσωπεί συλλογικά τα μέλη της σε διεθνή φόρουμ και οργανισμούς, μεταξύ των οποίων οι ENTSO-E, International Energy Agency και International Energy Council.

Έναρξη της λειτουργίας των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας με χρονική ανάλυση 15 λεπτών

Η μετάβαση της Ευρωπαϊκής Συζευγμένης Αγοράς Επόμενης Ημέρας από χρονική ανάλυση 60 λεπτών, σε χρονική ανάλυση 15 λεπτών θα επιτρέψει την αποδοτικότερη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρισμού και τη μεγαλύτερη ενσωμάτωση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στο μείγμα ηλεκτροπαραγωγής. Η αλλαγή της χρονικής ανάλυσης των αγορών ηλεκτρισμού θα συνεισφέρει επίσης στην ασφαλέστερη λειτουργία των συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας και τη μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους.

Στην ελληνική ζώνη προσφοράς, η επίτευξη του στόχου αυτού ήταν αποτέλεσμα της στενής συνεργασίας του ΑΔΜΗΕ με το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας, τη ΡΑΑΕΥ, καθώς και με τους υπόλοιπους εμπλεκόμενους 32 Διαχειριστές και τα 17 Χρηματιστήρια Ενέργειας της Ευρώπης. Η μεταβολή τέθηκε σε εφαρμογή από τις 30/9, με πρώτη ημέρα φυσικής παράδοσης την 1/10/2025.

Σε λειτουργία η διασύνδεση Κρήτης-Αττικής

Μετά τις δοκιμές αποδοχής συστήματος για το σύνολο της διασύνδεσης (καλωδιακά συστήματα, Σταθμοί Μετατροπής, Υ/Σ GIS, Σταθμοί Ηλεκτροδίων) σε συνεργασία της θυγατρικής ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ. με την Διεύθυνση

Λειτουργίας του ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε η περίοδος δοκιμαστικής λειτουργίας της διασύνδεσης που ολοκληρώθηκε με επιτυχία στις 8/11/2025. Η διασύνδεση βρίσκεται σε εμπορική λειτουργία και η συνολική κατανάλωση της Κρήτης τροφοδοτείται με ηλεκτρική ενέργεια που μεταφέρεται από το ηπειρωτικό σύστημα μέσω των δύο διασυνδέσεων της Κρήτης με την Αττική και την Πελοπόννησο.

4.7. Σημαντικά έργα που ολοκληρώθηκαν εντός 2025 ή βρίσκονται σε εξέλιξη

Συνοπτική περιγραφή των σημαντικότερων έργων

Η πορεία των σημαντικότερων έργων που υλοποιεί ο Διαχειριστής, έχει ως εξής:

Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής

Η διασύνδεση βρίσκεται σε εμπορική λειτουργία και η συνολική κατανάλωση της Κρήτης τροφοδοτείται με ηλεκτρική ενέργεια που μεταφέρεται από το ηπειρωτικό σύστημα μέσω των δύο διασυνδέσεων της Κρήτης με την Αττική και την Πελοπόννησο. Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» έχει ξεκινήσει να εισπράττει το ανάλογο έσοδο, με βάση τη σχετική σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των δύο μερών.

Το έργο χρηματοδοτήθηκε με ποσό Ευρώ 300,2 εκ. από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» για τις εργασίες του 1ου σταδίου του έργου (μέχρι 31/12/2023), αντλώντας έτσι σημαντικούς πόρους και μειώνοντας, κατά ένα πολύ μεγάλο βαθμό, το κόστος του έργου μείζονος σημασίας για τον Έλληνα καταναλωτή. Το 2ο στάδιο του έργου εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2021 – 2027 «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» σύμφωνα με την απόφαση του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (Α.Π.: 103448/17.07.2024) και θα χρηματοδοτηθεί με ποσό έως Ευρώ 222,3 εκ..

Ηλεκτρική Διασύνδεση Κυκλάδων

Η τέταρτη και τελευταία φάση της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων αφορά στη διασύνδεση της Σαντορίνης, της Φολεγάνδρου, της Μήλου και της Σερίφου.

Το πρώτο σκέλος της διασύνδεσης (Σαντορίνη-Νάξος) είναι σε φάση κατασκευής με ορίζοντα ολοκλήρωσης εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026. Το καλοκαίρι του 2022 ολοκληρώθηκε η πόντιση του καλωδίου υψηλής τάσης μεταξύ των δύο νησιών ενώ προχωρούν οι εργασίες για την ανέγερση του Υποσταθμού Υψηλής Τάσης στην υπό διασύνδεση Σαντορίνη.

Τον Νοέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και τον Φεβρουάριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις των καλωδιακών τμημάτων και για τα υπόλοιπα τρία νησιά των νοτιοδυτικών Κυκλάδων (Φολέγανδρος, Μήλος, Σέριφος) που θα διασυνδεθούν ηλεκτρικά και θα ενσωματώσουν το σύνολο του νησιωτικού συμπλέγματος στο Σύστημα Υψηλής Τάσης έως το τέλος του δευτέρου εξαμήνου του 2026.

Τον Σεπτέμβριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις και για τους Υποσταθμούς Υψηλής Τάσης στη Φολέγανδρο, τη Μήλο και τη Σέριφο, θέτοντας το σύνολο του έργου σε φάση κατασκευής.

Τον Φεβρουάριο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση του υποβρυχίου καλωδίου υψηλής τάσης της διασύνδεσης Λαύριο- Σέριφος, ενώ τον Μάιο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση και της διασύνδεσης Σέριφος – Μήλος.

Η προστασία και των δύο υποβρυχίων διασυνδέσεων ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2024.

Τον Φεβρουάριο του 2025 ολοκληρώθηκαν οι ποντίσεις των υποβρυχίων καλωδίων υψηλής τάσης των διασυνδέσεων Μήλος - Φολέγανδρος και Φολέγανδρος - Θήρα. Η προστασία και των δύο υποβρυχίων καλωδίων ολοκληρώθηκε εντός του Ιουνίου του 2025. Η ολοκλήρωση της διασύνδεσης των Κυκλάδων θα δώσει τη δυνατότητα ανάπτυξης μονάδων ΑΠΕ συνολικής ισχύος 332 MW στα νησιά, επιτυγχάνοντας ένα πιο σταθερό, πράσινο και οικονομικό ενεργειακό μείγμα για το νησιωτικό σύμπλεγμα.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ τ΄Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

Ανατολικός Διάδρομος Πελοποννήσου

Το υποέργο της Γραμμής Μεταφοράς 400 kV που συνδέει το υφιστάμενο ΚΥΤ Μεγαλόπολης με το νέο ΚΥΤ Κορίνθου ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2022. Τον Δεκέμβριο 2023 υπογράφτηκε η σύμβαση για το υποέργο της νέας Γραμμής μεταφοράς που θα συνδέσει το ΚΥΤ Κορίνθου με το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, θέτοντας το δεύτερο τμήμα του έργου σε φάση κατασκευής.

Η ολοκλήρωση του υπόψη υποέργου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026. Το έργο της Γραμμής Μεταφοράς «ΚΥΤ Κουμουνδούρου-ΚΥΤ Κορίνθου» συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

Αναβάθμιση του ΚΥΤ Κουμουνδούρου

Οι εργασίες κατασκευής του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου, τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), που θα αντικαταστήσει το υφιστάμενο ΚΥΤ υπαίθριου τύπου, βρίσκονται σε εξέλιξη. Η υλοποίηση του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου θα εξυπηρετήσει τη σύνδεση του Ανατολικού Διαδρόμου 400 kV Πελοποννήσου, θα αποτελέσει το τερματικό της διασύνδεσης Αττικής-Κρήτης με το ηπειρωτικό Σύστημα και θα ενισχύσει την αξιοπιστία τροφοδότησης των φορτίων στην (Δυτική κυρίως) Αττική. Η πλευρά των 400KV (Φάση Α) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Φεβρουάριο του 2024 και η δοκιμαστική ηλέκτριση επιτεύχθηκε τον Αύγουστο του 2024. Η διαδικασία προσωρινής παραλαβής της Φάσης Α ολοκληρώθηκε με την υπογραφή του «Πρωτοκόλλου Προσωρινής Παραλαβής - Φάσης Α'» τον Φεβρουάριο 2026 με ημερομηνία αναφοράς 4/9/2024. Η πλευρά των 150KV (Φάση Β) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Μάρτιο του 2025 και η δοκιμαστική ηλέκτριση επιτεύχθηκε τον Δεκέμβριο του 2025. Η πλήρης ολοκλήρωση του αναβαθμισμένου ΚΥΤ Κουμουνδούρου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU.

Ηλεκτρικές διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου

Με την ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανήσων, η Κως, η Ρόδος και η Κάρπαθος θα διασυνδεθούν με το ηπειρωτικό σύστημα, μέσω Κορίνθου, σε δύο φάσεις. Αντίστοιχα, η διασύνδεση του βορειανατολικού Αιγαίου θα περιλαμβάνει τα νησιά Λήμνο, Λέσβο, Σκύρο, Χίο και Σάμο, και θα υλοποιηθεί σε τρεις φάσεις. Οι θαλάσσιες έρευνες και για τις δύο διασυνδέσεις, Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου, ολοκληρώθηκαν τον Δεκέμβριο του 2024.

Τον Ιανουάριο 2025, ξεκίνησε η τελική φάση του διεθνούς διαγωνισμού του ΑΔΜΗΕ για τη σύναψη συμφωνίας – πλαίσιο για τα υποβρύχια καλωδιακά έργα των ηλεκτρικών διασυνδέσεων Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου. Οι εταιρείες που συμμετέχουν στον διαγωνισμό κατέθεσαν τις δεσμευτικές οικονομικές και τεχνικές τους προσφορές στις 26/2/2025 και η ανάθεση θα γίνει με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα προσφορά, από οικονομική άποψη. Ο αρχικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 1,7 δις (πλέον ΦΠΑ) και η προβλεπόμενη διάρκεια της συμφωνίας – πλαίσιο ορίζεται στα 6 χρόνια από την υπογραφή της σύμβασης.

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Το έργο αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός καλωδιακού συστήματος υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), με συνολικό μήκος καλωδίων 1.290 χλμ., αμφίδρομης ροής ισχύος και συνολικής μεταφορικής ικανότητας 1.000 MW. Ο προϋπολογισμός για το καλωδιακό τμήμα της διασύνδεσης ανέρχεται σε Ευρώ 1,35 δις και η ανάθεση του έργου θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογραφεί η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Παράλληλα η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για τη διασύνδεση των Δωδεκανήσων υποβλήθηκε στο ΥΠΕΝ τον Δεκέμβριο του 2023 και αναμένεται η ΑΕΠΟ. Για τη διασύνδεση του Βορειοανατολικού Αιγαίου, η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για το τμήμα ΚΥΤ Ν.Σάντας – Υ/Σ Δυτικής Λέσβου, αναρτήθηκε προς διαβούλευση στο Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο (ΗΠΜ) τον Δεκέμβριο του 2024, ενώ η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για την εναέρια γραμμή εντός της Λέσβου που περιλαμβάνει και τον Υ/Σ της Μυτιλήνης, αναμένεται να υποβληθεί εντός του 2026.

Ταυτόχρονα με την διαδικασία της αδειοδότησης, έχει εκκινήσει και είναι σε εξέλιξη η συλλογή όλων των απαιτούμενων κτηματολογικών στοιχείων των εκτάσεων από τις κατά τόπους υπηρεσίες, οι οποίες πρόκειται να απαλλοτριωθούν για τις ανάγκες κατασκευής των έργων.

ΚΥΤ Ρουφ

Η ανάπτυξη του νέου ΚΥΤ Ρουφ στην περιοχή του κέντρου της Αθήνας θα συμβάλει αποφασιστικά στην τροφοδότηση του λεκανοπεδίου Αττικής. Το νέο ΚΥΤ Ρουφ προβλέπεται να συνδεθεί με το Σύστημα 400 kV με τα ΚΥΤ Κουμουνδούρου και Αχαρνών με υπόγεια καλώδια. Για τη σύνδεση στο Σύστημα 150 kV προβλέπεται ότι όλες οι υπόγειες γραμμές 150

kV οι οποίες συνδέονται έως και σήμερα στον υφιστάμενο Υ/Σ Ρουφ, θα συνδεθούν στην πλευρά 150 kV του ΚΥΤ Ρουφ έπειτα από την ολοκλήρωσή του. Ο τρόπος σύνδεσης του ΚΥΤ Ρουφ θα παρέχει τη δυνατότητα αποξήλωσης των εναερίων Γραμμών Μεταφοράς 150 kV από το ΚΥΤ Κουμουνδούρου προς το Ρουφ (3 διπλά κυκλώματα), καθώς και την εκτροπή της εναέριας Γραμμής Μεταφοράς διπλού κυκλώματος 150KV Ρουφ - Σχηματάρι προς το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, με ταυτόχρονη αποξήλωση του τμήματος της εν λόγω Γραμμής Μεταφοράς.

Οι τεχνικές μελέτες των υπογείων γραμμών είναι σε εξέλιξη σε συνεργασία με τους εμπλεκομένους Δήμους και λοιπούς φορείς. Παράλληλα βρίσκονται σε εξέλιξη τόσο η εκκένωση των κτηρίων στον περιβάλλοντα χώρο του υφιστάμενου Υ/Σ όσο και οι απαραίτητες κατεδαφίσεις. Ο διαγωνισμός για το νέο ΚΥΤ ΡΟΥΦ αναμένεται να εκκινήσει εντός του πρώτου εξαμήνου 2026.

Διεθνείς Διασυνδέσεις

Τα έργα διεθνών διασυνδέσεων εντάσσονται στις βασικές προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ, με στόχο την ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας στον τομέα της Ενέργειας, την ανάδειξη της Ελλάδας σε ισχυρό εξαγωγέα καθαρής ενέργειας και την εμβάθυνση της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Διαχειριστής:

• Ολοκλήρωσε τις μελέτες σκοπιμότητας για τη δεύτερη ενισχυτική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας ισχύος 1 GW, από κοινού με τον Διαχειριστή της γειτονικής χώρας, Terna. Το έργο υποβλήθηκε και εντάχθηκε για πρώτη φορά στο Πανευρωπαϊκό Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (TYNDP) 2022 του ENTSO-E, ενώ έκτοτε έχει ενταχθεί και στα επόμενα 10ετή πλάνα του ENTSO-E (TYNDP 2024 και 2026). Τον Μάϊο του 2025 ΑΔΜΗΕ και TERNA υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), ορίζοντας τους κύριους όρους και προϋποθέσεις για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ των δύο χωρών.

Ολοκληρώθηκε η ανάθεση εκπόνησης περιβαλλοντικών μελετών για τις αναγκαίες αδειοδοτήσεις, με στόχο την έκδοση Μ.Π.Ε τον Αύγουστο του 2026 και Α.Ε.Π.Ο τον Μάρτιο του 2027. Ολοκληρώθηκε η προετοιμασία των εμπορικών και τεχνικών εγγράφων για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού με στόχο την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας εντός του Νοεμβρίου 2025.

Από τον Δεκέμβριο του 2025, το έργο συμπεριλαμβάνεται στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI) με τον κωδικό 2.17.

• Με τη στήριξη της Πολιτείας, προωθεί εντατικά, έναν νέο διάδρομο καθαρής ενέργειας Βορρά – Νότου, την ηλεκτρική διασύνδεση Green Aegean Interconnector, που προβλέπεται να διασυνδέσει τα ηλεκτρικά συστήματα της Ελλάδας και της Γερμανίας. Το έργο αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό για τη μεταφορά του ενεργειακού πλεονάσματος που προέρχεται από την Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο προς τα μεγάλα κέντρα κατανάλωσης στην κεντρική Ευρώπη. Η αρχική δυναμικότητα της διασύνδεσης σχεδιάζεται να ανέλθει σε 3 GW ενώ σε δεύτερο χρόνο θα μπορούσε να φτάσει από 6 έως και 9 GW. Το έργο έχει ενταχθεί στα 10ετή προγράμματα ανάπτυξης του ENTSO-E (TYNDP 2024 και TYNDP 2026) ως έργο υπό θεώρηση (under consideration). Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη συζητήσεις με τους εμπλεκόμενους Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς για την ωρίμανση του έργου.

• Συνεργάζεται στενά με τον Διαχειριστή της Αιγύπτου (EETC – Egyptian Electricity Transmission Company) και τον φορέα υλοποίησης ELICA SA, με τον οποίο έχει υπογράψει Μνημόνιο Κατανόησης σχετικά με την αξιολόγηση της εισόδου του στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας που αναπτύσσει το PCI έργο GREGY –Interconnector, που αφορά στην ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου. Το έργο έχει ενταχθεί στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος PMI (Projects of Mutual Interest) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και στο νέο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης TYNDP 2026 του ENTSO-E.

Τον Απρίλιο του 2024 διακηρύχθηκαν από τον Φορέα Υλοποίησης οι δύο βασικές μελέτες του έργου, οι οποίες αφορούν στην τεχνική ανάλυση του έργου (βέλτιστη όδευση του υποθαλάσσιου καλωδίου και των σημείων προσαιγιάλωσης στις δύο χώρες) και στην ανάλυση κόστους-οφέλους. Στην παρούσα φάση, έχει ξεκινήσει η εκπόνηση της μελέτης κόστους-οφέλους από τον ανάδοχο, ενώ μέχρι το τέλος του έτους θα προκηρυχθεί ο διαγωνισμός για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού. Τον Σεπτέμβριο του 2025 υπογράφτηκε τριμερές MoU μεταξύ του ΑΔΜΗΕ, της EETC και της ELICA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Η συμφωνία αυτή επικεντρώνεται στην υποβολή από τους Διαχειριστές ΑΔΜΗΕ και ΕΤΤC στην ELICA, των αναγκαίων τεχνικών προδιαγραφών και δεδομένων που αφορούν στη διενέργεια των ανωτέρω μελετών και γενικότερα στην τεχνική συνεργασία των μερών με σκοπό την ωρίμανση του έργου.

• Τον Φεβρουάριο 2024 σύστησε την κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» με αντικείμενο την εκπόνηση της μελέτης βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Σαουδικής Αραβίας, από τον ΑΔΜΗΕ και την National Grid που κατέχουν μερίδιο του μετοχικού κεφαλαίου 50% έκαστος. Η σύμπραξη εποπτεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας και το Υπουργείο Ενέργειας της Σαουδικής Αραβίας και εξειδικεύει τη στρατηγική συνεργασία μεταξύ των δυο χωρών στον τομέα της Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τον Απρίλιο του 2024 η κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για την ανάθεση των σχετικών μελετών εμπορικής βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση ανάμεσα στην Ελλάδα και το Βασίλειο της Σαουδικής Αραβίας μέσω καλωδίου HVDC, συνολικού προϋπολογισμού Ευρώ 1,5 εκ.. Τον Οκτώβριο του 2024 ολοκληρώθηκαν οι διαγωνιστικές διαδικασίες και υπογράφτηκε η σύμβαση με τον Ανάδοχο. Οι μελέτες είναι σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθούν εντός του 2026. Τον Ιούλιο του 2025 ολοκληρώθηκε η Προκαταρκτική Έκθεση Βιωσιμότητας του Έργου, η οποία παρέχει μια πρώτη σύσταση σχετικά με τη βιωσιμότητα του Έργου της Διασύνδεσης Υψηλής Τάσης Συνεχούς Ρεύματος (HVDC) μεταξύ Σαουδικής Αραβίας και Ελλάδας, με σκοπό την ενημέρωση των Ενδιαφερόμενων Μερών σχετικά με τα ενδιάμεσα αποτελέσματα των μελετών αγοράς (market) και δικτύου (network), αλλά κυρίως της της οικονομικής βιωσιμότητας του έργου (Cost-Benefit Assessment).

• Τον Οκτώβριο 2023, ο ΑΔΜΗΕ ορίστηκε ως Φορέας Υλοποίησης και Project Promoter του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ.

Η ολοκλήρωση του έργου θα σηματοδοτήσει την ηλεκτρική διασύνδεση της Κύπρου με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς, διασφαλίζοντας την ισχυρή ενεργειακή θωράκιση του νησιού. Παράλληλα, το Ισραήλ θα ενισχύσει την ασφάλεια εφοδιασμού του, αποκτώντας τη δυνατότητα να αυξήσει, περαιτέρω και ταχύτερα, τη συμμετοχή των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στο ενεργειακό του ισοζύγιο. Τον Δεκέμβριο 2023, η εταιρεία EuroAsia Interconnector Ltd μετέφερε στον ΑΔΜΗΕ το ποσό των Ευρώ 55,2 εκ., το οποίο είχε λάβει ως προχρηματοδότηση από το European Union’s Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA) και το μηχανισμό CEF (Connecting Europe Facility) της Ε.Ε. και με την είσπραξη επιπλέον Ευρώ 109,2 εκ. τον Ιανουάριο 2024, η ληφθείσα προχρηματοδότηση ανήλθε στα Ευρώ 164,5 εκ., ποσό που αποτελεί το 25% της συνολικής επιχορήγησης.

Τον Δεκέμβριο του 2023, ο ΑΔΜΗΕ έδωσε την εντολή έναρξης εργασιών. Έως σήμερα έχουν καταβληθεί Ευρώ 251,4 εκ. στον ανάδοχο του καλωδιακού τμήματος, καθώς οι εργασίες βρίσκονται σε εξέλιξη. Συγκεκριμένα, στο καλωδιακό τμήμα έχει ολοκληρωθεί η παραγωγή των πρώτων 416 χλμ. του υποθαλάσσιου καλωδίου, ενώ επιπλέον 107 χλμ. βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια της παραγωγικής διαδικασίας. Παράλληλα, έχει ολοκληρωθεί σημαντικό τμήμα των θαλάσσιων ερευνών.

Τον Μάρτιο 2025, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας (ΡΑΑΕΥ) και Κύπρου (ΡΑΕΚ) εξέφρασαν τη στήριξή τους στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector). Η στήριξη αυτή αποτυπώνεται και στις επιστολές (support letters) που απέστειλαν προς στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την εκ νέου συμπερίληψη του έργου στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού και Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCI/PMI). Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε στενή συνεργασία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για τα θέματα που άπτονται της υλοποίησης του έργου.

Αυτή τη στιγμή, υπάρχουν οι εξής τρεις ρυθμιστικές εκκρεμότητες:

Απόφαση από την ΡΑΕΚ για να ανακτήσει ο ΑΔΜΗΕ τα ποσά έναντι εσόδου ετών 2025 και 2026 που προβλέπονται στο ρυθμιστικό πλαίσιο για το έργο, ήτοι Ευρώ 50 εκ. (Ευρώ 25 εκ. ευρώ ανά έτος), όπως περιγράφεται στην οικεία απόφαση.

Από κοινού έγκριση των δύο ρυθμιστικών αρχών για ανάκτηση των μέχρι σήμερα λειτουργικών δαπανών, συμπεριλαμβανομένων και των σταλιών των ερευνητικών πλοίων (έως 28/2/2025), δεδομένου ότι από τον ΑΔΜΗΕ έχει υποβληθεί το σύνολο των διευκρινιστικών και συμπληρωματικών στοιχείων που έχουν ζητηθεί.

Από κοινού έγκριση της υποβληθείσας από τον Ιούνιο 2024 Σύμβασης Παραχώρησης του έργου στη θυγατρική εταιρεία GSI (Concession Agreement).

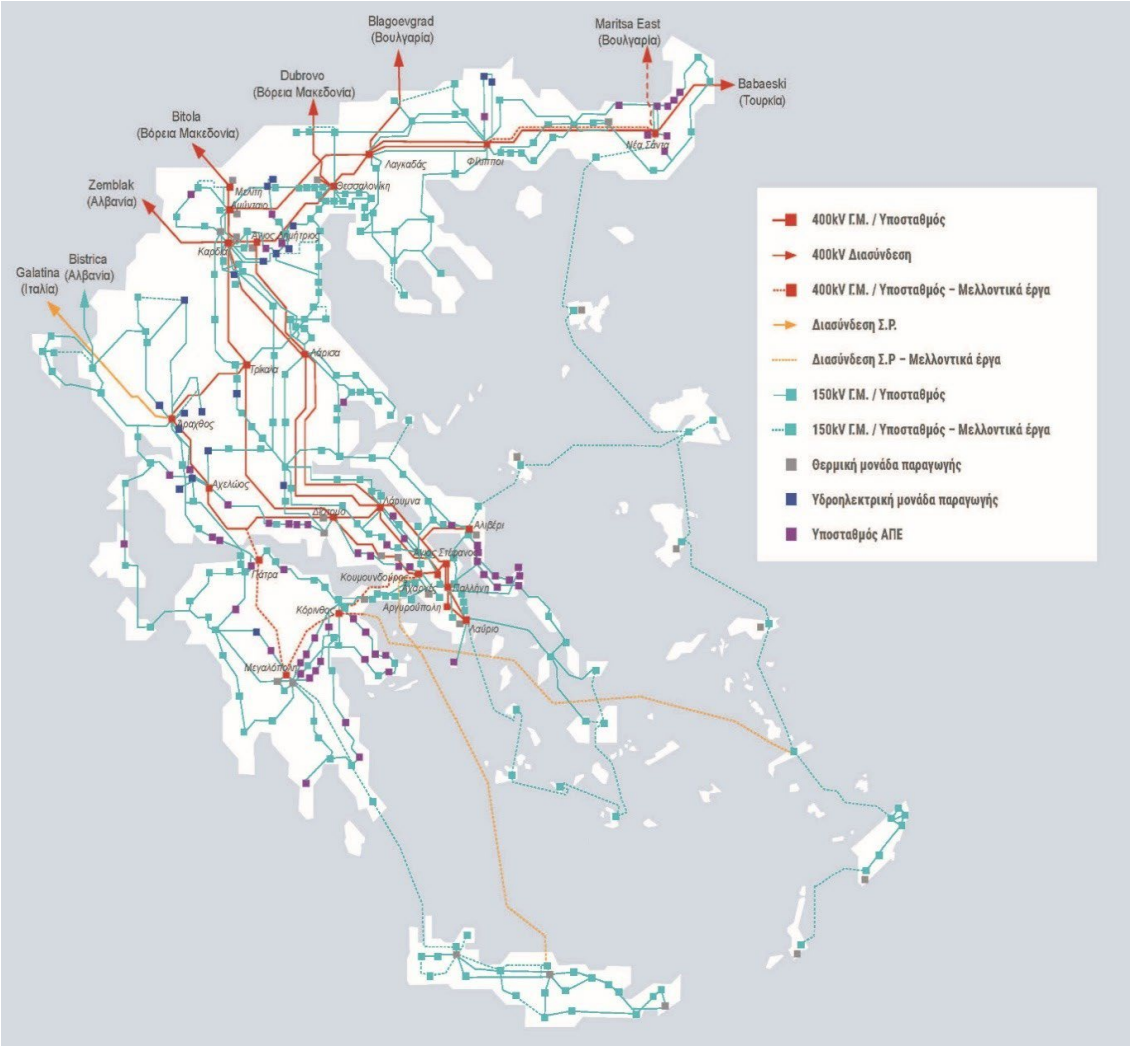
Πρέπει να σημειωθεί ότι λόγω των ανωτέρω ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων, δεν έχει εκδοθεί Full Notice to Proceed (FNTP) προς τη Nexans (τελευταία πληρωμή τον Απρίλιο 2025) και συνεπώς δεν προκύπτει κάποια υποχρέωση απέναντι στην Nexans για το υπόλοιπο ποσό της σύμβασης. Δεδομένων των καθυστερήσεων που έχουν προκύψει από την έναρξη του έργου μέχρι σήμερα και οι οποίες δεν αποδίδονται σε υπαιτιότητα του ΑΔΜΗΕ ή του Αναδόχου, ο Ανάδοχος διευκρίνισε ότι η διολίσθηση εκτιμάται στον ένα (1) χρόνο περίπου από την έκδοση του FNTP και τον συνολικό επαναπρογραμματισμό των εργασιών της σύμβασης με μεταγενέστερη αναλυτική εκτίμηση που θα γίνει εκ νέου βάσει της διαθεσιμότητας των απαιτούμενων πόρων.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ:

• Ωριμάζει τη νέα διασύνδεση Ελλάδας - Αλβανίας μαζί με τον Διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς της γειτονικής χώρας. Τον Μάρτιο του 2024 συστάθηκε από κοινού ειδική ομάδα εργασίας με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης της νέας διασύνδεσης από τις δύο πλευρές και τη διερεύνηση της περαιτέρω συμβολής του έργου στους στόχους για τη μετάβαση σε μια κλιματικά ουδέτερη Ευρώπη.

• Σχεδιάζει την κατασκευή νέας διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, η οποία θα ενισχύσει τη διασύνδεση του Ευρωπαϊκού με το Τουρκικό Σύστημα Μεταφοράς. Τον Φεβρουάριο του 2024 συστάθηκε από κοινού επιτροπή με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο τον συντονισμό και την επίτευξη της υλοποίησης της νέας διασύνδεσης.

• Προωθεί την αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.



Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) 2024-2033

Τον Δεκέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2024-2033 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ έως τις 14 Μαρτίου 2023. Κατόπιν, το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 10η Αυγούστου 2023 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως τις 27 Νοεμβρίου 2023. Στις 22 Δεκεμβρίου 2023, η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2024-2033. Ακολούθως, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία στις 14 Μαρτίου 2024. Το ΔΠΑ 2024 – 2033 εγκρίθηκε με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-174/2024.

2025-2034

Τον Δεκέμβριο 2023 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2025-2034 και το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 8η Νοεμβρίου 2024 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως και τις 10 Σεπτεμβρίου 2025. Τον Ιούλιο και τον Οκτώβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε προς έγκριση στη ΡΑΑΕΥ αναθεωρημένα στοιχεία επί του προϋπολογιστικού κόστους και του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης έργων που περιλαμβάνονται στο υπό έγκριση ΔΠΑ 2025-2034. Στις 13 Νοεμβρίου του 2025 η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2025-2034. Ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία τον Δεκέμβριο του 2025 και ακολούθως, η Αρχή έθεσε σε συμπληρωματική δημόσια διαβούλευση τα πρόσθετα στοιχεία επί του ΔΠΑ 2025 – 2034 έως και τις 13 Μαρτίου 2026.

2027-2036

Τον Δεκέμβριο 2025 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2027-2036, και αναμένεται να τεθεί σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ το αμέσως επόμενο διάστημα.

5. Κυριότεροι κίνδυνοι

Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από διάφορα γεγονότα. Πιο συγκεκριμένα, παρακάτω παρατίθενται οι κύριοι κίνδυνοι που σχετίζονται με την δραστηριότητα του Ομίλου:

5.1. Κίνδυνοι για τα αποθέματα

5.1.1. Κίνδυνος απαξίωσης αποθεμάτων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των αποθεμάτων σε ανταλλακτικά παγίων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις.

5.1.2. Ασφάλιση αποθεμάτων

Τα αποθέματα ανταλλακτικών παγίων είναι διεσπαρμένα σε όλη την επικράτεια, και ως εκ τούτου, ο κίνδυνος σοβαρής απώλειας είναι μειωμένος. Η Εταιρεία δεν έχει ασφαλιστική κάλυψη επί των αποθεμάτων, καθώς το εκτιμώμενο κόστος ασφάλισης κατά των σχετικών κινδύνων είναι υψηλότερο σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση τυχόν ζημιών σε περίπτωση που κάποιος κίνδυνος συμβεί.

5.2. Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο

5.2.1. Κίνδυνος μείωσης της ζήτησης

Δεν συντρέχει ουσιαστικός κίνδυνος μείωσης της ζήτησης λόγω της φύσης της δραστηριότητας του Ομίλου.

5.2.2. Κανονιστικός κίνδυνος

Η δραστηριότητα της Εταιρείας υπόκειται σε αυστηρό και περίπλοκο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, που αφορά στη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ, και στις αυξημένες εποπτικές υποχρεώσεις. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ και του σχετικού νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου μπορούν να δημιουργήσουν επιπρόσθετες διαχειριστικές ευθύνες από πλευράς Εταιρείας. Η ανάληψη τυχόν επιπρόσθετων ευθυνών ή ενδεχόμενες μεταβολές του σχετικού θεσμικού πλαισίου είναι πιθανό να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της Εταιρείας.

Επίσης, ενδεχόμενες μεταβολές στη μεθοδολογία ή/και στις παραμέτρους υπολογισμού των χρεώσεων χρήσης του Συστήματος, είναι πιθανόν να επηρεάσουν σημαντικά τα έσοδα και την κερδοφορία της Εταιρείας.

5.2.3. Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις ή/και συμπληρώσεις του ρυθμιστικού πλαισίου, που διέπει την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας κατ' εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, μπορούν να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία και στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

5.3. Λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι σχετίζονται με τις δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου

5.3.1. Κίνδυνοι που σχετίζονται με το νομικό πλαίσιο που διέπει την Εταιρεία

Η Εταιρεία υπάγεται στις διατάξεις του Κεφαλαίου Β' του Ν. 3429/2005. Παρότι η Εταιρεία δεν εντάσσεται στον Δημόσιο Τομέα, όπως αυτός ορίζεται στην παρ. 1 του άρθρου 14 του Ν. 4270/2014, υπόκειται σε ένα ειδικό πλέγμα

διατάξεων που ρυθμίζουν κρίσιμες πτυχές της λειτουργίας της. Ενδεικτικά, στην Εταιρεία εφαρμόζονται ειδικές ρυθμίσεις που αφορούν στον τρόπο πρόσληψης του προσωπικού, στις αποδοχές αυτού (ανώτατο όριο αποδοχών, περιορισμός επιδομάτων εορτών και αδείας) και στη διαδικασία σύναψης προμηθειών. Οι περιορισμοί που αυτές επιβάλλουν είναι δυνατό να περιορίσουν τη λειτουργική ευελιξία και την ταχύτητα ανταπόκρισης της Εταιρείας στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς και να εμποδίσουν τη δραστηριοποίησή της με όρους ελεύθερου ανταγωνισμού.

5.3.2. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη του Ομίλου. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω της παρακολούθησης και προγραμματισμού των ταμειακών του ροών, και δρα κατάλληλα μέσω της εξασφάλισης κατά το δυνατόν επαρκών πιστωτικών ορίων και ταμειακών διαθεσίμων, επιδιώκοντας ταυτόχρονα την επιμήκυνση της μέσης διάρκειας ζωής του χρέους του και τη διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης του. Παράλληλα, ο Όμιλος φροντίζει για την αποδοτική και χαμηλού ρίσκου τοποθέτηση των ταμειακών διαθεσίμων, αντισταθμίζοντας το κόστος των τόκων δανείων και διατηρώντας τα χρηματικά διαθέσιμα σε ετοιμότητα προς υλοποίηση των επενδύσεων που ορίζει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ.

5.3.3. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στον Όμιλο και στην Εταιρεία οικονομική ζημιά εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα του Ομίλου είναι κυρίως επενδυμένα σε αντισυμβαλλόμενους με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση και σε προθεσμιακές καταθέσεις μικρής διάρκειας.

Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο, κατά κύριο λόγο από τις απαιτήσεις για χρήση του συστήματος. Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν εργαλεία ποσοτικής και χρονικής παρακολούθησης των απαιτήσεών τους, και βρίσκονται σε επικοινωνία με τους πελάτες, προκειμένου να περιορίσουν τον πιστωτικό κίνδυνο. Επιπρόσθετα, γίνεται χρήση ποσοστών για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεών τους. Τα ποσοστά αυτά βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και προσαρμόζονται με τέτοιο τρόπο ώστε να αντανακλούν προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών αλλά και του οικονομικού περιβάλλοντος. Εντοπίζεται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου για τις απαιτήσεις αυτές, καθώς το μεγαλύτερο μέρος αυτών αφορούν συγκεκριμένους πελάτες λόγω του περιορισμένου αριθμού των παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας, που έχουν καλή αξιολόγηση ως προς την πιστοληπτική τους ικανότητα από διεθνείς οίκους του εξωτερικού. Ενδεικτικά, ο μεγαλύτερος πελάτης του Ομίλου είναι η ΔΕΗ ΑΕ, της οποίας η πιστοληπτική ικανότητα παρατίθεται κάτωθι:

ΔΕΗ ΑΕ

Οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης	Αξιολόγηση	Ημερομηνία Δημοσίευσης
Standard and Poor's	BB-	16/10/2024
Fitch	BB-	26/2/2025
ICAP CRIF	BBB	23/7/2025

* *Όπως έχει αναρτηθεί στην ηλεκτρονική σελίδα της εταιρείας «ΔΕΗ ΑΕ».*

Εκτός των απαιτήσεων από την χρήση του συστήματος, ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν κατά βάση απαιτήσεις από μισθώματα και κατασκευαστικά έργα. Εφαρμόζεται η απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετρείται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τις λοιπές απαιτήσεις.

Οι ακόλουθοι πίνακες παρουσιάζουν την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, διαχωρίζοντας αυτές σε εξυπηρετούμενες και μη εξυπηρετούμενες απαιτήσεις:

(Σε χιλ. Ευρώ)

	Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2024	
	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα
Εμπορικές Απαιτήσεις	63.250	24.624	55.695	24.637
Λοιπές Απαιτήσεις	105.995	9.135	72.495	8.802
Σύνολο	**169.245**	**33.759**	**128.190**	**33.439**

	Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2024	
	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα
Εμπορικές Απαιτήσεις	62.813	24.601	52.711	24.637
Λοιπές Απαιτήσεις	106.906	9.135	72.628	8.736
Σύνολο	**169.719**	**33.737**	**125.340**	**33.374**

Τα ως άνω μη εξυπηρετούμενα υπόλοιπα καλύπτονται εξ ολοκλήρου από πρόβλεψη επισφάλειας σε συνδυασμό με χρήση του αποθεματικού μη συμμόρφωσης για απαιτήσεις που αφορούν την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι απαιτήσεις που παρουσιάζουν χαμηλό κίνδυνο αθέτησης και ισχυρή ικανότητα εκπλήρωσης των συμβατικών ταμειακών ροών θεωρούνται ως εξυπηρετούμενες. Μη εξυπηρετούμενες είναι εκείνες για τις οποίες υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης πιστωτικών ζημιών κατά την ημερομηνία αναφοράς και υπάρχουν περιορισμένες προσδοκίες ανάκτησης των συμβατικών ταμειακών ροών.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις που προκύπτουν από την Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας (31/12/2025: Ευρώ 35.225 χιλ., 31/12/2024: Ευρώ 33.285 χιλ.), η Εταιρεία λειτουργεί ως ενδιάμεσος. Συγκεκριμένα, κατά τα οριζόμενα στο Ν. 4001/2011 και τα αναλυτικά αναφερόμενα στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ, ο ΑΔΜΗΕ είναι ο αρμόδιος Διαχειριστής για την εκκαθάριση των αποκλίσεων και τη διευθέτηση των χρηματικών συναλλαγών μεταξύ των Συμμετεχόντων που απορρέουν από αυτές. Κατά την εκτέλεση των ως άνω αρμοδιοτήτων του, ενεργεί ως υποχρεωτικός ενδιάμεσος φορέας, με διαμεσολαβητικό ρόλο, μεταξύ των Συμμετεχόντων στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Η ως άνω διαμεσολαβητική αρμοδιότητα του ΑΔΜΗΕ συνδέεται με τα καθήκοντα που του έχουν ανατεθεί από το νομοθέτη για την ομαλή λειτουργία, εκμετάλλευση, συντήρηση και ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, κατά τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο. Η πρακτική έκδοσης τιμολογίων από και προς τον ΑΔΜΗΕ, η οποία σήμερα ακολουθείται, δεν καθιστά τον ΑΔΜΗΕ οφειλέτη των σχετικών ποσών, αφού ο ΑΔΜΗΕ δεν εμπλέκεται στις συναλλαγές για δικό του λογαριασμό, αφού, άλλωστε, ουδόλως συμμετέχει στη διαμόρφωση των τιμών, αλλά για λογαριασμό των Συμμετεχόντων, στο πλαίσιο του διαμεσολαβητικού του ρόλου, όπως αυτός καθορίζεται από το προαναφερθέν ρυθμιστικό πλαίσιο. Όπως προκύπτει από τα παραπάνω, δεν προβλέπεται, ούτε μπορεί να συναχθεί οποιαδήποτε υποχρέωση του ΑΔΜΗΕ να εξοφλεί με ίδια κεφάλαιά του τις χρηματικές υποχρεώσεις τυχόν υπερήμερων Συμμετεχόντων, ούτε βέβαια, υφίσταται νομική βάση για παράλληλη ή επικουρική του ευθύνη. Συνεπώς, ο ΑΔΜΗΕ δεν εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους συνδεόμενους με τυχόν υπερημερία των Συμμετεχόντων.

5.3.4. Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν στο ενεργητικό τους έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως. Επίσης, διακρατούν στο παθητικό τους τραπεζικές δανειακές υποχρεώσεις, σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου. Ωστόσο, η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον κίνδυνο προέρχεται από τις δανειακές υποχρεώσεις, που υπολογίζονται με τη χρήση κυμαινόμενου επιτοκίου Euribor. Συγκεκριμένα, ο δανεισμός με κυμαινόμενο επιτόκιο σε επίπεδο Ομίλου ανέρχεται σε ποσοστό 43% (31/12/2024: 35%) και σε επίπεδο Εταιρείας ανέρχεται σε ποσοστό 45% (31/12/2024: 28%).

Το μέσο επιτόκιο στα ομολογιακά δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου για τον Όμιλο ανέρχεται σε 5% (2024: 5,81%) και για την Εταιρεία σε 4,88% (2024: 5,62%), ενώ το μέσο επιτόκιο των δανείων σταθερού επιτοκίου ανέρχεται για τον Όμιλο σε 3,40% (2024: 2,75%) και για την Εταιρεία σε 3% (2024: 2,19%).

Ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τις ταμειακές ροές και τα αποτελέσματά τους.

Κατά το 2025 η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα έχει μειώσει το βασικό επιτόκιο και το Euribor τριμήνου κυμαίνεται στις 31/12/2025 στο 2% περίπου. Υπάρχει συστηματική ενημέρωση και παρακολούθηση από τη Διοίκηση και σε περίπτωση σημαντικής διακύμανσης, θα ληφθούν κατάλληλα μέτρα.

5.3.5. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο κίνδυνος από μεταβολή συναλλαγματικών ισοτιμιών κρίνεται πολύ μικρός καθώς συναρτάται κυρίως με τυχόν συμβάσεις προμήθειας υλικών ή εξοπλισμού των οποίων η πληρωμή είναι σε ξένο νόμισμα.

5.3.6. Κίνδυνος τιμής

Δεν συντρέχει σημαντικός κίνδυνος τιμής καθώς οι μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος από τις οποίες προκύπτει το έσοδο της Εταιρείας υπολογίζονται μέσω αναλυτικής μελέτης που υποβάλλεται στη ΡΑΑΕΥ βάσει της εκτιμώμενης κατανάλωσης. Επίσης, σύμφωνα με τη μεθοδολογία για τον υπολογισμό του Απαιτούμενου Εσόδου, λαμβάνεται υπόψη ο προηγούμενος και προβλεπόμενος πληθωρισμός.

5.3.7. Κίνδυνος γεωπολιτικού και μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι γεωπολιτικές εντάσεις παρέμειναν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, με επίκεντρο διάφορες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένης κυρίως μιας σύγκρουσης μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, την παρατεταμένη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, καθώς και την κλιμάκωση των εντάσεων μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ) και Βενεζουέλας. Οι ΗΠΑ και η Ευρωπαϊκή Ένωση επέβαλαν νέες κυρώσεις στη Ρωσία, με τις ευρωπαϊκές αρχές να επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από τη Ρωσία. Οι εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, παραμένουν στο επίκεντρο το 2026. Κατά συνέπεια, η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο και η αυξημένη αστάθεια έχουν οδηγήσει σε αναδιάρθρωση των κρίσιμων εμπορικών ροών, επηρεάζοντας αρνητικά τη σταθερότητα των παγκόσμιων αλυσίδων εφοδιασμού. Επιπλέον, ο αυξημένος εμπορικός προστατευτισμός μέσω της εισαγωγής νέων δασμών και κανονιστικών περιορισμών έχει αλλάξει το παγκόσμιο εμπορικό περιβάλλον. Οι παράγοντες αυτοί επιδρούν στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO2, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα για το έτος 2026 χαρακτηρίζεται από συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη, παρά τις γεωπολιτικές και παγκόσμιες αβεβαιότητες.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις πρόσφατες επίσημες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αναμένεται να καταγράψει αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2,2% το 2026, διατηρώντας θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης που στηρίζονται στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των πόρων από ευρωπαϊκά προγράμματα. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να μειωθεί περίπου στο 2,3% το 2026, από υψηλότερα επίπεδα προηγουμένων ετών, αντανακλώντας μια επιβράδυνση των πιέσεων στις τιμές. Η ανεργία αναμένεται να συνεχίσει να υποχωρεί, με εκτιμώμενο ποσοστό περίπου 8,6% το 2026, σε συνέχεια της σημαντικής βελτίωσης στην αγορά εργασίας τα τελευταία χρόνια.

Παρά τα θετικά αυτά στοιχεία, υφίστανται σημαντικές αβεβαιότητες και κίνδυνοι που μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων (α) της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, (β) του ενδεχόμενου της επιβράδυνσης του ρυθμού επενδύσεων (μετά το 2026) λόγω της ολοκλήρωσης της περιόδου χρηματοδότησης του Ταμείου Ανάκαμψης (RRF) και (γ) των ακραίων καιρικών φαινομένων που αποτελούν κίνδυνο για τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Συνολικά, το 2026 βρίσκει την Ελλάδα σε μια φάση οικονομικής σταθεροποίησης με προοπτικές για περαιτέρω σύγκλιση με τον μέσο όρο της ΕΕ, εφόσον διατηρηθεί η επενδυτική ανάπτυξη και η δημοσιονομική πολιτική.

Παρά τις αντιξοότητες, η Ελλάδα το 2025 και στις αρχές του 2026 εδραιώθηκε ως καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας, σημειώνοντας μάλιστα ιστορικά ρεκόρ εξαγωγών, ανατρέποντας την ιστορική της εικόνα ως εισαγωγέα. Το 2025, η αξία των εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας έφτασε τα Ευρώ 972 εκ., ενώ οι εισαγωγές περιορίστηκαν στα Ευρώ 710 εκ., αφήνοντας σημαντικό πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε νέες πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση μακροχρόνιων προβλημάτων στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των ενεργειακών υποδομών της ΕΕ. Στόχος είναι η διασφάλιση πιο καθαρής και «προσιτής» ενέργειας σε ολόκληρη την ΕΕ.

Οι υποδομές δικτύου αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος. Η ΕΕ εξετάζει ένα νέο πακέτο για τον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του δικτύου για να αξιοποιηθεί πλήρως το δυναμικό του. Αυτό σημαίνει την άρση των σημείων συμφόρησης και την αύξηση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των χωρών της ΕΕ, κάτι που θα:

- βοηθήσει στη μείωση των τιμών ενέργειας,
- εξασφαλίσει ασφαλή και αξιόπιστο ενεργειακό εφοδιασμό
- βοηθήσει στην επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντιπροσωπεύουν μια νέα προσέγγιση στις ενεργειακές υποδομές, φέρνοντας μια πραγματικά ευρωπαϊκή προοπτική στον σχεδιασμό έργων. Πρώτον, θα διασφαλίσουν ότι η Ευρώπη θα αξιοποιήσει στο έπακρο τις υπάρχουσες ενεργειακές υποδομές της πριν επενδύσει σε νέα δυναμικότητα. Δεύτερον, θα επιταχύνουν τις διαδικασίες αδειοδότησης, ώστε οι ενεργειακές υποδομές να μπορούν να αναπτυχθούν ταχύτερα σε ολόκληρη την ΕΕ, κάτι που είναι απαραίτητο για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και την ενέργεια. Επιπλέον, οι προτάσεις θα διασφαλίσουν μια δικαιότερη κατανομή του κόστους για τα διασυνοριακά έργα.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς για να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

Αναφορικά με το έργο που αφορά στην Ηλεκτρική Διασύνδεση, την 30/9/2024, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας και Κύπρου προέβησαν με κοινή απόφασή τους στην περαιτέρω τροποποίηση της Cross Border Cost Allocation - CBCA και ειδικότερα στην προσθήκη πρόβλεψης ότι, σε περίπτωση καθυστέρησης ή ακύρωσης/ματαίωσης του Έργου εξαιτίας εξωτερικών παραγόντων, εκτός του ελέγχου του φορέα υλοποίησης και των συμβαλλόμενων με αυτόν προμηθευτών και αναδόχων (γεωπολιτικός κίνδυνος), τότε το πενήντα τοις εκατό (50%) του συμφωνημένου εύλογου κόστους του Έργου που έχει επιβαρυνθεί ο φορέας υλοποίησης, επιμερίζεται στην Ελλάδα και το πενήντα τοις εκατό (50%) στην Κύπρο.

5.3.8. Κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή

Η κλιματική αλλαγή θεωρείται πλέον ένα από τα σημαντικότερα παγκόσμια ζητήματα με επίδραση τόσο στις δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και στο ίδιο το φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία. Η αντιμετώπισή της αποτελεί μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις σήμερα.

Για αυτό το λόγο ο ΑΔΜΗΕ έχει εντάξει στη στρατηγική του τα νέα δεδομένα που έχουν προκύψει λόγω της κλιματικής αλλαγής ώστε να προσαρμοστεί στο νέο περιβάλλον. Με βάση τα τρέχοντα δεδομένα και τις επερχόμενες αλλαγές εντοπίζει τους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις σχετικές ευκαιρίες.

Η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα δύσκολο περιβάλλον αποτελεί έναν από τους πυλώνες της Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2024-2027.

Σε αυτό το πλαίσιο, η συμβολή του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντική και αναφορικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σε εθνικό επίπεδο. Στις ενέργειες του Διαχειριστή για την επίτευξη του σκοπού αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνεται η ενθάρρυνση της καινοτομίας που σχετίζεται άμεσα με την «πράσινη» μετάβαση, όπως είναι οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας που αυξάνουν τη συνεισφορά των ΑΠΕ στο ενεργειακό μίγμα και οι υποδομές φόρτισης οχημάτων.

Οι συγκεκριμένες αλλαγές συμβάλουν και στη δημιουργία νέων ευκαιριών δραστηριοποίησης καθώς η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας.

Με τις συνέπειες της κλιματικής αλλαγής να είναι ορατές μέσω της εκδήλωσης έντονων καιρικών φαινομένων ολοένα και πιο συχνά, η ανάγκη για θωράκιση της χώρας από τις καταστροφικές της συνέπειες μοιάζει περισσότερο επιτακτική από ποτέ άλλοτε. Ο ΑΔΜΗΕ έχει για αυτό τον λόγο προγραμματίσει αυξημένο πλάνο συντηρήσεων, ώστε να υπάρχει αντοχή του Συστήματος έναντι των έντονων καιρικών φαινομένων.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντικός τόσο στο πλαίσιο των δράσεων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, μέσω της συντήρησης και ανανέωσης των παγίων και τη βελτίωση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, όσο και αναφορικά με τις δράσεις αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, οι οποίες θα επιτρέψουν την επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, μέσω της αυξημένης διείσδυσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, η χώρα στοχεύει στη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου προκειμένου να επιτευχθεί σε εθνικό επίπεδο η μετάβαση σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050.

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει τον δρόμο για τις πράσινες επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Ειδικότερα, μέσω των διασυνδέσεων και της αύξησης της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ, επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση), βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας καθώς και μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω καύσης ορυκτών καυσίμων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ με την έναρξη της λειτουργίας της νέας διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής στοχεύει μέχρι το 2035, στη παύση λειτουργίας των ρυπογόνων και κοστοβόρων τοπικών μονάδων που χρησιμοποιούσαν πετρέλαιο, εξασφαλίζοντας συνολική εξοικονόμηση της τάξης των Ευρώ 5 δις στους καταναλωτές όλης της χώρας, λόγω της μείωσης των χρεώσεων Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) στους λογαριασμούς ρεύματος. Ο μηδενισμός των ρύπων που σχετίζονται με την τοπική ηλεκτροπαραγωγή, λόγω της λειτουργίας της διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής, οδηγεί σε περιορισμό των εκπομπών CO2 κατά 1.500.000 τόνους κάθε χρόνο, βελτιώνοντας άμεσα το τουριστικό προϊόν της Κρήτης, ειδικά σε περιοχές οι οποίες γειτνιάζουν με τις συμβατικές μονάδες, που μέχρι πρότινος στήριζαν την ηλεκτροδότηση του νησιού.

Με τη λειτουργία του νέου Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης, ο ΑΔΜΗΕ δημιουργεί προοδευτικά έναν ολοκληρωμένο και ενιαίο κόμβο παρακολούθησης και διαχείρισης των παγίων του Συστήματος Μεταφοράς. Με τον τρόπο αυτό, ο Διαχειριστής θα ενισχύσει σημαντικά την επιχειρησιακή του ετοιμότητα εν μέσω αυξημένων προκλήσεων λόγω της κλιματικής κρίσης και της αυξανόμενης διείσδυσης μονάδων στοχαστικής ηλεκτροπαραγωγής. Οι βασικοί άξονες λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης αφορούν την επιχειρησιακή εικόνα σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Operations), την παρακολούθηση της μεσοπρόθεσμης κατάστασης των παγίων για τον σχεδιασμό εργασιών και την ιεράρχηση πιθανών κινδύνων (Asset Health & Analytics) και την αποτελεσματική ενεργοποίηση των κατάλληλων διαδικασιών αποκατάστασης, με χαμηλότερο κόστος και μεγαλύτερη ασφάλεια.

Τέλος, σημαντική προτεραιότητα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ 2025-2034 αποτελεί η διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Με αυτές τις διασυνδέσεις αντιμετωπίζεται η ηλεκτρική απομόνωσή τους, αυξάνεται η αξιοπιστία της τροφοδότησης, μειώνεται το κόστος της παραγόμενης ενέργειας και κατά συνέπεια το κόστος των ΥΚΩ, προστατεύεται το περιβάλλον και αξιοποιείται το υψηλό δυναμικό των ΑΠΕ. Παράλληλα, οι διασυνδέσεις των δύο νησιωτικών συμπλεγμάτων (Δωδεκανήσων & Βορειοανατολικού Αιγαίου) θα οδηγήσουν σε δραστική μείωση των εκπομπών CO2 που εκλύονται από τους ρυπογόνους τοπικούς σταθμούς παραγωγής ρεύματος και θα συμβάλλουν στην αξιοποίηση του υψηλού δυναμικού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στον χώρο του Αιγαίου.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σήμερα καθοριστικός για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών και την επίτευξη των στόχων, κάτι το οποίο θα συνεχίσει να ισχύει και στο μέλλον σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό.

5.3.9. Διάφοροι ειδικοί κίνδυνοι

5.3.9.1. Κίνδυνος από την έλλειψη ασφάλισης των παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διαθέτουν ασφαλιστική κάλυψη έναντι των συνήθων κινδύνων, που σχετίζονται με τα πάγια περιουσιακά της στοιχεία. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στο εκτιμώμενο υψηλό κόστος που συνδέεται με την ασφάλιση κατά των κινδύνων αυτών σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση των ζημιών σε περίπτωση που κάποιοι από τους υπόψη κινδύνους συμβούν.

5.3.9.2. Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις. Η Διοίκηση αξιολογεί την έκβαση των υποθέσεων σε συνεργασία με την πληροφόρηση που λαμβάνει από το νομικό τμήμα του Ομίλου και όπου κριθεί ότι η έκβαση θα είναι αρνητική σχηματίζονται οι ανάλογες προβλέψεις. Για τον σχηματισμό των προβλέψεων υπάρχει ανάλυση στην Σημείωση 30 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

5.3.9.3. Κίνδυνος από τροποποίηση φορολογικών και άλλων ρυθμίσεων

Τυχόν τροποποίηση φορολογικών και άλλων ρυθμίσεων, ενδέχεται να έχει επίπτωση στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

5.3.9.4. Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις της δραστηριότητας

Η δραστηριότητα της Εταιρείας καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος (ΔΠΑ), καθώς αυτή επηρεάζει τόσο τις επενδύσεις που καλείται να πραγματοποιήσει, όσο και τα μελλοντικά της έσοδα από τη χρήση του Συστήματος Μεταφοράς. Συνεπώς, ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ΔΠΑ που είτε επαυξάνουν τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είτε επιτάσσουν ταχύτερη εκτέλεση έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της Εταιρείας.

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις των επενδύσεων του Συστήματος μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της Εταιρείας εάν δεν καλύπτουν την εύλογη απόδοση των σχετικών επενδυμένων κεφαλαίων.

Η Εταιρεία σε κάθε περίπτωση διαθέτει τις απαραίτητες δικλίδες και οργάνωση έτσι ώστε να περιορίζει τους κανονιστικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, ενώ σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων εξασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητες εγκρίσεις για κάθε συναλλαγή.

6. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Ο Όμιλος βάσει καταστατικού ή/και νομοθεσίας υποχρεούται να προβεί στις ακόλουθες ενέργειες και επενδύσεις προκειμένου να προστατευθεί το περιβάλλον:

1. Στρατηγική περιβαλλοντική εκτίμηση για τα Δεκαετή Προγράμματα Ανάπτυξης (ΔΠΑ), με τα οποία προγραμματίζεται η ένταξη νέων έργων στον ΕΣΜΗΕ.
2. Εκπόνηση περιβαλλοντικών μελετών για νέα και υφιστάμενα Έργα Μεταφοράς με σκοπό την αδειοδότησή τους, δια της έκδοσης νέων ή την ανανέωση/τροποποίηση των εν ισχύ ΑΕΠΟ. Οι παραπάνω μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων υποβάλλονται για έγκριση στην εκάστοτε αρμόδια περιβαλλοντική αρχή (ΥΠΕΝ ή Αποκεντρωμένες Διοικήσεις).
3. Εκπόνηση μελετών ζωνών πρόσβασης, μελετών δάσωσης ή αναδάσωσης και μελετών φυτοτεχνικής αποκατάστασης και στη συνέχεια δρομολόγηση της εφαρμογής τους στο πλαίσιο της υλοποίησης των Έργων Μεταφοράς.
4. Η χωροθέτηση των Έργων Μεταφοράς γίνεται μετά από πολύ αναλυτική μελέτη και έλεγχο όλων των παραμέτρων που αφορούν σε περιβαλλοντικά και χωροταξικά κριτήρια, τα οποία αφορούν στο ανθρωπογενές περιβάλλον, τις προστατευμένες περιοχές, την οπτική επιβάρυνση, τους χώρους αρχαιολογικού ενδιαφέροντος ζώνες οικιστικού ελέγχου κ.ά.. Όλα τα παραπάνω επιβαρύνουν το τελικό κόστος κατασκευής των Έργων Μεταφοράς.
5. Εκπόνηση ειδικών περιβαλλοντικών μελετών (ειδική οικολογική αξιολόγηση, ορνιθολογική μελέτη) σε περιπτώσεις διέλευσης ή γειτνίασης των Έργων Μεταφοράς με περιβαλλοντικά προστατευόμενες περιοχές (δίκτυο Natura 2000 προστασία ορεινών όγκων κλπ).
6. Κατά τη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Γραμμών Μεταφοράς, Υποσταθμών και ΚΥΤ) δεν υπάρχει εκπομπή ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, αλλά δύο ανεξάρτητα πεδία, το ηλεκτρικό και το μαγνητικό. Στις θέσεις προσέγγισης του κοινού και των εργαζομένων της Εταιρείας, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει κάθε μέριμνα ώστε οι τιμές των πεδίων αυτών να βρίσκονται αρκετά χαμηλότερα από τις τιμές των ορίων, τα οποία έχουν θεσπισθεί από τη Διεθνή Επιτροπή για την Προστασία από τις Μη Ιονίζουσες Ακτινοβολίες (ICNIRP), σε συνεργασία με τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (WHO). Τα όρια αυτά περιλαμβάνονται σε οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΚΥΑ (ΦΟΡ) 3060/ΦΕΚ Β512/2002). Πρέπει να διευκρινιστεί, ότι τα όρια των ηλεκτρικών και μαγνητικών πεδίων στους κανονισμούς δεν αποτελούν και όρια επικινδυνότητας, αλλά εμπεριέχουν μεγάλους συντελεστές ασφαλείας, ώστε να καλύπτονται οι όποιες ασάφειες από την περιορισμένη γνώση σχετικά με την επίδραση των πεδίων και να πληρούται η απαίτηση για την πρόληψη τυχόν δυσμενών επιδράσεων.
7. Τήρηση περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που είτε απορρέουν από τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους κάθε Έργου Μεταφοράς που αφορούν τις φάσεις κατασκευής και λειτουργίας του είτε αναγράφονται στο Σχέδιο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Παρακολούθησης. Ενδεικτικά αναφέρονται:
    - ετήσια ενημέρωση Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων (ΗΜΑ)
    - εναρμόνιση με την περιβαλλοντική νομοθεσία σε περιπτώσεις αποκλίσεων του τελικού τεχνικού σχεδιασμού από την ΑΕΠΟ (υποβολή ΤΕΠΕΜ, Φακέλου Συμμόρφωσης)
    - συμμόρφωση με τη νομοθεσία περί αρχαιολογικής κληρονομιάς σε περίπτωση εντοπισμού αρχαιοτήτων
    - περιβαλλοντική αδειοδότηση βοηθητικών-συνοδών έργων (αποθεσιοθάλαμοι, δανειοθάλαμοι) όπου απαιτείται

Ως εκ των ανωτέρω, η Διοίκηση θεωρεί ότι δεν συντρέχουν προϋποθέσεις για αναγνώριση προβλέψεων για περιβαλλοντικές υποχρεώσεις του Όμιλου.

7. Εργασιακά ζητήματα

Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η προστασία της διαφορετικότητας αποτελούν βασικές αρχές του Όμιλου. Η Διοίκηση δεν κάνει διακρίσεις στην πρόσληψη/επιλογή, στις αποδοχές, στην εκπαίδευση, στην ανάθεση εργασιακών καθηκόντων ή σε οποιεσδήποτε λοιπές εργασιακές δραστηριότητες. Ανταποκρινόμενος στις απαιτήσεις και αντιλήψεις ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος, ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει και εφαρμόζει κανονισμό κατάστασης προσωπικού, ο οποίος αφορά το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού. Με τον τρόπο αυτό εξασφαλίζονται τα δικαιώματα των εργαζομένων και οι συνθήκες εργασίας τους, τα οποία κατοχυρώνονται μέσω των συλλογικών διαπραγματεύσεων. Η ύπαρξη του κανονισμού είναι σημαντική για τη ρύθμιση θεμάτων που αφορούν τους/τις εργαζόμενους/ες όπως τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και ζητήματα προσλήψεων, αμοιβών, ωραρίου.

Ο Όμιλος παροτρύνει και συνιστά σε όλους τους εργαζομένους να σέβονται τη διαφορετικότητα κάθε υπαλλήλου ή προμηθευτή ή πελάτη και να μην αποδέχονται οποιαδήποτε συμπεριφορά που ενδέχεται να δημιουργεί διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής. Η πολιτική του Ομίλου, στον τομέα αυτό, στηρίζεται στις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΟΣΑ και του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (ILO).

7.1. Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών)

Ο Όμιλος ενισχύει ενεργά τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, εφαρμόζοντας πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι σε κάθε μορφή παρενόχλησης.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει δύο βασικές πολιτικές: την Πολιτική Ισότητας και Συμπερίληψης Διαφορετικότητας και την Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και Διαχείριση Εσωτερικών Καταγγελιών. Μέσω αυτών των πολιτικών, θεσπίζεται ένα σύγχρονο και συνεκτικό πλαίσιο κανόνων και διαδικασιών, που στοχεύει στην πρόληψη, αναγνώριση, διαχείριση και εξάλειψη φαινομένων διακρίσεων, βίας και παρενόχλησης, ενισχύοντας παράλληλα την κουλτούρα σεβασμού και αξιοκρατίας σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας, όπως και οι δύο σχετικές πολιτικές είναι διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου ώστε να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ δεσμεύεται για τη διασφάλιση ενός δίκαιου, ισότιμου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, στο οποίο η επιλογή, η ανάθεση καθηκόντων, η ανταμοιβή και η αποζημίωση των εργαζομένων βασίζονται αποκλειστικά στα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα τους, χωρίς διακρίσεις λόγω φυλής, φύλου, ηλικίας, θρησκείας, εθνικότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού ή άλλων χαρακτηριστικών που προστατεύονται από τη νομοθεσία. Ενθαρρύνεται ο σεβασμός στη διαφορετικότητα και αποδοκιμάζεται κάθε συμπεριφορά που προσβάλλει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια, δημιουργεί διακρίσεις ή οδηγεί σε αναγκαστική εργασία. Παράλληλα, ο Κώδικας υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου για την προστασία των παιδιών και ανηλίκων από την εργασία, καθώς και για την αποτροπή της εξαναγκαστικής εργασίας, της παρενόχλησης, της βίας και της εκμετάλλευσης στον χώρο εργασίας και στις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου.

Στο πλαίσιο ενίσχυσης της διαφάνειας και της προάσπισης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο Όμιλος έχει θεσπίσει έναν διαφανή και προσβάσιμο μηχανισμό αναφορών/καταγγελιών (Whistleblowing), ο οποίος είναι διαθέσιμος στο ευρύ κοινό. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, ο Όμιλος ενθαρρύνει ενεργά όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, να αναφέρουν περιστατικά ή ενδείξεις ανήθικης συμπεριφοράς, καθώς και παραβιάσεις ανθρωπίνων ή εργασιακών δικαιωμάτων, όπως διακρίσεις, παρενόχληση ή εκφοβισμό ή οποιασδήποτε συμπεριφοράς αντιβαίνει τα προβλεπόμενα στον Κώδικα Δεοντολογίας.

7.2. Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζόμενων και συνδικαλιστική ελευθερία

Ο Όμιλος σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων και τηρεί την εργατική νομοθεσία. Στον Όμιλο υπάρχουν σωματεία εργαζομένων.

7.3. Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Με γνώμονα την προστασία των εργαζομένων καθώς και τρίτων που είτε συνεργάζονται με τον ΑΔΜΗΕ είτε βρίσκονται στις εγκαταστάσεις του, έχουν θεσπιστεί και εφαρμόζεται Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει στην εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, με σκοπό να υπάρχει ενημέρωση, πρόληψη και η μέγιστη δυνατή προστασία. Πιο συγκεκριμένα:

- Ο ΑΔΜΗΕ διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, η οποία καθορίζει το πλαίσιο των αρχών και των μέτρων που εφαρμόζονται με σκοπό την προαγωγή ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος για όλους/ες. Επιπλέον, μέσω της Πολιτικής για την Υγεία και Ασφάλεια, η Εταιρεία στοχεύει στη βελτίωση των συστημάτων, πρότυπων και πρακτικών που εφαρμόζονται. Η Πολιτική είναι εγκεκριμένη από τη Διοίκηση και δεσμευτική για το σύνολο των εργαζομένων ανεξαρτήτου βαθμίδας, καθώς και τρίτους που συνεργάζονται με τον ΑΔΜΗΕ ή βρίσκονται στους χώρους εργασίας του. Παράλληλα, η εφαρμογή της συγκεκριμένης Πολιτικής στοχεύει στη βελτίωση της απόδοσης της Εταιρείας στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας μέσα από τον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων, την πρόληψη αλλά και την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και ασθενειών που σχετίζονται με την εργασία, μέσω ενίσχυσης της εταιρικής κουλτούρας για τα θέματα αυτά.
- Ο ΑΔΜΗΕ έχει υιοθετήσει μία προσέγγιση που εστιάζει στην πρόληψη και αντιμετώπιση των εργασιακών κινδύνων στην πηγή τους. Αναλυτικότερα παρέχονται τα παρακάτω για την προάσπιση της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων:
    1. Εκπόνηση και επικαιροποίηση γραπτών μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου για το σύνολο των εγκαταστάσεων του ΑΔΜΗΕ σε όλη την επικράτεια.
    2. Επίσκεψη στους χώρους εργασίας από τεχνικούς ασφαλείας καθώς και ιατρούς εργασίας, με σκοπό την αναγνώριση και καταγραφή των επαγγελματικών κινδύνων.
    3. Παρουσία ιατρών εργασίας σε όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, όπου απασχολείται προσωπικό.
    4. Δικαίωμα πρόσβασης σε νοσηλευτικό προσωπικό για όλο το ανθρώπινο δυναμικό, το οποίο είναι κατανεμημένο σε εννιά εργασιακούς χώρους σε όλη τη χώρα.
    5. Λειτουργία στελεχωμένων ιατρείων στις εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ ανά την Ελλάδα με πολυπληθές προσωπικό και επιπλέον πρόσληψη Ιατρών Προσωπικού με κύριο στόχο την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορονοϊού.
    6. Προληπτικός ιατρικός έλεγχος του προσωπικού και δυνατότητα παροχής τηλεφωνικής ψυχολογικής υποστήριξης από εξειδικευμένη εταιρεία.
    7. Υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος επαγγελματικής υγείας για τους/τις εργαζομένους/ες που απασχολούνται σε εργασίες με υψηλό κίνδυνο και ανά δύο χρόνια για το υπόλοιπο προσωπικό.
    8. Έκδοση βεβαιώσεων καταλληλόλητας για όλους/ες τους/τις εργαζομένους/ες, πάντα με πλήρη διασφάλιση του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας των προσωπικών δεδομένων
- Η εκπαίδευση για τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της βασικής και ειδικής τεχνικής εκπαίδευσης του προσωπικού του ΑΔΜΗΕ. Το ετήσιο πρόγραμμα διοργανώνεται ώστε να καλύπτονται θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, όπως για παράδειγμα η ορθή χρήση των μέσων ατομικής προστασίας, η ενημέρωση σχετικά με εργασιακούς κινδύνους, επικίνδυνες εργασίες ή ακόμα και επικίνδυνες καταστάσεις και η αντιμετώπισή τους βάσει βέλτιστων πρακτικών. Με σκοπό την εδραίωση μιας κουλτούρας ασφάλειας, πραγματοποιούνται εκπαιδεύσεις και βιωματικά εργαστήρια για την πρόληψη και τη διαχείριση τυχόν αρνητικών επιδράσεων στην Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων κατά τη τέλεση των καθηκόντων τους. Κάθε εργαζόμενος/η, ανάλογα με τη θέση εργασίας του/της, καλείται να παρακολουθήσει συγκεκριμένα σεμινάρια, προσαρμοσμένα στις ανάγκες της εργασίας που εκτελεί, με στόχο να αναπτύξει περαιτέρω τις δεξιότητές του/της για την αντιμετώπιση των εργασιακών κινδύνων που μπορεί να αντιμετωπίσει.

7.4. Συστήματα πρόσληψης, εκπαίδευσης, προαγωγών

Οι διαδικασίες επιλογής και πρόσληψης προσωπικού του Ομίλου, γίνονται με βάση τα απαιτούμενα για την θέση προσόντα και χωρίς διακρίσεις.

Η φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, αλλά και η συνεχής εξέλιξη στο ενεργειακό τοπίο της Ελλάδας, θέτει ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό του. Στο πλαίσιο αυτό και θέλοντας να προωθήσει μια ισχυρή κουλτούρα ανάπτυξης και εξέλιξης, ο Όμιλος σχεδιάζει και υλοποιεί εκπαιδευτικά προγράμματα σε διάφορα αντικείμενα. Σκοπός αυτών των προγραμμάτων είναι η ενδυνάμωση των τεχνολογικών και οργανωτικών γνώσεων των εργαζομένων, η ανάπτυξη δημιουργικής σκέψης και η ανάπτυξη ικανοτήτων καινοτομίας. Οι εκπαιδεύσεις οργανώνονται και πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και μορφωτικές εκδηλώσεις, σε μεταπτυχιακά, διδακτορικά και μεταλυκειακά προγράμματα σπουδών, σε προγράμματα εκμάθησης νέων γλωσσών,

ενώ δίνεται έμφαση σε νέες πρακτικές, όπως η βιωματική αλλά και η εξ αποστάσεως εκπαίδευση, ενισχύοντας έτσι την ποιότητα και ποσότητα των προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης. Το 2024, ξεκίνησε η λειτουργία του Εκπαιδευτικού Κέντρου της Εταιρείας με στόχο να παρέχει υπηρεσίες εκπαίδευσης για πιστοποιημένη τεχνική κατάρτιση, διατηρώντας και ενισχύοντας την τεχνογνωσία του ΑΔΜΗΕ.

Η παρακολούθηση της προόδου του ανθρώπινου δυναμικού συντελεί στην ομαλή λειτουργία και αποτελεσματικότητα της Εταιρείας σε βάθος χρόνου. Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει αποτελεσματικούς μηχανισμούς διαχείρισης και αξιολόγησης των εργαζομένων του, διασφαλίζοντας μέσω της εξέλιξής τους την αύξηση της αποτελεσματικότητας της Εταιρείας προς όφελος όλων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζει ένα πλήρως εκσυγχρονισμένο ηλεκτρονικό σύστημα αξιολόγησης. Το καινοτόμο αυτό σύστημα βασίζεται σε ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια, ενώ περιλαμβάνει αυτοαξιολόγηση του κάθε εργαζομένου/ης, επιτρέποντας σε όλους/ες όσους αλληλοεπιδρούν με αυτό, αξιολογητές και αξιολογούμενους, να κρίνουν την απόδοσή τους και να συμφωνήσουν ή να διαφωνήσουν με την αξιολόγηση αποκτώντας έτσι καλύτερη αντίληψη του ρόλου τους στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων της Εταιρείας. Παράλληλα, το σύστημα παρέχει τη δυνατότητα να αναδειχθούν οι περιοχές προς βελτίωση του/της κάθε εργαζομένου/ης, με απώτερο στόχο την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού συνολικά, καθώς επίσης και τη βελτίωση και αξιοποίηση των δεξιοτήτων και της τεχνογνωσίας του. Τα τελευταία έτη αξιολογήθηκε το σύνολο των εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ με βάση το νέο σύστημα αξιολόγησης.

8. Χρηματοοικονομικοί δείκτες (ΧΔΕ) και πρόσθετες εξηγήσεις

8.1. Η οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Εταιρείας αποτυπώνονται στους παρακάτω χρηματοοικονομικούς δείκτες.

	Όμιλος		Εταιρεία	
Σε εκ. Ευρώ:	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Συνολικά έσοδα	457	469	415	462
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	304	326	288	325
Σύνολο ενεργητικού	4.887	4.359	4.958	4.508
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.466	3.961	4.628	4.165
Ρυθμιζόμενη περιουσιακή βάση (ΡΠΒ)	3.390	2.574	3.390	2.574
Συνολικός δανεισμός και μισθώσεις	1.603	1.275	1.128	882

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Δείκτης γενικής ρευστότητας				
Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	68,14%	83,23%	61,25%	79,63%
Δείκτης άμεσης ρευστότητας				
Κυκλοφορούν ενεργητικό μείον αποθέματα / Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	65,23%	77,33%	57,93%	73,08%
Ταμειακή ρευστότητα				
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα / Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	36,41%	47,53%	25,05%	42,82%
Δείκτης λειτουργικών ταμειακών ροών				
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δρασ/τες / Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	35,87%	55,26%	23,37%	73,79%
Δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών εξόδων				
Κέρδη προ φόρων και χρημ/κών αποτελεσμάτων / Χρηματοοικονομικά έξοδα	1.191,36%	1.039,63%	1.247,68%	1.036,59%

Δείκτης καθαρού δανεισμού προς ίδια κεφάλαια				
Καθαρός δανεισμός	90,14%	74,25%	68,01%	49,60%
Ίδια κεφάλαια				
Δείκτης καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων				
Καθαρός δανεισμός	453,36%	320,53%	344,36%	214,81%
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων				

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Δείκτης κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων προς σύνολο εσόδων				
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	66,58%	69,53%	69,54%	70,36%
Συνολικά έσοδα				
Περιθώριο κέρδους προ φόρων και χρημ/κων αποτελεσμάτων				
Κέρδη προ φόρων και χρημ/κών αποτελεσμάτων	39,48%	44,69%	39,96%	45,18%
Συνολικά έσοδα				
Περιθώριο καθαρού κέρδους				
Καθαρά κέρδη	28,50%	31,64%	30,35%	31,90%
Συνολικά έσοδα				
Δείκτης καθαρών λειτουργικών ταμειακών ροών				
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δρασ/τες	48,45%	56,34%	30,39%	68,87%
Συνολικά έσοδα				
Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE)				
Καθαρά κέρδη	8,51%	10,52%	8,62%	10,47%
Ίδια κεφάλαια				
Αποδοτικότητα ενεργητικού (ROA)				
Καθαρά κέρδη	2,66%	3,40%	2,54%	3,27%
Σύνολο ενεργητικού				
Απόδοση του απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE)				
Κέρδη προ φόρων και χρημ/κών αποτελεσμάτων	5,76%	7,81%	6,40%	9,11%
Ίδια κεφάλαια και συνολικός δανεισμός				

Στα συγκριτικά στοιχεία των χρηματοοικονομικών δεικτών Ομίλου και Εταιρείας ενδέχεται να υπάρχουν διαφοροποιήσεις λόγω των αναταξινομήσεων που έγιναν εντός της χρήσης για σκοπούς συγκρισιμότητας (Σημείωση 2.3.23).

Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης και ο τρόπος υπολογισμού τους αναφέρονται αναλυτικά στην παράγραφο 8.2 της Έκθεσης Διαχείρισης.

8.2. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των Κατευθυντήριων Γραμμών «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών (ESMA/2015/1415el) που εφαρμόζονται από την 3η Ιουλίου 2016 στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»), ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και τη δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων και της χρηματοοικονομικής θέσης

του Ομίλου. Οι εναλλακτικοί δείκτες θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Εταιρείας χρησιμοποιούνται οι κάτωθι δείκτες:

Δημοσιευμένα κέρδη EBIT (Δείκτης κερδών πριν τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και το φόρο εισοδήματος)

Ο δείκτης EBIT εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο πωλήσεων μείον το σύνολο των εξόδων. Το περιθώριο EBIT (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBIT με το σύνολο των πωλήσεων.

Συγκρίσιμα κέρδη EBIT (Adjusted EBIT)

Τα συγκρίσιμα κέρδη EBIT (Adjusted EBIT) ορίζονται ως τα δημοσιευμένα κέρδη EBIT, προσαρμοσμένα με την επίδραση από α) τις προβλέψεις (ενδεικτικά περιλαμβάνουν προβλέψεις δικαστικών υποθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων), β) τις υπεραξίες/υποαξίες αποτίμησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων και γ) των μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων.

Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA (Δείκτης κερδών πριν από τις αποσβέσεις και απομειώσεις, τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και το φόρο εισοδήματος)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο πωλήσεων μείον το σύνολο εξόδων πριν από αποσβέσεις, απομειώσεις, χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και το φόρο εισοδήματος. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο των πωλήσεων.

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA)

Τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA (Adjusted EBITDA) ορίζονται ως τα δημοσιευμένα κέρδη EBITDA, προσαρμοσμένα με την επίδραση από: α) τις προβλέψεις (ενδεικτικά περιλαμβάνουν προβλέψεις δικαστικών υποθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων), β) τις υπεραξίες/υποαξίες αποτίμησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων και γ) των μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων.

Συγκρίσιμα κέρδη προ φόρων

Τα συγκρίσιμα κέρδη προ φόρων ορίζονται ως τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων προσαρμοσμένα με την επίδραση από: α) τις προβλέψεις (ενδεικτικά περιλαμβάνουν προβλέψεις δικαστικών υποθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων), β) τις υπεραξίες/υποαξίες αποτίμησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων, γ) των μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων και δ) των μη επαναλαμβανόμενων χρηματοοικονομικών εσόδων/εξόδων.

Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη (Adjusted net income)

Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη ορίζονται ως τα δημοσιευμένα καθαρά κέρδη προσαρμοσμένα με την επίδραση από: α) τις προβλέψεις (ενδεικτικά περιλαμβάνουν προβλέψεις δικαστικών υποθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων), β) τις υπεραξίες/υποαξίες αποτίμησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων, γ) των μη επαναλαμβανόμενων στοιχείων και δ) των μη επαναλαμβανόμενων χρηματοοικονομικών εσόδων/εξόδων.

Δείκτης καθαρού δανεισμού/EBITDA

Ο δείκτης καθαρός δανεισμός/EBITDA αντικατοπτρίζει κατά πόσο τα κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων του Ομίλου και της Εταιρείας καλύπτουν τον καθαρό δανεισμό της (όπως αυτός ορίζεται στην αμέσως επόμενη παράγραφο).

Καθαρός δανεισμός

Ως καθαρός δανεισμός ορίζεται ο δανεισμός του Ομίλου και της Εταιρείας (μακροπρόθεσμος και βραχυπρόθεσμος δανεισμός συμπεριλαμβανομένων και των υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών και υποδεικνύει το επίπεδο ρευστότητας καθώς και την ικανότητα του Ομίλου και της Εταιρείας να αποπληρώνει τους τόκους.

Δείκτης αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

Ο δείκτης αυτός παρουσιάζει πόσο αποδοτικά χρησιμοποίησαν ο Όμιλος και η Εταιρεία τα κεφάλαιά τους για να δημιουργήσουν πρόσθετα κέρδη και υπολογίζεται ως εξής: Κέρδη προ φόρων προς Ίδια Κεφάλαια.

Ο υπολογισμός των παραπάνω δεικτών (εκτός από τους συγκρίσιμους επιλεγμένους εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης) προκύπτει απευθείας από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τον τρόπο υπολογισμού των συγκρίσιμων επιλεγμένων εναλλακτικών δεικτών μέτρησης.

Υπολογισμοί συγκρίσιμων δεικτών

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Συνολικά έσοδα	456.599	469.173	414.525	461.632
Συνολικά έξοδα	(276.312)	(259.512)	(248.861)	(253.051)
EBIT	**180.288**	**209.661**	**165.664**	**208.582**
Προβλέψεις *	3.557	11.993	3.624	11.969
Μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία*	(615)	615	(21.385)	615
Συγκρίσιμο EBIT	**183.229**	**222.268**	**147.903**	**221.165**
Αποσβέσεις	124.333	116.571	123.201	115.626
Συγκρίσιμο EBITDA	**307.562**	**338.839**	**271.104**	**336.791**
Προβλέψεις *	(3.557)	(11.993)	(3.624)	(11.969)
Μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία*	615	(615)	21.385	(615)
EBITDA	**304.620**	**326.232**	**288.866**	**324.207**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
EBIT	**180.288**	**209.661**	**165.664**	**208.582**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(15.133)	(20.167)	(13.278)	(20.122)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.735	6.524	7.220	7.017
Κέρδη από επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοιν/ξίες	801	713	-	-
Κέρδη χρήσης προ φόρων	**170.690**	**196.732**	**159.607**	**195.476**
Συγκρίσιμα κέρδη χρήσης προ φόρων	**173.632**	**209.339**	**141.846**	**208.060**
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	23,77%	24,55%	21,19%	24,66%
Συγκρίσιμος φόρος εισοδήματος	(41.267)	(51.390)	(30.054)	(51.309)
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη χρήσης μετά φόρων	**132.365**	**157.949**	**111.791**	**156.751**

Υπολογισμός πραγματικού φορολογικού συντελεστή

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κέρδη χρήσης προ φόρων	**170.690**	**196.732**	**159.607**	**195.476**
Φόρος εισοδήματος	(40.568)	(48.295)	(33.818)	(48.206)
Πραγματικός φορολογικός συντελεστής	**23,77%**	**24,55%**	**21,19%**	**24,66%**

* Για τον Όμιλο ως έκτακτα - μη επαναλαμβανόμενα κονδύλια περιλαμβάνονται κυρίως τα ακόλουθα:

- Για το 2025 (α) πρόβλεψη για την έκπτωση μειωμένου ρεύματος που δίνεται σε υπαλλήλους και συνταξιούχους της Εταιρείας ποσού Ευρώ 40 χιλ., (β) προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού ποσού Ευρώ 483 χιλ., (γ) πρόβλεψη για κινδύνους και έξοδα ποσού Ευρώ 3.034 χιλ. και (δ) κέρδος από αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων ποσού Ευρώ 615 χιλ. Σε επίπεδο Εταιρείας στα μη επαναλαμβανόμενα στοιχεία έχει περιληφθεί και το κέρδος από πώληση συμμετοχής στην «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» ποσού Ευρώ 20.770 χιλ..

- Για το 2024 (α) πρόβλεψη για την έκπτωση μειωμένου ρεύματος που δίνεται σε υπαλλήλους και συνταξιούχους της Εταιρείας ποσού Ευρώ 46χιλ., (β) προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού ποσού Ευρώ 629 χιλ., (γ) πρόβλεψη εθελούσιας αποχώρησης ποσού Ευρώ 1.981 χιλ., (δ) πρόβλεψη για κινδύνους και έξοδα ποσού Ευρώ 9.336 χιλ. και (ε) ζημία από αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων ποσού Ευρώ 615 χιλ.

8.3. Επεξήγηση ρυθμιζόμενων εσόδων

Η ανάλυση των ρυθμιζόμενων εσόδων για την Εταιρεία έχει ως εξής:

Ρυθμιζόμενο έσοδο ενοικίου συστήματος μεταφοράς

	2025	2024	Μεταβολή
Σύνθεση του AR βάσει της Απ. ΡΑΑΕΥ Ε-131/2025 για το 2025:			
Λειτουργικές δαπάνες	119.517	104.641	14.876
Ελεγχόμενες λειτουργικές δαπάνες (συμπ. της Αριάδνης)	110.988	96.410	14.577
Μη ελεγχόμενες λειτουργικές δαπάνες (συμπ. της Αριάδνης)	8.530	8.231	299
Αποσβέσεις	115.693	98.027	17.666
Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	**235.210**	**202.668**	**32.542**
ΡΠΒ	2.679.984	2.437.876	242.108
WACC	7,45%	7,51%	
ΡΠΒ*WACC	199.587	183.093	16.495
ΕΠΒ έργων επέκτασης για σύνδεση Χρηστών	165.956	111.524	54.433
WACC	6,49%	7,51%	
ΕΠΒ έργων επέκτασης για σύνδεση Χρηστών * WACC	10.763	8.376	2.387
ΕΠΒ Κρήτη ΙΙ	417.397	-	417.397
WACC + WACC premium	8,45%	-	
ΕΠΒ Κρήτη ΙΙ * (WACC + WACC premium)	35.259	-	35.259
Έσοδο από μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	(2.051)	(1.980)	(71)
AR επιτρεπόμενο έσοδο	**478.768**	**392.156**	**86.612**
Συν: Ποσά που δεν είχαν προβλεφθεί στην απόφαση της ΡΑΑΕΥ 587/2022:			
Αναλογία υπερβάλλοντος τιμήματος για την απόκτηση των παγίων της Κρήτης (απ. ΡΑΑΕΥ 643/2022)	4.673	4.591	82
AR αναθεωρημένο	**483.441**	**396.747**	**86.693**
Προσαρμογές (Απ. ΡΑΑΕΥ Ε-131/2025 και Ε-131/2024):			
(P1) (Υπέρ)/Υπό ανάκτηση εσόδου	13.554	44.798	(31.244)
(P2) Υπέρ/(Υπό) επένδυση	(25.399)	(16.075)	(9.324)
(P5) Εκκαθάριση μη ελεγχόμενων λειτουργικών δαπανών	134	(1.184)	1.319
(P6) Έσοδα από μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες	186	3.212	(3.025)
(INF) Εκκαθάριση πληθωρισμού	6.956	4.889	2.067
(RRGSI) Απαιτούμενο Έσοδο ΕΚΕ 2.6.2 (Ε-221/2024)	7.107	-	7.107
AR προσαρμοσμένο	**485.979**	**432.386**	**53.593**
Έσοδα ανακτώμενα από άλλες πηγές (ΡΑΑΕΥ Ε-285/2024 και Ε-17/2024):			
(P3) Διασυνδετικά δικαιώματα	(75.916)	(109.420)	33.504
(P4) ITC	1.073	(28)	1.100
RR Απαιτούμενο έσοδο	**411.136**	**322.938**	**88.197**
Πραγματικό Έσοδο			
ΧΧΣ	**350.364**	**324.951**	**25.413**
Άλλες πηγές			
(P3) Διασυνδετικά δικαιώματα	75.916	109.420	(33.504)
(P4) ITC	(1.073)	28	(1.100)
Έσοδο ενοικίου συστήματος μεταφοράς	**425.207**	**434.399**	**(9.192)**

Το έσοδο ενοικίου συστήματος μεταφοράς, όπως αναφέρεται παραπάνω, ποσού Ευρώ 425.207 χιλ. και Ευρώ 434.399 χιλ. για τις χρήσεις 2025 και 2024 αντίστοιχα έχουν αναγνωριστεί ως έσοδα ενοικίου συστήματος μεταφοράς στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η ΡΑΑΕΥ με την Απ. Ε-159/27.06.2024, καθόρισε νέα μεθοδολογία υπολογισμού του Επιτρεπόμενου και του Απαιτούμενου Εσόδου του ΑΔΜΗΕ, η οποία τέθηκε σε εφαρμογή κατά τον υπολογισμό του εσόδου για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Για το 2025 προϋπολογίσθηκε Επιτρεπόμενο έσοδο (AR), Ευρώ 478.768 χιλ., αυξημένο κατά Ευρώ 86,7 εκ. σε σχέση με το 2024. Για τα έτη 2024 και 2025 έχει τεθεί σε εφαρμογή το αναθεωρημένο, με την υπ' αριθμόν απ. Ε-102/2023, Μεσοσταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) (2024:7,51% και 2025:7,45%), ύστερα από εισήγηση του ΑΔΜΗΕ για την

αναθεώρηση των παραμέτρων του WACC της Ρυθμιστικής Περιόδου 2022-2025. Επίσης, και στα 2 έτη είχε εφαρμογή το νέο μοντέλο εσόδου (ECA), κοινώς αποδεκτού, τόσο από την Αρχή όσο και από τον ΑΔΜΗΕ.

Στη χρήση 2025 στον καθορισμό του Επιτρεπόμενου Εσόδου περιλήφθηκε επιπλέον:

(α) απόδοση, ύψους Ευρώ 10,7 εκ., σχετικά με τα έργα επέκτασης για σύνδεση Χρηστών, κατά το μέρος του βαρύνει τον Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ σύμφωνα με το άρθρο 98 του Ν. 4951/2022, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 139 του ν. 5037/2023, που εντάσσονται σε Ειδική Περιουσιακή Βάση λαμβάνοντας υπόψη διακριτό Μεσοσταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) που για το έτος 2025 ανέρχεται σε 6,49%.

(β) απόδοση, ύψους Ευρώ 35,3 εκ., που σχετίζεται με το κόστος του έργου διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής, η εμπορική λειτουργία του οποίου ξεκίνησε το έτος 2025, το οποίο θεωρείται και πρώτο έτος αποζημίωσης του έργου. Για τον υπολογισμό της απόδοσης χρησιμοποιήθηκε το Μεσοσταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) 7,45% συν η πρόσθετη εγκεκριμένη για το έργο απόδοση (WACC premium) 1%.

Η ΡΑΑΕΥ με την Απ. 587/2022 καθόρισε το Επιτρεπόμενο Έσοδο (AR) του ΑΔΜΗΕ για τα έτη της Ρυθμιστικής Περιόδου 2022-2025. Κατόπιν αιτήματος του ΑΔΜΗΕ, σχετικά με την υπερβάλλουσα αξία κτήσης των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης (Ευρώ 17,8 εκ.), η ΡΑΑΕΥ αποδέχτηκε με την Απ. 643/2022 την αναγνώριση της αξίας αυτής σταδιακά και, ως εκ τούτου, ποσό Ευρώ 4,7 εκ. αναγνωρίστηκε στο έτος 2025, αυξάνοντας το Επιτρεπόμενο έσοδο (AR αναθεωρημένο) του 2025 σε Ευρώ 483.441 χιλ.

Με την απόφαση Ε-131/2025 και σύμφωνα με τα οριζόμενα στην απόφαση Ε-159/27.06.2024, ενσωματώθηκε από την ΡΑΑΕΥ στο Απαιτούμενο Έσοδο του ΕΣΜΗΕ, το έσοδο του ΕΚΕ 2.6.2 ύψους Ευρώ 7,1 εκ. προς ανάκτηση μέσω των εθνικών μοναδιαίων χρεώσεων χρήσης συστήματος. Το εν λόγω ποσό αφορά στο Απαιτούμενο Έσοδο της πρώτης ρυθμιστικής περιόδου για το έργο το οποίο είχε εγκριθεί από την ΡΑΑΕΥ με την απόφαση Ε-221/2024.

Επιπρόσθετα, για τον καθορισμό του Απαιτούμενου Εσόδου 2025 κατόπιν της υπ' αριθμ. Ε-285/2024 απόφασης της ΡΑΑΕΥ συνυπολογίστηκε ποσό ύψους Ευρώ -75,9 εκ. που αφορά σε εισόδημα συμφόρησης και ποσό ύψους 1,1 εκ. Ευρώ που αφορά σε ανάκτηση εσόδων συμμετοχής στον Μηχανισμό Αντιστάθμισης. Για το 2024, τα αντίστοιχα ποσά ανήλθαν σε Ευρώ -109,4εκ. και Ευρώ -28 χιλ. (απόφαση Ε-17/2024). Τα ποσά του εισοδήματος συμφόρησης απομειώνουν το απαιτούμενο έσοδο βάσει του Κανονισμού 943/2019 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Για τη χρήση 2025 με βάση την από 24/07/2025 υπ' αριθμόν Ε-189/2025 απόφαση της ΡΑΑΕΥ εγκρίθηκαν οι μοναδιαίες τιμές για τη χρέωση χρήσης συστήματος με σκοπό την ανάκτηση του Απαιτούμενου Εσόδου της χρήσης 2025. Η δημοσίευση της εν λόγω απόφασης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, πραγματοποιήθηκε την 31/12/2025 και κατόπιν ανακοίνωσης της ΡΑΑΕΥ την 15/01/2026 οι αναθεωρημένες μοναδιαίες τιμές ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από την Εταιρεία, χωρίς αναδρομική ισχύ, από 1/3/2026.

Ρυθμιζόμενο έσοδο τέλους αγοράς εξισορρόπησης

	2025	2024	Μεταβολή
Σύνθεση του AR βάσει της Απ. ΡΑΑΕΥ Ε-10/2025 για το 2025:			
Λειτουργικές δαπάνες	11.000	12.282	(1.283)
Ελεγχόμενες λειτουργικές δαπάνες	10.524	12.066	(1.542)
Μη ελεγχόμενες λειτουργικές δαπάνες	475	216	259
Αποσβέσεις	3.269	2.190	1.079
Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	**14.268**	**14.472**	**(204)**
ΡΠΒ	29.002	24.323	4.679
WACC	7,45%	7,51%	
ΡΠΒ*WACC	2.161	1.827	334
AR επιτρεπόμενο έσοδο	**16.429**	**16.299**	**130**
Προσαρμογές (Απ. ΡΑΑΕΥ Ε-10/2025):			
(P1) (Υπέρ)/Υπό ανάκτηση εσόδου	(233)	-	(233)
(P2) Υπέρ/(Υπό) επένδυση	478	-	478
(P5) Εκκαθάριση μη ελεγχόμενων λειτουργικών δαπανών	(210)	-	(210)
(INF) Εκκαθάριση πληθωρισμού	868	-	868
RR Απαιτούμενο έσοδο	**17.332**	**16.299**	**1.033**
Πραγματικό Έσοδο			
Έσοδο από αγορά εξισορρόπησης	**18.924**	**18.570**	**354**

Το έσοδο από την Αγορά Εξισορρόπησης, όπως αναφέρεται παραπάνω, ποσού Ευρώ 18.924 χιλ. και Ευρώ 18.570 χιλ. για τις χρήσεις 2025 και 2024 αντίστοιχα, έχει αναγνωριστεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Για το 2025 προϋπολογίσθηκε Επιτρεπόμενο έσοδο (AR), Ευρώ 16.429 χιλ., αυξημένο κατά Ευρώ 130 χιλ. σε σχέση με το 2024. Για τα έτη 2024 και 2025 έχει τεθεί σε εφαρμογή το αναθεωρημένο, με την υπ' αριθμόν απ. Ε-102/2023, Μεσοσταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) (2024:7,51% και 2025:7,45%), ύστερα από εισήγηση του ΑΔΜΗΕ για την αναθεώρηση των παραμέτρων του WACC της Ρυθμιστικής Περιόδου 2022-2025. Επίσης, και στα 2 έτη είχε εφαρμογή το νέο μοντέλο εσόδου (ECA), κοινώς αποδεκτού, τόσο από την Αρχή όσο και από τον ΑΔΜΗΕ.

Το Απαιτούμενο Έσοδο για το 2025 ανήλθε σε Ευρώ 17,3 εκ., το οποίο εγκρίθηκε με την απόφαση της ΡΑΑΕΥ Ε-10/2025, συγκριτικά με το Απαιτούμενο Έσοδο για το 2024 ποσού Ευρώ 16,3 εκ.. Το Απαιτούμενο Έσοδο της Αγοράς Εξισορρόπησης επιμερίζεται μέσω του τέλους Αγοράς Εξισορρόπησης μεταξύ των παρόχων υπηρεσιών εξισορρόπησης και των συμβαλλόμενων μερών με ευθύνη εξισορρόπησης, οι οποίοι είναι εγγεγραμμένοι στο μητρώο του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.

Για τη χρήση 2024, η ΡΑΑΕΥ με την απόφαση υπ' αριθμόν Ε-205/2024 στη βάση της μεταβατικής διάταξης του άρθρου 120Α του ΚΑΕ, δεν προχώρησε σε αξιολόγηση των παραμέτρων που συνθέτουν το Απαιτούμενο Έσοδο.

Για τη χρήση 2025 με βάση την από 20/02/2025 υπ' αριθμόν Ε-28/2025 απόφαση της ΡΑΑΕΥ εγκρίθηκαν οι μοναδιαίες χρεώσεις της Συνιστώσας Αποκλίσεων και της Συνιστώσας Ενέργειας του Τέλους Αγοράς Εξισορρόπησης με σκοπό την ανάκτηση του Απαιτούμενου Εσόδου της χρήσης 2025. Η δημοσίευση της εν λόγω απόφασης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, πραγματοποιήθηκε την 9/5/2025 και οι αναθεωρημένες μοναδιαίες τιμές ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από την Εταιρεία, χωρίς αναδρομική ισχύ, από 1/6/2025.

9. Προβλεπόμενη εξέλιξη

Στόχοι για το 2026

Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να εξελιχθεί σε έναν σύγχρονο Διαχειριστή, μια εταιρεία αξιοποίησης των υποδομών και της τεχνογνωσίας της, προσαρμοσμένη στις ανάγκες της χώρας και στις προκλήσεις του παρόντος και του μέλλοντος. Ο ΑΔΜΗΕ μέσω των τεχνολογιών αιχμής και της καλής διακυβέρνησης μετασχηματίζεται ανταποκρινόμενος στις ευρωπαϊκές και διεθνείς απαιτήσεις για την ενεργειακή μετάβαση και την βιώσιμη ανάπτυξη. Η κίνηση προς το μέλλον είναι διττή, καθώς αφορά τόσο την κύρια δραστηριότητα μεταφοράς ενέργειας, λαμβάνοντας υπόψη το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της λειτουργίας και τις τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιείται, όσο και την εσωτερική του κατάσταση: τον εκσυγχρονισμό των εσωτερικών του διαδικασιών, την υγεία και ασφάλεια, την ενδυνάμωση και εκπαίδευση του προσωπικού του, ως τον κύριο φορέα μετασχηματισμού της εταιρείας.

Η στρατηγική του Ομίλου εξελίσσεται με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, την καινοτομία, την επιτάχυνση των επενδύσεων και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου συνοψίζονται παρακάτω:

Εδραίωση μιας ισχυρής κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας

Η Υγεία και η Ασφάλεια αποτελεί βασικό στόχο για το 2026 που αφορά κάθε δραστηριότητα του Ομίλου. Μέσω της επικαιροποίησης των εκτιμήσεων επαγγελματικού κινδύνου, της αναθεώρησης των τεχνικών προδιαγραφών των Μέσων Ατομικής Προστασίας και της καλλιέργειας αισθήματος ευθύνης και συνεργασίας, ο Όμιλος επιδιώκει να κάνει την ασφάλεια αναπόσπαστο κομμάτι της καθημερινής του λειτουργίας, και να διασφαλίσει ένα περιβάλλον μηδενικών ατυχημάτων.

Ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις

Βασικός στόχος για το 2026, είναι να ολοκληρωθεί έγκαιρα η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις, με σκοπό να ενισχύσει τα Ίδια Κεφάλαια του ΑΔΜΗΕ, προσφέροντας κεφαλαιακή επάρκεια για την ταχεία δρομολόγηση του επενδυτικού του πλάνου.

Διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειανατολικού Αιγαίου & Νέο ΚΥΤ Ρουφ

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια συνεχούς ρεύματος της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογραφεί η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω

επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Επίσης, προβλέπεται η ανάπτυξη νέων υποσταθμών σε Λήμνο, Λέσβο, Σκύρο, Χίο, Σάμο και Κάρπαθο. Τέλος, θα δρομολογηθεί η τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση των Σταθμών Μετατροπής Κορίνθου-Κω. Για αυτόν τον λόγο, θα αξιοποιηθούν υφιστάμενα και υπό ανάπτυξη οπτικά δίκτυα του ΑΔΜΗΕ, ώστε να μειωθεί το κόστος και να δημιουργηθεί ένας δακτύλιος μεταφοράς δεδομένων στο Αιγαίο.

Ένας ακόμα στόχος για την επόμενη χρονιά είναι η έναρξη του διαγωνισμού για το νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης στο Ρουφ και τις καλωδιακές γραμμές 400 kV που θα το συνδέσουν με το Σύστημα. Το έργο αυτό θα αναβαθμίσει την ενεργειακή ασφάλεια του Λεκανοπεδίου και θα ανοίξει τον δρόμο για την αποξήλωση πυλώνων που σήμερα βρίσκονται μέσα στον αστικό ιστό της δυτικής Αθήνας.

Συνέχιση των διεθνών διασυνδέσεων

Σημαντικό βήμα και για τη φετινή χρονιά είναι να ωριμάσουν οι ηλεκτρικές και τηλεπικοινωνιακές διασυνδέσεις που τοποθετούν την Ελλάδα στο επίκεντρο παγκόσμιων και περιφερειακών διαδρόμων μεταφοράς ενέργειας και δεδομένων, αξιοποιώντας δύο βασικά προτερήματα της χώρας μας: τη Γεωγραφία και το πλούσιο δυναμικό σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Στόχοι της Εταιρείας είναι οι:

1. Συνέχιση του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector) με την επίλυση ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων και ολοκλήρωση της μελέτης Κόστους-Οφέλους για το δεύτερο σκέλος της διασύνδεσης ανάμεσα στην Κύπρο και το Ισραήλ, ολοκληρώνοντας ένα ακόμη κρίσιμο βήμα στον συνολικό σχεδιασμό του έργου.
2. Ωρίμανση της εταιρείας ειδικού σκοπού Saudi Greek Interconnector για το έργο που θα συνδέσει για πρώτη φορά την Ευρώπη με την Αραβική Χερσόνησο.
3. Οριστικοποίηση της συμμετοχής στο επενδυτικό σχήμα του GREGY. Το έργο έχει ενταχθεί στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος PMI (Projects of Mutual Interest) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και στο νέο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης TYNDP 2026 του ENTSO-E.
4. Επιτάχυνση της συνεργασίας με τον Διαχειριστή της Ιταλίας TERNA για να προχωρήσει η δεύτερη διασύνδεση με την Ιταλία με την έναρξη ερευνών βυθού.
5. Σχεδιασμός/Ωρίμανση των νέων διασυνδέσεων με Αλβανία & Τουρκία και αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.

Σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος

Ο σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος απαιτεί στοχευμένη και ταυτόχρονα ευέλικτη προσέγγιση. Μέσω μελετών οι οποίες θα εκπονηθούν, θα διερευνηθεί η καλύτερη αξιοποίηση του ηλεκτρικού χώρου κάνοντας χρήση νέων μηχανισμών διαχείρισης της συμφόρησης, όπως είναι οι ευέλικτοι όροι σύνδεσης που προβλέπει το ευρωπαϊκό πλαίσιο. Τα αποτελέσματα αυτών των μελετών θα χρησιμοποιηθούν για να συνδράμουν σε ένα νέο πλαίσιο κανόνων που να θωρακίζει το Σύστημα. Κομβικό ρόλο σε αυτή την προσπάθεια έχει η γρήγορη και αποτελεσματική ενσωμάτωση των σταθμών αποθήκευσης στο ηλεκτρικό σύστημα, οι οποίοι αποτελούν βασικό εργαλείο για την αποσυμφόρηση του δικτύου και τη στήριξη της ευστάθειας. Την ίδια στιγμή, και όσο οι ΑΠΕ διεισδύουν όλο και περισσότερο, θα πρέπει να ληφθούν μέτρα για την καλύτερη διαχείριση της τάσης, την ευελιξία και την αξιοποίηση νέων τεχνολογιών καθώς πρέπει το Σύστημα να μπορεί να ανταποκρίνεται καλύτερα στις μεταβολές της παραγωγής και της ζήτησης. Παράλληλα, το σχήμα αυτό ενισχύεται με επιπλέον συστήματα δυναμικής αντιστάθμισης SVC που πρόκειται να εγκατασταθούν στο ΚΥΤ Αράχθου και στο Άργος ΙΙ.

Ειδικά για την υποστήριξη των διασυνδέσεων των νησιών, προβλέπεται η εγκατάσταση STATCOM στη Δυτική Λέσβο και τη Σορωνή, επιπλέον των STATCOM της Σύρου και της Κρήτης που λειτουργούν ήδη, και του SVC Σαντορίνης που σύντομα θα τεθεί σε λειτουργία. Οι διασυνδέσεις σχεδιάζονται με τρόπο που να μειώνει, όσο γίνεται, την ανάγκη για τοπικές θερμικές μονάδες, διατηρώντας εφεδρείες μόνο όπου είναι πραγματικά απαραίτητο, και με ξεκάθαρους κανόνες στήριξης. Τέλος, το 2026 ο ΑΔΜΗΕ θα συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση του θεσμικού πλαισίου και των αναγκαίων τεχνικών απαιτήσεων για την έγκαιρη ανταπόκριση στις ανάγκες νέων και πιο απαιτητικών καταναλωτών.

Εκσυγχρονισμός & Ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών

Ένας ιδιαίτερα σημαντικός στόχος και για το 2026 παραμένει ο εκσυγχρονισμός και η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ. Για τον λόγο αυτό, θα προχωρήσει εντατικά το Πρόγραμμα Ανανέωσης Παγίων, αξιοποιώντας τα δεδομένα του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης από το σύστημα APMS που δίνει την εικόνα της «υγείας» των παγίων σε βάθος χρόνου έως το σύστημα OLMS που δίνει σχεδόν real-time εικόνα της κατάστασής τους. Παράλληλα, επιδιώκεται η συστηματική αξιοποίηση drones, για τη χαρτογράφηση και ψηφιακή αποτύπωση του συνόλου των εναέριων γραμμών μεταφοράς, με στόχο τη μετάβαση σε ένα πιο προληπτικό, ψηφιακά υποστηριζόμενο μοντέλο συντήρησης, ενισχύοντας την αξιοπιστία και την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα του Συστήματος.

Επίσης, το 2026, ολοκληρώνεται η αντικατάσταση των παλιών υποβρύχιων διασυνδέσεων Λευκάδας-Κεφαλονιάς και Κεφαλονιάς-Ζακύνθου, για μεγαλύτερη ενεργειακή ασφάλεια στα Ιόνια Νησιά και ξεκινάει η φάση υλοποίησης της γραμμής 400 kV που θα συνδέσει τα ΚΥΤ Νέας Σάντας και Φιλίππων, η οποία θα συμβάλει στην καλύτερη αξιοποίηση των διεθνών διασυνδέσεων και στην περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ στο βόρειο τμήμα της χώρας.

Σε ό,τι αφορά τα τηλεπικοινωνιακά συστήματα του οργανισμού, στόχος για το 2026 είναι η πλήρης αξιοποίηση των οπτικών ινών και των κόμβων του ιδιόκτητου IP/MPLS δικτύου για την ασφαλή επικοινωνία κρίσιμων εγκαταστάσεών του Διαχειριστή σε όλη την επικράτεια. Παράλληλα, θα πραγματοποιηθεί λεπτομερής αποτίμηση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας σε ΚΥΤ και Υποσταθμούς, με στόχο τον εντοπισμό αδυναμιών και την αναβάθμιση των μηχανισμών προστασίας, με στόχο την έγκαιρη θωράκιση των κρίσιμων υποδομών που στηρίζουν την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας.

Τεχνολογική Αναβάθμιση της Λειτουργίας του Συστήματος

Στόχος για το 2026 αποτελεί και η τεχνολογική αναβάθμιση της λειτουργίας του Συστήματος μέσω της προετοιμασίας για νέες τεχνολογίες (πχ μπαταρίες) που θα ενταχθούν στο Σύστημα και της ανταλλαγής δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, προκειμένου να είναι δυνατός ο έλεγχος και των σταθμών ΑΠΕ που βρίσκονται στο δίκτυο, πέραν των σταθμών που βρίσκονται στο Σύστημα. Με αυτόν τον τρόπο, θα επιτευχθεί η έγκαιρη ανταπόκριση και η προστασία της ευστάθειας του Συστήματος.

Επιπλέον, θα αναβαθμιστεί πλήρως το Σύστημα Διαχείρισης Αγοράς δίνοντας στους συμμετέχοντες σύγχρονα εργαλεία για την ευκολότερη διαχείριση των πόρων που εκπροσωπούν και την υποβολή προσφορών βάσει των συνθηκών που διαμορφώνονται σε πραγματικό χρόνο. Τέλος, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διαφάνειας στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, από το 2026 θα παρέχονται περισσότερα και πιο επικαιροποιημένα δεδομένα απευθείας στον ENTSO-E, τον ACER και μέσω του site του ΑΔΜΗΕ.

Αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης

Ένας ακόμη στρατηγικός στόχος για το 2026 είναι η αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης σε όλο και περισσότερους τομείς της λειτουργίας της Εταιρείας με σταδιακό και ελεγχόμενο τρόπο. Ξεκινώντας από τα πάγια και τη συντήρηση του Συστήματος, υιοθετείται ένα σύγχρονο μοντέλο συνεργασίας ψηφιακών agents και κεντρικών orchestrators, έτσι ώστε να αναλύονται δεδομένα αισθητήρων, drones και ιστορικότητας συντηρήσεων και να παρακολουθούνται κρίσιμοι δείκτες σε πραγματικό χρόνο. Με βάση τα ανωτέρω, σχεδιάζεται η σταδιακή επέκταση της αξιοποίησης της Τεχνητής Νοημοσύνης και σε άλλους τομείς όπως τα οικονομικά, το ανθρώπινο δυναμικό και τις εσωτερικές διαδικασίες.

Εξέλιξη του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας

Ένας ακόμη στόχος για το 2026 είναι η μετατροπή του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας και ανάπτυξης κρίσιμων δεξιοτήτων για τον ΑΔΜΗΕ, ώστε να αποτελέσει τον κεντρικό πυλώνα εκπαίδευσης του προσωπικού, προσφέροντας συνεχή κατάρτιση και ουσιαστική εξοικείωση με τις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία, με κανόνες υγείας και ασφάλειας και σύγχρονες μεθόδους εργασίας.

Ενίσχυση της Βιωσιμότητας

Τέλος, η συνεχής δέσμευση της Εταιρείας είναι κάθε χρόνο ο ΑΔΜΗΕ να είναι ένας πιο βιώσιμος Διαχειριστής κάτι το οποίο θα επιτευχθεί μέσω των παρακάτω παρεμβάσεων:

- Εφαρμογή πλήρους συστήματος διαχείρισης αποβλήτων μειώνοντας αισθητά το αποτύπωμα της Εταιρείας σε κτίρια και εργοτάξια,
- επέκταση της ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων της Εταιρείας κάτι που θα προσφέρει οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη και

- εφαρμογή μίας ολοκληρωμένης στρατηγικής για τις τοπικές κοινωνίες, μέσω της οποίας επιδιώκεται ένας πιο δομημένος και ειλικρινής διάλογος με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο οποίος θα καταστήσει την κοινωνία συμμέτοχο στο πλάνο του ΑΔΜΗΕ δημιουργώντας πραγματική αξία.

10. Δραστηριότητα στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης

Στην κλειόμενη χρήση, πραγματοποιήθηκαν δαπάνες στον τομέα «ερευνών και ανάπτυξης» ποσού Ευρώ 1.093 χιλ. (2024: Ευρώ 875 χιλ.). Οι δαπάνες αφορούν αμοιβές τρίτων ποσού Ευρώ 859 χιλ. (2024: Ευρώ 800 χιλ.), αγορά λογισμικού και εξοπλισμού υποστήριξης ποσού Ευρώ 192 χιλ. (2024: Ευρώ 23 χιλ.) και λοιπά έξοδα ποσού Ευρώ 42 χιλ. (2024: Ευρώ 51 χιλ.). Το 2025 δεν πραγματοποιήθηκαν δαπάνες που αφορούν αμοιβές προσωπικού (2024: Ευρώ 1 χιλ.).

Ο Όμιλος συμμετείχε στα επιδοτούμενα προγράμματα του «Horizon Europe», από την Ευρωπαϊκή Κοινότητα, καθώς και στα επιδοτούμενα προγράμματα του ΕΣΠΑ. Το 2025 έλαβε επιδοτήσεις για τα ανωτέρω προγράμματα ποσού Ευρώ 1.048 χιλ. (2024: Ευρώ 699 χιλ.).

11. Ίδιες μετοχές

Δεν αποκτήθηκαν ίδιες μετοχές κατά την διάρκεια της χρήσης 2025, όπως και κατά τις προηγούμενες χρήσεις.

12. Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η Εταιρεία διατηρεί στην Ελλάδα 9 υποκαταστήματα και συγκεκριμένα στη Κοζάνη, στη Θεσσαλονίκη, στη Λάρισα, στο Αγρίνιο, στην Πάτρα, στην Αθήνα και στο Κρυονέρι προκειμένου να εξυπηρετεί τις ταμειακές ανάγκες των αντίστοιχων Περιφερειακών Τομέων και ένα στην Κύπρο.

13. Χρηματοπιστωτικά μέσα

Ο Όμιλος και η Εταιρεία την 31/12/2025 είχαν στην κατοχή τους ομόλογα της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων Σ.Π.Ε. και της Παγκρήτιας Συνεταιριστικής τράπεζας, συνολικής ονομαστικής αξίας Ευρώ 4 εκ..

14. Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει την πλειοψηφία του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, μέσω της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» η οποία κατέχει το 51% και μέσω της «ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» («ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.»), η οποία κατέχει το 25% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Επιπλέον, η «ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.», κατέχει και το 51,12% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» και αποτελεί τη μητρική της εταιρεία. Η «State Grid Europe Limited» («STATE GRID LTD»), κατέχει το 24% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με τις ανωτέρω εταιρείες, η Εταιρεία είχε εντός της χρήσης συναλλαγές στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της, όπως αναλυτικά αναφέρονται κατωτέρω, ενώ δεν υπάρχουν ουσιώδεις συναλλαγές που να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και της Εταιρείας αντίστοιχα:

Συνδεδεμένες εταιρείες Ομίλου

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Μέτοχος
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
STATE GRID LTD	Μέτοχος
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	Κοινοπραξία
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συνδεδεμένη
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συνδεδεμένη

Συνδεδεμένες εταιρείες Εταιρείας

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Μέτοχος
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
STATE GRID LTD	Μέτοχος
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	Θυγατρική
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	Θυγατρική
GREAT SEA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θυγατρική
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	Θυγατρική
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	Κοινοπραξία
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συνδεδεμένη
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συνδεδεμένη

Ο Όμιλος και η Εταιρεία στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τους, διενήργησαν συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες (Σημείωση 37), τα υπόλοιπα των οποίων (απαιτήσεις, υποχρεώσεις και έσοδα, έξοδα) την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως εξής:

	Όμιλος			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	47	-	32	-
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	73	468	56	66
EnExClear	21.643	5.122	24.475	6.822
SELENE CC Α.Ε.	334	1	493	526
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	527	-	527	-
Σύνολο	**22.624**	**5.592**	**25.584**	**7.414**

	Εταιρεία			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	1.524	721.802	1.357	638.944
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	8.672	95	8.874	172
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	47	-	32	-
GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.	51	52	67	47
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	866	698	519	136
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	73	468	56	66
EnExClear	21.643	5.122	24.475	6.822
SELENE CC Α.Ε.	334	1	493	526
Σύνολο	**33.210**	**728.239**	**35.874**	**646.714**

	Όμιλος			
	01/01/2025- 31/12/2025		01/01/2024- 31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	56	-	42	-
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	60	370	56	66
EnExClear	185.092	202.498	179.718	174.954
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	-	84	-	74
SELENE CC Α.Ε.	813	1.162	941	1.008
TEPNA FIBER Α.Ε.	-	-	75	-
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	62.000 [A]	-	-	-
Σύνολο	**248.021**	**204.115**	**180.832**	**176.101**

	Εταιρεία			
	01/01/2025- 31/12/2025		01/01/2024- 31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	2.459	39.022	2.631	3.887
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	1.027	22	972	91
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	56	-	42	-
GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.	172	36	191	4
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	303	518	175	136
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	60	370	56	66
EnExClear	185.092	202.498	179.718	174.954
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	350	84	220	74
SELENE CC Α.Ε.	813	1.162	941	1.008
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	62.000 [A]	-	-	-
Σύνολο	**252.333**	**243.714**	**184.947**	**180.219**

Οι συναλλαγές των εσόδων της Εταιρείας με τις εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.», «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» και «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» αφορούν κατά κύριο λόγο σε:

α) έσοδα από παροχή υπηρεσιών όπως διάθεση προσωπικού, λογιστικών υπηρεσιών και επανατιμολόγηση κοινόχρηστων δαπανών,

β) έσοδα από μισθώματα,

γ) χρηματοοικονομικά έσοδα σύμφωνα με το πρότυπο ΔΠΧΑ 16 καθώς και

δ) έσοδα για την παροχή εγγύησης του ομολογιακού δανείου της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.».

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από την θυγατρική εταιρεία «GRID TELECOM M.A.E.» σχετίζεται με τις συναλλαγές των εσόδων που αναφέρθηκαν ανωτέρω και περιλαμβάνεται στις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Οι συναλλαγές εξόδων αφορούν κυρίως σε έξοδα στο πλαίσιο της σύμβασης παραχώρησης της Εταιρείας με την θυγατρική της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.».

Στις υποχρεώσεις της Εταιρείας προς την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ», περιλαμβάνεται κυρίως ποσό Ευρώ 698.209 χιλ. (αξία προ Φ.Π.Α.), το οποίο αφορά σε υποχρεώσεις στο πλαίσιο του κατασκευαστικού έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής.

Το μεγαλύτερο μέρος υποχρέωσης προς την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Μακροπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης» όσον αφορά στην αξία των τιμολογίων κατασκευής προ ΦΠΑ και στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης» όσον αφορά στο ΦΠΑ των τιμολογίων αυτών καθώς και των αποσβέσεων επί του συνολικού κόστους κατασκευής, υπολογισμένες για το διάστημα 1/10/2025 - 31/12/2026, που αναμένεται να πληρωθούν εντός του επόμενου δωδεκαμήνου.

Οι συναλλαγές εσόδων και εξόδων του Ομίλου και της Εταιρείας με την «EnExClear» προέρχονται κυρίως από την εφαρμογή του Target Model από την 1η Νοεμβρίου 2020, όπου ως φορέας εκκαθάρισης, η «EnExClear» ανέλαβε την διαχείριση μέρους των υπηρεσιών Εκκαθαρίσεων που διενεργούσε η Εταιρεία ως διαχειριστής της Αγοράς Ενέργειας.

Τα έσοδα και έξοδα με την «EnExClear» για το 2025 δεν είναι ισόποσα και οφείλεται στο γεγονός ότι:

- καθαρά έξοδα ποσού Ευρώ 8,9 εκ. που σχετίζονται με τις δραστηριότητες «Εκούσιες ανταλλαγές ενέργειας» και «Ακούσιες ανταλλαγές ενέργειας» έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» αλλά τα ισόποσα καθαρά έσοδα που έχουν λογιστικοποιηθεί (αυτοτιμολόγηση) αφορούν στην εταιρεία «Joint Allocation Office» («JAO S.A.»),

- καθαρά έξοδα ποσού Ευρώ 27,4 εκ. που σχετίζονται με τη δραστηριότητα «Δευτερεύουσες αυτόματες εφεδρείες» έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» αλλά τα ισόποσα καθαρά έσοδα που έχουν λογιστικοποιηθεί (αυτοτιμολόγηση) αφορούν στην εταιρεία «Joint Allocation Office (JAO S.A.)»,

- έσοδα ποσού Ευρώ 18,9 εκ. που σχετίζονται με την Αγορά Εξισορρόπησης έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» και δεν υπάρχει αντίστοιχο έξοδο

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από την «EnExClear» περιλαμβάνεται στις «Εμπορικές απαιτήσεις» αναφορικά με υπηρεσίες Εκκαθάρισης και Τέλος Αγοράς Εξισορρόπησης και στις «Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» αναφορικά με τους Προχρηματοδοτημένους Χρηματοοικονομικούς Πόρους.

Οι υποχρεώσεις προς την «EnExClear» περιλαμβάνονται στις «Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις» και στις «Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις».

Οι συναλλαγές εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας με την «SELENE CC Α.Ε.» αφορούν κυρίως σε μίσθωση κτιρίου, εξοπλισμού και λογισμικού, υποστήριξη λογισμικού καθώς και αναβάθμιση πλατφόρμας, ενώ οι συναλλαγές εξόδων αφορούν σε επανατιμολογήσεις δαπανών. Αντίστοιχα, η φύση και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων, κατά την 31/12/2025, σχετίζονται με τις συναλλαγές που αναφέρθηκαν ανωτέρω.

Οι συναλλαγές εσόδων της Εταιρείας με το «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» το 2025 αφορούν σε είσπραξη μερισμάτων ποσού Ευρώ 350 χιλ. που καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα.

Οι απαιτήσεις του Ομίλου από την «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.», κατά την 31/12/2025, αφορούν σε έσοδα της «GRID TELECOM M.A.E.» από επανατιμολογήσεις δαπανών και περιλαμβάνονται στα «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση».

[A]Η συναλλαγή του Ομίλου και της Εταιρείας με την «STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD» αφορά είσπραξη από πώληση μέρους της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.». Συγκεκριμένα, η διάθεση του 20% της θυγατρικής εταιρείας του ΑΔΜΗΕ «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προς την «STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD», ολοκληρώθηκε στις 19/6/2025. Η συναλλαγή ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 62 εκ. και η είσπραξη πραγματοποιήθηκε στις 19/6/2025. Το αποτέλεσμα από την πώληση για τον Όμιλο Ευρώ 20,2 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων, ενώ το αντίστοιχο της Εταιρείας Ευρώ 20,7 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Η λογιστική ημερομηνία αναγνώρισης της συναλλαγής ορίζεται η 30η Ιουνίου 2025, η οποία αντιστοιχεί στην ημερομηνία κλεισίματος του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή.

15. Αμοιβές Διοίκησης

Οι μικτές αμοιβές συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών και των εξόδων παραστάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθαν σε Ευρώ 3.901 χιλ. και σε Ευρώ 3.207 χιλ. αντίστοιχα (2024: Ευρώ 3.437 χιλ. και Ευρώ 2.872 χιλ.).

Οι απαιτήσεις από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικούς Διευθυντές του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31/12/2025 ισούνται με Ευρώ 10 χιλ..

Οι υποχρεώσεις προς μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικούς Διευθυντές του Ομίλου, περιλαμβανομένων των αναλογιστικών υποχρεώσεων την 31/12/2025 ισούνται με Ευρώ 148 χιλ. και της Εταιρείας με Ευρώ 135 χιλ..

Το κόστος υπηρεσίας αναλογιστικής υποχρέωσης ανέρχεται σε ποσό Ευρώ 1 χιλ.

Δεν έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του Ομίλου λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Δεν υφίστανται αμοιβές, απαιτήσεις, υποχρεώσεις καθώς και αποζημιώσεις από και προς πρόσωπα του στενού οικογενειακού περιβάλλοντος των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών του Ομίλου και της Εταιρείας για την χρήση 2025.

16. Ακολουθούμενες βασικές λογιστικές πολιτικές – Αλλαγή Λογιστικής Πολιτικής

Για την κατάρτιση της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης της κλειόμενης χρήσης όπως και τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Συνολικού Εισοδήματος, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών, εφαρμόσθηκαν οι λογιστικές πολιτικές, όπως παρουσιάζονται αναλυτικά στις σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

17. Λοιπά θέματα

Ο Όμιλος δεν κατέχει συνάλλαγμα.

Δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη επί ακινήτων του Ομίλου.

Σχετικά με την κυριότητα των ακινήτων της Εταιρείας γίνεται αναφορά στη Σημείωση 38 επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος αποτιμά τα ακίνητα με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων πιστοποιημένων εκτιμητών. Η τελευταία εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων με χρήση γραφείων όπου στεγάζονται διοικητικές υπηρεσίες, έγινε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η υπεραξία από την μεταβολή των ακινήτων όπου στεγάζονται διοικητικές υπηρεσίες ανήλθε σε ποσό Ευρώ 2.839 για την Εταιρεία και τον Όμιλο εκ του οποίου ποσό Ευρώ 2.225 χιλ. (Ευρώ 1.735 χιλ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους) καταχωρήθηκε στα συνολικά εισοδήματα και ποσό Ευρώ 615 χιλ. (Ευρώ 480 χιλ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους) καταχωρήθηκε σε πίστωση των αποτελεσμάτων χρήσης.

18. Γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς

Έναρξη του διαγωνισμού για τους Σταθμούς Μετατροπής της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω

Τον Ιανουάριο 2026, ο ΑΔΜΗΕ προκήρυξε τον διαγωνισμό για τους Σταθμούς Μετατροπής που θα κατασκευαστούν στα δύο άκρα της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης συνεχούς ρεύματος (HVDC) Κορίνθου-Κω και τον νέο Υποσταθμό GIS 150 kV που θα κατασκευαστεί στο Μαστιχάρι της Κω. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 809,1 εκ. και η ανάθεσή του θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα, από οικονομική άποψη, προσφορά. Η διάρκεια της κατασκευαστικής φάσης έχει οριστεί σε 48 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης.

Με την προκήρυξη των διαγωνισμών για τους Σταθμούς Μετατροπής και τον Υποσταθμό GIS καθώς και για το υποβρύχιο και χερσαίο καλωδιακό σύστημα, που ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ έχει πλέον δρομολογήσει την κατασκευή του συνόλου της δεύτερης νησιωτικής διασύνδεσης υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC) που θα υλοποιήσει στο ελληνικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Υπογραφή μνημονίου κατανόησης για την ανασυγκρότηση του ηλεκτρικού συστήματος της Λιβύης

Στις 14 Ιανουαρίου 2026 στη Βεγγάζη, ο ΑΔΜΗΕ με το Ταμείο Ανάπτυξης και Ανοικοδόμησης της Λιβύης (Fund for Development and Reconstruction of Libya - FDRL) προχώρησαν σε υπογραφή Μνημονίου Κατανόησης για την ανάληψη μελετών σε θέματα εκσυγχρονισμού και ψηφιοποίησης του ηλεκτρικού συστήματος της Λιβύης.

Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για αύξηση Μετοχικού κεφαλαίου Ευρώ 1 δις

Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 13.02.2026, αποφασίστηκε να αυξηθεί το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κατά το ποσό του ενός δισεκατομμυρίου ευρώ σε μετρητά, μέσω της έκδοσης ενός δισεκατομμυρίου νέων κοινών, ονομαστικών, με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας ενός (1,00) ευρώ η κάθε μία.

Επίσης η ίδια Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να προσδιορίσει την τιμή διάθεσης των ως άνω νέων μετοχών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 25 παρ.2 του ν. 4548/2018, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν δύναται, κατά το άρθρο 7 παρ. 7 του Καταστατικού του ΑΔΜΗΕ, να προσδιορισθεί υπό το άρτιο. Αποφασίστηκε η ανωτέρω εξουσιοδότηση να ισχύει για ένα (1) έτος από την παροχή της. Η ανωτέρω απόφαση ελήφθη στο πλαίσιο της ενίσχυσης της κεφαλαιακής βάσης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την απρόσκοπτη υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΠΑ) 2025-2034.

Έναρξη της λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης του ΑΔΜΗΕ

Τον Ιανουάριο 2026 ο ΑΔΜΗΕ έθεσε σε λειτουργία το Ψηφιακό Κέντρο Συντήρησης (Digital Maintenance Center), μία νέα εγκατάσταση τεχνολογικής αιχμής για την άμεση παρακολούθηση και τον έλεγχο κρίσιμου εξοπλισμού και υποδομών του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Ο σχεδιασμός του Κέντρου βασίστηκε στα πρότυπα προηγμένων Διαχειριστών σε διεθνές επίπεδο, αξιοποιώντας σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης και Μηχανικής Μάθησης, με στόχο τη σταδιακή μετάβαση από τις υφιστάμενες διαδικασίες συντήρησης βάσει χρόνου σε στρατηγικές προβλεπτικής και καθοδηγητικής συντήρησης, βάσει κατάστασης.

Οι βασικοί άξονες λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης αφορούν την επιχειρησιακή εικόνα σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Operations), την παρακολούθηση της μεσοπρόθεσμης κατάστασης των παγίων για τον σχεδιασμό εργασιών και την ιεράρχηση πιθανών κινδύνων (Asset Health & Analytics) και την αποτελεσματική ενεργοποίηση των κατάλληλων διαδικασιών αποκατάστασης, με χαμηλότερο κόστος και μεγαλύτερη ασφάλεια. Η συλλογή των δεδομένων, όπως η υγεία και η απόδοση των ηλεκτρικών υποδομών, που αποστέλλονται στο νέο Ψηφιακό Κέντρο Συντήρησης, πραγματοποιείται ήδη μέσω συστημάτων παρακολούθησης πραγματικού χρόνου (Online Monitoring Systems), drones και ειδικών καμερών που έχουν τη δυνατότητα να ελέγχουν τις Γραμμές Μεταφοράς, τον εξοπλισμό στους πυλώνες και τα συστήματα που είναι εγκατεστημένα στα Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης και στους Υποσταθμούς.

Εξελίξεις στη Μέση Ανατολή

Μετά την ημερομηνία αναφοράς, έλαβε χώρα κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή. Η Διοίκηση αξιολόγησε τις πιθανές επιπτώσεις των εξελίξεων αυτών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεν προέκυψε ανάγκη προσαρμογής των αναγνωρισμένων ποσών κατά την ημερομηνία αναφοράς. Λόγω της φύσεως των λειτουργιών του Ομίλου δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές άμεσες επιδράσεις στην Χρηματοοικονομική Κατάστασή του, παρά ταύτα, η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα ενδέχεται να επηρεάσει μελλοντικά τις μακροοικονομικές συνθήκες και τις αγορές, και ως εκ τούτου η Διοίκηση θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις εξελίξεις.

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΔΗΛΩΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

2025

Όμιλος ΑΔΜΗΕ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

Περιεχόμενα

1 Γενικές Πληροφορίες 48
1.1 Βάση κατάρτισης 48
Γενική βάση για την κατάρτιση της Δήλωσης Βιωσιμότητας [BP-1] 48
Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2] 48
1.2 Διακυβέρνηση 51
Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1] 51
Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2] 55
Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3] 55
Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4] 56
Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5] 56
1.3 Στρατηγική 57
Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1] 57
Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2] 65
1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 69
Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1] 69
Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3] 72
Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από τη Δήλωση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2] 78
2 Πληροφορίες για περιβαλλοντικά θέματα 79
2.1 Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1] 79
2.1.1 Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με τον κανονισμό για την Ταξινομία 79
2.1.2 Στρατηγική 99
Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1] 99
Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3] 99
2.1.3 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 101
Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα [ESRS 2 IRO-1] 101
Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2] 102
Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3] 104
2.1.4 Διακυβέρνηση 109
Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [ESRS 2 GOV-3] 109
2.1.5 Δείκτες μέτρησης και στόχοι 109
3 Πληροφορίες για κοινωνικά θέματα 119
3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό [ESRS S1] 119
3.1.1 Στρατηγική 119
3.1.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 121
3.1.3 Δείκτες μέτρησης και στόχοι 130
4 Πληροφορίες για τη διακυβέρνηση 144
4.1 Επιχειρηματική συμπεριφορά [ESRS G1] 144
4.1.1 Διακυβέρνηση 144
4.1.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 147
4.1.3 Δείκτες μέτρησης σχετικά με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς [MDR-M] 154
5 Πληροφορίες για κλαδικά θέματα 155
5.1 Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση 155

5.1.1 Διακυβέρνηση 155
Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV 1] 155
5.1.2 Στρατηγική 156
Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3] 156
Περιγραφή διαδικασιών εντοπισμού και αξιολόγησης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1] 159
Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας [MDR-A] 160
5.1.3 Δείκτες μέτρησης & Στόχοι 163
Δείκτες μέτρησης ανάπτυξης συστήματος και ενεργειακής μετάβασης [MDR-M] 163
5.2 Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου 165
5.2.1 Πολιτικές για τη διαχείριση του θέματος «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» 170
5.2.2 Δράσεις και πόροι σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» 173
5.2.3 Δείκτες μέτρησης σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» 181
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 182

1 Γενικές Πληροφορίες

1.1 Βάση κατάρτισης

Γενική βάση για την κατάρτιση της Δήλωσης Βιωσιμότητας [BP-1]

Η παρούσα Έκθεση βιωσιμότητας αφορά την περίοδο χρήσης 2025 και έχει καταρτιστεί σε ενοποιημένη βάση, συμπεριλαμβάνοντας στο πεδίο εφαρμογής της ενοποίησης τις θυγατρικές εταιρείες οι οποίες ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αποτελείται από τη μητρική Εταιρεία «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» και τις θυγατρικές εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ», «GRID TELECOM M.A.E.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.». Στην οικεία Δήλωση Βιωσιμότητας, οι θυγατρικές που λαμβάνονται υπόψιν, εξαιρούνται από την ατομική ή ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα Άρθρα 19α(9), 29α(8) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ.

Η παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας παρουσιάζει τις επιδόσεις του Ομίλου ΑΔΜΗΕ σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης και έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Η Έκθεση περιλαμβάνει πληροφορίες σχετικά με την αλυσίδα αξίας, καλύπτοντας τόσο τις ανάντη όσο και τις κατάντη δραστηριότητες που συνδέονται με τη λειτουργία του Ομίλου ΑΔΜΗΕ. Ειδικότερα, έχουν ενσωματωθεί πληροφορίες που προέρχονται απευθείας από τους εμπλεκόμενους στην αλυσίδα αξίας, όπου αυτά τα δεδομένα είναι διαθέσιμα. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν δεδομένα, η ανάλυση βασίστηκε σε εσωτερικά διαθέσιμες πληροφορίες και σε εκτιμήσεις ή προσεγγίσεις.

Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με ένα καθορισμένο σύνολο κριτηρίων επιλογής, σε ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές των ESRS. Οι πληροφορίες που δημοσιοποιούνται στην τρέχουσα Έκθεση αφορούν τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που συνδέονται με τις επιχειρηματικές σχέσεις και τη λειτουργία του Ομίλου[1].

Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Εκτίμηση της αλυσίδας αξίας, πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος – Χρονικοί ορίζοντες

Τα ποσοτικά στοιχεία προήλθαν από τα συστήματα του Ομίλου. Για πληροφορίες που προέρχονται από εκτιμήσεις της αλυσίδας αξίας, η σχετική βάση προετοιμασίας, το επίπεδο ακρίβειας και τυχόν σχέδια βελτίωσης αναφέρονται στα επιμέρους πρότυπα. Τέτοια δεδομένα περιλαμβάνουν ένα επίπεδο αβεβαιότητας εκτίμησης, λόγω των έμμεσων μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό τους.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα δεδομένα της ανάντη/κατάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ που εκτιμώνται με τη χρήση έμμεσων πηγών, όπως παραδείγματος χάρη με δεδομένα μέσου όρου τομέα.

[1] Κατά την προετοιμασία της παρούσας Έκθεσης, έχει χρησιμοποιηθεί η επιλογή να παραλειφθεί οποιοδήποτε σχετικό κομμάτι πληροφορίας που αντιστοιχεί σε πνευματική ιδιοκτησία, τεχνογνωσία ή τα αποτελέσματα καινοτομίας σύμφωνα με το ESRS 1, τμήμα 7.7. Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ δραστηριοποιείται στην Ελλάδα, η οποία αποτελεί κράτος μέλος της ΕΕ και επιτρέπεται η εξαίρεση από τη δημοσιοποίηση επικείμενων εξελίξεων ή ζητημάτων που βρίσκονται σε φάση διαπραγμάτευσης, όπως προβλέπεται στα Άρθρα 19 και 29 της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Στο πλαίσιο της παραπάνω Δήλωσης η συγκεκριμένη εξαίρεση έχει χρησιμοποιηθεί.

Θέμα	Δείκτης	Βάση για την κατάρτιση	Αποτέλεσμα του επιπέδου ακρίβειας
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 3	Μέθοδος βάσει δαπάνης (Spent-based method)	Στον υπολογισμό των εκπομπών Scope 3, υπάρχουν παράγοντες που εισάγουν έναν βαθμό αβεβαιότητας στα αποτελέσματα. Η μη χρήση πρωτογενών δεδομένων λόγω έλλειψης διαθεσιμότητας οδηγεί σε υπολογισμούς, οι οποίοι βασίζονται κυρίως σε παραδοχές, κλαδικά δεδομένα και συντελεστές εκπομπών από γενικές πηγές. Αυτό μπορεί να οδηγήσει σε αποκλίσεις μεταξύ των πραγματικών εκπομπών και των εκπομπών που προκύπτουν από την μέθοδο που χρησιμοποιείται.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τους ακόλουθους ορισμούς σχετικά με τους χρονικούς ορίζοντες:

- *Βραχυπρόθεσμος ορίζοντας*: την περίοδο που υιοθετεί ο Όμιλος ως περίοδο αναφοράς στις οικονομικές καταστάσεις του.
- *Μεσοπρόθεσμος ορίζοντας*: από το τέλος της βραχυπρόθεσμης περιόδου αναφοράς έως και 5 έτη
- *Μακροπρόθεσμος ορίζοντας*: περισσότερο από 5 έτη

Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητας αποτελέσματος

Για την εκπλήρωση των απαιτήσεων υποβολής εκθέσεων, ο Όμιλος καλείται να προβεί σε εκτιμήσεις που είναι κρίσιμες για τα δεδομένα που υποβάλλονται, συμπεριλαμβανομένων πληροφοριών με μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Ως εκ τούτου, είναι φυσικό αυτές οι πληροφορίες να εμπεριέχουν την πιθανότητα ότι τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν στο μέλλον, προσθέτοντας έτσι ένα επίπεδο αβεβαιότητας στις τρέχουσες πληροφορίες. Αυτό το στοιχείο αβεβαιότητας υπογραμμίζει τη σημασία της συνεχούς παρακολούθησης και επανεκτίμησης των δεδομένων, καθώς οι συνθήκες και οι παράμετροι ενδέχεται να μεταβληθούν με την πάροδο του χρόνου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τους ποσοτικούς δείκτες μέτρησης και τα χρηματικά ποσά που έχει γνωστοποιήσει ο Όμιλος και τα οποία υπόκεινται σε υψηλό επίπεδο αβεβαιότητας μέτρησης.

Θέμα	Δείκτης μέτρησης	Πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας της μέτρησης	Παραδοχές, προσεγγίσεις και κρίσεις για τη μέτρηση
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 1	Δεν υπάρχουν πραγματικές καταναλώσεις ψυκτικών μέσων για την πλήρωση των συστημάτων κλιματισμού.	Η πλήρωση του εξοπλισμού κλιματισμού με ψυκτικά μέσα λόγω διαρροών έχει συνυπολογισθεί μέσω προσεγγιστικού μοντέλου ακολουθώντας τις οδηγίες του IPCC για «Stand-Alone Commercial Applications» μονάδες.
ESRS E1 – Κλιματική αλλαγή	Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του πεδίου εφαρμογής 3	Οι εκπομπές των κατηγοριών 1, 2, 4 και 6 υπολογίστηκαν βάση των δαπανών που πραγματοποίησε η εταιρεία για την αγορά αγαθών και υπηρεσιών.	Για την εκτίμηση των εκπομπών βάση δαπανών, χρησιμοποιήθηκαν είτε οι δημοσιευμένες εκπομπές επιλεγμένων πελατών είτε συντελεστές έντασης εκπομπών, αντιπροσωπευτικών των οικονομικών κλάδων παραγωγής και των χωρών των εν λόγω αγαθών και υπηρεσιών. Οι αβεβαιότητες

		Οι αβεβαιότητες της προσέγγισης αυτής είναι σημαντικές. Επίσης, οι εκπομπές της κατηγορίας 15 υπολογίζονται με βάση το ποσοστό συμμετοχής του ΑΔΜΗΕ σε άλλες εταιρείες, οι εκπομπές των οποίων βασίζονται σε οικονομικά δεδομένα. Η προσέγγιση αυτή έχει σημαντικές αβεβαιότητες	μειώνονται σχετικά στις περιπτώσεις που αξιοποιούνται δημοσιευμένες εκπομπές προμηθευτών.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας/ Σφάλματα αναφοράς σε προηγούμενες περιόδους

Η αναγνώριση τυχόν σφαλμάτων που απαιτούν διόρθωση και γνωστοποίηση δεν είναι σχετική για αυτή τη Δήλωση, καθώς το 2025 αποτελεί το πρώτο έτος υποχρεωτικής εφαρμογής από τον ΑΔΜΗΕ της Οδηγίας Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (CSRD) όπως ενσωματώθηκε στο Εθνικό Δίκαιο με τον νόμο 5164/2024. Επιπλέον, βάσει της μεταβατικής διάταξης για το πρώτο έτος υποχρεωτικής σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας με βάση τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), δεν έχουν παρασχεθεί συγκριτικά στοιχεία.

Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλη νομοθεσία ή από γενικά αποδεκτές δηλώσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας

Η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν περιλαμβάνει πληροφορίες από πρόσθετα πρότυπα αναφοράς.

1.2 Διακυβέρνηση

Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, έχει αναπτύξει ένα διοικητικό μοντέλο το οποίο διασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία του, την προώθηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων του και τη βιώσιμη ανάπτυξή του. Στη μητρική εταιρεία υπάρχει ένα κεντρικό Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) το οποίο είναι υπεύθυνο για τη στρατηγική καθοδήγηση και την εποπτεία του συνόλου των θυγατρικών του Ομίλου. Οι θυγατρικές εταιρείες έχουν δικά τους Δ.Σ., ενώ εφαρμόζεται ένα ενιαίο πλαίσιο διακυβέρνησης σε όλο τον Όμιλο, με κοινές πολιτικές και διαδικασίες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο κάθε θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου είναι αρμόδιο για τη διαχείριση των καθημερινών λειτουργιών, τη λήψη αποφάσεων και την εφαρμογή των στρατηγικών της κάθε θυγατρικής. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποκτούν κάθε σχετική πληροφορία αναφορικά με τη λειτουργία της κάθε εταιρείας ενεργώντας με καλή πίστη και με κύριο άξονα το συμφέρον της. Τα μέλη του κάθε Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν εξειδικευμένη γνώση και εμπειρία που σχετίζεται άμεσα με το αντικείμενο των δραστηριοτήτων της εκάστοτε εταιρείας, όπως η κατανόηση των τάσεων της αγοράς, η διαχείριση κινδύνων και η λήψη στρατηγικών αποφάσεων. Αυτή η γνώση και εμπειρία τους επιτρέπει να αξιολογούν με ακρίβεια τις επιχειρηματικές ευκαιρίες και προκλήσεις, καθώς και να καθοδηγούν την εταιρεία προς την επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης και θετικές επιχειρηματικές επιδόσεις.
Αναφορικά με τη σύνθεση και την πολυμορφία των μελών του Δ.Σ. των επιμέρους θυγατρικών του Ομίλου, τα σχετικά σημεία παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα[2]:

ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής εταιρείας αποτελείται συνολικά από οκτώ μέλη, όλοι εκ των οποίων είναι άνδρες. Από το σύνολο των μελών, τα τρία (3) μέλη είναι εκτελεστικά, και τα έξι (6) είναι μη εκτελεστικά. Επιπλέον, ένα μέλος του Δ.Σ. αποτελεί εκπρόσωπο των εργαζομένων με στόχο την ενίσχυση της επικοινωνίας και της συνεργασίας μεταξύ της Διοίκησης και του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας.

Ηλιακή κατανομή Δ.Σ.		
Έτη	**Αριθμός**	**%**
<30	0	0
30-50	3	33,3
>50	6	66,7

Επιτροπές (άρθρο 19 του Καταστατικού της Εταιρείας)		
Επιτροπή	**Άνδρες**	**Γυναίκες**
Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου	0	3
Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού	4	0
Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών	4	0
Επιτροπή Ελέγχου	3	0

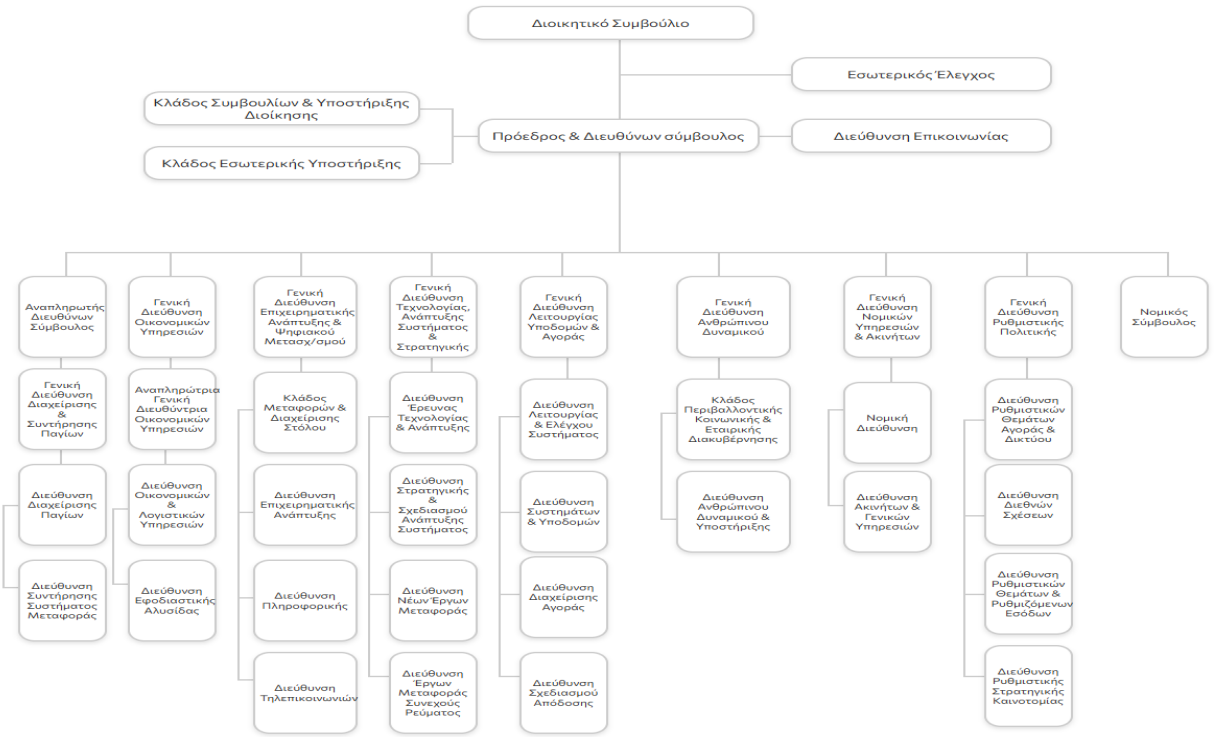
[2] Τα στοιχεία του πίνακα αποτυπώνουν τη δομή του Δ.Σ. κατά το τέλος της περιόδου αναφοράς.

ΑΔΜΗΕ Α.Ε.:

Συγκεκριμένα για την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., το Δ.Σ. διοικεί την Εταιρεία ως συλλογικό όργανο, λαμβάνοντας αποφάσεις σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις οδηγίες της Ρυθμιστικής Αρχής. Το Δ.Σ. ασκεί παράλληλα εποπτικό και ελεγκτικό ρόλο ως προς τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων και έχει την ευθύνη για τον καθορισμό της στρατηγικής και των ευρύτερων πολιτικών που θεσπίζουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ταυτόχρονα και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας. Αυτός ο διττός ρόλος του Προέδρου εξασφαλίζει την άμεση λήψη αποφάσεων και τον καλύτερο συντονισμό των δραστηριοτήτων των Γενικών Διευθύνσεων. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα και τη συνοχή στη λήψη αποφάσεων, με τα μέλη του να κατέχουν εξειδικευμένη γνώση, δεξιότητες και εμπειρία στον τομέα της ενέργειας.

Η κύρια οργανωτική δομή του ΑΔΜΗΕ παρουσιάζεται στο παρακάτω οργανόγραμμα, απεικονίζοντας την κύρια οργανωτική δομή και τις κύριες Διευθύνσεις του Ομίλου:



Μέλη του Δ.Σ. της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. *(κατά το τέλος της περιόδου αναφοράς)*				
Μέλος	**Θέση**	**Ρόλος**	**Φύλο**	***Εθνικότητα***
Μανουσάκης Μανούσος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*
Μάργαρης Ιωάννης	Αντιπρόεδρος – Γενικός Διευθυντής	Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*
Qu Qi	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας	*Κινεζική*
Καράμπελας Ιωάννης	Μέλος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*
Ιγνατιάδης Σταύρος	Μέλος Δ.Σ	Μη Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*
Gan Xiangyang	Μέλος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός	‘Ανδρας	*Κινεζική*
Pan Yuehui	Μέλος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός	Άνδρας	*Κινεζική*
Φρύδας Νικόλαος	Μέλος Δ.Σ.	Μη Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*

Νικολόπουλος Φώτιος	Μέλος ΔΣ – Εκπρόσωπος Εργαζομένων	Μη Εκτελεστικός	Άνδρας	*Ελληνική*

Πληροφορίες επί της εμπειρίας των μελών του Δ.Σ. παρουσιάζονται στον ιστότοπο του ΑΔΜΗΕ.

Το Δ.Σ. του ΑΔΜΗΕ υποστηρίζεται από πέντε Επιτροπές οι οποίες αποτελούν τα εποπτικά όργανα του Ομίλου: *την Επιτροπή Ελέγχου, την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου, την Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών, την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού και την Επιτροπή Βιωσιμότητας*. Η άσκηση των αρμοδιοτήτων των τριών τελευταίων Επιτροπών έχουν αποκλειστικώς συμβουλευτικό χαρακτήρα και δεν δύνανται να επιβάλλουν καθ' οιονδήποτε τρόπο συγκεκριμένες ενέργειες στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου Η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου έχει ως βασικές αρμοδιότητες, την επίβλεψη της συλλογής και σύνταξης οικονομικών πληροφοριών, την παρακολούθηση των λογιστικών πρακτικών, τη συνεργασία με την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού για το επιχειρησιακό πλάνο, την ενημέρωση από εξωτερικούς και εσωτερικούς ελεγκτές και την παράθεση σχετικών προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πρόσληψη και την αμοιβή των εξωτερικών ελεγκτών.	*Επιτροπή Ελέγχου* Οι κύριες αρμοδιότητές της Επιτροπής αφορούν το σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων και την εποπτεία της υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου.
Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών Οι αρμοδιότητές της Επιτροπής περιλαμβάνουν την παρακολούθηση των ζητημάτων διορισμού εργαζομένων και τον καθορισμό σχετικών αποδοχών.	*Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού* Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου από κοινού με την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου και την υποβολή προτάσεων στρατηγικού σχεδιασμού στο Διοικητικό Συμβούλιο.
Επιτροπή Βιωσιμότητας Υποστηρίζει και να συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με την ενσωμάτωση των αρχών βιωσιμότητας στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και στις λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ. Έχει ενημερωτικό και εισηγητικό/συμβουλευτικό χαρακτήρα και δεν ασκεί εκτελεστικές αρμοδιότητες.	

Εκπροσώπηση γυναικών στις Επιτροπές του Δ.Σ.		
Επιτροπές (άρθρο 19 του Καταστατικού της Εταιρείας)	Γυναίκες	Άνδρες
Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου	3	0
Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού	0	4
Επιτροπή Διορισμών και Αποδοχών	0	4
Επιτροπή Ελέγχου	0	3
Επιτροπή Βιωσιμότητας	3	6

Εκπροσώπηση μη εκτελεστικών μελών στις Επιτροπές του Δ.Σ.		
Επιτροπές (άρθρο 19 του Καταστατικού της Εταιρείας)	Εκτελεστικά μέλη	Μη εκτελεστικά μέλη
Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου	2	1
Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού	3	1
Επιτροπή Διορισμών και Αποδοχών	4	0
Επιτροπή Ελέγχου	0	3
Επιτροπή Βιωσιμότητας	0	9

Περαιτέρω πληροφορίες αναφέρονται στο κεφάλαιο «ESRS G1 – Επιχειρηματική Συμπεριφορά».

Διαχείριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι καθοριστικός σε ότι αφορά στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε εθνικό επίπεδο, καθώς μέσω των δραστηριοτήτων του συμβάλλει στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας, τη βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας αλλά και της ανθεκτικότητας των υποδομών. Η εποπτεία της επίδοσης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης καθώς και η επίτευξη των βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων που τίθενται αποτελεί μέρος των αρμοδιοτήτων του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιπλέον, το Δ.Σ. είναι αρμόδιο και για την έγκριση της συνολικής προσέγγισης της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ απαρτίζεται από μέλη με πολυετή εμπειρία σε στρατηγικούς τομείς της ενέργειας, της διοίκησης και της τεχνολογίας, γεγονός που ενισχύει τη δυνατότητά του να επιβλέπει αποτελεσματικά ζητήματα βιωσιμότητας. Η σύνθεση του Συμβουλίου περιλαμβάνει στελέχη με διεθνές υπόβαθρο και τεχνογνωσία, ενώ η εταιρεία διασφαλίζει την πρόσβαση σε εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες και μηχανισμούς κατάρτισης, ώστε να ενισχύεται διαρκώς η ικανότητα των οργάνων διακυβέρνησης να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις ESG. Οι δεξιότητες αυτές σχετίζονται άμεσα με τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, καθώς η βιωσιμότητα αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα και ενσωματώνεται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και εποπτείας σε όλα τα επίπεδα.

Στα τέλη του 2022, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ προχώρησε σε μια σημαντική πρωτοβουλία δημιουργώντας τον Κλάδο Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΠΚΕΔ), ο οποίος από τον Σεπτέμβριο του 2025 υπάγεται στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού (ΓΔΑΔ). Κύριος σκοπός αυτής της πρωτοβουλίας ήταν η ενίσχυση της διαχείρισης και της εποπτείας των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης. Ο ΚΠΚΕΔ λειτουργεί ως συντονιστικό όργανο που συνεργάζεται στενά με όλες τις διευθύνσεις, προκειμένου να εφαρμοστεί αποτελεσματικά η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του οργανισμού.

Εκτός από τη συμβολή στην εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξη οι αρμοδιότητες του ΚΠΚΕΔ περιλαμβάνουν:

- Την έκδοση της ετήσιας Δήλωσης Βιωσιμότητας
- Την υλοποίηση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (αναγνώριση και αξιολόγηση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών) και την ανάδειξη των σημαντικών θεμάτων
- Την εποπτεία, τον συντονισμό και την παρακολούθηση της διαχείρισης αποβλήτων και των εκπομπών θερμοκηπίου (Scope 1, 2 και 3)
- Τις δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και τις χορηγίες
- Τις εσωτερικές έρευνες του οργανισμού που αφορούν θέματα ESG
- Τη διοργάνωση εκπαιδεύσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης
- Τη διερεύνηση ευκαιριών για "πράσινη" χρηματοδότηση, συμβάλλοντας στη χρηματοδότηση έργων που προάγουν τη βιωσιμότητα.

Τα στελέχη του ΚΠΚΕΔ αναφέρονται απευθείας στον/στην Γενικό/ή Διευθυντή/τρια και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, γεγονός που υπογραμμίζει τη σημασία που δίδεται στα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Επιπλέον, η επισκόπηση και έγκριση τόσο των σημαντικών θεμάτων όσο και των λοιπών πληροφοριών της Έκθεσης γίνεται από την ανώτερη και ανώτατη Διοίκηση του Ομίλου.

Η παρακολούθηση της απόδοσης του Οργανισμού σε θέματα ESG αποτελεί οριζόντια προτεραιότητα σε όλο τον Όμιλο, καθώς η βιώσιμη ανάπτυξη είναι θεμελιώδης πυλώνας της επιχειρησιακής μας δραστηριότητας. Σε ετήσια βάση, στο πλαίσιο της διαδικασίας στοχοθεσίας, πραγματοποιούνται ενημερώσεις από τις επιμέρους Διευθύνσεις, ώστε να τεθούν οι στόχοι του επόμενου έτους με γνώμονα τις σημαντικές επιπτώσεις, τους εντοπισμένους κινδύνους και τις αναδυόμενες ευκαιρίες. Οι στόχοι αυτοί ευθυγραμμίζονται με τη συνολική επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου. Η πρόοδος προς την επίτευξη των στόχων παρακολουθείται συστηματικά μέσω προκαθορισμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) και τακτικών ενημερώσεων προς τα αρμόδια όργανα. Η συνεχής ροή πληροφόρησης επιτρέπει την έγκαιρη λήψη αποφάσεων και την προσαρμογή της στρατηγικής, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία σε όλα τα επίπεδα διοίκησης. Ενδεικτικά, παρατίθενται σε επόμενη ενότητα οι προτεραιότητες του Ομίλου ΑΔΜΗΕ για το 2025 που αποτυπώνουν τη δέσμευσή του περαιτέρω συμβολή του σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και στην παρακολούθηση, τη διαχείριση και την επίβλεψη επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η συμβολή του ΚΠΚΕΔ στο όραμα ως προς τη βιώσιμη ανάπτυξη είναι καταλυτική αφού παράλληλα με την Περιβαλλοντική Πολιτική που ανέπτυξε, υλοποίησε ένα ενιαίο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων, καθώς και ένα μοντέλο υπολογισμού εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, που συμβάλουν στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου. Επιπλέον, μέσω του ΚΠΚΕΔ σχεδιάστηκαν και προωθήθηκαν πολιτικές ισότητας και συμπερίληψης της διαφορετικότητας, καθώς και πρόληψης και καταπολέμηση της βίας στην εργασία, συμπεριλαμβανομένης της δημιουργίας μηχανισμού αντιμετώπισης καταγγελιών, ενισχύοντας την κουλτούρα του οργανισμού. Παράλληλα, οργάνωσε και διεξήγαγε εκπαιδεύσεις του προσωπικού στα παραπάνω ζητήματα, σε συνεργασία με τον Τομέα Επιχειρησιακής Εκπαίδευσης.

Σημειώνεται πως ο ΚΠΚΕΔ δεν έχει στις αρμοδιότητές του τη διεξαγωγή ειδικών ελέγχων για τη διαχείριση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών. Συνεργάζεται όμως με την αρμόδια Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, την οποία και ενημέρωσε σχετικά με τα θέματα βιωσιμότητας που προέκυψαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας για το 2025, προκειμένου να ενταχθούν στον σχεδιασμό της για την επόμενη οικονομική χρήση. Στη συνέχεια ο Εσωτερικός Έλεγχος πραγματοποιεί ελέγχους, διαπιστώνει αδυναμίες και κάνει προτάσεις βελτίωσης στη Διοίκηση, προκειμένου η Διοίκηση να τις λάβει υπόψη της και να προχωρήσει σε κατάλληλές ενέργειες.

Με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της διαχείρισης των θεμάτων βιωσιμότητας εντός του Ομίλου ξεκίνησε εντός του 2025 ο σχεδιασμός της Επιτροπής Βιωσιμότητας, η οποία συγκροτήθηκε αρχές του επόμενου έτους, και ενέκρινε τα αποτελέσματα της ομάδας εργασίας για την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας,

Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

Ο ΚΠΚΕΔ ενημερώνει σε ετήσια βάση τον/την αρμόδιο/α Γενικό/ή Διευθυντή/τρια και την Επιτροπή Βιωσιμότητας ως προς τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη δραστηριοποίηση του Ομίλου, μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Με τον τρόπο αυτό, ο ΚΠΚΕΔ εξασφαλίζει την αποτελεσματική επικοινωνία με τις Γενικές Διευθύνσεις και εξωτερικούς συνεργάτες για ζητήματα που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη ώστε να διασφαλίσει ότι τα μέτρα, οι διαδικασίες, οι πολιτικές και οι στόχοι που έχουν θεσπιστεί ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις και τις προσδοκίες τους. Ωστόσο, στην παρούσα φάση δεν έχει αξιολογηθεί η αποτελεσματικότητα των πολιτικών/δράσεων και θα εξεταστεί κατά πόσο μπορεί να πραγματοποιηθεί σε επόμενη οικονομική χρήση. Παράλληλα, εντός του Οργανισμού έχει ξεκινήσει η ανάπτυξη διαδικασίας δέουσας επιμέλειας.

Στη συνέχεια, η Επιτροπή Βιωσιμότητας ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ για τις ενέργειες σχετικά με επιπτώσεις, κινδύνους, και ευκαιρίες, καθώς το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει τη συνολική προσέγγιση της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης με γνώμονα τυχόν αλλαγές αυτών των παραμέτρων.

Στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η ενσωμάτωση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στη στρατηγική αποτελεί θεμελιώδη αρχή της εταιρικής διακυβέρνησης, με τα διοικητικά όργανα (μέσω του Διοικητικού Συμβουλίου) να επιβλέπουν τη χάραξη και υλοποίηση της στρατηγικής. Εντός του 2025 ξεκίνησε η διαδικασία συγκρότησης Επιτροπής Βιωσιμότητας, της οποίας ο ρόλος είναι να υποστηρίζει και να συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την ενσωμάτωση των αρχών βιωσιμότητας στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και στις λειτουργίες της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Η Επιτροπή πραγματοποίησε την πρώτη της συνεδρίαση στις αρχές του 2026 αξιοποιώντας τις πληροφορίες που σχετίζονται με τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που έχουν αναδειχθεί μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Μέσω αυτής της προσέγγισης, διασφαλίζεται η ουσιαστική ενσωμάτωση των θεμάτων βιωσιμότητας στη στρατηγική του Ομίλου.

Ο αναλυτικός κατάλογος των Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (IROs) που αναδείχθηκαν για το 2025 και τα αντίστοιχα σημαντικά θέματα, περιλαμβάνονται στην υποενότητα '*Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]*' εντός του κεφαλαίου.

Επιπλέον, για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία δέουσας επιμέλειας, μπορείτε να ανατρέξτε στην παράγραφο '*Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]'.*

Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

Η Πολιτική Αποδοχών η οποία εφαρμόζεται στις αμοιβές όλων των μελών Δ.Σ., του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου (ΑνΔΝΣ), των Γενικών Διευθυντών, του Αναπληρωτή Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, των

Διευθυντών, των Αναπληρωτών Διευθυντών, των Διευθυντών Κλάδου ΒΟΚ (Βασικών Οργανικών Κλιμακίων της Εταιρείας) και των Τομεαρχών, είναι συνεπής με την επιχειρησιακή στρατηγική επιδιώκοντας την εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων, τη βιωσιμότητά και την ανθεκτικότητα του οργανισμού.[3]

Η πολιτική του οργανισμού περιλαμβάνει τόσο σταθερές όσο και μεταβλητές αποδοχές, με το σύστημα παροχής κινήτρων να βασίζεται κυρίως σε bonus που συνδέονται με την επίτευξη προκαθορισμένων στόχων. Οι μεταβλητές αποδοχές ευθυγραμμίζονται με τους επιχειρησιακούς στόχους του Ομίλου, οι οποίοι ενσωματώνουν αρχές βιώσιμης ανάπτυξης και αντικατοπτρίζουν το επιχειρηματικό του μοντέλο. Οι μεταβλητές αποδοχές συνδέονται με στόχους βιώσιμης ανάπτυξης όπως είναι η ενσωμάτωση ΑΠΕ, η διασύνδεση νησιών με το ηπειρωτικό Σύστημα, οι ενεργειακές αναβαθμίσεις εγκαταστάσεων, οι εκπαιδεύσεις σε θέματα ισότητας κ.α[4]. και με καθορισμένα ποσοστά. Η βιωσιμότητα διατρέχει οριζόντια τον Οργανισμό και αποτελεί βασικό κριτήριο τόσο για τη διαμόρφωση των στρατηγικών προτεραιοτήτων όσο και για την αξιολόγηση της απόδοσης, ενισχύοντας τη σύνδεση μεταξύ αμοιβών και μακροπρόθεσμης αξίας. Οι στόχοι περιλαμβάνουν ποιοτικούς και ποσοτικούς δείκτες βιωσιμότητας και σχετίζονται με τα αποτελέσματα της Εταιρείας, του/της Γενικού Διευθυντή/τριας και των Διευθύνσεων.

Η επίτευξη των στόχων αξιολογείται μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) και η διαδικασία αξιολόγησης περιλαμβάνει την πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων από την Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών. Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών εξετάζει τις καλύτερες πρακτικές της αγοράς και τις απόψεις των σχετικών τμημάτων για να διαμορφώσει την πολιτική αποδοχών. Αυτή η πολιτική στη συνέχεια εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή επανεξετάζει τακτικά την πολιτική για να βεβαιωθεί ότι ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική του Ομίλου και προτείνει οποιαδήποτε αλλαγή στο Διοικητικό Συμβούλιο. Κάθε τέσσερα χρόνια ή νωρίτερα αν χρειαστεί, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει την αναθεωρημένη πολιτική στους μετόχους για έγκριση.

Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Ο Όμιλος διατηρώντας την υπεύθυνη στάση του για ορθή επιχειρηματική συμπεριφορά αναγνωρίζει τη σημασία της διεξαγωγής δέουσας επιμέλειας. Στόχος του Ομίλου αποτελεί η αξιοποίηση των ευρημάτων της αξιολόγησης για την παρακολούθηση της προόδου του σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς.

Ο παρακάτω πίνακας αποτυπώνει με ποιον τρόπο και σε ποια σημεία εφαρμόζονται οι βασικές πτυχές και τα βήματα της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας στη σχετική Δήλωση Βιωσιμότητας του Ομίλου:

Βασικά στοιχεία της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας	Σχετικές παράγραφοι στη Δήλωση Βιωσιμότητας
α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	GOV-1, GOV-2
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά βήματα της δέουσας επιμέλειας	IRO-1
γ) Προσδιορισμός και εκτίμηση των δυσμενών επιπτώσεων	IRO-1
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των αρνητικών επιπτώσεων	Κεφάλαια δράσεων στη Δήλωση Βιωσιμότητας
ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπαθειών αυτών	Κεφάλαια στόχων στη Δήλωση Βιωσιμότητας

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει μια δομημένη προσέγγιση εντοπισμού και διαχείρισης των πιθανών κινδύνων, καθώς και τους απαραίτητους μηχανισμούς για την αποτελεσματική υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας εξασφαλίζοντας την ορθή και πλήρη παρουσίαση των δεδομένων. Συγκεκριμένα, η διαδικασία που ακολουθείται καλύπτει τη διαδικασία αναγνώρισης, ανάλυσης και παρακολούθησης των κινδύνων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ακρίβεια των αναφορών. Περιλαμβάνει επίσης τη συστηματοποίηση της διαδικασίας συλλογής δεδομένων, διασφαλίζοντας τη χρήση αξιόπιστων πηγών και εργαλείων για την καταγραφή και επεξεργασία πληροφοριών. Σε αυτό το πλαίσιο, διερευνώνται

[3] Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στις διατάξεις του αρ. 144 του Ν. 4819/2021.
[4] Οι στόχοι αναλύονται στο κεφάλαιο «9.Προβλεπόμενη εξέλιξη» στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2025.

και υλοποιούνται αλλαγές στον τρόπο συλλογής και ελέγχου της ακεραιότητας των εταιρικών δεδομένων με τροποποιήσεις στο επιχειρησιακό λογισμικό του οργανισμού, με ενοποίηση ή/και διασταύρωση δεδομένων που δύναται να υπάρχουν σε διαφορετικά σημεία όπως για παράδειγμα η τεχνική και η λογιστική βάση παγίων ή τα διαφορετικά μητρώα εγκαταστάσεων.

Η μεθοδολογία διαχείρισης των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και η προτεραιοποίηση τους είναι ίδια με αυτή που ακολουθείται για την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας. Για περισσότερες πληροφορίες ανατρέξτε στο κεφάλαιο «*1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών*» (Φάση 3 και 4).

Ο αρμόδιος κλάδος για τη συλλογή των δεδομένων και για την έκδοση της ετήσιας Δήλωσης Βιωσιμότητας είναι ο Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΠΚΕΔ)[5], επομένως η διαχείριση κινδύνων για την ακρίβεια, την πληρότητα και την ακεραιότητα των δεδομένων αποτελούν αρμοδιότητά του. Επιπλέον, οι αρμόδιες μονάδες που είναι υπεύθυνες για την παροχή ποιοτικών πληροφοριών και ποσοτικών δεδομένων είναι υπεύθυνες για την παροχή ορθών πληροφοριών, εξετάζοντας την αξιοπιστία, τη συνέπεια και την πληρότητα των παρεχόμενων δεδομένων.

Η διαδικασία εντοπισμού και αξιολόγησης των πιθανών κινδύνων έχει αναδείξει ως τους κυριότερους κινδύνους τις ασυνέπειες στη συλλογή δεδομένων, την ύπαρξη κενών/σφαλμάτων και τη διαθεσιμότητα δεδομένων σχετικά με τις ίδιες δραστηριότητες και την αλυσίδα αξίας. Στο πλαίσιο της αναγνώρισης κινδύνων που σχετίζονται με την υποβολή εκθέσεων, έχουν αναπτυχθεί προτάσεις μετριασμού, οι οποίες περιλαμβάνουν την ενίσχυση των διαδικασιών ποιοτικού ελέγχου, την εφαρμογή διπλών ελέγχων και τη χρήση εργαλείων για την ανίχνευση και διόρθωση σφαλμάτων.

Για τη βελτίωση των αδυναμιών που εντοπίστηκαν από τον ΚΠΚΕΔ, υποβλήθηκαν προτάσεις σε άλλες Διευθύνσεις που χρησιμεύουν ως βάση για την αναθεώρηση και βελτίωση των διαδικασιών. Κάποιες από αυτές έχουν ωριμάσει και έχουν περάσει στη φάση της υλοποίησης, όπως για παράδειγμα οι τροποποιήσεις στο SAP για τις καταχωρήσεις των ενεργειακών καταναλώσεων και η εισαγωγή κριτηρίων για τη διαχείριση των αποβλήτων στις συμβάσεις έργων. Ο ΚΠΚΕΔ ενημερώνει σε ετήσια βάση και εκτάκτως όταν απαιτείται τον άμεσο προϊστάμενο Γενικό Διευθυντή και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως προς τα πορίσματα των σχετικών ελέγχων και των δράσεων που λαμβάνονται για τον μετριασμό και την αντιμετώπιση των σχετικών κινδύνων. Επιπρόσθετα, για την ενίσχυση της υπευθυνότητας εντός του Ομίλου και την καλλιέργεια μιας κουλτούρας συνεχούς βελτίωσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της εκπαίδευσης του προσωπικού στις τεχνικές ακριβούς καταγραφής και αναφοράς δεδομένων, υποστηρίζοντας έτσι τη δέσμευσή του για διαρκή βελτίωση σε θέματα βιωσιμότητας.

1.3 Στρατηγική

Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ παίζει καθοριστικό ρόλο στη διασφάλιση της αξιόπιστης και ασφαλούς μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από τους παραγωγούς προς τους καταναλωτές, ενισχύοντας την ενεργειακή ασφάλεια και σταθερότητα της χώρας. Μέσω στρατηγικών έργων και διεθνών συνεργασιών, ο Όμιλος επιδιώκει να βελτιώσει την αποδοτικότητα του δικτύου και να υποστηρίξει την οικονομική ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό της ελληνικής ενεργειακής αγοράς.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ εδρεύει στην Ελλάδα και αποτελείται από τη μητρική εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ, και τις θυγατρικές εταιρείες: «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION M.A.E.E.Σ», «GRID TELECOM M.A.E.» και «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.», «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.». Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, δραστηριοποιείται σε όλο το φάσμα των ενεργειών που αφορούν τη μεταφορά ηλεκτρικού ρεύματος, περιλαμβάνοντας τη διαχείριση του δικτύου και την ανάπτυξη διασυνδέσεων, ενώ παράλληλα αναπτύσσει δραστηριότητες στο πεδίο παροχής τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών σε εθνικούς και διεθνείς παρόχους και προσφέρει εκπαίδευση υψηλών προδιαγραφών στον κλάδο της ενέργειας, με εξειδικευμένα προγράμματα κατάρτισης.

Συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), όπως ορίζει η ελληνική νομοθεσία, έχοντας την ευθύνη για τη λειτουργία, τον έλεγχο, τη συντήρηση και την ανάπτυξη του συστήματος, ώστε να εξασφαλίζεται η επαρκής, ασφαλής, αποδοτική και αξιόπιστη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται την Αγορά Εξισορρόπησης και το διασυνοριακό εμπόριο, προωθώντας τη διαφάνεια, την ισότητα και τον ανταγωνισμό. Ο Όμιλος εξασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη ικανότητα του Συστήματος να καλύπτει τις ανάγκες για

[5] Ο ΚΠΚΕΔ υπάγεται απευθείας στη Γενική Διεύθυνση και Νομικών Θεμάτων (ΓΔΑΔΝΘ).

τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος και το κοινωνικό σύνολο.

Το Σύστημα μεταφέρει ηλεκτρική ενέργεια από σταθμούς παραγωγής (συμβατικούς ή ΑΠΕ) στα σημεία κατανάλωσης (αστικά κέντρα, βιομηχανίες, κλπ.), χρησιμοποιώντας γραμμές μεταφοράς υψηλής και υπερυψηλής τάσης προκειμένου η ηλεκτρική ενέργεια να μεταφέρεται με τον βέλτιστο και αποδοτικότερο τρόπο. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, το σύνολο των εργαζομένων του βρίσκεται και απασχολείται στην Ελλάδα και την Κύπρο.

Ο καθοριστικός ρόλος του ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς της ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας, εξασφαλίζει ότι έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα και έχουν εφαρμοστεί οι απαραίτητες διαδικασίες για τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του και την τήρηση της αρχής της ισότιμης μεταχείρισης όλων των Χρηστών του Συστήματος και των Συμμετεχόντων στην Αγορά. Επιπλέον, οι λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ βασίζονται στη διαφάνεια και την τήρηση αρχών εμπιστευτικότητας όσον αφορά τις πληροφορίες που διαχειρίζεται, όπου απαιτείται.

Μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας & εξισορρόπηση της αγοράς

Ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε. ιδρύθηκε βάσει του Νόμου 4001/2011 και της Οδηγίας 2009/72/ΕΚ της ΕΕ για τη διαχείριση του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Η κύρια αποστολή του ΑΔΜΗΕ είναι να εξασφαλίζει την ασφαλή, αποδοτική και αξιόπιστη λειτουργία, συντήρηση και επέκταση του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας.

Το 2018, ιδρύθηκε η "ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION" για την εκτέλεση του έργου διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής, το οποίο τέθηκε σε λειτουργία το 2025. Επιπλέον, το έργο Ελλάδα-Κύπρος-Ισραήλ, που διαχειρίζεται η "GREAT SEA INTERCONNECTOR", θα αποτελέσει τη μεγαλύτερη υποθαλάσσια ηλεκτρική διασύνδεση με ικανότητα μεταφοράς 1000 MW, συμβάλλοντας σημαντικά στην ενεργειακή μετάβαση της Ευρώπης και της Ανατολικής Μεσογείου.

Τον Φεβρουάριο του 2024, η "Saudi Greek Interconnection" ιδρύθηκε ως φορέας ειδικού σκοπού, που ανήκει από κοινού στον ΑΔΜΗΕ και τη National Grid της Σαουδικής Αραβίας, με κάθε έναν να κατέχει ποσοστό 50%. Αυτή η συνεργασία στοχεύει στη δημιουργία ενός νέου ενεργειακού διαδρόμου που θα διευκολύνει τη μεταφορά καθαρής ενέργειας μεταξύ της Μέσης Ανατολής και της Ευρώπης, με αμοιβαία οφέλη και για τις δύο περιοχές.

Τηλεπικοινωνίες

Η "GRID TELECOM", 100% θυγατρική του ΑΔΜΗΕ, δραστηριοποιείται στη χονδρική αγορά τηλεπικοινωνιών της χώρας από το 2019. Αξιοποιεί το οπτικό δίκτυο του ΑΔΜΗΕ για την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας, όπως υπηρεσίες υπερυψηλής χωρητικότητας και μίσθωση οπτικών ινών. Διαχειρίζεται δίκτυο οπτικών ινών 5.992 km στην Ελλάδα, το οποίο επεκτείνεται συνεχώς, και συνδέεται με μεγάλα Data Centers.

Εκπαίδευση

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο ΑΔΜΗΕ, 100% θυγατρική της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από τον Απρίλιο του 2024, αποτελεί κεντρικό σημείο για την τεχνική επαγγελματική εκπαίδευση στον τομέα της Ενέργειας, μεταφέροντας την εξειδικευμένη τεχνογνωσία του ΑΔΜΗΕ σχετικά με το Σύστημα Μεταφοράς και τα Δίκτυα Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους 2025, η δημιουργία αξίας η οποία ευθυγραμμίζεται με τις απαιτήσεις της Ταξινομίας, όπως ορίζεται στο Άρθρο 8(7)(α) του Κανονισμού της Επιτροπής 2021/2178 ανέρχεται στο ποσό των €456,599 εκ. το οποίο αντιστοιχεί στο 97,8% των συνολικών εσόδων.

Το όραμα και οι αξίες του Ομίλου

Το όραμά μας

Να αναδειχτεί ο ΑΔΜΗΕ ως έναν από τους αποτελεσματικότερους διαχειριστές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλους τους κοινωνικούς εταίρους. Μέσα από την προσήλωσή του στις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης, επιδιώκει την εύρυθμη λειτουργία του Συστήματος με πλήρη σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, προς όφελος τόσο των χρηστών του Συστήματος όσο και της κοινωνίας στο σύνολο της.

Οι αξίες μας

Δέσμευση για τον αδιάλειπτο ενεργειακό εφοδιασμό της χώρας	Η εξασφάλιση του αδιάλειπτου εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια ικανοποιώντας όλα τα κριτήρια ποιότητας, ασφάλειας και αποδοτικότητας αποτελεί την κύρια επιδίωξή μας, η οποία διέπει κάθε δραστηριότητά μας στα πλαίσια του ρόλου μας ως Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.
Αποδοτικότητα	Η εκτέλεση των καθηκόντων μας ως Διαχειριστή του Συστήματος με τον πλέον αποδοτικό τρόπο, ώστε να επιτυγχάνουμε βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων μας, να συμβάλλουμε στην ανάπτυξη της χώρας με γνώμονα το δημόσιο όφελος και να δημιουργούμε αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Αμεροληψία	Η εγγύηση ισότιμης και χωρίς διακρίσεις πρόσβασης στο Σύστημα για όλους τους χρήστες.
Βιωσιμότητα	Η εκτέλεση των καθηκόντων μας σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης με οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς όρους ενισχύοντας την έρευνα και ανάπτυξη, την τεχνική κατάρτιση, όπως επίσης και την ανάπτυξη των δυνατοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού μας.
Διαφάνεια	Η εφαρμογή διαδικασιών διαφάνειας στη λειτουργία μας και παροχή όλων των απαραίτητων πληροφοριών προς τους φορείς της αγοράς για την ενίσχυση του υγιούς ανταγωνισμού.
Ίση μεταχείριση & Συμπερίληψη	Η διασφάλιση της ίσης μεταχείρισης των εργαζομένων και της δημιουργίας ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος που ενσωματώνει και προάγει τη διαφορετικότητα στην εργασιακή καθημερινότητα.

Η στρατηγική του Ομίλου

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ συνεχώς εξελίσσεται για να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις ενός δυναμικά μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος. Ο Όμιλος έχει αναθεωρήσει τη στρατηγική του και έχει καθορίσει τις κύριες προτεραιότητές του. Αυτή η ανανεωμένη στρατηγική επικεντρώνεται στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό και την ανάπτυξή του, βασισμένη σε πέντε πυλώνες. Στο πλαίσιο των στόχων βιωσιμότητας, ο ΑΔΜΗΕ αξιολογεί τις υπηρεσίες, καθώς και τις αγορές και τις σημαντικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών συμπεριλαμβανομένων των παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας. Ενδεικτικά, με γνώμονα την ενίσχυση της αποδοτικότητας και της βιωσιμότητας του ενεργειακού συστήματος, ο Όμιλος κατά τη στοχοθεσία λαμβάνει υπόψη τη διαχείριση της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, τη συντήρηση και ανάπτυξη του δικτύου, καθώς και την ενσωμάτωση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Οι πέντε πυλώνες της στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ

1

Ασφαλής λειτουργία του ηλεκτρικού Συστήματος σε συνθήκες υψηλής διείσδυσης ΑΠΕ

Στόχος: Αύξηση του ποσοστού της ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ΑΠΕ στο 80% μέχρι το 2030

Το Δίκτυο του ΑΔΜΗΕ έχει σχεδιαστεί για να εξυπηρετεί τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται κατά κύριο λόγο από συμβατικές μονάδες ορυκτών καυσίμων. Πλέον, το ηλεκτρικό Σύστημα καλείται να λειτουργήσει σύμφωνα με τη διεσπαρμένη και στοχαστική παραγωγή εκατοντάδων σταθμών ΑΠΕ, χωρίς ακόμα να έχουν κατασκευαστεί μονάδες αποθήκευσης, γεγονός που εγκυμονεί μεγάλους κινδύνους για την ευστάθειά του.

Για την ασφαλή λειτουργία του Συστήματος σε συνθήκες υψηλής διείσδυσης ΑΠΕ, απαιτείται η αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων του ΑΔΜΗΕ και η εγκατάσταση νέων υποδομών που θα επιτρέπουν τον βέλτιστο έλεγχο των μονάδων ΑΠΕ και τη διαχείριση της παραγωγής τους σε πραγματικό χρόνο. Σε αυτό το πλαίσιο, έχει δρομολογηθεί ένα πρόγραμμα έργων ενεργειακής μετάβασης.

Νέο μοντέλο συντήρησης του Συστήματος, με τη δημιουργία Ψηφιακών Κέντρων Ελέγχου Συντήρησης

2

Στόχος: Δημιουργία Κέντρων Ελέγχου Συντήρησης του Συστήματος μέχρι το 2027

Ο ΑΔΜΗΕ μεταβαίνει σε ένα νέο μοντέλο συντήρησης: απομακρυσμένο, real-time, ψηφιοποιημένο, προληπτικό και προβλεπτικό. Σε αντιστοιχία με τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας που αφορούν στη λειτουργία, θα αναπτυχθούν Κέντρα Ελέγχου Συντήρησης του Συστήματος. Τα Κέντρα Ελέγχου Συντήρησης θα συγκεντρώνουν δεδομένα από αισθητήρες, κάμερες, drones και άλλα ψηφιακά εργαλεία παρακολούθησης, με τη βοήθεια των οποίων θα σχεδιάζεται η συντήρηση του εξοπλισμού. Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται το σύστημα Online Condition Monitoring για τον έλεγχο και την αξιολόγηση της κατάστασης των παγίων και το Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων, που αναπτύσσονται.

Ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Ηλεκτρικού Συστήματος

3

Στόχος: Προσαρμογή της λειτουργίας του ΑΔΜΗΕ σε ένα περιβάλλον κλιματικής κρίσης

Η κλιματική αλλαγή, εγκυμονεί μεταξύ άλλων, και επιπτώσεις στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς. Τα ακραία καιρικά φαινόμενα που συμβαίνουν όλο και συχνότερα, όπως οι μεγάλες πυρκαγιές και η καταιγίδα «Daniel» το 2023, καθιστούν απαραίτητη την προσαρμογή της λειτουργίας του ΑΔΜΗΕ σε ένα καθεστώς κλιματικής κρίσης. Κατά την χωροθέτηση και την μελέτη των έργων μας, οφείλουμε να λαμβάνουμε υπόψη τον βαθμό κινδύνου εκδήλωσης ακραίων φαινομένων και να εξετάζουμε τρόπους θωράκισης των κρίσιμων στοιχείων του εξοπλισμού μας.

Για παράδειγμα, ο ΑΔΜΗΕ εισηγήθηκε νόμο που τέθηκε σε ισχύ, και αφορά τη διάνοιξη αντιπυρικών ζωνών στις γραμμές μεταφοράς, σε συνεργασία με την Πυροσβεστική και το Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας. Κατά τον σχεδιασμό της επέκτασης του Συστήματος, οφείλουμε να σκεφτόμαστε μακροπρόθεσμα με βάση την υπεράνάπτυξη των ΑΠΕ, την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας και τη μετατροπή της Ελλάδας σε χώρα που είναι αυτάρκης και εξάγει ενέργεια.

«Πράσινο αποτύπωμα» ΑΔΜΗΕ

4

Στόχος: Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στην επιχειρησιακή στρατηγική

Σε αυτό το πλαίσιο, στα έργα που υλοποιούμε, λαμβάνουμε υπόψιν την περιβαλλοντική διάσταση, ενώ οι πρωτοβουλίες μας διαθέτουν έντονο κοινωνικό πρόσημο, όπως το Κέντρο Εκπαίδευσης ΑΔΜΗΕ. Παράλληλα, υιοθετούμε πολιτικές που υπηρετούν την ορθή διακυβέρνηση, όπως αυτή για την ισότητα και τη συμπερίληψη στον χώρο εργασίας και για την πρόληψη και καταπολέμηση των φαινομένων παρενόχλησης και βίας.

Προχωράμε παραπέρα, θέτοντας μετρήσιμους στόχους που αναδεικνύουν την ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις επιχειρησιακές διαδικασίες και λειτουργίες του οργανισμού σε επίπεδο λειτουργίας και διαδικασιών.

5

Διεθνοποίηση του ΑΔΜΗΕ

Στόχος: Ενίσχυση της ενεργειακής ανεξαρτησίας της Ευρώπης και εξασφάλιση ευσταθών ηλεκτρικών συστημάτων

Καθώς η ηλεκτρική αγορά της Ευρώπης ενοποιείται όλο και περισσότερο και το Σύστημα πρέπει να είναι σταθερό και ασφαλές, ο ΑΔΜΗΕ εισέρχεται σε μεγάλες διεθνείς διασυνδέσεις αποσκοπώντας στη συμβολή του εθνικού στόχου να αναδειχθεί η Ελλάδα σε εξαγωγέα ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Οι διασυνδέσεις αυτές αποτελούν τη νέα τάση για τους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς στην Ευρώπη. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η υλοποίηση της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ μέσω της θυγατρικής Great Sea Interconnector του Ομίλου. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ αναπτύσσει ή συμμετέχει και σε άλλα μεγάλα έργα διασυνοριακών διασυνδέσεων τεχνολογίας συνεχούς ρεύματος (HVDC), ανάμεσα στην Ελλάδα τη Μέση Ανατολή, τη βόρεια Αφρική και την κεντρική Ευρώπη.

Προκλήσεις και κρίσιμες λύσεις οι οποίες σχετίζονται με τη στοχοθεσία του Όμιλου

Οι κύριες προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο Όμιλος καθώς και οι επικείμενες λύσεις/έργα περιλαμβάνουν:

- **Αυξημένη ενσωμάτωση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στο Σύστημα**
  - Η διαχείριση της στοχαστικής παραγωγής από ΑΠΕ αποτελεί μια σημαντική πρόκληση, καθώς απαιτεί την ανάπτυξη και ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών αποθήκευσης ενέργειας. Αυτές οι τεχνολογίες συμβάλλουν στη σταθεροποίηση της παραγωγής και εξασφαλίζουν την αξιόπιστη παροχή ενέργειας.
- **Κλιματική αλλαγή**
  - Η αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής είναι κρίσιμη για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του ενεργειακού συστήματος. Ο Όμιλος εστιάζει στην ενίσχυση των υποδομών και στην ανάπτυξη στρατηγικών που μειώνουν την ευπάθεια του συστήματος έναντι ακραίων καιρικών φαινομένων.
- **Ψηφιακή ασφάλεια**
  - Η ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας αποτελεί προτεραιότητα, με στόχο την προστασία των κρίσιμων ενεργειακών υποδομών από κυβερνοεπιθέσεις. Ο Όμιλος επενδύει σε τεχνολογίες και πρωτοβουλίες που ενδυναμώνουν την ψηφιακή του θωράκιση.
- **Διεθνείς συνεργασίες:**
  - Η ενίσχυση των συνεργασιών με διεθνείς φορείς είναι απαραίτητη για την υλοποίηση μεγάλων έργων διασυνδέσεων, που θα προάγουν την ενεργειακή ασφάλεια και θα ενδυναμώσουν τη διασύνδεση με τα ευρωπαϊκά δίκτυα.

Ο ΑΔΜΗΕ συνεχίζει να προσαρμόζεται στις νέες συνθήκες και να υλοποιεί έργα που συμβάλλουν στην επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας, δημιουργώντας αξία για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Μέσω της στρατηγικής του, ο Όμιλος επιδιώκει να προάγει την ενεργειακή μετάβαση και να στηρίξει την ανάπτυξη ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος.

Προτεραιότητες 2026

Με στόχο την διαμόρφωση ενός ασφαλούς, δίκαιου και προσιτού ενεργειακού μέλλοντος, χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ θέτει στρατηγικές προτεραιότητες σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οι οποίες αποτελούν μέρος της δέσμευσής του οργανισμού για εξέλιξη και προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης.

Πιο συγκεκριμένα για το έτος 2026 τέθηκαν οι παρακάτω στόχοι[6]:

[6] Οι στόχοι αναλύονται στην ενότητα "Προβλεπόμενη Εξέλιξη" της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης 2025

1	**Εδραίωση μιας ισχυρής κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας.**
2	**Ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις.**
3	**Διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειανατολικού Αιγαίου & Νέο ΚΥΤ Ρουφ**.
4	**Συνέχιση των διεθνών διασυνδέσεων**.
5	**Σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος**.
6	**Εκσυγχρονισμός & ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών**.
7	**Τεχνολογική αναβάθμιση της λειτουργίας του Συστήματος**.
8	**Αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης**.
9	**Εξέλιξη του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας**.
10	**Ενίσχυση της βιωσιμότητας**.

Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ λειτουργεί με ένα σύγχρονο και ολοκληρωμένο επιχειρηματικό μοντέλο, το οποίο επικεντρώνεται στη διαχείριση, ανάπτυξη και εκσυγχρονισμό του εθνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ανταποκρινόμενος στις αυξανόμενες ανάγκες για αξιοπιστία, αποδοτικότητα και βιωσιμότητα.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του ΑΔΜΗΕ περιλαμβάνει τις βασικές δραστηριότητες, τις στρατηγικές επιλογές και τους πόρους που είναι απαραίτητοι για τη λειτουργία του. Οι βασικές δραστηριότητες του Ομίλου ΑΔΜΗΕ περιλαμβάνουν:

- Τη διαχείριση του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).
- Τη λειτουργία διασυνοριακού εμπορίου.
- Τη λειτουργία της αγοράς εξισορρόπησης.
- Τον εφοδιασμό της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου βασίζονται σε κύρια στοιχεία του δικτύου, τα οποία περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τους υποσταθμούς, τις υπόγειες, εναέριες και υποβρύχιες γραμμές, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), τα κέντρα υπερύψηλης τάσης καθώς και τις θυγατρικές. Η επιτυχής λειτουργία του επιχειρηματικού μοντέλου στηρίζεται στην ενεργή συνεργασία με τους κοινωνικούς εταίρους, οι οποίοι περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τους μετόχους, τους πελάτες – χρήστες του δικτύου, το προσωπικό του ΑΔΜΗΕ, και τους παραγωγούς υψηλής τάσης. Η επιτυχία αυτού του μοντέλου εξαρτάται από την αποτελεσματική διαχείριση πόρων και την ανάπτυξη στρατηγικών επιλογών που υποστηρίζουν την αποδοτική λειτουργία και την καινοτομία στον τομέα της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ παρέχουν σημαντικά οφέλη συνολικά στην κοινωνική και οικονομική ζωή της χώρας, σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους, συμπεριλαμβανομένων των πελατών-χρηστών του συστήματος, των εργαζομένων, των επενδυτών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών. Για τους πελάτες-χρήστες του συστήματος, η βελτιστοποίηση της λειτουργίας του συστήματος μεταφοράς εξασφαλίζει αξιόπιστη και αδιάλειπτη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας, μειώνοντας ταυτόχρονα το κόστος παραγωγής και τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Οι επενδυτές επωφελούνται από τη σταθερή απόδοση και την αύξηση της αξίας των επενδύσεών τους, καθώς ο ΑΔΜΗΕ συνεχίζει να επενδύει σε καινοτόμα έργα και τεχνολογίες. Τέλος, τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπως οι τοπικές κοινωνίες, απολαμβάνουν τα οφέλη από τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και την ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας.

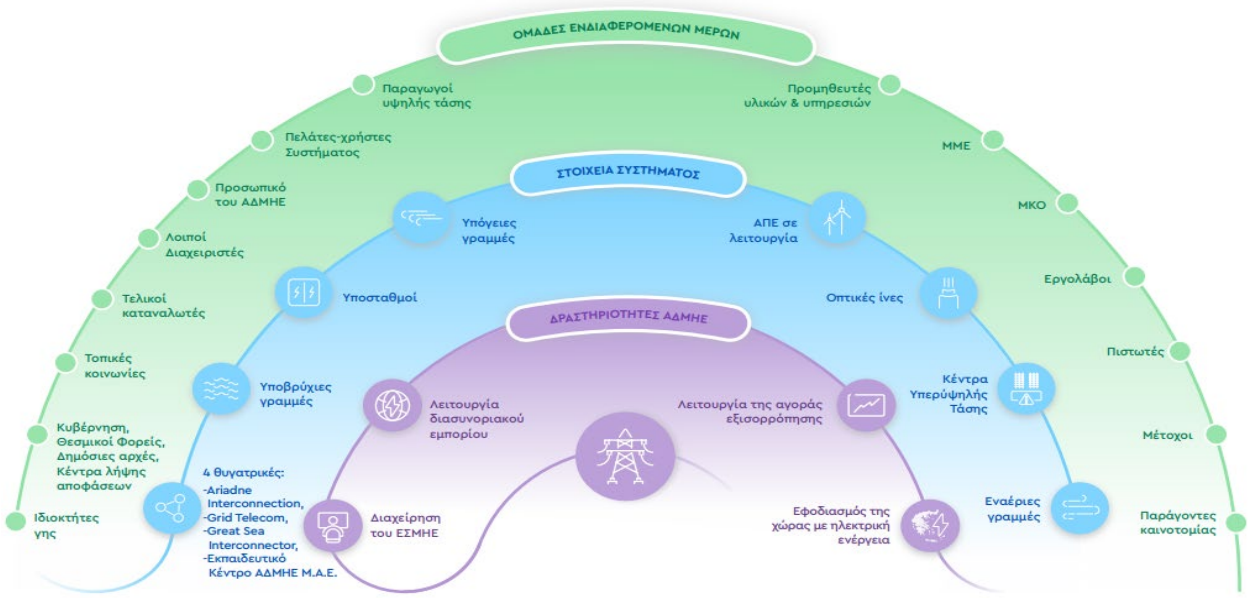
Επιχειρηματικό μοντέλο

	Κύριοι πόροι | Εισροές	Αποτελέσματα | Εκροές
Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο	**€5,5 δισ.** *Επενδύσεις έως το 2034*	**€ 456,6** εκατ. *Συνολικά έσοδα για το 2025* · **€ 363,9** εκατ. *κοινωνικό προϊόν για το 2025**
Κεφάλαιο υποδομής	Υποδομές του ΕΣΜΗΕ · Δίκτυο οπτικών ινών	**14.512 km** Συνολικό μήκος Γραμμών Μεταφοράς · **5.992 km** Δίκτυο οπτικών ινών · **23** Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης · **396** Υποσταθμοί
Ανθρώπινο κεφάλαιο	**€ 990.684** Συνολικό κόστος εκπαιδεύσεων για το 2025 · **2.379** Εργαζόμενοι	**58.868** Συνολικές ώρες εκπαίδευσης · **0** Δυστυχήματα · **10** Ατυχήματα /τραυματισμοί
Πνευματικό κεφάλαιο	Κώδικας Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ	IPTO Analytics, live δεδομένα του Ηλεκτρικού Συστήματος
Κοινωνικό κεφάλαιο	**€112,4**εκατ.*** Μισθοί & παροχές 2025	**€ 1,15 εκατ.** Επενδύσεις σε επίπεδο κοινότητας** (*δωρεές – χορηγίες*)

** Το ποσό αντιστοιχεί στο κοινωνικό προϊόν που σχετίζεται με τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ. Το αντίστοιχο ποσό για την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ανέρχεται σε 360,7 εκατ.€*

*** Το ποσό αντιστοιχεί σε επενδύσεις σε επίπεδο Ομίλου ΑΔΜΗΕ. Το ποσό που αντιστοιχεί στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ανέρχεται σε 0,48 εκατ. €.*

**** Το ποσό περιλαμβάνει μισθούς και παροχές του μόνιμου προσωπικού, τους μισθούς του ΔΠΥ και το payroll που κεφαλαιοποιείται, σε επίπεδο Ομίλου με βάση και την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2025.*



Αξιακή αλυσίδα

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει μια στρατηγική για την χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας του, ώστε να κατανοήσει καλύτερα τις εσωτερικές του λειτουργίες και τον τρόπο με τον οποίο δημιουργεί αξία για τους πελάτες του. Η αξιακή αλυσίδα του Ομίλου περιλαμβάνει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητες που υποστηρίζουν τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με επίκεντρο τις σχέσεις με τους προμηθευτές και τους πελάτες-χρήστες του δικτύου περιλαμβάνοντας τόσο την ανάντη όσο και την κατάντη πλευρά των δραστηριοτήτων του.

Ανάντη αξιακή αλυσίδα

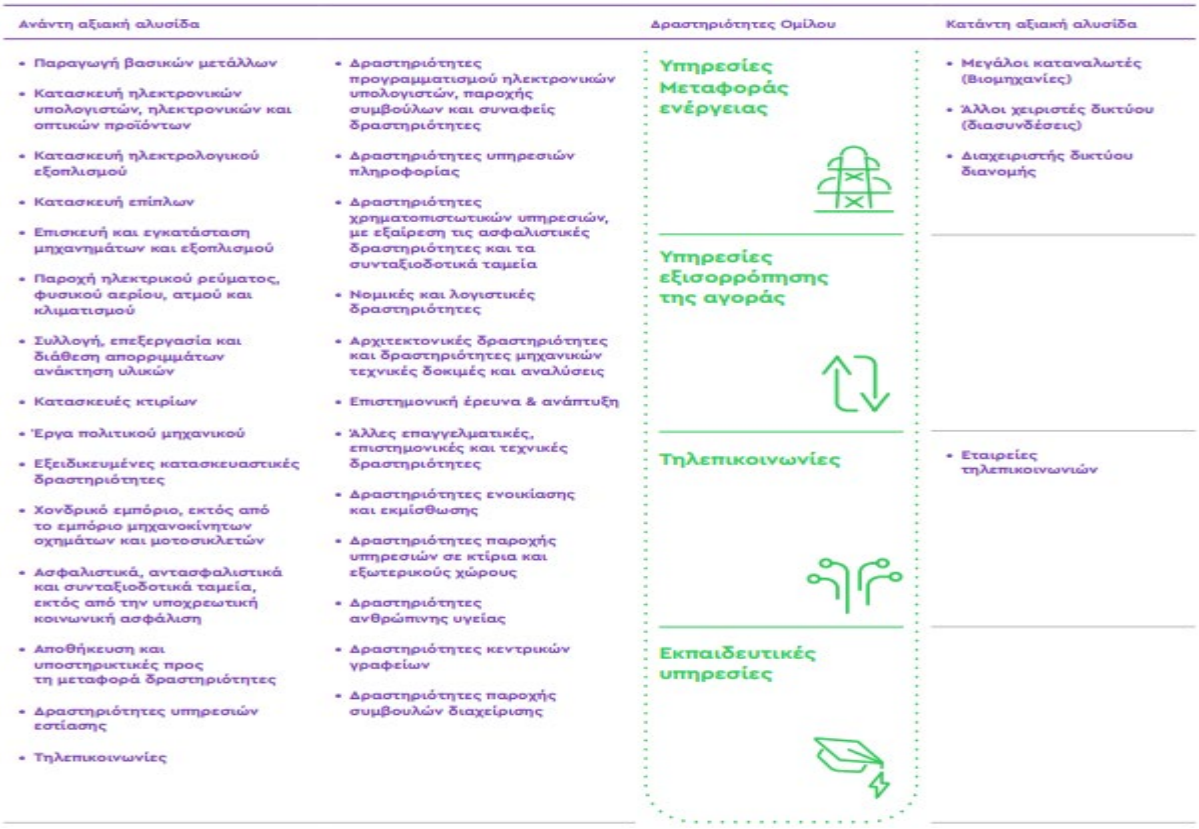
Στην ανάντη αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος συνεργάζεται με βασικούς προμηθευτές και συνεργάτες που παρέχουν κρίσιμες εισροές, όπως πρώτες ύλες, τεχνική εξειδίκευση και χρηματοοικονομικές υπηρεσίες. Αυτοί οι προμηθευτές και συνεργάτες είναι θεμελιώδους σημασίας για την ομαλή λειτουργία και την ανταγωνιστικότητα του Ομίλου. Η στρατηγική σημασία της σχέσης μαζί τους είναι μεγάλη, καθώς επηρεάζει άμεσα την ποιότητα και την αποδοτικότητα των υπηρεσιών που παρέχει ο Όμιλος. Για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος επενδύει σε μακροχρόνιες συνεργασίες και στοχεύει στη διατήρηση ισχυρών δεσμών με τους προμηθευτές και συνεργάτες του, μέσω συνεχούς επικοινωνίας και συνεργασίας.

Κατάντη αξιακή αλυσίδα

Στην κατάντη αλυσίδα αξίας, ο ΑΔΜΗΕ επικεντρώνεται στη σύνδεση των χρηστών στο Σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Οι κύριοι αποδέκτες των υπηρεσιών του ΑΔΜΗΕ περιλαμβάνουν τον Διαχειριστή του δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), μεγάλες βιομηχανικές μονάδες, και παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας, που βασίζονται στην αξιόπιστη και συνεχή παροχή ηλεκτρικής ενέργειας για την εξυπηρέτηση των δικών τους πελατών.

Ο ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζει τη σημασία της διασφάλισης της ποιότητας και της σταθερότητας στη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς αυτή επηρεάζει άμεσα την ικανοποίηση των πελατών και τη φήμη του οργανισμού. Για τον λόγο αυτό, επενδύει σε τεχνολογικές αναβαθμίσεις και προληπτική συντήρηση του δικτύου, διασφαλίζοντας την ελαχιστοποίηση διακοπών και την βελτιστοποίηση της απόδοσης του Συστήματος.

Επιπλέον, ο ΑΔΜΗΕ διατηρεί ανοικτή επικοινωνία με τους πελάτες του, παρέχοντας ενημερώσεις και αναφορές για την απόδοση του δικτύου, καθώς και την πρόοδο σε έργα υποδομών που ενδέχεται να επηρεάσουν τις υπηρεσίες τους. Αυτή η προσέγγιση ενισχύει την εμπιστοσύνη και τη συνεργασία με τους πελάτες, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα του επιχειρηματικού μοντέλου του ΑΔΜΗΕ.



Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, λόγω του καθοριστικού του ρόλου, έχει την υποχρέωση να διατηρεί ανοιχτή και συνεχή επικοινωνία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα ενδιαφερόμενα μέρη περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα οντοτήτων, όπως θεσμικούς φορείς, τοπικές κοινότητες και παράγοντες της αγοράς. Η επικοινωνία του Ομίλου με τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι οργανωμένη σε τρία επίπεδα: θεσμικό, τοπικό και επίπεδο αγοράς.

Για να εξασφαλίσει την αποτελεσματικότητα αυτής της επικοινωνίας, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αξιοποιεί διάφορα κανάλια επικοινωνίας, όπως συναντήσεις, ενημερωτικά δελτία και ψηφιακές πλατφόρμες. Επιπλέον, η συχνότητα και το περιεχόμενο της επικοινωνίας προσαρμόζονται ανάλογα με τις συγκεκριμένες ανάγκες και προσδοκίες κάθε ομάδας ενδιαφερομένων, εξασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την αμοιβαία κατανόηση. Με αυτόν τον τρόπο, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ ενισχύει τις σχέσεις με τους κοινωνικούς εταίρους, προωθώντας την αξιόπιστη και βιώσιμη ανάπτυξη.

Η συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη οργανώνεται, μεταξύ άλλων, μέσω τακτικής επικοινωνίας, ερευνών ικανοποίησης, εσωτερικών συναντήσεων, εταιρικών εκδηλώσεων, και συμμετοχής σε δημόσιες διαβουλεύσεις. Σκοπός της συνεργασίας είναι η διασφάλιση της διαφάνειας, η ενίσχυση του υγιούς ανταγωνισμού, η προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης και η δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη τα αποτελέσματα της συνεργασίας μέσω της αξιολόγησης των επιδράσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του.

Μέσω της αλληλεπίδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο Όμιλος τροποποιεί τη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο, όποτε κρίνεται απαραίτητο, για να καλύπτει τα συμφέροντα και τις απαιτήσεις τους. Παράλληλα, ο Όμιλος σχεδιάζει μέτρα και δράσεις για την ενίσχυση της θωράκισης του Συστήματος στις πλέον ευάλωτες περιοχές και την ωρίμανση των διεθνών διασυνδέσεων. Τα μέτρα αυτά αποσκοπούν στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης και της συνεργασίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Τέλος, ο ΚΠΚΕΔ είναι υπεύθυνος για την ενημέρωση του Δ.Σ., για τις απόψεις και τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών ως προς τα θέματα βιωσιμότητας που σχετίζονται με τον Όμιλο.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται αναλυτικά τα κανάλια επικοινωνίας, η συχνότητα και τα κύρια θέματα που απασχολούν την κάθε ομάδα.

Πλάνο επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη			
Ομάδες ενδιαφερομένων μερών	**Βασικές προτεραιότητες και θέματα ενδιαφέροντος**	**Μέθοδος επικοινωνίας**	**Συχνότητα επικοινωνίας**
Προσωπικό ΑΔΜΗΕ	- Ανάπτυξη και εξέλιξη - Προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία - Παροχές και ασφαλιστική κάλυψη - Ευκαιρίες για ανάπτυξη εντός του Ομίλου - Αξιοκρατία, ίσες ευκαιρίες και σεβασμός στη διαφορετικότητα	- Έρευνα ικανοποίησης προσωπικού (κάθε διετία) - Τακτική επικοινωνία μεταξύ Διοίκησης και ανθρώπινου δυναμικού - Εσωτερικές συναντήσεις - Ηλεκτρονικό εσωτερικό δίκτυο επικοινωνίας - Εσωτερικές ενημερώσεις μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας - Πίνακες ανακοινώσεων σε χώρους συγκέντρωσης - Μέσα κοινωνικής δικτύωσης - Εταιρικές εκδηλώσεις - Διαδικασία αξιολόγησης εργαζομένων και εκπαιδεύσεις (ετήσια)	Εβδομαδιαία
Μέτοχοι	- Ενδιαφέρον για την επίτευξη του σκοπού του Ομίλου, την ανάπτυξη και εξέλιξη, καθώς και την επίδοσή της όσον αφορά κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματα - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου - Εφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης	- Περιοδική ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω της Οικονομικές Καταστάσεις και Έκθεση Βιωσιμότητας - Διαρκής επικοινωνία με τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών	Μηνιαία
Πιστωτές (Τραπεζικά ιδρύματα & λοιποί πάροχοι κεφαλαίου)	- Έγκαιρη πληροφόρηση αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα και τις νέες επενδύσεις - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου και εφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης - Υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου	- Τακτική ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω των Οικονομικών Καταστάσεων και της Έκθεση Βιωσιμότητας - Συναντήσεις με τη Διοίκηση και την Οικονομική Διεύθυνση, ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν	Μηνιαία
Οικονομικοί αναλυτές και οίκοι αξιολόγησης	- Βιωσιμότητα - Ρευστότητα - Στρατηγικός σχεδιασμός - Επίδοση σε ESG κριτήρια	- Τακτική ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων Τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω των Οικονομικών Καταστάσεων και της Έκθεσης Βιωσιμότητας[7]. - Επικοινωνία (τηλεφωνική, ηλεκτρονική, φυσική παρουσία) με εκπροσώπους	Μηνιαία/Ετήσια

[7] Από το έτος αναφοράς 2025, οι ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις μη-χρηματοοικομικές πληροφορίες που αφορούν τα θέματα βιωσιμότητας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS.

Κυβέρνηση, Θεσμικοί Φορείς, Δημόσιες αρχές, κέντρα λήψης αποφάσεων	- Διατήρηση του αδιάλειπτου και ασφαλούς ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας - Επίτευξη των στόχων του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης και του επενδυτικού πλάνου για έργα υποδομής (π.χ. νησιωτικές διασυνδέσεις) - Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς - Περιβαλλοντικά, εργασιακά και κοινωνικά θέματα - Συνεισφορά στην ενεργειακή μετάβαση σε εθνικό επίπεδο - Ανάληψη νομοθετικών πρωτοβουλιών	- Τακτική επικοινωνία σε θεσμικό επίπεδο - Συμμετοχή της εταιρείας σε Συνδέσμους και Επιμελητήρια - Συναντήσεις με φορείς/αρχές/ νομοθετικά και θεσμικά όργανα - Ημερίδες και συνέδρια - Ιστότοπος - Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας - Νομοθετικές παρεμβάσεις προς ένταξη στη νομοθετική πρωτοβουλία του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας	Καθημερινή
Υπόλοιποι διαχειριστές	- Ενεργειακή ασφάλεια - Καινοτομία - Συνεργασία για την προώθηση κλαδικών θεμάτων σε Ευρωπαϊκό επίπεδο - Υλοποίηση διεθνών διασυνδέσεων	- Συνεχής επικοινωνία με τους υπόλοιπους Ευρωπαίους διαχειριστές μέσω του ENTSO-E στον οποίο συμμετέχει ο Όμιλος - Ενεργός διάλογος και ανάπτυξη συνεργασιών μέσω συμμετοχής σε κοινά προγράμματα - Συμμετοχή σε σεμινάρια του κλάδου - Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας	Καθημερινή
Τοπικές κοινωνίες & ΜΚΟ	- Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας μέσω των δαπανών σε τοπικούς προμηθευτές και αναδόχους έργων - Ανταπόκριση του Ομίλου σε θέματα της τοπικής κοινωνίας (π.χ. ενίσχυση πρωτοβουλιών) - Ελαχιστοποίηση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας	- Τακτική επικοινωνία με τοπική Αυτοδιοίκηση, τοπικούς φορείς και συλλόγους - Συμμετοχή εκπροσώπων σε δημόσιες διαβουλεύσεις έργων - Δημοσίευση Έκθεσης Βιωσιμότητας	Σε ετήσια βάση ή και συχνότερα σύμφωνα με τον προγραμματισμό των έργων
Ιδιοκτήτες γης	- Θέματα απαλλοτριώσεων ιδιωτικών εκτάσεων και αποζημιώσεων - Όχληση σε τοπικό επίπεδο στο πλαίσιο των νέων έργων και της λειτουργίας του Συστήματος μεταφοράς	- Ενημέρωση των ιδιοκτητών γης πριν την έναρξη του έργου αλλά και κατά τη διάρκεια εκτέλεσης και λειτουργίας του	Σύμφωνα με τον προγραμματισμό των έργων
ΜΜΕ	- Ενημέρωση του κοινού αναφορικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας - Ενημέρωση για οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά στοιχεία	- Γραφείο Τύπου - Επικοινωνία με εκπροσώπους των ΜΜΕ όταν χρειάζεται - Δελτία Τύπου, δημοσιεύματα και ανακοινώσεις - Ιστότοπος - Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης - Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας	Καθημερινή

Τελικοί καταναλωτές (μέσω των προμηθευτών ενέργειας)	- Ασφάλεια υπηρεσιών - Μείωση του κόστους ενέργειας - Καινοτομία	- Εντατικές καμπάνιες επικοινωνίας με πανελλαδική εμβέλεια όλο το έτος - Επικοινωνία μέσω της ιστοσελίδας - Δελτία Τύπου - Καθημερινή επικοινωνία μέσω των κοινωνικών δικτύων και απαντήσεις στα ερωτήματα των καταναλωτών - Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και Έκθεση Βιωσιμότητας - Ipto analytics (app)	Καθημερινή, μηνιαία ή ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν.
Προμηθευτές υλικών και υπηρεσιών	- Αξιοκρατική/αντικειμενική αξιολόγηση - Επικερδείς και μακροχρόνιες συνεργασίες με τον Όμιλο - Ενίσχυση τοπικών προμηθευτών	- Επικοινωνία με τη Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας ανά κατηγορία προμηθειών - Επικοινωνία μέσω λογιστηρίου για οικονομικά θέματα - Παρουσία σε εκθέσεις προμηθευτών και εκδηλώσεις	Καθημερινή
Εργολάβοι	- Συνεπής, επικερδής και μακροχρόνια συνεργασία με την Εταιρεία - Εργασία σε ασφαλείς συνθήκες - Θέματα συνεργασίας με τις τοπικές κοινωνίες	- Απευθείας επικοινωνία μέσω των Υπεύθυνων Εργοταξίων κάθε δραστηριότητας, σε συνεχή βάση και σύμφωνα με τις ανάγκες τους	Καθημερινή
Πελάτες-χρήστες συστήματος	- Υψηλής ποιότητας υπηρεσίες - Εκτέλεση έργων σύμφωνα με το ορισμένο χρονοδιάγραμμα και πρόγραμμα εργασιών - Πολιτικές και διαδικασίες για την άμεση εξυπηρέτηση - Ενημέρωση για τις υπηρεσίες - Προστασία προσωπικών δεδομένων	- Φυσική παρουσία και τηλεφωνική επικοινωνία, ηλεκτρονικό ταχυδρομείο - Ιστότοπος και ΜΜΕ - Μηναίο Δελτίο Ενέργειας	Καθημερινή
Παραγωγοί υψηλής τάσης	- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών - Εύρυθμη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας	- Διαρκής επικοινωνία με τις σχετικές Διευθύνσεις - Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας	Καθημερινή
Παράγοντες καινοτομίας (εκπαιδευτικά ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα κ.ά.)	- Σύνδεση της ακαδημαϊκής έρευνας με τις εφαρμοσμένες πρακτικές - Συνεργασία σε θέματα έρευνας και καινοτομίας - Παροχή πρακτικής άσκησης σε φοιτητές	- Συμμετοχή σε συνέδρια - Συνεργασία με τη Διεύθυνση Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης - Ιστότοπος	Εβδομαδιαία

1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει ενσωματώσει τη βιωσιμότητα ως θεμελιώδες στοιχείο της στρατηγικής του, δίνοντας έμφαση στην υπεύθυνη διαχείριση πόρων και την κοινωνική ευθύνη. Αυτή η δέσμευση αναδεικνύει την πρόθεσή του να επιφέρει θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία και το περιβάλλον, ενισχύοντας ταυτόχρονα την ανθεκτικότητα και την ανάπτυξή του σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Το 2025, ο Όμιλος προχώρησε για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας. Μέσω αυτής της διαδικασίας, επιδιώκεται ο εντοπισμός κρίσιμων ζητημάτων που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, με στόχο τη βελτίωση της λήψης στρατηγικών αποφάσεων και της απόδοσης σε θέματα βιωσιμότητας. Παράλληλα, η διαδικασία αυτή ενισχύει τη διαφάνεια, αναπτύσσοντας πρακτικές που ανταποκρίνονται στις παγκόσμιες προκλήσεις και στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η ανάλυση αποσκοπεί στον προσδιορισμό των επιπτώσεων του Ομίλου στην κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία (σημαντικότητα αντικτύπου), καθώς και των κινδύνων και ευκαιριών από το εξωτερικό περιβάλλον (χρηματοοικονομική σημαντικότητα). Η προσέγγιση βασίζεται στα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), διασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη και αξιόπιστη αξιολόγηση. Ο Όμιλος έλαβε υπόψη του το πλήρες εύρος των δραστηριοτήτων του, δίνοντας έμφαση σε γεωγραφικές περιοχές και τομείς με δυνητικό κίνδυνο δυσμενών επιπτώσεων.

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας υλοποιήθηκε σε 4 φάσεις:

***Φάση 1**: Κατανόηση του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, του επιχειρηματικού μοντέλου και της αλυσίδας αξίας*

Η πρώτη φάση περιλαμβάνει την ανάλυση του επιχειρηματικού μοντέλου και της αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, καθώς και τον εντοπισμό των σχετικών κλάδων δραστηριότητας του πεδίου αναφοράς του Ομίλου. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος προχώρησε στη χαρτογράφηση της αλυσίδα αξίας, αναγνωρίζοντας τις βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες και σχέσεις, συμπεριλαμβανομένων των προμηθευτών και των πελατών-χρηστών του δικτύου, καθώς και των εσωτερικών λειτουργιών του. Καθώς, ο καθορισμός της αξιακής αλυσίδας αποτελεί το πιο κρίσιμο βήμα για την αναγνώριση των σημαντικών θεμάτων, για τους σκοπούς της ανάλυσης, προσδιορίστηκαν το ανάντη και το κατάντη μέρος, καθώς και οι σχέσεις με τα εμπλεκόμενα ενδιαφερόμενα μέρη.

Στο ανάντη μέρος της αξιακής αλυσίδας, ο Όμιλος αναγνωρίζει βασικές δραστηριότητες και φορείς που υποστηρίζουν τη λειτουργία του και την υλοποίηση των δραστηριοτήτων του, εστιάζοντας στους σημαντικούς προμηθευτές λόγω της άμεσης επίδρασής τους. Παράλληλα, στο κατάντη μέρος της αξιακής αλυσίδας, ο Όμιλος περιλαμβάνει τις άμεσες επαγγελματικές σχέσεις, όπως τους διαχειριστές δικτύου διανομής, τους καταναλωτές υψηλής τάσης και πελάτες-χρήστες του δικτύου, χειριστές δικτύου και τις εταιρείες τηλεπικοινωνιών. Τέλος, οι ίδιες λειτουργίες του Ομίλου περιλαμβάνουν όλες τις δραστηριότητες που υλοποιεί ο Όμιλος, συνυπολογίζοντας το εργατικό δυναμικό και τις εγκαταστάσεις του βάσει του ελέγχου που ασκεί ο Όμιλος στις δραστηριότητές του.

Κατά την πρώτη φάση και έπειτα από τη χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας, ο Όμιλος πραγματοποίησε μία λεπτομερή ανάλυση για τον προσδιορισμό όλων των πιθανών ουσιαστικών θεμάτων. Συγκεκριμένα, αξιοποίησε τα δεδομένα από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment) για το έτος 2023, αναλύσεις από οίκους αξιολόγησης σε σχέση με θέματα βιωσιμότητας, κλαδικά πρότυπα και καλές πρακτικές από ομοειδείς επιχειρήσεις[8] προκειμένου να εντοπισθούν τα κύρια θέματα βιωσιμότητας και να συσχετισθούν με τα ESRS θέματα βιωσιμότητας, όπως αυτά προβλέπονται από τα αντίστοιχα πρότυπα. Παράλληλα, ο Όμιλος συνεργάστηκε με εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη για να εντοπίσει κρίσιμα ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης, να συγκεντρώσει πληροφορίες σχετικά με τη λειτουργία του και να λάβει διατμηματική ανατροφοδότηση.

Φάση 2: Αναγνώριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Η διαδικασία χωρίζεται σε δύο βασικές διαστάσεις:

1) την αναγνώριση των επιπτώσεων του Ομίλου στην κοινωνία και το περιβάλλον (*Ουσιαστικότητα επιδράσεων*)

2) την αναγνώριση των κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και επηρεάζουν τη δημιουργία αξίας και τη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου (*Χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα*)

Ανάλυση επιπτώσεων (Inside-Out perspective)

Κατά την αναγνώριση των επιπτώσεων, θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και δυνητικών) που προκύπτουν από τις δραστηριότητες και τις επιχειρηματικές σχέσεις του Ομίλου, εξετάστηκαν όλα τα θέματα βιωσιμότητας που εντοπίστηκαν στο πρώτο στάδιο. Η διαδικασία αναγνώρισης βασίστηκε σε πληροφορίες από κλαδικά πρότυπα,

[8] Η ανάλυση καλών πρακτικών ομοειδών επιχειρήσεων, βασίστηκε στις πιο πρόσφατες διαθέσιμες εκθέσεις βιωσιμότητας από οργανισμούς σε παρόμοιους τομείς σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

αξιολογήσεις ESG για τον κλάδο της ενέργειας και αντίστοιχες αναφορές/ συγκριτική ανάλυση σε ομοειδείς οργανισμούς. Επιπλέον, ο Όμιλος επανεκτίμησε ήδη υπάρχοντα σημαντικά ζητήματα για να διασφαλίσει τη συνεχιζόμενη σημασία τους στο εξελισσόμενο τοπίο της βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, ενσωματώθηκαν πληροφορίες από στελέχη του οργανισμού με εξειδίκευση σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης, καθώς και με ειδικούς ESG, για την αξιολόγηση των υφιστάμενων πρακτικών και την ακριβή αποτύπωση του πραγματικού αντίκτυπου του οργανισμού. Σύμφωνα με τα πρότυπα ESRS, οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις αξιολογήθηκαν χωρίς να λαμβάνονται υπόψη τυχόν μέτρα μετριασμού.

Η τελική λίστα των θετικών και αρνητικών, υφιστάμενων και δυνητικών, επιπτώσεων διαμορφώθηκε μέσω της παραπάνω διαδικασίας. Για κάθε επίπτωση, καθορίστηκε ο χρονικός ορίζοντας, βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος ή μακροπρόθεσμος, όπως επίσης και το σημείο της αλυσίδας αξίας στο οποίο εντοπίζεται η συγκεκριμένη επίπτωση του οργανισμού.

Ανάλυση κινδύνων και ευκαιριών (Outside – In perspective)

Έπειτα από την αναγνώριση των επιπτώσεων ο Όμιλος προχώρησε στην αναγνώριση των κινδύνων και των ευκαιριών που έχουν ή ενδέχεται να έχουν χρηματοοικονομικές συνέπειες. Για τον προσδιορισμό των κινδύνων και ευκαιριών ο Όμιλος εξέτασε τυχόν σύνδεση με τις επιπτώσεις που έχουν ήδη αναγνωριστεί καθώς και σχετικές εξαρτήσεις από φυσικούς και κοινωνικούς πόρους που μπορεί να οδηγήσουν σε χρηματοοικονομικές επιπτώσεις. Επιπλέον, λήφθηκαν υπόψιν οι δραστηριότητες της αξιακής αλυσίδας καθώς, οι υπάρχουσες αναλύσεις επί της διαχείρισης κινδύνων καθώς και καλές πρακτικές της αγοράς και του κλάδου.

Η τελική λίστα των κινδύνων και ευκαιριών διαμορφώθηκε έπειτα από συναντήσεις εσωτερικών ενδιαφερόμενων μερών από σχετικούς Κλάδους με τα ανώτερα στελέχη του Ομίλου. Η διαδικασία εντοπισμού περιλάμβανε την αναγνώριση κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα οικονομικά αποτελέσματα, καθώς και την αναγνώριση ευκαιριών που μπορεί να αξιοποιήσει ο Όμιλος για να ενισχύσει την χρηματοοικονομική του βιωσιμότητα.

Συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της ευθυγράμμισης με τα πρότυπα ESRS, ανέπτυξε ένα ολοκληρωμένο πλάνο για την συνεργασία κατά τα στάδια της αναγνώρισης και της αξιολόγησης με ειδικούς στους τομείς του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης, και με εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη με εξειδικευμένη γνώση στα αντίστοιχα θέματα. Συγκεκριμένα, στελέχη του οργανισμού από βασικές Διευθύνσεις με εμπειρία και εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας συμμετείχαν ενεργά στην αναγνώριση τόσο των κινδύνων όσο και των ευκαιριών μέσω της ανατροφοδότησης για τα κρίσιμα θέματα που απασχόλησαν τον Όμιλο κατά το 2024.

Επιπλέον, υπήρξε συνεργασία με εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες στα θέματα βιωσιμότητας, προκειμένου να διασφαλιστεί η ευθυγράμμιση των αναγνωρισμένων επιπτώσεων με τις τελευταίες εξελίξεις της αγοράς και τις βέλτιστες πρακτικές βάσει των προδιαγραφών των ESRS.

***Φάση 3**: Αξιολόγηση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών*

Η προσέγγιση που ακολούθησε ο Όμιλος για την αξιολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών είναι ευθυγραμμισμένη με τις προδιαγραφές των ESRS διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα σε κάθε επίπεδο λειτουργίας του.

Αξιολόγηση επιπτώσεων

Ο Όμιλος αξιολογεί τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις με βάση το περιεχόμενο τους, δηλαδή, αν είναι (i) θετικές ή αρνητικές και (ii) υφιστάμενες ή δυνητικές. Για τις υφιστάμενες επιπτώσεις, αξιολογείται η σοβαρότητα, ενώ για τις πιθανές επιπτώσεις αξιολογούνται τόσο η σοβαρότητα όσο και η πιθανότητα εμφάνισής τους.

Η σοβαρότητα των επιπτώσεων αξιολογείται με βάση τα εξής κριτήρια:

Θετικές επιπτώσεις

- **Κλίμακα**: Πόσο επωφελείς είναι οι θετικές επιπτώσεις για τους ανθρώπους ή το περιβάλλον.
- **Έκταση**: Πόσο εκτεταμένες είναι οι θετικές επιπτώσεις. Στην περίπτωση περιβαλλοντικών επιπτώσεων, ως πεδίο εφαρμογής νοείται η έκταση ή η γεωγραφική ζώνη. Στην περίπτωση των επιπτώσεων στους ανθρώπους, ως πεδίο εφαρμογής μπορεί να νοείται ο αριθμός των ατόμων που επηρεάζονται δυσμενώς.

Αρνητικές επιπτώσεις

- **Κλίμακα**: Πόσο σοβαρές είναι οι αρνητικές επιπτώσεις για τους ανθρώπους ή το περιβάλλον.
- **Έκταση**: Πόσο εκτεταμένες είναι οι αρνητικές επιπτώσεις.
- **Ανεπανόρθωτος χαρακτήρας**: Αν και σε ποιον βαθμό οι αρνητικές επιπτώσεις θα μπορούσαν να αποκατασταθούν, δηλαδή το περιβάλλον ή τα επηρεαζόμενα άτομα να επανέλθουν στην προηγούμενη κατάστασή τους.

Επιπλέον, οι δυνητικές επιπτώσεις αξιολογήθηκαν με βάση την πιθανότητα εμφάνισης χρησιμοποιώντας πενταβάθμια κλίμακα με αντίστοιχη ποιοτική περιγραφή. Η βαθμολογία για κάθε επίπτωση προήλθε από τον συνδυασμό της σοβαρότητας και της πιθανότητας.

Για την αξιολόγηση των επιπτώσεων, πραγματοποιήθηκε συνάντηση με εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη από Διευθύνσεις του Ομίλου και την Ανώτερη Διοίκηση με εμπειρία και εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας, όπως και γνώση για τη δομή και τη λειτουργία του οργανισμού. Τα αποτελέσματα αυτής της αξιολόγησης οδήγησαν στην κατάρτιση της τελικής λίστας των σημαντικών επιπτώσεων και, κατ' επέκταση, των ουσιαστικών θεμάτων σύμφωνα με τα πρότυπα ESRS.

Αξιολόγηση κινδύνων και ευκαιριών

Για την αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών, ο Όμιλος ενσωμάτωσε στην ανάλυση τη σύνδεση κάθε κινδύνου ή ευκαιρίας με ένα συγκεκριμένο χρηματοοικονομικό δείκτη μέτρησης. Για κάθε κίνδυνο και ευκαιρία αξιολογήθηκαν το μέγεθος και η πιθανότητα εμφάνισής τους βάσει πενταβάθμιας κλίμακας (από το 1 έως το 5) με προσθήκη αντίστοιχης ποιοτικής περιγραφής. Αυτός ο μηχανισμός παρέχει μια συγκρίσιμη αξιολόγηση, επιτρέποντας στον Όμιλο να εκτιμήσει τις πιθανές χρηματοοικονομικές επιπτώσεις.

Για την αξιολόγηση των κινδύνων και ευκαιριών, διενεργήθηκε συνάντηση με εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη που περιλαμβάνουν στελέχη από Διευθύνσεις του Ομίλου, τα οποία διαθέτουν εμπειρία και εξειδίκευση σε θέματα βιωσιμότητας. Επιπλέον, στη συνάντηση συμμετείχαν ανώτερα στελέχη της Διεύθυνσης Οικονομικών και Λογιστικών Υπηρεσιών, συμβάλλοντας στη αξιολόγηση με την οικονομική τους γνώση και στρατηγική αντίληψη. Μέσω της αξιολόγησης, εντοπίστηκαν οι σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που συνδέονται με χρηματοοικονομικές επιπτώσεις (είτε τρέχουσες είτε αναμενόμενες) και, κατ' επέκταση, τα σημαντικά θέματα σύμφωνα με τα πρότυπα ESRS. Η βαθμολογία για κάθε κίνδυνο/ ευκαιρία προέκυψε από τον συνδυασμό του μεγέθους και της πιθανότητας εμφάνισης.

Η διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών ενσωματώνεται στη συνολική διαδικασία διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου. Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει τον προσδιορισμό των κρίσιμων λειτουργιών του οργανισμού, τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων και την ανάπτυξη προληπτικών μέτρων για την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων αυτών των κινδύνων. Το σχέδιο διαχείρισης κινδύνων βοηθά στην αξιολόγηση του συνολικού προφίλ κινδύνου και των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου. Παράλληλα, οι ευκαιρίες αξιολογούνται με βάση το δυνητικό τους όφελος και την πιθανότητα υλοποίησης, και συνδέονται με πρωτοβουλίες που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και ανταγωνιστικότητα του Ομίλου. Η διαδικασία αξιολόγησης βασίζεται σε ένα ευρύ φάσμα παραμέτρων εισροών, όπως δεδομένα από εσωτερικές και εξωτερικές πηγές, αναλύσεις αγοράς, επιστημονικές μελέτες και κανονιστικά πλαίσια. Το πεδίο εφαρμογής καλύπτει όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου, με λεπτομερείς παραδοχές που βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προβλέψεις για μελλοντικές τάσεις.

Η διαδικασία αξιολόγησης έχει εξελιχθεί σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς, ενσωματώνοντας μεθοδολογίες που αποσκοπούν στη βελτίωση της προσέγγισης με βάση τα ESRS. Η τελευταία αναθεώρηση της διαδικασίας πραγματοποιήθηκε το έτος αναφοράς 2025, με στόχο επαναξιολόγησης ετησίως, ώστε τα αποτελέσματα να αντικατοπτρίζουν τις νέες επιχειρηματικές εξελίξεις και κανονιστικές απαιτήσεις.

Φάση 4: Ιεράρχηση σημαντικών θεμάτων

Το τελευταίο βήμα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας συνίσταται στον προσδιορισμό των ουσιαστικών θεμάτων με βάση τις βαθμολογίες που συγκέντρωσαν οι αναγνωρισμένες επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες. Όπως έχει ήδη αναφερθεί, ακολουθήθηκε μια συνεπής και αξιόπιστη μεθοδολογία για τη βαθμολόγηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σύμφωνα με προκαθορισμένες κλίμακες βαθμολόγησης ανά παράμετρο.

Έπειτα από την εφαρμογή της μεθοδολογίας και την επεξεργασία των αποτελεσμάτων προέκυψαν οι τελικές βαθμολογίες και ορίστηκαν τα ποσοτικά όρια (material thresholds). Όσες επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες υπερέβησαν το αντίστοιχο ποσοτικό όριο (threshold) αναδεικνύονται ως σημαντικές/οι.

Η προσέγγιση αυτή συνέβαλε ουσιαστικά στον εντοπισμό θεμάτων βιωσιμότητας που κρίνονται ως σημαντικά για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ για το 2025, υπογραμμίζοντας τη σημασία τους για τις δραστηριότητες του Ομίλου και το μακροπρόθεσμο σχέδιο του Ομίλου για κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να ενισχύσει τη διαφάνεια και την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη, προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι αποφάσεις λαμβάνονται με βάση πλήρη και ακριβή δεδομένα. Αυτό περιλαμβάνει τη δημοσίευση τακτικών εκθέσεων προόδου και την ενίσχυση της ενεργού συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών.

Με την υιοθέτηση αυτής της προσέγγισης, ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα του οργανισμού, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι οι στρατηγικές αποφάσεις λαμβάνονται με γνώμονα το μακροπρόθεσμο όφελος για την κοινωνία και το περιβάλλον. Η συνεχής βελτίωση των διαδικασιών και η προσαρμογή στις νέες προκλήσεις και ευκαιρίες αποτελούν βασικούς πυλώνες της στρατηγικής του Ομίλου για το μέλλον.

Η διενέργεια της αξιολόγησης τελεί υπό την ευθύνη του Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΑΔΜΗΕ, ο οποίος εισηγείται τη συγκρότηση διατμηματικής Ομάδας Εργασίας βάσει των ισχυουσών

κανονιστικών απαιτήσεων. Τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, προωθούνται στην Επιτροπή Βιωσιμότητας και αφού εγκριθούν ενσωματώνονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας της Εταιρείας, παρέχοντας διαφανείς πληροφορίες για τις χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος πραγματοποίησε εκτεταμένη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας για να προσδιορίσει τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες και κατ' επέκταση τα σημαντικά θέματα βιωσιμότητας για το έτος 2025. Μέσω αυτής της ανάλυσης ο Όμιλος είναι σε θέση να προτεραιοποιήσει τα κυριότερα ζητήματα που έχουν μεγαλύτερη συνάφεια με τη δραστηριότητά του, τη στρατηγική, το επιχειρηματικό μοντέλο και τις σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η ανάλυση συμβάλει καταλυτικά στην πρόβλεψη μελλοντικών προκλήσεων και στην αξιοποίηση ευκαιριών ώστε ο Όμιλος να παραμένει ανταγωνιστικός και ανθεκτικός στο μέλλον. Αυτό πραγματοποιείται μέσω της Επιτροπής Βιωσιμότητας, η οποία υποστηρίζει και συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με την ενσωμάτωση των αρχών βιωσιμότητας στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και στις λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στον εντοπισμό ευκαιριών, κινδύνων και παραμέτρων βιωσιμότητας, τηρώντας αυστηρά και μετρήσιμα κριτήρια, σεβόμενη απαιτητικά πρότυπα δημοσιοποίησης μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και στοχεύοντας στη δημιουργία θετικού περιβαλλοντικού και κοινωνικού αντίκτυπου για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Στην περίπτωση των κλαδικών θεμάτων, ο οικονομικός αντίκτυπος έχει εκτιμηθείμε κατάλληλο οικονομικό μέγεθος (liability, cost of capital, opex, revenue, intangible asset) το οποίο θα μπορούσε σε κάποιες περιπτώσεις να απορροφηθεί από το ρυθμιζόμενο έσοδο, όπως για παράδειγμα όταν αφορά θέματα μείζονος διαταραχής ή διακοπής της ηλεκτροδότησης (blackout) στο δίκτυο ή μεταβολών στο ρυθμιστικό και πολιτικό πλαίσιο.

Η διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης των επιδράσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών περιλαμβάνει τη συνεχή παρακολούθηση των εξωτερικών και εσωτερικών παραγόντων που επηρεάζουν την επιχείρηση, την τακτική αναθεώρηση των στρατηγικών και των σχεδίων δράσης, και την ευθυγράμμιση των επιχειρηματικών στόχων με τις ανάγκες της αγοράς και τις δυνατότητες ανάπτυξης. Με την ενσωμάτωση αυτών των διαδικασιών σε όλα τα επίπεδα της επιχείρησης, ο Όμιλος είναι σε θέση να προσαρμόζεται στις αλλαγές και να επιτυγχάνει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου και συγκεκριμένα οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες όπως αναγνωρίστηκαν και αξιολογήθηκαν. Αξίζει να αναφερθεί ότι για το έτος αναφοράς 2025, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι, και οι ευκαιρίες που αναγνωρίστηκαν δεν οδήγησαν σε αλλαγές στη στρατηγική ή στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου και δεν υπήρξαν σχετικές οικονομικές συνέπειες, καθώς όλοι οι σημαντικοί οικονομικοί δείκτες επίδοσης του Ομίλου, παραμένουν θετικοί και υγιείς[9]. Επιπλέον, ο Όμιλος υιοθέτησε μια στρατηγική σταδιακής ενσωμάτωσης αναφορικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες για την πρώτη περίοδο αναφοράς, στο πλαίσιο των ESRS.

[9] Βλ. και το κεφάλαιο «4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ», της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης 2025.

Σημαντικές επιπτώσεις						
Θέμα βιωσιμότητας	**Υποθέμα βιωσιμότητας**	**Επιπτώσεις**	**Κατηγοριοποίηση επιπτώσεων**		**Σημείο στην αλυσίδα αξίας**	**Χρονικός Ορίζοντας**
E1 **Κλιματική αλλαγή**	**Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής**	Έκλυση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν κατά τη λειτουργία του ΑΔΜΗΕ. Οι κύριες πηγές αυτών των εκπομπών είναι οι διαρροές SF6, οι απώλειες στο δίκτυο, και η αγορά αγαθών και υπηρεσιών.	*Αρνητική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα και ανάντη	< 1 χρόνος
	Ενέργεια	Ενεργειακή κατανάλωση που προκύπτει από τη δραστηριότητα του ΑΔΜΗΕ (π.χ. θέρμανση, ψύξη, κατανάλωση ρεύματος, κατανάλωση στόλου κλπ.).	*Αρνητική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
ESRS S1 **Οικείο εργατικό δυναμικό**	**Συνθήκες εργασίας**	Διαμόρφωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας το οποίο προάγει την υγεία και ευημερία των εργαζομένων.	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
		Πρόκληση ατυχήματος/ επαγγελματικής ασθένειας.	*Αρνητική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους	Διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών προς όλους/ες και υποστήριξη της διαφορετικότητας μέσω πολιτικών ισότητας, συμπερίληψης και καταπολέμησης της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, καθώς και μέσω εκπαιδευτικών και ενημερωτικών δράσεων.	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
		Ενίσχυση της ανάπτυξης των γνώσεων και των δεξιοτήτων των εργαζόμενων, υποστήριξη της προσωπικής και επαγγελματικής τους εξέλιξης και βελτίωση της απόδοσης, μέσω τη διεξαγωγής κατάλληλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων.	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
ESRS G1 **Επιχειρηματική συμπεριφορά**	**Επιχειρηματική κουλτούρα**	Η διαμόρφωση και εφαρμογή ενός αποτελεσματικού μοντέλου διακυβέρνησης, στη βάση του εθνικού και ευρωπαϊκού κανονιστικό πλαίσιο και με την υιοθέτηση καλών πρακτικών, εξυπηρετεί ορθότερα τις ανάγκες και τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών του ΑΔΜΗΕ (καταναλωτές/πολίτες, επιχειρήσεις, δημόσιοι φορείς κλπ).	*Θετική*	Υφιστάμενη	Σε όλη την αλυσίδα αξίας	< 1 χρόνος

Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση *(Κλαδικό θέμα)*	-	Συνεισφορά στην ενεργειακή μετάβαση και διευκόλυνση της σταδιακής απανθρακοποίησης μέσω των νέων εγχώριων και διεθνών διασυνδέσεων και της ενσωμάτωσης ΑΠΕ στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου *(Κλαδικό θέμα)*	-	Διαχρονική βελτίωση της επάρκειας, ασφάλειας, σταθερότητας και αξιοπιστίας του Συστήματος, μέσω των διαφόρων δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ (π.χ. ανανέωση παγίων, αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων, θωράκιση του Συστήματος από κυβερνοεπιθέσεις, εγκατάσταση νέων υποδομών για διαχείριση της παραγωγής ΑΠΕ σε πραγματικό χρόνο).	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
	-	Μερική απώλεια μονάδων παραγωγής (είτε συμβατικές είτε ΑΠΕ) εξαιτίας βλαβών ή διαταραχών στο δίκτυο, που μπορεί να οδηγήσουν σε μερικό έλλειμμα κάλυψης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας. Ενδεχόμενη αστοχία στην πρόβλεψη και διαχείριση φορτίων και παραγωγής εξαιτίας του στοχαστικού χαρακτήρα των ΑΠΕ ή απρόβλεπτη τεχνική βλάβη, που μπορεί να οδηγήσουν σε έλλειμμα κάλυψης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας.	*Αρνητική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος
	-	Ενισχυμένη ανθεκτικότητα του Συστήματος και ασφάλεια των επιχειρησιακών διαδικασιών του Ομίλου μέσω αποτελεσματικών μέτρων προστασίας έναντι κυβερνοεπιθέσεων.	*Θετική*	Υφιστάμενη	Ίδια δραστηριότητα	< 1 χρόνος

Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες					
Θέμα βιωσιμότητας	**Υποθέμα βιωσιμότητας**	**Κίνδυνος/ ευκαιρία**		**Σημείο στην αλυσίδα αξίας**	**Χρονικός ορίζοντας**
E1 **Κλιματική αλλαγή**	**Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή**	Αυξημένη συχνότητα και ένταση ακραίων καιρικών φαινομένων (ή αποτελεσμάτων της κλιματικής αλλαγής) με ενδεχόμενο αποτέλεσμα τη διακοπή της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων του Ομίλου και τις φθορές παγίων.	*Οικονομικός κίνδυνος*	Ίδια δραστηριότητα - κατάντη	< 5 χρόνια
ESRS G1 **Επιχειρηματική συμπεριφορά**	**Επιχειρηματική κουλτούρα**	Κίνδυνος μη έγκαιρης ή μη πλήρους προσαρμογής σε νέα νομοθεσία και κανονισμούς.	*Οικονομικός κίνδυνος*	Ανάντη - ίδια δραστηριότητα - κατάντη	< 5 χρόνια
Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση *(Κλαδικό θέμα)*	-	Οικονομικοί κίνδυνοι για τον Διαχειριστή (αύξηση capex/opex, κόστη συμφόρησης/περικοπών, κίνδυνος απώλειας κινήτρων/εσόδων) και ρυθμιστικές πιέσεις λόγω καθυστερήσεων ή εμποδίων στην υλοποίηση έργων μεταφοράς, οι οποίες περιορίζουν την απορρόφηση ΑΠΕ και αυξάνουν τον κίνδυνο μη επίτευξης των στόχων απανθρακοποίησης.	*Οικονομικός κίνδυνος*[10]	Ανάντη - ίδια δραστηριότητα - κατάντη	> 5 χρόνια
	-	Κίνδυνος μεταβολών στο ρυθμιστικό και πολιτικό πλαίσιο που δύνανται να επηρεάσουν αρνητικά τα επενδυτικά πλάνα ανάπτυξης του Συστήματος (π.χ. μη εξασφάλιση επαρκών επιχορηγήσεων, μη έγκαιρη αναπροσαρμογή των μοναδιαίων Χρεώσεων Χρήσης Συστήματος), οδηγώντας σε επιβράδυνση της ενεργειακής μετάβασης.	*Οικονομικός κίνδυνος*[11]	Ανάντη - ίδια δραστηριότητα - κατάντη	> 5 χρόνια
Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα,	-	Κίνδυνος μείζονος διαταραχής ή διακοπής της ηλεκτροδότησης (blackout) λόγω αλυσιδωτής αστοχίας εξοπλισμού, κατάρρευση τάσεως ή/και συχνότητας ή καταστροφή υποδομής το οποίο θα μπορούσε να προκαλέσει κοινωνικοοικονομική διαταραχή, ζημιά φήμης, κυρώσεις.	*Οικονομικός κίνδυνος*[12]	Ίδια δραστηριότητα και κατάντη	< 5 χρόνια

[10, 10] Στο πλαίσιο της ΑΔΣ έγινε μία αρχική εκτίμηση του οικονομικού αντικτύπου του συγκεκριμένου κινδύνου, η οποία ωστόσο αναμένεται να επανεξεταστεί μελλοντικά.

αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου *(Κλαδικό θέμα)*	-	Οικονομικές απώλειες ή/και επιβολή προστίμων από περιστατικό κυβερνοεπιθέσεων ή/και διαρροή εμπορικών/ εμπιστευτικών/ ευαισθητων πληροφοριών.	*Οικονομικός κίνδυνος*[13]	Ίδια δραστηριότητα και κατάντη	> 5 χρόνια

Σημαντικά θέματα 2025

ESRS E1- Κλιματική Αλλαγή	ESRS S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό	ESRS G1 - Επιχειρηματική συμπεριφορά	Κλαδικά θέματα
Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, Ενέργεια	*Συνθήκες εργασίας, Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους*	*Επιχειρηματική κουλτούρα*	*Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση* *Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου*

[11, 12] Στο πλαίσιο της ΑΔΣ έγινε μία αρχική εκτίμηση του οικονομικού αντικτύπου του συγκεκριμένου κινδύνου, η οποία ωστόσο αναμένεται να επανεξεταστεί μελλοντικά.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναγνωρίσει ότι ο μετριασμός και η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, η ενεργειακή απόδοση, οι συνθήκες εργασίας και η επιχειρηματική συμπεριφορά αποτελούν κρίσιμα θέματα που επηρεάζουν το επιχειρηματικό μοντέλο, την αξιακή αλυσίδα, τη στρατηγική και τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί σημαντική πρόκληση για την ανθεκτικότητα του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τα ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως οι εκτεταμένες πυρκαγιές και οι σφοδρές καταιγίδες, καθιστούν επιτακτική την ανάγκη προσαρμογής του ΑΔΜΗΕ σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο κλιματικό περιβάλλον. Κατά το σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων του, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη τον κίνδυνο αυτών των φαινομένων και εξετάζει τρόπους προστασίας των κρίσιμων υποδομών αναγνωρίζοντας τη σημασία της ανθεκτικότητας του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, η υλοποίηση προληπτικών μέτρων και η ανάπτυξη σχεδίων αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών εξασφαλίζουν την αδιάλειπτη και ασφαλή λειτουργία του δικτύου, προστατεύοντας τόσο την υποδομή όσο και τους χρήστες της.

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει αναπτύξει μέτρα για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, όπως η δημιουργία αντιπυρικών ζωνών κατά μήκος των γραμμών μεταφοράς, σε συνεργασία με την Πυροσβεστική και το Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας. Επιπλέον ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι κλιματικοί κίνδυνοι μπορούν να επηρεάσουν τη διαθεσιμότητα πρώτων υλών και την αξιοπιστία της εφοδιαστικής αλυσίδας, γεγονός που απαιτεί προετοιμασία για άμεση ανταπόκριση σε τέτοιου είδους προκλήσεις.

Όσον αφορά τις συνθήκες εργασίας καθώς και την εταιρική κουλτούρα ο ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζει τη σημασία δημιουργίας ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος το οποίο ακολουθεί τις αρχές της ηθικής. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει δράσεις και πολιτικές οι οποίες προωθούν την ισότητα, τη συμπερίληψη, την εκπαίδευση, την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει υπογράψει νέα τριετή Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ), πλήρως εναρμονισμένη με τα σύγχρονα πρότυπα εργασίας. Η ΕΣΣΕ επιλύει εκκρεμότητες του παρελθόντος και ενσωματώνει βελτιώσεις που καλύπτουν όλους τους εργαζομένους. Εξασφαλίζεται η συνέχιση του Ομαδικού Προγράμματος Ασφάλισης, Υγείας και Ζωής, ενώ ρυθμίζεται ο θεσμός της τηλεργασίας με σεβασμό στα εργασιακά δικαιώματα.

Αντιλαμβανόμενος τη σημασία της μακροπρόθεσμης βιώσιμης ανάπτυξης, ο ΑΔΜΗΕ συνδυάζει την επιχειρηματική του στρατηγική με την ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων σε περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης. Ο στόχος του Ομίλου είναι η επίτευξη της βιωσιμότητας μέσω ενός πλαισίου αποδοχών για τα στελέχη, που ενισχύει την ευθυγράμμισή τους με τους εταιρικούς στόχους. Η πολιτική αποδοχών ευθυγραμμίζεται με την εγκεκριμένη από τη Γενική Συνέλευση πολιτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διοικητικά στελέχη, διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη επιτυχία του Ομίλου.

Με γνώμονα τις παραπάνω προκλήσεις καθώς και την επιρροή τους στην αξιακή αλυσίδα, στο επιχειρηματικό μοντέλο και στη στρατηγική, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει βασιστεί σε συγκεκριμένους παράγοντες ώστε να εξασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος βασίζεται στους παρακάτω παράγοντες:

- **Οργανωτική δομή και Διοίκηση**: Το Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου ΑΔΜΗΕ έχει την ευθύνη για τον καθορισμό της στρατηγικής και των ευρύτερων πολιτικών που ορίζουν τη λειτουργία του. Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα και τη συνοχή στη λήψη αποφάσεων, με μέλη που έχουν εκτεταμένη εμπειρία και γνώσεις στον τομέα της ενέργειας.
- **Ενσωμάτωση θεμάτων βιωσιμότητας στη στρατηγική**: Ο Όμιλος έχει θεσπίσει μία συγκεκριμένη στρατηγική στην οποία ενσωματώνει στόχους που αφορούν το περιβάλλον, δράσεις για την προσαρμογή του Ομίλου στις κλιματικές κρίσεις και πρωτοβουλίες με θετικό κοινωνικό πρόσημο.
- **Διεθνείς διασυνδέσεις**: Η ενίσχυση της ασφάλειας και αξιοπιστίας του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς αναδεικνύεται σε έναν από τους κεντρικούς πυλώνες του μεσοπρόθεσμου στρατηγικού

σχεδιασμού του ΑΔΜΗΕ. Τα περισσότερα νέα έργα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ) 2025-2034 έχουν ως στόχο την εισαγωγή υπερσύγχρονου τεχνολογικού εξοπλισμού σε κρίσιμες ηλεκτρικές υποδομές της χώρας.

- **Κυβερνοασφάλεια**: Η στρατηγική κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ έχει ως πρωταρχικό στόχο την αυτάρκη και ολοκληρωμένη προστασία του Ομίλου έναντι συμβάντων ασφάλειας, διασφαλίζοντας την ανθεκτικότητα των υποδομών μέσω της μείωσης των κινδύνων κυβερνοασφάλειας.

Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από τη Δήλωση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]

Στη Δήλωση Βιωσιμότητας, έχουν τηρηθεί όλες οι απαιτήσεις γνωστοποίησης όπως καθορίζονται από τα πρότυπα ESRS. Μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, εντοπίστηκαν οι σημαντικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες, που οδήγησαν στον προσδιορισμό των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας και των αντίστοιχων απαιτήσεων γνωστοποίησης.

Από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας προέκυψε ότι συγκεκριμένα θέματα δεν θεωρούνται σημαντικά για τις λειτουργίες και την αλυσίδα αξίας του Ομίλου. Συγκεκριμένα, πρόκειται για τα εξής πρότυπα: *ESRS E2 - Ρύπανση, E3 - Υδάτινοι και Θαλάσσιοι Πόροι, E4 - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα, E5 - Χρήση Πόρων και Κυκλική Οικονομία, S2 - Εργαζόμενοι στην αξιακή αλυσίδα, S3 - Επηρεαζόμενες Κοινότητες και S4 - Καταναλωτές και τελικοί χρήστες*.

Στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης υπάρχει πίνακας με όλες τις γνωστοποιήσεις που προέρχονται από άλλες νομοθεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) και αναφέρονται στο προσάρτημα Β του προτύπου ESRS 2. Περιλαμβάνει και τα δεδομένα που ο Όμιλος έχει αξιολογήσει ως μη σημαντικά, τα οποία καταγράφονται ως «Μη σημαντικά» στον πίνακα σύμφωνα με την παράγραφο 35 του ESRS 1.

Για τις πληροφορίες που απαιτείται να γνωστοποιηθούν σχετικά με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, λαμβάνονται υπόψη τα όρια και τα κριτήρια που καθορίζονται στο ESRS 1, ενότητα 3.2 ως προς τα σημαντικά θέματα και τη σημαντικότητα των πληροφοριών. Αναφορικά με τη δημοσιοποίηση πολιτικών ή δράσεων που καλύπτουν διαφορετικά θέματα βιωσιμότητας, ο Όμιλος έχει ακολουθήσει τις οδηγίες του πλαισίου κατά την αναφορά τους.

Αντίστοιχα, για να εξασφαλιστεί η πλήρης συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των ESRS, παρατίθεται στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης και η λίστα με τις «Απαιτήσεις Γνωστοποίησης» που ακολουθήθηκαν κατά την προετοιμασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας.

2 Πληροφορίες για περιβαλλοντικά θέματα

2.1 Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1]

2.1.1 Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με τον κανονισμό για την Ταξινομία

Η Ευρωπαϊκή Ένωση θέσπισε τον Κανονισμό Ταξινομίας (Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852) με στόχο τη δημιουργία ενός ενιαίου και διαφανούς πλαισίου για την αναγνώριση και ταξινόμηση των περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Κεντρικός στόχος της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας είναι η ενίσχυση των «πράσινων» επενδύσεων και η υποστήριξη της μετάβασης προς μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία έως το 2050, σύμφωνα με τις δεσμεύσεις της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας (European Green Deal).

Η Ταξινομία θέτει σαφή και κοινά κριτήρια αξιολόγησης της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας των οικονομικών δραστηριοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, έχουν θεσπιστεί έξι Περιβαλλοντικοί Στόχοι (ΠΣ), οι οποίοι λειτουργούν ως βασικοί άξονες για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης και την κατεύθυνση των επενδύσεων προς δραστηριότητες με ουσιαστική συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος.

Σύμφωνα με το Άρθρο 9 του Κανονισμού, καθορίζονται οι εξής περιβαλλοντικοί στόχοι (ΠΣ):

CCM	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
CCA	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
WTR	Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων
CE	Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
PPC	Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
BIO	Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Σύμφωνα με τον Κανονισμό, μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται επιλέξιμη όταν περιλαμβάνεται και περιγράφεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις για το Κλίμα και το Περιβάλλον που συμπληρώνουν τον Κανονισμό[14]. Η επιλεξιμότητα βασίζεται αποκλειστικά στην ένταξη της δραστηριότητας στις συγκεκριμένες πράξεις, ανεξαρτήτως του κατά πόσο πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) ή τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις. Αντίστοιχα, μια δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως μη επιλέξιμη όταν δεν περιλαμβάνεται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ακόμη και αν συμμορφώνεται με τα ΤΚΕ και τις ελάχιστες διασφαλίσεις του Κανονισμού.

Για να χαρακτηριστεί μια δραστηριότητα ως "ευθυγραμμισμένη" με την Ταξινομία, πρέπει να συμβάλλει – άμεσα ή έμμεσα – στην επίτευξη ενός ή περισσότερων περιβαλλοντικών στόχων της ΕΕ βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων.

[14] Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2021/2139, Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη που τροποποιεί την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2023/2485 και Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για δραστηριότητες σχετικές με πυρηνική ενέργεια και ορυκτά αέρια (ΕΕ) 2022/1214, Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον (ΕΕ) 2023/2486. Δεν έγινε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και των τροποποιήσεων που εισήγαγε ο Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 2026/73 της Επιτροπής.

Οι δραστηριότητες που συμβάλλουν έμμεσα διακρίνονται σε δύο κατηγορίες:

Ευνοϊκές δραστηριότητες Πρόκειται για δραστηριότητες που διευκολύνουν ουσιαστικά τη σημαντική συμβολή άλλων δραστηριοτήτων στην επίτευξη περιβαλλοντικών στόχων, υπό την προϋπόθεση ότι δεν οδηγούν σε δέσμευση περιουσιακών στοιχείων που υπονομεύουν μακροπρόθεσμους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνοντας υπόψη τη διάρκεια ζωής των εν λόγω στοιχείων και τον συνολικό περιβαλλοντικό τους αντίκτυπο.	**Δραστηριότητες μετάβασης** Αφορούν δραστηριότητες για τις οποίες δεν υπάρχει ακόμη τεχνολογικά και οικονομικά βιώσιμη εναλλακτική λύση χαμηλών εκπομπών. Θεωρούνται ότι συμβάλλουν ουσιαστικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής όταν υποστηρίζουν τη μετάβαση προς μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία και τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας κατά +1,5°C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα, μέσω της σταδιακής κατάργησης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ιδίως από στερεά ορυκτά καύσιμα.

Αντίστοιχα για τον έλεγχο της ευθυγράμμισης των οικονομικών δραστηριοτήτων, υπάρχουν τρεις βασικές προϋποθέσεις που πρέπει να πληροί μια οικονομική δραστηριότητα ώστε να θεωρείται περιβαλλοντικά βιώσιμη και ευθυγραμμισμένη:

- **Σημαντική συμβολή** σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού, μέσω συμμόρφωσης με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) σημαντικής συμβολής, όπως αυτά προσδιορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις για κάθε στόχο.
- **Μη πρόκληση σημαντικής βλάβης (ΜΠΣΒ)** στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Άρθρου 9, σύμφωνα με το Άρθρο 17, μέσω συμμόρφωσης με τα αντίστοιχα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου ΜΠΣΒ που περιλαμβάνονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις.
- **Συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (ΕΔ)**, όπως αυτές περιγράφονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού, οι οποίες αφορούν κυρίως κοινωνικά και εργασιακά πρότυπα.

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τον Κανονισμό Ταξινομίας, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις υποχρεούνται να γνωστοποιούν συγκεκριμένους δείκτες, γνωστοί ως Βασικοί Δείκτες Απόδοσης (ΒΔΕ), που αποτυπώνουν τον βαθμό στον οποίο οι οικονομικές τους δραστηριότητες είναι επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες με τους Περιβαλλοντικούς Στόχους του Κανονισμού. Οι δείκτες αυτοί συνδέονται με βασικά οικονομικά μεγέθη, όπως ο κύκλος εργασιών (Turnover), οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και οι λειτουργικές δαπάνες (OpEx) αποτελώντας βασικό εργαλείο διαφάνειας και αξιολόγησης της συμβολής των επιχειρήσεων στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ανάλυση Ομίλου ΑΔΜΗΕ 2025

Η βασική δραστηριότητα του ΑΔΜΗΕ, μέσω της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., αφορά την ανάπτυξη, τη λειτουργία και τη συντήρηση του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, καθώς και τη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας («Target Model») για την εξισορρόπηση προσφοράς και ζήτησης της ηλεκτρικής ενέργειας. Ο ΑΔΜΗΕ κατασκευάζει και λειτουργεί το σύνολο του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα ως ενιαίο, και πλήρως διασυνδεδεμένο σύστημα και παράλληλα δίνει στρατηγική προτεραιότητα στις διεθνείς ηλεκτρικές διασυνδέσεις, ενισχύοντας το ρόλο της Ελλάδας ως κόμβος καθαρής ενέργειας στην ευρύτερη περιοχή.

Επιπλέον, ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για τη συνεχή, ασφαλή και αξιόπιστη λειτουργία του Συστήματος , διασφαλίζοντας την αποτελεσματική εξισορρόπηση της προσφοράς και ζήτησης και την απρόσκοπτη και προσιτή κάλυψη των αναγκών σε ηλεκτρική ενέργεια. Συγκεκριμένα, οι δύο κύριες δραστηριότητες

της ΑΔΜΗΕ εμπίπτουν στον ίδιο κωδικό NACE 35.12 και θεωρούνται επιλέξιμες, σύμφωνα με την Ενότητα «4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας» του Παραρτήματος Ι του Κλιματικού Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού. Οι ανωτέρω δραστηριότητες ασκούνται επίσης από τις θυγατρικές εταιρείες ΑΡΙΑΔΝΗ Interconnection και Great Sea Interconnector (GSI), και, ως εκ τούτου, περιλαμβάνονται στο ίδιο πλαίσιο αξιολόγησης.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην αξιολόγηση των δραστηριοτήτων του σε σχέση με όλους τους περιβαλλοντικούς άξονες που περιλαμβάνει η Ευρωπαϊκή Ταξινομία, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές των Κανονισμών 2020/852/ΕΕ, 2021/2178/ΕΕ, 2021/2139/ΕΕ, 2023/2485/ΕΕ και 2023/2486/ΕΕ, για το Κλίμα, υιοθετώντας μια μεθοδολογία αξιολόγησης που περιλαμβάνει πέντε κύρια στάδια, ως εξής:

Επιλεξιμότητα	**Ευθυγράμμιση**			
Αναγνώριση επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων	Αξιολόγηση ευθυγράμμισης με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) για τη «Σημαντική συμβολή» (*Substantial Contribution*)	Έλεγχος συμμόρφωσης με τα κριτήρια «Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης» (*Do No Significant Harm - DNSH*)	Έλεγχος συμμόρφωσης με τις «Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις» (*Minimum Social Safeguards - MSS*)	Υπολογισμός ΒΔΕ

Κατά τον έλεγχο επιλεξιμότητας, πραγματοποιήθηκε αντιστοίχιση των δραστηριοτήτων των θυγατρικών του Ομίλου ΑΔΜΗΕ με τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες που περιλαμβάνονται στον κατάλογο της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας. Η αξιολόγηση κατέδειξε ότι οι σχετικές δραστηριότητες των ΑΔΜΗΕ Α.Ε., Αριάδνη και GSI εμπίπτουν σε επιλέξιμες κατηγορίες, ενώ, αντιθέτως, οι δραστηριότητες της Grid Telecom και του Εκπαιδευτικού Κέντρου δεν αντιστοιχίστηκαν σε επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα και, ως εκ τούτου, θεωρούνται μη επιλέξιμες.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο ρόλος του Ομίλου ΑΔΜΗΕ είναι κρίσιμος για τον μετριασμό των επιπτώσεών της κλιματικής αλλαγής σε εθνικό επίπεδο και για την προώθηση της ενεργειακής μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, η αξιολόγηση ευθυγράμμισης εστιάζει στον περιβαλλοντικό στόχο «Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής» (Climate Change Mitigation-CCM). Η επιλογή αυτή αντανακλά τον εγγενή ρόλο του Συστήματος Μεταφοράς στην απανθρακοποίηση του ενεργειακού μείγματος: οι επενδύσεις σε ενίσχυση/επέκταση δικτύου, διασυνδέσεις, έξυπνες υποδομές επιτρέπουν την ολοένα μεγαλύτερη διείσδυση ΑΠΕ, περιορίζουν τις περικοπές παραγωγής και μειώνουν την ένταση εκπομπών του Συστήματος. Παράλληλα, η εστίαση στον στόχο CCM διασφαλίζει συνέπεια με την ευρωπαϊκή πρακτική του κλάδου και τις προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών σε σχέση με τις δραστηριότητες του ΑΔΜΗΕ.

Για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων, ο ΑΔΜΗΕ πραγματοποίησε λεπτομερή αξιολόγηση, με σκοπό να διαπιστωθεί κατά πόσο οι δραστηριότητες και τα συναφή έργα πληρούν τα Τεχνικά Κριτήρια (ΤΚΕ) Σημαντικής Συμβολής και τα ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους λοιπούς περιβαλλοντικούς στόχους, καθώς και τις ελάχιστες διασφαλίσεις (Minimum Social Safeguards) που προβλέπονται στο άρθρο 18 του Κανονισμού (EU) 2020/852[15]

[15] Για τον υπολογισμό του ΒΔΕ των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx), ο Οργανισμός προχώρησε σε ανάλυση σε επίπεδο παγίων στοιχείων (asset-level analysis) υιοθετώντας μια προσέγγιση bottom-up με λεπτομερή αξιολόγηση σε επίπεδο έργου. Ως εκ τούτου, έχουν αναγνωριστεί ως επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οι δραστηριότητες: *Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή*

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει και υλοποιεί τα έργα του σε πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της εθνικής και ευρωπαϊκής περιβαλλοντικής νομοθεσίας, ενσωματώνοντας παράλληλα τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Κατά την κατάρτιση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ), λαμβάνονται υπόψη το περιεχόμενο, οι στόχοι και τα δεδομένα του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για το 2030, καθώς και της Μακροπρόθεσμης Στρατηγικής για το 2050, διασφαλίζοντας πλήρη ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Το ΔΠΑ στοχεύει στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μέσω της αυξημένης διείσδυσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στην ηλεκτροπαραγωγή, της σταδιακής απεξάρτησης από τον λιγνίτη και της χρήσης φυσικού αερίου ως μεταβατικού καυσίμου. Στο πλαίσιο αυτό, δίνεται προτεραιότητα στην ένταξη έργων ενίσχυσης και επέκτασης του Συστήματος Μεταφοράς, συμπεριλαμβανομένων των ηλεκτρικών διασυνδέσεων που υλοποιούνται από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και τις θυγατρικές ΑΡΙΑΔΝΗ και GSI, έργα τα οποία αποτελούν κομβικούς πυλώνες για την επίτευξη των εθνικών και ευρωπαϊκών στόχων απανθρακοποίησης.

Παράλληλα, η επέκταση του Διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς προς τα νησιά ενισχύει τη δυνατότητα ανάπτυξης υπεράκτιων αιολικών πάρκων, καθώς μειώνει τις αποστάσεις μεταφοράς της παραγόμενης ενέργειας προς τα σημεία σύνδεσης με το δίκτυο, και καθιστά νέες περιοχές τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες για την υλοποίηση έργων ΑΠΕ. Η προοπτική αυτή υποστηρίζει την περαιτέρω ενσωμάτωση ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα, ενισχύει την ασφάλεια εφοδιασμού και περιορίζει την ανάγκη λειτουργίας ρυπογόνων τοπικών μονάδων παραγωγής.

Οι διασυνδέσεις και η αυξημένη ενσωμάτωση ΑΠΕ συμβάλλουν καθοριστικά στη μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση) του ηλεκτρικού συστήματος, στη συγκράτηση του ενεργειακού κόστους, και στη βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας σε εθνικό και διασυνοριακό επίπεδο. Τα αποτελέσματα αυτά συνδέονται άμεσα με τον περιβαλλοντικό στόχο της Ταξινομίας ΕΕ για τον Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής (CCM), στον οποίο συμβάλλουν οι δραστηριότητες μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιπλέον, μέσω της υλοποίηση στοχευμένων παρεμβάσεων, όπως η εγκατάσταση ενεργειακά αποδοτικών συστημάτων φωτισμού, σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, φωτοβολταϊκών μονάδων και συστημάτων παρακολούθησης της ενεργειακής κατανάλωσης, ο Όμιλος ενισχύει τη λειτουργική αποδοτικότητα των εγκαταστάσεών του και περιορίζει το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα. Οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την περιβαλλοντική υπευθυνότητα του Ομίλου, συμβάλλουν στη διαρκή συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινομίας και δημιουργούν τις προϋποθέσεις για πιο βιώσιμες, «έξυπνες» και χαμηλού άνθρακα λειτουργίες, στηρίζοντας την πράσινη μετάβαση του ενεργειακού τομέα.

εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης (CCM 7.3), Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια) (CCM 7.4), Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων (CCM 7.5),Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας (CCM 7.6).

Τεχνικά κριτήρια ελέγχου «Σημαντικής Συμβολής»

Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		**Αξιολόγηση ΤΚΕ**	**Συμμόρφωση με ΤΚΕ**
CCM 4.9	*Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας*	Ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για την ανάπτυξη, λειτουργία και συντήρηση του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας το οποίο είναι διασυνδεδεμένο στο ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Πληρείται το κριτήριο του Κανονισμού: «(**a) *το σύστημα είναι το διασυνδεδεμένο ευρωπαϊκό σύστημα,*** *δηλαδή οι διασυνδεδεμένες περιοχές ελέγχου των κρατών μελών, της Νορβηγίας, της Ελβετίας και του Ηνωμένου Βασιλείου, καθώς και τα υποδεέστερα συστήματά τους*»). Επιπλέον, αναφορικά με την ανάλυση για τις κεφαλαιουχικές δαπάνες κατά περίπτωση πληρούνται και τα ακόλουθα κριτήρια: TSC 2. Η δραστηριότητα είναι μία από τις ακόλουθες: (e) εγκατάσταση εξοπλισμού για την αύξηση της δυνατότητας ελέγχου και παρατήρησης του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας TSC 2. Η δραστηριότητα είναι μία από τις ακόλουθες: (h) κατασκευή και λειτουργία γραμμών διασύνδεσης μεταξύ συστημάτων μεταφοράς, υπό την προϋπόθεση ότι ένα από τα συστήματα είναι σύμφωνο.	Συμμόρφωση
CCM 7.3	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης*	*(ΒΔΕ CapEx)* Πρόκειται για κεφαλαιουχικές δαπάνες που αφορούν την αντικατάσταση υφιστάμενων πηγών φωτισμού από ενεργειακά αποδοτικές πηγές που πληρούν τις απαιτήσεις του Κανονισμού για την επιλογή ενεργειακά αποδοτικών πηγών φωτισμού. Πληρείται το ακόλουθο κριτήριο του Κανονισμού: *Η δραστηριότητα συνίσταται σε ένα από τα ακόλουθα επιμέρους μέτρα:*	Συμμόρφωση

		«δ) *εγκατάσταση και αντικατάσταση ενεργειακά αποδοτικών πηγών φωτισμού*»	
CCM 7.4	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)*	*(ΒΔΕ CapEx)* Πρόκειται για εργασίες που αφορούν την εγκατάσταση, σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων. Πληρείται μονοσήμαντα η συνθήκη ΤΚΕ για ευθυγράμμιση που θέτει ο Κανονισμός.	Συμμόρφωση
CCM 7.5	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων*	*(ΒΔΕ CapEx)* Πρόκειται για κεφαλαιουχικές δαπάνες που αφορούν την προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος ελέγχου των ενεργειακών καταναλώσεων κτιριακών εγκαταστάσεων του Ομίλου. Πληρείται το ακόλουθο κριτήριο του Κανονισμού: *«Η δραστηριότητα συνίσταται σε ένα από τα ακόλουθα επιμέρους μέτρα:* *β) εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή συστημάτων αυτοματισμού και ελέγχου κτιρίων, συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης κτιρίων (BEMS), συστημάτων ελέγχου φωτισμού και συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης (EMS)»*	Συμμόρφωση
CCM 7.6	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας*	*(ΒΔΕ CapEx)* Πρόκειται για κεφαλαιουχικές δαπάνες που αφορούν την προμήθεια και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε ΚΥΤ. Πληρείται το ακόλουθο κριτήριο του Κανονισμού: «*Η δραστηριότητα συνίσταται σε ένα από τα ακόλουθα επιμέρους μέτρα, εφόσον εγκατασταθούν επιτόπου ως τεχνικά συστήματα κτιρίων: α) εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή ηλιακών φωτοβολταϊκών συστημάτων και του βοηθητικού τεχνικού εξοπλισμού˙»*	Συμμόρφωση

Τεχνικά κριτήρια ελέγχου «Μη πρόκληση σημαντικής βλάβης»

Παρακάτω παρατίθενται αναλυτικά τα ΤΚΕ για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης στους υπόλοιπους Περιβαλλοντικούς Στόχους. Για όλες τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες εξασφαλίζεται συμμόρφωση με τα σχετικά κριτήρια.

Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		Περιβαλλοντικός Στόχος για Αξιολόγηση ΜΠΣΒ	Αξιολόγηση ΤΚΕ
CCM 4.9	Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	**CCA**	Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει πραγματοποιήσει ανάλυση των κινδύνων που δύνανται να παρουσιάσουν προβλήματα στη λειτουργία του. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων (επικαιροποιήθηκε εντός του 2025) σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια. Για τη θωράκιση του οργανισμού σε περίπτωση εμφάνισης δυσχαιρών κλιματικών γεγονότων ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί μια σειρά από μέτρα όπως: πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ενισχυμένη προστασία από πλημμύρες και πυρκαγιές, εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης, συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης κ.α**.** Παράλληλα, στο τέλος του 2025 διαμορφώθηκαν οι παράμετροι και οι απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ έναντι κλιματικών σεναρίων με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.
		WTR	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		CE	Αναφορικά με τη διαχείριση αποβλήτων ο Όμιλος ακολουθεί μια προσέγγιση που διασφαλίζει τη μέγιστη επαναχρησιμοποίηση ή ανακύκλωση στο τέλος του κύκλου ζωής, σύμφωνα με την ιεραρχία διαχείρισης αποβλήτων. Ανάλογα με τον τύπο του αποβλήτου, ακολουθείται η κατάλληλη μέθοδος διαχείρισης. Τα απόβλητα είτε πωλούνται είτε ανακυκλώνονται σε συνεργασία με κατάλληλα αδειοδοτημένους φορείς. Παράλληλα, βάσει της περιβαλλοντικής αδειοδότησης του εκάστοτε έργου που υλοποιεί, τηρούνται απαρέγκλιτα οι σχετικές προδιαγραφές σχετικά με τη διαχείριση αποβλήτων.
		PPC	Ο ΑΔΜΗΕ συμμορφώνεται πλήρως με τους Κανονισμούς της ΕΕ 1999/519/ΕΚ και 2013/35/ΕΕ που αφορούν τα ηλεκτρομαγνητικά πεδία (0–300 GHz). Για τις δραστηριότητες σε εργοτάξια, ο ΑΔΜΗΕ ακολουθεί τις αρχές των Γενικών Οδηγιών για το Περιβάλλον, την Υγεία και την Ασφάλεια της IFC.
		BIO	Ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί τις δραστηριότητές του με πλήρη συμμόρφωση προς την εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία. Για κάθε έργο, διασφαλίζεται η τήρηση των σχετικών περιβαλλοντικών όρων, με στόχο την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες κάθε περίπτωσης.

			Ένα ιδιαίτερα εκτεταμένο δίκτυο γραμμών μεταφοράς (TL) έχει αναπτυχθεί για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών, εκτεινόμενο σε ολόκληρη τη χώρα με ορισμένες γραμμές μεταφοράς να διέρχονται από προστατευόμενες περιοχές του δικτύου Natura 2000 στην Ελλάδα. Παρόλο που οι γραμμές καλύπτουν μεγάλες αποστάσεις και διασχίζουν ποικίλα οικοσυστήματα, η λειτουργία τους δεν αλλοιώνει τη σύνθεση της βλάστησης ούτε μεταβάλλει τη συνολική μορφολογία του τοπίου. Ωστόσο, η πλειονότητα των υποσταθμών βρίσκεται εκτός προστατευόμενων περιοχών ή περιοχών υψηλής περιβαλλοντικής αξίας.

Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		**Περιβαλλοντικός Στόχος για Αξιολόγηση ΜΠΣΒ**	**Αξιολόγηση ΤΚΕ**
CCM 7.3	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης*	**CCA**	Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει πραγματοποιήσει ανάλυση των κινδύνων που δύνανται να παρουσιάσουν προβλήματα στη λειτουργία του. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων (επικαιροποιήθηκε εντός του 2025) σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια. Για τη θωράκιση του οργανισμού σε περίπτωση εμφάνισης δυσχαιρών κλιματικών γεγονότων ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί μια σειρά από μέτρα όπως: πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ενισχυμένη προστασία από πλημμύρες και πυρκαγιές, εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης, συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης κ.α. Παράλληλα, στο τέλος του 2025 διαμορφώθηκαν οι παράμετροι και οι απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ έναντι κλιματικών σεναρίων με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.
		WTR	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		CE	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		PPC	Το κριτήριο που αφορά τον Περιβαλλοντικό Στόχο «Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης» δεν έχει εφαρμογή στην παρούσα περίπτωση, καθώς οι εργασίες που πραγματοποιήθηκαν δεν αφορούν προσθήκη θερμομόνωσης, αλλά ενεργειακή αναβάθμιση των πηγών φωτισμού των εγκαταστάσεων.
		BIO	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*

Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		Περιβαλλοντικός Στόχος για Αξιολόγηση ΜΠΣΒ	Αξιολόγηση ΤΚΕ
CCM 7.4	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)*	**CCA**	Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει πραγματοποιήσει ανάλυση των κινδύνων που δύνανται να παρουσιάσουν προβλήματα στη λειτουργία του. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων (επικαιροποιήθηκε εντός του 2025) σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια. Για τη θωράκιση του οργανισμού σε περίπτωση εμφάνισης δυσχαιρών κλιματικών γεγονότων ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί μια σειρά από μέτρα όπως: πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ενισχυμένη προστασία από πλημμύρες και πυρκαγιές, εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης, συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης κ.α**.** Παράλληλα, στο τέλος του 2025 διαμορφώθηκαν οι παράμετροι και οι απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ έναντι κλιματικών σεναρίων με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.
		WTR	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		CE	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		PPC	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		BIO	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*

Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		Περιβαλλοντικός Στόχος για Αξιολόγηση ΜΠΣΒ	Αξιολόγηση ΤΚΕ
CCM 7.5	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών*	**CCA**	Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει πραγματοποιήσει ανάλυση των κινδύνων που δύνανται να παρουσιάσουν προβλήματα στη λειτουργία του. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων (επικαιροποιήθηκε εντός του 2025) σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια.

	μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων		Για τη θωράκιση του οργανισμού σε περίπτωση εμφάνισης δυσχαιρών κλιματικών γεγονότων ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί μια σειρά από μέτρα όπως: πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ενισχυμένη προστασία από πλημμύρες και πυρκαγιές, εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης, συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης κ.α. Παράλληλα, στο τέλος του 2025 διαμορφώθηκαν οι παράμετροι και οι απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ έναντι κλιματικών σεναρίων με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.
		WTR	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		CE	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		PPC	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		BIO	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
Επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα		**Περιβαλλοντικός Στόχος για Αξιολόγηση ΜΠΣΒ**	**Αξιολόγηση ΤΚΕ**
CCM 7.6	*Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας*	**CCA**	Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει πραγματοποιήσει ανάλυση των κινδύνων που δύνανται να παρουσιάσουν προβλήματα στη λειτουργία του. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων (επικαιροποιήθηκε εντός του 2025) σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια. Για τη θωράκιση του οργανισμού σε περίπτωση εμφάνισης δυσχαιρών κλιματικών γεγονότων ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί μια σειρά από μέτρα όπως: πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ενισχυμένη προστασία από πλημμύρες και πυρκαγιές, εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης, συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης κ.α. Παράλληλα, στο τέλος του 2025 διαμορφώθηκαν οι παράμετροι και οι απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ έναντι κλιματικών σεναρίων με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.
		WTR	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		CE	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
		PPC	*Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού*
			Άνευ αντικειμένου βάσει Κανονισμού

		BIO	

Ελάχιστες διασφαλίσεις

Οι ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις (Minimum Social Safeguards – MSS) αποτελούν βασική προϋπόθεση για την ευθυγράμμιση μιας οικονομικής δραστηριότητας με την Ευρωπαϊκή Ταξινομία, καθώς εξασφαλίζουν ότι η δραστηριότητα υλοποιείται με σεβασμό σε θεμελιώδεις αρχές ηθικής, κοινωνικής υπευθυνότητας και χρηστής διακυβέρνησης. Οι διασφαλίσεις αυτές καλύπτουν κρίσιμους τομείς όπως η προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, η καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, η φορολογική συμμόρφωση και η προώθηση του θεμιτού ανταγωνισμού.

Σύμφωνα με το Άρθρο 18 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852, έχει θεσπιστεί ένα συνεκτικό πλαίσιο συμμόρφωσης με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και κατευθυντήριες αρχές, στο οποίο περιλαμβάνονται:

- Οι Κατευθυντήριες Αρχές του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) για Πολυεθνικές Επιχειρήσεις,
- Οι Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα,
- Η Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO) για Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία,
- Η Διεθνής Χάρτα Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

Ο ΑΔΜΗΕ συμμορφώνεται με τα βασικά εργασιακά πρότυπα της ILO, συμπεριλαμβανομένων των Συμβάσεων C87, C98 και C135, καθώς και με τις αρχές του Παγκόσμιου Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για τα δικαιώματα των εργαζομένων. Παράλληλα, ο Όμιλος προάγει ενεργά τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, εφαρμόζοντας πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι σε κάθε μορφή παρενόχλησης.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου έχει διαμορφωθεί με βάση διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως η Οικουμενική Διακήρυξη του ΟΗΕ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNDHR) και η Δήλωση Θεμελιωδών Αρχών και Δικαιωμάτων στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO), αποτυπώνοντας τη διαρκή δέσμευση του Ομίλου για τη διαμόρφωση ενός δίκαιου, χωρίς αποκλεισμούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, που προάγει τις ίσες ευκαιρίες και τον σεβασμό της ανθρώπινης αξιοπρέπειας. Η δέσμευση αυτή υπογραμμίζεται από το γεγονός ότι ο Κώδικας περιλαμβάνει διακριτά κεφάλαια για τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, καθώς και για την ισότιμη μεταχείριση, την παροχή ίσων ευκαιριών και την εξάλειψη φαινομένων εκφοβισμού και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Επιπλέον, ενσωματώνει την Πολιτική κατά της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, ενισχύοντας το πλαίσιο ηθικής και διαφάνειας που διέπει τη λειτουργία του Ομίλου.

Παράλληλα, ο Όμιλος ενισχύει ενεργά τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, εφαρμόζοντας πολιτική μηδενικής ανοχής απέναντι σε κάθε μορφή παρενόχλησης. Στο πλαίσιο αυτό, έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει δύο βασικές πολιτικές: την Πολιτική Ισότητας και Συμπερίληψης Διαφορετικότητας και την Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και Διαχείριση Εσωτερικών Καταγγελιών. Μέσω αυτών των πολιτικών, θεσπίζεται ένα σύγχρονο και συνεκτικό πλαίσιο κανόνων και διαδικασιών, που στοχεύει στην πρόληψη, αναγνώριση, διαχείριση και εξάλειψη φαινομένων διακρίσεων, βίας και παρενόχλησης, ενισχύοντας παράλληλα την κουλτούρα σεβασμού και αξιοκρατίας σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας, όπως και οι δύο σχετικές πολιτικές είναι διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου ώστε να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Επιπλέον, ο Όμιλος επιδιώκει συνεργασίες με προμηθευτές που συμμορφώνονται με την εργατική, ασφαλιστική και περιβαλλοντική νομοθεσία. Προς αυτή την κατεύθυνση, η Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας ενσωματώνει τις απαιτήσεις συμμόρφωσης στα έγγραφα διαγωνισμών και στις συμβάσεις, ενώ βασική προϋπόθεση για τη συνεργασία αποτελεί η τήρηση των διατάξεων της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας από τους προμηθευτές/αναδόχους.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της ευαισθητοποίησης των προμηθευτών σε θέματα υπεύθυνης επιχειρηματικής πρακτικής και της καλύτερης κατανόησης των χαρακτηριστικών του προμηθευτικού δικτύου, ο Όμιλος έχει αναπτύξει και αποστείλει εξειδικευμένο ερωτηματολόγιο προς τους βασικούς του προμηθευτές. Το ερωτηματολόγιο περιλαμβάνει στοχευμένες ερωτήσεις σχετικά με την ύπαρξη πολιτικών για τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς και για τυχόν περιστατικά μη συμμόρφωσης με κοινωνικά νομοθετήματα και κανονισμούς.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ παραμένει σταθερά προσηλωμένος στην προάσπιση της ελευθερίας του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγμάτευσης, διατηρώντας εποικοδομητική συνεργασία με όλα τα εργατικά συνδικάτα. Ως ρυθμιζόμενο μονοπώλιο, υπόκειται σε εποπτεία από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στη λειτουργία του.

Τέλος, ο Όμιλος θέτει ως στρατηγική προτεραιότητα την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την καταπολέμηση της διαφθοράς, την προώθηση δίκαιων και διαφανών συναλλαγών και την ενίσχυση της αξιοκρατίας, σύμφωνα με τις αρχές του θεμιτού ανταγωνισμού. Στο πλαίσιο αυτό, επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, ενισχύοντας την οργανωσιακή κουλτούρα ήθους, υπευθυνότητας και κοινωνικής συνείδησης και προωθώντας την εφαρμογή των παραπάνω αρχών στην καθημερινή εργασιακή πρακτική.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Αναφορικά με την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει θεσπίσει και εφαρμόζει τον Κώδικα Δεοντολογίας ο οποίος περιλαμβάνει ειδική ενότητα που αφορά τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και τις Συνθήκες Εργασίας. Το πεδίο εφαρμογής του Κώδικα καλύπτει το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού της ΑΔΜΗΕ και των θυγατρικών της (ο «Όμιλος ΑΔΜΗΕ»), διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι, υπεργολάβοι, προμηθευτές και συνεργάτες—ανεξαρτήτως της φύσης της συνεργασίας τους—υιοθετούν και ενστερνίζονται τις θεμελιώδεις αξίες του Ομίλου.

Η ενότητα για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα δηλώνει ρητά ότι ο Όμιλος συμμορφώνεται με τις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του ΟΗΕ (UNDHR) και της Διακήρυξης Θεμελιωδών Αρχών και Δικαιωμάτων στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO). Η συμμόρφωση αυτή αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Ομίλου να τοποθετεί την αξία της ανθρώπινης ζωής στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων του.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ δεσμεύεται για τη διασφάλιση ενός δίκαιου, ισότιμου και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, στο οποίο η επιλογή, η ανάθεση καθηκόντων, η ανταμοιβή και η αποζημίωση των εργαζομένων βασίζονται αποκλειστικά στα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα τους, χωρίς διακρίσεις λόγω φυλής, φύλου, ηλικίας, θρησκείας, εθνικότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού ή άλλων χαρακτηριστικών που προστατεύονται από τη νομοθεσία. Ενθαρρύνεται ο σεβασμός στη διαφορετικότητα και αποδοκιμάζεται κάθε συμπεριφορά που προσβάλλει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια, δημιουργεί διακρίσεις ή οδηγεί σε αναγκαστική εργασία. Παράλληλα, ο Κώδικας υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου για την προστασία των παιδιών και ανηλίκων από την εργασία, καθώς και για την αποτροπή της εξαναγκαστικής εργασίας, της παρενόχλησης, της βίας και της εκμετάλλευσης στον χώρο εργασίας και στις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου.

Στο πλαίσιο ενίσχυσης της διαφάνειας και της προάσπισης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο Όμιλος έχει θεσπίσει έναν διαφανή και προσβάσιμο μηχανισμό αναφορών/καταγγελιών (Whistleblowing), ο οποίος είναι διαθέσιμος στο ευρύ κοινό. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, ο Όμιλος ενθαρρύνει ενεργά όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, να αναφέρουν περιστατικά ή ενδείξεις ανήθικης συμπεριφοράς, καθώς και παραβιάσεις ανθρωπίνων ή εργασιακών δικαιωμάτων, όπως διακρίσεις, παρενόχληση ή εκφοβισμό ή οποιασδήποτε συμπεριφοράς αντιβαίνει τα προβλεπόμενα στον Κώδικα Δεοντολογίας.

Για τη διευκόλυνση της διαδικασίας αναφορών, ο Όμιλος έχει θεσπίσει σαφώς διαχωρισμένα και προσβάσιμα κανάλια υποβολής, όπως η αποστολή ηλεκτρονικού μηνύματος ή επιστολής, μέσω των οποίων οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να υποβάλλουν ανώνυμα ή επώνυμα τις ανησυχίες και καταγγελίες τους. Παράλληλα, εφαρμόζεται συγκεκριμένη Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών (Whistleblowing), η οποία ορίζει το πλαίσιο μέσω του οποίου εργαζόμενοι, συνεργάτες και τρίτα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να αναφέρουν, με ασφάλεια και εμπιστευτικότητα, τυχόν παρατυπίες ή παραβιάσεις που εντοπίζονται στον χώρο εργασίας.

Επιπλέον, εντός του 2025 πραγματοποιήθηκε ενημέρωση του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και ανάρτηση στο intranet του ΑΔΜΗΕ.

Η αποτελεσματικότητα των παραπάνω ενεργειών, σε συνδυασμό με τη διαρκή δέσμευση του Ομίλου, αποτυπώνεται στην απουσία περιστατικών καταδίκης του οργανισμού για παραβιάσεις της εργασιακής νομοθεσίας ή των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Διαφθορά και δωροδοκία

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής προς κάθε μορφή διαφθοράς, έχοντας ενσωματώσει τη σχετική πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς στον Κώδικα Δεοντολογίας του. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς (η οποία εμπεριέχεται στον Κώδικα Δεοντολογίας) και με την οποία δεσμεύεται να λειτουργεί με επαγγελματισμό, νομιμότητα και ακεραιότητα σε όλες του τις συναλλαγές.

Η Διοίκηση του Ομίλου ΑΔΜΗΕ θεσμοθετεί μέτρα για την καταπολέμηση της διαφθοράς προκειμένου να διατηρεί υψηλά επίπεδα δεοντολογίας και να προστατεύει τη φήμη του Ομίλου ΑΔΜΗΕ έναντι οποιασδήποτε κατηγορίας περί δωροδοκίας και διαφθοράς. Το πεδίο εφαρμογής της πολιτικής καλύπτει το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου και των θυγατρικών διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι, υπεργολάβοι, προμηθευτές και συνεργάτες, ανεξαρτήτως της φύσης της συνεργασίας τους, υιοθετούν και ενστερνίζονται τις βασικές αξίες του Ομίλου.

Η πολιτική κατά της διαφθοράς καλύπτει τόσο χρηματικά όσο και μη χρηματικά οφέλη, όπως δώρα, δωρεές ή κοινωνικές δραστηριότητες που ενδέχεται να επηρεάσουν αθέμιτα επιχειρηματικές ή θεσμικές αποφάσεις. Συγκεκριμένα, απαγορεύονται ρητά η ενεργητική και παθητική δωροδοκία, καθώς και κάθε μορφή αθέμιτης επιρροής. Αναφορικά με την αποδοχή δώρων, επιτρέπεται μόνο υπό αυστηρές προϋποθέσεις, όταν δεν έχουν χρηματική μορφή και δεν υπερβαίνουν συγκεκριμένα όρια αξίας.

Για την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, εφαρμόζονται αυστηροί μηχανισμοί ελέγχου, όπως ο διαχωρισμός αρμοδιοτήτων και η πλήρης ιχνηλασιμότητα των συναλλαγών, ενώ παράλληλα, διενεργούνται τακτικοί έλεγχοι σε όλες τις δραστηριότητες, με στόχο την πρόληψη και αποτροπή φαινομένων διαφθοράς και δωροδοκίας. Παράλληλα, για την ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών, η Πολιτική, καθώς και ο Κώδικας Δεοντολογίας, είναι διαθέσιμα στο κοινό μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι κατά το έτος αναφοράς, δεν υπήρξε καμία καταγγελία για παραβιάσεις σχετικές με θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας.

Φορολογία

Η φορολογική συμμόρφωση αποτελεί κρίσιμο στοιχείο της εταιρικής διακυβέρνησης, εξασφαλίζοντας τη νόμιμη λειτουργία του όσον αφορά τις φορολογικές υποχρεώσεις. Η Διοίκηση έχει λάβει μέτρα για τη διαχείριση και το μετριασμό των φορολογικών κινδύνων, όπως η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων, η συνεχής παρακολούθηση νομοθετικών εξελίξεων και η προσαρμογή στρατηγικών.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει υποβληθεί σε φορολογικούς ελέγχους συμμόρφωσης και έχει λάβει «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για τις χρήσεις 2015 έως και 2024, χωρίς ευρήματα. Για τη χρήση 2025, οι εταιρείες του Ομίλου επέλεξαν να λάβουν Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από τους ορκωτούς ελεγκτές τους, που θα εκδοθεί μετά την έκδοση της έκθεσης βιωσιμότητας, χωρίς να αναμένεται κάποιο εύρημα. Η ετήσια οικονομική έκθεση του Ομίλου περιγράφει με σαφήνεια τις διαδικασίες που ακολουθούνται για τη διασφάλιση της φορολογικής συμμόρφωσης, καθώς αποτελεί μείζον θέμα για τον οργανισμό.

Μέσω αυτών των ενεργειών, ο Όμιλος επιδιώκει όχι μόνο να μειώσει τους φορολογικούς κινδύνους, αλλά και να ενισχύσει τη φήμη του ως ένας οργανισμός που λειτουργεί με υπευθυνότητα, διαφάνεια και συνέπεια. Παράλληλα, διασφαλίζει τη συμμόρφωση με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και ενισχύει την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών, συμβάλλοντας στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και την εταιρική του αξιοπιστία.

Αξίζει να σημειωθεί ότι κατά το έτος αναφοράς ο Όμιλος δεν αντιμετώπισε κάποιο περιστατικό παραβίασης της φορολογικής νομοθεσίας.

Θεμιτός ανταγωνισμός

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, με μητρική εταιρεία την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, δεσμεύεται για τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και του ελεύθερου ανταγωνισμού. Στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου, ο θεμιτός ανταγωνισμός αναγνωρίζεται ως θεμελιώδης αξία, με στόχο την αποτροπή πρακτικών που στρεβλώνουν την αγορά και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των συμμετεχόντων.

Ο ΑΔΜΗΕ συνεργάζεται με εγχώριους και διεθνείς φορείς για την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, ενώ παράλληλα εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές για την προστασία εμπιστευτικών πληροφοριών και την αποτροπή συγκρούσεων συμφερόντων. Μέσω αυτών των δράσεων, ο Όμιλος ενισχύει την ανταγωνιστικότητα της αγοράς, προάγει την καινοτομία και συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός σταθερού και αξιόπιστου ενεργειακού περιβάλλοντος. Κατά το έτος αναφοράς δεν υπήρξαν περιστατικά ή καταδίκες για φαινόμενα αθέμιτου ανταγωνισμού.

Λογιστικές πολιτικές και συμπληρωματικές πληροφορίες

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, πέραν των ανωτέρω, εφαρμόζει υψηλά πρότυπα για την ακριβή, ορθή και πλήρη τήρηση των οικονομικών του στοιχείων και εκθέσεων και επιδιώκει και διασφαλίζει τη διαφάνεια στις χρηματοοικονομικές του αναφορές. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζονται επαρκείς και αποτελεσματικές δικλείδες ασφαλείας ώστε εύλογα να διασφαλίζεται ότι οι λογιστικές εργασίες διενεργούνται μόνο βάσει γενικής ή ειδικής εξουσιοδότησης από τη διοίκηση και καταγράφονται πάντα επαρκώς.

Βασικοί Δείκτες Απόδοσης

Για τον υπολογισμό του βαθμού στον οποίο μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται περιβαλλοντικά βιώσιμη, λήφθηκαν υπόψιν οι δείκτες μέτρησης που καθορίζονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 και ορίζονται ως Βασικοί Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ). Συγκεκριμένα, παρουσιάζονται τα ποσοστά του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών, κεφαλαιουχικών (CapEx) και λειτουργικών (OpEx) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που έχουν ταξινομηθεί ως μη επιλέξιμες, επιλέξιμες αλλά μη ευθυγραμμισμένες και επιλέξιμές και ευθυγραμμισμένες για σκοπούς Ταξινομίας ΕΕ.

Ανάλογα τον δείκτη προς υπολογισμό, η ταξινόμηση αυτή πραγματοποιήθηκε βάσει της επίσημης περιγραφής των δραστηριοτήτων, των αντίστοιχων κωδικών NACE, των επιμέρους δαπανών και των σχετικών Τεχνικών Κριτηρίων Ελέγχου (ΤΚΕ), όπως καθορίζονται στο ρυθμιστικό πλαίσιο της Ταξινομίας. Οι ΒΔΕ αντικατοπτρίζουν με διαφάνεια τον βαθμό στον οποίο οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις της Ταξινομίας και συμβάλλουν στους περιβαλλοντικούς στόχους της ΕΕ[16].

[16] Η παρούσα ανάλυση βασίζεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 («Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση της χρήσης από 1η Ιανουάριου έως 31η Δεκέμβριου 2025»), οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»).

Όμιλος ΑΔΜΗΕ	Σύνολο (ευρώ)	Επιλέξιμες και μη ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες (%)	Επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες (%)	Μη επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες (%)
Κύκλος Εργασιών	€454.667.174,34	1,0%	97,8%	1,2%
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx)	€634.240.994,61	2,8%	90,5%	6,7%
Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)[17]	€9.303.255,19	0,0%	96,4%	3,6%

[17] Το ποσό των λειτουργικών δαπανών αντιστοιχεί στο συνολικό ποσό των επιλέξιμων κατηγοριών που συμπεριλαμβάνονται στον υπολογισμό του ΒΔΕ Λειτουργικών δαπανών βάσει του Κανονισμού (*έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, βραχυπρόθεσμη μίσθωση, συντήρηση και επισκευή, καθώς και οποιεσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο*).

Πίνακας 1: ΒΔΕ κύκλου εργασιών

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινομία (2024)	Κατηγορία- ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία- δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Ποσοστό του κύκλου εργασιών 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		χιλ. ευρώ	%	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9	444.791,49	97,83%	Ν							Ν		Ν	Ν	Ν	Ν	97,61%	Ε	
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία) (Α.1)		**444.791,49**	**97,83%**	97,83%	0,0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								97,61%		
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		444.791,49	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								100,00%		
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία)																			
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας[18]	CCM 4.9	**4.656,82**	1,02%%																
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία δραστηριότητες) (Α.2)		**4.656,82**	1,02%%																
Α. Συνολικός κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		**449.448,31**	**98,85%**														99,37%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων		5.218,86	1,15%																
Σύνολο (Α+Β)		**454.667,17**	**100,00%**																

Ποσοστό Κύκλου Εργασιών / Συναλικός Κύκλος Εργασιών (%)		
	Ταξινομία - Ευθυγραμμισμένη ανά στόχο	Ταξινομία- Επιλέξιμη ανά στόχο
CCM	97,83%	98,85%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CEY	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

[18] Σύμφωνα με τη μεθοδολογία του Κανονισμού της Ταξινομίας, ενδέχεται μέρος του κύκλου εργασιών, των επενδυτικών δαπανών (CAPEX) ή των λειτουργικών δαπανών (OPEX) μιας επιλέξιμης δραστηριότητας να αφορά τόσο ευθυγραμμισμένες όσο και μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες.

Πίνακας 2: ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών δαπανών

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινομία, 2024	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	Ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών, 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		χιλ. ευρώ	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9	573.623,76	90,44%	N							N		N	N	N	N	94,8%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3	564,70	0,09%	N							N		N			N	0,1%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM 7.4	16,43	0,003%	N							N					N	0,0%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5	13,42	0,002%	N							N					N	0,0%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6	5,52	0,001%	N													-	E	
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία) (Α.1)		**574.205,84**	**90,53%**	90,53%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								**94,9%**		
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		100,0%	100,0%	100,0%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								100,0%		
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%		
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία)																			
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2	17.672,12	2,79%																
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία δραστηριότητες) (Α.2)		**17.672,12**	**2,79%**																
Α. Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		**591.877,97**	**93,32%**														**98,1%**		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων		42.363,03	6,68%																
Σύνολο		**634.240,99**	**100,00%**																

Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών / Σύνολο Κεφαλαιουχικών Δαπανών (%)		
	Ταξινομία - Ευθυγραμμι-σμένη ανά στόχο	Ταξινομία- Επιλέξιμη ανά στόχο
CCM	90,53%	93,32%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CEY	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Πίνακας 3: ΒΔΕ λειτουργικών δαπανών

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινομία (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινομία (2024)	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές Δαπάνες	Ποσοστό των λειτουργικών δαπανών, 2025	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	Νερό (WTR)	Ρύπανση (PPC)	Κυκλική οικονομία (CE)	Βιοποικιλότητα (BIO)	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
		χιλ. ευρώ	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία)																			
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9	8.967,66	96,39%	N							N		N	N	N	N	97,85%	E	
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία) (Α.1)		**8.967,66**	**96,39%**	97,9%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								97,85%		
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		8.967,66	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								100,0%		
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,0%		
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία)																			
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινομία αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία δραστηριότητες) (Α.2)		**0,00**	**0,00%**																
Α. Συνολικές Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		**8.967,66**	**96,39%**														97,85%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινομία δραστηριοτήτων		335,60	3,61%																
Σύνολο		**9.303,26**	**100,00%**																

Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών / Σύνολο Λειτουργικών Δαπανών (%)		
	Ταξινομία - Ευθυγραμμισμένη ανά στόχο	Ταξινομία- Επιλέξιμη ανά στόχο
CCM	96,39%	96,39%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

2.1.2 Στρατηγική

Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ στηρίζει ενεργά τις διεθνείς και εθνικές πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή στις διαρκώς εντεινόμενες κλιματικές προκλήσεις. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιεί έργα που ενισχύουν την ανθεκτικότητά του Συστήματος Μεταφοράς, απέναντι στις μεταβαλλόμενες κλιματικές συνθήκες και τους κλιματικούς κινδύνους, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη και αξιόπιστη λειτουργία του. Παράλληλα, προωθεί τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος, συμβάλλοντας ουσιαστικά στον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής

Το 2025, εκπονήθηκε ένα ολοκληρωμένο Σχέδιο Μετάβασης, με την αξιοποίηση των εργαλείων του Science Based Targets Initiative (SBTi) αναγνωρίζοντας την κρίσιμη σημασία της ευθυγράμμισης με τις ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050.

Το Σχέδιο Μετάβασης, είναι εναρμονισμένο με τη συνολική επιχειρηματική στρατηγική του ΑΜΔΗΕ, καθώς και με τις σχετικές πολιτικές που έχουν θεσπιστεί και εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Αποτελεί έναν σαφή και τεκμηριωμένο οδικό χάρτη προς μια κλιματικά ουδέτερη μελλοντική πορεία, ενισχύοντας τη δέσμευση του Ομίλου στην βιώσιμη ανάπτυξη, στην περιβαλλοντική υπευθυνότητα και στη μετάβαση του ενεργειακού συστήματος σε χαμηλές εκπομπές άνθρακα.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]

Για την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας των δραστηριοτήτων του Ομίλου έχει πραγματοποιηθεί ανάλυση των κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του. Η ανάλυση αυτή διενεργήθηκε στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων, σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων (σε διαδικασία επικαιροποίησης[19]) και αποτελεί τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια[20].

Με την ανάλυση αυτή, ο Όμιλος επιδιώκει να αξιολογήσει την ικανότητά του να αντιμετωπίζει και να προσαρμόζεται στις αλλαγές και τις προκλήσεις που μπορεί να προκύψουν, ώστε να είναι καλύτερα προετοιμασμένος για τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, Επιπρόσθετα, του επιτρέπει τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητάς του, εντοπίζοντας τα υφιστάμενα και σχεδιαζόμενα μέτρα για την πρόληψη και την αντιμετώπιση των εν λόγω κινδύνων.

[19] Σχέδιο-Ετοιμότητας-Αντιμετώπισης-Κινδύνων-στον-τομέα-του-ηλεκτρισμού-της-Ελλάδας-draft_gr_v3.pdf

[20] Με τη συμβολή φορέων όπως ο Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (ΕΧΕ) και η Γενική Διεύθυνση Κυβερνοασφάλειας του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης.
https://www.raaey.gr/energeia/wp-content/uploads/2022/08/%CE%A3%CF%87%CE%AD%CE%B4%CE%B9%CE%BF-%CE%95%CF%84%CE%BF%CE%B9%CE%BC%CF%8C%CF%84%CE%B7%CF%84%CE%B1%CF%82-%CE%91%CE%BD%CF%84%CE%B9%CE%BC%CE%B5%CF%84%CF%8E%CF%80%CE%B9%CF%83%CE%B7%CF%82-%CE%9A%CE%B9%CE%BD%CE%B4%CF%8D%CE%BD%CF%89%CE%BD-%CE%97%CE%BB%CE%B5%CE%BA%CF%84%CF%81%CE%B9%CF%83%CE%BC%CF%8C%CF%82.pdf

Η ανάλυση σεναρίων κρίσης ηλεκτρικής ενέργειας βοηθάει τον Όμιλο να εντοπίσει πιθανά τρωτά σημεία, που δυνητικά θα παίξουν κρίσιμο ρόλο στη διαμόρφωση της στρατηγικής του, παρέχοντας πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις πιθανές επιπτώσεις των κινδύνων στην οικονομική του απόδοση, στην εύρυθμη λειτουργία του και στην παραβίαση της επιχειρησιακής του ασφάλειας. Παράλληλα, η ανάλυση αυτή ενισχύει την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, επιτρέποντας μια πιο στρατηγική προσέγγιση στην κατανόηση των επιπτώσεων στους επιχειρηματικούς στόχους.

Συνοπτικά τα αποτελέσματα της ανάλυσης κινδύνων παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:[21]

Κατηγορία κινδύνου	Περιγραφή	Τύπος κινδύνου	Πιθανότητα εμφάνισης
Σπάνιοι και ακραίοι φυσικοί κίνδυνοι	Κίνδυνοι από ακραία καιρικά ή φυσικά φαινόμενα. *Παραδείγματα*: πλημμύρες, ανεμοθύελλες, κύμα ψύχους, ξηρασία.	Φυσικός	Αρκετά πιθανό
Κίνδυνοι ατυχημάτων που υπερβαίνουν το κριτήριο ασφάλειας N-1 εξαιρετικά έκτακτες περιστάσεις	Τεχνικοί κίνδυνοι, βλάβες κλπ. *Παραδείγματα*: Βλάβη εξοπλισμού	Επιχειρησιακός	Πολύ πιθανό
Κοινωνικοί-Γεωπολιτικοί	Κακόβουλες ενέργειες, απεργίες, έλλειψη/ περιορισμός τροφοδοσίας καυσίμου από άλλες χώρες κλπ. *Παραδείγματα*: Διακοπή τροφοδοσίας φυσικού αερίου	Μετάβασης	Πιθανό
Οικονομικοί-Αγοράς	Ανεπαρκείς επενδύσεις, αστάθεια τιμών, αιφνίδια αύξηση ζήτησης κλπ. *Παραδείγματα*: Απόσυρση λιγνιτικών – καθυστέρηση ένταξης νέων μονάδων	Μετάβασης	Πιθανό

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αξιολογεί την έκθεση των περιουσιακών στοιχείων έναντι των ακραίων καιρικών φαινομένων, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων και αναπτύσσει μέτρα για την άμεση προσαρμογή του στις νέες κλιματικές συνθήκες. Ενδεικτικά μέτρα είναι:

[21] Πηγή: Σχέδιο Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων στον τομέα του ηλεκτρισμού της Ελλάδας, ΡΑΕ, 2022

- Κατά την χωροθέτηση των νέων υποδομών λαμβάνεται υπόψη ο βαθμός κινδύνου εκδήλωσης ακραίων φαινομένων και ενσωματώνονται αναθεωρημένα κριτήρια επιλογής.
- Θωράκιση των κρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του εξοπλισμού του. (π.χ. αντιπλημμυρική προστασία).
- Ανάπτυξη και εφαρμογή συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης και υλοποίηση ενεργειών όπως είναι οι αξιόπιστες μετρήσεις, οι περιοδικές προσομοιώσεις και η περιφερειακή εποπτεία.
- Εφαρμογή μηχανισμών παρακολούθησης για τη διευκόλυνση του άμεσου εντοπισμού τεχνικών προβλημάτων Αυτά τα συστήματα σχεδιάζονται για να ανιχνεύουν άμεσα και να αντιμετωπίζουν πιθανά προβλήματα τόσο στον εξοπλισμό των υποσταθμών όσο και στις κρίσιμες γραμμές μεταφοράς, συμβάλλοντας έτσι στη συνολική ανθεκτικότητα των υποδομών.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, στο τέλος του 2025 διαμόρφωσε τις παραμέτρους και τις απαιτήσεις για την εκπόνηση ενός Σχεδίου Ανθεκτικότητας των υποδομών του έναντι κλιματικών σεναρίων, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2026.

2.1.3 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα [ESRS 2 IRO-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει μια δομημένη προσέγγιση για την αναγνώριση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, τόσο από τη λειτουργία του όσο και από την αλυσίδα αξίας του, η οποία αποτυπώνεται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας. Η διαδικασία περιλαμβάνει την αναγνώριση των υφιστάμενων και μελλοντικών κλιματικών συνθηκών, την πιθανή επίδρασή τους στις υποδομές και τις λειτουργίες του οργανισμού και την ανίχνευση σχετικών ευπαθειών.

Οι θεματικές υποενότητες που έχουν ληφθεί υπόψη είναι ο «Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής», η «Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή» και η «Ενέργεια» σε ευθυγράμμιση με τις προδιαγραφές των θεμάτων ESRS. Οι αντίστοιχες παράμετροι, δηλαδή οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που αναδείχθηκαν ως σημαντικές ανά θεματική υποενότητα του θέματος ESRS «Κλιματική Αλλαγή» παρουσιάζονται παρακάτω:

Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Κίνδυνος	Αυξημένη συχνότητα και ένταση ακραίων καιρικών φαινομένων (ή αποτελεσμάτων της κλιματικής αλλαγής) με ενδεχόμενο αποτέλεσμα τη διακοπή της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων του Ομίλου και τις φθορές παγίων.

Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής

Επιδράσεις	**Αρνητική** *Υφιστάμενη*	Έκλυση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν κατά τη λειτουργία του ΑΔΜΗΕ. Οι κύριες πηγές αυτών των εκπομπών είναι οι διαρροές SF6, οι απώλειες στο δίκτυο, και η αγορά αγαθών και υπηρεσιών.

Ενέργεια

Επιδράσεις	**Θετική** *Υφιστάμενη*	Ενεργειακή κατανάλωση που προκύπτει από τη δραστηριότητα του ΑΔΜΗΕ (π.χ. θέρμανση, ψύξη, κατανάλωση ρεύματος, κατανάλωση στόλου κλπ.).

Αναφορικά με τις επιπτώσεις στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει από το 2022 μια διαδικασία για την αξιολόγηση του αντικτύπου του, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και ενσωματώνοντας κάθε χρόνο νέα δεδομένα. Αυτή η εκτεταμένη προσέγγιση, έχει ληφθεί υπόψη στο πλαίσιο της Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας και περιλαμβάνει τα εξής στάδια:

- **Απογραφή εκπομπών** σε ετήσια βάση, αξιοποιώντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως το GHG Protocol, για την ακριβή μέτρηση και αναφορά των εκπομπών του.
- **Συνεχής βελτίωση και αναθεώρηση** των διαδικασιών του Ομίλου για την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών, βέλτιστων πρακτικών και των τελευταίων κανονιστικών απαιτήσεων.
- **Επικοινωνία και συνεργασία** με τα ενδιαφερόμενα μέρη, γνωστοποιώντας διαφανείς πληροφορίες για τις επιδόσεις στις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου καθώς και τις στρατηγικές αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.

Μέσω αυτής της προσέγγισης, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ διασφαλίζει ότι οι ενέργειές του ευθυγραμμίζονται με τις παγκόσμιες προσπάθειες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, εφαρμόζοντας βιώσιμες πρακτικές για τη διαχείριση του περιβαλλοντικού του αντίκτυπου. Αναφορικά με τον εντοπισμό των κινδύνων και ευκαιριών, ο οργανισμός δεν έχει χρησιμοποιήσει την ανάλυση παραμέτρων που σχετίζονται με το κλίμα, για να τεκμηριώσει τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των φυσικών κινδύνων και κινδύνων μετάβασης, καθώς και των ευκαιριών που παρουσιάζονται για βελτιστοποίηση. Ωστόσο, έχει αξιοποιήσει τα πορίσματα από τη Μελέτη Προσδιορισμού Εθνικών Σεναρίων Κρίσης, όπως επίσης υλικό από κλαδικά πρότυπα, αντίστοιχα πλαίσια αναφοράς και εσωτερικά δεδομένα σχετικά με την κατανάλωση ενέργειας, τις εκπομπές και την απόδοση του δικτύου.

Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, η μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, η αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής και η συμβολή στην επίτευξη των αντίστοιχων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) αποτελούν κρίσιμα ζητήματα για την επιχειρηματική πορεία του ΑΔΜΗΕ και κεντρικό στοιχείο της στρατηγικής του. Προς αυτή την κατεύθυνση, ο ΑΔΜΗΕ

έχει αναπτύξει την Περιβαλλοντική Πολιτική, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, την προσαρμογή σε αυτή και τη διαχείριση της ενέργειας.

Συγκεκριμένα, η Πολιτική έχει ως στόχο τη θέσπιση ενός ενιαίου πλαισίου κατευθυντήριων αρχών, με σκοπό την ενίσχυση της περιβαλλοντικής απόδοσης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και την ενσωμάτωση των αρχών της βιωσιμότητας στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και τις επιχειρησιακές του λειτουργίες. Βασικές πληροφορίες για την πολιτική περιγράφονται παρακάτω σύμφωνα με τις ελάχιστες απαιτήσεις γνωστοποίησης σχετικά με πολιτικές (MDR-P) όπως ορίζονται στο ESRS 2.

Πολιτική	Βασικό περιεχόμενο σε σχέση με την κλιματική αλλαγή	Ίδια δραστηριότητα/ Αλυσίδα αξίας	Σχετικά θέματα για τα οποία προσδιορίστηκαν επιπτώσεις, κίνδυνοι ή ευκαιρίες
Περιβαλλοντική Πολιτική	▪ Περιβαλλοντική Διαχείριση ▪ Διαχείριση Ενέργειας και Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (GHG) συμπεριλαμβανομένου του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής	▪ Ίδια δραστηριότητα	▪ Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής ▪ Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή ▪ Ενέργεια

Το πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων όλων των εταιρειών του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και δεσμεύει το προσωπικό σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας, όπως επίσης και τους τρίτους που συνεργάζονται ή συμβάλλονται με τις εταιρείες του Ομίλου. Σε αυτό το πλαίσιο, η υποχρέωση συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις της Πολιτικής αφορά το σύνολο των ενδιαφερόμενων μερών με τα οποία βρίσκεται σε καθεστώς συνεργασίας (π.χ. κοινοπραξίες, προμηθευτές, υπεργολάβοι).

Η συμμόρφωση διασφαλίζεται μέσω συμβατικών δεσμεύσεων που περιλαμβάνονται στις συμβάσεις του ΑΔΜΗΕ, μέσω της επίβλεψης των έργων και των προμηθειών από εξειδικευμένο προσωπικό του οργανισμού καθώς και με τη συνδρομή εξωτερικών τεχνικών ασφαλείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ είναι αρμόδιο για την έγκριση της Πολιτικής και για την υλοποίηση των δεσμεύσεων που ορίζει. Στο πλαίσιο αυτό, ενθαρρύνει συνεργασίες και συμπράξεις με οργανισμούς που επικεντρώνονται στην προστασία του περιβάλλοντος, και διασφαλίζει την παροχή των απαραίτητων πόρων για την εφαρμογή της Πολιτικής. Επιπλέον, το Δ.Σ. είναι υπεύθυνο ώστε οι κατευθυντήριες γραμμές της Πολιτικής να λαμβάνονται υπόψη κατά τη διαμόρφωση της στρατηγικής του οργανισμού, ενώ καταβάλλεται προσπάθεια ώστε το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου να συμμετέχει ενεργά στην επίτευξη των στόχων της Πολιτικής.

Ο/Η επικεφαλής του Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης συντονίζει σε συνεργασία με τα εμπλεκόμενα τμήματα την εφαρμογή και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής. Η αναθεώρηση της Πολιτικής προβλέπεται ανά διετία εκτός αν κριθεί σκόπιμο να αναθεωρηθεί νωρίτερα έπειτα από εισήγηση για τροποποίηση από τον Κλάδο Περιβαλλοντικής Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης και κατόπιν διενέργειας νομικού ελέγχου από τη Νομική Διεύθυνση.

Για να επιτύχει τους στόχους της περιβαλλοντικής διαχείρισης που έχει καθορίσει στο πλαίσιο της Πολιτικής του ως προς το μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ανάμεσα σε άλλα, ο Όμιλος διεξάγει εσωτερικούς ελέγχους στις επιχειρησιακές του δραστηριότητες. Αυτοί οι έλεγχοι

αποσκοπούν, ανάμεσα σε άλλα, και στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα εκάστοτε ισχύοντα νομικά και κανονιστικά πλαίσια.

Η Πολιτική κοινοποιείται και διατίθεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, εντός και εκτός του οργανισμού, αξιοποιώντας τα διαθέσιμα κανάλια επικοινωνίας. Μέσω αυτής της διαδικασίας, επιδιώκεται η ενδελεχής ενημέρωση για την προσέγγιση του ΑΔΜΗΕ στα θέματα περιβαλλοντικής διαχείρισης, προσφέροντας τη δυνατότητα διαλόγου και ανταλλαγής απόψεων σχετικά με τις πρακτικές που υιοθετούνται για την προστασία του περιβάλλοντος.

Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3]

Ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει μια προσέγγιση με έμφαση στην πρόληψη μέσω πολυεπίπεδων δράσεων, οι οποίες αποτυπώνουν τη δέσμευσή του για τη διατήρηση της επιχειρησιακής συνέχειας και της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, έναντι των κινδύνων και επιπτώσεων που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή. Σε αυτό το πλαίσιο και σε ευθυγράμμιση με την Περιβαλλοντική Πολιτική έχει αναπτύξει και εφαρμόζει μια σειρά από πρωτοβουλίες με στόχο τη διαχείριση του αντικτύπου του σε σχέση με την προσαρμογή και το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Συγκεκριμένα, στην Πολιτική προβλέπεται η υπεύθυνη χρήση της ενέργειας μέσω της ενσωμάτωσης μέτρων ενεργειακής αποδοτικότητας και εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και η ανάπτυξη και εφαρμογή κατάλληλων σχεδίων δράσης για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και τη διαχείριση των προκλήσεων και κινδύνων που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή.

Ως εκ τούτου, ο Όμιλος εφαρμόζει σε ετήσια βάση τα ακόλουθα μέτρα για την αποτελεσματική εφαρμογή των δεσμεύσεών του για μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος[22]:

Μηχανισμός απανθρακοποίησης	Δράση	Επιτευχθέν ή αναμενόμενο αποτέλεσμα	Πεδίο εφαρμογής
Βελτίωση Ενεργειακής Απόδοσης	Έργα ενεργειακής αναβάθμισης στα κτίρια Διοίκησης	Αξιολόγηση των ενεργειακών αναγκών και η ανάληψη δράσης για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας των δραστηριοτήτων του (*μείωση εκπομπών πεδίου εφαρμογής 2*)	Οικείες δραστηριότητες
	Έργα ενεργειακής αναβάθμισης σε κτιριακές υποδομές εγκαταστάσεων (ΚΥΤ, ΥΣ, ΚΕΕ και αποθήκες) του οργανισμού	Μείωση των καταναλώσεων σε σταθερές πηγές καύσης, μείωση στις ποσότητες των φθοριούχων αερίων που καταναλώθηκαν, βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας	Οικείες δραστηριότητες

[22] Στο πλαίσιο της μείωσης του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος και σε συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, ο Διαχειριστής δίνει ιδιαίτερη σημασία στην ορθή διαχείριση των παραγόμενων αποβλήτων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του ανά την επικράτεια, καθώς και την προστασία της βιοποικιλότητας.

Ηλεκτροκίνηση	Σταδιακή αντικατάσταση οχημάτων παλιάς τεχνολογίας του στόλου με ηλεκτροκίνητα οχήματα μηδενικών εκπομπών ή αντικατάσταση παλιών μηχανημάτων έργου με νέα που εκπέμπουν λιγότερους ρύπους CO_2	Μείωση των εκπομπών CO_2 από τις μεταφορές	Οικείες δραστηριότητες
	Αύξηση των σταθμών φόρτισης στις εγκαταστάσεις του.	Μείωση των εκπομπών CO_2 από τις μεταφορές	Οικείες δραστηριότητες
Βελτίωση Ενεργειακής Απόδοσης	Αναβάθμιση του εξοπλισμού φωτισμού και κλιματισμού με ενεργειακά αποδοτικές τεχνολογίες	Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας μέσω τεχνολογιών που βελτιώνουν την απόδοση των κτιρίων	Οικείες δραστηριότητες

Βελτίωση Ενεργειακής Απόδοσης	Μείωση των εκπομπών ΑτΘ που προέρχονται από τις απώλειες του Συστήματος Μεταφοράς	Βασικό μέτρο για την παρακολούθηση των ενεργειακών απωλειών του δικτύου είναι το ποσοστό που προκύπτει ως το κλάσμα των απωλειών (σε μονάδες ενέργειας) προς τη συνολική εγχεόμενη ενέργεια στο Σύστημα. Οι απώλειες μεταφοράς είναι ένα φυσικό φαινόμενο που δεν δύναται να εξαλειφθεί. Ωστόσο, οι απώλειες μεταφοράς περιορίζονται μέσω δύο οδών: (α) η ανάπτυξη του Συστήματος που αφορά την υπερυψηλή τάση (400kV) οδηγεί στην μείωση των συνολικών απωλειών και (β) η αυξανόμενη ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο Σύστημα, «πρασινίζει» το ενεργειακό μείγμα και κατ' επέκταση μειώνει τον αντίκτυπο των απωλειών στο περιβάλλον.	Οικείες δραστηριότητες

Στο πλαίσιο του εγκεκριμένου Σχεδίου Μετάβασης έχουν διαμορφωθεί σαφή μονοπάτια μείωσης εκπομπών ΑτΘ, με έμφαση στις βασικές πηγές εκπομπών, δηλαδή στις εκπομπές από το αέριο SF6 και στις απώλειες του Συστήματος Μεταφοράς. Για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος απέναντι στην κλιματική κρίση και την αύξηση της συχνότητας των ακραίων καιρικών φαινομένων, ο Διαχειριστής υλοποιεί από το 2018 ένα εκτεταμένο πρόγραμμα ανανέωσης παγίων του ΕΣΜΗΕ. Το πρόγραμμα αυτό περιλαμβάνει την αντικατάσταση παλαιού εξοπλισμού με νεότερο σύγχρονης τεχνολογίας, υψηλής απόδοσης λειτουργίας και χαμηλού κόστους περιοδικής συντήρησης. Στο πλαίσιο αυτό, αποξηλώνεται και αντικαθίσταται εξοπλισμός που περιέχει SF6, συμβάλλοντας στον περιορισμό πιθανών διαρροών και, κατ' επέκταση, στη μείωση των εκπομπών του Ομίλου.

Συνδυάζοντας στοιχεία σχετικά με τις απώλειες SF6 των διακοπτών ανά χρονική περίοδο ηλέκτρισης αλλά και του αριθμού των διακοπτών που πρόκειται να αντικατασταθούν κατά τα έτη 2025-2028 και πάλι ανά περίοδο ηλέκτρισης, γίνονται εκτιμήσεις σχετικά με την πιθανή μείωση των διαρροών SF6. Θεωρείται ότι οι διαρροές από διακόπτες ισχύος που έχουν ηλεκτρισθεί μια συγκεκριμένη χρονικό περίοδο μειώνονται κατά ένα ποσοστό αντίστοιχο του παλαιωμένου εξοπλισμού που αντικαθίσταται.

Συνολικά την περίοδο 2025-2028 οι διαρροές SF6 από διακόπτες εκτιμάται ότι θα μειωθούν κατά 31,49 kg ή 7,87 kg/έτος. Πιο μακροπρόθεσμα, θεωρείται ότι τη διετία 2029-2030 οι διαρροές μπορούν να περιορισθούν κατά 4 kg/έτος, και την δεκαετία 2031-2040 περίπου κατά 4% ετησίως.

Όσον αφορά τις απώλειες του Συστήματος, οι εκπομπές αυτές ουσιαστικά διαμορφώνονται από δύο παραμέτρους:

- το μίγμα ηλεκτροπαραγωγής που εξυπηρετείται μέσω του Συστήματος Μεταφοράς, και
- τον συντελεστή απωλειών του Συστήματος Μεταφοράς.

Το γεγονός ότι η επίτευξη των στόχων μείωσης των συγκεκριμένων εκπομπών δεν βρίσκεται αποκλειστικά στον έλεγχο του ΑΔΜΗΕ είναι σύνηθες για κάθε οργανισμό που θέτει στόχους μείωσης εκπομπών, ιδίως όταν αυτοί περιλαμβάνουν Scope 2, και ακόμη περισσότερο Scope 3 εκπομπές. Παρόλα αυτά, ο ΑΔΜΗΕ διαδραματίζει κομβικό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση και την περαιτέρω απανθρακοποίηση, μέσω της υλοποίησης έργων ενσωμάτωσης ΑΠΕ, διασύνδεσης των νησιών, ενίσχυσης και κατασκευής διεθνών ηλεκτρικών διασυνδέσεων.

Στην ανάλυση που έγινε για τις απαιτήσεις μείωσης των εκπομπών της κατηγορίας αυτής, σε σχέση με ένα σενάριο 1,5^{o}C προέκυψε ότι οι εκπομπές θα πρέπει να μειωθούν από 412 kt CO2e το 2024 σε 239 kt CO2e το 2030 και σε 95 kt CO2e το 2035. Η απανθρακοποίηση του μίγματος ηλεκτροπαραγωγής που προδιαγράφεται στο ΕΣΕΚ οδηγεί τις εκπομπές της κατηγορίας αυτής σε 130 kt CO2e το 2030 και σε 29 kt CO2e το 2035. Υπάρχουν δηλαδή σημαντικά περιθώρια, ακόμη και αν υπάρξουν κάποιες καθυστερήσεις στο σενάριο του ΕΣΕΚ, να επιτευχθούν οι στόχοι του ΑΔΜΗΕ.

Τέλος, στο πλαίσιο της συνολικής διαχείρισης του ανθρακικού αποτυπώματος ο Όμιλος υλοποιεί τις ακόλουθες ενέργειες:

- Απογραφή των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν ως αποτέλεσμα της λειτουργίας του ακολουθώντας μεθοδολογία υπολογισμού σύμφωνα με το Διεθνές Πρωτόκολλο για τα Αέρια του Θερμοκηπίου και τις οδηγίες της εγκυκλίου του ΥΠΕΝ (100964/1762, 03/10/2023).
- Εκπόνησε Σχέδιο Μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής κρίσης με επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μεσοπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης μείωσης των εκπομπών ΑτΘ. Έχει αναπτύξει πλάνο εξηλεκτρισμού του στόλου και αντικατάστασης παλαιότερων οχημάτων με νέα.
- Αναπτύσσει ενιαίο σύστημα διαχείρισης αποβλήτων που περιλαμβάνει πληροφοριακό σύστημα καταγραφής και παρακολούθηση του συνόλου των αποβλήτων του οργανισμού.
- Παρείχε εκπαίδευση σε προσωπικό και στελέχη που οι αρμοδιότητές τους άπτονται με τα περιβαλλοντικά θέματα του οργανισμού.

Παράλληλα, για τη διασφάλιση της ανθεκτικότητας του Σύστηματος, ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει μια σειρά μέτρων τα οποία παρουσιάζονται στη συνέχεια:

Μέτρα προσαρμογής	Μέτρα μετριασμού
Ενισχυμένη ανθεκτικότητα του Συστήματος Μεταφοράς	**Διαχείριση των ενεργειακών ροών**

Αύξηση των εφεδρειών και της διαθεσιμότητας του εξοπλισμού για την αντιμετώπιση της αυξημένης πιθανότητας βλαβών μονάδων και διακοπών σε κρίσιμα στοιχεία του Συστήματος Μεταφοράς.	Περιλαμβάνει στρατηγικές προσαρμογές όπως αλλαγές στην τοπολογία, αναστολή προγραμματισμένων συντηρήσεων, έναρξη λειτουργίας πρόσθετων μονάδων και μηχανισμούς μείωσης του φορτίου.
Τεχνικό προσωπικό έκτακτης ανάγκης	**Έλεγχος της τάσης και διαχείριση άεργου ισχύος**
Ανάλογα με τη σοβαρότητα των αναμενόμενων φαινομένων, κατάλληλα επανδρωμένα συνεργεία βρίσκονται σε επιφυλακή κοντά στις περιοχές που είναι πιθανότερο να πληγούν.	Εφαρμόζονται μέτρα για τον έλεγχο της τάσης και τη διαχείριση της αέργου ισχύος.
Ασφαλείς διαδρομές ηλεκτρικής ενέργειας	**Αυτόματοι μηχανισμοί για αποκλίσεις συχνότητας**
Ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει στρατηγικά μέτρα για την εξασφάλιση πρόσθετων ηλεκτρικών διαδρομών για την τροφοδοσία των περιοχών που αναμένεται να επηρεαστούν. Αυτό περιλαμβάνει την ακύρωση προγραμματισμένων συντηρήσεων, την επαναλειτουργία σημαντικών στοιχείων του Συστήματος υπό συντήρηση και την ενεργοποίηση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας σε διάφορες περιοχές για λόγους ασφαλείας.	Εάν οι αποκλίσεις συχνότητας υπερβούν συγκεκριμένα όρια ασφαλείας, ενεργοποιούνται αυτόματοι μηχανισμοί αντιμετώπισης.
Ειδοποίηση των Χρηστών του Δικτύου	**Διακηρύξεις έκτακτης ανάγκης**
Όταν υπάρχει επαρκής χρόνος, ο ΑΔΜΗΕ ενημερώνει τους Σημαντικούς Χρήστες του Δικτύου (ΣΧΔ) για πιθανές διακοπές λειτουργίας.	Σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, ο Διαχειριστής δηλώνει το κατάλληλο επίπεδο συναγερμού και δρομολογεί τις απαραίτητες ενέργειες εκδίδοντας εντολές προς τους Χρήστες.
Συνεργασία με τον Διαχειριστή του Δικτύου Διανομής	**Τροποποίηση της διαδικασίας κατανομής**
Διατηρείται στενή συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ για τον συντονισμό των ενεργειών και τον καθορισμό προληπτικών μέτρων.	Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας αποκατάστασης, εκτός από τις παραπάνω ενέργειες, ο Διαχειριστής τροποποιεί τη διαδικασία κατανομής.
Επικοινωνία με γειτονικούς ΔΣΜ	**Εξασφάλιση πρόσθετης ενέργειας**

Ο ΑΔΜΗΕ επικοινωνεί και ενημερώνει τους γειτονικούς Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ) σχετικά με την εξέλιξη των φαινομένων, μαζί με την εκτίμηση της ετοιμότητας για παροχή βοήθειας.	Εάν ο ΑΔΜΗΕ εκτιμά ότι η προβλεπόμενη ζήτηση δεν μπορεί να ικανοποιηθεί από τις Κατανεμόμενες Μονάδες, λαμβάνονται μέτρα για την εξασφάλιση πρόσθετης ενέργειας από τις διαθέσιμες μονάδες, περιορίζεται η αποθήκευση ενέργειας μέσω αντλησιοταμίευσης και αναζητείται πρόσθετη ενέργεια μέσω των διασυνδέσεων.
Έλεγχοι ορθής λειτουργίας	**Αποκοπή φορτίου ως έσχατη λύση**
Διεξάγονται αυστηροί έλεγχοι για την ορθή λειτουργία των μηχανισμών έκτακτης ανάγκης και αναπτύσσονται σχέδια δράσης για τον μετριασμό των επιπτώσεων	Εάν οι παραπάνω ενέργειες αποδειχθούν ανεπαρκείς, εφαρμόζεται η αποκοπή φορτίου ως έσχατη λύση.

Η δυνατότητά του Ομίλου να υλοποιήσει τις απαιτούμενες ενέργειες εξαρτάται άμεσα από τη διαθεσιμότητα και την ορθή κατανομή των πόρων. Η συνεχής πρόσβαση σε χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους, καθώς και η επαρκής στελέχωση και διαθεσιμότητα των απαιτούμενων πόρων, αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για την αποτελεσματική υλοποίηση δράσεων που σχετίζονται με το κλίμα. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι κάθε πρωτοβουλία υποστηρίζεται επαρκώς, ώστε να επιτύχει τους στόχους της βιωσιμότητας και της κλιματικής ανθεκτικότητας.

2.1.4 Διακυβέρνηση

Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [ESRS 2 GOV-3]

Οι στόχοι των διαφορετικών Γενικών Διευθύνσεων ευθυγραμμίζονται με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου, διασφαλίζοντας τη συνοχή και την κατεύθυνση σε όλα τα επίπεδα διοίκησης. Κάθε τομέας, κλάδος ή διεύθυνση που υπάγεται σε μια Γενική Διεύθυνση (ΓΔ) προχωρά σε ποσοτικοποίηση των επιμέρους στόχων της, με στόχο την καταγραφή και παρακολούθηση της μετρήσιμης απόδοσης.

Σε πολλές περιπτώσεις, οι στόχοι αυτοί ενσωματώνουν δείκτες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή ή/και περιβαλλοντικά δεδομένα, ενισχύοντας τη συμμόρφωση με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι Γενικές Διευθύνσεις διαμορφώνουν τους στόχους τους ως συνδυασμό των στρατηγικών προτεραιοτήτων της κάθε εταιρείας και των επιχειρησιακών αναγκών των οργανωτικών μονάδων που εποπτεύουν.

Η επίτευξη αυτών των στόχων παρακολουθείται και συνδέεται άμεσα με τα συστήματα επιβράβευσης, όπως για παράδειγμα τις μεταβλητές αμοιβές (bonus) της Ανώτατης Διοίκησης.

2.1.5 Δείκτες μέτρησης και στόχοι[23]

Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζει πλήρως την επιτακτική ανάγκη για δράση σε κρίσιμα ζητήματα που αφορούν τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ενισχύοντας την περιβαλλοντική βιωσιμότητα και την κοινωνική ευθύνη. Για αυτόν τον λόγο, παρακολουθεί την απόδοσή του σχετικά με τις αναγνωρισμένες

[23] Στις ακόλουθες πληροφορίες επισημαίνεται ότι δεν λαμβάνουν χώρα αφαιρέσεις εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου μέσω καταβοθρών, και χρήση πιστώσεων άνθρακα (carbon credits) και ο ΑΔΜΗΕ δεν εφαρμόζει εσωτερικά σχήματα τιμολόγησης άνθρακα.

επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες μέσω των ετήσιων εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης που δημοσιοποιεί και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με όλες τις περιβαλλοντικές νομικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του.

Στο τέλος του 2025, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση ενός Σχεδίου Μετάβασης, με έτος βάσης το 2024, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Νόμου και χρησιμοποιώντας τις μεθοδολογίες και τα εργαλεία της Science Based Target initiative (SBTi). Το Σχέδιο Μετάβασης περιλαμβάνει:

- Συνοπτική ανάλυση του ανθρακικού αποτυπώματος του ΑΔΜΗΕ, καλύπτοντας το σύνολο των Scope 1, 2 και 3 εκπομπών ανά βασική πηγή εκπομπών.
- Ανάλυση του πλαισίου στοχοθεσίας και εκτίμηση των μειώσεων εκπομπών που θα απαιτηθούν προκειμένου η εταιρεία να διαμορφώσει ένα Σχέδιο Μετάβασης συμβατό με σενάριο απανθρακοποίησης 1,5oC.
- Ανάλυση των δυνατοτήτων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ανά βασική πηγή εκπομπών.
- Διαμόρφωση συνολικού σεναρίου μείωσης των εκπομπών της εταιρείας στο πλαίσιο του Σχεδίου Μετάβασης, σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Περιγραφή των δράσεων επίτευξης μείωσης εκπομπών.

Το Σχέδιο Μετάβασης εγκρίθηκε από τη Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ και αποτελεί βάση για την στρατηγική μείωση των εκπομπών ΑτΘ.

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5][24]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, καταμετρά και παρακολουθεί το ενεργειακό του αποτύπωμα σε ετήσια βάση, με κύριο στόχο τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος, και τη σταδιακή μετάβαση σε βιώσιμες και φιλικές προς το περιβάλλον πρακτικές. Η ενέργεια που καταναλώνεται από τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ αφορά κυρίως την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και την κατανάλωση καυσίμων (πετρέλαιο κίνησης/θέρμανσης, βενζίνη, φυσικό αέριο) για σταθερή και κινητή καύση.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη συνολική ενεργειακή κατανάλωση του Ομίλου ΑΔΜΗΕ καθώς και την κατανομή των ενεργειακών πηγών που σχετίζονται με τις οικείες δραστηριότητές του κατά την περίοδο αναφοράς.

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας (2025)	Μονάδα μέτρησης	Σύνολο Ομίλου
(1) Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα	MWh	-
(2) Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	MWh	10.704
(3) Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο	MWh	564
(4) Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	MWh	-
(5) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές	MWh	8.702

[24] Οι δείκτες μέτρησης ενεργειακής κατανάλωσης που περιλαμβάνονται σε αυτή την υποενότητα δεν έχουν επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα διασφάλισης.

(6) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	MWh	19.970
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	*%*	100,0%
(7) Κατανάλωση από πυρηνικές πηγές	MWh	-
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	*%*	0,0%
(8) Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές κλπ.)	MWh	-
(9) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές	MWh	-
(10) Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα	MWh	-
(11) **Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές**	MWh	-
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	*%*	0,0%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	MWh	**19.970**

Τα στοιχεία του πίνακα για την κατανάλωση αγοραζόμενης ή αποκτηθείσας ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα, πυρηνικές και ανανεώσιμες πηγές, αντικατοπτρίζουν τα πραγματικά δεδομένα κατανάλωσης ενέργειας από τον οργανισμό λαμβάνοντας υπόψη τις διεργασίες που ανήκουν ή τελούν υπό τον λειτουργικό του έλεγχο. Τα δεδομένα εκφράζονται σε MWh χρησιμοποιώντας κατάλληλους συντελεστές μετατροπής που προέρχονται από επίσημες αναφορές συμπεριλαμβανομένων των πλέον πρόσφατων κατευθυντήριων γραμμών του Ελληνικού Υπουργείου Περιβάλλοντος για την εφαρμογή του Εθνικού Κλιματικού Νόμου.

Στον ακόλουθο πίνακα αποτυπώνεται η ένταση ενέργειας (συνολική κατανάλωση ενέργειας ανά καθαρά έσοδα) που συνδέεται με το σύνολο της δραστηριότητας του Ομίλου[25].

[25] Το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου εντάσσεται στους κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου.

Έσοδα από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου[26]	Μονάδα μέτρησης	2025
Καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου[27]	χιλιάδες ευρώ (€)	456.599
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	MWh	19.970
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου ανά καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	MWh/ χιλιάδες ευρώ(€)	0,04

Επισημαίνεται ότι δεν υπάρχει παραγωγή ενέργειας από τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ κατά το 2025.

Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]

Ο Όμιλος παρακολουθεί και καταγράφει το ανθρακικό του αποτύπωμα, το οποίο περιλαμβάνει τις εκπομπές Πεδίου 1, 2 και 3, (Scope 1,2,3) με στόχο να συμβάλει ουσιαστικά στην προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Μέσω της καταγραφής των εκπομπών Πεδίου 1, που αφορούν άμεσες εκπομπές από τις δραστηριότητες του Ομίλου, των εκπομπών Πεδίου 2, που σχετίζονται με έμμεσες εκπομπές από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και των εκπομπών Πεδίου 3, που περιλαμβάνουν όλες τις άλλες έμμεσες εκπομπές από την αλυσίδα αξίας.

Το σύνολο των εκπομπών (tn CO_{2e} προέρχεται από τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα, και έχει υπολογιστεί βάσει του ενοποιημένου λογιστικού συνόλου, σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS σχετικά με την προσέγγιση ενοποίησης. Ο Όμιλος έχει ορίσει τα οργανωσιακά του όρια, καθώς και τις εγκαταστάσεις στις οποίες δραστηριοποιείται εντός της ελληνικής επικράτειας, για τις οποίες πραγματοποιείται ο υπολογισμός των εκπομπών. Συγκεκριμένα, η περίμετρος αναφοράς περιλαμβάνει:

- Διοίκηση: 19 (κτίρια Διοίκησης, Αποθήκες, Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας (ΚΕΕ), γραφεία Περιφερειακών Τομέων).
- 23 Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ)
- 386 Υποσταθμοί (Υ/Σ)

Το σύνολο των εγκαταστάσεων που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, προσδιορίζεται τόσο εσωτερικά, μέσω του μητρώου ακινήτων της Διεύθυνσης Ακινήτων και Γενικών Υπηρεσιών (ΔΑΓΥ) και του μητρώου παγίων της Διεύθυνσης Διαχείρισης Παγίων (ΔΔΠ), όσο και εξωτερικά μέσω των Εκθέσεων Ενεργειακού Ελέγχου που διενεργούνται ανά τετραετία και υποβάλλονται στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ).

Ο υπολογισμός των συνολικών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου σε ισοδύναμα CO_2 (tCO_{2e}) του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, λαμβάνει υπόψη τις ακόλουθες πηγές εκπομπών:

1. Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1 emissions)

[26] Επισημαίνεται πως η μέτρηση της ενεργειακής έντασης δεν έχει επικυρωθεί από εξωτερικό φορέα διασφάλισης.
[27] Βλ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025 (σ.51) της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης (2025)

Στον υπολογισμό λαμβάνεται υπόψη η κατανάλωση καυσίμων για σταθερή και κινητή καύση, τόσο από τη λειτουργία των εγκαταστάσεων και τον στόλο των οχημάτων που ανήκουν ή μισθώνονται από τον Όμιλο. Επιπλέον, περιλαμβάνονται οι διαφυγές εξαφθοριούχου θείου (SF_6), του μονωτικού αερίου που χρησιμοποιείται σε στοιχεία του εξοπλισμού μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Οι διαφυγές καταγράφονται μέσω της διακριτής εργασίας «Συμπλήρωμα αερίου», η οποία πραγματοποιείται σε περίπτωση πτώσης πίεσης. =Τα στοιχεία συλλέγονται από τους Περιφερειακούς Τομείς της Διεύθυνσης Συντήρησης Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΣΜ).

2. Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2 emissions)

Στον υπολογισμό λαμβάνεται υπόψη η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες τις κτιριακές εγκαταστάσεις του οργανισμού, καθώς και οι καταναλώσεις ηλεκτροκίνητων οχημάτων που φορτίζονται στις εγκαταστάσεις του Διαχειριστή. Επιπλέον στον υπολογισμό συμπεριλαμβάνονται οι απώλειες Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας όπως προκύπτει από δεδομένα που δημοσιοποιεί σε μηνιαία και ετήσια βάση η Διεύθυνση Διαχείρισης Αγοράς (ΔΔΑ) του ΑΔΜΗΕ, στα μηνιαία Δελτία Ενέργειας[28].

Συνεπώς, οι απώλειες του Συστήματος για το 2025 υπολογίστηκαν σε 1.146.390 MWh, οι οποίες αντιστοιχούν σε εκπομπές Scope 2 (βάσει αγοράς) ύψους 422.304 tCO_{2e}. Οι εκπομπές αυτές αντιπροσωπεύουν το 99,4% των συνολικών εκπομπών Scope 2 και το 47,6% των συνολικών εκπομπών του οργανισμού (βάσει αγοράς).

3. Άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 3 emissions)

Οι εκπομπές αφορούν τις κάτωθι κατηγορίες:

- Κατηγορία 1 - Αγορά αγαθών και υπηρεσιών
- Κατηγορία 2 – Κεφαλαιουχικά αγαθά
- Κατηγορία 3 - Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια
- Κατηγορία 5 - Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία
- Κατηγορία 6 - Επαγγελματικά ταξίδια
- Κατηγορία 7 - Μετακινήσεις εργαζομένων
- Κατηγορία 13 - Μεταγενέστερα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία
- Κατηγορία 15-Επενδύσεις

Οι εκπομπές των κατηγοριών 8, 9, 10,11, 12, 14 έχουν αξιολογηθεί ως μη ουσιαστικές λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, τη διαθεσιμότητα δεδομένων, τις βέλτιστες πρακτικές, καθώς και την προσέγγιση ομοειδών επιχειρήσεων του κλάδου. Για την κατηγορία 4, δεν ήταν διαθέσιμα αναλυτικά δεδομένα, καθώς οι δαπάνες μεταφορών εντάσσονται στις γενικές δαπάνες προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών και έχουν ληφθεί υπόψη κατά τον υπολογισμό των εκπομπών των κατηγορικών 1 και 2. Επομένως, θεωρείται ότι οι εκπομπές της κατηγορίας αυτής έχουν συμπεριληφθεί στις κατηγορίες 1 και 2 του ανθρακικού αποτυπώματος.

Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Μονάδα μέτρησης	2025
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1[29]		
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1	tCO_{2e}	**6.021**
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2		

[28] https://www.admie.gr/agora/enimerotika-deltia/miniaia-deltia-energeias

[29] Δεν υφίστανται βιογενείς εκπομπές CO_2 από την καύση ή τη βιοδιάσπαση βιομάζας.

Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας (Location-based)	tCO_{2e}	**268.984**
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς (Market-based)	tCO_{2e}	**424.698**
Σημαντικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3		
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο εφαρμογής 3)	tCO_{2e}	**456.551**
1 Αγορά αγαθών και υπηρεσιών	tCO_{2e}	75.371
2 Κεφαλαιουχικά αγαθά	tCO_{2e}	304.553
3 Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα καύσιμα και την ενέργεια (μη συμπεριλαμβανόμενες στο πεδίο εφαρμογής 1 ή στο πεδίο εφαρμογής 2)	tCO_{2e}	73.565
4 Ανάντη μεταφορά και διανομή	tCO_{2e}	
5 Απόβλητα παραγόμενα από δραστηριότητες	tCO_{2e}	321
6 Επαγγελματικά ταξίδια	tCO_{2e}	1.309
7 Μετακινήσεις εργαζομένων	tCO_{2e}	390
8 Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	tCO_{2e}	
9 Κατάντη μεταφορά	tCO_{2e}	
10 Μεταποίηση πωλούμενων προϊόντων	tCO_{2e}	
11 Χρήση πωλούμενων προϊόντων	tCO_{2e}	
12 Επεξεργασία πωλούμενων προϊόντων στο τέλος του κύκλου ζωής	tCO_{2e}	
13 Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	tCO_{2e}	941
14 Δικαιόχρηση	tCO_{2e}	
15 Επενδύσεις	tCO_{2e}	103
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου[30]		
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας)	tCO_{2e}	731.556
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς)	tCO_{2e}	887.270

[30] Στους υπολογισμούς δεν λαμβάνουν χώρα αφαιρέσεις εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου μέσω καταβοθρών, και χρήση πιστώσεων άνθρακα (carbon credits).

Επιπλέον, αναφορικά με τις εκπομπές Πεδίου 1 (Scope 1), υπάρχει η εξής ανάλυση των εκπομπών ανά πηγή εκπομπής:

Πηγή	Εκπομπές tCO_{2e}	%
Κινητή καύση	2.777	46
Σταθερή καύση	173	3
Διαφυγούσες εκπομπές και ψυκτικά μέσα	3.071	51
Σύνολο	**6.021**	**100**

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει το συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα του Ομίλου για το 2025:

Ανθρακικό αποτύπωμα Ομίλου (2025) | Βάσει αγοράς (market-based)		
Κατηγορία εκπομπών	**tCO_{2e}**	**% επί των συνολικών εκπομπών**
Άμεσες εκπομπές (Scope 1)	6.021	0,68
Έμμεσες εκπομπές βάσει αγοράς (Scope 2 – market based)	424.698	47,87
Έμμεσες εκπομπές αλυσίδας αξίας (Scope 3)	456.551	51,46
Συνολικές εκπομπές βάσει αγοράς	**887.270**	**100**

Μεθοδολογία για την εκτίμηση των εκπομπών Scope 1 και Scope 2 (Εκπομπές Πεδίου 1 και 2)

Η μέθοδος υπολογισμού των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου ακολούθησε τη μεθοδολογία που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρωτόκολλο για τα Αέρια του Θερμοκηπίου (GHG Protocol) και τις οδηγίες της εγκυκλίου του ΥΠΕΝ (100964/1762, 03/10/2023).

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 1 (Άμεσες εκπομπές – Scope 1) προέρχονται από την κατανάλωση καυσίμων σε σταθερές και κινητές πηγές καύσης, και από διαφυγές εξαφθοριούχου θείου (SF_6).

Τα καύσιμα που έχουν καταναλωθεί κατά την περίοδο αναφοράς είναι τα ακόλουθα:

- **Σταθερή καύση:** Φυσικό αέριο, Πετρέλαιο θέρμανσης
- **Κινητή καύση**: Βενζίνη, Πετρέλαιο

Οι συντελεστές εκπομπών που έχουν χρησιμοποιηθεί προέρχονται από τις πλέον πρόσφατες κατευθυντήριες οδηγίες του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας στα πλαίσια της υποβολής έκθεσης ανθρακικού αποτυπώματος βάσει του άρθρου 20 του Εθνικού Κλιματικού Νόμου 4936/2022 (Α΄105), με τον υπολογισμό να στηρίζεται σε πρωτογενή και δευτερογενή δεδομένα.

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου 2 (Έμμεσες εκπομπές–Scope 2) υπολογίζονται με τις μεθόδους βάσει τοποθεσίας (location-based) και αγοράς (market-based) σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές του Πρωτόκολλου GHG[31]. Ο υπολογισμός στηρίζεται σε πρωτογενή και δευτερογενή δεδομένα, ενώ γίνονται προσπάθειες ενίσχυσης του ποσοστού πρωτογενών δεδομένων που χρησιμοποιούνται με την τοποθέτηση ψηφιακών μετρητών ρεύματος σε εγκαταστάσεις που δεν διαθέτουν. Ο υπολογισμός των απωλειών προκύπτει από δεδομένα που δημοσιοποιεί σε μηνιαία και ετήσια βάση

[31] Με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές που παρέχονται από το εταιρικό πρότυπο του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου (GHG Protocol Corporate Standard) ESRS E1:E1-6, AR39(a)

η Διεύθυνση Διαχείρισης Αγοράς (ΔΔΑ), στα μηνιαία Δελτία Ενέργειας. Το ποσοστό απωλειών προκύπτει από το λόγο των ετήσιων απωλειών (GWh) προς την ετήσια συνολική εγχεόμενη ενέργεια στο Σύστημα (GWh). Οι συντελεστές εκπομπών που χρησιμοποιήθηκαν προέρχονται από την έκθεση ενεργειακού μείγματος της χώρας όπως δημοσιεύεται από τον ΔΑΠΕΕΠ, όπου για την προσέγγιση βάσει τοποθεσίας έχει χρησιμοποιηθεί το μείγμα παραγωγής, ενώ για την προσέγγιση βάσει αγοράς έχει χρησιμοποιηθεί το υπολειπόμενο μείγμα της χώρας για τις απώλειες ηλεκτρικών δικτύων και το υπολειπόμενο μείγμα του προμηθευτή για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας σε κτίρια, ΚΥΤ, ΥΣ.

Τα αέρια του θερμοκηπίου που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των άμεσων εκπομπών (Scope 1) και έμμεσων εκπομπών (Scope 2) είναι το διοξείδιο του άνθρακα (CO_2), το μεθάνιο (CH_4), το υποξείδιο του αζώτου (N_2O) και το εξαφθοριούχο θείο (SF_6)[32]. Για τον υπολογισμό των ισοδύναμων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα χρησιμοποιούνται οι συντελεστές GWP σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC) και συγκεκριμένα: CO_2 (1), CH_4 (28) N_2O (265).[33]

Ο Κλάδος ΠΚΕΔ είναι υπεύθυνος για τη συλλογή των απαραίτητων δεδομένων και τον υπολογισμό των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων εκπομπών (Scope 2) επιδιώκοντας να δημιουργήσει ένα τεκμηριωμένο και πλήρες οικοσύστημα δεδομένων που αφορά όλες τις εκπομπές του ΑΔΜΗΕ. Σε αυτό το πλαίσιο, προτείνει και εισάγει διαδικασίες διαχείρισης και τεκμηρίωσης δεδομένων, αναπτύσσοντας και επικαιροποιώντας τη μεθοδολογία υπολογισμού σύμφωνα με τα εθνικά και ευρωπαϊκά πρότυπα, τις σχετικές οδηγίες και καλές πρακτικές.

Η διαδικασία περιλαμβάνει ενέργειες για τη διασταύρωση των τηρούμενων δεδομένων, τον εντοπισμό κενών σε διαδικασίες και ελλείψεων τεκμηρίωσης. Παράλληλα, ο ΚΠΚΕΔ σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και τη Διεύθυνση Επικοινωνίας, ενημερώνει ή/και εκπαιδεύει το προσωπικό που εμπλέκεται στη συλλογή δεδομένων που συνδέονται με το ανθρακικό αποτύπωμα.

Μεθοδολογία μέτρησης των έμμεσων εκπομπών αλυσίδας αξίας (Εκπομπές Πεδίου 3)

Η διαδικασία υπολογισμού των έμμεσων εκπομπών αλυσίδας αξίας (Scope 3) στηρίζεται στη μεθοδολογία που ορίζεται από το GHG Protocol Corporate Value Chain Accounting & Reporting Standard. Ο υπολογισμός στηρίζεται σε δευτερογενή δεδομένα του οργανισμού που αφορούν δαπάνες για υπηρεσίες, έργα, εξοπλισμό κλπ., καθώς δεν έχουν χρησιμοποιηθεί πρωτογενή δεδομένα από προμηθευτές ή άλλους εταίρους της αλυσίδας αξίας[34] καθώς ο οργανισμός βρίσκεται στην αντίστοιχη διαδικασία συλλογής.

Λόγω της περιορισμένης διαθεσιμότητας πρωτογενών δεδομένων και του τρέχοντος επιπέδου ωριμότητας, εφαρμόζεται μια μεθοδολογία βάσει παραδοχών (proxy-based approach), η οποία αξιοποιεί μέσους όρους κλάδου για τον υπολογισμό των σημαντικών κατηγοριών του Πεδίου 3. Οι Scope 3 εκπομπές της Κατηγορίας 1 (Purchased Goods & Services) του Ομίλου υπολογίστηκαν με βάση τις δαπάνες των θυγατρικών του Ομίλου για υλοποίηση έργων, προμήθεια υλικών και υπηρεσιών. Ακολούθησε ομαδοποίηση ανά προμηθευτή και κατηγοριοποίηση των δαπανών ανά οικονομικό κλάδο, χρησιμοποιώντας τον διψήφιο κωδικό NACE.

Για προμήθειες μεγάλου οικονομικού μεγέθους διερευνήθηκε εάν ο εκάστοτε προμηθευτής διαθέτει δημοσιευμένα στοιχεία εκπομπών, ώστε να υπολογιστεί εξειδικευμένος συντελεστής έντασης εκπομπών (kg CO_2e/EUR). Όπου αυτό ήταν εφικτό, ο συντελεστής χρησιμοποιήθηκε για την εκτίμηση των εκπομπών της Κατηγορίας 1 που συνδέονται με τις σχετικές δαπάνες στον συγκεκριμένο προμηθευτή. Διαφορετικά, χρησιμοποιήθηκαν οι κλαδικοί I-O περιβαλλοντικοί συντελεστές, οι οποίοι βασίζονται

[32] ESRS E1:E1-6, AR39(c)

[33] Έχουν χρησιμοποιηθεί οι συγκεκριμένες τιμές GWP προκειμένου να εξασφαλιστεί συνέπεια με τους συντελεστές που χρησιμοποιούνται κατά τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τους υπόχρεους στα άρθρα 16, 19 και 20 του Ν.4936/2022 (Κλιματικός Νόμος) για τις εκθέσεις ανθρακικού αποτυπώματος.

[34] Το σύνολο (100%) των Scope 3 εκπομπών είναι αποτέλεσμα υπολογισμού δευτερογενών δεδομένων. [E1:E1-6_AR_46_g]

στο πλαίσιο ανάλυσης εισροών – εκροών (input – output analysis), και υπολογίστηκαν με βάση δεδομένα που παρέχονται από τον ΟΟΣΑ και αφορούν τις Scope 1, 2 και 3 εκπομπές 76 χωρών.

Η Κατηγορία 2 (Capital Goods) συμπεριλαμβάνει κυρίως προμήθειες για την υλοποίηση έργων του ΑΔΜΗΕ και της θυγατρικής ΑΡΙΑΔΝΗ, όπως προμήθεια καλωδίων και λοιπού εξοπλισμού. Αναφορικά με την Κατηγορία 3 (Fuel And Energy-Related Activities), σημειώνεται πως επιλέξιμες θεωρούνται μόνο οι υπο-κατηγορίες 3.1, 3.2 και 3.3, ενώ η υπο-κατηγορία 3.4 εξαιρείται, καθώς ο Διαχειριστής δεν προμηθεύει την ηλεκτρική ενέργεια που διακινεί μέσω των δικτύων του σε τελικούς καταναλωτές. Τα δεδομένα αφορούν καταναλώσεις καυσίμων και ηλεκτρισμού, χωρίς ωστόσο να λαμβάνονται υπόψη οι απώλειες του ηλεκτρικού δικτύου, δεδομένου ότι οι αντίστοιχες εκπομπές έχουν καταγραφεί ως Scope 2 εκπομπές από την επιχείρηση.

Αντίστοιχα, ο υπολογισμός των εκπομπών Κατηγορίας 5 (Waste Generated In Operations) στηρίζεται στην ανάλυση των εκπομπών ανά τύπο αποβλήτου και μέθοδο επεξεργασίας. Για τον λόγο αυτό χρησιμοποιήθηκαν τα δεδομένα που υποβάλλονται από τον ΑΔΜΗΕ στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων του ΥΠΕΝ, σε συνδυασμό με συγκεκριμένες παραδοχές για τον τρόπο διαχείρισής τους. Οι συντελεστές εκπομπών αντλήθηκαν από τη βάση δεδομένων του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Τροφίμων και Αγροτικών Υποθέσεων του Ηνωμένου Βασιλείου (Department for Environment, Food & Rural Affairs (Defra)).

Για τον υπολογισμό των εκπομπών της Κατηγορίας 6 (Business Travel), ως δεδομένα δραστηριότητας χρησιμοποιήθηκαν οι δαπάνες που πραγματοποίησε ο ΑΔΜΗΕ για τις επαγγελματικές μετακινήσεις των στελεχών του το 2025, περαιτέρω διακρινόμενες σε δαπάνες για μετακινήσεις με αεροπλάνο, πλοίο και οδικές μεταφορές καθώς και δαπάνες διατροφής και διαμονής σε ξενοδοχεία της Ελλάδας και του εξωτερικού. Οι συντελεστές εκπομπών προήλθαν από τους περιβαλλοντικούς συντελεστές εισροών–εκροών που χρησιμοποιήθηκαν και για την Κατηγορία 1, καλύπτοντας τους κλάδους χερσαίων, θαλάσσιων και αεροπορικών μεταφορών, καθώς και ξενοδοχείων/εστίασης.

Στην περίπτωση της Κατηγορίας 7 (Employee Commuting), οι εκπομπές υπολογίστηκαν βάσει μέσων τιμών, λαμβάνοντας υπόψη τον συνολικό αριθμό εργαζομένων, εξαιρουμένων όσων διαθέτουν εταιρικό όχημα (των οποίων οι εκπομπές έχουν συμπεριληφθεί στις εκπομπές Scope 1), και θεωρώντας ότι δεν πραγματοποιείται τηλεργασία. Θεωρήθηκε ότι μέρος των εργαζομένων απασχολείται αποκλειστικά στο πεδίο και μετακινείται αποκλειστικά με επιβατικά αυτοκίνητα, ενώ το υπόλοιπο μπορεί να εργάζεται τόσο στο πεδίο όσο και στο γραφείο. Για το προφίλ κινητικότητας για την Ελλάδα αξιοποιήθηκε η μελέτη της Eurostat για την αστική κινητικότητα (urban mobility) στην Ευρωπαϊκή Ένωση (2021).

Για την Κατηγορία 13 (Downstream Leased Assets), η εφαρμογή αφορά κυρίως ακίνητα που εκμισθώνει ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ σε τρίτους. Η εκτίμηση των εκπομπών βασίστηκε σε δευτερογενή δεδομένα, όπως ο αριθμός, το είδος και η επιφάνειάς των κτιρίων που εκμισθώνονται. Για την εκτίμηση των εκπομπών αξιοποιήθηκε η βάση δεδομένων PCAF Building Database που παρέχει συντελεστές εκπομπής για 12 διαφορετικούς τύπους κτιρίων του τριτογενούς τομέα ανά χώρα.

Τέλος, για την Κατηγορία 15 (Investments), ταυτοποιήθηκαν πέντε συμμετοχές του ΑΔΜΗΕ σε εταιρείες. Οι εκπομπές των εταιρειών υπολογίστηκαν με βάση τον οικονομικό τους κλάδο και περιβαλλοντικούς συντελεστές εκπομπής εισροών–εκροών, λαμβάνοντας υπόψη μόνο τις Scope 1 και 2 εκπομπές. Στη συνέχεια πραγματοποιήθηκε επιμερισμός των εκπομπών ανάλογα με το ποσοστό συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο.

Ένταση αερίων του θερμοκηπίου ανά καθαρά έσοδα	Μονάδα μέτρησης	2025
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας) ανά καθαρά έσοδα	tCO_{2e}/χιλιάδες €	1,60
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς) ανά καθαρά έσοδα	tCO_{2e}/χιλιάδες €	1,94

Καθαρά έσοδα	Μονάδα μέτρησης	2025
Καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των αερίων του θερμοκηπίου	χιλιάδες ευρώ (€)	456.599
Καθαρά έσοδα – (άλλα)	χιλιάδες ευρώ (€)	0
Σύνολο καθαρών εσόδων (στις οικονομικές καταστάσεις)	χιλιάδες ευρώ (€)	456.599

3 Πληροφορίες για κοινωνικά θέματα

3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό [ESRS S1]

3.1.1 Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ θέτει στο επίκεντρο το ανθρώπινο δυναμικό του, ενσωματώνοντας κατάλληλες διαδικασίες και πρακτικές στη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο. Στόχος είναι η έγκαιρη και προληπτική αντιμετώπιση τόσο των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων όσο και των σχετικών κινδύνων και ευκαιριών που αφορούν τους ανθρώπους του. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος υποστηρίζει ενεργά τη διαφορετικότητα και τη συμπερίληψη, ενδυναμώνοντας το ανθρώπινο δυναμικό του ανεξαρτήτως φύλου, εθνικότητας, θρησκείας, ηλικίας ή άλλων χαρακτηριστικών με την προώθηση μιας κουλτούρας ίσων ευκαιριών και σεβασμού προς όλους/ες.

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην Υγεία και Ασφάλεια, αναγνωρίζοντας ότι η προστασία της ανθρώπινης ζωής και η διατήρηση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος αποτελούν βασική προϋπόθεση για τη διασφάλιση της παραγωγικότητας και την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, η ενδυνάμωση και η ικανοποίηση του εργατικού δυναμικού καθίστανται θεμελιώδη στοιχεία των στρατηγικών προτεραιοτήτων, και ταυτόχρονα ενισχύεται η επιχειρησιακή συνέχεια και αποδοτικότητα του οργανισμού.

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας ανέδειξε τις σημαντικές επιπτώσεις που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό και συνδέονται άμεσα με τις στρατηγικές προτεραιότητες και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή του:

- να προάγει ένα ασφαλές και δίκαιο εργασιακό περιβάλλον για όλους/ες,

- να επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας και,

- να υποστηρίζει την επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων.

Αυτή η προσέγγιση ευθυγραμμίζεται με τον στρατηγικό στόχο του Ομίλου να προσελκύει και να διατηρεί εργαζομένους με υψηλή τεχνογνωσία και κατάρτιση.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι σημαντικές επιπτώσεις που συνδέονται με τα επιμέρους θέματα «Συνθήκες εργασίας» και «Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους» όπως αναγνωρίστηκαν μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Σημειώνεται ότι κατά τη διαδικασία αναγνώρισης είχαν εξεταστεί περισσότερες παράμετροι (κίνδυνοι ευκαιρίες, θετικές και αρνητικές επιπτώσεις) οι οποίες δεν χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικές, καθώς δεν υπερέβησαν το κατώτατο όριο (threshold) της αξιολόγησης[35].

Συνθήκες εργασίας

Επιπτώσεις	**Θετική**	Διαμόρφωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, το οποίο προάγει την υγεία και ευημερία των εργαζομένων.
	Αρνητική	Πρόκληση ατυχήματος/επαγγελματικής ασθένειας.

[35] Αναφορικά με τα σχέδια μετάβασης του Ομίλου για τη μείωση του αρνητικού αντικτύπου στο περιβάλλον, δεν έχει αναγνωρισθεί η ύπαρξη άμεσης σύνδεσης με τις σημαντικές επιπτώσεις. Ειδικότερα, για το 2025, δεν εντοπίστηκαν επιπτώσεις, κίνδυνοι ή ευκαιρίες οι οποίες σχετίζονται με την αναδιάρθρωση και την απώλεια/δημιουργία θέσεων εργασίας λόγω του στόχου του Ομίλου για τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. [ESRS S1,SBM-3 par14e]

Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους

Επιπτώσεις	**Θετική**	Διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών προς όλους/ες και υποστήριξη της διαφορετικότητας μέσω πολιτικών ισότητας, συμπερίληψης και καταπολέμησης της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία (π.χ. ενίσχυση εμπιστοσύνης εργαζομένων, εντοπισμός και αντιμετώπιση διακρίσεων, βελτίωση συμμετοχής υποεκπροσωπούμενων ομάδων, μηδενική ανοχή στη βία και στην παρενόχληση στην εργασία), καθώς και μέσω εκπαιδευτικών και ενημερωτικών δράσεων.
		Ενίσχυση της ανάπτυξης των γνώσεων και των δεξιοτήτων των εργαζόμενων, υποστήριξη της προσωπικής και επαγγελματικής τους εξέλιξης και βελτίωση της απόδοσης, μέσω τη διεξαγωγής κατάλληλων εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Οι ουσιαστικές επιπτώσεις που αναδείχθηκαν από την αξιολόγηση καλύπτουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και αφορούν όλο το ανθρώπινο δυναμικό που ενδέχεται να επηρεαστεί. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι επιπτώσεις αυτές επηρεάζουν τόσο το μόνιμο όσο και το έκτακτο προσωπικό, ενισχύοντας τη δέσμευσή του στη διαμόρφωση μιας ισχυρής κουλτούρας ασφάλειας.

Αναφορικά με την Υγεία και Ασφάλεια εφαρμόζονται πρακτικές που προωθούν ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, εστιάζοντας στον έγκαιρο εντοπισμό των κινδύνων, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων εν ώρα εργασίας, και στη συνεχή ενδυνάμωση της εταιρικής κουλτούρας πρόληψης δεδομένου ότι η διασφάλιση της Υγείας και Ασφάλειας αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα. Η σημαντική αρνητική επίπτωση που αφορά τις συνθήκες εργασίας, συνδέεται με πιθανά μεμονωμένα περιστατικά, λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Σε αυτό το πλαίσιο, η ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η οποία απασχολεί την πλειονότητα του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου, έχει θεσπίσει και εφαρμόζει την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας Εργασίας στοχεύοντας στη βελτίωση των υφιστάμενων συστημάτων, προτύπων και πρακτικών. Παράλληλα, προκειμένου να εντοπιστούν όλοι οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τις δραστηριότητες της εταιρείας, εκπονείται Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ), η οποία περιλαμβάνει την αναγνώριση και ανάλυση κινδύνων, πίνακες εκτίμησης της επικινδυνότητας, καθώς και τα απαιτούμενα μέτρα βάσει της ιεραρχίας των ελέγχων για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων. Επιπλέον, η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (ΣΔΥΑ), ενισχύοντας περαιτέρω το πλαίσιο πρόληψης και προστασίας.

Αναφορικά με τις εταιρείες ειδικού σκοπού του Ομίλου (π.χ. ARIADNE INTERCONNECTION)[36], υπάρχει ειδική μέριμνα για την τήρηση των σχετικών υποχρεώσεων σχετικά με την Υγεία και Ασφάλεια σε πλήρη συμμόρφωση με την εθνική νομοθεσία. Συγκεκριμένα, η ARIADNE έχει καταρτίσει Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου και έχει ορίσει Τεχνικό Ασφαλείας σε συνεργασία με την ΑΔΜΗΕ Α.Ε.,

[36] Βάσει του άρθρου 138 παρ. 9 Ν. 4412/2016, Π.Δ. 305/1996 η ευθύνη εκπόνησης, λήψης και τήρησης των μέτρων ασφαλείας στα εργοτάξια ανήκει στους Αναδόχους κατασκευής του έργου.

με σχετικές προβλέψεις να έχουν ενσωματωθεί και στις Συμβάσεις της. Στο πλαίσιο της επίβλεψης του Έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής λαμβάνει συμβουλευτικές υπηρεσίες από εξειδικευμένο πάροχο για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης των Αναδόχων με τις συμβατικές και νομοθετικές τους υποχρεώσεις.

Παράλληλα, ο Όμιλος επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση των εργαζομένων του σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, η οποία και αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της βασικής και ειδικής τεχνικής εκπαίδευσής τους με στόχο την πρόληψη των ατυχημάτων και την επίτευξη υψηλών επιπέδων ασφάλειας. Βασική επιδίωξη του Ομίλου είναι η ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων και ο περιορισμός των εργασιακών ατυχημάτων στο μέτρο του εφικτού.

Αναφορικά με τις θετικές επιπτώσεις, αυτές καλύπτουν το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και όλες τις περιοχές δραστηριοποίησης, συμπεριλαμβάνοντας όλους/ες τους/τις εργαζόμενους/ες. Ο Όμιλος καταβάλλει συνεχή προσπάθεια να καλλιεργεί ένα περιβάλλον ισότητας και συμπερίληψης, λαμβάνοντας υπόψιν τη φύση των δραστηριοτήτων και τις διαφοροποιημένες ανάγκες των εργαζομένων. Σε αυτό το πλαίσιο επισημαίνεται ότι ο Όμιλος διασφαλίζει ότι η δραστηριότητά του δε συμβάλλει ούτε ενθαρρύνει οποιαδήποτε αναγκαστική ή υποχρεωτική εργασία. Ο Κώδικας Δεοντολογίας αναφέρει ρητά ότι η Διοίκηση του Ομίλου δεσμεύεται για την προστασία των παιδιών και ανηλίκων από την εργασία, καθώς και για την πρόληψη και καταπολέμηση κάθε μορφής παράνομης ή εξαναγκαστικής εργασίας στο χώρο εργασίας και στο σύνολο δραστηριοτήτων του Ομίλου[37].

3.1.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, θέτοντας ως προτεραιότητα την ικανοποίηση και ενδυνάμωση των εργαζομένων, έχει θεσπίσει και εφαρμόζει ένα σύνολο πολιτικών που στοχεύουν στη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων οι οποίες αναγνωρίστηκαν μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

Συνθήκες εργασίας | Υγεία και Ασφάλεια

Λόγω της φύσης των έργων που υλοποιεί ο Όμιλος, το ανθρώπινο δυναμικό του ενδέχεται να εκτίθεται σε διάφορους κινδύνους που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος δίνει έμφαση στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας πρόληψης και υπεύθυνης λειτουργίας, εφαρμόζοντας αυστηρές διαδικασίες πρόληψης, αναφοράς και άμεσης αντιμετώπισης περιστατικών που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την Υγεία ή την Ασφάλεια των εργαζομένων. Παράλληλα, διαχειρίζεται έγκαιρα τυχόν αναγνωρισμένους κινδύνους σε όλες τις επιχειρησιακές λειτουργίες, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική προστασία των εργαζομένων και τη διατήρηση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος.

Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Η Πολιτική στοχεύει στη διαμόρφωση μιας ισχυρής κουλτούρας για την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία θέτοντας την προστασία των εργαζομένων στο επίκεντρο. Οι γενικοί στόχοι της περιλαμβάνουν την αναγνώριση και πρόληψη εργασιακών κινδύνων, την ελαχιστοποίηση εργατικών ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, και την πλήρη συμμόρφωση με την νομοθεσία με την εφαρμογή μέτρων για την προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων αλλά και τρίτων που δραστηριοποιούνται ή βρίσκονται στους χώρους εργασίας.

[37] Αναφορικά με τα σχέδια του Ομίλου για τη μείωση του αρνητικού αντικτύπου στο περιβάλλον, δεν έχει αναγνωρισθεί η ύπαρξη άμεσης σύνδεσης με τις σημαντικές επιπτώσεις. Ειδικότερα για το 2025, δεν εντοπίστηκαν επιπτώσεις, κίνδυνοι ή ευκαιρίες οι οποίες σχετίζονται με την αναδιάρθρωση και την απώλεια/δημιουργία θέσεων εργασίας λόγω του στόχου του για τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος. [ESRS S1, SBM-3 par14e]

Η Πολιτική είναι εγκεκριμένη από τη Διοίκηση και ισχύει για όλο το ανθρώπινο δυναμικό ανεξαρτήτως ιεραρχικής βαθμίδας, καλύπτοντας όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Η οργανωτική ευθύνη για την παρακολούθηση και την ορθή εφαρμογή της Πολιτικής ανατίθεται στον/στην επικεφαλής του Κλάδου Υγείας και Ασφάλειας της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΔΑΔΥ), ο/η οποίος/α συνεργάζεται με την Επιθεώρηση Εργασίας και το Ελληνικό Ινστιτούτο Υγείας και Ασφάλειας για θέματα που άπτονται του ρόλου τους. Η Πολιτική συμμορφώνεται με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαβούλευση και την ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων μέσω των Επιτροπών Υγείας και Ασφάλειας Εργαζομένων, αναγνωρίζοντας ότι η εμπλοκή τους αποτελεί βασική προϋπόθεση για την αποτελεσματική εφαρμογής της. Τέλος, για την ενημέρωση όλων, η Πολιτική[38] δημοσιοποιείται στην ιστοσελίδα του οργανισμού και είναι διαθέσιμη τόσο στους εργαζομένους όσο και σε συνεργαζόμενα τρίτα μέρη, διασφαλίζοντας ότι όλοι είναι ενημερωμένοι και συμμορφώνονται με τα μέτρα και τις αρχές της.

Επισημαίνεται ότι ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ υπογραμμίζει τη σημασία της Υγείας και Ασφάλειας και περιλαμβάνει συγκεκριμένες προδιαγραφές[39] που καθορίζουν τις πρακτικές και τα πρότυπα που πρέπει να τηρούνται. Συγκεκριμένα, στον Κώδικα αναφέρονται οι δεσμεύσεις του Ομίλου αναφορικά με την εφαρμογή πρακτικών που αποσκοπούν στη συστηματική πρόληψη και αντιμετώπιση των κινδύνων στο χώρο εργασίας, όπως και με την τακτική εκπαίδευση των εργαζομένων σχετικά με τις βέλτιστες πρακτικές σε θέματα ασφάλειας, τη συνεχή αξιολόγηση και βελτίωση των διαδικασιών ασφαλείας, καθώς και την παροχή κατάλληλου ατομικού και συλλογικού εξοπλισμού προστασίας.

Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ δεσμεύεται στην προώθηση της ισότητας, της συμπερίληψης, και της δίκαιης μεταχείρισης. Στόχος είναι η δημιουργία ενός εργασιακού περιβάλλοντος όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες για ανάπτυξη και εξέλιξη, ανεξαρτήτως προσωπικών χαρακτηριστικών ή θέσης στην ιεραρχία.

Πολιτική Ισότητας Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας

Η Πολιτική στοχεύει στη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που προάγει τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, ενισχύοντας τη δημιουργία μιας κουλτούρας σεβασμού και ίσων ευκαιριών. Μέσω της Πολιτικής, ο Όμιλος επιδιώκει την εξάλειψη των διακρίσεων και την προώθηση ίσων ευκαιριών για όλους τους εργαζόμενους, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, θρησκείας, αναπηρίας, ηλικίας, σεξουαλικού προσανατολισμού κ.λπ. Η Πολιτική εφαρμόζεται στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του ΑΔΜΗΕ, ανεξαρτήτως συμβατικού καθεστώτος, συμπεριλαμβανομένων των μελών της Διοίκησης, των στελεχών, των εργαζομένων με σύμβαση εργασίας, έργου, ανεξαρτήτων υπηρεσιών και έμμισθης εντολής. Η Πολιτική συμμορφώνεται με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και με τους στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) της Ατζέντας 2030 του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.

Οι βασικές αρχές της Πολιτικής συνοψίζονται ως εξής:

- **Διαδικασίες προαγωγής και πρόσληψης**: Ενσωμάτωση διαδικασιών οι οποίες βασίζονται σε ουδέτερα, δίκαια και αντικειμενικά κριτήρια ως προς τις επαγγελματικές ικανότητες.
- **Ένταξη ατόμων με δυσκολίες πρόσβασης**: Θέσπιση ειδικών ρυθμίσεων για την ένταξη ατόμων με δυσκολότερη πρόσβαση στην αγορά εργασίας, εξάλειψη εμποδίων που περιορίζουν την επαγγελματική σταδιοδρομία λόγω φύλου ή άλλης μορφής διάκρισης και αποφυγή πρακτικών που αντιτίθενται στην ισότητα των φύλων και στον αποκλεισμό ατόμων λόγω των χαρακτηριστικών τους. Υποστήριξη ατόμων με αναπηρίες και χρόνιες παθήσεις.

[38] Πολιτική για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία

[39] Κεφάλαιο 6 - Υγεία και Ασφάλεια

- **Υποστήριξη εργαζομένων με διαφορετικές ικανότητες**: Προώθηση της απασχόλησης εργαζομένων με διαφορετικές ικανότητες.
- **Ατομική ανάπτυξη**: Διαμόρφωση εργασιακού πλαισίου που επιτρέπει την ατομική ανάπτυξη ανεξαρτήτως χαρακτηριστικών.
- **Αίσθημα ένταξης**: Καλλιέργεια αισθήματος ένταξης, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι θεωρούνται μέρος της επιχείρησης.
- **Συνύπαρξη γενεών**: Αναγνώριση της συνύπαρξης διαφορετικών γενεών ως πηγή εμπλουτισμού για το ανθρώπινο δυναμικό.
- **Συμπερίληψη στη Διοίκηση**: Προώθηση της ισότητας των φύλων, της συμπερίληψης και της διαφορετικότητας στα όργανα διοίκησης.
- **Ίση αμοιβή**: Διασφάλιση ίσης αμοιβής για ίση εργασία.
- **Μηδενική ανοχή σε παρενόχληση**: Μηδενική ανοχή σε περιστατικά διακριτικής μεταχείρισης, παρενόχλησης, εκφοβισμού ή θυματοποίησης.
- **Καταπολέμηση βίας και παρενόχλησης**: Θεσμοθέτηση Πολιτικής και μηχανισμού διαχείρισης εσωτερικών καταγγελιών για την καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης.
- **Διενέργεια εκπαιδεύσεων και ευαισθητοποίηση εργαζομένων**: Παροχή εκπαίδευσης και κατάρτισης για την επαγγελματική εξέλιξη και διενέργεια προγραμμάτων ευαισθητοποίησης για την ενίσχυση των αξιών της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης.
- **Χρήση γλώσσας χωρίς αποκλεισμούς**: Υιοθέτηση γλώσσας χωρίς αποκλεισμούς σε όλες τις εταιρικές επικοινωνίες.
- **Αποφυγή προκαταλήψεων στην τεχνητή νοημοσύνη**: Διασφάλιση ότι οι διαδικασίες που χρησιμοποιούν τεχνητή νοημοσύνη δεν περιέχουν προκαταλήψεις.

Η εφαρμογή της Πολιτικής εποπτεύεται από την/τον επικεφαλής του Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης, η/ο οποία/ος υπάγεται στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού & Νομικών Θεμάτων. Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη τα συμφέροντα των εργαζομένων και προωθεί την ισότητα και τη συμπερίληψη σε όλες τις δομές και λειτουργίες του Ομίλου. Ειδική μέριμνα δίνεται στην εκπαίδευση και κατάρτιση του προσωπικού, καθώς και στην παροχή υποστήριξης σε ευάλωτες ομάδες.

Η Πολιτική[40] είναι διαθέσιμη στην επίσημη ιστοσελίδα του Ομίλου ώστε να είναι άμεσα και εύκολα προσβάσιμη από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Παράλληλα, υλοποιούνται ενημερωτικές δράσεις και προγράμματα εκπαίδευσης με στόχο την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης του προσωπικού και την αποτελεσματική προώθηση των αρχών και αξιών που πρεσβεύει η Πολιτική.

Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, αναγνωρίζοντας τη σοβαρότητα των ζητημάτων που σχετίζονται με τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει την Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία. Η Πολιτική αυτή διαμορφώνει ένα σύγχρονο και συνεκτικό πλαίσιο κανόνων και διαδικασιών με στόχο την πρόληψη, αναγνώριση και αποτελεσματική αντιμετώπιση κάθε μορφής βίας, συμβάλλοντας στη δημιουργία περιβάλλοντος εργασίας που σέβεται και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια.

Η Πολιτική απευθύνεται σε κάθε εργαζόμενο, άνευ διακρίσεων, οποιασδήποτε βαθμίδας και θέσης, ηλικιακής ομάδας ή φύλου. Συγκεκριμένα, η Πολιτική εφαρμόζεται σε όλο το προσωπικό της εταιρείας, ανεξάρτητα από το συμβατικό του καθεστώς, συμπεριλαμβανομένων των μελών οργάνων διοίκησης, στελεχών, απασχολούμενων με σύμβαση εργασίας, έργου, ανεξαρτήτων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, καθώς και σε άτομα που ασκούν την πρακτική τους κατάρτιση. Παράλληλα, η Πολιτική

[40] Πολιτική Ισότητας Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας

εφαρμόζεται σε όλους τους χώρους εργασίας, δημόσιους και ιδιωτικούς, καθώς και σε όλες τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την εργασία.

Η Πολιτική αποσαφηνίζει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του ανθρώπινου δυναμικού, ορίζοντας με σαφήνεια τις μορφές «βίας», συμπεριλαμβανομένων του ψυχολογικού εκφοβισμού, της σωματικής ή λεκτικής βίας και της σεξουαλικής κακοποίησης. Παράλληλα, περιλαμβάνει μέτρα πρόληψης, αντιμετώπισης και καταπολέμησης τέτοιων συμπεριφορών, καθώς επίσης και διαδικασίες για τη διαχείριση εσωτερικών καταγγελιών με την εφαρμογή αντίστοιχου Μηχανισμού Καταγγελιών για ζητήματα ισότητας, διακρίσεων, βίας και παρενόχλησης στην εργασία. Επιπλέον, γνωστοποιείται η ύπαρξη μηχανισμού καταγγελιών που διαφυλάσσει την ανωνυμία του καταγγέλλοντα και προστατεύει τα προσωπικά του δεδομένα, με τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ να ενθαρρύνει την υποβολή καταγγελιών διασφαλίζοντας την προστασία των καταγγελλόντων από αντίποινα και δυσμενή μεταχείριση.

Ο Όμιλος ενημερώνει τους/τις εργαζόμενους/ες για τις διαδικασίες υποβολής και διαχείρισης καταγγελιών, μέσω καμπάνιας ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης που περιλαμβάνει οπτικοακουστικό υλικό (podcasts, video και αφίσες), ενώ η Πολιτική[41] είναι διαθέσιμη στον επίσημο ιστότοπο του ΑΔΜΗΕ ώστε να είναι εύκολα προσβάσιμη σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η θέσπιση και εφαρμογή της Πολιτικής είναι σε πλήρη συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν.4808/2021 για την πρόληψη και αντιμετώπιση της βίας και παρενόχλησης στην εργασία. Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή της Πολιτικής, καθώς και για την παραλαβή και διαχείριση των καταγγελιών. Η Επιτροπή Αντιμετώπισης Αναφορών, αποτελούμενη από στελέχη του Ομίλου, είναι υπεύθυνη για την εξέταση και αντιμετώπιση των καταγγελιών.

Οι δύο Πολιτικές, η Πολιτική Ισότητας των Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας και η Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας, βασίστηκαν τόσο στις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΟΣΑ και του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (ILO), όσο και στην εσωτερική Έρευνα σχετικά με την ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου (gender mainstreaming) που πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά εντός του 2022.

Αρμόδιος για την εφαρμογή της Πολιτικής ως προς την ενημέρωση, καθοδήγηση και εκπαίδευση των εργαζομένων είναι ο Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης που υπάγονται στην Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού & Νομικών Θεμάτων. Η Πολιτική εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και αναθεωρείται με απόφαση αυτού εφόσον κριθεί σκόπιμο, έπειτα από σχετική εισήγηση για τροποποίηση της αρμόδιας Αρχής Αναφορών σε συνεργασία με τη Νομική Διεύθυνση και τον Κλάδο Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Κώδικας Δεοντολογίας

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος περιλαμβάνει συγκεκριμένα χωρία για την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. Η συμμόρφωση με τον Κώδικα αποτελεί συλλογική ευθύνη και αναπόσπαστο στοιχείο της ηθικής λειτουργίας και της κουλτούρας υπευθυνότητας που προωθεί ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ.

Ειδικότερα, η προστασία και η προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών συνθηκών, όπως αυτά ορίζονται στην Οικουμενική Διακήρυξη του ΟΗΕ για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNDHR) και τη Δήλωση Θεμελιωδών Αρχών και Δικαιωμάτων στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO), αποτελεί συνεχή δέσμευση του Ομίλου δεδομένου ότι η αξία της ανθρώπινης ζωής βρίσκεται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων του.

[41] Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία

Το ανθρώπινο δυναμικό του ΑΔΜΗΕ οφείλει να λαμβάνει υπόψη τις δεσμεύσεις του Ομίλου όπως διατυπώνονται στον Κώδικα σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις συνθήκες εργασίας, τόσο στις ενδοεταιρικές όσο και στις εξωτερικές σχέσεις, συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών και επικοινωνιών με αντισυμβαλλομένους και τρίτα μέρη. Επιπλέον, η Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ επιλέγει, αναθέτει καθήκοντα, ανταμείβει και αποζημιώνει τους/τις εργαζόμενους/ες βάσει των προσόντων τους, χωρίς διακρίσεις λόγω φυλής, θρησκείας, εθνικής καταγωγής, φύλου, ηλικίας, σεξουαλικών προτιμήσεων, οικογενειακής κατάστασης ή άλλων προστατευόμενων χαρακτηριστικών.

Παράλληλα, η Διοίκηση ενθαρρύνει όλους τους/τις εργαζόμενους/ες να σέβονται τη διαφορετικότητα και να απορρίπτουν οποιαδήποτε συμπεριφορά που προσβάλλει την αξιοπρέπεια ή δημιουργεί διακρίσεις. Βάσει του Κώδικα, βασική αρμοδιότητα της Διοίκησης είναι η προστασία των παιδιών και των ανηλίκων από την εργασία, η απαγόρευση της παράνομης ή εξαναγκαστικής εργασίας, καθώς και της σεξουαλικής ή άλλου τύπου παρενόχλησης, βίας ή εκμετάλλευσης. [42]

Πολιτική Εκπαίδευσης και Διά Βίου Μάθησης

Η Πολιτική Εκπαίδευσης και Διά Βίου Μάθησης καθορίζει το πλαίσιο υλοποίησης της εκπαίδευσης των εργαζομένων ορίζοντας τους κανόνες και τις διαδικασίες που διέπουν τόσο την παροχή όσο και τη χρηματοδότηση των προγραμμάτων επιμόρφωσης. Οι γενικοί στόχοι περιλαμβάνουν την ενδυνάμωση των εργαζομένων μέσω της απόκτησης νέων γνώσεων και δεξιοτήτων, την αύξηση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητάς τους, και την ενίσχυση των δεσμών τους με την εταιρεία. Η διαδικασία παρακολούθησης περιλαμβάνει την εκτίμηση εκπαιδευτικών αναγκών, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και την αξιολόγηση της εκπαίδευσης.

Η Πολιτική εφαρμόζεται σε όλα τα επίπεδα του Ομίλου και καλύπτει διάφορα εκπαιδευτικά προγράμματα, όπως μεταλυκειακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές, καθώς και άλλες δράσεις (σεμινάρια, εκμάθηση ξένων γλωσσών, εκπαιδευτικά ταξίδια). Το πεδίο εφαρμογής της αφορά το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου και, κατά περίπτωση, μπορεί να περιλαμβάνει και τρίτους. Η οργανωτική ευθύνη για την παρακολούθηση και εφαρμογή της Πολιτικής ανατίθεται στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Υποστήριξης (ΔΑΔΥ), η οποία υποβάλλει το Ετήσιο Πρόγραμμα Εκπαίδευσης προς έγκριση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Μέσω της εφαρμογής της Πολιτικής, ο Όμιλος δίνει έμφαση στην αναγνώριση και ικανοποίηση των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων, λαμβάνοντας υπόψη τις επιθυμίες των εργαζομένων και τις επιχειρησιακές ανάγκες. Η συμμετοχή σε εκπαιδευτικά προγράμματα θεωρείται υποχρεωτική και η μη παρουσία τους αιτιολογείται μόνο με γραπτή έγκριση του άμεσου προϊσταμένου.

Η Πολιτική τίθεται στη διάθεση όλων των εργαζομένων μέσω του εσωτερικού εταιρικού δικτύου και κοινοποιείται σε όλα τα υπηρεσιακά κλιμάκια. Οι εργαζόμενοι/ες ενημερώνονται για τις διαδικασίες και τους όρους συμμετοχής στα εκπαιδευτικά προγράμματα, με τη ΔΑΔΥ να έχει την ευθύνη παρακολούθησης και αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των εκπαιδεύσεων, ώστε να διασφαλίζεται η συνεχής βελτίωση του εκπαιδευτικού έργου.

Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]

Βασική επιδίωξη του Ομίλου αποτελεί η διατήρηση εργασιακών σχέσεων που βασίζονται στην εμπιστοσύνη, την εποικοδομητική συνεργασία και την αμφίδρομη επικοινωνία, σύμφωνα με τις αρχές της Διακήρυξης του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας για τα Εργασιακά Δικαιώματα. Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ κατανοεί την αξία της συνεργασίας με το εργατικό δυναμικό, είτε άμεσα ή μέσω εκπροσώπων για την αποτελεσματική διαχείριση των επιπτώσεων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων στους εργαζόμενους και την ανάπτυξη ανοιχτής επικοινωνίας ώστε να εκφράζονται οι απόψεις και οι ανησυχίες τους.

[42] Ο Κώδικας Δεοντολογίας αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα του οργανισμού με την ολοκλήρωση της έγκρισής του.

Η στρατηγική του Ομίλου στοχεύει στην ουσιαστική αντιμετώπιση θεμάτων που αφορούν τους/τις εργαζόμενους/ες, εστιάζοντας στην ενίσχυση της επαγγελματικής τους ανάπτυξης και της προσωπικής τους εξέλιξης. Για την ολοκληρωμένη κατανόηση των αναγκών των εργαζομένων, ο Όμιλος έχει δημιουργήσει διάφορα κανάλια επικοινωνίας που ενισχύουν την επικοινωνία και το διάλογο με το εργατικό του δυναμικό. Αυτά περιλαμβάνουν έρευνες ικανοποίησης προσωπικού, τακτική επικοινωνία μεταξύ της Διοίκησης και του ανθρώπινου δυναμικού, εσωτερικές συναντήσεις, το ηλεκτρονικό εσωτερικό δίκτυο επικοινωνίας και εταιρικές εκδηλώσεις. Με αυτόν τον τρόπο, διασφαλίζεται η ανοιχτή και διαρκής επικοινωνία, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη και τη συνεργασία στον χώρο εργασίας, ενσωματώνοντας παράλληλα τη γνώμη του ανθρώπινου δυναμικού στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και βοηθώντας στη χάραξη των στρατηγικών στόχων.

Παράλληλα, η διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας αποτελεί έναν επιπλέον μηχανισμό εμπλοκής των εργαζομένων του οργανισμού καθώς στελέχη του Ομίλου με εξειδικευμένη γνώση και εμπειρία σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης, διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο κατά την αξιολόγηση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Η διαδικασία όπως περιγράφεται λεπτομερώς στο κεφάλαιο *ESRS 2 Γενικές Γνωστοποιήσεις,* αναλύει τον τρόπο με τον οποίο συμμετείχαν εργαζόμενοι/ες στη διαδικασία αναγνώρισης και αξιολόγησης των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου.

Η επιχειρησιακή ευθύνη για την εξασφάλιση της συνεργασίας και της εμπλοκής του εργατικού δυναμικού ανήκει στην ανώτατη διοικητική βαθμίδα, Η αποτελεσματικότητα της συνεργασίας με το προσωπικό και τους εκπροσώπους του αξιολογείται χρησιμοποιώντας διάφορες μεθόδους, όπως η ανάλυση των αποτελεσμάτων των δράσεων, οι έρευνες ικανοποίησης των εργαζομένων και η παρακολούθηση των συμφωνηθέντων. Όσον αφορά την υλοποίηση των σχετικών δράσεων, δεν προκύπτει επιπλέον κόστος, καθώς αυτές οι ενέργειες αποτελούν μέρος των αρμοδιοτήτων συγκεκριμένων εργαζομένων. Η υλοποίηση των δράσεων δεν εξαρτάται από εξωτερικούς χρηματοδοτικούς πόρους.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-3]

Για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των αρνητικών επιπτώσεων στους/στις εργαζόμενους/ες, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ εξασφαλίζει ότι ενεργοποιούνται οι κατάλληλοι μηχανισμοί μέσω της εφαρμογής της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών (Whistleblowing) και του Κώδικα Δεοντολογίας, καθώς και του μηχανισμού υποβολής παραπόνων για την εφαρμογή των απαραίτητων μέτρων και ενεργειών.

Συγκεκριμένα, η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών (Whistleblowing)[43] του Ομίλου καθορίζει το πλαίσιο μέσω του οποίου εργαζόμενοι, συνεργάτες και τρίτα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν, με ασφάλεια και πλήρη εμπιστευτικότητα, να αναφέρουν παρατυπίες ή παραβιάσεις που εντοπίζονται στον χώρο εργασίας. Επιπλέον, η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι/ες και τρίτα μέρη μπορούν να αναφέρουν ανάρμοστη συμπεριφορά χωρίς φόβο αντιποίνων, καθώς αναφέρεται ρητά η προστασία των καταγγελλόντων με στόχο την ενίσχυση της εμπιστοσύνης στον οργανισμό και την προστασία της φήμης του. Με αυτό τον τρόπο προάγεται η κουλτούρα διαφάνειας και ανοιχτής επικοινωνίας, και παράλληλα εξασφαλίζεται η προστασία των προσώπων που υποβάλλουν αναφορές και η θεσμική διαχείριση των σχετικών διαδικασιών από τα αρμόδια όργανα.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ ενθαρρύνει όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, να αναφέρουν οποιαδήποτε περιστατικά πιθανών ή πραγματικών επιπτώσεων που αφορούν ανήθικη συμπεριφορά ή παραβιάσεις ανθρωπίνων ή εργασιακών δικαιωμάτων, όπως διακρίσεις, παρενόχληση ή εκφοβισμό συμπεριλαμβανομένων πράξεων και συμπεριφορών που θέτουν σε κίνδυνο την υγεία ή/και την ασφάλεια. Για τη διευκόλυνση της διαδικασίας, έχουν θεσπιστεί πολλαπλά κανάλια

[43] Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών (Whistleblowing)

αναφοράς, συμπεριλαμβανομένης της επικοινωνίας μέσω email, ή μέσω επιστολής (ταχυδρομικώς ή απευθείας) στον Υπεύθυνο Αναφορών.

Ο μηχανισμός υποβολής παραπόνων παρέχει στο προσωπικό ένα ασφαλές και εμπιστευτικό κανάλι για την αναφορά οποιωνδήποτε παραβιάσεων ή ανησυχιών σε θέματα ηθικής και συμμόρφωσης στον εργασιακό χώρο που αφορούν ηθικά, νομικά ή κανονιστικά ζητήματα. Η αντίστοιχη Πολιτική διασφαλίζει ότι κάθε εργαζόμενος/η που χρησιμοποιεί τον μηχανισμό προστατεύεται πλήρως από οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων. Ο Όμιλος ενημερώνει τους εργαζόμενους για την ύπαρξη και λειτουργία του μηχανισμού μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας, με τις λεπτομερείς οδηγίες για την υποβολή αναφορών να είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα. Μέσω αυτού του μηχανισμού, ενισχύεται η ενεργός συμμετοχή των εργαζομένων στη διατήρηση ενός ασφαλούς και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Ο/Η Υπεύθυνος/η Συμμόρφωσης, έχει την αρμοδιότητα παραλαβής και παρακολούθησης των αναφορών, παρέχοντας σαφείς οδηγίες για την υποβολή αναφοράς, αναγνωρίζοντας την παραλαβή τους και διενεργώντας αρχική αξιολόγηση. Επίσης, ορίζει την αρμόδια μονάδα ή άτομο για τη διαχείριση της αναφοράς, διασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα της ταυτότητας του/της αναφέροντος/ουσας και των εμπλεκόμενων τρίτων. Επιπλέον, ο/η υπεύθυνος/η παρακολουθεί την πρόοδο της έρευνας, διατηρεί τακτική επικοινωνία με τον αναφέροντα και διασφαλίζει ότι παρέχεται έγκαιρη ανατροφοδότηση εντός εύλογου χρονικού διαστήματος.

Η Ανώτατη Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου πλαισίου για την προώθηση της επαγγελματικής δεοντολογίας εντός του οργανισμού. Για να ενισχύσει αυτήν την κουλτούρα, ο Όμιλος υλοποιεί εκτεταμένα προγράμματα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για όλους τους/τις εργαζόμενους/ες, αναδεικνύοντας τη σημασία των γραμμών αναφοράς και των μηχανισμών υποβολής παραπόνων. Τα προγράμματα αυτά έχουν σχεδιαστεί για να ενισχύσουν την εμπιστοσύνη, να προωθήσουν την ανοιχτή επικοινωνία, και να παρέχουν πρακτικές οδηγίες και παραδείγματα για τον εντοπισμό και την αναφορά παραβάσεων.

Επιπλέον, ο Όμιλος διεξάγει τακτικές εκπαιδεύσεις και αξιολογήσεις για να διαπιστώσει τον βαθμό ενημέρωσης και εμπιστοσύνης των εργαζομένων στις διαδικασίες αυτές. Στο πλαίσιο αυτό διεξάγονται συζητήσεις με εργαζόμενους/ες για την καλύτερη αποτύπωση των αντιλήψεών τους σχετικά με την αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων μηχανισμών. Βάσει των ευρημάτων, πραγματοποιούνται οι απαραίτητες βελτιώσεις, διασφαλίζοντας ότι ο μηχανισμός και οι διαδικασίες για την έκφραση ανησυχιών παραμένουν αποτελεσματικές και αξιόπιστες για το προσωπικό του.

Όλες οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων των κατευθυντήριων γραμμών για την αναφορά παράνομων ή ανήθικων ενεργειών, είναι άμεσα διαθέσιμες στο εσωτερικό δίκτυο ενημέρωσης των εργαζομένων (Intranet), όπως και στον ιστότοπο του οργανισμού, ενώ παράλληλα πραγματοποιείται σχετική ενημέρωση με μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Η ψηφιακή πρόσβαση ενισχύει την ενημέρωση και τη συμμόρφωση των εργαζομένων με τις εταιρικές πολιτικές, παρέχοντας παράλληλα έναν αξιόπιστο μηχανισμό αναφοράς ανησυχιών.

Αναφορικά με θέματα Υ&Α, ο ΑΔΜΗΕ προτρέπει τους/τις εργαζόμενους/ες να συμμετέχουν ενεργά και να προτείνουν βελτιώσεις που θα μπορούσαν να ενισχύσουν την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στον χώρο εργασίας. Εάν οποιοσδήποτε εργαζόμενος/η εντοπίσει έναν πιθανό κίνδυνο, ενθαρρύνεται να το αναφέρει άμεσα είτε στους Τεχνικούς Ασφαλείας είτε στον/στην προϊστάμενό/ή του/της.

Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό [S1-4]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη του τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό του, και υλοποιεί σε ετήσια βάση μια σειρά από πρωτοβουλίες για

την πρόληψη, τον μετριασμό και τη διαχείρισή τους[44]. Οι δράσεις, και τα μέτρα που εφαρμόζονται εστιάζουν κυρίως στο οικείο εργατικό δυναμικό του Ομίλου με στόχο τη διασφάλιση κατάλληλων συνθηκών εργασίας, τη συνεχή ανάπτυξη δεξιοτήτων και την προώθηση κουλτούρας ισότητας και συμπερίληψης.

Σε συνέχεια της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας και των θεμάτων που αναγνωρίστηκαν ως σημαντικά για το 2025, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει προχωρήσει στην υλοποίηση συγκεκριμένων ενεργειών, οι οποίες στοχεύουν στη βελτίωση των εργασιακών πρακτικών, την ενίσχυση της ευημερίας των εργαζομένων και την αποτελεσματική διαχείριση των σχετικών κινδύνων.

Συνθήκες εργασίας
Η εφαρμογή των παρακάτω ενεργειών πραγματοποιείται σε ετήσια βάση, καθώς κρίνονται απαραίτητες για την υλοποίηση των δραστηριοτήτων του οργανισμού και τη διατήρηση του υψηλού επιπέδου Υγείας και Ασφάλειας που έχει θέσει.
▪ Εφαρμογή Συστήματος Υγείας και Ασφάλειας για την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ▪ Εκπόνηση Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) η οποία είναι προσβάσιμη σε όλους. ▪ Προγραμματισμένες επισκέψεις στις εγκαταστάσεις από τους Τεχνικούς Ασφάλειας (προερχόμενοι από αδειοδοτημένο εξωτερικό πάροχο υπηρεσιών Υ&Α, ΕΞ.Υ.Π.Π.) σύμφωνα με προγράμματα επισκέψεων θεωρημένα από την Επιθεώρηση Εργασίας. ▪ Διεξαγωγή εκπαιδευτικών σεμιναρίων σε τακτική βάση. ▪ Εκπόνηση και επικαιροποίηση γραπτών μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου που αφορά το σύνολο των εγκαταστάσεων του ΑΔΜΗΕ σε όλη τη χώρα. ▪ Κάλυψη όλων των χώρων εργασίας με υπηρεσίες Τεχνικού Ασφαλείας και Ιατρού Εργασίας, με σκοπό την αναγνώριση και καταγραφή των επαγγελματικών κινδύνων. ▪ Δικαίωμα πρόσβασης σε νοσηλευτικό προσωπικό για το σύνολο των εργαζομένων, κατανεμημένο σε ιατρεία που βρίσκονται σε εννιά βασικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας, ανά τη χώρα. ▪ Λειτουργία στελεχωμένων ιατρείων στις εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ. ▪ Προληπτικός ιατρικός έλεγχος του προσωπικού. ▪ Υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος επαγγελματικής υγείας για το ανθρώπινο δυναμικό που απασχολείται σε εργασίες υψηλού κίνδυνου και ανά δύο έτη για το υπόλοιπο προσωπικό. ▪ Έκδοση βεβαιώσεων καταλληλόλητας για όλο το προσωπικό με πλήρη διασφάλιση του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας των προσωπικών δεδομένων. ▪ Κατάλληλη σήμανση όπου είναι απαραίτητη, ώστε να ενημερώνεται το προσωπικό για πιθανούς κινδύνους και οδηγίες ασφαλείας. ▪ Παροχή των απαιτούμενων Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) στους εργαζόμενους, συνοδευόμενη από εκπαίδευση στη σωστή χρήση τους για μέγιστη προστασία. ▪ Συστήματα πυρασφάλειας για την πρόληψη και αντιμετώπιση πυρκαγιών. ▪ Πλάνα Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης για την άμεση και αποτελεσματική αντίδραση σε απρόβλεπτες καταστάσεις. ▪ Εκπαίδευση στις Πρώτες Βοήθειες, ώστε οι εργαζόμενοι να μπορούν να παρέχουν άμεση βοήθεια σε περίπτωση ανάγκης. ▪ Διαχείριση Συμβάντων και Διερεύνηση Ατυχημάτων για την αναγνώριση των αιτιών και την ανάπτυξη προτάσεων που θα αποτρέψουν παρόμοια περιστατικά στο μέλλον. ▪ Σε περίπτωση ενός συμβάντος, ο Τεχνικός Ασφαλείας διενεργεί μια λεπτομερή διερεύνηση, όπως ορίζεται από την ισχύουσα νομοθεσία. Μέσω της ανάλυσης αυτής, εντοπίζονται τα αίτια του περιστατικού και καταγράφονται προτάσεις για την πρόληψη παρόμοιων ατυχημάτων στο μέλλον.

[44] Η γνωστοποίηση στην παρούσα ενότητα πραγματοποιείται σύμφωνα με τις ελάχιστες απαιτήσεις του ESRS 2 (MDR-A) [ESRS S1-4, παρ.37].

Κατά το 2025, στο πλαίσιο εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας (ΣΔΥΑ/HSMS), ο ΚΥΑ ενίσχυσε σημαντικά τις διαδικασίες εποπτείας μέσω διενέργειας πρόσθετων εσωτερικών ελέγχων από στελέχη του Κλάδου σε εγκαταστάσεις ανά την Ελλάδα. Τα ευρήματα αυτών των ελέγχων καταχωρούνται και αποστέλλονται στα αρμόδια ΒΟΚ για ενημέρωση και, όπου απαιτείται, για την άμεση υλοποίηση των απαραίτητων διορθωτικών ενεργειών. Συνολικά, στο πλαίσιο όλων των ανωτέρω δράσεων, τα στελέχη του ΚΥΑ πραγματοποίησαν επισκέψεις σε εξήντα δύο (62) εγκαταστάσεις. Παράλληλα, ο Κλάδος Υ&Α συμμετείχε στις μηνιαίες συναντήσεις Υ&Α επιμέρους Διευθύνσεων, προετοίμασε τη συμμετοχική εκπόνηση των Εκτιμήσεων Επαγγελματικού Κινδύνου, και ανέπτυξε πρότυπα για την εκπόνηση Σχεδίων Ασφάλειας & Υγείας, Φακέλων Ασφάλειας και Υγείας, Εκτίμησης Επαγγελματικών Κινδύνων καθώς και οδηγιών Υ&Α. Οι πρωτοβουλίες αυτές συνέβαλαν ουσιαστικά στη διαμόρφωση ενός πιο συστηματικού, συμμετοχικού και ώριμου πλαισίου για την προαγωγή της υγείας και ασφάλειας σε ολόκληρη την Εταιρεία.

Επιπλέον, κατά το 2025, πραγματοποιήθηκαν προγραμματισμένες επισκέψεις των Τεχνικών Ασφαλείας συνολικής διάρκειας άνω των 2.500 ωρών, σε περίπου 80 εγκαταστάσεις της ΑΔΜΗΕ. Για κάθε επίσκεψη συντάχθηκε αναλυτική αναφορά με τα ευρήματα και τις σχετικές υποδείξεις, η οποία διαβιβάζεται από τον ΚΥΑ στα αρμόδια Βασικά Οργανικά Κλιμάκια για την υλοποίηση των απαιτούμενων διορθωτικών ενεργειών.

Παράλληλα, στο πλαίσιο της διαρκούς ενίσχυσης της κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας, υλοποιήθηκε σειρά στοχευμένων δράσεων με άξονα τόσο την αξιολόγηση όσο και τον μετασχηματισμό των εταιρικών πρακτικών. Μέσω συνεργασίας με εξωτερικούς συμβούλους πραγματοποιήθηκε εκτενής έρευνα για τη χαρτογράφηση του επιπέδου της κουλτούρας Υ&Α, η οποία αποτέλεσε τη βάση για την έναρξη σχετικού έργου εκπαίδευσης και υποστήριξης του οργανωσιακού μετασχηματισμού. Στο πλαίσιο αυτό υλοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις των στελεχών του ΚΥΑ και των H&S Ambassadors, τόσο θεωρητικά όσο και μέσω πρακτικών ασκήσεων στο πεδίο (safety walks), ενώ δρομολογήθηκε και ο σχεδιασμός επικοινωνιακής στρατηγικής για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας Υ&Α.

Τέλος, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ δεσμεύεται στη διαρκή αναβάθμιση της εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, επενδύοντας συστηματικά στην ανάπτυξη των εργαζομένων του. Η εκπαίδευση αποτελεί αναπόσπαστο μέρος τόσο της βασικής όσο και της ειδικής τεχνικής κατάρτισης του προσωπικού, με ετήσιο εκπαιδευτικό πλάνο που περιλαμβάνει μαθήματα και εργαστήρια προσαρμοσμένα στις ανάγκες των εργαζομένων. Οι θεματικές καλύπτουν κρίσιμους τομείς, όπως η ορθή χρήση μέσων ατομικής προστασίας και η αποτελεσματική διαχείριση επαγγελματικών κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκαν ειδικές δράσεις, όπως η ειδική εκπαίδευση της Ομάδας Πυρασφάλειας Θεσσαλονίκης σε περιβάλλον επαυξημένης εικονικής πραγματικότητας (Augmented Virtual Reality) για την αντιμετώπιση πυρκαγιών, καθώς και εκπαιδεύσεις γενικού περιεχομένου σε θέματα Υ&Α.

Κατά το 2025, πραγματοποιήθηκαν συνολικά 4.917 ώρες εκπαιδεύσεων με 934 συμμετοχές, με έμφαση στην εκτίμηση επαγγελματικού κινδύνου, την πυρασφάλεια και τις πρώτες βοήθειες. Το συνολικό κόστος των σχετικών εκπαιδεύσεων υγείας και ασφάλειας ανήλθε σε €149.750.

Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους

Κατά το 2025, έχουν υλοποιηθεί οι ακόλουθες δράσεις :

- Πραγματοποιήθηκαν οι σχετικές εκπαιδεύσεις στις θεματικές Ισότητας, Συμπερίληψης και Καταπολέμησης των παραβιαστικών συμπεριφορών στον χώρο εργασίας με τον συνολικό αριθμό ωρών εκπαίδευσης να ανέρχεται στις 6984.5 ώρες και τη συμμετοχή 1.540 εργαζομένων.
- Υλοποιήθηκε καμπάνια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού που περιλαμβάνει οπτικοακουστικό υλικό (podcasts, video και αφίσες).

Αναφορικά με τα περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο Όμιλος προχωρά σε όλες τις νόμιμες ενέργειες όπως προβλέπονται από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τον Κανονισμό Εργασίας,

προκειμένου να υποστηριχθεί ο εργαζόμενος που έχει υποστεί διάκριση/παρενόχληση. Ο Όμιλος καταγράφει συστηματικά τις αναφορές, που για το έτος 2025 ανήλθαν σε 6, μέσω σχετικού μηχανισμού, με βάση την Πολιτική για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας και παρενόχλησης στην εργασία & διαχείριση εσωτερικών καταγγελιών. Με βάση τις αναφορές προτάθηκαν διορθωτικές ενέργειες, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου ως αρμόδια Αρχή Αναφορών. Αξίζει να σημειωθεί ότι καμία από τις αναφορές δεν οδήγησε σε νομικές διενέξεις ή πρόστιμα. Όσον αφορά τη λειτουργία του μηχανισμού αναφορών και την υλοποίηση των πολιτικών, δεν προκύπτει επιπλέον κόστος, καθώς αυτές οι ενέργειες αποτελούν μέρος των αρμοδιοτήτων συγκεκριμένων εργαζομένων.

Για την παρακολούθηση και αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων, καθώς και για τη διασφάλιση της ορθής εφαρμογής των πολιτικών που αφορούν το εργατικό δυναμικό έχουν ενσωματωθεί σχετικοί δείκτες απόδοσης στην Δήλωση Βιωσιμότητας. Οι δείκτες αυτοί επιτρέπουν την αποτύπωση της τρέχουσας κατάστασης εντός του Ομίλου και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των μέτρων που υλοποιούνται για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου. Παράλληλα, συλλέγονται και αναλύονται δεδομένα ανθρώπινου δυναμικού, όπως η κινητικότητα των εργαζομένων, για να εντοπίζονται τάσεις και να διαμορφωθούν στρατηγικές βελτίωσης. Τέλος, αξιοποιούνται ποιοτικά εργαλεία, όπως εσωτερικές έρευνες με συμπλήρωση ανώνυμων ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων από το ανθρώπινο δυναμικό ώστε να συλλεχθεί ανατροφοδότηση από τους/τις εργαζόμενους/ες σχετικά με τις συνθήκες εργασίας και τη συνολική εμπειρία τους στον οργανισμό.

3.1.3 Δείκτες μέτρησης και στόχοι

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5][45]

Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά την αποτελεσματικότητα των στόχων που τίθενται, μέσω της αξιοποίησης ενός συνόλου διαδικασιών και εργαλείων, όπως η σύνταξη απολογιστικών εκθέσεων, η συλλογή στατιστικών στοιχείων και η διεξαγωγή ανώνυμων ερευνών μέσω ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων από το ανθρώπινο δυναμικό (Πολιτική Ισότητας Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας). Παράλληλα, ενθαρρύνεται η χρήση τεχνολογικών εφαρμογών και εργαλείων τεκμηρίωσης, που επιτρέπουν στον Όμιλο και στους αρμόδιους υπευθύνους να εντοπίζουν τάσεις, να αναγνωρίζουν πιθανές αποκλίσεις από τις απαιτήσεις συμμόρφωσης και να προσδιορίζουν πεδία που χρήζουν βελτίωσης (Κώδικας Δεοντολογίας).

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για βελτίωση και αξιολόγηση της απόδοσης στο πεδίο της Υ&Α, ο αρμόδιος Κλάδος παρακολουθεί μέσω των διαδικασιών του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, ένα σύνολο ποιοτικών και ποσοτικών δεδομένων όπως, η εκπαίδευση των εργαζομένων, οι έλεγχοι και οι επιθεωρήσεις που διεξήχθησαν (audits & inspections), οι διορθωτικές ενέργειες και τις ενέργειες συμμόρφωσης που υλοποιήθηκαν. Επιπλέον, αναγνωρίζεται η αξία της συστηματικής καταγραφής των παρ' ολίγον ατυχημάτων (near-misses) ως εργαλείου πρόληψης, με αποτέλεσμα να προγραμματίζεται η σταδιακή συλλογή των σχετικών δεδομένων στο άμεσο μέλλον. Παράλληλα, προβλέπεται η θέσπιση διαδικασιών για τη μελλοντική παρακολούθηση της απόδοσης των υπεργολάβων σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες πραγματοποιούνται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τα προβλεπόμενα του Κώδικα Δεοντολογίας (*Κεφάλαιο 19 Εσωτερικός έλεγχος, λειτουργία διαχείρισης κινδύνων και γενικά πρότυπα διαφάνειας*) ο οποίος αναφέρει χαρακτηριστικά ότι ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ προάγει σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού τη διάδοση και υλοποίηση πολιτικών και διαδικασιών που χαρακτηρίζονται από επίγνωση της ύπαρξης μηχανισμών ελέγχου και από μια ενημερωμένη και εθελούσια νοοτροπία προσανατολισμού στον έλεγχο. Συνεπώς, η Διοίκηση πρωτίστως, και οι άνθρωποι του Ομίλου ΑΔΜΗΕ σε

[45] Μέχρι στιγμής δεν έχουν τεθεί συγκεκριμένοι στόχοι με χρονικό ορίζοντα και μετρήσιμα αποτελέσματα αναφορικά με τη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων ή ενίσχυσης των θετικών, ωστόσο εκκρεμεί η σχετική στοχοθεσία εντός καθορισμένου χρονικά πλαισίου.

κάθε περίπτωση, θα συμβάλλουν στην ισχυροποίηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και θα συμμετέχουν σε αυτό, και με θετική στάση θα παροτρύνουν και τους συναδέλφους τους να κάνουν το ίδιο.

Χαρακτηριστικά του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου

Κατά το 2025, το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, ανέρχεται συνολικά σε 2.379 άμεσα εργαζόμενους, εκ των οποίων οι 1.138 είναι μισθωτοί εργαζόμενοι και οι 1.241 μη μισθωτοί εργαζόμενοι[46].

Μισθωτοί εργαζόμενοι	Άνδρες	852
	Γυναίκες	286
	Σύνολο	**1.138**
Μη μισθωτοί εργαζόμενοι	Άνδρες	874
	Γυναίκες	367
	Σύνολο	**1.241**
Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό	Άνδρες	1.726
	Γυναίκες	6543
	Σύνολο	**2.379**

Όπως προκύπτει από τα δεδομένα[47], το ποσοστό γυναικών εργαζομένων για το 2025 ανέρχεται σε 27,4% στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου.

Αριθμός εργαζομένων	**Περιφερειακός Τομέας Κεντρικής, Βορείου Ελλάδας**	**Περιφερειακός Τομέας Δυτικής Ελλάδας και Πελοποννήσου**	**Περιφερειακός Τομέας Αττικής**	**Περιφερειακός Τομέας Κρήτης**	**Κύπρος**	**Σύνολο**
Μισθωτοί εργαζόμενοι	220	106	796	14	2	**1.138**
Μη μισθωτοί εργαζόμενοι	236	124	860	20	1	**1.241**
Σύνολο	456	230	1656	34	3	**2.379**

Στο πλαίσιο της διατήρησης του ανθρώπινου δυναμικού και της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των δράσεων που υλοποιεί ο Όμιλος για τους εργαζομένους, πραγματοποιείται ετήσια παρακολούθηση της κινητικότητας του προσωπικού. Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι σχετικοί δείκτες που αφορούν το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου.

[46] Πρόκειται για εργαζομένους με Δελτίο Παροχής Υπηρεσιών.
[47] Τα παραπάνω δεδομένα αντικατοπτρίζουν το τέλος της περιόδου αναφοράς (31.12.2025) και έχουν υπολογιστεί με την μέθοδο του Headcount.

Κινητικότητα εργαζομένων στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς	*Αριθμός*	179	30	209
Εθελούσιες αποχωρήσεις	*Αριθμός*	162	30	192
Μη εθελούσιες αποχωρήσεις	*Αριθμός*	17	0	17
Συνολικός αριθμός ανθρώπινου δυναμικού	*Αριθμός*	1.727	654	2.381
Δείκτης συνολικής κινητικότητας	*%*	10,4%	4,6%	8,8%
Δείκτης εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	9,4%	4,6%	8,1%
Δείκτης μη εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	1,0%	0%	0,7%

Στις παρακάτω ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά τα δεδομένα για τους μισθωτούς εργαζομένους (Απαίτηση Γνωστοποίησης S1-6) και για τους μη μισθωτούς εργαζομένους (Απαίτηση Γνωστοποίησης S1-7).

Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης [S1-6][48]

Τα στοιχεία που αφορούν τους μισθωτούς εργαζομένους του Ομίλου ΑΔΜΗΕ για το 2025 παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες[49]. Τα στοιχεία περιλαμβάνουν το σύνολο των εργαζομένων με εξαρτημένη σχέση εργασίας (μισθωτοί εργαζόμενοι) στο τέλος της περιόδου αναφοράς και βασίζονται στη μεθοδολογία Headcount[50]. Τα δεδομένα που αφορούν το μόνιμο προσωπικό και τις συμβάσεις ορισμένου χρόνου προέρχονται από τα Δελτία Απασχόλησης.

Αριθμός εργαζομένων	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Μόνιμο/τακτικό προσωπικό	852	286	1.138
Έκτακτο προσωπικό	0	0	0
Σύνολο	852	286	1.138

Όπως προκύπτει από τα ανωτέρω στοιχεία, το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων ανέρχεται σε 25,1%.

[48] Οι δείκτες που αφορούν τα χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης δεν έχουν επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.
[49] Σημειώνεται ότι στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ δεν απασχολούνται εργαζόμενοι με μη εγγυημένο ωράριο εργασίας.
[50] Προς το παρόν οι επιλογές «Άλλο» και «Δεν γνωστοποιήθηκε» δεν προβλέπονται στα συστήματα καταμέτρησης των εργαζομένων του Ανθρώπινου Δυναμικού. Ωστόσο, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πολιτικής Ισότητας προβλέπουν τη συστηματική ενσωμάτωση της αρχής της μη-διάκρισης και της παροχής ίσων ευκαιριών σε όλα τα στάδια της λειτουργίας του οργανισμού.

Στον ακόλουθο πίνακα αποτυπώνεται η γεωγραφική κατανομή των εργαζομένων, παρουσιάζοντας τη συγκέντρωση του ανθρώπινου δυναμικού ανά περιοχή δραστηριότητας.

Αριθμός εργαζομένων ανά περιοχή	Τομέας Κεντρικής, Βορείου Ελλάδας	Περιφερειακός Τομέας Δυτικής Ελλάδας και Πελοποννήσου	Περιφερειακός Τομέας Αττικής	Περιφερειακός Τομέας Κρήτης	Κύπρος	Σύνολο
Μόνιμο/τακτικό προσωπικό	220	106	796	14	2	1.138
Έκτακτο προσωπικό	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	220	106	796	14	2	1.138

Όλο το τακτικό προσωπικό του ΑΔΜΗΕ καλύπτεται από την Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας Προσωπικού ΑΔΜΗΕ που ισχύει από 2024 ως το 2027, που καθορίζει τους κανόνες που διέπουν τις εργασιακές σχέσεις και την υπηρεσιακή κατάσταση του προσωπικού της Εταιρείας , όπως αυτά κατοχυρώθηκαν μέσω συλλογικών διαπραγματεύσεων. Ο Κανονισμός επίσης ρυθμίζει ένα ευρύ φάσμα εργασιακών θεμάτων, όπως η διαδικασία προσλήψεων, το μισθολογικό πλαίσιο και το ωράριο εργασίας. Συγκεκριμένα, περιλαμβάνει:

- Διασφάλιση των θέσεων εργασίας για το προσωπικό.
- Αποσύνδεση της μισθολογικής εξέλιξης από την αξιολόγηση του προσωπικού.
- Εκσυγχρονισμός των κανόνων για πειθαρχικό έλεγχο.
- Αύξηση των ημερών γονικής άδειας κατά δύο ημέρες.
- Παροχή άδειας με αποδοχές σε εργαζόμενους που είναι δότες μυελού των οστών ή για παράδειγμα έχουν παιδιά με σοβαρές νοητικές/αναπτυξιακές παθήσεις.
- Ένταξη των νεοπροσλαμβανόμενων εργαζομένων στο τακτικό προσωπικό μετά από επτά μήνες, αντί για τα δύο χρόνια που ίσχυε προηγουμένως.

Οι δείκτες κινητικότητας των μισθωτών εργαζομένων αποτελούν κρίσιμο εργαλείο παρακολούθησης του ανθρώπινου δυναμικού και αξιολογούνται συστηματικά. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται τα αντίστοιχα στοιχεία για το 2025.

Εργαζόμενοι με εξαρτημένη σχέση εργασίας	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς	*Αριθμός*	**24**	**4**	**28**
Οικειοθελής αποχώρηση	*Αριθμός*	12	3	15
Συνταξιοδότηση	*Αριθμός*	9	1	10
Απόλυση	*Αριθμός*	2	0	2
Θάνατος εν υπηρεσία	*Αριθμός*	1	0	1

Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς **Εθελούσιες αποχωρήσεις**[51]	*Αριθμός*	17	4	21
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς **Μη εθελούσιες αποχωρήσεις**	*Αριθμός*	7	0	7
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	*Αριθμός*	851	287	1.138
Δείκτης κινητικότητας εργαζομένων	*%*	2,8%	1,4%	2,5%
Δείκτης εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	2,0%	1,4%	1,8%
Δείκτης μη εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	0,8%	0%	0,6%

Χαρακτηριστικά μη μισθωτών εργαζομένων [S1-7][52]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ απασχολεί και μη μισθωτούς εργαζομένους που παρέχουν υπηρεσίες μέσω Δελτίου Παροχής Υπηρεσιών (ΔΠΥ). Στους ακόλουθους πίνακες παρατίθενται τα στοιχεία για το έτος αναφοράς 2025, βάσει της μεθοδολογίας Headcount[53].

Αριθμός μη μισθωτών εργαζομένων	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Σύνολο	874	367	1.241

Όπως προκύπτει από τα ανωτέρω στοιχεία, το ποσοστό της γυναικείας εκπροσώπησης στους μη μισθωτούς εργαζομένους ανέρχεται σε 29,6%.

Οι δείκτες κινητικότητας των μη μισθωτών εργαζομένων αποτελούν κρίσιμο εργαλείο παρακολούθησης του ανθρώπινου δυναμικού και αξιολογούνται συστηματικά. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται τα αντίστοιχα στοιχεία για το 2025.

[51] Στις εθελούσιες αποχωρήσεις περιλαμβάνονται και 3 περιπτώσεις τροποποίησης εργασιακής σχέσης.
[52] Η μέτρηση των δεικτών που αφορούν τους μη μισθωτούς εργαζομένους δεν έχει επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.
[53] Προς το παρόν οι επιλογές «Άλλο» και «Δεν γνωστοποιήθηκε» δεν προβλέπονται στα συστήματα καταμέτρησης των εργαζομένων του Ανθρώπινου Δυναμικού. Ωστόσο, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πολιτικής Ισότητας προβλέπουν τη συστηματική ενσωμάτωση της αρχής της μη-διάκρισης και της παροχής ίσων ευκαιριών σε όλα τα στάδια της λειτουργίας του οργανισμού.

Μη μισθωτοί εργαζόμενοι	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς	*Αριθμός*	155	26	181
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς **Εθελούσιες αποχωρήσεις**[54]	*Αριθμός*	145	26	171
Συνολικός αριθμός αποχωρήσεων κατά την περίοδο αναφοράς **Μη εθελούσιες αποχωρήσεις**	*Αριθμός*	10	0	10
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	*Αριθμός*	874	367	1.241
Δείκτης κινητικότητας εργαζομένων	*%*	17,7%	7,1%	14,6%
Δείκτης εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	16,6%	7,1%	13,8%
Δείκτης μη εθελούσιων αποχωρήσεων	*%*	1,1%	0%	0,8%

Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος [S1-8][55]

Το σύνολο των εργαζομένων περιλαμβάνει τόσο μισθωτούς όσο και μη μισθωτούς. Το 48% του συνόλου του προσωπικού του Ομίλου καλύπτεται από την πρόσφατη Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (Ε.Σ.Σ.Ε.), η οποία έχει διάρκεια τριών ετών (2024-2027). Η σύμβαση αυτή είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις σύγχρονες προδιαγραφές και αρχές που χαρακτηρίζουν το σημερινό εργασιακό περιβάλλον, διασφαλίζοντας ότι οι εργασιακές συνθήκες ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις και τις προσδοκίες των εργαζομένων. Στο πλαίσιο αυτής της σύμβασης, προβλέπονται διάφορα μέτρα, όπως:

- Διατήρηση των ομαδικών παροχών ασφάλισης, υγείας και ζωής για όλους τους υπαλλήλους.
- Καθορισμός των όρων τηλεργασίας με πλήρη προστασία των δικαιωμάτων των εργαζομένων, σύμφωνα με τον Κανονισμό Κατάστασης Προσωπικού του ΑΔΜΗΕ και τις συλλογικές συμβάσεις.
- Εγγύηση του ποσού που παρέχεται για τις διατακτικές γεύματος.

Παράλληλα, το τακτικό προσωπικό καλύπτεται από εκπροσώπους εργαζομένων, οι οποίοι καλύπτουν το 97,7% του συνόλου των μισθωτών εργαζομένων.

Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας [S1-9][56]

Με επίκεντρο τον άνθρωπο και με σεβασμό προς κάθε άτομο, ανεξαρτήτως φύλου, εθνικότητας, θρησκείας, ηλικίας ή οποιασδήποτε άλλης ιδιαιτερότητας, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ καλλιεργεί ένα εργασιακό

[54] Στις εθελούσιες αποχωρήσεις περιλαμβάνονται και 97 περιπτώσεις τροποποίησης εργασιακής σχέσης.
[55] Οι δείκτες μέτρησης της ενότητας S1-8 δεν έχουν επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.
[56] Οι δείκτες μέτρησης της ενότητας S1-9 δεν έχουν επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.

περιβάλλον που προάγει σταθερά τις ίσες ευκαιρίες και αναγνωρίζει την αξία της διαφορετικότητας. Στο πλαίσιο ενίσχυσης της ισότητας και της συμπερίληψης, ο Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης:

- Παρακολουθεί συστηματικά την επίτευξη των στόχων και την ενσωμάτωση αναφορών που σχετίζονται με τους δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης, αξιολογώντας την πρόοδο και την αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων μέτρων.
- Αναπτύσσει σχέδιο δράσης και μηχανισμούς παρακολούθησης, όπως συλλογή και ανάλυση στατιστικών δεδομένων και ανώνυμες έρευνες, για τη μέτρηση της προόδου σε θέματα ισότητας και συμπερίληψης.
- Συνεργάζεται με οργανισμούς που προωθούν την ισότητα και καταπολεμούν κάθε μορφή διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, θρησκείας, αναπηρίας, ηλικίας, σεξουαλικού προσανατολισμού ή άλλης παραμέτρου, ενισχύοντας την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών στον εργασιακό χώρο.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την κατανομή των ανώτατων στελεχών ανά φύλο στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ.

Όμιλος	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες
Αριθμός εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	Αριθμός	8	3
Ποσοστό εργαζομένων σε επίπεδο ανώτατων στελεχών διοίκησης	%	73%	27%

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η κατανομή των εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα: κάτω των 30 ετών, 30-50 ετών, άνω των 50 ετών.

Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα και κατηγορία απασχόλησης					
Όμιλος	**Μονάδα μέτρησης**	**Κάτω των 30 ετών**	**30-50 ετών**	**Άνω των 50 ετών**	**Σύνολο**
Αριθμός των εργαζομένων με εξαρτημένη σχέση εργασίας (**μισθωτοί εργαζόμενοι**) κατά την περίοδο αναφοράς	Αριθμός	**8**	**361**	**769**	1.138
Ποσοστό των εργαζομένων με εξαρτημένη σχέση εργασίας (μισθωτοί εργαζόμενοι)	%	**0,7**	**31,7**	**67,6**	100
Αριθμός των **μη μισθωτών** εργαζομένων κατά την περίοδο αναφοράς	Αριθμός	**220**	**820**	**201**	**1.241**
Ποσοστό των μη μισθωτών εργαζομένων κατά την περίοδο αναφοράς	%	**17,7**	**66,1**	**16,2**	**100**

Αριθμός συνόλου **ανθρώπινου δυναμικού** ανά ηλικιακή ομάδα	Αριθμός	**228**	**1.181**	**970**	2.379
Ποσοστό συνόλου ανθρώπινου δυναμικού ανά ηλικιακή ομάδα	%	**9,6**	**49,6**	**40,8**	100

Επαρκείς μισθοί [S1-10]

Ο Όμιλος δεσμεύεται να παρέχει δίκαιες και ανταγωνιστικές αποδοχές και παροχές, διασφαλίζοντας αξιοπρεπείς συνθήκες διαβίωσης για όλους τους εργαζόμενους του. Το πλαίσιο αποδοχών και παροχών διαμορφώνεται με βάση αντικειμενικά κριτήρια και δείκτες απόδοσης, λαμβάνοντας υπόψη τις ευθύνες και τα καθήκοντα κάθε θέσης, καθώς και το εκπαιδευτικό υπόβαθρο, την εμπειρία, τις δεξιότητες και την ικανότητα επίτευξης στόχων κάθε εργαζομένου.

Σε αυτό το πλαίσιο, έχει θεσπιστεί και εφαρμόζεται σχετική Πολιτική Αποδοχών, η οποία υποστηρίζει την επιχειρηματική στρατηγική, εξυπηρετεί τα μακροπρόθεσμα συμφέροντά του και ενισχύει τη βιωσιμότητα. Η Πολιτική αυτή διαμορφώνει ένα συνεκτικό πλαίσιο αμοιβών για τα στελέχη, το οποίο:

α) ευθυγραμμίζεται με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους,

β) προάγει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα,

γ) αναγνωρίζει και επιβραβεύει τις προσπάθειες και τη συνεισφορά στα αποτελέσματα της ΑΔΜΗΕ, επιτρέποντας τη συνέχιση της δημιουργίας προστιθέμενης αξίας για τους χρήστες του Συστήματος, τους μετόχους, τους εργαζομένους και την ελληνική οικονομία.

Σύμφωνα με τις νομικές της υποχρεώσεις και τις θεμελιώδεις αρχές της Πολιτικής Αποδοχών, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι αμείβονται με επαρκή μισθό, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας.

Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [S1-13][57]

Η φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και η συνεχής εξέλιξη στο ενεργειακό τοπίο της Ελλάδας θέτουν ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό του. Στο πλαίσιο αυτό και θέλοντας να προωθήσει μια ισχυρή κουλτούρα ανάπτυξης και εξέλιξης, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ επενδύει στη διαρκή και ποιοτική εκπαίδευση και ανάπτυξη των δεξιοτήτων των εργαζομένων του.

Σκοπός της εκπαίδευσης είναι η επιμόρφωση του προσωπικού, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις αυξανόμενες προκλήσεις της συνεχώς μεταβαλλόμενης αγοράς. Η συνεχής παρακολούθηση των αναγκών και των εξελίξεων στον ενεργειακό κλάδο, έχει μεγάλη σημασία για τον σχεδιασμό εκπαιδευτικών προγραμμάτων που θα συμβάλλουν στην επιμόρφωση των εργαζομένων και την προώθηση της επαγγελματικής και προσωπικής τους ανάπτυξης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την Πολιτική για την Εκπαίδευση και τη Δια βίου Μάθηση η οποία καθορίζει τις προϋποθέσεις και τη χρηματοδότηση για μια σειρά από προγράμματα, όπως:

1. Μεταλυκειακά Προγράμματα Σπουδών

2. Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών

3. Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών

[57] Η μέτρηση των δεικτών που αφορούν θέματα εκπαίδευσης δεν έχει επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.

4. Άλλα Εκπαιδευτικά Προγράμματα (ανάπτυξη δεξιοτήτων, εκμάθηση ξένων γλωσσών, εκπαιδευτικά ταξίδια, κ.ά.)

Ο μέσος αριθμός ωρών κατάρτισης ανά εργαζόμενο και ανά φύλο για το 2025 παρουσιάζεται παρακάτω[58].

Μισθωτοί εργαζόμενοι[59]	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης	Ώρες	5.909	3.773	9.682
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν[60]	Αριθμός	646	225	871
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	Αριθμός	852	286	1.138
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο[61]	Ώρες Εκπαίδευσης / Αριθμός Εργαζομένων	6,9	13,2	8,5

Μη μισθωτοί εργαζόμενοι	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης	Ώρες	40.592	8.594	49.186
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	Αριθμός	848	344	1.192
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	Αριθμός	874	367	1.241
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο[62]	Ώρες Εκπαίδευσης / Αριθμός Εργαζομένων	46,4	23,4	39,6

[58] Σημειώνεται ότι το συνολικό νούμερο των συμμετοχών περιλαμβάνει και 19 διπλές εγγραφές οι οποίες αφορούν προσωπικό που έλαβε εκπαίδευση τόσο με το καθεστώς του τακτικού προσωπικού όσου και του μη τακτικού.
[59] Στους μισθωτούς εργαζόμενους έχουν συμπεριληφθεί οι Διευθυντές/ιες Διευθύνσεων & Κλάδων, καθώς και οι Τομεάρχες/ισσες, & Υποτομεάρχες/ισσες.
[60] Πρόκειται για τον αριθμό των συμμετεχόντων.
[61] Για τον υπολογισμό του μέσου όρου έχει ληφθεί υπόψη το σύνολο των μισθωτών εργαζομένων.
[62] Για τον υπολογισμό του μέσου όρου έχει ληφθεί υπόψη το σύνολο των μη μισθωτών εργαζομένων.

Σύνολο ανθρώπινου δυναμικού Ομίλου	Μονάδα μέτρησης	Άντρες	Γυναίκες	Σύνολο
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης	Ώρες	46.501	12.367	58.868
Συνολικός αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	Αριθμός	1.494[63]	569[64]	2.063
Συνολικός αριθμός εργαζομένων	Αριθμός	1.726	653	2.379
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο[65]	Ώρες Εκπαίδευσης / Αριθμός Εργαζομένων	26,9	18,9	24,7

Δείκτης	Μονάδα μέτρησης	Διευθυντές/ντριες Διευθύνσεων & Κλάδων	Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ ισσες	Υπόλοιπο εργατικό δυναμικό
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης (μισθωτοί)	Ώρες	481	3.695	5.506
Συνολικός αριθμός ωρών κατάρτισης (μη μισθωτοί)	Ώρες	0	0	49.186
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά κατηγορία εργαζομένων (μισθωτοί)[66]	Αριθμός	49	185	637
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά κατηγορία εργαζομένων (μη μισθωτοί)[67]	Αριθμός	0	0	1.192
Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο (μισθωτοί)[68]	Ώρες Εκπαίδευσης / Αριθμός Εργαζομένων	9,8	20	8,6

[63] Έχουν συμπεριληφθεί 34 Διευθυντές Διευθύνσεων και Διευθυντές Κλάδων, και 110 Τομεάρχες/ισσες, & Υποτομεάρχες/ισσες.
[64] Έχουν συμπεριληφθεί 15 Διευθύντριες Διευθύνσεων και Διευθύντριες Κλάδων, συν 75 Τομεάρχες/ισσες, & Υποτομεάρχες/ισσες.
[65] Για τον υπολογισμό του μέσου όρου έχει ληφθεί υπόψη το σύνολο των μισθωτών και των μη μισθωτών εργαζομένων.
[66] Ο συνολικός αριθμός των μισθωτών αναφέρεται στον αριθμό των συμμετεχόντων που καταγράφηκαν.
[67] Ο συνολικός αριθμός των μη μισθωτών αναφέρεται στον αριθμό των συμμετεχόντων που καταγράφηκαν.
[68] Ο μέσος όρος έχει προκύψει από τη διαίρεση του συνολικού αριθμού των ωρών κατάρτισης για τους μισθωτούς, προς τον αριθμό των συμμετεχόντων μισθωτών στις εκπαιδεύσεις.

Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο (μη μισθωτοί)[69]	Ώρες Εκπαίδευσης / Αριθμός Εργαζομένων	0	0	41,3

Αξίζει να σημειωθεί ότι πραγματοποιούνται ενημερώσεις στα στελέχη της Ανώτατης Διοίκησης για θέματα που προκύπτουν και σχετίζονται με το αντικείμενο της κάθε Διεύθυνσης με σκοπό να ληφθούν αποφάσεις και ο οργανισμός να προχωρήσει στις απαραίτητες ενέργειες.

Μ.Ο. ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο (2025)

Ο σχεδιασμός του ετήσιου πλάνου εκπαίδευσης είναι δυναμικός, με τις θεματικές των εκπαιδευτικών σεμιναρίων που υλοποιούνται κάθε χρόνο να διαφέρουν, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις μεταβαλλόμενες και μοναδικές ανάγκες των εργαζομένων και της Εταιρείας. Με σκοπό την αναγνώριση αυτών των αναγκών, η Διεύθυνση Εκπαίδευσης επικοινωνεί με όλες τις Διευθύνσεις της Εταιρείας και συλλέγει εξειδικευμένη θεματολογία. Στη συνέχεια, επεξεργάζεται τα αποτελέσματα και σχεδιάζει το ετήσιο πλάνο εκπαιδεύσεων, το οποίο υλοποιείται με βάση την προτεραιότητα των αναγκών που προκύπτουν. Τα εκπαιδευτικά σεμινάρια σχεδιάζονται σε συνεργασία με εξειδικευμένους και έμπειρους εισηγητές, καλύπτοντας ένα μεγάλο εύρος θεματικών, στοχεύοντας στην απόκτηση εξειδικευμένης κατάρτισης, καθώς και την ανάπτυξη οριζόντιων δεξιοτήτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, επιτυγχάνεται η ενδυνάμωση των τεχνολογικών και οργανωτικών γνώσεων των εργαζομένων και η ανάπτυξη της δημιουργικότητας και της καινοτομίας. Οι εκπαιδεύσεις οργανώνονται και πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια κι επιμορφωτικές ημερίδες. Κατά το 2025 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια συνολικής διάρκειας 58.868 ωρών με το συνολικό κόστος τους να ανέρχεται στα €990.684.

Για την αποτελεσματική διαχείριση της απόδοσης των εργαζομένων, εφαρμόζεται ένα σύγχρονο Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης για τους εργαζόμενους και τα στελέχη. Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει αποτελεσματικούς μηχανισμούς για τη διαχείριση και αξιολόγηση του ανθρώπινου δυναμικού του, εξασφαλίζοντας ότι η ανάπτυξή τους ενισχύει την αποτελεσματικότητα της εταιρείας προς όφελος όλων. Συγκεκριμένα, χρησιμοποιεί ένα προηγμένο ηλεκτρονικό σύστημα αξιολόγησης που στοχεύει στη συστηματική διαχείριση της απόδοσης σε όλη την εταιρεία και στην προώθηση της συνεχούς ανάπτυξης των εργαζομένων και των στελεχών. Το σύστημα αυτό έχει διαγνωστικό χαρακτήρα, καθώς εντοπίζει περιοχές που χρήζουν βελτίωσης και ευκαιρίες για ανάπτυξη των εργαζομένων, των ομάδων και της εταιρείας συνολικά.

Η αξιολόγηση της απόδοσης[70] βασίζεται τόσο σε ποιοτικά (δεξιότητες και συμπεριφορές) όσο και σε ποσοτικά (μετρήσιμοι στόχοι) κριτήρια. Οι εργαζόμενοι χωρίς διοικητικούς ρόλους και οι Υποτομεάρχες αξιολογούνται αποκλειστικά με ποιοτικά κριτήρια, ενώ οι Τομεάρχες και άνω αξιολογούνται με μεικτά ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια, με αναλογία 30% προς 70%, αντίστοιχα. Η διαδικασία αναφορικά με το 2025 αναμένεται να ξεκινήσει μέσα στο πρώτο τρίμηνο του 2026, ενώ σημειώνεται πως το τελικό ποσοστό για το 2024 διαμορφώθηκε τελικά στο 95%.

[69] μέσος όρος έχει προκύψει από τη διαίρεση του συνολικού αριθμού των ωρών κατάρτισης για τους μη μισθωτούς, προς τον αριθμό των συμμετεχόντων μη μισθωτών στις εκπαιδεύσεις.
[70] Η αξιολόγηση των εργαζομένων πραγματοποιείται σε ετήσια βάση και αφορά το προηγούμενο έτος, και το σύνολο του προσωπικού (πλην των Γενικών Διευθυντών, των Αναπληρωτών ΓΔ και του Διευθύνοντος Συμβούλου).

Δείκτες μέτρησης Υγείας και Ασφάλειας [S1-14] [71]

Η Υγεία και Ασφάλεια στον χώρο εργασίας αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ. Οι παρακάτω πίνακες παρέχουν λεπτομερείς πληροφορίες σχετικά με τις πρωτοβουλίες και τα αποτελέσματα που αφορούν στην υγεία και την ασφάλεια του εργατικού δυναμικού του Ομίλου.

Σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας[72]		
Όμιλος	**Μονάδα μέτρησης**	**Μέχρι και 31.12.2025**
Αριθμός των ατόμων από το οικείο εργατικό της δυναμικό που καλύπτονται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας	Αριθμός	2.335
Συνολικός αριθμός των εργαζομένων στο οικείο εργατικό δυναμικό της επιχείρησης	Αριθμός	2.379
Αναλογία	%	98%

Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων 2025		
Όμιλος	**Μονάδα μέτρησης**	**Οικείο εργατικό δυναμικό**
Αριθμός των θανάτων που οφείλονται σε τραυματισμούς που σχετίζονται με την εργασία και προβλήματα υγείας που σχετίζονται με την εργασία	Αριθμός	0

Αναλογία καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων 2025				
Όμιλος	**Μονάδα μέτρησης**	**Μισθωτοί εργαζόμενοι**	**Μη μισθωτοί εργαζόμενοι**	**Σύνολο ανθρώπινου δυναμικού Ομίλου**
Αριθμός καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	Αριθμός	10	7	17
Αριθμός των συνολικών ωρών εργασίας	Ώρες	1.925.710,7	2.376.807,4	4.302.518,1

[71] Η μέτρηση των δεικτών που αφορούν θέματα Υ&Α δεν έχει επικαιροποιηθεί από εξωτερικό φορέα διαφορετικό από τον πάροχο διασφάλισης.
[72] Το σύστημα αφορά την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και ευθυγραμμίζεται με την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας.

Αναλογία καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	%	5,19[73]	2,95	3,95

Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση) [S1-16][74]

Η προσέγγιση που ακολουθεί ο Όμιλος για τη διαχείριση των αποδοχών εστιάζει στη διαφάνεια και στην προώθηση της ισότητας των φύλων, ενθαρρύνοντας ένα δίκαιο και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον. Ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο αποδοχών έχει θεσπιστεί για όλες τις θέσεις και τους ρόλους, συνδέοντας τις αμοιβές με τις ικανότητες του κάθε εργαζομένου και τις απαιτήσεις του ρόλου του.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται το μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων και η αναλογία της ετήσιας συνολικής αμοιβής για το άτομο με την υψηλότερη αμοιβή σε σύγκριση με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή για όλους τους εργαζόμενους (εξαιρουμένου του ατόμου με την υψηλότερη αμοιβή).

Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης[75]	
Όμιλος	**Μέχρι και 31.12.2025**
Αναλογία της ετήσιας συνολικής αμοιβής για το υψηλότερα αμειβόμενο πρόσωπο σε σχέση με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή για όλους τους εργαζόμενους	**10,26**
Αναλογία μισθολογικού χάσματος μεταξύ των φύλων (μισθωτοί εργαζόμενοι)	**-3,41%**
Αναλογία μισθολογικού χάσματος μεταξύ των φύλων (μη μισθωτοί εργαζόμενοι)	**3,03%**

Το μισθολογικό χάσμα, ορίζεται ως η διαφορά των μέσων επιπέδων αμοιβής μεταξύ γυναικών και ανδρών εργαζομένων, εκφρασμένη ως ποσοστό του μέσου επιπέδου αμοιβής των ανδρών εργαζομένων.

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων [S1-17][76]

Ο Όμιλος δίνει ιδιαίτερη έμφαση στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό, καθώς και σε τυχόν σχετικά περιστατικά. Ως εκ τούτου, αναλαμβάνει δράση για

[73] Κατά τον υπολογισμό του ποσοστού των τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία, η επιχείρηση διαιρεί τον αντίστοιχο αριθμό περιστατικών με τον αριθμό των συνολικών ωρών εργασίας των ατόμων του δικού της εργατικού δυναμικού και πολλαπλασιάζει επί 1.000.000. Συνεπώς, τα ποσοστά αυτά αντιπροσωπεύουν τον αριθμό των αντίστοιχων περιστατικών ανά εκατομμύριο δεδουλευμένων ωρών. [ESRS S1, AR 89]

[74] Η μέτρηση και ποσοτικοποίηση των δεικτών μέτρησης αποζημίωσης δεν έχει αποτελέσει αντικείμενο επαλήθευσης από εξωτερικό φορέα.

[75] Τα νούμερα του πίνακα βασίστηκαν στις μικτές αποδοχές συν το bonus που δόθηκε στους εργαζομένους (είτε μέσω καρτών είτε μέσω χρημάτων).

[76] Σημειώνεται πως η μέτρηση και ποσοτικοποίηση των περιστατικών, καταγγελιών και σοβαρών επιπτώσεων στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων δεν έχει αποτελέσει αντικείμενο επαλήθευσης από εξωτερικό φορέα.

την καταγραφή των σχετικών περιστατικών, αναφορών και χρηματικών κυρώσεων που έχουν επιβληθεί προκειμένου να παρακολουθεί την επίδοσή του και να προχωρά σε διορθωτικές ενέργειες για την αντιμετώπιση σχετικών ζητημάτων.

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων		
Όμιλος	**Μονάδα μέτρησης**	**Μέχρι και 31.12.2025**
Συνολικός αριθμός περιστατικών διακρίσεων, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης, που αναφέρθηκαν κατά την περίοδο αναφοράς	Αριθμός	6
Συνολικό ποσό προστίμων, ποινών και αποζημιώσεων ως απόρροια των περιστατικών και των καταγγελιών που γνωστοποιήθηκαν	€	0
Αριθμός των σοβαρών περιστατικών στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων	Αριθμός	0

Κατά το 2025 καταγράφηκαν συνολικά έξι καταγγελίες, εκ των οποίων δύο προωθήθηκαν στην Επιτροπή Αναφορών, τρεις αρχειοθετήθηκαν και μία βρίσκεται σε εξέλιξη. Επιπλέον, εντός του 2025 δεν αναφέρθηκε κανένα περιστατικό διάκρισης αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ.

4 Πληροφορίες για τη διακυβέρνηση

4.1 Επιχειρηματική συμπεριφορά [ESRS G1]

4.1.1 Διακυβέρνηση

Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει και εφαρμόζει μια δομή διακυβέρνησης η οποία ενισχύει την ομαλή λειτουργία και την αποτελεσματική εποπτεία των αποφάσεων του οργανισμού, με την ενεργοποίηση οργάνων που παρέχουν εποπτικές, συντονιστικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες για την εξασφάλιση της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της υπευθυνότητας σε όλες τις πτυχές της επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Κάθε θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΑΔΜΗΕ λειτουργεί αυτόνομα με το δικό της Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.), το οποίο λειτουργεί ως διοικητικό και εποπτικό όργανο για τη διασφάλιση της ορθής επιχειρηματικής συμπεριφοράς.

Συγκεκριμένα, το εκάστοτε Δ.Σ. διασφαλίζει ότι η εταιρεία συμμορφώνεται με τους νόμους και τους κανονισμούς και ότι οι πρακτικές της είναι διαφανείς και ευθυγραμμισμένες με τους εταιρικούς στόχους. Επιπλέον, είναι υπεύθυνο για τη στρατηγική καθοδήγηση της κάθε εταιρείας, τη λήψη σημαντικών αποφάσεων και την εποπτεία της διοίκησης προκειμένου να διασφαλίζεται η εύρυθμη λειτουργία της και η εφαρμογή των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναφορικά με την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τα διοικητικά όργανα καθορίζονται από τον νόμο και το Καταστατικό της, με το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) να λειτουργεί ως το κύριο διοικητικό και εποπτικό όργανο. Οι Επιτροπές του Δ.Σ. λειτουργούν ως επίλεκτα εποπτικά όργανα, παρέχοντας συμβουλές και αξιολογήσεις για την οικονομική διαχείριση, τη διαχείριση κινδύνων και την εταιρική διακυβέρνηση διασφαλίζοντας τη διατήρηση του υψηλού επιπέδου διαφάνειας και λογοδοσίας. Λόγω της φύσης και πολυπλοκότητας της λειτουργίας της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., έχει συσταθεί ένα πλήθος Διευθύνσεων, οι οποίες έχουν υποστηρικτικό ρόλο στο έργο της Διοίκησης, κατέχοντας εποπτικές, συντονιστικές αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αναλαμβάνει την κρίσιμη ευθύνη για τη χάραξη της στρατηγικής και της πολιτικής του οργανισμού, διασφαλίζοντας ότι λειτουργεί σε πλήρη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, τους εσωτερικούς κανονισμούς, τις πολιτικές και τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης, έχοντας ως βασική αρμοδιότητα τη συνολική εποπτεία του οργανισμού. Παράλληλα, διαδραματίζει εποπτικό και ελεγκτικό ρόλο στη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στη συντήρηση και την ανάπτυξη του σχεδίου ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λειτουργεί ως συλλογικό όργανο, εξασφαλίζοντας ότι οι αποφάσεις λαμβάνονται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις κατευθυντήριες γραμμές της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπλέον, είναι υπεύθυνο για την εποπτεία της απόδοσης σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και για την επίτευξη των μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων.

Το Δ.Σ. είναι επιφορτισμένο για την έγκριση των πολιτικών και του Κώδικα Δεοντολογίας ο οποίος διέπει όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου. Επιπλέον, αρμοδιότητά του αποτελεί η αναθεώρηση και έγκριση τόσο των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας όσο και της ετήσιας Έκθεσης Βιωσιμότητας. Ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., ως Πρόεδρος του Δ.Σ., συγκεντρώνει εκτελεστικές και εποπτικές αρμοδιότητες, ενισχύοντας την ταχύτητα λήψης αποφάσεων και τον συντονισμό της διοίκησης. Ο διττός αυτός ρόλος συμβάλλει στη συνοχή στρατηγικής και διακυβέρνησης, ενισχύοντας την ευθυγράμμιση των στόχων της εταιρείας.

Για την εκλογή των μελών του Δ.Σ. λαμβάνεται υπόψη μια σειρά κριτηρίων που έχουν ως στόχο τη διασφάλιση της ικανότητας των μελών να αντεπεξέρχονται στις εργασιακές τους υποχρεώσεις, να επιτυγχάνονται οι επιχειρησιακοί στόχοι του ΑΔΜΗΕ και να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης καθώς και την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων. Κάποια από αυτά τα κριτήρια είναι η εξειδίκευση, η εμπειρία και η κατοχή πτυχίων, μεταπτυχιακών ή διδακτορικών τίτλων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επενδύει στην ενίσχυση της εμπειρογνωσίας του, με τα μέλη του Δ.Σ. να ενημερώνονται διαρκώς για σχετικά θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και επιχειρηματικής συμπεριφοράς που ενδέχεται να επηρεάσουν άμεσα ή έμμεσα τη λειτουργία του Ομίλου.

Επιτροπές

Το Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να εκτελεί αποτελεσματικά τις αρμοδιότητές του, υποστηρίζεται από πέντε εξειδικευμένες Επιτροπές. Η δομή και οι αρμοδιότητες κάθε Επιτροπής έχουν σχεδιαστεί με προσοχή, ώστε να ενισχύουν το έργο του Διοικητικού Συμβουλίου στη διατήρηση υψηλών προτύπων επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Μέσα από τη συνεργασία και την εξειδίκευσή τους, συμβάλλουν καθοριστικά στη χάραξη πολιτικών και στη διαμόρφωση στρατηγικών που προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη και την επιχειρησιακή αριστεία.

Η εμπειρογνωμοσύνη σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, των μελών που απαρτίζουν τις Επιτροπές εδράζεται στην πολυετή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης σε επίπεδο ανώτερης διοίκησης, καθώς και από τις ακαδημαϊκές σπουδές και γνώσεις τους. Εκτός αυτών, τα μέλη των Επιτροπών ενημερώνονται από τις αρμόδιες υπηρεσίες και παρακολουθούν σεμινάρια που αφορούν ζητήματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς.

Τα μέλη των Επιτροπών Οικονομικού Ελέγχου, Στρατηγικού Σχεδιασμού, εσωτερικού Ελέγχου και Αποδοχών και Διορισμών διορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και η θητεία τους έχει διάρκεια που ισούται με τη διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου

Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου έχει ως κύριες αρμοδιότητες τις ακόλουθες:

- εποπτεία της συλλογής σχετικών πληροφοριών και σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- παρακολούθηση των εφαρμοζόμενων από την Εταιρεία λογιστικών πρακτικών και κανόνων,
- παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού,
- ενημέρωση από τους εξωτερικούς ή τυχόν εσωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας και
- υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον διορισμό, την ανανέωση της θητείας και την αποζημίωση των εξωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας.

Με αυτό τον τρόπο η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου διασφαλίζει τη διαφάνεια και την ακρίβεια των οικονομικών αναφορών, επηρεάζοντας θετικά την επιχειρηματική συμπεριφορά του οργανισμού μέσω της ενίσχυσης της εμπιστοσύνης των ενδιαφερόμενων μερών και της συμμόρφωσης με τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού συμβάλει ενεργά στην επιχειρηματική συμπεριφορά του οργανισμού. Καθορίζει τις μακροπρόθεσμες στρατηγικές κατευθύνσεις και προτεραιότητες, που ευθυγραμμίζονται με τις αξίες και τις φιλοδοξίες του οργανισμού σε θέματα βιωσιμότητας, δημιουργώντας, έτσι ένα πλαίσιο για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές.

Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

Ο ρόλος της Επιτροπής Αποδοχών και Διορισμών επηρεάζει άμεσα την επιχειρηματική συμπεριφορά του οργανισμού μέσω της διαμόρφωσης και της εφαρμογής πολιτικών που προάγουν την υπευθυνότητα, την ηθική και την ισότητα, και ευθυγραμμίζονται με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Οι αρμοδιότητές της περιλαμβάνουν την παρακολούθηση των ζητημάτων διορισμού εργαζομένων της Εταιρείας και καθορισμού σχετικών αποδοχών.

Επιτροπή Ελέγχου

Οι κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου αφορούν το σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων και την εποπτεία της υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου. Ο ρόλος της Επιτροπής σχετίζεται με την επιχειρηματική συμπεριφορά του Ομίλου ΑΔΜΗΕ μέσω της διασφάλισης της συμμόρφωσης με τους εσωτερικούς κανονισμούς και τις νομικές απαιτήσεις, προωθώντας την υπευθυνότητα και τη διαφάνεια στις λειτουργίες του οργανισμού.

Επιτροπή Βιωσιμότητας

Ο ρόλος της Επιτροπής Βιωσιμότητας είναι να υποστηρίζει και να συμβουλεύει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με την ενσωμάτωση των αρχών βιωσιμότητας στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και στις λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ. Η Επιτροπή έχει ενημερωτικό και εισηγητικό/συμβουλευτικό χαρακτήρα και δεν ασκεί εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Διαχειριστικά Όργανα

Η αποτελεσματική οργάνωση και η εποικοδομητική συνεργασία μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου, των συμβουλευτικών επιτροπών, των Γενικών Διευθύνσεων και όλου του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου αποτελούν το θεμέλιο για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου. Αυτή η συνεργασία διασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία της εταιρείας και διατηρεί υψηλά πρότυπα επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Με σαφείς ρόλους και αρμοδιότητες, κάθε τμήμα συμβάλλει στην ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, ενώ παράλληλα προωθεί την καινοτομία και την προσαρμοστικότητα στις συνεχώς μεταβαλλόμενες συνθήκες του κλάδου.

Οι Γενικές Διευθύνσεις που συνθέτουν τον ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:

- **Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών**
- **Γενική Διεύθυνση Τεχνολογίας, Ανάπτυξης Συστήματος & Στρατηγικής**
- **Γενική Διεύθυνση Λειτουργίας, Υποδομών & Αγοράς**
- **Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού**
- **Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων Ακινήτων**
- **Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης & Συντήρησης Παγίων**
- **Γενική Διεύθυνση Επιχειρηματικής Ανάπτυξης & Ψηφιακού Μετασχηματισμού**
- **Γενική Διεύθυνση Ρυθμιστικής Πολιτικής**

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στον ιστότοπο του Ομίλου.

Η εμπειρογνωμοσύνη σε θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, των ατόμων που αναλαμβάνουν θέσεις στα ανώτερα Διαχειριστικά όργανα (Γενικές Διευθύνσεις) εδράζεται στην πολυετή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης, στο ακαδημαϊκό υπόβαθρο και στην εξειδικευμένη γνώση τους. Επιπλέον, ενημερώνονται από τις αρμόδιες υπηρεσίες και παρακολουθούν σεμινάρια σχετικά με ζητήματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς

4.1.2 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, δείχνοντας σταθερή αφοσίωση στην υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά, έχει υιοθετήσει μια εκτενή διαδικασία για τον εντοπισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες. Στο πλαίσιο αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος εξετάζει συγκεκριμένα κριτήρια για την αξιολόγηση και διαχείριση αυτών των παραμέτρων, διασφαλίζοντας ότι οι επιχειρηματικές αποφάσεις καθοδηγούνται από τις βέλτιστες πρακτικές σχετικά με θέματα ορθής επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρικής διακυβέρνησης. Τα κριτήρια που χρησιμοποιούνται μεταξύ άλλων είναι:

- ***Τοποθεσία:*** Αξιολογείται η γεωγραφική θέση των δραστηριοτήτων, περιλαμβάνοντας τις τοπικές συνθήκες και τις ρυθμιστικές απαιτήσεις που μπορεί να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές διαδικασίες.
- ***Δραστηριότητα:*** Εξετάζονται οι δραστηριότητες και λειτουργίες του Ομίλου, εστιάζοντας στις μοναδικές προκλήσεις και ευκαιρίες που παρουσιάζουν.
- ***Τομέας:*** Λαμβάνονται υπόψη οι τάσεις και οι κανονισμοί του τομέα της ενέργειας, καθώς και οι επιπτώσεις της τεχνολογικής εξέλιξης στις επιχειρηματικές πρακτικές ενώ, έχει πραγματοποιηθεί ανάλυση ομοειδών επιχειρήσεων σε ευρωπαϊκό επίπεδο.
- ***Δομή συναλλαγής:*** Αναλύονται οι δομές των επιχειρηματικών συναλλαγών και συνεργασιών, εξετάζοντας πώς αυτές μπορεί να επηρεάσουν τη στρατηγική και τα επιχειρησιακά αποτελέσματα[77].

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, στο πλαίσιο της διαμόρφωσης μιας ισχυρής και υπεύθυνης επιχειρηματικής κουλτούρας, έχει υιοθετήσει την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment - DMA). Μέσω αυτής, επιδιώκει τη συστηματική αναγνώριση και αξιολόγηση των σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με ζητήματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, τόσο από την οπτική της εταιρείας όσο και των ενδιαφερόμενων μερών. Αυτή η μεθοδολογία ενσωματώνει τις απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών και προσαρμόζεται στις χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και προκλήσεις, διασφαλίζοντας μια σφαιρική αξιολόγηση των θεμάτων διακυβέρνησης. Με αυτή την προσέγγιση, ο Όμιλος στοχεύει να εναρμονίσει τις αποφάσεις του με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και της εταιρικής υπευθυνότητας, ενισχύοντας παράλληλα την αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρηματικών του λειτουργιών.

Στον παρακάτω πίνακα, παρουσιάζεται η σημαντική επίδραση και ο σημαντικός κίνδυνος που αναδείχθηκαν κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας σχετικά με το επιμέρους θέμα (sub-topic) «Επιχειρηματική κουλτούρα», το οποίο έχει αναγνωριστεί ως ουσιαστικό[78].

Επιδράσεις	**Θετική**	Η διαμόρφωση και εφαρμογή ενός αποτελεσματικού μοντέλου διακυβέρνησης, στη βάση του εθνικού και ευρωπαϊκού κανονιστικό πλαίσιο και με την υιοθέτηση καλών πρακτικών, εξυπηρετεί ορθότερα τις ανάγκες και τα συμφέροντα των ενδιαφερόμενων μερών του ΑΔΜΗΕ (καταναλωτές/πολίτες, επιχειρήσεις, δημόσιοι φορείς κλπ).

[77] Ενδεικτικά αναφέρεται ότι για τον εντοπισμό και τη διαχείριση των κινδύνων έχουν ληφθεί υπόψη, μεταξύ άλλων, ο στρατηγικός κίνδυνος, ο λειτουργικός κίνδυνος, ο κίνδυνος φήμης και πελατείας και ο χρηματοοικονομικός κίνδυνος.

[78] Σημειώνεται ότι η αρνητική επίδραση, καθώς και η σχετική ευκαιρία/κίνδυνοι που αναγνωρίστηκε για το επιμέρους θέμα (sub-topic) «Διαφθορά και δωροδοκία» δεν αναγνωρίστηκαν ως ουσιαστικές καθώς δεν συγκέντρωσαν βαθμολογίες πάνω από το κατώτερο όριο (threshold) της ανάλυσης.

Κίνδυνος	Κίνδυνος μη έγκαιρης ή μη πλήρους προσαρμογής σε νέα νομοθεσία και κανονισμούς.

Για περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, την αναγνώριση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών καθώς και για την αξιολόγησή τους, μπορείτε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο «Γενικές πληροφορίες».

Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ καθιερώνει, αναπτύσσει, προωθεί και αξιολογεί την επιχειρηματική του κουλτούρα μέσω της εφαρμογής πολιτικών και διαδικασιών που διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τις αρχές της ορθής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Αυτές οι αρχές διέπουν όχι μόνο τις δικές του δραστηριότητες αλλά και την αλυσίδα αξίας του, στο μέγιστο δυνατό βαθμό. Η κύρια επιδίωξη του Ομίλου είναι να λειτουργεί με ακεραιότητα και υπευθυνότητα διασφαλίζοντας ότι όλες οι επιχειρηματικές αποφάσεις και πρακτικές ευθυγραμμίζονται με τις αρχές της διαφάνειας και της εταιρικής υπευθυνότητας και προάγουν την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζει ότι το αντικείμενο της δραστηριότητάς του, που περιλαμβάνει τη διαχείριση κρίσιμων υποδομών, απαιτεί την υιοθέτηση υψηλών προτύπων δεοντολογίας και διακυβέρνησης. Έτσι, καλλιεργεί και προωθεί μια επιχειρηματική νοοτροπία που ενθαρρύνει τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και την αναγνώριση, όπως επίσης και την καταγραφή, και διερεύνηση περιστατικών που αποκλίνουν από την ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά με την καθιέρωση αντίστοιχων μηχανισμών. Μέσω αυτών και των αντίστοιχων πολιτικών, ο Όμιλος επιδιώκει να εξασφαλίσει την απρόσκοπτη και αποδοτική λειτουργία του ΕΣΜΗΕ και να συνεισφέρει ουσιαστικά στην ευρύτερη προσπάθεια για βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική ευημερία.

Η προσήλωση στις αξίες μας (διαφάνεια, αμεροληψία, βιωσιμότητητα, αποδοτικότητα, ίση μεταχείριση και συμπερίληψη) αποτελεί θεμέλιο για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τη διασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, έχει θεσπιστεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα πολιτικών και διαδικασιών που ενισχύουν την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις, το οποίο περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τις πολιτικές που συνοψίζονται στον παρακάτω πίνακα[79]:

[79] Οι άμεσες δραστηριότητες του οργανισμού δεν έχουν επίδραση στην ευημερία των ζώων. Ως εκ τούτου, δεν κρίνεται απαραίτητη η θέσπιση σχετικής πολιτικής [G1-1, παρ. 10 στ.)

Πολιτική[80]	Σύντομη περιγραφή των βασικών περιεχομένων	Πεδίο εφαρμογής	Υπεύθυνος/η για την υλοποίηση (ανώτατο διοικητικό στέλεχος)	Πρότυπα ή πρωτοβουλίες τρίτων φορέων (εφόσον υφίστανται)
Κώδικας Δεοντολογίας	Θέτει το κοινό πλαίσιο αξιών και κανόνων που οφείλουν να τηρούν όλοι οι εργαζόμενοι, συνεργάτες και τρίτα μέρη με τα οποία συνεργαζόμαστε. Η Διοίκηση και όλες οι οργανωτικές μονάδες δεσμεύονται να εφαρμόζουν και να προάγουν τις αρχές του Κώδικα, ενώ προβλέπονται επίσης κατάλληλα εργαλεία ενημέρωσης, πρόληψης και ελέγχου. Η συμμόρφωση με τον Κώδικα αποτελεί συλλογική ευθύνη και αναπόσπαστο στοιχείο της εταιρικής κουλτούρας.	Όμιλος ΑΔΜΗΕ	Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Αρχή Αναφορών Νομική Διεύθυνση Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού & Υποστήριξης Διοικητικό Συμβούλιο	-
Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών – Καταγγελιών (Whistleblowing)	Η Πολιτική καθορίζει το πλαίσιο μέσω του οποίου εργαζόμενοι, συνεργάτες και τρίτα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να αναφέρουν, με ασφάλεια και εμπιστευτικότητα, παρατυπίες ή παραβιάσεις που εντοπίζονται στον χώρο εργασίας. Η Πολιτική προάγει την κουλτούρα διαφάνειας και ανοιχτής επικοινωνίας, διασφαλίζοντας την προστασία των προσώπων που υποβάλλουν αναφορές και τη θεσμική διαχείριση των σχετικών διαδικασιών μέσω αρμόδιων οργάνων.	Όμιλος ΑΔΜΗΕ	Ο/Η Υπεύθυνος/η Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών Νομική Διεύθυνση	-
Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και Διαχείριση Εσωτερικών Καταγγελιών	Σκοπός της παρούσας πολιτικής είναι να θέσει ένα συνεκτικό και σύγχρονο πλαίσιο κανόνων και εσωτερικών διαδικασιών για την πρόληψη, την αντιμετώπιση και την καταπολέμηση των μορφών συμπεριφοράς βίας και παρενόχλησης, θεσπίζοντας μηχανισμό καταγγελιών και συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας, το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε ένα περιβάλλον εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση.	ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Αρχή Αναφορών Επιτροπή Αντιμετώπισης Αναφορών Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Νομική Διεύθυνση Διοίκηση	-

[80] Όλες οι παραπάνω Πολιτικές είναι διαθέσιμες ηλεκτρονικά τόσο στο intranet, όσο και στην ιστοσελίδα του Ομίλου.

Πολιτική Ισότητας και Συμπερίληψης Διαφορετικότητας	Με την παρούσα πολιτική ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει τη διαμόρφωση μιας εταιρικής κουλτούρας και τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος που στηρίζει τη διαφορετικότητα, την ισότητα και τη συμπερίληψη, καθώς ενισχύει τις ίσες ευκαιρίες και την αποφυγή διακρίσεων, μέσω της υιοθέτησης ενός μοντέλου διακυβέρνησης που δεσμεύεται για την προώθηση της ισότητας και την πρόληψη κάθε μορφής διάκρισης σε όλες τις δομές και λειτουργίες της Εταιρείας ανεξαιρέτως.	Όμιλος ΑΔΜΗΕ	Η Πολιτική αναθεωρείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εφόσον κριθεί σκόπιμο, έπειτα από σχετική εισήγηση της Νομικής Διεύθυνσης και του Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης.
Πολιτική για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία	Σκοπός της Πολιτικής ΥΑΕ είναι η διαμόρφωση ισχυρής εταιρικής κουλτούρας, ώστε να εντοπίζονται οι εργασιακοί κίνδυνοι, να προλαμβάνονται και να ελαχιστοποιούνται τα εργατικά ατυχήματα και οι επαγγελματικές νόσοι. Η Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία δεσμεύει όλο το προσωπικό της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας, καθώς και τους τρίτους που έχουν σχέση εργασίας μαζί μας.	ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Κλάδος Υγείας και Ασφάλειας (Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού & Υποστήριξης)
Περιβαλλοντική Πολιτική	Μέσω της Περιβαλλοντικής Πολιτικής δημιουργείται ένα ενιαίο πλαίσιο αρχών που αποσκοπούν στη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης του ΑΔΜΗΕ και των εταιρειών του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, και την ενσωμάτωση των αρχών της βιωσιμότητας στη λήψη αποφάσεων σε όλο το εύρος της λειτουργίας του.	Όμιλος ΑΔΜΗΕ	Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης Διοικητικό Συμβούλιο

Για περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές ανατρέξτε στα αντίστοιχα κεφάλαια όπως παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα.

Πολιτική	Ενότητα Αναφοράς
Κώδικας Δεοντολογίας	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]
Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών – Καταγγελιών	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]
Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία και Διαχείριση Εσωτερικών Καταγγελιών	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
Πολιτική Ισότητας και Συμπερίληψης Διαφορετικότητας	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
Πολιτική για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
Περιβαλλοντική Πολιτική	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]

Κώδικας Δεοντολογίας

Στόχος του Ομίλου είναι να διασφαλίσει ότι η επιχειρηματική ηθική καθορίζει όλες τις δραστηριότητές του και ότι οι πρακτικές που εφαρμόζονται είναι σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αξίες και τις αρχές του. Σε αυτό το πλαίσιο, αναπτύχθηκε ο Κώδικας Δεοντολογίας[81] για την προώθηση μιας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας, η οποία ενθαρρύνει συμπεριφορές που βασίζονται στις αρχές της επιχειρηματικής ηθικής και ευθυγραμμίζονται με την ισχύουσα νομοθεσία, καθώς και τις δέκα διεθνώς αναγνωρισμένες αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Ο Κώδικας περιλαμβάνει:

- Αρχές και κανόνες συμπεριφοράς για τους/τις εργαζομένους/ες και την αλληλεπίδρασή τους με τρίτους, ανεξαρτήτως ιεραρχικής θέσης.
- Κανόνες για την αντιμετώπιση θεμάτων επιχειρηματικής ηθικής για όλο το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου.
- Νομικές και κανονιστικές διατάξεις και αναφορές στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας, αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο των αρχών και αξιών του Ομίλου, και τη βάση για την προώθηση ενός περιβάλλοντος που ενθαρρύνει την υπεύθυνη συμπεριφορά και τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (εσωτερικά και εξωτερικά). Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως αρμοδιότητα την έγκρισή του, γεγονός που υπογραμμίζει τη δέσμευση της εταιρείας στην ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της υπεύθυνης εταιρικής διακυβέρνησης. Η τήρηση του αποτελεί μια συλλογική υποχρέωση που αφορά όλους τους εργαζομένους/ες και συνεργάτες/τιδες του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένης της Διοίκησης), διασφαλίζοντας ότι κάθε μέλος της ομάδας ενστερνίζεται και προάγει τις θεμελιώδεις αξίες του οργανισμού. Ο Όμιλος επιδεικνύει σταθερή προσήλωση στην εφαρμογή ενός συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης που συμμορφώνεται όχι μόνο με τη νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, αλλά και με τις εσωτερικές του διαδικασίες και πολιτικές με κύριο στόχο την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης. Σε αυτό το πλαίσιο, όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να ενεργούν με ακεραιότητα και να τηρούν πιστά τις προβλεπόμενες διαδικασίες έχοντας κατανοήσει το περιεχόμενο του Κώδικα. Το πεδίο εφαρμογής του περιλαμβάνει όλες τις εταιρείες του Ομίλου, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο, λαμβάνοντας υπόψη τις συνεργασίες και κοινοπραξίες στις οποίες συμμετέχει.

Ο Κώδικας αναφέρεται σε δεσμεύσεις και ενέργειες με σκοπό την αποτελεσματική και αποδοτική τήρηση του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης. Συγκεκριμένα, οι δεσμεύσεις/ενέργειες αφορούν:

- Τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις συνθήκες εργασίας
- Την υγεία και ασφάλεια
- Την προστασία του περιβάλλοντος
- Την απαγόρευση χρήσης αλκοόλ και ναρκωτικών και την απαγόρευση καπνίσματος
- Την ισότιμη μεταχείριση – παροχή ίσων ευκαιριών και εξάλειψη φαινομένων εκφοβισμού και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας
- Την προστασία πληροφοριών & επικοινωνιών
- Την προστασία περιουσίας του ΑΔΜΗΕ
- Την προστασία πνευματικής ιδιοκτησίας του ΑΔΜΗΕ
- Την προστασία τεχνολογιών πληροφορικής του ΑΔΜΗΕ
- Την προστασία προσωπικών δεδομένων
- Τη σύγκρουση συμφερόντων

[81] Ο Κώδικας Δεοντολογίας του Ομίλου αναπτύχθηκε κατά το 2024 και εγκρίθηκε στις 10.04.25.

- Τη δωροδοκία και διαφθορά

Αναφορικά με τη διαχείριση των θεμάτων δωροδοκίας και της διαφθοράς, ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτική μηδενικής ανοχής και δεσμεύεται να λειτουργεί με επαγγελματισμό, νομιμότητα και ακεραιότητα σε όλες του τις συναλλαγές, σε πλήρη ευθυγράμμιση με την ισχύουσα νομοθεσία κατά της Διαφθοράς[82]. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κώδικας Δεοντολογίας περιλαμβάνει την πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς η οποία περιγράφει τις γενικές αρχές συμπεριφοράς και περιλαμβάνει τα αντίστοιχα μέτρα για την καταπολέμηση τυχόν περιστατικών προκειμένου ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ να διατηρεί υψηλά επίπεδα δεοντολογίας και να προστατεύει τη φήμη του. Η πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς, ως μέρος του Κώδικα Δεοντολογίας, έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις δέκα αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact).[83]

Η επιτυχής υλοποίηση και συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογίας εξαρτάται από την ακεραιότητα και τον επαγγελματισμό που πρέπει να επιδεικνύουν όλα τα στελέχη και οι εργαζόμενοι του Ομίλου. Συγκεκριμένα, αποτελεί υποχρεωτικό πρότυπο συμπεριφοράς για όλο το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ανεξάρτητα από το επίπεδο ευθύνης, και είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό μέσω των εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας και της εταιρικής ιστοσελίδας. Εντός του 2025 υλοποιήθηκε σχετική ενημέρωση, ενώ θα ακολουθήσουν και άλλες ενέργειες προς το σύνολο των εργαζομένων, με στόχο την πληρέστερη κατανόηση των επικαιροποιήσεων του Κώδικα και την ενίσχυση της εταιρικής διακυβέρνησης σε όλα τα επίπεδα της οργανωτικής λειτουργίας.

Τέλος, η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού και υλοποίησης σειράς εκπαιδεύσεων στο σύνολο του προσωπικού που θα ξεκινήσουν εντός του 2026. Το περιεχόμενο των εκπαιδεύσεων περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και μια ενημερωτική ενότητα για θέματα που άπτονται του Κώδικα Δεοντολογίας. Με βάση την υφιστάμενη πρακτική, η βασική αρχή της εταιρείας είναι να εκπαιδεύεται όλο το προσωπικό με την ίδια συχνότητα ανεξαρτήτως επιπέδου.

Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών - Καταγγελιών

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει την πολιτική για τη διαχείριση αναφορών και καταγγελιών καθώς και σχετικούς μηχανισμούς και διαδικασίες για την αναφορά, τη διερεύνηση και τη διαχείριση συμπεριφορών και περιστατικών που παρεκκλίνουν ή έρχονται σε αντίθεση με τον κώδικα δεοντολογίας ή παρόμοιους εσωτερικούς κανόνες. Αυτή η πολιτική ορίζει τις γενικές αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας και καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος και οι θυγατρικές του, λαμβάνουν, επεξεργάζονται και διερευνούν αναφορές σχετικά με παρατυπίες, παραλείψεις ή άλλες αξιόποινες πράξεις.

Στο πλαίσιο αυτής της Πολιτικής, τα ενδιαφερόμενα μέρη έχουν την υποχρέωση να αναφέρουν καλόπιστα παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες πράξεις που έχουν περιέλθει στην αντίληψή τους σχετικά με εργαζομένους/ες ή στελέχη του Ομίλου. Οι αναφορές μπορούν να προέρχονται από το προσωπικό, τους πελάτες, τους προμηθευτές ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη που έχουν αντιληφθεί τέτοιες ενέργειες.

Σταθερή δέσμευση αποτελεί η προστασία κάθε απασχολούμενης/απασχολούμενου που υποβάλλει σχετική αναφορά από τυχόν πράξεις αντιποίνων κατά της τρέχουσας θέσης και της μελλοντικής επαγγελματικής του εξέλιξης, όπως αναφέρεται αναλυτικά στην ενότητα 5 ‘Προστασία από αντίποινα’ της Πολιτικής. Ο Υπεύθυνος Παραλαβής & Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) λειτουργεί σύμφωνα με τον προβλεπόμενο εκ του νόμου τρόπο (αρ. 10 ν. 4990/2022). Σε κάθε περίπτωση, η απαγόρευση αντιποίνων απορρέει απ’ ευθείας από το νόμο (αρ. 17). Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΑΔΜΗΕ και οι θυγατρικές του λαμβάνουν κάθε πρόσφορο μέτρο για την προστασία της ταυτότητας των αναφερόντων/ουσών και την τήρηση της εμπιστευτικότητας. Δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που επιτρέπουν την ταυτοποίηση του αναφέροντος, δεν αποκαλύπτονται σε οποιονδήποτε άλλον πέρα από τα εξουσιοδοτημένα μέλη του προσωπικού που είναι αρμόδια να λαμβάνουν, ή να παρακολουθούν τις αναφορές, εκτός αν

[82] Για την οικονομική χρήση του 2025 δεν έχει διενεργηθεί εκτίμηση αναφορικά με τις θέσεις οι οποίες θα μπορούσαν να διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο σε θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας.

[83] Η υφιστάμενη πολιτική κατά της δωροδοκίας και της διαφθοράς έχει συνταχθεί σύμφωνα με τη σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς. [ESRS G1-1, par 10b]

συγκατατεθεί σχετικά ο αναφέρων/ουσα. Για τη διασφάλιση της ακεραιότητας της έρευνας και τη διατήρηση των αποδεικτικών στοιχείων, και προκειμένου να εμποδιστεί η επανάληψη παρόμοιου περιστατικού ή συμπεριφοράς που καταγγέλεται, τα αρμόδια όργανα, εφαρμόζουν μέτρα κατά περίπτωση σε βάρος του/της Αναφερόμενου/ης, όπως αλλαγή της θέσης, ωραρίου, τόπου ή τρόπου παροχής εργασίας/υπηρεσιών κ.α.

Η πολιτική για τη διαχείριση αναφορών εγκρίνεται και δύναται να αναθεωρηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΔΜΗΕ, και στη συνέχεια κοινοποιείται στις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου. Κάθε θυγατρική έχει τη δυνατότητα να εγκρίνει αυτή την πολιτική μέσω του δικού της Διοικητικού Συμβουλίου. Τέλος, η πολιτική είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα του Ομίλου και των θυγατρικών του ώστε να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη προσβασιμότητα από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Σημειώνεται ότι καθώς ο Όμιλος υπόκειται στις νομικές απαιτήσεις βάσει της εθνικής νομοθεσίας Ν.4990/2022 (μεταφορά της ευρωπαϊκής οδηγίας (ΕΕ) 2019/1937) σχετικά με την προστασία των μαρτύρων δημοσίου συμφέροντος, η πολιτική και οι διαδικασίες του συμμορφώνονται πλήρως με τις σχετικές απαιτήσεις.

Για την ουσιαστική κατανόηση και εφαρμογή της Πολιτικής Αναφορών και Καταγγελιών, σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν ενέργειες με στόχο να ενημερωθεί το σύνολο του προσωπικού μέσα από τα εσωτερικά κανάλια του οργανισμού (ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, εταιρικό intranet).

Μηχανισμός αναφορών και καταγγελιών

Ο Όμιλος για την εφαρμογή της πολιτικής διαχείρισης αναφορών/καταγγελιών, έχει θεσπίσει ένα συγκεκριμένο μηχανισμό αναφορών μέσω του οποίου λαμβάνει και αξιολογεί αναφορές για πιθανές παράτυπες ή παράνομες συμπεριφορές. Ο μηχανισμός έχει θεσπιστεί με γνώμονα την προστασία της εμπιστευτικότητας των προσωπικών δεδομένων, την ανωνυμία, τη συλλογή τεκμηρίων και την προστασία των καταγγελλόντων. Επιπλέον, όπως προδιαγράφεται από την αντίστοιχη πολιτική, διασφαλίζεται η προστασία από κακόβουλες ενέργειες και αντίποινα εναντίον αυτών που προβαίνουν σε αναφορά.

Οι αναφορές/καταγγελίες μπορεί να αφορούν παραβιάσεις νομοθεσίας, κανονισμών, δημόσιας υγείας, περιβάλλοντος και ασφάλειας εργαζομένων. Σημειώνεται ότι για παραβιάσεις που σχετίζονται με ζητήματα βίας και παρενόχλησης στο χώρο εργασίας, προσωπικά δεδομένα και θέματα ασφάλειας, ισχύουν οι ειδικές πολιτικές και διαδικασίες που έχει θεσπίσει ο Όμιλος. Για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζόμενων σε θέματα αναφορών/καταγγελιών πραγματοποιήθηκαν σχετικές ενέργειες (π.χ. ενημερωτικές καμπάνιες στο intranet των εργαζομένων).

Ως Υπεύθυνος/η Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (“Υ.Π.Π.Α.”) ορίζεται δικηγόρος της Νομικής Διεύθυνσης του Ομίλου ή άλλο πρόσωπο ορισθέν από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ή άλλο εξουσιοδοτημένο από αυτόν όργανο. Οι αναφορές υποβάλλονται επωνύμως ή ανωνύμως είτε απευθείας ή ταχυδρομικώς σε έντυπη μορφή είτε ψηφιακά όπου αποκλειστική πρόσβαση έχει ο /η Υπεύθυνος/η Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών.

Στην παρούσα φάση η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού μιας σειράς υποχρεωτικών εκπαιδεύσεων για το σύνολο του προσωπικού. Το περιεχόμενο των εκπαιδεύσεων περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και μια ενημερωτική ενότητα για τη λειτουργία του Μηχανισμού Διαχείρισης Καταγγελιών.

Παράλληλα με τον μηχανισμό αναφορών, η Εταιρεία εφαρμόζει ένα σύστημα εσωτερικού ελέγχου το οποίο έχει σχεδιαστεί για να εντοπίζει και να διαχειρίζεται ενδεχόμενες απειλές και να αποτρέπει πιθανές αστοχίες. Περιλαμβάνει δικλείδες ασφαλείας και μηχανισμούς ελέγχου για το σύνολο των λειτουργιών (συμπεριλαμβανομένων περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας) και για όλα τα επίπεδα διοίκησης. Αναλυτικότερα, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου εκπονεί το πλάνο ελέγχων με βάση τον κίνδυνο (Risk based Internal Audit Plan) ακολουθώντας μια δομημένη διαδικασία που βασίζεται σε βέλτιστες πρακτικές και στο Εγχειρίδιο Λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Οι κίνδυνοι που αναγνωρίζονται, ταξινομούνται ανάλογα με το πόσο σημαντικό αντίκτυπο (impact) μπορεί να έχουν για την Εταιρεία, εφόσον συμβούν και αφετέρου το πόσο μεγάλη πιθανότητα (likelihood) υπάρχει

για να συμβούν. Η λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου περιλαμβάνει και διαδικασίες ελέγχου του βαθμού υλοποίησης των ευρημάτων προηγούμενων ελεγκτικών έργων (follow up). Σε αυτό το πλαίσιο, η υλοποίηση συμφωνημένων, με τις αρμόδιες Διευθύνσεις, προτάσεων βελτίωσης που περιλαμβάνονταν σε παλαιότερες εκθέσεις ελέγχου ενδυναμώνει το υφιστάμενο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

Επιπλέον, η πρόληψη με βάση το υφιστάμενο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου περιλαμβάνει το μοντέλο των Τριών Γραμμών Άμυνας: με τις λειτουργίες της 1ης Γραμμής Άμυνας, τις λειτουργίες της 2ης Γραμμής Άμυνας (πχ. Διαχείριση Κινδύνων, Κανονιστική Συμμόρφωση κτλ.) και την 3η Γραμμή Άμυνας (Εσωτερικός Έλεγχος). Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, με δεδομένους τους πόρους της και τις διευρυμένες αρμοδιότητές της υλοποιεί σε ποσοστό 100% το εγκεκριμένο από την Επιτροπή Ελέγχου, Πλάνο Ελέγχων της.

Για τα λοιπά ζητήματα που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του Κώδικα Δεοντολογίας και δεν καλύπτονται ρητά από τις υπόλοιπες προβλεπόμενες διαδικασίες, οι σχετικές αναφορές απευθύνονται στη Νομική Διεύθυνση, η οποία αποτελεί τον αρμόδιο φορέα για την παροχή καθοδήγησης και την αξιολόγηση θεμάτων δεοντολογίας και συμμόρφωσης.

4.1.3 Δείκτες μέτρησης σχετικά με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς [MDR-M]

Περιστατικά μη συμμόρφωσης

- Κατά το 2025 δεν υπήρχε καμία καταγγελία ούτε εμπλοκή σε αστική ή ποινική διαδικασία η οποία να αφορά σε περιστατικά διαφθοράς.
- Κατά το 2025 υπήρχε μια (1) διοικητική/δικαστική απόφαση περί μη συμμόρφωσής μας στις διατάξεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.

5 Πληροφορίες για κλαδικά θέματα

5.1 Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση

5.1.1 Διακυβέρνηση

Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV 1]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ με βασική δραστηριότητα, μέσω της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τη λειτουργία, τον έλεγχο, τη συντήρηση και την ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), έχει ενσωματώσει τη βιωσιμότητα ως οριζόντια διάσταση στη στρατηγική του, διαδραματίζοντας παράλληλα πρωταγωνιστικό ρόλο στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεισφέρει ουσιαστικά στον καθορισμό των στρατηγικών κατευθύνσεων για την ανάπτυξη του Συστήματος, την ενσωμάτωση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), όπως επίσης και την ανάπτυξη των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει μέλη με εξειδίκευση σε θέματα ενέργειας, τεχνολογίας και βιωσιμότητας, γεγονός που ενισχύει τη δυνατότητα λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων για όλα τα έργα ανάπτυξης του Συστήματος, όπως οι υποβρύχιες διασυνδέσεις των νησιών, οι διεθνείς διασυνδέσεις, οι τηλεπικοινωνιακές και οι ψηφιακές υποδομές. Η στρατηγική καθοδήγησή του Δ.Σ. διασφαλίζει ότι οι επενδύσεις του Ομίλου ευθυγραμμίζονται με τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης και της της κλιματικής ουδετερότητας.

Παράλληλα, τα διαχειριστικά και εποπτικά όργανα του Ομίλου, μέσω των Γενικών Διευθύνσεων, έχουν αναπτύξει μηχανισμούς που επιτρέπουν την παρακολούθηση της προόδου των έργων ανάπτυξης του Συστήματος και την αξιολόγηση των σχετικών κινδύνων και ευκαιριών. Τέλος, καθώς η βιωσιμότητα αποτελεί βασικό στοιχείο που διέπει όλες τις λειτουργίες του Ομίλου, έχει δοθεί ιδιαίτερη έμφαση σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα ενισχύοντας τόσο την ανθεκτικότητα του Συστήματος όσο και την κοινωνική αποδοχή των έργων του Ομίλου.

Τέλος, η δέσμευση του ΑΔΜΗΕ, ως Διαχειριστή Συστήματος Μεταφοράς, για την υπεύθυνη διαχείριση του θέματος “Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση” αποτυπώνεται μέσα από τις πολιτικές (π.χ. Κώδικας Δεοντολογίας) που αφορούν οριζόντια τη λειτουργία του και το κανονιστικό πλαίσιο (π.χ. Κώδικας Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ) που διέπουν τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και τη διαχείριση έργων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Μέσω αυτών διασφαλίζεται ότι κάθε έργο ανάπτυξης του συστήματος μεταφοράς υλοποιείται με υπευθυνότητα, τεχνική επάρκεια, διαφάνεια και συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη του τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν κατά τη διαδικασία Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας (στην οποία συμπεριλαμβάνονται τα κλαδικά θέματα) με τη σχετική ενημέρωση να πραγματοποιείται μέσω εσωτερικών διαδικασιών και καναλιών (όπως για παράδειγμα η Επιτροπή Βιωσιμότητας).

Οι στόχοι της Διοίκησης (μεταξύ των οποίων υπάρχουν και δράσεις για την ανάπτυξη του Συστήματος μεταφέρονται στα εκτελεστικά κλιμάκια τα οποία σχεδιάζουν/οργανώνουν την υλοποίησή τους και κατόπιν αναφέρουν τον βαθμό ολοκλήρωσής τους.

Με το πέρας κάθε έτους αναφοράς και μετά την ανακοίνωση των Οικονομικών Αποτελεσμάτων της Εταιρείας προσδιορίζεται ο βαθμός επίτευξης των στόχων της Εταιρείας.

5.1.2 Στρατηγική

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]

Ο ρόλος του Ομίλου ΑΔΜΗΕ είναι καθοριστικός για την προσαρμογή της χώρας στην κλιματική αλλαγή, τον μετριασμό των επιπτώσεών της και την ενεργειακή μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Η δραστηριότητά του καθορίζεται από το ευρωπαϊκό διοικητικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της Αγοράς ηλεκτρισμού, το οποίο στηρίζεται στις παρακάτω πρωτοβουλίες:

Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (*European Green Deal*)	Η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία αποτελεί τον κεντρικό πυλώνα της κλιματικής πολιτικής της Ε.Ε., θέτοντας ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο μέτρων για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Στο πλαίσιο αυτό, ο Ευρωπαϊκός Κλιματικός Νόμος (European Climate Law), θεσμοθετεί τον στόχο της κλιματικής ουδετερότητας, εντάσσοντας τον στην ευρωπαϊκή νομοθεσία και ενισχύοντας τη δέσμευση των κρατών-μελών να ευθυγραμμίσουν τις πολιτικές τους με τις απαιτήσεις της μετάβασης. Παράλληλα, στόχος της είναι η ενδυνάμωση της συμμετοχής των πολιτών στην ενεργειακή μετάβαση και τη θωράκιση της ηπείρου έναντι των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.
Πακέτο «*Fit for 55*»	Το πακέτο “Fit for 55” αποτελεί εργαλείο για να καταστεί εφικτή η υλοποίηση της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και να επιτευχθούν οι σχετικοί στόχοι του Ευρωπαϊκού Κλιματικού Νόμου, περιλαμβάνοντας μια σειρά από σχετικά μέτρα. Μεταξύ άλλων, προβλέπεται η επέκταση του Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ETS-Emissions Trading System) σε νέους τομείς, η ενίσχυση του υφιστάμενου ETS, η αύξηση της διείσδυσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), καθώς και η ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης. Αυτή η σειρά παρεμβάσεων στοχεύουν τόσο στη μείωση των εκπομπών όσο και στη δημιουργία νέων τεχνολογιών αποφυγής και απορρόφησης άνθρακα.
Πακέτο για «Καθαρή Ενέργεια για όλους τους Ευρωπαίους» (*Clean Energy for all*)	Το Πακέτο «Καθαρή Ενέργεια για όλους τους Ευρωπαίους» αναμορφώνει το πλαίσιο λειτουργίας της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, δίνοντας προτεραιότητα σε ένα σύγχρονο μοντέλο που βασίζεται περισσότερο στους μηχανισμούς της αγοράς και στην ολοκληρωμένη ενσωμάτωση υψηλότερων ποσοστών ΑΠΕ. Επιπλέον, κάθε κράτος-μέλος οφείλει να εκπονήσει και να εφαρμόσει ένα δεκαετές Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για την περίοδο 2021–2030, το οποίο λειτουργεί ως βασικός οδικός χάρτης για τη μετάβαση σε ένα κλιματικά ουδέτερο μοντέλο ανάπτυξης. Μέσω της συμμόρφωσής του με το ΕΣΕΚ, ο ΑΔΜΗΕ συμβάλει καθοριστικά στην επίτευξη της μετάβασης της χώρας προς μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας (climate neutrality) έως το έτος 2050.
Ευρωπαϊκό Σχέδιο Δράσης για τα Δίκτυα (EU Plan for Grids)	Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δημοσίευσε τον Νοέμβριο του 2023 το EU Action Plan for Grids, το οποίο αποτελεί ένα ολοκληρωμένο στρατηγικό πλαίσιο για τον εκσυγχρονισμό, την αναβάθμιση και την επέκταση του ευρωπαϊκού ηλεκτρικού δικτύου. Το σχέδιο

	αυτό επιδιώκει να υποστηρίξει τη μαζική διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ), την ηλεκτροδότηση κρίσιμων τομέων της οικονομίας και την υιοθέτηση έξυπνων δικτύων και τεχνολογιών. Κύριοι στόχοι του -μεταξύ άλλων- είναι η βελτίωση του μακροχρόνιου σχεδιασμού δικτύων, η επιτάχυνση των αδειοδοτικών διαδικασιών, η παροχή ρυθμιστικών κινήτρων για τέτοιες επενδύσεις, και η συμμετοχή των τοπικών κοινωνιών.

Βάσει του αναθεωρημένου ΕΣΕΚ 2024, η πορεία της Ελλάδας προς τον στόχο της κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 διαρθρώνεται σε τρεις βασικές περιόδους ενεργειακής μετάβασης, καθεμιά με διαφορετικό στρατηγικό προσανατολισμό:

- Α΄ Περίοδος (2025-2030): Ταχεία διείσδυση ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή και ανάπτυξη κρίσιμων υποδομών για τον εξηλεκτρισμό της τελικής κατανάλωσης ενέργειας.
- Β΄ Περίοδος (2030-2040): Ταχύς εξηλεκτρισμός της τελικής κατανάλωσης ενέργειας.
- Γ΄ Περίοδος (2040-2050): Ταχεία ανάπτυξη της παραγωγής πράσινου υδρογόνου και συνθετικών καυσίμων.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζοντας τον αντίκτυπο της επιτυχούς υλοποίησης των δραστηριοτήτων του στην επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης της χώρας, συμβάλλει καθοριστικά μέσω των νέων μεγάλων εγχώριων και διεθνών ηλεκτρικών διασυνδέσεων και της ενσωμάτωσης ΑΠΕ στο Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Με αυτό τον τρόπο διευκολύνεται η σταδιακή απανθρακοποίηση και ενισχύεται η επίτευξη των εθνικών και ευρωπαϊκών στόχων μείωσης εκπομπών στο πλαίσιο του EU Green Deal για το 2030 και το 2050.

Ενόψει της ταχείας ανάπτυξης των ΑΠΕ, ο ΑΔΜΗΕ επανασχεδιάζει την επέκταση του Συστήματος σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, εξασφαλίζοντας επαρκή ηλεκτρικό χώρο όχι μόνο για το 2030, αλλά και με προοπτική έως το 2040 και το 2050. Στόχος είναι η υποστήριξη της πορείας προς την κλιματική ουδετερότητα και η καθιέρωση της Ελλάδας ως μία ενεργειακά αυτάρκους χώρα, η οποία λειτουργεί ταυτόχρονα ως διεθνής ενεργειακός κόμβος και εξαγωγέας πράσινης ενέργειας.

Επιπλέον, ως Διαχειριστής, έχει ως βασική αποστολή την ανάπτυξη και ενίσχυση των υποδομών του, ώστε η μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας να πραγματοποιείται με τρόπο ασφαλή, αξιόπιστο, οικονομικά αποδοτικό και περιβαλλοντικά βιώσιμο. Με αυτό τον τρόπο, διασφαλίζεται η μακροπρόθεσμη ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις μελλοντικές απαιτήσεις, προς όφελος της κοινωνίας, της οικονομίας και του περιβάλλοντος.

Υπό αυτό το πρίσμα, και με υψηλό αίσθημα ευθύνης, ο ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει και υλοποιεί τα έργα του με βάση τα κριτήρια συμμόρφωσης με την εθνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσια, ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Κατά την εκπόνηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ), λαμβάνονται υπόψη το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για το 2030 και η μακροπρόθεσμη στρατηγική για το 2050, ώστε να ευθυγραμμίζεται πλήρως με τους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Το ΔΠΑ ενσωματώνει κατευθύνσεις όπως η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μέσω της αυξημένης διείσδυσης ΑΠΕ, η σταδιακή απολιγνιτοποίηση και η χρήση φυσικού αερίου ως μεταβατικού καυσίμου. Ιδιαίτερη προτεραιότητα δίνεται στην ένταξη έργων για την ενίσχυση και επέκταση του Συστήματος, επιτρέποντας την περαιτέρω συμμετοχή των ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή.

Ιδιαίτερης σημασίας, είναι επίσης τα έργα που αφορούν τη διασύνδεση νησιών και υπεράκτιων περιοχών με το ηπειρωτικό σύστημα. Τα έργα αυτά αποτελούν βασικό μοχλό για την επίτευξη των στόχων του ΕΣΕΚ για το 2030 και της μακροπρόθεσμης στρατηγικής για το 2050. Ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί ήδη ένα φιλόδοξο σχέδιο νησιωτικών διασυνδέσεων που περιλαμβάνει την πλειονότητα των νησιών του Αιγαίου, συμπεριλαμβανομένων της Κρήτης, των Κυκλάδων, των Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου. Η επέκταση του διασυνδεδεμένου Συστήματος στον νησιωτικό χώρο δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων, καθώς μειώνονται οι

αποστάσεις μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από την πηγή παραγωγής στα κέντρα κατανάλωσης, καθιστώντας νέες περιοχές τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες για έργα ΑΠΕ.

Στην ίδια κατεύθυνση, ο ΑΔΜΗΕ ενισχύει συστηματικά τις διεθνείς διασυνδέσεις οι οποίες συνεισφέρουν σημαντικά στην ευστάθεια του Συστήματος και στη σύγκλιση των τιμών ενέργειας μεταξύ των διαφορετικών ευρωπαϊκών περιφερειών. Προς αυτή την κατεύθυνση, ο ΑΔΜΗΕ συνεργάζεται με τους γειτονικούς Διαχειριστές για την αξιολόγηση των εναλλακτικών δυνατοτήτων ενίσχυσης των διακρατικών διασυνδέσεων. Κοινός στόχος είναι η δημιουργία ενός σύγχρονου, ευφυούς και διαλειτουργικού Συστήματος Μεταφοράς, ικανού να υποστηρίξει την ενεργειακή μετάβαση, να διαχειρίζεται την στοχαστικότητα των ΑΠΕ, να διασφαλίζει τον ενεργειακό εφοδιασμό και να διευκολύνει την ολοκλήρωση της ευρωπαϊκής Αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Συγκεκριμένα, από τον Οκτώβριο του 2004 το Ελληνικό Σύστημα λειτουργεί σύγχρονα και παράλληλα με το διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, υπό τον γενικότερο συντονισμό του European Network of Transmission System Operators for Electricity (ENTSO-E). Η παράλληλη αυτή λειτουργία επιτυγχάνεται μέσω διασυνδετικών γραμμών μεταφοράς υψηλής τάσης (κυρίως 400kV), που συνδέουν το Ελληνικό Σύστημα με τα Συστήματα της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας και της Τουρκίας. Ακόμη, η Ελλάδα διαθέτει ασύγχρονη διασύνδεση με το Σύστημα της Ιταλίας μέσω υποβρυχίου συνδέσμου συνεχούς ρεύματος τάσης 400kV, η οποία ενισχύει περαιτέρω την ασφάλεια του Συστήματος. Η υλοποίηση και ο συντονισμός των διεθνών διασυνδέσεων αποτελούν στρατηγική πρόκληση για όλους τους Διαχειριστές, καθώς απαιτούν τεχνική αρτιότητα, μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και συνεχή συνεργασία. Οι διασυνδέσεις αυτές ενισχύουν τη διαλειτουργικότητα, την ασφάλεια εφοδιασμού και την ομαλή λειτουργία της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, επιτρέποντας την καλύτερη αξιοποίηση ενεργειακών πόρων σε διασυνοριακό επίπεδο[84].

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο της στρατηγικής του και του επιχειρηματικού του μοντέλου, διαχειρίζεται κρίσιμες λειτουργίες της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, όπως η Αγορά Εξισορρόπησης και η κατανομή της διασυνοριακής δυναμικότητας. Με όχημα αυτές τις λειτουργίες συμβάλλει καθοριστικά στην ασφάλεια του Συστήματος και στην αποδοτική λειτουργία της Αγοράς.

Η Αγορά Εξισορρόπησης, μέσω των επιμέρους μηχανισμών της, διασφαλίζει την ισορροπία προσφοράς και ζήτησης, ενώ αξιοποιεί τη μέγιστη αποδοτικότητα των διασυνδέσεων. Ταυτόχρονα, αποσκοπεί στην προώθηση του ανταγωνισμού παρέχοντας σημαντικά κίνητρα για την είσοδο και την αποδοτικότερη ένταξη στην αγορά νέων ΑΠΕ, τεχνολογιών απόκρισης ζήτησης και αποθήκευσης. Τα πληροφοριακά συστήματα που υποστηρίζουν τη λειτουργία της αγοράς (MMS, MODESTO, XBMS, MSS) αναβαθμίζονται διαρκώς, ώστε να ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες της αγοράς και των συμμετεχόντων, ενισχύοντας την ευελιξία και την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου.

Η εφαρμογή της στρατηγικής του Ομίλου ΑΔΜΗΕ συνοδεύεται από εκτίμηση κινδύνων, οι οποίοι λαμβάνονται υπόψη στον επιχειρησιακό σχεδιασμό. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται οι τεχνικές και ρυθμιστικές προκλήσεις που σχετίζονται με την υλοποίηση σύνθετων έργων διασύνδεσης, οι πιθανές καθυστερήσεις στην αδειοδότηση και την υλοποίηση έργων λόγω εξωτερικών παραγόντων, καθώς και η ανάγκη συνεχούς προσαρμογής στις εξελισσόμενες απαιτήσεις της αγοράς και του ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου. Επιπρόσθετα, η αυξανόμενη διείσδυση ΑΠΕ και η απανθρακοποίηση του ενεργειακού μείγματος δημιουργούν ανάγκες για ενίσχυση της ευελιξίας και της ικανότητας ρύθμισης του Συστήματος, γεγονός που επηρεάζει άμεσα το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου. Η διαχείριση αυτών των κινδύνων ενσωματώνεται στις διαδικασίες στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού καθώς και στη διαδικασία επενδυτικής προτεραιοποίησης, διασφαλίζοντας ότι ο Όμιλος παραμένει προσανατολισμένος στη βιώσιμη ανάπτυξη. Για τον λόγο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ αξιολογεί και προτεραιοποιεί

[84] Περισσότερες πληροφορίες για την πρόοδο των διασυνδέσεων παρέχονται στη 'Συνοπτική περιγραφή των σημαντικότερων έργων' της υποενότητας με τίτλο «39.2 ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΩΝ» της παρούσας Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης.

τα έργα με βάση την τεχνική σκοπιμότητα, την οικονομική απόδοση και τη συμβολή στην ενεργειακή μετάβαση, διασφαλίζοντας την έγκαιρη ωρίμανση και την αποφυγή καθυστερήσεων.

Δεδομένης της φύσης του ρόλου του ΑΔΜΗΕ και της σημασίας των νέων διασυνδέσεων, τόσο σε εθνικό όσο και σε διασυνοριακό επίπεδο, η τήρηση των ποιοτικών προδιαγραφών των έργων και των χρονοδιαγραμμάτων αποτελεί παράγοντα μεγάλης σημασίας. Για την αντιμετώπιση του κινδύνου καθυστερήσεων και υπερβάσεων κόστους, ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει ένα συνδυασμό προληπτικών και διορθωτικών μέτρων. Αυτά περιλαμβάνουν τη διαφοροποίηση των προμηθευτών με συμβάσεις που περιλαμβάνουν ρήτρες διασφάλισης διαθεσιμότητας, τη δημιουργία αποθεμάτων κρίσιμων υλικών, τον ρεαλιστικό επαναπρογραμματισμό των έργων με ενσωματωμένα περιθώρια καθυστερήσεων, καθώς και τη συνεργασία με εξωτερικούς παρόχους για την κάλυψη αναγκών σε εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό.

Παράλληλα, ο ενδεχόμενος κίνδυνος μεταβολών στο ρυθμιστικό και πολιτικό πλαίσιο που δύναται να επηρεάσει αρνητικά τα επενδυτικά πλάνα ανάπτυξης του Συστήματος, αντιμετωπίζεται με μια συνδυαστική προσέγγιση στρατηγικών παρακολούθησης, προσαρμοστικότητας και θεσμικής συμμετοχής. Συγκεκριμένα:

- Συστηματική παρακολούθηση των εξελίξεων του κλάδου σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, μέσω συμμετοχής σε θεσμικά όργανα (π.χ. ENTSO-E) και διαρκούς διαλόγου με τις ρυθμιστικές αρχές και τα αρμόδια υπουργεία.
- Ενσωμάτωση σεναρίων ρυθμιστικής αβεβαιότητας στον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό, με στόχο την ευελιξία στην ιεράρχηση και υλοποίηση των επενδύσεων.
- Διαφανής και τεκμηριωμένη διαμόρφωση των επενδυτικών αναγκών, ώστε να υποστηρίζεται η έγκαιρη αναπροσαρμογή των μοναδιαίων Χρεώσεων Χρήσης Συστήματος από τη ΡΑΕ, με βάση τις πραγματικές απαιτήσεις του Συστήματος και τις επιταγές της ενεργειακής μετάβασης.
- Ενίσχυση της ανθεκτικότητας του επενδυτικού προγράμματος, μέσω της προτεραιοποίησης έργων υψηλής στρατηγικής σημασίας και χαμηλής εξάρτησης από εξωτερικές μεταβλητές.

Περιγραφή διαδικασιών εντοπισμού και αξιολόγησης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]

Μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας έχουν εντοπιστεί τόσο η σημαντική επίδραση, όσο και οι κίνδυνοι που συνδέονται με το θέμα «Ανάπτυξη Συστήματος και Ενεργειακή Μετάβαση» και παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Επίδραση	**Θετική** *Υφιστάμενη*	Συνεισφορά στην ενεργειακή μετάβαση και διευκόλυνση της σταδιακής απανθρακοποίησης μέσω των νέων εγχώριων και διεθνών διασυνδέσεων και της ενσωμάτωσης ΑΠΕ στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).
Κίνδυνος		Οικονομικοί κίνδυνοι για τον Διαχειριστή (αύξηση capex/opex, κόστη συμφόρησης/περικοπών, κίνδυνος απώλειας κινήτρων/εσόδων) και ρυθμιστικές πιέσεις λόγω καθυστερήσεων ή εμποδίων στην υλοποίηση έργων μεταφοράς, οι οποίες περιορίζουν την απορρόφηση ΑΠΕ και αυξάνουν τον κίνδυνο μη επίτευξης των στόχων απανθρακοποίησης.
Κίνδυνος		Κίνδυνος μεταβολών στο ρυθμιστικό και πολιτικό πλαίσιο που δύνανται να επηρεάσουν αρνητικά τα επενδυτικά πλάνα ανάπτυξης του Συστήματος (π.χ. μη εξασφάλιση επαρκών επιχορηγήσεων, μη έγκαιρη αναπροσαρμογή των μοναδιαίων Χρεώσεων Χρήσης Συστήματος), οδηγώντας σε επιβράδυνση της ενεργειακής μετάβασης.

Η διαδικασία αξιολόγησης λαμβάνει υπόψη ως πεδίο εφαρμογής όλες τις περιοχές, όπου λειτουργεί ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ καθώς επηρεάζει ολόκληρο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Περαιτέρω πληροφορίες ως προς τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «Γενικές πληροφορίες».

Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας [MDR-A]

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την ενεργειακή μετάβαση και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ υλοποιεί το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ), το οποίο αποτελεί το κύριο εργαλείο προγραμματισμού και κατανομής πόρων για την ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ. Το ΔΠΑ εκπονείται και δημοσιεύεται ετησίως, με κυλιόμενο ορίζοντα, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4001/2011 και τον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ, ενώ περιλαμβάνει το σύνολο των έργων ανάπτυξης του Συστήματος για την εκάστοτε περίοδο αναφοράς. Το συνολικό ύψος των επενδύσεων που απαιτούνται για την υλοποίηση του ΔΠΑ έως το 2034 ανέρχεται σε €5.5 δισεκατομμύρια.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνεται στις υποδομές που συμβάλλουν στην ενίσχυση της διείσδυσης των ΑΠΕ, καθώς και στον προγραμματισμό των αντίστοιχων χρονοδιαγραμμάτων και εκτιμώμενων χρηματοροών. Ειδικότερα, σύμφωνα με την Απόφαση ΡΑΕ 590/2021, η ένταξη 'Σημαντικών Έργων Μεταφοράς' στο ΔΠΑ (από την έκδοση ΔΠΑ 2022-2031 και εφεξής) προϋποθέτει την εκπόνηση και υποβολή Μελέτης Κόστους-Οφέλους, η οποία εκπονείται σύμφωνα με τις «Οδηγίες σύνταξης Μελετών Κόστους - Οφέλους για έργα που εντάσσονται στο ΕΣΜΗΕ» (παράρτημα της Απόφασης ΡΑΕ 590/2021).

Ως 'Σημαντικά Έργα' χαρακτηρίζονται εκείνα που πληρούν τουλάχιστον ένα από τα παρακάτω κριτήρια:

- Διασύνδεση/σεις της χώρας με γειτονικές χώρες
- Διασύνδεση/σεις συστημάτων Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ) με το ΕΣΜΗΕ
- Προϋπολογισμό που υπερβαίνει τα €50 εκατ.

Η υλοποίηση του ΔΠΑ συνδέεται άρρηκτα με τις δράσεις του Ομίλου για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, την απανθρακοποίηση και την ενίσχυση της ασφάλειας εφοδιασμού, κινητοποιώντας σημαντικούς οικονομικούς και τεχνικούς πόρους για την υλοποίηση κρίσιμων έργων. Συγχρόνως, το ΔΠΑ[85] ενσωματώνει δράσεις που ανταποκρίνονται σε κινδύνους όπως καθυστερήσεις έργων, ρυθμιστικές μεταβολές και τεχνολογικές απαιτήσεις, δημιουργώντας ταυτόχρονα ευκαιρίες για την ενσωμάτωση καινοτόμων λύσεων και την ενίσχυση της βιωσιμότητας του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου[86].

Σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, ο ΑΔΜΗΕ υποχρεούται να υποβάλει το ΔΠΑ στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση σε ετήσια βάση. Στο ΔΠΑ περιλαμβάνονται τα προϋπολογιστικά κεφαλαιουχικά κόστη των έργων και οι ετήσιες επενδυτικές χρηματοροές που απαιτούνται για την υλοποίησή τους κατά τη δεκαετή περίοδο αναφοράς. Συνεπώς, η ελάχιστη συχνότητα ενημέρωσης της ΡΑΑΕΥ ορίζεται σε μια φορά ετησίως, εφόσον δεν υφίστανται μεταβολές στο κεφαλαιουχικό κόστος των έργων. Υπάρχει ωστόσο και το ενδεχόμενο της κατά περίπτωση ενημέρωσης της ΡΑΑΕΥ προγενέστερα της υποβολής του επόμενου ΔΠΑ, εφόσον συντρέχουν λόγοι μεταβολής του κόστους των έργων λόγω αλλαγής στον σχεδιασμό τους ή εξωγενών παραγόντων εκτός της σφαίρας ελέγχου του.

Σε συνέχεια της επενδυτικής στρατηγικής του, ο ΑΔΜΗΕ, θέτει ως προτεραιότητα την τεχνολογική αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό του Συστήματος με στόχο τη θωράκισή του έναντι της κλιματικής

[85] Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς 2025-2034
[86] Όλες οι εκδόσεις του ΔΠΑ είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ: https://www.admie.gr/systima/anaptyxi/dekaetes-programma-anaptyxis

κρίσης και των ολοένα και συχνότερων ακραίων καιρικών φαινομένων. Στρατηγικό στόχο του οργανισμού αποτελεί η μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time-Based Maintenance) στη διαδικασία συντήρησης σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition-Based Maintenance), μέσω της υιοθέτησης προηγμένων ψηφιακών συστημάτων στο υπολογιστικό νέφος (cloud). Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται τόσο η αποτελεσματική λειτουργία του Ομίλου όσο και η βέλτιστη διαχείριση των κρίσιμων υποδομών του ΕΣΜΗΕ. Για τον λόγο αυτό, από το 2018 υλοποιείται εκτεταμένο πρόγραμμα ανανέωσης και εκσυγχρονισμού του Συστήματος Μεταφοράς, με στόχο την αντικατάσταση παλαιότερου εξοπλισμού από σύγχρονες, υψηλής απόδοσης και χαμηλού κόστους περιοδικής συντήρησης, λύσεις.

Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης και Συντήρησης Παγίων (ΓΔΔΣΠ) συντονίζει, επιβλέπει και υλοποιεί το σχέδιο ανανέωσης και εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων του Συστήματος Μεταφοράς, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2028. Στο πλάνο αυτό εντάχθηκε κρίσιμος εξοπλισμός, ηλικίας άνω των 24 ετών και συγκροτήθηκε λίστα αντικαταστάσεων για τα έτη 2023-2028 με στόχο την ισοκατανομή τους σε όλο το γεωγραφικό εύρος του Συστήματος. Η Διεύθυνση Λειτουργίας και Ελέγχου Συστήματος (ΔΛΕΣ), σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Συντήρησης Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΣΜ) και τη Διεύθυνση Νέων Έργων Μεταφοράς (ΔΝΕΜ), καθόρισαν τις προτεραιότητες για τον προγραμματισμό και το χρονοδιάγραμμα των αντικαταστάσεων των πάγιων στοιχείων του Συστήματος με στόχο τη βέλτιστη υλοποίηση των σχετικών εργασιών. Οι αντικαταστάσεις πραγματοποιούνται από τα συνεργεία της ΔΣΣΜ και της ΔΝΕΜ, καθώς και από αναδόχους έργων (εργολάβοι).

Η ΓΔΔΣΠ υλοποίησε κατά το 2025 ένα εκτενές πρόγραμμα αντικαταστάσεων εξοπλισμού στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας, παράλληλα με τις εργασίες συντήρησης, αποκατάστασης λειτουργίας του εξοπλισμού (βλάβες) και τις εργασίες παραλαβής και θέσης σε λειτουργία νέων έργων (commissioning works). Συγκεκριμένα, η κατανομή του εξοπλισμού και το συνοδευόμενο κόστος ανά κατηγορία που προγραμματίστηκε και υλοποιήθηκε[87], παρουσιάζεται παρακάτω.

Συνολικές αντικαταστάσεις εξοπλισμού ανά κατηγορία	
Είδος εξοπλισμού	Πλήθος αντικαταστάσεων
Μ/Σ Τάσης 400kV	40
Μ/Σ Έντασης 150kV	40
Μ/Σ Έντασης 400kV	4
Διακόπτες ισχύος 30kV	2
Διακόπτες ισχύος 150kV	27
Διακόπτες ισχύος 400kV	15
Αυτεπαγωγές 30kV	2
Αυτομετασχηματιστές	2

Η υλοποίηση του Πλάνου Ανανέωσης και Εκσυγχρονισμού Εξοπλισμού εντάσσεται στον ευρύτερο στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου για την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και την προσαρμογή στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Η παλαιότητα κρίσιμου εξοπλισμού, σε συνδυασμό με την αύξηση της συχνότητας και της έντασης των ακραίων καιρικών φαινομένων, αυξάνει τον κίνδυνο βλαβών στον ενεργό εξοπλισμό, και κατά συνέπεια τον κίνδυνο τοπικών διακοπών

[87] Ο πρώτος κύκλος του Προγράμματος Ανανέωσης Εξοπλισμού (Renovation Plan) υλοποιήθηκε την πενταετία 2018-2022, με τον δεύτερο να αφορά τη χρονική περίοδο 2023-2028.

ηλεκτροδότησης. Με τη στοχευμένη αντικατάσταση των παλαιών υποδομών από σύγχρονο, αποδοτικό και ανθεκτικό εξοπλισμό, ο ΑΔΜΗΕ περιορίζει σημαντικά την έκθεσή του σε αυτούς τους κινδύνους, διασφαλίζει τη συνέχεια της λειτουργίας του Συστήματος και ενισχύει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του επιχειρηματικού του μοντέλου. Επιπρόσθετα, η γεωγραφικά ισόρροπη κατανομή των επενδύσεων συμβάλλει στη διατήρηση της κοινωνικής συνοχής και στην ενίσχυση της ενεργειακής ασφάλειας σε εθνικό επίπεδο.

Εκτός από τα έργα που πραγματοποιήθηκαν στο πλαίσιο του προγράμματος ανανέωσης αντικατάστασης κρίσιμου εξοπλισμού Υπερυψηλής και Υψηλής Τάσης, το 2025 υλοποιήθηκε ένα ευρύ σύνολο παρεμβάσεων για τη βελτίωση της λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ στο σύνολο της επικράτειας. Συγκεκριμένα, τα έργα αυτά περιλάμβαναν την εγκατάσταση και τη θέση σε λειτουργία:

- Συστημάτων παρακολούθησης του εξοπλισμού σε πραγματικό χρόνο (On Line Monitoring Systems, OLMS): *Αφορά την εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης εξοπλισμού σε υφιστάμενο ή νέο εξοπλισμό που βρίσκεται εγκατεστημένος σε Κέντρα Υπερύψηλής Τάσης (ΚΥΤ), σε Υποσταθμούς (Υ/Σ) σε Καλωδιακές Γραμμές ΥΤ (150 kV).*

Συστήματα Επιτήρησης και OLMS (2018-2025)	
Είδος εξοπλισμού	Πλήθος αντικαταστάσεων
Θερμική Ραδιομετρία (IR)	1
Συστοιχίες Συσσωρευτών	32
Καλωδιακές Γραμμές	8
Πύλες GIS	16
Διακόπτες Ισχύος	53
Αυτεπαγωγές	37
Αυτομετασχηματιστές	25

- Συστημάτων Ψηφιακού Ελέγχου και Ψηφιακής Καταγραφής: *Αφορά την αναβάθμιση των συστημάτων εξασφαλίζοντας αυξημένη λειτουργικότητα, επεκτασιμότητα και διαλειτουργικότητα μελλοντικών υποδομών.*

- Εξοπλισμού για τη βελτίωση του συστήματος προστασίας: *Αφορά την εγκατάσταση:*
  - *Νέων ηλεκτρονόμων προς αντικατάσταση παλαιότερων και*
  - *Νέων συστημάτων διαφορικής προστασίας ζυγών 150 kV.*

5.1.3 Δείκτες μέτρησης & Στόχοι[88]

Δείκτες μέτρησης ανάπτυξης συστήματος και ενεργειακής μετάβασης [MDR-M]

Ανάπτυξη συστήματος

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι δείκτες απόδοσης που αποτυπώνουν την πρόοδο και την αποτελεσματικότητα των επενδύσεων. Οι βασικοί δείκτες περιλαμβάνουν:

- το συνολικό μήκος νέων γραμμών που προστίθενται (new line length added), ως μέτρο της φυσικής επέκτασης του δικτύου,
- το ετήσιο ύψος επενδύσεων στο δίκτυο (annual grid investment), που καταγράφει τη δέσμευση του Οργανισμού στην υλοποίηση έργων στρατηγικής σημασίας.

Δείκτης απόδοσης	Στοιχεία 2025
Συνολικό μήκος νέων εγκαταστημένων γραμμών μεταφοράς (km)	797,77
Δαπάνες αντικατάστασης εξοπλισμού (χιλιάδες €)	27.972.254,76

Οι δείκτες αυτοί εντάσσονται στο ευρύτερο πλαίσιο παρακολούθησης της επίδοσης του ΑΔΜΗΕ και συμβάλλουν στην τεκμηρίωση της ουσιαστικότητας των έργων ανάπτυξης σε σχέση με τη μετάβαση σε ένα βιώσιμο και ανθεκτικό ενεργειακό σύστημα.

Ενεργειακή μετάβαση

Αντίστοιχα, στην περίπτωση της ενεργειακής μετάβασης και της ενίσχυσης της διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ο ΑΔΜΗΕ παρακολουθεί βασικούς δείκτες απόδοσης όπως το ποσοστό συμμετοχής των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα (Renewables share of energy) και τη νέα εγκατεστημένη ισχύ από ΑΠΕ ανά έτος (Renewable capacity added), με στόχο την αξιολόγηση της προόδου προς ένα βιώσιμο και ανθεκτικό ενεργειακό σύστημα.

Παραγωγή και ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh)	
	2025
Ισοζύγιο Φυσικών Ροών Διασυνδέσεων	-3.010,319
Ισοζύγιο Εμπορικών Προγραμμάτων Διασυνδέσεων	-2.608,890
Διασύνδεσης Κρήτης	21,068
ΑΠΕ Δικτύου	10.438,3847
Φυσικό αέριο	22.095,017
Λιγνίτης	2.722,916
Υδροηλεκτρική	3.389,792
ΑΠΕ Συστήματος	15.697,387
Άλλα καύσιμα	16,480
Μεταβολή λιγνιτικής παραγωγής (2024-2025) (%)	-15,86
Ποσοστό παραγωγής ΑΠΕ & Υδροηλεκτρική (εγχώριο)	54,33%

[88] Οι δείκτες που έχουν συμπεριληφθεί στην ενότητα αυτή, έχουν προέλθει από τις αρμόδιες υπηρεσίες του ΑΔΜΗΕ, είναι δημόσια προσβάσιμοι και δεν επικυρώνονται από κάποιο εξωτερικό φορέα.

Δείκτης απόδοσης	**Στοιχεία 2025**
Ποσοστό συμμετοχής των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα (%)	48,10%
Μεταβολή ΑΠΕ (2024-2025) (%)	3,83%
Νέα εγκατεστημένη ισχύς από ΑΠΕ ανά έτος (GW) στο ΕΣΜΗΕ και στο ΔΙΚΤΥΟ	2,902

5.2 Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου

Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV 1]

Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει τη στρατηγική του Ομίλου δίνοντας έμφαση στην ασφάλεια και τη σταθερότητα του Συστήματος, μέσω της ενσωμάτωσης των σχετικών παραμέτρων, συμπεριλαμβανομένων των κρίσιμων κινδύνων, στον επιχειρησιακό σχεδιασμό. Τα μέλη του διαθέτουν εξειδικευμένη γνώση και εμπειρία στον κλάδο της ενέργειας, στοιχείο που ενισχύει την αποτελεσματικότητα της εποπτείας και της λήψης αποφάσεων.

Σε επιχειρησιακό επίπεδο, τα διαχειριστικά όργανα διαθέτουν κατάλληλη εμπειρία ώστε να εφαρμόζουν τις σχετικές διαδικασίες και να υλοποιούν τις κατάλληλες δράσεις για την αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση τεχνικών και λειτουργικών κινδύνων, όπως οι διακοπές παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, οι φυσικές καταστροφές και οι τεχνολογικές απειλές. Σε αυτό το πλαίσιο, αναπτύσσονται σχέδια πρόληψης καθώς και διαχείρισης κινδύνων και αντιμετώπισης κρίσεων, όπως για παράδειγμα είναι τα σχέδια άμυνας (defence plan) και σχέδιο αποκατάστασης (restoration plan) μετά από ολική σβέση.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα διοικητικά, εποπτικά και διαχειριστικά όργανα παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «ESRS 2 Γενικές γνωστοποιήσεις».

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη του τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν κατά τη διαδικασία Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας (στην οποία συμπεριλαμβάνονται τα κλαδικά θέματα) με τη σχετική ενημέρωση να πραγματοποιείται μέσω εσωτερικών διαδικασιών και καναλιών (όπως για παράδειγμα η Επιτροπή Βιωσιμότητας).

Οι στόχοι της Διοίκησης (μεταξύ των οποίων υπάρχουν και δράσεις για την ανάπτυξη και την επάρκεια του Συστήματος) μεταφέρονται στα εκτελεστικά κλιμάκια τα οποία σχεδιάζουν/οργανώνουν την υλοποίησή τους και κατόπιν αναφέρουν τον βαθμό ολοκλήρωσής τους.

Με το πέρας κάθε έτους αναφοράς και μετά την ανακοίνωση των Οικονομικών Αποτελεσμάτων της Εταιρείας προσδιορίζεται ο βαθμός επίτευξης των στόχων της Εταιρείας.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, μέσω της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., ως Κύριος και Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), διαδραματίζει κρίσιμο ρόλο στη διασφάλιση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας και της αδιάλειπτης τροφοδοσίας του ηλεκτρικού Συστήματος. Για τον λόγο αυτό, η στρατηγική του Ομίλου είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις σημαντικές επιπτώσεις και τους κινδύνους που έχουν αναγνωριστεί ως κρίσιμοι για την απρόσκοπτη λειτουργία του, καθώς επηρεάζουν άμεσα την αξιοπιστία του Συστήματος Μεταφοράς και των υποδομών, την επιχειρησιακή συνέχεια, την ανθεκτικότητα του δικτύου σε εξωτερικές διαταραχές και την ικανότητα του Ομίλου να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε ρυθμιστικές, τεχνολογικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις.

Η συστηματική αξιολόγηση αυτών των παραμέτρων ενσωματώνεται στον στρατηγικό σχεδιασμό, επιτρέποντας την έγκαιρη προσαρμογή σε εξωτερικές και εσωτερικές μεταβολές του ενεργειακού περιβάλλοντος και ενισχύοντας τη ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου. Οι βασικοί παράγοντες που επηρεάζουν την ενεργειακή ασφάλεια και κατ' επέκταση διαμορφώνουν τη στρατηγική του ΑΔΜΗΕ περιλαμβάνουν:

Διαθεσιμότητα (Availability) *Η σταθερή και αδιάλειπτη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας σε ολόκληρη τη χώρα αποτελεί βασική αποστολή, ανεξαρτήτως των συνθηκών ή του επιπέδου ζήτησης. Το Σύστημα Μεταφοράς ανταποκρίνεται δυναμικά τόσο σε περιόδους χαμηλής όσο και σε περιόδους υψηλής κατανάλωσης με τη συνεχή επένδυση σε υποδομές και στη συντήρηση του δικτύου να αποτελούν προτεραιότητα.*	**Οικονομική προσιτότητα (Affordability)** *Η ανάπτυξη του Συστήματος σχεδιάζεται με στόχο τη μακροπρόθεσμη ικανότητά του να καλύπτει τις ενεργειακές ανάγκες με οικονομικά αποδοτικό τρόπο, διασφαλίζοντας την πρόσβαση σε ηλεκτρική ενέργεια για όλους τους πολίτες, στο πλαίσιο των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας. Η αποδοτική λειτουργία του Συστήματος συμβάλλει στη συγκράτηση του κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας.*
Αξιοπιστία (Reliability) *Η ασφαλής και αποδοτική λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς αποτελεί προτεραιότητα, με έμφαση στον προληπτικό σχεδιασμό, τη συντήρηση και την ενίσχυση των υποδομών, ώστε να διασφαλίζεται η σταθερότητα ακόμη και σε περιπτώσεις τεχνικών προκλήσεων, διαταραχών ή βλαβών.*	**Βιωσιμότητα (Sustainability)** *Η ανάγκη για υποστήριξη της αυξανόμενης διείσδυσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), στο πλαίσιο της εφαρμογής της εθνικής και ευρωπαϊκής πολιτικής για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, οδηγεί στον σταδιακό μετασχηματισμό του Συστήματος Μεταφοράς, με στόχο την πλήρη κάλυψη των στόχων του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) έως το 2030, μέσω της ένταξης νέων έργων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και την ενσωμάτωση στο ενεργειακό μείγμα νέων τεχνολογιών όπως η αποθήκευση, που θα επιτρέψουν την ασφαλή και αποδοτική ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα.*

Βασική αποστολή του ΑΔΜΗΕ είναι η διαρκής και αποτελεσματική εξισορρόπηση της παραγωγής και της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας σε πραγματικό χρόνο (24ωρη βάση, 365 ημέρες τον χρόνο) με κανόνες αγοράς.

Λόγω της αυξανόμενης διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ο ΑΔΜΗΕ καλείται να ενσωματώσει στο λειτουργικό του μοντέλο του παραμέτρους που σχετίζονται με τη στοχαστικότητα της παραγωγής, γεγονός που καθιστά τη λειτουργία του συστήματος πιο σύνθετη και απαιτητική.

Συγκεκριμένα, η ικανότητα του συστήματος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας να καλύπτει με αξιοπιστία τη ζήτηση (ενέργεια αιχμής) καθορίζεται από τα εξής μεγέθη:

- Την εξέλιξη του φορτίου (ζήτηση ισχύος και ενέργειας)
- Τη διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής
- Τη διαθεσιμότητα των στοιχείων του Συστήματος (γραμμές, διακόπτες, ΑΜΣ, κα.)
- Τις συνθήκες υδραυλικότητας
- Τη διαθεσιμότητα ισχύος για καθαρές εισαγωγές από τις διεθνείς διασυνδέσεις
- Τον βαθμό διείσδυσης μονάδων ΑΠΕ
- Ενσωμάτωση σταθμών αποθήκευσης
- Ευελιξία συστήματος
- Ψηφιακά εργαλεία πρόβλεψης και διαχείρισης

Για την έγκαιρη προετοιμασία του Συστήματος Μεταφοράς και τη διασφάλιση της επάρκειας, αξιοποιείται η ανάλυση εναλλακτικών σεναρίων και υποθέσεων, λαμβάνοντας υπόψη τον στοχαστικό χαρακτήρα των παραμέτρων, όπως είναι ενδεικτικά η μη διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας λόγω καιρικών συνθηκών ή βλαβών. Δεδομένης της αβεβαιότητας, δεν είναι

εφικτό να διασφαλιστεί η πλήρης κάλυψη της ζήτησης υπό οποιεσδήποτε συνθήκες, καθιστώντας απαραίτητο τον καθορισμό ενός αποδεκτού επιπέδου αξιοπιστίας για το σύστημα παραγωγής. Επιπρόσθετα, η λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς εποπτεύεται από τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας, τα οποία αξιοποιούν προηγμένα ψηφιακά εργαλεία για την πρόβλεψη και διαχείριση φορτίων και παραγωγής, ενισχύοντας την αξιοπιστία και την αποδοτικότητά του.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011 και του Κώδικα Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί ειδική μελέτη σχετικά με την επάρκεια ηλεκτρικής ισχύος και τα επαρκή περιθώρια εφεδρείας ισχύος (Μελέτη Επάρκειας Ισχύος), λαμβάνοντας υπόψη κάθε φορά το εγκεκριμένο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ, καθώς και τον μακροχρόνιο ενεργειακό σχεδιασμό της χώρας. Στη συγκεκριμένη μελέτη εξετάζεται η επάρκεια ηλεκτρικής ισχύος του Συστήματος κάτω από συγκεκριμένες υποθέσεις και παραδοχές όσον αφορά την εξέλιξη της ζήτησης και του μίγματος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Επιτρέπει επίσης τον προσδιορισμό των απαιτήσεων σε νέα εγκατεστημένη ισχύ παραγωγής, ώστε να διασφαλίζεται η κάλυψη της ζήτησης στην υπό εξέταση περίοδο.

Με στόχο τη διασφάλιση της ετοιμότητας απέναντι σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, ο ΑΔΜΗΕ επισκοπεί και αξιολογεί τους κινδύνους που ενδεχομένως θα μπορούσαν να παραβιάσουν ένα ή περισσότερα όρια επιχειρησιακής ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας & Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) εκπόνησαν μελέτη για την αναγνώριση και την ανάλυση των πιθανών κινδύνων[89], που ενδέχεται να επηρεάσουν την ασφάλεια του εφοδιασμού του διασυνδεδεμένου Συστήματος της Ελλάδας για την περίοδο 2021-2024.

Στη μελέτη συμμετείχαν επίσης ο Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), ο Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), οι Διαχειριστές Δικτύου Διανομής ΦΑ, οι ηλεκτροπαραγωγοί, οι προμηθευτές ΦΑ και ο Διαχειριστής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ), παρέχοντας σημαντικές πληροφορίες βάσει του τομέα ευθύνης και δραστηριότητάς τους. Συνολικά, η μελέτη ανέδειξε πέντε (5) βασικές κατηγορίες κινδύνων:

Ακραίοι και σπάνιοι φυσικοί κίνδυνοι *Κίνδυνοι από ακραία καιρικά ή φυσικά φαινόμενα, πανδημίες, κλπ.*	***Κίνδυνοι ατυχημάτων που υπερβαίνουν το κριτήριο ασφάλειας Ν-1, εξαιρετικά έκτακτες περιστάσεις*** *Τεχνικοί κίνδυνοι, βλάβες κλπ.*	***Κοινωνικοί- Γεωπολιτικοί*** *Κακόβουλες ενέργειες, απεργίες, έλλειψη/περιορισμός τροφοδοσίας καυσίμου από άλλες χώρες κλπ.*	***Οικονομικοί- Αγοράς*** *Ανεπαρκείς επενδύσεις, αστάθεια τιμών, αιφνίδια αύξηση ζήτησης κλπ.*	***Κυριότητα υποδομών***

Με βάση τα αποτελέσματα της μελέτης, την ανάλυση των εθνικών και περιφερειακών συνθηκών, τα αποτελέσματα Μελέτης του ENTSO-E για τον Προσδιορισμό των Περιφερειακών Σεναρίων Κρίσης και σε συμφωνία με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/941, προσδιορίστηκαν, εξετάστηκαν και προσομοιώθηκαν συνολικά 16 σενάρια κρίσης.

Για την αποτελεσματικότερη προετοιμασία και λήψη μέτρων πρόληψης και αντιμετώπισης, τα σενάρια κρίσης ταξινομήθηκαν σε ομάδες (clusters) ως εξής:

[89] Μελέτη Προσδιορισμού Εθνικών Σεναρίων Κρίσης Η/Ε, ΡΑΕ (νυν ΡΑΑΕΥ), 2022
Αναμένεται από ΡΑΑΕΥ επικαιροποίηση του νέου draft που τέθηκε σε διαβούλευση τον Ιούνιο του 2025 και μπορείτε να δείτε εδώ.

- **Κακόβουλες επιθέσεις**: Περιλαμβάνουν κυβερνοεπιθέσεις σε ενεργειακά συστήματα και κρίσιμα υποσυστήματα, όπως το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (ΕΧΕ), Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας του ΑΔΜΗΕ.
- **Φυσικοί κίνδυνοι**: Περιλαμβάνουν φυσικές καταστροφές (π.χ. πλημμύρες, πυρκαγιές, σεισμοί) ή έτη περιορισμένης υδραυλικότητας.
- **Πανδημία/Ανθρώπινο λάθος**: Αφορούν κινδύνους που περιορίζουν τη διαθεσιμότητα κρίσιμου προσωπικού στα ΚΕΕ (24/7 λειτουργία), επηρεάζουν την εφοδιαστική αλυσίδα, ή σχετίζονται με ανθρώπινα λάθη στη λειτουργία.
- **Ανεπάρκεια ορυκτών καυσίμων**: Αφορά κινδύνους ως προς την επάρκεια ισχύος λόγω απόσυρσης λιγνιτικών μονάδων και καθυστέρησης ένταξης νέων μονάδων παραγωγής.
- **Βλάβες ΕΣΜΗΕ και ΕΔΔΗΕ**: Κίνδυνοι που προκύπτουν από συνδυασμό τεχνικών αστοχιών /βλαβών, όπως ανεξέλεγκτο άνοιγμα διακοπτών και υπερφορτίσεις ή απώλεια ελέγχου επιπέδου τάσεων.

Ο Όμιλος εφαρμόζει ολοκληρωμένα σχέδια πρόληψης και διαχείρισης κρίσεων, με στόχο την ενίσχυση της επιχειρησιακής ετοιμότητας και της αξιοπιστίας του Συστήματος. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιείται μια σειρά προληπτικών μέτρων, προκειμένου να διασφαλισθεί η διατήρηση της ποιότητας ηλεκτρικής ενέργειας και η δυνατότητα ταχείας αποκατάστασης της λειτουργίας του Συστήματος σε περίπτωση διαταραχών.

Ενδεικτικά, ο Όμιλος συμβάλλει ενεργά και στην αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η συμμετοχή κατάλληλα εκπαιδευμένης ομάδας εργαζομένων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στη χρήση υδροφόρων με σύγχρονα συστήματα πυρόσβεσης. Εντός του έτους αναφοράς, ο ΑΔΜΗΕ συνέβαλε στις επιχειρήσεις κατάσβεσης πυρκαγιάς που εκδηλώθηκε στο Κρυονέρι Αττικής, διαθέτοντας πυροσβεστικές υδροφόρες και προσωπικό υπό τον συντονισμό της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας. Την ίδια στιγμή, το Εθνικό Κέντρο Ενέργειας παρέμεινε σε πλήρη εγρήγορση, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη ηλεκτροδότηση της Αττικής. Αντίστοιχα, υπήρξε συμβολή προσωπικού από τα γραφεία κίνησης Κρυονερίου και Αγρινίου για σχεδόν τρία 24ωρα, στη γρήγορη μετάγγιση νερού στα οχήματα της πυροσβεστικής που επιχειρούσαν κατά τη διάρκεια κατάσβεσης της πυρκαγιάς που εκδηλώθηκε στην Πάτρα.

Οι ενέργειες αυτές ευθυγραμμίζονται με τα εθνικά σενάρια κρίσης και ενσωματώνονται ήδη από το στάδιο του επιχειρησιακού προγραμματισμού, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα και την ετοιμότητα του Ομίλου απέναντι σε απρόβλεπτες προκλήσεις.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο σχετικής πολιτικής[90], υπάρχουν προκαθορισμένα σχέδια δράσης ώστε να εξασφαλίζεται η λειτουργία του Συστήματος εντός των ορίων ασφάλειας, ακόμη και υπό έκτακτες συνθήκες με την επιλογή της στρατηγικής που ακολουθείται κατά περίπτωση να εξαρτάται από συγκεκριμένα κριτήρια. Η προσέγγιση του Ομίλου ενισχύεται περαιτέρω μέσω ενεργειών, όπως ακριβείς μετρήσεις, τακτικές προσομοιώσεις, ανάλυση εναλλακτικών σεναρίων και παρακολούθηση της κατάστασης σε περιφερειακό επίπεδο, με στόχο την ασφαλή λειτουργία τόσο του εθνικού όσο και των διασυνδεδεμένων Συστημάτων.

Η ενσωμάτωση των παραπάνω παραμέτρων και ευρημάτων στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου οδηγεί σε στοχευμένες προσαρμογές στο επιχειρησιακό μοντέλο του εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Ειδικότερα, η αυξανόμενη πολυπλοκότητα του ενεργειακού περιβάλλοντος, η ανάγκη για ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος και η διαχείριση της στοχαστικότητας, έχουν επιταχύνει την υιοθέτηση τεχνολογιών πρόβλεψης και προσομοίωσης, και την ενίσχυση των συνεργειών με άλλους

[90] Policy on Emergency and Restoration - SAFA (Synchronous Area Framework Agreement)

Διαχειριστές και αρμόδιους φορείς. Οι αλλαγές αυτές ενισχύουν τη δυνατότητα του Ομίλου να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε εξωτερικές προκλήσεις και να διασφαλίζει τη βιώσιμη και ασφαλή λειτουργία του Συστήματος σε βάθος χρόνου.

Συνοψίζοντας, η διενέργεια ανάλυσης σεναρίων κρίσης αποτυπώνει την υπεύθυνη προσέγγιση του Διαχειριστή ως προς τη διαχείριση κινδύνων και την ενίσχυση της επιχειρησιακής του ανθεκτικότητας, για αυτό και ενσωματώνεται στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου συμβάλλοντας στην ετοιμότητα για αντιμετώπιση διαταραχών, στην προστασία των υποδομών και στην αδιάλειπτη παροχή υπηρεσιών κοινής ωφέλειας. Ταυτόχρονα, ενισχύει τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη των ενδιαφερόμενων μερών (συμμετεχόντων), επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση του Ομίλου για ασφαλή λειτουργία και μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα.

Περιγραφή διαδικασιών εντοπισμού και αξιολόγησης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]

Μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας έχουν εντοπιστεί σημαντικές επιδράσεις και κίνδυνοι που συνδέονται με το θέμα «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» και παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Επίδραση	Θετική *Υφιστάμενη*	Διαχρονική βελτίωση της επάρκειας, ασφάλειας, σταθερότητας και αξιοπιστίας του Συστήματος, μέσω των διαφόρων δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ (π.χ. ανανέωση παγίων, αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων, θωράκιση του Συστήματος από κυβερνοεπιθέσεις, εγκατάσταση νέων υποδομών για διαχείριση της παραγωγής ΑΠΕ σε πραγματικό χρόνο).
	Θετική *Υφιστάμενη*	Ενισχυμένη ανθεκτικότητα του Συστήματος και ασφάλεια των επιχειρησιακών διαδικασιών του Ομίλου μέσω αποτελεσματικών μέτρων προστασίας έναντι κυβερνοεπιθέσεων.
	Αρνητική *Υφιστάμενη*	Μερική απώλεια μονάδων παραγωγής (είτε συμβατικές είτε ΑΠΕ) εξαιτίας βλαβών ή διαταραχών στο δίκτυο, που μπορεί να οδηγήσουν σε μερικό έλλειμμα κάλυψης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας. Ενδεχόμενη αστοχία στην πρόβλεψη και διαχείριση φορτίων και παραγωγής εξαιτίας του στοχαστικού χαρακτήρα των ΑΠΕ ή απρόβλεπτη τεχνική βλάβη, που μπορεί να οδηγήσουν σε έλλειμμα κάλυψης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας.
Κίνδυνος		Κίνδυνος μείζονος διαταραχής ή διακοπής της ηλεκτροδότησης (blackout) λόγω αλυσιδωτής αστοχίας εξοπλισμού, κατάρρευση τάσεως ή/και συχνότητας ή καταστροφή υποδομής το οποίο θα μπορούσε να προκαλέσει κοινωνικοοικονομική διαταραχή, ζημιά φήμης, κυρώσεις.
Κίνδυνος		Οικονομικές απώλειες ή/και επιβολή προστίμων από περιστατικό κυβερνοεπιθέσεων ή/και διαρροή εμπορικών/ εμπιστευτικών/ ευαισθητων πληροφοριών.

Η διαδικασία αξιολόγησης λαμβάνει υπόψη ως πεδίο εφαρμογής όλες τις περιοχές, όπου λειτουργεί ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ καθώς επηρεάζει ολόκληρο το εύρος των δραστηριοτήτων του.

Περαιτέρω πληροφορίες ως προς τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «Γενικές πληροφορίες».

5.2.1 Πολιτικές για τη διαχείριση του θέματος «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου»[91]

Κώδικας Διαχείρισης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας[92]

Ο «Κώδικας Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας» αποτελεί το βασικό ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία, την ανάπτυξη και τη διαχείριση του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας στην Ελλάδα. Καταρτίζεται από τον Κύριο και Διαχειριστή του Συστήματος, δηλαδή τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 και εγκρίνεται από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ).

Ο Κώδικας καθορίζει:

- τις διαδικασίες για την εξισορρόπηση παραγωγής και ζήτησης,
- τις απαιτήσεις για την ασφάλεια, αξιοπιστία και ποιότητα της λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς,
- τις τεχνικές και λειτουργικές προδιαγραφές για τη σύνδεση και λειτουργία των χρηστών του Συστήματος Μεταφοράς.
- τις καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και την ανάπτυξη «Σχεδίου Άμυνας» και «Σχεδίου Αποκατάστασης» του Συστήματος Μεταφοράς μετά από μεγάλες διαταραχές,
- τις τεχνικές προδιαγραφές σχεδιασμού, λειτουργίας και συντήρησης του Συστήματος,
- τις υποχρεώσεις για την απορρόφηση ηλεκτρικής ενέργειας από το ΕΣΜΗΕ σε σχέση με τη διασφάλιση της επάρκειας ισχύος στο Σύστημα και ο τρόπος εκπλήρωσης των υποχρεώσεων αυτών,
- τις προϋποθέσεις και η διαδικασία που οφείλει να ακολουθεί ο Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς για τη σύναψη συμβάσεων σύνδεσης με το Σύστημα,
- τις διαδικασίες που εφαρμόζει και οι συναλλαγές που διενεργεί ο Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ για τον υπολογισμό και την κατανομή της μακροχρόνιας και βραχυχρόνιας μεταφορικής ικανότητας στα σύνορα των ζωνών προσφοράς στους Συμμετέχοντες.

Το ανώτατο επίπεδο εφαρμογής του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ είναι η συνολική επιχειρησιακή και τεχνική λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, όπως αυτή καθορίζεται από:

- Τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), η οποία εγκρίνει τον Κώδικα και τις τροποποιήσεις του.
- Τον Διαχειριστή του Συστήματος (ΑΔΜΗΕ), ο οποίος είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή του Κώδικα σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς.
- Τις απαιτήσεις του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1485 (SOGL), που ενσωματώνεται στον Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ και καθορίζει τις υποχρεώσεις για την ασφαλή και αποδοτική λειτουργία του ηλεκτρικού συστήματος σε ευρωπαϊκό επίπεδο.
- Τις απαιτήσεις του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/2196 (NC-ER), όσον αφορά τις διαδικασίες έκτακτης ανάγκης και αποκατάστασης σχετικά με το σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο Κώδικας Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ), όπως εγκρίνεται από τη ΡΑΑΕΥ, αποτελεί θεσμικό μηχανισμό πρόληψης, μετριασμού και διόρθωσης των σημαντικών επιπτώσεων και κινδύνων που σχετίζονται με τη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς. Μέσω των τεχνικών και λειτουργικών προβλέψεών του, ο Κώδικας ενισχύει την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα του ΑΔΜΗΕ, υποστηρίζοντας τη διαχρονική βελτίωση της επάρκειας, της ασφάλειας και της αξιοπιστίας του Συστήματος Μεταφοράς. Περιλαμβάνει ρυθμίσεις για την αναβάθμιση υποδομών και πληροφοριακών συστημάτων, την ασφαλή ενσωμάτωση των ΑΠΕ, την πρόβλεψη και διαχείριση της

[91] Ελάχιστη απαίτηση γνωστοποίησης Πολιτικών (Πολιτικές MDR-P) που εγκρίθηκαν για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας

[92] Ο Κώδικας είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ.

παραγωγής σε πραγματικό χρόνο, καθώς και την προστασία του Συστήματος από κυβερνοεπιθέσεις. Επιπλέον, προβλέπει διαδικασίες για την αντιμετώπιση περιστατικών μη διαθεσιμότητας, κινδύνων ανεπάρκειας ισχύος και αλυσιδωτών τεχνικών αστοχιών. Με αυτόν τον τρόπο, η διαχείριση κινδύνων ενσωματώνεται συστηματικά στον στρατηγικό και λειτουργικό σχεδιασμό του ΑΔΜΗΕ.

Κανονισμός Αγοράς Εξισορρόπησης[93]

Ο Κανονισμός Αγοράς Εξισορρόπησης του ΑΔΜΗΕ αποτελεί το βασικό ρυθμιστικό πλαίσιο για τη λειτουργία της Αγοράς Εξισορρόπησης, η οποία φέρει την ευθύνη για τη διατήρηση της ισορροπίας μεταξύ παραγωγής και κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας σε πραγματικό χρόνο.

Συγκεκριμένα, ο Κανονισμός καθορίζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο κανόνων και διαδικασιών που καλύπτουν:

- Τους κανόνες και τις προϋποθέσεις συμμετοχής στην Αγορά Εξισορρόπησης.
- Τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των συμμετεχόντων στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.
- Τη διεπαφή της Αγοράς Εξισορρόπησης με την Αγορά Επόμενης Ημέρας και την Ενδοημερήσια Αγορά.
- Τη Διαδικασία Ενοποιημένου Προγραμματισμού και την Αγορά Ενέργειας Εξισορρόπησης, που συνιστούν τους βασικούς μηχανισμούς λειτουργίας της Αγοράς Εξισορρόπησης.
- Την επικύρωση προσφορών, την εκκαθάριση της αγοράς και την ανταλλαγή πληροφοριών με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.
- Την παρακολούθηση της αγοράς, την προστασία εμπορικά ευαίσθητων πληροφοριών και την επιβολή κυρώσεων σε περιπτώσεις μη συμμόρφωσης.

Το ανώτατο επίπεδο εφαρμογής του Κανονισμού συνδέεται με την πλήρη επιχειρησιακή ευθύνη του Διαχειριστή για την ενεργοποίηση ενέργειας εξισορρόπησης, την έκδοση εντολών κατανομής και την εξασφάλιση της σταθερότητας του Συστήματος Μεταφοράς, ειδικά σε συνθήκες μεταβλητότητας ή κρίσης.

Ο Κανονισμός συμβάλλει ουσιαστικά στη διασφάλιση της αξιοπιστίας και της διαφάνειας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας την αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς και την ευθυγράμμιση με τις ευρωπαϊκές απαιτήσεις για την ενοποίηση των αγορών ενέργειας.

Πολιτική Διαβάθμισης και Διαχείρισης Πληροφοριών

Η Πολιτική Διαβάθμισης και Διαχείρισης Πληροφοριών αποσκοπεί στον καθορισμό αρχών, κανόνων και μηχανισμών που διασφαλίζουν την ορθή διαχείριση των πληροφοριών που χειρίζεται ο ΑΔΜΗΕ. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην προστασία της εμπιστευτικότητας, τόσο των εμπορικά ευαίσθητων πληροφοριών τρίτων που περιέρχονται σε γνώση του ΑΔΜΗΕ κατά την εκτέλεση του σκοπού του, όσο και των πληροφοριών που αφορούν την εσωτερική λειτουργία της εταιρείας και των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.

Στο πλαίσιο αυτό, η Πολιτική προσδιορίζει:

- Τις αρχές διαβάθμισης των πληροφοριών σε κατηγορίες, ανάλογα με την ευαισθησία του περιεχομένου.
- Τις αρχές διαχείρισης ανά κατηγορία διαβάθμισης (πρόσβαση, φύλαξη, διακίνηση, καταστροφή).
- Τους ρόλους και τις αρμοδιότητες εντός του ΑΔΜΗΕ για την εξειδίκευση και εφαρμογή της Πολιτικής.
- Τον μηχανισμό παρακολούθησης της εφαρμογής της Πολιτικής.

[93] Ο Κανονισμός Αγοράς Εξισορρόπησης είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ.

Η Πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις πληροφορίες που διαχειρίζεται ο ΑΔΜΗΕ κατά την εκτέλεση του σκοπού του, όπως:

α) εμπορικά ευαίσθητες πληροφορίες τρίτων,

β) πληροφορίες που υποστηρίζουν τη λειτουργία του ΑΔΜΗΕ,

γ) δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα.

Το προσωπικό και τα Όργανα Διοίκησης του ΑΔΜΗΕ δεσμεύονται να εφαρμόζουν και να συμμορφώνονται με τις αρχές της Πολιτικής κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους, μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας. Για την υποστήριξη της συμμόρφωσης, ορίζονται σαφείς ρόλοι που εξειδικεύουν την Πολιτική ανά Μονάδα και διασφαλίζουν την αποτελεσματική εφαρμογή της.

Ο Αρμόδιος Πληροφοριών είναι το στέλεχος του ΑΔΜΗΕ που δημιουργεί ή εκκινεί τη δημιουργία της πληροφορίας και φέρει την ευθύνη για τη διαχείρισή της. Κατά κανόνα, πρόκειται για το ανώτερο ιεραρχικά στέλεχος (Διευθυντής, Διευθυντής Κλάδου ή Τομεάρχης) κάθε Μονάδας. Επιπλέον, ανάλογα με το μέγεθος της Μονάδας, ορίζεται Υπεύθυνος Διαχείρισης Πληροφοριών, ο οποίος υποστηρίζει την εφαρμογή της Πολιτικής σε επιχειρησιακό επίπεδο. Το προσωπικό του ΑΔΜΗΕ υποστηρίζεται καθημερινά στην εφαρμογή της Πολιτικής και στην επίλυση ζητημάτων εξειδίκευσης από τους Αρμόδιους Πληροφοριών και τους Υπεύθυνους Διαχείρισης κάθε Μονάδας.

Παράλληλα, η Νομική Διεύθυνση (ΝΔ), σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Υποστήριξης (ΔΑΔΥ), διαμορφώνουν κατευθυντήριες γραμμές για την ευαισθητοποίηση του προσωπικού (μόνιμου, έκτακτου, συνεργαζόμενου), ώστε όλοι οι εργαζόμενοι να κατανοούν τη σημασία της ορθής διαχείρισης πληροφοριών και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την εφαρμογή της Πολιτικής. Η ΔΑΔΥ, σε συνεργασία με τους Αρμόδιους Πληροφοριών και υπό τις οδηγίες της ΝΔ, αναλαμβάνει:

- Την επιλογή στελεχών για συμμετοχή σε εκπαιδευτικές δράσεις.
- Τον καθορισμό του περιεχομένου των εκπαιδεύσεων, την προετοιμασία του υλικού και τον χρονοπρογραμματισμό των δράσεων.

Για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης και την παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής, διενεργούνται τακτικοί και έκτακτοι έλεγχοι σε όλες τις Μονάδες του ΑΔΜΗΕ από κλιμάκια του Εσωτερικού Ελέγχου (ΕΕ) με την υποστήριξη της Νομικής Διεύθυνσης καθώς και της Διεύθυνσης Ρυθμιστικών Θεμάτων & Ρυθμιζόμενων Εσόδων (ΔΡΘΡΕ), όπου απαιτείται. Οι έλεγχοι αποσκοπούν στην επιβεβαίωση της συμμόρφωσης, στην αναγνώριση αποκλίσεων και στην πραγματοποίηση διορθωτικών ενεργειών για την προστασία των ευαίσθητων πληροφοριών από αθέμιτη ή απαγορευμένη πρόσβαση, διακίνηση, καταστροφή ή επεξεργασία.

Η παρούσα Πολιτική Διαβάθμισης και Διαχείρισης Πληροφοριών έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ και αποτελεί βασικό κομμάτι του πλαισίου διακυβέρνησης βιωσιμότητας της εταιρείας. Εντάσσεται στις πολιτικές που εφαρμόζονται για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων, όπως η προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, η ασφάλεια πληροφοριών και η διαφύλαξη της εμπιστευτικότητας εμπορικά ευαίσθητων πληροφοριών. Η εφαρμογή της Πολιτικής συνδέεται με τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων του ΑΔΜΗΕ, και υποστηρίζει τη στρατηγική του για υπεύθυνη και ασφαλή λειτουργία. Η Πολιτική καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων του Οργανισμού και εφαρμόζεται σε όλες τις Μονάδες, εντός του λειτουργικού και γεωγραφικού πεδίου δραστηριοποίησης του ΑΔΜΗΕ.

Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS)

Ο ΑΔΜΗΕ, ως Φορέας Εκμετάλλευσης Βασικών Υπηρεσιών (ΦΕΒΥ), έχει εγκρίνει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών σύμφωνα με το πρότυπο IS0 27001. Το ISMS αποτελεί βασικό εργαλείο για την προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας των κρίσιμων ενεργειακών υποδομών.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών καλύπτει το σύνολο των δραστηριοτήτων του Οργανισμού και εφαρμόζεται σε όλα τα Πληροφοριακά Συστήματα (Π.Σ.) του ΑΔΜΗΕ, καθώς και σε όλους τους εργαζόμενους, συνεργάτες και τρίτα μέρη που έχουν πρόσβαση σε αυτά. Εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο διακυβέρνησης βιωσιμότητας του ΑΔΜΗΕ και συνδέεται άμεσα με τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων, συμμόρφωσης και προστασίας δεδομένων.

Βασικοί του στόχοι είναι:

- Η ικανοποίηση των βασικών απαιτήσεων ασφαλείας για τα Π.Σ. και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των κρίσιμων υποδομών του ΕΣΜΗΕ.
- Η εφαρμογή τεχνικών και οργανωτικών μέτρων για την πρόληψη, ανίχνευση και απόκριση σε περιστατικά κυβερνοασφάλειας.
- Η προστασία της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των δεδομένων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης υπηρεσιών σε Νέφος.
- Η συμμόρφωση με το εθνικό και ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο για την κυβερνοασφάλεια και την προστασία προσωπικών δεδομένων.
- Η ισότιμη μεταχείριση των Χρηστών του ΕΣΜΗΕ και τη διαφύλαξη των εμπορικά ευαίσθητων πληροφοριών τους.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών εγκρίνεται και εποπτεύεται από τη Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ, ενώ η εφαρμογή του συντονίζεται από τον Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), ο οποίος επιβλέπει και συντονίζει την εφαρμογή του μέσω χρήσης κατάλληλων προτύπων, διαδικασιών και διεθνών πρακτικών και λειτουργεί ως σημείο επαφής με τους αρμόδιους φορείς. Η Επιτροπή Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων (CyberSecurity Steering Committee), στελεχωμένη από ανώτατα διοικητικά στελέχη, εποπτεύει την οργανωτική λειτουργία της ασφάλειας πληροφοριών και συνεδριάζει περιοδικά με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου. Μέσω της λειτουργίας της, εξασφαλίζεται η συνεχής στρατηγική καθοδήγηση και η κατάλληλη εποπτεία των θεμάτων ασφάλειας.

Επιπρόσθετα, το ISRS υποστηρίζεται από δράσεις εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης, οι οποίες ενισχύουν την κατανόηση και τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του, διαμορφώνοντας κουλτούρα ασφάλειας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας. Το Σύστημα εντάσσεται στο συνολικό πλαίσιο διαχείρισης σημαντικών κινδύνων και επιπτώσεων του Οργανισμού και συμβάλλει ενεργά στην υλοποίηση της στρατηγικής του για υπεύθυνη λειτουργία. Μέσω της δομημένης προσέγγισης που παρέχει, ενισχύεται η ανθεκτικότητα του Ομίλου απέναντι σε περιστατικά κυβερνοεπιθέσεων, διασφαλίζοντας την προστασία των κρίσιμων ενεργειακών υποδομών και της επιχειρησιακής συνέχειας.

5.2.2 Δράσεις και πόροι σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» [94]

Ανθεκτικότητα Συστήματος Μεταφοράς

Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει και εφαρμόζει ένα σύνολο τεχνικών, οργανωτικών και επενδυτικών δράσεων για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας που σχετίζονται με την ασφάλεια του ηλεκτρικού Συστήματος, την ανθεκτικότητα των κρίσιμων υποδομών, την ενσωμάτωση των ΑΠΕ και την κυβερνοασφάλεια.

Οι βασικές δράσεις περιλαμβάνουν:

- **Διαχείριση ΑΠΕ και σταθερότητα Συστήματος**: Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει πληροφοριακά συστήματα και μηχανισμούς για τη διαχείριση της παραγωγής από ΑΠΕ. Σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ

[94] Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας [MDR-A]

εφαρμόζονται διαδικασίες περιορισμού έγχυσης ενέργειας σε περιπτώσεις ανάγκης για τη διατήρηση της ευστάθειας του Συστήματος, σύμφωνα με το ρυθμιστικό πλαίσιο.

- **Νομοθετική πρόβλεψη για προστασία εξοπλισμού**: Με πρωτοβουλία του ΑΔΜΗΕ και σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ και το ΥΠΕΝ, ενσωματώθηκε στο Άρθρο 123 του Ν. 5106/2024 η πρόβλεψη για την υποχρέωση των παραγωγών και των αυτοκαταναλωτών να ρυθμίζουν τον ηλεκτρολογικό εξοπλισμό τους για προστασία έναντι αποκλίσεων τάσης και συχνότητας.

- **Εκσυγχρονισμός τεχνολογικών υποδομών**: Ο ΑΔΜΗΕ έχει εγκαταστήσει και αναβαθμίσει συστήματα SCADA και αυτοματισμών, καθώς και Phasor Measurement Units (PMUs). Τα συστήματα αυτά επιτρέπουν την ταχεία ανίχνευση και απομόνωση βλαβών και την ενίσχυση της εποπτείας του Συστήματος Μεταφοράς.

- **Αναβάθμιση κρίσιμων υποδομών**: Πραγματοποιούνται συνεχείς επενδύσεις σε κρίσιμα σημεία του δικτύου, όπως η δεύτερη διασύνδεση με την Βουλγαρία, οι γραμμές μεταφοράς 400kV Πελοποννήσου και το πρόγραμμα ανανέωσης και εκσυγχρονισμού του πεπαλαιωμένου εξοπλισμού.

- **Εγκατάσταση προηγμένου εξοπλισμού ελέγχου τάσης**: Υλοποιείται πρόγραμμα εγκατάστασης πηνίων αντιστάθμισης και συσκευών τύπου FACTS (SVC, STATCOM), καθώς και τεχνολογιών συνεχούς ρεύματος (HVDC) για κρίσιμες διασυνδέσεις, όπως η ηλεκτρική διασύνδεση Αττικής – Κρήτης.

- **Συμμετοχή παραγωγών ΑΠΕ στον έλεγχο τάσης**: Ο ΑΔΜΗΕ έχει καλέσει τους παραγωγούς ΑΠΕ να συνδράμουν στον έλεγχο της τάσης μέσω της απορρόφησης αέργου ισχύος, με ήδη θετικά αποτελέσματα.

- **Ψηφιακός μετασχηματισμός και κυβερνοασφάλεια**: Προγραμματίζονται σημαντικές επενδύσεις για τη δημιουργία του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης και την ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας με την περαιτέρω ανάπτυξη του ενιαίου Κέντρου Λειτουργίας Κυβερνοασφάλειας σε Πρότυπο (Centre of Excellence) για τον Ενεργειακό τομέα της χώρας.

Επιπλέον, για την ανταπόκριση και την προσαρμογή στις νέες κλιματικές συνθήκες και στα ακραία καιρικά φαινόμενα, ο Όμιλος κατά τη χωροθέτηση νέων υποδομών λαμβάνει υπόψη τον βαθμό κινδύνου εκδήλωσης ακραίων φαινομένων, και αναπτύσσει λύσεις για τη θωράκιση των κρίσιμων στοιχείων του εξοπλισμού του. Ενδεικτικά, έργα των οποίων ο σχεδιασμός πραγματοποιήθηκε με βάση το γεγονός ότι την περιοχή πλήττουν ή έπληξαν ακραία καιρικά φαινόμενα, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα[95]:

Περιγραφή έργου	Συνολικός Προϋπολογισμός	Κατάσταση έργου
Ενίσχυση σύνδεσης 400 kV μεταξύ των ΚΥΤ στη Θεσσαλία	€41,5 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Νέο
ΚΥΤ Θεσσαλίας και σύνδεσή του με το Σύστημα 400 kV	€38,0 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Νέο
Ενίσχυση της αξιοπιστίας τροφοδότησης της νήσου Άνδρου	€16,8 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Επαναπρογραμματισμός έργου
Ενίσχυση του Συστήματος 400kV στην Εύβοια	€15,1 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Υπό κατασκευή
Νέος Υποσταθμός Τήνου	€12,6 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Επαναπρογραμματισμός έργου
Ενίσχυση της σύνδεσης του Υ/Σ Κασσάνδρας με το Σύστημα	€19 εκ. *(τρέχουσα εκτίμηση)*	Επαναπρογραμματισμός έργου

[95] Στοιχεία από το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς 2025-2034.

Η αποτελεσματική διαχείριση των σημαντικών θεμάτων που αντιμετωπίζει ο ΑΔΜΗΕ, όπως η ευστάθεια του Συστήματος, η ενσωμάτωση των ΑΠΕ και η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών, απαιτεί τη στενή συνεργασία με κρίσιμους φορείς του ενεργειακού οικοσυστήματος. Η συμβολή των εμπλεκόμενων μερών (Φορείς Σωρευτικής Εκπροσώπησης -ΦοΣΕ ΑΠΕ, ΔΕΔΔΗΕ, ΡΑΑΕΥ) αποτελεί προϋπόθεση για την επιτυχή μετάβαση του ελληνικού ηλεκτρικού Συστήματος σε ένα μοντέλο υψηλής διείσδυσης ΑΠΕ, με αυξημένες απαιτήσεις σε ευελιξία, ασφάλεια και τεχνολογική καινοτομία.

Οι δράσεις που περιγράφονται ανωτέρω εντάσσονται στον ευρύτερο στρατηγικό σχεδιασμό του ΑΔΜΗΕ και χρηματοδοτούνται μέσω του εγκεκριμένου προϋπολογισμού των έργων του Διαχειριστή. Αυτός ο προϋπολογισμός περιλαμβάνει επενδύσεις σε τεχνολογικές υποδομές, ψηφιακό μετασχηματισμό, ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας, καθώς και έργα που σχετίζονται με την ευστάθεια και την ανθεκτικότητα του Συστήματος Μεταφοράς.

Έρευνα και Ανάπτυξη

Στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και της ενίσχυσης της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, ο ΑΔΜΗΕ επενδύει στρατηγικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη μέσω της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης (ΔΕΤΑ). Η ΔΕΤΑ λειτουργεί ως κόμβος καινοτομίας, συνδέοντας τις λειτουργικές ανάγκες του Ομίλου με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και υλοποιεί έργα που καλύπτουν κρίσιμους τομείς όπως η λειτουργία του ηλεκτρικού συστήματος, η ψηφιοποίηση, η διαχείριση παγίων και η ευελιξία της Αγοράς. Ενδεικτικά, το πιλοτικό έργο εφαρμογής τεχνολογίας Dynamic Line Rating (DLR) σε γραμμές μεταφοράς στην Εύβοια στοχεύει στη βελτιστοποίηση της διαχείρισης συμφόρησης υπό συνθήκες υψηλής αιολικής παραγωγής, ενώ το έργο WAMPAC (Wide Area Monitoring, Protection and Control) ενισχύει την εποπτεία της ευστάθειας του Συστήματος μέσω προηγμένων μετρήσεων και ελέγχου από μονάδες μέτρησης φασιθετών PMUs (Phasor Measurement Units).

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει ενεργά σε ευρωπαϊκά ερευνητικά έργα που προάγουν την ψηφιακή και πράσινη μετάβαση, όπως τα TwinEU, OPENTUNITY και ENFLATE, τα οποία αξιοποιούν τεχνολογίες, όπως τα ψηφιακά δίδυμα, οι πλατφόρμες ευελιξίας και τα Energy Data Spaces. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται, επίσης, στην κυβερνοασφάλεια και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των ενεργειακών υποδομών έναντι απειλών μέσω έργων όπως το ELECTRON και το INTERSCADA. Επιπλέον, το έργο THEUS στοχεύει στην ανάπτυξη νέων εργαλείων παρακολούθησης και στρατηγικών ελέγχου μετατροπέων διαμόρφωσης δικτύου (Grid-Formers) για υβριδικά δίκτυα AC/DC υπό διαφορετικές συνθήκες λειτουργίας με σκοπό την αύξηση διείσδυσης των ΑΠΕ ενισχύοντας την ευστάθεια του Συστήματος. Ακόμα, η μελέτη Ανάλυσης Κύκλου Ζωής (ΑΚΖ) για τη διασύνδεση Κρήτης–Αττικής καταγράφει την περιβαλλοντική επίδοση του μεγαλύτερου έργου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την τεκμηρίωση του αποτυπώματός του σε όλο τον κύκλο ζωής του έργου.

Κυβερνοασφάλεια

Η κυβερνοασφάλεια αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ, καθώς οι σύγχρονες ενεργειακές υποδομές εξαρτώνται ολοένα και περισσότερο από ψηφιακές τεχνολογίες και δίκτυα επικοινωνίας. Η προστασία αυτών των κρίσιμων υποδομών από ψηφιακές απειλές είναι ζωτικής σημασίας, καθώς ενδεχόμενη παραβίαση μπορεί να επιφέρει σοβαρές επιπτώσεις, όπως διακοπή της ηλεκτροδότησης, οικονομικές απώλειες και διατάραξη της κοινωνικής και οικονομικής δραστηριότητας.

Για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων, ο Όμιλος έχει αναπτύξει μία ολοκληρωμένη στρατηγική σε θέματα κυβερνοασφάλειας με πρωταρχικό στόχο την προστασία του ΑΔΜΗΕ και του ΕΣΜΗΕ έναντι συμβάντων ασφάλειας και τη θωράκιση της ανθεκτικότητας των υποδομών του. Συγχρόνως, επιδιώκει

τη συμμόρφωση με το εθνικό και ευρωπαϊκό νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη λειτουργία και την ασφάλεια κρίσιμων υποδομών. Το εγχείρημα αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη συστημάτων που χρησιμοποιούν τεχνολογίες αιχμής, όπως η τεχνητή νοημοσύνη (artificial intelligence) καθώς και την αποτελεσματική διαχείριση του επιχειρησιακού κινδύνου της κυβερνοασφάλειας.

Οι θεμελιώδεις αρχές αυτής της στρατηγικής ενσωματώνουν την ασφάλεια από τον σχεδιασμό, την άμυνα σε βάθος και την αρχή της μηδενικής εμπιστοσύνης (zero trust) απέναντι σε στοιχεία ή λογαριασμούς χρηστών. Επιπλέον, οι αρχές προωθούν την υιοθέτηση τεχνολογιών αιχμής και τη συμμόρφωση με πρότυπα όπως το ISO-27001 και το IEC 27019, ενώ παράλληλα εστιάζουν στην ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων.

Οι 12 πυλώνες της κυβερνοασφάλειας του Ομίλου είναι οι εξής:

1. Οργανωτική δομή
2. Αρχιτεκτονική μηδενικής εμπιστοσύνης – Τεχνολογίες ασφάλειας
3. Διαλειτουργικότητα με τρίτα συστήματα
4. Διαχείριση της επικινδυνότητας
5. Ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση χρηστών
6. Τεχνικός έλεγχος κυβερνοασφάλειας
7. Πολιτική ασφάλειας
8. Διαχείριση περιστατικών ασφάλειας με χρήση τεχνητής νοημοσύνης
9. Συμμόρφωση με κανονιστικό και νομικό πλαίσιο
10. Διαχείριση πόρων
11. Διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας και συνεργατών
12. Ανάκαμψη από καταστροφή και επιχειρησιακή συνέχεια

Επιπρόσθετα, η στρατηγική που ακολουθείται αναπτύσσεται σε δύο στάδια:

- Το πρώτο στάδιο περιλαμβάνει τη μελέτη, τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη των αναγκαίων υποδομών για το Information Technology (IT) και το κεντρικό Operational Technology (OT) περιβάλλον.
- Το δεύτερο στάδιο επικεντρώνεται στην περαιτέρω ανάπτυξη των υποδομών για την προστασία του συνόλου του ΕΣΜΗΕ, τη διαρκή αποτίμηση των κινδύνων και την πλήρη συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο.

Καθώς το πρώτο στάδιο έχει υλοποιηθεί, στόχος του Ομίλου είναι η πλήρης υλοποίηση του δεύτερου σταδίου, εστιάζοντας στην έγκαιρη και ουσιαστική τήρηση των απαιτήσεων κυβερνοασφάλειας, όπως αυτές καθορίζονται από:

- την ευρωπαϊκή οδηγία NIS2,
- το NCCS (Network Code for Cybersecurity) του ENTSO-E,
- τις υποδείξεις και ελέγχους της ΕΑΚ (Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας) και
- το πρότυπο ISO 27001.

Για την επίτευξη των παραπάνω, έχουν ολοκληρωθεί κατά το 2025 οι εξής δράσεις:

- Επέκταση της υλοποίησης του OT Threat Detection πέραν των ΚΕΕ σε 15 αρχικά ΚΥΤ και ΥΣ, με ενσωμάτωση όλων των καταγραφών συμβάντων (logging) εξυπηρετητών και συσκευών του ΚΕΕ και του ΕΣΜΗΕ στο SIEM.
- Δημιουργία ειδικής ομάδας του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC), εξειδικευμένης στον εντοπισμό και την αντιμετώπιση κυβερνοαπειλών έναντι OT, διασφαλίζοντας 24x7 προστασία του ΕΣΜΗΕ.
- Διενέργεια αρχικών Risk Assessments για την αξιολόγηση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας στο περιβάλλον του ΕΣΜΗΕ (ΚΕΕ, ΚΥΤ και ΥΣ).

- Ανάλυση αποκλίσεων σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27019, που αφορά τα δίκτυα Συστημάτων Βιομηχανικού Ελέγχου (ICS).
- Προμήθεια και υλοποίηση ολοκληρωμένης λύσης διαχείρισης IT και OT assets, ώστε να υπάρχει ενιαίο Asset Repository για τον ΑΔΜΗΕ.
- Διενέργεια Penetration Tests (Ελέγχων Παρείσδυσης) σε επιλεγμένα, κρίσιμα συστήματα και πλατφόρμες.
- Καθημερινή σάρωση των δικτύων του ΑΔΜΗΕ προς εντοπισμό ευπαθειών.

Για τα προσεχή 2 έτη έχουν προγραμματισθεί:

- Ενίσχυση των μηχανισμών OT Threat Detection με χρήση εξειδικευμένων AI και NDR εργαλείων για την άμεση συλλογή και συσχέτιση μεγάλου πλήθους συμβάντων και πληροφοριών τόσο από το IT όσο και από το OT περιβάλλον.
- Διενέργεια Risk Assessmernts στο σύνολο των ΚΥΤ και τους κρισιμότερους ΥΣ
- Υλοποίηση αυστηρότερου network segmentation και διαχωρισμού των OT υποδομών σε ζώνες, κατά IEC-62443, πχ με εισαγωγή firewalls και data diodes σε επιλεγμένα ΚΥΤ
- Διενέργεια Penetration Tests σε περισσότερα συστήματα και εφαρμογές –περιλαμβανομένων συστημάτων και εφαρμογών του OT περιβάλλοντος .

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ με τη δημιουργία του Operational Technology (OT) Cybersecurity Center of Excellence, στοχεύει στην ενίσχυση της ολιστικής κυβερνοασφάλειας και στην αποτελεσματική αντιμετώπιση των διαρκώς εξελισσόμενων προκλήσεων στον τομέα των ενεργειακών υποδομών με την υιοθέτηση προηγμένων τεχνολογιών, όπως:

- Συστήματα ανίχνευσης και πρόληψης εισβολών (IDS/IPS)
- Πλατφόρμες SOAR (Security Orchestration, Automation and Response)
- Εργαλεία προσομοίωσης επιθέσεων
- Αναλυτικά εργαλεία Big Data για την πρόληψη κυβερνοαπειλών
- Στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης προσωπικού

Επιπρόσθετα, προβλέπεται η σύναψη συνεργασιών με άλλους Διαχειριστές και εξειδικευμένους φορείς στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, με στόχο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας. Η στρατηγική βασίζεται σε μια ολιστική προσέγγιση που ενσωματώνει τεχνολογία, διαδικασίες και πολιτικές ασφαλείας για την προστασία των κρίσιμων υποδομών του Ομίλου.

Πιο συγκεκριμένα, το πλαίσιο αυτό δομείται γύρω από τα εξής βασικά στοιχεία:

A. Real Time Incident Management 24x7 in IT & OT environment - Διαχείριση περιστατικών σε πραγματικό χρόνο 24/7 σε περιβάλλον Τεχνολογίας Πληροφοριακής (IT) και Τεχνολογίας Επιχειρησιακών Διεργασιών (OT)

Η πλατφόρμα Continuous Threat Detection (εφεξής CTD) είναι μια λύση που έχει σχεδιαστεί για την παρακολούθηση και την προστασία των βιομηχανικών δικτύων και των κρίσιμων υποδομών από απειλές και επιθέσεις κυβερνοασφάλειας.

Η λύση παρέχει την ακόλουθη λειτουργικότητα:

- Ορατότητα σε πραγματικό χρόνο στις επικοινωνίες βιομηχανικών δικτύων και κρίσιμων υποδομών, όπου υποστηρίζονται ειδικά πρωτόκολλα επικοινωνιών.
- Ανάλυση επικοινωνιών και εντοπισμό απειλών για συστήματα και δίκτυα OT και παραγωγή ειδοποιήσεων για συμβάντα ασφαλείας και λειτουργικών συμβάντων.
- Παρουσίαση στοιχείων με ανάλυσή τους σε ζώνες, αποκαλύπτοντας πιθανή μη συμμόρφωση με διαφορετικά πρότυπα, όπως το IEC 62443 και την αρχιτεκτονική αναφοράς PURDUE.

B. AI-Driven Managed XDR (Διαχείριση Εκτεταμένου Εντοπισμού και Απόκρισης βασισμένη σε τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης)

Το 2024, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην αναβάθμιση των υπηρεσιών του SOC, υιοθετώντας πλέον λύση AI-Driven Managed Extended Detection and Response (XDR**)**, η οποία δεν εξαρτάται από τεχνολογίες ενός μόνο κατασκευαστή.

Η νέα αυτή προσέγγιση υπερβαίνει τη συμβατική συλλογή και συσχέτιση συμβάντων ασφαλείας και την ανάλυσή τους από αναλυτές. Αντίθετα, βασίζεται εξ ολοκλήρου σε αλγορίθμους μηχανικής μάθησης και τεχνητής νοημοσύνης, οι οποίοι διαμορφώνουν πρότυπα λειτουργίας της υποδομής στους τέσσερις βασικούς άξονες:

- Τελικά Σημεία
- Χρήστες
- Δίκτυο
- Υπηρεσίες Νέφους

Η βασική διαφοροποίηση έγκειται στο γεγονός ότι η υποδομή IT του ΑΔΜΗΕ δεν αποστέλλει πλέον συμβάντα ασφαλείας σε λύση SIEM (Πληροφορίες Ασφάλειας και Διαχείριση Συμβάντων) για να συσχετιστούν με κανόνες και σενάρια. Αντίθετα, οι ίδιες οι λύσεις που έχουν υλοποιηθεί σε κάθε έναν από τους παραπάνω άξονες, εντοπίζουν κυβερνοεπιθέσεις μέσω μοντέλων συμπεριφοράς, τα οποία βασίζονται σε τεχνητή νοημοσύνη και μηχανική μάθηση.

Επιπλέον, η διερεύνηση των περιστατικών ασφαλείας δεν πραγματοποιείται αποκλειστικά από αναλυτές, αλλά υποστηρίζεται και από υπηρεσία τεχνητής νοημοσύνης.

C. Cyber Threat Intelligence Service (Υπηρεσία Διαχείρισης Κυβερνοαπειλών)

Η υπηρεσία υποστηρίζεται από την πλατφόρμα SIEM του ΑΔΜΗΕ και τα στοιχεία/πληροφορίες ενσωματώνονται σε αυτή ως απειλές για την παροχή συσχέτισης βασισμένης στο δείκτη Indicator of Compromise (IoC), ώστε να δίνεται η δυνατότητα πρώιμης ανίχνευσης και αντίδρασης (πρόληψης).

Τα βασικά χαρακτηριστικά της υπηρεσίας είναι:

- Προστασία από απάτη που σχετίζεται με την παράνομη χρήση της εταιρικής επωνυμίας (Brand Protection) του ΑΔΜΗΕ ή την πλαστοπροσωπία ταυτότητας (π.χ. Fraud Campaigns, Industry Fraud Campaigns, Target Fraud Campaigns).
- Δυνατότητες ανίχνευσης εταιρικών πληροφοριών με περιορισμένη πρόσβαση εκτός του περιβάλλοντος πληροφορικής του ΑΔΜΗΕ (π.χ. Stolen/Exposed Credentials, Leaked Sensitive Documents or/and Technical Diagrams).
- Δυνατότητες παρακολούθησης και ανίχνευσης λοιπών απειλών ή/και κινδύνων για τον ΑΔΜΗΕ (π.χ. Exposed Ports, Blacklisted assets, Weak Certificates, Exploitable/Published Vulnerabilities, Hacktivism, Targeted Malware Campaigns, Success tests, Cyberattack vectors).
- Προστασία από ψευδείς ή παράνομες διανομές εφαρμογών του ΑΔΜΗΕ που διανέμονται μαζικά από νόμιμα κανάλια διανομής (π.χ. Impersonating Domains, Fake Apps).
- Δυνατότητες παρακολούθησης στα Social Media και ανίχνευση διαρροής επιχειρησιακών πληροφοριών (π.χ. Spoof Social Media Profiles, Spoof VIP Profiles, Spoof Mobile Apps, Social Engineering Campaings).

D. Ολοκληρωμένα Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας για να διασφαλίσει την απρόσκοπτη λειτουργία του σε περίπτωση διακοπής εργασιών λόγω απώλειας πρόσβασης στους χώρους του. Αυτά τα σχέδια καθορίζουν αρμοδιότητες, διαδικασίες και τους απαραίτητους πόρους για τη συνέχιση των επιχειρησιακών λειτουργιών.

Συγκεκριμένα, έχουν οριστεί χρονικοί στόχοι ανάκαμψης και μέγιστες αποδεκτές περίοδοι διακοπής για δέκα κρίσιμες λειτουργίες, όπως το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας, ο έλεγχος στοιχείων ΕΣΜΗΕ, τα μέσα επικοινωνίας με αίθουσες ελέγχου άλλων Διαχειριστών, εργαλεία ανάλυσης επιχειρησιακής ασφάλειας, διασυνοριακές συναλλαγές, η αγορά εξισορρόπησης ηλεκτρικής ενέργειας, διαδικασίες ERP, το Επιχειρησιακό Κέντρο Κυβερνοασφάλειας, το IT Help Desk, και οι διαδικασίες backup για το Data Center.

Για την ενίσχυση της ψηφιακής ασφάλειας και της ευαισθητοποίησης των στελεχών σε θέματα κυβερνοασφάλειας, κατά τη διάρκεια του 2025 σχεδιάστηκε διαδικτυακό εκπαιδευτικό πρόγραμμα με τίτλο “Information Security for Managers”, διάρκειας 45 λεπτών.

Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε η δεύτερη εκστρατεία ευαισθητοποίησης για την ασφάλεια πληροφοριών (“Security Awareness Campaign”), η οποία σχεδιάστηκε με σκοπό να εξειδικεύσει την πληροφόρηση των εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ στις διαφορετικές ανάγκες ασφάλειας των OT από τα IT περιβάλλοντα, στις απαιτήσεις της NIS2, στις απαιτήσεις Φυσικής Ασφάλειας και Ασφάλειας στην Εφοδιαστική Αλυσίδα.

Λειτουργικό μοντέλο του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC)

Το Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας χρησιμοποιεί μία προηγμένη πλατφόρμα διαχείρισης συμβάντων ασφαλείας, η οποία ενσωματώνει τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης για την αναγνώριση απειλών σε πραγματικό χρόνο. Η πλατφόρμα συλλέγει και αναλύει δεδομένα από την υποδομή IT και OT, καθώς και από διάφορες πηγές, για να εντοπίσει και να αντιμετωπίσει κυβερνοεπιθέσεις. Η πλατφόρμα συνδυάζει πληροφορίες από συστήματα βιομηχανικού ελέγχου, δίκτυα, τερματικές συσκευές και υπηρεσίες νέφους (cloud), βασισμένη σε προηγμένα αναλυτικά στοιχεία και συμπεριφορικά μοντέλα. Στόχος είναι η μείωση του συστημικού ρίσκου και η ενίσχυση των κρίσιμων υποδομών του οργανισμού με 17 λύσεις ασφαλείας και μέτρα διαχείρισης κινδύνου. Επιπλέον, η πλατφόρμα επεξεργάζεται και αποκλείει χιλιάδες κακόβουλα μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email).

Τηλεπικοινωνιακό Δίκτυο Κορμού IP/MPLS για τις κρίσιμες επικοινωνίες του ΕΣΜΗΕ

Ο ΑΔΜΗΕ επενδύει συστηματικά στο δίκτυο οπτικών ινών του, το οποίο αποτελεί κρίσιμη υποδομή για την επικοινωνία του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Το δίκτυο αυτό εκτείνεται σήμερα σε πάνω από 4.500 χιλιόμετρα διασφαλίζοντας την ασφαλή και αδιάλειπτη ροή πληροφοριών μεταξύ των Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας, των ΚΥΤ, των Υποσταθμών και λοιπών κρίσιμων εγκαταστάσεων.

Στο πλαίσιο του μακροπρόθεσμου σχεδιασμού, προβλέπεται η επέκταση του δικτύου σε περισσότερα από 9.000 χιλιόμετρα έως το 2030, γεγονός που θα ενισχύσει την ανθεκτικότητα, τη χωρητικότητα και την τεχνολογική ετοιμότητα του Συστήματος.

Η Grid Telecom, θυγατρική του ΑΔΜΗΕ, αξιοποιεί τις πλεονάζουσες οπτικές ίνες του Συστήματος Μεταφοράς για την ανάπτυξη του δικτύου της. Από το 2021, ο οργανισμός εκσυγχρονίζει τον τηλεπικοινωνιακό εξοπλισμό του, δημιουργώντας ένα πολυεπίπεδο δίκτυο κορμού IP/MPLS, με στόχο την επέκτασή του σε πάνω από 250 κόμβους, εξασφαλίζοντας αποδοτικότερη και πιο αξιόπιστη επικοινωνία, οικονομικά πλεονεκτήματα και τηλεπικοινωνιακή ανεξαρτησία.

Αναβάθμιση IT υποδομών και Κέντρων Δεδομένων και Δημιουργία Κέντρου Ανάκαμψης διαθέσιμων Πληροφοριακών Συστημάτων (Disaster Recovery Site)

Οι κεντρικές υποδομές πληροφορικής του ΑΔΜΗΕ υποστηρίζουν τόσο τις επιχειρησιακές εφαρμογές όσο και τις εφαρμογές της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Αυτές οι υποδομές στεγάζονται στο Κέντρο Δεδομένων στη Δυρραχίου, ενώ σύντομα θα ολοκληρωθεί η δημιουργία Κέντρου Ανάκαμψης από Καταστροφή στο Κρυονέρι, εξασφαλίζοντας την απρόσκοπτη λειτουργία σε περίπτωση απώλειας του κύριου κέντρου δεδομένων. Επιπλέον, σχεδιάζεται η ανάπτυξη υποδομών πληροφορικής σε περιφερειακές εγκαταστάσεις για την εξυπηρέτηση τοπικών χρηστών, αυξάνοντας τους διαθέσιμους πόρους και βελτιώνοντας την ευελιξία και την απόδοση των εφαρμογών.

DevSecOps - Ανάπτυξη Λογισμικού με Hybrid σχήμα

Ο ΑΔΜΗΕ έχει δημιουργήσει ομάδα ανάπτυξης λογισμικού που ακολουθεί τη μεθοδολογία DevSecOps και τη στρατηγική Software Development LifeCycle (SDLC). Η ομάδα αυτή αποτελείται από το Τμήμα Πληροφορικής/Διεύθυνση Πληροοφορικής (IT) του ΑΔΜΗΕ, επιχειρησιακούς υπεύθυνους και εξωτερικούς συνεργάτες, με στόχο την απόκτηση τεχνογνωσίας και αυτονομίας σε κρίσιμες περιοχές για τη λειτουργία της εταιρείας. Η κατασκευή του λογισμικού συμπληρώνεται με υπηρεσίες από τρίτους για επιπλέον απαιτήσεις, ενώ ο συντονισμός και η διαχείριση του έργου πραγματοποιείται από την ομάδα της Διεύθυνση Πληροφορικής. Τα πνευματικά δικαιώματα ανήκουν στον ΑΔΜΗΕ, επιτρέποντας τη χρήση διαφορετικών IT προμηθευτών για το ίδιο Πληροφοριακό Σύστημα.

Υλοποίηση και υποστήριξη Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης (Digital Maintenance Center)

Ο ΑΔΜΗΕ δεσμεύεται για την ανάπτυξη ενός υπερσύγχρονου Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης (DMC) που θα επαναπροσδιορίσει τη διαχείριση και συντήρηση των πάγιων στοιχείων του Συστήματος. Το DMC θα αξιοποιήσει τεχνολογίες αιχμής για τη μετάβαση από στρατηγικές συντήρησης βάσει χρόνου και κατάστασης των παγίων στοιχείων σε προβλεπτική και καθοδηγητική συντήρηση με τη χρήση αλγορίθμων μηχανικής μάθησης και τεχνητής νοημοσύνης. Στόχος είναι η λειτουργία ενός πλήρως αυτόνομου Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης με αδιάλειπτη λειτουργία, ενσωματώνοντας αναλύσεις στατικών δεδομένων, δεδομένων σε πραγματικό χρόνο και έξυπνους μηχανισμούς για την λήψη βέλτιστων αποφάσεων σχετικά με τη συντήρηση των παγίων.

Επιχειρησιακό Πληροφοριακό Σύστημα (ERP/EAM/WFM)

Το κεντρικό σύστημα SAP του ΑΔΜΗΕ τέθηκε σε πλήρη παραγωγική λειτουργία σε δύο στάδια, περιλαμβάνοντας θέματα όπως Financials & Accounting, Asset Accounting, Treasury Management, Sales & Distribution, Real Estate, Controlling, Project Management, Travel Management, Procurement Management, Warehouse Management, Success Factors, Onboarding, HCM & Payroll, Time Evaluation / Timesheet και Learning. Το δεύτερο στάδιο περιλάμβανε θέματα όπως Budget, Planning, Technical Assets, Workforce Management, Fleet Management και Incident Management. Το σύστημα επεκτείνεται και διασυνδέεται με τρίτες πλατφόρμες όπως Performance Evaluation, GIS, Asset Performance Management, Waste Management και Fleet Management, εξασφαλίζοντας την εύρυθμη λειτουργία και την άμεση προσαρμογή στις ανάγκες των χρηστών.

5.2.3 Δείκτες μέτρησης σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου» [96]

Ως δείκτες μέτρησης για την αξιολόγηση της επάρκειας του Συστήματος[97] έχουν επιλεγεί δείκτες που αφορούν την ανθεκτικότητά του, προκειμένου να αποτυπωθεί η ικανότητά του να ανταποκρίνεται και να ανακάμπτει από διαταραχές, καθώς και σχετικοί με την κυβερνοασφάλεια δείκτες, δεδομένης της αυξανόμενης εξάρτησης των ενεργειακών υποδομών από ψηφιακές τεχνολογίες και της ανάγκης προστασίας τους από ψηφιακές απειλές.

Ανθεκτικότητα Συστήματος Μεταφοράς

Οι μέσες τιμές διάρκειας και συχνότητας διακοπών για τα τελευταία τρία χρόνια παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Δείκτες ανθεκτικότητας Συστήματος Μεταφοράς	2025
Μέση διάρκεια διακοπής της λειτουργίας (SAIDI) (λεπτά/έτος)	6
Μέση συχνότητα διακοπής Συστήματος (SAIFI)	0,22

Για τον υπολογισμό της μέσης διάρκειας διακοπής λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς, εξετάστηκε ο συνολικός χρόνος που ένας μέσος καταναλωτής αντιμετώπισε διακοπές μέσα σε ένα έτος. Το 2025, το Σύστημα είχε 880 συνδέσεις χρηστών και καταγράφηκαν 821 περιστατικά ανωμαλιών. Επιπρόσθετα, για να υπολογίσει τη μέση συχνότητα διακοπής του Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ συνυπολόγισε τη διάρκεια των διακοπών, συμπεριλαμβανομένου του χρόνου για την αποκατάσταση, καθώς και τον συνολικό αριθμό των καταναλωτών που επηρεάστηκαν από αυτά τα περιστατικά.

Εκτός από τα έργα που πραγματοποιήθηκαν στο πλαίσιο του προγράμματος ανανέωσης - αντικατάστασης κρίσιμου εξοπλισμού Υπερυψηλής και Υψηλής Τάσης, το 2025 υλοποιήθηκαν έργα για τη βελτίωση της λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ στο σύνολο της επικράτειας από τη Διεύθυνση Συντήρησης Συστήματος Μεταφοράς προκειμένου να ενισχυθεί η επιχειρησιακή του αποδοτικότητα, να αυξηθεί η αξιοπιστία του και να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας υπό συνθήκες αυξημένης ζήτησης και μεταβλητότητας[98].

Κυβερνοασφάλεια

Αντίστοιχα, στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται μερικοί χαρακτηριστικοί δείκτες αναφορικά με τα θέματα κυβερνοασφάλειας:

Δείκτες κυβερνοασφάλειας	2025
Αριθμός ανιχνευμένων και αποκρουσμένων κυβερνοεπιθέσεων	3234
Συνολικός αριθμός ειδοποιήσεων (συμβάντων)	183 δις
Συνολικός αριθμός συμβάντων ασφαλείας (περιστατικών)	159
Αριθμός τεκμηριωμένων παραβιάσεων απορρήτου και απώλειας δεδομένων	0

[96] Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας [MDR-M]
[97] Οι δείκτες που έχουν συμπεριληφθεί σε αυτή την ενότητα, έχουν προέλθει από τις αρμόδιες υπηρεσίες του ΑΔΜΗΕ και δεν επικυρώνονται από κάποιο εξωτερικό φορέα.
[98] Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στο κεφάλαιο «Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση».

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει μια λίστα με όλα τα δεδομένα που προέρχονται από άλλη νομοθεσία της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), όπως απαριθμούνται στο προσάρτημα Β του προτύπου ESRS 2, αναφέροντας το σημείο όπου βρίσκονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας και συμπεριλαμβανομένων εκείνων που ο Όμιλος έχει αξιολογήσει ως μη σημαντικά, οπότε και τα αναφέρει ως «μη σημαντικά» στον πίνακα σύμφωνα με το ESRS 1 παράγραφος 35.

Κατάλογος σημείων και δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ		
Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	**Αναφορά στην αντίστοιχη νομοθεσία της ΕΕ**	**Υποενότητα στην Έκθεση Βιωσιμότητας**
ESRS 2 GOV-1 Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο παράγραφος 21 στοιχείο δ)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816 της Επιτροπής(5), παράρτημα II	Ο ρόλος των διαχειριστικών, διοικητικών και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]
ESRS 2 GOV-1 Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα παράγραφος 21 στοιχείο ε)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	Ο ρόλος των διαχειριστικών, διοικητικών και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο i)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1]
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ii)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	*Μη σημαντικό*
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iii)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818(7), άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	*Μη σημαντικό*
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	*Μη σημαντικό*
ESRS E1-1 Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 παράγραφος 14	Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

ESRS E1-1 Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς παράγραφος 16 στοιχείο ζ)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχεία δ) έως ζ) και άρθρο 12 παράγραφος 2	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
ESRS E1-4 Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG) παράγραφος 34	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 6	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγή κα την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]
ESRS E1-6 Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑΘ παράγραφος 44	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 5 παράγραφος 1, άρθρο 6 και άρθρο 8 παράγραφος 1	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 (scope 1, 2, 3) και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]
ESRS E1-6 Ένταση μεικτών εκπομπών ΑΘ παράγραφοι 53 έως 55	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 8 παράγραφος 1	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 (scope 1, 2, 3) και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]
ESRS E1-7 Απορροφήσεις ΑΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα παράγραφος 56	Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1	*Μη σημαντικό*
ESRS E1-9 Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα παράγραφος 69	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα II	*Πρόβλεψη σταδιακής εφαρμογής*
ESRS S1-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 21	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-14 Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων παράγραφος 88 στοιχεία β) και γ)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας [S1-14]
ESR S1-17 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και του ΟΟΣΑ παράγραφος 104 στοιχείο α)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων [S1-17]

ESR S2-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 19	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1	*Μη σημαντικό*
ESRS S2-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 19	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	*Μη σημαντικό*
ESRS G1-4 Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, παράγραφος 24 στοιχείο α)	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II	*Μη σημαντικό*

Για την πλήρη ευθυγράμμιση με τις απαιτήσεις των ESRS, η λίστα των «Απαιτήσεων Γνωστοποίησης» που τηρήθηκε κατά την προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας παρουσιάζεται παρακάτω.

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
ESRS 2 | Γενικές Γνωστοποιήσεις					
BP-1	Γενική βάση για την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας	Γενική βάση για την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας [BP-1]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
BP-2	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
GOV-2	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
GOV-4	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
GOV-5	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
SBM-1	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα [SBM-1]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
SBM-2	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις	*Παράλειψη αναμενόμενων οικονομικών επιπτώσεων για το πρώτο έτος προετοιμασίας*	
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
IRO-2	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στο ESRS που καλύπτονται από την Έκθεση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]	ESRS 2 – Γενικές γνωστοποιήσεις		
ESRS E1 | Κλιματική Αλλαγή					
GOV-3	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [ESRS 2 GOV-3]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-1	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
IRO-1	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα [ESRS 2 IRO-1]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
E1-2	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-3	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-4	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-5	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας - Ενεργειακή ένταση με βάση τα καθαρά έσοδα	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-6	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Ένταση αερίων του θερμοκηπίου με βάση τα καθαρά έσοδα	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]	E1 – Κλιματική Αλλαγή		
E1-7	Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μονάδων άνθρακα	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
E1-8	Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
E1-9	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	-	-	*Πρόβλεψη σταδιακής εφαρμογής: Παράλειψη όλων των πληροφοριών σε αυτή τη θεματική ενότητα γνωστοποίησης για το πρώτο έτος προετοιμασίας*	

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
ESRS S1 | Οικείο εργατικό δυναμικό					
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 - SBM-3]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-1	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-2	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-3	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-3]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-4	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό [S1-4]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-5	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-6	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης [S1-6]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
S1-7	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά μη μισθωτών εργαζομένων [S1-7]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-8	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος	Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος [S1-8]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-9	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας [S1-9]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-10	Επαρκείς μισθοί	Επαρκείς μισθοί [S1-10]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-11	Κοινωνική προστασία	-	-	*Πρόβλεψη σταδιακής εφαρμογής - Παράλειψη όλων των πληροφοριών σε αυτή τη θεματική ενότητα γνωστοποίησης για το πρώτο έτος προετοιμασίας*	
S1-12	Άτομα με αναπηρίες	-	-	*Πρόβλεψη σταδιακής εφαρμογής - Παράλειψη όλων των πληροφοριών σε αυτή τη θεματική ενότητα γνωστοποίησης για το πρώτο έτος προετοιμασίας*	
S1-13	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων	Δείκτες μέτρησης κατάρτισης και ανάπτυξης δεξιοτήτων [S1-13]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-14	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας [S1-14]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
S1-15	Δείκτες μέτρησης ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής	-	-	*Πρόβλεψη σταδιακής εφαρμογής - Παράλειψη όλων των πληροφοριών σε αυτή τη θεματική ενότητα γνωστοποίησης για το πρώτο έτος προετοιμασίας*	
S1-16	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση) [S1-16]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
S1-17	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων [S1-17]	S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό		
ESRS G1 | Επιχειρηματική συμπεριφορά					
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]	G1- Επιχειρηματική συμπεριφορά		
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]	G1- Επιχειρηματική συμπεριφορά		
G1-1	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]	G1- Επιχειρηματική συμπεριφορά		
G1-2	Διαχείριση των σχέσεων με τους προμηθευτές	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
G1-3	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
G1-4	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
G1-5	Πολιτική επιρροή και δραστηριότητες εκπροσώπησης συμφερόντων	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
G1-6	Πρακτικές πληρωμών	-	-	*Μη σημαντική απαίτηση γνωστοποίησης – μη εφαρμοστέα*	
MDR-M	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς [MDR-M]	G1- Επιχειρηματική συμπεριφορά		
Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου ***(Κλαδικό θέμα για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ)***					
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV 1]	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
MDR-P	Πολιτικές που εγκρίθηκαν για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	Πολιτικές για τη διαχείριση του θέματος «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου»	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		
MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δράσεις και πόροι σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου»	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		
MDR-M	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου»	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και διαχείριση ρίσκου		
Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση ***(Κλαδικό θέμα για τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ)***					
GOV-1	Ο ρόλος των διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [ESRS 2 GOV 1]	Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση		
SBM-3	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]	Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση		
IRO-1	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [ESRS 2 IRO-1]	Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση		
MDR-A	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δράσεις και πόροι σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση»	Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση		

Απαίτηση γνωστοποίησης		Υποενότητα Δήλωσης	Κεφάλαιο Δήλωσης	Εξήγηση	Σελίδα Δήλωσης
MDR-M	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με το θέμα βιωσιμότητας «Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση»	Ανάπτυξη Συστήματος και ενεργειακή μετάβαση		

Μετά από αυτά παρακαλούμε όπως:

1. Εγκρίνετε την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, την Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων, Κατάσταση Ταμειακών Ροών, την περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και τις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας της χρήσεως 2025 (διαχειριστική χρήση 1/1/2025 - 31/12/2025),

2. Απαλλάξετε τα μέλη του Δ.Σ. και τους ελεγκτές από κάθε ευθύνη για τα πεπραγμένα της χρήσης 2025 (διαχειριστική χρήση 1/1/2025 - 31/12/2025),

3. Διορίσετε ελεγκτική εταιρεία για την διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσης 2026.

4. Εγκρίνετε τη διάθεση κερδών ως εξής: Διανομή μερίσματος Ευρώ 62,9 εκ. και μεταφορά του υπολοίπου των κερδών της χρήσης Ευρώ 62,9 εκ. σε πίστωση του λογαριασμού «Αποτελέσματα εις νέον».

Αθήνα, 27 Μαρτίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Μ. Μανουσάκης

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

Q. Qi

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.
ΓΕ.ΜΗ. 4001001000

ΕΤΗΣΙΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΟΠΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας «ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.» την 27η Μαρτίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στη διεύθυνση http://www.admie.gr .

Αθήνα, 27 Μαρτίου 2026

ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΓΕΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΚΛΑΔΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Μ. ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ ΑΔΤ. Α01067376	Q. QI ΑΔ ΡΕ2077289 ΔΙΑΒΑΤΗΡΙΟ της Λαϊκής Δημοκρατίας της Κίνας	M. LI ΑΔ ΡΕ3062705 ΔΙΑΒΑΤΗΡΙΟ της Λαϊκής Δημοκρατίας της Κίνας	Γ.ΚΩΝΣΤΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ Αρ.αδ. Α' τάξης 0127209

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025

		Όμιλος		Εταιρεία	
Έσοδα	**Σημ.**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024***	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024***
Έσοδο Ενοικίου Συστήματος Μεταφοράς	4	425.868	434.514	425.207	434.399
Έσοδο από Αγορά Εξισορρόπησης	4	18.924	18.570	18.924	18.570
Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων	4	11.808	16.088	9.416	12.550
Συνολικά έσοδα		**456.599**	**469.173**	**453.547**	**465.519**
Έξοδο από σύμβαση παραχώρησης	4	-	-	(39.022)	(3.887)
Συνολικά έσοδα μείον Έξοδο από σύμβαση παραχώρησης		**456.599**	**469.173**	**414.525**	**461.632**
Έξοδα /(Λοιπά έσοδα)					
Αμοιβές προσωπικού	5	61.819	60.190	61.746	60.003
Αποσβέσεις	6	124.333	116.571	123.201	115.626
Υλικά και αναλώσιμα		1.269	1.717	1.269	1.717
Παροχές τρίτων	7.1	13.426	10.962	12.929	10.679
Αμοιβές τρίτων	7.2	52.363	43.024	49.161	40.898
Φόροι – τέλη		4.023	3.783	3.996	3.743
Πρόβλεψη για κινδύνους και έξοδα	8	3.034	9.336	3.101	9.312
(Κέρδη)/Ζημιά από αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων		(615)	615	(615)	615
Κέρδη από πώληση συμμετοχής	16	-	-	(20.770)	-
Λοιπά έσοδα	9.2	(5.215)	(5.622)	(5.983)	(6.390)
Λοιπά έξοδα	9.1	21.875	18.936	20.826	16.848
Συνολικά έξοδα (καθαρά)		**276.312**	**259.512**	**248.861**	**253.051**
Κέρδη χρήσης προ φόρων και χρημ/κών αποτελεσμάτων		**180.288**	**209.661**	**165.664**	**208.582**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10.1	(15.133)	(20.167)	(13.278)	(20.122)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10.2	4.735	6.524	7.220	7.017
Κέρδη από επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες		801	713	-	-
Κέρδη χρήσης προ φόρων		**170.690**	**196.732**	**159.607**	**195.476**
Φόρος εισοδήματος	11	(40.568)	(48.295)	(33.818)	(48.206)
Καθαρά κέρδη χρήσης μετά φόρων		**130.122**	**148.436**	**125.789**	**147.270**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της Εταιρείας		124.902	148.436	125.789	147.270
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	5.221	-	-	-

*Στα συγκριτικά στοιχεία συγκεκριμένων κονδυλίων έχουν γίνει αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας (ανάλυση στη Σημείωση 2.3.23).

Οι σημειώσεις στις σελίδες 204 έως και 304 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025

		Όμιλος		Εταιρεία	
	Σημ.	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Καθαρά κέρδη χρήσης μετά φόρων		**130.122**	**148.436**	**125.789**	**147.270**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα (κέρδη) που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα					
Αναπροσαρμογή παγίων		2.225	1.542	2.225	1.542
Αναβαλλόμενος φόρος επί αναπροσαρμογής παγίων		(489)	(339)	(489)	(339)
Αναλογιστικά (ζημιές)/κέρδη	29	(1.251)	627	(1.255)	628
Αναβαλλόμενος φόρος επί αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)		275	(138)	276	(138)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους		**760**	**1.692**	**756**	**1.693**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους		**130.882**	**150.128**	**126.546**	**148.963**
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της Εταιρείας		125.661	150.128	126.546	148.963
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	5.221	-	-	-

Οι σημειώσεις στις σελίδες 204 έως και 304 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31/12/2025

		Όμιλος		Εταιρεία	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	**Σημ.**	**31/12/2025**	**31/12/2024***	**31/12/2025**	**31/12/2024***
Μη Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	12	4.393.046	3.900.458	4.378.907	3.887.911
Ασώματες ακινητοποιήσεις	13	14.356	12.760	14.339	12.728
Δικαιώματα χρήσης παγίων	14	11.714	8.003	9.025	4.981
Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	15	-	-	180.163	220.163
Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες	18	5.619	5.165	3.321	3.321
Χρηματ/κα περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	19	1.939	-	1.939	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11	965	664	-	-
Μακροπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	19	2.743	3.481	6.818	7.159
Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	19	36.040	30.804	33.434	28.351
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**4.466.422**	**3.961.334**	**4.627.947**	**4.164.615**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	20	17.914	28.220	17.914	28.220
Εμπορικές απαιτήσεις	21	63.250	55.695	62.813	52.711
Λοιπές απαιτήσεις	22	105.995	72.495	106.906	72.628
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	11	4.641	8.296	4.570	-
Χρηματ/κα περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	19	2.130	4.073	2.130	4.073
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	19	1.201	1.984	822	936
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	23	224.520	227.389	135.100	184.511
Μη κυκλ/ντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	24	527	-	-	-
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**420.178**	**398.152**	**330.254**	**343.080**
Σύνολο ενεργητικού		**4.886.600**	**4.359.486**	**4.958.201**	**4.507.695**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	25	38.444	38.444	38.444	38.444
Τακτικό αποθεματικό	26	13.182	13.112	12.815	12.815
Λοιπά αποθεματικά	27.1	580.893	581.868	580.892	581.871
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	27.2	5.129	3.394	5.129	3.394
Αποτελέσματα (κέρδη) εις νέο		845.593	774.139	822.277	770.123
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας		**1.483.241**	**1.410.958**	**1.459.557**	**1.406.646**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	45.734	-	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**1.528.974**	**1.410.958**	**1.459.557**	**1.406.646**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	28	1.357.192	1.165.059	902.501	795.570
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	29	11.319	9.671	11.319	9.671
Λοιπές προβλέψεις	30	14.982	12.760	14.982	12.760
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	11	134.836	131.431	134.836	131.418
Επιχορηγήσεις	31	1.082.202	1.000.320	1.082.202	997.320
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις		7.283	4.391	7.237	4.084
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	32	-	-	673.840	573.423
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	33	19.523	14.157	18.888	13.572
Ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης (αποθεματικά)	36	113.624	132.374	113.624	132.374
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**2.740.961**	**2.470.163**	**2.959.430**	**2.670.193**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	34	211.520	234.626	129.099	149.489
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	32	-	-	43.233	61.634
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις		2.320	1.595	1.912	1.097
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	28	235.974	103.994	216.077	81.497
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	11	1.114	15.560	-	15.416
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	35	60.651	46.482	43.807	45.616
Ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης (αποθεματικά)	36	105.086	76.108	105.086	76.108
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**616.664**	**478.366**	**539.214**	**430.856**
Σύνολο υποχρεώσεων		**3.357.626**	**2.948.529**	**3.498.644**	**3.101.049**
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων		**4.886.600**	**4.359.486**	**4.958.201**	**4.507.695**

*Στα συγκριτικά στοιχεία συγκεκριμένων κονδυλίων έχουν γίνει αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας (ανάλυση στη Σημείωση 2.3.23).

Οι σημειώσεις στις σελίδες 204 έως και 304 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΑΔΜΗΕ
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025

	Όμιλος							
	Αποδιδόμενα στους μετόχους της Εταιρείας							
	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	Αποτελέσματα (κέρδη) εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο στην 01/01/2024	**38.444**	**13.111**	**581.379**	**2.191**	**684.674**	**1.319.799**	**-**	**1.319.799**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα								
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	148.436	148.436	-	148.436
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους	-	-	489	1.203	-	1.692	-	1.692
Σύνολο συγκεντρωτικών συνολικών εισοδημάτων χρήσης	**-**	**-**	**489**	**1.203**	**148.436**	**150.128**	**-**	**150.128**
Συναλλαγές με Μετόχους της Εταιρείας								
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	-	(15)	(15)	-	(15)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	1	-	-	(1)	-	-	-
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	(58.955)	(58.955)	-	(58.955)
Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους της Εταιρείας	**-**	**1**	**-**	**-**	**(58.971)**	**(58.970)**	**-**	**(58.970)**
Υπόλοιπο στις 31/12/2024	**38.444**	**13.112**	**581.868**	**3.394**	**774.139**	**1.410.958**	**-**	**1.410.958**
Υπόλοιπο στην 01/01/2025	**38.444**	**13.112**	**581.868**	**3.394**	**774.139**	**1.410.958**	**-**	**1.410.958**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα								
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	124.902	124.902	5.221	130.122
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους	-	-	(976)	1.735	-	760	-	760
Σύνολο συγκεντρωτικών συνολικών εισοδημάτων χρήσης	**-**	**-**	**(976)**	**1.735**	**124.902**	**125.661**	**5.221**	**130.882**
Συναλλαγές με Μετόχους της Εταιρείας								
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	70	-	-	(70)	-	-	-
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	(73.635)	(73.635)	-	(73.635)
Πώληση σε μετόχους μειοψηφίας χωρίς απώλεια ελέγχου (Σημ. 16)	-	-	-	-	20.257	20.257	40.513	60.770
Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους της Εταιρείας	**-**	**70**	**-**	**-**	**(53.448)**	**(53.378)**	**40.513**	**(12.865)**
Υπόλοιπο στις 31/12/2025	**38.444**	**13.182**	**580.893**	**5.129**	**845.593**	**1.483.241**	**45.734**	**1.528.974**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025

	Εταιρεία					
	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	Αποτελέσματα (κέρδη) εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο στην 01/01/2024	**38.444**	**12.815**	**581.381**	**2.191**	**681.807**	**1.316.638**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα						
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-		-	147.270	147.270
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους	-	-	490	1.203	-	1.693
Σύνολο συγκεντρωτικών συνολικών εισοδημάτων χρήσης	**-**	**-**	**490**	**1.203**	**147.270**	**148.963**
Συναλλαγές με Μετόχους της Εταιρείας						
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	(58.955)	(58.955)
Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους της Εταιρείας	-	-	-	-	**(58.955)**	**(58.955)**
Υπόλοιπο στις 31/12/2024	**38.444**	**12.815**	**581.871**	**3.394**	**770.123**	**1.406.646**
Υπόλοιπο στην 01/01/2025	**38.444**	**12.815**	**581.871**	**3.394**	**770.123**	**1.406.646**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα						
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	125.789	125.789
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους	-	-	(979)	1.735	-	756
Σύνολο συγκεντρωτικών συνολικών εισοδημάτων χρήσης	**-**	**-**	**(979)**	**1.735**	**125.789**	**126.546**
Συναλλαγές με Μετόχους της Εταιρείας						
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	(73.635)	(73.635)
Σύνολο συναλλαγών με Μετόχους της Εταιρείας	**-**	**-**	**-**	**-**	**(73.635)**	**(73.635)**
Υπόλοιπο στις 31/12/2025	**38.444**	**12.815**	**580.892**	**5.129**	**822.277**	**1.459.557**

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 6ης Ιουνίου 2025 ενέκρινε διανομή μερίσματος ποσού Ευρώ 73,63 εκ. από τα καθαρά κέρδη της χρήσης 2024.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01/01/2025 – 31/12/2025

		Όμιλος		Εταιρεία	
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**Σημ.**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Κέρδη προ φόρων		170.690	196.732	159.607	195.476
Προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	6	124.333	116.571	123.201	115.626
Χρηματοοικονομικά έσοδα	10.2	(4.735)	(6.524)	(7.220)	(7.017)
Λοιπές προβλέψεις	8	3.034	9.336	3.101	9.312
Αποσύρσεις και διαγραφές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	12	3.717	2.424	3.793	2.545
(Κέρδη)/Ζημιά από αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων	12	(615)	615	(615)	615
Κέρδη από από-αναγνώριση οπτικών ινών	9.2	(1.482)	(3.545)	(273)	(841)
Κέρδη από πώληση συμμετοχής	16	-	-	(20.770)	-
Κέρδος από συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες	18	(801)	(713)	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10.1	15.133	20.167	13.278	20.122
Προβλέψεις προσωπικού	5	523	675	523	675
Κόστη σχετιζόμενα με προγράμματα εθελούσιας αποχώρησης	5	-	1.981	-	1.981
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης		**309.796**	**337.718**	**274.625**	**338.495**
(Αύξηση)/μείωση σε:					
Εμπορικές απαιτήσεις		(16.154)	11.849	(13.392)	16.335
Λοιπές απαιτήσεις		(71.079)	(21.810)	(76.215)	(16.936)
Αποθέματα		779	(2.968)	779	(2.968)
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		(527)	-	-	-
Αύξηση/(μείωση) σε:					
Εμπορικές υποχρεώσεις		(9.297)	(23.077)	(69.481)	29.909
Λοιπές υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έξοδα		7.702	(21.690)	16.747	(24.459)
Καταβολές αποζημίωσης προσωπικού		(767)	(1.966)	(767)	(1.966)
Καταβολές προγραμμάτων εθελούσιας αποχώρησης		-	(1.953)	-	(1.953)
Εισπράξεις/(Πληρωμές) φόρου εισοδήματος	11	760	(11.750)	(6.305)	(18.539)
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δρασ/τες		**221.213**	**264.352**	**125.990**	**317.917**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων		2.783	5.256	4.992	4.793
Είσπραξη επιχορηγήσεων	31	95.273	419.596	18.260	128.742
Είσπραξη κεφαλαίου από χρηματοδ. μισθώσεις		5.078	1.833	959	301
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες και θυγατρικές		-	(250)	-	(5.375)
Είσπραξη από πώληση μεριδίου θυγατρικής		-	-	62.000	-
Αγορά ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων		(622.789)	(702.147)	(414.287)	(448.577)
Καθαρές ταμειακές (εκροές) από επενδυτικές δραστ/τες		**(519.655)**	**(275.711)**	**(328.076)**	**(320.116)**
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Αποπληρωμές δανεισμού	28	(138.333)	(87.000)	(122.333)	(79.000)
Ανάληψη δανείων		460.000	161.360	360.000	161.360
Έξοδα σύναψης δανείων		(3.457)	(936)	(3.407)	(936)
Πληρωμή μερισμάτων		(73.635)	(58.955)	(73.635)	(58.955)
Είσπραξη πώλησης μεριδίου θυγατρικής χωρίς απώλεια ελέγχου	16	62.000	-	-	-
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου		-	(15)	-	-
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)		(2.113)	(1.448)	(1.663)	(1.343)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(8.889)	(19.970)	(6.287)	(19.388)
Καθαρές ταμειακές εισροές/(εκροές) από χρηματ/κές δρασ/τες		**295.572**	**(6.964)**	**152.674**	**1.738**
Καθαρή μείωση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων αυτών		**(2.870)**	**(18.323)**	**(49.412)**	**(461)**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών, έναρξης χρήσης		**227.389**	**245.713**	**184.511**	**184.972**
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών, τέλους χρήσης		**224.520**	**227.389**	**135.100**	**184.511**

Οι συνολικές πληρωμές τόκων που περιλαμβάνονται στις ροές από επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες της Κατάστασης Ταμειακών Ροών εμφανίζονται στον πίνακα κίνησης των δανείων στη Σημείωση 28.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

1. ΣΥΣΤΑΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

Η εταιρεία «**ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.»** («ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» ή «ΑΔΜΗΕ» ή «Εταιρεία») συστάθηκε με τον Ν. 4001/2011 και καθίσταται με την απόσχιση και εισφορά σε αυτόν του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε. και τη μεταφορά επίσης σ΄ αυτόν των οργανωτικών μονάδων και δραστηριοτήτων της ΔΕΣΜΗΕ Α.Ε. που αφορούν στη διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη και συντήρηση του Συστήματος Μεταφοράς, μοναδικός καθολικός διάδοχος αμφοτέρων των εταιρειών αυτών ως προς τη δραστηριότητα της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στο διασυνδεδεμένο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της χώρας.

Με τον Ν. 4001/2011 ο ΑΔΜΗΕ συστάθηκε ως Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς κατά τις διατάξεις της Οδηγίας 2009/72/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης και πλέον, σε εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 142 επ. του ν. 4389/2016 και της 475/2017 απόφασης ΡΑΕ, οργανώνεται και λειτουργεί ως Διαχειριστής Συστήματος Μεταφοράς Διαχωρισμένης Ιδιοκτησίας, κατά τα ειδικότερα άρθρα 9 και 11 της ως άνω Οδηγίας.

Σκοπός της Εταιρείας είναι να ασκεί τις δραστηριότητες και να εκτελεί τα καθήκοντα του Κυρίου και Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας («ΕΣΜΗΕ» ή «Δίκτυο») όπως αυτό ορίζεται από τις διατάξεις του Ν.4001/2011. Ειδικότερα, σκοπός της Εταιρείας είναι η λειτουργία, εκμετάλλευση, συντήρηση και ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο. Στο πλαίσιο του ανωτέρω σκοπού, η Εταιρεία εκτελεί τα καθήκοντα και λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων των κεφαλαίων Α έως Γ του Τέταρτου Μέρους του Ν.4001/2011, και των πράξεων που εκδίδονται κατ' εξουσιοδότηση τους και ιδίως του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ, του Κανονισμού Αγοράς Εξισορρόπησης και της άδειας κυριότητας και διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ που της έχουν χορηγηθεί.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα στην οδό Δυρραχίου 89 και Κηφισού, Τ.Κ 104 43, ενώ η διάρκειά της έχει οριστεί έως την 31η Δεκεμβρίου 2100. Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις του ΑΔΜΗΕ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του ΑΔΜΗΕ και των θυγατρικών του («ο Όμιλος»), «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.».

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» αναρτώνται στις διευθύνσεις http://www.ariadne-interconnection.gr, http://www.grid-telecom.com https://www.great-sea-interconnector.com και https://www.admie.gr αντίστοιχα.

Αναφορικά με τις θυγατρικές εταιρείες, η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» συστάθηκε το Σεπτέμβριο του 2018 από τον ΑΔΜΗΕ σε συμμόρφωση των αποφάσεων 816/2018 και 838/2018 της ΡΑΑΕΥ με αποκλειστικό σκοπό την κατασκευή και χρηματοδότηση του έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής κατά τα προβλεπόμενα στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) περιόδου 2018-2027 και στις αποφάσεις της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ).

Η «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.» συστάθηκε τον Ιανουάριο 2019 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό και αντικείμενο τη λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση και ανάπτυξη των δικτύων οπτικών ινών, ώστε να παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες ηλεκτρονικών επικοινωνιών.

Η «GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.» συστάθηκε το Νοέμβριο 2023 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό την κατασκευή και χρηματοδότηση του PCI 2.6 έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, το οποίο είναι ενταγμένο στον 1ο κατάλογο των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCIs) και των Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος (PMIs), που καταρτίστηκε δυνάμει του αναθεωρημένου Κανονισμού (ΕΕ) 2022/869 σχετικά με τις κατευθυντήριες γραμμές για τις διευρωπαϊκές ενεργειακές υποδομές.

Το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» συστάθηκε τον Απρίλιο 2024 από τον ΑΔΜΗΕ με σκοπό την παροχή σπουδών και υπηρεσιών εκπαίδευσης και τη διαχείριση και διάδοση της γνώσης για την ανάπτυξη των τομέων των γνώσεων και των δεξιοτήτων, με την χρήση όλων των μέσων και μεθόδων εκπαίδευσης. Συγκεκριμένα, περιλαμβάνει θεωρητική κατάρτιση, εργαστηριακή εκπαίδευση, πρακτικές ασκήσεις και εκπαίδευση στο πεδίο, όπου με την ολοκλήρωση του προγράμματος, οι εκπαιδευόμενοι θα αποκτούν στοχευμένη τεχνική εξειδίκευση με την σχετική πιστοποίηση.

Η Εταιρεία έκανε εγγραφή σύστασης υποκαταστήματος στην Κύπρο στις 21 Νοεμβρίου 2024 για το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ.

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 είναι ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
31 Δεκεμβρίου 2025	1.138	1.112
31 Δεκεμβρίου 2024	1.049	1.021

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος απασχολούσε συνολικά 1.138 εργαζόμενους, ενώ η Εταιρεία απασχολούσε 1.112 εργαζόμενους, εκ των οποίων 28 είχαν αποσπαστεί και διατεθεί. Συγκεκριμένα, 12 εξ' αυτών είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημοσίου Τομέα, 14 είχαν διατεθεί σε Δημόσιους Οργανισμούς, 1 είχε αποσπαστεί στην θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» και 1 είχε αποσπαστεί στην θυγατρική εταιρεία «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.».

Η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» απασχολούσε 21 εργαζόμενους, η «GRID TELECOM M.A.E.» απασχολούσε 3 εργαζόμενους, η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» απασχολούσε 3 εργαζόμενους, ενώ το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» απασχολούσε 1 εργαζόμενο.

Επίσης, την 31η Δεκεμβρίου 2025 στο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου υπάγονταν συνολικά 1.241 μη μισθωτοί απασχολούμενοι με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 1.176), ενώ στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας υπάγονταν συνολικά 1.223 (31/12/2024: 1.149).

Από τους ανωτέρω μη μισθωτούς απασχολούμενους με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών του Ομίλου κατά την 31/12/2025, η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» απασχολούσε 5 (31/12/2024: 4), η «GRID TELECOM M.A.E.» απασχολούσε 10 (31/12/2024: 12), η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» απασχολούσε 3 (31/12/2024: 11), ενώ το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» δεν απασχολούσε μη μισθωτούς με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 0).

2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 (οι «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ»), καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του ΣΔΛΠ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση («ΕΕ») και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για χρήσεις που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2025.

2.1.1. Έγκριση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τις Ετήσιες Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις (οι «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις») της χρήσης 2025 την 27η Μαρτίου 2026. Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις τελούν υπό έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

2.1.2. Βάση σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα ακίνητα με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) τα οποία αναπροσαρμόζονται σε εύλογες αξίες σε τακτά χρονικά διαστήματα.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Τυχόν διαφορές στους πίνακες οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

2.1.3. Αρχή συνέχισης της δραστηριότητας

2.1.3.1. Κίνδυνος γεωπολιτικού και μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι γεωπολιτικές εντάσεις παρέμειναν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, με επίκεντρο διάφορες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένης κυρίως μιας σύγκρουσης μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, την παρατεταμένη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, καθώς και την κλιμάκωση των εντάσεων μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ) και Βενεζουέλας. Οι ΗΠΑ και η Ευρωπαϊκή Ένωση επέβαλαν νέες κυρώσεις στη Ρωσία, με τις ευρωπαϊκές αρχές να επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από τη Ρωσία. Οι εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, παραμένουν στο επίκεντρο το 2026. Κατά συνέπεια, η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο και η αυξημένη αστάθεια έχουν οδηγήσει σε αναδιάρθρωση των κρίσιμων εμπορικών ροών, επηρεάζοντας αρνητικά τη σταθερότητα των παγκόσμιων αλυσίδων εφοδιασμού. Επιπλέον, ο αυξημένος εμπορικός προστατευτισμός μέσω της εισαγωγής νέων δασμών και κανονιστικών περιορισμών έχει αλλάξει το παγκόσμιο εμπορικό περιβάλλον. Οι παράγοντες αυτοί επιδρούν στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO2, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα για το έτος 2026 χαρακτηρίζεται από συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη, παρά τις γεωπολιτικές και παγκόσμιες αβεβαιότητες.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις πρόσφατες επίσημες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αναμένεται να καταγράψει αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2,2% το 2026, διατηρώντας θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης που στηρίζονται στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των πόρων από ευρωπαϊκά προγράμματα. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να μειωθεί περίπου στο 2,3% το 2026, από υψηλότερα επίπεδα προηγουμένων ετών, αντανακλώντας μια επιβράδυνση των πιέσεων στις τιμές. Η ανεργία αναμένεται να συνεχίσει να υποχωρεί, με εκτιμώμενο ποσοστό περίπου 8,6% το 2026, σε συνέχεια της σημαντικής βελτίωσης στην αγορά εργασίας τα τελευταία χρόνια.

Παρά τα θετικά αυτά στοιχεία, υφίστανται σημαντικές αβεβαιότητες και κίνδυνοι που μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων (α) της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, (β) του ενδεχόμενου της επιβράδυνσης του ρυθμού επενδύσεων (μετά το 2026) λόγω της ολοκλήρωσης της περιόδου χρηματοδότησης του Ταμείου Ανάκαμψης (RRF) και (γ) των ακραίων καιρικών φαινομένων που αποτελούν κίνδυνο για τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Συνολικά, το 2026 βρίσκει την Ελλάδα σε μια φάση οικονομικής σταθεροποίησης με προοπτικές για περαιτέρω σύγκλιση με τον μέσο όρο της ΕΕ, εφόσον διατηρηθεί η επενδυτική ανάπτυξη και η δημοσιονομική πολιτική.

Παρά τις αντιξοότητες, η Ελλάδα το 2025 και στις αρχές του 2026 εδραιώθηκε ως καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας, σημειώνοντας μάλιστα ιστορικά ρεκόρ εξαγωγών, ανατρέποντας την ιστορική της εικόνα ως εισαγωγέα. Το 2025, η αξία των εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας έφτασε τα Ευρώ 972 εκ., ενώ οι εισαγωγές περιορίστηκαν στα Ευρώ 710 εκ., αφήνοντας σημαντικό πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε νέες πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση μακροχρόνιων προβλημάτων στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των ενεργειακών υποδομών της ΕΕ. Στόχος είναι η διασφάλιση πιο καθαρής και «προσιτής» ενέργειας σε ολόκληρη την ΕΕ.

Οι υποδομές δικτύου αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος. Η ΕΕ εξετάζει ένα νέο πακέτο για τον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του δικτύου για να αξιοποιηθεί πλήρως το δυναμικό του. Αυτό σημαίνει την άρση των σημείων συμφόρησης και την αύξηση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των χωρών της ΕΕ, κάτι που θα:

- βοηθήσει στη μείωση των τιμών ενέργειας,
- εξασφαλίσει ασφαλή και αξιόπιστο ενεργειακό εφοδιασμό
- βοηθήσει στην επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντιπροσωπεύουν μια νέα προσέγγιση στις ενεργειακές υποδομές, φέρνοντας μια πραγματικά ευρωπαϊκή προοπτική στον σχεδιασμό έργων. Πρώτον, θα διασφαλίσουν ότι η Ευρώπη θα αξιοποιήσει στο έπακρο τις υπάρχουσες ενεργειακές υποδομές της πριν επενδύσει σε νέα δυναμικότητα. Δεύτερον,

θα επιταχύνουν τις διαδικασίες αδειοδότησης, ώστε οι ενεργειακές υποδομές να μπορούν να αναπτυχθούν ταχύτερα σε ολόκληρη την ΕΕ, κάτι που είναι απαραίτητο για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και την ενέργεια. Επιπλέον, οι προτάσεις θα διασφαλίσουν μια δικαιότερη κατανομή του κόστους για τα διασυνοριακά έργα.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς για να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

Αναφορικά με το έργο που αφορά στην Ηλεκτρική Διασύνδεση, την 30/9/2024, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας και Κύπρου προέβησαν με κοινή απόφασή τους στην περαιτέρω τροποποίηση της Cross Border Cost Allocation - CBCA και ειδικότερα στην προσθήκη πρόβλεψης ότι, σε περίπτωση καθυστέρησης ή ακύρωσης/ματαίωσης του Έργου εξαιτίας εξωτερικών παραγόντων, εκτός του ελέγχου του φορέα υλοποίησης και των συμβαλλόμενων με αυτόν προμηθευτών και αναδόχων (γεωπολιτικός κίνδυνος), τότε το πενήντα τοις εκατό (50%) του συμφωνημένου εύλογου κόστους του Έργου που έχει επιβαρυνθεί ο φορέας υλοποίησης, επιμερίζεται στην Ελλάδα και το πενήντα τοις εκατό (50%) στην Κύπρο.

2.1.3.2. Κίνδυνοι για την επάρκεια κεφαλαίου κίνησης

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερέβαιναν το κυκλοφορούν ενεργητικό κατά Ευρώ 196,5 εκ. για τον Όμιλο και Ευρώ 209 εκ. για την Εταιρεία, ήτοι το κεφάλαιο κίνησης ήταν αρνητικό κατά την ημερομηνία αυτή. Το γεγονός αυτό δεν αποτελεί κίνδυνο, σύμφωνα με αξιολόγηση της Διοίκησης για την προοπτική της Εταιρείας ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Μέρος του βραχυπρόθεσμου παθητικού αφορά στους ειδικούς λογαριασμούς διαχείρισης και ιδιαίτερα τα ποσά που αναμένεται να χρησιμοποιηθούν την επόμενη χρήση για τη μείωση του κόστους ενοικίου συστήματος μεταφοράς. Δεν αναμένεται να προκύψουν ταμειακές δυσχέρειες, μιας και η Εταιρεία διαθέτει πολύ ισχυρές θετικές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες και επαρκή όρια μακροπρόθεσμου δανεισμού, βάσει των υπογεγραμμένων δανειακών συμβάσεων.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, καθώς επίσης και από την οργανική κερδοφορία, το μεγάλο ύψος των διαθεσίμων και τις ισχυρές θετικές λειτουργικές ροές της Εταιρείας, οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί στη βάση της συνέχισης των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Η Διοίκηση λαμβάνοντας υπ' όψιν: α) την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας και του Ομίλου, β) τους κινδύνους που τυχόν αντιμετωπίζει ο Όμιλος και θα μπορούσαν να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο επιχειρηματικό μοντέλο και στην κεφαλαιακή του επάρκεια και γ) το γεγονός ότι δεν εντοπίζονται αβεβαιότητες σε σχέση με την ικανότητα του Ομίλου να συνεχίσει να λειτουργεί ως «δρώσα οικονομική μονάδα» για το προβλεπτό μέλλον και σε κάθε περίπτωση για διάστημα τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία τέλους χρήσης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, δηλώνει ότι θεωρεί ως κατάλληλη βάση για τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2.2 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Οι εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης αναθεωρούνται κατ' έτος. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις και κρίσεις αυτές.

Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων κατά την επόμενη περίοδο είναι οι εξής:

Εύλογες αξίες ακινήτων και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων ακινητοποιήσεων

Ο Όμιλος αποτιμά τα ακίνητα με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων πιστοποιημένων εκτιμητών. Οι ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά εκτός όταν πρόκειται για ακίνητα με επουσιώδεις μόνο μεταβολές στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη τυχόν αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον πραγματοποιεί ασκήσεις με τη χρήση ειδικών για την αναγνώριση τυχόν σημαντικών μεταβολών στις εύλογες αξίες μεμονωμένων ακινήτων που η αξία τους επηρεάζεται από τις ανωτέρω αλλαγές. Όταν προκύπτουν ουσιώδεις μεταβολές,

ο Όμιλος διενεργεί τις κατάλληλες προσαρμογές αξίων των εν λόγω ακινήτων. Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των εν λόγω ακινήτων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία λόγω χρήσης καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ακινήτων.

Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με την συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων με βάση την προηγούμενη εμπειρία, την σύγκλιση με την Ρυθμιστική Περιουσιακή Βάση αλλά και τις τεχνικές προδιαγραφές των παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 2.3.6.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

Απομείωση ενσώματων ακινητοποιήσεων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των ενσώματων ακινητοποιήσεων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών.

Απομείωση των συμμετοχών σε θυγατρικές

Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά σε κάθε ημερομηνία αναφοράς την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης της συμμετοχής στις θυγατρικές εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM M.A.E.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.». Αν διαπιστωθούν τέτοιες ενδείξεις, οι συμμετοχές ελέγχονται για απομείωση.

Προβλέψεις για κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά αυτού και των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης, το αγώγιμο ποσό καθώς και το εκτιμώμενο ποσό εκροής. Οι εκτιμήσεις γίνονται σε συνεργασία με τους νομικούς συμβούλους της Εταιρείας. Περιγραφή των κινδύνων και αναφορά στο ύψος των σχετικών προβλέψεων γίνεται στη Σημείωση 30.

Παροχές στο προσωπικό

Ο ΑΔΜΗΕ παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους εργαζόμενους μετά την ηλικία της συνταξιοδότησης τους και προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τον ΑΔΜΗΕ προς την «ΔΕΗ Α.Ε.» (πρώην Μητρική εταιρεία) και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένες μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης μειωμένες κατά το ποσό των παροχών που προσφέρθηκαν. Η ανωτέρω υποχρέωση δεν χρηματοδοτείται.

Η εκτίμηση γίνεται από ανεξάρτητο αδειούχο αναλογιστή. Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές από μεταβολή βασικών παραδοχών καταχωρούνται μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος στην καθαρή θέση.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις περιλαμβάνονται στη Σημείωση 29, οι οποίες επηρεάζουν σημαντικά το ύψος της υποχρέωσης και περιλαμβάνουν εκτιμήσεις της διοίκησης της «ΔΕΗ Α.Ε.» για το ύψος και τις μεταβολές των μελλοντικών τιμολογίων και του σχετικού περιθωρίου κέρδους. Τα στοιχεία του αριθμού των συνταξιούχων δίδονται από τις υπηρεσίες της «ΔΕΗ Α.Ε.».

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών παροχών των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προσωπικού της Εταιρείας, βασίζεται σε έναν αριθμό παραγόντων που προσδιορίζονται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και παραδοχών. Μία τέτοια αναλογιστική παραδοχή είναι και το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιείται

για τον υπολογισμό του κόστους της παροχής. Οι τυχόν αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν το υπόλοιπο των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων. Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης στο τέλος κάθε χρήσης. Αυτό ορίζεται ως το επιτόκιο το οποίο θα έπρεπε να χρησιμοποιηθεί ώστε να προσδιοριστεί η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες αναμένεται να απαιτηθούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων. Άλλες σημαντικές παραδοχές των υποχρεώσεων συνταξιοδοτικών παροχών βασίζονται μερικώς στις τρέχουσες συνθήκες αγοράς.

Προβλέψεις αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν ποσοστά για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεών τους. Τα ποσοστά αυτά βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και προσαρμόζονται με τέτοιο τρόπο ώστε να αντανακλούν προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών, των εκδοτών ομολογιών, αλλά και του οικονομικού περιβάλλοντος.

Εφόσον κριθεί ότι απαιτείται, σε κάθε ημερομηνία χρηματοοικονομικής αναφοράς, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Επιπλέον η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης απαιτήσεων στο μέλλον.

Φόρος εισοδήματος και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης. Ο φόρος εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί τυχόν φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημίες δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εάν τυχόν αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

2.3 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

2.3.1 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές είναι οι οικονομικές οντότητες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ελέγχει μία εταιρεία όταν εκτίθεται σε ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις της εταιρείας λόγω της συμμετοχής του στην εταιρεία αυτή και έχει την ικανότητα να επηρεάσει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του στην εταιρεία αυτή.

Σε κάθε ημερομηνία Χρηματοοικονομικής Κατάστασης, ο Όμιλος επανεξετάζει κατά πόσον ασκεί έλεγχο επί των επενδύσεών του, σε περιπτώσεις που γεγονότα και καταστάσεις μαρτυρούν πως υπήρξε κάποια αλλαγή. Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Επίσης μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται, εκτός κι αν υπάρχουν αποδείξεις πως τα πάγια έχουν απομειωθεί. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών τροποποιούνται όπου είναι αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου. Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση θυγατρικών εταιρειών, εμφανίζονται ξεχωριστά στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης, στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται κατά την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

(β) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου

Συναλλαγές με τους μετόχους μειοψηφίας οι οποίες δεν επηρεάζουν τον έλεγχο που ασκεί ο Όμιλος στη θυγατρική, επιμετρώνται και καταχωρούνται ως συναλλαγές κεφαλαίου (equity transactions) – δηλαδή ο χειρισμός είναι ο ίδιος με αυτόν που ακολουθείται στις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής, αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

(γ) Πώληση/παύση ελέγχου θυγατρικής

Μόλις ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο στη θυγατρική, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετρείται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο κατηγοριοποιείται ως συγγενής επιχείρηση ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με αξία κτήσης την εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, σε σχέση με την εν λόγω θυγατρική μεταφέρονται στα αποτελέσματα.

(δ) Συγγενείς εταιρείες

Συγγενείς είναι οι οικονομικές οντότητες, στις οποίες ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο και συνήθως κατέχεται ποσοστό συμμετοχής μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, η επένδυση σε μία συγγενή εταιρεία αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και η λογιστική αξία αυξάνεται ή μειώνεται για να αναγνωρίσει το μερίδιο του επενδυτή στα κέρδη ή τις ζημίες της συγγενούς μετά την ημερομηνία της απόκτησης. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς εταιρείες περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημίες απομείωσης).

Σε περίπτωση πώλησης ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή εταιρεία, όπου όμως ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή, μόνο η αναλογία στα ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί απευθείας στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα θα καταχωρηθεί στα αποτελέσματα.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών εταιρειών μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, ενώ το μερίδιο των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς εταιρείες με αντίστοιχη προσαρμογή στην τρέχουσα αξία της επένδυσης. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε συγγενείς εταιρείες. Εάν κάποια επένδυση πρέπει να απομειωθεί, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης και της λογιστικής της αξίας.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές που εμπεριέχουν περιουσιακά στοιχεία μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών εταιρειών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς εταιρείες. Μη πραγματοποιημένες ζημιές από συναλλαγές που εμπεριέχουν περιουσιακά στοιχεία απαλείφονται επίσης κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λοιπές “συνήθεις” συναλλαγές μεταξύ των συγγενών εταιρειών δεν απαλείφονται. Αυτή η προσέγγιση συνεπάγεται τη διατήρηση των συναλλαγών με τις συγγενείς εταιρείες στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της μητρικής οι συγγενείς αποτιμώνται στο κόστος μείον τυχόν απομείωση.

(ε) Από κοινού συμφωνίες

Οι από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται είτε ως κοινές επιχειρήσεις είτε ως κοινοπραξίες, ανάλογα με τα συμβατικά δικαιώματα και υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή.

Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με την οποία το μερίδιο του Ομίλου στην κοινοπραξία αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια προσαρμόζεται με το μερίδιο του

Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημίες μετά την απόκτηση και με μεταβολές στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Όταν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μετά την εξαγορά ισούται με ή υπερβεί το κόστος απόκτησης ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες εκτός αν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη σχετιζόμενα με συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται στο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην κοινοπραξία. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται εκτός αν η συναλλαγή αποτελεί ένδειξη απαξίωσης του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάζεται. Οι λογιστικές αρχές των κοινοπρακτικών οντοτήτων τροποποιούνται όπου είναι αναγκαίο για να εξασφαλιστεί συνάφεια με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος προσδιορίζει εάν είναι αναγκαίο να αναγνωρίσει ζημιά απομείωσης στην επένδυσή του στην κοινοπραξία. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού ο Όμιλος εκτιμά εάν υπάρχουν αντικειμενικά στοιχεία που υποδεικνύουν ότι η επένδυση στην κοινοπραξία έχει υποστεί απομείωση. Σε περίπτωση που υπάρχουν τέτοια στοιχεία, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης σαν τη διαφορά ανάμεσα στην ανακτήσιμη αξία της επένδυσης και τη λογιστική της αξία και μετά αναγνωρίζει τη ζημιά στη γραμμή «Κέρδη/(Ζημίες) από επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες» στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι κοινές επιχειρήσεις προκύπτουν όπου ο Όμιλος έχει δικαιώματα στο ενεργητικό και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις κοινές επιχειρήσεις. Ο Όμιλος αναγνωρίζει το μερίδιο του από τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της κοινής επιχείρησης συμπεριλαμβανομένης της αναλογίας εκείνων που διακρατώνται ή υφίστανται από κοινού, στους αντίστοιχους λογαριασμούς στις Χρηματοικονομικές Καταστάσεις.

2.3.2 Μετατροπή ξένων νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημερομηνίας σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα λοιπά έσοδα/έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

2.3.3 Ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών, εκτός αν αναφέρεται διαφορετική διάρκεια ισχύος στην σύμβαση απόκτησης τους.

2.3.4 Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους μέχρι να είναι έτοιμες για χρήση όπως προορίζονται από τη Διοίκηση. Ως τέτοιες δαπάνες κρίνεται κάθε αναγκαίο μέρος της διαδικασίας προετοιμασίας ενός περιουσιακού στοιχείου για την προστιθέμενη χρήση του. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης μόνο ακίνητα με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές χρησιμοποιώντας παραδοχές επιπέδου τρία της ιεραρχίας που προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 13 προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δε διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Σε κάθε περίπτωση η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει σε ετήσια βάση αν συντρέχουν αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον καθώς και στην εξέλιξη των βασικών παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν στην τελευταία αναπροσαρμογή ακινήτων. Σε περίπτωση σημαντικών μεταβολών διενεργούνται κατάλληλες προσαρμογές.

Αν η λογιστική αξία ενός ακινήτου αυξάνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η αύξηση πιστώνεται σε αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια

αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ιδίου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα αποτελέσματα.

Αν η λογιστική αξία ενός ακινήτου μειώνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η μείωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Όμως, η μείωση χρεώνεται απευθείας στο αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος, κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής αναφορικά με το περιουσιακό στοιχείο αυτό.

Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά αναπροσαρμόζονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά. Κατά την από-αναγνώριση ενός αναπροσαρμοσμένου ακινήτου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Πολλά ανταλλακτικά και είδη συντήρησης τηρούνται λογιστικά ως αποθέματα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν αναλώνονται. Όμως, τα μεγαλύτερης αξίας ανταλλακτικά και ο εφεδρικός εξοπλισμός χαρακτηρίζονται ως ενσώματα πάγια, όταν η οικονομική οντότητα αναμένει να τα χρησιμοποιεί για περισσότερο από μία λογιστική περίοδο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία και προσαυξάνουν την αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι δαπάνες που κεφαλαιοποιούνται, αφορούν κυρίως στην κατασκευή νέων έργων και περιλαμβάνουν κόστος μισθοδοσίας της Διεύθυνσης Νέων Έργων Μεταφοράς, κόστη δανεισμού καθώς και άλλες άμεσες δαπάνες τρίτων. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσεως και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Σύμφωνα με το άρθρο 273 του Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος (ΚΔΣ) ο ηλεκτρομηχανολογικός εξοπλισμός, τα παρελκόμενά του και τα συναφή αυτού έργα πολιτικού μηχανικού μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών ελέγχου και παραλαβής περιέρχονται στην κυριότητα του Διαχειριστή του Συστήματος (ΑΔΜΗΕ) και αποτελούν πάγιο σύνδεσης. Για τον σκοπό αυτό ο Χρήστης υποχρεούται να τα μεταβιβάσει (άνευ αντιτίμου) στον ΑΔΜΗΕ κατά κυριότητα, νομή και κατοχή. Ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει τα ανωτέρω ως περιουσιακά στοιχεία στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, αφού δεν αναμένει μελλοντικά οικονομικά οφέλη από αυτά.

Τα κόστη που σχετίζονται με προσωρινή διακοπή κατασκευής ενός έργου κεφαλαιοποιούνται μόνο εάν τα κόστη αυτά αφορούν σε δραστηριότητες που είναι αναγκαίες για να ετοιμαστεί ένα περιουσιακό στοιχείο για την αναμενόμενη χρήση του.

Για τα πάγια των οποίων η επιμέτρηση συνδέεται με σταθερό και μεταβλητό τίμημα, ο ΑΔΜΗΕ έχει επιλέξει να επιμετρά το κόστος κατασκευής τους μόνο για το σταθερό τίμημα ενώ για το μεταβλητό τίμημα το οποίο δεν μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα στο παρόν, καταχωρείται μελλοντικά στα αποτελέσματα (cost accumulated approach).

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

2.3.5 Κόστος δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου το οποίο χρειάζεται μία σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Για τις περιπτώσεις που έχουν διακοπεί ή βρίσκονται σε αναστολή και έχει σταματήσει η κατασκευή τους δεν καταχωρούνται κόστη δανεισμού. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

2.3.6 Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική μέση ωφέλιμη ζωή (σε έτη) για κάθε κατηγορία παγίου που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

Κτίρια γενικής χρήσης	50
Γραμμές μεταφοράς	35
Υποσταθμοί μεταφοράς	35
Λοιπός εξοπλισμός	35
Μεταφορικά μέσα	15
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-25
Λογισμικά προγράμματα Η/Υ	5 ή Διάρκεια σύμβασης
Δικαιώματα χρήσης Παγίων	Διάρκεια σύμβασης

Ορισμένα πάγια στοιχεία του μηχανολογικού εξοπλισμού, που αποκτηθήκαν από την απόσχιση κλάδου μεταφοράς από την ΔΕΗ έχουν ωφέλιμη ζωή πέραν των 35 ετών.

Η ωφέλιμη διάρκεια ζωής των ακίνητων με χρήση γραφείων συνάδει με αυτές που χρησιμοποίησε ο ανεξάρτητος εκτιμητής κατά την εκτίμηση που έγινε την 31/12/2025.

2.3.7 Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία σύνταξης Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Οι ενδείξεις αυτές σχετίζονται κυρίως με απώλεια αξίας του περιουσιακού στοιχείου σε μεγαλύτερο ποσό από το αναμενόμενο, τις μεταβολές στην αγορά, στην τεχνολογία, στο νομικό καθεστώς, στη φυσική κατάσταση του παγίου και αλλαγή στη χρήση. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας λόγω χρήσης.

Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία λόγω χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανακλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης. Σε κάθε ημερομηνία Χρηματοοικονομικής Θέσης εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν, αντιλογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας ενώ μετά τον αντιλογισμό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα στο μέλλον βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

2.3.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9, σύμφωνα με το οποίο, κατά την αρχική αναγνώριση, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται ως επιμετρούμενο:

- Στο αποσβεσμένο κόστος
- Στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων
- Στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων,

βάσει:

α. του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και

β. των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου

Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν την ακόλουθη κατηγορία επιμέτρησης με βάση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που διακατέχει:

Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, δάνεια και απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος, εάν κατέχονται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό τη διακράτησή τους και την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών που πληρούν το SPPI κριτήριο. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτού του επιχειρηματικού μοντέλου δημιουργούν ταμειακές ροές σε καθορισμένες ημερομηνίες οι οποίες συνίστανται αποκλειστικά για πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του εκάστοτε ανεξόφλητου δανείου (Solely Payments of Principal and Interest - SPPI). Τα έσοδα των τόκων αυτών των στοιχείων περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα και αναγνωρίζονται με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία προκύπτει από τη διαγραφή αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Περιλαμβάνονται δε στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνα με λήξη μεγαλύτερη των 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς.

Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

Για την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, το ΔΠΧΑ 9 εισάγει το μοντέλο της «αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς». Η μέθοδος του προσδιορισμού της ζημίας απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, εφαρμόζεται για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος, συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και επενδύσεις χρέους στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αλλά όχι σε επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος αποτελούνται από τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών, τις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις και εταιρικά χρεόγραφα χρέους. Οι ζημίες επιμετρώνται σε μία από τις εξής βάσεις:

- 12 μήνες αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν λόγω γεγονότων συμβατικών αθετήσεων, εντός 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς),
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες διάρκειας ζωής (απλοποιημένη προσέγγιση) (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν από γεγονότα που θα λάβουν χώρα κατά ολόκληρη τη διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου),
- πιστωτικές ζημιές διάρκειας ζωής (όταν υφίσταται αντικειμενικές συνθήκες πως το περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο)

Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση για την αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Οι εμπορικές απαιτήσεις που αφορούν την ηλεκτρική αγορά ενέργειας δε περιλαμβάνονται στην άσκηση για αναγνώριση πιστωτικών ζημιών διότι η Εταιρεία ενεργεί ως διαμεσολαβητής.

Επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες είναι μια σταθμισμένη εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών, βάσει πιθανοτήτων. Οι πιστωτικές ζημίες επιμετρώνται στην παρούσα αξία (με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου) των χρηματικών ελλειμμάτων, δηλαδή η παρούσα αξία της διαφοράς των χρηματικών ροών που ο "Ομιλος θα λάμβανε συμβατικά και των χρηματικών ροών που αναμένει να εισπράξει.

Παρουσίαση της απομείωσης

Οι ζημίες επί των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος, εμφανίζονται αφαιρετικά από την λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων.

Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) διαγράφονται όταν:

(1) εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή

(2) μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και η μεταβίβαση πληροί τους όρους του προτύπου για παύση της αναγνώρισης.

2.3.9 Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η εύλογη αξία ενός χρηματοοικονομικού μέσου είναι το ποσό που εισπράττεται από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία συναλλαγή υπό κανονικές συνθήκες μεταξύ δύο εμπορικά συναλλασσόμενων κατά την ημερομηνία αποτίμησης της. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα ή αυτά είναι περιορισμένα από ενεργές χρηματαγορές οι αποτιμήσεις των εύλογων αξιών έχουν προκύψει από την εκτίμηση της Διοίκησης σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες που υπάρχουν.

Οι μέθοδοι αποτίμησης της εύλογης αξίας ιεραρχούνται σε τρία επίπεδα:

- Επίπεδο 1: Χρηματιστηριακές αξίες από ενεργές χρηματαγορές για ακριβώς ίδια εμπορεύσιμα στοιχεία.
- Επίπεδο 2: Αξίες που δεν είναι επιπέδου 1 αλλά μπορεί να εντοπισθούν ή να προσδιορισθούν άμεσα ή έμμεσα μέσω χρηματιστηριακών τιμών από ενεργές χρηματαγορές.
- Επίπεδο 3: Αξίες για περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που δε βασίζονται σε χρηματιστηριακές τιμές από ενεργές χρηματαγορές.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ταξινομείται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας των εύλογων αξιών καθώς βασίζεται σε τεχνικές αποτίμησης που δεν χρησιμοποιούν διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές σε ενεργές χρηματαγορές.

Επίσης, κατά τη διάρκεια της περιόδου δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας. Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

2.3.10 Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά παγίων, τα οποία αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η δε τιμή κτήσεως προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται κατά την χρησιμοποίησή τους. Σχηματίζεται πρόβλεψη για απομείωση της αξίας τους με βάση το ανακτήσιμο ποσό από τη χρήση των εν λόγω υλικών. Η πρόβλεψη απομείωσης υπολογίζεται συστημικά, σε σχέση με τα έτη αδράνειας των υλικών.

Πολλά ανταλλακτικά και είδη συντήρησης τηρούνται λογιστικά ως αποθέματα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν αναλώνονται. Τα μεγαλύτερης αξίας ανταλλακτικά και ο εφεδρικός εξοπλισμός χαρακτηρίζονται ως ενσώματα πάγια, όταν η οικονομική οντότητα αναμένει να τα χρησιμοποιεί για περισσότερο από μία λογιστική περίοδο.

2.3.11 Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών.

2.3.12 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

2.3.13 Έντοκα δάνεια και πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων.

Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Έξοδα δανείων που καταβάλλονται κατά την υπογραφή των νέων πιστώσεων αναγνωρίζονται ως έξοδα του δανείου εφόσον γίνει ανάληψη μέρους ή και του συνόλου της νέας πιστωτικής γραμμής. Στην περίπτωση όπου δε γίνει η ανάληψη μέρους ή και του συνόλου του δανείου τότε καταχωρούνται ως μελλοντικά έξοδα δανείων. Εφόσον δε χρησιμοποιηθούν τα νέα δάνεια, μερικώς ή ολικά, τότε αυτά τα έξοδα παραμένουν στα προπληρωθέντα έξοδα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της σχετικής πιστωτικής γραμμής.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης. Το όφελος ενός κρατικού δανείου με επιτόκιο χαμηλότερο από εκείνων της αγοράς, θεωρείται κρατική επιχορήγηση. Το όφελος του χαμηλότερου επιτοκίου από εκείνων της αγοράς επιμετράται ως η διαφορά μεταξύ της αρχικής λογιστικής αξίας του δανείου που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 και των ληφθεισών εισπράξεων. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζει τους όρους και τις δεσμεύσεις που έχουν ικανοποιηθεί ή που πρέπει να ικανοποιηθούν, κατά τον προσδιορισμό του ποσού το οποίο πρόκειται να αποζημιώσει το όφελος του δανείου.

2.3.14 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις παρουσιάζονται στο αποσβεσμένο κόστος και από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

2.3.15 Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και μια αξιόπιστη εκτίμηση μπορεί να γίνει για το ποσό της δέσμευσης. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Τα ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

2.3.16 Κρατικές επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και φορείς της Ευρωπαϊκής Ένωσης προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται όταν είναι σχεδόν βέβαιο ότι θα εισπραχθούν και απεικονίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Το όφελος ενός κρατικού δανείου με επιτόκιο χαμηλότερο από εκείνων της αγοράς, αναγνωρίζεται ως κρατική επιχορήγηση (βλέπε Σημείωση 2.3.13).

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν σε έξοδα καταχωρούνται κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

2.3.17 Συμμετοχές καταναλωτών

Οι παραγωγοί και οι καταναλωτές/πελάτες που συνδέονται με το δίκτυο μεταφοράς (Χρήστες) απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το σύστημα ή άλλου τύπου υποδομές μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών και την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος και η Εταιρεία, σύμφωνα με τη σύμβαση με τον Χρήστη, έναντι αντιτίμου, ελέγχει, δοκιμάζει και επιβλέπει τη σύνδεση της ηλεκτροπαραγωγικής μονάδας στο Σύστημα Μεταφοράς και εκδίδει σχετική πιστοποίηση, επιβεβαιώνοντας τη συμμόρφωση αυτής με τις τεχνικές και ποιοτικές προδιαγραφές που έχουν οριστεί από τις ρυθμιστικές αρχές. Η πιστοποίηση που παρέχει η Εταιρεία, είναι μέρος από μία σειρά πιστοποιήσεων που λαμβάνει ο Χρήστης από τις ρυθμιστικές και λοιπές διοικητικές αρχές, προκειμένου να λάβει την Άδεια Λειτουργείας η οποία του εξασφαλίζει τη σύνδεση στο Σύστημα. Ο ηλεκτρομηχανολογικός εξοπλισμός, τα παρελκόμενά του και τα συναφή αυτού έργα πολιτικού μηχανικού, μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών ελέγχου και παραλαβής περιέρχονται στην κυριότητα του Διαχειριστή του Συστήματος και αποτελούν πάγιο σύνδεσης. Για τον σκοπό αυτό ο Χρήστης υποχρεούται να τα μεταβιβάσει στον ΑΔΜΗΕ κατά κυριότητα, νομή και κατοχή. Ο ΑΔΜΗΕ δεν αναγνωρίζει λογιστική αξία για τα ανωτέρω ως περιουσιακά στοιχεία στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, αφού δεν αναμένει μελλοντικά οικονομικά οφέλη από αυτά. Επιπρόσθετα ο ΑΔΜΗΕ σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 αναγνωρίζει ως έσοδο στα «Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων» της κατάστασης αποτελεσμάτων όλα τα ποσά που λαμβάνει από πελάτες και καταναλωτές/παραγωγούς στα πλαίσια της σύνδεσής τους με τα δίκτυα κατά το στάδιο ολοκλήρωσης του έργου.

2.3.18 Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει το φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του ισολογισμού σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια

συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης. Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

2.3.19 Παροχές στο προσωπικό

α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα σύμφωνα με το οποίο ο Όμιλος καταβάλλει καθορισμένες εισφορές σε μία ξεχωριστή νομική οντότητα. Ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή άλλη τεκμαιρόμενη υποχρέωση να πληρώσει επιπλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τα ωφελήματα που τους αναλογούν στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον ασφαλιστικό φορέα ΕΦΚΑ (πρώην ΙΚΑ/ΤΑΠ-ΔΕΗ) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί.

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής αποζημίωσης το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί, το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπρόθεσμων, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης, Ευρωπαϊκών εταιρικών ομολόγων.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, ως «έξοδα προσωπικού», αντανακλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από την υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα χρήση, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την χρήση στην οποία προκύπτουν.

Επιπρόσθετα, ο ΑΔΜΗΕ παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους εργαζόμενους μετά την ηλικία της συνταξιοδότησης και προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση από τον ΑΔΜΗΕ προς την «ΔΕΗ Α.Ε.» και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών. Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και αφορά στην παρούσα αξία των παροχών που

αναγνωρίζονται εντός της χρήσης μειωμένες κατά το ποσό των παροχών που προσφέρθηκαν. Η ανωτέρω υποχρέωση δεν χρηματοδοτείται. Η εκτίμηση γίνεται από ανεξάρτητο αδειούχο αναλογιστή. Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές από μεταβολή βασικών παραδοχών καταχωρούνται μέσω της Κατάστασης Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων στην καθαρή θέση.

β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδοτήσεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων, σύμφωνα με ένα λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα απόσυρσης, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο για εθελουσία αποχώρηση. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση αυτών ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

Βάσει του Ν. 4533/2018 ΦΕΚ Α’ 75/27.04.2018, ο ΑΔΜΗΕ καταβάλει εφεξής αποζημίωση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15.000 (Ευρώ δεκαπέντε χιλιάδων) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει (άρθρο 21 παρ. 13 Ν. 3144/2003).

2.3.20 Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν έσοδο όταν εκπληρώνουν μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού ή την παροχή υπηρεσίας (που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού ή της υπηρεσίας περνάει στον πελάτη). Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός αγαθού ή υπηρεσίας όταν μπορεί να κατευθύνει τη χρήση του και να λαμβάνει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη από αυτό. Εάν μία σύμβαση περιλαμβάνει περισσότερες από μία συμβατικές υποχρεώσεις η συνολική αξία της σύμβασης επιμερίζεται στις επιμέρους υποχρεώσεις με βάση τις επιμέρους αξίες πώλησης.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και την Εταιρεία και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα.

Έσοδα από συμβάσεις για έργα υπό εκτέλεση

Σύμβαση κατασκευής είναι μια σύμβαση που έχει συναφθεί ειδικά για την κατασκευή ενός περιουσιακού στοιχείου ή ενός συνδυασμού περιουσιακών στοιχείων, τα οποία είναι στενά αλληλοσυνδεόμενα ή αλληλοεξαρτώμενα σε ό,τι αφορά το σχεδιασμό τους, την τεχνολογία και τη λειτουργία τους ή τον τελικό σκοπό ή χρήση τους.

Όταν το αποτέλεσμα ενός κατασκευαστικού συμβολαίου δεν μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, ως έσοδο από το συμβόλαιο αναγνωρίζονται μόνο τα έξοδα που έχουν πραγματοποιηθεί και αναμένεται να εισπραχθούν.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο των εισροών (input method) του ΔΠΧΑ 15 για να καθορίσει το κατάλληλο ποσό εσόδου που θα αναγνωρίσει σε μια συγκεκριμένη χρήση. Το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει των εξόδων που έχουν πραγματοποιηθεί έως την ημερομηνία της Χρηματοοικονομικής Θέσης σε σχέση με τα συνολικά εκτιμώμενα έξοδα (κόστος) για κάθε συμβόλαιο. Όταν είναι πιθανό το συνολικό κόστος του συμβολαίου να υπερβεί το συνολικό έσοδο, τότε η αναμενόμενη ζημία αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσεως ως έξοδο.

Το σύνολο του κόστους που πραγματοποιήθηκε και του κέρδους/ζημίας που αναγνωρίσθηκε για κάθε συμβόλαιο συγκρίνεται με τις προοδευτικές τιμολογήσεις μέχρι το τέλος της χρήσης.

Έσοδα από την κυριότητα και διαχείριση του δικτύου

Τα έσοδα από το ενοίκιο του Συστήματος Μεταφοράς λογίζονται στη χρήση που αφορούν σύμφωνα με τις τιμολογήσεις που προκύπτουν με βάση τα πραγματικά δεδομένα μετρήσεων που αφορούν στην ισχύ χρέωσης ανά πελάτη επί τις μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος, όπως αυτές καθορίζονται από τη ΡΑΑΕΥ και τον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ.

Πιο συγκεκριμένα, η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (ΡΠΒ) αντιπροσωπεύει τη ρυθμιστική αξία των επενδύσεων του ΕΣΜΗΕ και αναγνωρίζονται από τη ΡΑΑΕΥ για την παροχή της ρυθμιζόμενης δραστηριότητας μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Η ΡΠΒ περιλαμβάνει (α) την αναπόσβεστη αξία των πάγιων στοιχείων συστήματος μεταφοράς, μειωμένη με την αναπόσβεστη αξία τυχόν επιχορηγήσεων, (β) τις επενδύσεις σε εξέλιξη, προσαρμοσμένες κατά την αξία τυχόν επιχορηγήσεων, και (γ) το απαιτούμενο κεφάλαιο κίνησης. Η αξία αυτή χρησιμοποιείται ως βάση για τον υπολογισμό της επιτρεπόμενης απόδοσης κεφαλαίου του επιτρεπόμενου εσόδου του Διαχειριστή στη βάση προϋπολογιστικών στοιχείων και εκκαθαρίζεται κατά τον υπολογισμό του ετήσιου απαιτούμενου εσόδου, σύμφωνα με την εγκεκριμένη από τη ΡΑΑΕΥ μεθοδολογία.

Δεν αναγνωρίζονται συμβατικά περιουσιακά στοιχεία κατά τη χρήση που προκύπτει υποανάκτηση σε σχέση με το απαιτούμενο έσοδο. Τυχόν υποανάκτηση αποτελεί μία από τις παραμέτρους που καθορίζουν τις μελλοντικές μοναδιαίες χρεώσεις και δύναται να επιμερίζονται σε περισσότερα του ενός έτη.

Το απαιτούμενο έσοδο της αγοράς εξισορρόπησης επιμερίζεται μέσω του τέλους αγοράς εξισορρόπησης μεταξύ των παρόχων υπηρεσιών εξισορρόπησης και των συμβαλλόμενων μερών με ευθύνη εξισορρόπησης, οι οποίοι είναι εγγεγραμμένοι στο μητρώο του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ. Λογίζεται στη χρήση που αφορά σύμφωνα με τις τιμολογήσεις που προκύπτουν όπως αυτές καθορίζονται από τη ΡΑΑΕΥ.

Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων

Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης των υπηρεσιών που παρέχονται και το βαθμό όπου η αντίστοιχη απαίτηση θα εισπραχθεί.

Στα έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων περιλαμβάνονται οι ληφθείσες συμμετοχές πελατών που αφορούν έργα για τη σύνδεση των χρηστών στο σύστημα π.χ. για την σύνδεση αιολικού/φωτοβολταϊκού πάρκου ή θερμοηλεκτρικού σταθμού.

Τα έσοδα παροχής υπηρεσιών και το αντίστοιχο κόστος σύνδεσης χρηστών αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων τη στιγμή ολοκλήρωσης των έργων σύνδεσης.

Έσοδα εκκαθάρισης

Η Εταιρεία λειτουργεί ως εντολοδόχος για την χρέωση εκκαθάρισης και απόδοσης των χρεώσεων σχετιζόμενων με τη διαχείριση ενέργειας. Οι χρεώσεις και οι αποδόσεις στους δικαιούχους δεν προσαυξάνουν τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας και παρατίθενται στις σημειώσεις για σκοπούς πληροφόρησης των ενδιαφερόμενων μερών. Η Εταιρεία ενεργεί ως διαμεσολαβητής για την εκκαθάριση των χρεώσεων αυτών.

Έσοδα ειδικών λογαριασμών διαχείρισης

Οι πιστώσεις εκκαθαρίσεων όπου η Εταιρεία δεν ενεργεί ως διαμεσολαβητής άλλα προορίζονται, βάσει του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ, αποφάσεων ΡΑΑΕΥ ή νομοθεσίας να χρησιμοποιηθούν για συγκεκριμένο σκοπό δεν αναγνωρίζονται στα έσοδα αλλά σε ειδικό λογαριασμό διαχείρισης στις υποχρεώσεις, ως αποθεματικά. Τέτοιοι ειδικοί λογαριασμοί είναι:

α) Δικαιώματα διασυνδέσεων

Τα καθαρά δικαιώματα διασυνδέσεων χρησιμοποιούνται για τη μείωση του Ετήσιου Κόστους του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας ή για την χρηματοδότηση έργων διασύνδεσης με γειτονικές χώρες κατόπιν σχετικής απόφασης της ΡΑΑΕΥ. Ως εκ τούτου, η χρήση του αποθεματικού αναγνωρίζεται:

i. στα αποτελέσματα της Εταιρείας κατά το ποσό που μειώνει το απαιτούμενο έσοδο όταν συγκεκριμένες προϋποθέσεις του Κανονισμού πληρούνται και εγκρίνεται από τη Ρυθμιστική Αρχή (χρονικό σημείο εκπλήρωσης της υποχρέωσης απόδοσης)

ii. στις επιχορηγήσεις της Εταιρείας κατά το ποσό των δαπανών που φέρει το εγκεκριμένο προς χρηματοδότηση έργο διασύνδεσης και καλύπτεται από το αποθεματικό (χρονικό σημείο εύλογης διασφάλισης της έγκρισης χρηματοδότησης της υλοποίησης του έργου από την Ρυθμιστική Αρχή).

Το δικαίωμα είσπραξης (ή πληρωμής) αυτών των δικαιωμάτων προέρχεται από και ακολουθεί την δραστηριότητα και την άδεια της Εταιρείας ως Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς και αρμόδιος για την κατανομή και διαχείριση της διασυνοριακής δυναμικότητας, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

β) Χρεώσεις μη συμμόρφωσης (ΧΜΣ)

Οι χρεώσεις μη συμμόρφωσης χρησιμοποιούνται για την κάλυψη υπερημεριών απαιτήσεων ή/και ελλειμμάτων στις Αγορές Επόμενης Ημέρας, στις Συμπληρωματικές Περιφερειακές Ενδοημερήσιες Δημοπρασίες, στη Συνεχή Ενδοημερήσια Συναλλαγή αλλά και υπερημεριών Μελών και γενικότερα εγγεγραμμένων στο μητρώο Διαχειριστή ΕΣΜΗΕ.

Το ποσό των ΧΜΣ χρεώνεται και παρακολουθείται όπως ορίζεται από τις διατάξεις που αναφέρονται στα άρθρα 96-102 του Κανονισμού Αγοράς Εξισορρόπησης (ΚΑΕ) και 11.3 του Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος (ΚΔΣ).

Στις περιπτώσεις υπερημεριών το ποσό των ΧΜΣ διατίθεται όπως ορίζεται στα άρθρα 103 και 107 ΚΑΕ, 11.1, 11.2 και 11.6 ΚΔΣ και στα άρθρα 2.32, 2.33, 4.3 και 4.6 του Κανονισμού Εκκαθάρισης Θέσεων Αγοράς Εξισορρόπησης.

Σε περίπτωση που το υπόλοιπο του λογαριασμού ΧΜΣ δεν επαρκεί για την κάλυψη των υπερήμερων απαιτήσεων των ανωτέρω αγορών ο ΑΔΜΗΕ δεν επιβαρύνεται με πρόσθετα ποσά για την κάλυψή τους αλλά μετακυλίει πρόσθετα ποσά στους λοιπούς συμμετέχοντες.

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι επειδή ο ΑΔΜΗΕ υποχρεούται να κατανείμει τα ποσά των ΧΜΣ στους λοιπούς συμμετέχοντες σε περίπτωση υπερημεριών ενός ή περισσοτέρων από αυτούς, αυτά αποτελούν υποχρέωση του ΑΔΜΗΕ.

Επειδή δεν είναι γνωστό πότε θα πραγματοποιηθεί οποιαδήποτε πληρωμή το ποσό επιμετράται στην ονομαστική αξία.

Το δικαίωμα είσπραξης (ή πληρωμής) αυτών των χρεώσεων προέρχεται από και ακολουθεί την δραστηριότητα και την άδεια της Εταιρείας ως Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς και Διαχειριστής της αγοράς εξισορρόπησης, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

γ) Έκτακτες εισαγωγές περίσσειας ενέργειας

Η χρησιμοποίηση των έκτακτων εισαγωγών περίσσειας ενέργειας καθορίζεται με απόφαση της ΡΑΑΕΥ κατόπιν σχετικής εισήγησης του Διαχειριστή του Συστήματος. Τα ποσά που εισπράττονται από τις έκτακτες εισαγωγές περίσσειας ενέργειας αναγνωρίζονται στις υποχρεώσεις γιατί υπάρχει ρυθμιστική δέσμευση να χρησιμοποιηθούν τα κεφάλαια αυτά σε σκοπό που θα ορίσει μελλοντικά με απόφαση της η ΡΑΑΕΥ.

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

2.3.21 Μισθώσεις

Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Η λογιστική των εκμισθωτών παραμένει ουσιαστικά αμετάβλητη.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, χρησιμοποιούν τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από το πρότυπο αναφορικά για τις συμβάσεις μίσθωσης μικρής διάρκειας οι οποίες λήγουν εντός 12 μηνών από την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής καθώς και των συμβάσεων μίσθωσης για τις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας (Ευρώ 5.000).

Οι πληρωμές μισθωμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας σχετίζονται κυρίως με μισθώσεις γης, κτηριακών εγκαταστάσεων (γραφεία), αυτοκινήτων και επιχειρησιακού και επαγγελματικού εξοπλισμού (προσωπικοί υπολογιστές, εκτυπωτές και φωτοτυπικά). Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατέληξαν ότι οι υφιστάμενες συμβάσεις μίσθωσης επιχειρησιακού και επαγγελματικού εξοπλισμού είναι μικρής αξίας και ως εκ τούτου δεν περιλαμβάνονται στην αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης και υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ως μισθωτής

Για τις περισσότερες από τις μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος και η Εταιρεία αντισυμβάλλονται ως μισθωτής, εκτός από μισθώσεις μικρής αξίας ή διάρκειας μικρότερης του έτους – οι πληρωμές των οποίων καταχωρούνται με σταθερή μέθοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης – ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν ως στοιχείο του ενεργητικού και του παθητικού το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου και τις υποχρεώσεις μίσθωσης αντίστοιχα. Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωριστεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα παρέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ως εκμισθωτής

Μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία μισθώνονται με λειτουργική μίσθωση, το περιουσιακό στοιχείο περιλαμβάνεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης βάσει της φύσης του περιουσιακού στοιχείου. Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο.

Μια μίσθωση που μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσεται ως χρηματοδοτική μίσθωση.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοδοτική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο εκμισθωτής αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

Ο Όμιλος λειτουργεί και ως τελικός εκμισθωτής, εκμισθώνοντας περιουσιακά στοιχεία προς τρίτους. Ειδικότερα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας «GRID TELECOM M.A.E.», που λειτουργεί ως ενδιάμεσος εκμισθωτής, εκμισθώνει προς τρίτους οπτικές ίνες (dark fibers).

Υπεκμισθώσεις

Όταν ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι ο ενδιάμεσος εκμισθωτής σε μια σύμβαση υπομίσθωσης κατατάσσει την υπομίσθωση ως χρηματοδοτική ή λειτουργική μίσθωση με βάση το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης το οποίο προκύπτει από την κύρια μίσθωση και αντιμετωπίζει λογιστικά την αρχική μίσθωση και την υπομίσθωση ως δυο χωριστές συμβάσεις. Όταν η υπεκμίσθωση κατατάσσεται ως χρηματοδοτική, το περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης που υπεκμισθώνεται αποαναγνωρίζεται και αναγνωρίζεται μια απαίτηση από μισθώσεις.

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την

υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

Το δικαίωμα χρήσης στοιχείου ενεργητικού περιλαμβάνεται στη γραμμή «Δικαιώματα χρήσης παγίων» της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και η υποχρέωση μίσθωσης περιλαμβάνεται στις γραμμές «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις» και «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις».

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,

β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,

γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,

δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και

ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανακλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και

β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης,

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,

β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και

γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και

β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές

2.3.22 Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο (ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενο προς πώληση, αν η αξία του αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω της πώλησης του στοιχείου και όχι μέσω της συνεχιζόμενης χρήσης του και η πώληση θεωρείται πολύ πιθανή.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του μη κυκλοφορούντος περιουσιακού στοιχείου (ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ως κατεχόμενου προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμάται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ.

Τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα πώλησης, και οι τυχόν προκύπτουσες ζημιές απομείωσης καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση, καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της προηγούμενης σωρευμένης καταχωρηθείσας ζημιάς απομείωσης. Από την ημέρα κατά την οποία ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο (ή τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις ή απομειώσεις επ' αυτού.

Οι διακοπείσες δραστηριότητες δεν συμπεριλαμβάνονται στα αποτελέσματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, αλλά παρουσιάζονται χωριστά ως ένα συνολικό ποσό στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.3.23 Αναταξινομήσεις

Τα παρακάτω ποσά της προηγούμενης χρήσης (2024) έχουν αναταξινομηθεί έτσι ώστε η Κατάσταση Αποτελεσμάτων και η Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία για το 2025 να είναι συγκρίσιμες με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων και την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης για το 2024 με σκοπό την αρτιότερη πληροφόρηση των χρηστών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Συγκεκριμένα:

Ποσό Ευρώ 1.001 για τον Όμιλο και ποσό Ευρώ 168 για την Εταιρεία στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της 31/12/2024, τα οποία αφορούν έσοδα συντήρησης οπτικών ινών, υπηρεσιών χωρητικότητας και υπηρεσιών συνεγκατάστασης, αναταξινομήθηκε από τα «Λοιπά έσοδα» (Σημείωση 9.2) στα «Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων» (Σημείωση 4) για λόγους συγκρισιμότητας με την 31/12/2025.

Ποσό Ευρώ 3.854 για τον Όμιλο και ποσό Ευρώ 894 για την Εταιρεία στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31/12/2024, τα οποία αφορούν απαιτήσεις από ενοίκια οπτικών ινών και λοιπές και δουλευμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναταξινομήθηκε από τις «Λοιπές Απαιτήσεις» (Σημείωση 22) στις «Εμπορικές απαιτήσεις» (Σημείωση 21) για λόγους συγκρισιμότητας με την 31/12/2025.

Επίσης αναταξινομήσεις έχουν γίνει και στις σημειώσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας.

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στην Καθαρή Θέση και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2.4 ΝΕΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2025.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025

ΔΛΠ 21 (Τροποποίηση) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας»

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας.

Η ανωτέρω τροποποίηση δεν έχει επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική χρήση και ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις» (σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών Καταστάσεων».

Το νέο λογιστικό πρότυπο εισάγει τις ακόλουθες βασικές νέες απαιτήσεις:

- Οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται να ταξινομούν όλα τα έσοδα και τα έξοδα σε πέντε κατηγορίες στην κατάσταση αποτελεσμάτων, ήτοι: λειτουργικές, επενδυτικές, χρηματοδοτικές, διακοπείσες δραστηριότητες και φόροι εισοδήματος. Οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται επίσης να παρουσιάζουν ένα νέο, ορισμένο υποσύνολο λειτουργικού κέρδους. Τα καθαρά κέρδη της οικονομικής οντότητας δεν θα μεταβληθούν.
- Τα μέτρα απόδοσης, όπως ορίζονται από τη διοίκηση (Management-Defined Performance Measures – MPMs), γνωστοποιούνται συγκεντρωτικά σε μία ενιαία σημείωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Παρέχονται συγκεκριμένες οδηγίες σχετικά με τον τρόπο ομαδοποίησης των πληροφοριών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Επιπλέον, όλες οι οικονομικές οντότητες υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το υποσύνολο λειτουργικού κέρδους ως σημείο εκκίνησης για την κατάσταση ταμειακών ροών όταν παρουσιάζουν τις λειτουργικές ταμειακές ροές με την έμμεση μέθοδο.

Το πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουάριου 2027 και επιτρέπεται η προγενέστερη εφαρμογή. Το πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Διοίκηση εξετάζει αν το νέο Πρότυπο θα έχει σημαντική επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» (σε ισχύ για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων (IASB) προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19, το οποίο επιτρέπει στις θυγατρικές μιας μητρικής εταιρείας που εκδίδει ετήσιες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για δημόσια χρήση με βάση τα λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ, να

εφαρμόζουν τα λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι θυγατρικές που επιλέγουν να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 19 θα εξακολουθούν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ αλλά δεν θα χρειάζεται να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα εκτός αν ορίζεται διαφορετικά.

Το πρότυπο τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουάριου 2027 και επιτρέπεται η προγενέστερη εφαρμογή. Το πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Η Διοίκηση εξετάζει αν το νέο Πρότυπο θα έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών μέσων (Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7) (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται κατά την «ημερομηνία διακανονισμού» και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον διευκρινίσεις περιλαμβάνουν την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά μέσω πρόσθετων οδηγιών σχετικά με την αξιολόγηση των ενδεχόμενων χαρακτηριστικών. Περαιτέρω, έχουν προστεθεί διευκρινίσεις αναφορικά με δάνεια χωρίς δικαίωμα αναγωγής (non-recourse loans) και με μέσα που συνδέονται συμβατικά (contractually linked instruments), όσον αφορά τα βασικά χαρακτηριστικά των εν λόγω συμβατικά συνδεδεμένων μέσων και τον τρόπο με τον οποίο διαφοροποιούνται από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού με χαρακτηριστικά χωρίς δικαίωμα αναγωγής. Επιπλέον, έχουν ενσωματωθεί παράγοντες που πρέπει να λαμβάνει υπόψη μια εταιρεία κατά την αξιολόγηση των ταμειακών ροών που υποστηρίζουν ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με χαρακτηριστικά χωρίς δικαίωμα αναγωγής (η δοκιμή “look-through”).

Οι τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με κέρδη ή ζημίες που παρουσιάζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI).

Η Διοίκηση εξετάζει αν οι τροποποιήσεις θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Ετήσιες βελτιώσεις ΔΠΧΑ (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7 (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Στις «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11» που εξέδωσε στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσιεύθηκαν τροποποιήσεις που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα παρακάτω Πρότυπα:

- ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς- Λογιστική αντιστάθμισης κατά την πρώτη εφαρμογή
- ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις:
  - Κέρδος ή ζημιά κατά την αποαναγώριση
  - Γνωστοποιήσεις διαφορών μεταξύ εύλογης αξίας και τιμής συναλλαγής
  - Γνωστοποιήσεις πιστωτικού κινδύνου
- ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,
  - Αποαναγνώριση υποχρεώσεων μίσθωσης
  - Τιμή συναλλαγής
- ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις – Προσδιορισμός ενός «εκ των πραγμάτων εντολοδόχου”
- ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών-Μέθοδος Κόστους

Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 9 αποσαφηνίζουν:

- τις αποκλίσεις μεταξύ του ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες σχετικά με την αρχική επιμέτρηση των εμπορικών απαιτήσεων
- το ζήτημα σχετικά με το πώς ένας μισθωτής λογιστικοποιεί την αποαναγνώριση μιας υποχρέωσης μίσθωσης σχετικά με το ΔΠΧΑ 9.

Η τροποποίηση σχετικά με την διαγραφή υποχρεώσεων μίσθωσης ισχύει μόνο για υποχρεώσεις μισθώσεων που έχουν διαγραφεί κατά ή μετά την έναρξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς κατά την οποία εφαρμόζεται για πρώτη φορά η τροποποίηση.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026 και επιτρέπεται η προγενέστερη εφαρμογή.

Η Διοίκηση εξετάζει αν οι τροποποιήσεις θα έχουν σημαντική επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές» (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσίευσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 σχετικά με συμβάσεις παραγόμενης από φυσικές πηγές ηλεκτρικής ενέργειας. Σκοπός των τροποποιήσεων αυτών είναι να αποτυπωθούν καλύτερα οι επιπτώσεις των φυσικών και άυλων συμβάσεων ηλεκτρικής ενέργειας στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις,

Πιο συγκεκριμένα οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν:

- διευκρινίσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων «ιδίας χρήσης»
- επιτρέπεται η λογιστική αντιστάθμισης όταν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης
- προσθήκη νέων απαιτήσεων γνωστοποίησης για να μπορέσουν οι επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στη χρηματοοικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές της εταιρείας.

Οι τροποποιήσεις θα πρέπει να εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026 και επιτρέπεται η προγενέστερη εφαρμογή.

Η Διοίκηση εξετάζει αν οι τροποποιήσεις έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

3.1. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Τα κυριότερα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
Ενεργητικό	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Σε αποσβέσιμο κόστος				
Χρημ/κα περιουσιακά στοιχεία	4.069	4.073	4.069	4.073
Απαιτήσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	3.944	5.464	7.639	8.094
Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	17.959	16.691	17.940	16.670
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	173.886	136.486	174.289	125.340
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	224.520	227.389	135.100	184.511
Σύνολο	**424.377**	**390.104**	**339.037**	**338.689**

Παθητικό				
Σε αποσβέσιμο κόστος				
Υποχρεώσεις μισθώσεων	9.603	5.987	9.149	5.181
Δανεισμός	1.593.166	1.269.053	1.118.578	877.067
Υποχρεώσεις σύμβασης παραχώρησης	-	-	717.073	635.057
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	791	825	753	793
Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	212.452	241.440	115.725	159.592
Σύνολο	**1.816.012**	**1.517.305**	**1.961.278**	**1.677.691**

Για σκοπούς καλύτερης παρουσίασης καθώς και σύγκρισης με την αποτύπωση των αντίστοιχων ποσών της τρέχουσας χρήσης τροποποιήθηκαν οι γραμμές «Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις» και «Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις» της συγκριτικής χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

Διαφορές εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων και λογιστικής αξίας

Η λογιστική αξία των στοιχείων του Ενεργητικού και του Παθητικού, εκτός των δανείων σε σταθερό επιτόκιο, προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους.

Η εύλογη αξία του δανεισμού σε σταθερό επιτόκιο για τον Όμιλο και την Εταιρεία εκτιμάται σε Ευρώ 861,9 εκ. (λογιστική αξία Ευρώ 915,7) και Ευρώ 560,5 εκ. (λογιστική αξία Ευρώ 614,3) αντίστοιχα λαμβάνοντας υπόψη τα τρέχοντα επιτόκια αγοράς.

Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση των κινδύνων εστιάζεται στην αβεβαιότητα των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών αγορών και προσβλέπει στην ελαχιστοποίηση των δυσμενών αποτελεσμάτων στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία προσδιορίζουν, αξιολογούν και εάν καταστεί αναγκαίο αντισταθμίζουν τους κινδύνους που σχετίζονται με τις λειτουργικές τους δραστηριότητες, ενώ σε περιοδική βάση ελέγχουν και αναθεωρούν τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σε σχέση με τη διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου. Επίσης, δεν πραγματοποιούνται συναλλαγές κερδοσκοπικής φύσης.

3.2. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

(α) Κίνδυνος αγοράς

Κίνδυνος εύλογης αξίας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένοι στις μεταβολές των τιμών συμμετοχικών τίτλων γιατί δεν διαθέτουν τέτοιες επενδύσεις τις οποίες να έχουν αναγνωρίσει στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, είτε ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπού συνολικού εισοδήματος, είτε ως επενδύσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν στο ενεργητικό τους έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως. Επίσης, διακρατούν στο παθητικό τους τραπεζικές δανειακές υποχρεώσεις, σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου. Ωστόσο, η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον κίνδυνο προέρχεται από τις δανειακές υποχρεώσεις, που υπολογίζονται με τη χρήση κυμαινόμενου επιτοκίου Euribor. Συγκεκριμένα, ο δανεισμός με κυμαινόμενο επιτόκιο σε επίπεδο Ομίλου ανέρχεται σε ποσοστό 43% (31/12/2024: 35%) και σε επίπεδο Εταιρείας ανέρχεται σε ποσοστό 45% (31/12/2024: 28%).

Το μέσο επιτόκιο στα ομολογιακά δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου για τον Όμιλο ανέρχεται σε 5% (2024: 5,81%) και για την Εταιρεία σε 4,88% (2024: 5,62%), ενώ το μέσο επιτόκιο των δανείων σταθερού επιτοκίου ανέρχεται για τον Όμιλο σε 3,40% (2024: 2,75%) και για την Εταιρεία σε 3% (2024: 2,19%).

Ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τις ταμειακές ροές και τα αποτελέσματά τους.

Κατά το 2025 η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα έχει μειώσει το βασικό επιτόκιο και το Euribor τριμήνου κυμαίνεται στις 31/12/2025 στο 2% περίπου. Υπάρχει συστηματική ενημέρωση και παρακολούθηση από τη Διοίκηση και σε περίπτωση σημαντικής διακύμανσης θα ληφθούν κατάλληλα μέτρα.

Αναφορικά με τις δανειακές υποχρεώσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο του Ομίλου και της Εταιρείας, επί του παρόντος δεν έχει πολιτική αντιστάθμισης κινδύνων επιτοκίου και κατά συνέπεια μια μεταβολή στα επιτόκια κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, θα επηρέαζε τα αποτελέσματα, την καθαρή θέση και την κατάσταση ταμειακών ροών του Ομίλου και της Εταιρείας στην περίπτωση μεταβολής των τιμών Euribor.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από πιθανές μεταβολές επιτοκίων από αρχή έτους, σε περίπτωση μεταβολής κατά 100 μονάδες βάσης, με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινομένου επιτοκίου:

	Αύξηση / (Μείωση) σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	
2025		**Όμιλος**	**Εταιρεία**
Ευρώ	100	(1.945)	(2.283)
Ευρώ	(100)	1.945	2.283
2024			
Ευρώ	100	(2.023)	(1.859)
Ευρώ	(100)	2.023	1.859

(β) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο κίνδυνος από μεταβολή συναλλαγματικών ισοτιμιών κρίνεται πολύ μικρός καθώς συναρτάται κυρίως με τυχόν συμβάσεις προμήθειας υλικών ή εξοπλισμού των οποίων η πληρωμή είναι σε ξένο νόμισμα.

(γ) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στον Όμιλο και στην Εταιρεία οικονομική ζημιά εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα του Ομίλου είναι κυρίως επενδυμένα σε αντισυμβαλλόμενους με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση και σε προθεσμιακές καταθέσεις μικρής διάρκειας.

Για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο, κατά κύριο λόγο από τις απαιτήσεις για χρήση του συστήματος. Ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν εργαλεία ποσοτικής και χρονικής παρακολούθησης των απαιτήσεών τους, και βρίσκονται σε επικοινωνία με τους πελάτες, προκειμένου να περιορίσουν τον πιστωτικό κίνδυνο. Επιπρόσθετα, γίνεται χρήση ποσοστών για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεών τους. Τα ποσοστά αυτά βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και προσαρμόζονται με τέτοιο τρόπο ώστε να αντανακλούν προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών αλλά και του οικονομικού περιβάλλοντος. Εντοπίζεται συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου για τις απαιτήσεις αυτές, καθώς το μεγαλύτερο μέρος αυτών αφορούν σε συγκεκριμένους πελάτες λόγω του περιορισμένου αριθμού των παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας, που έχουν καλή αξιολόγηση ως προς την πιστοληπτική τους ικανότητα από διεθνείς οίκους του εξωτερικού. Ενδεικτικά, ο μεγαλύτερος πελάτης του Ομίλου είναι η ΔΕΗ ΑΕ, της οποίας η πιστοληπτική ικανότητα παρατίθεται κάτωθι:

ΔΕΗ ΑΕ

Οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης	Αξιολόγηση	Ημερομηνία Δημοσίευσης
Standard and Poor's	BB-	16/10/2024
Fitch	BB-	26/2/2025
ICAP CRIF	BBB	23/7/2025

* *Όπως έχει αναρτηθεί στην ηλεκτρονική σελίδα της εταιρείας «ΔΕΗ ΑΕ».*

Εκτός των απαιτήσεων από την χρήση του συστήματος, ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν κατά βάση απαιτήσεις από μισθώματα και κατασκευαστικά έργα. Εφαρμόζεται η απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες και τις λοιπές απαιτήσεις.

Οι ακόλουθοι πίνακες παρουσιάζουν την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων, διαχωρίζοντας αυτές σε εξυπηρετούμενες και μη εξυπηρετούμενες απαιτήσεις:

	Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2024	
	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα
Εμπορικές Απαιτήσεις	63.250	24.624	55.695	24.637
Λοιπές Απαιτήσεις	105.995	9.135	72.495	8.802
Σύνολο	**169.245**	**33.759**	**128.190**	**33.439**

	Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2024	
	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα	Εξυπηρετούμενα	Μη εξυπηρετούμενα
Εμπορικές Απαιτήσεις	62.813	24.601	52.711	24.637
Λοιπές Απαιτήσεις	106.906	9.135	72.628	8.736
Σύνολο	**169.719**	**33.737**	**125.340**	**33.374**

Τα ως άνω μη εξυπηρετούμενα υπόλοιπα καλύπτονται εξ ολοκλήρου από πρόβλεψη επισφάλειας σε συνδυασμό με χρήση του αποθεματικού μη συμμόρφωσης για απαιτήσεις που αφορούν την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι απαιτήσεις που παρουσιάζουν χαμηλό κίνδυνο αθέτησης και ισχυρή ικανότητα εκπλήρωσης των συμβατικών ταμειακών ροών θεωρούνται ως εξυπηρετούμενες. Μη εξυπηρετούμενες είναι εκείνες για τις οποίες υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης πιστωτικών ζημιών κατά την ημερομηνία αναφοράς και υπάρχουν περιορισμένες προσδοκίες ανάκτησης των συμβατικών ταμειακών ροών.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις που προκύπτουν από την Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας (31/12/2025: Ευρώ 35.225, 31/12/2024: Ευρώ 33.285), η Εταιρεία λειτουργεί ως ενδιάμεσος. Συγκεκριμένα, κατά τα οριζόμενα στο Ν. 4001/2011 και τα αναλυτικά αναφερόμενα στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ, ο ΑΔΜΗΕ είναι ο αρμόδιος Διαχειριστής για την εκκαθάριση των αποκλίσεων και τη διευθέτηση των χρηματικών συναλλαγών μεταξύ των Συμμετεχόντων που απορρέουν από αυτές. Κατά την εκτέλεση των ως άνω αρμοδιοτήτων του, ενεργεί ως υποχρεωτικός ενδιάμεσος φορέας, με διαμεσολαβητικό ρόλο, μεταξύ των Συμμετεχόντων στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Η ως άνω διαμεσολαβητική αρμοδιότητα του ΑΔΜΗΕ συνδέεται με τα καθήκοντα που του έχουν ανατεθεί από το νομοθέτη για την ομαλή λειτουργία, εκμετάλλευση, συντήρηση και ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, κατά τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο. Η πρακτική έκδοσης τιμολογίων από και προς τον ΑΔΜΗΕ, η οποία σήμερα ακολουθείται, δεν καθιστά τον ΑΔΜΗΕ οφειλέτη των σχετικών ποσών, αφού ο ΑΔΜΗΕ δεν εμπλέκεται στις συναλλαγές για δικό του λογαριασμό, αφού, άλλωστε, ουδόλως συμμετέχει στη διαμόρφωση των τιμών, αλλά για λογαριασμό των Συμμετεχόντων, στο πλαίσιο του διαμεσολαβητικού του ρόλου, όπως αυτός καθορίζεται από το προαναφερθέν ρυθμιστικό πλαίσιο. Όπως προκύπτει από τα παραπάνω, δεν προβλέπεται, ούτε μπορεί να συναχθεί οποιαδήποτε υποχρέωση του ΑΔΜΗΕ να εξοφλεί με ίδια κεφάλαιά του τις χρηματικές υποχρεώσεις

τυχόν υπερήμερων Συμμετεχόντων, ούτε βέβαια, υφίσταται νομική βάση για παράλληλη ή επικουρική του ευθύνη. Συνεπώς, ο ΑΔΜΗΕ δεν εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους συνδεόμενους με τυχόν υπερημερία των Συμμετεχόντων.

(δ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη του Ομίλου. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω της παρακολούθησης και προγραμματισμού των ταμειακών του ροών, και δρα κατάλληλα μέσω της εξασφάλισης κατά το δυνατόν επαρκών πιστωτικών ορίων και ταμειακών διαθεσίμων, επιδιώκοντας ταυτόχρονα την επιμήκυνση της μέσης διάρκειας ζωής του χρέους του και τη διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης του. Παράλληλα, ο Όμιλος φροντίζει για την αποδοτική και χαμηλού ρίσκου τοποθέτηση των ταμειακών διαθεσίμων, αντισταθμίζοντας το κόστος των τόκων δανείων και διατηρώντας τα χρηματικά διαθέσιμα σε ετοιμότητα προς υλοποίηση των επενδύσεων που ορίζει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

Πληρωτέα ποσά σε σχέση με την 31/12/2025

Όμιλος	Λογιστική αξία	Εντός ενός έτους	Από ένα έως πέντε έτη	Μετά από πέντε έτη	Σύνολο
Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	212.452	212.452	-	-	212.452
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	791	-	-	791	791
Υποχρεώσεις μισθώσεων	9.603	2.568	4.980	3.480	11.028
Δάνεια	1.593.166	284.149	850.907	815.801	1.950.857
Σύνολο	**1.816.012**	**499.170**	**855.886**	**820.071**	**2.175.128**

Εταιρεία	Λογιστική αξία	Εντός ενός έτους	Από ένα έως πέντε έτη	Μετά από πέντε έτη	Σύνολο
Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	115.725	115.725	-	-	115.725
Υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	717.073	43.233	83.552	590.288	717.073
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	753	-	-	753	753
Υποχρεώσεις μισθώσεων	9.149	2.155	4.957	3.443	10.555
Δάνεια	1.118.578	247.935	584.063	476.121	1.308.119
Σύνολο	**1.961.278**	**409.049**	**672.572**	**1.070.605**	**2.152.226**

Πληρωτέα ποσά σε σχέση με την 31/12/2024

Όμιλος	Λογιστική αξία	Εντός ενός έτους	Από ένα έως πέντε έτη	Μετά από πέντε έτη	Σύνολο
Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	241.440	241.440	-	-	241.440
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	825	-	-	825	825
Υποχρεώσεις μισθώσεων	5.987	1.746	3.013	2.285	7.044
Δάνεια	1.269.053	143.101	542.072	892.889	1.578.062
Σύνολο	**1.517.305**	**386.288**	**545.085**	**896.000**	**1.827.372**

Εταιρεία	Λογιστική αξία	Εντός ενός έτους	Από ένα έως πέντε έτη	Μετά από πέντε έτη	Σύνολο
Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	159.592	159.592	-	-	159.592
Υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	635.057	69.826	65.534	499.697	635.057
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	793.291	-	-	793	793
Υποχρεώσεις μισθώσεων	5.181	1.234	2.726	2.247	6.207
Δάνεια	877.067	108.225	401.083	542.829	1.052.136
Σύνολο	**1.677.691**	**338.877**	**469.343**	**1.045.567**	**1.853.786**

Τα πληρωτέα ποσά σχετικά με τις υποχρεώσεις μισθώσεων και δανείων διαφέρουν με τα αντίστοιχα ποσά της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην οποία απεικονίζεται η λογιστική αξία αυτών, καθώς αναφέρονται σε μη προεξοφλημένα ποσά που πρόκειται να καταβληθούν.

Για σκοπούς καλύτερης παρουσίασης καθώς και σύγκρισης με την αποτύπωση των αντίστοιχων ποσών της τρέχουσας χρήσης τροποποιήθηκε η γραμμή «Εμπορικές, δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις» της συγκριτικής χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

3.3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο σκοπός του Ομίλου όσον αφορά στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διασφάλιση της ικανότητας του να συνεχίζει απρόσκοπτα τη δραστηριότητά του, ώστε να εξασφαλίζει αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα λοιπά μέρη που έχουν σχέση με τον Όμιλο και να διατηρεί τη βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση ώστε να επιτυγχάνει μείωση του κόστους κεφαλαίου. Ο Όμιλος στοχεύει στη διατήρηση του δείκτη καθαρού χρέους στο καλύτερο δυνατό επίπεδο σε σχέση με ομοειδείς εταιρείες σε Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν το κεφάλαιό τους με βάση το δείκτη μόχλευσης. Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως ο λόγος του καθαρού δανεισμού διαιρούμενος με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός προκύπτει μετά την αφαίρεση των ταμειακών διαθεσίμων και των ισοδύναμων τους από τις μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις καθώς και υποχρεώσεις από μισθώσεις. Το συνολικό απασχολούμενο κεφάλαιο υπολογίζεται ως το άθροισμα των ιδίων κεφαλαίων, όπως αυτά εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, με τον καθαρό δανεισμό.

Ο δείκτης καθαρού δανεισμού ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμος δανεισμός και μισθώσεις	1.364.476	1.169.450	909.739	799.655
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός και μισθώσεις	238.293	105.590	217.989	82.593
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	(224.520)	(227.389)	(135.100)	(184.511)
Καθαρός δανεισμός	**1.378.249**	**1.047.651**	**992.628**	**697.737**
Ίδια κεφάλαια	**1.528.974**	**1.410.958**	**1.459.557**	**1.406.646**
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια	**2.907.224**	**2.458.608**	**2.452.184**	**2.104.383**
Δείκτης καθαρού δανεισμού ως προς ίδια κεφάλαια	**90,1%**	**74,3%**	**68,0%**	**49,6%**
Δείκτης μόχλευσης	**47,4%**	**42,6%**	**40,5%**	**33,2%**

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει μια ανάλυση του καθαρού δανεισμού του Ομίλου και των κινήσεων αυτού για τις χρήσεις 2025 και 2024.

	Καθαρός Δανεισμός Ομίλου			
	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	Υποχρεώσεις δανείων και μισθώσεων εντός 1 έτους	Υποχρεώσεις δανείων και μισθώσεων μετά από 1 έτος	Σύνολο
Καθαρός δανεισμός την 1 Ιανουαρίου 2024	**245.713**	**(92.121)**	**(1.104.098)**	**(950.506)**
(Μείωση) ταμειακών ροών	(18.323)	-	-	(18.323)
Αποπληρωμές δανείων και εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις/(Εισπράξεις δανείων)	-	88.836	(161.375)	(72.538)
Δεδουλευμένοι τόκοι πληρωτέοι	-	(7.995)	-	(7.995)
Μη ταμειακές κινήσεις - τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	-	1.062	(889)	174
Μη ταμειακές κινήσεις - έξοδα σύναψης δανείων	-	3.684	(583)	3.101
Μη ταμειακές κινήσεις - μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων και δανειακές υποχρεώσεις	-	(99.655)	99.655	-
Μη ταμειακές κινήσεις - (Αναγνώριση) χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	(310)	(2.161)	(2.471)
Λοιπές κινήσεις		909	-	909
Καθαρός δανεισμός την 31 Δεκεμβρίου 2024	**227.389**	**(105.590)**	**(1.169.450)**	**(1.047.650)**

Καθαρός δανεισμός την 1 Ιανουαρίου 2025	**227.389**	**(105.590)**	**(1.169.450)**	**(1.047.650)**
Μείωση ταμειακών ροών	(2.870)	-	-	(2.870)
Αποπληρωμές δανείων και εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις/(Εισπράξεις δανείων)	-	100.641	(420.003)	(319.362)
Δεδουλευμένοι τόκοι πληρωτέοι	-	1.794	-	1.794
Μη ταμειακές κινήσεις - τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	-	236	(894)	(658)
Μη ταμειακές κινήσεις - έξοδα σύναψης δανείων	-	38	(174)	(136)
Μη ταμειακές κινήσεις - μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων και δανειακές υποχρεώσεις	-	(234.753)	234.753	-
Μη ταμειακές κινήσεις - Αναγνώριση χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	(825)	(5.014)	(5.839)
Λοιπές κινήσεις		165	(3.693)	(3.528)
Καθαρός δανεισμός την 31 Δεκεμβρίου 2025	**224.520**	**(238.293)**	**(1.364.475)**	**(1.378.249)**

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει μια ανάλυση του καθαρού δανεισμού της Εταιρείας και των κινήσεων αυτού για τις χρήσεις 2025 και 2024.

	Καθαρός Δανεισμός Εταιρείας			
	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	Υποχρεώσεις δανείων και μισθώσεων εντός 1 έτους	Υποχρεώσεις δανείων και μισθώσεων μετά από 1 έτος	Σύνολο
Καθαρός δανεισμός την 1 Ιανουαρίου 2024	**184.972**	**(80.210)**	**(718.268)**	**(613.505)**
Μείωση ταμειακών ροών	(461)	-	-	(461)
Αποπληρωμές δανείων και εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις/(Εισπράξεις δανείων)	-	80.502	(161.360)	(80.858)
Δεδουλευμένοι τόκοι πληρωτέοι	-	(2.376)	-	(2.376)
Μη ταμειακές κινήσεις - τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	-	1.062	(889)	174
Μη ταμειακές κινήσεις - έξοδα σύναψης δανείων	-	1.278	(583)	695
Μη ταμειακές κινήσεις - μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων και δανειακές υποχρεώσεις	-	(83.430)	83.430	-
Μη ταμειακές κινήσεις – (Αναγνώριση) χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	(328)	(1.985)	(2.313)
Λοιπές κινήσεις	-	909	-	909
Καθαρός δανεισμός την 31 Δεκεμβρίου 2024	**184.511**	**(82.593)**	**(799.654)**	**(697.736)**

Καθαρός δανεισμός την 1 Ιανουαρίου 2025	**184.511**	**(82.593)**	**(799.654)**	**(697.736)**
Μείωση ταμειακών ροών	(49.412)	-	-	(49.412)
Αποπληρωμές δανείων και εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις/(Εισπράξεις δανείων)	-	84.206	(320.000)	(235.794)
Δεδουλευμένοι τόκοι πληρωτέοι	-	(51)	-	(51)
Μη ταμειακές κινήσεις - τροποποίηση δανειακών συμβάσεων	-	236	(894)	(658)
Μη ταμειακές κινήσεις - έξοδα σύναψης δανείων	-	544	(223)	321
Μη ταμειακές κινήσεις - μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων και δανειακές υποχρεώσεις	-	(219.792)	219.792	-
Μη ταμειακές κινήσεις – Αναγνώριση χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	(699)	(5.065)	(5.763)
Λοιπές κινήσεις	-	160	(3.693)	(3.534)
Καθαρός δανεισμός την 31 Δεκεμβρίου 2025	**135.100**	**(217.989)**	**(909.738)**	**(992.627)**

3.4. ΛΟΙΠΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Κανονιστικός κίνδυνος

Η δραστηριότητα της Εταιρείας υπόκειται σε αυστηρό και περίπλοκο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, που αφορά στη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ, και στις αυξημένες εποπτικές υποχρεώσεις. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ και του σχετικού νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου μπορούν να δημιουργήσουν επιπρόσθετες διαχειριστικές ευθύνες από πλευράς Εταιρείας. Η ανάληψη τυχόν επιπρόσθετων ευθυνών ή ενδεχόμενες μεταβολές του σχετικού θεσμικού πλαισίου είναι πιθανό να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της Εταιρείας.

Επίσης, ενδεχόμενες μεταβολές στη μεθοδολογία ή/και στις παραμέτρους υπολογισμού των χρεώσεων χρήσης του Συστήματος, είναι πιθανόν να επηρεάσουν σημαντικά τα έσοδα και την κερδοφορία της Εταιρείας.

Ρυθμιστικός κίνδυνος

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις ή/και συμπληρώσεις του ρυθμιστικού πλαισίου, που διέπει την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, κατ' εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, μπορούν να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία και στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας.

Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις της δραστηριότητας

Η δραστηριότητα της Εταιρείας καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος (ΔΠΑ), καθώς αυτή επηρεάζει τόσο τις επενδύσεις που καλείται να πραγματοποιήσει, όσο και τα μελλοντικά της έσοδα από τη χρήση του Συστήματος Μεταφοράς. Συνεπώς, ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ΔΠΑ που είτε επαυξάνουν τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είτε επιτάσσουν ταχύτερη εκτέλεση έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της Εταιρείας.

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις των επενδύσεων του Συστήματος μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της Εταιρείας εάν δεν καλύπτουν την εύλογη απόδοση των σχετικών επενδυμένων κεφαλαίων.

Η Εταιρεία σε κάθε περίπτωση διαθέτει τις απαραίτητες δικλίδες και οργάνωση έτσι ώστε να περιορίζει τους κανονιστικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, ενώ σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων εξασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητες εγκρίσεις για κάθε συναλλαγή.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με το νομικό πλαίσιο που διέπει την Εταιρεία

Η Εταιρεία υπάγεται στις διατάξεις του Κεφαλαίου Β' του Ν. 3429/2005. Παρότι η Εταιρεία δεν εντάσσεται στον Δημόσιο Τομέα, όπως αυτός ορίζεται στην παρ. 1 του άρθρου 14 του Ν. 4270/2014, υπόκειται σε ένα ειδικό πλέγμα διατάξεων που ρυθμίζουν κρίσιμες πτυχές της λειτουργίας της. Ενδεικτικά, στην Εταιρεία εφαρμόζονται ειδικές ρυθμίσεις που αφορούν στον τρόπο πρόσληψης του προσωπικού, στις αποδοχές αυτού (ανώτατο όριο αποδοχών, περιορισμός επιδομάτων εορτών και αδείας) και στη διαδικασία σύναψης προμηθειών. Οι περιορισμοί που αυτές επιβάλλουν είναι δυνατό να περιορίσουν τη λειτουργική ευελιξία και την ταχύτητα ανταπόκρισης της Εταιρείας στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς και να εμποδίσουν τη δραστηριοποίησή της με όρους ελεύθερου ανταγωνισμού.

Κίνδυνος γεωπολιτικού και μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι γεωπολιτικές εντάσεις παρέμειναν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, με επίκεντρο διάφορες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένης κυρίως μιας σύγκρουσης μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, την παρατεταμένη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, καθώς και την κλιμάκωση των εντάσεων μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ) και Βενεζουέλας. Οι ΗΠΑ και η Ευρωπαϊκή Ένωση επέβαλαν νέες κυρώσεις στη Ρωσία, με τις ευρωπαϊκές αρχές να επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από τη Ρωσία. Οι εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, παραμένουν στο επίκεντρο το 2026. Κατά συνέπεια, η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο και η αυξημένη αστάθεια έχουν οδηγήσει σε αναδιάρθρωση των κρίσιμων εμπορικών ροών, επηρεάζοντας αρνητικά τη σταθερότητα των παγκόσμιων αλυσίδων εφοδιασμού. Επιπλέον, ο αυξημένος εμπορικός προστατευτισμός μέσω της εισαγωγής νέων δασμών και κανονιστικών περιορισμών έχει αλλάξει το παγκόσμιο εμπορικό περιβάλλον. Οι παράγοντες αυτοί επιδρούν στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO2, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα για το έτος 2026 χαρακτηρίζεται από συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη, παρά τις γεωπολιτικές και παγκόσμιες αβεβαιότητες.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις πρόσφατες επίσημες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αναμένεται να καταγράψει αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2,2% το 2026, διατηρώντας θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης που στηρίζονται στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των πόρων από ευρωπαϊκά προγράμματα. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να μειωθεί περίπου στο 2,3% το 2026, από υψηλότερα επίπεδα προηγουμένων ετών, αντανακλώντας μια επιβράδυνση των πιέσεων στις τιμές. Η ανεργία αναμένεται να συνεχίσει να υποχωρεί, με εκτιμώμενο ποσοστό περίπου 8,6% το 2026, σε συνέχεια της σημαντικής βελτίωσης στην αγορά εργασίας τα τελευταία χρόνια.

Παρά τα θετικά αυτά στοιχεία, υφίστανται σημαντικές αβεβαιότητες και κίνδυνοι που μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων (α) της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, (β) του ενδεχόμενου της επιβράδυνσης του ρυθμού επενδύσεων (μετά το 2026) λόγω της ολοκλήρωσης της περιόδου χρηματοδότησης του Ταμείου Ανάκαμψης (RRF) και (γ) των ακραίων καιρικών φαινομένων που αποτελούν κίνδυνο για τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Συνολικά, το 2026 βρίσκει την Ελλάδα σε μια φάση οικονομικής σταθεροποίησης με προοπτικές για περαιτέρω σύγκλιση με τον μέσο όρο της ΕΕ, εφόσον διατηρηθεί η επενδυτική ανάπτυξη και η δημοσιονομική πολιτική.

Παρά τις αντιξοότητες, η Ελλάδα το 2025 και στις αρχές του 2026 εδραιώθηκε ως καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας, σημειώνοντας μάλιστα ιστορικά ρεκόρ εξαγωγών, ανατρέποντας την ιστορική της εικόνα ως εισαγωγέα. Το 2025, η αξία των εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας έφτασε τα Ευρώ 972 εκ., ενώ οι εισαγωγές περιορίστηκαν στα Ευρώ 710 εκ., αφήνοντας σημαντικό πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε νέες πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση μακροχρόνιων προβλημάτων στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των ενεργειακών υποδομών της ΕΕ. Στόχος είναι η διασφάλιση πιο καθαρής και «προσιτής» ενέργειας σε ολόκληρη την ΕΕ.

Οι υποδομές δικτύου αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος. Η ΕΕ εξετάζει ένα νέο πακέτο για τον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του δικτύου για να αξιοποιηθεί πλήρως το δυναμικό του. Αυτό σημαίνει την άρση των σημείων συμφόρησης και την αύξηση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των χωρών της ΕΕ, κάτι που θα:

- βοηθήσει στη μείωση των τιμών ενέργειας,
- εξασφαλίσει ασφαλή και αξιόπιστο ενεργειακό εφοδιασμό
- βοηθήσει στην επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντιπροσωπεύουν μια νέα προσέγγιση στις ενεργειακές υποδομές, φέρνοντας μια πραγματικά ευρωπαϊκή προοπτική στον σχεδιασμό έργων. Πρώτον, θα διασφαλίσουν ότι η Ευρώπη θα αξιοποιήσει στο έπακρο τις υπάρχουσες ενεργειακές υποδομές της πριν επενδύσει σε νέα δυναμικότητα. Δεύτερον, θα επιταχύνουν τις διαδικασίες αδειοδότησης, ώστε οι ενεργειακές υποδομές να μπορούν να αναπτυχθούν

ταχύτερα σε ολόκληρη την ΕΕ, κάτι που είναι απαραίτητο για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και την ενέργεια. Επιπλέον, οι προτάσεις θα διασφαλίσουν μια δικαιότερη κατανομή του κόστους για τα διασυνοριακά έργα.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς για να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

Αναφορικά με το έργο που αφορά στην Ηλεκτρική Διασύνδεση, την 30/9/2024, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας και Κύπρου προέβησαν με κοινή απόφασή τους στην περαιτέρω τροποποίηση της Cross Border Cost Allocation - CBCA και ειδικότερα στην προσθήκη πρόβλεψης ότι, σε περίπτωση καθυστέρησης ή ακύρωσης/ματαίωσης του Έργου εξαιτίας εξωτερικών παραγόντων, εκτός του ελέγχου του φορέα υλοποίησης και των συμβαλλόμενων με αυτόν προμηθευτών και αναδόχων (γεωπολιτικός κίνδυνος), τότε το πενήντα τοις εκατό (50%) του συμφωνημένου εύλογου κόστους του Έργου που έχει επιβαρυνθεί ο φορέας υλοποίησης, επιμερίζεται στην Ελλάδα και το πενήντα τοις εκατό (50%) στην Κύπρο.

Κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή

Η κλιματική αλλαγή θεωρείται πλέον ένα από τα σημαντικότερα παγκόσμια ζητήματα με επίδραση τόσο στις δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και στο ίδιο το φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία. Η αντιμετώπισή της αποτελεί μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις σήμερα.

Για αυτό το λόγο ο ΑΔΜΗΕ έχει εντάξει στη στρατηγική του τα νέα δεδομένα που έχουν προκύψει λόγω της κλιματικής αλλαγής ώστε να προσαρμοστεί στο νέο περιβάλλον. Με βάση τα τρέχοντα δεδομένα και τις επερχόμενες αλλαγές εντοπίζει τους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις σχετικές ευκαιρίες.

Η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα δύσκολο περιβάλλον αποτελεί έναν από τους πυλώνες της Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2024-2027.

Σε αυτό το πλαίσιο, η συμβολή του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντική και αναφορικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σε εθνικό επίπεδο. Στις ενέργειες του Διαχειριστή για την επίτευξη του σκοπού αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνεται η ενθάρρυνση της καινοτομίας που σχετίζεται άμεσα με την «πράσινη» μετάβαση, όπως είναι οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας που αυξάνουν τη συνεισφορά των ΑΠΕ στο ενεργειακό μίγμα και οι υποδομές φόρτισης οχημάτων.

Οι συγκεκριμένες αλλαγές συμβάλουν και στη δημιουργία νέων ευκαιριών δραστηριοποίησης καθώς η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας.

Με τις συνέπειες της κλιματικής αλλαγής να είναι ορατές μέσω της εκδήλωσης έντονων καιρικών φαινομένων ολοένα και πιο συχνά, η ανάγκη για θωράκιση της χώρας από τις καταστροφικές της συνέπειες μοιάζει περισσότερο επιτακτική από ποτέ άλλοτε. Ο ΑΔΜΗΕ έχει για αυτό τον λόγο προγραμματίσει αυξημένο πλάνο συντηρήσεων, ώστε να υπάρχει αντοχή του Συστήματος έναντι των έντονων καιρικών φαινομένων.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντικός τόσο στο πλαίσιο των δράσεων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, μέσω της συντήρησης και ανανέωσης των παγίων και τη βελτίωση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, όσο και αναφορικά με τις δράσεις αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, οι οποίες θα επιτρέψουν την επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, μέσω της αυξημένης διείσδυσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, η χώρα στοχεύει στη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου προκειμένου να επιτευχθεί σε εθνικό επίπεδο η μετάβαση σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050.

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει τον δρόμο για τις πράσινες επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Ειδικότερα, μέσω των διασυνδέσεων και της αύξησης της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ, επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα

(απανθρακοποίηση), βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας καθώς και μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω καύσης ορυκτών καυσίμων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ με την έναρξη της λειτουργίας της νέας διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής στοχεύει μέχρι το 2035, στη παύση λειτουργίας των ρυπογόνων και κοστοβόρων τοπικών μονάδων που χρησιμοποιούσαν πετρέλαιο, εξασφαλίζοντας συνολική εξοικονόμηση της τάξης των Ευρώ 5 δις στους καταναλωτές όλης της χώρας, λόγω της μείωσης των χρεώσεων Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) στους λογαριασμούς ρεύματος. Ο μηδενισμός των ρύπων που σχετίζονται με την τοπική ηλεκτροπαραγωγή, λόγω της λειτουργίας της διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής, οδηγεί σε περιορισμό των εκπομπών CO2 κατά 1.500.000 τόνους κάθε χρόνο, βελτιώνοντας άμεσα το τουριστικό προϊόν της Κρήτης, ειδικά σε περιοχές οι οποίες γειτνιάζουν με τις συμβατικές μονάδες, που μέχρι πρότινος στήριζαν την ηλεκτροδότηση του νησιού.

Με τη λειτουργία του νέου Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης, ο ΑΔΜΗΕ δημιουργεί προοδευτικά έναν ολοκληρωμένο και ενιαίο κόμβο παρακολούθησης και διαχείρισης των παγίων του Συστήματος Μεταφοράς. Με τον τρόπο αυτό, ο Διαχειριστής θα ενισχύσει σημαντικά την επιχειρησιακή του ετοιμότητα εν μέσω αυξημένων προκλήσεων λόγω της κλιματικής κρίσης και της αυξανόμενης διείσδυσης μονάδων στοχαστικής ηλεκτροπαραγωγής. Οι βασικοί άξονες λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης αφορούν την επιχειρησιακή εικόνα σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Operations), την παρακολούθηση της μεσοπρόθεσμης κατάστασης των παγίων για τον σχεδιασμό εργασιών και την ιεράρχηση πιθανών κινδύνων (Asset Health & Analytics) και την αποτελεσματική ενεργοποίηση των κατάλληλων διαδικασιών αποκατάστασης, με χαμηλότερο κόστος και μεγαλύτερη ασφάλεια.

Τέλος, σημαντική προτεραιότητα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ 2025-2034 αποτελεί η διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Με αυτές τις διασυνδέσεις αντιμετωπίζεται η ηλεκτρική απομόνωσή τους, αυξάνεται η αξιοπιστία της τροφοδότησης, μειώνεται το κόστος της παραγόμενης ενέργειας και κατά συνέπεια το κόστος των ΥΚΩ, προστατεύεται το περιβάλλον και αξιοποιείται το υψηλό δυναμικό των ΑΠΕ. Παράλληλα, οι διασυνδέσεις των δύο νησιωτικών συμπλεγμάτων (Δωδεκανήσων & Βορειοανατολικού Αιγαίου) θα οδηγήσουν σε δραστική μείωση των εκπομπών CO2 που εκλύονται από τους ρυπογόνους τοπικούς σταθμούς παραγωγής ρεύματος και θα συμβάλλουν στην αξιοποίηση του υψηλού δυναμικού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στον χώρο του Αιγαίου.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σήμερα καθοριστικός για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών και την επίτευξη των στόχων, κάτι το οποίο θα συνεχίσει να ισχύει και στο μέλλον σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό.

Κίνδυνοι για τα αποθέματα

Κίνδυνος απαξίωσης αποθεμάτων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των αποθεμάτων σε ανταλλακτικά παγίων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις.

Ασφάλιση αποθεμάτων

Τα αποθέματα ανταλλακτικών παγίων είναι διεσπαρμένα σε όλη την επικράτεια, και ως εκ τούτου, ο κίνδυνος σοβαρής απώλειας είναι μειωμένος. Η Εταιρεία δεν έχει ασφαλιστική κάλυψη επί των αποθεμάτων, καθώς το εκτιμώμενο κόστος ασφάλισης κατά των σχετικών κινδύνων είναι υψηλότερο σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση τυχόν ζημιών σε περίπτωση που κάποιος κίνδυνος συμβεί.

Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο

Κίνδυνος μείωσης της ζήτησης

Δεν συντρέχει ουσιαστικός κίνδυνος μείωσης της ζήτησης λόγω της φύσης της δραστηριότητας του Ομίλου.

Κίνδυνος τιμής

Δεν συντρέχει σημαντικός κίνδυνος τιμής καθώς οι μοναδιαίες Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος από τις οποίες προκύπτει το έσοδο της Εταιρείας υπολογίζονται μέσω αναλυτικής μελέτης που υποβάλλεται στη ΡΑΑΕΥ βάσει της εκτιμώμενης κατανάλωσης. Επίσης, σύμφωνα με τη μεθοδολογία για τον υπολογισμό του Απαιτούμενου Εσόδου, λαμβάνεται υπόψη ο προηγούμενος και προβλεπόμενος πληθωρισμός.

Κίνδυνος από την έλλειψη ασφάλισης των παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διαθέτουν ασφαλιστική κάλυψη έναντι των συνήθων κινδύνων, που σχετίζονται με τα πάγια περιουσιακά της στοιχεία. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στο εκτιμώμενο υψηλό κόστος που συνδέεται με την ασφάλιση κατά των κινδύνων αυτών σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση των ζημιών σε περίπτωση που κάποιοι από τους υπόψη κινδύνους συμβούν.

Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις. Η Διοίκηση αξιολογεί την έκβαση των υποθέσεων σε συνεργασία με την πληροφόρηση που λαμβάνει από το νομικό τμήμα του Ομίλου και όπου κριθεί ότι η έκβαση θα είναι αρνητική σχηματίζονται οι ανάλογες προβλέψεις. Για τον σχηματισμό των προβλέψεων υπάρχει ανάλυση στην Σημείωση 30 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Κίνδυνος από τροποποίηση φορολογικών και άλλων ρυθμίσεων

Τυχόν τροποποίηση φορολογικών και άλλων ρυθμίσεων, ενδέχεται να έχει επίπτωση στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

4. ΕΣΟΔΑ

Τα έσοδα παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024*	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024*
Έσοδο ενοικίου συστήματος μεταφοράς	425.868	434.514	425.207	434.399
Έσοδο από αγορά εξισορρόπησης	18.924	18.570	18.924	18.570
Πιστώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή	259.066	208.815	259.066	208.815
(Χρεώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή)	(259.066)	(208.815)	(259.066)	(208.815)
Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων				
Έσοδα από εργολαβίες	3.368	436	3.368	436
Έσοδα υπηρεσιών υποστήριξης παγίων	945	2.497	945	2.497
Ληφθείσες συμμετοχές πελατών	4.657	8.609	4.657	8.609
Έσοδα συντήρησης οπτικών ινών	460	292	174	168
Έσοδα υπηρεσιών χωρητικότητας	689	513	-	-
Έσοδα υπηρεσιών συνεγκατάστασης	208	196	-	-
Κέρδος αποαναγνώρισης ενσ. παγίων λόγω εκμίσθωσης	1.482	3.545	273	841
Σύνολο εσόδων λοιπών δραστηριοτήτων	**11.808**	**16.088**	**9.416**	**12.550**
Συνολικά έσοδα	**456.599**	**469.173**	**453.547**	**465.519**
Έξοδο από σύμβαση παραχώρησης	-	-	(39.022)	(3.887)
Συνολικά έσοδα μείον έξοδο από σύμβαση παραχώρησης	**456.599**	**469.173**	**414.525**	**461.632**

* Έχει γίνει αναταξινόμηση των ποσών προηγούμενης χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

Τα συνολικά έσοδα μείον έξοδο από σύμβαση παραχώρησης το 2025 ανήλθαν σε Ευρώ 456,6 εκ. και σε Ευρώ 414,5 εκ. περίπου για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, έναντι Ευρώ 469,2 εκ. και Ευρώ 461,6 εκ. το 2024 σημειώνοντας μείωση Ευρώ 12,6 εκ. και Ευρώ 47,1 εκ. αντίστοιχα.

Το υποσύνολο «Συνολικά έσοδα μείον έξοδο από σύμβαση παραχώρησης» περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης και στην σημείωση αυτή λόγω της κοινής παρακολούθησης του εξόδου από σύμβαση παραχώρησης μαζί με το Έσοδο Ενοικίου Συστήματος Μεταφοράς.

Τα έσοδα ενοικίου συστήματος μεταφοράς κατά το 2025 σημείωσαν μείωση κατά Ευρώ 8,6 εκ. και Ευρώ 9,2 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα και ανήλθαν σε Ευρώ 425,9 εκ. και Ευρώ 425,2 εκ. έναντι Ευρώ 434,5 εκ. και Ευρώ 434,4 εκ. το 2024 αντίστοιχα.

Η μείωση οφείλεται κυρίως στην:

- μείωση των εσόδων από δικαιώματα διασύνδεσης κατά Ευρώ 33,5 εκ.. Τα διασυνδετικά δικαιώματα αναγνωρίζονται κατόπιν αποφάσεων της ΡΑΑΕΥ. Σύμφωνα με την υπ'αριθμ. Ε-285/2024 απόφαση της

ΡΑΑΕΥ, το ετήσιο έσοδο από διασυνδετικά δικαιώματα για το 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 75,9 εκ. έναντι Ευρώ 109,4 εκ. για το 2024,

- αύξηση των εσόδων χρέωσης χρήσης συστήματος κατά Ευρώ 25,4 εκ., κυρίως λόγω της αύξησης των μοναδιαίων χρεώσεων χρήσης συστήματος, οι οποίες ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από τον ΑΔΜΗΕ από 1/3/2025 με βάση την υπ' αριθμόν Ε-132/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ που αφορά το απαιτούμενο έσοδο του 2024. Η αύξηση στις μοναδιαίες χρεώσεις χρήσης συστήματος ισούται με 14,4% κατά μέσο όρο για τους καταναλωτές χωρίς τηλεμέτρηση και με 7,4% κατά μέσο όρο περίπου για τους καταναλωτές υψηλής και μέσης τάσης. Το φορτίο του συστήματος για το 2025 παραμένει στα ίδια επίπεδα με το αντίστοιχο φορτίο του 2024. Παρόλα αυτά οι μοναδιαίες χρεώσεις χρήσης συστήματος δεν αναθεωρήθηκαν στην τρέχουσα χρήση ώστε να αντικατοπτρίζουν το απαιτούμενο έσοδο του 2025.

Με βάση την υπ' αριθμόν Ε-131/2025 απόφαση του Κλάδου Ενέργειας της ΡΑΑΕΥ, το εγκεκριμένο απαιτούμενο έσοδο για την χρέωση χρήσης συστήματος της χρήσης 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 411,1 εκ. (βλέπε ανάλυση στη παράγραφο 8.3 της Έκθεσης Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου).

Με βάση την από 24/07/2025 υπ' αριθμόν Ε-189/2025 απόφαση της ΡΑΑΕΥ εγκρίθηκαν οι αναθεωρημένες μοναδιαίες τιμές για τη χρέωση χρήσης συστήματος σύμφωνα με το Απαιτούμενο Έσοδο της χρήσης 2025. Η δημοσίευση της εν λόγω απόφασης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, πραγματοποιήθηκε την 31/12/2025 και κατόπιν ανακοίνωσης της ΡΑΑΕΥ στις 15/1/2026 οι αναθεωρημένες μοναδιαίες τιμές ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από την Εταιρεία, χωρίς αναδρομική ισχύ, από 1/3/2026.

Με βάση την υπ' αριθμόν Ε-132/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ και τη δημοσίευση της εν λόγω απόφασης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως, αναθεωρήθηκαν οι μοναδιαίες τιμές για τη χρέωση χρήσης συστήματος του απαιτούμενου εσόδου της χρήσης 2024 οι οποίες ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από την Εταιρεία, χωρίς αναδρομική ισχύ, από 1/3/2025.

Τα έσοδα από αγορά εξισορρόπησης ανήλθαν σε Ευρώ 18,9 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία έναντι Ευρώ 18,6 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Το σύνολο των εσόδων λοιπών δραστηριοτήτων ανήλθε σε Ευρώ 11,8 εκ. περίπου για τον Όμιλο και σε Ευρώ 9,4 εκ. για την Εταιρεία καταγράφοντας μείωση Ευρώ 4,3 εκ. και Ευρώ 3,1 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα έναντι της προηγούμενης χρήσης (2024: Ευρώ 16,1 εκ. περίπου για τον Όμιλο και Ευρώ 12,5 εκ. περίπου για την Εταιρεία). Η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση των εσόδων από ληφθείσες συμμετοχές πελατών, λόγω της περάτωσης λιγότερων συμβάσεων συνδέσεων χρηστών κατά την τρέχουσα χρήση και στη μείωση του κέρδους από χρηματοδοτική εκμίσθωση ενσώματων παγίων. Η μείωση αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη θετική συνεισφορά των εσόδων από εργολαβίες.

Η Εταιρεία λειτουργεί ως εντολοδόχος για την χρέωση εκκαθάρισης και απόδοσης των χρεώσεων σχετιζόμενων με τη διαχείριση ενέργειας. Οι χρεώσεις και οι αποδόσεις στους δικαιούχους δεν προσαυξάνουν τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας, η οποία ενεργεί ως διαμεσολαβητής για την εκκαθάριση των χρεώσεων αυτών.

Οι πιστώσεις και χρεώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
Πιστώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή ενέργειας	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Περιοδική εκκαθάριση ενέργειας πελατών δικτύου χαμηλής τάσης	20.349	-	20.349	-
Αποκλίσεις απωλειών ΕΣΜΗΕ και αγορά απωλειών ΕΣΜΗΕ συμπλ/νων των αποκλίσεων	165.920	159.056	165.920	159.056
Εκούσιες ανταλλαγές ενέργειας	2.209	3.354	2.209	3.354
Ακούσιες ανταλλαγές ενέργειας	15.053	9.184	15.053	9.184
Δευτερεύουσες αυτόματες εφεδρείες	49.585	32.594	49.585	32.594
ΙΤC απώλειες	5.951	4.628	5.951	4.628
Σύνολο πιστώσεων ενέργειας	**259.066**	**208.815**	**259.066**	**208.815**

	Όμιλος		Εταιρεία	
Χρεώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή ενέργειας	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Περιοδική εκκαθάριση ενέργειας πελατών δικτύου χαμηλής τάσης	(20.349)	-	(20.349)	-
Αγορές στη DAM, αποκλίσεις απωλειών ΕΣΜΗΕ και αγορά απωλειών συμπλ/νων των αποκλίσεων	(165.920)	(159.056)	(165.920)	(159.056)
Εκούσιες ανταλλαγές ενέργειας	(2.209)	(3.354)	(2.209)	(3.354)
Ακούσιες ανταλλαγές ενέργειας	(15.053)	(9.184)	(15.053)	(9.184)
Δευτερεύουσες αυτόματες εφεδρείες	(49.585)	(32.594)	(49.585)	(32.594)
ITC απώλειες	(5.951)	(4.628)	(5.951)	(4.628)
Σύνολο χρεώσεων ενέργειας	**(259.066)**	**(208.815)**	**(259.066)**	**(208.815)**

Οι χρεώσεις - πιστώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή ενέργειας παρουσιάζουν αύξηση στην τρέχουσα περίοδο κατά Ευρώ 50,3 εκ. περίπου, κυρίως λόγω εκκαθαρίσεων ενέργειας πελατών δικτύου χαμηλής τάσης οι οποίες εκδόθηκαν το 2025, ενώ αντίστοιχες εκκαθαρίσεις δεν είχαν εκδοθεί κατά το 2024. Επίσης κατά το 2025 εμφανίζονται νέες δραστηριότητες που αφορούν τις δευτερεύουσες αυτόματες εφεδρείες, οι οποίες δεν υφίσταντο το 2024.

5. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Οι αμοιβές προσωπικού παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Αμοιβές προσωπικού	47.630	44.240	47.328	44.128
Εργοδοτικές εισφορές	9.190	9.441	9.132	9.396
Λοιπές παροχές στο προσωπικό	4.314	3.672	4.600	3.642
Έξοδο παροχής μειωμένου τιμολογίου σε εργαζόμενους	163	180	163	180
Καθαρή πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου	40	46	40	46
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	483	629	483	629
Κόστη σχετιζόμενα με προγράμματα εθελούσιας αποχώρησης	-	1.981	-	1.981
Σύνολο	**61.819**	**60.190**	**61.746**	**60.003**

Οι αμοιβές προσωπικού εμφανίζονται αυξημένες κατά Ευρώ 3.390 για τον Όμιλο και Ευρώ 3.200 για την Εταιρεία κυρίως λόγω των αυξήσεων σε μισθολογικά κλιμάκια και επιδόματα, βάσει της νέας συλλογικής σύμβασης η οποία τέθηκε σε ισχύ στο 3ο τρίμηνο 2024.

Τα κόστη σχετιζόμενα με προγράμματα εθελούσιας αποχώρησης το 2024 αφορούν το πρόγραμμα εθελουσίας αποχώρησης που εφαρμόστηκε στο 3ο τρίμηνο 2024.

Για τη χρήση 2025 κεφαλαιοποιήθηκαν (για σκοπούς κατασκευής παγίων στοιχείων) δαπάνες που αφορούν σε αμοιβές προσωπικού ποσού Ευρώ 14.237 για τον Όμιλο και Ευρώ 12.788 για την Εταιρεία, ενώ τη συγκρίσιμη χρήση κεφαλαιοποιήθηκαν δαπάνες ποσού Ευρώ 14.204 για τον Όμιλο και Ευρώ 12.541 για την Εταιρεία.

6. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Η ανάλυση των αποσβέσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Παγίων στοιχείων	134.255	123.522	133.421	122.880
Λογισμικού	4.192	3.656	4.176	3.631
Επιχορηγήσεων	(16.067)	(12.006)	(16.067)	(12.006)
Δικαιωμάτων χρήσεως ενεργητικού	1.953	1.398	1.672	1.120
Σύνολο	**124.333**	**116.571**	**123.201**	**115.626**

Η αύξηση των αποσβέσεων κατά Ευρώ 7.762 για τον Όμιλο και κατά Ευρώ 7.575 για την Εταιρεία οφείλεται κυρίως στις παγιοποιήσεις έργων που ολοκληρώθηκαν το 2024, στις προσθήκες παγίων της προηγούμενης χρήσης συνολικού ύψους Ευρώ 184 εκ. περίπου, καθώς και στην παγιοποίηση του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτη–Αττική το Νοέμβριο 2025 ως απόρροια της υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

7. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

7.1 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Η ανάλυση των παροχών σε τρίτους παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Επισκευές και συντηρήσεις	7.864	5.946	7.528	5.770
Δαπάνες κοινής ωφέλειας (ρεύμα, ύδρευση, τηλεπ/νίες)	3.294	3.091	3.145	2.996
Λοιπές παροχές τρίτων	2.268	1.926	2.256	1.913
Σύνολο	**13.426**	**10.962**	**12.929**	**10.679**

Η αύξηση των επισκευών και συντηρήσεων κατά Ευρώ 1.918 για τον Όμιλο και κατά Ευρώ 1.758 για την Εταιρεία οφείλονται κυρίως σε α) αύξηση των διανοίξεων αντιπυρικών ζωνών στις γραμμές μεταφοράς της Εταιρείας, καθώς και σε β) αύξηση της παροχής υπηρεσιών για τη συντήρηση και τεχνική υποστήριξη του συστήματος διαχείρισης αγοράς προκειμένου να διασφαλιστεί η εύρυθμη και αδιάλειπτη λειτουργία της Αγοράς Εξισορρόπησης.

Για τη χρήση 2025 κεφαλαιοποιήθηκαν (για σκοπούς κατασκευής παγίων στοιχείων) δαπάνες που αφορούν σε παροχές τρίτων ποσού Ευρώ 1.034 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, ενώ τη συγκρίσιμη χρήση κεφαλαιοποιήθηκαν δαπάνες ποσού Ευρώ 1.799 για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

7.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Η ανάλυση των αμοιβών σε τρίτους παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Αμοιβές για συμβουλευτικές υπηρεσίες	30.068	25.810	29.223	24.702
Υπηρεσίες φύλαξης και καθαρισμού κτιρίων	5.870	5.378	5.856	5.370
Λοιπές αμοιβές τρίτων	11.558	8.432	9.239	7.456
Άδειες χρήσης λογισμικού	4.868	3.404	4.844	3.370
Σύνολο	**52.363**	**43.024**	**49.161**	**40.898**

Η αύξηση των αμοιβών για συμβουλευτικές υπηρεσίες κατά Ευρώ 4.258 περίπου για τον Όμιλο και κατά Ευρώ 4.521 περίπου για την Εταιρεία, οφείλεται κυρίως σε αύξηση των απασχολουμένων με συμβάσεις έργου για την κάλυψη των διευρυμένων λειτουργικών αναγκών του Ομίλου.

Την 31η Δεκεμβρίου 2025 στο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου υπάγονταν συνολικά 1.241 μη μισθωτοί απασχολούμενοι με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 1.176), ενώ στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας υπάγονταν συνολικά 1.223 (31/12/2024: 1.149).

Από τους ανωτέρω μη μισθωτούς απασχολούμενους με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών του Ομίλου κατά την 31/12/2025, η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» απασχολούσε 5 (31/12/2024: 4), η «GRID TELECOM M.A.E.» απασχολούσε 10 (31/12/2024: 12), η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» απασχολούσε 3 (31/12/2024: 11) ενώ το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» δεν απασχολούσε μη μισθωτούς με συμβάσεις παροχής υπηρεσιών (31/12/2024: 0).

Η αύξηση των λοιπών αμοιβών τρίτων κατά Ευρώ 3.126 περίπου για τον Όμιλο και κατά Ευρώ 1.783 περίπου για την Εταιρεία, οφείλεται κυρίως σε α) παροχή υπηρεσιών επαγγελματικής εκπαίδευσης από τους εργολάβους στους εργαζόμενους της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» για την εκμάθηση και εξοικείωση της χρήσης των μηχανήματων των σταθμών μετατροπής, σε β) παροχή υπηρεσιών με σκοπό την επιτήρηση των υποδομών με τη χρήση συστήματος μη επανδρωμένων αεροσκαφών (Drones) για την Εταιρεία καθώς και σε γ) παροχή υπηρεσιών με σκοπό την υιοθέτηση τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) για την Εταιρεία.

Για τη χρήση 2025 κεφαλαιοποιήθηκαν (για σκοπούς κατασκευής παγίων στοιχείων) δαπάνες που αφορούν σε αμοιβές τρίτων ποσού Ευρώ 16.267 για τον Όμιλο και Ευρώ 13.513 για την Εταιρεία, ενώ τη συγκρίσιμη χρήση κεφαλαιοποιήθηκαν δαπάνες ποσού Ευρώ 14.475 για τον Όμιλο και Ευρώ 11.547 για την Εταιρεία.

8. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ

Η ανάλυση των προβλέψεων για κινδύνους και έξοδα παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πρόβλεψη για εκκρεμοδικίες (Σημ. 30)	2.675	2.700	2.675	2.700
Πρόβλεψη/(Απελευθέρωση) απομείωσης στοιχείων ενεργητικού	4	(12)	4	(12)
Πρόβλεψη αποτίμ. υλικών και ανταλ/τικών (Σημ.20)	300	26	300	26
Πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων	55	6.621	122	6.597
Σύνολο	**3.034**	**9.336**	**3.101**	**9.312**

Κατά τη διάρκεια του 2025 η Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη για εκκρεμοδικίες ποσού Ευρώ 3.301, ενώ πραγματοποιήθηκε απελευθέρωση προβλέψεων για εκκρεμοδικίες ποσού Ευρώ 626, η οποία οφείλεται σε αγωγές τρίτων κατά της Εταιρείας που απορρίφθηκαν και για τις οποίες η Εταιρεία είχε σχηματίσει σχετική πρόβλεψη. Αντίστοιχα, για τη χρήση 2024 σχημάτισε πρόβλεψη για εκκρεμοδικίες ποσού Ευρώ 3.317, ενώ πραγματοποιήθηκε απελευθέρωση προβλέψεων για εκκρεμοδικίες ποσού Ευρώ 616.

9. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ/ΕΣΟΔΑ

9.1 ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ

Η ανάλυση των λοιπών εξόδων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	6.255	4.736	6.210	4.685
Υλικά άμεσης ανάλωσης	1.877	1.648	1.868	1.637
Έξοδα προβολής	3.587	2.623	3.501	2.376
Δωρεές και αντισταθμιστικά τέλη	1.145	3.553	480	1.787
Συνδρομές	2.845	2.524	2.844	2.523
Ζημία από απόσυρση παγίων	822	165	588	165
Λοιπά	5.344	3.686	5.334	3.674
Σύνολο	**21.875**	**18.936**	**20.826**	**16.848**

Για τη χρήση 2025 κεφαλαιοποιήθηκαν (για σκοπούς κατασκευής παγίων στοιχείων) δαπάνες που αφορούν σε λοιπά έξοδα ποσού Ευρώ 9.128 για τον Όμιλο και Ευρώ 8.973 για την Εταιρεία, ενώ τη συγκρίσιμη χρήση κεφαλαιοποιήθηκαν δαπάνες ποσού Ευρώ 9.764 για τον Όμιλο και Ευρώ 9.607 για την Εταιρεία.

9.2 ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ

Η ανάλυση των λοιπών εσόδων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024*	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024*
Λοιπά έσοδα από ενοίκια	142	140	230	225
Έσοδα από ανάκτηση διοικητικών δαπανών	1.024	1.008	1.024	1.008
Έσοδα από συνδεδεμένες εταιρείες	105	87	1.021	860
Κέρδος από πώληση αποθεμάτων	400	693	400	693
Επιχορηγήσεις ερευνητικών προγραμμάτων και λοιπές επιδοτήσεις	1.049	712	1.049	712
Λοιπά έσοδα	2.496	2.982	2.259	2.892
Σύνολο	**5.215**	**5.622**	**5.983**	**6.390**

* Έχει γίνει αναταξινόμηση των ποσών προηγούμενης χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

10. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ- ΕΣΟΔΑ

10.1 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών εξόδων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Τόκοι και προμήθεια εγγύησης δανείων	14.479	19.491	12.666	19.491
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	247	162	236	145
Χρηματ/κό κόστος αναλογιστικής μελέτης	295	430	295	430
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	112	83	80	55
Σύνολο	**15.133**	**20.167**	**13.278**	**20.122**

Η μείωση των τόκων και προμήθειας εγγύησης δανείων κατά Ευρώ 5.012 για τον Όμιλο και κατά Ευρώ 6.825 για την Εταιρεία οφείλεται κυρίως στη μείωση των τιμών των κυμαινόμενων επιτοκίων Euribor και τις αποπληρωμές δανείων γενικού σκοπού που πραγματοποιήθηκαν καθώς και στην αύξηση των κεφαλαιοποιημένων τόκων.

Η κεφαλαιοποίηση τόκων κατασκευαστικής περιόδου για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά το 2025 ανήλθε σε Ευρώ 40.519 (2024: Ευρώ 27.092) και Ευρώ 22.673 (2024: Ευρώ 8.852) αντιστοίχως. Η αύξηση οφείλεται σε άντληση νέων δανείων κατά το 2025 που αφορούν αποκλειστικά στην κατασκευή έργων.

10.2 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών εσόδων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων	1.707	4.742	1.537	2.650
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	445	407	658	632
Λοιποί τόκοι	938	1.375	905	1.203
Έσοδα από τόκους υπερημερίας	621	-	621	-
Κέρδος από τη τροποποίηση συμβατικών όρων δανείων (Σημείωση 28)	1.024	-	1.024	-
Έσοδα από εταιρική εγγύηση	-	-	2.125	2.311
Έσοδα από μερίσματα	-	-	350	220
Σύνολο	**4.735**	**6.524**	**7.220**	**7.017**

Οι πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων του Ομίλου ισούνται με Ευρώ 1.707 το 2025 σε σύγκριση με Ευρώ 4.742 την προηγούμενη χρήση. Η μείωση οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι κατά το 2024 η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» αξιοποίησε διαθέσιμα προθεσμιακών καταθέσεων, με συνέπεια να έχει πιστωτικούς τόκους καταθέσεων ποσού Ευρώ 2.029. Κατά το 2025 το αντίστοιχο έσοδο από πιστωτικούς τόκους καταθέσεων για την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» ισούται με ποσό Ευρώ 117.

Το 2025 η Εταιρεία προέβη στην αναχρηματοδότηση των υφιστάμενων Κοινοπρακτικών δανείων ανεξόφλητου υπολοίπου Ευρώ 188 εκ., με μείωση του αντίστοιχου περιθωρίου του επιτοκίου. Ως αποτέλεσμα της τροποποίησης αυτής ήταν η αναγνώριση κέρδους ύψους Ευρώ 1.024 στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2025, το οποίο περιλαμβάνεται στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα».

Τα έσοδα από εταιρική εγγύηση ποσού Ευρώ 2.117 αφορούν σε αμοιβή από τη θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» για την παροχή εγγύησης επί του ομολογιακού της δανείου, το οποίο εκταμιεύτηκε σταδιακά αρχής γενομένης από 24/6/2021. Επίσης, περιλαμβάνεται ποσό Ευρώ 8 που αφορά επανατιμολόγηση προς την «GRID TELECOM M.A.E.» προμηθειών εγγυητικών επιστολών, τις οποίες έχει καταβάλει ο ΑΔΜΗΕ σε τρίτους, σχετικά με το έργο UFBB που ανέλαβε η «GRID TELECOM M.A.E.» (Σημείωση 24).

11. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

Σύμφωνα με τον Νόμο 4799/2021 - ΦΕΚ 78/Α/18-5-2021 ο φόρος εισοδήματος υπολογίσθηκε με συντελεστή 22% για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Οι συνολικοί φόροι εισοδήματος που έχουν επιβαρύνει την Κατάσταση Αποτελεσμάτων αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	37.678	44.221	30.613	44.069
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	2.890	4.075	3.204	4.137
Σύνολο φόρου εισοδήματος	**40.568**	**48.295**	**33.818**	**48.206**

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία του φορολογούμενου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Η Εταιρεία έλαβε έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από τον νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2011 έως και 2024, ενώ η Εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις περιόδους μέχρι και το 2010.

Αντίστοιχα, η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2018 έως και 2024, ενώ η θυγατρική εταιρεία «GRID TELECOM M.A.E.», έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2019 έως και 2024.

Το 2023 ήταν η πρώτη εταιρική χρήση για τη θυγατρική εταιρεία «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.». Οι φορολογικές υποχρεώσεις της δεν έχουν εξεταστεί από τις φορολογικές αρχές για την χρήση αυτή. Η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για την χρήση 2024.

Η θυγατρική εταιρεία «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» ιδρύθηκε το 2024, η οποία ήταν η πρώτη εταιρική της χρήση που υπόκειται σε έλεγχο από τις φορολογικές αρχές και για την οποία έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της.

Η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις, πέραν αυτών που έχουν καταχωρηθεί και απεικονίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, τόσο σε επίπεδο Εταιρείας όσο και σε επίπεδο Ομίλου. Σημειώνεται ότι κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι χρήσεις έως και το 2018 θεωρούνται παραγραμμένες.

Για τη χρήση 2025, οι εταιρείες του Ομίλου έχουν υπαχθεί στον προαιρετικό φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Ο εν λόγω ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης για τη χρήση 2025, βρίσκεται σε εξέλιξη και προβλέπεται να ολοκληρωθεί μετά τη δημοσίευση των συνημμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Η δε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης θα ληφθεί με την οριστική υποβολή της από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές στις φορολογικές αρχές. Κατά την ολοκλήρωση των εν λόγω φορολογικών ελέγχων, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Οι φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που γίνονται αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφίσουν μελλοντικά κέρδη για διάστημα πέντε ετών από το έτος στο οποίο προέκυψαν.

Ακολουθεί ανάλυση για τον Όμιλο και την Εταιρεία και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024	01/01/2025-31/12/2025	01/01/2024-31/12/2024
Κέρδη προ φόρων	**170.690**	**196.732**	**159.607**	**195.476**
Ονομαστικός συντελεστής φόρου	22%	22%	22%	22%
Φόρος που προκύπτει από τον ονομαστικό συντελεστή	**37.552**	**43.281**	**35.114**	**43.005**
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	3.016	5.064	3.374	5.201
Αφορολόγητο κέρδος από την πώληση συμμετοχής	-	-	(4.670)	-
Λοιπές διαφορές	-	(50)	-	-
Φόρος εισοδήματος	**40.568**	**48.295**	**33.818**	**48.206**
Πραγματικός συντελεστής φορολογίας	**23,77%**	**24,55%**	**21,19%**	**24,66%**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναλύονται περαιτέρω ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	177.183	168.907	177.140	168.872
Ασώματες ακινητοποιήσεις	470	209	471	210
Δικαιώματα χρήσης παγίων	1.814	1.186	1.731	1.090
Εκμισθώσεις	37	48	46	63
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.511	6.319	6.511	6.319
Δανεισμός	359	504	359	504
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	**186.373**	**177.173**	**186.256**	**177.056**

	Όμιλος		Εταιρεία	
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Χρηματ/κα περ. στοιχεία στο αποσβ/νο κόστος	(13)	(12)	(13)	(12)
Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(184)	(149)	(184)	(149)
Αποθέματα	(1.782)	(1.716)	(1.782)	(1.716)
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις	(2.299)	(2.236)	(2.294)	(2.222)
Επιχορηγήσεις	(37.490)	(33.780)	(37.490)	(33.780)
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	(2.490)	(2.128)	(2.490)	(2.128)
Λοιπές προβλέψεις	(3.296)	(2.807)	(3.296)	(2.807)
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(1)	(3)	-	-
Μισθώσεις	(1.804)	(1.174)	(1.780)	(1.134)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(2.108)	(1.730)	(2.090)	(1.691)
Φορολογικές ζημιές	(1.034)	(670)	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	**(52.503)**	**(46.406)**	**(51.420)**	**(45.638)**
Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	(965)	(664)	-	-
Καθαρές αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	134.836	131.431	134.836	131.418
Σύνολο	**133.871**	**130.767**	**134.836**	**131.418**

Η κίνηση της καθαρής αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο αρχής	**130.767**	**126.215**	**131.418**	**126.803**
Χρέωση στα αποτελέσματα	2.890	4.075	3.204	4.137
Επίδραση στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	213	477	213	477
Υπόλοιπο τέλους	**133.871**	**130.767**	**134.836**	**131.418**

Η χρέωση/(πίστωση) για αναβαλλόμενους φόρους στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01/01/2025-31/12/2025	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7.787	2.198	7.778	2.189
Ασώματες ακινητοποιήσεις	261	172	261	173
Δικαιώματα χρήσης παγίων	628	288	641	196
Χρηματ/κα περ. στοιχεία στο αποσβ/νο κόστος	(1)	3	(1)	3
Εκμισθώσεις	(11)	48	(17)	63
Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(36)	(144)	(36)	(144)
Αποθέματα	(66)	46	(66)	46
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις	(63)	11	(72)	2
Επιχορηγήσεις	(3.710)	8	(3.710)	8
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	(87)	296	(87)	296
Λοιπές προβλέψεις	(489)	(594)	(489)	(594)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	192	1.782	192	1.782
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	2	278	-	280
Δανεισμός	(145)	41	(145)	41
Μισθώσεις	(630)	(265)	(646)	(232)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(378)	(1)	(399)	30
Φορολογικές ζημιές	(364)	(92)	-	-
Σύνολο	**2.890**	**4.075**	**3.204**	**4.137**

Η μεταβολή του καθαρού φόρου εισοδήματος εισπρακτέου , έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής	**(7.264)**	**(14.225)**	**(15.416)**	**(21.064)**
Τρέχων φόρος εισοδήματος	(37.678)	(44.221)	(30.613)	(44.069)
Συμψηφισμός φόρου εισοδήματος πληρωτέου με επιχορηγήσεις	14.151	11.027	14.151	11.027
Συμψηφισμός φόρου εισοδήματος με ΦΠΑ και λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις	28.989	19.871	29.986	19.872
(Είσπραξη)/Πληρωμή φόρου εισοδήματος	(760)	11.750	6.305	18.539
Λοιπές φορολογικές απαιτήσεις	6.088	8.534	156	278
Υπόλοιπο τέλους	**3.527**	**(7.264)**	**4.570**	**(15.416)**

12. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Οι κινήσεις των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την χρήση 2025 και 2024 παρουσιάζονται στους κατωτέρω πίνακες:

	Όμιλος						
	Γήπεδα	Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα, Σκεύη & Λοιπός Εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Λογιστική Αξία 01/01/2024	**216.108**	**121.330**	**1.625.842**	**3.737**	**9.649**	**1.325.254**	**3.301.920**
Προσθήκες	295	640	40.875	-	2.750	686.570	731.130
Αποσβέσεις	-	(6.858)	(112.215)	(437)	(4.012)	-	(123.523)
Αποσύρσεις/Διαγραφές	-	(6)	(1.926)	(106)	(14)	-	(2.052)
Υπεραξίες από αναπροσαρμογή	389	539	-	-	-	-	928
Μεταφορές από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	-	14.374	108.131	-	9.604	(139.683)	(7.573)
Διαγραφές ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	-	-	-	-	-	(372)	(372)
Μεταφορές - Αξία κτήσης	-	-	(16.670)	-	-	16.048	(622)
Μεταφορές - Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	-	622	-	-	-	622
Λοιπές κινήσεις	-	-	10	-	(10)	-	-
Λογιστική Αξία 31/12/2024	**216.792**	**130.018**	**1.644.669**	**3.194**	**17.968**	**1.887.817**	**3.900.458**
Λογιστική Αξία 01/01/2025	**216.792**	**130.018**	**1.644.669**	**3.194**	**17.968**	**1.887.817**	**3.900.458**
Προσθήκες	169	725	76.782	198	7.594	547.536	633.005
Αποσβέσεις	-	(8.126)	(122.131)	(474)	(3.542)	-	(134.255)
Αποσύρσεις/Διαγραφές	-	(1.684)	(1.788)	(47)	(175)	-	(3.693)
Υπεραξίες από αναπροσαρμογή	290	2.549	-	-	-	-	2.839
Μεταφορές από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	6.766	136.992	1.154.002	-	2.601	(1.305.645)	(5.285)
Διαγραφές ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Μεταφορές - Αξία κτήσης	-	-	(26.803)	-	-	25.974	(830)
Μεταφορές - Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	-	830	-	-	-	830
Λογιστική Αξία 31/12/2025	**224.017**	**260.474**	**2.725.561**	**2.871**	**24.464**	**1.155.659**	**4.393.046**
Αξία κτήσης	216.792	257.117	3.794.479	18.695	74.068	1.887.817	6.248.969
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(127.099)	(2.149.810)	(15.501)	(56.100)	-	(2.348.511)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2024	**216.792**	**130.018**	**1.644.669**	**3.194**	**17.968**	**1.887.817**	**3.900.458**
Αξία κτήσης	224.017	395.700	4.991.706	18.821	82.808	1.155.659	6.868.711
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(135.225)	(2.266.144)	(15.950)	(58.345)	-	(2.475.664)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2025	**224.017**	**260.474**	**2.725.561**	**2.871**	**24.464**	**1.155.659**	**4.393.046**

	Εταιρεία						
	Γήπεδα	Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και Εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα, Σκεύη & Λοιπός Εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Λογιστική Αξία 01/01/2024	**216.108**	**121.203**	**1.620.256**	**3.737**	**9.592**	**1.318.416**	**3.289.313**
Προσθήκες	295	546	40.205	-	2.732	686.882	730.659
Αποσβέσεις	-	(6.845)	(111.591)	(437)	(4.006)	-	(122.880)
Αποσύρσεις/Διαγραφές	-	-	(2.057)	(106)	(9)	-	(2.172)
Υπεραξίες από αναπροσαρμογή	389	539	-	-	-	-	928
Μεταφορές από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	-	14.354	106.438	-	9.614	(137.970)	(7.565)
Διαγραφές ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	-	-	-	-	-	(372)	(372)
Μεταφορές - Αξία κτήσης	-	-	(16.670)	-	-	16.048	(622)
Μεταφορές - Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	-	622	-	-	-	622
Λογιστική Αξία 31/12/2024	**216.792**	**129.796**	**1.637.202**	**3.194**	**17.923**	**1.883.004**	**3.887.911**
Λογιστική Αξία 01/01/2025	**216.792**	**129.796**	**1.637.202**	**3.194**	**17.923**	**1.883.004**	**3.887.911**
Προσθήκες	169	536	75.807	198	7.594	546.350	630.654
Αποσβέσεις	-	(8.096)	(121.332)	(474)	(3.519)	-	(133.421)
Αποσύρσεις/ Διαγραφές	-	(1.684)	(1.868)	(47)	(171)	-	(3.770)
Υπεραξίες από αναπροσαρμογή	290	2.549	-	-	-	-	2.839
Μεταφορές από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	6.766	136.934	1.153.043	-	2.601	(1.304.629)	(5.285)
Διαγραφές ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	-	-	-	-	-	(23)	(23)
Μεταφορές - Αξία κτήσης	-	-	(26.803)	-	-	25.974	(830)
Μεταφορές - Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	-	830	-	-	-	830
Λογιστική Αξία 31/12/2025	**224.017**	**260.036**	**2.716.878**	**2.871**	**24.428**	**1.150.676**	**4.378.906**
Αξία κτήσης	216.792	256.867	3.785.726	18.695	73.964	1.883.004	6.235.049
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(127.071)	(2.148.523)	(15.501)	(56.042)	-	(2.347.137)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2024	**216.792**	**129.796**	**1.637.202**	**3.194**	**17.923**	**1.883.004**	**3.887.911**
Αξία κτήσης	224.017	395.203	4.980.913	18.821	82.702	1.150.676	6.852.333
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-	(135.167)	(2.264.034)	(15.950)	(58.274)	-	(2.473.426)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2025	**224.017**	**260.036**	**2.716.879**	**2.871**	**24.428**	**1.150.676**	**4.378.907**

Κανένα μέρος των παραπάνω ενσώματων ακινητοποιήσεων δεν έχει δεσμευτεί ως εξασφάλιση για υποχρεώσεις του Ομίλου ή της Εταιρείας.

Στα «Μηχανήματα και Εξοπλισμός» περιλαμβάνονται ανταλλακτικά και εφεδρικός εξοπλισμός, που αναμένεται να χρησιμοποιηθούν για περισσότερο από ένα έτος, ποσού Ευρώ 119,1 εκ. στις 31/12/2025. Κατά την τρέχουσα χρήση μεταφέρθηκαν στις «Ακινητοποιήσεις υπό Εκτέλεση» ανταλλακτικά και εφεδρικός εξοπλισμός ποσού Ευρώ 25,9 εκ..

Προσθήκες ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση

Οι συνολικές επενδύσεις της τρέχουσας χρήσης του Ομίλου αναφορικά με τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση των ενσώματων ακινητοποιήσεων ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 547,5 εκ. (2024: Ευρώ 686,6εκ.). Αντίστοιχα, για την Εταιρεία οι συνολικές επενδύσεις ανήλθαν στο ποσό των Ευρώ 546,4 εκ. περίπου (2024: Ευρώ 686,9 εκ.).

Τα κυριότερα έργα της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στις προσθήκες της χρήσης των υπό εκτέλεση ακινητοποιήσεων, αναλύονται ως εξής:

- Ποσό ύψους Ευρώ 204,2 εκ. αφορά σε εργασίες που εκπονήθηκαν στο πλαίσιο του κατασκευαστικού έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής μέσω της θυγατρικής εταιρείας «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.»
- Ποσό ύψους Ευρώ 106,6 εκ. αφορά σε εργασίες διασύνδεσης Κυκλάδων
- Ποσό ύψους Ευρώ 52,9 εκ. αφορά σε εργασίες διασύνδεσης Ελλάδας - Κύπρου

Αποαναγνώριση οπτικών ινών

Ο Όμιλος αποαναγνώρισε οπτικές ίνες από το λογαριασμό Μηχανήματα και εξοπλισμός, αναπόσβεστης αξίας Ευρώ 164 στο πλαίσιο συμβάσεων εκμίσθωσής τους σε τρίτους και αναγνώρισε κέρδος ποσού Ευρώ 1.482 (Σημείωση 4).

Ιδιοκτησιακό καθεστώς ακινήτων

Ο ΑΔΜΗΕ, δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 98 του Ν. 4001/2011 έχει, μεταξύ άλλων, υποκατασταθεί, ως οιονεί καθολικός διάδοχος, σε όλα τα εμπράγματα δικαιώματα του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε., ανεξαρτήτως του χρόνου γενέσεώς τους, από την ημερομηνία καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της απόφασης έγκρισης της πράξης απόσχισης και εισφοράς του αντίστοιχου κλάδου στον ΑΔΜΗΕ Α.Ε (ΦΕΚ ΤΑΕ-ΕΠΕ 12292/22-11-2011).

Τα εμπράγματα αυτά δικαιώματα της Εταιρείας έχουν αποκτηθεί νόμιμα (δυνάμει, είτε διοικητικών πράξεων, είτε αγορών είτε σπανιότερα χρησικτησίας), η δε ως άνω πράξη απόσχισης (με αρ. 34.815/10-11-2011 του Συμβ/φου Χρ. Στείρου) έχει μεταγραφεί ατελώς στο σύνολο των κατά τόπο αρμόδιων Υποθηκοφυλακείων και δεν έχει ακόμα ολοκληρωθεί η καταχώρησή της στα κατά τόπους κτηματολογικά γραφεία. Στο άρθρο 98 του Ν. 4001/2011 προβλέπεται ότι η μεταβίβαση στον ΑΔΜΗΕ των εμπραγμάτων δικαιωμάτων της προκατόχου ΔΕΗ σε ακίνητα, αυτοκίνητα και άλλα κινητά, συντελείται αυτοδικαίως με μόνη την καταχώρηση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της πράξης απόσχισης, η δε μεταγραφή ή καταχώρησή τους, κατά τις κείμενες διατάξεις, έχουν απλώς διαπιστωτικό χαρακτήρα.

Ομοίως, δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 108Δ του Ν. 4001/2011, από την 1η Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης (ΥΤ) του ηλεκτρικού συστήματος της νήσου Κρήτης, ιδιοκτησίας της ΔΕΗ και διαχείρισης ΔΕΔΔΗΕ, ως Διαχειριστή Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών, όπως αποτυπώνονται στο οικείο Ρυθμιστικό Μητρώο Παγίων Διανομής (ΡΜΠ) ΜΔΝ με ημερομηνία αναφοράς 30/6/2021, μεταβιβάστηκαν αυτοδικαίως από τη ΔΕΗ στον ΑΔΜΗΕ κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή, εντάχθηκαν στο ΕΣΜΗΕ και στο ΡΜΠ του ΕΣΜΗΕ και τέθηκαν υπό τη διαχείριση του ΑΔΜΗΕ ως κυρίου και διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ. Η σχετική συμβολαιογραφική πράξη απόσχισης, κατ' εξαίρεση κάθε άλλης αντίθετης διάταξης, είναι δηλωτικού χαρακτήρα. Από την ημερομηνία μεταβίβασης των παγίων, σύμφωνα με τα παραπάνω, ο ΑΔΜΗΕ Α.Ε. υποκατάστάθηκε αυτοδικαίως, σε όλα εν γένει τα δικαιώματα, τις υποχρεώσεις και τις έννομες σχέσεις της ΔΕΗ ΑΕ που αφορούν το σύνολο των μεταβιβαζόμενων παγίων ΥΤ της Κρήτης.

Ασφαλιστική κάλυψη

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διαθέτουν ασφαλιστική κάλυψη έναντι των συνήθων κινδύνων, που σχετίζονται με τα πάγια περιουσιακά τους στοιχεία. Αυτό οφείλεται κατά κύριο λόγο στο εκτιμώμενο υψηλό κόστος που συνδέεται με την ασφάλιση κατά των κινδύνων αυτών σε σύγκριση με το κόστος για την αποκατάσταση των ζημιών σε περίπτωση που κάποιοι από τους υπόψη κινδύνους συμβούν.

Ύπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων

Δεν υφίστανται βάρη επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας.

Αλλαγή λογιστικής πολιτικής από την εύλογη αξία στο ιστορικό κόστος για την μεταγενέστερη επιμέτρηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων

Κατά τη χρήση του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

Αναπροσαρμογή ακινήτων

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία προέβη στην αναπροσαρμογή των ακινήτων με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια). Τα αποτελέσματα της αναπροσαρμογής καταχωρήθηκαν στα βιβλία της Εταιρείας με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η προηγούμενη αναπροσαρμογή των παραπάνω ακινήτων, είχε διενεργηθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2024.

Η μέθοδος και οι σημαντικές παραδοχές που εφαρμόστηκαν από την ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών ήταν οι ακόλουθες:

(α) Το σύνολο της εκτιμηθείσας ακίνητης περιουσίας θεωρήθηκε ότι ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στην Εταιρεία.

(β) Οι εκτιμητές υπέθεσαν ότι για το σύνολο των ακινήτων, η Εταιρεία διαθέτει τους τίτλους ιδιοκτησίας, άδειες για κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλες παρόμοιες εγκρίσεις, όπως απαιτείται από την ελληνική νομοθεσία.

(γ) Τα ακίνητα που εκτιμήθηκαν θεωρήθηκε ότι ιδιοχρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και ότι, αναμένεται η ίδια χρήση καθ' όλη τη διάρκεια της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους.

(δ) Για τον προσδιορισμό της Εύλογης Αξίας των ακινήτων με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αγοράς και της Προσόδου από επαγγελματίες εκτιμητές.

Η υπεραξία από την μεταβολή των ακινήτων όπου στεγάζονται διοικητικές υπηρεσίες ανήλθε σε ποσό Ευρώ 2.839 για την Εταιρεία και τον Όμιλο εκ του οποίου ποσό Ευρώ 2.225 (Ευρώ 1.735 καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους) καταχωρήθηκε στα συνολικά εισοδήματα και ποσό Ευρώ 615 (Ευρώ 480 καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους) καταχωρήθηκε σε πίστωση των αποτελεσμάτων χρήσης.

Η συνολική επίδραση της αναπροσαρμογής των ακινήτων (προ αναβαλλόμενης φορολογίας) αναλύεται ως ακολούθως:

	2025	**2024**
Υπεραξία αναπροσαρμογής	2.546	1.542
Υποαξία αναπροσαρμογής	(322)	-
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων απευθείας σε Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	**2.225**	**1.542**
Υπεραξία αναπροσαρμογής	615	-
Υποαξία αναπροσαρμογής	-	(615)
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης	**615**	**(615)**
Συνολική επίδραση αναπροσαρμογής	**2.839**	**928**

Η επίδραση της αναπροσαρμογής στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, αναλύεται ως ακολούθως:

	2025	2024
Υπεραξία αναπροσαρμογής	2.546	1.542
Αναβαλλόμενος φόρος (έξοδο) υπεραξίας αναπροσαρμογής	(560)	(339)
Υποαξία αναπροσαρμογής	(322)	-
Αναβαλλόμενος φόρος (έσοδο) υποαξίας αναπροσαρμογής	71	-
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων απευθείας σε Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	**1.735**	**1.203**
Υπεραξία αναπροσαρμογής	615	-
Αναβαλλόμενος φόρος (έξοδο) υπεραξίας αναπροσαρμογής	(135)	-
Υποαξία αναπροσαρμογής	-	(615)
Αναβαλλόμενος φόρος (έσοδο) υποαξίας αναπροσαρμογής	-	135
Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας ακινήτων σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	**480**	**(480)**
Συνολική επίδραση αναπροσαρμογής, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους	**2.215**	**723**

Η επίδραση της αναπροσαρμογής στο αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής ακινήτων έχει ως ακολούθως:

	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	**3.394**	**2.191**
Μείωση λόγω υποαξιών αναπροσαρμογής	(251)	-
Αύξηση λόγω υπεραξίας αναπροσαρμογής	1.986	1.203
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	**5.129**	**3.394**

13. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Το σύνολο του λογαριασμού ασώματες ακινητοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αφορά σε λογισμικά προγράμματα Η/Υ.

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος	Εταιρεία
Λογιστική Αξία 01/01/2024	**8.108**	**8.060**
Προσθήκες	735	735
Αποσβέσεις	(3.656)	(3.631)
Αποσύρσεις/Διαγραφές - Αξία κτήσης	(16)	(16)
Αποσύρσεις/Διαγραφές - Συσ. αποσβέσεις	16	16
Προσθήκες ολοκληρωμένων άυλων στοιχείων από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	7.573	7.565
Λογιστική Αξία 31/12/2024	**12.760**	**12.728**

Λογιστική Αξία 01/01/2025	**12.760**	**12.728**
Προσθήκες	504	503
Αποσβέσεις	(4.192)	(4.176)
Αποσύρσεις/Διαγραφές - Αξία κτήσης	(107)	(107)
Αποσύρσεις/Διαγραφές - Συσ. αποσβέσεις	107	107
Προσθήκες ολοκληρωμένων άυλων στοιχείων από λογαριασμούς υπό εκτέλεση	5.285	5.285
Λογιστική Αξία 31/12/2025	**14.356**	**14.339**

	Όμιλος	Εταιρεία
Αξία κτήσης	31.854	31.730
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(19.094)	(19.003)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2024	**12.760**	**12.728**
Αξία κτήσης	37.535	37.411
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	(23.179)	(23.072)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31/12/2025	**14.356**	**14.339**

Οι προσθήκες ολοκληρωμένων άυλων στοιχείων από λογαριασμούς υπό εκτέλεση για το 2025 αφορά κυρίως σε λογισμικά προγράμματα Η/Υ.

14. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

Η κίνηση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων, παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος				Εταιρεία			
	Αυτοκίνητα	Γη και Κτίρια	Εξοπλισμός	Σύνολο	Αυτοκίνητα	Γη και Κτίρια	Εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος								
Υπόλοιπο 01/01/2024	**3.465**	**2.000**	**2.869**	**8.335**	**3.282**	**1.920**	**59**	**5.262**
Προσθήκες και διαγραφές χρήσης	1.049	1.374	25	2.448	1.049	878	48	1.975
Τροποποιήσεις	19	4	-	23	19	4	-	23
Υπόλοιπο 31/12/2024	**4.532**	**3.379**	**2.895**	**10.806**	**4.350**	**2.802**	**107**	**7.259**
Υπόλοιπο 01/01/2025	**4.532**	**3.379**	**2.895**	**10.806**	**4.350**	**2.802**	**107**	**7.259**
Προσθήκες και διαγραφές χρήσης	2.623	2.824	116	5.562	2.621	2.866	105	5.592
Τροποποιήσεις	9	3	-	12	9	3	-	12
Υπόλοιπο 31/12/2025	**7.164**	**6.205**	**3.011**	**16.379**	**6.980**	**5.671**	**212**	**12.863**
Αποσβέσεις								
Υπόλοιπο 01/01/2024	**(955)**	**(276)**	**(154)**	**(1.386)**	**(888)**	**(253)**	**(59)**	**(1.200)**
Αποσβέσεις και διαγραφές χρήσης	(910)	(326)	(181)	(1.417)	(864)	(180)	(34)	(1.078)
Υπόλοιπο 31/12/2024	**(1.865)**	**(602)**	**(335)**	**(2.803)**	**(1.752)**	**(433)**	**(93)**	**(2.278)**
Υπόλοιπο 01/01/2025	**(1.865)**	**(602)**	**(335)**	**(2.803)**	**(1.752)**	**(433)**	**(93)**	**(2.278)**
Αποσβέσεις και διαγραφές χρήσης	(1.199)	(490)	(173)	(1.862)	(1.160)	(380)	(19)	(1.560)
Υπόλοιπο 31/12/2025	**(3.064)**	**(1.092)**	**(508)**	**(4.665)**	**(2.912)**	**(813)**	**(112)**	**(3.838)**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	**2.667**	**2.777**	**2.559**	**8.003**	**2.598**	**2.370**	**14**	**4.981**
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2025	**4.100**	**5.113**	**2.502**	**11.714**	**4.067**	**4.858**	**100**	**9.025**

Οι μισθώσεις του Ομίλου σχετίζονται κυρίως με γη, κτηριακές εγκαταστάσεις (γραφεία), εξοπλισμό και αυτοκίνητα.

Οι μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις ανέρχονται σε Ευρώ 9.603 (2024: Ευρώ 5.987) για τον Όμιλο και Ευρώ 9.149 (2024: Ευρώ 5.181) για την Εταιρεία. Οι τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων (Σημείωση 10.1) ανέρχονται σε Ευρώ 247 (2024: Ευρώ 162) για τον Όμιλο και Ευρώ 236 (2024: Ευρώ 145) για

την Εταιρεία. Οι καταβολές κεφαλαίου των χρηματοδοτικών μισθώσεων ανέρχονται σε Ευρώ 2.113 (2024: Ευρώ 1.448) για τον Όμιλο και Ευρώ 1.663 (2024: Ευρώ 1.343) για την Εταιρεία.

15. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Οι Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Επωνυμία	Έδρα	% συμ-μετοχής	Δραστηριότητα	Μέθοδος ενοποίησης	31/12/2025	31/12/2024
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	Αθήνα	80	Εταιρεία ειδικού σκοπού (κατασκευαστική)	Ολική	160.000	200.000
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	Αθήνα	100	Ηλεκτρονικών επικοινωνιών	Ολική	15.038	15.038
GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.	Περιστέρι	100	Κατασκευή κοινωφελών έργων ηλεκτρικής ενέργειας και τηλεπικοινωνιών	Ολική	4.625	4.625
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	Περιστέρι	100	Υπηρεσίες σχεδιασμού και πιστοποίησης εκπαι-δευτικών προγραμμάτων	Ολική	500	500
Σύνολο					**180.163**	**220.163**

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων της Εταιρείας σε θυγατρικές εταιρείες είχε ως εξής:

	Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024
Στην αρχή της χρήσης	**220.163**	**215.038**
Προσθήκες	-	5.125
Πωλήσεις	(40.000)	-
Στο τέλος της χρήσης	**180.163**	**220.163**

Οι πωλήσεις της χρήσης για τις επενδύσεις σε θυγατρικές αφορούν πώληση μέρους της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.». Συγκεκριμένα, η διάθεση του 20% της θυγατρικής εταιρείας του ΑΔΜΗΕ «ΑΡΙΑ-ΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προς την «STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD», ολοκληρώθηκε την Πέμπτη 19 Ιουνίου 2025. Συνέπεια των ανωτέρω το ποσοστό συμμετοχής μειώθηκε από 100% σε 80%.

16. ΠΩΛΗΣΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ

Ο Όμιλος πώλησε ποσοστό 20% επί της συμμετοχής του στην εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», μειώνοντας το ποσοστό του από 100% σε 80%. Η λογιστική αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ» κατά την ημερομηνία της πώλησης ανερχόταν σε Ευρώ 202.565.

Το αντίτιμο της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 62 εκ. και η είσπραξη πραγματοποιήθηκε στις 19 Ιου-νίου 2025. Το αποτέλεσμα από την πώληση για τον Όμιλο Ευρώ 20,2 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων, ενώ το αντίστοιχο της Εταιρείας Ευρώ 20,7 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Η λογιστική ημερομηνία αναγνώρισης της συναλλαγής ορίζεται η 30η Ιουνίου 2025, η οποία αντιστοιχεί στην ημερομηνία κλεισίματος του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή.

	Όμιλος	
	31/12/2025	31/12/2024
Αντάλλαγμα που εισπράχθηκε για Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	62.000	-
Έξοδα σχετιζόμενα με την συναλλαγή	(1.230)	-
Λογιστική αξία των διατιθέμενων Δικαιωμάτων Μειοψηφίας (Ευρώ 203 εκ. x 20%)	(40.513)	-
Αύξηση των Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους Μετόχους της Εταιρείας	**20.257**	**-**

17. ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις πληροφορίες που αφορούν στη θυγατρική του Ομίλου "ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ", πριν τις ενδοομιλικές απαλοιφές:

	ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	
	31/12/2025	31/12/2024
Μη ελέγχουσες συμμετοχές (ποσοστό)	**20%**	**0%**
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	673.948	-
Κυκλοφορούν ενεργητικό	129.024	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(454.708)	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(119.595)	-
Ίδια κεφάλαια	**(228.669)**	**-**
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές	**(45.734)**	**-**
Συνολικά έσοδα	232.279	-
Καθαρά κέρδη χρήσης	26.146	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	**26.146**	**-**
Καθαρά κέρδη χρήσης αποδιδόμενα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές	**5.221**	**-**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές	**-**	**-**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(11.939)	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	95	-
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (μερίσματα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές: μηδέν)	60.202	-
Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων αυτών	**48.359**	**-**

Τα καθαρά κέρδη χρήσης αποδιδόμενα στις μη ελέγχουσες συμμετοχές υπολογίζονται επί των καθαρών κερδών της θυγατρικής του δεύτερου εξαμήνου, καθώς η λογιστική ημερομηνία αναγνώρισης της συναλλαγής ορίζεται η 30η Ιουνίου 2025, η οποία αντιστοιχεί στην ημερομηνία κλεισίματος του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή.

18. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες:

Επωνυμία	Έδρα	% συμμετοχής (άμεσο ή/και έμμεσο)	Δραστηριότητα	Είδος σχέσης	Μέθοδος ενοποίησης
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (όμιλος)	Αθήνα	20,00	Διαχειριστής ενεργειακών αγορών	Συγγενής	Καθαρή θέση
SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	Θεσσαλονίκη	33,33	Περιφερειακός συντονιστής ασφαλείας	Κοινοπραξία	Καθαρή θέση
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Αθήνα	50,00	Εκπόνηση μελετών σκοπιμότητας τεχνικών έργων και οικονομοτε-χνικών μελετών	Κοινοπραξία	Καθαρή θέση

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες έχει ως εξής:

	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (όμιλος)	SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	Σύνολο
	20%	33,33%	50%	49,9%	
Υπόλοιπο 01/01/2024	**2.215**	**2.184**	**-**	**24**	**4.423**
Αρχική καταβολή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	250	-	250
Κέρδη/(Ζημιές) που αναλογούν στη χρήση	578	157	3	(24)	714
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που αναλογούν στη χρήση	(1)	-	-	-	(1)
Μερίσματα εισπραχθέντα	(220)	-	-	-	(220)
Έξοδα αρχικής καταβολής μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	-	(1)
Υπόλοιπο 31/12/2024	**2.573**	**2.340**	**252**	**-**	**5.165**
Υπόλοιπο 01/01/2025	**2.573**	**2.340**	**252**	**-**	**5.165**
Κέρδη που αναλογούν στη χρήση	627	160	14	-	801
Λοιπά συνολικά εισοδήματα που αναλογούν στη χρήση	3	1	-	-	3
Μερίσματα εισπραχθέντα	(350)	-	-	-	(350)
Υπόλοιπο 31/12/2025	**2.852**	**2.500**	**266**	**-**	**5.619**

Η «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.» στις 5 Νοεμβρίου 2025 σύναψε προσύμφωνο για τη διάθεση συμμετοχής της στην ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε. υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, με σύναψη οριστικής σύμβασης πώλησης και μεταβίβασης μετοχών σε μελλοντικό χρόνο και εισέπραξε το αντίτιμο ποσού Ευρώ 2,5 εκ. το οποίο περιλαμβάνεται στις Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (Σημείωση 34).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος κατέταξε τη συμμετοχή στην «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.» καθώς και τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από την ΤΕΡΝΑ FIBER ως Μη Κυκλοφορούν Περιουσιακό Στοιχείο Κατεχόμενο προς Πώληση και παρουσιάζονται διακεκριμένα στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων της Εταιρείας σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες έχει ως εξής:

	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (όμιλος)	SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Σύνολο
	20%	33,33%	50%	
Υπόλοιπο 01/01/2024	**1.000**	**2.071**	**-**	**3.071**
Αρχική καταβολή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	250	250
Υπόλοιπο 31/12/2024	**1.000**	**2.071**	**250**	**3.321**
Υπόλοιπο 01/01/2025	**1.000**	**2.071**	**250**	**3.321**
Υπόλοιπο 31/12/2025	**1.000**	**2.071**	**250**	**3.321**

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες για τις συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες του Ομίλου (ποσά σε Ευρώ). Τα ποσά που αφορούν το «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» και τη «SELENE CC Α.Ε» αναφέρονται στον όμιλο «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» και στον όμιλο «SELENE CC Α.Ε».

Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες ανά συγγενή εταιρεία και κοινοπραξία (ποσά σε Ευρώ)

Σύνολα λογαριασμών (ποσά σε Ευρώ)

	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (όμιλος)		SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Περιουσιακά στοιχεία	565.594.834	537.260.221	11.063.637	9.939.382
Υποχρεώσεις	551.333.295	524.396.357	3.562.226	2.918.787
Κύκλος εργασιών	12.837.349	12.136.948	7.510.310	6.174.437
Κέρδη χρήσης	3.133.983	2.891.097	479.298	470.268
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (Ζημιές) χρήσης (μετά από φόρους)	13.688	(3.543)	1.516	(1.070)

	ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	
	31/12/2025	31/12/2024
Περιουσιακά στοιχεία	1.247.479	629.485
Υποχρεώσεις	715.074	125.383
Κύκλος εργασιών	740.580	132.135
Κέρδη χρήσης	28.303	5.230

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης (ποσά σε Ευρώ)

	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (όμιλος)		SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	460.412	650.675	1.643.657	1.389.182
Κυκλοφορούν ενεργητικό	565.134.422	536.609.546	9.419.980	8.550.200
Σύνολο ενεργητικού	**565.594.834**	**537.260.221**	**11.063.637**	**9.939.382**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	355.997	494.441	8.244	12.375
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	550.977.298	523.901.916	3.553.982	2.906.412
Σύνολο υποχρεώσεων	**551.333.296**	**524.396.358**	**3.562.226**	**2.918.787**
Ίδια κεφάλαια	**14.261.539**	**12.863.864**	**7.501.412**	**7.020.595**
Συμμετοχή Ομιλού στη καθαρή θέση συγγενών και κοινοπραξιών	**2.852.308**	**2.572.773**	**2.500.446**	**2.340.175**

	ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	
	31/12/2025	31/12/2024
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.081	4.205
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.243.398	625.280
Σύνολο ενεργητικού	**1.247.479**	**629.485**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.181	3.266
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	711.892	122.117
Σύνολο υποχρεώσεων	**715.074**	**125.383**
Ίδια κεφάλαια	**532.405**	**504.102**
Συμμετοχή Ομιλού στη καθαρή θέση συγγενών και κοινοπραξιών	**266.202**	**252.051**

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικού εισοδήματος (ποσά σε Ευρώ)

	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (όμιλος)		SELENE CC Α.Ε. (όμιλος)	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις	12.837.349	12.136.948	7.510.310	6.174.437
Καθαρά κέρδη χρήσης	**3.133.983**	**2.891.097**	**479.298**	**470.268**
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (Ζημιές) χρήσης (μετά από φόρους)	13.688	(3.543)	1.516	(1.070)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	**3.147.671**	**2.887.554**	**480.814**	**469.198**
Συμμετοχή Ομίλου στα συνολικά εισοδήματα	**629.534**	**577.511**	**160.270**	**156.398**
Μερίσματα που εισπράχθηκαν στον Όμιλο	**350.000**	**220.000**	**-**	**-**

	ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	
	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις	740.580	132.135
Καθαρά κέρδη χρήσης	**28.303**	**5.230**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	**28.303**	**5.230**
Συμμετοχή Ομίλου στα συνολικά εισοδήματα	**14.151**	**2.051**

Οι επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες του Ομίλου ποσού Ευρώ 5.619 (31/12/2024: Ευρώ 5.165), λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης και αφορούν στα κάτωθι:

ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ

α) κατά 20% συμμετοχή της Εταιρείας, στο μετοχικό κεφάλαιο του ομίλου «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» («ΕΧΕ Α.Ε.»)

ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

β) κατά 33,33% συμμετοχή της Εταιρείας, στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «Περιφερειακός Συντονιστής Ασφάλειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης» («SELENE CC Α.Ε.»)

γ) κατά 50% συμμετοχή της Εταιρείας, στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» και

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Αναφορικά με το «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.», ιδρύθηκε σύμφωνα με τον Ν. 4512/2018 με αρμοδιότητα να διαχειρίζεται τις Αγορές Ενέργειας και τις Ενεργειακές Χρηματοπιστωτικές Αγορές σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και των κατ' εξουσιοδότηση αυτού εκδιδομένων πράξεων.

Το Χρηματιστήριο Ενέργειας, μέσω της θυγατρικής του με επωνυμία «Εταιρεία Εκκαθάρισης Συναλλαγών Χρηματιστηρίου Ενέργειας Α.Ε.» και με διακριτικό τίτλο «EnExClear», σύναψε από την 1η Νοεμβρίου 2020 με την Εταιρεία συμφωνία ανάθεσης λειτουργιών εκκαθάρισης συναλλαγών εξισορρόπησης.

SELENE CC A.E.

Αναφορικά με την συμμετοχή στην εταιρεία «Περιφερειακός Συντονιστής Ασφάλειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης» («SELENE CC A.E.»), τα Περιφερειακά κέντρα ελέγχου (Regional Security Coordinators – RSCs) είναι εταιρείες που ιδρύονται και ανήκουν σε Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ), όπως ο ΑΔΜΗΕ, με βασικό σκοπό τους να διατηρήσουν την επιχειρησιακή ασφάλεια του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο.

Στο πλαίσιο αυτό, τέσσερις Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας της Ευρώπης, ΑΔΜΗΕ (Ελλάδα), ESO-EAD (Βουλγαρία), TERNA SpA (Ιταλία) και Transelectrica (Ρουμανία), ίδρυσαν στις 22 Μαΐου του 2020, το RSC υπό την ονομασία «SELENE CC A.E.» («Southeast Electricity Network Coordination Center»), με τη Θεσσαλονίκη να αποτελεί έδρα της εταιρείας και το ενεργειακό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και των ελληνοιταλικών συνόρων.

Το 2023 η Transelectrica για ρυθμιστικούς λόγους αποφάσισε να αποχωρήσει από τη μετοχική σύνθεση της «SELENE CC A.E.» και να έχει μόνο συμβατική σχέση με την εταιρεία. Συνέπεια των ανωτέρω είναι ο ΑΔΜΗΕ να κατέχει το 33,33% του συνολικού καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της «SELENE CC A.E.».

ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.

Στις 5 Φεβρουαρίου 2024, ολοκληρώθηκε από τον ΑΔΜΗΕ και από την «National Grid S.A.», η σύσταση της κοινοπραξίας «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» με αντικείμενο την εκπόνηση της συνολικής μελέτης εμπορικής βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση ανάμεσα στην Ελλάδα και το Βασίλειο της Σαουδικής Αραβίας μέσω καλωδίου HVDC, καθώς και τη διενέργεια οποιασδήποτε άλλης δραστηριότητας και συναφούς πράξης και ενέργειας για την εκτέλεση του ως άνω έργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της κοινοπραξίας ανέρχεται σε Ευρώ 500 με μερίδιο 50% για κάθε μέτοχο.

19. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΤΟ ΑΠΟΣΒΕΣΜΕΝΟ ΚΟΣΤΟΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος- Μη εισηγμένοι τίτλοι (Ομόλογα)

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των Ομολόγων έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής	**4.000**	**4.000**	**4.000**	**4.000**
Μείον: πρόβλεψη απομείωσης	(57)	(68)	(57)	(68)
Υπόλοιπο αρχής μετά από απομείωση	**3.943**	**3.932**	**3.943**	**3.932**
Δεδουλευμένα έσοδα κουπονιών	130	130	130	130
(Απελευθέρωση)/Πρόσθετη πρόβλεψη απομείωσης	(4)	12	(4)	12
Υπόλοιπο τέλους μετά από απομείωση	**4.069**	**4.073**	**4.069**	**4.073**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	1.939	-	1.939	-
Βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	2.130	4.073	2.130	4.073
Σύνολο	**4.069**	**4.073**	**4.069**	**4.073**

Η Εταιρεία, το 2018, αποφάσισε την αγορά 200 ομολογιών ονομαστικής αξίας Ευρώ 10.000 έκαστης, ως κεφαλαιακή επένδυση στα Ομόλογα Μειωμένης Εξασφάλισης της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων Σ.Π.Ε. διάρκειας 7 ετών και με ετήσια απόδοση 4,75% καταβάλλοντας το ποσό των Ευρώ 2 εκ. συνολικά. Τον Ιούνιο του 2025 τα εν λόγω στοιχεία ανανεώθηκαν για 7 έτη με ετήσια απόδοση 4,5%. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία προσδιόρισε την συνολική πρόβλεψη απομείωσης του ανωτέρω Ομολόγου σε Ευρώ 61 (31/12/2024: Ευρώ 33).

Η Εταιρεία, επίσης το 2018, αποφάσισε την συμμετοχή της με ιδιωτική τοποθέτηση στο απλό ομόλογο μειωμένης εξασφάλισης της Παγκρήτιας Συνεταιριστικής τράπεζας, διάρκειας 7 ετών και με απόδοση 6,50%, καταβάλλοντας το ποσό των Ευρώ 2 εκ. συνολικά. Την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία προσδιόρισε την πρόβλεψη απομείωσης του ανωτέρω Ομολόγου σε Ευρώ 0 (31/12/2024: Ευρώ 23). Την 31η Δεκεμβρίου 2025 τα εν λόγω στοιχεία εμφανίζονται ως βραχυπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος, δεδομένου ότι η λήξη τους πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο 2026. Το εν λόγω ομόλογο δεν ανανεώθηκε.

Η αποτίμηση/απόσβεση των Ομολογιών γίνεται με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Χρηματοοικονομικές απαιτήσεις από μισθώσεις

Το 2019 η Εταιρεία προχώρησε σε εκμίσθωση τμήματος του δικτύου οπτικών ινών τύπου «Dark fiber» στην θυγατρική εταιρεία «GRID TELECOM M.A.E.» με διάρκεια 15 έτη. Η θυγατρική εταιρεία «GRID TELECOM M.A.E.» λειτουργώντας ως ενδιάμεσος εκμισθωτής, υπεκμίσθωσε τις εν λόγω οπτικές ίνες τύπου «Dark fiber» στην εταιρεία «WIND ΕΛΛΑΣ Α.Ε.» για το αντίστοιχο διάστημα.

Επίσης, εντός της περιόδου 2020 - 2025, υπογράφηκαν νέες συμβάσεις μίσθωσης Οπτικών Ινών μεταξύ ΑΔΜΗΕ και «GRID TELECOM M.A.E.» με διάρκεια από 10 έως 25 έτη, όπου η πλειοψηφία αυτών υπεκμισθώθηκαν σε τρίτες εταιρείες για το αντίστοιχο χρονικό διάστημα.

Η ανάλυση των απαιτήσεων σε μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο μέρος παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	2.785	3.547	6.818	7.159
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	1.201	1.984	822	936
Σύνολο	**3.985**	**5.530**	**7.639**	**8.094**
Προβλέψεις έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών	(42)	(66)	-	-
Σύνολο	**3.944**	**5.464**	**7.639**	**8.094**

Οι προβλέψεις έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εμφανίζονται αφαιρετικά του μακροπρόθεσμου μέρους των απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων είναι οι εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μεταξύ 1 και 2 ετών	305	709	455	390
Μεταξύ 2 και 5 ετών	1.071	1.046	1.269	1.254
Πάνω από 5 έτη	1.408	1.792	5.093	5.515
Σύνολο	**2.785**	**3.547**	**6.818**	**7.159**

Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από έργα σύνδεσης χρηστών	15.494	11.547	15.494	11.547
Μακροπρόθεσμα έξοδα επόμενων χρήσεων	2.587	2.566	-	134
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	556	501	537	480
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις Enex Clear	17.403	16.190	17.403	16.190
Σύνολο	**36.040**	**30.804**	**33.434**	**28.351**

Στις εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις περιλαμβάνονται κυρίως μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από «Έργα Επέκτασης ή Σύνδεσης» ποσού Ευρώ 15.494 (2024: Ευρώ 11.547). Τα «Έργα Επέκτασης ή Σύνδεσης» είναι έργα για τη Σύνδεση των Χρηστών (ή «Παραγωγών») στο Σύστημα π.χ. για την σύνδεση αιολικού/φωτοβολταϊκού πάρκου ή θερμοηλεκτρικού σταθμού.

Το κόστος των έργων αυτών αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης των έργων σύνδεσης. Δεδομένου ότι τα έργα έχουν πάνω από ένα έτος διάρκεια κατασκευής η χρήση που αναγνωρίζονται είναι αρκετά μεταγενέστερη από τη χρήση που πραγματοποιήθηκαν, και δεν αναμένεται ολοκλήρωση εντός των 12 επόμενων μηνών και γι' αυτό ταξινομούνται στις εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.

Στο πλαίσιο της έναρξης από 1 Νοεμβρίου 2020 του Target Model, ο ΑΔΜΗΕ σύναψε Συμφωνία ανάθεσης λειτουργειών εκκαθάρισης συναλλαγών εξισορρόπησης (η «Συμφωνία») με εταιρεία εκκαθάρισης συναλλαγών Χρηματιστηρίου Ενέργειας (η «EnExClear»). Βάσει της Συμφωνίας αυτής και του Κανονισμού εκκαθάρισης θέσεων εξισορρόπησης (ο «Κανονισμός»), ο ΑΔΜΗΕ κατέβαλε στην «EnExClear» Προχρηματοδοτημένους Χρηματοοικονομικούς Πόρους βάσει της μεταξύ τους συμφωνίας.

Ο ΑΔΜΗΕ οφείλει να διατηρεί αποθεματικό αναφορικά με τη διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου που ενδέχεται να προκύψει από την έναρξη της συζευγμένης λειτουργίας της Ενδοημερήσιας Αγοράς Ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της Συνεχούς Ενδοημερήσιας Συναλλαγής (XBID). Το αποθεματικό είναι ίσο με το 20% του Λογαριασμού Χρεώσεων Μη Συμμόρφωσης, και θα δύναται να χρησιμοποιηθεί για την κάλυψη του εν λόγω κινδύνου (απόφαση ΡΑΑΕΥ 860/2022).

Οι Προχρηματοδοτημένοι Χρηματοοικονομικοί Πόροι (οι «Πόροι»), καλύπτονται από τα χρηματικά ποσά του Λογαριασμού Χρεώσεων Μη Συμμόρφωσης του άρθρου 110 του Κανονισμού, τα οποία εισπράττει ο ΑΔΜΗΕ από τιμολογήσεις μηνιαίων εκκαθαρίσεων και θέτει, ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ, στη διάθεση της EnExClear. Η EnExClear, ως Φορέας Εκκαθάρισης, μπορεί να αναλώσει τους Πόρους αυτούς για την κάλυψη δυνητικών ζημιών σε περίπτωση υπερημερίας Εκκαθαριστικού Μέλους που υπερβαίνουν τις ζημίες που καλύπτονται από τις παρασχεθείσες ασφάλειες του υπερήμερου Εκκαθαριστικού Μέλους και του Κεφαλαίου Εκκαθάρισης, όπως ορίζονται σύμφωνα με τα άρθρα 2.32 και 2.33 του Κανονισμού.

Η διάρκεια ισχύος της Συμφωνίας παραμένει σε ισχύ για τρία (3) έτη από την Ημερομηνία Έναρξης Λειτουργίας της Αγοράς Εξισορρόπησης. Η Συμφωνία θα ανανεώνεται αυτομάτως για διαδοχικές περιόδους τριών (3) ετών, εκτός εάν καταγγελθεί οποιαδήποτε στιγμή από οποιοδήποτε Συμβαλλόμενο Μέρος με προειδοποίηση έξι (6) μηνών.

20. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Η ανάλυση των αποθεμάτων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	24.217	31.761	24.217	31.761
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων και αγορές αποθεμάτων υπό τακτοποίηση/παραλαβή	1.799	4.261	1.799	4.261
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών	(8.102)	(7.802)	(8.102)	(7.802)
Σύνολο	**17.914**	**28.220**	**17.914**	**28.220**

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης των υλικών και ανταλλακτικών έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής	**7.802**	**7.775**	**7.802**	**7.775**
Πρόσθετη πρόβλεψη (Σημ. 8)	300	26	300	26
Υπόλοιπο τέλους	**8.102**	**7.802**	**8.102**	**7.802**

Η Εταιρεία πραγματοποίησε πρόβλεψη απομείωσης υλικών και ανταλλακτικών ποσού Ευρώ 300, ενώ κατά το 2024 πραγματοποίησε πρόβλεψη απομείωσης υλικών και ανταλλακτικών ποσού Ευρώ 26.

Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου.

21. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Η ανάλυση των εμπορικών απαιτήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024*	31/12/2025	31/12/2024*
Απαιτήσεις και δουλευμένες εμπορικές απαιτήσεις από ενοίκιο συστήματος μεταφοράς και αγορά εξισορρόπησης	20.034	15.173	20.034	15.173
Απαιτήσεις από συναλλαγές «Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας»	35.225	32.396	35.225	32.396
Απαιτήσεις από εργολαβίες και έργων σύνδεσης	1.505	1.540	1.484	1.516
Δουλευμένες εμπορικές απαιτήσεις	25.919	26.215	25.919	26.215
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	3.916	1.154	3.916	1.154
Ενοίκια οπτικών ινών	897	3.409	731	801
Λοιπές εμπορικές και δουλευμένες εμπορικές απαιτήσεις	377	446	105	93
Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων	**87.873**	**80.332**	**87.415**	**77.349**
Μείον χρήση αποθεματικού χρεώσεων μη συμμόρφωσης	(14.933)	(14.933)	(14.933)	(14.933)
Μείον πρόβλεψη απομείωσης αξίας απαιτήσεων	(9.690)	(9.704)	(9.668)	(9.704)
Σύνολο πρόβλεψης απομείωσης	**(24.624)**	**(24.637)**	**(24.601)**	**(24.637)**
Σύνολο	**63.250**	**55.695**	**62.813**	**52.711**

* Έχει γίνει αναταξινόμηση των ποσών προηγούμενης χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

Οι δουλευμένες εμπορικές απαιτήσεις αφορούν κυρίως τον ισοσκελισμό των Pass Through (χρεώσεις και πιστώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή ενέργειας) συναλλαγών.

Για τις απαιτήσεις από πελάτες σε καθυστέρηση με απομείωση αξίας ποσού Ευρώ 24.624 για τον Όμιλο και ποσού Ευρώ 24.601 για την Εταιρεία, έχει διενεργηθεί πρόβλεψη απομείωσης ποσού Ευρώ 9.690 και Ευρώ 9.668 αντίστοιχα και για το υπόλοιπο ποσό Ευρώ 14.933 έγινε χρήση, σε προηγούμενες χρήσεις, του Αποθεματικού Χρεώσεων Μη Συμμόρφωσης σύμφωνα με το άρθρο 164 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ προς κάλυψη των οφειλομένων ποσών ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων.

Η κίνηση της πρόβλεψης απομείωσης της αξίας των απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	**24.637**	**24.082**	**24.637**	**24.082**
(Απελευθέρωση)/Πρόβλεψη απομείωσης	(14)	555	(36)	555
Υπόλοιπο λήξης	**24.624**	**24.637**	**24.601**	**24.637**

Στην πρόβλεψη απομείωσης περιλαμβάνονται κυρίως ανείσπρακτες απαιτήσεις άνω του ενός έτους.

Η ενηλικίωση των απαιτήσεων από πελάτες αναλύεται ως εξής:

	31/12/2025			
	Όμιλος		Εταιρεία	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Πρόβλεψη απομείωσης	Εμπορικές απαιτήσεις	Πρόβλεψη απομείωσης
Μη ληξιπρόθεσμα	29.806	-	29.804	-
Ληξιπρόθεσμα:				
Έως 30 ημέρες	32.964	(20)	31.839	-
Από 31 έως 90 ημέρες	(243)	(1)	218	-
Από 91 έως 180 ημέρες	336	(1)	316	-
Πάνω από 180 ημέρες	25.011	(24.602)	25.238	(24.601)
Σύνολο	**87.873**	**(24.624)**	**87.415**	**(24.601)**

	31/12/2024			
	Όμιλος		Εταιρεία	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Πρόβλεψη απομείωσης	Εμπορικές απαιτήσεις	Πρόβλεψη απομείωσης
Μη ληξιπρόθεσμα	19.993	-	19.992	-
Ληξιπρόθεσμα:				
Έως 30 ημέρες	30.733	-	27.430	-
Από 31 έως 90 ημέρες	4.074	-	4.418	-
Από 91 έως 180 ημέρες	124	-	109	-
Πάνω από 180 ημέρες	25.409	(24.637)	25.400	(24.637)
Σύνολο	**80.332**	**(24.637)**	**77.349**	**(24.637)**

Οι εμπορικές απαιτήσεις από χρεώσεις χρήσης συστήματος εκκαθαρίζονται εντός 25 ημερών.

22. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Η ανάλυση των λοιπών απαιτήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024*	31/12/2025	31/12/2024*
Απαιτήσεις από Δημόσιο	82.531	49.687	82.083	49.526
Δεσμευμένη κατάθεση	7.608	7.834	7.608	7.834
Απαιτήσεις από εργαζομένους	1.680	1.136	1.685	1.143
Δουλευμένες λοιπές απαιτήσεις	3.118	4.358	3.888	5.480
Απαιτήσεις από ειδικά έργα (Πολυπόταμος)	6.133	6.133	6.133	6.133
Έξοδα επόμενων χρήσεων	6.912	5.478	5.683	4.830
Λοιπές απαιτήσεις	7.150	6.672	8.961	6.419
Σύνολο λοιπών απαιτήσεων	**115.131**	**81.297**	**116.041**	**81.365**
Μείον πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(9.135)	(8.802)	(9.135)	(8.736)
Σύνολο	**105.995**	**72.495**	**106.906**	**72.628**

* Έχει γίνει αναταξινόμηση των ποσών προηγούμενης χρήσης (Σημείωση 2.3.23).

Οι Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο στις 31 Δεκεμβρίου 2025 αφορούν κυρίως σε ΦΠΑ εισπρακτέο της Εταιρείας Ευρώ 81.550 (2024: Ευρώ 48.713).

Το 2025 η Εταιρεία προχώρησε σε ενέργειες για την είσπραξη απαίτησης από επιστροφή ΦΠΑ ποσού Ευρώ 115 εκ., εκ των οποίων ποσό Ευρώ 90 εκ. διακανονίστηκαν στο 2025 και ποσό Ευρώ 25 εκ. στο 2026 από το Ελληνικό Δημόσιο.

23. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ ΑΥΤΩΝ

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών παρουσιάζονται στο παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	12	13	12	13
Καταθέσεις όψεως	204.507	204.276	115.087	164.498
Προθεσμιακές καταθέσεις	20.000	23.100	20.000	20.000
Σύνολο	**224.520**	**227.389**	**135.100**	**184.511**

Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών είναι σε Ευρώ και δεν υπάρχουν δεσμεύσεις επ' αυτών.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις καταθέσεις ανά κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης από την Moody's στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

Rating Χρηματοπιστωτικού Ιδρύματος (Moody's)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A1	21.452	21.018	21.452	21.018
Ba1	187	187	187	187
Ba2	-	632	-	620
Baa1	150.780	-	61.367	-
Baa2	920	161.635	913	119.226
Baa3	-	974	-	517
N/A	51.168	42.930	51.168	42.930
Σύνολο	**224.507**	**227.376**	**135.087**	**184.498**

Οι καταθέσεις που δεν έχουν πιστοληπτική διαβάθμιση αφορούν καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος (Ευρώ 51.007, 2024: Ευρώ 42.848) και στην Τράπεζα Χανίων (Ευρώ 160, 2024: Ευρώ 81) .

Παρόλο που τα ταμειακά διαθέσιμα και τα ταμειακά ισοδύναμα υπόκεινται επίσης στις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, δεν αναγνωρίσθηκε ζημία απομείωσης, καθώς η Εταιρεία διατηρεί τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμά σε αξιόπιστα πιστωτικά ιδρύματα και τυχόν αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές είναι μη σημαντικές.

24. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΝΤΑΙ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Η «GRID TELECOM M.A.E.» από κοινού με την «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» συνέστησαν την Ένωση Εταιρειών με την επωνυμία «Ένωση Εταιρειών ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Β.Ε.Τ.Ε. - GRID TELECOM M.A.E.», η οποία, μετά την επιτυχή συμμετοχή της στον σχετικό διαγωνισμό, ανακηρύχθηκε προσωρινή ανάδοχος για την εκτέλεση του έργου «Υποδομές Υπερυψηλής Ευρυζωνικότητας – ULTRA FAST BROADBAND μέσω ΣΔΙΤ» για τις Γεωγραφικές Ζώνες 2, 4, 5 και 6.

Μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της «GRID TELECOM M.A.E.», τα μέλη της Ένωσης Εταιρειών συνέστησαν στις 17/5/2023 ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «ΤΕΡΝΑ FIBER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ» και το διακριτικό τίτλο «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.» με έδρα τον Δήμο Αθηναίων, στην οποία οι ιδρυτές συμμετέχουν ως εξής: η «ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ» με ποσοστό 50,1% και η «GRID TELECOM M.A.E.» με ποσοστό 49,9%.

Η «GRID TELECOM M.A.E.» στις 5 Νοεμβρίου 2025 σύναψε προσύμφωνο για τη διάθεση συμμετοχής της στην ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε. υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, με σύναψη οριστικής σύμβασης πώλησης και μεταβίβασης μετοχών σε μελλοντικό χρόνο και εισέπραξε το αντίτιμο ποσού Ευρώ 2,5 εκ. το οποίο περιλαμβάνεται στις Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (Σημείωση 34).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος κατέταξε τη συμμετοχή στην «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.» καθώς και τις Εμπορικές και Λοιπές Απαιτήσεις από η ΤΕΡΝΑ FIBER ως Μη Κυκλοφορούν Περιουσιακό Στοιχείο Κατεχόμενο προς Πώληση και παρουσιάζονται διακεκριμένα στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Με απόφαση της Αναθέτουσας Αρχής στις 26 Ιανουαρίου 2026 εγκρίθηκε η μεταβολή της μετοχικής σύνθεσης της «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.» και στις 29 Ιανουαρίου 2026 υπεγράφη η οριστική σύμβαση πώλησης και μεταβίβασης μετοχών μεταξύ του Ομίλου και της αγοράστριας, με βάση την οποία ολοκληρώθηκε η διάθεση της συμμετοχής του Ομίλου στην «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.». Με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, ο Όμιλος προέβη το 2026 σε αποαναγνώριση της συμμετοχής καθώς και των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων από την «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.» και αναγνώριση του σχετικού κέρδους από τη διάθεση, ποσού Ευρώ 2 εκ.

25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 38.444.193 αποτελούμενο από 38.444.193 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1,00 η κάθε μία.

Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 6/6/2025 αποφασίστηκε διανομή μερίσματος ποσού Ευρώ 73,63 εκ. από τα καθαρά κέρδη της χρήσης 2024.

Μερίσματα

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος μερίσματα που αντιστοιχούν τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά την αφαίρεση για σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της συνέλευσης των μετόχων, στην οποία παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ήμισυ (1/2) του καταβλημένου κεφαλαίου, και λαμβάνεται με πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος. Πιο συγκεκριμένα, απαγορεύεται να γίνει οποιαδήποτε διανομή στους μετόχους, εφόσον, κατά την ημερομηνία λήξης της τελευταίας χρήσης, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας (καθαρή θέση), όπως προσδιορίζονται στο νόμο, είναι ή, ύστερα από τη διανομή αυτή, θα γίνει κατώτερο από το ποσό του κεφαλαίου, προσαυξημένου με: (α) τα αποθεματικά, των οποίων η διανομή απαγορεύεται από το νόμο ή το καταστατικό, (β) τα λοιπά πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, τα οποία δεν επιτρέπεται να διανεμηθούν, και (γ) τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη. Το ποσό του κεφαλαίου μειώνεται κατά το ποσό του κεφαλαίου που έχει καλυφθεί αλλά δεν έχει καταβληθεί, όταν το τελευταίο δεν εμφανίζεται στο ενεργητικό του ισολογισμού.

Σύμφωνα με το άρθρο 31 του Κωδικοποιημένου Καταστατικού, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους ως μέρισμα ανέρχεται σε ποσοστό πενήντα τοις εκατό (50%) επί των καθαρών ετήσιων κερδών της Εταιρείας. Η διανομή του μερίσματος τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2025 την 27η Μαρτίου 2026 και πρότεινε προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων διανομή μερίσματος ποσού Ευρώ 62,9 εκ. περίπου από τα καθαρά κέρδη της χρήσης που αντιστοιχεί σε Ευρώ 1,64 ανά μετοχή.

26. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, κάθε έτος αφαιρείται το ένα εικοστό (1/20) τουλάχιστον των καθαρών κερδών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η αφαίρεση για σχηματισμό αποθεματικού παύει να είναι υποχρεωτική, μόλις τούτο φθάσει το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Εντός του 2025 η Εταιρεία δε σχημάτισε τακτικό αποθεματικό, αφού από τη χρήση 2013 είχε πραγματοποιηθεί η από του νόμου υποχρεωτική κάλυψη μέχρι το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Έτσι το ύψους του τακτικού αποθεματικού την 31η Δεκεμβρίου 2025 παρέμεινε για την Εταιρεία σε Ευρώ 12.815 (2024: Ευρώ 12.815), ενώ σε επίπεδο Ομίλου, ποσό Ευρώ 237 (2024: Ευρώ 194), προέρχεται ως σχηματισμένο τακτικό αποθεματικό από την θυγατρική «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» και ποσό Ευρώ 131 (2024: Ευρώ 103) από τη θυγατρική «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.».

27. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

27.1 ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Η ανάλυση των λοιπών αποθεματικών έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ειδικό αποθεματικό Ν.2941/2001	(589.615)	(589.615)	(589.615)	(589.615)
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων για την αποζημίωση προσωπικού	838	813	838	810
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων για το μειωμένο ρεύμα	7.885	6.934	7.885	6.934
Σύνολο	**(580.893)**	**(581.868)**	**(580.892)**	**(581.871)**

Το ειδικό αποθεματικό Ν.2941/2001 προέκυψε από την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού κατά τη μετατροπή της ΔΕΗ, πρώην μητρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ, σε ανώνυμη εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 10 του Ν.2941/2001.

Το ειδικό αποθεματικό Ν.2941/2001 ύψους Ευρώ 589.615, το οποίο αφορούσε στον αποσχισθέντα κλάδο Μεταφοράς που μεταφέρθηκε με καθολική διαδοχή στην Εταιρεία από την ΔΕΗ, δεν αποτελεί αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων που προέκυψε από μεταγενέστερη επιμέτρηση στην εύλογη αξία όπως ορίζουν οι σχετικές πρόνοιες του ΔΛΠ 16.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	**(581.868)**	**(581.379)**	**(581.871)**	**(581.381)**
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων για την αποζημίωση προσωπικού	25	(15)	28	(16)
Αποθεματικό αναλογιστικών αποτελεσμάτων για το μειωμένο ρεύμα	951	(474)	951	(474)
Υπόλοιπο λήξης	**(580.893)**	**(581.868)**	**(580.892)**	**(581.871)**

27.2 ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΑΝΑΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

Η ανάλυση έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	**3.394**	**2.191**	**3.394**	**2.191**
Αναπροσαρμογή ενσώματων ακινητοποιήσεων χρήσης (Σημείωση 12)	2.225	1.542	2.225	1.542
Φόρος που αναλογεί στο αποθεματικό αναπροσαρμογής	(489)	(339)	(489)	(339)
Υπόλοιπο λήξης	**5.129**	**3.394**	**5.129**	**3.394**

Η τελευταία αναπροσαρμογή ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρείας πραγματοποιήθηκε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Για την αναπροσαρμογή των ενσώματων ακινητοποιήσεων της χρήσης 2025 γίνεται σχετική αναφορά στη Σημείωση 12.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

28. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Το ποσό τόκων δανείων που κεφαλαιοποιήθηκε για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 περιλαμβάνεται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις (Σημείωση 12) στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα (Σημείωση 10.1) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου και της Εταιρείας είναι σε Ευρώ.

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του δανεισμού του Ομίλου και της Εταιρείας:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Τραπεζικά δάνεια	915.696	834.346	614.312	633.005
Ομολογιακά δάνεια	677.470	434.708	504.266	244.062
Σύνολο δανεισμού	**1.593.166**	**1.269.053**	**1.118.578**	**877.067**
Τραπεζικά δάνεια	32.238	24.685	30.809	23.345
Ομολογιακά δάνεια	203.735	79.309	185.268	58.152
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	**235.974**	**103.994**	**216.077**	**81.497**
Τραπεζικά δάνεια	883.458	809.660	583.503	609.660
Ομολογιακά δάνεια	473.734	355.399	318.998	185.910
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	**1.357.192**	**1.165.059**	**902.501**	**795.570**

Ο δανεισμός του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

α) Τραπεζικά δάνεια σταθερού επιτοκίου

			31/12/2025		31/12/2024	
	Εταιρεία Ομίλου	Λήξη	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 35 εκ.	ΑΔΜΗΕ	29/12/2034	21.000	21.001	23.333	23.335
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 35 εκ.	ΑΔΜΗΕ	15/9/2035	23.333	23.478	25.667	25.826
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 30 εκ.	ΑΔΜΗΕ	29/12/2035	20.000	20.001	22.000	22.001
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 35 εκ.	ΑΔΜΗΕ	18/03/2036	24.500	24.614	26.833	26.958
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 65 εκ.	ΑΔΜΗΕ	30/11/2037	52.000	52.079	56.333	56.419
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 70 εκ.	ΑΔΜΗΕ	3/5/2038	58.333	58.516	63.000	63.197
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 100 εκ.	ΑΔΜΗΕ	26/3/2040	96.667	96.734	100.000	100.070
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 78,2 εκ.	ΑΔΜΗΕ	22/12/2040	78.200	78.206	78.200	78.206
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 157 εκ.	ΑΔΜΗΕ	21/12/2038	157.000	157.046	157.000	157.016
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 108,44 εκ.	ΑΔΜΗΕ	21/12/2038	108.440	82.636	108.440	79.976
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 200 εκ.	ΑΡΙΑΔΝΗ	20/4/2043	200.000	201.341	200.000	201.341
ΕΙΒ Δάνειο Ευρώ 100 εκ	ΑΡΙΑΔΝΗ	20/06/2045	100.000	100.043	-	-
Σύνολο τραπεζικών δανείων σταθερού επιτοκίου			**939.473**	**915.696**	**860.807**	**834.346**

β) Ομολογιακά δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου

			31/12/2025		31/12/2024	
	Εταιρεία Ομίλου	Λήξη	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία	Εναπομείνουσα ονομαστική αξία	Λογιστική αξία
Ομόλογο Ευρώ 400 εκ.	ΑΔΜΗΕ	28/9/2026	140.000	138.192	185.000	181.468
Ομόλογο Ευρώ 150 εκ.	ΑΔΜΗΕ	30/12/2026	48.000	47.053	64.000	62.594
Ομόλογο Ευρώ 400 εκ.	ΑΔΜΗΕ	6/5/2030	200.000	199.442	-	-
Ομόλογο Ευρώ 300 εκ	ΑΔΜΗΕ	24/12/2029	120.000	119.579	-	-
Ομόλογο Ευρώ 200 εκ.	ΑΡΙΑΔΝΗ	1/7/2030	176.000	173.204	192.000	190.645
Σύνολο ομολογιακών δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου			**684.000**	**677.470**	**441.000**	**434.708**
Σύνολο δανεισμού			**1.623.473**	**1.593.166**	**1.301.807**	**1.269.054**

Η λογιστική αξία των τραπεζικών και ομολογιακών δανείων περιλαμβάνει τους δεδουλευμένους τόκους χρήσης. Επιπρόσθετα η λογιστική αξία των ομολογιακών δανείων και των τραπεζικών δανείων έχει μειωθεί α) με τα έξοδα έκδοσης τους και β) με το έσοδο στη φετινή και σε προηγούμενη χρήση από την τροποποίηση δανειακών όρων καθώς και γ) από την προσαρμογή στην εύλογη αξία των τραπεζικών δανείων με ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης.

Η εναπομείνουσα ονομαστική αξία των δανείων της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) του Ομίλου, που το υπόλοιπό τους κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 939,5 εκ. περίπου (31/12/2024: Ευρώ 860,8 εκ. περίπου), τα Ευρώ 674,1 εκ. είναι εγγυημένα από το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ τα Ευρώ 265,4 εκ. είναι χωρίς την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Το σύνολο των αποπληρωμών δανείων για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε Ευρώ 138,3 εκ. (2024: Ευρώ 87 εκ.) για τον Όμιλο και Ευρώ 122,3 εκ. (2024: Ευρώ 79 εκ.) για την Εταιρεία.

Οι πιο πάνω δανειακές συμβάσεις περιλαμβάνουν όρους των οποίων η μη τήρηση μπορεί να οδηγήσει σε καταγγελία της σύμβασης, ενδεικτικά αναφέρεται η μη αλλαγή της μετοχικής σύνθεσης της Εταιρείας που προβλέπεται σε αυτές. Επίσης, ορισμένες συμβάσεις περιλαμβάνουν χρηματοοικονομικούς όρους που πρέπει να τηρούνται από τον Όμιλο. Ο Όμιλος τηρεί τους ανωτέρω όρους.

Το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου δεν περιλαμβάνει όρους μετατροπής σε μετοχικό κεφάλαιο.

Στις 10 Απριλίου 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε την έκδοση Κοινού Ομολογιακού δανείου μέχρι Ευρώ 200 εκ. (Σειρά Α) με επιπλέον ποσό Ευρώ 200 εκ. (Σειρά Β), ήτοι συνολικού ποσού μέχρι Ευρώ 400 εκ. με Ομολογιούχο την τράπεζα Alpha Bank. Η Εταιρεία προέβη σε σταδιακές εκταμιεύσεις οι οποίες την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε Ευρώ 200 εκ..

Στις 16 Απριλίου 2025 η Εταιρεία προέβη στην έκδοση ομολογιών με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (Σειρά Β) ύψους Ευρώ 40 εκ. από το Ομολογιακό δάνειο ποσού Ευρώ 150 εκ. που υπεγράφη το Δεκέμβριο 2021 με Κοινοπραξία Τραπεζών. Το ποσό αποπληρώθηκε την 1η Ιουλίου 2025.

Στις 16 Δεκεμβρίου 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε την έκδοση Κοινού Ομολογιακού δανείου μέχρι ποσού Ευρώ 300 εκ. με Ομολογιούχο την Εθνική Τράπεζα. Η Εταιρεία προέβη σε εκταμίευση ποσού Ευρώ 120 εκ. εντός Δεκεμβρίου 2025.

Επιπλέον, στις 16 Δεκεμβρίου 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε την σύναψη δανειακής σύμβασης με την ΕΤΕπ για την χρηματοδότηση του έργου «Διασύνδεση Νησιών Βορειοανατολικού Αιγαίου με το ΕΣΜΗΕ» μέχρι ποσού Ευρώ 490 εκ. και υπογράφηκαν οι επιμέρους συμβάσεις ποσών Ευρώ 50εκ. και Ευρώ 238 εκ. αντίστοιχα, εντός Δεκεμβρίου 2025.

Ακόμα, εγκρίθηκε κατά την ίδια ημερομηνία από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας η σύναψη δανειακής σύμβασης μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) από την ΕΤΕπ για την χρηματοδότηση του έργου «Διασύνδεση Νησιών Βορειοανατολικού Αιγαίου με το ΕΣΜΗΕ» μέχρι ποσού Ευρώ 812,45 εκ., η οποία υπογράφηκε επίσης εντός Δεκεμβρίου 2025.

Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» για σκοπούς χρηματοδότησης του έργου «Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής» προχώρησε την 1/7/2020 σε έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικού ύψους ως Ευρώ 200 εκ., δεκαετούς διάρκειας και την πλήρη αναδοχή της έκδοσής του ανέλαβε η «Eurobank Α.Ε.». Το 2021 η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προέβη σε εκταμιεύσεις ποσού Ευρώ 55 εκ. και εντός του 2022 ποσού Ευρώ 145 εκ. φτάνοντας το ανώτατο όριο δανεισμού από την «Eurobank Α.Ε.» Ευρώ 200 εκ..

Ως εξασφάλιση ο ΑΔΜΗΕ έχει παραχωρήσει έως την ημερομηνία απελευθερώσεως (όπως ορίζεται στην δανειακή σύμβαση), ήτοι 1/7/2030:

- Ενέχυρο 1ης τάξης επί των μετοχών της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», το οποίο επεκτείνεται στα μερίσματα σε περίπτωση αθέτησης των υποχρεώσεων,

Ενώ η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» έχει παραχωρήσει τα παρακάτω:

- Εκχώρηση υπό τη μορφή ενεχύρου των δικαιωμάτων και των απαιτήσεων που απορρέουν από τη σύμβαση παραχώρησης μεταξύ του ΑΔΜΗΕ και της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.»,

- Ενέχυρο 1ης τάξης επί του τραπεζικού λογαριασμού της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» που διατηρεί στην τράπεζα αναφορικά με τα έσοδα από τα ενεχυριασμένα δικαιώματα και απαιτήσεις από την ως άνω σύμβαση παραχώρησης.
- Ενέχυρο 1ης τάξης επί του τραπεζικού λογαριασμού όπου κατατίθενται τα μερίσματα από τις ενεχυριασμένες μετοχές της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.».

Στις 20 Απριλίου 2023, η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» εκταμίευσε δάνειο ύψους Ευρώ 200 εκ. από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων με σταθερό επιτόκιο, ενώ στις 20 Ιουνίου 2025 η Εταιρεία εκταμίευσε επιπλέον Ευρώ 100 εκ. από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων επίσης με σταθερό επιτόκιο. Η δανειακή σύμβαση υπογράφηκε τον Δεκέμβριο 2020 για τη χρηματοδότηση του έργου «Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής».

Την 31/12/2025 η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» είχε εισπράξει το σύνολο των Ευρώ 500 εκ. που είχε ως γραμμή δανεισμού για το έργο και από τις δύο τράπεζες.

Η κίνηση των δανείων έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής	**1.269.053**	**1.191.169**	**877.067**	**794.379**
Νέα δάνεια	460.000	161.360	360.000	161.360
Αποπληρωμή κεφαλαίου	(138.333)	(87.000)	(122.333)	(79.000)
Δουλευμένοι τόκοι και λοιπά έξοδα τραπεζών χρήσης	46.067	40.001	28.691	23.581
Πληρωμή τόκων και συναφών εξόδων	(40.468)	(36.155)	(21.743)	(22.930)
Κέρδος από την τροποποίηση δανειακών όρων (Σημείωση 10.2)	(1.024)	-	(1.024)	-
Προσθήκες εξόδων σύναψης δανείων	(2.129)	(322)	(2.080)	(322)
Υπόλοιπο τέλους	**1.593.166**	**1.269.053**	**1.118.578**	**877.067**

Οι πληρωμές τόκων και συναφών εξόδων περιλαμβάνει τόσο τόκους και συναφή έξοδα που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης όσο και τόκους και συναφή έξοδα που κεφαλαιοποιήθηκαν και καταχωρήθηκαν στις Ενσώματες ακινητοποιήσεις.

29. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Οι αναλογιστικές εκτιμήσεις τόσο για την παροχή μειωμένου τιμολογίου όσο και της υποχρέωσης για την αποζημίωση του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, έγιναν την 31η Δεκεμβρίου 2025 από ανεξάρτητους εγκεκριμένους αναλογιστές. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης υπολογίσθηκε με τη μέθοδο «projected unit credit method».

Παροχές προσωπικού για μειωμένο ρεύμα

Ο ΑΔΜΗΕ παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Στο πλαίσιο εφαρμογής του Ν.4001/2011 το προσωπικό της Εταιρείας, παρόλο που δεν ανήκει πλέον στον όμιλο ΔΕΗ, εξακολουθεί να λαμβάνει την παροχή, καθώς διατηρεί όλα τα δικαιώματα που κατείχε ως προσωπικό της πρώην μητρικής εταιρείας. Το μειωμένο τιμολόγιο αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών που θεωρούνται ότι είναι δουλευμένες μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών των εργαζομένων μετά την ηλικία της συνταξιοδότησης που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών. Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης μειωμένες κατά το ποσό των παροχών που προσφέρθηκαν στους υπαλλήλους και συνταξιούχους. Οι παροχές αυτές δεν χρηματοδοτούνται.

Το αποτέλεσμα της αναλογιστικής μελέτης σχετικά με την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού για το μειωμένο ρεύμα για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και οι μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρή υποχρέωση την 1η Ιανουαρίου	**2.807**	**3.487**	**2.807**	**3.487**
Παροχές πληρωθείσες από τον εργοδότη	(224)	(231)	(224)	(231)
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	133	158	133	158
Αναλογιστική ζημιά/(κέρδος) στην κατάσταση συνολικού Εισοδήματος	1.219	(608)	1.219	(608)
Καθαρή υποχρέωση την 31η Δεκεμβρίου	**3.934**	**2.807**	**3.934**	**2.807**

Η αναλογιστική υποχρέωση αυξήθηκε κατά Ευρώ 1.127. Οι βασικές παραδοχές της αναλογιστικής υποχρέωσης για το μειωμένο ρεύμα έχουν ως εξής:

Ημ/νία Αποτίμησης 31/12/2025	**Επιτόκιο Προεξόφλησης/ Αριθμός Δικαιούχων**	**Περιθώριο Κέρδους**
Επιτόκιο προεξόφλησης	4,10%	9,0% 2026
Αριθμός δικαιούχων		9,0% 2027
Συνταξιούχοι	1.570	9,0% 2028+
Ενεργοί	929	

31/12/2024	**Επιτόκιο Προεξόφλησης/ Αριθμός Δικαιούχων**	**Περιθώριο Κέρδους**
Επιτόκιο προεξόφλησης	3,40%	9,0% 2025
Αριθμός δικαιούχων		11,0% 2026
Συνταξιούχοι	1.667	10,0% 2027+
Ενεργοί	958	

Η ανάλυση ευαισθησίας στην αναλογιστική υποχρέωση βάσει μεταβολής του επιτοκίου προεξόφλησης παρουσιάζεται παρακάτω:

31/12/2025	**Μεταβολή Αναλογιστικής Υποχρέωσης**	**Ποσοστιαία Μεταβολή**
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(169)	(4,30)%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	185	4,70%

31/12/2024	**Μεταβολή Αναλογιστικής Υποχρέωσης**	**Ποσοστιαία Μεταβολή**
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(163)	(5,80)%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	180	6,40%

Παροχές για αποζημίωση προσωπικού μετά τη συνταξιοδότηση

Ο Όμιλος έχει την υποχρέωση, σύμφωνα με τον Ν. 2112/1920 και της ισχύουσας νομοθεσίας, για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης με ανώτατο όριο παροχής Ευρώ 15.

Το αποτέλεσμα της αναλογιστικής μελέτης σχετικά με την πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και οι μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρή υποχρέωση την 1η Ιανουαρίου	**6.864**	**8.156**	**6.864**	**8.156**
Παροχές πληρωθείσες από τον εργοδότη	(200)	(4.199)	(200)	(4.199)
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	685	2.928	685	2.928
Αναλογιστική ζημιά/(κέρδος) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	36	(20)	36	(20)
Καθαρή υποχρέωση την 31η Δεκεμβρίου	**7.385**	**6.864**	**7.385**	**6.864**
Σύνολο καθαρής υποχρέωσης την 31η Δεκεμβρίου	**11.319**	**9.671**	**11.319**	**9.671**

Το σύνολο της αναλογιστικής ζημιάς του Ομίλου ανέρχεται σε Ευρώ 1.251, στο οποίο περιλαμβάνονται τα αναλογιστικά αποτελέσματα της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού και της πρόβλεψης προσωπικού για το μειωμένο ρεύμα συνολικού ποσού Ευρώ 1.255, καθώς και τα αναλογιστικά κέρδη από την συγγενή εταιρεία «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε» και από την κοινοπραξία «SELENE CC Α.Ε.» ποσού Ευρώ 4.

Οι βασικές παραδοχές της αναλογιστικής υποχρέωσης αποζημίωσης για το προσωπικό έχουν ως εξής:

Οικονομικές παραδοχές	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Επιτόκιο προεξόφλησης	3,18%	3,02%
Αναμενόμενη μελλοντική αύξηση μισθών	3,00%	2,90%
Πληθωρισμός	2,30%	2,40%

Δημογραφικές παραδοχές		
	31/12/2025	**31/12/2024**
Θνησιμότητα	ΕΥΚ 2000	ΕΥΚ 2000
Ανικανότητα	50% ΕΥΚ 2000	50% ΕΥΚ 2000
Όρια ηλικίας συνταξιοδότησης	Όπως προσδιορίζονται από τον φορέα κύριας ασφάλισης κάθε εργαζομένου	
Ποσοστό αποχωρήσεων (Turnover)	0,00%	0,00%

Η ανάλυση ευαισθησίας αποτελεσμάτων βάσει μεταβολών σημαντικών ποσοστιαίων παραδοχών παρουσιάζεται παρακάτω:

31/12/2025	**Αναλογιστική Υποχρέωση**	**Ποσοστιαία Μεταβολή**
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	7.274	(2,00)%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	7.500	2,00%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	7.390	0,00%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	7.378	0,00%

31/12/2025	**Κανονικό Κόστος Επόμενου έτους**	**Ποσοστιαία Μεταβολή**
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	434	(3,11)%
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	461	3,26%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	449	0,43%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	445	(0,51)%

Η διάρκεια πλάνου βάσει παροχών ανέρχεται σε 8,41 έτη και η διάρκεια πλάνου βάσει αναλογιστικής υποχρέωσης ανέρχεται σε 3,18 έτη.

30. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Οι λοιπές προβλέψεις, αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά της Εταιρείας.

Η κίνηση της χρήσης παρατίθεται κατωτέρω:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προβλέψεις από εκκρεμοδικίες	14.982	12.760	14.982	12.760
Σύνολο προβλέψεων	**14.982**	**12.760**	**14.982**	**12.760**

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής	**12.760**	**10.059**	**12.760**	**10.059**
Πρόσθετη πρόβλεψη	3.301	3.317	3.301	3.317
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(453)	-	(453)	-
Απελευθέρωση πρόβλεψης	(626)	(616)	(626)	(616)
Υπόλοιπο τέλους	**14.982**	**12.760**	**14.982**	**12.760**

Την 31η Δεκεμβρίου 2025, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε Ευρώ 123.813 (2024: Ευρώ 123.837), όπως αναλύεται παρακάτω:

1. ***Απαιτήσεις εργολάβων/προμηθευτών και λοιπές απαιτήσεις:*** Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε Ευρώ 25.291 (2024: Ευρώ 27.529). Στις περισσότερες περιπτώσεις η Εταιρεία εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά της βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης. Έναντι του ανωτέρω ποσού η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη ποσού η οποία την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 2.736 (2024: Ευρώ 2.435).
2. ***Περιβαλλοντολογικές απαιτήσεις:*** Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημίες που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από περιβαλλοντολογικές επεμβάσεις με υπαιτιότητα της Εταιρείας, καθώς και απαιτήσεις δήμων για καταβολή δημοτικών τελών, το συνολικό ποσό των οποίων ανέρχεται σε Ευρώ 81.492 (2024: Ευρώ 82.134). Έναντι του ανωτέρω ποσού η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη ποσού η οποία την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 7.041 (2024: Ευρώ 6.404). Κατά το 2025 πραγματοποιήθηκε πληρωμή δημοτικών τελών ποσού Ευρώ 378.
3. ***Απαιτήσεις από εργαζομένους:*** Εργαζόμενοι της Εταιρείας έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους Ευρώ 7.515 (2024: Ευρώ 5.841) για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί. Έναντι του ανωτέρω ποσού η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη ποσού η οποία την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 1.329 (2024: Ευρώ 1.552).
4. ***Διάφορες απαιτήσεις:*** Αριθμός τρίτων έχουν εγείρει κατά της Εταιρείας διάφορες αγωγές για αποζημίωση. Το συνολικό ποσό των ανωτέρω αξιώσεων ανέρχεται σε Ευρώ 9.515 (2024: Ευρώ 8.333). Έναντι του ανωτέρω ποσού η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 3.876 (2024: Ευρώ 2.369).

Έναντι όλων των ανωτέρω ποσών έχει σχηματιστεί συνολική πρόβλεψη η οποία την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται συνολικά σε Ευρώ 14.982 (2024: Ευρώ 12.760).

31. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των επιχορηγήσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος	Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	**581.884**	**578.884**
Προσθήκες	431.475	431.475
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(13.039)	(13.039)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	**1.000.320**	**997.320**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	**1.000.320**	**997.320**
Προσθήκες	97.949	100.949
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(16.067)	(16.067)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	**1.082.202**	**1.082.202**

Το μεγαλύτερο μέρος των προσθηκών της χρήσης, αφορά στην επιχορήγηση για το έργο διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής κατά Ευρώ 77.014 (2024: Ευρώ 290.853).

Η κίνηση των προσθηκών των επιχορηγήσεων αναλύεται ως ακολούθως:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	95.273	400.516	18.260	109.662
Συμψηφισμός επιχορηγήσεων με φόρο εισοδήματος και λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις	16.815	11.027	16.815	11.027
Επιχορηγήσεις έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής	-	-	77.014	290.854
Μεταφορά στις Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις και Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(17.998)	(534)	(14.998)	(534)
Προσθήκη επιχορηγήσεων λόγω επιμέτρησης δανείων στην εύλογη αξία	-	19.080	-	19.080
Λοιπές μη ταμειακές κινήσεις	3.858	1.387	3.858	1.387
Υπόλοιπο τέλους	**97.949**	**431.475**	**100.949**	**431.475**

Στον Όμιλο οι «Επιχορηγήσεις έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής» εμφανίζονται στις «Εισπράξεις επιχορηγήσεων».

Οι «Λοιπές μη ταμειακές κινήσεις» αφορούν κυρίως χρήση του Αποθεματικού δικαιωμάτων διασυνδέσεων για τη χρηματοδότηση έργων διασύνδεσης με γειτονικές χώρες κατόπιν σχετικής απόφασης της ΡΑΑΕΥ.

Η επιχορήγηση για το έργο διασύνδεσης Κρήτη - Αττική εισπράττεται απευθείας από τη θυγατρική αλλά αναγνωρίζεται σε επίπεδο Εταιρείας διότι αποπληρώνει την αντίστοιχη χρηματοοικονομική υποχρέωση της θυγατρικής.

Η Εταιρεία, η οποία ως διαχειριστής του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας έχει το προνόμιο εκτέλεσης των έργων ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ, κατόπιν σύμβασης παραχώρησης με τη συνδεδεμένη προς αυτήν εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», υποκαθίσταται από την παραπάνω εταιρεία στις εργασίες κατασκευής και τη χρηματοδότηση του έργου «Διασύνδεση της Κρήτης με το ΕΣΜΗΕ Φάση ΙΙ: Διασύνδεση ΣΡ ικανότητας 2x500MW, Κρήτη – Αττική». Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ περιόδου 2018-2027 και στις σχετικές αποφάσεις της ΡΑΑΕΥ η υλοποίηση του έργου έχει ως τελικό σκοπό την παράδοσή του κατά κυριότητα στον ΑΔΜΗΕ για να το λειτουργήσει. Λόγω της παραπάνω παραχώρησης, η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», ως φορέας υλοποίησης του έργου στη θέση του ΑΔΜΗΕ, υποκατέστησε τον ΑΔΜΗΕ και στη θέση του δικαιούχου είσπραξης επιχορηγήσεων από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα για τη χρηματοδότηση της κατασκευής του έργου, καθώς ως συμβαλλόμενη με τους Αναδόχους ενέχεται για την καταβολή των δαπανών κατασκευής σε αυτούς. Πραγματικός ωφελούμενος της επιχορήγησης ωστόσο, παραμένει ο ΑΔΜΗΕ, καθώς η επιχορήγηση χρηματοδοτεί έργο που του ανήκει κατά κυριότητα. Συγκεκριμένα, με την είσπραξη της επιχορήγησης από την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.»,

σύμφωνα με τη σχετική σύμβαση που έχει συνάψει με την Εταιρεία για την υλοποίηση του έργου, απομειώνεται ισόποσα η αξίωση της έναντι του ΑΔΜΗΕ για την απόδοση της δαπάνης κατασκευής.

Για το 1ο στάδιο του έργου Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής εισέπραξε ποσό Ευρώ 22,9 εκ. ως την 2η εκταμίευση από το ΕΣΠΑ για το έργο. Η 3η και 4η εκταμίευση από το ΕΣΠΑ, ύψους Ευρώ 195 εκ. και 2,85 εκ. αντίστοιχα πραγματοποιήθηκαν στις 2 και 26 Απριλίου 2024.

Για το 2ο στάδιο η θυγατρική εισέπραξε στις 17 Δεκεμβρίου 2024 ποσό Ευρώ 70 εκ..

Η θυγατρική «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» στις 12 Φεβρουαρίου εισέπραξε επιχορηγήσεις ποσού Ευρώ 2,85 εκ. που αφορά το 1ο στάδιο του έργου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» του ΕΣΠΑ 2014 - 2020, ενώ εκταμιεύσεις ποσών Ευρώ 6,7 εκ., και Ευρώ 30,3 εκ. αντίστοιχα πραγματοποιήθηκαν στις 28 Ιανουαρίου και 8 Μάϊου 2025 και αφορούν το 2ο στάδιο του έργου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» του ΕΣΠΑ 2021 – 2027. Στις 8 και 30 Οκτωβρίου εκταμιεύθηκε επιπλέον ποσό Ευρώ 20,8 εκ. και Ευρώ 3,6 εκ, ενώ στις 4 Δεκεμβρίου εκταμιεύθηκε ποσό Ευρώ 12,7 εκ. Επομένως η θυγατρική εταιρεία «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» το έτος 2025 εισέπραξε συνολικά ποσό Ευρώ 77 εκ..

Τμήμα των επιχορηγούμενων δαπανών του έργου ελέγχθηκε ως προς την επιλεξιμότητά του από αρμόδια τμήματα του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Με σχετικές εκθέσεις ελέγχου που επιδόθηκαν στην «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» την 30/1/2026 και την 24/02/2026 αναμένεται δημοσιονομική διόρθωση, και συγκεκριμένα ανάκτηση καταβληθέντος συνολικού ποσού επιχορήγησης Ευρώ 14.998. Επιπρόσθετα κοινοποιήθηκε την 17/3/2026 απόφαση δημοσιονομικής διόρθωσης, η οποία αφορά την 30/1/2026 έκθεση ελέγχου.

Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» θα ασκήσει ένδικα βοηθήματα κατά της απόφασης δημοσιονομικής διόρθωσης που αναμένεται να εκδοθεί με βάση τις παραπάνω εκθέσεις, με αίτημα την εν όλω ή εν μέρει ακύρωσή της. Με βάση ανάλογα νομολογιακά δεδομένα ενδέχεται η έκβαση αυτών να είναι θετική. Ανεξαρτήτως του αποτελέσματος της δικαστικής διαδικασίας, στο παρόν στάδιο η δημοσιονομική διόρθωση μειώνει για την Εταιρεία την οικεία επιχορήγηση και αυξάνει μόνο λογιστικά την υποχρέωση της Εταιρείας προς την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.». Αυτό, διότι η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» δικαιούται με βάση τη σύμβαση παραχώρησης να λάβει ως αντάλλαγμα για την υλοποίηση του έργου, το ποσό του ρυθμιζόμενου εσόδου που αναλογεί στην Εταιρεία για την κατασκευή του σύμφωνα με τις αποφάσεις των ρυθμιστικών αρχών. Το ποσό εσόδου κατά κανόνα προσδιορίζεται με βάση το ποσό της επιχορήγησης που η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» θα έχει πραγματικά εισπράξει.

Οι ληφθείσες επιχορηγήσεις κατά την έγκρισή τους από τους αρμόδιους φορείς, ενδεχομένως συνοδεύονται από δεσμεύσεις που είναι συνήθεις για επενδύσεις που λαμβάνουν τέτοιου τύπου χρηματοδότηση. Ενδεικτικά μπορεί να υφίσταται δέσμευση για συγκεκριμένη χρήση των παγίων για τουλάχιστον ένα χρονικό διάστημα ή δέσμευση για μη μεταβίβαση αυτών.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3.5 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της 31/12/2024.

32. ΥΠΟΧΡΕΩΣΗ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΗ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ

Η υποχρέωση από σύμβαση παραχώρησης αφορά υπηρεσίες κατασκευής της θυγατρικής εταιρείας «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», όπως προκύπτουν από τη σύμβαση η οποία υπογράφηκε την 10/4/2020. Το έργο διασύνδεσης Αττική - Κρήτη έχει χαρακτηρισθεί ως Έργο Μείζονος Σημασίας. Η διασύνδεση βρίσκεται σε εμπορική λειτουργία και η συνολική κατανάλωση της Κρήτης τροφοδοτείται με ηλεκτρική ενέργεια που μεταφέρεται από το ηπειρωτικό σύστημα μέσω των δύο διασυνδέσεων της Κρήτης με την Αττική και την Πελοπόννησο. Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» έχει ξεκινήσει να εισπράττει το ανάλογο έσοδο, με βάση τη σχετική σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των δύο μερών.

Με βάση την σύμβαση παραχώρησης ο ΑΔΜΗΕ είναι ο Κύριος του Έργου και συνεπώς είναι υπεύθυνος τόσο για τη λειτουργία όσο και για τη συντήρηση του συστήματος που θα παραδοθεί από την «ΑΡΙΑΔΝΗ

INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» (μέσω των συμβάσεων 10ετους συντήρησης που έχουν υπογραφεί με τους Αναδόχους), ενώ θα έχει και την αποκλειστική κυριότητα.

Τμήμα των επιχορηγούμενων δαπανών του έργου ελέγχθηκε ως προς την επιλεξιμότητά του από αρμόδια τμήματα του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Με σχετικές εκθέσεις ελέγχου που επιδόθηκαν στην «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» την 30/1/2026 και την 24/02/2026 αναμένεται δημοσιονομική διόρθωση, και συγκεκριμένα ανάκτηση καταβληθέντος συνολικού ποσού επιχορήγησης Ευρώ 14.998. Επιπρόσθετα κοινοποιήθηκε την 17/3/2026 απόφαση δημοσιονομικής διόρθωσης, η οποία αφορά την 30/1/2026 έκθεση ελέγχου.

Βάσει της μεθοδολογίας υπολογισμού του Ρυθμιζόμενου Εσόδου, ο ΑΔΜΗΕ δεν λαμβάνει έσοδο για το συγκεκριμένο έργο κατά την διάρκεια κατασκευής του. Σύμφωνα με την αρχική σύμβαση παραχώρησης μεταξύ ΑΔΜΗΕ και «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», προβλεπόταν ότι:

Κατά τη διάρκεια της Περιόδου Λειτουργίας (35 έτη), ο ΑΔΜΗΕ θα καταβάλλει στην «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» τα Μηνιαία Εισπραττόμενα Έσοδα του Έργου και τα ποσά αυτά θα πιστώνονται έναντι των Τιμολογίων Περιόδου Κατασκευής.

Ως εκ τούτου, τα τιμολόγια κατασκευής αποτελούσαν μακροπρόθεσμη υποχρέωση η οποία έχει αρχίσει να τακτοποιείται από τον Νοέμβριο του 2025 και θα αποπληρωθεί σε 35 έτη. Ωστόσο, με βάση την τροποποίηση της ανωτέρω σύμβασης τον Ιούλιο 2021 μέρος των τιμολογίων αυτών, που αφορά στο Φ.Π.Α., καθίσταται απαιτητό σε διάστημα λιγότερο του έτους και γι' αυτό το λόγο εμφανίζεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας. Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας της 31/12/2025 εμφανίζεται το ποσό του κατασκευαστικού κόστους που αναμένεται να καταβληθεί εντός του 2026 και επίσης το ποσό του ρυθμιζόμενου εσόδου προς μεταφορά στην «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» που κατέστη δεδουλευμένο στο 2025.

Η μακροπρόθεσμη υποχρέωση από σύμβαση παραχώρησης στις 31/12/2025 ανέρχεται σε ποσό Ευρώ 673.840 (31/12/2024: Ευρώ 573.423), ενώ η αντίστοιχη βραχυπρόθεσμη υποχρέωση σε ποσό Ευρώ 43.233 (31/12/2024: Ευρώ 61.634).

Η επιμέτρηση της υποχρέωσης αυτής γίνεται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του αποτελεσματικού επιτοκίου. Κατά την κατασκευαστική περίοδο, τα χρηματοοικονομικά έξοδα κεφαλαιοποιούνται (Σημείωση 10.1).

33. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, περιλαμβάνονται κυρίως έσοδα επόμενων χρήσεων από μη ολοκληρωμένα «Έργα Επέκτασης ή Σύνδεσης» ποσού Ευρώ 18,1 εκ. περίπου. Τα «Έργα Επέκτασης ή Σύνδεσης» είναι έργα για τη Σύνδεση των Χρηστών (ή «Παραγωγών») στο Σύστημα π.χ. για την σύνδεση αιολικού/φωτοβολταϊκού πάρκου ή θερμοηλεκτρικού σταθμού. Τα έσοδα επόμενων χρήσεων και το κόστος των έργων αυτών αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης των έργων σύνδεσης.

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η ανάλυση των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Υποχρεώσεις αγοράς	7.043	6.085	7.043	6.085
Λοιποί προμηθευτές και εργολάβοι	135.954	174.272	65.150	93.844
Συμβατικές υποχρεώσεις	951	285	951	285
Προκαταβολές πελατών	44.441	37.862	44.441	37.862
Λοιποί φόροι πληρωτέοι	15.645	9.286	6.677	7.237
Υποχρεώσεις προς εργαζομένους	367	485	354	466
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	2.556	2.393	2.482	2.313
Λοιποί πιστωτές	4.563	3.958	2.003	1.396
Σύνολο	**211.520**	**234.626**	**129.099**	**149.489**

Οι λοιποί προμηθευτές και εργολάβοι για τον Όμιλο αφορούν σε τιμολογήσεις εργολάβων κυρίως για το έργο διασύνδεσης Αττική – Κρήτη.

Οι προκαταβολές πελατών αφορούν κυρίως προκαταβολές για «Έργα Επέκτασης ή Σύνδεσης».

Όλες οι ανωτέρω υποχρεώσεις είναι άτοκες και βραχυχρόνιες.

35. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η ανάλυση των δεδουλευμένων και λοιπών υποχρεώσεων παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Έξοδα χρήσεως πληρωτέα από εκκαθάριση ενέργειας	18.731	23.529	18.731	23.529
Έξοδα θυγατρικών πληρωτέα	-	283	5.202	4.034
Λοιπά έξοδα χρήσης πληρωτέα	7.531	5.304	7.134	4.987
Δημοσιονομική διόρθωση επιχορήγησης	14.998	-	-	-
Επιχορήγηση EXPAND- E Cohesion	3.000	-	-	-
Έσοδα επομένων χρήσεων	8.521	10.344	4.870	6.057
Υποχρέωση από αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	7.871	7.022	7.871	7.009
Σύνολο	**60.651**	**46.482**	**43.807**	**45.616**

Τα έξοδα χρήσεως πληρωτέα από εκκαθάριση ενέργειας περιλαμβάνουν κυρίως χρεώσεις εκκαθαρίσεων διαχειριστή ενέργειας και δικαιωμάτων διασύνδεσης.

Για τη δημοσιονομική διόρθωση επιχορήγησης ποσού Ευρώ 14.998, πραγματοποιείται σχετική αναφορά στη Σημείωση 31.

Όλες οι ανωτέρω υποχρεώσεις είναι άτοκες και βραχυχρόνιες.

36. ΕΙΔΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ)

Η ανάλυση των ειδικών λογαριασμών (αποθεματικών) παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμοι ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης				
Χρεώσεις μη συμμόρφωσης	66.542	61.648	66.542	61.648
Δικαιώματα διασυνδέσεων	45.508	69.152	45.508	69.152
Έκτακτες εισαγωγές περίσσειας ενέργειας Λ-Β	1.574	1.574	1.574	1.574
Σύνολο μακροπρόθεσμων ειδικών λογαριασμών διαχείρισης	**113.624**	**132.374**	**113.624**	**132.374**
Βραχυπρόθεσμοι ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης				
Δικαιώματα διασυνδέσεων	104.895	75.916	104.895	75.916
Μεταβατικό τέλος ασφάλειας εφοδιασμού/διακοπτόμενο φορτίο	192	192	192	192
Σύνολο βραχυπρόθεσμων ειδικών λογαριασμών διαχείρισης	**105.086**	**76.108**	**105.086**	**76.108**
Σύνολο	**218.710**	**208.482**	**218.710**	**208.482**

Οι χρεώσεις μη συμμόρφωσης, αφορούν στο αποθεματικό που σχηματίζει η Εταιρεία από τιμολογήσεις μηνιαίων εκκαθαρίσεων και προορίζεται για κάλυψη ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων σύμφωνα με το άρθρο 164 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ. Τα ποσά αυτά δεν αφορούν σε έσοδα της Εταιρείας αλλά διατίθενται κυρίως για την κάλυψη ζημιών από αφερέγγυους παρόχους μετά από απόφαση της Διοίκησης και όπως ορίζεται από τους οικείους Κώδικες.

Έχει γίνει χρήση ποσού Ευρώ 14.933 σε προηγούμενες χρήσεις από το Λογαριασμό Αποθεματικού Χρεώσεων Μη Συμμόρφωσης σύμφωνα με το άρθρο 164 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ προς κάλυψη των οφειλόμενων

ποσών ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και γι' αυτό το λόγο απεικονίζεται αφαιρετικά των «Εμπορικών απαιτήσεων» (Σημείωση 21).

Οι χρεώσεις μη συμμόρφωσης που δεν έχουν χρησιμοποιηθεί ποσού Ευρώ 66.542 (31/12/2024: Ευρώ 61.648) περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, καθώς η χρήση του αποθεματικού προορίζεται για κάλυψη απαιτήσεων των συμμετεχόντων της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, για τις οποίες η Εταιρεία δεν έχει γνώση πότε θα γίνει χρήση των ποσών αυτών. Επειδή δεν είναι γνωστό πότε θα πραγματοποιηθεί οποιαδήποτε πληρωμή το ποσό επιμετράται στην ονομαστική αξία.

Τα δικαιώματα διασυνδέσεων, αφορούν στο αποθεματικό που σχηματίζει η Εταιρεία από τιμολογήσεις μηνιαίων εκκαθαρίσεων, βάσει του άρθρου 178 του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ, για τη μείωση του ετήσιου κόστους του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας ή για τη χρηματοδότηση έργων διασύνδεσης με γειτονικές χώρες κατόπιν σχετικής απόφασης της ΡΑΑΕΥ. Για τη χρήση 2026, σύμφωνα με την υπ'αριθμ Ε-249/2025 απόφαση η ΡΑΑΕΥ ενέκρινε τη χρήση ποσού Ευρώ 104,9 εκ. (31/12/2024: Ευρώ 75,9 εκ.) για τη μείωση του ετήσιου κόστους συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι έκτακτες εισαγωγές περίσσειας ενέργειας, αφορούν στο αποθεματικό που σχημάτιζε η Εταιρεία από τιμολογήσεις εκκαθαρίσεων, βάσει του άρθρου 178 παράγραφος 8 του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ. Η χρησιμοποίηση του αποθεματικού αυτού, καθορίζεται με απόφαση της ΡΑΑΕΥ κατόπιν σχετικής εισήγησης του Διαχειριστή του Συστήματος.

37. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει την πλειοψηφία του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, μέσω της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» η οποία κατέχει το 51% και μέσω της «ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» («ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.»), η οποία κατέχει το 25% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Επιπλέον, η «ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.», κατέχει και το 51,12% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» και αποτελεί τη μητρική της εταιρεία. Η «State Grid Europe Limited» («STATE GRID LTD»), κατέχει το 24% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με τις ανωτέρω εταιρείες, η Εταιρεία είχε εντός της χρήσης συναλλαγές στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της, όπως αναλυτικά αναφέρονται κατωτέρω, ενώ δεν υπάρχουν ουσιώδεις συναλλαγές που να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και της Εταιρείας αντίστοιχα:

Συνδεδεμένες εταιρείες Ομίλου

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Μέτοχος
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
STATE GRID LTD	Μέτοχος
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	Κοινοπραξία
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συνδεδεμένη
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συνδεδεμένη

Συνδεδεμένες εταιρείες Εταιρείας

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Μέτοχος
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
STATE GRID LTD	Μέτοχος
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	Θυγατρική
GRID TELECOM M.A.E.	Θυγατρική
GREAT SEA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Θυγατρική
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	Θυγατρική
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC A.E.	Κοινοπραξία
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Κοινοπραξία
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	Κοινοπραξία
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συνδεδεμένη
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συνδεδεμένη

Ο Όμιλος και η Εταιρεία στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τους, διενήργησαν συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες, τα υπόλοιπα των οποίων (απαιτήσεις, υποχρεώσεις και έσοδα, έξοδα) την 31η Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως εξής:

	Όμιλος			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	47	-	32	-
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	73	468	56	66
EnExClear	21.643	5.122	24.475	6.822
SELENE CC A.E.	334	1	493	526
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	527	-	527	-
Σύνολο	**22.624**	**5.592**	**25.584**	**7.414**

	Εταιρεία			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις & Δεδουλευμένες Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις & Δεδουλευμένες Υποχρεώσεις
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	1.524	721.802	1.357	638.944
GRID TELECOM M.A.E.	8.672	95	8.874	172
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	47	-	32	-
GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.	51	52	67	47
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	866	698	519	136
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	73	468	56	66
EnExClear	21.643	5.122	24.475	6.822
SELENE CC A.E.	334	1	493	526
Σύνολο	**33.210**	**728.239**	**35.874**	**646.714**

	Όμιλος			
	01/01/2025- 31/12/2025		01/01/2024- 31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	56	-	42	-
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	60	370	56	66
EnExClear	185.092	202.498	179.718	174.954
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	-	84	-	74
SELENE CC Α.Ε.	813	1.162	941	1.008
ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.	-	-	75	-
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	62.000[A]	-	-	-
Σύνολο	**248.021**	**204.115**	**180.832**	**176.101**

	Εταιρεία			
	01/01/2025- 31/12/2025		01/01/2024- 31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	2.459	39.022	2.631	3.887
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	1.027	22	972	91
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	56	-	42	-
GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.	172	36	191	4
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	303	518	175	136
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	60	370	56	66
EnExClear	185.092	202.498	179.718	174.954
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	350	84	220	74
SELENE CC Α.Ε.	813	1.162	941	1.008
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	62.000[A]	-	-	-
Σύνολο	**252.333**	**243.714**	**184.947**	**180.219**

Οι συναλλαγές των εσόδων της Εταιρείας με τις εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR Μ.Α.Ε.», «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» και «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» αφορούν κατά κύριο λόγο σε:

α) έσοδα από παροχή υπηρεσιών όπως διάθεση προσωπικού, λογιστικών υπηρεσιών και επανατιμολόγηση κοινόχρηστων δαπανών,

β) έσοδα από μισθώματα,

γ) χρηματοοικονομικά έσοδα σύμφωνα με το πρότυπο ΔΠΧΑ 16 καθώς και

δ) έσοδα για την παροχή εγγύησης του ομολογιακού δανείου της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.».

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από την θυγατρική εταιρεία «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.» σχετίζεται με τις συναλλαγές των εσόδων που αναφέρθηκαν ανωτέρω και περιλαμβάνεται στις απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Οι συναλλαγές εξόδων αφορούν κυρίως σε έξοδα στο πλαίσιο της σύμβασης παραχώρησης της Εταιρείας με την θυγατρική της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.».

Στις υποχρεώσεις της Εταιρείας προς την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ», περιλαμβάνεται κυρίως ποσό Ευρώ 698.209 (αξία προ Φ.Π.Α.), το οποίο αφορά σε υποχρεώσεις στο πλαίσιο του κατασκευαστικού έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής.

Το μεγαλύτερο μέρος υποχρέωσης προς την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Μακροπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης» όσον αφορά στην αξία των τιμολογίων κατασκευής προ

ΦΠΑ και στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης» όσον αφορά στο ΦΠΑ των τιμολογίων αυτών καθώς και των αποσβέσεων επί του συνολικού κόστους κατασκευής, υπολογισμένες για το διάστημα 1/10/2025 - 31/12/2026, που αναμένεται να πληρωθούν εντός του επόμενου δωδεκαμήνου.

Οι συναλλαγές εσόδων και εξόδων του Ομίλου και της Εταιρείας με την «EnExClear» προέρχονται κυρίως από την εφαρμογή του Target Model από την 1η Νοεμβρίου 2020, όπου ως φορέας εκκαθάρισης, η «EnExClear» ανέλαβε την διαχείριση μέρους των υπηρεσιών Εκκαθαρίσεων που διενεργούσε η Εταιρεία ως διαχειριστής της Αγοράς Ενέργειας.

Τα έσοδα και έξοδα με την «EnExClear» για το 2025 δεν είναι ισόποσα και οφείλεται στο γεγονός ότι:

- καθαρά έξοδα ποσού Ευρώ 8,9 εκ. που σχετίζονται με τις δραστηριότητες «Εκούσιες ανταλλαγές ενέργειας» και «Ακούσιες ανταλλαγές ενέργειας» έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» αλλά τα ισόποσα καθαρά έσοδα που έχουν λογιστικοποιηθεί (αυτοτιμολόγηση) αφορούν στην εταιρεία «Joint Allocation Office» («JAO S.A.»),

- καθαρά έξοδα ποσού Ευρώ 27,4 εκ. που σχετίζονται με τη δραστηριότητα «Δευτερεύουσες αυτόματες εφεδρείες» έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» αλλά τα ισόποσα καθαρά έσοδα που έχουν λογιστικοποιηθεί (αυτοτιμολόγηση) αφορούν στην εταιρεία «Joint Allocation Office (JAO S.A.)»,

- έσοδα ποσού Ευρώ 18,9 εκ. που σχετίζονται με την Αγορά Εξισορρόπησης έχουν λογιστικοποιηθεί και αφορούν στην «EnExClear» και δεν υπάρχει αντίστοιχο έξοδο

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων από την «EnExClear» περιλαμβάνεται στις «Εμπορικές απαιτήσεις» αναφορικά με υπηρεσίες Εκκαθάρισης και Τέλος Αγοράς Εξισορρόπησης και στις «Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» αναφορικά με τους Προχρηματοδοτημένους Χρηματοοικονομικούς Πόρους.

Οι υποχρεώσεις προς την «EnExClear» περιλαμβάνονται στις «Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις» και στις «Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις».

Οι συναλλαγές εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας με την «SELENE CC Α.Ε.» αφορούν κυρίως σε μίσθωση κτιρίου, εξοπλισμού και λογισμικού, υποστήριξη λογισμικού καθώς και αναβάθμιση πλατφόρμας, ενώ οι συναλλαγές εξόδων αφορούν σε επανατιμολογήσεις δαπανών. Αντίστοιχα, η φύση και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων, κατά την 31/12/2025, σχετίζονται με τις συναλλαγές που αναφέρθηκαν ανωτέρω.

Οι συναλλαγές εσόδων της Εταιρείας με το «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» το 2025 αφορούν σε είσπραξη μερισμάτων ποσού Ευρώ 350 που καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα.

Οι απαιτήσεις του Ομίλου από την «ΤΕΡΝΑ FIBER Α.Ε.», κατά την 31/12/2025, αφορούν σε έσοδα της «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.» από επανατιμολογήσεις δαπανών και περιλαμβάνονται στα «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση».

[Α]Η συναλλαγή του Ομίλου και της Εταιρείας με την «STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD» αφορά είσπραξη από πώληση μέρους της «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.». Συγκεκριμένα, η διάθεση του 20% της θυγατρικής εταιρείας του ΑΔΜΗΕ «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προς την «STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD», ολοκληρώθηκε στις 19/6/2025. Η συναλλαγή ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 62 εκ. και η είσπραξη πραγματοποιήθηκε στις 19/6/2025. Το αποτέλεσμα από την πώληση για τον Όμιλο Ευρώ 20,2 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων, ενώ το αντίστοιχο της Εταιρείας Ευρώ 20,7 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Η λογιστική ημερομηνία αναγνώρισης της συναλλαγής ορίζεται η 30η Ιουνίου 2025, η οποία αντιστοιχεί στην ημερομηνία κλεισίματος του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή.

Αμοιβές Διοίκησης

Οι μικτές αμοιβές συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών και των εξόδων παραστάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθαν σε Ευρώ 3.901 και σε Ευρώ 3.207 αντίστοιχα (2024: Ευρώ 3.437 και Ευρώ 2.872).

Οι απαιτήσεις από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικούς Διευθυντές του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31/12/2025 ισούνται με Ευρώ 10.

Οι υποχρεώσεις προς μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικούς Διευθυντές του Ομίλου, περιλαμβανομένων των αναλογιστικών υποχρεώσεων την 31/12/2025 ισούνται με Ευρώ 148 και της Εταιρείας με Ευρώ 135.

Το κόστος υπηρεσίας αναλογιστικής υποχρέωσης ανέρχεται σε ποσό Ευρώ 1.

Δεν έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη του Ομίλου λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Δεν υφίστανται αμοιβές, απαιτήσεις, υποχρεώσεις καθώς και αποζημιώσεις από και προς πρόσωπα του στενού οικογενειακού περιβάλλοντος των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Γενικών Διευθυντών του Ομίλου και της Εταιρείας για την χρήση 2025.

38. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

38.1 ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

38.1.1. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ

Ο ΑΔΜΗΕ Α.Ε., δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 98 του Ν. 4001/2011 έχει, μεταξύ άλλων, υποκατασταθεί, ως οιονεί καθολικός διάδοχος, σε όλα τα εμπράγματα δικαιώματα του κλάδου της Γενικής Διεύθυνσης Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε., ανεξαρτήτως του χρόνου γενέσεώς τους, από την ημερομηνία καταχώρησης στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της απόφασης έγκρισης της πράξης απόσχισης και εισφοράς του αντίστοιχου κλάδου στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (ΦΕΚ ΤΑΕ-ΕΠΕ 12292/22-11-2011).

Τα εμπράγματα αυτά δικαιώματα της Εταιρείας έχουν αποκτηθεί νόμιμα (δυνάμει, είτε διοικητικών πράξεων, είτε αγορών είτε σπανιότερα χρησικτησίας), η δε ως άνω πράξη απόσχισης (με αρ. 34.815/10-11-2011 του Συμβ/φου Χρ. Στείρου) έχει μεταγραφεί ατελώς στο σύνολο των κατά τόπο αρμόδιων Υποθηκοφυλακείων και δεν έχει ακόμα ολοκληρωθεί η καταχώρησή της στα κατά τόπους κτηματολογικά γραφεία. Στο άρθρο 98 του Ν. 4001/2011 προβλέπεται ότι η μεταβίβαση στον ΑΔΜΗΕ των εμπραγμάτων δικαιωμάτων της προκατόχου ΔΕΗ σε ακίνητα, αυτοκίνητα και άλλα κινητά, συντελείται αυτοδικαίως με μόνη την καταχώρηση στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών της πράξης απόσχισης, η δε μεταγραφή ή καταχώρησή τους, κατά τις κείμενες διατάξεις, έχουν απλώς διαπιστωτικό χαρακτήρα.

Ομοίως, δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 108Δ του Ν. 4001/2011, από την 1η Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης (ΥΤ) του ηλεκτρικού συστήματος της νήσου Κρήτης, ιδιοκτησίας της ΔΕΗ και διαχείρισης ΔΕΔΔΗΕ, ως Διαχειριστή Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών, όπως αποτυπώνονται στο οικείο Ρυθμιστικό Μητρώο Παγίων Διανομής (ΡΜΠ) ΜΔΝ με ημερομηνία αναφοράς 30/6/2021, μεταβιβάστηκαν αυτοδικαίως από τη ΔΕΗ στον ΑΔΜΗΕ κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή, εντάχθηκαν στο ΕΣΜΗΕ και στο ΡΜΠ του ΕΣΜΗΕ και τέθηκαν υπό τη διαχείριση του ΑΔΜΗΕ ως κύριο και Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ. Η σχετική συμβολαιογραφική πράξη απόσχισης, κατ' εξαίρεση κάθε άλλης αντίθετης διάταξης, είναι δηλωτικού χαρακτήρα. Από την ημερομηνία μεταβίβασης των παγίων, σύμφωνα με τα παραπάνω, ο ΑΔΜΗΕ Α.Ε. υποκατεστάθηκε αυτοδικαίως, σε όλα εν γένει τα δικαιώματα, τις υποχρεώσεις και τις έννομες σχέσεις της ΔΕΗ Α.Ε. που αφορούν το σύνολο των μεταβιβαζόμενων παγίων ΥΤ της Κρήτης.

Επιπλέον, δυνάμει της παρ.3 της ενότητας 8.11 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ, η κυριότητα των έργων ενίσχυσης μετά την οριστική παραλαβή τους περιέρχεται στον Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ, ο οποίος στη συνέχεια αναλαμβάνει τη συντήρηση του έργου. Όσον αφορά στα έργα επέκτασης, βάσει της παρ. 2 της ενότητας 8.20, ο ηλεκτρομηχανολογικός εξοπλισμός, τα παρελκόμενά του και τα συναφή αυτού έργα πολιτικού μηχανικού περιέρχονται στην κυριότητα του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ και αποτελούν Πάγια Σύνδεσης.

38.1.2. ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΕΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

Οι κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αφορούν σε μελλοντικές οικονομικές συμβατικές υποχρεώσεις σχετικά με την απόκτηση ενσωμάτων και ασώματων ακινητοποιήσεων. Το συνολικό ύψος των κεφαλαιουχικών δεσμεύσεων του Ομίλου και της Εταιρείας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε ποσό Ευρώ 1,7 δις περίπου. Τα ανωτέρω ποσά δεν περιλαμβάνουν ποσά που ενδέχεται να προκύψουν από τυχόν τροποποιήσεις των οικείων συμβάσεων κατά την εκτέλεση των έργων. Σημαντικό ποσοστό αυτού του ποσού, και συγκεκριμένα ποσό Ευρώ 1,4 δις, αντιστοιχεί στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου.

Για τις συγκεκριμένες κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις έχουν δοθεί προκαταβολές ύψους Ευρώ 215,5 εκ. και Ευρώ 215,2 εκ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα ως τις 31 Δεκεμβρίου 2025. Οι προκαταβολές αυτές αποτελούν μέρος των κεφαλαιουχικών δεσμεύσεων του Ομίλου και της Εταιρείας και αφορούν στις μελλοντικές οικονομικές συμβατικές υποχρεώσεις που συνδέονται με την προετοιμασία, εκτέλεση και ολοκλήρωση αυτών των έργων.

38.1.3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ο Όμιλος βάσει καταστατικού ή/και νομοθεσίας υποχρεούται να προβεί στις ακόλουθες ενέργειες και επενδύσεις προκειμένου να προστατευθεί το περιβάλλον:

1. Στρατηγική περιβαλλοντική εκτίμηση για τα Δεκαετή Προγράμματα Ανάπτυξης (ΔΠΑ), με τα οποία προγραμματίζεται η ένταξη νέων έργων στον ΕΣΜΗΕ.
2. Εκπόνηση περιβαλλοντικών μελετών για νέα και υφιστάμενα Έργα Μεταφοράς με σκοπό την αδειοδότησή τους, δια της έκδοσης νέων ή την ανανέωση/τροποποίηση των εν ισχύ ΑΕΠΟ. Οι παραπάνω μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων υποβάλλονται για έγκριση στην εκάστοτε αρμόδια περιβαλλοντική αρχή (ΥΠΕΝ ή Αποκεντρωμένες Διοικήσεις).
3. Εκπόνηση μελετών ζωνών πρόσβασης, μελετών δάσωσης ή αναδάσωσης και μελετών φυτοτεχνικής αποκατάστασης και στη συνέχεια δρομολόγηση της εφαρμογής τους στο πλαίσιο της υλοποίησης των Έργων Μεταφοράς.
4. Η χωροθέτηση των Έργων Μεταφοράς γίνεται μετά από πολύ αναλυτική μελέτη και έλεγχο όλων των παραμέτρων που αφορούν σε περιβαλλοντικά και χωροταξικά κριτήρια, τα οποία αφορούν στο ανθρωπογενές περιβάλλον, τις προστατευμένες περιοχές, την οπτική επιβάρυνση, τους χώρους αρχαιολογικού ενδιαφέροντος ζώνες οικιστικού ελέγχου κ.ά.. Όλα τα παραπάνω επιβαρύνουν το τελικό κόστος κατασκευής των Έργων Μεταφοράς.
5. Εκπόνηση ειδικών περιβαλλοντικών μελετών (ειδική οικολογική αξιολόγηση, ορνιθολογική μελέτη) σε περιπτώσεις διέλευσης ή γειτνίασης των Έργων Μεταφοράς με περιβαλλοντικά προστατευόμενες περιοχές (δίκτυο Natura 2000 προστασία ορεινών όγκων κλπ).
6. Κατά τη λειτουργία του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Γραμμών Μεταφοράς, Υποσταθμών και ΚΥΤ) δεν υπάρχει εκπομπή ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, αλλά δύο ανεξάρτητα πεδία, το ηλεκτρικό και το μαγνητικό. Στις θέσεις προσέγγισης του κοινού και των εργαζομένων της Εταιρείας, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει κάθε μέριμνα ώστε οι τιμές των πεδίων αυτών να βρίσκονται αρκετά χαμηλότερα από τις τιμές των ορίων, τα οποία έχουν θεσπισθεί από τη Διεθνή Επιτροπή για την Προστασία από τις Μη Ιονίζουσες Ακτινοβολίες (ICNIRP), σε συνεργασία με τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (WHO). Τα όρια αυτά περιλαμβάνονται σε οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία (ΚΥΑ (ΦΟΡ) 3060/ΦΕΚ Β512/2002). Πρέπει να διευκρινιστεί, ότι τα όρια των ηλεκτρικών και μαγνητικών πεδίων στους κανονισμούς δεν αποτελούν και όρια επικινδυνότητας, αλλά εμπεριέχουν μεγάλους συντελεστές ασφαλείας, ώστε να καλύπτονται οι όποιες ασάφειες από την περιορισμένη γνώση σχετικά με την επίδραση των πεδίων και να πληρούται η απαίτηση για την πρόληψη τυχόν δυσμενών επιδράσεων.
7. Τήρηση περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που είτε απορρέουν από τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους κάθε Έργου Μεταφοράς που αφορούν τις φάσεις κατασκευής και λειτουργίας του είτε αναγράφονται στο Σχέδιο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Παρακολούθησης. Ενδεικτικά αναφέρονται:
    - ετήσια ενημέρωση Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων (ΗΜΑ)
    - εναρμόνιση με την περιβαλλοντική νομοθεσία σε περιπτώσεις αποκλίσεων του τελικού τεχνικού σχεδιασμού από την ΑΕΠΟ (υποβολή ΤΕΠΕΜ, Φακέλου Συμμόρφωσης)
    - συμμόρφωση με τη νομοθεσία περί αρχαιολογικής κληρονομιάς σε περίπτωση εντοπισμού αρχαιοτήτων
    - περιβαλλοντική αδειοδότηση βοηθητικών-συνοδών έργων (αποθεσιοθάλαμοι, δανειοθάλαμοι) όπου απαιτείται

Ως εκ των ανωτέρω, η Διοίκηση θεωρεί ότι δεν συντρέχουν προϋποθέσεις για αναγνώριση προβλέψεων για περιβαλλοντικές υποχρεώσεις του Όμιλου.

38.2 ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΩΝ

Συνοπτική περιγραφή των σημαντικότερων έργων

Η πορεία των σημαντικότερων έργων που υλοποιεί ο Διαχειριστής, έχει ως εξής:

Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής

Η διασύνδεση βρίσκεται σε εμπορική λειτουργία και η συνολική κατανάλωση της Κρήτης τροφοδοτείται με ηλεκτρική ενέργεια που μεταφέρεται από το ηπειρωτικό σύστημα μέσω των δύο διασυνδέσεων της Κρήτης με την Αττική και την Πελοπόννησο. Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» έχει ξεκινήσει να εισπράττει το ανάλογο έσοδο, με βάση τη σχετική σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των δύο μερών.

Το έργο χρηματοδοτήθηκε με ποσό Ευρώ 300,2 εκ. από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» για τις εργασίες του 1ου σταδίου του έργου (μέχρι 31/12/2023), αντλώντας έτσι σημαντικούς πόρους και μειώνοντας, κατά ένα πολύ μεγάλο βαθμό, το κόστος του έργου μείζονος σημασίας για τον Έλληνα καταναλωτή. Το 2ο στάδιο του έργου εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2021 – 2027 «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» σύμφωνα με την απόφαση του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (Α.Π.: 103448/17.07.2024) και θα χρηματοδοτηθεί με ποσό έως Ευρώ 222,3 εκ..

Ηλεκτρική Διασύνδεση Κυκλάδων

Η τέταρτη και τελευταία φάση της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων αφορά στη διασύνδεση της Σαντορίνης, της Φολεγάνδρου, της Μήλου και της Σερίφου.

Το πρώτο σκέλος της διασύνδεσης (Σαντορίνη-Νάξος) είναι σε φάση κατασκευής με ορίζοντα ολοκλήρωσης εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026. Το καλοκαίρι του 2022 ολοκληρώθηκε η πόντιση του καλωδίου υψηλής τάσης μεταξύ των δύο νησιών ενώ προχωρούν οι εργασίες για την ανέγερση του Υποσταθμού Υψηλής Τάσης στην υπό διασύνδεση Σαντορίνη.

Τον Νοέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και τον Φεβρουάριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις των καλωδιακών τμημάτων και για τα υπόλοιπα τρία νησιά των νοτιοδυτικών Κυκλάδων (Φολέγανδρος, Μήλος, Σέριφος) που θα διασυνδεθούν ηλεκτρικά και θα ενσωματώσουν το σύνολο του νησιωτικού συμπλέγματος στο Σύστημα Υψηλής Τάσης έως το τέλος του δευτέρου εξαμήνου του 2026.

Τον Σεπτέμβριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις και για τους Υποσταθμούς Υψηλής Τάσης στη Φολέγανδρο, τη Μήλο και τη Σέριφο, θέτοντας το σύνολο του έργου σε φάση κατασκευής.

Τον Φεβρουάριο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση του υποβρυχίου καλωδίου υψηλής τάσης της διασύνδεσης Λαύριο- Σέριφος, ενώ τον Μάιο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση και της διασύνδεσης Σέριφος – Μήλος.

Η προστασία και των δύο υποβρυχίων διασυνδέσεων ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2024.

Τον Φεβρουάριο του 2025 ολοκληρώθηκαν οι ποντίσεις των υποβρυχίων καλωδίων υψηλής τάσης των διασυνδέσεων Μήλος - Φολέγανδρος και Φολέγανδρος - Θήρα. Η προστασία και των δύο υποβρυχίων καλωδίων ολοκληρώθηκε εντός του Ιουνίου του 2025. Η ολοκλήρωση της διασύνδεσης των Κυκλάδων θα δώσει τη δυνατότητα ανάπτυξης μονάδων ΑΠΕ συνολικής ισχύος 332 MW στα νησιά, επιτυγχάνοντας ένα πιο σταθερό, πράσινο και οικονομικό ενεργειακό μείγμα για το νησιωτικό σύμπλεγμα.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ τ΄Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

Ανατολικός Διάδρομος Πελοποννήσου

Το υποέργο της Γραμμής Μεταφοράς 400 kV που συνδέει το υφιστάμενο ΚΥΤ Μεγαλόπολης με το νέο ΚΥΤ Κορίνθου ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2022. Τον Δεκέμβριο 2023 υπογράφτηκε η σύμβαση για το υποέργο της νέας Γραμμής μεταφοράς που θα συνδέσει το ΚΥΤ Κορίνθου με το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, θέτοντας το δεύτερο τμήμα του έργου σε φάση κατασκευής.

Η ολοκλήρωση του υπόψη υποέργου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026. Το έργο της Γραμμής Μεταφοράς «ΚΥΤ Κουμουνδούρου-ΚΥΤ Κορίνθου» συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

«Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

Αναβάθμιση του ΚΥΤ Κουμουνδούρου

Οι εργασίες κατασκευής του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου, τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), που θα αντικαταστήσει το υφιστάμενο ΚΥΤ υπαίθριου τύπου, βρίσκονται σε εξέλιξη. Η υλοποίηση του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου θα εξυπηρετήσει τη σύνδεση του Ανατολικού Διαδρόμου 400 kV Πελοποννήσου, θα αποτελέσει το τερματικό της διασύνδεσης Αττικής-Κρήτης με το ηπειρωτικό Σύστημα και θα ενισχύσει την αξιοπιστία τροφοδότησης των φορτίων στην (Δυτική κυρίως) Αττική. Η πλευρά των 400KV (Φάση Α) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Φεβρουάριο του 2024 και η δοκιμαστική ηλέκτριση επιτεύχθηκε τον Αύγουστο του 2024. Η διαδικασία προσωρινής παραλαβής της Φάσης Α ολοκληρώθηκε με την υπογραφή του «Πρωτοκόλλου Προσωρινής Παραλαβής - Φάσης Α'» τον Φεβρουάριο 2026 με ημερομηνία αναφοράς 4/9/2024. Η πλευρά των 150KV (Φάση Β) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Μάρτιο του 2025 και η δοκιμαστική ηλέκτριση επιτεύχθηκε τον Δεκέμβριο του 2025. Η πλήρης ολοκλήρωση του αναβαθμισμένου ΚΥΤ Κουμουνδούρου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU.

Ηλεκτρικές διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου

Με την ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανήσων, η Κως, η Ρόδος και η Κάρπαθος θα διασυνδεθούν με το ηπειρωτικό σύστημα, μέσω Κορίνθου, σε δύο φάσεις. Αντίστοιχα, η διασύνδεση του βορειανατολικού Αιγαίου θα περιλαμβάνει τα νησιά Λήμνο, Λέσβο, Σκύρο, Χίο και Σάμο, και θα υλοποιηθεί σε τρεις φάσεις. Οι θαλάσσιες έρευνες και για τις δύο διασυνδέσεις, Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου, ολοκληρώθηκαν τον Δεκέμβριο του 2024.

Τον Ιανουάριο 2025, ξεκίνησε η τελική φάση του διεθνούς διαγωνισμού του ΑΔΜΗΕ για τη σύναψη συμφωνίας – πλαίσιο για τα υποβρύχια καλωδιακά έργα των ηλεκτρικών διασυνδέσεων Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου. Οι εταιρείες που συμμετέχουν στον διαγωνισμό κατέθεσαν τις δεσμευτικές οικονομικές και τεχνικές τους προσφορές στις 26/2/2025 και η ανάθεση θα γίνει με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα προσφορά, από οικονομική άποψη. Ο αρχικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 1,7 δις (πλέον ΦΠΑ) και η προβλεπόμενη διάρκεια της συμφωνίας – πλαίσιο ορίζεται στα 6 χρόνια από την υπογραφή της σύμβασης.

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Το έργο αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός καλωδιακού συστήματος υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), με συνολικό μήκος καλωδίων 1.290 χλμ., αμφίδρομης ροής ισχύος και συνολικής μεταφορικής ικανότητας 1.000 MW. Ο προϋπολογισμός για το καλωδιακό τμήμα της διασύνδεσης ανέρχεται σε Ευρώ 1,35 δις και η ανάθεση του έργου θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογραφεί η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Παράλληλα η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για τη διασύνδεση των Δωδεκανήσων υποβλήθηκε στο ΥΠΕΝ τον Δεκέμβριο του 2023 και αναμένεται η ΑΕΠΟ. Για τη διασύνδεση του Βορειοανατολικού Αιγαίου, η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για το τμήμα ΚΥΤ Ν.Σάντας – Υ/Σ Δυτικής Λέσβου, αναρτήθηκε προς διαβούλευση στο Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο (ΗΠΜ) τον Δεκέμβριο του 2024, ενώ η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για την εναέρια γραμμή εντός της Λέσβου που περιλαμβάνει και τον Υ/Σ της Μυτιλήνης, αναμένεται να υποβληθεί εντός του 2026.

Ταυτόχρονα με την διαδικασία της αδειοδότησης, έχει εκκινήσει και είναι σε εξέλιξη η συλλογή όλων των απαιτούμενων κτηματολογικών στοιχείων των εκτάσεων από τις κατά τόπους υπηρεσίες, οι οποίες πρόκειται να απαλλοτριωθούν για τις ανάγκες κατασκευής των έργων.

ΚΥΤ Ρουφ

Η ανάπτυξη του νέου ΚΥΤ Ρουφ στην περιοχή του κέντρου της Αθήνας θα συμβάλει αποφασιστικά στην τροφοδότηση του λεκανοπεδίου Αττικής. Το νέο ΚΥΤ Ρουφ προβλέπεται να συνδεθεί με το Σύστημα 400 kV με τα ΚΥΤ Κουμουνδούρου και Αχαρνών με υπόγεια καλώδια. Για τη σύνδεση στο Σύστημα 150 kV προβλέπεται ότι όλες οι υπόγειες γραμμές 150 kV οι οποίες συνδέονται έως και σήμερα στον υφιστάμενο Υ/Σ Ρουφ, θα συνδεθούν στην πλευρά 150 kV του ΚΥΤ Ρουφ έπειτα από την ολοκλήρωσή του. Ο τρόπος σύνδεσης του ΚΥΤ Ρουφ θα παρέχει τη δυνατότητα αποξήλωσης των εναερίων Γραμμών Μεταφοράς 150 kV από το ΚΥΤ Κουμουνδούρου προς το Ρουφ (3 διπλά κυκλώματα), καθώς και την εκτροπή της εναέριας Γραμμής Μεταφοράς διπλού κυκλώματος 150KV Ρουφ - Σχηματάρι προς το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, με ταυτόχρονη αποξήλωση του τμήματος της εν λόγω Γραμμής Μεταφοράς.

Οι τεχνικές μελέτες των υπογείων γραμμών είναι σε εξέλιξη σε συνεργασία με τους εμπλεκομένους Δήμους και λοιπούς φορείς. Παράλληλα βρίσκονται σε εξέλιξη τόσο η εκκένωση των κτηρίων στον περιβάλλοντα χώρο του υφιστάμενου Υ/Σ όσο και οι απαραίτητες κατεδαφίσεις. Ο διαγωνισμός για το νέο ΚΥΤ ΡΟΥΦ αναμένεται να εκκινήσει εντός του πρώτου εξαμήνου 2026.

Διεθνείς Διασυνδέσεις

Τα έργα διεθνών διασυνδέσεων εντάσσονται στις βασικές προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ, με στόχο την ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας στον τομέα της Ενέργειας, την ανάδειξη της Ελλάδας σε ισχυρό εξαγωγέα καθαρής ενέργειας και την εμβάθυνση της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Διαχειριστής:

• Ολοκλήρωσε τις μελέτες σκοπιμότητας για τη δεύτερη ενισχυτική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας ισχύος 1 GW, από κοινού με τον Διαχειριστή της γειτονικής χώρας, Terna. Το έργο υποβλήθηκε και εντάχθηκε για πρώτη φορά στο Πανευρωπαϊκό Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (TYNDP) 2022 του ENTSO-E, ενώ έκτοτε έχει ενταχθεί και στα επόμενα 10ετή πλάνα του ENTSO-E (TYNDP 2024 και 2026). Τον Μάϊο του 2025 ΑΔΜΗΕ και TERNA υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), ορίζοντας τους κύριους όρους και προϋποθέσεις για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ των δύο χωρών.

Ολοκληρώθηκε η ανάθεση εκπόνησης περιβαλλοντικών μελετών για τις αναγκαίες αδειοδοτήσεις, με στόχο την έκδοση Μ.Π.Ε τον Αύγουστο του 2026 και Α.Ε.Π.Ο τον Μάρτιο του 2027. Ολοκληρώθηκε η προετοιμασία των εμπορικών και τεχνικών εγγράφων για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού με στόχο την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας εντός του Νοεμβρίου 2025.

Από τον Δεκέμβριο του 2025, το έργο συμπεριλαμβάνεται στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI) με τον κωδικό 2.17.

• Με τη στήριξη της Πολιτείας, προωθεί εντατικά, έναν νέο διάδρομο καθαρής ενέργειας Βορρά – Νότου, την ηλεκτρική διασύνδεση Green Aegean Interconnector, που προβλέπεται να διασυνδέσει τα ηλεκτρικά συστήματα της Ελλάδας και της Γερμανίας. Το έργο αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό για τη μεταφορά του ενεργειακού πλεονάσματος που προέρχεται από την Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο προς τα μεγάλα κέντρα κατανάλωσης στην κεντρική Ευρώπη. Η αρχική δυναμικότητα της διασύνδεσης σχεδιάζεται να ανέλθει σε 3 GW ενώ σε δεύτερο χρόνο θα μπορούσε να φτάσει από 6 έως και 9 GW. Το έργο έχει ενταχθεί στα 10ετή προγράμματα ανάπτυξης του ENTSO-E (TYNDP 2024 και TYNDP 2026) ως έργο υπό θεώρηση (under consideration). Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη συζητήσεις με τους εμπλεκόμενους Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς για την ωρίμανση του έργου.

• Συνεργάζεται στενά με τον Διαχειριστή της Αιγύπτου (EETC – Egyptian Electricity Transmission Company) και τον φορέα υλοποίησης ELICA SA, με τον οποίο έχει υπογράψει Μνημόνιο Κατανόησης σχετικά με την αξιολόγηση της εισόδου του στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας που αναπτύσσει το PCI έργο GREGY –Interconnector, που αφορά στην ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου. Το έργο έχει ενταχθεί στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος PMI (Projects of Mutual Interest) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και στο νέο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης TYNDP 2026 του ENTSO-E.

Τον Απρίλιο του 2024 διακηρύχθηκαν από τον Φορέα Υλοποίησης οι δύο βασικές μελέτες του έργου, οι οποίες αφορούν στην τεχνική ανάλυση του έργου (βέλτιστη όδευση του υποθαλάσσιου καλωδίου και των σημείων

προσαιγιάλωσης στις δύο χώρες) και στην ανάλυση κόστους-οφέλους. Στην παρούσα φάση, έχει ξεκινήσει η εκπόνηση της μελέτης κόστους-οφέλους από τον ανάδοχο, ενώ μέχρι το τέλος του έτους θα προκηρυχθεί ο διαγωνισμός για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού. Τον Σεπτέμβριο του 2025 υπογράφτηκε τριμερές MoU μεταξύ του ΑΔΜΗΕ, της ΕΕΤC και της ELICA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Η συμφωνία αυτή επικεντρώνεται στην υποβολή από τους Διαχειριστές ΑΔΜΗΕ και ΕΤΤC στην ELICA, των αναγκαίων τεχνικών προδιαγραφών και δεδομένων που αφορούν στη διενέργεια των ανωτέρω μελετών και γενικότερα στην τεχνική συνεργασία των μερών με σκοπό την ωρίμανση του έργου.

• Τον Φεβρουάριο 2024 σύστησε την κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» με αντικείμενο την εκπόνηση της μελέτης βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Σαουδικής Αραβίας, από τον ΑΔΜΗΕ και την National Grid που κατέχουν μερίδιο του μετοχικού κεφαλαίου 50% έκαστος. Η σύμπραξη εποπτεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας και το Υπουργείο Ενέργειας της Σαουδικής Αραβίας και εξειδικεύει τη στρατηγική συνεργασία μεταξύ των δυο χωρών στον τομέα της Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τον Απρίλιο του 2024 η κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για την ανάθεση των σχετικών μελετών εμπορικής βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση ανάμεσα στην Ελλάδα και το Βασίλειο της Σαουδικής Αραβίας μέσω καλωδίου HVDC, συνολικού προϋπολογισμού Ευρώ 1,5 εκ.. Τον Οκτώβριο του 2024 ολοκληρώθηκαν οι διαγωνιστικές διαδικασίες και υπογράφτηκε η σύμβαση με τον Ανάδοχο. Οι μελέτες είναι σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθούν εντός του 2026. Τον Ιούλιο του 2025 ολοκληρώθηκε η Προκαταρκτική Έκθεση Βιωσιμότητας του Έργου, η οποία παρέχει μια πρώτη σύσταση σχετικά με τη βιωσιμότητα του Έργου της Διασύνδεσης Υψηλής Τάσης Συνεχούς Ρεύματος (HVDC) μεταξύ Σαουδικής Αραβίας και Ελλάδας, με σκοπό την ενημέρωση των Ενδιαφερόμενων Μερών σχετικά με τα ενδιάμεσα αποτελέσματα των μελετών αγοράς (market) και δικτύου (network), αλλά κυρίως της της οικονομικής βιωσιμότητας του έργου (Cost-Benefit Assessment).

• Τον Οκτώβριο 2023, ο ΑΔΜΗΕ ορίστηκε ως Φορέας Υλοποίησης και Project Promoter του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ.

Η ολοκλήρωση του έργου θα σηματοδοτήσει την ηλεκτρική διασύνδεση της Κύπρου με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς, διασφαλίζοντας την ισχυρή ενεργειακή θωράκιση του νησιού. Παράλληλα, το Ισραήλ θα ενισχύσει την ασφάλεια εφοδιασμού του, αποκτώντας τη δυνατότητα να αυξήσει, περαιτέρω και ταχύτερα, τη συμμετοχή των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στο ενεργειακό του ισοζύγιο. Τον Δεκέμβριο 2023, η εταιρεία EuroAsia Interconnector Ltd μετέφερε στον ΑΔΜΗΕ το ποσό των Ευρώ 55,2 εκ., το οποίο είχε λάβει ως προχρηματοδότηση από το European Union's Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA) και το μηχανισμό CEF (Connecting Europe Facility) της Ε.Ε. και με την είσπραξη επιπλέον Ευρώ 109,2 εκ. τον Ιανουάριο 2024, η ληφθείσα προχρηματοδότηση ανήλθε στα Ευρώ 164,5 εκ., ποσό που αποτελεί το 25% της συνολικής επιχορήγησης.

Τον Δεκέμβριο του 2023, ο ΑΔΜΗΕ έδωσε την εντολή έναρξης εργασιών. Έως σήμερα έχουν καταβληθεί Ευρώ 251,4 εκ. στον ανάδοχο του καλωδιακού τμήματος, καθώς οι εργασίες βρίσκονται σε εξέλιξη. Συγκεκριμένα, στο καλωδιακό τμήμα έχει ολοκληρωθεί η παραγωγή των πρώτων 416 χλμ. του υποθαλάσσιου καλωδίου, ενώ επιπλέον 107 χλμ. βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια της παραγωγικής διαδικασίας. Παράλληλα, έχει ολοκληρωθεί σημαντικό τμήμα των θαλάσσιων ερευνών.

Τον Μάρτιο 2025, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας (ΡΑΑΕΥ) και Κύπρου (ΡΑΕΚ) εξέφρασαν τη στήριξή τους στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector). Η στήριξη αυτή αποτυπώνεται και στις επιστολές (support letters) που απέστειλαν προς στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την εκ νέου συμπερίληψη του έργου στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού και Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCI/PMI). Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε στενή συνεργασία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για τα θέματα που άπτονται της υλοποίησης του έργου.

Αυτή τη στιγμή, υπάρχουν οι εξής τρεις ρυθμιστικές εκκρεμότητες:

Απόφαση από την ΡΑΕΚ για να ανακτήσει ο ΑΔΜΗΕ τα ποσά έναντι εσόδου ετών 2025 και 2026 που προβλέπονται στο ρυθμιστικό πλαίσιο για το έργο, ήτοι Ευρώ 50 εκ. (Ευρώ 25 εκ. ευρώ ανά έτος), όπως περιγράφεται στην οικεία απόφαση.

Από κοινού έγκριση των δύο ρυθμιστικών αρχών για ανάκτηση των μέχρι σήμερα λειτουργικών δαπανών, συμπεριλαμβανομένων και των σταλιών των ερευνητικών πλοίων (έως 28/2/2025), δεδομένου ότι από τον ΑΔΜΗΕ έχει υποβληθεί το σύνολο των διευκρινιστικών και συμπληρωματικών στοιχείων που έχουν ζητηθεί.

Από κοινού έγκριση της υποβληθείσας από τον Ιούνιο 2024 Σύμβασης Παραχώρησης του έργου στη θυγατρική εταιρεία «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» (Concession Agreement).

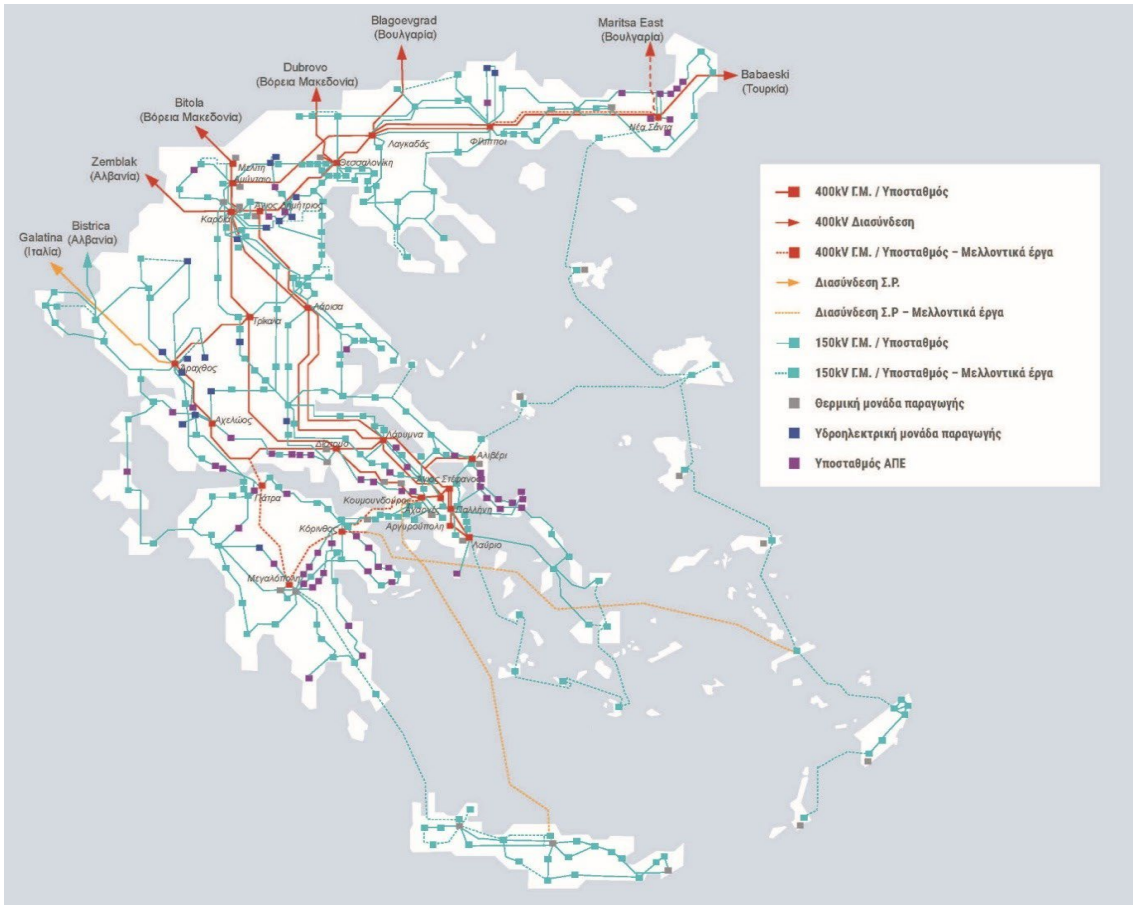
Πρέπει να σημειωθεί ότι λόγω των ανωτέρω ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων, δεν έχει εκδοθεί Full Notice to Proceed (FNTP) προς τη Nexans (τελευταία πληρωμή τον Απρίλιο 2025) και συνεπώς δεν προκύπτει κάποια υποχρέωση απέναντι στην Nexans για το υπόλοιπο ποσό της σύμβασης. Δεδομένων των καθυστερήσεων που έχουν προκύψει από την έναρξη του έργου μέχρι σήμερα και οι οποίες δεν αποδίδονται σε υπαιτιότητα του ΑΔΜΗΕ ή του Αναδόχου, ο Ανάδοχος διευκρίνισε ότι η διολίσθηση εκτιμάται στον ένα (1) χρόνο περίπου από την έκδοση του FNTP και τον συνολικό επαναπρογραμματισμό των εργασιών της σύμβασης με μεταγενέστερη αναλυτική εκτίμηση που θα γίνει εκ νέου βάσει της διαθεσιμότητας των απαιτούμενων πόρων.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ:

• Ωριμάζει τη νέα διασύνδεση Ελλάδας - Αλβανίας μαζί με τον Διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς της γειτονικής χώρας. Τον Μάρτιο του 2024 συστάθηκε από κοινού ειδική ομάδα εργασίας με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης της νέας διασύνδεσης από τις δύο πλευρές και τη διερεύνηση της περαιτέρω συμβολής του έργου στους στόχους για τη μετάβαση σε μια κλιματικά ουδέτερη Ευρώπη.

• Σχεδιάζει την κατασκευή νέας διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, η οποία θα ενισχύσει τη διασύνδεση του Ευρωπαϊκού με το Τουρκικό Σύστημα Μεταφοράς. Τον Φεβρουάριο του 2024 συστάθηκε από κοινού επιτροπή με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο τον συντονισμό και την επίτευξη της υλοποίησης της νέας διασύνδεσης.

• Προωθεί την αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.



Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ)

2024-2033

Τον Δεκέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2024-2033 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ έως τις 14 Μαρτίου 2023. Κατόπιν, το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 10η Αυγούστου 2023 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως τις 27 Νοεμβρίου 2023. Στις 22 Δεκεμβρίου 2023, η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2024-2033. Ακολούθως, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία στις 14 Μαρτίου 2024. Το ΔΠΑ 2024 – 2033 εγκρίθηκε με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-174/2024.

2025-2034

Τον Δεκέμβριο 2023 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2025-2034 και το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 8η Νοεμβρίου 2024 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως και τις 10 Σεπτεμβρίου 2025. Τον Ιούλιο και τον Οκτώβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε προς έγκριση στη ΡΑΑΕΥ αναθεωρημένα στοιχεία επί του προϋπολογιστικού κόστους και του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης έργων που περιλαμβάνονται στο υπό έγκριση ΔΠΑ 2025-2034. Στις 13 Νοεμβρίου του 2025 η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2025-2034. Ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία τον Δεκέμβριο του 2025 και ακολούθως, η Αρχή έθεσε σε συμπληρωματική δημόσια διαβούλευση τα πρόσθετα στοιχεία επί του ΔΠΑ 2025 – 2034 έως και τις 13 Μαρτίου 2026.

2027-2036

Τον Δεκέμβριο 2025 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2027-2036, και αναμένεται να τεθεί σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ το αμέσως επόμενο διάστημα.

38.3 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η Εταιρεία ως διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) στο πλαίσιο της κείμενης νομοθεσίας, ενεργεί ως ενδιάμεσος για την είσπραξη ορισμένων χρεώσεων ενέργειας μεταξύ των υπόχρεων καταβολής των ποσών αυτών και την απόδοσή τους στους δικαιούχους και επομένως δεν αναμένεται επιβάρυνση της Χρηματοοικονομικής Θέσης της Εταιρείας. Ειδικά για ορισμένες από τις χρεώσεις που αναφέρονται στον Κανονισμό Αγοράς Εξισορρόπησης, ο Διαχειριστής έχει αναθέσει τις λειτουργίες εκκαθάρισης θέσεων, διαχείρισης κινδύνου και χρηματικού διακανονισμού των θέσεων που προκύπτουν στο πλαίσιο λειτουργίας της Αγοράς Εξισορρόπησης σε Φορέα Εκκαθάρισης, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 12 και 17 του ν. 4425/2016 και τον Κανονισμό Αγοράς Εξισορρόπησης.

Για το χρονικό διάστημα πριν την έναρξη λειτουργίας των νέων Αγορών Ηλεκτρικής Ενέργειας, ορισμένοι συμμετέχοντες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας έχουν στραφεί κατά της Εταιρείας λόγω καθυστερήσεων στην πληρωμή των απαιτήσεών τους.

Σύμφωνα με την νομική υπηρεσία της Εταιρείας, βάσει των μέχρι σήμερα εκδοθεισών δικαστικών αποφάσεων και αποφάσεων της ΡΑΑΕΥ, μόνη περίπτωση που η Εταιρεία θα μπορούσε να θεωρηθεί υπόχρεος, είναι η γένεση δευτερογενών υποχρεώσεων προς αποζημίωση εξαιτίας υπαίτιας παραβίασης των υποχρεώσεών της από τη Σύμβαση Συναλλαγών Διαχειριστή, που όμως θα περιοριζόταν στην αποκατάσταση της ζημίας που συνδέεται αιτιωδώς με την αθέτηση της υποχρέωσης της Εταιρείας. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η Εταιρεία σε όλες τις περιπτώσεις έχει εκτελέσει τις αρμοδιότητές της ως διαχειριστής συστήματος μεταφοράς ενέργειας κατάλληλα και σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και επομένως δεν αναμένεται αρνητική έκβαση για την Εταιρεία.

Δυνάμει του άρθρου 98 του ν. 4951/2022 και της ενότητας 8.21 του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ, το κόστος των έργων επέκτασης για την σύνδεση μονάδων ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ περιλαμβανομένων των υδροηλεκτρικών σταθμών, των έργων επέκτασης για τη σύνδεση σταθμών αποθήκευσης και θερμικών σταθμών παραγωγής, καθώς και των έργων επέκτασης για τη σύνδεση Καταναλωτών Υψηλής Τάσης, βαρύνει κατ' αρχάς τον Χρήστη, επιμερίζεται μεταξύ του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ και του Χρήστη, κατά ποσοστό πενήντα τοις εκατό (50%) στον καθένα, μετά την έκδοση Βεβαίωσης Περάτωσης Δοκιμαστικής Λειτουργίας. Στο πλαίσιο αυτό, υφίσταται υποχρέωση της Εταιρείας ως διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ να καταβάλλει το εν λόγω ποσό στους Χρήστες των έργων, ωστόσο,

με βάση το νόμο, το οικείο κόστος επιβαρύνει αρχικώς την Εταιρεία, εντάσσεται στη ρυθμιζόμενη περιουσιακή της βάση και ανακτάται πλήρως μέσω των Χρεώσεων Χρήσης Συστήματος.

Με την 345/2021 απόφαση της ΡΑΑΕΥ επιβλήθηκε κύρωση στην Εταιρεία με τη μορφή προστίμου ποσού Ευρώ 5 εκ. σχετικώς με το προς ολοκλήρωση έργο της Γραμμής Μεταφοράς (Γ.Μ.) 400 kV ΚΥΤ Πάτρας-ΚΥΤ Μεγαλόπολης. Η Εταιρεία άσκησε εμπρόθεσμα αίτηση αναθεώρησης ζητώντας την εξαφάνιση ή την μεταρρύθμιση της 345/2021 απόφασης της ΡΑΑΕΥ, καθώς η εκτίμηση της νομικής υπηρεσίας είναι ότι συντρέχουν βάσιμοι νομικοί λόγοι, οι οποίοι δύνανται να ανατρέψουν την απόφαση της ΡΑΑΕΥ. Ακολούθως, η Εταιρεία άσκησε εμπρόθεσμα και προσφυγή ενώπιον του αρμόδιου Διοικητικού Εφετείου, με τους ίδιους λόγους. Ως εκ τούτου η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι είναι περισσότερο πιθανό να υπάρξει θετική έκβαση στην υπόθεση αυτή και για το λόγο αυτό δεν σχημάτισε πρόβλεψη στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» για σκοπούς χρηματοδότησης του έργου «Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης – Αττικής» προχώρησε την 1/7/2020 σε έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου, συνολικού ύψους ως Ευρώ 200 εκ., δεκαετούς διάρκειας και την πλήρη αναδοχή της έκδοσής του ανέλαβε η «Eurobank Α.Ε.». Το 2021 η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προέβη σε εκταμιεύσεις ποσού Ευρώ 55 εκ. και εντός του 2022 ποσού Ευρώ 145 εκ. φτάνοντας το ανώτατο όριο δανεισμού από την «Eurobank Α.Ε.» Ευρώ 200 εκ.. Ο ΑΔΜΗΕ παρέχει εγγύηση προς τους ομολογιούχους, ενώ ταυτόχρονα λαμβάνει αμοιβή από την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» για την παροχή της εν λόγω εγγύησης.

Βάσει της από 10/4/2020 Σύμβασης Παραχώρησης που υπογράφηκε μεταξύ «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» και ΑΔΜΗΕ Α.Ε. καθώς και της από 28 Φεβρουαρίου 2020 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου του «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.», η τελευταία παρέχει εταιρική εγγύηση όσον αφορά στην υποχρέωση κάλυψης προς την «EUROBANK Α.Ε.» των ποσών που οφείλονται από την «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.». Λόγω της φύσεως της εγγύησης και της σύνδεσης των ροών της θυγατρικής με την υποχρέωση της Εταιρείας για το υπό κατασκευή πάγιο, η έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο είναι αμελητέα.

Σημειώνεται ότι ο ΑΔΜΗΕ αναγνώρισε στο 2025, με βάση την αρχή των ίσων αποστάσεων, έσοδα από εταιρική εγγύηση ποσού Ευρώ 2.117 περίπου που είναι καταχωρημένα στα Χρηματοοικονομικά έσοδα της Εταιρείας.

Η Alpha Bank έκδωσε 4 εγγυητικές επιστολές συνολικής αξίας Ευρώ 25,4 εκ. υπέρ της «GRID TELECOM M.A.E.» για τη συμμετοχή της τελευταίας στο έργο UFBB. Οι εγγυητικές επιστολές επεστράφησαν στην τράπεζα στις αρχές Φεβρουαρίου 2026.

38.3.1 ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2015, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από τους νόμιμους ελεγκτές, υποχρεούνταν σε φορολογικό έλεγχο από τον ίδιο νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που έλεγχε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις και λάμβαναν «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης». Για τις χρήσεις 2016 και εντεύθεν, ο φορολογικός έλεγχος και η έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης», ισχύουν σε προαιρετική βάση.

Η Εταιρεία επέλεξε τη συνέχιση του φορολογικού ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές, που πλέον ισχύει σε προαιρετική βάση. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει ελεγχθεί και λάβει «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» για τις χρήσεις 2015 έως και 2024 δίχως ευρήματα. Ο σχετικός έλεγχος για τη χρήση 2025 είναι σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί δίχως ευρήματα.

Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας δεν έχουν εξεταστεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2011 και εντεύθεν. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία περί πενταετούς παραγραφής, οι χρήσεις 2011-2018 τυπικά παραγράφονται.

Το 2025 η Εταιρεία προχώρησε σε ενέργειες για την είσπραξη απαίτησης από επιστροφή ΦΠΑ ποσού Ευρώ 115 εκ., εκ των οποίων ποσό Ευρώ 90 εκ. διακανονίστηκαν στο 2025 και ποσό Ευρώ 25 εκ. στο 2026 από το Ελληνικό Δημόσιο.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε στο πεδίο του ΦΠΑ από την υπηρεσία ελέγχου «ΚΕ.ΜΕ.Φ.» για την περίοδο 1/1/2020 έως 31/3/2021. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε χωρίς κάποιο εύρημα.

Έχει εκδοθεί για την Εταιρεία εντολή μερικού ελέγχου τον Φεβρουάριο 2023 για το αντικείμενο του ΦΠΑ από την υπηρεσία ελέγχου «Κ.Ε.ΜΕ.Φ.». Η εντολή αφορά μερικό φορολογικό έλεγχο των αιτήσεων επιστροφής ΦΠΑ

για τη φορολογική περίοδο 1/4/2021 έως 31/3/2022. Ο έλεγχος βρίσκεται σε αναστολή και δεν έχει κοινοποιηθεί κάποιο εύρημα στην Εταιρεία.

Έχει εκδοθεί για την Εταιρεία εντολή μερικού ελέγχου τον Απρίλιο 2025 για την περίοδο 1/1/2019 έως 31/12/2019 στα αντικείμενα Φορολογίας Εισοδήματος, ΦΠΑ και ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων από την υπηρεσία ελέγχου «Κ.Ε.ΜΕ.Φ.». Ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη και μέχρι την οριστικοποίησή του η εν λόγω χρήση δε θεωρείται παραγεγραμμένη.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε στο αντικείμενο του ΦΠΑ από την υπηρεσία ελέγχου «ΕΛ.ΚΕ.» για την περίοδο 1/11/2022 έως 30/6/2023. Ο σχετικός έλεγχος ολοκληρώθηκε δίχως ευρήματα.

Έχει εκδοθεί για την Εταιρεία εντολή μερικού ελέγχου τον Δεκέμβριο 2025 για την περίοδο 1/7/2025 έως 31/10/2025 στο αντικείμενο ΦΠΑ από την υπηρεσία ελέγχου «ΕΛ.ΚΕ.». Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε δίχως ευρήματα.

Έχει εκδοθεί για την Εταιρεία εντολή μερικού ελέγχου τον Ιανουάριο 2026 για την περίοδο 1/1/2022 έως 31/12/2022 στα αντικείμενα ΦΠΑ, παρακρατούμενοι φόροι και ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων από την υπηρεσία ελέγχου «ΚΕ.ΦΟ.Δ.Ε. Αττικής». Ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη.

Όσον αφορά στις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, το 2021 είχε εκδοθεί για την «GRID TELECOM M.A.E.» εντολή ελέγχου από την ΔΟΥ Αθηνών. Η εντολή αφορούσε μερικό φορολογικό έλεγχο στο Εισόδημα αναφορικά με την επιστροφή φόρου εισοδήματος για τη χρήση 2020. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε χωρίς ευρήματα.

Το 2024 και το 2026 εκδόθηκαν για την «GRID TELECOM M.A.E.» εντολές ελέγχου από το «ΕΛ.ΚΕ.». Οι εντολές αφορούν μερικό φορολογικό έλεγχο για το ΦΠΑ και το Εισόδημα των χρήσεων 2020 και 2021. Ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη και δεν έχει κοινοποιηθεί κάποιο εύρημα.

Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2018 έως και 2024.

Η «GRID TELECOM M.A.E.», έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για τις χρήσεις 2019 έως και 2024.

Το 2023 για τη θυγατρική εταιρεία «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» ήταν η πρώτη της εταιρική χρήση. Οι φορολογικές υποχρεώσεις της δεν έχουν εξεταστεί από τις φορολογικές αρχές για την χρήση αυτή. Η «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της, αναφορικά με τις φορολογικές της υποχρεώσεις για την χρήση 2024.

Το «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.» ιδρύθηκε το 2024, η οποία ήταν η πρώτη εταιρική της χρήση που υπόκειται σε έλεγχο από τις φορολογικές αρχές και για την οποία έχει λάβει έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη από το νόμιμο ελεγκτή της.

Ο φορολογικός έλεγχος από τους νόμιμους ελεγκτές για τη χρήση 2025 και για τις τέσσερις θυγατρικές, αναμένεται να ολοκληρωθεί δίχως ευρήματα.

39. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Η Εταιρεία εκτός από τις συμμετοχές της στις θυγατρικές εταιρείες, τη συγγενή εταιρεία και τις κοινοπραξίες (τις θυγατρικές «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.», «GRID TELECOM M.A.E.», «GREAT SEA INTERCONNECTOR M.A.E.» και «ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.», τη συγγενή «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.» και τις κοινοπραξίες «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» και «SELENE CC Α.Ε.»), συμμετέχει με ποσοστό 5% στην εταιρεία «Joint Allocation Office S.A.» και έχει καταβάλει ποσό Ευρώ 65 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025 (31/12/2024: Ευρώ 65). Η Εταιρεία επίσης συμμετέχει με ποσοστό 12,5% στην εταιρεία «COORDINATED AUCTION OFFICE (CAO) IN SOUTH EAST EUROPE D.O.O.» και έχει καταβάλει ποσό Ευρώ 40 έως την 31η Δεκεμβρίου 2025 (31/12/2024: Ευρώ 40). Ωστόσο λόγω της χαμηλής απόδοσης αυτών των επενδύσεων, η Εταιρεία τις έχει απομειώσει πλήρως.

Οι συμμετοχές αυτές, λόγω της χαμηλής απόδοσης της επένδυσης, εμφανίζονται στο κονδύλι της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης «Λοιπές απαιτήσεις».

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, δεν έχει εκδώσει εγγυήσεις ή εγγυητικές επιστολές για καμία από τις ανωτέρω συμμετοχές της. Πληροφορίες για τις εγγυήσεις ή εγγυητικές επιστολές σε συμμετοχές αναφέρονται στη Σημείωση 28.

40. ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Σύμφωνα με απόφαση της ΡΑΑΕΥ και σχετική Ευρωπαϊκή οδηγία, οι εταιρείες ενέργειας πρέπει να δημοσιεύουν μαζί με τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σε ότι αφορά τη δραστηριότητα του συστήματος, λειτουργίας αγοράς και λοιπές δραστηριότητες.

Με την απόφαση Ε-230/2024 της ΡΑΑΕΥ εγκρίθηκαν οι αρχές και οι κανόνες των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του ΑΔΜΗΕ και αποφασίστηκε η σύνταξη και δημοσίευση τους για το 2025 και εφεξής. Οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2025 ελέγχονται από ορκωτούς ελεγκτές και παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι.

41. ΑΜΟΙΒΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Οι αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών για τον υποχρεωτικό έλεγχο, τον φορολογικό έλεγχο και για άλλες υπηρεσίες της χρήσης 2025 ανήλθαν συνολικά σε περίπου Ευρώ 439 (2024: Ευρώ 404) για τον Όμιλο και περίπου Ευρώ 334 (2024: Ευρώ 306) για την Εταιρεία.

Οι αμοιβές του ελέγχου και των λοιπών μη ελεγκτικών υπηρεσιών αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αμοιβές τακτικού ελέγχου και επισκόπησης	183	156	117	95
Αμοιβές υπηρεσιών διασφάλισης (συμπεριλαμβανομένων αμοιβών φορολογικού πιστοποιητικού)	235	234	196	196
Λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες	22	15	22	15
Σύνολο	**439**	**404**	**334**	**306**

42. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Έναρξη του διαγωνισμού για τους Σταθμούς Μετατροπής της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω

Τον Ιανουάριο 2026, ο ΑΔΜΗΕ προκήρυξε τον διαγωνισμό για τους Σταθμούς Μετατροπής που θα κατασκευαστούν στα δύο άκρα της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης συνεχούς ρεύματος (HVDC) Κορίνθου-Κω και τον νέο Υποσταθμό GIS 150 kV που θα κατασκευαστεί στο Μαστιχάρι της Κω. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 809,1 εκ. και η ανάθεσή του θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα, από οικονομική άποψη, προσφορά. Η διάρκεια της κατασκευαστικής φάσης έχει οριστεί σε 48 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης.

Με την προκήρυξη των διαγωνισμών για τους Σταθμούς Μετατροπής και τον Υποσταθμό GIS καθώς και για το υποβρύχιο και χερσαίο καλωδιακό σύστημα, που ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ έχει πλέον δρομολογήσει την κατασκευή του συνόλου της δεύτερης νησιωτικής διασύνδεσης υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC) που θα υλοποιήσει στο ελληνικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Υπογραφή μνημονίου κατανόησης για την ανασυγκρότηση του ηλεκτρικού συστήματος της Λιβύης

Στις 14 Ιανουαρίου 2026 στη Βεγγάζη, ο ΑΔΜΗΕ με το Ταμείο Ανάπτυξης και Ανοικοδόμησης της Λιβύης (Fund for Development and Reconstruction of Libya - FDRL) προχώρησαν σε υπογραφή Μνημονίου Κατανόησης για την ανάληψη μελετών σε θέματα εκσυγχρονισμού και ψηφιοποίησης του ηλεκτρικού συστήματος της Λιβύης.

Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για αύξηση Μετοχικού κεφαλαίου Ευρώ 1 δις

Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 13.02.2026, αποφασίστηκε να αυξηθεί το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κατά το ποσό του ενός δισεκατομμυρίου ευρώ σε μετρητά, μέσω της έκδοσης ενός δισεκατομμυρίου νέων κοινών, ονομαστικών, με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας ενός (1,00) ευρώ η κάθε μία.

Επίσης η ίδια Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας να προσδιορίσει την τιμή διάθεσης των ως άνω νέων μετοχών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 25 παρ.2 του ν. 4548/2018, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν δύναται, κατά το άρθρο 7 παρ. 7 του Καταστατικού του ΑΔΜΗΕ, να προσδιορισθεί υπό το άρτιο. Αποφασίστηκε η ανωτέρω εξουσιοδότηση να ισχύει για ένα (1) έτος από την παροχή της. Η ανωτέρω απόφαση ελήφθη στο πλαίσιο της ενίσχυσης της κεφαλαιακής βάσης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την απρόσκοπτη υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΠΑ) 2025-2034.

Έναρξη της λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης του ΑΔΜΗΕ

Τον Ιανουάριο 2026 ο ΑΔΜΗΕ έθεσε σε λειτουργία το Ψηφιακό Κέντρο Συντήρησης (Digital Maintenance Center), μία νέα εγκατάσταση τεχνολογικής αιχμής για την άμεση παρακολούθηση και τον έλεγχο κρίσιμου εξοπλισμού και υποδομών του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Ο σχεδιασμός του Κέντρου βασίστηκε στα πρότυπα προηγμένων Διαχειριστών σε διεθνές επίπεδο, αξιοποιώντας σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία Τεχνητής Νοημοσύνης και Μηχανικής Μάθησης, με στόχο τη σταδιακή μετάβαση από τις υφιστάμενες διαδικασίες συντήρησης βάσει χρόνου σε στρατηγικές προβλεπτικής και καθοδηγητικής συντήρησης, βάσει κατάστασης.

Οι βασικοί άξονες λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης αφορούν την επιχειρησιακή εικόνα σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Operations), την παρακολούθηση της μεσοπρόθεσμης κατάστασης των παγίων για τον σχεδιασμό εργασιών και την ιεράρχηση πιθανών κινδύνων (Asset Health & Analytics) και την αποτελεσματική ενεργοποίηση των κατάλληλων διαδικασιών αποκατάστασης, με χαμηλότερο κόστος και μεγαλύτερη ασφάλεια. Η συλλογή των δεδομένων, όπως η υγεία και η απόδοση των ηλεκτρικών υποδομών, που αποστέλλονται στο νέο Ψηφιακό Κέντρο Συντήρησης, πραγματοποιείται ήδη μέσω συστημάτων παρακολούθησης πραγματικού χρόνου (Online Monitoring Systems), drones και ειδικών καμερών που έχουν τη δυνατότητα να ελέγχουν τις Γραμμές Μεταφοράς, τον εξοπλισμό στους πυλώνες και τα συστήματα που είναι εγκατεστημένα στα Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης και στους Υποσταθμούς.

Εξελίξεις στη Μέση Ανατολή

Μετά την ημερομηνία αναφοράς, έλαβε χώρα κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή. Η Διοίκηση αξιολόγησε τις πιθανές επιπτώσεις των εξελίξεων αυτών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεν προέκυψε ανάγκη προσαρμογής των αναγνωρισμένων ποσών κατά την ημερομηνία αναφοράς. Λόγω της φύσεως των λειτουργιών του Ομίλου δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές άμεσες επιδράσεις στην Χρηματοοικονομική Κατάστασή του, παρά ταύτα, η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα ενδέχεται να επηρεάσει μελλοντικά τις μακροοικονομικές συνθήκες και τις αγορές, και ως εκ τούτου η Διοίκηση θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις εξελίξεις.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΠΙΝΑΚΑΣ Α

ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

(Ποσά σε χιλ. ευρώ)	01.01.2025 - 31.12.2025				
Έσοδα	**ΣΥΣΤΗΜΑ**	**ΑΓΟΡΑ**	**Γ.Δ. ΚΥΠΡΟΣ – ΕΛΛΑΔΑ**	**ΛΟΙΠΑ ΜΗ ΡΥΘΜΙΖΟΜΕΝΑ**	**ΣΥΝΟΛΟ ΑΔΜΗΕ**
Έσοδο Ενοικίου Συστήματος Μεταφοράς	419.151	-	6.056	-	425.207
Έσοδο από Αγορά Εξισορρόπησης	-	18.924	-	-	18.924
Έσοδα λοιπών δραστηριοτήτων	-	-	-	9.416	9.416
Συνολικά έσοδα	**419.151**	**18.924**	**6.056**	**9.416**	**453.547**
Έξοδο από σύμβαση παραχώρησης	(39.022)	-	-	-	(39.022)
Συνολικά έσοδα μείον Έξοδο από σύμβαση παραχώρησης	**380.129**	**18.924**	**6.056**	**9.416**	**414.525**
Έξοδα/(Λοιπά έσοδα)					
Αμοιβές προσωπικού	50.809	5.816	29	5.093	61.746
Αποσβέσεις	120.089	3.054	57	-	123.201
Υλικά και αναλώσιμα	950	1	-	318	1.269
Παροχές τρίτων	10.861	1.355	2	710	12.929
Αμοιβές τρίτων	39.163	5.069	713	4.215	49.161
Φόροι – τέλη	3.477	234	29	256	3.996
Πρόβλεψη για κινδύνους και έξοδα	3.068	24	-	9	3.101
Κέρδη από αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων	(615)	-	-	-	(615)
Κέρδη από πώληση συμμετοχής	(20.770)	-	-	-	(20.770)
Λοιπά έσοδα	(2.151)	(35)	-	(3.797)	(5.983)
Λοιπά έξοδα	15.800	1.029	33	3.964	20.826
Συνολικά έξοδα (καθαρά)	**220.681**	**16.548**	**863**	**10.769**	**248.861**
Κέρδη χρήσης προ φόρων & χρημ/κων αποτελεσμάτων	**159.448**	**2.376**	**5.193**	**(1.353)**	**165.664**
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(13.202)	(60)	(16)	-	(13.278)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6.039	73	60	1.048	7.220
Κέρδη χρήσης προ φόρων	**152.285**	**2.390**	**5.237**	**(305)**	**159.607**
Φόρος εισοδήματος	(32.113)	(496)	(1.279)	71	(33.818)
Καθαρά κέρδη χρήσης μετά φόρων	**120.172**	**1.894**	**3.958**	**(234)**	**125.789**

ΠΙΝΑΚΑΣ Β

ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

(Ποσά σε χιλ. ευρώ)	31.12.2025				
	ΣΥΣΤΗΜΑ	ΑΓΟΡΑ	Γ.Δ. ΚΥΠΡΟΣ – ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ ΜΗ ΡΥΘΜΙΖΟΜΕΝΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΑΔΜΗΕ
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.066.703	5.646	306.558	-	4.378.907
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6.944	7.395	-	-	14.339
Δικαιώματα χρήσης παγίων	7.965	-	1.060	-	9.025
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	160.000	-	4.625	15.538	180.163
Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες	-	-	-	3.321	3.321
Χρηματ/κα περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	-	-	-	1.939	1.939
Μακροπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	-	-	-	6.818	6.818
Εμπορικές και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	519	17.403	-	15.512	33.434
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού	**4.242.131**	**30.444**	**312.243**	**43.128**	**4.627.947**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17.914	-	-	-	17.914
Εμπορικές απαιτήσεις	25.420	31.083	-	6.311	62.813
Λοιπές απαιτήσεις	90.710	10.208	86	5.902	106.906
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	4.365	69	144	(9)	4.570
Χρηματ/κα περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	-	-	-	2.130	2.130
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαιτήσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης	-	-	-	822	822
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	83.050	22.885	7.271	21.894	135.100
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	**221.459**	**64.245**	**7.501**	**37.049**	**330.254**
Σύνολο ενεργητικού	**4.463.590**	**94.689**	**319.744**	**80.178**	**4.958.201**

(Ποσά σε χιλ. ευρώ)	31/12/2025				
	ΣΥΣΤΗΜΑ	ΑΓΟΡΑ	Γ.Δ. ΚΥΠΡΟΣ – ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ ΜΗ ΡΥΘΜΙΖΟΜΕΝΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΑΔΜΗΕ
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	**1.364.129**	**4.496**	**84.109**	**6.822**	**1.459.557**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	849.923	2.612	49.966	-	902.501
Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού	9.314	1.066	5	934	11.319
Λοιπές προβλέψεις	14.882	100	-	-	14.982
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	134.094	(11.009)	8.005	3.745	134.836
Επιχορηγήσεις	917.725	-	164.476	-	1.082.202
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	6.250	-	987	-	7.237
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	673.840	-	-	-	673.840
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	753	-	18.135	18.888
Ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης (αποθεματικά)	47.082	66.542	-	-	113.624
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	**2.653.110**	**60.065**	**223.441**	**22.814**	**2.959.430**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	70.864	9.200	109	48.926	129.099
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση σύμβασης παραχώρησης	43.233	-	-	-	43.233
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.841	-	71	-	1.912
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	203.264	850	11.963	-	216.077
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	22.255	19.887	51	1.615	43.807
Ειδικοί λογαριασμοί διαχείρισης (αποθεματικά)	104.895	192	-	-	105.086
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	**446.351**	**30.128**	**12.194**	**50.541**	**539.214**
Σύνολο υποχρεώσεων	**3.099.461**	**90.193**	**235.635**	**73.355**	**3.498.644**
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	**4.463.590**	**94.689**	**319.744**	**80.178**	**4.958.201**

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Γενικές Πληροφορίες

Σύμφωνα με τα οριζόμενα του νόμου 4001/2011 «Για τη λειτουργία Ενεργειακών Αγορών Ηλεκτρισμού και Φυσικού Αερίου, για Έρευνα, Παραγωγή και δίκτυα μεταφοράς υδρογονανθράκων και άλλες ρυθμίσεις», και ειδικότερα τις διατάξεις του άρθρου 141 και τη σχετική απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-230/2024 σχετικά με την «Έγκριση των Αρχών και Κανόνων του Λογιστικού Διαχωρισμού των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της εταιρείας «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.», η Εταιρεία, υπό την ιδιότητά της ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, οφείλει να τηρεί διακριτούς λογαριασμούς για κάθε ρυθμιζόμενη δραστηριότητα και συνεπώς υποχρεούται σε τήρηση κανόνων σύνταξης λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την κατάρτιση χωριστών λογαριασμών των δραστηριοτήτων της.

Ο λογιστικός διαχωρισμός αφορά την κατανομή των ενιαίων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας σε διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις για κάθε δραστηριότητά της και απεικονίζουν μέσω χωριστών λογαριασμών για κάθε μία από τις δραστηριότητες ισολογισμό και αποτελέσματα χρήσεως, όπως ακριβώς θα ήταν υποχρεωμένη να πράξει εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούνταν από χωριστές επιχειρήσεις, για να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι σταυροειδείς επιδοτήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού.

2. Αρχές και Κανόνες Κατανομής Λογιστικού Διαχωρισμού

Η βάση σύνταξης των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι σύμφωνα με τα διεθνή λογιστικά πρότυπα όπως παρουσιάζονται στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις και η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτισή τους έχει εγκριθεί με την απόφαση Ε-230/2024 της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ).

Η σύνταξη των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων πραγματοποιείται στο τέλος κάθε λογιστικής χρήσης.

2.1 Καθορισμός Δραστηριοτήτων

Οι Δραστηριότητες που έχουν επιλεγεί, για σκοπούς λογιστικού διαχωρισμού αντικατοπτρίζουν τους βασικούς προορισμούς προς τους οποίους παρέχονται οι εργασίες και υπηρεσίες που εκτελεί ο Διαχειριστής. Ως εκ τούτου, αποτελούν επίσης την βασική κατηγοριοποίηση των πηγών εσόδων του, με βασικό γνώμονα τον διαχωρισμό τους σε Ρυθμιζόμενες και Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες.

Ως κύριες Δραστηριότητες έχουν επιλεγεί οι παρακάτω:

Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

- **Σύστημα:** Διαχείριση (Λειτουργία, Εκμετάλλευση, Συντήρηση και Ανάπτυξη) του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.
- **Αγορά:** Λειτουργία των Αγορών Ηλεκτρικής Ενέργειας που εμπίπτουν στις αρμοδιότητες του Διαχειριστή, στην οποία περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ σύμφωνα με τον Κανονισμό Αγοράς Εξισορρόπησης, τον Κανονισμό Λειτουργίας Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς, καθώς και τον Κώδικα Διαχείρισης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, αναφορικά με τον υπολογισμό και την κατανομή δυναμικότητας των διασυνδέσεων. Επιπρόσθετα, περιλαμβάνεται και η λειτουργία άλλων μηχανισμών της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που ανατίθενται στον ΑΔΜΗΕ, όπως ενδεικτικά η υπηρεσία διακοπτόμενου φορτίου, η υπηρεσία μείωσης ζήτησης κ.α.
- **Γραμμή Διασύνδεσης Κύπρου – Ελλάδας:** Διαχείριση (Κατασκευή, Λειτουργία, Εκμετάλλευση και Συντήρηση) της Γ.Δ. Κύπρου – Ελλάδας (Ε.Κ.Ε. 2.6.2). Αφορά στο έργο το οποίο η Εταιρεία έχει αναλάβει ως

Φορέας Υλοποίησης στις 18 Απριλίου 2024, σύμφωνα με την κοινή απόφαση των Ρυθμιστικών Αρχών Ελλάδας και Κύπρου, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει από την ΡΑΑΕΥ με την απόφαση Ε-227/2024.

Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

- **Υπηρεσίες προς τρίτους:** Περιλαμβάνει υπηρεσίες που παρέχονται προς τρίτους, όπως ενδεικτικά η συντήρηση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού του ΔΕΔΔΗΕ ή άλλων τρίτων, η μεταφορά ή/και εγκατάσταση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού με χρήση βαρέων οχημάτων, προμελέτες και μελέτες για λογαριασμό τρίτων, οι οποίες δεν σχετίζονται με η παροχή υπηρεσιών τηλεπικοινωνιών, εργολαβίες έργων τρίτων και έργα σύνδεσης χρηστών, καθώς αυτές περιλαμβάνονται διακριτά στις αντίστοιχες Δραστηριότητες.
- **Εργολαβίες έργων τρίτων:** Περιλαμβάνει κατασκευή έργων που αναλαμβάνει ο Διαχειριστής για λογαριασμό τρίτων, καθώς και συναφείς με την εκτέλεση των έργων υπηρεσίες.
- **Υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών προς τρίτους:** Περιλαμβάνει εργασίες και υπηρεσίες οι οποίες παρέχονται προς τρίτους οι οποίοι αξιοποιούν το δίκτυο οπτικών ινών προς εμπορική χρήση.
- **Έργα σύνδεσης χρηστών:** Περιλαμβάνει την κατασκευή έργων που αναλαμβάνει ο Διαχειριστής για λογαριασμό των χρηστών στο πλαίσιο των Συμβάσεων Σύνδεσης Χρηστών, καθώς και συναφείς με την εκτέλεση των έργων υπηρεσίες.
- **Συμμετοχές – Επενδύσεις**: Η συγκεκριμένη Δραστηριότητα «Συμμετοχές - Επενδύσεις» δεν αποτυπώνει παροχή εργασίας ή υπηρεσιών προς συνδεδεμένες εταιρείες, έχει ωστόσο δημιουργηθεί προκειμένου να είναι διακριτή η παρακολούθηση μερισμάτων που αποδίδονται προς τον Διαχειριστή.
- **Λοιπές μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες:** Περιλαμβάνει εργασίες και υπηρεσίες προς Τρίτους οι οποίες δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω αναφερόμενες Δραστηριότητες.

Το έσοδο του Διαχειριστή από τις παραπάνω Δραστηριότητες διακρίνεται επίσης σε Ρυθμιζόμενο και Μη Ρυθμιζόμενο. Συγκεκριμένα, το Ρυθμιζόμενο Έσοδο του Διαχειριστή για τη Δραστηριότητα του Συστήματος ανακτάται μέσω των Χρεώσεων Χρήσης Συστήματος. Αντίστοιχα το έσοδο της Δραστηριότητας της Γ.Δ. Ελλάδα-Κύπρος ανακτάται από τις Χρεώσεις Χρήσης Συστήματος των δύο Χωρών με βάση τη Συμφωνία Διασυνοριακής Κατανομής Κόστους (CBCA – Cross Border Cost Allocation) όπως ισχύει. Για τη Δραστηριότητα της Αγοράς το έσοδο ανακτάται μέσω του Τέλους Αγοράς Εξισορρόπησης. Τέλος, τα έσοδα από τις Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες ανακτώνται από τρίτους για υπηρεσίες που τους παρέχονται από τον ΑΔΜΗΕ.

2.2 Μεθοδολογία Κατανομής Δαπανών και Εσόδων

Το λογιστικό σύστημα της Εταιρείας έχει παραμετροποιηθεί έτσι ώστε μέσω της συνδυαστικής χρήσης λογαριασμών και κοστολογικών αντικειμένων να διαχωρίζονται τα έξοδα και έσοδα, όπως θα ίσχυε αν οι Δραστηριότητες αυτές ασκούνταν από διαφορετικές επιχειρησιακές μονάδες.

Μέσω της χρήσης κατάλληλων κοστολογικών αντικειμένων επιτυγχάνεται η αρχική κατανομή των άμεσων δαπανών σε λειτουργικές δαπάνες (εκμετάλλευση - Opex) και κεφαλαιουχικές δαπάνες (επένδυση - Capex) στις Δραστηριότητες. Οι έμμεσες δαπάνες, οι οποίες αφορούν αποκλειστικά σε λειτουργικές δαπάνες κατανέμονται στις Δραστηριότητες με τη χρήση κατάλληλων κλείδων μερισμού (αριθμός εργαζομένων και χρονοαπασχόληση).

Το κοστολογικό σύστημα της Εταιρείας απαρτίζεται από τρία κοστολογικά αντικείμενα (συλλέκτες κόστους), τα οποία διακρίνονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **Κέντρα Κόστους**

Αποτελούν τις μικρότερες περιοχές ευθύνης στις οποίες υπάρχει η δυνατότητα συγκέντρωσης κάθε μορφής δαπάνης. Τα Κέντρα Κόστους της οργανωτικής δομής χαρακτηρίζονται Λειτουργικά ή Υποστηρικτικά. Τα Λειτουργικά Κέντρα Κόστους αντιστοιχούν στους Τομείς του Διαχειριστή, οι οποίοι εκτελούν τις εργασίες του Διαχειριστή (πχ Λειτουργία, Κατασκευή, Μελέτη, Συντήρηση, Αποκατάσταση Βλαβών, Επιτήρηση κλπ), ενώ τα Υποστηρικτικά Κέντρα Κόστους αντιστοιχούν στους Τομείς του Διαχειριστή, οι οποίοι εκτελούν υποστηρικτικές εργασίες (πχ Διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού και Υποστήριξης, Διεύθυνση Οικονομικών και Λογιστικών Υπηρεσιών, Νομική Διεύθυνση κλπ) χωρίς την ύπαρξη των οποίων δεν θα ήταν δυνατή η εκτέλεση των εργασιών από τα Λειτουργικά Κέντρα Κόστους.

- **Εσωτερικές Εντολές**

Κοστολογικά αντικείμενα τα οποία χρησιμοποιούνται προκειμένου να συγκεντρώνεται το άμεσο κόστος που αφορά σε λειτουργικές δαπάνες (εκμετάλλευση - Opex) και για το οποίο απαιτείται μεγαλύτερο επίπεδο ανάλυσης.

- **WBS (Work Breakdown Structure)**

Κοστολογικά αντικείμενα τα οποία χρησιμοποιούνται προκειμένου να συγκεντρώνεται το άμεσο κόστος που αφορά σε κεφαλαιουχικές δαπάνες (επένδυση - Capex). Καθώς η εκτέλεση έργων συνιστά ένα από τα βασικότερα αντικείμενα του Διαχειριστή, η αναλυτική παρακολούθηση και απεικόνιση κάθε επιμέρους εργασίας είναι απαραίτητη.

Συνεπώς, με τα ανωτέρω κοστολογικά αντικείμενα (Εσωτερικές Εντολές και WBS), επιτυγχάνεται τόσο η κατανομή του συνολικού άμεσου κόστους σε λειτουργικές και κεφαλαιουχικές δαπάνες όσο και η κατανομή τους στις Δραστηριότητες (Σύστημα, Αγορά, ΓΔ Ελλάδας – Κύπρου, Λοιπές Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες). Οι λειτουργικές δαπάνες, οι οποίες παραμένουν στα Κέντρα Κόστους της οργανωτικής δομής, μερίζονται με τις κατάλληλες κλείδες μέσω κύκλων μερισμού στις Δραστηριότητες του Διαχειριστή ως έμμεσες δαπάνες.

Τέλος, σχετικά με την κατανομή των εσόδων ανά δραστηριότητα, το σύστημα της Εταιρείας χρησιμοποιεί **Κέντρα Κέρδους**, και προβλέπονται διακριτοί λογαριασμοί γενικής λογιστικής εσόδων ανά είδος, με σκοπό την αντιστοίχιση αυτών με τις Δραστηριότητες της Εταιρείας.

2.3 Μεθοδολογία Σύνταξης Λογιστικά Διαχωρισμένης Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης

Η Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ανά δραστηριότητα συντάσσεται, αναφορικά με τις απαιτήσεις:

- με βάση τα Κέντρα Κέρδους και τους διακριτούς λογαριασμούς γενικής λογιστικής εσόδων ή με βάση κατάλληλες κλείδες μερισμού (πχ Σύνολο αμοιβών & εξόδων προσωπικού)

και αναφορικά με τις υποχρεώσεις:

- με βάση τα κοστολογικά αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα 2.2 για τις άμεσες δαπάνες ή με βάση κατάλληλες κλείδες μερισμού (πχ Σύνολο Έμμεσα Κατανεμημένων Εξόδων) για τις έμμεσες δαπάνες.

Επίσης, δύνανται να πραγματοποιούνται μεταφορές μεταξύ των Δραστηριοτήτων της Εταιρείας (πχ «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» και «Ίδια Κεφάλαια») με σκοπό την ορθή απεικόνιση της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ανά Δραστηριότητα.

Για σκοπούς διαμόρφωσης των **υπολοίπων έναρξης** και συγκεκριμένα για τον διαχωρισμό των κονδυλίων «Ίδια Κεφάλαια» και «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» ανά δραστηριότητα, πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω παραδοχές:

Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

- Η Εταιρεία για τις ρυθμιζόμενες δραστηριότητες θεωρείται ότι έχει κοινό δείκτη χρηματοοικονομικής μόχλευσης καθώς ο δανεισμός χορηγείται σε επίπεδο εταιρείας. Μετά τον υπολογισμό του δανεισμού ανά δραστηριότητα και μέσω του δείκτη χρηματοοικονομικής μόχλευσης [(Σύνολο Δανεισμού + Υποχρεώσεις από μισθώσεις) / (Σύνολο Δανεισμού + Υποχρεώσεις από μισθώσεις + Ίδια Κεφάλαια)] υπολογίστηκαν τα Ίδια Κεφάλαια. Συνεπώς, ως «Balancing Figure» για τις ρυθμιζόμενες δραστηριότητες θεωρήθηκε το κονδύλι «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών».

Μη Ρυθμιζόμενες Δραστηριότητες

- Αφού υπολογίστηκαν τα «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» ανά ρυθμιζόμενη δραστηριότητα ως ανωτέρω, υπολογίστηκαν και τα «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» για τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες και συνεπώς ως «Balancing Figure» για τις μη ρυθμιζόμενες δραστηριότητες θεωρήθηκαν τα «Ίδια Κεφάλαια».

Για σκοπούς διαμόρφωσης των **υπολοίπων κλεισίματος** της χρήσης 2025, για τον διαχωρισμό των κονδυλίων «Ίδια Κεφάλαια» και «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών», υπολογίζεται η μεταβολή ανά δραστηριότητα με βάση την «Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας» για τον προσδιορισμό του κονδυλίου «Ίδια Κεφάλαια» και ως «Balancing Figure» θεωρείται το κονδύλι «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών». Κατά την εφαρμογή της έμμεσης μεθόδου στην κατάσταση ταμειακών ροών, παρατηρήθηκε ότι ο δείκτης μόχλευσης μεταξύ των Ρυθμιζόμενων Δραστηριοτήτων κατέληγε σε αποκλίσεις από αυτόν που ισχύει για το σύνολο της Εταιρείας. Ως εκ τούτου, και με δεδομένο ότι τόσο τα «Ίδια Κεφάλαια», όσο και τα «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» της κάθε Δραστηριότητας δεν τηρούνται σε διακριτούς λογιστικούς ή τραπεζικούς λογαριασμούς, αλλά αποτελούν προϊόν υπολογισμού, επιλέχθηκε να προηγηθεί ο υπολογισμός του κονδυλίου «Ίδια Κεφάλαια» ώστε να εξασφαλίζεται συνέπεια με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης ανά Δραστηριότητα και στη συνέχεια να προκύπτουν τα «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών».

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ - ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΤΟΥ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Ν. 5188 (ΦΕΚ Α' 49/28.03.2025)

Κυρώσεις μη συμμόρφωσης στις απαιτήσεις εγκατάστασης συστημάτων τηλεποπτείας και τηλεδιαχείρισης σε σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης, με εγκατεστημένη ισχύ μεγαλύτερη των τετρακοσίων κιλοβάτ - Απαλλαγή ευθύνης διαχειριστών για περικοπές έγχυσης και απορρόφησης ηλεκτρικής ενέργειας για λόγους ασφαλούς λειτουργίας του συστήματος και του δικτύου.

Ν. 5203/2025 (ΦΕΚ Α' 87/02.06.2025)

Υπαγόμενα επενδυτικά σχέδια σε καθεστώτα ενίσχυσης (υβριδικοί Κρήτης).

Ν. 5233/2025 (ΦΕΚ Α' 166/29.09.2025)

Ενίσχυση των υπηρεσιών των Αναπτυξιακών Προγραμμάτων και συναφή οργανωτικά κ.α. διατάξεις. (Άρθρο 43 και 43Α Προθεσμίες ηλέκτρισης Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) προς ένταξη σε καθεστώς ενίσχυσης μέσω ανταγωνιστικών διαδικασιών και ρυθμίσεις για ΣΑΗΕ που έχουν επιλεγεί για ένταξη σε καθεστώς ενίσχυσης μέσω ανταγωνιστικών διαδικασιών).

Ν. 5261 (ΦΕΚ Α' 231/12.12.2025)

Ρυθμίσεις για τη δέσμευση, χρήση, μεταφορά και αποθήκευση διοξειδίου του άνθρακα – Προσθήκη μονάδων αποθήκευσης σε υφιστάμενους και νέους σταθμούς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας – Ειδικά θέματα Ιδιωτικών Δικτύων Μέσης Τάσης.

ΥΠΟΥΡΓΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/1004/36 (ΦΕΚ Β' 17/10.01.2025)

Τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/36988/970/5.4.2024 κοινής απόφασης των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, και Περιβάλλοντος και Ενέργειας «Τροποποίηση και αντικατάσταση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΥΔΕΝ/47129/720/28.4.2023 κοινής απόφασης των Υπουργών Οικονομικών, Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Περιβάλλοντος και Ενέργειας "Προκήρυξη του Προγράμματος "Φωτοβολταϊκά στη Στέγη"».

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/5447/229 (ΦΕΚ Β' 196/27.01.2025)

Διαπιστωτική Πράξη περί της τροποποίησης της κοινής απόφασης των Ρυθμιστικών Αρχών Ελλάδας και Κύπρου για τον Διασυνοριακό Διαμοιρασμό μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου του κόστους του Έργου Κοινού Ενδιαφέροντος διασύνδεσης μεταξύ Κοφίνου (CY) και Κορακιά Κρήτης (EL).

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/8678/231 (ΦΕΚ Β' 717/19.02.2025)

Τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/51966/2203/2.6.2020 απόφασης του Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας «Ειδικό πλαίσιο για την υλοποίηση και λειτουργία του ερευνητικού επιδεικτικού έργου στη νήσο Άγιος Ευστράτιος σύμφωνα με το άρθρο 152 του ν. 4495/2017 (Α' 167), όπως ισχύει».

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/23256/567 (ΦΕΚ Β' 898/27.02.2025)

Τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/118289/3676/30.10.2024 απόφασης της Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας «Υλοποίηση Προγράμματος "Απόλλων" -Αντικατάσταση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/92881/2704/30.8.2024 απόφασης της Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας "Παράταση της προθεσμίας σύστασης Ενεργειακής Κοινότητας Πολιτών (Ε.Κ.Π.) από τις Περιφέρειες για τη συμμετοχή τους στο Πρόγραμμα "Απόλλων".

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/28255/1143 (ΦΕΚ Β' 1248/13.03.2025)

Διαδικασία υποβολής αιτημάτων για τη χορήγηση Οριστικής Προσφοράς Σύνδεσης για την εγκατάσταση μεμονωμένων σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 11Δ του Ν. 4685/2020.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/95054/3875 (ΦΕΚ Β' 4710/03.09.2025)

2η τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/84014/7123/12.08.2022 απόφασης του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας «Καθορισμός πλαισίου προτεραιότητας στην χορήγηση οριστικών Προσφορών Σύνδεσης για σταθμούς ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ και σταθμούς αποθήκευσης από τον Διαχειριστή του Δικτύου και τον Διαχειριστή του Συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των περιοχών που έχουν χαρακτηρισθεί ως κορεσμένα δίκτυα κατά παρέκκλιση κάθε άλλης γενικής ή ειδικής διάταξης.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/103834/4214 (ΦΕΚ Β' 5165/29.09.2025)

2η τροποποίηση της υπ' αριθ. πρωτ. ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/28255/1143/13.3.2025 απόφασης του Υπουργού και Υφυπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας «Διαδικασία υποβολής αιτημάτων για τη χορήγηση Οριστικής Προσφοράς Σύνδεσης για εγκατάσταση μεμονωμένων σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/75196/1868 (ΦΕΚ Β' 4130/29.12.2025)

4η Τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/100333/4251/03.10.2022 Απόφασης «Συγκρότηση της Επιτροπής Παρακολούθησης Καθεστώτος Στήριξης των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ και υβριδικών σταθμών του άρθρου 12 του Ν. 4414/2016, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 47 του Ν. 4951/2022»

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/141280/3182 (ΦΕΚ Β' 7059/29.12.2025)

Τροποποίηση της υπό στοιχεία ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/25512/883/20.03.2019 Υπουργικής Απόφασης «Ορισμός του Φορέα Σωρευτικής Εκπροσώπησης Τελευταίου Καταφυγίου (Φο.Σ.Ε.Τε.Κ) και καθορισμός των υποχρεώσεων, του πλαισίου λειτουργίας και των χρεώσεων που επιβάλλει για την παροχή των υπηρεσιών του, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 5 του Ν. 4414/2016», όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθμ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/146871/3297 (ΦΕΚ Β' 7196/31.12.2025)

Προκήρυξη ανταγωνιστικής διαδικασίας για την υλοποίηση και την εφαρμογή του Προγράμματος «Απόλλων» στους Ωφελούμενους της περ. α της παρ. 2 του άρθρου 14Δ του ν. 3468/2006.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/144627/3247 (ΦΕΚ Β' 7365/31.12.2025)

Χαρτογράφηση των περιοχών για την επίτευξη του στόχου για την ανανεώσιμη ενέργεια στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας το 2050, σύμφωνα με την παρ. 18 του άρθρου 33 του Ν. 4936/2022.

Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΔΠΔΑ/147518/3727 (ΦΕΚ Β' 7398/31.12.2025)

Έγκριση του προϋπολογισμού οικονομικού έτους 2026 της Δημόσιας Εταιρείας Συμμετοχών Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.

ΕΚΔΟΣΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΡΑΑΕΥ

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-3/2025 (ΦΕΚ Β' 1870/15.04.2025)

Καθορισμός του ποσοστού των διαθεσίμων του Λογαριασμού Χρεώσεων Μη Συμμόρφωσης για τον υπολογισμό των Προχρηματοδοτημένων Χρηματοοικονομικών Πόρων της Εταιρείας Εκκαθάρισης Συναλλαγών Χρηματιστηρίου Ενέργειας για το έτος 2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-8/2025 (ΦΕΚ Β' 1871/15.04.2025)

Έγκριση της κοινής πρότασης των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς (ΔΣΜ) της περιφέρειας υπολογισμού δυναμικότητας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (SEE CCR) για την τροποποίηση της μεθοδολογίας υπολογισμού δυναμικότητας σχετικά με τον καθορισμό κατευθυντήριας γραμμής για τη μελλοντική κατανομή δυναμικότητας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-9/2025 (ΦΕΚ Β' 3421/03.07.2025)

Έγκριση των παραδοχών και της μεθοδολογίας για την πιθανοτική διαστασιολόγηση της ΕΔΣ στη συγχρονισμένη περιοχή της Ηπειρωτικής Ευρώπης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-10/2025

Αναθεώρηση των Λειτουργικών Δαπανών του Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) για το Σύστημα, Έγκριση του Επιτρεπόμενου Εσόδου και Απαιτούμενου Εσόδου για το έτος 2025 του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ για τη Λειτουργία των Αγορών.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-28/2025 (ΦΕΚ Β' 2256/09.05.2025)

Καθορισμός της τιμής της Μοναδιαίας Χρέωσης της Συνιστώσας Αποκλίσεων (UNBMFIMB) και της τιμής της Μοναδιαίας Χρέωσης της Συνιστώσας Ενέργειας (UNBMFEN) του Τέλους Αγοράς Εξισορρόπησης για το έτος 2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-31/2025 (ΦΕΚ Β' 1413/26.03.2025)

Έγκριση της Μεθοδολογίας Υπολογισμού Τιμών Αγοράς Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-32/2025 (ΦΕΚ Β' 1871/15.04.2025)

Έγκριση τροποποίησης της Μεθοδολογίας Υπολογισμού Ενεργοποιημένης Ενέργειας στην Αγορά Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-33/2025 (ΦΕΚ Β' 1412/26.03.2025)

Έγκριση τροποποίησης όρων και προϋποθέσεων Παρόχων Υπηρεσιών Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-34/2025 (ΦΕΚ Β' 1155/12.03.2025)

Έγκριση τροποποίησης των Όρων και Προϋποθέσεων Συμβαλλόμενων Μερών με Ευθύνη Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-43/2025

Έγκριση της Σύμβασης για την ένταξη της μονάδας «Ατμοηλεκτρικός Σταθμός Μελίτης» σε καθεστώς ψυχρής εφεδρείας για τη χειμερινή περίοδο 2024-2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-52/2025 (ΦΕΚ Β' 1544/31.03.2025)

Μεθοδολογία εφαρμογής περιορισμών έγχυσης σε σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) και συμπαραγωγή ηλεκτρισμού θερμότητας υψηλής απόδοσης (ΣΗΘΥΑ).

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-61/2025 (ΦΕΚ Β' 1885/16.04.2025)

Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς καθώς και της Μεθοδολογίας εφαρμογής κανόνων αποδοχής Εντολών Αγοράς/Πώλησης με αλληλένδετη τιμή αναφορικά με τη λειτουργία των λιγνιτικών μονάδων παραγωγής του Ατμοηλεκτρικού Σταθμού Αγίου Δημητρίου που παρέχουν τηλεθέρμανση στον Δήμο Κοζάνης για τη θερμαντική χειμερινή περίοδο 2024-2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-65/2025 (ΦΕΚ Β' 4541/20.08.2025)

Μεθοδολογία Ετήσιας Ενίσχυσης Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-89Α/2025 (ΦΕΚ Β' 5577/20.10.2025)

Τροποποίηση Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ για την ενσωμάτωση των αναγκαίων ρυθμίσεων για την εφαρμογή του άρθρου 98 του ν. 4951/2022, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 139 του ν. 5037/2023.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-96/2025 (ΦΕΚ Β' 2946/12.06.2025)

Τροποποίηση του Κανονισμού Αγοράς Εξισορρόπησης αναφορικά με την άρση αναστολής υποβολής Προσφορών Ενέργειας Εξισορρόπησης με αρνητικές τιμές από τους Παρόχους Υπηρεσιών Εξισορρόπησης και θέσπιση προσωρινού κατώτατου ορίου υποβολής προσφορών Ενέργειας Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-97/2025 (ΦΕΚ Β' 3422/03.07.2025)

Τροποποίηση του Κανονισμού Αγοράς Εξισορρόπησης αναφορικά με την παροχή κινήτρων για τη βελτίωση της διαχείρισης των μονάδων ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ και την εκκαθάριση της Αγοράς Εξισορρόπησης σε συνθήκες πλεονάζουσας παραγωγής.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-98/2025 (ΦΕΚ Β' 3423/03.07.2025)

Έγκριση τροποποίησης της Μεθοδολογίας Υπολογισμού Φορτίου Αναφοράς.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-131/2025

Αναθεώρηση του Επιτρεπόμενου Εσόδου για το έτος 2025 και έγκριση του Απαιτούμενου Εσόδου για το έτος 2025 του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-133/2025

Χορήγηση άδειας παραγωγής στη ΔΕΗ Α.Ε. για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από φορητές μονάδες (Η/Ζ) συνολικής ισχύος 35 MW στον ΑΗΣ Αθερινόλακκου για την κάλυψη εκτάκτων αναγκών στο Μικρό Συνδεδεμένο Σύστημα (ΜΣΣ) Κρήτης κατά το θέρος του 2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-142/2025 (ΦΕΚ Β' 4193/31.07.2025)

Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς και του Κανονισμού Αγοράς Εξισορρόπησης για την εισαγωγή προϊόντων με υπο-ωριαία χρονική διάρκεια προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Επόμενης Ημέρας και στην Ενδοημερήσια Αγορά.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-143/2025

Αναθεώρηση της Μεθοδολογίας Υπολογισμού Επιτρεπόμενου και Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-144/2025 (ΦΕΚ Β' 4569/20.08.2025)

Καθορισμός των Περιόδων Μέγιστης Ζήτησης Συστήματος για το έτος 2026.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-165/2025 (ΦΕΚ Β' 4580/22.08.2025)

Τροποποίηση της μεθοδολογίας εφαρμογής κανόνων αποδοχής Εντολών Αγοράς/Πώλησης με αλληλένδετη τιμή στην Αγορά Επόμενης Ημέρας και στην Ενδοημερήσια Αγορά.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-166/2025 (ΦΕΚ Β' 4486/20.08.2025)

Σχετικά με την πρόσβαση των Συμμετεχόντων σε συγκεκριμένους Τύπους Εντολών, τις παραμέτρους υποβολής αυτών, τη Χρονική Ανάλυση Υποβολής Εντολών καθώς και τις τεχνικές λεπτομέρειες που αφορούν στο περιεχόμενό τους στην Αγορά Επόμενης Ημέρας & την Ενδοημερήσια Αγορά.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-167/2025 (ΦΕΚ Β' 4487/20.08.2025)

Τροποποίηση της Εκτελεστικής Απόφασης αναφορικά με τις «Διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου στο Σύστημα Εκκαθάρισης και άλλα συναφή θέματα».

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-174/2024 (ΦΕΚ Β' 1046/07.03.2025)

Έγκριση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) περιόδων 2023 – 2032 και 2024 - 2033.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-180/2025 (ΦΕΚ Β' 4561/20.08.2025)

Τροποποίηση της Μεθοδολογίας υπολογισμού μη εφικτού Προγράμματος Αγοράς.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-189/2025 (ΦΕΚ Β' 7211/31.12.2025)

Αναπροσαρμογή των Χρεώσεων Χρήσης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-206/2025 (ΦΕΚ Β' 5426/10.10.2025)

Έγκριση της κοινής πρότασης των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς (ΔΣΜ) της περιφέρειας υπολογισμού δυναμικότητας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (SEE CCR) για την τροποποίηση της μεθοδολογίας συντονισμένου υπολογισμού της δυναμικότητας εντός της SEE CCR, σχετικά με τον καθορισμό κατευθυντήριων γραμμών για την κατανομή της δυναμικότητας και τη διαχείριση της συμφόρησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-207/2025 (ΦΕΚ Β' 5426/10.10.2025)

Τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και της Ενδοημερήσιας Αγοράς λόγω έναρξης εφαρμογής της διαδικασίας επικύρωσης εντολών σε προγενέστερο χρονικό στάδιο στο πλαίσιο διάθεσης προϊόντων υπο-ωριαίας χρονικής διάρκειας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-227/2025

Έγκριση παρέκκλισης από το ελάχιστο επίπεδο διαθέσιμης δυναμικότητας διαζωνικού εμπορίου για το σύνορο ζωνών προσφοράς Ελλάδας - Βουλγαρίας για το έτος 2025.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-249/2025 (ΦΕΚ Β' 6611/10.12.2025)

Χρήση εισοδήματος συμφόρησης από την εκχώρηση δικαιωμάτων πρόσβασης στις διεθνείς διασυνδέσεις της χώρας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-259/2025 (ΦΕΚ Β' 6611/10.12.2025)

Έγκριση των Κανόνων Κατανομής Δυναμικότητας στα Σύνορα Ζωνών Προσφοράς μεταξύ της Ελλάδας και των χωρών εκτός της ΕΕ (Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Τουρκία) για το έτος 2026.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-275/2024 (ΦΕΚ Β' 2695/30.05.2025)

Έγκριση του ανταλλάγματος για την κάλυψη των δαπανών παροχής υπηρεσιών Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) και Τιμολογίου Πολυτέκνων για τα έτη 2018-2021.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-279/2025 (ΦΕΚ Β' 7007/23.12.2025)

Έγκριση της τροποποίησης της εκτελεστικής απόφασης αναφορικά με τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου στο Σύστημα Εκκαθάρισης Θέσεων της Αγοράς Εξισορρόπησης.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-280/2025 (ΦΕΚ Β' 7008/23.12.2025)

Παράταση της ισχύος της υπό στοιχεία Ε-28/20.02.2025 απόφασης του Κλάδου Ενέργειας της ΡΑΑΕΥ με θέμα «Καθορισμός της τιμής της Μοναδιαίας Χρέωσης της Συνιστώσας Αποκλίσεων (UNBMFIMB) και της τιμής της Μοναδιαίας Χρέωσης της Συνιστώσας Ενέργειας (UNBMFEN) του Τέλους Αγοράς Εξισορρόπησης για το έτος 2025».

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-281/2025 (ΦΕΚ Β' 7009/23.12.2025)

Καθορισμός των ρυθμιστικών παραμέτρων υπολογισμού χρέωσης μη συμμόρφωσης για μη νόμιμη υποβολή εντολών πώλησης σχετικά με τη διαθέσιμη ισχύ για το έτος 2026.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-282/2024 (ΦΕΚ Β' 1179/12.03.2025)

Έγκριση συντελεστών απωλειών του Δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-282/2025 (ΦΕΚ Β' 7010/23.12.2025)

Έγκριση Μοναδιαίου Κόστους Απωλειών για το έτος 2026 στο Πλαίσιο της Εφαρμογής του Μηχανισμού Αντιστάθμισης μεταξύ των Διαχειριστών των Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-284/2025 (ΦΕΚ Β' 7018/23.12.2025)

Ορισμός του ποσοστού Χ% του μεριδίου λιανικής προμήθειας και Α% των ποσοτήτων ενέργειας που περιλαμβάνονται στις επικυρωμένες Δηλώσεις Προγραμμάτων Φυσικής Απόληψης και που αντιστοιχούν σε ποσότητες ενέργειας επί συναλλαγών Ενεργειακών Χρηματοπιστωτικών Μέσων για το έτος 2026.

Απόφαση ΡΑΑΕΥ υπ' αριθμ. Ε-310/2025 (ΦΕΚ Β' 7367/31.12.2025)

Καθορισμός της τιμής της Μοναδιαίας Χρέωσης Παραγωγού ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (UOCC) για το έτος 2026.

ΕΚΘΕΣΕΙΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

Ι. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή

Προς τους Μετόχους της
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την Εταιρική και Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2025, τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Καταστάσεις Αποτελεσμάτων και Συνολικού Εισοδήματος, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις Σημειώσεις που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά, περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο σύμφωνα με τον Διεθνή Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Λογιστές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Λογιστών, όπως εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις άλλες δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές, Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Σημαντικότερα Θέματα Ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Κεφαλαιουχικές Επενδύσεις για την Ανάπτυξη και Διαχείριση του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ)	
Αναφορά στις Σημειώσεις 2.3.4 και 12 των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων	
Σημαντικό Θέμα Ελέγχου	**Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικό θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας**
Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 4 378 907 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 4 393 046 αντίστοιχα, εκ των οποίων ΕΥΡΩ 1 150 676 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 1 155 659 χιλιάδες αφορά σε ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για την ανάπτυξη και αναβάθμιση του ΕΣΜΗΕ για την Εταιρεία και τον Όμιλο αντίστοιχα. Οι προσθήκες χρήσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονται σε ΕΥΡΩ 630 654 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 633 005 χιλιάδες αντίστοιχα εκ των οποίων ΕΥΡΩ 546 350 χιλιάδες και ΕΥΡΩ 547 536 χιλιάδες αφορά σε ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση για την Εταιρεία και τον Όμιλο αντίστοιχα. Ο Όμιλος είναι υπεύθυνος για τη μεταφορά Ηλεκτρικής Ενέργειας υψηλής και υπερυψηλής τάσης στην Ελλάδα και λειτουργεί εντός της αγοράς που ρυθμίζεται από την Ελληνική Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), η οποία ορίζει, μεταξύ άλλων, τους κανόνες για την αμοιβή των υπηρεσιών μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες μας σχετικά με το θέμα αυτό περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα: • Εξετάσαμε τον σχεδιασμό και την εφαρμογή των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας που αφορούν στο κύκλωμα παρακολούθησης των νέων επενδυτικών έργων και τις διαδικασίες κεφαλαιοποίησης δαπανών. • Διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες εξετάζοντας, σε δειγματοληπτική βάση, την αντιστοίχιση των κεφαλαιοποιημένων δαπανών υπό εκτέλεση με υποστηρικτικά στοιχεία τρίτων, όπως συμβάσεις και παραστατικά τιμολόγια για επιβεβαίωση της ακρίβειας των κεφαλαιοποιημένων δαπανών. • Διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες εξετάζοντας, σε δειγματοληπτική βάση, κατά πόσο οι κεφαλαιοποιημένες δαπάνες αφορούν αποκλειστικά δαπάνες άμεσα επιρριπτέες για την απόκτηση ή προετοιμασία του παγίου ώστε να καταστεί λειτουργικό για την προβλεπόμενη χρήση του και γενικότερα τη συμμόρφωση των κεφαλαιοποιημένων δαπανών υπό

Συγκεκριμένα, τα ρυθμιζόμενα έσοδα για αυτές τις υπηρεσίες καθορίζονται ετησίως από την ΡΑΑΕΥ και προβλέπουν την αναγνώριση μιας προκαθορισμένης απόδοσης επί του ρυθμιζόμενου καθαρού επενδυμένου κεφαλαίου το οποίο αποτελεί την Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (ΡΠΒ), των σχετικών αποσβέσεων και ορισμένων λειτουργικών εξόδων. Με βάση τα εγκεκριμένα ρυθμιζόμενα έσοδα καθορίζεται η χρέωση της χρήσης του ΕΣΜΗΕ επί των πραγματικών τιμολογήσεων της χρήσης. Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες (εσωτερικά και εξωτερικά κόστη) για την απόκτηση ή κατασκευή τους μέχρι να είναι έτοιμες για χρήση όπως προορίζονται από τη Διοίκηση. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία και προσαυξάνουν την αξία των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Δεδομένης της σημαντικότητας των ενσώματων ακινητοποιήσεων, της εκτεταμένης υλοποίησης νέων επενδυτικών έργων στο ΕΣΜΗΕ καθώς και της επίδρασης που έχει το ύψος των Ενσώματων Ακινητοποιήσεων στον υπολογισμό του Απαιτούμενου Εσόδου, οι Κεφαλαιουχικές Επενδύσεις για την Ανάπτυξη και Διαχείριση του ΕΣΜΗΕ αποτέλεσαν σημαντικό θέμα ελέγχου.	εκτέλεση με τα κριτήρια κεφαλαιοποίησης που προβλέπονται από τα εφαρμοστέα λογιστικά πρότυπα καθώς και τα υποστηρικτικά στοιχεία για την ολοκλήρωση των έργων και τη μεταφορά στο μητρώο παγίων. • Συσχετίσαμε, σε δειγματοληπτική βάση, το κεφαλαιοποιημένο εσωτερικό κόστος με τα αντίστοιχα υποστηρικτικά στοιχεία και αξιολογήσαμε την επιλεξιμότητα των δαπανών αυτών για κεφαλαιοποίηση και την ορθότητα της λογιστικής απεικόνισής τους. • Διενεργήσαμε επαναυπολογισμό των αποσβέσεων σύμφωνα με τις σχετικές ωφέλιμες ζωές των παγίων και εξετάσαμε την λογικότητα και τη συνέπεια καθορισμού των ωφέλιμων ζωών για τις νέες κεφαλαιοποιήσεις . • Εξετάσαμε την αξιολόγηση του Ομίλου σχετικά με την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης παγίων στοιχείων. Τέλος, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και την επάρκεια των γνωστοποιήσεων που περιέχονται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναφορικά με το θέμα αυτό.

Άλλες Πληροφορίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων» αλλά δεν περιλαμβάνουν τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και την Έκθεση Ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών στο πλαίσιο της ανάθεσης ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Έχουμε διενεργήσει ανάθεση διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας, η οποία αποτελεί μέρος των άλλων πληροφοριών και εκφράσαμε

ξεχωριστό συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτής, το οποίο περιλαμβάνεται στις άλλες πληροφορίες.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των Υπευθύνων για τη Διακυβέρνηση επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις στο σύνολό τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη, είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Στα πλαίσια του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος,

σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το αν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Αν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ή, αν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς, να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσης και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή, εκτός εάν

νόμος ή κανονισμός αποκλείει τη δημοσιοποίηση ενός θέματος ή όταν, σε εξαιρετικά σπάνιες περιπτώσεις, διαπιστώσουμε ότι ένα θέμα δε θα έπρεπε να γνωστοποιηθεί με την έκθεσή μας, διότι ενεργώντας κατ' αυτό τον τρόπο θα αναμενόταν εύλογα ότι οι αρνητικές επιπτώσεις θα υπερτερούσαν από τα οφέλη δημοσίου συμφέροντος μιας τέτοιας δημοσιοποίησης.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Έκθεσης Βιωσιμότητας που περιλαμβάνονται στην έκθεση αυτή. Η γνώμη μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων δεν καλύπτει την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου επ' αυτής. Η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν, με βάση τον έλεγχό μας επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν είναι ουσιωδώς εσφαλμένες ή ασυνεπείς με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας. Με βάση αποκλειστικά αυτή την εργασία κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα΄ και β΄ του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018 και περίπτωση αβ΄, στην οποία δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 30 Μαρτίου 2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

(α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των Άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5^{A} του άρθρου 150 του ίδιου νόμου και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.

(β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Οι λογιστικά διαχωρισμένες κατά δραστηριότητα Καταστάσεις Χρηματοοικονομικής Θέσης και Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσεως προ φόρων (εφεξής οι «λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις») συντάχθηκαν με ευθύνη της Διοίκησης της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την υπ' αριθ. Ε-230/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ αναφορικά με την έγκριση των κανόνων κατανομής του Ενεργητικού και Παθητικού και των Δαπανών και Εσόδων, των οποίων η μεθοδολογία λογιστικού διαχωρισμού περιγράφεται αναλυτικά στο Παράρτημα Ι επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 όπως παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, εκτός των κονδυλίων «Χρηματικά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών» και «Ίδια Κεφάλαια» που διαχωρίζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα στην

σημείωση 2.3 του Παραρτήματος Ι, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 141 του Ν.4001/2011 και την υπ' αριθ. Ε-230/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ.

3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας με ημερομηνία 26 Μαρτίου 2026, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

4. Παροχή μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού αριθ. 537/2014 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ).

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 23 Ιουνίου 2015 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για μια συνολική περίοδο 2 ετών.

Επαναδιοριστήκαμε ως Ορκωτοί Ελεγκτές της Εταιρείας με την από 28 Ιουλίου 2023 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 3 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2026

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Φίλιππος Κάσσος, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 26311

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

II. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΔΗΛΩΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Αυτή η σελίδα έχει αφεθεί σκόπιμα κενή.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
Λεωφόρος Συγγρού 44
117 42 Αθήνα, Ελλάδα
Τηλέφωνο +30 210 6062100
Φαξ: +30 210 6062111
Email: info@kpmg.gr

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Δήλωση Βιωσιμότητας της ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΔΜΗΕ) Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία» ή ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «ΔΗΛΩΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (η «Δήλωση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο **154** του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο **29(α)** της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από τον Όμιλο για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στη Σημείωση 1.4 της Δήλωσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1- Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας 2.1.1 «Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με τον κανονισμό για την Ταξινομία» της Δήλωσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές, Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του διεθνούς οργανισμού ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Limited, ιδιωτική Αγγλική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με εγγυητικές εισφορές. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Αναθέσεις Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης του Ομίλου για την Δήλωση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση του Ομίλου είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Δήλωση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στη Σημείωση 1.4 στην Δήλωση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του,
- τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση του Ομίλου είναι υπεύθυνη για:

- τη συμμόρφωση της Δήλωσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ,
- την προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα 2.1.1«Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με τον κανονισμό για την Ταξινομία» της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852,
- το σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Δήλωσης Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Δήλωση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Δήλωσης Βιωσιμότητας του Ομίλου.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 1.1 στην παράγραφο «Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητας αποτελέσματος» στην Δήλωση Βιωσιμότητας, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι ορισμένες πληροφορίες και ποσοτικές μετρήσεις που περιλαμβάνονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας βασίζονται σε κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης, συμπεριλαμβανομένων παραδοχών με μακροπρόθεσμο ορίζοντα, και ως εκ τούτου υπόκεινται σε εγγενείς περιορισμούς.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση του Ομίλου υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 1.1, παράγραφος «Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητας αποτελέσματος» στην Δήλωση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένη διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν. 4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Δήλωση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Δήλωση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου , για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Δήλωση Βιωσιμότητας, δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Δήλωση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στη Σημείωση 1.4 της εν λόγω Δήλωσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου.
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Δήλωσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ΄αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού

Συμβουλίου της ΕΛΤΕ, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Ενοποιημένης Δήλωσης Βιωσιμότητας του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 31 Μαρτίου 2026

KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.
ΑΜ ΣΟΕΛ 186

Φίλιππος Κάσσος, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 26311