



Ελληνική Δημοκρατία
Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αθήνα, 03/07/2026
Αριθ. Πρωτ.: 4138553

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: Δ/ση Εταιρειών (Γενική Γραμματεία
Εμπορίου & Προστασίας Καταναλωτή)
Τηλέφωνο: 210-3893525
E-mail:

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **REAL CONSULTING ΑΕ** και αριθμό ΓΕΜΗ **008755501000**.

Την **03/07/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

A) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6102149 οι εγκεκριμένες από την 26/06/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

B) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6102150 η από 26/06/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**GRANT THORNTON Α.Ε.**», Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/ση : - TK ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το <https://www.businessregistry.gr/publicity>

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προϊόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΜΗ: 008755501000

ΕΔΡΑ: ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 268, ΤΚ 15232 ΧΑΛΑΝΔΡΙ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(ΤΑ ΠΟΣΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΟΝΤΑΙ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ, ΕΚΤΟΣ ΕΑΝ ΔΗΛΩΝΕΤΑΙ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΑ)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Πωλήσεις	8	46.682	40.437	40.857	35.175
Μείον: Κόστος πωλήσεων	9	(28.361)	(26.024)	(24.525)	(22.524)
Μικτά κέρδη		18.321	14.413	16.332	12.651
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	10	281	303	222	217
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	11	(6.082)	(5.457)	(5.608)	(5.202)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	12	(4.703)	(4.379)	(3.988)	(3.667)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13	(586)	(105)	(586)	(101)
Κέρδη εκμετάλλευσης		7.231	4.775	6.373	3.897
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15	(457)	(443)	(432)	(422)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	15	12	20	900	86
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	15	(724)	(318)	(852)	388
Αποτελέσματα προ φόρων		6.061	4.034	5.988	3.949
Φόρος εισοδήματος	16	(1.504)	(1.221)	(1.342)	(1.098)
Αποτελέσματα μετά φόρων		4.557	2.813	4.646	2.851
Κατανεμόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες της Μητρικής		4.547	2.674	4.641	2.851
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	10		139	-	-
Σύνολο		4.557	2.813	4.641	2.851
Λοιπά συνολικά εισοδήματα:					
Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων:					
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής χρηματοοικονομικών καταστάσεων θυγατρικών		-	-	-	-
		-	-	-	-

REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΜΗ: 008755501000

ΕΔΡΑ: ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 268, ΤΚ 15232 ΧΑΛΑΝΔΡΙ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2024 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024

(ΤΑ ΠΟΣΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΟΝΤΑΙ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ, ΕΚΤΟΣ ΕΑΝ ΔΗΛΩΝΕΤΑΙ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΑ)

Σύνολο στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων				
Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων:				
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	31	(7)	3	(7) 3
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των αναλογιστικών κερδών / (ζημιών)	16	2	(1)	2 (1)
Σύνολο στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων		(6)	2	(6) 2
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές) χρήσεως		(6)	2	(6) 2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		4.551	2.815	4.641 2.853
Κατανεμόμενα σε:				
Ιδιοκτήτες της Μητρικής		4.541	2.676	4.641 2.853
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		10	139	- -
Σύνολο		4.551	2.815	4.641 2.853
Βασικά κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ	17	0,2161	0,1258	0,2208 0,1341
Απομειωμένα Κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ	17	0,2161	0,1216	0,2208 0,1297

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και την σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένων και Εταιρικών).

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά παρουνσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	18	588	594	574	573
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	19	3.436	3.349	3.268	3.261
Υπεραξία	20	16.438	13.542	11.807	11.807
Ασώματα πάγια στοιχεία	20	164	246	164	246
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	21	-	-	7.947	3.014
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22	74	64	60	58
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	16	83	307	83	307
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		20.783	18.102	23.903	19.265
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	23	141	100	141	100
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	24	23.359	15.642	21.937	14.301
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25	-	-	-	430
Δεσμευμένες καταθέσεις	26	75	200	75	200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26	4.411	6.428	3.008	4.978
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		27.985	22.370	25.161	20.008
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		48.768	40.472	49.064	39.274
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό κεφάλαιο	27	8.600	8.600	8.600	8.600
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	27	2.960	2.960	2.960	2.960
Ίδιες μετοχές	28	(105)	(926)	(105)	(926)
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	29	235	1.409	836	2.313
Κέρδη εις νέον	30	10.755	7.990	11.981	8.499
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής		22.445	20.032	24.271	21.445
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		09	384	-	-

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρουνσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		22.453	20.416	24.271	21.445
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και προβλέψεις					
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	31	513	433	513	433
Δάνεια	32	-	375	-	375
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	33	2.781	2.801	2.699	2.741
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	794	-	690	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16	17	-	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		4.105	3.609	3.902	3.549
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	32	1.437	1.707	1.437	1.707
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	33	821	618	720	572
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	35	16.286	10.928	14.752	8.907
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25	-	-	491	43
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	36	3.666	3.195	3.491	3.050
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		22.210	16.447	20.890	14.279
Σύνολο υποχρεώσεων		26.315	20.056	24.792	17.829
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		48.768	40.472	49.064	39.274

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 37 έως και την σελίδα 106 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένων και Εταιρικών).

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1^η Ιανουαρίου 2024		8.600	(500)	2.960	(442)	6.307	16.924	295	17.219
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	2.674	2.674	139	2.813
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	2	2	-	2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως						2.676	2.676	139	2.815
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	143	(143)	-	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(850)	(850)	-	(850)
Διανεμηθέντα μερίσματα θυγατρικής προς τη μειοψηφία		-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(426)	-	-	-	(426)	-	(426)
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	1.709	-	1.709	-	1.709
Υπόλοιπο, 31^η Δεκεμβρίου 2024		8.600	(926)	2.960	1.409	7.990	20.032	384	20.416

	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1^η Ιανουαρίου 2025		8.600	(926)	2.960	1.409	7.990	20.032	384	20.416
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	4.547	4.547	10	4.557
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	(6)	(6)	-	(6)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως		-	-	-	-	4.541	4.541	10	4.551

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρουνσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	232	(232)	-	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(1.075)	(1.075)	-	(1.075)
Διανεμηθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-	-	-	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(1.612)	-	-	-	(1.612)	-	(1.612)
Χορήγηση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	28	-	2.432	-	(2.581)	149	-	-	-
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	872	-	872	-	872
Επίδραση από απόκτηση μη ελεγχουσών συμμετοχών	29.4	-	-	-	904	(617)	286	(384)	(98)
Επίδραση από αποτίμηση δικαιωμάτων προαίρεσης μη ελεγχουσών συμμετοχών	29.4	-	-	-	(597)	-	(597)	-	(597)
Δικαιώματα μειοψηφίας νέας θυγατρικής	39	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Επίδραση από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής από μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	(3)	-	(3)	7	3
Υπόλοιπο, 31^η Δεκεμβρίου 2025		8.600	(105)	2.960	235	10.755	22.445	9	22.453

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και την σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένων και Εταιρικών).

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρονσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	<i>Σημ.</i>	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024		8.600	(500)	2.960	461	6.639	18.160
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	2.851	2.851
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	2	2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως		-	-	-	-	2.853	2.853
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	143	(143)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(850)	(850)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(426)	-	-	-	(426)
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	1.709	-	1.709
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024		8.600	(926)	2.960	2.313	8.499	21.445
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025		8.600	(926)	2.960	2.313	8.499	21.445
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	4.646	4.646
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	(6)	(6)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως		-	-	-	-	4.641	4.641
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	232	(232)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(1.075)	(1.075)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(1.612)	-	-	-	(1.612)
Χορήγηση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	28	-	2.432	-	(2.581)	149	-
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	872	-	872
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025		8.600	(105)	2.960	836	11.981	24.271

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 37 έως και την σελίδα 106 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένων και Εταιρικών).

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024
<u>Λειτουργικές δραστηριότητες</u>					
Κέρδη χρήσεως προ φόρων		6.061	4.034	5.988	3.949
Πλέον (μείον) προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	9,11,12	1.005	822	923	762
Προβλέψεις		185	123	165	123
Έσοδα αποαναγνώρισης υποχρεώσεων μίσθωσης	10	(13)	(25)	(13)	(25)
Ζημιές από εκποίηση / καταστροφή παγίων	13	2	11	2	11
Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών	14	872	1.709	872	1.709
(Κέρδη)/ ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων	15	724	318	852	(388)
Συναλλαγματικές Διαφορές		-	(6)	-	2
Έσοδα από μερίσματα	15	-	-	(900)	(75)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	15	(12)	(11)	-	(11)
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	15	457	443	432	422
Σύνολο		9.283	7.418	8.322	6.479
<u>Πλέον / (μείον) προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:</u>					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		(41)	20	(41)	(20)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(7.187)	(1.927)	(7.422)	(1.719)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		5.797	2.914	5.900	2.992
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα		(301)	(189)	(285)	(189)
Καταβλημένοι φόροι εισοδήματος		(1.537)	(519)	(1.260)	(495)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		6.013	7.717	5.213	7.088
<u>Επενδυτικές δραστηριότητες:</u>					
Απόκτηση θυγατρικής	39	(1.675)	-	(1.686)	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου σε θυγατρική	21	-	-	(127)	-
Εξαγορά ποσοστού από μη ελέγχουσες συμμετοχές	34	(2.044)	-	(2.044)	-
Αγορές ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	18,20	(110)	(360)	(102)	(343)
Μερίσματα εισπραχθέντα		-	-	900	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα		-	1	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(3.828)	(359)	(3.059)	(343)
<u>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες:</u>					
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	28	(1.612)	(426)	(1.612)	(426)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής		3	-	-	-
Εισπράξεις δανείων	32	3.993	3.744	3.993	3.744
Εξοφλήσεις δανείων	32	(4.649)	(5.100)	(4.649)	(5.100)
Πληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	33	(863)	(705)	(782)	(648)
Μερίσματα πληρωθέντα	30	(1.075)	(850)	(1.075)	(850)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		(4.203)	(3.338)	(4.124)	(3.281)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)		(2.018)	4.019	(1.970)	3.463
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		6.428	2.409	4.978	1.515

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

Συναλλαγματική διαφορά	-	-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	4.411	6.428	3.008	4.978

Οι επεξηγηματικές σημειώσεις από την σελίδα 37 έως και την σελίδα 106 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (Ενοποιημένων και Εταιρικών).

Χαλάνδρι Αττικής, 22 Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ

Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ
ΝΙΚΟΛΑΟΣ

ΠΑΠΑΡΓΥΡΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ

ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΚΑΡΑΤΖΑ

ΠΑΠΑΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΙΩΑΝΝΗΣ

ΑΔΤ ΑΒ 595199

ΑΔΤ ΑΚ 121634

ΑΔΤ Χ 066524

ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ
Α' ΤΑΞΕΩΣ 49306
ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΤΗΣ ΚΡC
FINANCE A.E.



REAL CONSULTING
ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

Σύμφωνα με το Άρθρο 5 του Ν.3556/2007

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	6
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	7
Α. ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	7
Β. ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	9
Γ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΤΑ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ.....	13
Δ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	14
Ε. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ	18
ο Κίνδυνος αγοράς	19
ο Πιστωτικός κίνδυνος.....	20
ο Κίνδυνος ρευστότητας	21
ο Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου.....	22
ο Προσδιορισμός εύλογων αξιών	22
ο Μακροοικονομικό περιβάλλον	23
ΣΤ. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΧΡΗΣΗ	23
Ζ. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ, ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.....	24
Η. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	27
Θ. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΕΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ (Άρθρο 50 παρ. 2 Ν.4548/2018)	28
Ι. ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ.....	29
ΙΑ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ.....	29
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ.....	32
ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	59
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	63
ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.....	71
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ.....	72
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	73
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	74
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	76
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ	77
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	78
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ.....	78
2. ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ	79
2.1. Νέα, τροποποιημένα πρότυπα και διερμηνείες προτύπων.....	80
3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	82
3.1. Ενοποίηση.....	82

3.2.	Αναγνώριση εσόδων	83
3.3.	Πληροφόρηση κατά τομέα	85
3.4.	Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	85
3.5.	Υπεραξία.....	86
3.6.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	86
3.7.	Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	86
3.8.	Χρηματοοικονομικά μέσα.....	87
3.9.	Μισθώσεις.....	91
3.10.	Παροχές σε εργαζομένους	92
3.11.	Μετοχικό κεφάλαιο και ίδιες μετοχές	93
3.12.	Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενοι φόροι.....	94
3.13.	Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις	94
4.	ΛΟΙΠΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ.....	95
4.1.	Αποθέματα	95
4.2.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων.....	95
4.3.	Κέρδη ανά μετοχή	95
4.4.	Διανομή μερισμάτων	95
4.5.	Μετατροπή ξένου νομίσματος.....	95
5.	ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ	96
6.	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	98
6.1.	Πλαίσιο διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων	98
6.2.	Κίνδυνος αγοράς	98
6.3.	Πιστωτικός κίνδυνος.....	99
6.4.	Κίνδυνος ρευστότητας	100
6.5.	Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου.....	101
6.6.	Προσδιορισμός εύλογων αξιών	102
7.	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ	103
8.	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ.....	105
9.	ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	106
10.	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	106
11.	ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ.....	107
12.	ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ.....	107
13.	ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	108
14.	ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ	108
15.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	108
16.	ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	110

16.1.	Φόρος εισοδήματος.....	110
16.2.	Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος.....	111
17.	ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ.....	113
17.1.	Βασικά κέρδη ανά μετοχή.....	113
17.2.	Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή.....	113
18.	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	114
19.	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ.....	116
20.	ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	118
21.	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ.....	121
22.	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	122
23.	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ.....	122
24.	ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	123
25.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ.....	126
26.	ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ, ΔΕΣΜΕΥΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ.....	128
26.1.	Ταμειακά διαθέσιμα.....	128
26.2.	Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων.....	128
27.	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ.....	128
28.	ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ.....	129
29.	ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ.....	130
29.1.	Τακτικό αποθεματικό.....	130
29.2.	Ειδικά αποθεματικά.....	130
29.3.	Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών.....	130
29.4.	Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς / (πώλησης) μετοχών θυγατρικών.....	130
30.	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ.....	131
31.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΘΟΡΙΣΜΕΝΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ.....	132
32.	ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ.....	133
33.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ.....	135
34.	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	136
35.	ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	138
35.1.	Εμπορικές υποχρεώσεις:.....	138
35.2.	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:.....	138
36.	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	138
37.	ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ.....	139
37.1.	Συναλλαγές με συνδεδεμένες επιχειρήσεις.....	139
37.2.	Υπόλοιπα με συνδεδεμένες επιχειρήσεις.....	140
37.3.	Συναλλαγές και υπόλοιπα με τα κύρια διοικητικά στελέχη.....	140

38.	ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	140
38.1.	Δεσμεύσεις λόγω εγγυήσεων	140
38.2.	Επίδικες υποθέσεις	140
39.	ΣΥΝΕΝΩΣΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	142
40.	ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ	144
41.	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	144

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

- 1) Αναστάσιος Παπαργύρης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- 2) Διονυσία – Άννα Καρατζά, Διευθύνουσα Σύμβουλος και
- 3) Αθανασάκος Διονύσιος, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,

δηλώνουμε ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

α) Οι Ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» για τη χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της εταιρείας «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανόμενες ως σύνολο,

και

β) Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Χαλάνδρι Αττικής, 22^η Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ

ΠΑΠΑΡΓΥΡΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ

ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΑΝΝΑ ΚΑΡΑΤΖΑ

ΑΘΑΝΑΣΑΚΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ

ΑΔΤ Α00023487

ΑΔΤ Α02606529

ΑΔΤ Α01090818

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που υπογράφουν τις ανωτέρω δηλώσεις, ορίστηκαν προς τούτο, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 22^{ης} Απριλίου 2026.

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

της REAL CONSULTING Α.Ε.

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 (1.1-31.12.2025)

(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε την παρούσα ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την κλειόμενη χρήση από 1.1.2025 έως 31.12.2025.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και του Ομίλου αυτής, οι οποίες στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης (1.1.2025 έως 31.12.2025).

Επίσης, γίνεται περιγραφή, αφενός των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης και αφετέρου των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία και ο Όμιλός της στο μέλλον, και παρατίθενται οι σημαντικότερες συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων.

Όλα τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά.

Α. ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ

Η εξέλιξη των βασικών οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και του Ομίλου της κατά τη διάρκεια της κλειόμενης περιόδου παρατίθεται κατωτέρω:

	Ο Όμιλος			Η Εταιρεία		
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	% μεταβολής	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	% μεταβολής
Πωλήσεις	46.682	40.437	15,44%	40.857	35.175	16,15%
Μικτά κέρδη	18.321	14.413	27,12%	16.332	12.651	29,10%
EBITDA ¹	8.236	5.597	47,14%	7.296	4.659	56,59%
Προσαρμοσμένο EBITDA ²	9.591	7.306	31,28%	8.651	6.368	35,85%
Κέρδη προ φόρων	6.061	4.034	50,25%	5.988	3.949	51,65%

Οι κατωτέρω εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης αναλύονται στην επόμενη ενότητα Β της Έκθεσης Διαχείρισης:

¹ EBITDA: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων.

² Προσαρμοσμένο EBITDA: Προσαρμοσμένα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων.

Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)

Ο Όμιλος κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης πραγματοποίησε πωλήσεις €46.682 έναντι πωλήσεων €40.437 κατά τη συγκριτική χρήση, εμφανίζοντας αύξηση 15,44%.

Οι αντίστοιχες πωλήσεις της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης περιόδου ανήλθαν σε ποσό €40.857 έναντι ποσού €35.175. Για τον Όμιλο και την Εταιρεία, η παρατηρούμενη αύξηση των πωλήσεων οφείλεται κυρίως στην παροχή υπηρεσιών, τα έσοδα από τις οποίες ανήλθαν σε €34.423 (2024: €28.054) και €31.432 (2024: €25.409) αντίστοιχα, εμφανίζοντας αύξηση 22,70% και 23,71% σε σχέση με την συγκριτική χρήση.

Μικτά κέρδη

Τα μικτά κέρδη του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως ανήλθαν σε €18.321 (2024: €14.413) και €16.332 (2024: €12.651) αντίστοιχα, πραγματοποιώντας μικτό περιθώριο κέρδους 27,12% και 29,10% αντίστοιχα. Τα μικτά κέρδη του Ομίλου και της Εταιρείας για την κλειόμενη χρήση παρουσίασαν αυξητικές τάσεις σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, λόγω της περαιτέρω ανάπτυξης του Ομίλου στις διεθνείς αγορές, της σταθερής ανάπτυξης των προϊόντων και υπηρεσιών που παρέχονται, της καλής χρηματοοικονομικής κατάστασης και της σταθερά αναπτυσσόμενης βάσης πελατών.

Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA ¹)

Τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, μετά τη λογιστική αναγνώριση με βάση τη μέθοδο της εύλογης αξίας των Stock Options σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 και των εξόδων εισαγωγής στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΧΑ), ανήλθαν σε κέρδη €8.236 (2024: €5.597) και €7.296 (2024: €4.659) αντίστοιχα, πραγματοποιώντας αύξηση 47,14% σε επίπεδο Ομίλου και αύξηση 56,59% σε επίπεδο Εταιρείας αντίστοιχα.

Περαιτέρω διευκρινίζεται ότι:

- i. Η επίδραση της λογιστικής αναγνώρισης με βάση τη μέθοδο της εύλογης αξίας των Stock Options σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 στη χρήση 2025 ανέρχεται σε €872, ενώ για τη χρήση 2024 ανήλθε σε €1.709. Για τις επόμενες διαχειριστικές χρήσεις μετά το 2025 δεν υπάρχει περαιτέρω επίδραση από την εφαρμογή της μεθόδου της εύλογης αξίας για την αναγνώριση Stock Options σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2.
- ii. Η επίδραση από την τις δαπάνες που επιβάρυναν τη χρήση 2025 λόγω της εισαγωγής στην Κύρια Αγορά του ΧΑ ανέρχεται σε €483.

Προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (Adjusted EBITDA ²)

Τα προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως, χωρίς να ληφθεί υπόψη η επίδραση α) της αναγνώρισης με βάση τη μέθοδο της εύλογης αξίας των Stock Options σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 και β) των εξόδων εισαγωγής στην Κύρια Αγορά του ΧΑ, περιόδου ανήλθαν σε κέρδη €9.591 (2024: €7.306) και €8.651 (2024: €6.368) αντίστοιχα, πραγματοποιώντας αύξηση 31,28% σε επίπεδο Ομίλου και αύξηση 35,85% σε επίπεδο Εταιρείας, αντίστοιχα.

Αποτελέσματα προ φόρων

Τα αποτελέσματα προ φόρων του Ομίλου κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη €6.061 (2024: € 4.034), εμφανίζοντας αύξηση 50,25% σε σχέση με την συγκριτική χρήση.

Τα αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν σε κέρδη €5.988 (2024: €3.949) εμφανίζοντας αύξηση 51,65% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η πραγματοποίηση βελτιωμένων αποτελεσμάτων προ φόρων κατά την κλειόμενη χρήση για τον Όμιλο σε σχέση με την προηγούμενη χρήση οφείλεται, όπως έχει ήδη αναφερθεί, στην συστηματική ανάπτυξη των πωλήσεων και στην ταυτόχρονη αποτελεσματική διαχείριση όλων των κύριων κατηγοριών οργανικών εξόδων.

Επενδύσεις σε πάγια και άυλα περιουσιακά στοιχεία

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, στην κλειόμενη χρήση, πραγματοποίησαν επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία ποσού € 110 (2024: €360) και € 102 (2024: €343) αντίστοιχα.

B. ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Οι Χρηματοοικονομικοί Δείκτες ή Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») παρουσιάζουν την σχέση μεταξύ στοιχείων της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων, τα οποία, συγκρινόμενα μεταξύ τους, δίνουν πληροφορίες για την ρευστότητα, τη διάρθρωση των στοιχείων Οικονομικής Θέσης, την αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων κ.λπ. μεταξύ της κλειόμενης και της προηγούμενης περιόδου.

Οι ΕΔΜΑ συνήθως βασίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, όπως καταρτίζονται σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, κατά κύριο λόγο με την πρόσθεση ή αφαίρεση ποσών από τα αριθμητικά στοιχεία που παρουσιάζονται. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών αναφορικά με τους ΕΔΜΑ, οι οποίες εκδόθηκαν τον Οκτώβριο 2015 και τέθηκαν σε ισχύ την 3^η Ιουλίου 2016, σε περιπτώσεις προσαρμογών των αριθμητικών στοιχείων, θα πρέπει να δημοσιοποιείται η συμφωνία των υπολοίπων με το πιο άμεσα συσχετιζόμενο κονδύλι ή υποσύνολο που παρουσιάζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της αντίστοιχης περιόδου.

Σημειώνεται πως η χρήση των ΕΔΜΑ εξυπηρετεί στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και της χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, ωστόσο θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που έχουν συνταχθεί καθώς σε καμία περίπτωση δεν δύναται να τα αντικαταστήσουν.

Κατωτέρω παρατίθενται βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και η Εταιρεία για να αξιολογήσουν τις επιδόσεις τους σε σχέση με την περίοδο αναφοράς, αλλά και να εξάγουν συμπεράσματα τόσο για την ρευστότητά τους όσο και για τη δομή βασικών οικονομικών μεγεθών των χρηματοοικονομικών καταστάσεών τους.

• ROE (Return on Equity) - «Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων»:

Ο δείκτης διαιρεί τα κέρδη μετά από φόρους με τα ίδια κεφάλαια. Όσο μεγαλύτερος ο δείκτης τόσο πιο αποτελεσματική είναι η χρήση των ιδίων κεφαλαίων. Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως, παρουσίασαν αύξηση του δείκτη ROE σε σχέση με τον αντίστοιχο της 31.12.2024 σε 20,3% από 13,3% και 19,1% από 13,3%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Καθαρά κέρδη που αναλογούν στους Ιδιοκτήτες της μητρικής	4.547	2.674	4.646	2.851
Ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους Ιδιοκτήτες της μητρικής	22.445	20.032	24.271	21.445
ROE	20,3%	13,3%	19,1%	13,3%

• Περιθώριο μικτού κέρδους

Ο δείκτης διαιρεί τα μικτά κέρδη με τον κύκλο εργασιών:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Μικτά κέρδη	18.321	14.413	16.332	12.651
Πωλήσεις	46.682	40.437	40.857	35.175
	39,2%	35,6%	40,0%	36,0%

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως, αύξησαν το περιθώριο μικτού κέρδους προς τις καθαρές πωλήσεις τους σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2024, το οποίο διαμορφώθηκε σε 39,2% για τον Όμιλο (2024: 35,6%) και 40,0% για την Εταιρεία (2024: 36,0%).

• **EBITDA / Περιθώριο EBITDA**

Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) υπολογίζονται ως τα κέρδη προ φόρων της περιόδου, προσθέτοντας τα χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα και τις συνολικές αποσβέσεις των ενσώματων και άυλων πάγιων περιουσιακών στοιχείων που αντιστοιχούν στη συγκεκριμένη περίοδο. Το κονδύλι «Καθαρά (έξοδα) / έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας» αφορά έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες, που σχετίζονται με τη χρονική αξία του χρήματος (τόκοι καταθέσεων, δανείων κ.λπ.) και τις επενδύσεις κεφαλαίου. Με τον όρο επενδύσεις κεφαλαίου νοούνται οι τοποθετήσεις της επιχείρησης σε χρεόγραφα (μετοχές, ομολογίες κ.λπ.), ενσώματα και άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία (επενδυτικά και ιδιοχρησιμοποιούμενα). Το κονδύλι περιλαμβάνει, ενδεικτικά, έσοδα από τόκους καταθέσεων, έξοδα από τόκους δανειακών κεφαλαίων, μη λειτουργικές συναλλαγματικές διαφορές, έσοδα μερισμάτων, κέρδη / (ζημίες) από πώληση, διαγραφή, απομείωση, αναστροφή απομείωσης και αποτίμηση χρεογράφων, ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων. Το κονδύλι των «συνολικών αποσβέσεων» που προστίθεται στα κέρδη / (ζημίες) προ φόρων, είναι αυτό που προκύπτει μετά από το συμψηφισμό των αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων (έξοδο), με τις τυχόν αντίστοιχες αποσβέσεις των επιχορηγήσεων (έσοδο) που έχουν ληφθεί γι' αυτά τα περιουσιακά στοιχεία.

Το περιθώριο EBITDA προκύπτει από τη διαίρεση των EBITDA με τον κύκλο εργασιών της περιόδου αναφοράς.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Κέρδη προ φόρων	6.061	4.034	5.988	3.949
Πλέον / (Μείον):				
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(12)	(20)	(900)	(86)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	457	443	432	422
Λοιπά Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	724	318	852	(388)
Αποσβέσεις χρήσεως	1.005	822	923	762
EBITDA	8.236	5.597	7.296	4.659
Πωλήσεις	46.682	40.437	40.857	35.175
Περιθώριο EBITDA	17,6%	13,8%	17,9%	13,3%

Τα EBITDA του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως ανήλθαν σε €8.236 και €7.296 αντίστοιχα, έναντι €5.597 και €4.659 κατά τη συγκριτική χρήση 2024, παρουσίασαν δηλαδή αύξηση 47,14% και 56,59% αντίστοιχα.

Η πραγματοποίηση κερδοφόρων αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων κατά την κλειόμενη χρήση για τον Όμιλο και την Εταιρεία οφείλεται, όπως έχει ήδη αναφερθεί, στη συστηματική ανάπτυξη των πωλήσεων και στην ταυτόχρονη αποτελεσματική διαχείριση όλων των κύριων κατηγοριών οργανικών εξόδων.

• **Προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) / Περιθώριο Adjusted EBITDA**

Η Εταιρεία κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 2 για το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών (Performance Stock Awards Plan), σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, καθώς και λοιπά επιλεγμένα στελέχη, των οποίων η συμβολή είναι σημαντική για την επίτευξη των στόχων που ορίζονται στο Πρόγραμμα, προχώρησε στην αποτίμηση στην εύλογη αξία των δικαιωμάτων αυτών. Με βάση την ανωτέρω αποτίμηση αναγνωρίστηκε δεδουλευμένο έξοδο που βαρύνει τα Αποτελέσματα Χρήσης 2025 της Εταιρείας κατά €872, ωστόσο τα Ίδια Κεφάλαια δεν επιβαρύνονται, λόγω ισόποσης δημιουργίας ειδικού αποθεματικού. Η εν λόγω λογιστική απεικόνιση είναι μη ταμειακή συναλλαγή και δεν επηρεάζει τις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες και τα ταμειακά διαθέσιμα. Περαιτέρω, η Εταιρεία πραγματοποίησε εντός της χρήσεως 2025 έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα κόστη για την εισαγωγή της στην Κύρια Αγορά του ΧΑ,

τα οποία επιβάρυναν τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσεως κατά €483. Τα προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) έχουν προκύψει χωρίς την επίδραση από τη λογιστική αποτύπωση για τα Stock Options σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 και χωρίς το έκτακτο και μη επαναλαμβανόμενο κόστος δαπανών εισαγωγής στην Κύρια Αγορά του ΧΑ.

Το περιθώριο του Adjusted EBITDA προκύπτει από τη διαίρεση του Adjusted EBITDA με τον κύκλο εργασιών της περιόδου αναφοράς.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024
EBITDA	8.236	5.597	7.296	4.659
Πλέον:				
Κόστος από την αποτίμηση Stock option Plan	872	1.709	872	1.709
Κόστη εισαγωγής στην Κύρια Αγορά του ΧΑ	483	-	483	-
Adjusted EBITDA	9.591	7.306	8.651	6.368
Πωλήσεις	46.682	40.437	40.857	35.175
Περιθώριο Adjusted EBITDA	20,5%	18,1%	21,2%	18,1%

Τα Adjusted EBITDA του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσεως ανήλθαν σε €9.591 και €8.651 αντίστοιχα, έναντι €7.306 και €6.368 κατά τη συγκριτική χρήση 2024, παρουσίασαν δηλαδή αύξηση 31,28% και 35,85% αντίστοιχα.

• Καθαρό Χρέος και Προσαρμοσμένο Καθαρό Χρέος

Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως το σύνολο των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων μισθώσεων, μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	0	375	0	375
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.781	2.801	2.699	2.741
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	1.437	1.707	1.437	1.707
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	821	618	720	572
Συνολικός δανεισμός	5.039	5.501	4.856	5.395
(Μείον):				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(4.411)	(6.428)	(3.008)	(4.978)
Καθαρό χρέος	628	(927)	1.848	418

Το Προσαρμοσμένο καθαρό χρέος υπολογίζεται με ως από το Καθαρό χρέος χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	0	375	0	375
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	1.437	1.707	1.437	1.707
Συνολικός δανεισμός χωρίς υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.437	2.082	1.437	2.082
(Μείον):				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(4.411)	(6.428)	(3.008)	(4.978)
Προσαρμοσμένο καθαρό χρέος	(2.974)	(4.346)	(1.571)	(2.895)

• Δείκτης κάλυψης τόκων και Προσαρμοσμένος Δείκτης κάλυψης τόκων

Ο Δείκτης κάλυψης τόκων υπολογίζεται ως ο λόγος των κερδών προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) προς το σύνολο των χρηματοοικονομικών εξόδων της περιόδου αναφοράς.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
EBITDA	8.236	5.597	7.296	4.659
Χρηματοοικονομικά έξοδα	457	443	432	422
Δείκτης κάλυψης τόκων (φορές)	18,01	12,65	16,88	11,05

Ο Προσαρμοσμένος δείκτης κάλυψης τόκων υπολογίζεται ως ο λόγος του Adjusted προς το σύνολο των χρηματοοικονομικών εξόδων της περιόδου αναφοράς.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Adjusted EBITDA	9.591	7.306	8.651	6.368
Χρηματοοικονομικά έξοδα	457	443	432	422
Δείκτης κάλυψης τόκων (φορές)	20,97	16,51	20,01	15,10

• Δείκτης Γενικής Ρευστότητας

Κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνηση €5.776 (2024: €5.923) ως αποτέλεσμα της θετικής διαφοράς μεταξύ κυκλοφορούντος ενεργητικού και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Ομοίως, κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης, η Εταιρεία παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης €4.271 (2024: €5.729).

Ο δείκτης διαιρεί το κυκλοφορούν ενεργητικό με το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Κυκλοφορούν ενεργητικό	27.985	22.370	25.161	20.008
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	22.210	16.447	20.890	14.279
	1,26	1,36	1,20	1,40

• Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Ξένα Κεφάλαια

Ο δείκτης διαιρεί το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων με το σύνολο των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ίδια Κεφάλαια	22.453	20.416	24.271	21.445
Σύνολο υποχρεώσεων	26.315	20.123	24.792	17.829
	0,85	1,01	0,98	1,20

Ο Όμιλος κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως παρουσίασε δείκτη ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια 85%, ως αποτέλεσμα της διαφοράς μεταξύ ιδίων και ξένων κεφαλαίων.

Η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως, παρουσίασε δείκτη ιδίων κεφαλαίων προς ξένα κεφάλαια 98%, ως αποτέλεσμα της διαφοράς μεταξύ ιδίων και ξένων κεφαλαίων.

Ο δείκτης παρουσίασε μείωση σε σχέση με την συγκριτική χρήση, ως αποτέλεσμα της αύξησης των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων.

• Δείκτης Διάρθρωσης Κεφαλαίων

Ο δείκτης διαιρεί το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων με το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων, μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	Ο Όμιλος				Η Εταιρεία			
	31.12.2025		31.12.2024		31.12.2025		31.12.2024	
Τόδια Κεφάλαια	22.453		20.416		24.271		21.445	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	48.768	0,46	40.539	0,50	49.064	0,49	39.274	0,55

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως παρουσίασαν μείωση του δείκτη διάρθρωσης κεφαλαίων προς τα συνολικά κεφάλαια σε σχέση με αυτά της 31.12.2024 σε 46% έναντι 50% και 49% έναντι 55%, ως αποτέλεσμα της αύξησης των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων της Εταιρείας.

Γ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΤΑ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της σχετίζονται με τα παρακάτω νομικά και φυσικά πρόσωπα:

- με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (και του στενού οικογενειακού περιβάλλοντος αυτών) της Εταιρείας και των θυγατρικών της και με τα Βασικά Διευθυντικά στελέχη της.
- εξ' αιτίας της πλειοψηφικής συμμετοχής στο κεφάλαιο της κατά την 31.12.2025 (και την 31.12.2024) του κ. Νικόλαου Βαρδινογιάννη με τα νομικά πρόσωπα με τα οποία συνδέεται.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ενσωματώνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», με έδρα το Δήμο Αμαρουσίου Αττικής (Λ. Κηφισίας αρ. 44, 151 25 Μαρούσι, Αττική, Ελλάδα) η οποία συμμετέχει έμμεσα και άμεσα την 31.12.2025 στο μετοχικό της κεφάλαιο με ποσοστό συμμετοχής 30,47% (31.12.2024: 37,94 %).

Η Εταιρεία προμηθεύει και προμηθεύεται υπηρεσίες και συνάπτει επιχειρηματικές σχέσεις, οι οποίες αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών πληροφορικής προς και από συνδεδεμένες εταιρείες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η παροχή και λήψη υπηρεσιών, οι πωλήσεις και αγορές αγαθών και οι λοιπές επιχειρηματικές συμφωνίες προς και από τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται σε κανονικές τιμές και τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα σχετικά υπόλοιπα εισπρακτέα και πληρωτέα από και προς συνδεδεμένες εταιρείες δεν καλύπτονται από εμπράγματα ή άλλης φύσεως εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται με καταβολή μετρητών εντός των χρονικών ορίων που έχει συμφωνηθεί μεταξύ των εν λόγω εταιρειών.

Η Διοίκηση δεν εκτιμά ότι είναι πιθανή η μη είσπραξη των απαιτήσεων της από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και για τον λόγο αυτό κατά τη λήξη της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσης δεν είχε σχηματισθεί κανένα ποσό πρόβλεψης για την απομείωση της αξίας τους.

Τέλος, η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν αναλάβει δεσμεύσεις αγοράς ή πώλησης, ούτε έχουν χορηγήσει ή λάβει εγγυήσεις, προς ή από συνδεδεμένα μέρη.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται διακριτά ανά κατηγορία συνδεδεμένων μερών (θυγατρικές, λοιπές συνδεδεμένες, μέλη Δ.Σ. και βασικά διοικητικά στελέχη) και έχουν ως εξής:

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις για τη χρήση 2025 και 2024, έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών				
Μερίσματα από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	900	75
Πωλήσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	71	370
Πωλήσεις σε λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	124	8.726	124	8.726
Σύνολο εσόδων	124	8.726	1.095	9.171

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024
Αγορές υπηρεσιών και αγαθών				
Αγορές / έξοδα από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	50	-
Αγορές / έξοδα από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	971	1.028	887	1.028
Σύνολο αγορών / εξόδων	971	1.028	937	1.028

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπα εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων				
Μερίσματα εισπρακτέα	-	-	75	75
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	30	154
Απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	159	2.518	159	2.518
Σύνολο απαιτήσεων	159	2.518	264	2.747

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπα εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων				
Υποχρεώσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	-	-
Υποχρεώσεις σε λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	169	18	169	18
Σύνολο υποχρεώσεων	169	18	169	18

Κύρια διοικητικά στελέχη είναι εκείνα τα άτομα που έχουν την εξουσία και την ευθύνη για τον σχεδιασμό, τη διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της οικονομικής οντότητας, άμεσα ή έμμεσα.

Οι αμοιβές και έξοδα, καθώς και τα υπόλοιπα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Βασικών Διευθυντικών στελεχών για την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχαν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα κύριων διοικητικών στελεχών	951	853	505	547
Κόστος προγράμματος παροχής δωρεάν μετοχών	3.443	-	3.443	-
Υποχρεώσεις προς κύρια διοικητικά στελέχη	89	-	40	-
Απαιτήσεις από κύρια διοικητικά στελέχη	-	-	-	-

Α. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΛΕΙΟΜΕΝΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, η Εταιρεία συνέχισε την ανοδική της πορεία στον χώρο της πληροφορικής, αναλαμβάνοντας και εκτελώντας σημαντικά έργα στον Ιδιωτικό και Δημόσιο τομέα. Η θετική αυτή πορεία αντικατοπτρίζεται στην οργανική της ανάπτυξη, η οποία ενισχύθηκε σημαντικά μέσω της αύξησης των βασικών χρηματοοικονομικών της μεγεθών.

Αξιοποιώντας την εξειδίκευση και την τεχνογνωσία της, η Εταιρεία συνέβαλε ουσιαστικά στον ψηφιακό και επιχειρησιακό μετασχηματισμό των πελατών της, παραδίδοντας ή υλοποιώντας εντός του έτους σημαντικά έργα πληροφορικής και τεχνολογίας σε πληθώρα επιχειρήσεων και κλάδων της ελληνικής (και διεθνούς) αγοράς.

Ενδεικτικά, κατά τη διάρκεια της χρήσης, υπεγράφησαν ή/και υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα έργα:

- Υλοποίηση ολοκληρωμένου συστήματος SAP S/4HANA για θυγατρικές του Ομίλου **TITAN** στην Αίγυπτο και την Τουρκία.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες CORAL Retail και Core Innovations του Ομίλου **Motor Oil**.
- Υλοποίηση της κλαδικής λύσης SAP for Healthcare για όλα τα νοσοκομεία του Ομίλου **Ιατρικού Αθηνών**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες της Δραστηριότητας Ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου **Motor Oil**.
- Υλοποίηση SAP ERP για την **Triathlon Battery Solutions**, θυγατρική του Ομίλου Sunlight στις Η.Π.Α.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για τον Όμιλο **ΠΡΟ.ΣΥ.Φ.Α.Π.Ε**
- Το έργο SAP IS Retail για την εταιρία **Footlocker** του Ομίλου Φουρλής σε Ελλάδα & Ρουμανία.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για τις εταιρείες LPC & Coral GAS του Ομίλου **Motor Oil**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για την εταιρία FiberGrid, θυγατρική του Ομίλου **ΔΕΗ**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise EAM (Enterprise Asset Management) για τη Διαχείριση Επιχειρησιακών Περιουσιακών Στοιχείων του τομέα παραγωγής ενέργειας της **ΔΕΗ** και της **ΔΕΗ Ανανεώσιμες**
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Rise για τον **Διεθνή Αερολιμένα Ηρακλείου**
- Υλοποίηση SAC Planning για τις ανάγκες προϋπολογισμού & πρόβλεψης εταιρειών του Ομίλου **Sunlight**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για την **Eurobank Private Bank Luxembourg**
- Υλοποίηση SAC Reporting για τις ανάγκες πληροφόρησης της εταιρίας ΝΙΚΑΣ.
- Υλοποίηση SAP SuccessFactors στις εταιρείες **ΦΑΓΕ**, **NOVA** & **Όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA για την εταιρεία **Tottis**.
- Υλοποίηση SAP S/4HANA Central Procurement για τα **Ελληνικά Γαλακτοκομεία Α.Ε**
- Υλοποίηση Microsoft D365 Business Central / Cloud Migration στις εταιρίες **Sekavin, Adecco, SSP & Regiocom Hellas**.
- Υλοποίηση Microsost Enterprise Reporting για τον Όμιλο **ΔΕΗ**

Η συνεχής ανάλυση και επιτυχής υλοποίηση σύνθετων έργων αποτελεί ισχυρή ένδειξη της τεχνολογικής επάρκειας, της εμπιστοσύνης των πελατών και της δυναμικής παρουσίας της Εταιρείας στην αγορά.

Παράλληλα με την ισχυρή παρουσία της στον ιδιωτικό τομέα, η Εταιρεία ενίσχυσε και διεύρυνε σημαντικά τη δραστηριότητά της στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, αναλαμβάνοντας έργα εκσυγχρονισμού κρίσιμων υποδομών. Η διεύρυνση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική της Εταιρείας για ενεργό ρόλο στον ψηφιακό μετασχηματισμό του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα. Ενδεικτικά, υπεγράφησαν τα ακόλουθα έργα:

- **Κοινωνία της Πληροφορίας Μ.Α.Ε.** (Ιούλιος 2025): Υπογραφή σύμβασης από την Ένωση Εταιρειών «**REAL CONSULTING-MELLON TECHNOLOGIES**» για την υλοποίηση του έργου «**Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α)**», με κωδικό ΟΠΣ ΤΑ 5222428, της Δράσης με ID «16705 – Ψηφιακός Μετασχηματισμός Δημοσιονομικής Διαχείρισης και Εποπτείας στη Γενική Κυβέρνηση & Ηλεκτρονική Τιμολόγηση» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Το έργο περιλαμβάνει την προμήθεια και εγκατάσταση εξειδικευμένου λογισμικού Συστήματος Ενδοεπιχειρησιακού Σχεδιασμού (Enterprise Resource Planning, ERP), την Ψηφιοποίηση δεδομένων και αρχείων Φορέων της Α.Π.Α., και την Εφαρμογή Διαχείρισης Εκπαίδευσης για τη διαχείριση των δραστηριοτήτων εποπτείας της

εκπαίδευσης στον κλάδο των αερομεταφορών. Αποσκοπεί στην υιοθέτηση των σύγχρονων ψηφιακών δυνατοτήτων, την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και την ολοκληρωμένη και πλήρη ψηφιακή διαχείριση της ύλης και των λειτουργιών της Αρχής Πολιτικής Αεροπορίας (Α.Π.Α.), τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό περιβάλλον λειτουργίας της.

- **Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης (Σεπτέμβριος 2025):** Υπογραφή σύμβασης από την Ένωση Εταιρειών «Uni Systems M.A.E. – REAL CONSULTING AE» για την υλοποίηση του έργου “**Παροχή υπηρεσιών συντήρησης και αναβάθμισης του συστήματος «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ)»**”. Το αντικείμενο του έργου είναι η παροχή υπηρεσιών συντήρησης και αναβάθμισης του συστήματος «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ)» για την υποστήριξη της παραγωγικής λειτουργίας και την εύρυθμη λειτουργία και διαχείριση του πληροφοριακού συστήματος. Υπογραμμίζεται ότι η εύρυθμη λειτουργία του εν λόγω συστήματος είναι βαρύνουσας σημασίας, καθώς το σύστημα αυτό υποστηρίζει την κατάρτιση και εκτέλεση του Προϋπολογισμού του Κράτους.

Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται στη συνολική στρατηγική της REAL CONSULTING για την ενίσχυση του enterprise προσανατολισμού της, τη συστηματική αξιοποίηση της καινοτομίας και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη επιχειρήσεων και οργανισμών στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

Την **5η Μαΐου 2025** πραγματοποιήθηκε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, κατά την οποία εγκρίθηκαν μεταξύ άλλων:

α) Η εισαγωγή του συνόλου των κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου, μετοχών της Εταιρείας προς διαπραγμάτευση στη Ρυθμιζόμενη Αγορά (Κύρια Αγορά) του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Χ.Α.) και παράλληλα την διαγραφή των μετοχών της Εταιρείας από την ΕΝ.Α.

β) Η τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας έτσι ώστε να είναι εναρμονισμένο με τον Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις.

γ) Η Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του νόμου 4706/2020, απαρτιζόμενο από τους κάτωθι:

1. Νικόλαος Β. Βαρδινογιάννης, Μη Εκτελεστικό Μέλος
2. Αναστάσιος Παπαργύρης, Μη Εκτελεστικό Μέλος
3. Διονύσιος Αθανασάκος, Εκτελεστικό Μέλος
4. Διονυσία-Άννα Καρατζά, Εκτελεστικό Μέλος
5. Ιωάννης Παπαβασιλείου, Εκτελεστικό Μέλος
6. Παράσχος Αλεξανδρίδης, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
7. Βασίλειος Κωνσταντινίδης, Ανεξάρτητο- Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Την **27η Ιουνίου 2025** πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, κατά την οποία εγκρίθηκε διανομή μερίσματος συνολικού μικτού ποσού €1.075, ήτοι μικό ποσό €0,0509 ανά μετοχή, από τα κέρδη της χρήσης 2024. Επιπλέον, εγκρίθηκε η χορήγηση αμοιβών προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συνολικού μικτού ποσού €150.

Την **4η Ιουλίου 2025**, η εταιρεία προέβη σε συμφωνία με την **Smart UX Development S.R.L.** για την εξαγορά του 95% των μετοχών της, έναντι τιμήματος €2.736 με πρώτη καταβολή το ποσό των €1.686 ενώ το υπόλοιπο ποσό θα καταβληθεί με δόσεις μέχρι την 31.01.2028, σύμφωνα με τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που περιγράφονται στην Συμφωνία Αγοραπωλησίας. Επιπλέον έχει υπογράψει συμφωνία Put/Call Option για την εξαγορά και του υπόλοιπου 5%.

Η Smart UX Development S.R.L., με έδρα το Βουκουρέστι, εξειδικεύεται στην παροχή υψηλής ποιότητας συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών υλοποίησης SAP S/4HANA Utilities, προσαρμοσμένων στις ανάγκες

των επιχειρήσεων Ενέργειας και Κοινής Ωφέλειας. Οι υπηρεσίες της εταιρείας καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής έργων SAP — από τον στρατηγικό σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική λύσης, έως την υλοποίηση, την ανάπτυξη εξατομικευμένων εφαρμογών και διασυνδέσεων με τρίτα συστήματα, τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας χρήστη, καθώς και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη και αναβάθμιση των λύσεων. Στο ενεργητικό της περιλαμβάνονται σημαντικά έργα υλοποίησης για κορυφαίες επιχειρήσεις του κλάδου, τα οποία αναδεικνύουν τη δυναμική της στον ψηφιακό μετασχηματισμό κρίσιμων λειτουργιών.

Η εξαγορά αποτελεί μέρος της στρατηγικής επέκτασης της Real Consulting στον κλάδο των Utilities – έναν τομέα που χαρακτηρίζεται από έντονες αλλαγές, αυξανόμενες απαιτήσεις και υψηλή ανάγκη για τεχνολογικές λύσεις αιχμής. Μέσω της συμφωνίας, η Real Consulting αποκτά πρόσβαση σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, διευρύνει τη γεωγραφική της παρουσία και ενισχύει το τεχνολογικό της χαρτοφυλάκιο με λύσεις SAP S/4HANA Utilities, Cloud και SAP Business Technology Platform (BTP), ειδικά σχεδιασμένες για εταιρείες ενέργειας, φυσικού αερίου και ύδρευσης.

Την **29η Ιουλίου 2025** ολοκληρώθηκε η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 57 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας σε εφαρμογή της:

α) από 08.07.2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 , για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,40 εκάστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων στελεχών βάσει στόχων,

β) από 27.6.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 1.1.2024 – 31.12.2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β' στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671, και

γ) κατ' εξουσιοδότηση αυτής από 27.06.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.845.708,42 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,02 της μετοχής της Εταιρείας στις 24.07.2025.

Την **26η Αυγούστου 2025** πραγματοποιήθηκε η πληρωμή του μερίσματος της χρήσης του 2024 στους δικαιούχους που ήταν εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Συστήματος Άυλων Τίτλων την 20η Αυγούστου 2025 (Record date). Το συνολικό μικτό πληρωτέο ποσό ανήλθε σε 1.075.000€ το οποίο κατανεμήθηκε σε 21.100.479 μετοχές επί του συνόλου των 21.500.000 αφαιρουμένων των ιδίων μετοχών που κατείχε η εταιρεία αριθμού 399.521

Την **24η Σεπτεμβρίου 2025** η εταιρεία έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 24.9.2025 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο ,το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τους κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμούς (ΕΕ) 2019/979 και (ΕΕ) 2019/980 και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση του συνόλου των 21.500.000 υφιστάμενων Μετοχών της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών σύμφωνα με την από 5.5.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και την από 20.5.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η διαγραφή των μετοχών της Εταιρείας από την Εναλλακτική Αγορά του Χ.Α πραγματοποιήθηκε την 25η Σεπτεμβρίου 2025 μετά την λήξη της συνεδρίασης του Χ.Α., και η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. πραγματοποιήθηκε την 26η Σεπτεμβρίου 2025.

Την **3η Οκτωβρίου 2025** ολοκληρώθηκε η εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Κυπριακής Advanced Management Solutions Ltd αποκτώντας το υπόλοιπο 40% των μετοχών της. κατόπιν άσκησης του

δικαιώματος put option από τους πωλητές. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €2.044, το οποίο καθορίστηκε βάσει του Adjusted LTM EBITDA της εταιρείας, που ανήλθε σε €552.

Την **20η Οκτωβρίου 2025** ολοκληρώθηκε η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 56 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας σε εφαρμογή της:

α) από 08.07.2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,40 εκάστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων στελεχών βάσει στόχων,

β) από 27.6.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 1.1.2024 – 31.12.2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β' στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671,

γ) ολοκλήρωσης της εισαγωγής της Εταιρείας στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών που πραγματοποιήθηκε την 26.9.2025 οπότε και επετεύχθη ο Α' στόχος του Προγράμματος και δύναται να διατεθεί το υπόλοιπο 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671.

δ) κατ' εξουσιοδότηση αυτής από 03.10.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.867.768,88 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,08 της μετοχής της Εταιρείας στις 15.10.2025.

Την **31η Οκτωβρίου 2025** η Εταιρεία υπέβαλε οικονομοτεχνική μελέτη επενδυτικού σχεδίου για τη δημιουργία νέου Πρότυπου Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) σε μισθωμένους χώρους του Ερευνητικού Τεχνολογικού Πάρκου Ηπείρου (ΕΤΕΠΗ), στην Περιφερειακή Ενότητα Ιωαννίνων με αντικείμενο την ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων προϊόντων λογισμικού που απευθύνονται σε στοχευμένους κλάδους της οικονομίας, αξιοποιώντας διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (ΑΙ). Το έργο περιλαμβάνει τη δημιουργία νέας, πλήρως εξοπλισμένης εγκατάστασης της Εταιρείας στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηπείρου. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία προχώρησε στη δημιουργία νέου υποκαταστήματος στα Ιωάννινα, στη διεύθυνση: Λεωφόρος Σταύρου Νιάρχου 0, Τ.Κ. 45500, Ιωάννινα, το οποίο καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την **3η Νοεμβρίου 2025**, με Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 5617931 και Αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 008755529001.

Ε. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς, πιστωτικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας, κίνδυνος αποθεμάτων και κεφαλαιουχικός κίνδυνος.

Οι πολιτικές διαχείρισεως των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική του θέση και απόδοση.

Η διαχείριση κινδύνου διενεργείται από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας, οι σχετικές πολιτικές της οποίας εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Οικονομική Διεύθυνση αναγνωρίζει, υπολογίζει και αντισταθμίζει χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει γραπτώς αρχές για τη συνολική διαχείριση κινδύνου καθώς και πολιτικές που καλύπτουν συγκεκριμένες περιοχές όπως κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο και τη χρήση παράγωγων και μη χρηματοοικονομικών εργαλείων.

ο Κίνδυνος αγοράς

▪ Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος λειτουργεί σε διεθνές περιβάλλον, ο κύριος όγκος των συναλλαγών του ωστόσο πραγματοποιείται κυρίως σε χώρες της ευρωζώνης. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος απορρέει από αναγνωρισμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία πρόκειται να διακανονισθούν σε ξένο νόμισμα.

Ο Όμιλος επιδιώκει να πραγματοποιεί τις πάσης φύσης συναλλαγές του με τρίτα μέρη στο λειτουργικό του νόμισμα, με συνέπεια να επιτυγχάνει τη διακράτηση εξαιρετικά περιορισμένης αξίας στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε νόμισμα διαφορετικό από το Ευρώ, και ως εκ τούτου ο απορρέον συναλλαγματικός κίνδυνος σχετικά με τα στοιχεία αυτά να είναι ασήμαντος. Δεδομένου ότι οι συναλλαγές του Ομίλου σε ξένο νόμισμα δεν είναι σημαντικές ως προς την επίπτωση που θα μπορούσαν να έχουν στην λειτουργία του Ομίλου, η διοίκηση δεν χρησιμοποιεί κάποιο χρηματοοικονομικό εργαλείο για την αντιστάθμιση του συναλλαγματικού κινδύνου που ενέχεται σε αυτές. Οι όποιες κατά περίπτωση επιπτώσεις από τις διακυμάνσεις των τιμών συναλλάγματος καταχωρούνται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος κατά την πραγματοποίησή τους.

Από την 05.07.2025, ο Όμιλος απέκτησε επένδυση σε θυγατρική στην Ρουμανία, τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της οποίας εκτίθενται σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αυτού του είδους προκύπτει από την ισοτιμία RON/€ και δεν αντισταθμίζεται καθώς δεν υπάρχει ουσιώδης έκθεση. Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τους συναλλαγματικούς κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών μέτρων.

Σε μια υποτιθέμενη μεταβολή (υποτίμηση/ανατίμηση) την 31^η Δεκεμβρίου 2025 στην συναλλαγματική ισοτιμία του RON/€ της τάξεως του 0,1%, δεν υφίσταται επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης για τον Όμιλο, καθώς και στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα της μετατροπής της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως της θυγατρικής εταιρείας SmartUX Development SRL από το λειτουργικό της νόμισμα στο Ευρώ.

<i>Ισοτιμία ξένου νομίσματος Χρήσεως 2025</i>	<i>Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης</i>	<i>Κατάσταση Αποτελεσμάτων</i>
1 € = RON	5,0968	5,0795

▪ Κίνδυνος τιμών αγοράς

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης δεν κατείχαν επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά και μη περιουσιακά στοιχεία οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών κεφαλαιαγορών, ακινήτων ή άλλων αγορών.

Επιπλέον, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένοι σε κίνδυνο τιμής λόγω του εξειδικευμένου βασικού αντικειμένου τους, της ανάπτυξης και υποστήριξης ERP συστημάτων.

▪ Κίνδυνος μεταβολών επιτοκίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν κατέχουν έντοκα στοιχεία ενεργητικού, πλην καταθέσεων σε ευρώ, και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ροές τους δεν δύναται να επηρεαστούν ουσιωδώς από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων, από το λόγο αυτό.

Οι υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις, συνολικού ποσού €5.039 (2024: €5.501) και €4.856 (2024: €5.395), για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις στην αγορά των επιτοκίων, καθώς υπόκεινται σε μεταβλητό επιτόκιο καθ' όλη τη συμβατική διάρκειά τους.

Η Διοίκηση παρακολουθεί και επιμετρά τον σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη ανανεώσεις ήδη υπάρχουσών θέσεων και, βασιζόμενη σε ποικίλα εναλλακτικά σενάρια, υπολογίζει την επίδραση στο αποτέλεσμα μιας ορισμένης μεταβολής επιτοκίου. Επίσης, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και της Εταιρείας και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μια μεταβολή του Euribor κατά +/- 0,5%, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παρέμεναν σταθερές, το καθαρό (μετά φόρων) κέρδος της χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία θα ήταν

χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των €14 (2024: €6) και €9 (2024: €2), λόγω των υψηλότερων/χαμηλότερων καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων των έντοκων δανειακών υποχρεώσεων.

ο Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από την έκθεση σε ζημιές λόγω πιθανής αδυναμίας των αντισυμβαλλομένων (πελατών, τραπεζών ή άλλων εκδοτών χρηματοοικονομικών μέσων) να εκπληρώσουν έγκαιρα και πλήρως τις συμβατικά συμφωνημένες υποχρεώσεις τους, όπως απορρέουν από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις εκτός ισολογισμού δεσμεύσεις τους.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τον Όμιλο προκύπτει κυρίως από τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις καταθέσεις σε τράπεζες.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ισοδυναμεί με τη λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	74	64	60	58
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	23.359	15.642	21.937	14.301
Δεσμευμένες καταθέσεις	75	200	75	200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.411	6.428	3.008	4.978
Σύνολο	27.918	22.334	25.080	19.536

Για τις τραπεζικές καταθέσεις η Διοίκηση, πέραν της υιοθετηθείσας πολιτικής διασποράς των καταθέσεων, έχει επιλέξει τη συνεργασία με χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον πιστωτικό κίνδυνο μέσω οργανωμένων πολιτικών, διαδικασιών και εργαλείων που μειώνουν την πιθανότητα και την επίπτωση μη είσπραξης απαιτήσεων, όπως – μεταξύ άλλων - είναι:

- η θέσπιση σαφούς πιστωτικής πολιτικής διαχείρισης των απαιτήσεων (κριτήρια χορήγησης πίστωσης, πιστωτικά όρια, όροι πληρωμής, διαδικασίες είσπραξης).
- η διαβάθμιση πελατών σε κατηγορίες πιστωτικού κινδύνου, με διαφοροποίηση όρων πίστωσης ανά κατηγορία.
- η αξιολόγηση της φερεγγυότητας των πελατών (ενδεικτικά από οικονομικές καταστάσεις, τραπεζικές/εμπορικές πληροφορίες, εξωτερικά credit reports κ.α.) πριν τη χορήγηση πίστωσης και η συνέπεια αποπληρωμής σε προηγούμενες συναλλαγές.
- η συνεχής παρακολούθηση των πιστωτικών ορίων και των υπολοίπων και η κλιμάκωση ενεργειών είσπραξης σε περιπτώσεις καθυστερήσεων.
- κατά περίπτωση, η λήψη εξασφαλίσεων.

Στο πλαίσιο του ΔΠΧΑ 9, ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση για την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων και υπολογίζει τις αναμενόμενες ζημιές πιστωτικού κινδύνου καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων του.

Στο πλαίσιο προσδιορισμού του κινδύνου αθέτησης κατά την αρχική αναγνώριση των εμπορικών απαιτήσεων, ο Όμιλος ορίζει την αθέτηση με βάση τα παρακάτω γενικά κριτήρια:

α) την πιστοληπτική ικανότητα του οφειλέτη,

β) όταν έχουν παρέλθει 90 ημέρες ή περισσότερο από τη λήξη της εμπορικής απαίτησης και

γ) ο οφειλέτης δεν είναι σε θέση να εξοφλήσει πλήρως τις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε ενέργειες.

Αναφορικά με το πιστωτικό όριο των 90 ημερών, ενδέχεται κατά περίπτωση να εφαρμόζονται διαφορετικά χρονικά διαστήματα ως κριτήρια αθέτησης, τα οποία να θεωρούνται καταλλήλότερα, ανάλογα με τα επιμέρους χαρακτηριστικά των πελατών των εταιρειών του Ομίλου.

Κατά την 31.12.2025, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας οι οποίες ήταν εκτός της ανωτέρω προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής αλλά δεν είχαν απομειωθεί, ανέρχονταν στο ποσό των €2.646 (2024: €1.406) και €2.405 (2024: €1.282). Οι εν λόγω απαιτήσεις αφορούν αφενός απαιτήσεις από το ελληνικό δημόσιο και αφετέρου πελάτες οι οποίοι εκτιμάται ότι δεν θα παρουσιάσουν πρόβλημα εισπραξιμότητας στο άμεσα προβλεπτό μέλλον, καθώς, είτε δεν έχουν εμφανίσει κατά το παρελθόν δυσμενή οικονομικά στοιχεία είτε έχουν αποπληρώσει τις οφειλές τους εντός της μεταγενέστερης περιόδου.

ο Κίνδυνος ρευστότητας

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία διακρατούσαν άμεσα ρευστοποιήσιμα περιουσιακά στοιχεία σε τρέχοντες λογαριασμούς ποσού €4.411 (2024: €6.428) και €3.008 (2024: €4.978) αντίστοιχα, με σκοπό να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση κινδύνου ρευστότητας.

Για το σύνολο των τραπεζικών υποχρεώσεων δεν υφίστανται χρηματοοικονομικοί όροι (financial covenants) για τους οποίους να προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών σε περίπτωση μη τήρησης αυτών.

Ο πίνακας που ακολουθεί αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την ημερομηνία αναφοράς, ομαδοποιημένες ανά ημερομηνία λήξης, με βάση την εναπομένουσα περίοδο μέχρι τη συμβατική λήξη τους.

Τα ποσά που εμφανίζονται στον πίνακα αναφέρονται σε συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές.

Ο Όμιλος

31.12.2025

	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.437	-	-	1.437
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	968	2.401	701	4.070
Εμπορικές υποχρεώσεις	8.143	-	-	8.143
Λοιπές υποχρεώσεις	11.809	794	-	12.603
Σύνολο	22.357	3.195	701	26.253

31.12.2024

	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.707	375	-	2.082
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	757	2.071	1.123	3.951
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.976	-	-	3.976
Λοιπές υποχρεώσεις	10.146	-	-	10.146
Σύνολο	16.587	2.446	1.123	20.155

Η Εταιρεία

31.12.2025

	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.437	-	-	1.437
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	861	2.312	701	3.874
Εμπορικές υποχρεώσεις	7.601	-	-	7.601
Λοιπές υποχρεώσεις	10.642	690	-	11.332
Σύνολο	20.540	3.002	701	24.243

31.12.2024

	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.707	375	-	2.082
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	707	2.009	1.123	3.839
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.427	-	-	3.427
Λοιπές υποχρεώσεις	8.530	-	-	8.530
Σύνολο	14.371	2.384	1.123	17.878

ο Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Ο σκοπός του Ομίλου όταν διαχειρίζεται τα κεφάλαια είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα συνεχούς δραστηριότητας, για να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους λοιπούς ενδιαφερόμενους, καθώς και να διατηρήσει μια κεφαλαιουχική δομή, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης.

Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων) όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης συν το καθαρό χρέος.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Συνολικό Χρέος	5.039	5.501	4.856	5.395
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(4.411)	(6.428)	(3.008)	(4.978)
Καθαρό χρέος (α)	628	(927)	1.848	418
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (β)	22.453	20.416	24.271	21.445
Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων (α)+(β)	23.081	19.489	26.120	21.863
Συντελεστής μόχλευσης (α) / (α)+(β)	2,72%	(4,76)%	7,08%	1,91%

Σε επίπεδο Ομίλου κατά τη λήξη της τρέχουσας χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης ανήλθε σε 2,72% (2024: - 4,76%).

Σε επίπεδο Εταιρείας κατά τη λήξη της τρέχουσας χρήσης ο συντελεστής μόχλευσης ανήλθε σε 7,08% (2024: 1,91%).

ο Προσδιορισμός εύλογων αξιών

Η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1:** Διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία.
- Επίπεδο 2:** Λοιπές τεχνικές αποτίμησης, βασιζόμενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία.
- Επίπεδο 3:** Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές.

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης και της συγκριτικής χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για την μέτρηση της εύλογης αξίας.

Κατά την 31.12.2025, η χρηματοοικονομική υποχρέωση που προέκυψε από την υπογραφή συμφωνίας δικαιωμάτων προαίρεσης (Put / Call Options) για την εξαγορά του υπολοίπου 5% των μετοχών της SmartUX Development Srl επιμετρήθηκε στην εύλογη αξία και κατατάσσεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας.

Κατά την 31.12.2024, η χρηματοοικονομική υποχρέωση που προέκυψε από την υπογραφή συμφωνίας δικαιωμάτων προαίρεσης (Put / Call Options) για την εξαγορά του υπολοίπου 40% των μετοχών της θυγατρικής AMS Ltd επιμετρήθηκε στην εύλογη αξία και κατατάσσεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας.

Η εύλογη αξία των κατωτέρω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας προσεγγίζει την λογιστική αξία τους:

- Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
- Δάνεια
- Υποχρεώσεις από μισθώσεις
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.

ο **Μακροοικονομικό περιβάλλον**

Τόσο η ελληνική όσο και η παγκόσμια οικονομία εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν πληθωριστικές πιέσεις που συνδέονται κυρίως με τις αυξημένες τιμές ενέργειας, ως αποτέλεσμα της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία και της κλιμάκωσης της σύρραξης στη Μέση Ανατολή, με τη συμμετοχή του Ιράν, του Ισραήλ και των ΗΠΑ. Οι εξελίξεις αυτές έχουν οδηγήσει σε άνοδο των τιμών του πετρελαίου και του φυσικού αερίου και σε αυξημένη αβεβαιότητα για τις προοπτικές της παγκόσμιας ανάπτυξης, ενισχύοντας τον κίνδυνο παρατεταμένου περιβάλλοντος υψηλότερου πληθωρισμού.

ΣΤ. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΧΡΗΣΗ

Κατά την έναρξη της οικονομικής χρήσης 2026, το διεθνές οικονομικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα και μεταβλητότητα, ως αποτέλεσμα των γεωπολιτικών εξελίξεων, ιδίως της συνεχιζόμενης σύρραξης στη Μέση Ανατολή, των πληθωριστικών πιέσεων που σχετίζονται με τις τιμές ενέργειας και της διατήρησης των επιτοκίων σε σχετικά υψηλά επίπεδα. Οι συνθήκες αυτές επηρεάζουν τη συνολική οικονομική δραστηριότητα και διαμορφώνουν ένα απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό, ο κλάδος της πληροφορικής παρουσιάζει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης, καθώς ο ψηφιακός μετασχηματισμός των επιχειρήσεων και των οργανισμών συνεχίζεται με εντατικούς ρυθμούς.

Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τους κινδύνους που απορρέουν από το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον, όπως η πιθανή επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας, η αύξηση του λειτουργικού κόστους και η ένταση του ανταγωνισμού στον κλάδο. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία εστιάζει στη βελτιστοποίηση των λειτουργιών της, στην ενίσχυση της αποδοτικότητας, καθώς και στην ανάπτυξη καινοτόμων υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας. Η επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό και η συνεχής αναβάθμιση των δεξιοτήτων του προσωπικού αποτελούν βασικούς άξονες της στρατηγικής της Εταιρείας, προκειμένου να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις τεχνολογικές εξελίξεις και στις αυξανόμενες απαιτήσεις των πελατών.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι, τόσο για τη χρήση του 2026 όσο και μεσοπρόθεσμα, οι προοπτικές της Εταιρείας παραμένουν εξαιρετικά θετικές. Η Εταιρεία προτίθεται να αξιοποιήσει τις ευνοϊκές συνθήκες που διαμορφώνονται στην αγορά, ως αποτέλεσμα του ψηφιακού μετασχηματισμού του δημόσιου τομέα καθώς και της επιτάχυνσης του επιχειρησιακού μετασχηματισμού στον ιδιωτικό τομέα. Η μακροπρόθεσμη στρατηγική της, το υλοποιούμενο επενδυτικό πλάνο και οι σαφώς καθορισμένοι αναπτυξιακοί στόχοι, διαμορφώνουν ένα θετικό πλαίσιο προσδοκιών για τη χρήση του 2026 καθώς και για τη μεσοπρόθεσμη περίοδο. Σε αυτό το πλαίσιο, αναμένεται περαιτέρω ενίσχυση της θέσης και του ρόλου της Εταιρείας στον χώρο της πληροφορικής. Στόχος της Διοίκησης είναι η Εταιρεία και ο Όμιλος να συνεχίσουν να παρέχουν υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, αντιμετωπίζοντας επιτυχώς τις προκλήσεις της εποχής, με έμφαση τόσο στην αναπτυξιακή προοπτική όσο και στη βελτιστοποίηση του λειτουργικού κόστους. Η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι η απόκτηση της Ο.Τ.Σ. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Α.Ε. ενισχύει ουσιαστικά τη θέση του Ομίλου στην αγορά, δημιουργώντας σταθερές βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη, αυξημένη αξία για μετόχους και βελτιωμένες προοπτικές για πελάτες και εργαζομένους και εκτιμά ότι για το 2026 διαμορφώνονται προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης των οικονομικών μεγεθών άνω του 25%, ως αποτέλεσμα οργανικής ανάπτυξης, διασταυρούμενων πωλήσεων και στοχευμένης αξιοποίησης συνεργειών, χωρίς απώλεια λειτουργικής ευελιξίας .

Η δημιουργία νέου Πρότυπου Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) στα Ιωάννινα, σε μισθωμένους χώρους του Ερευνητικού Τεχνολογικού Πάρκου Ηπείρου (ΕΤΕΠΗ) εντάσσεται στη συνολική στρατηγική της Real Consulting για την ενίσχυση του επιχειρησιακού προσανατολισμού της, τη συστηματική αξιοποίηση της καινοτομίας και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη επιχειρήσεων και οργανισμών με τεχνολογικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας.

Η αναπτυξιακή στρατηγική της Εταιρείας εστιάζει στην οργανική ανάπτυξη, καθώς και στη στοχευμένη γεωγραφική, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, και θεματική επέκταση σε επιλεγμένες αγορές, ενισχύοντας τις υφιστάμενες επιχειρησιακές δυνατότητες και αναπτύσσοντας νέες. Παράλληλα, προωθείται η είσοδος σε νέους τομείς δραστηριότητας όπου η Εταιρεία μπορεί να προσφέρει ουσιαστική προστιθέμενη αξία σε φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τις υποδομές της.

Ζ. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ, ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η εταιρεία ενσωματώνει τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική και στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες, αναγνωρίζοντας τη σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας για τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας. Στο πλαίσιο αυτό λαμβάνει υπόψη τις περιβαλλοντικές, κοινωνικές και διοικητικές παραμέτρους (Environmental, Social and Governance – ESG), επιδιώκοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και τη θετική συμβολή της προς τους εργαζομένους, την κοινωνία και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Το πλαίσιο ESG της εταιρείας βασίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες:

- Περιβάλλον (Environmental)
- Κοινωνία (Social)
- Εταιρική Διακυβέρνηση (Governance)

Η Διοίκηση παρακολουθεί την εφαρμογή των σχετικών πολιτικών και διασφαλίζει ότι οι αρχές βιωσιμότητας ενσωματώνονται στις επιχειρηματικές διαδικασίες και στη λήψη αποφάσεων.

Στο πλαίσιο της ESG στρατηγικής της, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν πολιτικές που προωθούν:

- υπεύθυνη χρήση πόρων και περιβαλλοντική προστασία
- δημιουργία ενός δίκαιου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος
- διαφάνεια και υπεύθυνη εταιρική λειτουργία

Μέσα από δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας, περιβαλλοντικής προστασίας και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, η εταιρεία επιδιώκει να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία και στο επιχειρηματικό περιβάλλον.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η Εταιρεία, ως ένας καταξιωμένος οργανισμός που δραστηριοποιείται στον κλάδο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίησης ολοκληρωμένων έργων πληροφορικής, έχει επιδείξει από την ίδρυσή της σεβασμό προς το περιβάλλον, το οποίο ιεραρχείται πολύ υψηλά στον κώδικα ηθικής που διέπει το σύνολο των εργασιών της, παρότι η δραστηριότητα της Εταιρείας (και του Ομίλου) δεν έχει ουσιαστική επίδραση στο περιβάλλον εξαιτίας της φύσης του αντικειμένου τους και των σκοπών τους.

Όλες οι εταιρείες του Ομίλου στην προσπάθειά τους να ελαχιστοποιήσουν την επίπτωση της δραστηριότητάς τους στο περιβάλλον εκσυγχρονίζουν συνεχώς το πλαίσιο λειτουργίας τους, στοχεύοντας στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων κατά τη διαδικασία διάθεσης, εμπορίας και λειτουργίας τους. Η λειτουργία τους εναρμονίζεται με όλους του κανονισμούς – νομοθεσίες ορθής περιβαλλοντικής πρακτικής και παράλληλα υποστηρίζουν τοπικές και διεθνείς περιβαλλοντικές ενέργειες και πρωτοβουλίες με τη συμμετοχή ή την ενθάρρυνση συμμετοχής σε αυτές με σκοπό την αειφόρο ανάπτυξη. Σε εκάστη εταιρεία του Ομίλου καθημερινά δίδεται ιδιαίτερη βαρύτητα στους ακόλουθους τομείς:

- Στην προσεκτική επιλογή προμηθευτών βάσει και της φιλικότητάς τους προς το περιβάλλον.
- Στη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης στα γραφεία.
- Στην υιοθετηθείσα Πολιτική ανακύκλωσης και απόσυρσης υπολογιστών και εκτυπωτών και πάσης φύσης μηχανολογικού εξοπλισμού με το πέρας του ωφέλιμου χρόνου ζωής τους.
- Στην ανακύκλωση όλων των χάρτινων και πλαστικών απορριμμάτων καθώς και μπαταριών.
- Στη συνεχή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζόμενων για τους τρόπους ανακύκλωσης και την ορθή περιβαλλοντική πρακτική στον εργασιακό χώρο.
- Δράσεις καθαρισμού παραλιών και προγράμματα υιοθεσίας ζώων

Στο πλαίσιο της επικέντρωσης της Εταιρείας για την εφαρμογή πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης η Εταιρεία έχει προχωρήσει στη μίσθωση νέου χώρου «πράσινων» γραφείων με το κτίριο να έχει λάβει την πιστοποίηση LEED Gold, αποτυπώνοντας την ενσωμάτωση περιβαλλοντικά υπεύθυνων επιλογών στον σχεδιασμό, την κατασκευή και τη λειτουργία του. Χαρακτηρίζεται από υψηλή ενεργειακή αποδοτικότητα μέσω σύγχρονων συστημάτων διαχείρισης ενέργειας και μόνωσης, ενώ παράλληλα εφαρμόζονται πρακτικές εξοικονόμησης νερού με τη χρήση τεχνολογιών χαμηλής κατανάλωσης. Η επιλογή φιλικών προς το περιβάλλον υλικών με μειωμένο αποτύπωμα άνθρακα και η διασφάλιση ποιοτικού εσωτερικού αέρα συμβάλλουν σημαντικά στην υγεία και ευεξία των ενοίκων. Επιπλέον, στο κτίριο έχουν εγκατασταθεί ηλιακά συστήματα για την παραγωγή ΑΠΕ μειώνοντας την εξάρτηση από μη ανανεώσιμες πηγές και τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Με πλήρη επίγνωση των οικονομικών συνθηκών που επικρατούν, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν ότι το ανθρώπινο δυναμικό τους αποτελεί το σημαντικότερο περιουσιακό τους στοιχείο και το βασικότερο παράγοντα επίτευξης των στρατηγικών τους στόχων. Μέσα από διαφανή και αξιοκρατικά πλαίσια επιλογής και αξιολόγησης της απόδοσης και επιβράβευσης του ανθρώπινου δυναμικού και ένα πλέγμα κατάλληλων διαδικασιών και ορθολογικών δομών οργάνωσης η Εταιρεία και ο Όμιλος στοχεύουν στην επίτευξη των στόχων τους. Οι ευκαιρίες εξέλιξης και ανέλιξης αποτελούν μέρος της ανθρωποκεντρικής φιλοσοφίας της Εταιρείας και του Ομίλου. Βασική αξία της Εταιρείας και του Ομίλου αποτελεί το «Είμαστε ένα» με παράλληλη δέσμευση στις ηθικές αρχές της ισότητας και του σεβασμού και μηδενική ανοχή ή υποστήριξη οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης ή διάκρισης με βάση την εθνικότητα, το χρώμα του δέρματος, τη θρησκεία, το φύλο, την ηλικία, την εθνική καταγωγή, τις ερωτικές προτιμήσεις, την οικογενειακή κατάσταση, την αναπηρία, τις πολιτικές ή φιλοσοφικές γνώμες, ή τη συμμετοχή σε σωματεία.

Η Εταιρεία κατέχοντας την πιστοποίηση «Best Place to Work» επιβεβαιώνει τη βαθιά προσήλωση της διοίκησής της στη συνεχή μέριμνα βελτίωσης των εργασιακών θεμάτων στο σύνολό τους.

Η προσέγγιση της εταιρείας στη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού βασίζεται στους κάτωθι βασικούς άξονες που προάγουν την επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων και τη δημιουργία ενός σύγχρονου και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Προσέλκυση και ανάπτυξη ταλέντων

Η Εταιρεία επιδιώκει να προσελκύει επαγγελματίες υψηλής κατάρτισης και διαφορετικών επαγγελματικών υποβάθρων, δημιουργώντας ένα δυναμικό και καινοτόμο εργασιακό περιβάλλον.

Παράλληλα, επενδύει στη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων μέσω προγραμμάτων εκπαίδευσης, mentoring και επαγγελματικής κατάρτισης, με στόχο την ενίσχυση των δεξιοτήτων τους και την προσαρμογή τους στις εξελισσόμενες ανάγκες της αγοράς. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων και στην ενίσχυση της επαγγελματικής προσαρμοστικότητας των εργαζομένων σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Διαφορετικότητα και ένταξη

Η Εταιρεία προωθεί ενεργά τη διαφορετικότητα και την ένταξη στο εργασιακό περιβάλλον, αναγνωρίζοντας ότι η ποικιλομορφία εμπειριών και απόψεων συμβάλλει ουσιαστικά στην ενίσχυση της καινοτομίας και της δημιουργικής συνεργασίας.

Οι πολιτικές της εταιρείας διασφαλίζουν ίσες ευκαιρίες απασχόλησης και αποτρέπουν οποιαδήποτε μορφή διάκρισης λόγω φύλου, ηλικίας, καταγωγής, θρησκείας, σεξουαλικού προσανατολισμού ή αναπηρίας.

Ευημερία εργαζομένων

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτικές που προάγουν την ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, υποστηρίζοντας τους εργαζομένους μέσω ευέλικτων μορφών εργασίας, προγραμμάτων ευημερίας και δράσεων που ενισχύουν την εταιρική κουλτούρα και το θετικό εργασιακό κλίμα.

Απόδοση και επαγγελματική εξέλιξη

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα διαχείρισης απόδοσης και ανάπτυξης καριέρας, τα οποία επιτρέπουν στους εργαζομένους να αναπτύσσουν τις δεξιότητές τους και να εξελίσσονται επαγγελματικά μέσα στον οργανισμό.

Μέσω των διαδικασιών αυτών ενισχύεται η διαφάνεια, η αναγνώριση της απόδοσης και η συνεχής βελτίωση τόσο σε ατομικό όσο και σε οργανωτικό επίπεδο. Η εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά την αποτελεσματικότητα των πολιτικών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και επιδιώκει τη συνεχή βελτίωσή τους, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες των εργαζομένων και τις εξελίξεις στο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διασφάλιση ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος για όλους τους εργαζομένους της. Στο πλαίσιο αυτό εφαρμόζει πολιτικές και διαδικασίες που αποσκοπούν στην πρόληψη επαγγελματικών κινδύνων, στην ενημέρωση και εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας, καθώς και στη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας.

Σεβασμός των εργασιακών δικαιωμάτων

Η Εταιρεία λειτουργεί με σεβασμό προς τα θεμελιώδη εργασιακά δικαιώματα και εφαρμόζει πολιτικές που προάγουν τον σεβασμό, τη διαφάνεια και την ίση μεταχείριση στο εργασιακό περιβάλλον. Μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρείας διασφαλίζεται η πρόληψη και αντιμετώπιση περιστατικών διακρίσεων, παρενόχλησης ή ανάρμοστης συμπεριφοράς.

Μέσα από τη στρατηγική ανθρώπινου δυναμικού της, η εταιρεία επιδιώκει να δημιουργήσει ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη συνεργασία, την καινοτομία και τη συνεχή εξέλιξη των ανθρώπων της. Η προσέγγιση αυτή συμβάλλει στην ενίσχυση της βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας και στη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για τους εργαζομένους, τους μετόχους, την κοινωνία και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Κοινωνική συνεισφορά

Η Εταιρεία αναπτύσσει δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης που στοχεύουν στη στήριξη της κοινωνίας και στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής.

Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν εθελοντικές δράσεις εργαζομένων, δωρεές εξοπλισμού σε σχολεία και κοινωνικούς φορείς, συμμετοχή σε κοινωνικές και φιλανθρωπικές πρωτοβουλίες, προγράμματα υποστήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων κ.α.

Μέσω πρωτοβουλιών όπως το πρόγραμμα **Real Giving**, η Εταιρεία υποστηρίζει οργανισμούς που δραστηριοποιούνται στον τομέα της κοινωνικής προστασίας και της υποστήριξης παιδιών και οικογενειών.

Η Εταιρεία ενθαρρύνει επίσης τη συμμετοχή των εργαζομένων σε δράσεις εθελοντισμού και κοινωνικής προσφοράς, ενισχύοντας την κουλτούρα κοινωνικής υπευθυνότητας και ενεργού συμμετοχής στην κοινωνία.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Στο πλαίσιο της προσέγγισής της για τη βιώσιμη ανάπτυξη, η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι η αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση αποτελεί βασική προϋπόθεση για την ενσωμάτωση των αρχών ESG στη λειτουργία και στη στρατηγική της. Για τον σκοπό αυτό, έχει αναπτύξει ένα πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που προάγει τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την υπεύθυνη λήψη αποφάσεων, ενώ υποστηρίζεται από ένα σύνολο πολιτικών, κανονισμών και διαδικασιών που διέπουν τη λειτουργία των εταιρικών οργάνων και τη διαχείριση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Η Εταιρεία έχει προβεί στις απαραίτητες ενέργειες για την συμμόρφωσή της με τις απαιτήσεις του ισχύοντος νομοθετικού πλαισίου περί εταιρικής διακυβέρνησης (Ν. 4706/2020, Ν. 4548/2018, Ν. 4449/2017), μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής κατάλληλων πρακτικών διακυβέρνησης, εντός των οποίων συμπεριλαμβάνονται:

- Η ανάπτυξη Κώδικα Δεοντολογίας και Ηθικής, καθώς και σχετικών πολιτικών και διαδικασιών για την ενίσχυση της διαφάνειας και την παρεμπόδιση και καταπολέμηση της απάτης, της διαφθοράς και δωροδοκίας.
- Η υιοθέτηση και συμμόρφωση με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Η αξιολόγηση των επιχειρηματικών κινδύνων που διέπουν τη λειτουργία της, με σκοπό την προάσπιση των συμφερόντων των ενδιαφερόμενων μερών της.
- Η σύσταση Επιτροπών Διοικητικού Συμβουλίου, οι οποίες παρακολουθούν τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας, εντοπίζουν κινδύνους και προτείνουν στρατηγικές για την αντιμετώπισή τους.

Η εποπτεία των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης ασκείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο έχει τη συνολική ευθύνη για την προώθηση της υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς και για την ενσωμάτωση των σχετικών αρχών στη στρατηγική κατεύθυνση της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης και ενημερώνεται από τη Διοίκηση για την πρόοδο εφαρμογής των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών.

Η εφαρμογή των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης υποστηρίζεται από το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας, τα οποία συμβάλλουν στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και στην αποτελεσματική αναγνώριση και διαχείριση μη χρηματοοικονομικών κινδύνων.

Στο πλαίσιο του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες που προάγουν τη διαφάνεια, την επιχειρηματική ηθική και την υπεύθυνη λειτουργία. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται, ενδεικτικά, η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing), η Πολιτική Καταλληλότητας μελών ΔΣ, η Πολιτική αποδοχών, η Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης καθώς και οι διαδικασίες κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζει η εταιρεία.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο αναφορικά με τη δημοσιοποίηση πληροφοριών βιωσιμότητας και προχωρά σταδιακά στην περαιτέρω ανάπτυξη του πλαισίου διακυβέρνησης και των σχετικών διαδικασιών, με στόχο την ευθυγράμμιση με τις εφαρμοστέες κανονιστικές απαιτήσεις και τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

Η. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, όπως και κατά τη διάρκεια της συγκριτικής περιόδου, δεν ανέπτυξαν δραστηριότητες στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης.

Θ. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΕΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ (Άρθρο 50 παρ. 2 Ν.4548/2018)

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 23.06.2022 αποφάσισε την έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 22.06.2024
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 2,50 Ευρώ ανά μετοχή

Κατά τη διάρκεια αυτού του Προγράμματος, ήτοι από 12.07.2022 έως 19.12.2023 αποκτήθηκαν από την Εταιρεία 238.857 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 έκαστη και με μέση τιμή αγοράς Ευρώ 2,0926 ανά μετοχή.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 08.07.2024 ενέκρινε νέο διετές πρόγραμμα Επαναγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 07.07.2026
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 5,00 Ευρώ ανά μετοχή

Κατά τη διάρκεια αυτού του Προγράμματος, ήτοι από 11.11.2024 έως 15.04.2025 αποκτήθηκαν από την Εταιρεία 238.857 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 έκαστη και με μέση τιμή αγοράς Ευρώ 3,857 ανά μετοχή.

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια των 2 προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών απέκτησε συνολικά 767.192 ίδιες μετοχές, με μέση τιμή κτήσης 3,307 ευρώ ανά μετοχή, ποσοστό 3,568 % του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Σε εφαρμογή της:

α) από 08.07.2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 , για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,40 έκαστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων στελεχών βάσει στόχων ,

β) από 27.6.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 1.1.2024 – 31.12.2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β' στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671, και

γ) κατ' εξουσιοδότηση αυτής από 27.06.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018,

ολοκληρώθηκε από την Εταιρεία στις 29.07.2025 η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 57 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.845.708 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,02 της μετοχής της Εταιρείας στις 24.07.2025.

Εν συνεχεία σε εφαρμογή της ολοκλήρωσης της εισαγωγής της Εταιρείας στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών που πραγματοποιήθηκε την 26.9.2025 οπότε και επετεύχθη ο Α' στόχος του Προγράμματος και δύναται να διατεθεί το υπόλοιπο 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671 και κατ' εξουσιοδότηση της από 03.10.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018, ολοκληρώθηκε από την Εταιρεία στις 20.10.2025 η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 56 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.867.769 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,08 της μετοχής της Εταιρείας στις 15.10.2025.

Μετά και την προαναφερόμενη διάθεση, η Εταιρεία κατέχει συνολικά 31.850 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,148 % του συνόλου των μετοχών της.

I. ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ

Υποκαταστήματα: Την 03^η Νοεμβρίου 2025 καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 3 του ν. 4919/2022 με Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 5617931, βάσει βεβαίωσης εγκατάστασης εσωτερικού της ΑΑΔΕ, η εγκατάσταση του υποκαταστήματος ημεδαπής της Εταιρείας. Το ανωτέρω υποκατάστημα έλαβε αριθμό ΓΕΜΗ 008755529001 και εδρεύει στο δήμο ΙΩΑΝΝΙΤΩΝ / ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ επί της οδού ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΣΤΑΥΡΟΥ ΝΙΑΡΧΟΥ 0, με Τ.Κ.: 45500, ΙΩΑΝΝΙΝΑ.

ΙΑ. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

- Στις **15.01.2026** η Εταιρεία προχώρησε στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού 2% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής Smart UX Development S.R.L., κατ' εφαρμογή των όρων της από 04.07.2025 σύμβασης Δικαιώματος Προαίρεσης, με αποτέλεσμα η συμμετοχή στη Smart UX Development S.R.L. να διαμορφωθεί σε 97%. Την ίδια ημερομηνία η εταιρεία άλλαξε την επωνυμία της σε **REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L.**

- Σε συνέχεια της θετικής αξιολόγησης της υποβληθείσας μελέτης επενδυτικού σχεδίου στις **03.02.2026** ξεκίνησε η έναρξη του Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηπείρου. Το Κέντρο Καινοτομίας αποτελεί στρατηγικό επιχειρησιακό και τεχνολογικό κόμβο της Εταιρείας, λειτουργώντας ως ενιαία πλατφόρμα ανάπτυξης προηγμένων λύσεων λογισμικού και παροχής εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και οργανισμούς. Συγκεκριμένα, το Κέντρο εστιάζει:

- στην ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων επιχειρησιακών προϊόντων λογισμικού, προσανατολισμένων σε επιλεγμένους κλάδους της οικονομίας, και
- στη λειτουργία του ως Πρότυπο Κέντρο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, παρέχοντας στρατηγική, τεχνολογική και αρχιτεκτονική υποστήριξη στις τεχνολογίες και πλατφόρμες στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Οι δραστηριότητες του Κέντρου Καινοτομίας βασίζονται σε διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI), με στόχο να λειτουργήσει ως σύγχρονο AI Factory και να παρέχει λύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, υποστηρίζοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό των επιχειρήσεων.

Κεντρικό χαρακτηριστικό του Πρότυπου Κέντρου είναι η στενή συνεργασία με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, ενισχύοντας τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την ερευνητική συνεργασία και την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων με ακαδημαϊκή τεκμηρίωση.

Η νέα εγκατάσταση στο ΕΤΕΠΗ ενισχύει τη δυνατότητα της Εταιρείας να αναπτύσσει καινοτόμες λύσεις, να συνεργάζεται αποτελεσματικά με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και να υποστηρίζει επιχειρήσεις και οργανισμούς στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

- Την **09η Φεβρουαρίου 2026** η βασική μέτοχος της Εταιρείας, «ONE DEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (πρώην «REAL CONSULTING INTEGRATION AND OPERATION ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΙΚΗΣ») («One Dealer Holdings» ή «One Dealer»), η οποία ελέγχεται έμμεσα από τον κ. Νικόλαο Βαρδινογιάννη, συμφώνησε με σημαντικούς επενδυτές τη διάθεση 7.000.000 μετοχών (ήτοι 32,56% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας) στην τιμή των €4,70 ανά μετοχή. Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών η μετοχική βάση της

Εταιρείας διευρύνθηκε και ενισχύθηκε με τη συμμετοχή στρατηγικών επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ομίλων Intracom, Motor Oil, Blue Oak (Δημήτρης Θεοδωρίδης), Red Arrow Holdings (Μιλτιάδης Μαρινάκης) και άλλων.

- Στις **09.02.2026**, η Εταιρεία συνήψε συμφωνία με όλους τους μετόχους της εταιρείας «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (Open Technology Services ή OTS) για την απόκτηση του 100% των μετοχών της OTS. Η συμφωνία προέβλεπε ότι η απόκτηση θα ολοκληρωθεί υπό τον όρο έκδοσης νέων μετοχών της Εταιρείας, τις οποίες θα λάβουν ως αντάλλαγμα οι υφιστάμενοι μέτοχοι της OTS, η συνολική τιμή διάθεσης των οποίων θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών της OTS.

Για την εξακρίβωση της αξίας των Μετοχών OTS συντάχθηκε η από 09.02.2026 έκθεση αποτίμησης της ελεγκτικής εταιρείας BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν.4548/2018 και τις διατάξεις του Μέρους Δ του Ν.5162/2024 (άρθρα 47-56), η οποία δημοσιεύτηκε νομίμως στο Γ.Ε.Μ.Η. την 16.03.2026 («Έκθεση Αποτίμησης») και από την οποία προκύπτει ότι η αξία των Μετοχών OTS κατά την ημερομηνία της αποτίμησης αποτιμάται σε €46.940, αναλυόμενη σε αξία Ευρώ 18,30 ανά Μετοχή OTS.

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της.

- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις **02.03.2026** ενέκρινε κατά πλειοψηφία όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, ως ακολούθως:

- i. Χορήγηση εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο να προβαίνει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1 (β) του ν. 4548/2018 και σε περιορισμό ή αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 παρ. 4 του ν. 4548/2018

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενέκρινε τη χορήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο, για χρονικό διάστημα πέντε (5) ετών, την εξουσία να αποφασίζει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την 02.03.2026, ήτοι κατά ποσό έως και €25.800 (ονομαστικό κεφάλαιο), με την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, την εξουσία να περιορίζει ή να αποκλείει το δικαίωμα προτίμησης στο πλαίσιο της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και γενικά να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας.

- ii. Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου και ορισμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του νόμου 4706/2020, όπως ισχύουν.
- iii. Επανακαθορισμός του τύπου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους και εκλογή των νέων μελών της, σύμφωνα με το άρθρο 44 του νόμου 4449/2017.

- Με την από **19.03.2026** απόφαση, πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 20 του νόμου 4548/2018, η εμπρόθεσμη και ολοσχερής καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου που προήλθε από την από 17.03.2026 αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των Ευρώ 3.681.529,60, η οποία πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος σύμφωνα με τις διατάξεις του μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47 – 56) περί ανταλλαγής εταιρικών συμμετοχών και συγκεκριμένα με εισφορά του συνόλου (100%) των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (OTS) και την έκδοση 9.203.824 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετοχών της Εταιρείας, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 εκάστη και τιμής διάθεσης Ευρώ 5,10 εκάστη στους μετόχους OTS (η «Αύξηση»). Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης ήτοι ποσό Ευρώ 43.257.972,80 ήχθη σε πίστωση του λογαριασμού των ιδίων κεφαλαίων «Αποθεματικό από διαφορά

έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο». Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των Ευρώ €12.281.529,60, διαιρούμενο σε 30.703.824 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 η κάθε μία.

Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου έγινε μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι η Αύξηση πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος, σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 20 παρ. 8 του νόμου 4548/2018. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την ΑΜΚ και τη σχετική τροποποίηση του Καταστατικού καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό πρωτοκόλλου 4050090 την **19.03.2026**.

Την ίδια ημέρα, **19.03.2026**, έλαβε χώρα η μεταβίβαση του συνόλου των Μετοχών OTS στην Εταιρεία και η Εταιρεία κατέστη μοναδικός μέτοχος της OTS.

Ο Όμιλος βρίσκεται αυτή τη στιγμή στη διαδικασία καθορισμού των εύλογων αξιών των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν από την εξαγορά της OTS, καθώς επίσης και των άυλων στοιχείων που τυχόν θα αναγνωριστούν και του ποσού της υπεραξίας που πρέπει να αναγνωρισθεί. Λόγω του χρονισμού της απόκτησης, δεν είναι ακόμα εφικτό να προσδιοριστούν οι πλήρεις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις της συναλλαγής.

Οι προσαρμογές της περιόδου οριστικοποίησης εξαγοράς προκύπτουν από νέες πληροφορίες που λαμβάνονται κατά την περίοδο οριστικοποίησης εξαγοράς (η οποία δε μπορεί να υπερβαίνει το ένα έτος από την ημερομηνία εξαγοράς) σχετικά με δεδομένα και καταστάσεις που υπήρχαν κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

- Την **23.03.2026** η Εταιρεία έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 23.03.2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο (εφεξής το «Ενημερωτικό Δελτίο»), το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/979, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/980 και το σχέδιο του τροποποιητικού κανονισμού όσον αφορά το μειωμένο περιεχόμενο, την τυποποιημένη μορφή και σειρά του ενημερωτικού δελτίου συνέχειας της ΕΕ και του ενημερωτικού δελτίου έκδοσης για την ανάπτυξη της ΕΕ, και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 9.203.824 νέων κοινών ονομαστικών άυλων με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας €0,40 έκαστης της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.»), σύμφωνα με την από 02.03.2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, την από 17.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου και την από 19.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την πιστοποίηση της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου.
- Την **27.03.2026** το Δ.Σ. του Χ.Α. ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των Νέων Μετοχών, οι οποίες ξεκίνησαν τη διαπραγμάτευσή τους στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. την **30.03.2026**.
- Στις αρχές του 2026 κλιμακώθηκαν οι ένοπλες συρράξεις στη Μέση Ανατολή, με επίκεντρο τις εξελίξεις στο Ιράν και σε γειτονικές χώρες, γεγονός που έχει αυξήσει τη γεωπολιτική αβεβαιότητα διεθνώς και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα, τις τιμές ενέργειας και τις χρηματοπιστωτικές αγορές. Ο Όμιλος δεν διατηρεί άμεση επιχειρηματική παρουσία ή ουσιώδη περιουσιακά στοιχεία στις εμπλεκόμενες χώρες και, ως εκ τούτου, η άμεση επίδραση από τις εξελίξεις αυτές κρίνεται, κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, περιορισμένη. Ωστόσο, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις, αξιολογεί σε συνεχή βάση τις ενδεχόμενες έμμεσες επιπτώσεις (ιδίως μέσω της ζήτησης έργων των πελατών, των μακροοικονομικών συνθηκών και του κόστους ενέργειας).

Πέραν των ήδη μνημονευθέντων γεγονότων, δεν υπάρχει άλλο γεγονός με σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση ή και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας, ο οποίο έλαβε χώρα ή ολοκληρώθηκε κατά την 31.12.2025, ημερομηνία αναφοράς των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 22 Απριλίου 2026.

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδική και διακριτή ενότητα της Ετησίας Εκθέσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υπό την επωνυμία « Real Consulting Παροχή Επιχειρησιακών Λύσεων Πληροφορικής Ανώνυμη Εταιρεία» και τον διακριτικό τίτλο «Real Consulting» («Εταιρεία»).

Το περιεχόμενό της έχει διαμορφωθεί με γνώμονα την παροχή ολοκληρωμένης και ουσιαστικής πληροφόρησης προς το επενδυτικό κοινό αναφορικά με το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που διέπει τη λειτουργία της Εταιρείας.

Η δομή της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, λαμβάνοντας υπόψη το άρθρο 152 του Νόμου 4548/2018, τα άρθρα 1-24 του Νόμου 4706/2020, καθώς και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 2021 (βλέπε αμέσως κατωτέρω), έχει ως εξής:

- A. Δήλωση Συμμόρφωσης με Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- B. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολογήσεις
- Γ. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- Δ. Πληροφορίες σύμφωνα με τις περιπτώσεις γ', δ', ε', ζ' και η' του άρθρου 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007
- E. Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές που απαρτίζονται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου – Αποζημιώσεις μελών Διοικητικού Συμβουλίου Άλλα διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα ή επιτροπές
- ΣΤ. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων
- Z. Πολιτική πολυμορφίας που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα της Εταιρείας
- H. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Ενισχύοντας τις διαδικασίες και τις δομές της, η Εταιρεία εξασφαλίζει όχι μόνο τη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, αλλά και την ανάπτυξη εταιρικής κουλτούρας που θεμελιώνεται στις αξίες της επιχειρηματικής ηθικής και της προάσπισης των συμφερόντων των μετόχων καθώς και όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Ως ανώνυμη εταιρεία με αξίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία συμμορφώνεται με τη σχετική κείμενη νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένου του Νόμου 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση.

Σε συμμόρφωση δε με το άρθρο 17 του Νόμου 4706/2020 και την απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αριθ. 2/905/03-03-2021, σχετικά με την υποχρέωση των εισηγμένων εταιρειών να υιοθετούν και να εφαρμόζουν κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης ο οποίος έχει καταρτιστεί από φορέα εγνωσμένου κύρους, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υιοθέτησε από 05.05.2025 τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 2021 (ΕΚΕΔ) που καταρτίστηκε από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) το 2021.

Οι εφαρμοζόμενες από την Εταιρεία αρχές και πρακτικές αποτυπώνονται στο Καταστατικό, στον Κανονισμό Λειτουργίας, στον Κώδικα Δεοντολογίας και σε άλλους κανονισμούς ή / και πολιτικές της Εταιρείας που ρυθμίζουν επιμέρους λειτουργίες της και αναφέρονται στη συνέχεια.

A. Δήλωση Συμμόρφωσης με Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία εφαρμόζει από τις 05.05.2025 τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 2021 (ΕΚΕΔ) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο:

<https://www.realconsulting.gr/sites/default/files/inline-files/ΕΣΕΔ%20-%20Κώδικας%20Εταιρικής%20Διακυβέρνησης.pdf>

Β. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολογήσεις

Την 22 Απριλίου 2026, απόκλιση σε σχέση με τον ΕΚΕΔ αποτελούν τα εξής:

01. Σε σχέση με την ειδική πρακτική του ΕΚΕΔ (1.13) που προβλέπει ότι τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων σημειώνονται τα εξής: Η αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών ΔΣ περιλαμβάνεται στα καθήκοντα της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων. Δεδομένου του σύντομου χρονικού διαστήματος από την σύσταση του υφιστάμενου ΔΣ και βάσει της συνολικής οργανωτικής δομής της εταιρείας, δεν έχει απαιτηθεί η πραγματοποίηση συνεδρίασης των μη εκτελεστικών μελών ΔΣ. Θα προγραμματιστεί κατά το επόμενο έτος η πραγματοποίηση αντίστοιχων συνεδριάσεων (μία φορά τουλάχιστον σε ετήσια βάση).
02. Σε σχέση με την ειδική πρακτική του ΕΚΕΔ (1.17) που προβλέπει ότι στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις, σημειώνονται τα εξής: Το Δ.Σ. της Εταιρείας συνεδριάζει κάθε φορά που κρίνεται αναγκαίο για το συμφέρον της Εταιρείας, η δε συχνότητα των συνεδριάσεων παραμένει επαρκής και διαχρονικά συνεπής (ενδεικτικά αναφέρεται ο αριθμός συνεδριάσεων χρήσης 2022: 31, 2023 : 29, 2024: 25, 2025: 32). Δεν υφίσταται ουσιώδης κίνδυνος λόγω της μη υιοθέτησης από το Δ.Σ. ενδεικτικού ημερολογίου συνεδριάσεων στην αρχή του έτους. Η Εταιρεία επιλέγει να απευθύνει πρόσκληση στους Συμβούλους για τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. μέσω του εταιρικού Γραμματέα.
03. Σε σχέση με τις ειδικές πρακτικές του ΕΚΕΔ (2.2.21 και 2.2.22) που προβλέπουν ότι ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director), σημειώνονται τα εξής: Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας κατά την συγκρότησή του σε σώμα εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στο άρθρο 8 του Ν. 4706/2020 (παράγραφος 1), κατά τα οποία ο Πρόεδρος ΔΣ είναι μη εκτελεστικό μέλος και σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά παρέκκλιση της παρ. 1, διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διορίζει υποχρεωτικά αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών. (παράγραφος 2). Ποσοστό 57% των μελών του υφιστάμενου Δ.Σ. της Εταιρείας είναι Μη Εκτελεστικά μέλη ενώ οι Πρόεδροι και η πλειοψηφία των μελών των Επιτροπών του άρθρου 10 του Νόμου 4706/2020 (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) είναι Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά μέλη. Συνεκτιμώντας τα παραπάνω το Δ.Σ. της Εταιρείας κρίνει ότι ο μη ορισμός ενός μέλους του ως Senior Independent Director δεν δημιουργεί κάποιο περιορισμό ή αδυναμία στην εύρυθμη λειτουργία του και την εκπλήρωση των καθηκόντων του. Δεν υφίσταται ουσιώδης κίνδυνος από τον μη ορισμό ως Προέδρου του Δ.Σ. ή ως Αντιπρόεδρου του Δ.Σ. ενός εκ των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. Η Εταιρεία αποδίδει πρωταρχική σημασία στη διατήρηση Διοικητικού Συμβουλίου με σημαντική πλειοψηφία μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μελών ως ενδεδειγμένη και ωφέλιμη πρακτική τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης.
04. Σε σχέση με την ειδική πρακτική του ΕΚΕΔ (2.3.4) που προβλέπει ότι η Εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου σημειώνονται τα εξής: Επί του παρόντος η εταιρεία δεν έχει καταρτίσει πλάνο διαδοχής, ωστόσο έχει υιοθετήσει διαδικασία, βάσει της οποίας για τις καίριες θέσεις του Δ.Σ. η διαδικασία διαδοχής εφαρμόζεται από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων (όπως περιγράφεται στην σχετική Διαδικασία). Σε περίπτωση που προκύπτει ανάγκη αντικατάστασης ενός ή περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ενεργοποιείται η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων για την εξεύρεση κατάλληλων υποψηφίων νέων μελών σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας και τη διαδικασία που ορίζεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής.

05. Σε σχέση με την ειδική πρακτική του ΕΚΕΔ (2.4.14) που προβλέπει ότι οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού σημειώνονται τα εξής: Σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών μελών Δ.Σ. προβλέπεται η παροχή μεταβλητής αμοιβής στα εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. από τα καθαρά κέρδη χρήσης ή τα κέρδη παρελθουσών χρήσεων μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Ομοίως σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική αποδοχών μελών Δ.Σ. υφίσταται πρόβλεψη για την ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη. Ισχύουν τα προβλεπόμενα από το Νόμο 4548/2018.
06. Σε σχέση με τις ειδικές πρακτικές του ΕΚΕΔ (3.3.3 και 3.3.4) που προβλέπουν ότι α) Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του και β) Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους, σημειώνονται τα εξής: λόγω του σύντομου διαστήματος από την εισαγωγή της εταιρείας στο ΧΑ και την σύσταση και λειτουργία των Επιτροπών, δεν έχει ολοκληρωθεί η σχετική διαδικασία αξιολόγησης του ΔΣ και των Επιτροπών του. Η διαδικασία αξιολόγησης θα υλοποιηθεί για το έτος 2026, με την παρέλευση ικανού διαστήματος λειτουργίας του ΔΣ και των Επιτροπών του.
07. Σε σχέση με την ειδική πρακτική του ΕΚΕΔ (3.3.12) που προβλέπει την ανά τακτά χρονικά διαστήματα αξιολόγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου σημειώνονται τα εξής: Η αξιολόγηση της απόδοσης της Διευθύνουσας Συμβούλου θα πραγματοποιηθεί κατά την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Γ. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, λαμβάνοντας υπόψη το μέγεθος, τη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της. Μεταξύ των λοιπών στοιχείων που περιλαμβάνει το Σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης είναι ένα επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), συμπεριλαμβανομένων των μονάδων διαχείρισης κινδύνων, κανονιστικής συμμόρφωσης και εσωτερικού ελέγχου (βλ. αναλυτική περιγραφή αμέσως κατωτέρω υπό I, II, III, V)

Το ΣΕΕ περιλαμβάνει το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων και συμπεριφορών τα οποία τίθενται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο, την Ανώτατη Διοίκηση και τους λοιπούς εργαζομένους της εταιρείας, η λειτουργία του οποίου αποσκοπεί στην:

- Αποτελεσματική και απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας σε συνέπεια με την επιχειρησιακή στρατηγική της.
- Αναγνώριση και διαχείριση των υφιστάμενων και ενδεχόμενων κινδύνων που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της εταιρείας.
- Συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο.
- Ορθή εφαρμογή και παρακολούθηση των εσωτερικών κανονισμών, πολιτικών και διαδικασιών.
- Υιοθέτηση ενός αξιόπιστου και διαφανούς πλαισίου χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Προστασία της φήμης της εταιρείας.
- Προάσπιση των συμφερόντων των μετόχων, των επενδυτών αλλά και των εργαζομένων της.

- Αποδοτική και αποτελεσματική χρήση των πληροφοριακών συστημάτων και ασφαλής τήρηση και επεξεργασία των δεδομένων.

Το ΣΕΕ της εταιρείας συνιστούν τα κάτωθι στοιχεία:

1. Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment),
2. Αξιολόγηση Κινδύνων (Risk Assessment),
3. Δικλείδες Ασφαλείας (Control Activities),
4. Πληροφόρηση και Επικοινωνία (Information & Communication),
5. Παρακολούθηση (Monitoring).

I. Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η συμμόρφωση της Εταιρείας με τις ισχύουσες νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις αποτελεί ουσιώδη υποχρέωση για την υπεύθυνη λειτουργία της και βασική προτεραιότητα της Διοίκησης. Η διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με νόμους και κανονισμούς και η μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και δωροδοκίας αντανακλά τη σταθερή δέσμευση της Εταιρείας στις αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας, της δικαιοσύνης, του επαγγελματισμού, του ομαδικού πνεύματος και του σεβασμού στους κανόνες.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία, ως ανώνυμη εταιρεία με αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά, συμμορφώνεται, επίσης, με την ισχύουσα νομοθεσία για την εταιρική διακυβέρνηση, ενσωματώνοντας κανονισμούς και πρακτικές κανονιστικής συμμόρφωσης στις δραστηριότητές της.

Κύρια αποστολή της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι η θέσπιση και εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή πλήρης εικόνα για το βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού.

Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της εταιρείας. Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει δυνατότητα πρόσβασης σε όλες τις απαιτούμενες πηγές πληροφόρησης, προκειμένου να ασκεί αποτελεσματικά το έργο της.

Η λειτουργία, η οργάνωση και οι αρμοδιότητες της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας που εγκρίθηκε με την από 05.05.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας.

Οι κύριες αρμοδιότητες της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, περιλαμβάνουν:

- Ανάλυση και καταγραφή των εφαρμοστέων κανονιστικών και νομικών υποχρεώσεων σε συνεργασία με τις υπόλοιπες Μονάδες της εταιρείας.
- Συνεχή παρακολούθηση των αλλαγών στη νομοθεσία και κανονισμούς και έγκαιρη ενημέρωση των υπευθύνων για τις αλλαγές.
- Οργάνωση εκπαιδευτικών σεμιναρίων για το προσωπικό, με αντικείμενο τις νομικές υποχρεώσεις και την κανονιστική συμμόρφωση.
- Διενέργεια ελέγχων για την αξιολόγηση της συμμόρφωσης των δραστηριοτήτων της εταιρείας με τις κανονιστικές υποχρεώσεις.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει την ευθύνη της εφαρμογής και της παρακολούθησης της πολιτικής και των διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης και ενημερώνει, σε τριμηνιαία και ετήσια βάση και την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο για τα αποτελέσματα των εργασιών της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

II. Μονάδα διαχείρισης κινδύνων

Σκοπός της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων είναι η αποτελεσματική ανάπτυξη, υλοποίηση και συνεχής βελτίωση του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας, σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις και τις βέλτιστες πρακτικές.

Η Μονάδα δρα ανεξάρτητα από το σύνολο των επιχειρηματικών λειτουργιών της εταιρείας με κύριο σκοπό την αναγνώριση, αξιολόγηση, έλεγχο και παρακολούθηση των υφιστάμενων και δυνητικών κινδύνων της εταιρείας και έχει διοικητική αναφορά στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργική αναφορά στην Επιτροπή Ελέγχου.

Η λειτουργία, η οργάνωση και οι αρμοδιότητες της Μονάδας Κανονιστικής Διαχείρισης Κινδύνων περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας που εγκρίθηκε με την από 05.05.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας.

Οι κύριες αρμοδιότητες της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων περιλαμβάνουν:

- Ανάπτυξη της κατάλληλης μεθοδολογίας για τη διαχείριση της έκθεσης σε κινδύνους.
- Εντοπισμό των αναδόμενων κινδύνων από τις βασικές λειτουργίες που εκτελούνται για την εκπλήρωση των επιχειρηματικών στόχων.
- Ανάπτυξη και τήρηση μητρώου αξιολόγησης κινδύνων όπου προσδιορίζονται οι πάσης φύσεως κίνδυνοι (π.χ. αγοράς, πιστωτικός, επιτοκίων, ρευστότητας, λειτουργικός, ασφαλείας συστημάτων, φήμης κλπ.) καθώς και η διάκριση τους κατά επίπεδο συναλλαγών (π.χ. ανά πελάτη, όπως χώρα, επάγγελμα, δραστηριότητα, υπηρεσία/προϊόν κ.λπ.).
- Προετοιμασία και υποβολή αναφορών προς το Δ.Σ. και την Επιτροπή Ελέγχου σε τριμηνιαία και ετήσια βάση, μία απολογιστική αναφορά για την απόδοσή της, για τους μεγαλύτερους κινδύνους που έχει αναλάβει ή διατρέχει η εταιρεία και τα μέτρα περιορισμού τους εντός αποδεκτών από το Δ.Σ. ορίων κινδύνων.
- Περιοδική αξιολόγηση της επάρκειας των μεθόδων / συστημάτων όσον αφορά στην αναγνώριση, ποσοτικοποίηση, παρακολούθηση, αναφορά και περιορισμού των κινδύνων.
- Αξιολόγηση σε τακτά διαστήματα των αναγνωρισθέντων κινδύνων (risk assessment) και οπωσδήποτε σε ετήσια βάση.
- Καθορισμό κριτηρίων έγκαιρου εντοπισμού κινδύνων και εισήγηση για τις κατάλληλες διαδικασίες και μέτρα αυξημένης παρακολούθησης όπου κρίνεται απαραίτητο.
- Διαχείριση των συστημάτων μέτρησης και παρακολούθησης κινδύνων.

III. Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου αποτελεί μια ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο της εποπτείας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, ασκεί τις εξουσίες και αρμοδιότητες που προβλέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία και τον Κανονισμό Λειτουργίας της.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 15 και 16 του Ν. 4706/2020, και τις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας. Οι εσωτερικοί ελεγκτές εκτελούν τα καθήκοντά τους σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας της εταιρείας και εφαρμόζουν τις αρχές της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας και της εμπιστευτικότητας.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας, έπειτα από πρόταση της Επιτροπής Ελέγχου, είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητος και αντικειμενικός κατά την άσκηση των καθηκόντων του και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία. Ο Επικεφαλής της Μονάδας έχει τη γενική ευθύνη για τον καθορισμό της στρατηγικής και της εύρυθμης λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στην Εταιρεία, με βάση το

νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Ως επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, δεν μπορεί να είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή μέλος με δικαίωμα ψήφου σε επιτροπές διαρκούς χαρακτήρα της εταιρείας και να έχει στενούς δεσμούς με οιονδήποτε κατέχει μία από τις παραπάνω ιδιότητες στην εταιρεία ή σε εταιρεία του Ομίλου

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχει την ευθύνη:

α) να παρακολουθεί, να ελέγχει και να αξιολογεί την εφαρμογή του κανονισμού λειτουργίας της Εταιρείας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ιδίως ως προς: i. την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, ii. της διαχείρισης κινδύνων, iii. της κανονιστικής συμμόρφωσης και iv. του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία), τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας, τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.

β) να συντάσσει εκθέσεις προς τις ελεγχόμενες μονάδες με ευρήματα αναφορικά με την περ. α), τους κινδύνους που απορρέουν από αυτά και τις προτάσεις βελτίωσης, εάν υπάρχουν.

γ) να υποβάλλει κάθε τρεις (3) τουλάχιστον μήνες στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές, στις οποίες περιλαμβάνονται τα σημαντικότερα θέματα και οι προτάσεις της, σχετικά με τα καθήκοντα των περ. α) και β) της παρούσας, τις οποίες η Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζει και υποβάλλει μαζί με τις παρατηρήσεις της στο Διοικητικό Συμβούλιο.

IV. Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), για την περίοδο 26-09-2025 έως και 31-12-2025, σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχ. Αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην εταιρεία «Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων Επιχειρήσεων» (με διακριτικό τίτλο «Grant Thornton Α.Ε.»), το έργο της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (το «ΣΕΕ») για την περίοδο από 26.9.2025 έως 31.12.2025 με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025 σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020, την Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και την Απόφαση 2/917/17.06.2021 τροποποιητική της Απόφ. 1/891 καθώς και το έργο της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο (σύμφωνα το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου κάλυψε τα εξής αντικείμενα: το Περιβάλλον Ελέγχου, την Διαχείριση Κινδύνων, τους Ελεγκτικούς Μηχανισμούς και Δικλείδες Ασφαλείας, το Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και την Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας

Το Συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, ήτοι της κας Αθηνάς Μουστάκη, Ορκωτής Ελέγκτριας Λογίστριας της Grant Thornton, το οποίο περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 17/03/2026, αναφέρει ότι από τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις στο ΣΕΕ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Επιπλέον, η αξιολόγηση επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην απόφαση 73/08β/14.02.2024 του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Η εν λόγω αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης κάλυψε τα εξής αντικείμενα: α) επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων

και κανονιστικής συμμόρφωσης, β) επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, γ) επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement), δ) πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας

Η ως άνω εργασία του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, ήτοι της κας Αθηνάς Μουστάκη, Ορκωτής Ελέγκτριας Λογίστριας της Grant Thornton κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

Δ. Πληροφορίες σύμφωνα με τις υποπαραγράφους γ', δ', ε', ζ' και η' του άρθρου 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007

1. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 3556/2007, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, γνωστές στην Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν οι εξής σημαντικές συμμετοχές στο μετοχικό της κεφάλαιο:

α) Σύμφωνα με την από 30 Σεπτεμβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007), ο μέτοχος κ. Νικόλαος Βαρδινोगιάννης του Βαρδή κατείχε έμμεσα μέσω της Kikero Enterprises LTD, η οποία ελέγχει την First Advisory and Holdings SA, η οποία με τη σειρά της ελέγχει την Onedealet Holdings 10.932.441 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 50,849% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. Νικόλαος Βαρδινोगιάννης του Βαρδή ανήλθαν σε 10.977.441 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 51,057% επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

β) Σύμφωνα με την από 30 Σεπτεμβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007), ο μέτοχος κ. Δημοσθένης Στασινόπουλος του Νικολάου κατείχε έμμεσα μέσω της AI Mava Holding SA, η οποία ελέγχει την Envirtus Investments LTD 1.346.750 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 6,263% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. κ. Δημοσθένης Στασινόπουλος του Νικολάου ανήλθαν σε 1.717.828 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 7,989 % επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

γ) Σύμφωνα με την από 1η Οκτωβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007), ο μέτοχος κ. Αναστάσιος Αστυφίδης κατείχε έμμεσα 1.094.358 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 5,09% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ο κ. Αναστάσιος Αστυφίδης κατείχε τα εν λόγω δικαιώματα ψήφου μέσω της Ambrosia Capital Ltd, εταιρεία παροχής επενδυτικών υπηρεσιών αδειοδοτημένη από την FCA, η οποία κατέχει: α) άμεσα 517.401 κοινές, ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 2,406% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και β) έμμεσα, ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου σε πελάτες της, 576.957 κοινές, ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 2,684% επί του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. Αναστάσιος Αστυφίδης ανήλθαν σε 1.094.358 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 5,09% επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας

2. Κάτοχοι μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

3. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου - Προθεσμίες άσκησης σχετικών δικαιωμάτων

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

4. Κανόνες διορισμού / αντικατάστασης μελών Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης Καταστατικού εφόσον διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο νόμο 4548/20184

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι από πέντε (5) έως οκτώ (8) και εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Η θητεία τους είναι πενταετής, αρχίζει την ημέρα της εκλογής τους από τη Γενική Συνέλευση και λήγει κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους κατά το οποίο έχει ήδη συμπληρωθεί η πενταετία από την εκλογή.

Στην περίπτωση που αποβιώσει ή παραιτηθεί ή από οποιοδήποτε λόγο χάσει την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ένας ή περισσότεροι Σύμβουλοι αυτού, τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον διατηρούν τη νόμιμη απαρτία, οφείλουν είτε να εκλέξουν μέλη σε αντικατάσταση μελών που απεβίωσαν, παραιτήθηκαν, ή απώλεσαν την ιδιότητα τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο, σύμφωνα με το νόμο, είτε να συνεχίσουν τη διαχείριση και εκπροσώπηση της εταιρείας, δίχως την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών. Σε περίπτωση που εκλεγούν αντικαταστάτες, η εκλογή αυτή υποβάλλεται για έγκριση στην αμέσως επόμενη τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη, και υπόκειται στην προβλεπόμενη στο νόμο δημοσιότητα

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν και να αντικατασταθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

5. Αρμοδιότητα Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών / αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 4548/2018

Δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 05.05.2025, εγκρίθηκε η παροχή εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, έως ποσό που δεν υπερβαίνει το τριπλάσιο του καταβεβλημένου κατά την ημερομηνία χορήγησης της εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με την έκδοση νέων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, και να καθορίζει τους ειδικότερους όρους και το χρονοδιάγραμμα της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με τη σχετική απόφασή του σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της δομής της αύξησης, του τρόπου διάθεσης των νέων μετοχών, της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών, των κριτηρίων κατανομής, της σύναψης των αναγκαίων συμβάσεων ή συμφωνιών με διαμεσολαβούσες, διοργανώτριες, συντονίστριες ή διαχειρίστριες τράπεζες ή/και λοιπές επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, και, γενικότερα, να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης και τον καθορισμό του τρόπου και των λοιπών λεπτομερειών διάθεσης των νέων μετοχών, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του καταστατικού της Εταιρείας. Η διάρκεια της εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο είναι πέντε (5) έτη από την ημερομηνία λήψης της ανωτέρω απόφασης από την Γενική Συνέλευση.

Η Εταιρεία, μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις, μπορεί να αποκτήσει μετοχές της, που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο, στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Πιο συγκεκριμένα:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 23.06.2022 αποφάσισε την έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 22 .06.2024
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 2,50 Ευρώ ανά μετοχή .

Εν συνεχεία , η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 08.07.2024 ενέκρινε νέο διετές πρόγραμμα Επαναγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 07.07.2026
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 5,00 Ευρώ ανά μετοχή

Ε. Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές που απαρτίζονται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου - Αποζημιώσεις μελών Διοικητικού Συμβουλίου / Αποδοχές εκτελεστικών μελών Διοικητικού Συμβουλίου – Άλλα διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα ή επιτροπές

1. Διοικητικό Συμβούλιο (Πολιτική Καταλληλότητας των μελών - Ρόλος – Σύνθεση - Λειτουργία)

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει κύριο έργο την προώθηση του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος και τη διασφάλιση της απόδοσης της Εταιρείας

Η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας καταρτίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατόπιν πρότασης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 05-05-2025, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση και την Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ. αριθ. 60/18.9.2020 («Κατευθυντήριες γραμμές για την Πολιτική Καταλληλότητας του άρθρου 3 του Ν.4706/2020»).

Η Πολιτική περιλαμβάνει τις αρχές και τα κριτήρια που εφαρμόζονται για την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, στο πλαίσιο αξιολόγησης της ατομικής και συλλογικής τους καταλληλότητας. Σκοπός της είναι η διασφάλιση της ποιοτικής σύνθεσης, της εύρυθμης και αποτελεσματικής λειτουργίας, καθώς και της ορθής εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου, σε ευθυγράμμιση με τη στρατηγική και τους επιχειρηματικούς στόχους της Εταιρείας, με τελικό γνώμονα την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος

Η παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής αποτελεί ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, η μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και οι οργανωτικές μονάδες με συναφές αντικείμενο (όπως του Ανθρώπινου Δυναμικού ή/και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης ή/και η Νομική Υπηρεσία) δύνανται να παρέχουν αποτελεσματική συμβολή κατά τη διαμόρφωση και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας

Η Εταιρεία παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα της Πολιτικής και προβαίνει σε περιοδική αξιολόγησή ανά τακτά χρονικά διαστήματα ή όταν λαμβάνουν χώρα σημαντικά γεγονότα ή αλλαγές. Επίσης, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων παρακολουθεί την εφαρμογή της Πολιτικής και συστήνει στο Διοικητικό Συμβούλιο την τροποποίησή της και την επανεξέταση του σχεδιασμού και της εφαρμογής της, όπου και όταν ενδείκνυται.

Με βάση το καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από πέντε (5) έως οκτώ (8) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη που πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας των διατάξεων του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 Ν. 4706/2020, ως εκάστοτε ισχύει. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι και νομικό πρόσωπο. Στην περίπτωση αυτή το νομικό πρόσωπο υποχρεούται να ορίσει ένα φυσικό πρόσωπο για την άσκηση των εξουσιών του νομικού προσώπου ως μέλους του διοικητικού συμβουλίου. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας με θητεία πέντε (5) ετών. Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατείνεται μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική γενική συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης. Οι σύμβουλοι που εξέρχονται είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και μπορούν ελεύθερα να ανακληθούν και να αντικατασταθούν οποτεδήποτε. Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευόμενων μελών του. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη γενική συνέλευση ή ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 9 του Νόμου 4706/2020, όπως ισχύει, δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και, πάντως, δεν είναι λιγότερα από δύο (2). Αν προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον αμέσως εγγύτερο ακέραιο αριθμό. Στην περίπτωση που αποβιώσει ή παραιτηθεί ή από οποιοδήποτε λόγο χάσει την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου ένας ή περισσότεροι Σύμβουλοι αυτού, τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον διατηρούν τη νόμιμη απαρτία, οφείλουν είτε να εκλέξουν μέλη σε αντικατάσταση μελών που απεβίωσαν, παραιτήθηκαν, ή απώλεσαν την ιδιότητα τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο, σύμφωνα με το νόμο, είτε να συνεχίσουν τη διαχείριση

και εκπροσώπηση της εταιρείας, δίχως την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών. Σε περίπτωση που εκλεγούν αντικαταστάτες, η εκλογή αυτή υποβάλλεται για έγκριση στην αμέσως επόμενη τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη, και υπόκειται στην προβλεπόμενη στο νόμο δημοσιότητα.

Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 05ης Μαΐου 2025 εξέλεξε για πενταετή θητεία 7μελές Δ.Σ. το οποίο συγκροτήθηκε σε Σώμα κατά τη συνεδρίασή του την ίδια μέρα και είχε την ακόλουθη σύνθεση :

Διοικητικό Συμβούλιο		
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα Μέλους	Έναρξη - Λήξη θητείας
Νικόλαος Β. Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος Δ.Σ. – Μη Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Αναστάσιος Παπαργύρης	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. – Μη Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Διονύσης Αθανασάκος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. – Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Διονυσία Άννα Καρατζά	Διευθύνουσα Σύμβουλος – Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Ιωάννης Παπαβασιλείου	Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Παράσχος Αλεξανδρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	05.05.2025 - 05.05.2030

Την 02.03.2026 εξέλεξαν ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, η οποία ελήφθη κατόπιν της από 09.02.2026 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και της από 06.02.2026 απόφασης της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων τα κάτωθι μέλη:

Διοικητικό Συμβούλιο		
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα Μέλους	Έναρξη - Λήξη θητείας
Αναστάσιος Παπαργύρης	Πρόεδρος Δ.Σ. – Μη Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Διονύσης Αθανασάκος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. – Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Διονυσία Άννα Καρατζά	Διευθύνουσα Σύμβουλος – Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Ιωάννης Παπαβασιλείου	Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Μπαϊρακτάρης Στέλιος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Λάμπρου Κωνσταντίνος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	02.03.2026 – 01.03.31

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εκείνα τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που κατά τον ορισμό ή την εκλογή τους και καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας τους, πληρούν σωρευτικώς τις Προϋποθέσεις Ανεξαρτησίας, όπως αυτές καθορίζονται στο άρθρο 9 του Νόμου 4706/2020, ως εκάστοτε ισχύει.

Ενδεικτικώς, τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου δεν επιτρέπεται να:

- κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας,
- διατηρούν οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση τους κατά την άσκηση των καθηκόντων τους ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας,
- λαμβάνουν οιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, δεν συμμετέχουν σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών ή σε οιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδεμένο με την απόδοσή των.

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη οφείλουν να πληρούν το σύνολο των λοιπών Κριτηρίων / Προϋποθέσεων Ανεξαρτησίας, ως αυτά ορίζονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 και να τηρούν τη «Διαδικασία γνωστοποίησης

τυχόν ύπαρξης σχέσεων εξάρτησης, των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά τα πρόσωπα» της Εταιρείας.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν.4706/2020. Η ανεξαρτησία των μελών ΔΣ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην Πολιτική Καταλληλότητας της εταιρείας, αξιολογήθηκε κατά την συνεδρίαση του ΔΣ ημερ. 05.05.2025.

Επιπρόσθετα, προς έλεγχο της συμμόρφωσης με τα ως άνω κριτήρια η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, προέβη στις 06.02.2026 σε επανέλεγχο της πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη Δ.Σ όσο και του υποψηφίου Τρίτου Ανεξάρτητου Προσώπου για την εκλογή του ως μέλους της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, προκειμένου να διαπιστωθεί ότι δεν συντρέχει καμία αιτία ασυμβιβάστου.

Βιογραφικά σημειώματα

Τα βιογραφικά σημειώματα όσων διετέλεσαν κατά την εταιρική χρήση 2025 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και των ανώτερων διευθυντικών στελεχών και του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου παρατίθενται κατωτέρω. Επιπρόσθετα, τα βιογραφικά σημειώματα των εν ενεργεία μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται και στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.realconsulting.gr/el/corporate-governance>

Νίκος Βαρδινोगιάννης - Πρόεδρος Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Βαρδινोगιάννης έχει εκτενή επιχειρηματική εμπειρία στους τομείς των εταιρειών πληροφορικής και πετρελαίου. Ξεκίνησε την επαγγελματική του πορεία στη διεύθυνση Marine and Aviation της Mobil. Τα τελευταία 20 χρόνια κατείχε υψηλόβαθμες θέσεις σε εταιρείες πληροφορικής και πετρελαίου του ομίλου Βαρδινोगιάννη. Το 2005 ίδρυσε μαζί με τον κ. Παπαργύρη την ONEDEALER HOLDINGS (πρώην «REAL CONSULTING INTEGRATION & OPERATION ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»), στην οποία κατέχει τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ. Ο κ. Βαρδινोगιάννης αποφοίτησε από το Κολλέγιο Αθηνών και κατέχει Bachelor σε Διεθνείς Επιχειρήσεις από το Πανεπιστήμιο Georgetown.

Αναστάσιος Παπαργύρης Αντιπρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Παπαργύρης ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία στη Γερμανία δουλεύοντας στη SAP AG. Τα τελευταία 32 χρόνια κατέχει ανώτατες διευθυντικές θέσεις στον κλάδο της πληροφορικής. Το 2000 ίδρυσε τη Real Consulting SA, όπου κατείχε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου έως το 2019. Είναι μέλος της Διοίκησης της Incadea GmbH από την εξαγορά της από τη Εταιρεία και αργότερα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Incadea plc κατά τη διάρκεια εισαγωγής της στην αγορά AIM του Χρηματιστηρίου του Λονδίνου μέχρι το 2015 οπότε και πουλήθηκε η εταιρεία. Απέκτησε το πτυχίο του στην Επιστήμη Υπολογιστών από το Τεχνικό Πανεπιστήμιο του Μονάχου.

Διονύσιος Αθανασάκος -Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αθανασάκος είναι Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος της Εταιρείας. Πριν από αυτόν τον ρόλο κατείχε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου από το 2019 και πριν από αυτή, τη θέση του Γενικού Διευθυντή από το 2013. Από την ένταξή του στην Εταιρεία το 2006, έχει διατελέσει αρκετούς εκτελεστικούς ρόλους στους τομείς Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, Πωλήσεων και Επιχειρησιακή Ανάπτυξη έχοντας αποκτήσει πολλαπλή εργασιακή εμπειρία και εξειδίκευση στη SAP. Απέκτησε πτυχίο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακό στο Executive MBA από την Ελληνική Εταιρεία Διοίκησης.

Διονυσία Άννα Καρατζά -Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος

Η κ. Καρατζά είναι η CEO της Εταιρείας από το 2024. Προηγουμένως κατείχε τη θέση της Chief Operating Officer και εργάζεται στην εταιρεία από το 2006. Έχοντας περισσότερα από 30 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο της Πληροφορικής, η Διονυσία είναι υπεύθυνη για την εκτέλεση της επιχειρηματικής και επιχειρησιακής στρατηγικής της εταιρείας. Πριν από την ένταξή της στην Εταιρεία, κατείχε διευθυντικές θέσεις σε πολυεθνικές εταιρείες, όπως η SAP, η Oracle και η IBM. Είναι κάτοχος Διπλώματος Μηχανικού Η/Υ και Πληροφορικής από τη Σχολή Μηχανικών του Πανεπιστημίου Πατρών στην Ελλάδα.

Ιωάννης Παπαβασιλείου -Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Παπαβασιλείου είναι Οικονομικός Σύμβουλος της Εταιρείας από το 2011. Επιπλέον, είναι Σύμβουλος Εταίρος της KPC Finance από το 2008. Με περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον τομέα της Οικονομικής Διαχείρισης, από τα οποία τα 15 έχει εργαστεί σε θέσεις Οικονομικών Διευθυντών, έχει διατελέσει Οικονομικός Διευθυντής σε μεγάλες και καταξιωμένες ομάδες εταιρειών στην Ελλάδα, που είναι καταχωρημένες στον Χρηματιστηριακό Δείκτη Αθηνών, και έχει ηγηθεί σημαντικών επιτυχημένων έργων για εξαγορές, συγχωνεύσεις και αύξηση κεφαλαίου. Αποφοίτησε από το Πανεπιστήμιο Πατρών με πτυχίο Οικονομικών.

Παράσχος Αλεξανδρίδης - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αλεξανδρίδης αποφοίτησε από το Κολλέγιο Αθηνών το 1994 και στη συνέχεια απέκτησε Bachelor στα Οικονομικά από το New York University. Το 2000 απέκτησε μεταπτυχιακό σε Investments and Risk Management από το City University London. Τα τελευταία 20 χρόνια έχει ιδρύσει και κατέχει καίριες θέσεις στις εταιρείες Capital Enterprises S.A., Zero two Solutions S.A., Institute of Life S.A., PGA Shipping company S.A., ALKOT Energy Solutions S.A. και High Rise Ventures S.A.

Βασίλειος Κωνσταντινίδης -Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Κωνσταντινίδης σπούδασε Finance & International Business στο Georgetown University της Washington DC και έλαβε μεταπτυχιακό τίτλο MSc in Investment Management από το City University του Λονδίνου. Δραστηριοποιείται επαγγελματικά στο χρηματοοικονομικό κλάδο από το 1999 με εξειδίκευση στη διαχείριση χαρτοφυλακίου και στο value investing. Είναι Ιδρυτικό μέλος, Πρόεδρος και Διευθυντής Συναλλαγών της Fortius Finance ΑΧΕΠΕΥ από το 2002 έως το 2012, ενώ από το 2012-2016 διετέλεσε επενδυτικός Σύμβουλος στην ΒΕΤΑ ΑΧΕΠΕΥ. Από το 2016 μέχρι σήμερα διατελεί ως Ανεξάρτητος Επενδυτικός Σύμβουλος

Όλγα Σμπιλίρη – Υπεύθυνη Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

Είναι κάτοχος Πτυχίου Στατιστικής και Ασφαλιστικής Επιστήμης καθώς και Μεταπτυχιακού Διπλώματος στη Χρηματοοικονομική και Τραπεζική Διοικητική από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς, ενώ διαθέτει και τον επαγγελματικό τίτλο Certified Internal Auditor (CIA), έχοντας παράλληλα παρακολουθήσει πλήθος εξειδικευμένων σεμιναρίων στον τομέα του εσωτερικού ελέγχου. Διαθέτει πενταετή επαγγελματική εμπειρία σε ρόλους Internal Audit στον χρηματοπιστωτικό τομέα, με εξειδίκευση στον σχεδιασμό και την υλοποίηση risk-based ελεγκτικών πλάνων, στην αξιολόγηση και ενίσχυση του πλαισίου εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με κανονιστικές και εταιρικές απαιτήσεις. Στο πλαίσιο της προγενέστερης επαγγελματικής της πορείας, έχει συνεργαστεί με πολλαπλές επιχειρησιακές μονάδες σε οργανισμούς του χρηματοπιστωτικού τομέα, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βελτίωση διαδικασιών και μηχανισμών ελέγχου.

Ιωάννης Δαρσινός – Executive Director Microsoft Practice Hub

Ο κ. Δαρσινός είναι στέλεχος με εκτενή εμπειρία στον κλάδο της πληροφορικής και των υπηρεσιών. Διαθέτει ισχυρές δεξιότητες στην ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (Business Development), στη διαχείριση κρίσεων, στην ηγεσία ομάδων, καθώς και στον στρατηγικό σχεδιασμό και την υλοποίηση σύνθετων έργων. Αποδεδειγμένη ικανότητα στην επίτευξη ανάπτυξης, στη βελτιστοποίηση λειτουργιών και στην καθοδήγηση αποδοτικών ομάδων υψηλής απόδοσης. Ως Επικεφαλής του Microsoft Practice Hub, έχει την ευθύνη για τη συνολική στρατηγική, την κερδοφορία και τη συνεχή εξέλιξη του χαρτοφυλακίου λύσεων και υπηρεσιών. Ηγείται ομάδων πωλήσεων και υλοποίησης έργων, διασφαλίζοντας την αποτελεσματική λειτουργία, την ποιότητα υπηρεσιών και την ικανοποίηση των πελατών.

Ευαγγελία Γίδαρη - Partner, SAP Practice Hub

Η κα Γίδαρη είναι κάτοχος διπλώματος Μηχανικού Παραγωγής και Διοίκησης από το Πολυτεχνείο Κρήτης με πιστοποίηση στο SAP SRM (Supplier Relationship Management) και στο TOGAF (The Open Group Architecture Framework). Με πάνω από 20 χρόνια εμπειρίας σε υλοποιήσεις SAP μεγάλης κλίμακας σε πολλαπλούς κλάδους, διαθέτει ισχυρή εξειδίκευση σε SAP S/4HANA και έχει ηγηθεί περισσότερων από 30 end-to-end έργων. Έχει διατελέσει επικεφαλής SAP Solution Architecture, συμβάλλοντας στον καθορισμό αρχιτεκτονικών προτύπων και

στην προώθηση της καινοτομίας. Συνδυάζει τεχνική κατάρτιση και στρατηγική σκέψη, υποστηρίζοντας επιτυχώς σύνθετα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού.

Παναγιωτάτου Αγγελική – CFO, Υπεύθυνη της Μονάδας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων

Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης από το Πάντειο Πανεπιστήμιο, καθώς και μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) στον Σχεδιασμό και την Περιβαλλοντική Πολιτική από το Πανεπιστήμιο του Κάρντιφ στην Ουαλία. Είναι υπεύθυνη για την εποπτεία όλων των οικονομικών δραστηριοτήτων της εταιρείας, των ταμειακών ροών καθώς και Υπεύθυνη της Μονάδας Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων από το 2021, Πριν ενταχθεί το 2010 στο δυναμικό της Real Consulting , εργάστηκε στον Όμιλο Antenna από το 2006, κατέχοντας διάφορες θέσεις στους τομείς των οικονομικών και της διαχείρισης επιχειρησιακών λειτουργιών.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτερα Διοικητικά Στελέχη που κατείχαν μετοχές της Real Consulting την 31 Δεκεμβρίου 2025 είχαν ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα Μέλους		Μετοχές
Νικόλαος Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος ΔΣ – Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έμμεσα	10.977.441
Αναστάσιος Παπαργύρης	Αντιπρόεδρος ΔΣ – Μη Εκτελεστικό Μέλος	Έμμεσα	43.184
Διονύσιος Αθανασάκος	Αντιπρόεδρος ΔΣ - Εκτελεστικό Μέλος	Έμμεσα	391.059
Διονύσιος Αθανασάκος	Αντιπρόεδρος ΔΣ - Εκτελεστικό Μέλος	Άμεσα	335.000
Διονυσία Καρατζά	Διευθύνουσα Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος	Έμμεσα	200.500
Διονυσία Καρατζά	Διευθύνουσα Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος	Άμεσα	145.000
Ιωάννης Παπαβασιλείου	Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	Άμεσα	195.000
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ - Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Άμεσα	10.000
Ιωάννης Δαρσινός	Executive director Microsoft Practice Hub	Άμεσα	2.000
Αγγελική Παναγιωτάτου	CFO και Υπεύθυνη Μονάδας Εξυπηρέτησης Εταιρικών Ανακοινώσεων	Άμεσα	1.500
Ευαγγελία Γιδάρη	Partner, SAP Practice Hub	Άμεσα	4.250
Σύνολο			12.304.934

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν γνωστοποιήσει στην Εταιρεία τις εξής λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις τους με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025:

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Νομικού Προσώπου	Ιδιότητα
Νικόλαος Βαρδινογιάννης	ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Πρόεδρος ΔΣ
	SEASTREAM ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΜΟΝ ΕΠΕ	Διαχειριστής
Αναστάσιος Παπαργύρης	ONEDEALER ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Αντιπρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος
	ONEDEALER INTERNATIONAL GMBH	Διευθύνων Σύμβουλος
	SEALIA LTD	Νόμιμος Εκπρόσωπος
Διονύσης Αθανασάκος	Τουριστικές και Ξενοδοχειακές και Εμπορικές Επιχειρήσεις Glamour A.E.	Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
Διονυσία Άννα Καρατζά	G.D.K. Health & Consulting Services I.K.E	Διαχειρίστρια
Ιωάννης Παπαβασιλείου	INTRACOM HOLDINGS	Αντιπρόεδρος ΔΣ, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
	ΕΥΡΩΠΗ HOLDINGS A.E	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Νομικού Προσώπου	Ιδιότητα
	KPC FINANCE ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ – ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ – ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Α.Ε	Μέλος ΔΣ
	ΝΑΚ ΜΕΣΙΤΕΣ ΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΝΤΑΣΦΑΛΙΣΕΩΝ ΜΑΕ	Μέλος ΔΣ
	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ GLAMOUR ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μέλος ΔΣ
Παράσχος Αλεξανδρίδης	Π.Γ.Α. ΑΝΩΝΥΜΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος
	CAPITAL ENTERPRISES A.E	Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος
	ΑΛΚΟΤ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Ε.Ε.	Διαχειριστής
	ZERO TWO SOLUTIONS MON. IKE	Διαχειριστής

Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του οι κύριες, μη εκχωρητέες, αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν:

- ❖ Τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της Εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησης τους,
- ❖ Τη διασφάλιση ότι οι αξίες και ο στρατηγικός προσανατολισμός της Εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα. Οι αξίες και ο σκοπός της εταιρείας μεταφράζονται και εφαρμόζονται στην πράξη και επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα,
- ❖ Τον καθορισμό της φύσης και της έκτασης έκθεσης στους κινδύνους της Εταιρείας που προτίθεται να αναλάβει η Εταιρεία στα πλαίσια των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της,
- ❖ Τη θέσπιση πολιτικών για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα μέλη του ή σε πρόσωπα στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει κάποιες από τις εξουσίες του,
- ❖ Την παροχή της προσήκουσας έγκρισης, την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των στρατηγικών κατευθύνσεων και στόχων και τη διασφάλιση της ύπαρξης των αναγκαίων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, καθώς και της ύπαρξης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου,
- ❖ Τον ορισμό των αρμοδιοτήτων του Διευθύνοντος Συμβούλου,
- ❖ Την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- ❖ Την επιλογή και, εφόσον απαιτηθεί, την αντικατάσταση των Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής τους,
- ❖ Τον έλεγχο απόδοσης της ανώτατης διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανωτάτων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της, λαμβάνοντας υπόψη σχετικές εισηγήσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων,
- ❖ Τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρείας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- ❖ Τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρείας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,

- ❖ Την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη,
- ❖ Την έγκριση της ετήσιας έκθεσης απολογισμού της Εταιρείας και ό,τι άλλου προβλέπεται από τη νομοθεσία της κεφαλαιαγοράς,
- ❖ Τη δέσμευση και την παρακολούθηση της εκτελεστικής διοίκησης για θέματα που αφορούν νέες τεχνολογίες και περιβαλλοντικά θέματα,
- ❖ Την έγκριση των συνεργασιών των θυγατρικών, που αποσκοπούν στην ίδρυση νέων εταιρειών ή κοινοπραξιών στρατηγικής σημασίας με τρίτους φορείς, των συγχωνεύσεων και των εξαγορών εταιρειών,
- ❖ Την απόφαση για την είσοδο της Εταιρείας σε άλλους τομείς δραστηριότητας,
- ❖ Την απόφαση για την εξαγορά / ίδρυση / πώληση θυγατρικών εταιρειών,
- ❖ Την έγκριση της συμμετοχής για αναπτύξεις / επενδύσεις ή ακόμα και αποεπενδύσεις (disinvestments),
- ❖ Τον καθορισμό, για κάθε έτος, του ανώτατου συνολικού ποσού αναπτύξεων / επενδύσεων,
- ❖ Την απόφαση για τη λήψη ένδικων μέτρων προς όφελος της Εταιρείας,
- ❖ Τον ορισμό και την επίβλεψη της υλοποίησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020,
- ❖ Τη διασφάλιση ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και ειδικότερα το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικό μέλος, προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και διευθύνει τις εργασίες του. Σε περίπτωση καλύμματος ή απουσίας του, τον αντικαθιστά στις αρμοδιότητές του ο Αντιπρόεδρος ΔΣ. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ή ο Αναπληρωτής του υποχρεούται να συγκαλέσει το Συμβούλιο κάθε φορά που το απαιτεί το συμφέρον της εταιρείας ή μετά από έγγραφη αίτηση τουλάχιστον δύο Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος (Chief Executive Officer– CEO) της Εταιρείας εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του Δ.Σ. από τη Γενική Συνέλευση και κατά την συγκρότησή του σε σώμα και αποτελεί τον συνδετικό κρίκο της Εταιρείας με το Δ.Σ.. Διευθύνει το έργο των υπηρεσιών της Εταιρείας, αποφασίζει για την, στο πλαίσιο του Καταστατικού, του παρόντος Κανονισμού και των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, λαμβάνει τις απαραίτητες αποφάσεις μέσα στο πλαίσιο των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Οι αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου περιγράφονται ενδεικτικά κατωτέρω:

- ❖ Εποπτεία της επιχειρηματικής και οικονομικής πολιτικής της Εταιρείας.
- ❖ Παρακολούθηση και ανάληψη ευθύνης για τα οικονομικά αποτελέσματα και την κερδοφορία της Εταιρείας.
- ❖ Παρακολούθηση της εσωτερικής οργάνωσης και λήψη κατάλληλων μέτρων για τη βελτίωσή της, προτείνοντας την έγκριση από το Δ.Σ. της κατάρτισης νέων κανονισμών και οργανογραμμάτων.
- ❖ Έγκριση προσλήψεων προσωπικού, όπως κρίνεται κατάλληλο.
- ❖ Καθορισμός, σε συνεργασία με το Δ.Σ. και τα Ανώτατα Διοικητικά Στελέχη, των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας.
- ❖ Καθορισμός των στόχων, καθώς και παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης της Εταιρείας.

- ❖ Εξουσία εκπροσώπησης και δέσμευσης της Εταιρείας έναντι τρίτων για την υπογραφή ενταλμάτων πληρωμής, τραπεζικών επιταγών, την πληρωμή μισθών, ασφαλιστικών εισφορών, την πληρωμή φόρων και τελών οποιασδήποτε φύσης στο Κράτος, όπως ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- ❖ Εξουσία δικαστικής και εξωδικαστικής εκπροσώπησης της Εταιρείας, και υπογραφής κάθε εγγράφου από ή προς την Εταιρεία, καθοδήγησης συμβούλων και εκκίνησης νομικών διαδικασιών εκ μέρους της Εταιρείας σχετικά με ζητήματα για τα οποία δεν απαιτείται περαιτέρω συλλογική εξουσία του Δ.Σ., σύμφωνα με το νόμο ή το Καταστατικό, όπως ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Τα Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και διαβουλεύονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής.

Σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, όπως όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών, παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της, διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των Εκτελεστικών Μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους, καθώς και εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα Εκτελεστικά Μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μεριμνούν για την όσο το δυνατόν καλύτερη ενημέρωσή τους αναφορικά με τα θέματα των αρμοδιοτήτων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας και την Διαδικασία Γνωστοποίησης τυχόν σχέσης εξάρτησης ανεξάρτητων μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, τόσο κατά τον ορισμό τους ή την εκλογή τους, όσο και κατά τη διάρκεια της θητείας τους. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη γενική συνέλευση της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Διοικητικό Συμβούλιο

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025 πραγματοποιήθηκαν τριάντα (32) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι παρουσίες κάθε μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη χρήση 2025, κατά τα ανωτέρω, εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή στο σύνολο των συνεδριάσεων
Νικόλαος Β. Βαρδινογιάννης	Πρόεδρος ΔΣ – Μη Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Αναστάσιος Παπαργύρης	Αντιπρόεδρος ΔΣ – Μη Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Διονύσης Αθανασάκος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. – Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Διονυσία Άννα Καρατζά	Διευθύνουσα Σύμβουλος – Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Ιωάννης Παπαβασιλείου	Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Παράσχος Αλεξανδρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	32/32
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	26/32 (λόγω εκλογής του την 05.05.2025)

Η Εταιρεία έχει προβλέψει διαδικασία αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του σε τακτική βάση, με στόχο τη συνεχή βελτίωση της λειτουργίας, της σύνθεσης και της συλλογικής και ατομικής συνεισφοράς τους στη μακροπρόθεσμη στρατηγική και βιωσιμότητα της εταιρείας.

Η διαδικασία αξιολόγησης διενεργείται σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας.

Η αξιολόγηση περιλαμβάνει, ιδίως:

- την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου ως συλλογικού οργάνου,
- τη συμβολή και την επάρκεια γνώσεων, εμπειρίας και δεξιοτήτων των μελών του,
- τον βαθμό συμμετοχής, προετοιμασίας και συνεργασίας των μελών,
- την επάρκεια της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με τη στρατηγική, το επιχειρηματικό μοντέλο και το προφίλ κινδύνων της εταιρείας, καθώς και
- την αποτελεσματικότητα των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η διαδικασία αξιολόγησης διενεργείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο προβαίνει σε ετήσια αυτοαξιολόγηση της σύνθεσης και των επιδόσεών του. Οι παράμετροι της διαδικασίας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ως συλλογικού οργάνου καθορίζονται από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

Τα βασικά συμπεράσματα της αξιολόγησης συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη κατά τον σχεδιασμό ενεργειών βελτίωσης της λειτουργίας του, καθώς και κατά τη διαδικασία υποψηφιοτήτων, ανανέωσης της σύνθεσης και ανάπτυξης των δεξιοτήτων των μελών του.

Κατά την εισαγωγή της εταιρείας στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών τον Σεπτέμβριο 2025, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, στο πλαίσιο της διαδικασίας εισαγωγής. Δεδομένου του σύντομου διαστήματος που μεσολάβησε από την εισαγωγή της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών, δεν έχει διενεργηθεί έως την ημερομηνία αναφοράς, αυτοτελής ετήσια αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Η εταιρεία προτίθεται να εφαρμόσει πλήρως τη διαδικασία τακτικής αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο και τον εφαρμοζόμενο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, από την επόμενη εταιρική χρήση, με την παρέλευση ικανού διαστήματος για την αξιολόγηση της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Πολιτική αμοιβών και παροχών

Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας αποσκοπεί στη διαφάνεια, στην προσέλκυση και διατήρηση στελεχών υψηλού επιπέδου, καθώς και στην ευθυγράμμιση των αμοιβών με τη στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας.

Σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών, οι αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν, κατά περίπτωση:

- σταθερές αποδοχές,
- μεταβλητές αποδοχές και
- πρόγραμμα παροχής κινήτρων (πρόγραμμα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή δωρεάν διάθεσης μετοχών).

Οι αποδοχές καθορίζονται με βάση τον ρόλο, τις αρμοδιότητες, το επίπεδο ευθύνης, την εμπειρία και τον απαιτούμενο χρόνο απασχόλησης κάθε μέλους, λαμβανομένων υπόψη και των συνθηκών της αγοράς.

Οι αποδοχές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου συνδέονται με την άσκηση των εκτελεστικών τους καθηκόντων και δύνανται να περιλαμβάνουν, πέραν των σταθερών αποδοχών, μεταβλητές αποδοχές, καθώς και συμμετοχή στο πρόγραμμα παροχής κινήτρων.

Οι μεταβλητές αποδοχές των εκτελεστικών μελών, βασίζονται σε σαφή, προκαθορισμένα και μετρήσιμα κριτήρια απόδοσης.

Τα κριτήρια αυτά συνδέονται ιδίως με:

- οικονομικούς και χρηματοοικονομικούς δείκτες,
- επιχειρησιακούς στόχους και
- στόχους που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και την εταιρική υπευθυνότητα.

Ο σχεδιασμός των μεταβλητών αποδοχών και του προγράμματος παροχής κινήτρων αποσκοπεί στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης αξίας της εταιρείας και στη σύγκλιση των συμφερόντων των εκτελεστικών μελών με τα συμφέροντα των μετόχων.

Οι αποδοχές των μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιορίζονται σε σταθερές αμοιβές και αντικατοπτρίζουν τον ρόλο τους, τη συνεισφορά τους στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του, καθώς και τον απαιτούμενο χρόνο απασχόλησης, χωρίς να συνδέονται με την επίδοση της εταιρείας ή με προγράμματα παροχής κινήτρων.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εισηγείται προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική και το επίπεδο των αποδοχών των μελών του, καθώς και με τη δομή και τους όρους των μεταβλητών αποδοχών και του προγράμματος παροχής κινήτρων.

Η Εταιρεία καταρτίζει ετησίως και δημοσιεύει Έκθεση Αποδοχών (σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018), στην οποία περιλαμβάνεται το σύνολο των αποδοχών που έχουν καταβληθεί στα μέλη του ΔΣ, καθώς και αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα ποσοστά των σταθερών και των μεταβλητών αποδοχών και επεξήγηση του τρόπου εφαρμογής των κριτηρίων απόδοσης και του τρόπου με τον οποίο οι συνολικές αποδοχές συμμορφώνονται με την Πολιτική Αποδοχών. Η έκθεση αποδοχών υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, ως μέρος της ημερήσιας διάταξης.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα λάβει χώρα στις 16 Ιουνίου 2026 για την έγκριση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2025, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις καταβληθείσες εντός της χρήσης 2025 αποδοχές, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών.

Η Πολιτική Αποδοχών είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της εταιρείας.

Διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων

Στην «Πολιτική πρόληψης και αντιμετώπισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων», την οποία έχει υιοθετήσει η Εταιρεία με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της προβλέπεται ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά) καθώς και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο αρμοδιότητές του, οφείλουν να λαμβάνουν ιδιαίτερη μέριμνα για την αποφυγή εμφάνισης περιστατικών σύγκρουσης συμφερόντων, να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να ενεργούν με ανεξάρτητη κρίση και να τηρούν αταλάντευτα την υποχρέωση πίστης που υπέχουν έναντι της Εταιρείας

Στο πλαίσιο αυτό οφείλουν ιδίως:

- ❖ να μην επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας,
- ❖ να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έγκαιρα και με επάρκεια τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτή επιχειρήσεων, κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014. Οφείλουν, ομοίως, να αποκαλύπτουν κάθε σύγκρουση των συμφερόντων της Εταιρείας με τα συμφέροντα των προσώπων του άρθρου 99 παράγραφος 2 του ν. 4548/2018, εφόσον έχουν σχέση με τα πρόσωπα αυτά. Ως επαρκής κάλυψη θεωρείται εκείνη που περιλαμβάνει περιγραφή τόσο της συναλλαγής όσο και των ιδίων συμφερόντων,
- ❖ να τηρούν εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της Εταιρείας που κατέστησαν γνωστά σε αυτούς, λόγω της ιδιότητάς τους,

- ❖ δεν δικαιούνται να ψηφίζουν σε θέματα στα οποία υπάρχει σύγκρουση συμφερόντων με την Εταιρεία του ιδίου ή προσώπων με τα οποία συνδέεται με σχέση υπαγόμενη στην παρ. 2 του άρθρ. 99 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις αυτές οι αποφάσεις λαμβάνονται από τα υπόλοιπα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε περίπτωση δε που η αδυναμία ψήφου αφορά τόσα Μέλη, ώστε τα υπόλοιπα να μη σχηματίζουν απαρτία, τα λοιπά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, οφείλουν να προβούν σε σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό τη λήψη της συγκεκριμένης απόφασης.

Στο ίδιο πλαίσιο, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούνται να γνωστοποιούν στο Διοικητικό Συμβούλιο κάθε συμμετοχή τους σε διοικητικά συμβούλια ή άλλης μορφής διοικητικά όργανα άλλων νομικών προσώπων εταιρειών εκτός του Ομίλου, καθώς και κάθε άλλη σχέση ή/και δραστηριότητα που πιθανολογούν ότι συγκρούεται ή μπορεί να συγκρουσθεί με τα συμφέροντα της Εταιρείας.

Τα υποψήφια μέλη υποχρεούνται να γνωστοποιούν τις επαγγελματικές τους δεσμεύσεις οποιασδήποτε μορφής σε άλλες εταιρείες, και σε οντότητες μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, πριν από την τοποθέτησή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά για την αποτελεσματική διαχείριση τυχόν σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ μελών του και της Εταιρείας και την προστασία του απορρήτου κρίσιμων πληροφοριών που μπορεί να επηρεάσουν την τιμή της μετοχής, την εικόνα, τη λειτουργία και την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας

2. Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Στην Εταιρεία λειτουργούν δύο Επιτροπές, η Επιτροπή Ελέγχου και η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

2.1.1 Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου της εταιρείας έχει συσταθεί με βάση τα οριζόμενα στο άρθρο 44 του νόμου 4449/2017. Με την από 05.05.2025 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων αποφασίστηκε η σύσταση νέας τριμελούς Επιτροπής Ελέγχου, με πενταετή θητεία, που συμβαδίζει με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι μικτή ανεξάρτητη επιτροπή, αποτελούμενη από δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως μέλη στην Επιτροπή Ελέγχου, και από τρίτο πρόσωπο μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητο, με επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική, ως Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, κατόπιν της συγκρότησης της σε σώμα με την από 05.05.2025 απόφασή της παρουσιάζεται στον ακόλουθο Πίνακα:

Ονοματεπώνυμο	Θέση στην Επιτροπή Ελέγχου	Θέση στο ΔΣ
Βασίλειος Μονογυιός	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	Μη μέλος ΔΣ – τρίτο πρόσωπο
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
Παράσχος Αλεξανδρίδης	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους σύμφωνα με το άρθρο 44 του νόμου 4449/2017 επανακαθορίστηκε με την από 02/03/2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης και κατόπιν συνεδρίασης της αυθημερόν συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως και καθορίστηκαν οι ακόλουθες ιδιότητες στα μέλη αυτού:

Βασίλης Μονογυιός, Τρίτο πρόσωπο - μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητο, με επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική, Πρόεδρος

Κωνσταντίνος Λάμπρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ, Μέλος

Βασίλειος Κωνσταντινίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ, Μέλος

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τις απαιτήσεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, δεδομένου ότι:

- Τα μέλη της Επιτροπής είναι στο σύνολό τους ανεξάρτητα από την εταιρεία
- διαθέτουν επαρκείς γνώσεις και εμπειρία στον επιχειρηματικό τομέα της εταιρείας

- ο Πρόεδρος της Επιτροπής έχει επαρκείς γνώσεις και εμπειρία στον έλεγχο και στη λογιστική, όπως απαιτείται.

Ακολούθως, παρατίθεται το βιογραφικό του κ. Μονογυιού, Ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο:

Ο κος Βασίλης Μονογυιός κατέχει τους επαγγελματικούς τίτλους του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (CPA /ΣΟΕΛ) και του Εσωτερικού Ελεγκτή (CIA, CRMA). Επίσης είναι πιστοποιημένος στο COSO Internal Control Integrated Framework. Η εμπειρία του αφορά σε ελεγκτικές και συμβουλευτικές εργασίες σε περιοχές όπως: εταιρική στρατηγική και διακυβέρνηση, εσωτερικός έλεγχος, διοίκηση έργων, διαχείριση κινδύνων, βελτίωση εταιρικών διαδικασιών και αναδιοργάνωση, σε διαδικασίες εξαγορών και συγχωνεύσεων και σε εργασίες εκθέσεων πληροφόρησης (IFRS Reports, Sustainability and Integrated Reports). Έχει σημαντικό ερευνητικό, συγγραφικό και διδακτικό έργο σε θέματα σχετικά με τις ανωτέρω γνωστικές περιοχές, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μετά από εικοσαετή εμπειρία, κατά την οποία εργάστηκε σε ένα διεθνές ελεγκτικό γραφείο και σε μία ελληνική συστημική τράπεζα, έχει ιδρύσει από το 2019 και διευθύνει την AMiD Governance, Internal Controls and Internal Audit Services IKE.

Περίληψη Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2025

Η Επιτροπή συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή/και με τηλεδιάσκεψη και συγκαλείται από τον Πρόεδρό της με προηγούμενη πρόσκληση των μελών της, η οποία αποστέλλεται το αργότερο τρεις (3) εργάσιμες ημέρες πριν τη συνεδρίαση. Η Επιτροπή συνεδριάζει τακτικά τουλάχιστον έξι (6) φορές ετησίως (οι δύο εκ των οποίων πριν τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων εξαμήνου και έτους). Ο Πρόεδρος της Επιτροπής δύναται να συγκαλεί εκτάκτως την Επιτροπή, εφόσον το κρίνει σκόπιμο. Περαιτέρω, οποιοδήποτε μέλος της Επιτροπής έχει δικαίωμα να υποβάλει αίτημα προς τον Πρόεδρο, προκειμένου να συγκληθεί εκτάκτως η Επιτροπή. Σε αυτήν την περίπτωση, το αίτημα πρέπει να περιλαμβάνει τους λόγους για τους οποίους απαιτείται η έκτακτη συνεδρίαση της Επιτροπής.

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεπικουρεί και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη λήψη των αποφάσεών του και την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων του, σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, των λειτουργιών των Μονάδων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των αναφορών των οποίων λαμβάνει γνώση των κυριότερων επιχειρηματικών κινδύνων, τη διαδικασία των εκθέσεων Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας ηλεκτρονικής υποβολής εκθέσεων και των εξωτερικών ορκωτών ελεγκτών. Επιπρόσθετα, ο νόμιμος ελεγκτής ταυτόχρονα με την έκθεση ελέγχου για τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας παραδίδει στην Επιτροπή Ελέγχου την προβλεπόμενη στο άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 συμπληρωματική έκθεση.

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, ο οποίος εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 05.05.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται μεταξύ άλλων ο ρόλος, οι κανόνες εσωτερικής λειτουργίας και οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου. Ο ως άνω Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.realconsulting.gr/el/corporate-governance/audit-committee>.

Από την ημερομηνία της συγκρότησής της σε Σώμα (5 Μαΐου 2025), η Επιτροπή Ελέγχου, με τη συνδρομή και την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αλλά και των Διευθυντικών Στελεχών, παρουσίασε σημαντικό έργο καθώς, μεταξύ άλλων:

- ✓ Οργάνωσε τον τρόπο λειτουργίας της Επιτροπής:
 - ο Διορισμός Γραμματέα Επιτροπής Ελέγχου
 - ο Αποτελεσματικός προγραμματισμός συνεδριάσεων
 - ο Αποτελεσματικός τρόπος τήρησης πρακτικών και αρχείου
 - ο Διαδικασία παρακολούθησης ενεργειών Επιτροπής Ελέγχου.
- ✓ Χειρίστηκε με επιτυχία το έργο αποτελεσματικής εποπτείας και παρακολούθησης των κύριων δομών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου τις οποίες και εποπτεύει, σύμφωνα με τα κανονιστικά κείμενα της Εταιρείας:

- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
 - Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης
 - Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων
 - Ορκωτοί Ελεγκτές
- ✓ Εγκατέστησε, με τη βοήθεια της Γραμματέως της Επιτροπής Ελέγχου, ένα αποτελεσματικό σύστημα επικοινωνίας μεταξύ της ίδιας (μέσω του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου) και των μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου - Κανονιστικής Συμμόρφωσης - Διαχείρισης Κινδύνων μέσω τακτικών (κάθε δύο εβδομάδες) συναντήσεων. Σε κάποιες από τις συναντήσεις συμμετείχαν και οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας αλλά και οι Ορκωτοί Ελεγκτές.
- ✓ Ενθάρρυνε με επιτυχία την άμεση και άτυπη επικοινωνία μεταξύ όλων των ανωτέρω.
- ✓ Μέσω των ανωτέρω, είχε ενεργό ρόλο στην παρακολούθηση και εποπτεία των δραστηριοτήτων ώστε να διεξαχθεί με επιτυχία και εντός χρονοδιαγράμματος η πρώτη εξωτερική αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, έργο το οποίο θα βοηθήσει ιδιαίτερα την Εταιρεία καθώς πολλές από τις δομές πρόσφατα τέθηκαν σε εφαρμογή, λόγω της εισαγωγής των μετοχών της Εταιρείας στην κύρια αγορά του Χ.Α.

Από την ημερομηνία συγκρότησής της (5 Μαΐου 2025) η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε συνολικά 5 συνεδριάσεις, στις οποίες συμμετείχαν και τα 3 μέλη, η θεματολογία των οποίων αφορούσε στα εξής:

α. Σχετικά με τη λειτουργία της Επιτροπής

- Συγκρότηση της Επιτροπής σε Σώμα κατόπιν εκλογής των μελών από την Έκτακτη Τακτική Γενική Συνέλευση της 05ης Μαΐου 2025
- Έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής, καθορισμός των λειτουργικών θεμάτων της και ορισμός του Γραμματέα της

β. Σχετικά με την εποπτεία και παρακολούθηση της Λειτουργίας Εσωτερικού Ελέγχου

- Έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και του Πλάνου ελέγχων για την περίοδο Μάιος-Δεκέμβριος 2025.
- Συνδρομή για τις ενέργειες της κατάλληλης στελέχωσης της Λειτουργίας
- Τακτική παρακολούθηση και ενημέρωση επί των πεπραγμένων της Λειτουργίας Εσωτερικού Ελέγχου.

γ. Σχετικά με την εποπτεία και παρακολούθηση της Λειτουργίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης

- Τακτική παρακολούθηση και ενημέρωση επί των πεπραγμένων της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Παρακολούθηση δημιουργίας του μητρώου κανονιστικών υποχρεώσεων της Εταιρείας

δ. Σχετικά με την εποπτεία και παρακολούθηση της Λειτουργίας Διαχείρισης Κινδύνων

- Τακτική παρακολούθηση και ενημέρωση επί των πεπραγμένων της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων
- Παρακολούθηση της άσκησης εκτίμησης κινδύνων

ε. Σχετικά με την εποπτεία του έργου των Ορκωτών Ελεγκτών και της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

- Υποβολή σύστασης / πρότασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την επιλογή ελεγκτικής εταιρείας για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025
- Συναντήσεις με τους Εξωτερικούς Ελεγκτές
- Έγκριση ανάθεσης μη ελεγκτικών εργασιών στους Εξωτερικούς Ελεγκτές και εξέταση της της ανεξαρτησίας τους

- Ενημέρωση για την διαδικασία παραγωγής των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων Α' Εξαμήνου 2025 ως προς την πληρότητα και τη συνέπειά τους.
- Παρακολούθηση της διαδικασίας επισκόπησης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων Α' Εξαμήνου 2025 από τους Ορκωτούς Ελεγκτές και υποβολή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο.
στ. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Συναντήσεις με ανώτερα διευθυντικά στελέχη και Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας και ενημέρωση για τις επικείμενες αξιολογήσεις
- Ενημέρωση του ΔΣ για τις δραστηριότητες της Επιτροπής Ελέγχου
- Πρόταση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την επιλογή ανεξάρτητου αξιολογητή για την εξωτερική αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ).

Η ανωτέρω περίληψη των πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου δεν υποκαθιστά την υποχρέωση για την υποβολή της Ετήσιας Αναφοράς Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, η οποία θα καταρτισθεί τους επόμενους μήνες, και η οποία θα υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.1.2 Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιότητας

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιότητας αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία συστάθηκε τον Μάιο του 2025, σύμφωνα με το Ν.4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 2021.

Τα μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιότητας ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η Επιτροπή είναι τριμελής και αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Δύο (2) τουλάχιστον μέλη είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/2020. Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται ανεξάρτητο, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/2020, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιότητας, έχει ως σκοπό μεταξύ άλλων: α) την παροχή συνδρομής στο Διοικητικό Συμβούλιο για την κατάρτιση Πολιτικής Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και γενικότερα της πολιτικής αμοιβών των στελεχών της Εταιρείας και β) τον εντοπισμό και την πρόταση προς το Διοικητικό Συμβούλιο προσώπων που είναι κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της και στην Πολιτική Καταλληλότητας μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η θητεία της Επιτροπής συμβαδίζει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο την όρισε. Η Επιτροπή συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα και εκτάκτως, όποτε κρίνεται αναγκαίο από τον Πρόεδρο ή οποιοδήποτε μέλος της. Η σύνθεση, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες, καθώς και ο εν γένει τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής καθορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος έχει εγκριθεί με την από 05.05.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: <https://www.realconsulting.gr/el/corporate-governance/regulations-nominations-admissions-committee>.

Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιότητας, ορίστηκε με την από 05.05.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την από 05.05.2025 συνεδρίασή της ως ακολούθως:

Ονοματεπώνυμο	Θέση στην Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιότητας	Θέση στο ΔΣ
Βασίλειος Κωνσταντινίδης	Πρόεδρος Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιότητας	Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
Παράσχος Αλεξανδρίδης	Μέλος Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιότητας	Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ
Αναστάσιος Παπαργύρης	Μέλος Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιότητας	Αντιπρόεδρος, μη Εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Η σύνθεση της Επιτροπής τροποποιήθηκε με την από 02/03/2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης κατά την οποία αποφάσισε την εκλογή νέου επταμελούς Διοικητικού Συμβουλίου με πενταετή θητεία, η σύνθεση του οποίου είναι σύμφωνη με τις διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου 4706/2020 σχετικά με την

εταιρική διακυβέρνηση των εισηγμένων ανωνύμων εταιρειών και όρισε τα ανεξάρτητα μέλη του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του νόμου 4706/2020. Η σύνθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, όπως ορίστηκε με την από 02.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την αυθημερόν συνεδρίασή της έχει ως ακολούθως.

- Βασίλειος Κωνσταντινίδης του Δημητρίου- Πρόεδρος (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ)
- Κωνσταντίνος Λάμπρου του Βασιλείου Μέλος (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ)
- Αναστάσιος Παπαργύρης του Αργυρίου, Μέλος (Πρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ)

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων πραγματοποίησε 3 συνεδριάσεις με πλήρη απαρτία των μελών της με την ακόλουθη θεματολογία:

- Συγκρότηση σε σώμα
- Έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής
- Κατάρτιση της Πολιτικής Αποδοχών και υποβολή σχετικής πρότασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο
- Κατάρτιση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών ΔΣ και υποβολή προς το Διοικητικό Συμβούλιο
- Κατάρτιση της Πολιτικής Εκπαίδευσης των μελών Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών και των λοιπών στελεχών της εταιρείας και υποβολή προς το Διοικητικό Συμβούλιο-Υποβολή σύστασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την αμοιβή του επικεφαλής του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου και των λοιπών προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν. 4548/2018, καθώς και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της εταιρείας.
- Αξιολόγηση υποψηφιοτήτων για την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Αξιολόγηση της ατομικής καταλληλότητας και της ανεξαρτησίας των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Αξιολόγηση υποψηφιοτήτων για την εκλογή νέων μελών της Επιτροπής Ελέγχου-Εξειδίκευση κριτηρίων και καθορισμός δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018

ΣΤ. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

1. Τρόπος Λειτουργίας Γενικής Συνέλευσης – Εξουσίες

Σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν και τους μετόχους που απουσιάζουν ή διαφωνούν.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της εταιρείας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός του νομού της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας, τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση, και πάντοτε μέχρι τη δέκατη (10η) ημερολογιακή μέρα του ένατου (9ου) μήνα μετά τη λήξη της χρήσης προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (τακτική Γενική Συνέλευση). Η τακτική Γενική Συνέλευση μπορεί να αποφασίσει και για οποιοδήποτε άλλο θέμα αρμοδιότητάς της. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, όταν το κρίνει σκόπιμο.

Η Γενική Συνέλευση που συγκαλείται για να τροποποιήσει το καταστατικό ή να λάβει αποφάσεις, για τις οποίες απαιτείται αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία (καταστατική Γενική Συνέλευση), μπορεί να είναι τακτική ή έκτακτη.

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας συντάσσεται και δημοσιεύεται σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες νομοθετικές διατάξεις. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως

επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν εκπροσωπείται σε αυτήν τουλάχιστον το είκοσι τοις εκατό (20%) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε. Η επαναληπτική συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπείται σε αυτήν. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στη συνέλευση.

Εξαιρετικά, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Καταστατικού της Εταιρείας, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, εάν εκπροσωπούνται σε αυτήν τα δύο τρίτα (2/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας ή του αντικειμένου της επιχείρησης αυτής,
- β) τακτική αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο, ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, ή οποιασδήποτε μορφής αναδιοργάνωση, ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου εκτός αν γίνονται σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 5 του άρθρου 21 ή της παρ. 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018,
- γ) έκδοση δανείου με ομολογίες σύμφωνα με το άρθρο 71 Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, δ) μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- ε) συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας, στ) επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- ζ) παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου και
- η) κάθε άλλη περίπτωση που προβλέπεται από την κείμενη νομοθεσία αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία

Εάν δεν υπάρξει η ως άνω απαρτία των 2/3 στην πρώτη συνεδρίαση για τα ως άνω θέματα συνέρχεται επαναληπτική συνέλευση μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε. Η επαναληπτική συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, εάν εκπροσωπείται σε αυτήν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

2. Συμμετοχή μετόχων

Οι προϋποθέσεις και οι προθεσμίες για τη συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου καθορίζονται από την κείμενη νομοθεσία, ήτοι από Ν. 4548/2018, σε συνδυασμό με το Ν.4569/2018. Ειδικότερα:

Κάθε μετοχή έχει δικαίωμα μιας ψήφου. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει όποιο φυσικό ή νομικό πρόσωπο έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής). Σε περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης Γενικής Συνέλευσης, ισχύουν οι προθεσμίες που ορίζονται από το νόμο (άρθρο 124 Ν. 4548/2018). Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και ιδίως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων (ΕΛ.Κ.Α.Τ.) εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου ή μέσω των των συμμετεχόντων και εγγεγραμμένων διαμεσολαβητών σε κάθε άλλη περίπτωση.

Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων (συμμετοχής και ψήφου) δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει την δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και στην ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης

Τα δικαιώματα των μετόχων πριν από τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης ρυθμίζονται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και ειδικότερα από το άρθρο 123 του Ν. 4548/2018. Σύμφωνα ιδίως με τις παραγράφους 3, 4 και 5 του εν λόγω άρθρου, η εταιρεία οφείλει, από τη δημοσίευση της πρόσκλησης έως και την ημέρα διεξαγωγής της συνέλευσης, να καθιστά διαθέσιμες στον διαδικτυακό της τόπο συγκεκριμένες πληροφορίες και έγγραφα. Πέραν της πρόσκλησης και των στοιχείων που αυτή περιλαμβάνει, όπως προβλέπονται στο άρθρο 121 παρ. 4 του ίδιου νόμου (ενδεικτικά, πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία συμμετοχής και ψήφου μέσω αντιπροσώπου, καθώς και με την άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας του άρθρου 141), αναρτώνται επίσης τα έντυπα για τον

διορισμό και την ανάκληση αντιπροσώπου, τα σχέδια αποφάσεων επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, καθώς και στοιχεία για τον συνολικό αριθμό των μετόχων και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου κατά τον χρόνο της πρόσκλησης. Σε περίπτωση που, για τεχνικούς λόγους, δεν είναι εφικτή η ηλεκτρονική πρόσβαση στα σχετικά έντυπα, η εταιρεία οφείλει να ενημερώνει για τον τρόπο με τον οποίο αυτά μπορούν να ληφθούν σε έντυπη μορφή και να τα αποστέλλει δωρεάν σε κάθε μέτοχο που τα αιτείται.

Ο μέτοχος δύναται να συμμετέχει και ψηφίζει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στην κείμενη νομοθεσία (άρθρα 124 και 128 Ν. 4548/2018). Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως και υποβάλλεται στην Εταιρεία τουλάχιστον 48 ώρες πριν τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης (άρθρο 128 παρ.4 του Ν. 4548/2018).

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας (άρθρο 25), οι μέτοχοι δύνανται να συμμετέχουν από απόσταση στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης που θα διεξάγεται πριν από αυτή, και ιδίως με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, σύμφωνα με διαδικασία που καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του και σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του νόμου. Επιπροσθέτως, οι μέτοχοι δύνανται να συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση από απόσταση σε πραγματικό χρόνο, με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία τους στον τόπο διεξαγωγής της Συνέλευσης. Η σχετική διαδικασία καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του και σύμφωνα με τις προϋποθέσεις του νόμου.

3. Δικαιώματα μειοψηφίας

Τα δικαιώματα των μετόχων της μειοψηφίας και ο τρόπος άσκησής τους καθορίζονται από την κείμενη νομοθεσία, ήτοι από τις διατάξεις του Ν. 4548/2018.

4. Αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της REAL CONSULTING A.E. για σημαντικά ζητήματα, που ελήφθησαν κατά το έτος 2025

Πέρα από τα ζητήματα που εμπίπτουν στην τακτική αρμοδιότητα της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης — όπως, ενδεικτικά, η έγκριση των οικονομικών καταστάσεων και ο ορισμός ορκωτού ελεγκτή — η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας για το έτος 2025 προχώρησε, μεταξύ άλλων, στη λήψη των ακόλουθων αποφάσεων.

- Εισαγωγή του συνόλου των κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά (Κύρια Αγορά) του Χρηματιστηρίου Αθηνών, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3371/2005, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, και παράλληλα διαγραφή των μετοχών της Εταιρείας από την ΕΝ.Α - Παροχή σχετικών εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας ώστε να είναι εναρμονισμένο με τον Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις» και συγκεκριμένα τροποποίηση των άρθρων 6(2) (3), 9(1), 10(1), 15(1), 19 (3)(4)(5), 22(1), 23(2), 34 (1)(3)(5)(6) και του άρθρου 40.
- Έγκριση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 4706/2020 και την Εγκύκλιο 60/18.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως υποβλήθηκε προς έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του νόμου 4706/2020, όπως ισχύουν.
- Καθορισμός του τύπου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους και εκλογή των νέων μελών της, σύμφωνα με το άρθρο 44 του νόμου 4449/2017.
- Αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα άρθρα 110-111 του Ν. 4548/2018 και το άρθρο 13 του Ν. 4706/2020, όπως υποβλήθηκε προς έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο.

- Παροχή εξουσίας στο Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και τον περιορισμό ή αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης των μετόχων της, δυνάμει του άρθρου 24 παρ. 1 (β) και 27 παρ. 4 Ν 4548/2018.
- Υλοποίηση διάθεσης μετοχών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 08ης Ιουλίου 2024 προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Performance Stock Awards). Παροχή εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Έγκριση της αμοιβής του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου για την εταιρική χρήση 2025

Επικοινωνία με τους Μετόχους

Η επικοινωνία με τους Μετόχους διασφαλίζεται μέσω της λειτουργίας του Τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων της εταιρείας, το οποίο δρομολογεί και διενεργεί όλες τις δέουσες ενέργειες για την ορθή και αποτελεσματική ενημέρωση των επενδυτών σε Ελλάδα και εξωτερικό, καθώς και για την έγκαιρη και σωστή ενημέρωση και εξυπηρέτηση των μετόχων της εταιρείας.

Η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων λειτουργεί με βάση τις αρχές της εμπιστευτικότητας, της διαφάνειας και της ίσης μεταχείρισης και είναι αρμόδια για την έγκαιρη, ακριβή και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων, καθώς και για την υποστήριξή τους κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της εταιρείας. Παράλληλα, μεριμνά για τη δημοσιοποίηση ρυθμιζόμενων πληροφοριών και εταιρικών γεγονότων, καθώς και για τη συμμόρφωση της εταιρείας με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο περί γνωστοποίησης προνομιακών πληροφοριών.

Ειδικότερα, η Μονάδα υποστηρίζει όλες τις εταιρικές πράξεις και ενέργειες που αφορούν τους μετόχους (ενδεικτικά: διανομή μερισμάτων, εταιρικές πράξεις επί μετοχών, αυξήσεις κεφαλαίου, προγράμματα διάθεσης μετοχών, απόκτηση και διάθεση ιδίων μετοχών), την ενημέρωση για τις γενικές συνελεύσεις και τις σχετικές αποφάσεις, την επικοινωνία με μετόχους, επενδυτές, αρμόδιες αρχές, κεντρικά αποθετήρια και διαμεσολαβητές, καθώς και την τήρηση και ηλεκτρονική παρακολούθηση του μετοχολογίου και την ενημέρωση της εταιρικής ιστοσελίδας.

Η Μονάδα εφαρμόζει τις προβλεπόμενες διαδικασίες για τη διαχείριση προνομιακών πληροφοριών και την ορθή ενημέρωση του κοινού, όπως αυτές περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας.

Η εταιρεία στην ιστοσελίδα της (<https://www.realconsulting.gr>) παρέχει ενημερώσεις προς κάθε ενδιαφερόμενο αναφορικά με το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησής που εφαρμόζει, καθώς και με κάθε άλλη πληροφόρηση που απαιτείται βάσει νόμου. Επίσης, η εταιρεία γνωστοποιεί τις ρυθμιζόμενες πληροφορίες και τις λοιπές προβλεπόμενες, βάσει νόμου, πληροφορίες στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών (<https://www.athexgroup.gr>) και σε διακριτή ενότητα, στην επίσημη ιστοσελίδα της.

Ζ. Πολιτική πολυμορφίας που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Η εταιρεία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας ως προς τη σύνθεση των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών της Οργάνων, με βασικό στόχο τη συγκρότηση συλλογικών οργάνων που χαρακτηρίζονται από πολυσυλλεκτικότητα, επαρκή εκπροσώπηση και συμπληρωματικότητα γνώσεων, εμπειριών και δεξιοτήτων.

Η εταιρεία αναγνωρίζει ότι η διαφοροποίηση μεταξύ των μελών των οργάνων διοίκησης και εποπτείας αποτελεί βασική προϋπόθεση για την ενίσχυση της ποιότητας της εταιρικής διακυβέρνησης, της αποτελεσματικότητας των συλλογικών οργάνων και της ορθής και τεκμηριωμένης λήψης αποφάσεων. Για τον λόγο αυτό επιδιώκει τη σύνθεση οργάνων τα οποία διαθέτουν ποικιλία επαγγελματικών εμπειριών, γνώσεων, δεξιοτήτων και διαφορετικών προσεγγίσεων, λαμβάνοντας υπόψη το κοινωνικό και επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται η εταιρεία.

Κατά τη διαδικασία αναζήτησης και επιλογής υποψηφίων μελών, εφαρμόζονται αντικειμενικά και διαφανή κριτήρια, όπως αυτά καθορίζονται από την ισχύουσα νομοθεσία, την Πολιτική Καταλληλότητας και την εταιρική κουλτούρα της εταιρείας. Η αξιολόγηση των υποψηφίων βασίζεται, ιδίως, στα προσόντα, την επαγγελματική

εμπειρία, τις γνώσεις, τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τη συνολική συνεισφορά κάθε υποψηφίου στη συλλογική λειτουργία των οργάνων.

Ιδιαίτερη μέριμνα λαμβάνεται για την επαρκή εκπροσώπηση των φύλων στη σύνθεση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τα εκάστοτε κατώτατα όρια που προβλέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία.

Η εταιρεία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 4706/2020 και παρακολουθεί τη συμμόρφωσή της με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Σε συνέχεια της τροποποίησης της σχετικής διάταξης, η εταιρεία προγραμματίζει, μετά την 30.06.2026, την προσαρμογή της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, με στόχο την ενίσχυση της εκπροσώπησης του υποεκπροσωπούμενου φύλου.

Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης των φύλων στην σύνθεση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, η εταιρεία προάγει τη διαφορετικότητα, την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες και διασφαλίζει ότι κατά τη σύνθεση και τη λειτουργία των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών της Οργάνων δεν υφίστανται διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών λαμβάνει υπόψη τα ανωτέρω κριτήρια πολυμορφίας κατά τη διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Γενική Συνέλευση για την επιλογή και ανάδειξη μελών των οργάνων διοίκησης και εποπτείας.

Τέλος, η εταιρεία διασφαλίζει ότι η εκπαίδευση και η συνεχής επιμόρφωση των μελών των Διοικητικών, Διαχειριστικών και Εποπτικών Οργάνων πραγματοποιείται με βάση τις αρχές της ίσης μεταχείρισης και των ίσων ευκαιριών για όλα τα φύλα.

Η. Πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθορίζοντας το πλαίσιο για τον προσδιορισμό των αξόνων και των στρατηγικών προτεραιοτήτων που αφορούν το σύνολο των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων της. Η υιοθέτησή της εν λόγω πολιτικής συμβάλλει στη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης αξίας της Εταιρείας μέσω της επίτευξης των παρακάτω στόχων:

- Τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη,
- Την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος,
- Την ανάληψη πρωτοβουλιών και δράσεων στους τομείς Εταιρικής Διακυβέρνησης, Εταιρικής υπευθυνότητας και Επιχειρηματικής Ηθικής, πέραν της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο,
- Την υποστήριξη και συνεισφορά προς την ευρύτερη κοινωνία και την εθνική οικονομία.

Περισσότερες αναλυτικές πληροφορίες περί ζητημάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποτυπώνονται εντός της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, που, όπως και η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, συνιστά μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης για την Εταιρική Χρήση 2025.

ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(Άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007)

Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007, οι εταιρείες των οποίων οι μετοχές είναι εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά στην Ελλάδα, εν προκειμένω στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, υποχρεούνται να υποβάλουν επεξηγηματική έκθεση προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τους με αναλυτικές πληροφορίες για συγκεκριμένα θέματα. Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας περιέχει αναλυτικές πληροφορίες αναφορικά με τα ζητήματα αυτά.

Πληροφορίες του άρθρου 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007 περιλαμβάνονται και στην ενότητα ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (Δ. Πληροφορίες σύμφωνα με τα στοιχεία γ), δ), ε), ζ) και η) του άρθρου 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007).

Α. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2025 ανερχόταν 8.600.000 ευρώ διαιρούμενο σε 21.500.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,40 ευρώ η κάθε μία. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου (με εξαίρεση τυχόν ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία), εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «ΧΑ») με ημερομηνία έναρξης διαπραγμάτευσης την 26^η Σεπτεμβρίου 2025. Από τον Αύγουστο του 2021 και μέχρι την 25 Σεπτεμβρίου 2025 οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονταν στην εναλλακτική αγορά του ΧΑ. Ο κωδικός διαπραγμάτευσης της μετοχής είναι REALCONS.

Με βάση το μετοχολόγιο, η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας την **31η Δεκεμβρίου 2025** ήταν η ακόλουθη:

Μέτοχοι	Αριθμός μετοχών	%
Onedeaider Holdings	10.934.000	50,898%
Envirtus Investments Ltd	1.221.128	5,680%
Ambrosia Capital Ltd	1.094.358	5,090%
Λοιποί Μέτοχοι (<5%)	8.241.514	38,333%
Σύνολο	21.500.000	100,00%

Το σύνολο των μετοχών της Εταιρείας είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου και δεν υπάρχουν ειδικές κατηγορίες μετοχών. Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που πηγάζουν από το νόμο 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας οι διατάξεις του οποίου, για το εν λόγω έτος, συνάδουν με τις διατάξεις του νόμου. Κάθε μια μετοχή δίνει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση. Η διάθεση των καθαρών κερδών της Εταιρείας γίνεται σύμφωνα με τα εκάστοτε οριζόμενα στο Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στην από 17.03.2026 συνεδρίασή του, κατ' ενάσκηση της εξουσιοδότησης που του παρασχέθηκε με την απόφαση της 02.03.2026 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των Ευρώ τριών εκατομμυρίων εξακοσίων ογδόντα μία χιλιάδων πεντακοσίων είκοσι εννέα και εξήντα λεπτών (€ 3.681.529,60) (ονομαστικό κεφάλαιο) (η «Αύξηση»), με εισφορά εις είδος σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 24 παρ. 1 (β) του Ν. 4548/2018 και τις διατάξεις του Μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47-56) περί ανταλλαγής εταιρικών συμμετοχών και ειδικότερα με την εισφορά του συνόλου (100%) των μετοχών εκδόσεως της εταιρείας με την επωνυμία «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ» (OTS) και την έκδοση εννέα εκατομμυρίων διακοσίων τριών χιλιάδων οκτακοσίων είκοσι τεσσάρων (9.203.824) νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετοχών της Εταιρείας, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας €0,40 εκάστη και τιμής διάθεσης €5.10 εκάστη (οι «Νέες Μετοχές»), προς τους εισφέροντες μετόχους OTS.

Μετά την ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου και σε συνέχεια της πιστοποίησης της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου (εισφοράς σε είδος) που πραγματοποιήθηκε στις 19.03.2026 από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των Ευρώ δώδεκα

εκατομμυρίων διακοσίων ογδόντα μία χιλιάδων πεντακοσίων είκοσι εννέα και εξήντα λεπτών (€12.281.529,60) (ονομαστικό κεφάλαιο), διαιρούμενο σε τριάντα εκατομμύρια επτακόσιες τρεις χιλιάδες οκτακόσιες είκοσι τέσσερις (30.703.824) κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας σαράντα λεπτών του Ευρώ (€0,40) η κάθε μία.

Β. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Οι μετοχές της Εταιρείας, είναι σε άυλη μορφή, είναι ελεύθερα διαπραγματεύσιμες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και μεταβιβάζονται όπως ορίζει ο Νόμος.

Σύμφωνα με το άρθρο 49 παρ. 1 του νόμου 4706/2020, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δεν μπορούν, μεταξύ άλλων, να κατέχουν άμεσα ή έμμεσα, τόσο κατά τον ορισμό τους, όσο και κατά τη διάρκεια της θητείας τους, ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του 0,5% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 του Κανονισμού 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (καθώς και τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό 2016/522 και τον Εκτελεστικό Κανονισμό 2016/523 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής), τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και οι έχοντες στενό δεσμό με αυτά τα πρόσωπα, οφείλουν να γνωστοποιούν τις συναλλαγές που διενεργούνται, άμεσα ή έμμεσα, για λογαριασμό τους και σχετίζονται με τις μετοχές ή χρεωστικούς τίτλους της Εταιρείας ή παράγωγα ή άλλα χρηματοοικονομικά μέσα που είναι συνδεδεμένα με αυτά μετά τη συμπλήρωση του ποσού των Ευρώ 20.000 (σε απόλυτο ποσό) κάθε έτος (χωρίς συμψηφισμό).

Γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές

Οι σημαντικές συμμετοχές στην Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007 έχουν διαμορφωθεί ως εξής κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025:

α) Σύμφωνα με την από 30 Σεπτεμβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007) ο μέτοχος κ. Νικόλαος Βαρδινογιάννης του Βαρδή κατείχε έμμεσα μέσω της Kikero Enterprises LTD, η οποία ελέγχει την First Advisory and Holdings SA, η οποία με τη σειρά της ελέγχει την Onedea Holdings 10.932.441 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 50,849% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. Νικόλαος Βαρδινογιάννης του Βαρδή ανήλθαν σε 10.977.441 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 51,057 % επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

β) Σύμφωνα με την από 30 Σεπτεμβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007), ο μέτοχος κ. Δημοσθένης Στασινόπουλος του Νικολάου κατείχε έμμεσα μέσω της AI Mava Holding SA, η οποία ελέγχει την Envirtus Investments LTD 1.346.750 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 6,263% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. Δημοσθένης Στασινόπουλος του Νικολάου ανήλθαν σε 1.717.828 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 7,989 % επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

γ) Σύμφωνα με την από 1η Οκτωβρίου 2025 γνωστοποίηση (κατά τις διατάξεις των άρθρων 9 έως 11Α του Ν. 3556/2007), ο μέτοχος κ. Αναστάσιος Αστυφίδης κατείχε έμμεσα 1.094.358 κοινές ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 5,09% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Ο κ. Αναστάσιος Αστυφίδης κατείχε τα εν λόγω δικαιώματα ψήφου μέσω της Ambrosia Capital Ltd, εταιρεία παροχής επενδυτικών υπηρεσιών αδειοδοτημένη από την FCA, η οποία κατέχει: α) άμεσα 517.401 κοινές, ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 2,406% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και β) έμμεσα, ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών διαχείρισης χαρτοφυλακίου σε πελάτες της, 576.957 κοινές, ονομαστικές μετοχές με ισάριθμα δικαιώματα ψήφου, ήτοι ποσοστό 2,684% επί του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρίας, οι μετοχές που κατείχε έμμεσα την 31 Δεκεμβρίου 2025 ο μέτοχος κ. Αναστάσιος Αστυφίδης ανήλθαν σε 1.094.358 και αντιστοιχούσαν σε ποσοστό 5,09% επί του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας

Δ. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή των σχετικών δικαιωμάτων

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας οι οποίες να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

Ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

ΣΤ) Συμφωνίες μεταξύ μετόχων οι οποίες είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

Δεν έχουν περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας συμφωνίες μετόχων που να συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου.

Ζ. Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

Η) Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή για την αγορά ιδίων μετοχών

Δυνάμει της απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας της 05.05.2025, εγκρίθηκε η παροχή εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, έως ποσό που δεν υπερβαίνει το τριπλάσιο του καταβεβλημένου κατά την ημερομηνία χορήγησης της εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με την έκδοση νέων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών, και να καθορίζει τους ειδικότερους όρους και το χρονοδιάγραμμα της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με τη σχετική απόφασή του σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της δομής της αύξησης, του τρόπου διάθεσης των νέων μετοχών, της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών, των κριτηρίων κατανομής, της σύναψης των αναγκαίων συμβάσεων ή συμφωνιών με διαμεσολαβούσες, διοργανώτριες, συντονίστριες ή διαχειρίστριες τράπεζες ή/και λοιπές επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, και, γενικότερα, να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης και τον καθορισμό του τρόπου και των λοιπών λεπτομερειών διάθεσης των νέων μετοχών, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του καταστατικού της Εταιρείας. Η διάρκεια της εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο είναι πέντε (5) έτη από την ημερομηνία λήψης της ανωτέρω απόφασης από την Γενική Συνέλευση.

Η Εταιρεία, μετά από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις, μπορεί να αποκτήσει μετοχές της, που αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο, στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της. Πιο συγκεκριμένα:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 23.06.2022 αποφάσισε την έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, ήτοι έως 22 .06.2024
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της Εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 2,50 Ευρώ ανά μετοχή .

Εν συνεχεία , η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 08.07.2024 ενέκρινε νέο διετές πρόγραμμα Επαναγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, ήτοι έως 07.07.2026

- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 5,00 Ευρώ ανά μετοχή

Θ. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.

Δεν έχει συνάψει η Εταιρεία τέτοια συμφωνία.

Ι) Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.

Δεν υπάρχουν ειδικές συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Χαλάνδρι Αττικής, 22 Απριλίου 2026

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του ΔΣ

Αναστάσιος Παπαργύρης

ΑΔΤ Α00023487

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της εταιρείας «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και εφαρμόζεται σε ελέγχους οικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Αξιολόγηση εκτίμησης απομείωσης υπεραξίας

Την 31^η Δεκεμβρίου 2025 η Υπεραξία του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχεται σε €16.438 χιλ. και σε €11.807 χιλ. αντίστοιχα και επιμετρώνται στο κόστος, προσαρμοσμένο με τυχόν συσσωρευμένες απομειώσεις. Η υπεραξία εξετάζεται ετησίως για απομείωση.

Ο Όμιλος προχώρησε στην αξιολόγηση του ανακτήσιμου ποσού για κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 από την οποία δεν προέκυψε απομείωση.

Η Διοίκηση προσδιορίζει την ανακτήσιμη αξία κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας της, μείον το απαιτούμενο για την πώληση κόστος.

Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης για σκοπούς ελέγχου απομείωσης της υπεραξίας, χρησιμοποιήθηκαν εκτιμήσεις ταμειακών ροών, βάσει του εγκεκριμένου από τη Διοίκηση προϋπολογισμού για πενταετή περίοδο.

Επικεντρωθήκαμε σε αυτή την περιοχή, καθώς για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού κάθε ΜΔΤΡ απαιτήθηκε η άσκηση κρίσης εκ μέρους της Διοίκησης σχετικά με τις βασικές παραδοχές (όπως προσδοκίες για τη μελλοντική πορεία της αγοράς και επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκαν για την προεξόφληση των προβλεπόμενων ταμειακών ροών).

Στη Σημείωση 20 «Υπεραξία και Άυλα περιουσιακά στοιχεία», παρέχονται λεπτομερείς πληροφορίες για τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν.

Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας εντοπισμού ενδείξεων απομείωσης, της κατάρτισης υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης, καθώς και της επισκόπησης και έγκρισης αυτών. Επιπλέον, κατανοήσαμε τις βασικές δικλείδες ελέγχου που έχουν σχεδιαστεί από τη Διοίκηση και σχετίζονται με την συνολική διαδικασία που εφαρμόζει η Διοίκηση για τον έλεγχο απομείωσης.

Οι κυριότερες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τους ρυθμούς ανάπτυξης, τις προβλέψεις σχετικά με τα περιθώρια κέρδους και τα προεξοφλητικά επιτόκια.

Συζητήσαμε εκτενώς με τη Διοίκηση την καταλληλότητα των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης και το εύλογο των παραδοχών και, με την υποστήριξη των εξειδικευμένων σε θέματα αποτίμησης στελεχών μας, διενεργήσαμε τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Συγκρίναμε τις κύριες παραδοχές των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης που εφαρμόστηκαν από τη Διοίκηση με τις τάσεις της αγοράς και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν τις προηγούμενες χρήσεις.
- Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υποδειγμάτων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με τα εγκεκριμένα επιχειρηματικά σχέδια.
- Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της Διοίκησης επισκοπώντας τις πραγματικές επιδόσεις έναντι των αντίστοιχων προβλέψεων.
- Αξιολογήσαμε την επίδραση στην ανακτήσιμη αξία των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών μιας ενδεχόμενης μεταβολής των κύριων παραδοχών.
- Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα των υποδειγμάτων ελέγχου απομείωσης και του επιτοκίου προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ σε σχέση με το θέμα αυτό.

Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος παρέχει κυρίως συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες υλοποίησης ολοκληρωμένων έργων πληροφορικής, καθώς και υπηρεσίες συντήρησης/υποστήριξης προγραμμάτων.

Τα έσοδα από υπηρεσίες για έργα που εκτείνονται σε περισσότερες περιόδους αναγνωρίζονται διαχρονικά, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης, το οποίο προσδιορίζεται κυρίως με αναφορά στο πραγματοποιηθέν συμβατικό κόστος σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Η αναγνώριση εσόδων από τέτοιες συμβάσεις προϋποθέτει σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης, μεταξύ άλλων ως προς τον προσδιορισμό του κατά πόσο η απόδοση γίνεται σε βάθος χρόνου, την εκτίμηση του συνολικού κόστους ολοκλήρωσης, τον προσδιορισμό τυχόν ζημιολογώνων συμβάσεων, καθώς και τη διάκριση μεταξύ απαιτήσεων / υποχρεώσεων από συμβάσεις έργων και προοδευτικών τιμολογήσεων.

Επιπλέον, τα έσοδα από βραχυπρόθεσμες υπηρεσίες συντήρησης/υποστήριξης αναγνωρίζονται σε δεδομένη χρονική στιγμή, κατά την ολοκλήρωση της σχετικής υπηρεσίας και την έκδοση του τιμολογίου.

Λόγω του ύψους των σχετικών εσόδων, του βαθμού υποκειμενικότητας στις ανωτέρω κρίσεις και του κινδύνου ανακρίβειας του σταδίου ολοκλήρωσης και των σχετικών απαιτήσεων/υποχρεώσεων, η αναγνώριση εσόδων αποτέλεσε ένα από τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων περιλαμβάνονται στη σημείωση 3.2 και 8 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι ελεγκτικές μας διαδικασίες περιλάμβαναν:

- την κατανόηση και αξιολόγηση του σχεδιασμού των βασικών δικλίδων ελέγχου της Διοίκησης σχετικά με τη σύναψη, παρακολούθηση και τιμολόγηση συμβάσεων παροχής υπηρεσιών.
- Σε δειγματοληπτική βάση, εξετάσαμε συμβάσεις έργων πληροφορικής, αξιολογήσαμε τον προσδιορισμό της υποχρέωσης εκτέλεσης, τον χαρακτηρισμό της αναγνώρισης εσόδων σε βάθος χρόνου ή σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή, και ελέγξαμε την ορθότητα της μεθόδου ποσοστιαίας ολοκλήρωσης, συμφωνώντας το πραγματοποιηθέν κόστος με τα λογιστικά αρχεία και συγκρίνοντάς το με τις αρχικές και αναθεωρημένες προϋπολογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης.
- Αξιολογήσαμε τις κρίσεις της Διοίκησης για ζημιολογόνες συμβάσεις, εξετάζοντας δείγμα έργων.
- Για απαιτήσεις και υποχρεώσεις από συμβάσεις έργων, συμφωνήσαμε τα υπόλοιπα με την πρόοδο των έργων, τις προοδευτικές τιμολογήσεις και, όπου κρίθηκε σκόπιμο, με εξωτερικά αποδεικτικά στοιχεία (π.χ. πρωτόκολλα παραλαβής, επιβεβαιώσεις πελατών).
- Για τις βραχυπρόθεσμες υπηρεσίες συντήρησης/υποστήριξης, διενεργήσαμε διαδικασίες cut-off σε δείγμα συναλλαγών, ώστε να επιβεβαιώσουμε ότι τα έσοδα αναγνωρίστηκαν κατά την ολοκλήρωση της σχετικής υπηρεσίας και την έκδοση του τιμολογίου στην ορθή περίοδο.
- Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων της Διοίκησης σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές και τις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις που αφορούν την αναγνώριση εσόδων από συμβάσεις με πελάτες.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων” και στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 27/05/2021 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 5 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800JCALCWF1JVM851-2025-12-31-1-el» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα Κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) "Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης" (εφεξής "ΔΠΑΔ 3000").

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «*Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών*» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ΕSEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800JCALCWF1JVM851-2025-12-31-1-el» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 22 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ελευθέριος Κουτσόπουλος

A.M. Σ.Ο.Ε.Λ. 44651



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31^Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΕΡΙΟΔΟΣ: ΑΠΟ 01 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 ΕΩΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Επωνυμία:	REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διακριτικός τίτλος:	REAL CONSULTING AE
Έδρα:	Λεωφόρος Κηφισίας 268, 152 32, Χαλάνδρι Αττικής
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ.:	008755501000
Διοικητικό Συμβούλιο (έως 05/05/2025)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Βαρδινογιάννης Νικόλαος: Πρόεδρος, Μη εκτελεστικό Μέλος 2. Παπαργύρης Αναστάσιος: Αντιπρόεδρος, Μη εκτελεστικό Μέλος 3. Αθανασάκος Διονύσιος: Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος 4. Καρατζά Διονυσία - Άννα: Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος 5. Παπαβασιλείου Ιωάννης: Εκτελεστικό Μέλος 6. Αλεξανδρίδης Παράσχος: Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος 7. Leinauer Werner Alois: Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Διοικητικό Συμβούλιο (05/05/2025 έως 02/03/2026)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Βαρδινογιάννης Νικόλαος: Πρόεδρος, Μη εκτελεστικό Μέλος 2. Παπαργύρης Αναστάσιος: Αντιπρόεδρος, Μη εκτελεστικό Μέλος 3. Αθανασάκος Διονύσιος: Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος 4. Καρατζά Διονυσία - Άννα: Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος 5. Παπαβασιλείου Ιωάννης: Εκτελεστικό Μέλος 6. Αλεξανδρίδης Παράσχος: Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος 7. Κωνσταντινίδης Βασίλειος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Διοικητικό Συμβούλιο (02/03/2026 έως 01/03/2031)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Παπαργύρης Αναστάσιος: Πρόεδρος, Μη εκτελεστικό Μέλος 2. Αθανασάκος Διονύσιος: Αντιπρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος 3. Καρατζά Διονυσία - Άννα: Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος 4. Παπαβασιλείου Ιωάννης: Εκτελεστικό Μέλος 5. Μπαϊρακτάρης Στυλιανός: Μη εκτελεστικό Μέλος 6. Λάμπρου Κωνσταντίνος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος 7. Κωνσταντινίδης Βασίλειος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ελεγκτική Εταιρεία:	Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων Επιχειρήσεων, Λεωφόρος Κατεχάκη 58, 115 25, Αθήνα
Διαδικτυακός τόπος ανάρτησης:	Οι Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις της Εταιρείας, καθώς και οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις των ενοποιούμενων θυγατρικών εταιρειών, που προβλέπονται από την απόφαση 8/754/14.4.2016 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, αναρτώνται στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.realconsulting.gr

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024
Πωλήσεις	8	46.682	40.437	40.857	35.175
Μείον: Κόστος πωλήσεων	9	(28.361)	(26.024)	(24.525)	(22.524)
Μικτά κέρδη		18.321	14.413	16.332	12.651
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	10	281	303	222	217
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	11	(6.082)	(5.457)	(5.608)	(5.202)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	12	(4.703)	(4.379)	(3.988)	(3.667)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	13	(586)	(105)	(586)	(101)
Κέρδη εκμετάλλευσης		7.231	4.775	6.373	3.897
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15	(457)	(443)	(432)	(422)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	15	12	20	900	86
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	15	(724)	(318)	(852)	388
Αποτελέσματα προ φόρων		6.061	4.034	5.988	3.949
Φόρος εισοδήματος	16	(1.504)	(1.221)	(1.342)	(1.098)
Αποτελέσματα μετά φόρων		4.557	2.813	4.646	2.851
Κατανεμόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες της Μητρικής		4.547	2.674	4.641	2.851
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	10	-	139	-	-
Σύνολο		4.557	2.813	4.641	2.851
Λοιπά συνολικά εισοδήματα:					
Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων:					
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής χρηματοοικονομικών καταστάσεων θυγατρικών		-	-	-	-
Σύνολο στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων		-	-	-	-
Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων:					
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές)	31	(7)	3	(7)	3
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των αναλογιστικών κερδών / (ζημιών)	16	2	(1)	2	(1)
Σύνολο στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν μεταγενέστερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων		(6)	2	(6)	2
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές) χρήσεως		(6)	2	(6)	2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		4.551	2.815	4.641	2.853
Κατανεμόμενα σε:					
Ιδιοκτήτες της Μητρικής		4.541	2.676	4.641	2.853
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	10	-	139	-	-
Σύνολο		4.551	2.815	4.641	2.853
Βασικά κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ	17	0,2161	0,1258	0,2208	0,1341
Απομειωμένα Κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ	17	0,2161	0,1216	0,2208	0,1297

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	18	588	594	574	573
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	19	3.436	3.349	3.268	3.261
Υπεραξία	20	16.438	13.542	11.807	11.807
Ασώματα πάγια στοιχεία	20	164	246	164	246
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	21	-	-	7.947	3.014
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22	74	64	60	58
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	16	83	307	83	307
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		20.783	18.102	23.903	19.265
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	23	141	100	141	100
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	24	23.359	15.642	21.937	14.301
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25	-	-	-	430
Δεσμευμένες καταθέσεις	26	75	200	75	200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26	4.411	6.428	3.008	4.978
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		27.985	22.370	25.161	20.008
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		48.768	40.472	49.064	39.274
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό κεφάλαιο	27	8.600	8.600	8.600	8.600
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	27	2.960	2.960	2.960	2.960
Ίδιες μετοχές	28	(105)	(926)	(105)	(926)
Τακτικό και λοιπά αποθεματικά	29	235	1.409	836	2.313
Κέρδη εις νέον	30	10.755	7.990	11.981	8.499
Ίδια Κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της Μητρικής		22.445	20.032	24.271	21.445
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		09	384	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		22.453	20.416	24.271	21.445
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και προβλέψεις					
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	31	513	433	513	433
Δάνεια	32	-	375	-	375
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	33	2.781	2.801	2.699	2.741
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	794	-	690	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	16	17	-	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		4.105	3.609	3.902	3.549
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια	32	1.437	1.707	1.437	1.707
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	33	821	618	720	572
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	35	16.286	10.928	14.752	8.907
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	25	-	-	491	43
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις	36	3.666	3.195	3.491	3.050
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		22.210	16.447	20.890	14.279
Σύνολο υποχρεώσεων		26.315	20.056	24.792	17.829
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		48.768	40.472	49.064	39.274

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1^η Ιανουαρίου 2024		8.600	(500)	2.960	(442)	6.307	16.924	295	17.219
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	2.674	2.674	139	2.813
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	2	2	-	2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως						2.676	2.676	139	2.815
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	143	(143)	-	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(850)	(850)	-	(850)
Διανεμηθέντα μερίσματα θυγατρικής προς τη μειοψηφία		-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(426)	-	-	-	(426)	-	(426)
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	1.709	-	1.709	-	1.709
Υπόλοιπο, 31^η Δεκεμβρίου 2024		8.600	(926)	2.960	1.409	7.990	20.032	384	20.416

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων εων.

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1^η Ιανουαρίου 2025	8.600	(926)	2.960	1.409	7.990	20.032	384	20.416
Κέρδη μετά από φόρους	-	-	-	-	4.547	4.547	10	4.557
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)	-	-	-	-	(6)	(6)	-	(6)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως	-	-	-	-	4.541	4.541	10	4.551
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	232	(232)	-	-	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	(1.075)	(1.075)	-	(1.075)
Διανεμηθέντα μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	-	-	-	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(1.612)	-	-	(1.612)	-	(1.612)
Χορήγηση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	28	-	2.432	(2.581)	149	-	-	-
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	872	-	872	-	872
Επίδραση από απόκτηση μη ελεγχουσών συμμετοχών	29.4	-	-	904	(617)	286	(384)	(98)
Επίδραση από αποτίμηση δικαιωμάτων προαίρεσης μη ελεγχουσών συμμετοχών	29.4	-	-	(597)	-	(597)	-	(597)
Δικαιώματα μειοψηφίας νέας θυγατρικής	39	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Επίδραση από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής από μη ελέγχουσες συμμετοχές		-	-	(3)	-	(3)	7	3
Υπόλοιπο, 31^η Δεκεμβρίου 2025	8.600	(105)	2.960	235	10.755	22.445	9	22.453

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Τακτικό & λοιπά αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024		8.600	(500)	2.960	461	6.639	18.160
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	2.851	2.851
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	2	2
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως		-	-	-	-	2.853	2.853
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	143	(143)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(850)	(850)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(426)	-	-	-	(426)
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	1.709	-	1.709
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024		8.600	(926)	2.960	2.313	8.499	21.445
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2025		8.600	(926)	2.960	2.313	8.499	21.445
Κέρδη μετά από φόρους		-	-	-	-	4.646	4.646
Λοιπά συνολικά εισοδήματα κέρδη / (ζημιές)		-	-	-	-	(6)	(6)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσεως		-	-	-	-	4.641	4.641
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	29.1	-	-	-	232	(232)	-
Διανεμηθέντα μερίσματα	30	-	-	-	-	(1.075)	(1.075)
Αγορά ιδίων μετοχών	28	-	(1.612)	-	-	-	(1.612)
Χορήγηση ιδίων μετοχών στο προσωπικό	28	-	2.432	-	(2.581)	149	-
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	29.3	-	-	-	872	-	872
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2025		8.600	(105)	2.960	836	11.981	24.271

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024	1.1- 31.12.2025	1.1- 31.12.2024
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη χρήσεως προ φόρων	6.061	4.034	5.988	3.949
Πλέον (μείον) προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	9,11,12	1.005	822	923
Προβλέψεις		185	123	165
Έσοδα αποαναγνώρισης υποχρεώσεων μίσθωσης	10	(13)	(25)	(13)
Ζημιές από εκποίηση / καταστροφή παγίων	13	2	11	2
Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών	14	872	1.709	872
(Κέρδη)/ ζημιές αποτίμησης στην εύλογη αξία παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων	15	724	318	852
Συναλλαγματικές Διαφορές		-	(6)	-
Έσοδα από μερίσματα	15	-	-	(900)
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	15	(12)	(11)	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	15	457	443	432
Σύνολο	9.283	7.418	8.322	6.479
Πλέον / (μείον) προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		(41)	20	(41)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(7.187)	(1.927)	(7.422)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		5.797	2.914	5.900
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα		(301)	(189)	(285)
Καταβλημένοι φόροι εισοδήματος		(1.537)	(519)	(1.260)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	6.013	7.717	5.213	7.088
Επενδυτικές δραστηριότητες:				
Απόκτηση θυγατρικής	39	(1.675)	-	(1.686)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου σε θυγατρική	21	-	-	(127)
Εξαγορά ποσοστού από μη ελέγχουσες συμμετοχές	34	(2.044)	-	(2.044)
Αγορές ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	18,20	(110)	(360)	(102)
Μερίσματα εισπραχθέντα		-	-	900
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα		-	1	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(3.828)	(359)	(3.059)	(343)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες:				
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	28	(1.612)	(426)	(1.612)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής		3	-	-
Εισπράξεις δανείων	32	3.993	3.744	3.993
Εξοφλήσεις δανείων	32	(4.649)	(5.100)	(4.649)
Πληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	33	(863)	(705)	(782)
Μερίσματα πληρωθέντα	30	(1.075)	(850)	(1.075)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(4.203)	(3.338)	(4.124)	(3.281)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	(2.018)	4.019	(1.970)	3.463
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	6.428	2.409	4.978	1.515
Συναλλαγματική διαφορά	-	-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	4.411	6.428	3.008	4.978

Οι συνημμένες Σημειώσεις από την σελίδα 78 έως και τη σελίδα 147 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η Εταιρεία REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, με διακριτικό τίτλο REAL CONSULTING ΑΕ, (εφεξής η "Εταιρεία") ιδρύθηκε το 2009 και δραστηριοποιείται στο χώρο ανάπτυξης, επεξεργασίας, εγκατάστασης, διάθεσης και εμπορίας συστημάτων και προγραμμάτων λογισμικού, καθώς και στην παροχή ολοκληρωμένων λύσεων πληροφορικής και διάθεσης προϊόντων δικτύωσης. Η διάρκεια της Εταιρείας, σύμφωνα με το Άρθρο 4 του Καταστατικού της, ορίστηκε έως τις 31.12.2071.

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας ανερχόταν την 31^η Δεκεμβρίου 2025 σε 290 και 262 άτομα αντίστοιχα (271 και 256 άτομα την 31.12.2024 αντίστοιχα).

Οι συνδεδεμένες εταιρείες οι οποίες περιλαμβάνονται στις παρούσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιγράφονται στη *Σημείωση 3.1* κατωτέρω.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ενσωματώνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», με έδρα το Δήμο Αμαρουσίου Αττικής (Λ. Κηφισίας αρ. 44, 151 25 Μαρούσι, Αττική, Ελλάδα) η οποία συμμετέχει έμμεσα και άμεσα την 31.12.2025 στο μετοχικό της κεφάλαιο με ποσοστό συμμετοχής 30,47% (31.12.2024: 37,94 %).

Η στρατηγική της Εταιρείας και του Ομίλου επικεντρώνεται στη σύναψη συνεργασιών με κορυφαίους διεθνείς προμηθευτές λογισμικού, όπως η SAP, η Microsoft και η Salesforce, με στόχο την εδραίωση μιας κορυφαίου επιπέδου συμβουλευτικής πρακτικής στον τομέα της τεχνολογίας.

Η Real Consulting, έχοντας θέσει διαχρονικά ιδιαίτερα υψηλά πρότυπα ποιότητας και απόδοσης, αποτελεί πλέον τη μοναδική ελληνική εταιρεία που φέρει τον τίτλο SAP Platinum Partner και SAP Global Partner. Παράλληλα, είναι το ελληνικό μέλος του διεθνούς δικτύου SAP United VARs, ενώ έχει αποσπάσει σημαντικές διακρίσεις, όπως οι τίτλοι SAP EMEA Recognised Expertise και SAP Certified Partner Center of Expertise.

Η Real Consulting είναι επίσης υπερήφανη για τη στρατηγική της συμμαχία με τη Microsoft, ως διακεκριμένος Microsoft AI Cloud Partner, έχοντας πιστοποιηθεί ως Solutions Partner για Business Applications.

Έως τον Σεπτέμβριο του έτους 2025, η Εταιρεία ήταν εισηγμένη στην εναλλακτική αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ΕΝ.Α). Την 24.09.2025 η Εταιρεία έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά την από 24.09.2025 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς Ενημερωτικό Δελτίο, το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τους κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμούς (ΕΕ) 2019/979 και (ΕΕ) 2019/980 και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση του συνόλου των 21.500.000 υφιστάμενων Μετοχών της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, σύμφωνα με την από 05.05.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και την από 20.5.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η διαγραφή των μετοχών της Εταιρείας από την Εναλλακτική Αγορά του Χ.Α πραγματοποιήθηκε την 25.09.2025, μετά την λήξη της συνεδρίασης του ΧΑ και η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. πραγματοποιήθηκε την 26^η Σεπτεμβρίου 2025.

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 εγκρίθηκαν με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την 22^η Απριλίου 2026 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

2. ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 (εφεξής οι «Χρηματοοικονομικές καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής «Δ.Π.Χ.Α.») που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των διερμηνειών τους, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31^η Δεκεμβρίου 2025. Ο Όμιλος εφαρμόζει όλα τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και τις Διερμηνείες τους που έχουν εφαρμογή στις εργασίες του. Δεν έχει γίνει προαιρετική εφαρμογή κάποιου Προτύπου πριν την ημερομηνία έναρξης εφαρμογής του.

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, όπως τροποποιείται με την αναπροσαρμογή των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, των ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων, κατά περίπτωση.

Επίσης οι Οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί με βάση α) την αρχή του ιστορικού κόστους πλην της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού, παραγώνων χρηματοοικονομικών μέσων και δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών όπου η αποτίμηση έγινε στην εύλογη αξία και β) την αρχή της συνεχούς επιχειρηματικής δραστηριότητάς (going concern). Σχετικά με την υιοθέτηση της “αρχής της επιχειρηματικής συνέχειας των δραστηριοτήτων” του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την σύνταξη των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 σημειώνεται ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία εκπληρώνουν της καθημερινές τους ανάγκες για κεφάλαιο κίνησης μέσω των δημιουργούμενων χρηματοροών και των σχετικών πόρων που έχουν στην διάθεσή τους, περιλαμβανομένου και του τραπεζικού δανεισμού.

Οι προβλέψεις του Ομίλου και της Εταιρείας δημιουργούν την εύλογη προσδοκία στη Διοίκηση ότι ο Όμιλος και η Εταιρεία διαθέτουν επαρκείς πόρους για να συνεχίσουν απρόσκοπτα την επιχειρηματική τους δραστηριότητα στο εγγύς μέλλον. Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιοποιούν τις ευνοϊκές συνθήκες που διαμορφώνονται στην αγορά, ως αποτέλεσμα του ψηφιακού μετασχηματισμού του δημόσιου τομέα και της επιτάχυνσης του επιχειρησιακού μετασχηματισμού στον ιδιωτικό τομέα. Σε συνδυασμό με τη μακροπρόθεσμη στρατηγική της, το υλοποιούμενο επενδυτικό πλάνο και τους σαφώς καθορισμένους αναπτυξιακούς στόχους, διαμορφώνεται ένα θετικό πλαίσιο προσδοκιών για τη χρήση 2026 καθώς και για τη μεσοπρόθεσμη περίοδο. Η αναπτυξιακή στρατηγική της Εταιρείας εστιάζει στην οργανική ανάπτυξη, καθώς και στη στοχευμένη γεωγραφική και θεματική επέκταση σε επιλεγμένες αγορές, ενισχύοντας τις υφιστάμενες επιχειρησιακές δυνατότητες και αναπτύσσοντας νέες. Παράλληλα, προωθείται η είσοδος σε νέους τομείς δραστηριότητας, όπου η Εταιρεία μπορεί να προσφέρει ουσιαστική προστιθέμενη αξία σε φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, αξιοποιώντας την τεχνογνωσία και τις υποδομές της. Η υλοποίηση της στρατηγικής αυτής εκτιμάται ότι θα συμβάλει ουσιαστικά στην αύξηση του ενοποιημένου κύκλου εργασιών και της οργανικής κερδοφορίας (EBITDA), σε σύγκριση με τα αντίστοιχα μεγέθη της χρήσης 2025.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία παρακολουθούν και εξετάζουν ζητήματα που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή στις εκτιμήσεις και παραδοχές, όπου αυτό απαιτείται. Παρόλο που ο Όμιλος θεωρεί ότι το επιχειρηματικό του μοντέλο και οι υπηρεσίες του θα εξακολουθούν να είναι βιώσιμα μετά τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών, τα ζητήματα που σχετίζονται με το κλίμα αυξάνουν την αβεβαιότητα στις εκτιμήσεις και τις παραδοχές σε διάφορα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις σχετικές αλλαγές και εξελίξεις όπως την νέα νομοθεσία σχετικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και υποθέσεων στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών της Εταιρείας και του Ομίλου. Κατά τη σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της κλειόμενης χρήσης οι τομείς που απαίτησαν υψηλότερου βαθμού κρίση ή χαρακτηρίστηκαν ως πολύπλοκοι, ή οι τομείς των οποίων οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη *Σημείωση 5* κατωτέρω.

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ.

Τυχόν αποκλίσεις, οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

2.1. Νέα, τροποποιημένα πρότυπα και διερμηνείες προτύπων

2.1.1. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

2.1.2. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (Έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία.

- **Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (Έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs).

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν εφαρμογή στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (Έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών».

Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027 και έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation).

Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027, με την πρόωγη υιοθέτησή του να επιτρέπεται και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027 και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση)**

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027 και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση)**

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν εφαρμογή στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

Οι κυριότερες λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζονται κατά την κατάρτιση αυτών των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων αναφέρονται παρακάτω.

Οι εν λόγω λογιστικές πολιτικές έχουν εφαρμοστεί για όλες τις χρήσεις που παρουσιάζονται (εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά).

3.1. Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι όλες οι οντότητες στις οποίες ο Όμιλος έχει την δικαιοδοσία να αποφασίζει για τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές και που συνήθως αντιπροσωπεύει μία συμμετοχή με ποσοστό μεγαλύτερο από το ήμισυ επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου. Η ύπαρξη και η επίδραση των δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου, τα οποία είναι άμεσα εξασκήσιμα ή μετατρέψιμα, λαμβάνονται υπόψη κατά την αξιολόγηση στο κατά πόσον ο Όμιλος ελέγχει μια άλλη οντότητα. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που διακόπτεται ο έλεγχος. Η λογιστική μέθοδος εξαγοράς χρησιμοποιείται για την απόκτηση των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής είναι η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δόθηκαν, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της ανταλλαγής, συν το κόστος που σχετίζεται άμεσα με την εξαγορά. Τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν σε μία συνένωση επιχειρήσεων, υπολογίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς, ανεξάρτητα από το ύψος του ποσοστού των δικαιωμάτων μειοψηφίας. Η διαφορά του κόστους εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου επί των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Αν το κόστος της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής (εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις), οι επενδύσεις σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(β) Ενδομυλικές συναλλαγές

Ενδομυλικές συναλλαγές, υπόλοιπα και απραγματοποίητα κέρδη ή ζημίες από συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί όπου είναι αναγκαίο για να διασφαλιστεί η συνοχή με τις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο.

(γ) Μη ελέγχουσες συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές παρουσιάζουν το μέρος των κερδών ή των ζημιών και των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων τα οποία δεν ανήκουν στην Εταιρεία. Ο Όμιλος χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κατόχους μη ελεγχουσών συμμετοχών, που δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, με τον ίδιο τρόπο που χειρίζεται τις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Κάθε μεταβολή του ποσοστού συμμετοχής που δεν μεταβάλλει τον έλεγχο της μητρικής προς την θυγατρική έχει ως αποτέλεσμα την προσαρμογή των λογιστικών αξιών των ελεγχουσών και των μη ελεγχουσών συμμετοχών, ώστε να αντανakλώνται τα συμφέροντα τους στη θυγατρική. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής αναγνωρίζεται σε ξεχωριστό αποθεματικό εντός των ιδίων κεφαλαίων. Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

(δ) Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής και των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εταιρείες που συμπεριλήφθηκαν στην ενοποίηση της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου, η χώρα που εδρεύει, η μέθοδος ενοποίησης καθώς και η δραστηριότητα για κάθε εταιρεία:

Επωνυμία	Δραστηριότητα	Χώρα έδρας	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	Υλοποίηση & υποστήριξη ERP συστημάτων	Ελλάδα	-	Μητρική
RC REAL CONSULTING GMBH	Παροχή λύσεων Salesforce & SAP	Γερμανία	100%	Ολική
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην <i>ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED</i>) ⁽²⁾	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίηση έργων SAP	Κύπρος	100%	Ολική
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην <i>SMART UX DEVELOPMENT S.R.L.</i>) ⁽¹⁾	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίηση έργων SAP	Ρουμανία	95%	Ολική

⁽¹⁾ Αναλυτικά για την απόκτηση της θυγατρικής και την πρώτη ενσωμάτωσή της στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις την 05.07.2025 αναφερόμαστε στις *Σημειώσεις 20, 21 και 39* κατωτέρω.

⁽²⁾ Αναλυτικά για την απόκτηση μετοχών από τη μειοψηφία την 21.07.2025 αναφερόμαστε στις *Σημειώσεις 21 και 34* κατωτέρω.

3.2. Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν τα έσοδα από συμβάσεις με πελάτες, δηλαδή τα έσοδα από την πώληση αγαθών και την παροχή υπηρεσιών, κατά τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε πελάτες σε ποσά που αντικατοπτρίζουν το αντάλλαγμα που αναμένεται να δικαιούται ο Όμιλος ή η Εταιρεία έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών με βάση την παρακάτω προσέγγιση πέντε βημάτων:

Βήμα 1: Προσδιορισμός της σύμβασης για την πώληση αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών

Βήμα 2: Προσδιορισμός των ξεχωριστών υποχρεώσεων που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη

Βήμα 3: Προσδιορισμός του τιμήματος συναλλαγής

Βήμα 4: Κατανομή του τιμήματος συναλλαγής στις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη σύμβαση

Βήμα 5: Αναγνώριση εσόδου καθώς η οντότητα ικανοποιεί τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη

Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε ή της απαίτησης για την πώληση αγαθών και υπηρεσιών κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας. Τα έσοδα παρουσιάζονται καθαρά από τον φόρο προστιθέμενης αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές και μετά την απαλοιφή των πωλήσεων εντός του Ομίλου.

Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχουν ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις τους προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου ή της Εταιρείας για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία λαμβάνει τίμημα από τον πελάτη (προπληρωμή) ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.2.1. Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε πελάτες αναγνωρίζονται κατά τη μεταβίβαση των σχετικών υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για τις παρασχεθείσες υπηρεσίες. Τα σχετικά έσοδα από παρεχόμενες υπηρεσίες αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των υπηρεσιών, προσδιορίζοντας τον χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ο Όμιλος παρέχει κυρίως συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες υλοποίησης ολοκληρωμένων έργων πληροφορικής. Για τις υπηρεσίες τις οποίες ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον πελάτη σε βάθος χρόνου και το χρονικό διάστημα υλοποίησής τους είναι μεγαλύτερο της μιας χρήσης, το σχετικό έσοδο αναγνωρίζεται ανάλογα με το στάδιο της ολοκλήρωσης της υπηρεσίας, το οποίο καθορίζεται από την αναφορά στις έως και την ημερομηνία αναφοράς αποδοθείσες υπηρεσίες, ως ποσοστό επί των συνολικών υπηρεσιών που προσφέρονται. Το στάδιο ολοκλήρωσης προσμετράται με βάση το συμβατικό κόστος που έχει πραγματοποιηθεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος ολοκλήρωσης της υπηρεσίας/έργου. Τα έξοδα που αφορούν στη σύμβαση παροχής υπηρεσιών αναγνωρίζονται όταν πραγματοποιούνται. Στην περίπτωση όπου το αποτέλεσμα μιας σύμβασης παροχής υπηρεσιών δεν είναι εφικτό να αποτιμηθεί αξιόπιστα, και κυρίως στην περίπτωση όπου το σχετικό έργο βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο, το δουλευμένο έσοδο αναγνωρίζεται μόνο στην έκταση που ο Όμιλος διατηρεί εκτελεστό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί και έχουν εκπληρωθεί όλες οι υποχρεώσεις εκτέλεσης έκαστης παρεχόμενης υπηρεσίας. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τη μέθοδο της ποσοστιαίας ολοκλήρωσης για να καθορίσει το δουλευμένο ποσό εσόδου και εξόδου που θα αναγνωρίσει σε κάθε συγκεκριμένη χρονική περίοδο. Σε περιπτώσεις που πιθανολογείται ότι το συνολικό κόστος μιας σύμβασης θα υπερβεί το συνολικό έσοδο, τότε η αναμενόμενη ζημία αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσεως ως έξοδο. Για τον υπολογισμό του κόστους που πραγματοποιήθηκε έως το τέλος της χρήσης, τυχόν έξοδα που σχετίζονται με μελλοντικές εργασίες αναφορικά με τη σύμβαση εξαιρούνται και εμφανίζονται ως απαίτηση. Το σύνολο του κόστους που πραγματοποιήθηκε και του κέρδους / (ζημίας) που αναγνωρίστηκε για κάθε σύμβαση συγκρίνεται με τις προοδευτικές τιμολογήσεις μέχρι το τέλος της χρήσης. Όπου τα πραγματοποιηθέντα έξοδα πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί υπερβαίνουν τις προοδευτικές τιμολογήσεις, η διαφορά εμφανίζεται ως απαίτηση από πελάτες συμβάσεων έργων στο κονδύλι 'Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις'. Όταν οι προοδευτικές τιμολογήσεις υπερβαίνουν τα πραγματοποιηθέντα έξοδα

πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί, το υπόλοιπο εμφανίζεται ως υποχρέωση προς τους πελάτες συμβάσεων έργων στο κονδύλι 'Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις'.

Για συμβάσεις με πελάτες για υπηρεσίες συντήρησης/υποστήριξης προγραμμάτων οι οποίες παρέχονται μόνο μετά από σχετικό αίτημα και κάθε αίτημα του πελάτη διεκπεραιώνεται άμεσα, ο χρόνος παροχής των υπηρεσιών είναι συνήθως βραχύς και η τιμολόγηση άμεση (με την ολοκλήρωση της υπηρεσίας). Η εκπλήρωση της σχετικής δέσμευσης εκτέλεσης επέρχεται με τη μεταβίβαση της σχετικής υπηρεσίας ή τη διάθεση πληροφορίας στον πελάτη και διενεργείται σε μια δεδομένη χρονική στιγμή, όπως αυτή καθορίζεται από τη σύμβαση μετά από αίτημα του πελάτη, οπότε και ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των σχετικών αγαθών. Επιπλέον, για αυτού του είδους τις συμβάσεις διενεργείται ταυτόχρονα και άμεσα και η τιμολόγησή τους, οπότε και καταχωρείται το αντίστοιχο έσοδο.

3.2.0. Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις των αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στον πελάτη, ο πελάτης έχει την πλήρη διακριτική ευχέρεια των τιμών πώλησης των προϊόντων και δεν υπάρχει ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή των προϊόντων από τον πελάτη. Η παράδοση δεν πραγματοποιείται έως ότου τα προϊόντα εναποτεθούν στη συμφωνημένη θέση, τους κινδύνους της απαξίωσης και της απώλειας αναλάβει ο πελάτης, και ο πελάτης έχει αποδεχθεί τα προϊόντα σύμφωνα με τη σύμβαση πώλησης, οι διατάξεις αποδοχής έληξαν και ο Όμιλος έχει αντικειμενικές ενδείξεις ότι έχουν ικανοποιηθεί όλα τα κριτήρια για την αποδοχή.

3.2.1. Έσοδα τόκων

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Όταν ένα δάνειο ή μία απαίτηση απομειωθεί, ο Όμιλος ή η Εταιρεία μειώνει τη λογιστική αξία με το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι η κατ' εκτίμηση προεξοφλημένες μελλοντικές ταμειακές ροές με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

3.2.2. Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξης τους (με επικύρωση από την Γενική Συνέλευση), είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το μερίσμα θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και το ποσό του μερίσματος μπορεί να επιμετρηθεί με αξιοπιστία.

3.3. Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι λειτουργικοί τομείς παρουσιάζονται κατά τρόπο σύμφωνο με την εσωτερική πληροφόρηση που παρέχεται στον προϊστάμενο λήπτη αποφάσεων. Ο προϊστάμενος λήπτης αποφάσεων, ο οποίος είναι υπεύθυνος για την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση των επιδόσεων των λειτουργικών τομέων, έχει χαρακτηριστεί ως το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο λαμβάνει τις στρατηγικές αποφάσεις.

3.4. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσεώς τους, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και, τυχόν, ζημιές απομείωσης.

Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα αποδοτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Οι μεταγενέστερες δαπάνες συμπεριλαμβάνονται στη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου ή αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό περιουσιακό στοιχείο, ανάλογα με την περίπτωση, μόνο όταν είναι πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το στοιχείο θα εισρεύσουν στον Όμιλο ή στην Εταιρεία και το κόστος του στοιχείου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Η λογιστική αξία του αντικαθιστάμενου τμήματος διαγράφεται. Όλες οι άλλες δαπάνες επισκευής και συντήρησης χρεώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Η απόσβεση των λοιπών στοιχείων ενεργητικού υπολογίζεται σύμφωνα με τη σταθερή μέθοδο για την κατανομή του κόστους τους στις υπολειμματικές τους αξίες κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, ως εξής:

Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Διάρκεια συμβολαίου μίσθωσης
Μεταφορικά μέσα	6-15 έτη (ή 7% - 15%)
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-10 έτη (ή 10% - 20%)

Η υπολειμματική αξία των στοιχείων του ενεργητικού και οι ωφέλιμες ζωές αναθεωρούνται και αναπροσαρμόζονται ανάλογα με την περίπτωση, στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς αν αυτό θεωρηθεί αναγκαίο.

Η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου, μειώνεται αμέσως στο ποσό της ανακτήσιμης αξίας του εάν η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου είναι μεγαλύτερη από το υπολογιζόμενο ποσό της ανακτήσιμης αξίας.

Κέρδη και ζημιές από διάθεση πάγιων στοιχείων προσδιορίζονται συγκρίνοντας τις εισπράξεις με τη λογιστική τους αξία και αναγνωρίζονται στο κονδύλι 'Λοιπά έσοδα / (έξοδα)' στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.5. Υπεραξία

Η υπεραξία αντιπροσωπεύει την διαφορά του κόστους μιας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου επί των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

Αν το συνολικό τίμημα της εξαγοράς είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα.

Η υπεραξία παρουσιάζεται στο κόστος μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Ο έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας διενεργείται σε ετήσια βάση ή πιο συχνά αν γεγονότα ή αλλαγές σε περιστάσεις καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση. Η λογιστική αξία της υπεραξίας συγκρίνεται με το ανακτήσιμο ποσό, το οποίο είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης. Η υπεραξία κατανέμεται σε μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης. Τυχόν απομείωση αναγνωρίζεται κατευθείαν ως έξοδο στα αποτελέσματα και δεν μπορεί να αναστραφεί μεταγενέστερα.

Τα κέρδη και οι ζημιές από την πώληση μιας οντότητας περιλαμβάνουν και τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αφορούν την εταιρεία που εκποιήθηκε.

3.6. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Λογισμικό και άδειες λογισμικού

Οι άδειες λογισμικού που αγοράζονται, κεφαλαιοποιούνται βάσει των δαπανών για την απόκτηση και της δυνατότητας χρησιμοποίησης του συγκεκριμένου λογισμικού. Η απόσβεση υπολογίζεται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους, έως πέντε (5) έτη.

Το λογισμικό που αποκτάται σε συνένωση επιχειρήσεων αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του λογισμικού.

3.7. Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Μία ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του. Το ανακτήσιμο ποσό είναι το υψηλότερο της εύλογης αξίας ενός περιουσιακού στοιχείου μείον το κόστος πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για τα οποία υπάρχουν ξεχωριστά αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές (μονάδες δημιουργίας ταμιακών ροών). Σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν για ένα περιουσιακό στοιχείο αν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι συνθήκες που οδήγησαν στην αναγνώριση της απομείωσης σε προηγούμενες περιόδους δεν συνεχίζουν να

υπάρχουν. Στην περίπτωση αυτή επαναπροσδιορίζεται το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου και η ζημιά απομείωσης αντिलογίζεται επαναφέροντας τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου στο ανακτήσιμο ποσό του στην έκταση που αυτό δεν υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου που θα είχε προσδιοριστεί αν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημιά απομείωσης σε προηγούμενα έτη. Μια αναστροφή ζημιάς απομείωσης περιουσιακού στοιχείου (εκτός υπεραξίας) αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

3.8. Χρηματοοικονομικά μέσα

3.8.1. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

3.8.1.1. Αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Κατά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους (πλέον, για όσα δεν αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής) και ταξινομούνται, ανάλογα με το επιχειρηματικό μοντέλο και τα συμβατικά χαρακτηριστικά ταμειακών ροών, σε: (α) εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, (β) εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων ή (γ) αποσβεσμένο κόστος.

Κατά την αρχική αναγνώρισή τους τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται αναλόγως των συμβατικών χαρακτηριστικών των ταμειακών ροών τους και το επιχειρηματικό μοντέλο της διαχείρισής τους από τον Όμιλο.

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, πλέον, για αυτά που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μέσω των αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται και αποτιμάται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων όταν οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από αυτό αφορούν αποκλειστικά σε πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του αρχικού κεφαλαίου (έλεγχος Solely Payments of Principal and Interest). Το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου αφορά τον τρόπο που αυτός διαχειρίζεται έκαστο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές μέσω της είσπραξης συμβατικών ταμειακών ροών ή/και μέσω της πώλησης αυτού. Η αγορά και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτεί την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός συγκεκριμένης χρονικής περιόδου αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, δηλαδή κατά την ημερομηνία όπου ο Όμιλος δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Εξαιρετικά οι εμπορικές απαιτήσεις, οι οποίες δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από πελάτες για υπηρεσίες που παρέχονται ή για εμπορεύματα που πωλούνται, κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης. Αν η είσπραξη των ποσών αναμένεται να πραγματοποιηθεί σε ένα έτος ή λιγότερο (ή κατά τη συνήθη πορεία του κύκλου εκμετάλλευσης της επιχείρησης, αν είναι μεγαλύτερη), έχουν ταξινομηθεί στο κυκλοφορούν ενεργητικό. Αν δεν είναι, ταξινομούνται στο μακροπρόθεσμο ενεργητικό. Οι εμπορικές απαιτήσεις μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, μειούμενο κατά την πρόβλεψη για απομείωση.

Η Εταιρεία προβαίνει σε χρηματοδότηση εμπορικών απαιτήσεων μέσω συμβάσεων πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (factoring). Στις συμβάσεις factoring με δικαίωμα αναγωγής, ο Όμιλος/η Εταιρεία διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που συνδέονται με τις εκχωρούμενες απαιτήσεις. Ως εκ τούτου, οι σχετικές απαιτήσεις δεν αποαναγνωρίζονται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, ενώ τα ποσά που εισπράττονται από την εταιρεία factoring αναγνωρίζονται ως βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις. Οι προμήθειες και οι τόκοι που καταβάλλονται στο πλαίσιο των συμβάσεων factoring αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα ως έξοδα της χρήσεως.

3.8.1.2. Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Μετά την αρχική αναγνώριση τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις ακόλουθες τρεις κατηγορίες:

- (α) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων,
- (β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, και
- (γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος.

Ειδικότερα:

(α) Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται για σκοπούς εμπορίας, αυτά που κατά την αρχική τους αναγνώριση κατατάσσονται στην κατηγορία των αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και αυτά για τα οποία προβλέπεται η επιμέτρησή τους στην εύλογη αξία.

(β) Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αφορούν σε συμμετοχικούς τίτλους οι οποίοι κατατάσσονται αμετάκλητα στη συγκεκριμένη κατηγορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και δεν κατέχονται για σκοπούς εμπορίας. Τα κέρδη και οι ζημιές της συγκεκριμένης κατηγορίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων δεν ανακυκλώνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα εισπραττόμενα μερίσματα της συγκεκριμένης κατηγορίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει κατοχυρωθεί το δικαίωμα είσπραξης, εκτός εάν μέσω των εισπραττόμενων μερισμάτων πραγματοποιείται ανάκτηση του κόστους απόκτησης του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οπότε στη συγκεκριμένη περίπτωση το σχετικό έσοδο αναγνωρίζεται στην κατάσταση των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που κατατάσσονται στην κατηγορία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διαθέτουν περιουσιακά στοιχεία που να αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 (και την 31 Δεκεμβρίου 2024).

(γ) Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος αφορούν σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που διακρατούνται με σκοπό τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, οι οποίες καταβάλλονται σε συγκεκριμένες ημερομηνίες και αφορούν σε πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος αποτιμώνται βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο απομειωθεί, τροποποιηθεί ή αποαναγνωρισθεί.

3.8.1.3. Απομείωση - αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών

Ο Όμιλος σύμφωνα με τα δεδομένα που έχει στη διάθεσή του σε κάθε ημερομηνία αναφοράς αξιολογεί κατά πόσον η λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει απομειωθεί και αναγνωρίζει σχετική ζημία απομείωσης όταν αυτό απαιτείται, έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα στις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και στις ταμειακές ροές που αναμένεται να εισπραχθούν, προεξοφλημένες με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώρισή του, τότε η αξία του χρηματοοικονομικού μέσου απομειώνεται κατά ποσό το οποίο ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών.

Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώρισή του, τότε η αξία του χρηματοοικονομικού μέσου απομειώνεται κατά ποσό το οποίο ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Επομένως, ο Όμιλος αναγνωρίζει ζημία απομείωσης ίση με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του μέσου, χωρίς να παρακολουθεί τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο. Για το σκοπό αυτό έχει καταρτισθεί πίνακας προβλέψεων που βασίζεται στην ιστορική εμπειρία των

ζημιών πιστωτικού κινδύνου, προσαρμοσμένος κατάλληλα βάσει μελλοντικών παραγόντων σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος έχει υιοθετηθεί η γενική προσέγγιση. Τα εν λόγω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν ζημία απομείωσης της αξίας τους ισούται με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών.

3.8.1.4. Αποαναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποαναγνωρίζονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την είσπραξη ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει.
- Ο Όμιλος διατηρεί τα δικαιώματα για την είσπραξη ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τις καταβάλλει πλήρως σε τρίτους χωρίς σημαντική καθυστέρηση, βάσει σχετικής συμφωνίας.
- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο και παράλληλα: (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό, ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου.

Στην περίπτωση που ο Όμιλος δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβάσθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του σε αυτό. Στην εν λόγω περίπτωση, ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε σχετική υποχρέωση. Το περιουσιακό στοιχείο που έχει μεταβιβάσει και η σχετική με αυτό υποχρέωση αποτιμώνται με βάση τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος.

3.8.2. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

3.8.2.1. Αρχική αναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνουν κυρίως υποχρεώσεις για αγαθά ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης από τους προμηθευτές και πιστωτές (εμπορικές υποχρεώσεις) και δάνεια τραπεζών.

Οι εμπορικές και δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται, μετά την αφαίρεση των άμεσων εξόδων της συναλλαγής.

Οι αμοιβές που καταβάλλονται για τη δημιουργία των δανειακών διευκολύνσεων αναγνωρίζονται ως κόστος συναλλαγής του δανείου, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι το σύνολο ή μέρος των δανείων θα χρησιμοποιηθεί. Στην περίπτωση αυτή, η μεταφορά των εν λόγω αμοιβών στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναβάλλεται μέχρι την χρησιμοποίηση των δανείων. Στο βαθμό που δεν υπάρχουν αποδεικτικά στοιχεία ότι είναι πιθανόν ότι το σύνολο ή μέρος των δανείων θα χρησιμοποιηθεί, οι εν λόγω αμοιβές κεφαλαιοποιούνται ως προκαταβολή για τις υπηρεσίες της ρευστότητας και αποσβένονται κατά την χρονική διάρκεια του δανείου στο οποίο αναφέρονται.

3.8.2.2. Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι εμπορικές υποχρεώσεις και τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της είσπραξης (καθαρή από τα έξοδα της συναλλαγής) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την χρονική διάρκεια του δανεισμού με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν η Εταιρεία διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι εμπορικές υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν αναμένεται να πραγματοποιηθεί η πληρωμή εντός ενός έτους ή λιγότερο (ή κατά τη συνήθη πορεία του κύκλου εκμετάλλευσης της επιχείρησης, εφόσον είναι μεγαλύτερος). Αν δεν ισχύει το παραπάνω κριτήριο, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

3.8.2.3. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύνανται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια:

- Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος,
- Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων της Εταιρείας.
- Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατατάσσουν όλες τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ως μεταγενέστερα επιμετρώμενες στο αποσβεσμένο κόστος με εξαίρεση των Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς (call option) και πώλησης (put option) μετοχών (βλ. κατωτέρω Σημείωση 3.8.3.).

3.8.2.4. Αποαναγνώριση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται όταν η δέσμευση που απορρέει από αυτές ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη, από τον ίδιο πιστωτή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όταν οι όροι μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, η ανταλλαγή ή τροποποίηση αυτή οδηγεί στην αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και στην αναγνώριση μίας νέας. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες της αρχικής και της νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

3.8.2.5. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται σε καθαρή βάση στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης όταν υφίσταται νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υφίσταται πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού αυτών, δηλαδή τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις να διακανονιστούν παράλληλα.

3.8.3. Παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα - Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς / πώλησης μετοχών

(α) Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας

Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς (call option) που κατέχει η Εταιρεία για την αγορά μετοχών σε θυγατρική της από τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ή τα δικαιώματα προαίρεσης πώλησης (put option) που κατέχουν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές για την πώληση μετοχών θυγατρικής στην Εταιρεία, αρχικά αναγνωρίζονται στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ως παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Μεταγενέστερα, τυχόν μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

Όταν ένα call option ή put option λήξει χωρίς να εξασκηθεί, το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζονται και αναγνωρίζεται η αντίστοιχη ζημιά ή κέρδος στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Όταν ένα call option ή put option εξασκείται, τότε αποαναγνωρίζεται το χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού ή η χρηματοοικονομική υποχρέωση, με αντίστοιχη μεταβολή του κόστους απόκτησης της επένδυσης.

(β) Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου:

Στον Όμιλο, αρχικά αναγνωρίζεται η χρηματοοικονομική υποχρέωση για την αγορά μετοχών θυγατρικής εταιρείας, που προκύπτει από Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς ή πώλησης των μη ελέγχουσών συμμετοχών των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας στην παρούσα αξία του συμβατικού τιμήματος.

Στη συνέχεια, ο Όμιλος εξετάζει αν μεταφέρονται οι κίνδυνοι και τα οφέλη από τις μη ελέγχουσες συμμετοχές προς τον Όμιλο. Στην περίπτωση που οι κίνδυνοι και τα οφέλη παραμένουν με τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, η υποχρέωση μειώνει τα αποθεματικά του Ομίλου, ενώ στην περίπτωση που οι κίνδυνοι και τα οφέλη μεταφέρονται στον Όμιλο, μειώνονται οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Η χρηματοοικονομική υποχρέωση επανεπιμετράται σε κάθε περίοδο αναφοράς, με τη διαφορά να αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Όταν ένα call option ή put option εξασκείται, τότε αποαναγνωρίζεται η χρηματοοικονομική υποχρέωση, με αντίστοιχη μεταβολή των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου.

3.9. Μισθώσεις

Κατά τη σύναψη μίας σύμβασης, ο Όμιλος εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί ή εμπεριέχει μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

3.9.1. Μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι μισθωτής

Ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης κτιριακών εγκαταστάσεων και μεταφορικών μέσων που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές του.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.

3.9.1.1. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο κόστος, μειωμένα κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης και επαναπροσδιορίζονται στις περιπτώσεις επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία προκαταβλήθηκαν της ημερομηνίας έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

Στην περίπτωση όπου οι συμβάσεις μίσθωσης περιέχουν μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία, ο Όμιλος έχει επιλέξει να μη διαχωρίσει τα μέρη της σύμβασης που δεν αποτελούν μίσθωση από τα στοιχεία της μίσθωσης και αντιμετωπίζει κάθε στοιχείο της μίσθωσης και οποιαδήποτε συναφή μέρη που δεν αποτελούν μίσθωση ως μία ενιαία μίσθωση.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

3.9.1.2. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων, τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο καθώς και τα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας. Για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων, ο Όμιλος χρησιμοποιεί επιτόκιο ίσο με το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού του κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υποχρέωση από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και

μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Σε περίπτωση τροποποίησης των όρων της αρχικής μίσθωσης η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επαναμετράται και η όποια προκύπτουσα διαφορά αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις εξαιρέσεις αναγνώρισης του ΔΠΧΑ 16 για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (διάρκειας έως 12 μηνών χωρίς δικαίωμα αγοράς) και μισθώσεις χαμηλής αξίας· για τις μισθώσεις αυτές τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο.

3.9.2. Μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος είναι εκμισθωτής

Για μισθώσεις στις οποίες ο εκμισθωτής δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και τους κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία μισθώνονται με λειτουργική μίσθωση, το περιουσιακό στοιχείο περιλαμβάνεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης βάσει της φύσης του περιουσιακού στοιχείου. Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Κατά τη λήξη της εξεταζόμενης περιόδου ο Όμιλος δεν είχε συνάψει συμβάσεις μισθώσεων στις οποίες ήταν εκμισθωτής.

3.10. Παροχές σε εργαζομένους

3.10.1. Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης), σε χρήμα και σε είδος, αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο), μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

3.10.2. Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών υπολογίζονται χωριστά ανά πρόγραμμα ή ομάδα προγραμμάτων με σημαντικά διαφορετικούς κινδύνους, με υπολογισμό του ποσού των μελλοντικών παροχών προς το προσωπικό που έχουν καταστεί δουλευμένες κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι μελλοντικές παροχές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, λαμβάνοντας υπόψη προσαρμογές για το κόστος προϋπηρεσίας. Ως επιτόκιο προεξόφλησης θεωρείται η απόδοση υψηλής ποιότητας ευρωπαϊκών εταιρικών ομολόγων τα οποία έχουν ημερομηνία λήξης που προσεγγίζει τα χρονικά όρια των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι υποχρεώσεις αυτές υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές οι οποίες γίνονται από πιστοποιημένο ανεξάρτητο αναλογιστή, με τη μέθοδο της Προβλεβλημένης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method).

Το καθαρό συνταξιοδοτικό κόστος της χρήσης περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αποτελείται από την παρούσα αξία των παροχών που κατέστησαν δουλευμένες κατά τη διάρκεια της χρήσης, τον εκτοκισμό της μελλοντικής υποχρέωσης και το κατοχυρωμένο κόστος προϋπηρεσίας. Για παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία, το κατοχυρωμένο κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται σε σταθερή βάση επί της μέσης περιόδου στην οποία τα σχετικά δικαιώματα κατοχυρώνονται. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται απευθείας στα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα της περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται και δεν μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερη περίοδο.

Η Επιτροπή Διερμηνειών των ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Ο Όμιλος μέχρι την έκδοση της απόφασης ημερήσιας διάταξης, εφαρμόζε το ΔΛΠ 19 κατανέμοντας τις παροχές που ορίζονται από το άρθρο 8 του Ν.3198/1955, τον Ν.2112/1920 και της τροποποίησής του από τον Ν.4093/2012 στην περίοδο από την πρόσληψη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης

των εργαζομένων. Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης στις συνημμένες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται εφεξής η κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

3.10.3. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η απασχόληση ενός εργαζόμενου λήξει πριν την προβλεπόμενη ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται να αποχωρήσει εθελούσια με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Ο Όμιλος ή η Εταιρεία καταχωρεί αυτές τις παροχές κατά την προγενέστερη μεταξύ των ακόλουθων ημερομηνιών: α) όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά για αυτές τις παροχές και β) όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναγνωρίζει έξοδα από αναδιοργάνωση που εμπίπτει στο πεδίο του ΔΛΠ 37, στα οποία περιλαμβάνεται η πληρωμή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης, οι οποίες δεν αναμένεται να διακανονιστούν εξ ολοκλήρου εντός δώδεκα μηνών μετά το τέλος της ετήσιας περιόδου αναφοράς, αναγνωρίζονται σε παρούσα αξία.

3.10.4. Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν θεσπίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών (Performance Stock Award Plan) σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018 προς τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, καθώς και λοιπά επιλεγμένα στελέχη που εξαρτώνται από την αξία μετοχών.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, το οποίο ορίζει το πλαίσιο αναγνώρισης και λογιστικής διαχείρισης των παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών, ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι υποχρεωμένοι να αναγνωρίζουν παροχές που βασίζονται στην αξία των μετοχών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους. Αυτό πραγματοποιείται με την εκτίμηση της δίκαιης αξίας των συμμετοχικών τίτλων προς διάθεση κατά την ημερομηνία παραχώρησης και η αναγνώρισή της ως έξοδο εντός της περιόδου ωρίμανσης.

Το πρόγραμμα ταξινομείται ως συναλλαγή παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών με διακανονισμό σε συμμετοχικούς τίτλους (equity-settled), σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2.

Η ημερομηνία παραχώρησης αναφέρεται στην ημερομηνία στην οποία η Εταιρεία χορηγεί τις παροχές στους συμμετέχοντες, σε αντάλλαγμα για αγαθά ή υπηρεσίες. Σε αυτό το σημείο, η Εταιρεία δεσμεύεται να παραδώσει τις μετοχές στους δικαιούχους, σε περίπτωση επίτευξης των προϋποθέσεων ωρίμανσης. Η εύλογη αξία του προγράμματος επιμετράται κατά την ημερομηνία παραχώρησης.

Περίοδος ωρίμανσης καλείται η περίοδος κατά την οποία πρέπει να ικανοποιηθούν οι προϋποθέσεις ωρίμανσης. Αποτελεί το χρονικό διάστημα στο οποίο ο δικαιούχος οφείλει να εκπληρώσει τις προκαθορισμένες προϋποθέσεις ωρίμανσης για να μπορέσει να αποκτήσει το δικαίωμα και να λάβει τις μετοχές. Η περίοδος ωρίμανσης συνήθως ξεκινά την ημερομηνία παραχώρησης και διαρκεί έως την ημερομηνία ωρίμανσης (ημερομηνία στην οποία ο δικαιούχος αποκτά το δικαίωμα απόκτησης των μετοχών, σε περίπτωση επίτευξης των προϋποθέσεων καταχώρησης του προγράμματος). Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, το αναγνωριζόμενο έξοδο της περιόδου καταχωρείται στα αποτελέσματα και πιστώνεται σε ειδικό αποθεματικό ιδίων κεφαλαίων 'Αποθεματικό προγράμματος παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών'.

Στην περίπτωση του προγράμματος που υπαγορεύει παροχές μέσω δωρεάν διάθεσης μετοχών χωρίς να συνυπολογίζεται κάποιος αγοραίος όρος απόδοσης, η εύλογη αξία του προγράμματος ταυτίζεται με την αγοραία αξία του συμμετοχικού τίτλου κατά την ημερομηνία παραχώρησης.

Σύμφωνα με την μέθοδο της αγοραίας τιμής, στην περίπτωση που η αγοραία τιμή των προς διάθεση μετοχών ή δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται, λόγω διαπραγμάτευσης του σχετικού τίτλου στις αγορές χρήματος και κεφαλαίων, τότε η εκτίμηση της δίκαιης αξίας τους προκύπτει από την αγοραία τιμή στην οποία συναλλάσσεται ο σχετικός τίτλος στις αγορές χρήματος και κεφαλαίων.

3.11. Μετοχικό κεφάλαιο και ίδιες μετοχές

Οι κοινές μετοχές ταξινομούνται στα ίδια κεφάλαια. Το κόστος που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων προαίρεσης εμφανίζεται στα ίδια κεφάλαια αφαιρουμένου του σχετικού φόρου εισοδήματος.

Σε περίπτωση που οποιαδήποτε εταιρεία του Ομίλου αγοράζει μετοχές της Εταιρείας (ίδιες μετοχές), το αντάλλαγμα που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων τυχόν άμεσα επιρριπτόμενων εξόδων (μετά την αφαίρεση των σχετικών φόρων εισοδήματος) αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, έως ότου οι μετοχές αυτές ακυρωθούν ή να επανεκδοθούν. Αν οι μετοχές επανεκδοθούν στη συνέχεια, κάθε αντάλλαγμα που λαμβάνεται, καθαρό από τυχόν άμεσα επιρριπτόμενων εξόδων των συναλλαγών και των σχετικών φόρων εισοδήματος, περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας.

3.12. Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενοι φόροι

Το έξοδο του φόρου για κάθε περίοδο αποτελείται από τον τρέχοντα φόρο και αναβαλλόμενους φόρους.

Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός εάν σχετίζεται με ποσά που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια ή στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, οπότε αναγνωρίζεται αντίστοιχα σε αυτά.

Η τρέχουσα δαπάνη φόρου εισοδήματος υπολογίζεται με βάση τους φορολογικούς νόμους που είναι σε ισχύ ή ουσιαστικά έχουν εφαρμογή κατά την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης στις χώρες όπου η μητρική και οι θυγατρικές επιχειρήσεις του Ομίλου λειτουργούν και παράγουν φορολογητέο εισόδημα.

Η διοίκηση αξιολογεί περιοδικά τις θέσεις που λαμβάνονται σε φορολογικές δηλώσεις όσον αφορά καταστάσεις στις οποίες κανονιστικές πράξεις υπόκειται σε ερμηνεία. Διενεργούνται προβλέψεις, όπου ενδείκνυται, βάσει των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης, για προσωρινές διαφορές που προκύπτουν μεταξύ της φορολογικής βάσης των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και των αντίστοιχων ποσών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη χρήση φορολογικών συντελεστών (και νόμων) που έχουν θεσπιστεί, ή έχουν ουσιαστικά εφαρμογή, την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης και αναμένεται να τακτοποιηθούν όταν η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση πραγματοποιηθεί, ή η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση διακανονιστεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο στο βαθμό που είναι πιθανό ότι μελλοντικά φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων οι προσωρινές διαφορές μπορούν να χρησιμοποιηθούν.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται και για τις προσωρινές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις, εκτός εάν το χρονικό σημείο της αναστροφής των προσωρινών διαφορών ελέγχεται από τον Όμιλο και είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές δεν θα αναστραφούν στο προβλεπτό μέλλον.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και του παθητικού αφορούν φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε η φορολογητέα οντότητα ή διαφορετικές οντότητες έχουν την πρόθεση τακτοποίησης των υπολοίπων σε καθαρή βάση.

3.13. Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα προγενέστερων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροής πόρων, τα δε ποσά των υποχρεώσεων μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τη παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Σχετικά με τις προβλέψεις που αναμένεται να εκκαθαριστούν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οπότε η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, τα σχετικά ποσά υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

4. ΛΟΙΠΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

4.1. Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού κόστους. Στο κόστος των αποθεμάτων δεν περιλαμβάνεται το κόστος δανεισμού. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των εμπορευμάτων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών, μείον τα εκτιμώμενα κόστη ολοκλήρωσης και το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Απομείωση της αξίας για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα γίνεται όταν είναι απαραίτητο.

4.2. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά στο ταμείο, τις καταθέσεις όψεως, άλλες βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με αρχική ληκτότητα τριών μηνών ή λιγότερο, και τραπεζικές υπεραναλήψεις. Τυχόν τραπεζικές υπεραναλήψεις εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης στις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

4.3. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμικό αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά την διάρκεια του έτους, προσαρμοσμένο με την επίδραση των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης είναι ο αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία στην αρχή της χρήσης, προσαρμοσμένος με τον αριθμό των κοινών μετοχών που αγοράστηκαν ή εκδόθηκαν κατά την διάρκεια της χρήσης πολλαπλασιασμένο με έναν συντελεστή στάθμισης χρόνου.

4.4. Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την περίοδο κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από τους μετόχους της Εταιρείας.

4.5. Μετατροπή ξένου νομίσματος

4.5.1. Νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της καθεμίας οντότητας του Ομίλου έχουν μετρηθεί με το νόμισμα του κύριου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο η οντότητα λειτουργεί ('λειτουργικό νόμισμα').

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το νόμισμα λειτουργίας της Εταιρείας και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

4.5.2. Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών ή αποτίμησης όπου τα στοιχεία επιμετρούνται εκ

νέου. Τα συναλλαγματικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών και από τη μετατροπή στο τέλος της χρήσης των νομισματικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε ξένα νομίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

5. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη διενέργεια κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών από πλευράς της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των εσόδων, των δαπανών και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες βασίζονται στην υπάρχουσα εμπειρία και σε διάφορους άλλους παράγοντες που θεωρούνται εύλογοι και αποτελούν τη βάση για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που δεν είναι άμεσα διαθέσιμες από άλλες πηγές. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις κάτω από διαφορετικές παραδοχές ή συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ενέχουν κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση, έχουν ως εξής:

(α) Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία διενεργούν τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία.

Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών.

Ο συντελεστής προεξόφλησης αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος, καθώς και τους κινδύνους που συνδέονται με τη συγκεκριμένη μονάδα δημιουργία ταμειακών ροών. Στον υπολογισμό χρησιμοποιούνται ταμειακές προβλέψεις βασισμένες σε εγκεκριμένα από τη Διοίκηση επιχειρηματικά σχέδια, τα οποία συνήθως καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Ταμειακές ροές πέραν της περιόδου κατά την οποία οι προβλέψεις είναι διαθέσιμες, προεκτείνονται βάσει των εκτιμώμενων ρυθμών ανάπτυξης.

(β) Φόροι εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος απαιτείται ουσιαστική αντίληψη των ανωτέρω. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη *Σημείωση 16*.

(γ) Πρόβλεψη για αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων ζημιών πιστωτικού κινδύνου, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη απομείωσης επιμετράται με βάση τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη την διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων.

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις απομείωσης για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις, οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της

ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης, σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις εμπεριέχουν βαθμό υποκειμενικότητας και απαιτούν την κρίση της Διοίκησης.

(δ) Υποχρεώσεις για καθορισμένες παροχές προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη και χρησιμοποιείται η μέθοδος της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method), όπως απαιτεί ΔΛΠ 19. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένονσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

(ε) Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Οι υπηρεσίες που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα για τη χορήγηση πληρωμών που βασίζονται σε συμμετοχικούς τίτλους επιμετρούνται στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών, κατά την ημερομηνία που τους παρέχονται οι ίδιες μετοχές, αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως έξοδο στα αποτελέσματα, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια, κατά την διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται οι ίδιες μετοχές. Το σύνολο του εξόδου κατά την διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του αριθμού των μετοχών που αναμένεται να κατοχυρωθούν. Η εύλογη αξία των μετοχών προκύπτει με βάση τη χρηματιστηριακή τιμή της μετοχής της Εταιρείας.

(στ) Αναγνώριση εσόδων από συμβάσεις με προκαθορισμένη τιμή

Η αναγνώριση των εσόδων με την πάροδο του χρόνου βάσει της επιμέτρησης της προόδου ως προς την πλήρη εκπλήρωση μιας δέσμευσης εκτέλεσης εξαρτάται από εκτιμήσεις που σχετίζονται με το σύνολο των εισροών που απαιτούνται για την εκπλήρωση των δεσμεύσεων (π.χ. το συνολικό προϋπολογισθέν συμβατικό κόστος). Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα μιας δέσμευσης εκτέλεσης (π.χ. κατά τη διάρκεια των αρχικών σταδίων μιας σύμβασης), τότε προβαίνει σε εκτίμηση του αποτελέσματος στην έκθεση που το αναληφθέν κόστος πιθανολογείται ότι θα ανακτηθεί, ενώ το κόστος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της περιόδου στην οποία πραγματοποιείται.

(ζ) Εκτίμηση εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων

Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων για τα οποία δεν υπάρχουν δημοσιευμένες τιμές αγοράς, απαιτεί τη χρησιμοποίηση συγκεκριμένων τεχνικών εκτίμησης. Ο υπολογισμός της εύλογης αξίας τους απαιτεί διαφόρων τεχνικών αποτίμησης. Οι σημαντικότερες αφορούν στην εκτίμηση των διαφόρων κινδύνων στους οποίους υπόκειται το μέσο, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας κτλ., και στην εκτίμηση των μελλοντικών προοπτικών κερδοφορίας επιχειρήσεων σε περίπτωση αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων.

(η) Αβέβαιη έκβαση εκκρεμών επίδικων υποθέσεων

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η Διοίκηση αξιολογεί την έκβαση των εκκρεμών δικαστικών υποθέσεων λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα στοιχεία από την Νομική Υπηρεσία του Ομίλου και των συνεργαζόμενων δικηγορικών γραφείων, τα οποία προκύπτουν από βάσει των πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζονται. Στην περίπτωση κατά την οποία πιθανολογείται ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό αυτό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, η Εταιρεία προβαίνει στο σχηματισμό των απαραίτητων προβλέψεων. Ο προσδιορισμός του ποσού που θα απαιτηθεί για τον διακανονισμό της υποχρέωσης βασίζεται σε εκτιμήσεις της Διοίκησης και σε έναν αριθμό παραγόντων που απαιτεί την άσκηση κρίσης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, η Διοίκηση του Ομίλου επανεξετάζει τα γεγονότα βάσει των οποίων μπορεί να οδηγηθεί και σε αναθεώρηση των εκτιμήσεων της.

6. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

6.1. Πλαίσιο διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνος αγοράς, πιστωτικός κίνδυνος, κίνδυνος ρευστότητας, κίνδυνος αποθεμάτων και κεφαλαιουχικός κίνδυνος.

Οι πολιτικές διαχείρισεως των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική του θέση και απόδοση.

Η διαχείριση κινδύνου διενεργείται από την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας, οι σχετικές πολιτικές της οποίας εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Οικονομική Διεύθυνση αναγνωρίζει, υπολογίζει και αντισταθμίζει χρηματοοικονομικούς κινδύνους σε συνεργασία με τις λειτουργικές μονάδες της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει γραπτώς αρχές για τη συνολική διαχείριση κινδύνου καθώς και πολιτικές που καλύπτουν συγκεκριμένες περιοχές όπως κίνδυνο επιτοκίου, πιστωτικό κίνδυνο και τη χρήση παράγωγων και μη χρηματοοικονομικών εργαλείων.

6.2. Κίνδυνος αγοράς

6.2.1. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος λειτουργεί σε διεθνές περιβάλλον, ο κύριος όγκος των συναλλαγών του ωστόσο πραγματοποιείται κυρίως σε χώρες της ευρωζώνης. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος απορρέει από αναγνωρισμένα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία πρόκειται να διακανονισθούν σε ξένο νόμισμα.

Ο Όμιλος επιδιώκει να πραγματοποιεί τις πάσης φύσης συναλλαγές του με τρίτα μέρη στο λειτουργικό του νόμισμα, με συνέπεια να επιτυγχάνει τη διακράτηση εξαιρετικά περιορισμένης αξίας στοιχείων ενεργητικού και παθητικού σε νόμισμα διαφορετικό από το Ευρώ, και ως εκ τούτου ο απορρέον συναλλαγματικός κίνδυνος σχετικά με τα στοιχεία αυτά να είναι ασήμαντος. Δεδομένου ότι οι συναλλαγές του Ομίλου σε ξένο νόμισμα δεν είναι σημαντικές ως προς την επίπτωση που θα μπορούσαν να έχουν στην λειτουργία του Ομίλου, η διοίκηση δεν χρησιμοποιεί κάποιο χρηματοοικονομικό εργαλείο για την αντισταθμίση του συναλλαγματικού κινδύνου που ενέχεται σε αυτές. Οι όποιες κατά περίπτωση επιπτώσεις από τις διακυμάνσεις των τιμών συναλλάγματος καταχωρούνται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος κατά την πραγματοποίησή τους.

Από την 05.07.2025, ο Όμιλος απέκτησε επένδυση σε θυγατρική στην Ρουμανία, τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της οποίας εκτίθενται σε συναλλαγματικό κίνδυνο. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αυτού του είδους προκύπτει από την ισοτιμία RON/€ και δεν αντισταθμίζεται καθώς δεν υπάρχει ουσιώδης έκθεση. Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τους συναλλαγματικούς κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών μέτρων.

Σε μια υποτιθέμενη μεταβολή (υποτίμηση/ανατίμηση) την 31^η Δεκεμβρίου 2025 στην συναλλαγματική ισοτιμία του RON/€ της τάξεως του 0,1%, δεν υφίσταται επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης για τον Όμιλο, καθώς και στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα της μετατροπής της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως της θυγατρικής εταιρείας SmartUX Development SRL από το λειτουργικό της νόμισμα στο Ευρώ.

Ισοτιμία ξένου νομίσματος
Χρήσεως 2025

1 € = RON

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

5,0968

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

5,0795

6.2.2. Κίνδυνος τιμών αγοράς

Ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης δεν κατείχαν επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά και μη περιουσιακά στοιχεία οι οποίες επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις τιμών κεφαλαιαγορών, ακινήτων ή άλλων αγορών. Επιπλέον, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένοι σε κίνδυνο τιμής λόγω του εξειδικευμένου βασικού αντικειμένου τους, της ανάπτυξης και υποστήριξης ERP συστημάτων.

6.2.3. Κίνδυνος μεταβολών επιτοκίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν κατέχουν έντοκα στοιχεία ενεργητικού, πλην καταθέσεων σε ευρώ, και συνεπώς το εισόδημα και οι λειτουργικές ροές τους δεν δύνανται να επηρεαστούν ουσιαστικά από τις αλλαγές στην αγορά των επιτοκίων, από το λόγο αυτό.

Οι υφιστάμενες δανειακές υποχρεώσεις, συνολικού ποσού €5.039 (2024: €5.501) και €4.856(2024: €5.395), για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις στην αγορά των επιτοκίων, καθώς υπόκεινται σε μεταβλητό επιτόκιο καθ' όλη τη συμβατική διάρκειά τους.

Η Διοίκηση παρακολουθεί και επιμετρά τον σχετικό επιτοκιακό κίνδυνο λαμβάνοντας υπόψη ανανεώσεις ήδη υπάρχουσών θέσεων και, βασιζόμενη σε ποικίλα εναλλακτικά σενάρια, υπολογίζει την επίδραση στο αποτέλεσμα μιας ορισμένης μεταβολής επιτοκίου. Επίσης, η Διοίκηση παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και της Εταιρείας και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μια μεταβολή του Euribor κατά +/- 0,5%, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παρέμεναν σταθερές, το καθαρό (μετά φόρων) κέρδος της χρήσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία θα ήταν χαμηλότερο/υψηλότερο κατά το ποσό των €14 (2024: €6) και €9 (2024: €2), λόγω των υψηλότερων/χαμηλότερων καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων των έντοκων δανειακών υποχρεώσεων.

6.3. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από την έκθεση σε ζημιές λόγω πιθανής αδυναμίας των αντισυμβαλλομένων (πελατών, τραπεζών ή άλλων εκδοτών χρηματοοικονομικών μέσων) να εκπληρώσουν έγκαιρα και πλήρως τις συμβατικά συμφωνημένες υποχρεώσεις τους, όπως απορρέουν από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις εκτός ισολογισμού δεσμεύσεις τους.

Ο πιστωτικός κίνδυνος για τον Όμιλο προκύπτει κυρίως από τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και τις καταθέσεις σε τράπεζες.

Μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος:

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος και η Εταιρεία κατά την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ισοδυναμεί με τη λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων:

	Σημ.	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	22	74	64	60	58
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	24	23.359	15.642	21.937	14.301
Δεσμευμένες καταθέσεις	26	75	200	75	200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26	4.411	6.428	3.008	4.978
Σύνολο		27.918	22.334	25.080	19.536

Για τις τραπεζικές καταθέσεις η Διοίκηση, πέραν της υιοθετηθείσας πολιτικής διασποράς των καταθέσεων, έχει επιλέξει τη συνεργασία με χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον πιστωτικό κίνδυνο μέσω οργανωμένων πολιτικών, διαδικασιών και εργαλείων που μειώνουν την πιθανότητα και την επίπτωση μη είσπραξης απαιτήσεων, όπως – μεταξύ άλλων - είναι:

- η θέσπιση σαφούς πιστωτικής πολιτικής διαχείρισης των απαιτήσεων (κριτήρια χορήγησης πίστωσης, πιστωτικά όρια, όροι πληρωμής, διαδικασίες είσπραξης).
- η διαβάθμιση πελατών σε κατηγορίες πιστωτικού κινδύνου, με διαφοροποίηση όρων πίστωσης ανά κατηγορία.

- η αξιολόγηση της φερεγγυότητας των πελατών (ενδεικτικά από οικονομικές καταστάσεις, τραπεζικές/εμπορικές πληροφορίες, εξωτερικά credit reports κ.α.) πριν τη χορήγηση πίστωσης και η συνέπεια αποπληρωμής σε προηγούμενες συναλλαγές.
- η συνεχής παρακολούθηση των πιστωτικών ορίων και των υπολοίπων και η κλιμάκωση ενεργειών είσπραξης σε περιπτώσεις καθυστερήσεων.
- κατά περίπτωση, η λήψη εξασφαλίσεων.

Στο πλαίσιο του ΔΠΧΑ 9, ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση για την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων και υπολογίζει τις αναμενόμενες ζημιές πιστωτικού κινδύνου καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων του.

Στο πλαίσιο προσδιορισμού του κινδύνου αθέτησης κατά την αρχική αναγνώριση των εμπορικών απαιτήσεων, ο Όμιλος ορίζει την αθέτηση με βάση τα παρακάτω γενικά κριτήρια:

α) την πιστοληπτική ικανότητα του οφειλέτη,

β) όταν έχουν παρέλθει 90 ημέρες ή περισσότερο από τη λήξη της εμπορικής απαίτησης και

γ) ο οφειλέτης δεν είναι σε θέση να εξοφλήσει πλήρως τις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε ενέργειες.

Αναφορικά με το πιστωτικό όριο των 90 ημερών, ενδέχεται κατά περίπτωση να εφαρμόζονται διαφορετικά χρονικά διαστήματα ως κριτήρια αθέτησης, τα οποία να θεωρούνται καταλληλότερα, ανάλογα με τα επιμέρους χαρακτηριστικά των πελατών των εταιρειών του Ομίλου.

Κατά την 31.12.2025, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας οι οποίες ήταν εκτός της ανωτέρω προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής αλλά δεν είχαν απομειωθεί, ανέρχονταν στο ποσό των €2.646 (2024: €1.406) και €2.405 (2024: €1.282). Οι εν λόγω απαιτήσεις αφορούν αφενός απαιτήσεις από το ελληνικό δημόσιο και αφετέρου πελάτες οι οποίοι εκτιμάται ότι δεν θα παρουσιάσουν πρόβλημα εισπραξιμότητας στο άμεσα προβλεπτό μέλλον, καθώς, είτε δεν έχουν εμφανίσει κατά το παρελθόν δυσμενή οικονομικά στοιχεία είτε έχουν αποπληρώσει τις οφειλές τους εντός της μεταγενέστερης περιόδου.

Αναλυτικές πληροφορίες για την ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων και τις παρατίθενται στη *Σημείωση 24* ακολούθως.

6.4. Κίνδυνος ρευστότητας

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία διακρατούσαν άμεσα ρευστοποιήσιμα περιουσιακά στοιχεία σε τρέχοντες λογαριασμούς ποσού €4.411 (2024: €6.428) και €3.008 (2024: €4.978) αντίστοιχα, με σκοπό να δημιουργήσουν άμεσα ταμειακές εισροές για τη διαχείριση κινδύνου ρευστότητας.

Για το σύνολο των τραπεζικών υποχρεώσεων δεν υφίστανται χρηματοοικονομικοί όροι (financial covenants) για τους οποίους να προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών σε περίπτωση μη τήρησης αυτών.

Ο πίνακας που ακολουθεί αναλύει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την ημερομηνία αναφοράς, ομαδοποιημένες ανά ημερομηνία λήξης, με βάση την εναπομένουσα περίοδο μέχρι τη συμβατική λήξη τους.

Τα ποσά που εμφανίζονται στον πίνακα αναφέρονται σε συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές.

Ο Όμιλος

<u>31.12.2025</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.437	-	-	1.437
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	968	2.401	701	4.070
Εμπορικές υποχρεώσεις	8.143	-	-	8.143
Λοιπές υποχρεώσεις	11.809	794	-	12.603
Σύνολο	22.357	3.195	701	26.253

<u>31.12.2024</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.707	375	-	2.082
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	757	2.071	1.123	3.951
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.976	-	-	3.976
Λοιπές υποχρεώσεις	10.146	-	-	10.146
Σύνολο	16.587	2.446	1.123	20.155

Η Εταιρεία

<u>31.12.2025</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.437	-	-	1.437
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	861	2.312	701	3.874
Εμπορικές υποχρεώσεις	7.601	-	-	7.601
Λοιπές υποχρεώσεις	10.642	690	-	11.332
Σύνολο	20.540	3.002	701	24.243

<u>31.12.2024</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Δάνεια	1.707	375	-	2.082
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	707	2.009	1.123	3.839
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.427	-	-	3.427
Λοιπές υποχρεώσεις	8.530	-	-	8.530
Σύνολο	14.371	2.384	1.123	17.878

6.5. Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Ο σκοπός του Ομίλου όταν διαχειρίζεται τα κεφάλαια είναι να εξασφαλίσει την ικανότητα συνεχούς δραστηριότητας, για να παρέχει κέρδη στους μετόχους και οφέλη στους λοιπούς ενδιαφερόμενους, καθώς και να διατηρήσει μια κεφαλαιουχική δομή, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων) όπως εμφανίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης συν το καθαρό χρέος.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Συνολικό Χρέος	5.039	5.501	4.856	5.395
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(4.411)	(6.428)	(3.008)	(4.978)
Καθαρό χρέος (α)	628	(927)	1.848	418
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (β)	22.453	20.416	24.271	21.445
Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων (α)+(β)	23.081	19.489	26.120	21.863
 Συντελεστής μόχλευσης (α) / (α)+(β)	 2,72%	 (4,76)%	 7,08%	 1,91%

6.6. Προσδιορισμός εύλογων αξιών

Η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1:** Διαπραγματεύσιμες τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία.
- Επίπεδο 2:** Λοιπές τεχνικές αποτίμησης, βασιζόμενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία.
- Επίπεδο 3:** Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές.

Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης και της συγκριτικής χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για την μέτρηση της εύλογης αξίας.

Κατά την 31.12.2025, η χρηματοοικονομική υποχρέωση που προέκυψε από την υπογραφή συμφωνίας δικαιωμάτων προαίρεσης (Put / Call Options) για την εξαγορά του υπολοίπου 5% των μετοχών της SmartUX Development Srl επιμετρήθηκε στην εύλογη αξία και κατατάσσεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας.

Κατά την 31.12.2024, η χρηματοοικονομική υποχρέωση που προέκυψε από την υπογραφή συμφωνίας δικαιωμάτων προαίρεσης (Put / Call Options) για την εξαγορά του υπολοίπου 40% των μετοχών της θυγατρικής AMS Ltd επιμετρήθηκε στην εύλογη αξία και κατατάσσεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας.

Η εύλογη αξία των κατωτέρω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας προσεγγίζει την λογιστική αξία τους:

- Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
- Δάνεια
- Υποχρεώσεις από μισθώσεις
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

7. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί τον προϊστάμενο λήπτη αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο κάνει χρήση της διαθέσιμης εσωτερικής πληροφόρησης, με απώτερο σκοπό να αξιολογήσει την αποδοτικότητα και την κατανομή των πόρων. Η Διοίκηση του Ομίλου, η οποία καθορίζει τους τομείς επιχειρηματικής δράσης βασιζόμενη στην εσωτερική πληροφόρηση, διακρίνει τις δραστηριότητες του Ομίλου στους ακόλουθους τομείς δραστηριότητας:

- Τομέας Μεγάλων Επιχειρήσεων
- Τομέας Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί την αποδοτικότητα κάθε τομέα κάνοντας χρήση του δείκτη EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation – κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει το μέγεθος του EBITDA, ως τα κέρδη προ φόρων της περιόδου, προσθέτοντας τα χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα και τις συνολικές αποσβέσεις των ενσώματων και άυλων πάγιων στοιχείων που αντιστοιχούν στη συγκεκριμένη περίοδο.

Το κονδύλι ‘χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα’ αφορά έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημίες, που σχετίζονται με τη χρονική αξία του χρήματος (τόκοι καταθέσεων, δανείων κλπ.) και τις επενδύσεις κεφαλαίου.

Με τον όρο ‘επενδύσεις κεφαλαίου’ νοούνται οι τοποθετήσεις της επιχείρησης σε χρεόγραφα (μετοχές, ομολογίες κλπ.), ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία (επενδυτικά και ιδιοχρησιμοποιούμενα). Το κονδύλι περιλαμβάνει ενδεικτικά, έσοδα από τόκους καταθέσεων, έξοδα από τόκους δανειακών κεφαλαίων, μη λειτουργικές συναλλαγματικές διαφορές, έσοδα μερισμάτων, κέρδη / (ζημίες) από πώληση, διαγραφή, απομείωση, αναστροφή απομείωσης και αποτίμηση χρεογράφων, ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων.

Οποιαδήποτε άλλη πληροφορία διαθέσιμη στο Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογείται με τρόπο συνεπή με την μέθοδο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις δεν γνωστοποιούνται ανά τομέα, καθώς τα στοιχεία αυτά παρακολουθούνται σε επίπεδο Ομίλου και δεν παρέχονται στους υπεύθυνους του Ομίλου για τη λήψη αποφάσεων σε επίπεδο λειτουργικού τομέα.

Οι πληροφορίες που παρέχονται στο Διοικητικό Συμβούλιο για την παρουσίαση των λειτουργικών τομέων του Ομίλου έχουν ως εξής:

1/1 - 31.12.2025	Τομέας Μεγάλων Επιχειρήσεων	Τομέας Μικρών Επιχειρήσεων	Διατομεακά αποτελέσματα	Σύνολο
Πωλήσεις	41.745	4.937	-	46.682
Κόστος πωλήσεων	(24.854)	(3.507)	-	(28.361)
Μικτά κέρδη	16.891	1.430	-	18.321
Λειτουργικά έξοδα και λοιπά έσοδα	(9.514)	(88)	(483)	(10.085)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	7.377	1.342	(483)	8.236
Αποσβέσεις	(876)	(130)	-	(1.005)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.501	1.212	(483)	7.231
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	(385)	(61)	(724)	(1.169)
Κέρδη προ φόρων	6.117	1.152	(1.207)	6.061
Φόρος εισοδήματος	(1.178)	(326)	-	(1.504)
Κέρδη μετά από φόρους	4.939	826	(1.207)	4.557

1/1 - 31.12.2024	Τομέας Μεγάλων Επιχειρήσεων	Τομέας Μικρών Επιχειρήσεων	Διατομεακά αποτελέσματα	Σύνολο
Πωλήσεις	35.899	4.539	-	40.437
Κόστος πωλήσεων	(22.422)	(3.603)	-	(26.024)
Μικτά κέρδη	13.477	936	-	14.413
Λειτουργικά (έξοδα) / έσοδα	(8.700)	(116)	-	(8.815)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	4.777	820	-	5.597
Αποσβέσεις	(716)	(106)	-	(822)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	4.061	714	-	4.775
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	(365)	(58)	(318)	(741)
Κέρδη προ φόρων	3.696	656	(318)	4.034
Φόρος εισοδήματος	(956)	(265)	-	(1.221)
Κέρδη μετά από φόρους	2.740	392	(318)	2.813

Σημαντικοί πελάτες:

Στον τομέα Μεγάλων Επιχειρήσεων, ποσό €10.900 για τη χρήση 2025 (ποσό €10.975 για τη χρήση 2024 αντίστοιχα) εκ του κύκλου εργασιών του Ομίλου και της Εταιρείας, προέρχεται από δύο πελάτες που αντιπροσωπεύουν ποσοστό άνω του 10% του κύκλου εργασιών του τομέα.

Γεωγραφική πληροφόρηση:

Η γεωγραφική πληροφόρηση παρουσιάζεται με κριτήριο τη νομική έδρα των εταιρειών του Ομίλου. Τα γνωστοποιούμενα ποσά αντιστοιχούν σε χρηματοοικονομικά μεγέθη που προέρχονται από θυγατρικές εγκατεστημένες και φορολογικά εγγεγραμμένες στις εκάστοτε δικαιοδοσίες που εμφανίζονται στη συνέχεια.

Η απεικόνιση αυτή διαφοροποιείται από τις γνωστοποιήσεις λειτουργικών τομέων ανωτέρω. Στις γνωστοποιήσεις λειτουργικών τομέων, οι τομείς ορίζονται με βάση τη συγκέντρωση των λειτουργικών δραστηριοτήτων που εποπτεύονται και παρακολουθούνται από τη Διοίκηση του Ομίλου στην Ελλάδα, ανεξαρτήτως της νομικής έδρας των επιμέρους θυγατρικών. Αντιθέτως, οι γεωγραφικές γνωστοποιήσεις παραθέτουν στοιχεία ανά χώρα εγκατάστασης, ενώ οι γνωστοποιήσεις λειτουργικών τομέων ακολουθούν την προσέγγιση της Διοίκησης, όπως απαιτείται από το ΔΠΧΑ 8, για σκοπούς αξιολόγησης απόδοσης και κατανομής πόρων.

1.1 - 31.12.2025	Ελλάδα	Κύπρος	Γερμανία	Ρουμανία	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις	40.857	3.492	1.416	1.038	(121)	46.682
Κόστος πωλήσεων	(24.525)	(2.238)	(927)	(761)	89	(28.361)
Μικτά κέρδη	16.332	1.254	489	278	(32)	18.321
Λειτουργικά (έξοδα) / έσοδα	(9.037)	(856)	(224)	-	32	(10.085)
EBITDA	7.296	398	265	278	-	8.236
Αποσβέσεις	(923)	(24)	(39)	(20)	-	(1.005)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.373	374	226	258	-	7.231
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	(384)	(13)	5	(5)	(772)	(1.169)
Κέρδη προ φόρων	5.988	361	231	253	(772)	6.061
Φόρος εισοδήματος	(1.342)	(47)	(70)	(44)	-	(1.504)
Κέρδη μετά από φόρους	4.646	313	161	209	(772)	4.557

1.1 - 31.12.2024	Ελλάδα	Κύπρος	Γερμανία	Ρουμανία	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις	35.175	3.355	2.277	-	(370)	40.437
Κόστος πωλήσεων	(22.524)	(2.093)	(1.778)	-	370	(26.024)
Μικτά κέρδη	12.651	1.263	499	-	-	14.413
Λειτουργικά (έξοδα) / έσοδα	(7.992)	(833)	10	-	-	(8.815)
EBITDA	4.659	430	509	-	-	5.597
Αποσβέσεις	(762)	(22)	(39)	-	-	(822)
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	3.897	408	470	-	-	4.775
Χρηματοοικονομικά και επενδυτικά αποτελέσματα	52	(6)	(6)	-	(781)	(741)
Κέρδη προ φόρων	3.949	402	464	-	(781)	4.034
Φόρος εισοδήματος	(1.098)	15	(138)	-	-	(1.221)
Κέρδη μετά από φόρους	2.851	417	326	-	(781)	2.813

8. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Στον ακόλουθο πίνακα αναλύονται τα έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας ανά δραστηριότητα, για τις χρήσεις που έληξαν την 31.12.2025 και 31.12.2024.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Υπηρεσίες	34.423	28.054	31.432	25.336
Συντήρηση Αδειών Λογισμικού	5.954	5.872	3.458	3.474
Άδειες Λογισμικού	1.785	3.353	1.445	3.207
Cloud Λογισμικό	3.251	2.411	3.251	2.411
Hardware	1.270	746	1.270	746
Σύνολο	46.682	40.437	40.857	35.175

Σύμφωνα με τον ανωτέρω πίνακα, τόσο για το 2025 όσο και για το 2024, κύρια πηγή εσόδων του Ομίλου είναι οι Υπηρεσίες, με έσοδα ποσού €34.423 το 2025 (73,74% των συνολικών πωλήσεων) έναντι €28.054 το 2024 (69,38% των συνολικών πωλήσεων).

Αντιστοίχως, κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας είναι οι Υπηρεσίες, με έσοδα ποσού €31.432 το 2025 (72,03% των συνολικών πωλήσεων) έναντι €25.336 το 2024 (72,03% των συνολικών πωλήσεων).

Επόμενη πηγή εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας για το 2025 και το 2024 είναι η Συντήρηση Αδειών Λογισμικού, με έσοδα €5.954 το 2025 (12,75% των συνολικών πωλήσεων) έναντι €5.872 το 2024 (14,52% των συνολικών πωλήσεων) και €3.458 το 2025 (9,98% των συνολικών πωλήσεων) έναντι €3.474 το 2024 (9,98% των συνολικών πωλήσεων) αντιστοίχως.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας ανά προμηθευτή, για τις χρήσεις που έληξαν την 31.12.2025 και 31.12.2024.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
SAP	39.141	34.514	34.401	29.802
Microsoft	4.937	4.174	4.937	4.174
Λοιπές Υπηρεσίες (Salesforce, LS κ.λπ.)	2.604	1.749	1.519	1.199
Σύνολο	46.682	40.437	40.857	35.175

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας σε δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, για τις χρήσεις που έληξαν την 31.12.2025 και 31.12.2024.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/25	1/1-31/12/24	1/1-31/12/25	1/1-31/12/24
Ιδιωτικός Τομέας	41.129	32.917	35.304	27.654
Δημόσιος Τομέας	5.553	7.521	5.553	7.521
Σύνολο	46.682	40.437	40.857	35.175

9. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων αναλύεται, ανά κατηγορία εξόδων, ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Κόστος πωληθέντων αποθεμάτων	1.098	669	1.097	669
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (Σημ. 14)	10.462	9.971	9.775	9.546
Αμοιβές τρίτων	15.509	14.238	12.430	11.210
Παροχές τρίτων	16	17	16	17
Έξοδα ασφαλίσεων	47	46	47	46
Φόροι-τέλη	14	3	14	3
Έξοδα μετακίνησης	194	171	187	171
Έξοδα εταιρικών δράσεων και υποστήριξης συνεργατών	146	103	146	103
Έξοδα ενοικίων	41	4	41	4
Έξοδα ταξιδίων	90	138	86	136
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	21	44	21	44
Αποσβέσεις (Σημ. 18, 19, 20)	676	537	618	498
Λοιπά έξοδα	45	83	45	76
Σύνολο	28.361	26.024	24.525	22.524

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Έσοδα από λοιπές παρεπόμενες υπηρεσίες	62	34	62	34
Έσοδα από ασφαλιστικές αποζημιώσεις	33	-	33	-
Έσοδα από ενοίκια	34	32	-	-
Αποαναγνώριση υποχρεώσεων από μισθώσεις	13	25	13	25
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων	98	74	93	72
Συναλλαγματικές διαφορές	1	5	1	5
Λοιπά έκτακτα & έσοδα προηγ. χρήσεων	40	132	20	81
Σύνολο	281	303	222	217

11. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης αναλύονται ανά κατηγορία εξόδων ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (Σημ. 14)	2.080	2.024	1.995	1.948
Αμοιβές τρίτων	2.984	2.498	2.735	2.460
Παροχές τρίτων	142	155	129	138
Έξοδα ασφαλίσεων	11	11	10	9
Φόροι-τέλη	61	43	61	43
Συνδρομές	31	29	-	-
Έξοδα μετακίνησης	39	35	38	35
Έξοδα εταιρικών δράσεων και υποστήριξης συνεργατών	378	285	378	285
Έξοδα ενοικίων	17	9	8	1
Έξοδα ταξιδίων	19	30	18	28
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	4	9	4	9
Αποσβέσεις (Σημ. 18, 19, 20)	232	207	208	186
Λοιπά έξοδα	81	121	24	61
Σύνολο	6.082	5.457	5.608	5.202

12. ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διάθεσης αναλύονται ανά κατηγορία εξόδων ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (Σημ. 14)	2.246	2.167	1.529	1.494
Αμοιβές τρίτων	1.931	1.754	1.945	1.754
Παροχές τρίτων	3	3	3	3
Έξοδα ασφαλίσεων	7	7	7	7
Φόροι-τέλη	2	1	2	1
Συνδρομές	97	72	97	72
Έξοδα μετακίνησης	29	27	29	27
Έξοδα εταιρικών δράσεων και υποστήριξης συνεργατών	23	16	23	16
Έξοδα ενοικίων	6	1	6	1
Έξοδα ταξιδίων	14	21	14	21
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων	3	7	3	7
Αποσβέσεις (Σημ. 18, 19, 20)	97	78	97	78
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	193	167	185	133
Λοιπά έξοδα	51	59	47	55
Σύνολο	4.703	4.379	3.988	3.667

13. ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Συναλλαγματικές διαφορές	6	7	6	7
Ζημιές εκποίησης παγίων	2	11	2	11
Λοιπά έκτακτα και ανόργανα έξοδα & ζημιές	44	50	43	46
Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων	52	37	52	37
Έξοδα εισαγωγής στο ΧΑ	483	-	483	-
Σύνολο	586	105	586	101

Στο ανωτέρω κονδύλι «Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα» περιλαμβάνονται και αμοιβές για επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες ποσού €57,5 για τη χρήση 2025.

14. ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Τα έξοδα για παροχές σε εργαζομένους αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Αμοιβές και λοιπές παρεπόμενες παροχές	11.629	10.335	10.301	9.303
Εργοδοτικές εισφορές	2.213	2.053	2.052	1.911
Κόστος προγράμματος διανομής δωρεάν μετοχών (Σημ. 29)	872	1.709	872	1.709
Πρόβλεψη αποζημίωσης λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ. 31)	73	65	73	65
Σύνολο	14.788	14.162	13.299	12.988
Αριθμός προσωπικού (Μέσος Όρος)	283	271	254	256

15. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<u>Χρηματοοικονομικά έσοδα και ζημιές επενδύσεων</u>				
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων (Σημ. 32)	(50)	(164)	(50)	(164)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	-	(29)	-	-
Τόκοι υποχρεώσεων από μισθώσεις (Σημ. 33)	(161)	(82)	(151)	(75)
Τόκοι factoring απαιτήσεων (Σημ. 32)	(45)	(49)	(45)	(49)
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	(163)	(100)	(161)	(100)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(39)	(47)	(25)	(34)
Σύνολο (α)	(457)	(443)	(432)	(422)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<u>Χρηματοοικονομικά έσοδα και έσοδα επενδύσεων</u>				
Μερίσματα από θυγατρικές	-	-	900	75
Πιστωτικοί τόκοι	-	1	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	12	19	-	11
Σύνολο (β)	12	20	900	86

Τα έσοδα από μερίσματα από θυγατρικές αναφέρονται σε διανεμηθέντα κέρδη από τη θυγατρική ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<u>Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα</u>				
Επανεπίμετρηση υποχρέωσης ⁽¹⁾	(724)	(318)	-	-
Διαφορά εύλογης αξίας ⁽²⁾		-	(852)	388
Σύνολο (γ)	(724)	(318)	(852)	388

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα αναλύονται:

(1) Για τον Όμιλο:

- Ζημία €(318) στη χρήση 2024 αφορά την μεταβολή από την εκ νέου επιμέτρηση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης για την αγορά του υπολοίπου 40% των μετοχών της θυγατρικής ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED.

(2) Για την Εταιρεία:

- Κέρδος €388 στη χρήση 2024 αφορά την μεταβολή από την αποτίμηση στην εύλογη αξία του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς (call option) και του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης (put option) για την αγορά του υπολοίπου 40% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Καθαρά χρηματοοικονομικά & επενδυτικά αποτελέσματα (α) + (β) + (γ)	(1.169)	(741)	(384)	52

16. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

16.1. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που εμφανίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.261	1.591	1.117	1.469
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	243	(371)	225	(371)
Σύνολο έξοδο / (έσοδο)	1.504	1.221	1.342	1.098

Η συμφωνία μεταξύ του φόρου εισοδήματος και του ποσού που προκύπτει από την εφαρμογή του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος της Εταιρείας στην Ελλάδα (2025: 22%, 2024: 22%) επί των αποτελεσμάτων προ φόρων, έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Κέρδη προ φόρων	6.061	4.034	5.988	3.949
Φόρος εισοδήματος υπολογισμένος με τον τρέχοντα συντελεστή	1.333	888	1.317	869
Επίδραση στο φόρο από:				
Έξοδα που δεν εκπίπτουν φορολογικά	151	117	145	113
Απαλλασσόμενα έσοδα	-	-	(198)	(16)
Λοιπά στοιχεία για τα οποία δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενος φόρος	50	217	78	133
Επίδραση διαφορετικών συντελεστών φόρου εισοδήματος θυγατρικών	(31)	-	-	-
Έξοδο / (έσοδο) φόρου στα αποτελέσματα	1.504	1.221	1.342	1.098

Η ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου τη στιγμή κατά την οποία θα εκκαθαρισθούν και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν.

Σημειώνεται ότι την 31^η Δεκεμβρίου 2025 παραγράφηκαν για την Εταιρεία οι χρήσεις έως την 31^η Δεκεμβρίου 2019, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 άρθρου 36 Ν.4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη Ελληνική νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις.

Για τις χρήσεις 2013 έως και 2015, καθώς και 2018 έως και 2024, η Εταιρεία έχει λάβει ετήσιες εκθέσεις φορολογικής συμμόρφωσης, όπως προβλέπονται στο άρθρο 65^Α του Ν. 4174/2013. Για όλες τις προαναφερόμενες διαχειριστικές χρήσεις, χορηγήθηκαν Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης χωρίς επιφύλαξη. Για την χρήση 2025, ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και η λήψη της σχετικής Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν

μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις, εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 4174/2013, οι φορολογικές αρχές δύνανται να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων για τις οποίες δεν έχει παρέλθει το δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους.

Οι διαχειριστικές χρήσεις που παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές, σύμφωνα με την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία στη χώρα της έδρας κάθε θυγατρικής:

Επωνυμία	Χώρα έδρας	Ανέλεγκτες χρήσεις από τις φορολογικές αρχές
REAL CONSULTING ΠΑΡΟΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΛΥΣΕΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2020 - 2025
RC REAL CONSULTING GMBH	Γερμανία	2016 - 2025
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED)	Κύπρος	2019 - 2025
SMART UX DEVELOPMENT S.R.L.	Ρουμανία	2020 - 2025

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της δεν έχουν λάβει έως την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κάποια εντολή ελέγχου από τις φορολογικές αρχές.

Σε έναν μελλοντικό ενδεχόμενο φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων, είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της. Η διοίκηση δεν έχει προβεί σε δημιουργία σχετικών προβλέψεων, καθώς εκτιμά ότι τυχόν ποσά πρόσθετων φόρων και προστίμων που πιθανόν να προκύψουν σε ενδεχόμενο έλεγχο από τις φορολογικές αρχές, δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές της Εταιρείας και των θυγατρικών της.

16.2. Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.

Η μεταβολή των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, μετά το συμψηφισμό τους, στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	307	(63)	307	(63)
(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα αποτελέσματα	(243)	371	(225)	371
(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα λοιπά εισοδήματα	2	(1)	2	(1)
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	66	307	83	307

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τη διάρκεια του έτους, έχει ως εξής:

01.01 – 31.12.2025

	Υπόλοιπο έναρξης	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα αποτελέσματα	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξεως
Αναγνώριση μισθώσεων	12	22	-	33
Αποζημιώσεις προσωπικού	95	16	1	113
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	204	(181)	-	23
Άμεσα κόστη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	5	-	-	5
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(67)	(13)	-	(80)
Αναγνώριση δεδουλευμένων εσόδων / εξόδων	59	(86)	-	(28)
Σύνολο	307	(243)	1	66

01.01 – 31.12.2024

	Υπόλοιπο έναρξης	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα αποτελέσματα	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξεως
Αναγνώριση μισθώσεων	12	-	-	12
Αποζημιώσεις προσωπικού	82	14	(1)	95
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	204	-	204
Άμεσα κόστη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	5	-	-	5
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(37)	(30)	-	(67)
Αναγνώριση δεδουλευμένων εσόδων / εξόδων	(125)	183	-	59
Σύνολο	(63)	371	(1)	307

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια του έτους, έχει ως εξής:

01.01 – 31.12.2025

	Υπόλοιπο έναρξης	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα αποτελέσματα	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξεως
Αναγνώριση μισθώσεων	12	22	-	33
Αποζημιώσεις προσωπικού	95	16	1	113
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	204	(181)	-	23
Άμεσα κόστη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	5	-	-	5
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(67)	(13)	-	(80)
Αναγνώριση δεδουλευμένων εσόδων / εξόδων	59	(69)	-	(11)
Σύνολο	307	225	1	83

01.01 – 31.12.2024

	Υπόλοιπο έναρξης	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα αποτελέσματα	(Εξοδο) / έσοδο φόρου στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξεως
Αναγνώριση μισθώσεων	12	-	-	12
Αποζημιώσεις προσωπικού	82	14	(1)	95
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	204		204
Άμεσα κόστη αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	5	-	-	5
Προσαρμογή αποσβέσεων βάσει ωφέλιμης ζωής	(37)	(30)	-	(67)
Αναγνώριση δεδουλευμένων εσόδων / εξόδων	(125)	183	-	59
Σύνολο	(63)	371	(1)	307

17. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το κέρδος που αναλογεί στους ιδιοκτήτες της Μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είχαν εκδοθεί κατά τη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία.

Για την στάθμιση του αριθμού των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία, έχει ληφθεί υπόψη ο μέγιστος αριθμός των κοινών ιδίων μετοχών που αποκτήθηκαν και διανεμήθηκαν σε στελέχη του Ομίλου (Σημείωση 28), ήτοι 735.342 μετοχές.

17.1. Βασικά κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Καθαρά κέρδη χρήσεως, αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	4.547	2.674	4.646	2.851
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία στην χρήση (εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών)	21.042.226	21.251.464	21.042.226	21.251.464
Κέρδη ανά μετοχή, Βασικά σε Ευρώ	0,2161	0,1258	0,2208	0,1341

17.2. Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή, σε Ευρώ, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Καθαρά κέρδη χρήσεως, αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της Μητρικής	4.547	2.674	4.646	2.851
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία στην χρήση (εξαιρουμένων των ιδίων μετοχών)	21.042.226	21.251.464	21.042.226	21.251.464
Επίδραση προγράμματος διανομής ιδίων μετοχών (Σημείωση 29)	-	735.342	-	735.342
Μέσος σταθμισμένος απομειωμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	21.042.226	21.986.806	21.042.226	21.986.806
Κέρδη ανά μετοχή, Απομειωμένα σε Ευρώ	0,2161	0,1216	0,2208	0,1297

18. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η μεταβολή των ιδιόκτητων ενσωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές κλειόμενης χρήσεως

	Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικό ς εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος την 01.01.2025	107	3	2.221	2.331
Επίδραση από ενσωμάτωση θυγατρικής (Σημ.39)	-	17	9	26
Προσθήκες χρήσης	-	-	110	110
Μειώσεις χρήσης	-	(3)	(570)	(573)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31.12.2025	107	17	1.769	1.893
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025	(2)	(1)	(1.733)	(1.737)
Επίδραση από ενσωμάτωση θυγατρικής (Σημ.39)	-	(17)	(9)	(26)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9,11,12)	(14)	-	(99)	(113)
Μειώσεις χρήσης	-	1	570	571
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025	(16)	(17)	(1.271)	(1.305)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025	90	-	498	588

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

	Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος την 01.01.2024	145	3	1.968	2.116
Προσθήκες χρήσης	107	-	253	360
Μειώσεις χρήσης	(145)	-	-	(145)
Υπόλοιπο την 31.12.2024	107	3	2.221	2.331
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024	(128)	(1)	(1.648)	(1.776)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9,11,12)	(9)	-	(85)	(94)
Μειώσεις χρήσης	134	-	-	134
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024	(2)	(1)	(1.733)	(1.737)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024	104	2	488	594

Επί των ενσωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου δεν υφίστανται εμπράγματα ή άλλης φύσεως βάρη.

Η μεταβολή των ιδιόκτητων ενσωμάτων παγίων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές τρέχουσας χρήσεως

	Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος την 01.01.2025	107	3	1.966	2.076
Προσθήκες χρήσης	-	-	102	102
Μειώσεις χρήσης	-	(3)	(570)	(573)
Υπόλοιπο την 31.12.2025	107	-	1.498	1.605
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025	(2)	(1)	(1.500)	(1.503)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(14)	-	(84)	(98)
Μειώσεις χρήσης	-	1	570	571
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025	(16)	-	(1.014)	(1.030)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025	90	-	484	574

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

	Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος την 01.01.2024	145	3	1.729	1.877
Προσθήκες χρήσης	107	-	237	343
Μειώσεις χρήσης	(145)	-	-	(145)
Υπόλοιπο την 31.12.2024	107	3	1.966	2.076
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024	(128)	(1)	(1.427)	(1.555)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(9)	-	(73)	(82)
Μειώσεις χρήσης	134	-	-	134
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024	(2)	(1)	(1.500)	(1.503)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024	104	2	466	573

19. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Η μεταβολή των περιουσιακών στοιχείων που κατέχονται με δικαίωμα χρήσης του Ομίλου κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές κλειόμενης χρήσεως

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αξία την 01.01.2025	2.961	1.479	4.440
Επίδραση από ενσωμάτωση θυγατρικής (Σημ. 39)	120	-	120
Προσθήκες χρήσης	-	782	782
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	-	(350)	(350)
Συναλλαγματικές διαφορές	(1)	-	(1)
Υπόλοιπο την 31.12.2025	3.080	1.911	4.991
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025	(379)	(712)	(1.091)
Επίδραση από ενσωμάτωση θυγατρικής (Σημ. 39)	(3)	-	(3)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(391)	(419)	(810)
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	-	350	350
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025	(774)	(781)	(1.555)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025	2.307	1.130	3.436

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αξία την 01.01.2024	1.319	1.476	2.796
Προσθήκες χρήσης	2.578	272	2.850
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	(937)	(269)	(1.206)
Υπόλοιπο την 31.12.2024	2.961	1.479	4.440
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024	(889)	(574)	(1.463)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(237)	(407)	(644)
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	747	269	1.016
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024	(379)	(712)	(1.091)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024	2.582	767	3.349

Η μεταβολή των περιουσιακών στοιχείων που κατέχονται με δικαίωμα χρήσης της Εταιρείας κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές τρέχουσας χρήσεως

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αξία την 01.01.2025	2.578	1.459	4.037
Προσθήκες χρήσης	-	749	749
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	-	(330)	(330)
Υπόλοιπο την 31.12.2025	2.578	1.879	4.457
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025	(84)	(692)	(777)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(333)	(410)	(742)
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	-	330	330
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025	(417)	772	(1.189)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025	2.161	1.106	3.268

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός και μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Αξία την 01.01.2024	937	1.441	2.377
Προσθήκες χρήσης	2.578	272	2.850
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	(937)	(253)	(1.190)
Υπόλοιπο την 31.12.2024	2.578	1.459	4.037
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024	(633)	(548)	(1.181)
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)	(198)	(398)	(596)
Αποαναγνώριση δικαιωμάτων χρήσεως	747	253	1.000
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024	(84)	(692)	(777)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024	2.494	766	3.261

20. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η Υπεραξία, συνολικού ποσού €16.438 την 31.12.2025 (€13.542 την 31.12.2024) αναφέρεται:

- Κατά ποσό €11.807 στην υπεραξία από τις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής. Αρχικά υπεραξία ποσού €12.729 προέκυψε μετά την απόκτηση του 49,18% της Real Consulting από την REAL CONSULTING INTEGRATION AND OPERATION ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ το 2008. Η αρχική υπεραξία ήταν €12.729 και σε μεταγενέστερη χρονική στιγμή απομειώθηκε στο ποσό των €11.807 η οποία μεταφέρθηκε στην Εταιρεία με την πράξη απόσχισης το 2018 και παραμένει σε αυτά τα επίπεδα μέχρι σήμερα. Η εξεταζόμενη δραστηριότητα από το 2009 είναι σε συνεχή φάση ανάπτυξης, επεκτεινόμενη σε νέες δραστηριότητες με συνεχή αύξηση των πωλήσεων της κερδοφορίας της και κατά συνέπεια και της αξίας της μέχρι και σήμερα, με αποτέλεσμα να μην έχει παρουσιαστεί σε καμία φάση αυτής της περιόδου η ανάγκη απομείωσης αυτής της υπεραξίας κάτω από το ποσό των €11.807.
- Κατά ποσό €1.051 στην οριστική υπεραξία από την εξαγορά της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED) την 05.07.2023. Η υπεραξία αυτή σχετίζεται με την ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου σε εξειδικευμένες υπηρεσίες και λύσεις πληροφορικής στην αγορά της Κύπρου και αντανakλά τις προσδοκώμενες συνέργειες, την πρόσβαση σε νέο πελατολόγιο και τις δυνατότητες αξιοποίησης του τεχνογνωσιακού κεφαλαίου της εταιρείας.
- Κατά ποσό €2.895 στην προσωρινή υπεραξία από την εξαγορά της θυγατρικής εταιρείας SMART UX DEVELOPMENT S.R.L. την 04.07.2025. Αναλυτικές πληροφορίες για την απόκτηση της νέας θυγατρικής και την πρώτη ενσωμάτωσή στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στη *Σημείωση 39* ακολούθως.
- Κατά ποσό €684 στην οριστική υπεραξία από την εξαγορά της θυγατρικής εταιρείας RC REAL CONSULTING GMBH την 01.04.2022. Η υπεραξία αντανakλά κυρίως τις συνέργειες που αναμένεται να προκύψουν από την ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στις αγορές της Κεντρικής Ευρώπης και τις προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης στη συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή.

Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας, συνολικού ποσού €164 και €164 την 31.12.2025 αντίστοιχα (€246 και €246 την 31.12.2024 αντίστοιχα) αναφέρονται σε λογισμικά προγράμματα Η/Υ.

Η μεταβολή της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές κλειόμενης χρήσεως

		Υπεραξία	Λογισμικά	Σύνολο
Αξία την 01.01.2025		13.542	1.368	14.910
Αναγνώριση προσωρινής υπεραξίας θυγατρικής	(Σημ. 39)	2.895		2.896
Προσθήκες χρήσης		-		-
Συναλλαγματικές διαφορές		-		-
Υπόλοιπο την 31.12.2025		16.438	1.368	17.806
Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025		-	(1.122)	(1.122)
Επίδραση από πρώτη ενσωμάτωση θυγατρικής	(Σημ. 39)			
Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)		-	(82)	(82)
Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025		-	(1.204)	(1.204)
Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025		16.438	164	16.602

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

Αξία την 01.01.2024

Προσθήκες χρήσης

Υπόλοιπο την 31.12.2024

Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024

Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)

Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024

Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024

Υπεραξία	Λογισμικά	Σύνολο
13.542	1.368	14.910
-	-	-
13.542	1.368	14.910
-	(1.038)	(1.038)
-	(84)	(84)
-	(1.122)	(1.122)
13.542	246	13.789

Η μεταβολή της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχε ως εξής:

Μεταβολές τρέχουσας χρήσεως

Αξία την 01.01.2025

Προσθήκες χρήσης

Μειώσεις χρήσης

Υπόλοιπο την 31.12.2025

Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2025

Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)

Μειώσεις χρήσης

Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2025

Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2025

Υπεραξία	Λογισμικά	Σύνολο
11.807	1.368	13.175
11.807	1.368	13.175
-	(1.122)	(1.122)
-	(82)	(82)
-	-	-
-	(1.204)	(1.204)
11.807	164	11.971

Μεταβολές προηγούμενης χρήσεως

Αξία την 01.01.2024

Προσθήκες χρήσης

Μειώσεις χρήσης

Υπόλοιπο την 31.12.2024

Σωρευμένες αποσβέσεις την 01.01.2024

Αποσβέσεις χρήσης (Σημ. 9, 11, 12)

Μειώσεις χρήσης

Σωρευμένες αποσβέσεις την 31.12.2024

Αναπόσβεστη αξία την 31.12.2024

Υπεραξία	Λογισμικά	Σύνολο
11.807	1.368	13.175
-	-	-
-	-	-
11.807	1.368	13.175
-	(1.038)	(1.038)
-	(84)	(84)
-	-	-
-	(1.122)	(1.122)
11.807	246	12.053

Η υπεραξία έχει επιμεριστεί σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) που αντιστοιχούν στη μητρική Εταιρεία και σε κάθε μία από τις θυγατρικές στις οποίες αναγνωρίστηκε υπεραξία.

Κάθε τέτοια οντότητα (η Εταιρεία και οι σχετικές θυγατρικές) αντιμετωπίζεται ως διακριτή ΜΔΤΡ για σκοπούς ελέγχου απομείωσης και υπόκειται σε ετήσιο έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας, καθώς και όποτε συντρέχουν ενδείξεις απομείωσης.

Το ανακτήσιμο ποσό κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε βάσει υπολογισμού της αξίας λόγω χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε βάσει εκτιμήσεων των προβλεπόμενων ταμειακών ροών για κάθε ΜΔΤΡ, οι οποίες βασίζονται σε χρηματοοικονομικούς προϋπολογισμούς που έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση και καλύπτουν πενταετή περίοδο. Οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου υπολογίζονται κατά προσέγγιση με τη βοήθεια των εκτιμώμενων μακροχρόνιων ρυθμών ανάπτυξης που αντιστοιχούν στον εκάστοτε λειτουργικό τομέα δραστηριότητας για τον οποίο έχει αναγνωρισθεί υπεραξία.

Η αποτίμηση των ΜΔΤΡ για σκοπούς ελέγχου απομείωσης κατατάσσεται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, λόγω της χρήσης σημαντικών μη παρατηρήσιμων παραμέτρων στις εκτιμήσεις των μελλοντικών ταμειακών ροών και του προεξοφλητικού επιτοκίου.

Οι **βασικές παραδοχές** για τους υπολογισμούς της αξίας λόγω χρήσης είναι συνεπείς με τις αντίστοιχες εξωτερικές πηγές πληροφόρησης και είναι οι ακόλουθες:

Η Εταιρεία	2025	2024
Περιθώριο EBITDA	19,71%-20,95%	20,23%-22,95%
Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	1,00%	1,00%
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	10,40%	10,50%

Η Θυγατρική «REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED»	2025	2024
Περιθώριο EBITDA	11,66%-12,15%	13,15%
Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	1,00%	1,00%
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	9,80%	10,50%

Η Θυγατρική « REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L»	2025	2024
Περιθώριο EBITDA	27,66%-29,34%	-
Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	1,00%	-
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	10,70%	-

Η Θυγατρική « RC REAL CONSULTING GMBH »	2025	2024
Περιθώριο EBITDA	24,04%-24,40%	19,99%-21,23%
Ρυθμός Ανάπτυξης (πέραν της πενταετούς περιόδου)	1,00%	0,5%
Επιτόκιο προεξόφλησης (WACC)	8,30%	10,50%

- **Περιθώριο EBITDA:** Η βάση που χρησιμοποιήθηκε για να προσδιοριστούν τα προϋπολογισμένα περιθώρια EBITDA είναι τα πραγματικά περιθώρια που πραγματοποιήθηκαν από τη σχετική μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών, βάσει των οικονομικών στοιχείων της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, προσαρμοσμένα, όπου απαιτείται, για τις αναμενόμενες εξελίξεις στην αγορά, τη στρατηγική της Διοίκησης και τις δράσεις βελτιστοποίησης του λειτουργικού κόστους..
- **Ρυθμός ανάπτυξης:** Η βάση που χρησιμοποιήθηκε για να καθοριστεί ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών πέραν της προβλεπόμενης πενταετούς περιόδου είναι ο εκτιμώμενος ρυθμός ανάπτυξης του κλάδου λογισμικών συστημάτων και είναι συνεπής με τις προβλέψεις που περιλαμβάνονται σε κλαδικές αναλύσεις.

- **Προεξοφλητικό επιτόκιο:** Χρησιμοποιήθηκε ο προ φόρων εσωτερικός συντελεστής απόδοσης των μελλοντικών ταμειακών ροών. Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει (α) τη διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με τον συγκεκριμένο τομέα δραστηριότητας.

Από τον έλεγχο απομείωσης δεν προέκυψε ζημιά απομείωσης, καθώς το ανακτήσιμο ποσό (αξία χρήσης) ήταν υψηλότερο του λογιστικού υπολοίπου της υπεραξίας και των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανακτήσιμο ποσό για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (Εταιρεία) σε σύγκριση με την αντίστοιχη λογιστική αξία, υποδεικνύει ότι υπάρχει σημαντικό περιθώριο και οποιαδήποτε ουσιαστική μεταβολή στο μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου (συντελεστής προεξόφλησης μετά φόρων) που χρησιμοποιήθηκε δεν θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση της λογιστικής αξίας της υπεραξίας.

Περαιτέρω, διενεργήθηκε ανάλυση ευαισθησίας του αποτελέσματος του ελέγχου απομείωσης όλων των ΜΤΔΡ ως προς την βασική χρηματοοικονομική παράμετρο υπολογισμού της αξίας χρήσης της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, ήτοι του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίου (συντελεστής προεξόφλησης μετά φόρων). Εξετάσθηκε η περίπτωση όπου η εν λόγω παράμετρος είναι κατά 1% υψηλότερη, από την οποία δεν προκύπτει ζημιά απομείωσης.

21. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι επενδύσεις της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις αναλύονται ως ακολούθως:

	Χώρα Έδρας	% συμμετοχής	Καθαρή αξία επένδυσης	% συμμετοχής	Καθαρή αξία επένδυσης
		31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Επωνυμία					
RC REAL CONSULTING GMBH	Γερμανία	100%	1.424	100%	1.424
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED)	Κύπρος	100%	3.660	60%	1.590
REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην SMART UX DEVELOPMENT S.R.L.)	Ρουμανία	95%	2.863	-	-
Σύνολο			7.947		3.014

Η μεταβολή των επενδύσεων της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις κατά τη διάρκεια της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσεως είχε ως εξής:

	Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	3.014	3.014
Εξάσκηση δικαιώματος εξαγοράς ποσοστού από μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.070	-
Απόκτηση νέας θυγατρικής	2.736	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου σε νέα θυγατρική	127	-
Υπόλοιπο λήξης	7.947	3.014

• RC REAL CONSULTING GMBH

Την 01.04.2022 ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 60% των μετοχών της CLOUDIDEAS GMBH και το τελικό τίμημα καθορίστηκε σε €741 πλέον ποσού €104, το οποίο αφορούσε σε δαπάνες για την ολοκλήρωση της εξαγοράς. Η CLOUDIDEAS GMBH, η οποία μετονομάστηκε σε RC REAL CONSULTING GMBH είναι γερμανική εταιρεία, η οποία εξειδικεύεται στην παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την πλατφόρμα Salesforce, την κορυφαία πλατφόρμα διαχείρισης πελατειακών σχέσεων σε διεθνές επίπεδο. Η Εταιρεία, προχώρησε την 30.09.2022 στην εξαγορά και του υπολοίπου 40% των μετοχών της Γερμανικής θυγατρικής, έναντι €179. Με την εν λόγω εξαγορά, ο Όμιλος διεύρυνε το portfolio υπηρεσιών και λύσεων που προσφέρει στους πελάτες του, με την κορυφαία – σε διεθνές επίπεδο – πλατφόρμα customer experience της Salesforce και επέκτεινε τη δραστηριότητά του στην αγορά της Γερμανίας.

• REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED

Την 05.07.2023 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την Εταιρεία του 60% των μετοχών της ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED και το τελικό τίμημα καθορίστηκε στις €1.590. Παράλληλα, υπεγράφη συμφωνία για την άσκηση δικαιώματος προαίρεσης αγοράς (call option) και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης (put option) για την αγορά του υπολοίπου 40% των μετοχών της θυγατρικής. Η ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED, η οποία μετονομάστηκε σε REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED, είναι κυπριακή εταιρεία, η οποία αποτελεί έναν από τους κορυφαίους παρόχους συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίησης έργων SAP.

Την 30.09.2025 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά και του υπολοίπου 40% των μετοχών της Κυπριακής θυγατρικής, έναντι τιμήματος €2.044, το οποίο κατέβαλε σε μετρητά.

• REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L.

Την 04.07.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την Εταιρεία του 95% των μετοχών της SMART UX DEVELOPMENT S.R.L., η οποία μετονομάστηκε σε **REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L.** και το τελικό τίμημα καθορίστηκε σε €2.736. Παράλληλα, υπεγράφη συμφωνία για την άσκηση δικαιώματος προαίρεσης αγοράς (call option) και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης (put option) για την αγορά του υπολοίπου 5% των μετοχών της θυγατρικής.

Αναλυτικές πληροφορίες για την απόκτηση της θυγατρικής και την ενσωμάτωσή της στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στη *Σημείωση 39* ακολούθως.

Στις 07.07.2025 η θυγατρική προχώρησε σε αύξηση του εταιρικού της κεφαλαίου, έναντι της οποίας η Εταιρεία κατέβαλε την 21.07.2025 το ποσό των €127, το οποίο αντιστοιχούσε στο ποσοστό συμμετοχής της (95%).

22. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Λοιπές δοσμένες εγγυήσεις	67	58	59	58
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6	6	-	-
Σύνολο	74	64	59	58

23. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορεύματα	141	100	141	100
Σύνολο	141	100	141	100

24. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες	18.998	10.781	17.650	9.226
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	30	154
Εμπορικές απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	159	2.518	159	2.518
Επιταγές Εισπρακτέες (μεταχρονολογημένες)	190	204	190	204
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	1.631	593	1.559	593
Μείον: Αναμενόμενες ζημίες πιστωτικού κινδύνου	(267)	(169)	(255)	(160)
Σύνολο	20.712	13.927	19.332	12.534

Επί των εμπορικών απαιτήσεων δεν υφίστανται ενέχυρα ή άλλης φύσεως εξασφαλίσεις.

Η αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων στη λήξη της τρέχουσας χρήσεως οφείλεται στον αυξημένο όγκο τιμολογήσεων κατά το τελευταίο δίμηνο.

Η κίνηση των προβλέψεων για τις επισφαλείς απαιτήσεις, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	169	110	160	108
Πρόβλεψη στα αποτελέσματα χρήσεως (Σημ. 12)	186	120	178	120
Διαγραφή απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων	-	-	-	-
Αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων στα αποτελέσματα χρήσεως (Σημ. 10)	(88)	(61)	(84)	(67)
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	267	169	255	160

Η αξία των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας απομειώνεται βάσει των σχετικών προβλέψεων του ΔΠΧΑ 9, σύμφωνα με το μοντέλο των αναμενόμενων ζημιών πιστωτικού κινδύνου, με βάση την απλοποιημένη προσέγγιση. Επομένως, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν ζημία απομείωσης ίση με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του μέσου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η έκθεση του Ομίλου σε πιστωτικό κίνδυνο, η ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων και τα σχετικά ποσά των αναμενόμενων απωλειών:

Ο Όμιλος				
31 ^η Δεκεμβρίου 2025				
	Σύνολο απαιτήσεων	Αναμενόμενη ζημία	Καθαρό ποσό απαιτήσεων	Ποσοστό απωλειών
<u>Ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων</u>				
Έως 3 μήνες	16.244	-	16.244	0,00%
Από 3 έως 6 μήνες	948	(43)	906	-4,49%
Από 6 έως 12 μήνες	908	(65)	843	-7,17%
Πέραν του έτους	1.057	(160)	897	-15,10%
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	19.157	(267)	18.890	-1,39%

Ο Όμιλος
31^η Δεκεμβρίου 2024

	Σύνολο απαιτήσεων	Αναμενόμενη ζημία	Καθαρό ποσό απαιτήσεων	Ποσοστό απωλειών
<u>Ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων</u>				
Έως 3 μήνες	11.724	-	11.724	0,00%
Από 3 έως 6 μήνες	297	-	297	0,00%
Από 6 έως 12 μήνες	1.115	(12)	1.103	-1,07%
Πέραν του έτους	163	(157)	6	-96,25%
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	13.299	(169)	13.130	-1,27%

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η έκθεση της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο, η ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων και τα σχετικά ποσά των αναμενόμενων απωλειών:

Η Εταιρεία
31^η Δεκεμβρίου 2025

	Σύνολο απαιτήσεων	Αναμενόμενη ζημία	Καθαρό ποσό απαιτήσεων	Ποσοστό απωλειών
<u>Ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων</u>				
Έως 3 μήνες	15.178	-	15.178	0,00%
Από 3 έως 6 μήνες	805	(39)	767	-4,79%
Από 6 έως 12 μήνες	806	(65)	741	-8,07%
Πέραν του έτους	1.049	(152)	897	-14,46%
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	17.838	(255)	17.583	-1,43%

Η Εταιρεία
31^η Δεκεμβρίου 2024

	Σύνολο απαιτήσεων	Αναμενόμενη ζημία	Καθαρό ποσό απαιτήσεων	Ποσοστό απωλειών
<u>Ενηλικίωση εμπορικών απαιτήσεων</u>				
Έως 3 μήνες	10.455	-	10.455	0,00%
Από 3 έως 6 μήνες	245	-	245	0,00%
Από 6 έως 12 μήνες	1.041	(4)	1.037	-0,37%
Πέραν του έτους	157	(157)	-	-100,00%
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	11.898	(160)	11.737	-1,35%

Οι εμπορικές απαιτήσεις, οι οποίες ήταν εντός της προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής, έως τρεις μήνες, ανέρχονταν κατά την 31.12.2025 στο ποσό των €16.244 (2024: €11.724) και €15.178 (2024: €10.455) για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα.

Κατά την 31.12.2025, οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, οι οποίες ήταν εκτός της προκαθορισμένης πιστωτικής πολιτικής, έως τρεις μήνες, αλλά δεν είχαν απομειωθεί, ανέρχονταν στο ποσό των €2.646 (2024: €1.406) και €2.405 (2024: €1.282).

Οι εν λόγω απαιτήσεις αφορούν πελάτες, οι οποίοι δεν έχουν εμφανίσει κατά το παρελθόν δυσμενή οικονομικά στοιχεία και δεν προβλέπεται να παρουσιάσουν πρόβλημα εισπραξιμότητας στο άμεσα προβλεπτό μέλλον καθώς και απαιτήσεις από το ελληνικό δημόσιο.

Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα:

Για τον υπολογισμό του κόστους που πραγματοποιήθηκε έως το τέλος της χρήσης, τυχόν έξοδα που σχετίζονται με μελλοντικές εργασίες αναφορικά με συγκεκριμένα συμβόλαια, εξαιρούνται και εμφανίζονται ως έργο σε εξέλιξη. Το σύνολο του κόστους που πραγματοποιήθηκε και του κέρδους / (ζημίας) που αναγνωρίστηκε για κάθε συμβόλαιο, συγκρίνεται με τις προοδευτικές τιμολογήσεις μέχρι το τέλος περιόδου αναφοράς.

- Όπου τα πραγματοποιηθέντα έξοδα, πλέον των κερδών (μείον των ζημιών), που έχουν αναγνωρισθεί, υπερβαίνουν τις προοδευτικές τιμολογήσεις που έχουν πραγματοποιηθεί έως τη λήξη της περιόδου αναφοράς, η (χρεωστική) διαφορά εμφανίζεται ως στοιχείο του κυκλοφορούντος ενεργητικού. Το ποσό αυτό, το οποίο περιλαμβάνεται στα ανωτέρω «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα», στο ανωτέρω κονδύλι «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις», ανήλθε για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε €668 την 31.12.2025 (€433 την 31.12.2024 αντίστοιχα).
- Όταν οι προοδευτικές τιμολογήσεις που έχουν πραγματοποιηθεί έως τη λήξη της περιόδου αναφοράς, υπερβαίνουν τα πραγματοποιηθέντα έξοδα, πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί, η (πιστωτική) διαφορά εμφανίζεται ως στοιχείο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Το ποσό αυτό, το οποίο περιλαμβάνεται στα «Έσοδα επομένων χρήσεων» στο κονδύλι «Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις», ανήλθε ανέρχεται για τον Όμιλο και την Εταιρεία σε €619 την 31.12.2025 (€663 την 31.12.2024 αντίστοιχα).

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Χρεώστες διάφοροι	2	20	-	-
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	75	75
Λοιπές απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες	-	-	-	-
Προκαταβολές φόρου εισοδήματος	1.073	658	971	658
Λοιποί παρακρατημένοι φόροι	105	224	94	223
Προκαταβολές σε προμηθευτές και πιστωτές	915	202	915	202
Έξοδα επόμενων χρήσεων	565	627	564	624
Μείον: Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(13)	(16)	(13)	(16)
Σύνολο	2.647	1.715	2.605	1.767

Επί των λοιπών απαιτήσεων δεν υφίστανται ενέχυρα ή άλλης φύσεως εξασφαλίσεις.

Η κίνησης των προβλέψεων για τις επισφαλείς απαιτήσεις, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	16	7	16	7
Πρόβλεψη στα αποτελέσματα χρήσεως (Σημ. 12)	7	13	7	13
Διαγραφή απομειωμένων λοιπών απαιτήσεων	-	-	-	-
Αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων στα αποτελέσματα χρήσεως (Σημ. 10)	(10)	(4)	(10)	(4)
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	13	16	13	16

25. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου ανά κατηγορία, αναλύονται ως εξής:

Ο Όμιλος

		31 ^η Δεκεμβρίου 2025	
	Δάνεια και Απαιτήσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	74	-	74
Εμπορικές απαιτήσεις	19.348	-	19.348
Λοιπές απαιτήσεις ⁽¹⁾	567	-	567
Δεσμευμένες καταθέσεις	75	-	75
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.411	-	4.411
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	24.474	-	24.474
		Υποχρεώσεις σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	
	Υποχρεώσεις στο αναπόσβεστο κόστος		Σύνολο
Δάνεια	1.437	-	1.437
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.602	-	3.602
Εμπορικές υποχρεώσεις	8.143	-	8.143
Λοιπές υποχρεώσεις ⁽¹⁾	12.006	597	12.603
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	25.188	597	25.784

Ο Όμιλος

		31 ^η Δεκεμβρίου 2024	
	Δάνεια και Απαιτήσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	64	-	64
Εμπορικές απαιτήσεις	13.503	-	13.503
Λοιπές απαιτήσεις ⁽¹⁾	647	-	647
Δεσμευμένες καταθέσεις	200	-	200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.428	-	6.428
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	20.842	-	20.842
		Υποχρεώσεις σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	
	Υποχρεώσεις στο αναπόσβεστο κόστος		Σύνολο
Δάνεια	2.082	-	2.082
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.419	-	3.419
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.976	-	3.976
Λοιπές υποχρεώσεις ⁽¹⁾	8.924	1.222	10.146
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	18.402	1.222	19.623

⁽¹⁾ Οι λοιπές απαιτήσεις και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στους ανωτέρω πίνακες δεν περιλαμβάνουν προκαταβολές.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας ανά κατηγορία, αναλύονται ως εξής:

Η Εταιρεία

31 ^η Δεκεμβρίου 2025		
Δάνεια και Απαιτήσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	60	-
Εμπορικές απαιτήσεις	18.029	-
Λοιπές απαιτήσεις ⁽¹⁾	639	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	75	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.008	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	21.810	-

Υποχρεώσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Υποχρεώσεις σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Δάνεια	1.437	-
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.419	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	7.601	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	690	-
Λοιπές υποχρεώσεις ⁽¹⁾	10.642	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ⁽²⁾	-	491
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	23.788	491

Η Εταιρεία

31 ^η Δεκεμβρίου 2024		
Δάνεια και Απαιτήσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Χρημ/κά στοιχεία σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	58	-
Εμπορικές απαιτήσεις	12.694	-
Λοιπές απαιτήσεις ⁽¹⁾	923	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ⁽³⁾	-	430
Δεσμευμένες καταθέσεις	200	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.978	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	18.852	430

Υποχρεώσεις στο αναπόσβεστο κόστος	Υποχρεώσεις σε εύλογη αξία με μεταβολές στα αποτελέσματα	Σύνολο
Δάνεια	2.082	-
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.313	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.427	-
Λοιπές υποχρεώσεις ⁽¹⁾	8.530	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ⁽³⁾	-	43
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	17.353	43

⁽¹⁾ Οι λοιπές απαιτήσεις και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στους ανωτέρω πίνακες δεν περιλαμβάνουν προκαταβολές.

⁽²⁾ Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αφορούν την εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς (call option) και δικαιωμάτων προαίρεσης πώλησης (put option) για την αγορά μετοχών κατεχόμενες από μη ελέγχουσες συμμετοχές της Smart UX Development SRL την 31.12.2025.

⁽³⁾ Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα αφορούν την εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς (call option) και δικαιωμάτων προαίρεσης πώλησης (put option) για την αγορά μετοχών κατεχόμενες από μη ελέγχουσες συμμετοχές της Advanced Management Solutions LTD την 31.12.2024

26. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ, ΔΕΣΜΕΥΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ

26.1. Ταμειακά διαθέσιμα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ταμείο	8	-	1	-
Καταθέσεις σε τράπεζες (όψεως και προθεσμίας)	4.403	6.428	3.007	4.978
Σύνολο	4.411	6.428	3.008	4.978

Οι καταθέσεις όψεως και προθεσμίας τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Το σύνολο των ως άνω καταθέσεων όψεως είναι σε ευρώ.

26.2. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ενεχυριασμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	75	200	75	200
Σύνολο	75	200	75	200

27. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ

Αριθμός μετοχών	Ονομαστική αξία	Συνολική Αξία	Διαφορά υπέρ το άρτιο
21.500.000	0,40 € εκάστη	€ 8.600	€ 2.960

Την 31.12.2025 (και την 31.12.2024) το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε €8.600, διαιρούμενο σε 21.500.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,40 εκάστη.

Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των μετοχών και της τιμής διάθεσης, ήτοι ποσό €2.960, εξαιρουμένων των δαπανών έκδοσης μετοχών (εξόδων αύξησης κεφαλαίου), καθαρών από φόρο, έχει αχθεί σε πίστωση αποθεματικού των Ιδίων Κεφαλαίων «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο».

28. ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 23.06.2022 αποφάσισε την έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 22.06.2024
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 2,50 Ευρώ ανά μετοχή

Κατά τη διάρκεια αυτού του Προγράμματος, ήτοι από 12.07.2022 έως 19.12.2023 αποκτήθηκαν από την Εταιρεία 238.857 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 έκαστη και με μέση τιμή αγοράς Ευρώ 2,0926 ανά μετοχή.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 08.07.2024 ενέκρινε νέο διετές πρόγραμμα Επαναγοράς ιδίων μετοχών με τις διατάξεις του άρθρου 49 του ν. 4548/2018 με τα εξής χαρακτηριστικά:

- Διάρκεια: 24 μήνες από την ημερομηνία της ΤΓΣ, ήτοι έως 07.07.2026
- Ανώτατο όριο αγοράς μετοχών: 10% του συνολικού αριθμού μετοχών της εταιρείας
- Εύρος τιμών: από 1,02 Ευρώ έως 5,00 Ευρώ ανά μετοχή

Κατά τη διάρκεια αυτού του Προγράμματος, ήτοι από 11.11.2024 έως 15.04.2025 αποκτήθηκαν από την Εταιρεία 238.857 ίδιες μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 έκαστη και με μέση τιμή αγοράς Ευρώ 3,857 ανά μετοχή.

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια των 2 προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών απέκτησε συνολικά 767.192 ίδιες μετοχές, με μέση τιμή κτήσης 3,307 ευρώ ανά μετοχή, ποσοστό 3,568 % του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Σε εφαρμογή της:

α) από 08.07.2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της με την οποία εγκρίθηκε πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών («Πρόγραμμα») σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4548/2018, για την διάθεση έως 735.342 κοινών, ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, ονομαστικής αξίας €0,40 έκαστη, που έχουν αποκτηθεί σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018 στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, για την επιβράβευση της απόδοσης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, διευθυντών τμημάτων και λοιπών επιλεγμένων στελεχών βάσει στόχων,

β) από 27.6.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εταιρικής χρήσεως 1.1.2024 – 31.12.2024, μετά των αντίστοιχων εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, και η οποία διαπίστωσε την επίτευξη του Β' στόχου και αποφάσισε την υλοποίηση της διάθεσης μέχρι και του 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671, και

γ) κατ' εξουσιοδότηση αυτής από 27.06.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018, ολοκληρώθηκε από την Εταιρεία στις 29.07.2025 η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 57 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.845.708 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,02 της μετοχής της Εταιρείας στις 24.07.2025.

Εν συνεχεία σε εφαρμογή της ολοκλήρωσης της εισαγωγής της Εταιρείας στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών που πραγματοποιήθηκε την 26.9.2025 οπότε και επετεύχθη ο Α' στόχος του Προγράμματος και δύναται να διατεθεί το υπόλοιπο 50% εκ του συνολικού ανώτατου αριθμού των προς διάθεση μετοχών (735.342) ήτοι έως 367.671 και κατ' εξουσιοδότηση της από 03.10.2025 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου για την εξειδίκευση των κριτηρίων και τον καθορισμό των δικαιούχων για τη δωρεάν διάθεση μετοχών σύμφωνα με το αρ. 114 του Ν. 4548/2018, ολοκληρώθηκε από την Εταιρεία στις 20.10.2025 η δωρεάν διάθεση, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, προς 56 Δικαιούχους, συνολικά 367.671 ιδίων, κοινών, ονομαστικών, μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας.

Η συνολική αξία των ανωτέρω μετοχών ανήλθε σε €1.867.769 βάσει της τιμής κλεισίματος €5,08 της μετοχής της Εταιρείας στις 15.10.2025.

Μετά και την προαναφερόμενη διάθεση, η Εταιρεία κατέχει συνολικά 31.850 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,148 % του συνόλου των μετοχών της

Η αποτίμηση του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών της Εταιρείας που θεσπίστηκε κατά τη χρήση 2024, πραγματοποιήθηκε με την μέθοδο της αγοραίας τιμής και αποτελεί την βέλτιστη επιλογή, καθώς οι προς διάθεση μετοχές εμπεριέχουν κοινά χαρακτηριστικά και απορρέουν κοινά δικαιώματα και υποχρεώσεις με τις μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες διαπραγματεύονταν στην ΕΝ.Α. Ως αγοραία τιμή ορίστηκε η τιμή κλεισίματος της μετοχής της Εταιρείας στην ΕΝ.Α κατά την ημερομηνία ενεργοποίησης του Προγράμματος (09.07.2024). Συνεπώς, η αγοραία τιμή αποτίμησης του Προγράμματος ανήλθε σε €3,51 ανά μετοχή.

29. ΤΑΚΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Τακτικό αποθεματικό	765	536	768	536
Ειδικά αποθεματικά	68	68	68	68
Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	1.709	-	1.709
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς / πώλησης (put / call option) μετοχών θυγατρικής	(597)	(904)	-	-
Σύνολο	235	1.409	836	2.313

Αναλύονται ως εξής:

29.1. Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με το άρθρο 158 Ν. 4548/2018, κάθε έτος παρακρατείται τουλάχιστον 1/20 (5%) των καθαρών κερδών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η υποχρέωση παρακράτησης παύει όταν το τακτικό αποθεματικό φθάσει τουλάχιστον τα 1/3 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά, πριν από οποιαδήποτε διανομή μερίσματος, για την κάλυψη τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων (ζημιών προηγούμενων χρήσεων ή τρέχουσας χρήσης).

29.2. Ειδικά αποθεματικά

Τα ειδικά αποθεματικά αφορούν φορολογηθέντα κέρδη των οποίων η διανομή δεν έγκειται σε περιορισμούς και σχηματίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του καταστατικού της Εταιρείας και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

29.3. Αποθεματικό δωρεάν διάθεσης μετοχών

Αναφέρεται στην επίδραση της λογιστικής αποτύπωσης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2, με βάση τη μέθοδο της αγοραίας τιμής του Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών. Αναλυτικές πληροφορίες αναφορικά το Πρόγραμμα παρατίθεται στη Σημείωση 28 ανωτέρω.

29.4. Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς / (πώλησης) μετοχών θυγατρικών

Το αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς / (πώλησης) μετοχών θυγατρικών από μη ελέγχουσες συμμετοχές, περιλαμβάνει μια μείωση των ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής, ως αποτέλεσμα της αρχικής αναγνώρισης της σχετικής χρηματοοικονομικής υποχρέωσης στην εύλογη αξία της, η οποία μεταγενέστερα επανεκτιμάται, στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς, με την επίδραση από την επανεκτίμηση να αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η χρηματοοικονομική υποχρέωση που έχει αναγνωρισθεί στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομική θέσης, αναφέρεται στην εύλογη αξία του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς (call option) της Εταιρείας και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης (put option) στην Εταιρεία, μετοχών θυγατρικών που κατέχουν μη ελέγχουσες συμμετοχές, βάσει σχετικών Συμβάσεων, ως εξής:

- Την 31.12.2025 ποσοστού 5% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην SMART UX DEVELOPMENT S.R.L.) (βλ. Σημείωση 39 κατωτέρω).
- Την 31.12.2024 ποσοστού 40% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED), το οποίο εξασκήθηκε την 30.09.2025

Πληροφορίες αναφορικά με την χρηματοοικονομική υποχρέωση που έχει αναγνωρισθεί στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου παρατίθενται και στη Σημείωση 34 κατωτέρω.

30. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 161 του Ν.4548/2018, υφίσταται υποχρέωση διανομής ελάχιστου μερίσματος 35% των καθαρών κερδών μετά από φόρους, μετά τις κατά νόμο και καταστατικό κρατήσεις, εκτός αν συντρέχουν οι εξαιρέσεις που προβλέπονται από το Νόμο, ήτοι απόφαση Γενικής Συνέλευσης με αυξημένη απαρτία/πλειοψηφία, των παρ. 3 και 4 του Νόμου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 159 του Ν.4548 /2018, το διανεμητέο ποσό δεν μπορεί να υπερβαίνει τα αποτελέσματα της τελευταίας χρήσης, προσαυξημένα με αδιανεμήτα κέρδη προηγούμενων χρήσεων και διανεμητέα αποθεματικά, και μειωμένα για μη πραγματοποιημένα κέρδη, και τα ποσά που υποχρεωτικά πρέπει να διατεθούν για αποθεματικά.

Απαγορεύεται η διανομή κερδών (μερίσματος ή άλλης μορφής παροχής προς τους μετόχους), εφόσον κατά την ημερομηνία λήξης της χρήσεως ή συνεπεία της διανομής, τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας υποχωρούν κάτω από το συνολικό ποσό που αντιστοιχεί στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο, στα κατά νόμο ή καταστατικό μη διανεμητέα αποθεματικά, στα λοιπά μη διανεμητέα πιστωτικά κονδύλια της καθαρής θέσης, καθώς και στα πιστωτικά κονδύλια των αποτελεσμάτων που δεν συνιστούν πραγματοποιημένα κέρδη.

Διανεμηθέντα μερίσματα στη χρήση:

Η από 27.06.2025 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενέκρινε τη διανομή μερίσματος ποσού €1.075, κατανεμόμενο σε 21.100.479 μετοχές εκ του συνόλου των 21.500.000 μετοχών, αφαιρουμένων των 399.521 ιδίων μετοχών που κατείχε η Εταιρεία. Το συνολικό καταβλητέο μέρισμα ανήλθε σε 0,0483993752 Ευρώ ανά μετοχή, μετά την παρακράτηση φόρου μερισμάτων σε ποσοστό 5%, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

Ημερομηνία αποκοπής (Cut-off date) από την οποία οι μετοχές διαπραγματεύονται χωρίς το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος ορίστηκε η Τρίτη 19.08.2025.

Δικαιούχοι στην καταβολή μερίσματος ήταν οι μέτοχοι εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Συστήματος Άυλων Τίτλων την Τετάρτη 20.08.2025 (Record date).

Την Τρίτη 26.08.2025 πραγματοποιήθηκε η πληρωμή του διανεμηθέντος μερίσματος.

Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος παραγράφεται μετά την παρέλευση πενταετίας (ΑΚ 250 περ. 15) από το τέλος του έτους στο οποίο γεννήθηκε η απαίτηση. Μετά τη σχετική παραγραφή τα σχετικά ποσά περιέχονται οριστικά στο Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με το άρθρο 1 του ν.δ. 1195/1942.

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΘΟΡΙΣΜΕΝΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Η Εταιρεία χρεώνει στα αποτελέσματα, τις δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο, με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης. Αναγνωρισμένος ανεξάρτητος αναλογιστής πραγματοποίησε εκτίμηση για τις υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, που απορρέουν από την υποχρέωση της να καταβάλει αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	513	433	513	433
Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων προγράμματος	-	-	-	-
Καθαρή υποχρέωση λήξης χρήσεως	513	433	513	433

Η μεταβολή της υποχρέωσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσεως	433	371	433	371
Αναλογιστικά (κέρδη) / ζημιές	7	(3)	7	(3)
Συνολικό κόστος στα αποτελέσματα χρήσεως	73	65	73	65
Καθαρή υποχρέωση λήξης χρήσεως	513	433	513	433

Η συμφωνία της παρούσας αξίας της υποχρέωσης παροχών για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσεως	433	371	433	371
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	60	56	60	56
Χρηματοοικονομικό κόστος	13	9	13	9
Κόστος τερματικών παροχών	-	-	-	-
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	-	-	-	-
Αναλογιστικό (κέρδος)/ζημιά στην υποχρέωση	7	(3)	7	(3)
Καθαρή υποχρέωση λήξης χρήσεως	513	433	513	433

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα χρήσεως έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	60	56	60	56
Χρηματοοικονομικό κόστος	13	9	13	9
Κανονικό κόστος στα αποτελέσματα	73	65	73	65
Κόστος τερματικών παροχών	-	-	-	-
Συνολικό κόστος στα αποτελέσματα	73	65	73	65

Οι λεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχουν ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,00%	3,00%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,50%	2,50%
Μέσος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού	2,00%	2,00%
Πίνακας θνησιμότητας	EAE2012P	EAE2012P

Ανάλυση ευαισθησίας

Η ποσοστιαία επίδραση στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των καθορισμένων παροχών στους εργαζομένους από μία μεταβολή του προεξοφλητικού επιτοκίου +/- 0,5%, για την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, έχει ως εξής:

		31.12.2025	31.12.2024
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών		513	433
Μεταβολή παραμέτρου προεξοφλητικού επιτοκίου	+0,5%	501	421
Μεταβολή παραμέτρου προεξοφλητικού επιτοκίου	-0,5%	526	445
Μεταβολή παραμέτρου αύξησης μισθών	+0,25%	520	439
Μεταβολή παραμέτρου αύξησης μισθών	-0,25%	507	427

32. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Όμιλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια				
Τραπεζικά δάνεια	-	375	-	375
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	-	375	-	375
Βραχυπρόθεσμα δάνεια				
Τραπεζικά δάνεια	-	2	-	2
Υποχρεώσεις Factoring με δικαίωμα αναγωγής	1.062	599	1.062	599
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	375	1.106	375	1.106
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	1.437	1.707	1.437	1.707
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	1.437	2.082	1.437	2.082

Η λήξη των δανειακών υποχρεώσεων του Όμιλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Έως ένα (1) έτος	1.437	1.707	1.437	1.707
Από δύο (2) έως πέντε (5) έτη	-	375	-	375
Ανω των πέντε (5) ετών	-	-	-	-
Σύνολο δανειακών υποχρεώσεων	1.437	2.082	1.437	2.082

Η συμφωνία της μεταβολής των δανειακών υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης δανειακών υποχρεώσεων	2.082	3.483	2.082	3.483
Τόκοι και συναφή έξοδα δανείων	297	154	281	154
Τόκοι προηγούμενων περιόδων πληρωτέοι	05	19	05	19
Τόκοι χρήσεως δεδουλευμένοι μη πληρωτέοι	(0)	(5)	(0)	(5)
Εισπράξεις δανείων	3.993	3.774	3.993	3.774
Εξοφλήσεις δανείων	(4.649)	(5.100)	(4.649)	(5.100)
Εξοφλήσεις τόκων και συναφών εξόδων	(301)	(189)	(285)	(189)
Λοιπές μεταβολές (ΦΠΑ τιμολογίων Factoring)	11	21	11	21
Υπόλοιπο λήξης δανειακών υποχρεώσεων	1.437	2.082	1.437	2.082

Το σύνολο των ανωτέρω δανείων έχει χορηγηθεί σε Ευρώ.

Οι δανειακές συμβάσεις της Εταιρείας δεν προβλέπουν την τήρηση χρηματοοικονομικών όρων (financial covenants).

Το μέσο σταθμισμένο επιτόκιο δανεισμού με το οποίο επιβαρύνθηκαν τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας (και του Ομίλου) ανήλθε σε 5,14% για τη χρήση 2025 (5,38% για τη χρήση 2024).

Οι δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας (και του Ομίλου) αναφέρονται στις κατωτέρω δανειακές συμβάσεις:

- Η Εταιρεία με την απορρόφηση του Κλάδου Πληροφορικής της συνδεδεμένης εταιρείας REAL CONSULTING INTEGRATION & OPERATION ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, η οποία ολοκληρώθηκε εντός της χρήσης 2018, ανέλαβε την από 25.05.2015 δανειακή σύμβαση με την Τράπεζα Πειραιώς ΑΕ, συνολικού ποσού κεφαλαίου €3.500, με συμβατικό επιτόκιο Euribor 6M πλέον περιθωρίου 4,1%, με σκοπό τη χρηματοδότηση αναγκών κεφαλαίου κίνησης. Το δάνειο χορηγήθηκε με περίοδο χάριτος δώδεκα μηνών και το κεφάλαιο ήταν πληρωτέο σε 11 εξαμηνιαίες τοκοχρεωλυτικές δόσεις. Την 16.08.2018, δυνάμει σχετικής τροποποιητικής πράξης, το τότε ανοικτό υπόλοιπο, ποσού €2.625 ρυθμίσθηκε εκ νέου για αποπληρωμή σε 13 εξαμηνιαίες τοκοχρεωλυτικές δόσεις, η πρώτη εκ των οποίων πληρωτέα την 26.05.2019 και η τελευταία την 26.05.2025. Οι δύο δόσεις οφειλόμενες εντός της χρήσεως 2020, λόγω της πανδημίας του κορονοϊού, μεταφέρθηκαν για αποπληρωμή μαζί με την τελευταία δόση της 26.05.2025. Το υπόλοιπο της εν λόγω δανειακής σύμβασης αποπληρώθηκε εντός της κλειόμενης χρήσης και ανερχόταν σε €606 την 31.12.2024.
- Η Εταιρεία την 16.09.2021 σύναψε δανειακή σύμβαση με την Τράπεζα Πειραιώς, συνολικού ποσού κεφαλαίου €2.000, με συμβατικό επιτόκιο Euribor 3M πλέον περιθωρίου 2,6%, με σκοπό την κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης που προέκυψαν συνεπεία της πανδημίας Covid-19, πληρωτέο σε 16 τριμηνιαίες χρεολυτικές δόσεις. Το υπόλοιπο της εν λόγω δανειακής σύμβασης κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ανερχόταν σε €375 (€875 την 31.12.2024).

Στα πλαίσια της εν λόγω δανειακής σύμβασης η Εταιρεία έχει παράσχει ενέχυρο μετρητών μέχρι του ποσού των €400. Το υπόλοιπο του ενεχυριασμένου λογαριασμού μετρητών κατά τη λήξη της κλειόμενης χρήσης ανερχόταν σε €75 (2024: €200).

- Η Εταιρεία σύναψε την 10.05.2022 σύμβαση πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (Factoring) με δικαίωμα αναγωγής, με την Optima Factors A.E. Η σύμβαση προβλέπει ανώτατο όριο προεξόφλησης απαιτήσεων ποσού €3.000 και κυμαινόμενο επιτόκιο 3Μ πλέον περιθωρίου 3,5%. Το υπόλοιπο από την εν λόγω σύμβαση ανερχόταν σε €1.062 της 31.12.2025 (€599 κατά την 31.12.2024 αντίστοιχα). Μετά από την από 23.07.2025 πρόσθετη πράξη, το όριο πίστωσης ανέρχεται σε €6.500.
- Η Εταιρεία σύναψε την 23.10.2019 σύμβαση πίστωσης Ανοιχτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού με την Τράπεζα Πειραιώς, μέχρι του ποσού των €2.200, για την κάλυψη εγγυητικών επιστολών σε ευρώ και ξένο νόμισμα. Μετά από την από 28.12.2023 πρόσθετη πράξη, το όριο πίστωσης ανέρχεται σε €2.000.

33. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Οι μισθωτικές υποχρεώσεις αφορούν στη μίσθωση κτιρίων και μεταφορικών μέσων.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης είναι εξασφαλισμένες με τα μισθωμένα πάγια, η κυριότητα των οποίων παραμένει στον εκμισθωτή.

Οι μισθωτικές υποχρεώσεις του Όμιλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	2.781	2.801	2.699	2.741
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	821	618	720	572
Σύνολο	3.602	3.419	3.419	3.313

Η λήξη των μισθωτικών υποχρεώσεων του Όμιλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Έως ένα (1) έτος	821	618	720	572
Από δύο (2) έως πέντε (5) έτη	2.104	1.741	2.022	1.682
Ανω των πέντε (5) ετών	677	1.060	677	1.060
Σύνολο μισθωτικών υποχρεώσεων	3.602	3.419	3.419	3.313

Η συμφωνία της μεταβολής των μισθωτικών υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης μισθωτικών υποχρεώσεων	3.419	1.410	3.313	1.251
Επίδραση από ενσωμάτωση θυγατρικής	117	-	-	-
Αναγνώριση νέων συμβάσεων μίσθωσης	782	2.850	749	2.850
Αποαναγνώριση λόγω λύσης συμβάσεων	(13)	(215)	(13)	(215)
Χρηματοοικονομικό κόστος μισθώσεων	161	82	151	75
Καταβληθέντα μισθώματα	(863)	(708)	(782)	(648)
Υπόλοιπο λήξης μισθωτικών υποχρεώσεων	3.602	3.419	3.419	3.313

Οι υποχρεώσεις ελάχιστων καταβολών μισθωμάτων στους εκμισθωτές στη λήξη της τρέχουσας και της προηγούμενης χρήσεως, έχει ως εξής:

Ο Όμιλος

<u>31.12.2025</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Ελάχιστα καταβλητέα μισθώματα	968	2.401	701	4.070
Μελλοντικό χρηματοοικονομικό κόστος	(147)	(297)	(24)	(468)
Καθαρή παρούσα αξία υποχρεώσεων	821	2.104	677	3.602

<u>31.12.2024</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Ελάχιστα καταβλητέα μισθώματα	757	2.071	1.123	3.951
Μελλοντικό χρηματοοικονομικό κόστος	(139)	(330)	(63)	(532)
Καθαρή παρούσα αξία υποχρεώσεων	618	1.741	1.060	3.419

Η Εταιρεία

<u>31.12.2025</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Ελάχιστα καταβλητέα μισθώματα	861	2.312	701	3.874
Μελλοντικό χρηματοοικονομικό κόστος	(141)	(289)	(24)	(454)
Καθαρή παρούσα αξία υποχρεώσεων	720	2.022	677	3.419

<u>31.12.2024</u>	Έως 1 έτος	Από 2 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη	Σύνολο
Ελάχιστα καταβλητέα μισθώματα	707	2.009	1.123	3.839
Μελλοντικό χρηματοοικονομικό κόστος	(135)	(327)	(63)	(525)
Καθαρή παρούσα αξία υποχρεώσεων	572	1.682	1.060	3.313

Ο Όμιλος έχει επιλέξει να μην αναγνωρίσει μισθωτικές υποχρεώσεις για βραχυχρόνιες μισθώσεις (μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών) καθώς και μισθωτικές υποχρεώσεις για περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας.

Οι πληρωμές μισθωμάτων για τις μισθώσεις αυτές αναγνωρίζονται ως έξοδο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, με τη σταθερή μέθοδο και ανήλθαν σε €65 και σε €56 για τη χρήση 2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€14 και σε €5 για τη χρήση 2024 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα).

34. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών	690	-	690	-
Υποχρέωση απόκτησης μη ελεγχουσών συμμετοχών από θυγατρική	104	-	-	-
Σύνολο	794	-	690	-

Αναλυτικές πληροφορίες αναφορικά με τις οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών την 31.12.2025 παρατίθενται στη Σημείωση 39 κατωτέρω.

Η χρηματοοικονομική υποχρέωση που έχει αναγνωριστεί στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομική θέσης, αναφέρεται στην εύλογη αξία δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς (call option) της Εταιρείας και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης (put option) στην Εταιρεία, μετοχών θυγατρικών που κατέχουν μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Η επανεκτίμηση της υποχρέωσης στην εύλογη αξία της σε κάθε ημερομηνία αναφοράς αναγνωρίζεται μέσω των αποτελεσμάτων χρήσεως, με βάση τις τελευταίες διαθέσιμες πληροφορίες.

Οι σχετικές αναγνωρισμένες υποχρεώσεις αφορούν τις ακόλουθες συμβάσεις:

- Την 31.12.2025 σύμβαση Call/Put option ποσοστού 5% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην SMART UX DEVELOPMENT S.R.L.), βάσει συμφωνίας που υπεγράφη την 04.07.2025 (βλ. Σημείωση 39 κατωτέρω).

Η τιμή άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς καθορίστηκε σε σταθερό ποσό, €130 για κάθε 1% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα εξάσκησης την ημερομηνία υπογραφής (04.07.2025) έως 31.12.2027.

Η τιμή άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης καθορίστηκε σε σταθερό ποσό: α) € 260 για το 2% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα εξάσκησης αρχής γενομένης την 31.12.2025, β) € 260 για το 2% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα εξάσκησης αρχής γενομένης την 31.12.2026, γ) € 130 για το 1% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα εξάσκησης αρχής γενομένης την 31.12.2027.

Η χρηματοοικονομική υποχρέωση από τα ανωτέρω αποτιμήθηκε στην παρούσα αξία του αναμενόμενου ποσού εξάσκησης, σύμφωνα με τις προβλέψεις που περιλαμβάνονταν στο Business Plan για τα έτη 2026-2030 το οποίο έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση.

- Την 31.12.2024 σύμβαση Call/Put option ποσοστού 40% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED), βάσει συμφωνίας που υπεγράφη την 05.07.2023.

Η τιμή άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης καθορίστηκε ως εξής: α) ίση με 8 φορές το EBIDTA, σε βάση zero cash-zero debt, της θυγατρικής για το δωδεκάμηνο που προηγείται του μήνα άσκησης του δικαιώματος Call option από την Εταιρεία, εφόσον η άσκηση του δικαιώματος Call option λάβει χώρα εντός δύο ετών από την υπογραφή της Συμφωνίας Αγοραπωλησίας του 60% των μετοχών της AMS, ή β) ίση με 7,5 φορές το EBIDTA, σε βάση zero cash-zero debt, της θυγατρικής για το δωδεκάμηνο που προηγείται του μήνα άσκησης του δικαιώματος Call option από την Εταιρεία ή Put option από τους Πωλητές αντίστοιχα, εφόσον η άσκηση του δικαιώματος Call/Put option λάβει χώρα εντός δύο ετών μετά από την υπογραφή της Συμφωνίας Αγοραπωλησίας του 60% των μετοχών της AMS.

Η χρηματοοικονομική υποχρέωση από τα ανωτέρω αποτιμήθηκε στην παρούσα αξία του αναμενόμενου ποσού εξάσκησης, σύμφωνα με τις προβλέψεις που περιλαμβάνονταν στο Business Plan για τα έτη 2025-2029 το οποίο έχει εγκριθεί από τη Διοίκηση.

Στις 31.12.2024, η χρηματοοικονομική υποχρέωση που σχετίζεται με το δικαίωμα πώλησης (put option) του υπολοίπου 40% των μη ελεγχουσών συμμετοχών της REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS LIMITED (πρώην ADVANCED MANAGEMENT SOLUTIONS LIMITED) ανερχόταν σε € 904 και ταξινομήθηκε ως βραχυπρόθεσμη (βλ. Σημείωση 35).

Την 30.09.2025 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά και του υπολοίπου 40% των μετοχών της Κυπριακής θυγατρικής, έναντι τιμήματος €2.044, το οποίο κατέβαλε σε μετρητά.

35. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Αναλύονται ως εξής:

35.1. Εμπορικές υποχρεώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Προμηθευτές	7.057	3.535	6.515	2.986
Προκαταβολές πελατών	1.086	441	1.086	441
Σύνολο	8.143	3.976	7.601	3.427

Η αύξηση των εμπορικών υποχρεώσεων στη λήξη της τρέχουσας χρήσεως 2025 οφείλεται στην ενισχυμένη εμπορική δραστηριότητα της Εταιρείας αντανακλώντας τη διεύρυνση του κύκλου εργασιών καθώς και στην αυξημένη τιμολόγηση προμηθευτών στο τέλος της περιόδου.

35.2. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών	360	-	360	-
Υποχρεώσεις κοινωνικής ασφάλισης	497	454	479	454
Λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις προς λοιπές συνδεδεμένες	257	58	169	18
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	110	109	99	96
Λοιποί πιστωτές διάφοροι	8	-	8	-
Έσοδα επομένων χρήσεων	5.948	4.715	5.690	4.633
Δεδουλευμένα έξοδα	471	393	346	279
Υποχρέωση απόκτησης μη ελεγχουσών συμμετοχών	493	1.222	-	-
Σύνολο	8.143	6.951	7.151	5.480

Στο κονδύλι «Έσοδα επομένων χρήσεων» περιλαμβάνεται ποσό €619 την 31.12.2025 (€663 την 31.12.2024) για την Εταιρεία και τον Όμιλο, το οποίο αφορά την υπέρβαση προοδευτικών τιμολογήσεων έργων σε σχέση με τα πραγματοποιηθέντα έξοδα για τα έργα αυτά, πλέον των καθαρών κερδών (μείον των ζημιών) που έχουν αναγνωρισθεί (βλ. σχετικά και Σημείωση 24).

36. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αφορούν στις εξής κατηγορίες:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Φόρος εισοδήματος	1.494	1.449	1.426	1.386
ΦΠΑ	1.804	1.407	1.697	1.334
Παρακρατούμενοι φόροι	366	329	366	329
Λοιποί φόροι τέλη	1	9	1	1
Σύνολο	3.666	3.195	3.491	3.050

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της σχετίζονται με τα παρακάτω νομικά και φυσικά πρόσωπα:

- με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (και του στενού οικογενειακού περιβάλλοντος αυτών) της Εταιρείας και των θυγατρικών της και με τα Βασικά Διευθυντικά στελέχη της.
- εξ' αιτίας της πλειοψηφικής συμμετοχής στο κεφάλαιο της κατά την 31.12.2025 (και την 31.12.2024) του κ. Νικόλαου Βαρδινογιάννη με τα νομικά πρόσωπα με τα οποία συνδέεται.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ενσωματώνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «FIRST ADVISORY AND HOLDINGS ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», με έδρα το Δήμο Αμαρουσίου Αττικής (Λ. Κηφισίας αρ. 44, 151 25 Μαρούσι, Αττική, Ελλάδα) η οποία συμμετέχει έμμεσα και άμεσα την 31.12.2025 στο μετοχικό της κεφάλαιο με ποσοστό συμμετοχής 30,47% (31.12.2024: 37,94 %).

Η Εταιρεία προμηθεύει και προμηθεύεται υπηρεσίες και συνάπτει επιχειρηματικές σχέσεις, οι οποίες αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών πληροφορικής προς και από συνδεδεμένες εταιρείες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής δραστηριότητας. Η παροχή και λήψη υπηρεσιών, οι πωλήσεις και αγορές αγαθών και οι λοιπές επιχειρηματικές συμφωνίες προς και από τις συνδεδεμένες εταιρείες γίνονται σε κανονικές τιμές και τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα σχετικά υπόλοιπα εισπρακτέα και πληρωτέα από και προς συνδεδεμένες εταιρείες δεν καλύπτονται από εμπράγματα ή άλλης φύσεως εξασφαλίσεις και η εξόφλησή τους πραγματοποιείται με καταβολή μετρητών εντός των χρονικών ορίων που έχει συμφωνηθεί μεταξύ των εν λόγω εταιρειών.

Η Διοίκηση δεν εκτιμά ότι είναι πιθανή η μη είσπραξη των απαιτήσεων της από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και για τον λόγο αυτό κατά τη λήξη της κλειόμενης και της προηγούμενης χρήσης δεν είχε σχηματισθεί κανένα ποσό πρόβλεψης για την απομείωση της αξίας τους.

Τέλος, η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν αναλάβει δεσμεύσεις αγοράς ή πώλησης, ούτε έχουν χορηγήσει ή λάβει εγγυήσεις, προς ή από συνδεδεμένα μέρη.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται διακριτά ανά κατηγορία συνδεδεμένων μερών (θυγατρικές, λοιπές συνδεδεμένες, μέλη Δ.Σ. και βασικά διοικητικά στελέχη) και έχουν ως εξής:

37.1. Συναλλαγές με συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις για τη χρήση 2025 και 2024, έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Πωλήσεις υπηρεσιών και αγαθών				
Μερίσματα από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	900	75
Πωλήσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	71	370
Πωλήσεις σε λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	124	8.726	124	8.726
Σύνολο εσόδων	124	8.726	1.095	9.171

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
Αγορές υπηρεσιών και αγαθών				
Αγορές / έξοδα από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	50	-
Αγορές / έξοδα από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	971	1.028	887	1.028
Σύνολο αγορών / εξόδων	971	1.028	937	1.028

37.2. Υπόλοιπα με συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, έχουν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπα εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων				
Μερίσματα εισπρακτέα	-	-	75	75
Απαιτήσεις από θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	30	154
Απαιτήσεις από λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	159	2.518	159	2.518
Σύνολο απαιτήσεων	159	2.518	264	2.747

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπα εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων				
Υποχρεώσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	-	-	-	-
Υποχρεώσεις σε λοιπές συνδεδεμένες επιχειρήσεις	169	18	169	18
Σύνολο υποχρεώσεων	169	18	169	18

37.3. Συναλλαγές και υπόλοιπα με τα κύρια διοικητικά στελέχη

Κύρια διοικητικά στελέχη είναι εκείνα τα άτομα που έχουν την εξουσία και την ευθύνη για τον σχεδιασμό, τη διοίκηση και τον έλεγχο των δραστηριοτήτων της οικονομικής οντότητας, άμεσα ή έμμεσα.

Οι αμοιβές και έξοδα, καθώς και τα υπόλοιπα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Βασικών Διευθυντικών στελεχών για την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση είχαν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αμοιβές και έξοδα κύριων διοικητικών στελεχών	951	853	505	547
Κόστος προγράμματος παροχής δωρεάν μετοχών	3.443	-	3.443	-
Υποχρεώσεις προς κύρια διοικητικά στελέχη	89	40	-	-
Απαιτήσεις από κύρια διοικητικά στελέχη	-	-	-	-

38. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**38.1. Δεσμεύσεις λόγω εγγυήσεων**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία την 31^η Δεκεμβρίου 2025 έχουν εκδώσει εγγυητικές επιστολές προκαταβολής, συμμετοχής και καλής εκτέλεσης συμβάσεων συνολικού ποσού €6.160 (€4.647 την 31^η Δεκεμβρίου 2024 αντίστοιχα) στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητάς τους και των τρεχουσών συναλλαγών.

38.2. Επίδικες υποθέσεις

(38.2.1) Δικαστική διαφορά με αντίδικο (D.I.S.)

Ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Τακτική Διαδικασία εκκρεμεί η από 21.11.2024 αγωγή της D.I.S. DYNAMIC INTEGRATED SOLUTIONS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ κατά της Εταιρείας και κατά της PRAKTIKER HELLAS ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ, με την οποία η ενάγουσα αιτείται να της καταβάλουν αλληλεγγύως οι εναγόμενες, ισχυριζόμενη δήθεν παραβίαση προγράμματος Η/Υ, τελούμενη δια αντιγραφής αυτού και εγκατάστασης εκ νέου στην PRAKTIKER HELLAS, το ποσό των €15.120, βάσει του ν.

2121/1993, και επικουρικός έτερα χαμηλότερα ποσά, περαιτέρω δε το ποσό των €150 ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης, καθώς και την δικαστική δαπάνη της.

Ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Τακτική Διαδικασία εκκρεμεί και η από 20.1.2025 ανταγωγή της Εταιρείας κατά της ως άνω ενάγουσας και ήδη εναγόμενης D.I.S., με την οποία η Εταιρεία αιτείται την καταβολή ποσού €600 σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 57, 59, 914, 920 του Αστικού Κώδικα και των άρθρων 11 και 12 του ν. 146/1914, καθώς και την δικαστική δαπάνη της.

Η Εταιρεία προσκόμισε νομίμως και εμπροθέσμως ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών τις από 21.3.2025 προτάσεις της και την από 7.4.2025 προσθήκη επ' αυτών και προς αντίκρουση των προτάσεων της αντιδίκου και για την αγωγή και για την ανταγωγή της. Η Εταιρεία απέκρουσε την ένδικη αγωγή, προβάλλοντας άρνηση της νομικής και ουσιαστικής βασιμότητας της αγωγής, και ενστάσεις αοριστίας, εκπρόθεσμης καταβολής προτάσεων, παραγραφής μέρους των αγωγικών κονδυλίων και επικουρικός, καταχρηστικής άσκησης δικαιώματος, προσκομίζοντας όλα τα νόμιμα αποδεικτικά μέσα προς απόδειξη των ως άνω ισχυρισμών. Επιπροσθέτως προσκόμισε πληθώρα εγγράφων προς απόδειξη της νομικής και ουσιαστικής βασιμότητας της ανταγωγής της.

Η ως άνω αγωγή και ανταγωγή συζητήθηκαν την 17.12.2025 ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών – Τακτική Διαδικασία (Τμήμα Ειδικό Εμπορικό – Διανοητική Ιδιοκτησία) και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Νομικών συμβούλων της Εταιρείας, ακόμη και στην περίπτωση που ήθελε τυχόν ξεπερασθεί η αοριστία της αγωγής, και το Δικαστήριο την κρίνει ορισμένη, εν τέλει η ένδικη αγωγή θα πρέπει να απορριφθεί ως μη νόμιμη, άλλως ως ουσία αβάσιμη.

(38.2.2) Ασφαλιστικά μέτρα

Κατόπιν αιτήσεως της D.I.S. και χωρίς κλήτευση της Εταιρείας, με την από 20.5.2024 Προσωρινή Διαταγή της κας Προέδρου Υπηρεσίας, διατάχθηκε η απογραφή λογισμικού από δικαστικό επιμελητή, η οποία διατηρήθηκε δυνάμει της υπ' αριθμ. 4890/2024 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών-Διαδικασία Ασφαλιστικών Μέτρων. Μετά την αναγνώριση της αυτοδίκαιης άρσης της απόφασης αυτής με την υπ' αριθμ. 287/2025 απόφαση του ίδιου δικαστηρίου, κατόπιν ασκήσεως ανακοπής της Εταιρείας, η ως άνω απογραφή διατηρήθηκε με νέα Προσωρινή Διαταγή και απόφαση του ίδιου δικαστηρίου, αιτήσεως της D.I.S., από 17.1.2025 και υπ' αριθμ. 2225/2025 αντίστοιχα. Με τις υπ' αριθμ. 4890/2024, για όσο χρόνο ίσχυσε, και με την 2225/2025 αποφάσεις του ίδιου Δικαστηρίου, απαγορεύτηκε στην Εταιρεία να χρησιμοποιεί το λογισμικό της εταιρίας D.I.S.

Τα διαταχθέντα ασφαλιστικά μέτρα δεν επηρεάζουν την Εταιρεία γιατί η τελευταία δεν έχει στην κατοχή της, ούτε χρησιμοποιεί το λογισμικό της D.I.S.

(38.2.3) Δικαστική διαφορά με αντίδικο (ΒΣ ΚΑΡΟΥΛΙΑΣ)

Κατά της Εταιρείας έχει ασκηθεί η από 16.6.2025 αγωγή της εταιρείας «ΒΣ ΚΑΡΟΥΛΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ.» (εφεξής «ΒΣΚ») ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Το αντικείμενο της αγωγής αφορά την επικαλούμενη ζημία της ΒΣΚ, συνολικού ποσού €1.225, από την υποτιθέμενη παραβίαση των συμβατικών υποχρεώσεων της Εταιρείας απέναντι στην ΒΣΚ από τη μεταξύ τους σύμβαση έργου. Η Εταιρεία κατέθεσε τις προβλεπόμενα από το νόμο δικόγραφα της αιτούμενης την απόρριψη της. Η κατ' αρ. 237 ΚΠολΔ συζήτηση της υπόθεσης θα λάβει χώρα στις 21.05.2026.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Νομικών συμβούλων της Εταιρείας οι πιθανότητες να γίνει δεκτή η αγωγή είναι μικρές. Σε κάθε περίπτωση η Εταιρεία έχει ασκήσει κατά της ασφαλιστικής εταιρείας ΑΙΓ με την οποία διατηρεί ασφαλιστήριο συμβόλαιο παρεμπίπτουσα αγωγή με αίτημα την καταβολή την καταβολή τυχόν επιδικαστέων ποσών.

39. ΣΥΝΕΝΩΣΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Εξαγορά REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην SmartUX Development SRL)

Την 4^η Ιουλίου 2025, η Εταιρεία προέβη σε συμφωνία με την Smart UX Development S.R.L. για την εξαγορά του 95% των μετοχών της, έναντι συνολικού τιμήματος €2.736 σε μετρητά. Η συναλλαγή λογιστικοποιήθηκε ως συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 (μέθοδος εξαγοράς), με την Real Consulting ως λογιστικό αγοραστή.

Η καταβολή της πρώτης δόσης του συμφωνηθέντος τιμήματος, ποσού €1.686, πραγματοποιήθηκε την 07.07.2025 και η καταβολή της δεύτερης δόσης του συμφωνηθέντος τιμήματος ποσού €360 πραγματοποιήθηκε την 08.01.2026. Το υπόλοιπο ποσό του συμφωνηθέντος τιμήματος, €690 θα καταβληθεί, σύμφωνα με τους προβλεπόμενους όρους και προϋποθέσεις που περιγράφονται στην Συμφωνία Αγοραπωλησίας, σε δύο δόσεις, των €360 την 31.01.2027 και των €330 την 31.01.2028.

Στα πλαίσια της συμφωνίας της εξαγοράς, υπεγράφη την 04.07.2025 σύμβαση η οποία προβλέπει Δικαίωμα προαίρεσης αγοράς από την Εταιρεία (Call option) του συνόλου των μετοχών που κατείχαν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές, ήτοι το 5%, καθώς και Δικαίωμα προαίρεσης πώλησης στην Εταιρεία (Put option) του σύνολο των μετοχών που κατείχαν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.

Στις 15.01.2026, ο μέτοχος της μειοψηφίας εξάσκησε το Δικαίωμα προαίρεσης πώλησης (Put option) για το 2% των μετοχών της θυγατρικής που κατείχε και η Εταιρεία κατέβαλε το ποσό των €260 σε μετρητά για την απόκτησή του. Από την ημερομηνία αυτή, η Εταιρεία κατέχει πλέον το 97% των μετοχών της θυγατρικής. Στις 15.01.2026. Τέλος, την 15.01.2026 η Εταιρεία μετονομάστηκε σε **REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L.**

Η REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L. (πρώην Smart UX Development S.R.L.), με έδρα το Βουκουρέστι, εξειδικεύεται στην παροχή υψηλής ποιότητας συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών υλοποίησης SAP S/4HANA Utilities, προσαρμοσμένων στις ανάγκες των επιχειρήσεων Ενέργειας και Κοινής Ωφέλειας. Οι υπηρεσίες της εταιρείας καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής έργων SAP, από τον στρατηγικό σχεδιασμό και την αρχιτεκτονική λύσης, έως την υλοποίηση, την ανάπτυξη εξατομικευμένων εφαρμογών και διασυνδέσεων με τρίτα συστήματα, τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας χρήστη, καθώς και τη μακροπρόθεσμη υποστήριξη και αναβάθμιση των λύσεων. Στο ενεργητικό της περιλαμβάνονται σημαντικά έργα υλοποίησης για κορυφαίες επιχειρήσεις του κλάδου, τα οποία αναδεικνύουν τη δυναμική της στον ψηφιακό μετασχηματισμό κρίσιμων λειτουργιών.

Η εξαγορά αποτελεί μέρος της στρατηγικής επέκτασης της Real Consulting στον κλάδο των Utilities – έναν τομέα που χαρακτηρίζεται από έντονες αλλαγές, αυξανόμενες απαιτήσεις και υψηλή ανάγκη για τεχνολογικές λύσεις αιχμής. Μέσω της συμφωνίας, η Real Consulting αποκτά πρόσβαση σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, διευρύνει τη γεωγραφική της παρουσία και ενισχύει το τεχνολογικό της χαρτοφυλάκιο με λύσεις SAP S/4HANA Utilities, Cloud και SAP Business Technology Platform (BTP), ειδικά σχεδιασμένες για εταιρείες ενέργειας, φυσικού αερίου και ύδρευσης.

Η υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά, όπως αναλύεται παρακάτω, είναι προσωρινή, καθώς δεν έχει ολοκληρωθεί η κατανομή του τιμήματος της εξαγοράς μέχρι και την ημερομηνία σύνταξης των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, και, συνεπώς, για τον προσδιορισμό της, χρησιμοποιήθηκαν οι λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία της συναλλαγής, ήτοι την 04.07.2025.

Εντός της περιόδου επιμέτρησης των δώδεκα μηνών από την ημερομηνία της εξαγοράς, θα οριστικοποιηθεί η λογιστικοποίηση της υπεραξίας, με βάση τυχόν προσαρμογές που θα προκύψουν με την ολοκλήρωση της κατανομής του τιμήματος της εξαγοράς.

Λογιστικές Αξίες των Καθαρών Περιουσιακών Στοιχείων Smart UX Development S.R.L.

04.07.2025

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Μη Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	117
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	01
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	117

Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	239
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού	250

ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ
368
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και προβλέψεις

Υποχρεώσεις από μισθώσεις	75
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	75

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις από μισθώσεις	42
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	419
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	461

Σύνολο υποχρεώσεων
536
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΩΝ (ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ) ΠΟΥ ΑΠΟΚΤΗΘΗΚΑΝ
(168)

04.07.2025

Τίμημα για την απόκτηση της συμμετοχής 2.736

Πλέον: Αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών (5%)

επί των καθαρών (υποχρεώσεων)

κατά την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου (8)

Μείον: Λογιστική αξία των καθαρών (υποχρεώσεων)

την ημερομηνία απόκτησης του ελέγχου 168

Υπεραξία (Προσωρινή) **2.895**

Τίμημα για την απόκτηση της συμμετοχής 2.736

Μείον: Οφειλόμενες δόσεις (1.050)

Τίμημα που καταβλήθηκε σε μετρητά **1.686**
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα θυγατρικής κατά την ημερομηνία εξαγοράς (11)

Καθαρή ταμειακή εκροή για την εξαγορά **1.675**

Παρακάτω παρουσιάζεται η κατάσταση αποτελεσμάτων της Smart UX Development S.R.L. για ολόκληρη την τρέχουσα χρήση, ως αν η ημερομηνία της απόκτησης ήταν η αρχή της περιόδου αναφοράς, ήτοι η 01.01.2025, καθώς και για την περίοδο από την ημερομηνία απόκτησης που περιλαμβάνεται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας, ήτοι 05.07 – 31.12.2025:

	Smart UX Development S.R.L.		
	1.1-31.12.2025	1.1-4.7.2025	5.7-31.12.2025
Πωλήσεις	1.591	553	1.038
Μείον: Κόστος πωλήσεων	(1.417)	(657)	(761)
Μικτά κέρδη	174	(104)	278
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	-	-	-
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(60)	(41)	(19)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	-	-	-
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	(3)	3	(1)
Κέρδη εκμετάλλευσης	111	(147)	258
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(05)	(0)	(05)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	0	0	0
Αποτελέσματα προ φόρων	106	(147)	253
Φόρος εισοδήματος	(17)	27	(44)
Αποτελέσματα μετά φόρων	89	(120)	209
Κέρδη εκμετάλλευσης	111	(147)	258
Πλέον: Αποσβέσεις	23	3	20
EBITDA (Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων)	134	(143)	278

40. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ

Κατά τη χρήση 2025, η Διοίκηση αναταξινόμησε ορισμένα υπόλοιπα αναβαλλόμενης φορολογίας της χρήσης 2024 μεταξύ αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, προκειμένου η παρουσίαση να ευθυγραμμιστεί με αυτή της τρέχουσας χρήσης. Η αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια ή στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.

Αναταξινομήθηκαν τα παρακάτω κονδύλια της προηγούμενης χρήσης 2024 της κατάστασης οικονομικής θέσης ως εξής:

Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις: ποσό €307 από €374 για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις: ποσό €0 από €67 για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

- Στις **15.01.2026** η Εταιρεία προχώρησε στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού 2% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής Smart UX Development S.R.L., κατ' εφαρμογή των όρων της από 04.07.2025 σύμβασης Δικαιώματος Προαίρεσης, με αποτέλεσμα η συμμετοχή στη Smart UX Development S.R.L. να διαμορφωθεί σε 97%. Την ίδια ημερομηνία η εταιρεία άλλαξε την επωνυμία της σε **REAL CONSULTING IT BUSINESS SOLUTIONS S.R.L.**
- Σε συνέχεια της θετικής αξιολόγησης της υποβληθείσας μελέτης επενδυτικού σχεδίου στις **03.02.2026** ανακοινώθηκε η έναρξη του Κέντρου Καινοτομίας (Innovation Hub) στο Ερευνητικό Τεχνολογικό Πάρκο Ηπείρου. Το Κέντρο Καινοτομίας αποτελεί στρατηγικό επιχειρησιακό και τεχνολογικό κόμβο της Εταιρείας, λειτουργώντας ως ενιαία πλατφόρμα ανάπτυξης προηγμένων λύσεων λογισμικού και παροχής εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς επιχειρήσεις και οργανισμούς. Συγκεκριμένα, το Κέντρο εστιάζει:

- στην ανάπτυξη ιδιοπαραγόμενων επιχειρησιακών προϊόντων λογισμικού, προσανατολισμένων σε επιλεγμένους κλάδους της οικονομίας, και
- στη λειτουργία του ως Πρότυπο Κέντρο Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, παρέχοντας στρατηγική, τεχνολογική και αρχιτεκτονική υποστήριξη στις τεχνολογίες και πλατφόρμες στις οποίες δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Οι δραστηριότητες του Κέντρου Καινοτομίας βασίζονται σε διεθνώς καταξιωμένες πλατφόρμες λογισμικού και τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (Artificial Intelligence – AI), με στόχο να λειτουργήσει ως σύγχρονο AI Factory και να παρέχει λύσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, υποστηρίζοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό των επιχειρήσεων.

Κεντρικό χαρακτηριστικό του Πρότυπου Κέντρου είναι η στενή συνεργασία με το Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, ενισχύοντας τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την ερευνητική συνεργασία και την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων με ακαδημαϊκή τεκμηρίωση.

Η νέα εγκατάσταση στο ΕΤΕΠΗ ενισχύει τη δυνατότητα της Εταιρείας να αναπτύσσει καινοτόμες λύσεις, να συνεργάζεται αποτελεσματικά με την ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα και να υποστηρίζει επιχειρήσεις και οργανισμούς στον ψηφιακό τους μετασχηματισμό.

- Την **09η Φεβρουαρίου 2026** η βασική μέτοχος της Εταιρείας, «ONE DEALER ANΩNYMH ETAIPEIA ΠΛΗΡΟΦΟΙΚΗΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (πρώην «REAL CONSULTING INTEGRATION AND OPERATION ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΙΚΗΣ») («One Dealer Holdings» ή «One Dealer»), η οποία ελέγχεται έμμεσα από τον κο Νικόλαο Βαρδινογιάννη, συμφώνησε με σημαντικούς επενδυτές τη διάθεση 7.000.000 μετοχών (ήτοι 32,56% του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας) στην τιμή των €4,70 ανά μετοχή. Κατόπιν των ανωτέρω συναλλαγών η μετοχική βάση της Εταιρείας διευρύνθηκε και ενισχύθηκε με τη συμμετοχή στρατηγικών επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ομίλων Intracom, Motor Oil, Blue Oak (Δημήτρης Θεοδωρίδης), Red Arrow Holdings (Μιλτιάδης Μαρινάκης) και άλλων.
- Στις **09.02.2026**, η Εταιρεία συνήψε συμφωνία με όλους τους μετόχους της εταιρείας «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩNYMH ETAIPEIA» (Open Technology Services ή OTS) για την απόκτηση του 100% των μετοχών της OTS. Η συμφωνία προέβλεπε ότι η απόκτηση θα ολοκληρωθεί υπό τον όρο έκδοσης νέων μετοχών της Εταιρείας, τις οποίες θα λάβουν ως αντάλλαγμα οι υφιστάμενοι μέτοχοι της OTS, η συνολική τιμή διάθεσης των οποίων θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών της OTS.

Για την εξακρίβωση της αξίας των Μετοχών OTS συντάχθηκε η από 09.02.2026 έκθεση αποτίμησης της ελεγκτικής εταιρείας BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν.4548/2018 και τις διατάξεις του Μέρους Δ του Ν.5162/2024 (άρθρα 47-56), η οποία δημοσιεύτηκε νομίμως στο Γ.Ε.Μ.Η. την 16.03.2026 («Έκθεση Αποτίμησης») και από την οποία προκύπτει ότι η αξία των Μετοχών OTS κατά την ημερομηνία της αποτίμησης αποτιμάται σε €46.940, αναλυόμενη σε αξία Ευρώ 18,30 ανά Μετοχή OTS.

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, η OTS θα συνεχίσει να λειτουργεί ως αυτόνομη επιχειρηματική οντότητα, διατηρώντας τη διοικητική της ομάδα, την εμπορική της ταυτότητα και τις υφιστάμενες συνεργασίες της.

Η ανωτέρω συμφωνία εντάσσεται στον μακροπρόθεσμο στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου και αποσκοπεί στη δημιουργία ενός ισχυρότερου και διαφοροποιημένου επιχειρηματικού σχήματος, με αυξημένες δυνατότητες παροχής ολοκληρωμένων λύσεων πληροφορικής και ψηφιακού μετασχηματισμού. Για το 2026, η Διοίκηση εκτιμά ότι διαμορφώνονται προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης των οικονομικών μεγεθών, ως αποτέλεσμα οργανικής ανάπτυξης, διασταυρούμενων πωλήσεων και στοχευμένης αξιοποίησης συνεργειών, χωρίς απώλεια λειτουργικής ευελιξίας. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η συναλλαγή ενισχύει ουσιαστικά τη θέση του Ομίλου στην αγορά, δημιουργώντας σταθερές βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη, αυξημένη αξία για μετόχους και βελτιωμένες προοπτικές για πελάτες και εργαζομένους.

- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις **02.03.2026** ενέκρινε κατά πλειοψηφία όλα τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, ως ακολούθως:

- iv. Χορήγηση εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο να προβαίνει σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 24 παρ. 1 (β) του ν. 4548/2018 και σε περιορισμό ή αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης σύμφωνα με το άρθρο 27 παρ. 4 του ν. 4548/2018

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, ενέκρινε τη χορήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο, για χρονικό διάστημα πέντε (5) ετών, την εξουσία να αποφασίζει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της που υφίσταται κατά την 02.03.2026, ήτοι κατά ποσό έως και €25.800 (ονομαστικό κεφάλαιο), με την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, την εξουσία να περιορίζει ή να αποκλείει το δικαίωμα προτίμησης στο πλαίσιο της εν λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και γενικά να προβαίνει σε κάθε απαραίτητη, αναγκαία ή σκόπιμη πράξη, ενέργεια και δικαιοπραξία για την υλοποίηση της αύξησης, συμπεριλαμβανομένης της σχετικής τροποποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας.

- v. Εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου και ορισμός των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 3, 3Α, 5 και 9 του νόμου 4706/2020, όπως ισχύουν.
- vi. Επανακαθορισμός του τύπου της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, της θητείας των μελών της, του αριθμού και των αρμοδιοτήτων τους και εκλογή των νέων μελών της, σύμφωνα με το άρθρο 44 του νόμου 4449/2017.

- Με την από **19.03.2026** απόφαση, πιστοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 20 του νόμου 4548/2018, η εμπρόθεσμη και ολοσχερής καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου που προήλθε από την από 17.03.2026 αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των Ευρώ 3.681.529,60, η οποία πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος σύμφωνα με τις διατάξεις του μέρους Δ του Ν. 5162/2024 (άρθρα 47 – 56) περί ανταλλαγής εταιρικών συμμετοχών και συγκεκριμένα με εισφορά του συνόλου (100%) των μετοχών της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (OTS) και την έκδοση 9.203.824 νέων, κοινών, άυλων, ονομαστικών, μετοχών της Εταιρείας, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 εκάστη και τιμής διάθεσης Ευρώ 5,10 εκάστη στους μετόχους OTS (η «Αύξηση»). Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης ήτοι ποσό Ευρώ 43.257.972,80 ήχθη σε πίστωση του λογαριασμού των ιδίων κεφαλαίων «Αποθεματικό από διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο». Κατόπιν των ανωτέρω, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον στο ποσό των Ευρώ €12.281.529,60, διαιρούμενο σε 30.703.824 κοινές, άυλες, ονομαστικές μετοχές, με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας Ευρώ 0,40 η κάθε μία.

Η πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου έγινε μόνο από το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι η Αύξηση πραγματοποιήθηκε εξ ολοκλήρου με εισφορά σε είδος, σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 20 παρ. 8 του νόμου 4548/2018. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την ΑΜΚ και τη σχετική τροποποίηση του Καταστατικού καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό πρωτοκόλλου 4050090 την 19.03.2026.

Την ίδια ημέρα, 19.03.2026, έλαβε χώρα η μεταβίβαση του συνόλου των Μετοχών OTS στην Εταιρεία και η Εταιρεία κατέστη μοναδικός μέτοχος της OTS.

Ο Όμιλος βρίσκεται αυτή τη στιγμή στη διαδικασία καθορισμού των εύλογων αξιών των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν από την εξαγορά της OTS, καθώς επίσης και των άυλων στοιχείων που τυχόν θα αναγνωριστούν και του ποσού της υπεραξίας που πρέπει να αναγνωρισθεί. Λόγω του χρονισμού της απόκτησης, δεν είναι ακόμα εφικτό να προσδιοριστούν οι πλήρεις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις της συναλλαγής.

Οι προσαρμογές της περιόδου οριστικοποίησης εξαγοράς προκύπτουν από νέες πληροφορίες που λαμβάνονται κατά την περίοδο οριστικοποίησης εξαγοράς (η οποία δε μπορεί να υπερβαίνει το ένα έτος

από την ημερομηνία εξαγοράς) σχετικά με δεδομένα και καταστάσεις που υπήρχαν κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

- Την **23.03.2026** η Εταιρεία έθεσε στη διάθεση του επενδυτικού κοινού το εγκριθέν κατά τη συνεδρίαση της 23.03.2026 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενημερωτικό δελτίο (εφεξής το «Ενημερωτικό Δελτίο»), το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1129, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/979, τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2019/980 και το σχέδιο του τροποποιητικού κανονισμού όσον αφορά το μειωμένο περιεχόμενο, την τυποποιημένη μορφή και σειρά του ενημερωτικού δελτίου συνέχειας της ΕΕ και του ενημερωτικού δελτίου έκδοσης για την ανάπτυξη της ΕΕ, και τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4706/2020, όπως ισχύουν, αναφορικά με την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των 9.203.824 νέων κοινών ονομαστικών άυλων με δικαίωμα ψήφου μετοχών ονομαστικής αξίας €0,40 έκαστης της Εταιρείας στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής το «Χ.Α.»), σύμφωνα με την από 02.03.2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, την από 17.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου και την από 19.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για την πιστοποίηση της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου.
- Την **27.03.2026** το Δ.Σ. του Χ.Α. ενέκρινε την εισαγωγή προς διαπραγμάτευση των Νέων Μετοχών, οι οποίες ξεκίνησαν τη διαπραγμάτευσή τους στη Ρυθμιζόμενη Αγορά του Χ.Α. την 30.03.2026.
- Στις αρχές του 2026 κλιμακώθηκαν οι ένοπλες συρράξεις στη Μέση Ανατολή, με επίκεντρο τις εξελίξεις στο Ιράν και σε γειτονικές χώρες, γεγονός που έχει αυξήσει τη γεωπολιτική αβεβαιότητα διεθνώς και ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα, τις τιμές ενέργειας και τις χρηματοπιστωτικές αγορές. Ο Όμιλος δεν διατηρεί άμεση επιχειρηματική παρουσία ή ουσιώδη περιουσιακά στοιχεία στις εμπλεκόμενες χώρες και, ως εκ τούτου, η άμεση επίδραση από τις εξελίξεις αυτές κρίνεται, κατά την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων, περιορισμένη. Ωστόσο, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις γεωπολιτικές εξελίξεις, αξιολογεί σε συνεχή βάση τις ενδεχόμενες έμμεσες επιπτώσεις (ιδίως μέσω της ζήτησης έργων των πελατών, των μακροοικονομικών συνθηκών και του κόστους ενέργειας).

Πέραν των ήδη μνημονευθέντων γεγονότων, δεν υπάρχει άλλο γεγονός με σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση ή και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας, ο οποίο έλαβε χώρα ή ολοκληρώθηκε κατά την 31.12.2025, ημερομηνία αναφοράς των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 22 Απριλίου 2026.

Χαλάνδρι Αττικής, 22 Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΣ	Η ΔΙΕΥΘΥΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΠΑΠΑΓΓΥΡΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	ΑΘΑΝΑΣΑΚΟΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ	ΚΑΡΑΤΖΑ ΔΙΟΝΥΣΙΑ - ANNA	ΠΑΠΑΒΑΣΙΛΕΙΟΥ ΙΩΑΝΝΗΣ
ΑΔΤ Α00023487	ΑΔΤ Α01090818	ΑΔΤ Α02606529	ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ Α' ΤΑΞΕΩΣ 49306