Digitally signed by: NEKTARIOS VAVASIS
Date and time: 7/2/2026 9:20:42 AM

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ-ΙΘΑΚΗΣ
ΤΜΗΜΑ: ΜΗΤΡΩΟΥ / Υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ.
Δ.νση: Λ. Βεργωτή 131
Τ.Κ.: 28100
Πληροφορίες: Ζαχαράτος Αλέξανδρος
Τηλέφωνο: 2671026190
E-mail: alzahara86@gmail.com

ΟΡΘΗ ΕΠΑΝΑΛΗΨΗ

Αργοστόλι, 02/07/2026
Αριθ.Πρωτ.: 4135967

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Διόρθωσης καταχώρισης και δημοσίευσης στο Γ.Ε.ΜΗ. της πράξης με κωδικούς αριθμούς καταχώρισης (Κ.Α.Κ): 6082711, 6082710 και θέματα Ανακοίνωση εκλογής ελεγκτών, Καταχώρηση απόφασης Συνέλευσης Εταίρων για την «Έγκριση οικονομικών καταστάσεων» ΜΕ εκλογή ελεγκτών της εταιρείας με την επωνυμία «**ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ** και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ.: **016095634000**.

Την **02/07/2026** καταχωρίστηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με κωδικό αριθμό καταχώρισης (Κ.Α.Κ.): **6099745** και θέμα "Διόρθωση Σφάλματος", η ορθή επανάληψη της υπ' αριθμό 4120384 πράξης που καταχωρίστηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. στις 15/06/2026 και έλαβε «κωδικούς αριθμούς καταχώρισης (Κ.Α.Κ) 6082711, 6082710» της εταιρείας με την επωνυμία: **ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**, το διακριτικό τίτλο: **ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ Α.Ε.** και αριθμό Γ.Ε.ΜΗ.: **016095634000**.

Η διόρθωση αφορά τη δημοσίευση νέου αρχείου οικονομικών καταστάσεων χρήσης 1/1/2025 – 31/12/2025 το οποίο είναι πιο πλήρες/επεξηγηματικό.

Η παρούσα διόρθωση δεν μεταβάλλει την ημερομηνία έλευσης των έννομων αποτελεσμάτων της πράξης που καταχωρίστηκε, η οποία είναι η 15/06/2026 *(αναγράφεται εφόσον ισχύει, σύμφωνα με το άρθρο 27 του ν. 4919/2022).*

Επισυνάπτεται η ανακοίνωση η οποία διορθώνεται με την παρούσα και το νέο αρχείο οικονομικών καταστάσεων.

Ο Προϊστάμενος της Διεύθυνσης

Νεκτάριος Βαβάσης

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity.aspx

ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΒΕΕ

ΛΙΒΑΔΙ ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 17140/93/Β/88/007

ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 016095634000

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ Ν.4308/2014

(ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ)

χρήσεως

1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου..... 4
2. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή..... 25
3. Ισολογισμός της 31/12/2025..... 29
4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31
5. Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης..... 32
6. Κατάσταση Χρηματοροών..... 33
7. Προσάρτημα (σημειώσεις) επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2024..... 34
7.1. Πληροφορίες σχετικά με την Εταιρεία..... 34
7.2. Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της Εταιρείας ως συνεχιζόμενης δραστηριότητας 35
7.3. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών..... 35
7.4. Αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριοτητας (going concern)..... 36
7.5. Περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών και εκτιμήσεων..... 37
7.6. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία..... 37
7.7. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία..... 38
7.8. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία..... 39
7.9. Φόρος Εισοδήματος..... 40
7.10. Αποθέματα..... 40
7.11. Προκαταβολές και λοιπά μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία..... 42
7.12. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις..... 43
7.13. Μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις..... 43
7.14. Προβλέψεις..... 44
7.15. Κρατικές επιχορηγήσεις..... 44
7.16. Έσοδα και έξοδα..... 44
7.17. Στοιχεία της καθαρής θέσης..... 45
7.18. Ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενες υποχρεώσεις..... 45
7.19. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού..... 45
7.20. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές..... 45
7.21. Μεταβολή λογιστικών αρχών και μεθόδων, μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων..... 46
7.22. Παρεκκλίσεις από τις διατάξεις του νόμου προκειμένου να επιτευχθεί εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων..... 47
8. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία..... 47
9. Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία..... 48
10. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία..... 50
11. Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή..... 51
12. Μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά στοιχεία..... 51
13. Εμπορικές απαιτήσεις..... 52
14. Λοιπές απαιτήσεις..... 53
15. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα..... 53
16. Αποθέματα..... 53
17. Λογαριασμοί καθαρής θέσεως..... 54
18. Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω αποχωρήσεως από την υπηρεσία..... 55
19. Δάνεια..... 56
20. Κρατικές επιχορηγήσεις..... 57
21. Εμπορικές υποχρεώσεις..... 57

22. Λοιπές υποχρεώσεις..... 58
23. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα..... 58
24. Κύκλος εργασιών..... 58
25. Παροχές σε εργαζομένους..... 59
26. Λοιπά έξοδα και ζημιές..... 60
27. Λοιπά έσοδα και κέρδη..... 60
28. Χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα..... 60
29. Φόρος εισοδήματος..... 60
30. Καταβληθέντα μερίσματα στην περίοδο..... 61
31. Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων..... 61
32. Συμμετοχές σε εταιρείες με απεριόριστη ευθύνη των εταίρων..... 62
33. Στοιχεία της εταιρείας που καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις τελικού συνόλου επιχειρήσεων, μέρος του οποίου αποτελεί η εταιρεία ως θυγατρική..... 62
34. Αμοιβές σε μέλη διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων..... 62
35. Συναλλαγές με συνδεμένα μέρη..... 62
36. Διακανονισμοί (συμφωνίες) που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό με σημαντικές επιπτώσεις επί της εταιρείας 64
37. Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, & ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό..... 64
38. Χρηματοοικονομικά μέσα και διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων..... 64
39. Αμοιβές για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για άλλες υπηρεσίες διασφάλισης..... 66
40. Απορρόφηση των θυγατρικών εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» 67
41. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού..... 70

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Ανώνυμης Εταιρείας

“ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΕΒΕ”

ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΔΡΑ: ΛΙΒΑΔΙ ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ,

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 17140/93/Β/88/007 – ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ 016095634000

Επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025,

διαχειριστικής περιόδου 1/1/2025-31/12/2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να θέσουμε υπόψη σας την παρούσα Έκθεση Διαχείρισης και τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2025 και να σας δώσουμε τις παρακάτω επεξηγήσεις, σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσεως, την οικονομική θέση, και τη προβλεπόμενη από το Διοικητικό Συμβούλιο πορεία της.

1.1. Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης (1.1.2025 - 31.12.2025). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και σας θέτουμε για έγκριση τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μας, αποτελούμενες από τον Ισολογισμό, την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, την Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής θέσης, την Κατάσταση Χρηματοροών και το Προσάρτημα.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει την πραγματική εικόνα της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας μας και της θέσης της, καθώς και την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο.

1.2. Σημαντικά γεγονότα του 2025 και προοπτική της Εταιρείας

Εταιρικός μετασχηματισμός

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε στις 10 Μαρτίου 2025 το σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης αναφορικά με τη συγχώνευση δια απορροφήσεως από την Εταιρεία των δύο κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 7-21 του Ν. 4601/2019 και κατά την «απλοποιημένη διαδικασία» συγχώνευσης με απορρόφηση εταιρείας από ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το 100% των μετοχών ή εταιρικών μεριδίων της σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 35 του Ν. 4601/2019 περί εταιρικών μετασχηματισμών, τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, τις διατάξεις του Ν.4072/2012 περί ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών, και τις διατάξεις των άρθρων 47-51 και 56 του Ν. 5162/2024, όπως ισχύουν.

Κύριος στόχος της ανωτέρω απόφασης ήταν η δημιουργία μιας μεγαλύτερης οικονομικής μονάδας που θα δραστηριοποιείται μεταξύ άλλων στην εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση ιχθυογεννητικών σταθμών και ιχθυοτροφικών και αλιευτικών μονάδων κάθε είδους στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, στη διάθεση των παραγόμενων ιχθύων και κάθε είδους αλιευμάτων και στην εμπορία αλιευμάτων, φρέσκων, ημικατεψυγμένων ή κατεψυγμένων στην εγχώρια και στη διεθνή αγορά.

Επιπλέον, ο εταιρικός μετασχηματισμός είχε ως αποτέλεσμα την πραγματοποίηση συνεργείων και την εξοικονόμηση δαπανών, τη βελτιστοποίηση της διακυβέρνησης και την ισχυροποίηση της Εταιρείας, την επίτευξη βελτιωμένων όρων χρηματοδότησης και κεφαλαιακής επάρκειας καθώς και την ενίσχυση της θέσης της Εταιρείας στην αγορά.

Οι Απορροφώμενες μεταβίβασαν στην Απορροφώσα, δυνάμει της από 8134/12-06-2025 πράξης Συμβολαίου Συγχώνευσης Ανωνύμων Εταιρειών με απορρόφηση, το σύνολο της περιουσίας (ενεργητικό και παθητικό) εκάστης εξ αυτών, με βάση την περιουσιακή τους κατάσταση, η οποία αποτυπώθηκε αντίστοιχα στις χρηματοικονομικές Καταστάσεις με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Γενικά

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από θετική αύξηση των πωλήσεων παρά τις προκλήσεις της παγκόσμιας οικονομικής κατάστασης. Η Εταιρεία αύξησε τις πωλήσεις της κατά 16,2%. Το EBITDA και τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν επίσης κατά 175,0% και 496,5% αντίστοιχα σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγω επίτευξης υψηλότερων τιμών πώλησης και αύξησης της ποσότητας των πωληθέντων ψαριών. Εστιάζουμε στην παραγωγή ανώτερης ποιότητας Μεσογειακών Ειδών (Λαβράκι, Τσιπούρα) και συνεχίζουμε να παρέχουμε υψηλών προδιαγραφών υπηρεσίες στους πελάτες μας ξεπερνώντας τις προσδοκίες τους.

Τα κυριότερα σημεία της δραστηριότητας της παρούσας χρήσης είναι τα εξής:

- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 79.578.432,39 ευρώ το 2025 έναντι 68.499.876,98 ευρώ το 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 16,2%, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Τα μικτά κέρδη της χρήσης ανήλθαν σε 21.399.273,15 ευρώ έναντι 11.913.839,97 ευρώ την προηγούμενη χρήση σημειώνοντας σημαντική αύξηση της τάξης του 79,6%, όπως επίσης, το μικτό περιθώριο κέρδους το 2025 διαμορφώθηκε στο 26,9% παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση κατά 54,6% σε σχέση με το 17,4% το 2024.
- Τα αποτελέσματα προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στο ποσό των 12.187.300,77 ευρώ το 2025 έναντι 4.431.510,65 ευρώ το 2024 παρουσιάζοντας αύξηση 175,0% συγκριτικά με το 2024.
- Η Εταιρεία το 2025 πούλησε 8.763.499 κιλά ψάρια (έναντι 7.655.774 κιλών της προηγούμενης χρήσεως), εκ των οποίων τα 6.952.721 κιλά ήταν ιδιοπαραγωγής (79,34%) και τα υπόλοιπα 1.810.778 κιλά ήταν παραγωγή συνεργαζόμενων μονάδων (20,66%).

- Οι επενδύσεις της χρήσεως 2025 σε ενσώματες ακινητοποιήσεις, συνοπτικά έχουν ως εξής:

Ακίνητα	69.989,50 €
Μηχανολογικός εξοπλισμός	809.670,14 €
Μεταφορικά μέσα	283.287,06 €
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	106.326,44 €
Σύνολο	**1.269.273,14 €**

Η Εταιρεία συνέχισε να επενδύει σε πάγιο εξοπλισμό προκειμένου αφενός να διατηρεί σε καλή κατάσταση τις πλωτές και χερσαίες εγκαταστάσεις της, αφετέρου δε να εκσυγχρονίζει τα συστήματα και τις μονάδες της. Πιο αναλυτικά στον μηχανολογικό εξοπλισμό οι επενδύσεις αφορούν τόσο το τμήμα των Μονάδων Εκτροφής με ανανέωση του υφιστάμενου πλωτού εξοπλισμού, όσο και το τμήμα του Ιχθυογεννητικού Σταθμού με εξοπλισμό σύγχρονης τεχνολογίας. Οι επενδύσεις στα μεταφορικά μέσα αφορούν την αγορά και ανανέωση κυρίως πλωτών μέσων, ενώ οι επενδύσεις στα έπιπλα αφορά κυρίως σε Η/Υ και servers.

Προοπτικές – Στόχοι του έτους 2026

Το 2026, η Εταιρεία συνεχίζει να εκτελεί το επιχειρηματικό της σχέδιο αναπροσαρμόζοντάς το στις συνθήκες της αγοράς και στις επιχειρηματικές ευκαιρίες που υπάρχουν.

Στόχος της Εταιρείας είναι η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της τόσο στην εγχώρια όσο και στην ευρωπαϊκή αγορά, μέσω του σχεδιασμού νέων προϊόντων και αναζήτησης νέων αγορών και σημείων πώλησης, της ικανοποίησης των πελατών, της ανάπτυξης και ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού και της συνεχούς βελτίωσης των αποτελεσμάτων της.

Η Εταιρεία θα συνεχίσει να αναπτύσσει τις υδατοκαλλιέργειες Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη με σημαντικές επενδύσεις σε χερσαίες υποδομές, εγκαταστάσεις παραγωγής και σκάφη συγκομιδής και μεταφοράς. Η πρόσθετη παραγωγική ικανότητα στη Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε περισσότερο το δίκτυό μας και να επεκτείνουμε την παρουσία μας. Από τους πρωταρχικούς μας στόχους είναι οι πρωτοβουλίες μείωσης κόστους κυρίως στη συντήρηση, στις μεταφορές και στα υλικά συσκευασίας αλλά ακόμη και στην αποδοτικότερη κατανάλωση των ιχθυοτροφών.

Το 2025, η Ελληνική οικονομία συνεχίζει να καταγράφει θετικές επιδόσεις παρά την τροχιά επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομίας λόγω νομισματικής σύσφιξης, ενεργειακής κρίσης και πολέμων στην Ουκρανία και στη Μέση Ανατολή. Οι κυριότερες ανησυχίες μας προέρχονται από την επιμήκυνση του πολέμου στην Ουκρανία και από τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή που συνδυαστικά με τον υψηλό πληθωρισμό διατηρούν το κόστος πρώτων υλών σε υψηλά επίπεδα, αλλά και γενικότερα από το γεγονός ότι ο κλάδος της ιχθυοκαλλιέργειας στην Ελλάδα διέρχεται

περίοδο αναστάτωσης που συμπιέζει τα περιθώρια κέρδους. Επιπρόσθετα, η επιβολή δασμών, καθώς και αυξήσεις σε υφιστάμενους δασμούς στο παγκόσμιο εμπόριο, ενδέχεται να εντείνουν τις πιέσεις στον κλάδο, περιορίζοντας την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών και επηρεάζοντας δυσμενώς τα περιθώρια κέρδους των επιχειρήσεων.

Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς, μετά την επίτευξη κερδοφορίας το 2025, έχει θέσει στέρεες βάσεις για ένα ισχυρότερο 2026. Η αποδεδειγμένη ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας, σε συνδυασμό με τη διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας και την ολοκλήρωση σημαντικών επενδύσεων, προστατεύουν τη μελλοντική κερδοφορία από εξωγενείς παράγοντες διατηρώντας την Εταιρεία σε τροχιά ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια.

Οι βασικοί στόχοι για το 2026 έχουν ως εξής:

- Συνέχιση της ανάπτυξης της Εταιρείας σύμφωνα με το πενταετές στρατηγικό πλάνο
- Ανάπτυξη νέων καναλιών διάθεσης των προϊόντων
- Ισχυροποίηση οικονομικής θέσης με καινοτόμες πρωτοβουλίες μείωσης κόστους αλλά και ενδεχόμενους ανασχεδιασμούς δανεισμού
- Ενδυνάμωση σχέσεων με εργαζόμενους, πελάτες, συνεργάτες και τοπικές κοινωνίες
- Ολοκλήρωση των επενδυτικών σχεδίων

Δραστηριότητες στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης

Στη χρήση του 2025 η Εταιρεία συμμετέχει ως εταίρος στα πιο κάτω ερευνητικά προγράμματα:

Ερευνητικό πρόγραμμα (HORIZON 2020)

NOVAFOODIES: Επίδειξη καινοτόμων λειτουργικών συστημάτων παραγωγής τροφίμων που βασίζονται σε μια βιώσιμη αλυσίδα αξίας πρώτων υλών θαλάσσιων και γλυκών υδάτων για ευσυνείδητους Ευρωπαίους καταναλωτές.

Πληροφορίες για τα χρηματοοικονομικά μέσα

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές κατά την 31.12.2025 αναλύονται ως εξής:

- Μετοχές της **«ΚΕΦΑΛΟΣ Α.Ε.»** τεμάχια 2.140 συνολικής αξίας ευρώ 21.400,00.

- Μετοχές της **«ΑΙΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.ΚΕ.»** τεμάχια 500 συνολικής αξίας συμμετοχής ευρώ 90.000,00.

Ακίνητα της Εταιρείας

Στην κυριότητα της Εταιρείας υπάρχει οικόπεδο συνολικής εκτάσεως 57.946 τ.μ. στη θέση Λιβάδι του Ληξουρίου. Η αξία του ανωτέρω οικοπέδου ανέρχεται στο ποσό των 3.410.597,00 ευρώ. Στο ανωτέρω οικόπεδο έχουν οικοδομηθεί βιομηχανοστάσιο (εκκολαπτήρια, εκτροφεία, αποθήκες, συσκευαστήρια) και γραφεία της Διοικήσεως. Η αξία κτήσεως των κτιρίων, πλέον των προσθηκών, δαπανών, βελτιώσεων και αναπροσαρμογών στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 6.045.714,54.

Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 37 του Ν. 4308/2014 έχει γίνει χρήση των εύλογων αξιών της αξίας των γηπέδων καθώς και των κτιρίων. Κατά τη διάρκεια του 2022 έγινε επανεκτίμηση των ακινήτων της Εταιρείας από πιστοποιημένο ορκωτό εκτιμητή.

Με την απορρόφηση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» περιήλθαν επιπλέον στην κυριότητας της Εταιρείας τα κάτωθι ακίνητα:

- Δύο αδόμητα αγροτεμάχια συνολικής επιφάνειας 7.475,53 τ.μ., τα οποία βρίσκονται στη θέση «Ντρασάρια» του Δήμου Θηβαίων. Η αξία τους στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται συνολικά στο ποσό των Ευρώ 13.000,00.

- Ένα αγροτεμάχιο συνολικής επιφάνειας 6.839,38 τ.μ που βρίσκεται στη θέση “ΠΕΡΔΙΚΙ”, περιοχής Αγίας Τριάδος του Δήμου Θηβαίων. Η αξία του αγροτεμαχίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 97.709,00.

Υποκαταστήματα Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει 4 υποκαταστήματα-θέσεις τα οποία δεν παράγουν διακριτό λογιστικό αποτέλεσμα.

- Θέση Περδίκι, Δομβραίνα
- Όρμος Χρυσαϊτη Θίσβης Βοιωτίας, Αλίαρτος

- Κοινότητα Προδρόμου, Όρμος Σπηλιά, Δομβραίνα
- Ακρωτήριο Τράχηλος, Όρμος Σπηλιά, Θήβα

Επιπλέον, η εταιρεία διαθέτει έναν αποθηκευτικό χώρο στην Πάτρα και γραφεία στην Αθήνα.

1.3. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Γενικά

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον κίνδυνο επιτοκίου και τον συναλλαγματικό κίνδυνο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται με τέτοιο τρόπο τους κινδύνους έτσι ώστε να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν αυτοί οι κίνδυνοι στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοσή της.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς η Εταιρεία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Ο κίνδυνος επιτοκίων μετριάζεται, όταν κρίνεται απαραίτητο, είτε άμεσα με σύναψη δανεισμού με σταθερά επιτόκια είτε με τη χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων. Η Εταιρεία έχει δανειακές υποχρεώσεις με μεταβλητό επιτόκιο [Euribor πλέον περιθωρίου] και υπόκειται στον κίνδυνο της μεταβολής επιτοκίων. Το μείγμα δανεισμού της Εταιρείας αποτελείται από βραχυπρόθεσμο αλλά και μακροπρόθεσμο δανεισμό επιτυγχάνοντας όλο και καλύτερα επιτόκια. Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας καθώς και τα άμεσα ρευστοποιήσιμα είναι επαρκή για την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται από ανύπαρκτη έως εξαιρετικά χαμηλή, αφενός μεν διότι σχεδόν όλες οι συναλλαγές της διενεργούνται σε Ευρώ, αφετέρου δε, διότι δεν υπάρχουν δανειακές υποχρεώσεις σε έτερο πλην του Ευρώ νόμισμα.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Διοίκηση έχει θέσει πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα. Για κάθε πελάτη ορίζονται πιστωτικά όρια και εφαρμόζονται συγκεκριμένοι όροι πωλήσεων και εισπράξεων, τα οποία επανεξετάζονται κατά τακτά χρονικά διαστήματα και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες. Η Εταιρεία θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία δεν έχουν απομειωθεί στην κλειόμενη ή σε προηγούμενες χρήσεις είναι ανακτήσιμα. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει προστατευθεί έγκαιρα από τυχόν έκτακτους πιστωτικούς κινδύνους μέσω της επιτυχούς ανανέωσης του προγράμματος ασφάλειας πιστώσεων με την κορυφαία εταιρεία του κλάδου, την πολυεθνική Atradius Credit Insurance.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας εστιάζεται στην ορθή διαχείριση του χρονικού συσχετισμού των ταμειακών ροών και στην ταυτόχρονη εξασφάλιση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των τρεχουσών συναλλαγών. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση, καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία ενώ οι υπάρχουσες διαθέσιμες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις της Εταιρείας είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε δύσκολη κατάσταση.

Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Το μακροοικονομικό περιβάλλον το 2025 χαρακτηρίστηκε από συνεχιζόμενη αβεβαιότητα, η οποία προέρχεται από τον συνδυασμό γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβλητότητας στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών. Η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ παρακολουθείται στενά από την Εταιρεία και ο πληθωρισμός, αν και παρουσιάζει τάσεις σταδιακής αποκλιμάκωσης σε ορισμένες αγορές, εξακολουθεί να παραμένει σε σχετικά αυξημένα επίπεδα, επηρεάζοντας το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση. Παράλληλα, οι περισσότεροι κλάδοι της οικονομίας παρουσιάζουν μειωμένη ζήτηση, ενώ οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και το υψηλό ενεργειακό κόστος συνεχίζουν να

αποτελούν σημαντικούς παράγοντες πίεσης που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη λειτουργική κερδοφορία και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο διεθνές και εγχώριο περιβάλλον και προσαρμόζει εγκαίρως την επιχειρηματική στρατηγική και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου προκειμένου να ελαχιστοποιεί την επίπτωση των μακροοικονομικών συνθηκών στις λειτουργίες της.

Κίνδυνος Κυβερνοασφάλειας

Πιθανές παραβιάσεις στην ασφάλεια των δικτύων και των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων, απειλούν την ακεραιότητα των δεδομένων της Εταιρείας, των ευαίσθητων πληροφοριών, καθώς και την εύρυθμη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Μια τέτοια πιθανή παραβίαση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη της Εταιρείας και την ανταγωνιστική της θέση. Επίσης μια πιθανή επιδίκαση αποζημιώσεων, επιβολή προστίμων, ή απώλεια δραστηριοτήτων (περιλαμβανομένου και του κόστους αποκατάστασης), θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην οικονομική μας κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η διαχείριση των παραβιάσεων κυβερνοασφάλειας, ενδέχεται να απαιτήσει σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Για την διαχείριση και αντιμετώπιση του συγκεκριμένου κινδύνου η Εταιρεία έχει αναπτύξει Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών και έχει δεσμευτεί στην εφαρμογή ενός ολιστικού Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, μέσω του οποίου επιτυγχάνεται η αποτελεσματική και αποδοτική προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων της Εταιρείας. Το Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών θέτει ένα συνεχή κύκλο βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, προδιαγράφοντας δραστηριότητες για την αξιολόγηση των κινδύνων, την ανάπτυξη και την εφαρμογή πολιτικών ασφαλείας πληροφοριών, προτύπων, διαδικασιών και οδηγιών για τον μετριασμό των κινδύνων και για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητάς τους.

Η Εταιρεία σε τακτά χρονικά διαστήματα συνεργάζεται με ανεξάρτητους οργανισμούς και συμβούλους, οι οποίοι αξιολογούν την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών και επαληθεύουν ότι ένας πληροφοριακός πόρος, ή ένα σύστημα διαχείρισης, πληροί τις απαραίτητες απαιτήσεις που προσδιορίζονται από τις αντίστοιχες

πολιτικές για την προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων τους. Επίσης, έχει αναπτυχθεί ένα τακτικό και δομημένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών, το οποίο εφαρμόζεται καθολικά σε όλη την Εταιρεία. Ο στόχος του προγράμματος είναι να διασφαλίσει ότι όλοι οι εργαζόμενοι και τα σχετικά τρίτα μέρη με πρόσβαση σε πληροφορίες και πληροφοριακά συστήματα, κατανοούν την ανάγκη για την ασφάλεια πληροφοριών, αποδέχονται τις ευθύνες που τους έχουν ανατεθεί βάσει του Πλαισίου Ασφάλειας Πληροφοριών και εκτελούν τα καθήκοντά τους επιδεικνύοντας ένα υψηλό επίπεδο επαγγελματικής δεοντολογίας.

Τέλος, για να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή συνέχεια και να ελαχιστοποιηθεί ο αντίκτυπος μετά από μια παραβίαση κυβερνοασφάλειας ή φυσική καταστροφή, έχει σχεδιαστεί και εφαρμοστεί ένα σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας και αποκατάστασης καταστροφών, το οποίο δοκιμάζεται και ενημερώνεται σε τακτική βάση. Η Ανώτερη Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τη λήψη κατάλληλων μέτρων που θα εγγυώνται την επιχειρησιακή συνέχεια σύμφωνα με τις δραστηριότητες και τις ανάγκες της Εταιρείας.

Ασφάλεια εργαζομένων Εταιρείας

Η Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία αποτελούν βασικό πυλώνα μέριμνας της Εταιρείας που εκτείνεται σε όλους τους τομείς επιχειρηματικής λειτουργίας.

Η Εταιρεία για να καλύψει τόσο τη νομική της υποχρέωση βάσει του Π.Δ. 17/1996 και του Π.Δ.159/1999, όπως αυτά κωδικοποιήθηκαν από τον Ν. 3850/2010, όσο και την ουσιαστική ανάγκη εντοπισμού και περιορισμού του επαγγελματικού κινδύνου, έχει εκπονήσει μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, για όλες τις δραστηριότητες και θέσεις εργασίας. Η μελέτη, αξιοποιείται από τους υπεύθυνους της Εταιρείας ως ένα δυναμικό εργαλείο για την συστηματική παρακολούθηση των επαγγελματικών κινδύνων που αντιμετωπίζει το προσωπικό της και την εφαρμογή των μέτρων πρόληψής τους, ενώ όποτε εντοπίζεται ένας νέος κίνδυνος, αυτός αξιολογείται και διατυπώνονται προτάσεις για τα ανάλογα διορθωτικά μέτρα.

Πρόσθετα, η επίτευξη της συνεχούς προόδου και βελτίωσης, στο συγκεκριμένο θέμα, είναι συνάρτηση τόσο των προληπτικών ενεργειών που αναλαμβάνει, όσο και των ευρύτερων εμπειριών που αποκομίζει η Εταιρεία από κάθε περιστατικό και παρ’ ολίγον ατύχημα που εξετάζει, ενώ η

εκπαίδευση και η κατάρτιση του προσωπικού έχει καθοριστική σημασία για τη διατήρηση και την περαιτέρω ανάπτυξη της νοοτροπίας πρόληψης ατυχημάτων.

Η Εταιρεία στο σύνολο της, εφαρμόζει σύστημα διαχείρισης για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, το οποίο μειώνει την έκθεση των εργαζομένων στο κίνδυνο, λαμβάνει μέτρα για την πρόληψη ατυχημάτων, με κύρια εργαλεία τη συνεχή εκπαίδευση των εργαζομένων καθώς και την ενίσχυση της εργασιακής κουλτούρας.

1.4. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Γενικά

Η προστασία του περιβάλλοντος πρωτίστως του χώρου δραστηριοποίησής μας και δευτερευόντως σε ευρύτερη κλίμακα, αποτελεί έναν από τους άξονες που καθορίζουν τις στρατηγικές αποφάσεις της εταιρείας Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς ΑΕ από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της.

Η λειτουργία μας εναρμονίζεται τόσο με την Εθνική και Κοινοτική νομοθεσία όσο και με τις αρχές αειφόρου διαχείρισης του περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και έχει πιστοποιηθεί με το πρότυπο ISO 14001 από το 2005, με το πρότυπο Friend of the Sea το 2011 και με το πρότυπο Global G.A.P. το 2018. Το 2019 η Εταιρεία πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο ASC Seabass, Seabream and Meagre Standard, το οποίο καθορίζει κριτήρια που αποσκοπούν στη μετατροπή του τομέα της υδατοκαλλιέργειας σε περιβαλλοντικά βιώσιμη και κοινωνικά υπεύθυνη δραστηριότητα. Μάλιστα, το 2024 η Εταιρεία βεβαιώθηκε με το Zero Waste to Landfill, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της Εταιρείας για τη μείωση των αποβλήτων που οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής και την προώθηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας.

Οι περιβαλλοντικοί μας στόχοι, τίθενται, λαμβάνοντας υπόψη τις σημαντικές περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις, όπως αυτές προσδιορίζονται από την σχετική διαδικασία του συστήματός, δίνοντας έμφαση στην ποιότητα του υδάτινου περιβάλλοντος της περιοχής των δραστηριοτήτων μας.

Στη προσπάθεια μας να μειώσουμε το ποσοστό των αποβλήτων που παράγουμε, εκσυγχρονίζουμε συνεχώς το πλαίσιο λειτουργίας μας, στοχεύοντας στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων κατά τη διαδικασία παραγωγής. Παράλληλα έχουμε καταφέρει να επιτύχουμε τη βέλτιστη διαχείριση υδάτινων και άλλων ενεργειακών πόρων, καθώς και την υπεύθυνη διαχείριση των στερεών και υγρών αποβλήτων.
Όλα τα μη-συμμορφούμενα υλικά συσκευασίας καθώς και άλλα στερεά και υγρά απόβλητα που απορρέουν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας μας, στέλνονται για ανακύκλωση σε αδειοδοτημένες εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων καθώς επίσης και τα Ζωικά Υποπροϊόντα που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία διαχειρίζονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Προσπαθώντας να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, προμηθευόμαστε πρώτες ύλες από την Ελλάδα και Έλληνες παραγωγούς, συμβάλλοντας έτσι στην ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας.

Οι στόχοι της πολιτικής μας για το περιβάλλον, επιτυγχάνονται μέσω των διαδικασιών που εφαρμόζονται, την διενέργεια ελέγχων, την επαγγελματική κατάρτιση του προσωπικού μας και του υψηλού φρονήματος υπευθυνότητας που μας διακατέχει, συμβάλλοντας όλοι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας μας.

Δέσμευσή μας αποτελεί η συνεχής βελτίωση των επιχειρηματικών μας επιδόσεων και η άριστη ποιότητα προϊόντων & υπηρεσιών. Στόχος μας είναι να επιτυγχάνουμε τη βέλτιστη ικανοποίηση καταναλωτών & συνεργατών, δημιουργώντας παράλληλα πρόσθετη αξία για όλους τους εμπλεκόμενους.

1.5. Εργασιακά ζητήματα

Γενικά

Η προσπάθεια της Εταιρείας να είναι συνεχώς ανταγωνιστική, βασίζεται στην τεχνογνωσία, τις δεξιότητες, και την αφοσίωση των ανθρώπων της. Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς δεν

επαναπαύεται στο γεγονός ότι έχει χαμηλό ποσοστό αποχωρήσεων διαχρονικά. Αντιθέτως, εφαρμόζοντας ένα στοχευμένο πλάνο προσλήψεων αλλά και επενδύοντας στη συνεχή εκπαίδευση

και κατάρτιση των εργαζομένων, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρεί ένα ταλαντούχο και ποικιλόμορφο εργατικό δυναμικό. Επιπροσθέτως, η Εταιρεία είναι σε διαδικασία ανάπτυξης εξελιγμένου μοντέλου αξιολόγησης απόδοσης το οποίο θα εδραιώσει τη διαφάνεια κατά την αξιολόγηση αλλά και θα βελτιώσει την αναγνώριση και αξιοποίηση στελεχών που έχουν τη δυνατότητα, τις δεξιότητες και τη δυναμική να υποστηρίξουν τον οργανισμό. Μέσα από τη διαρκή πρόοδο, εκπαίδευση και ανάπτυξη αλλά κυρίως μέσα από το κλίμα εμπιστοσύνης που είναι διάχυτο σε όλα τα επίπεδα ιεραρχίας, η Εταιρεία έχει καταφέρει να έχει μια κουλτούρα υψηλών επιδόσεων που συμβάλλει άμεσα στη συνολική οικονομική επιτυχία της. Στην Εταιρεία κατά την 31/12/2025 απασχολούνταν 256 εργαζόμενοι.

Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών

Τα στελέχη, οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες της Εταιρείας συμπεριφέρονται με σεβασμό προς τους συναδέλφους και κάθε συναλλασσόμενο της Εταιρείας και συμμορφώνονται πλήρως με τη νομοθεσία περί παροχής ίσων ευκαιριών.

Η αξία, τα προσόντα και η απόδοση των ατόμων συνιστούν τους βασικούς λόγους ανάθεσης πιο σύνθετων και απαιτητικών ρόλων του οργανογράμματος, ενώ χαρακτηριστικά που σχετίζονται με το φύλο, την ηλικία, τη θρησκεία, την καταγωγή, το χρώμα, ή τις πεποιθήσεις των υποψηφίων δεν αποτελούν λόγους προτίμησής τους ή αποκλεισμού τους έναντι συνυποψηφίων τους.

Πολιτική κατά της βίας, της παρενόχλησης και του εκφοβισμού

Η Εταιρεία αναγνωρίζει, σέβεται και υποστηρίζει έμπρακτα το δικαίωμα κάθε εργαζόμενου/ης σε ένα εργασιακό περιβάλλον που κυριαρχεί η εργασιακή ασφάλεια και ο σεβασμός στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια. Δείχνει δε, μηδενική ανοχή σε κάθε είδους περιστατικά και μορφές συμπεριφοράς που νοούνται ως βία και παρενόχληση.

Στο πλαίσιο αυτό, λαμβάνει κάθε πρόσφορο μέτρο και προβαίνει σε κάθε εύλογη προσαρμογή των εργασιακών συνθηκών για την προστασία της απασχόλησης και την υποστήριξη των εργαζομένων της από περιστατικά βίας, παρενόχλησης και εκφοβισμού και συγκεκριμένα: ανάπτυξη και καθιέρωση Πολιτικής καθώς και Διαδικασίας Καταγγελιών για την καταπολέμηση της βίας, της

παρενόχλησης και του εκφοβισμού, οργάνωση εκπαιδευτικών δράσεων, μέτρα τεχνικού χαρακτήρα, τακτική επαναξιολόγηση εκτίμησης κινδύνων και αποτελεσματικότητας των εφαρμοζόμενων μέτρων που προκύπτουν από αυτήν.

Σεβασμός των δικαιωμάτων

Η Εταιρεία δεσμεύεται για το σεβασμό των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Με ατομικές συμβάσεις εργασίας προστατεύεται το δικαίωμα του βασικού μισθού, των αδειών, των ωραρίων και γενικά των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Επιπλέον η Εταιρεία στο μέτρο που της επιτρέπεται, εξ' ελευθεριότητος προσφέρει παροχές όπως ιδιωτική ασφάλιση, επιπλέον ημέρα αδείας, διατακτικές σίτισης, μεταφορά εργαζομένων κτλ.

Συστήματα Εκπαίδευσης και τρόπος προαγωγών

Η εκπαίδευση και οι προαγωγές στην Εταιρεία αποτελούν μέρος της διαδικασίας ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού. Μέσω του ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων αξιολογούνται οι απαιτήσεις εκπαίδευσης και επιλέγονται κατάλληλες τεχνικές και στρατηγικές για την ενίσχυση των ικανοτήτων των εργαζομένων. Αποτελεί επίσης εργαλείο για την ανάπτυξη των εργαζομένων καθώς εντοπίζονται εργαζόμενοι με εξαιρετικές αποδόσεις και χαρτογραφείται η επαγγελματική τους εξέλιξη όπως επίσης λαμβάνονται και αποφάσεις για προαγωγές.

Κοινωνία

Βασική αρχή της Εταιρείας είναι η πεποίθηση ότι επιτυχία δεν είναι μόνο τα θετικά οικονομικά αποτελέσματα αλλά και η προσφορά στον συνάνθρωπο και η κοινωνική υπευθυνότητα. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρεία εφαρμόζει πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης τα τελευταία 10 έτη, στηρίζοντας βασικούς πυλώνες όπως Εκπαίδευση, Εργασία, Τροφή, Ευ ζην, Περιβάλλον κτλ.

Η Εταιρεία κάθε χρόνο αποφασίζει την στρατηγική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης που θα ακολουθήσει επιλέγοντας τους πυλώνες στους οποίους θα συνδράμει. Τηρείται διαδικασία πλήρους διαφάνειας για τους ωφελούμενους, το ύψος βοήθειας, την αιτιολόγηση κτλ.

Για το 2025, οι δράσεις της Εταιρείας συνοψίζονται στα κάτωθι:

- Χορηγίες σε σχολεία για την αγορά υλικών όπως projectors, laptops αλλά και οργανώσεις εκπαιδευτικών δράσεων
- Στήριξη τοπικής κοινωνίας στα μέρη που δραστηριοποιούμαστε
- Χορηγίες σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και ΜΚΟ
- Πολιτιστικές εκδηλώσεις και αθλητικοί οργανισμοί
- Χορηγία με προσφορά ψαριών σε ευάλωτες οικογένειες αλλά και σε εκδηλώσεις

1.6. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Εισαγωγή

Οι εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο που αφορούν τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και την ενσωμάτωση μη χρηματοοικονομικών παραγόντων στις παραδοσιακές στρατηγικές επενδύσεων, καθώς και στις αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας, έχουν αλλάξει σημαντικά τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες δημοσιοποιούν πληροφορίες σε θέματα βιωσιμότητας. Η δημοσιοποίηση εταιρικών μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και η διαφάνεια σε θέματα ESG εξελίσσονται συνεχώς, καθώς οι εταιρείες προσπαθούν να ανταποκριθούν στην αυξημένη ζήτηση για πληροφορίες.

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο του ‘εταιρικού DNA’ της Εταιρείας και κατ’ επέκταση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής της στρατηγικής. Αποτελεί την κινητήρια δύναμη μέσω της οποίας η Εταιρεία φιλοδοξεί να παραμείνει ανταγωνιστική σε βάθος χρόνου, να αντιμετωπίσει τις σύγχρονες προκλήσεις και να συμβάλλει σε ένα νέο αποδοτικό μοντέλο ανάπτυξης χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς, όπως έχει αποτυπωθεί μέσω των Παγκόσμιων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κλιματική Αλλαγή

Το 2025 και οι αρχές του 2026 χαρακτηρίζονται από εντεινόμενες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, με συχνότερα ακραία καιρικά φαινόμενα και περιβαλλοντικές καταστροφές παγκοσμίως. Η Διάσκεψη των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (COP29), η οποία πραγματοποιήθηκε στην Μπακού, Αζερμπαϊτζάν, από τις 11 έως τις 22 Νοεμβρίου 2024, επικεντρώθηκε στην ενίσχυση

της κλιματικής χρηματοδότησης. Κατά τη διάρκειά της, οι ανεπτυγμένες χώρες δεσμεύτηκαν να τριπλασιάσουν τη χρηματοδότηση προς τις αναπτυσσόμενες χώρες, φτάνοντας τα 300 δισεκατομμύρια δολάρια ετησίως έως το 2035. Παράλληλα, η Διεθνής Οργάνωση Ενέργειας (IEA), στην έκθεση World Energy Outlook 2024, επισήμανε ότι ενώ οι επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια συνεχίζουν να αυξάνονται, απαιτούνται ταχύτερες και πιο φιλόδοξες δράσεις ώστε να διατηρηθεί η προοπτική περιορισμού της παγκόσμιας θέρμανσης κάτω από τους 2°C.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συνεχίζει να καταγραφεί και να παρακολουθεί τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που απορρέουν από τη λειτουργία της, με έτος αναφοράς το 2019 έως και σήμερα και έχει θέσει στόχους για τη μείωση του ανθρακικού της αποτυπώματος. Οι στόχοι αυτοί, εστιάζουν τόσο στην αξιοποίηση της υφιστάμενης τεχνολογίας όσο και στην καινοτομία και την ανάπτυξη πρωτοποριακών λύσεων, λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε Τομέα αλλά και την υφιστάμενη κατάσταση στο ενεργειακό σύστημα. Ενδεικτικές ενέργειες για την επίτευξη των στόχων, είναι οι εξής: υλοποίηση στρατηγικών συνεργασιών στο χώρο των ΑΠΕ, εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών, εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων και δράσεων, ειδικές ενέργειες τεχνικού χαρακτήρα με εφαρμογή κυρίως στις παραγωγικές δραστηριότητες, βελτιστοποίηση των υφιστάμενων διαδικασιών και τεχνολογικές αναβαθμίσεις, συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα, παρακολούθηση των νέων τεχνολογιών προς μελλοντική εφαρμογή, κ.ο.κ.

ESG προσέγγιση

Η Εταιρεία καταγράφει και βελτιστοποιεί την διαχείριση των ESG κινδύνων και ευκαιριών που επηρεάζουν τις επιδόσεις της στο πλαίσιο εφαρμογής μιας ολιστικής στρατηγικής ESG. Η ευθυγράμμιση της Εταιρείας στον πυλώνα του Περιβάλλοντος συνδέεται πρωτίστως με την δραστηριότητα της στην πρόληψη της ρύπανσης, των οικολογικών της επιδράσεων, της διαχείρισης του νερού, της προσαρμογής της στην κλιματική αλλαγή και τελικά στην εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας.

Όσον αφορά τον πυλώνα της κοινωνίας, έχει σαν πρωταρχικό της στόχο την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην εργασία, τη βιωσιμότητα των τοπικών κοινωνιών, σεβόμενη τα ανθρώπινα δικαιώματα, μέσα από την δημιουργία απασχόλησης ίσων ευκαιριών και ενισχύει την ικανότητά

της να δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Με τον τρόπο αυτό ανταποκρίνεται τόσο στις σύγχρονες απαιτήσεις βιωσιμότητας της επενδυτικής κοινότητας, όσο και στις προσδοκίες της κοινωνίας για δέσμευση και διαφάνεια στα ζητήματα αυτά, που ολοένα αυξάνουν.

Τέλος στον πυλώνα της Διακυβέρνησης, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές. Η Εταιρική Διακυβέρνηση ως σύνολο κανόνων, αρχών και μηχανισμών ελέγχου, βάσει των οποίων οργανώνεται και διοικείται η Εταιρεία, έχει ως στόχο τη διαφάνεια, καθώς επίσης και τη διασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της Εταιρείας και όλων όσοι συνδέονται με τη λειτουργία της. Η Εταιρεία μεριμνά για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησής της και έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, το οποίο ασκεί τη διοίκηση, τη διαχείριση της περιουσίας της και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική δράσης και ανάπτυξής της. Η λειτουργία, καθώς και οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται αναλυτικά στο ισχύον κωδικοποιημένο καταστατικό, καθώς και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Η Εταιρεία διαθέτει σύστημα εσωτερικού ελέγχου, το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων, συμπεριφορών, ελεγκτικών μηχανισμών, δικλείδων ασφαλείας και άλλων στοιχείων που πλαισιώνουν τη λειτουργία της Εταιρείας. Η εφαρμογή τους τίθεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση και χαρακτηρίζουν τη συμπεριφορά ολόκληρου του Ανθρώπινου Δυναμικού.

Προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Εταιρεία τηρεί την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των συναλλασσόμενων φυσικών προσώπων. Από την έναρξη εφαρμογής των απαιτήσεων του σχετικού Κανονισμού (GDPR) στην Εταιρεία έχουν υλοποιηθεί οι παρακάτω ενέργειες:

- συνεργασία με εξωτερικό Φορέα για την υποστήριξη στη συμμόρφωση με τον Κανονισμό,
- ορισμός Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων,
- καταγραφή των ροών προσωπικών δεδομένων σε όλες τις λειτουργίες της Εταιρείας,
- δημιουργία Αρχείου Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας,
- καταγραφή Νομικής Βάσης,
- κατάρτιση DPA για τις ευαίσθητες κατηγορίες Προσωπικών Δεδομένων,

- σχεδιασμό και υλοποίηση σειράς τεχνικών και διαχειριστικών μέτρων προς συμμόρφωση με τον κανονισμό,
- κατάρτιση Πολιτικής Προσωπικών Δεδομένων,
- κατάρτιση Πολιτικής Cookies,
- ενημέρωση του προσωπικού για τη χρήση Προσωπικών Δεδομένων,
- τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Εσωτερικού Κανονισμού Εργασίας Προσωπικού Συμμέτοχοι / ενδιαφερόμενα μέρη.

1.7. Δείκτες επιδόσεων

Από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024, προκύπτουν οι ακόλουθοι αριθμοδείκτες:

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.033.190,02	72,16%	49.868.699,73	68,96%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Πάγιο ενεργητικό	25.169.623,28	27,51%	17.781.357,17	24,59%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχουν διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	81,53%	31.985.264,12	79,89%
Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30		40.034.620,46	

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας.

Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30	54,90%	40.034.620,46	55,36%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	44,76%	31.985.264,12	44,23%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της Εταιρείας.

Ίδια κεφάλαια / Πάγιο ενεργητικό	40.958.320,07 / 25.169.623,28	162,73%	31.985.264,12 / 17.781.357,17	179,88%

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδοτήσεως των ακινητοποιήσεων της Εταιρείας από τα ίδια κεφάλαια.

Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	66.033.190,02 / 39.288.505,31	168,07%	49.868.699,73 / 34.532.695,30	144,41%

Ο δείκτης αυτός δείχνει τη δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Κεφάλαιο Κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό	26.744.684,71 / 66.033.190,02	40,50%	15.336.004,43 / 49.868.699,73	30,75%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει σε ποσοστό το τμήμα του κυκλοφορούντος ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται από το πλεόνασμα των διαρκών κεφαλαίων.

Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Καθαρά αποτελέσματα εκμεταλ/σεως / Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	9.003.514,30 / 79.578.432,39	11,31%	1.049.547,95 / 68.499.876,98	1,53%

Ο παραπάνω αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της Εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό των λοιπών εξόδων και ζημιών καθώς και των λοιπών εσόδων και κερδών.

Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων / Σύνολο εσόδων	8.905.186,54 / 81.147.805,20	10,97%	1.492.815,19 / 69.716.003,21	2,14%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της Εταιρείας σε σύγκριση με τα συνολικά έσοδα.

Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	21.399.273,15 / 79.578.432,39	26,89%	11.913.839,97 / 68.499.876,98	17,39%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της Εταιρείας.

Εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας

Τα έσοδα και έξοδα σημαντικού ποσού ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας και τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μας κατά την χρήση που έληξε την 31/12/2025, συγκρινόμενα με τα αντίστοιχα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης έχουν, σε ευρώ, ως ακολούθως:

Κύκλος εργασιών	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από πωλήσεις ιχθύων & γόνου	79.112.654,61	68.211.398,59
Έσοδα από πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	53.536,92	9.926,99
Πωλήσεις Υπηρεσιών	412.240,86	278.551,40
Σύνολο	**79.578.432,39**	**68.499.876,98**

Έξοδα	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος αγορών & εξαλίευσης γόνων & ιχθύων	48.081.066,12	49.925.849,63
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.103.508,96	5.870.520,12
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	4.389.992,08	3.415.509,18
Παροχές τρίτων	1.842.334,71	1.242.057,97
Φόροι - Τέλη	94.564,56	79.442,80
Διάφορα έξοδα	6.951.481,35	4.442.195,73
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	1.874.932,74	1.222.340,02
Σύνολο	**70.337.880,52**	**66.197.915,45**

Λοιπές Πληροφορίες

Η Εταιρεία δεν έχει αποκτήσει ίδιες μετοχές όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 του Ν.4548/2018.

Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026, γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή του περσικού κόλπου άρχισαν να επηρεάζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, ασκώντας πιέσεις στο ενεργειακό κόστος, στον πληθωρισμό και κατ' επέκταση στο κόστος παραγωγής, ενώ παράλληλα καταγράφονται διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της επαρκούς ρευστότητας και τον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους. Επιπλέον, η Εταιρεία δεν έχει σημαντική εμπορική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, καθώς σχεδόν το σύνολο του κύκλου εργασιών απευθύνεται σε πελάτες εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απευθύνει τις θερμές ευχαριστίες του προς τα Διευθυντικά Στελέχη και προς όλο το Προσωπικό της Εταιρείας για τη συμβολή τους στην υλοποίηση σημαντικών έργων που πραγματοποίησε η Εταιρεία μέσα στο 2025.

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά από τα παραπάνω σας παρακαλούμε όπως εγκρίνετε τον ισολογισμό και τα αποτελέσματα της χρήσεως 2025.

Λιβάδι Ληξουρίου, 8 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ
ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟΥ Δ.Σ.
LARA FATTIMA BARAZI	RODRIGUEZ GIRALDEZ MOISES

2. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Έκθεση ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών καθαρής θέσης και χρηματοροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προσάρτημα (Σημειώσεις).

Κατά τη γνώμη μας, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων».

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017, που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ και του Ν. 4449/2017.

Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις,

- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τις δραστηριότητές της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τις δραστηριότητές της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα

εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

Οι εργασίες που εκτελέσαμε σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται ανωτέρω, στην παράγραφο «Άλλες Πληροφορίες**»**.

Αθήνα, 15 Μαΐου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 65
15124 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Παναγής Σβορώνος
ΑΜ ΣΟΕΛ 39571

3. Ισολογισμός της 31.12.2025

Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο	**Σημείωση**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια			
Ακίνητα	8	9.740.453,92	8.961.304,34
Μηχανολογικός εξοπλισμός	8	12.288.714,96	7.151.041,87
Λοιπός εξοπλισμός	8	2.758.607,12	1.409.760,06
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	9	11.340,51	18.938,51
Σύνολο		***24.799.116,51***	***17.541.044,78***
Άυλα πάγια στοιχεία			
Λοιπά άυλα	10	42.601,79	52.960,14
Αύλα περιουσιακά στοιχεία - Άδειες	10	327.904,98	0,00
Σύνολο		***370.506,77***	***52.960,14***
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	11	136.404,18	240.312,39
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			
Συμμετοχές σε θυγατρικές	12	111.400,00	4.562.957,21
Λοιπά	12	58.410,87	51.108,28
Σύνολο		***169.810,87***	***4.614.065,49***
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		**25.475.838,33**	**22.448.382,80**
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα			
Εμπορεύματα	16	229.508,51	15.585,04
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	16	1.279.681,97	549.320,28
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	9	52.746.086,68	27.966.339,49
Σύνολο		***54.255.277,16***	***28.531.244,81***
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές			
Εμπορικές απαιτήσεις	13	6.812.097,56	8.320.113,84
Λοιπές απαιτήσεις	14	1.202.723,16	11.369.861,90
Προπληρωμένα έξοδα		125.680,16	154.506,72
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	15	3.637.411,98	1.492.972,46
Σύνολο		***11.777.912,86***	***21.337.454,92***
Σύνολο κυκλοφορούντων		***66.033.190,02***	***49.868.699,73***
Σύνολο ενεργητικού		**91.509.028,35**	**72.317.082,53**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 34 έως και 70 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο	**Σημείωση**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Καθαρή θέση			
Καταβλημένα κεφάλαια			
Κεφάλαιο	17	6.293.488,00	6.293.488,00
Υπέρ το άρτιο		337.872,34	337.872,34
Σύνολο		***6.631.360,34***	***6.631.360,34***
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο			
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	17	2.729.090,08	2.329.508,24
Αφορολόγητα αποθεματικά	17	474.266,93	326.125,03
Αποθεματικό εύλογης αξίας	17	7.262.524,31	7.262.524,31
Αποθεματικό απορρόφησης θυγατρικών	17, 40	1.674.950,65	0,00
Λοιπά αποθεματικά	17	3.800.000,00	0,00
Αποτελέσματα εις νέο		18.386.127,76	15.435.746,20
Σύνολο		***34.326.959,73***	***25.353.903,78***
Σύνολο καθαρής θέσης		**40.958.320,07**	**31.985.264,12**
Προβλέψεις			
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	18	315.632,98	297.197,95
Σύνολο		***315.632,98***	***297.197,95***
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	19	7.308.900,87	2.915.846,99
Κρατικές επιχορηγήσεις	20	3.637.669,12	2.586.078,17
Σύνολο		***10.946.569,99***	***5.501.925,16***
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	19	14.943.270,74	20.449.373,44
Εμπορικές υποχρεώσεις	21	18.829.834,77	10.909.472,93
Φόρος εισοδήματος		1.405.710,43	191.560,39
Λοιποί φόροι τέλη		183.127,13	150.741,46
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης		276.511,85	189.073,84
Λοιπές υποχρεώσεις	22	2.960.177,55	1.874.969,83
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	23	689.872,84	767.503,41
Σύνολο		***39.288.505,31***	***34.532.695,30***
Σύνολο υποχρεώσεων		***50.235.075,30***	***40.034.620,46***
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων		**91.509.028,35**	**72.317.082,53**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 34 έως και 70 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4. Κατάσταση Αποτελεσμάτων

	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	24	79.578.432,39	68.499.876,98
Κόστος πωλήσεων	24	-58.179.159,24	-56.586.037,01
Μικτό αποτέλεσμα		**21.399.273,15**	**11.913.839,97**
Λοιπά συνήθη έσοδα	24	1.170.143,89	463.941,86
		22.569.417,04	**12.377.781,83**
Έξοδα διοίκησης	24	-1.972.838,26	-1.858.589,00
Έξοδα διάθεσης	24	-9.918.627,59	-7.590.845,48
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	24	-267.255,43	-162.443,96
Λοιπά έξοδα και ζημιές	26	-497.556,68	-308.917,13
Λοιπά έσοδα και κέρδη	27	399.228,92	752.184,37
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων		**10.312.368,00**	**3.209.170,63**
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	28	1.165,65	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	28	-1.408.347,11	-1.716.355,44
Αποτέλεσμα προ φόρων		**8.905.186,54**	**1.492.815,19**
Φόροι εισοδήματος	29	-1.755.223,14	-660.633,57
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		**7.149.963,40**	**832.181,62**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 34 έως και 70 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

5. Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης

	Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό εύλογης αξίας	Αποθεματικά νόμων και κατ/κού (Τακτικό Αποθεματικό)	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικό απορρόφησης θυγατρικών	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο 1.1.2024	**6.293.488,00**	**337.872,34**	**7.262.524,31**	**2.253.543,40**	**326.125,03**	**0,00**	**0,00**	**14.679.529,42**	**31.153.082,50**
Τακτικό Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	75.964,84	0,00	0,00	0,00	-75.964,84	0,00
Αποτελέσματα περιόδου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.181,62	832.181,62
Υπόλοιπο 31.12.2024	**6.293.488,00**	**337.872,34**	**7.262.524,31**	**2.329.508,24**	**326.125,03**	**0,00**	**0,00**	**15.435.746,20**	**31.985.264,12**
Υπόλοιπο 1.1.2025	**6.293.488,00**	**337.872,34**	**7.262.524,31**	**2.329.508,24**	**326.125,03**	**0,00**	**0,00**	**15.435.746,20**	**31.985.264,12**
Τακτικό Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	399.581,84	0,00	0,00	0,00	-399.581,84	0,00
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	0,00	0,00	0,00	0,00	148.141,90	1.674.950,65	0,00	0,00	1.823.092,55
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800.000,00	-3.800.000,00	0,00
Αποτελέσματα περιόδου	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.149.963,40	7.149.963,40
Υπόλοιπο 31.12.2025	**6.293.488,00**	**337.872,34**	**7.262.524,31**	**2.729.090,08**	**474.266,93**	**1.674.950,65**	**3.800.000,00**	**18.386.127,76**	**40.958.320,07**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 34 έως και 70 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

6. Κατάσταση Χρηματοροών

	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Αποτελέσματα Κέρδη (ζημίες) προ φόρων		**8.905.186,54**	**1.492.815,19**
Πλέον / μείον προσαρμογές για:			
Αποσβέσεις & Απομειώσεις ενσώματων και άυλων παγίων	8-10	1.874.932,74	1.222.340,01
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	20	-386.501,11	-683.652,97
Μεταβολή προβλέψεων για παροχή σε εργαζομένους	18	-8.169,00	-19.349,00
Λοιπές Προβλέψεις	13	264.853,04	50.000,00
Χρεωστικοί και πιστωτικοί τόκοι (καθαρό ποσό)	28	1.407.181,46	1.716.355,44
Σύνολο		12.057.483,67	3.778.508,67
Πλέον/ μείον μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:			
Μεταβολή Αποθεμάτων		-25.724.032,35	1.509.782,92
Μεταβολή Απαιτήσεων		11.431.826,50	-2.523.818,81
Μεταβολή Υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		9.682.826,19	560.991,11
Σύνολο		-4.609.379,66	-453.044,78
Πληρωμές για Φόρο Εισοδήματος		-540.631,45	-458.175,57
(Καταβληθέντες) / Εισπραχθέντες τόκοι		-1.591.368,88	-1.635.536,39
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		**5.316.103,68**	**1.231.751,93**
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Πληρωμές (Εισπράξεις) για Απόκτηση (Πώληση) παγίων Στοιχείων	8,10	-2.099.060,62	-878.968,40
Απόκτηση θυγατρικών	12	-10.365,85	-1.000,00
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		**-2.109.426,47**	**-879.968,40**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Εισπράξεις (Πληρωμές) από (σε) Δάνεια	19	-1.113.048,82	-156.948,53
Είσπραξη επιχορηγήσεων	20	13.072,50	225.810,15
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		**-1.099.976,32**	**68.861,62**
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα			
χρήσεως(α) + (β) + (γ)		**2.106.700,89**	**420.645,15**
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσεως	**15**	**1.492.972,46**	**1.072.327,31**
Απορρόφηση θυγατρικών (μεταφορά ταμειακών διαθεσίμων)	**40**	**37.738,63**	**0,00**
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσεως	**15**	**3.637.411,98**	**1.492.972,46**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 34 έως και 70 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

7. Προσάρτημα (σημειώσεις) επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025 *(Σύμφωνα με όσα προβλέπονται στο άρθρο 29 του Ν.4308/2014)*

7.1. Πληροφορίες σχετικές με την Εταιρεία

α) Επωνυμία: ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ Α.Ε.

β) Νομικός τύπος: Ανώνυμη Εταιρεία

γ) Περίοδος αναφοράς: 01.01.2025 - 31.12.2025

δ) Διεύθυνση της έδρας: Λιβάδι Ληξουρίου

ε) Α.Μ.Α.Ε.: 17140/93/Β/88/007

ΓΕ.ΜΗ.: 016095634000

στ) Η διοίκηση εκτιμά ότι η παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας είναι ενδεδειγμένη για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

ζ) Η Εταιρεία ανήκει στην κατηγορία μεγάλη οντότητα.

η) Η διοίκηση δηλώνει ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με τον παρόντα νόμο.

θ) Τα ποσά των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εκφράζονται σε ευρώ, που αποτελεί το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

ι) Τα ποσά δεν έχουν στρογγυλοποιηθεί εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στον ευρύτερο χώρο της ιχθυοκαλλιέργειας. Πιο συγκεκριμένα, οι κυριότερες δραστηριότητες της Εταιρείας είναι η παραγωγή γόνου, η παραγωγή ψαριών και μεταποιημένων ψαριών καθώς και η εμπορία και διάθεση αυτών στην εσωτερική και διεθνή αγορά.

7.2 Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της Εταιρείας ως συνεχιζόμενης δραστηριότητας

Η Εταιρεία διενήργησε σχετική αξιολόγηση και δεν εντόπισε παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Οι παρούσες ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις (στο εξής αναφερόμενες ως «Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις» της 31 Δεκεμβρίου 2025 έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 08 Μαΐου 2026 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

7.3 Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με το Ν. 4308/2014 “Νέα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις”. Η σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Νέα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών. Οι περιοχές που αφορούν περίπλοκες συναλλαγές και εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας, ή οι υποθέσεις και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 7.20.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους και με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας («going concern»).

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει την άσκηση κρίσης και την διενέργεια εκτιμήσεων από την διοίκηση, τα οποία επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών, τα αναγνωριζόμενα ποσά των εσόδων, εξόδων, περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων και γνωστοποιήσεων. Αυτές οι εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε λοιπούς παράγοντες που θεωρείται ότι είναι εύλογα για τις περιστάσεις. Τα πραγματικά γεγονότα όμως, μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές παραδοχές επανεκτιμούνται σε συνεχή βάση.

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 10 Μαρτίου 2025 προέβη στη συγχώνευση δια απορροφήσεως των κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Η συγκεκριμένη συναλλαγή εμπίπτει στην κατηγορία της συνένωσης εταιρειών που τελούν υπό κοινό έλεγχο. Στο πλαίσιο της μεθόδου συνένωσης συμφερόντων, η Εταιρεία αναγνωρίζει το ενεργητικό και τις υποχρεώσεις της αποκτώμενης εταιρείας στις λογιστικές αξίες προ συνένωσης. Ενδεχόμενη διαφορά μεταξύ του κόστους της συναλλαγής και της λογιστική αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτώνται λογιστικοποιείται στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

Η Εταιρεία λογιστικοποίησε την απορρόφηση κατά την 30 Ιουνίου 2025. Στη σημείωση 40 παρουσιάζονται αναλυτικά τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού τα οποία απορροφήθηκαν από την Εταιρεία.

7.4 Αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας ('going concern')

Οι παρούσες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις ετοιμάστηκαν στη βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, λόγω της εκτίμησης της Διοίκησης ότι δεν υπάρχουν αβεβαιότητες αναφορικά με την ικανότητα της Εταιρείας να λειτουργεί στη βάση αυτή.

Οι προκλήσεις για την παγκόσμια και την Ελληνική οικονομία συνεχίζονται και κατά την τρέχουσα περίοδο, λαμβάνοντας υπόψιν την συνεχιζόμενη αβεβαιότητα, η οποία προέρχεται από τον συνδυασμό γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβλητότητας στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών. Η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ παρακολουθείται στενά από την Εταιρία και ο πληθωρισμός, αν και παρουσιάζει τάσεις σταδιακής αποκλιμάκωσης σε ορισμένες αγορές, εξακολουθεί να παραμένει σε σχετικά αυξημένα επίπεδα, επηρεάζοντας το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση. Επιπλέον οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και το υψηλό ενεργειακό κόστος συνεχίζουν να αποτελούν σημαντικούς παράγοντες πίεσης που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη λειτουργική κερδοφορία και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης.

Η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές εξελίξεις στην ελληνική και διεθνή οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των Χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025. Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα επηρεαστούν σημαντικά οι μελλοντικές δραστηριότητες της και θα υπάρχει επαρκής ρευστότητα για να καλύψει τις υποχρεώσεις της Εταιρείας για περίοδο τουλάχιστον δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία έγκρισης αυτών των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και

ως εκ τούτου οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν ορθώς συνταχθεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

7.5 Περίληψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών και εκτιμήσεων

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαιτεί όπως η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις γνωστοποιήσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες λογιστικές πολιτικές, κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

7.6 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

α) Αρχική καταχώριση

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως, το οποίο περιλαμβάνει κάθε δαπάνη που απαιτείται για να έλθει το στοιχείο στην παρούσα κατάσταση ή θέση ή επιδιωκόμενη χρήση.

β) Μεταγενέστερη αποτίμηση

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχωρίσεως πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμούνται στο αποσβέσιμο κόστος (αρχικό κόστος κτήσεως, πλέον κάθε μεταγενέστερη δαπάνη που πληροί τον ορισμό του περιουσιακού στοιχείου, μείον σωρευμένες αποσβέσεις και ζημίες απομειώσεως).

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται σύμφωνα με τις προβλεπόμενες από το νόμο αποσβέσεις.

Οι αποσβέσεις των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, η οποία εκτιμήθηκε ως ακολούθως:

- Κτίρια και τεχνικά έργα: 40 έτη.
- Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός από 10 έως 20 έτη.
- Μεταφορικά μέσα επιβατικά 6 έτη.

- Μεταφορικά μέσα φορτηγά κ.λπ. 8 έως 16 έτη.
- Έπιπλα και εξοπλισμός γραφείων 10 έτη.

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα επιμετρούνται στο κόστος κτήσης μείον αποσβέσεις και ζημίες απομείωσης, όταν κρίνεται ότι αυτές (ζημίες απομείωσης) είναι μόνιμου χαρακτήρα. Τα στοιχεία αυτά αποσβένονται με ετήσιο συντελεστή απόσβεσης 2,5% που αντανακλά την εκτιμώμενη ωφέλιμη οικονομική ζωή τους.

Τα Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα αποτιμούνται στην αναπροσαρμοσμένη (εύλογη) αξία τους. Η αναπροσαρμογή γίνεται κάθε τέσσερα χρόνια ή νωρίτερα, αν υπάρχουν σημαντικές μεταβολές στην αξία τους και η εύλογη αξία εκτιμάται από επαγγελματίες εκτιμητές. Η αναπροσαρμογή γίνεται για κάθε διακεκριμένο ακίνητο με προσαρμογή, τόσο της αξίας κτήσεως ή της προηγούμενης αναπροσαρμογής τους, όσο και των σωρευμένων αποσβέσεων, ώστε η νέα λογιστική (αναπόσβεστη) αξία του πάγιου στοιχείου να ισούται με την αναπροσαρμοσμένη αξία του. Οι διαφορές αναπροσαρμογής καταχωρίζονται στα ίδια κεφάλαια. Κατ' εξαίρεση, η μείωση της αξίας λόγω αναπροσαρμογής καταχωρίζεται στα αποτελέσματα, στον βαθμό που δεν καλύπτεται από διαφορά αναπροσαρμογής των ιδίων κεφαλαίων. Οι αποσβέσεις των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων που έχουν περιορισμένη ωφέλιμη ζωή, υπολογίζονται επί των αναπροσαρμοσμένων αξιών με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους.

Τα μη κυκλοφορούντα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος κτήσης μείον αποσβέσεις και μείον ζημίες απομείωσης όταν κρίνεται ότι αυτές (ζημίες απομείωσης) είναι μόνιμου χαρακτήρα. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με βάση τον προβλεπόμενο από τον νόμο συντελεστή απόσβεσης (10%).

γ) Διαγραφή

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία διαγράφονται κατά την πώλησή τους ή αν η Εταιρεία δεν αναμένει μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρησιμοποίησή τους ή την πώλησή τους.

7.7 Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν κυρίως άδειες, λογισμικό και λοιπά προγράμματα. Η αξία των λογισμικών προγραμμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς λογισμικών προγραμμάτων καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί προκειμένου αυτά να τεθούν

σε καθεστώς λειτουργίας, μειωμένη κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και τυχόν απομειώσεων της αξίας τους. Σημαντικές μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται στα λογισμικά προγράμματα όταν προσαυξάνουν την απόδοση τους πέραν των αρχικών προδιαγραφών. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται σύμφωνα με τις προβλεπόμενες από το νόμο αποσβέσεις. Η απόσβεση των λογισμικών προγραμμάτων περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κόστος των άυλων περιουσιακών στοιχείων που έχουν αποκτηθεί σε μια συνένωση επιχειρήσεων αποτελεί την εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία απόκτησης. Τα άυλα αυτά πάγια περιλαμβάνουν παραχωρήσεις και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας τα οποία αφορούν σε άδειες ιχθυοκαλλιέργειας. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στο κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένη ζημιά απομείωσης. Η απόσβεση των αδειών λογίζεται βάση της σταθερής μεθόδου αποσβέσεως εντός της περιόδου ισχύος τους κατά την ημερομηνία απόκτησης τους μέσω συνένωσης επιχειρήσεων και η ωφέλιμη ζωή τους εκτιμάται στα 20 έτη.

7.8 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Συμμετοχές

Οι συμμετοχές παρακολουθούνται στο κόστος κτήσεως υποκείμενες σε έλεγχο απομειώσεως της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ή γεγονότα που υποδεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημίες απομειώσεως καταχωρίζονται όταν η λογιστική αξία των συμμετοχών υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία τους. Ως ανακτήσιμη αξία θεωρείται η αξία χρήσεως που είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών χρηματοροών από την συμμετοχή, στην επόμενη πενταετία και της υπολειμματικής της αξίας στο τέλος της πενταετίας.

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

α) Αρχική καταχώριση

Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως, δηλαδή στο κόστος που απαιτήθηκε για την απόκτηση τους.

β) Μεταγενέστερη αποτίμηση

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχωρίσεως, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμούνται στο κόστος κτήσεώς τους (ονομαστικά ποσά) μείον τυχόν ζημίες απομειώσεως.

γ) Διαγραφή

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται όταν και μόνον όταν μεταβιβαστούν ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που προκύπτουν από την κυριότητα του στοιχείου αυτού.

7.9 Φόρος εισοδήματος

Τρέχων φόρος

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος περιλαμβάνει:

- Τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει με βάση τις διατάξεις της εκάστοτε ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας.
- Τον φόρο εισοδήματος και τις προσαυξήσεις που προκύπτουν από τον φορολογικό έλεγχο.

  Οι διαφορές του φορολογικού ελέγχου, καταχωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως, κατά την οποία βεβαιώνονται από τις φορολογικές αρχές και γίνονται αποδεκτές από την Εταιρεία.

Αναβαλλόμενοι φόροι

Αναβαλλόμενοι φόροι προκύπτουν όταν υπάρχουν προσωρινές (αναστρέψιμες) διαφορές μεταξύ λογιστικής αξίας και φορολογικής βάσεως στοιχείων του ισολογισμού.

Η Εταιρεία δεν έχει επιλέξει την καταχώριση αναβαλλόμενων φόρων.

7.10 Αποθέματα

Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία

Ως βιολογικά περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού είναι τα ζωντανά αποθέματα προϊόντων ιχθυοκαλλιέργειας γόνος και ψάρι τα οποία βρίσκονται υπό ανάπτυξη και σε εξέλιξη στην

παραγωγική διαδικασία και κατηγοριοποιούνται ως τέτοια μέχρι την στιγμή της συγκομιδής τους εφόσον προορίζονται για πώληση, επεξεργασία ή κατανάλωση. Η Εταιρεία καταχωρεί ένα βιολογικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνο όταν: α) Ελέγχει το περιουσιακό στοιχείο ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, β) πιθανολογείται ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που συνδέονται με το περιουσιακό στοιχείο θα εισρεύσουν στην Εταιρεία γ) το κόστος του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αναγνωρίζονται στο κόστος το οποίο περιλαμβάνει κάθε δαπάνη που απαιτείται για να έλθει ο γόνος ή το ψάρι στην παρούσα κατάσταση ή θέση ή επιδιωκόμενη χρήση. Ειδικότερα το κόστος των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβάνει το κόστος πρώτων υλών, τροφών, αναλώσιμων υλικών, εργασίας και άλλο κόστος που σχετίζεται άμεσα με τα εν λόγω στοιχεία. Επιπλέον το κόστος περιλαμβάνει μια εύλογη αναλογία σταθερών και μεταβλητών εξόδων που σχετίζονται έμμεσα με την παραγωγική διαδικασία των στοιχείων αυτών. Κατά την ημερομηνία ισολογισμού τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή μεταξύ τους κόστους παραγωγής και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος παραγωγής προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Στην περίπτωση αποτιμήσεως στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, η ζημιά απομειώσεως αναγνωρίζεται στο κόστος πωληθέντων, εκτός αν είναι σημαντική, οπότε ενσωματώνεται στο κονδύλι «απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων».

Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε υποκατηγορίες ανάλογα με το στάδιο ωριμότητας ώστε να είναι δυνατό οι χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να ενημερωθούν για το χρόνο των μελλοντικών ταμειακών ροών τις οποίες η Εταιρεία προσδοκά να έχει από την εκμετάλλευση των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων. Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν τον Ιχθυοπληθυσμό (Τσιπούρα, Λαβράκι) άνω των 300 γραμμαρίων (ώριμα βιολογικά στοιχεία) και τον Ιχθυοπληθυσμό (Γόνος, Τσιπούρα και Λαβράκι) κάτω των 300 γραμμαρίων (ανώριμα βιολογικά στοιχεία).

Ο Γόνος προσμετράται σε τεμάχια (αρ. ιχθυδίων), τα οποία προκύπτουν από την αναμενόμενη ποσότητα αφού αφαιρεθεί η συνολική θνησιμότητά του. Η συνολική ποσότητα του παραγόμενου γόνου επαληθεύεται, σε τελικό στάδιο, με φυσικό τρόπο δηλαδή με την ποσότητα του γόνου η οποία έχει πωληθεί και την ποσότητα του γόνου η οποία αναλώνεται από την Εταιρεία για ίδια χρήση (παραγωγή – πάχυνση νωπών ψαριών).

Ώριμα και ανώριμα βιολογικά στοιχεία: Η συνολική ιχθυομάζα υπολογίζεται και προκύπτει ως εξής: (α) Με ειδικό πρόγραμμα – λογισμικό το οποίο διαθέτει η Εταιρεία μπορεί, με αξιόπιστο τρόπο, να υπολογίζει την βιομάζα των ιχθύων (ψαριών) αφού λάβει υπόψη του εκτιμητικά βιολογικά μοντέλα ανάπτυξης ιχθύων της Εταιρείας, δηλαδή παράγοντες όπως: αναλωθείσα ιχθυοτροφή, τρέχουσα θερμοκρασία νερού, τυχόν θνησιμότητα, εξαλιεύσεις, μέγεθος ιχθύων καθώς επίσης και μερικών περιβαλλοντικών – καιρικών συνθηκών και (β) με φυσική και περιοδική δειγματοληψία ιχθύων (ίδιου είδους και μεγέθους), ανά ιχθυοκλωβό, με τη μέθοδο του ζυγίσματος μπορεί αξιόπιστα να υπολογιστεί το μέσο βάρος ανά ιχθύ. Το υπολογισθέν μέσο βάρος ανά ιχθύ αφού πολλαπλασιαστεί με τον αριθμό των ιχθύων, ανά ιχθυοκλωβό, δίνει τη συνολική ιχθυομάζα σε κάθε ιχθυοκλωβό. (γ) Η Εταιρεία επιμετρά και συγκρίνει τις τυχόν αποκλίσεις που προκύπτουν από τα απολογιστικά στοιχεία των ιχθυοκλωβών που εξαλιεύονται πλήρως με τα δεδομένα των ανωτέρω στοιχείων (α) και (β) για τυχόν απαιτούμενες τροποποιήσεις και ενημέρωσης των στατιστικών αρχείων της παραγωγής της και των εκτιμητικών βιολογικών μοντέλων ανάπτυξης ιχθύων.

Λοιπά Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν: α) ολοκληρωμένα ψάρια συσκευασμένα: Το κόστος των αποθεμάτων αυτών περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση και β) τροφές, πρώτες ύλες, υλικά συσκευασίας, ανταλλακτικά και λοιπά αποθέματα: το κόστος των αποθεμάτων αυτών αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Τα αποθέματα αυτά αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Στην περίπτωση αποτιμήσεως στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, η ζημία απομειώσεως καταχωρίζεται ως κόστος πωληθέντων, εκτός αν είναι σημαντική, οπότε ενσωματώνεται στο κονδύλι «απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων».

7.11 Προκαταβολές και λοιπά μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Οι προκαταβολές δαπανών καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως (καταβαλλόμενα ποσά) και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αρχικό κόστος κτήσεως, μείον τα χρησιμοποιηθέντα ποσά βάσει

της αρχής του δουλευμένου και τυχόν ζημίες απομειώσεως. Η απομείωση των προκαταβολών δαπανών αναφέρεται στην περίπτωση στην οποία ο λήπτης του σχετικού ποσού δεν είναι σε θέση ούτε να εκπληρώσει την δέσμευση που ανέλαβε ούτε να επιστρέψει το υπόλοιπο του ποσού.

Τα λοιπά μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καταχωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως και αποτιμώνται μεταγενέστερα στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και ανακτήσιμης αξίας, δηλαδή του ποσού που αναμένεται να ληφθεί.

7.12 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

α) Αρχική καταχώριση και μεταγενέστερη αποτίμηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, τόσο κατά την αρχική καταχώριση, όσο και μεταγενέστερα, αποτιμώνται στα ονομαστικά ποσά τους. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα υποτιμώνται με την ισοτιμία του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι σχετικές συναλλαγματικές διαφορές καταχωρίζονται στα αποτελέσματα.

β) Διαγραφή

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν και μόνον όταν η συμβατική δέσμευση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει, δηλαδή όταν η συμβατική δέσμευση που την δημιούργησε δεν υφίσταται πλέον.

7.13 Μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

α) Αρχική καταχώριση και μεταγενέστερη αποτίμηση

Οι μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις καταχωρίζονται αρχικά και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο ονομαστικό ποσό που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους. Διαφορές που προκύπτουν είτε κατά την επανεκτίμησή είτε κατά το διακανονισμό των μη χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καταχωρίζονται ως κέρδη ή ζημίες της περιόδου στην οποία προκύπτουν.

β) Διαγραφή

Μια μη χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν και μόνον όταν η συμβατική δέσμευση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει, δηλαδή όταν η συμβατική δέσμευση που την δημιούργησε δεν υφίσταται πλέον.

7.14 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις καταχωρίζονται αρχικά και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο ονομαστικό ποσό που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους, εκτός αν η αποτίμηση στην παρούσα αξία του ποσού που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους έχει σημαντική επίδραση στα ποσά των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, οι προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία, που προκύπτουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών, καταχωρίζονται και αποτιμώνται στα προκύπτοντα από τη νομοθεσία ονομαστικά ποσά κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

7.15 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που λαμβάνονται για απόκτηση πάγιων περιουσιακών στοιχείων αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρεώσεις στην περίοδο που εισπράττονται ή στην περίοδο που καθίσταται οριστική η έγκρισή τους και υπάρχει βεβαιότητα ότι θα εισπραχθούν. Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται με τα ποσά που εισπράττονται ή εγκρίνονται οριστικά. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, οι κρατικές επιχορηγήσεις αποσβένονται με τη

μεταφορά τους στα αποτελέσματα ως έσοδα, στην ίδια περίοδο και με τρόπο αντίστοιχο της μεταφοράς στα αποτελέσματα της λογιστικής αξίας του στοιχείου που επιχορηγήθηκε.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρεώσεις στην περίοδο που εισπράττονται ή στην περίοδο που καθίσταται οριστική η έγκρισή τους και υπάρχει βεβαιότητα ότι θα εισπραχθούν.

7.16 Έσοδα και έξοδα

Η Εταιρεία καταχωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα, όταν αυτά καθίστανται δουλευμένα.

Ειδικότερα:

- Τα έσοδα από πώληση αγαθών καταχωρίζονται εντός της περιόδου στην οποία καθίστανται δουλευμένα και εφόσον πληρούνται όλες οι παρακάτω προϋποθέσεις:
  - ✓ Μεταβιβάζονται στον αγοραστή οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητά τους.

- ✓ Τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από τον αγοραστή.
- ✓ Τα οικονομικά οφέλη από τη συναλλαγή μπορούν να αποτιμηθούν αξιόπιστα και θεωρείται σφόδρα πιθανή η εισροή τους στην οντότητα.

➢ Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και κατασκευαστικά συμβόλαια καταχωρίζονται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκληρώσεως.

7.17 Στοιχεία της καθαρής θέσεως

Τα κονδύλια της καθαρής θέσεως καταχωρίζονται αρχικά και αποτιμώνται μεταγενέστερα στα ονομαστικά ποσά, που έχουν ληφθεί ή καταβληθεί.

7.18 Ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Τα στοιχεία αυτά αφορούν ενδεχόμενα δικαιώματα και δεσμεύσεις αντίστοιχα, τα οποία προκύπτουν από γεγονότα του παρελθόντος και η ύπαρξή τους θα επιβεβαιωθεί μόνο από το αν συμβούν ή δεν συμβούν ένα ή περισσότερα αβέβαια μελλοντικά γεγονότα, τα οποία δεν είναι πλήρως υπό τον έλεγχο της Εταιρείας. Τα στοιχεία αυτά γνωστοποιούνται στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

7.19 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

Οι αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προσαρμόζονται, εάν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι διορθωτικά γεγονότα μετά την ημερομηνία αυτή επιβάλλουν προσαρμογές της αξίας τους. Οι προσαρμογές αυτές γίνονται για τέτοια γεγονότα, ως την ημερομηνία εγκρίσεως των χρηματοοικονομικών καταστάσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τα μη διορθωτικά, μετά την ημερομηνία του ισολογισμού γεγονότα, γνωστοποιούνται εφόσον είναι σημαντικά, στις σημειώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

7.20 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, των εσόδων, των δαπανών και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές

καταστάσεις. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για την διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, απαιτήσεων, υποχρεώσεων από παροχές προσωπικού, απομείωση αξίας αποθεμάτων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και δικαστικές υποθέσεις. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων. Οι βασικές εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετίζονται κυρίως με την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων πάγιων στοιχείων, την απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης των απαιτήσεων και των βιολογικών αποθεμάτων, στον προσδιορισμό των υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών, τον φόρο εισοδήματος, τις προβλέψεις και τα ενδεχόμενα γεγονότα.

7.21 Μεταβολή λογιστικών αρχών και μεθόδων, μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων και διόρθωση σφαλμάτων προηγούμενων περιόδων

Μεταβολή λογιστικών αρχών και μεθόδων

Οι μεταβολές λογιστικών αρχών και μεθόδων, καταχωρίζονται με αναδρομική επαναδιατύπωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων όλων των περιόδων που δημοσιοποιούνται μαζί με τις καταστάσεις της τρέχουσας περιόδου, ώστε τα παρουσιαζόμενα κονδύλια να είναι συγκρίσιμα.

Στην παρούσα περίοδο δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας μεταβολής.

Μεταβολές λογιστικών εκτιμήσεων

Οι μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων καταχωρίζονται στην περίοδο, στην οποία διαπιστώνεται ότι προκύπτουν και επηρεάζουν αυτή την περίοδο και μελλοντικές περιόδους, κατά περίπτωση. Οι μεταβολές αυτές δεν καταχωρίζονται αναδρομικά.

Στην παρούσα περίοδο δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας μεταβολής.

Διόρθωση σφαλμάτων προηγούμενων περιόδων

Οι διορθώσεις σφαλμάτων καταχωρίζονται με την αναδρομική διόρθωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων όλων των περιόδων που δημοσιοποιούνται μαζί με τις καταστάσεις της τρέχουσας περιόδου.

Στην παρούσα περίοδο 2025 δεν εντοπίστηκε σφάλμα προηγούμενης περιόδου.

7.22 Παρεκκλίσεις από τις διατάξεις του νόμου προκειμένου να επιτευχθεί εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Όταν, σε εξαιρετικές περιπτώσεις, η Εταιρεία παρεκκλίνει από την εφαρμογή μιας διατάξεως του νόμου για να εκπληρώσει την υποχρέωση της εύλογης παρουσιάσεως των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, γνωστοποιεί και αιτιολογεί επαρκώς την παρέκκλιση αυτή.

Στην παρούσα περίοδο 2025 δεν προέκυψε ανάγκη τέτοιας παρεκκλίσεως.

8. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Πίνακας μεταβολών ενσώματων πάγιων στοιχείων ιδιοχρησιμοποιούμενων	**Γήπεδα**	**Κτίρια**	**Μηχανολογικός εξοπλισμός**	**Λοιπός εξοπλισμός**
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο 1.1.2024	3.410.597,00	5.895.137,00	13.390.602,06	4.060.252,86
Προσθήκες περιόδου	0,00	35.432,04	1.333.486,92	47.842,15
Πωλήσεις περιόδου	0,00	0,00	-41.076,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2024	**3.410.597,00**	**5.930.569,04**	**14.683.012,98**	**4.108.095,01**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις				
Υπόλοιπο 1.1.2024	0,00	191.105,34	6.775.830,82	2.496.766,75
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	188.756,36	781.812,79	201.568,20
Αποσβέσεις πωληθέντων	0,00	0,00	-25.672,50	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2024	**0,00**	**379.861,70**	**7.531.971,11**	**2.698.334,95**
Καθαρή λογιστική αξία 31.12.2024	**3.410.597,00**	**5.550.707,34**	**7.151.041,87**	**1.409.760,06**
Αξία κτήσεως				
Υπόλοιπο 1.1.2025	3.410.597,00	5.930.569,04	14.683.012,98	4.108.095,01
Προσθήκες περιόδου	0,00	69.989,50	809.670,14	389.613,50
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ.40)	110.709,00	768.813,34	5.277.058,23	1.231.942,28
Μεταφορές περιόδου	0,00	45.156,00	383.871,13	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2025	**3.521.306,00**	**6.814.527,88**	**21.153.612,48**	**5.729.650,79**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις				
Υπόλοιπο 1.1.2025	0,00	379.861,70	7.531.971,11	2.698.334,95
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	215.518,26	1.332.926,41	272.708,72
Υπόλοιπο 31.12.2025	**0,00**	**595.379,96**	**8.864.897,52**	**2.971.043,67**
Καθαρή λογιστική αξία 31.12.2025	**3.521.306,00**	**6.219.147,92**	**12.288.714,96**	**2.758.607,12**

Οι μεταφορές περιόδου συνολικής αξίας 429.027,13€ προήλθαν από τα υπό κατασκευή μη κυκλοφορούντα στοιχεία (σημείωση 11).

9. Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία

Η κατάταξη των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων στον ισολογισμό της Εταιρείας έχουν ως εξής:

Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία μη κυκλοφορούν ενεργητικού	11.340,51	18.938,51
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία κυκλοφορούν ενεργητικού	52.746.086,68	27.966.339,49
Σύνολο	**52.757.427,19**	**27.985.728,00**

Τα Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία αφορούν αποθέματα γόνου, ψαριών και γεννητόρων που βρίσκονται στις εγκαταστάσεις παραγωγής σε εξέλιξη.

Οι γεννήτορες αποτιμώνται στο κόστος μείον αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Η ανάλυση των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων – Γεννήτορες έχεις ως εξής:

Πίνακας μεταβολών βιολογικών περιουσιακών στοιχείων - Γεννήτορες	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Αξία κτήσεως		
Υπόλοιπο ενάρξεως	483.732,73	483.732,73
Προσθήκες περιόδου	0,00	0,00
Υπόλοιπο λήξεως	483.732,73	483.732,73
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις		
Υπόλοιπο ενάρξεως	464.794,22	457.196,22
Αποσβέσεις περιόδου	7.598,00	7.598,00
Μεταφορές περιόδου	0,00	0,00
Υπόλοιπο λήξεως	472.392,22	464.794,22
Καθαρή λογιστική αξία λήξεως	**11.340,51**	**18.938,51**

Τα ψάρια και ο γόνος αποτιμώνται στο κόστος παραγωγής μείον θνησιμότητες και τυχόν έξοδα απομείωσης . Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία διαχωρίζονται σε υποκατηγορίες ανάλογα με το στάδιο ωριμότητας και το μέσο βάρος των αποθεμάτων ιχθύων.

Η ανάλυση της αξίας κόστους των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων έχει ως εξής:

Κόστος βιολογικών αποθεμάτων	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ψάρια	51.685.761,26	26.104.605,47
Γόνος	1.060.325,42	1.861.734,02
Σύνολο	**52.746.086,68**	**27.966.339,49**

Ακολουθεί πίνακας συμφωνίας της αξίας των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων αρχής και λήξης της υπό εξέταση περιόδου.

Κόστος βιολογικών αποθεμάτων	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υπόλοιπο έναρξής αξίας κόστους 1 Ιανουαρίου	27.966.339,49	29.509.946,92
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	21.312.134,17	0,00
Παραγωγικό κόστος & αγορές	37.240.148,74	22.139.370,62
Κόστος αλίευσης	-33.772.535,73	-23.682.978,05
Σύνολο	**52.746.086,68**	**27.966.339,49**

Κόστος βιολογικών αποθεμάτων	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ώριμα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία άνω των 300 γραμμαρίων	38.357.678,86	23.079.816,47
Ανώριμα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία κάτω των 300 γραμμαρίων και γόνος	14.388.407,82	4.886.523,02
Σύνολο	**52.746.086,68**	**27.966.339,49**

Η ετήσια παραγωγή βιομάζας της Εταιρείας στη χρήση 2025 ήταν 6.995 τόνοι ενώ αντίστοιχα για την προηγούμενη χρήση ήταν 2.266 τόνοι. Η αύξηση της ετήσιας παραγωγής οφείλεται κυρίως στην απορρόφηση των θυγατρικών εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» εντός του έτους 2025 (σημείωση 40). Επί του ιχθυοπληθυσμού πάχυνσης δεν έχει συσταθεί δικαίωμα ενεχύρου ή εξασφαλίσεων υπέρ του δανεισμού της Εταιρείας.

10. Άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Πίνακας μεταβολών άυλων πάγιων στοιχείων	Λοιπά άυλα στοιχεία	Άδειες Ιχθ/γειας
Αξία κτήσεως		
Υπόλοιπο 1.1.2024	306.705,18	0,00
Προσθήκες περιόδου	15.754,27	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2024	**322.459,45**	**0,00**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις		
Υπόλοιπο 1.1.2024	226.894,65	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	42.604,66	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2024	**269.499,31**	**0,00**
Καθαρή λογιστική αξία 31.12.2024	**52.960,14**	**0,00**
Αξία κτήσεως		
Υπόλοιπο 1.1.2025	322.459,45	0,00
Προσθήκες περιόδου	23.779,98	0,00
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	12.043,05	327.904,98
Υπόλοιπο 31.12.2025	**358.282,48**	**327.904,98**
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις		
Υπόλοιπο 1.1.2025	269.499,31	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	46.181,38	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2025	**315.680,69**	**0,00**
Καθαρή λογιστική αξία 31.12.2025	**42.601,79**	**327.904,98**

Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν κυρίως άδειες λογισμικών προγραμμάτων.

Κατά την εξαγορά της εταιρείας «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» το 2023, στο τίμημα της απόκτησής της αναγνωρίστηκαν άδειες ιχθυοκαλλιέργειας αξίας € 327.904,98. Κατά την απορρόφηση της ανωτέρω θυγατρικής από την Εταιρεία στις 30/06/2025 (Σημείωση 40), τα δικαιώματα αυτά μεταφέρθηκαν στην απορροφώσα Εταιρεία.

11. Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή

Πίνακας μεταβολών προκαταβολών και μη κυκλοφορούντων στοιχείων υπό κατασκευή	Κτίρια	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Σύνολο
Υπόλοιπο 1.1.2024	26.025,02	0,00	26.025,02
Προσθήκες περιόδου	0,00	214.287,37	214.287,37
Μεταφορές περιόδου	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο 31.12.2024	**26.025,02**	**214.287,37**	**240.312,39**
Υπόλοιπο 1.1.2025	26.025,02	214.287,37	240.312,39
Προσθήκες περιόδου	0,00	151.815,16	151.815,16
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	0,00	173.303,76	173.303,76
Μεταφορές περιόδου	0,00	(429.027,13)	(429.027,13)
Υπόλοιπο 31.12.2025	**26.025,02**	**110.379,16**	**136.404,18**

Το ποσό των € 429.027,13 μεταφέρθηκε από τα υπό κατασκευή μη κυκλοφορούντα στοιχεία στο μηχανολογικό εξοπλισμό κατά το ποσό των € 383.871,13 και στα κτίρια κατά το ποσό των € 45.156,00 (σημείωση 8).

12. Μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Συμμετοχές σε θυγατρικές	31.12.2025	31.12.2024
Ιχθυοκαλλιέργειες Φθιώτιδας Μονοπρόσωπη Α.Ε.	0,00	2.978.321,91
Αμφιτρίτη Ιχθυοκαλλιέργειες ΙΚΕ	0,00	1.563.235,30
Αίνος ΙΚΕ (σημείωση 40)	90.000,00	0,00
Κέφαλος ΑΕ	21.400,00	21.400,00
Σύνολο	**111.400,00**	**4.562.957,21**

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 10 Μαρτίου 2025 προέβη στη συγχώνευση δια απορροφήσεως των κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 3 Φεβρουαρίου 2025, η Εταιρεία εξαγόρασε από την εταιρεία «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» χίλια πέντε (1.005) εταιρικά μερίδια (ποσοστό 1%) που κατείχε στην εταιρεία «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» έναντι € 10.365,85, αυξάνοντας τη συμμετοχή της από € 1.563.235,30 σε € 1.573.601,15.

Η Εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της μη εισηγμένης εταιρείας «ΚΕΦΑΛΟΣ ΑΕ» κατά ποσοστό 85,6% και στο μετοχικό κεφάλαιο της μη εισηγμένης εταιρείας «ΑΙΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ» κατά ποσοστό 100%, μέσω της απορρόφησης της θυγατρικής «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (σημείωση 40).

Κατά την χρήση 2025 δεν προέκυψε απομείωση των συμμετοχών σε θυγατρικές.

Ο λογαριασμός του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού «Λοιπά» ποσού € 58.410,87 την 31.12.2025 και ποσού 51.108,28 € την 31.12.2024, αφορά δοσμένες εγγυήσεις μισθωμάτων και ΔΕΗ.

13. Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

Εμπορικές απαιτήσεις	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Εμπορικές απαιτήσεις	5.520.091,52	5.426.086,22
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (Σημ.35)	1.146.581,00	2.824.543,78
Επιταγές Εισπρακτέες	145.425,04	69.483,84
Πελάτες Επισφαλείς	559.901,72	295.048,68
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-559.901,72	-295.048,68
Σύνολο	**6.812.097,56**	**8.320.113,84**

Το σύνολο των ανωτέρω απαιτήσεων είναι βραχυπρόθεσμης λήξης.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις της Εταιρείας κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31.12.2025 και 31.12.2024 έχει ως εξής:

Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου	295.048,68	245.048,68
Πρόσθετες προβλέψεις	264.853,04	50.000,00
Σύνολο	**559.901,72**	**295.048,68**

Η Εταιρεία υπολογίζει την πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων βάση της ενηλικίωσης των υπολοίπων των πελατών της. Για εξαιρετικές περιπτώσεις όπου υπάρχουν επιπλέον ενδείξεις επισφάλειας διενεργείται επιπρόσθετη πρόβλεψη.

14. Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

Λοιπές απαιτήσεις	31/12/2025	31/12/2024
Προκαταβολές Προσωπικού	39.414,56	31.306,25
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις (Σημ.35)	0,00	10.410.348,15
Ελληνικό Δημόσιο	55.938,35	55.763,50
Λοιποί Χρεώστες Διάφοροι	72.633,29	71.033,37
Προσωπικό-Λογ/μοι προς απόδοση	41.349,19	35.938,49
Προκαταβολές Προμηθευτών	620.363,08	591.716,70
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	373.024,69	173.755,44
Σύνολο	**1.202.723,16**	**11.369.861,90**

15. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται ως εξής:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	657,70	5.018,40
Καταθέσεις όψεως	3.636.754,28	1.487.954,06
Σύνολο	**3.637.411,98**	**1.492.972,46**

Το σύνολο των καταθέσεως όψεως της Εταιρείας κατά την 31.12.2025 ως νόμισμα είναι σε Ευρώ.

16. Αποθέματα

Τα λοιπά αποθέματα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Αποθέματα	31/12/2025	31/12/2024
Ολοκληρωμένα ψάρια συσκευασμένα	229.508,51	15.585,04
Σύνολο Εμπορευμάτων	**229.508,51**	**15.585,04**
Τροφές και πρώτες ύλες	1.041.795,37	299.689,38
Αναλώσιμα	201.030,14	231.463,07
Υλικά συσκευασίας	36.856,46	18.167,83
Σύνολο Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	**1.279.681,97**	**549.320,28**

17. Λογαριασμοί καθαρής θέσεως

Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε €6.293.488,00 (ολοσχερώς καταβλημένο), το οποίο διαιρείται σε 3.347.600 μετοχές, ονομαστικής αξίας €1,88 η κάθε μία. Στη χρήση 2025 ουδεμία μεταβολή επήλθε στο Μετοχικό Κεφάλαιο.

Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού

Το τακτικό αποθεματικό €1.575.760,15 σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 158 του Ν. 4548/2018. Η Εταιρεία παρακρατεί το 5% των καθαρών ετησίων μετά φόρων κερδών της για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, έως ότου το υπόλοιπο του τακτικού αποθεματικού ισούται ή φθάσει τουλάχιστον το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ειδικό αφορολόγητο αποθεματικό ποσού €1.153.329,93 σχηματίστηκε με απόφαση τακτικής γενικής συνέλευσης για την κάλυψη ιδίας συμμετοχής στα πλαίσια του Ε.Π. Αλιείας 2007-2013 Μέτρο 2.1.

Αφορολόγητα αποθεματικά

Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν αποθεματικό Ν. 1828/89 ποσού €326.125,03 και ειδικό αποθεματικό κλάδου ποσού €148.141,90, που προήλθε από την διάσπαση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΣΕΛΟΝΤΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ Α.Ε.Γ.Ε.», μετά την απορρόφηση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» από την Εταιρεία (σημείωση 40)

Αποθεματικό εύλογης αξίας

Το αποθεματικό εύλογης αξίας κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε €7.262.524,31 και σχηματίστηκε από την αναπροσαρμογή της αξίας των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων στην εύλογη αξία τους τις προηγούμενες χρήσεις. (Σημ. 7.6).

Αποθεματικό απορρόφησης

Με την απορρόφηση των 100% θυγατρικών εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», η διαφορά ποσού € 1.674.950,65 μεταξύ του κόστους της συμμετοχής και της λογιστικής

αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία, καταχωρήθηκε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας ως Αποθεματικό απορρόφησης (βλέπε αναλυτικά σημείωση 40).

Λοιπά αποθεματικά

Με απόφαση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 9 Ιουλίου 2025, η εταιρεία απόφασισε να συμμετάσχει στο επενδυτικό πρόγραμμα «Δράση 2.1.1 – Παραγωγικές Επενδύσεις στην Υδατοκαλλιέργεια», το οποίο εντάσσεται στην Ενωσιακή Προτεραιότητα 2 του Προγράμματος «Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια και Θάλασσα (ΠΑΛΥΘ)». Στο πλαίσιο της συμμετοχής στο εν λόγω πρόγραμμα, η Εταιρεία δημιούργησε ένα ειδικό αποθεματικό ύψους € 3.800.000,00 μέσω της μεταφοράς μέρους των υφιστάμενων φορολογημένων κερδών εις νέον με σκοπό να χρηματοδοτήσει την ίδια συμμετοχή της για την υλοποίηση της επένδυσης. Η ενέργεια αυτή εντάσσεται στο στρατηγικό πλάνο της Εταιρείας για την ενίσχυση της παραγωγικής της δυναμικότητας και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξή της στον τομέα της υδατοκαλλιέργειας.

18. Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω αποχωρήσεως από την υπηρεσία

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ως υποχρέωση παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης που έχει αναλάβει για την καταβολή εφάπαξ αποζημιώσεως στο προσωπικό που αναχωρεί λόγω συνταξιοδοτήσεως. Η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε κατόπιν αναλογιστικής μελέτης βάσει του αναθεωρημένου ΔΛΠ 19.

Η κίνηση της σχετικής υποχρεώσεως προκύπτει ως ακολούθως:

	31/12/2025	31/12/2024
Καθαρή υποχρέωση στην αρχή της χρήσεως	**297.197,95**	**316.546,95**
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	26.604,03	0,00
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	94.656,15	28.634,00
Χρηματοικονομικός κόστος	9.001,70	9.433,00
Πληρωθείσες /ολοκληρωθήσες παροχές	-119.768,44	-60.862,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	7.941,44	3.446,00
Καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό	**315.632,98**	**297.197,95**

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης για τις 31/12/2024 και 31/12/2024 είναι:

	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,09%	2,78%
Πληθωρισμός	2,10%	2,10%
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2,00%	2,00%

19. Δάνεια

Όλα τα τραπεζικά δάνεια της Εταιρείας είναι σε ευρώ και έχουν χορηγηθεί από Ελληνικές τράπεζες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. Από την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τα ποσά των δανείων που είναι πληρωτέα εντός του επόμενου έτους χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμα ενώ εκείνα που είναι πληρωτέα μετά από ένα έτος χαρακτηρίζονται ως μακροπρόθεσμα.

Δανεισμός	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μακροπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός	1.200.000,00	0,00
Μακροπρόθεσμα Ομολογιακά δάνεια	6.108.900,87	2.915.846,95
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**7.308.900,87**	**2.915.846,95**
Βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός	11.999.999,99	16.661.212,13
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων Ομολογιακών δανείων	2.143.270,75	1.026.827,99
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων τραπεζικών δανείων	800.000,00	2.761.333,32
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	**14.943.270,74**	**20.449.373,44**

Κατά τη χρήση 2025, η Εταιρεία έλαβε δύο νέα μακροπρόθεσμα δάνεια, ένα ομολογιακό ποσού € 3.500.000,00 και ένα τραπεζικό ποσού € 2.000.000,00. Επιπλέον, από την απορρόφηση της θυγατρικής εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» με 30/06/2025, μεταφέρθηκαν στην Εταιρεία μακροπρόθεσμα δάνεια συνολικού ποσού € 2.394.546,10, εκ των οποίων ποσό € 416.442,79 ήταν πληρωτέο εντός του επόμενου έτους (Σημείωση 40).

Η Εταιρεία, λόγω καλής πορείας των πωλήσεων και της επάρκειας ρευστότητας, περιόρισε τη χρήση των ανοιχτών γραμμών χρηματοδότησης, με αποτέλεσμα να μειωθεί ο βραχυπρόθεσμος δανεισμός της.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων δεν έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί των ακινήτων της Εταιρείας για το 2025 και 2024.

Η Εταιρεία είχε κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 εγκεκριμένα όρια αλληλόχρεων σε διάφορες τράπεζες για κεφάλαιο κίνησης, συνολικού ύψους ευρώ € 22.500.000 με μεταβλητό κόστος ίσο με Euribor και περιθωρίου που κυμαίνεται μεταξύ 2,00% και 3,00%, ετησίως ανανεωμένα. Συνεπώς η Εταιρεία έχει αχρησιμοποίητα όρια ύψους περίπου € 9.700.000.

Η λήξη των μακροπρόθεσμων δανείων έχει ως εξής:

	Τραπεζικά δάνεια	Ομολογιακά Δάνεια	Σύνολο
1 έως 3 έτη	1.200.000,00	3.836.541,50	5.036.541,50
3 έως 5 έτη	0,00	2.136.541,50	2.136.541,50
Πάνω από 5 έτη	0,00	135.817,87	135.817,87
Γενικό Σύνολο	**1.200.000,00**	**6.108.900,87**	**7.308.900,87**

20. Κρατικές επιχορηγήσεις

Η κίνηση του λογαριασμού παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

Πίνακας μεταβολών κρατικών επιχορηγήσεων	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο ενάρξεως	2.586.078,17	2.867.291,77
Απορρόφηση θυγατρικών (Σημ. 40)	1.425.019,56	0,00
Ληφθείσες επιχορηγήσεις εντός της περιόδου	13.072,50	402.439,37
Αποσβέσεις	-386.501,11	-683.652,97
Υπόλοιπο λήξεως	**3.637.669,12**	**2.586.078,17**

Οι επιχορηγήσεις αφορούν κυρίως επιδοτήσεις που είχε λάβει η Εταιρεία για ερευνητικά και επενδυτικά προγράμματα τα προηγούμενα έτη. Το ποσό των παγίων επιχορηγήσεων αποσβένεται ετησίως αναλόγως τον συντελεστή απόσβεσης τους. Οι αποσβέσεις των επιχορηγήσεων αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στο κονδύλι «Λοιπά έσοδα και κέρδη» (Σημείωση 27).

21. Εμπορικές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

Εμπορικές υποχρεώσεις	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Υπόλοιπο Προμηθευτών	3.767.120,31	3.968.624,55
Επιταγές Πληρωτέες	15.062.714,46	6.940.848,38
Σύνολο	**18.829.834,77**	**10.909.472,93**

Η πίστωση που παρέχεται στην Εταιρεία καθορίζεται από τους όρους πληρωμής που αναφέρονται κατά περίπτωση σε κάθε σύμβαση με προμηθευτή.

22. Λοιπές υποχρεώσεις

Οι λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται στον κατωτέρω πίνακα:

Λοιπές υποχρεώσεις	31/12/2025	31/12/2024
Αποδοχές Προσωπικού Πληρωτέες	339.979,30	211.591,37
Πιστωτές Διάφοροι	2.589.198,25	1.632.378,46
Δικαιούχοι Αμοιβών	31.000,00	31.000,00
Σύνολο	**2.960.177,55**	**1.874.969,83**

23. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα

Για τις χρήσεις 2025 και 2024, στα έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα της Εταιρείας περιλαμβάνονται κυρίως τόκοι δανείων, bonus στελεχών, διοικητικής ομάδας & αμοιβές Δ.Σ., και λοιπά διάφορα λειτουργικά έξοδα.

24. Κύκλος εργασιών

Οι πωλήσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής :

Κύκλος εργασιών	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από πωλήσεις ιχθύων και γόνου	79.112.654,61	68.211.398,59
Έσοδα από πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	53.536,92	9.926,99
Πωλήσεις Υπηρεσιών	412.240,86	278.551,40
Σύνολο	**79.578.432,39**	**68.499.876,98**

Έξοδα	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος Αγορών & εξαλίευσης γόνου & ιχθύων	48.081.066,12	49.925.849,63
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.103.508,96	5.870.520,12
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	4.389.992,08	3.415.509,18
Παροχές τρίτων	1.842.334,71	1.242.057,97
Φόροι - Τέλη	94.564,56	79.442,80
Διάφορα έξοδα	6.951.481,35	4.442.195,73
Αποσβέσεις πάγιων και άυλων στοιχείων (σημ. 8-10)	1.874.932,74	1.222.340,02
Σύνολο	**70.337.880,52**	**66.197.915,45**

Το σύνολο των ανωτέρω εξόδων επιμερίζεται στο κόστος πωλήσεων, στα έξοδα διοίκησης, στα έξοδα διάθεσης και σε δαπάνες έρευνας.

Η αύξηση του κόστος πωληθέντων έγκειται κυρίως τόσο στη θετική μεταβολή του όγκου των πωλήσεων όσο και στις αυξήσεις στις Ά Ύλες & Υλικά συσκευασίας.

Κατανομή ανά λειτουργία	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος πωληθέντων	58.179.159,24	56.586.037,01
Έξοδα διοίκησης	1.972.838,26	1.858.589,00
Έξοδα διάθεσης	9.918,627,59	7.590.845,48
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	267.255,43	162.443,96
Σύνολο	**70.337.880,52**	**66.197.915,45**

Λοιπά συνήθη έσοδα: ο λογαριασμός ανέρχεται στο ποσό των € 1.170.143,89 για την τρέχουσα χρήση και αποτελείται κυρίως από εισπραττόμενα έξοδα αποστολής αγαθών σε τρίτες χώρες.
Η αύξηση των λοιπών εσόδων συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση οφείλεται στην αύξηση των πωλήσεων.

25. Παροχές σε εργαζομένους

Η Εταιρεία σε σχέση με το απασχολούμενο προσωπικό επιβαρύνθηκε με τα εξής ποσά:

	31/12/2025	31/12/2024
Μισθοί και ημερομίσθια	5.354.869,81	4.362.978,08
Κοινωνικές επιβαρύνσεις	1.142.961,16	947.324,68
Παρεπόμενες παροχές	485.909,55	427.838,49
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	119.768,44	132.378,87
Σύνολο	**7.103.508,96**	**5.870.520,12**

Ο μέσος όρος των απασχολούμενων ανά κατηγορία ανέρχεται σε άτομα:

	31/12/2025	31/12/2024
Διοικητικό προσωπικό	66	49
Εργατοτεχνικό προσωπικό	190	128
Σύνολο	**256**	**177**

Η αύξηση του μέσου όρου του απασχολούμενου προσωπικού οφείλεται κυρίως στις απορροφήσεις των θυγατρικών εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» (σημείωση 40).

26. Λοιπά έξοδα και ζημιές

Για τις χρήσεις 2025 και 2024, στα λοιπά έξοδα και ζημιές περιλαμβάνονται κυρίως προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις, έξοδα προηγούμενων χρήσεων, καθώς επίσης και λοιπά έκτακτα έξοδα.

27. Λοιπά έσοδα και κέρδη

Στα λοιπά έσοδα και κέρδη περιλαμβάνονται κυρίως αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων πάγιων επενδύσεων € 386.501,11 (€ 304.346,68 για το 2024), ενώ το 2024 περιλαμβάνονταν και έσοδα από ερευνητικά προγράμματα € 379.306,29, καθώς επίσης και λοιπά έσοδα.

28. Χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα

Δανεισμός	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Έσοδα τόκων	1.165,65	0,00
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**1.165,65**	**0,00**
Τόκοι δανείων	(1.182.976,71)	(1.533.615,53)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(225.370,40)	(182.739,91)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(1.408.347,11)**	**(1.716.355,44)**
Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(1.407.181,46)**	**(1.716.355,44)**

29. Φόρος εισοδήματος

Η Εταιρεία φορολογείται με ονομαστικό συντελεστή 22% (2024: 22%). Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος υποβάλλεται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία του φορολογούμενου και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Οι φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που γίνονται αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφίσουν μελλοντικά κέρδη για διάστημα πέντε ετών από το έτος στο οποίο προέκυψαν.

Ο φόρος εισοδήματος αναλύεται ως ακολούθως:

	31/12/2025	**31/12/2024**
Φόρος Εισοδήματος	1.755.223,14	660.633,57
Σύνολο	**1.755.223,14**	**660.633,57**

Από τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2011 και έπειτα, σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν.5104/2024, όπως ισχύει (και όπως ορίζει το άρθρο 65 Α του Ν.4987/2022, το άρθρο 65 Α του Ν.4174/2013 και το άρθρο 82 του Ν.2238/1994), οι ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες, οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης καθώς και οι Ιδιωτικές Κεφαλαιουχικές Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται έως και τις χρήσεις με έναρξη 1 Ιανουαρίου 2016 να λαμβάνουν "Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό" το οποίο εκδίδεται μετά τη διενέργεια σχετικού φορολογικού ελέγχου, από το νόμιμο Ελεγκτή ή Ελεγκτικό Γραφείο που ελέγχει και τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις που ξεκινούν από την 1 Ιανουαρίου 2016 και έπειτα, το "Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό" είναι προαιρετικό.

Η Εταιρεία έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς διατύπωση επιφύλαξης για τα φορολογικά έτη 2011 – 2024. Για το έτος που έληξε την 31.12.2025 ο φορολογικός έλεγχος, στο πλαίσιο του φορολογικού πιστοποιητικού, βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2025 και τα οριστικά αποτελέσματα δεν αναμένεται να έχουν σημαντική απόκλιση από τα ποσά των εκτιμηθέντων φόρων που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 26 του Ν. 4174/2013, οι φορολογικές αρχές δύνανται να διενεργήσουν φορολογικό έλεγχο των χρήσεων της Εταιρείας, για τις οποίες δεν έχει παρέλθει το δικαίωμα του Δημοσίου να επιβάλλει φόρους, οι οποίες είναι οι εξής: χρήσεις που έληξαν 31 Δεκεμβρίου 2020 έως και 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η Εταιρεία δεν έχει επιλέξει την καταχώριση αναβαλλόμενων φόρων.

30. Καταβληθέντα μερίσματα στην περίοδο

Στην κλειόμενη περίοδο δεν καταβλήθηκαν μερίσματα από κέρδη της χρήσης 2024.

31. Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Δεν υπάρχουν τέτοια κονδύλια.

32. Συμμετοχές σε εταιρείες με απεριόριστη ευθύνη των εταίρων

Δεν υπάρχουν τέτοιες συμμετοχές.

33. Στοιχεία της εταιρείας που καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του τελικού συνόλου επιχειρήσεων, μέρος του οποίου αποτελεί η εταιρεία ως θυγατρική.

Η Εταιρεία ανήκει σε τελικό σύνολο επιχειρήσεων για το οποίο καταρτίζονται ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Η μητρική εταιρεία είναι η Grupo Profand S.L.U. με έδρα το Βίγκο της Ισπανίας.

34. Αμοιβές σε μέλη διοικητικών διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Η Εταιρεία επιβαρύνθηκε με τα κατωτέρω ποσά:

	31/12/2025	31/12/2024
Αμοιβές μελών ΔΣ & Διευθυντικών στελεχών	823.088,25	783.112,13
Σύνολο	**823.088,25**	**783.112,13**

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 δεν υπάρχουν υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων από και προς τα μέλη της Διοίκησης ενώ δεν έχουν χορηγηθεί προκαταβολές και πιστώσεις προς αυτά.

35. Συναλλαγές με συνδεμένα μέρη

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία είναι συνδεδεμένη επιχείρηση με την εταιρεία «ΚΕΦΑΛΟΣ Α.Ε» από 07/10/2014. Επιπλέον η Εταιρεία είναι θυγατρική της «GRUPO PROFAND SLU» από τις 03/03/2022. Με την απορρόφηση της θυγατρικής εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» την 30/06/2025, η συμμετοχή που είχε η τελευταία στην εταιρεία «ΑΙΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» μεταβιβάστηκε στην Εταιρεία.

Η Εταιρεία έχει πραγματοποιήσει τις κατωτέρω συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη και στο τέλος της χρήσεως έχει τα κατωτέρω υπόλοιπα απαιτήσεων ή υποχρεώσεων από και προς τα συνδεδεμένα μέρη:

	31/12/2025	31/12/2024
Σωρευτικές πωλήσεις		
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές/συνδεδεμένες	2.263.208,13	6.701.497,20
Πωλήσεις αγαθών προς μητρική	8.530.386,62	8.508.276,49
Πωλήσεις υπηρεσιών	0,00	229.828,24
	10.793.594,75	**15.439.601,93**
Σωρευτικές αγορές		
Αγορές αγαθών	0,00	17.570.802,52
Αγορές υπηρεσιών	0,00	0,00
	0,00	**17.570.802,52**
Υπόλοιπα απαιτήσεων τέλους χρήσεως		
Εμπορικές Απαιτήσεις από τη μητρική	908.771,60	742.812,80
Εμπορικές Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	237.809,40	2.081.730,98
Λοιπές Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	0,00	10.410.348,15
	1.146.581,00	**13.234.891,93**
Υπόλοιπα υποχρεώσεων τέλους χρήσεως		
Υποχρεώσεις από αγορές αγαθών και υπηρεσιών	0,00	0,00
	0,00	**0,00**

Οι υπηρεσίες από και προς συνδεμένα μέρη, καθώς και οι πωλήσεις και αγορές αγαθών, γίνονται σύμφωνα με τιμοκαταλόγους που ισχύουν για μη συνδεδεμένα μέρη.

Οι συναλλαγές που είχε η Εταιρεία με τις απορροφώμενες εταιρείες «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» την περίοδο 01/01/2025-30/06/2025, απεικονίζονται στον κάτωθι πίνακα:

	«ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»	**«ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.»**
Σωρευτικές πωλήσεις		
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	2.108.756,58	637.818,75
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	367.026,26	0,00
	2.475.782,84	**637.818,75**
Σωρευτικές αγορές		
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	10.266.869,78	573.618,78
	10.266.869,78	**573.618,78**

36. Διακανονισμοί (συμφωνίες) που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό με σημαντικές θετικές ή αρνητικές επιπτώσεις επί της εταιρείας

Δεν υφίστανται τέτοιοι διακανονισμοί.

37. Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις, εγγυήσεις, και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που δεν εμφανίζονται στον ισολογισμό

α) Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις

Η Εταιρεία έχει συνάψει μη ακυρώσιμες συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αφορούν την ενοικίαση ακινήτων οι οποίες λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες έως και το έτος 2042.

Οι ελάχιστες πληρωμές ενοικίων λειτουργικών μισθώσεων ακινήτων έχουν ως ακολούθως:

	31/12/2025
Έως 1 έτος	138.614,58
Από 1 έως και 5 έτη	495.298,44
Πάνω από 5 έτη	532.450,00
Σύνολο	**1.166.363,02**

β) Εγγυήσεις

Η Εταιρεία έχει χορηγήσει εγγυητικές επιστολές προς διάφορους τρίτους, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

	31/12/2025	**31/12/2024**
Λοιπές εγγυήσεις σε τρίτους	125.700,00	65.700,00
Σύνολο	**125.700,00**	**65.700,00**

γ) Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρεία δεν έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις πέραν των ανέλεγκτων χρήσεων (βλέπε σημείωση 29).

38. Χρηματοοικονομικά μέσα και διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον κίνδυνο επιτοκίου, τον συναλλαγματικό κίνδυνο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται με τέτοιο

τρόπο τους κινδύνους έτσι ώστε να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν αυτοί οι κίνδυνοι στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοσή της.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς η Εταιρεία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Ο κίνδυνος επιτοκίων μετριάζεται, όταν κρίνεται απαραίτητο, είτε άμεσα με σύναψη δανεισμού με σταθερά επιτόκια είτε με τη χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων. Η Εταιρεία έχει δανειακές υποχρεώσεις με μεταβλητό επιτόκιο [Euribor πλέον περιθωρίου] και υπόκειται στον κίνδυνο της μεταβολής επιτοκίων. Το μείγμα δανεισμού της Εταιρείας αποτελείται από βραχυπρόθεσμο αλλά και μακροπρόθεσμο δανεισμό επιτυγχάνοντας όλο και καλύτερα επιτόκια. Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας καθώς και τα άμεσα ρευστοποιήσιμα είναι επαρκή για την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται από ανύπαρκτη έως εξαιρετικά χαμηλή, αφενός μεν διότι σχεδόν όλες οι συναλλαγές της διενεργούνται σε Ευρώ, αφετέρου δε, διότι δεν υπάρχουν δανειακές υποχρεώσεις σε έτερο πλην του Ευρώ νόμισμα.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Διοίκηση έχει θέσει πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα. Για κάθε πελάτη ορίζονται πιστωτικά όρια και εφαρμόζονται συγκεκριμένοι όροι πωλήσεων και εισπράξεων, τα οποία επανεξετάζονται κατά τακτά χρονικά διαστήματα και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες. Η Εταιρεία θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία δεν έχουν απομειωθεί στην κλειόμενη ή σε προηγούμενες χρήσεις είναι ανακτήσιμα. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει προστατευθεί έγκαιρα από τυχόν έκτακτους πιστωτικούς κινδύνους μέσω της επιτυχούς ανανέωσης του προγράμματος ασφάλειας πιστώσεων με την κορυφαία εταιρεία του κλάδου, την πολυεθνική Atradius Credit Insurance.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας εστιάζεται στην ορθή διαχείριση του χρονικού συσχετισμού των ταμειακών ροών και στην ταυτόχρονη εξασφάλιση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των τρεχουσών συναλλαγών. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση, καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία ενώ οι υπάρχουσες διαθέσιμες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις της Εταιρείας είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε δύσκολη κατάσταση.

Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Το μακροοικονομικό περιβάλλον το 2025 χαρακτηρίστηκε από συνεχιζόμενη αβεβαιότητα, η οποία προέρχεται από τον συνδυασμό γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβλητότητας στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών. Η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ παρακολουθείται στενά από την Εταιρεία και ο πληθωρισμός, αν και παρουσιάζει τάσεις σταδιακής αποκλιμάκωσης σε ορισμένες αγορές, εξακολουθεί να παραμένει σε σχετικά αυξημένα επίπεδα, επηρεάζοντας το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση. Παράλληλα, οι περισσότεροι κλάδοι της οικονομίας παρουσιάζουν μειωμένη ζήτηση, ενώ οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και το υψηλό ενεργειακό κόστος συνεχίζουν να αποτελούν σημαντικούς παράγοντες πίεσης που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη λειτουργική κερδοφορία και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο διεθνές και εγχώριο περιβάλλον και προσαρμόζει εγκαίρως την επιχειρηματική στρατηγική και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου προκειμένου να ελαχιστοποιεί την επίπτωση των μακροοικονομικών συνθηκών στις λειτουργίες της.

39. Αμοιβές για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για άλλες υπηρεσίες διασφάλισης

Οι αμοιβές που χρεώθηκαν από τον νόμιμο ελεγκτή ανέρχονται σε:

	31/12/2025	31/12/2024
Για τον έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων	49.000	33.500
Για την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού	24.900	22.000
Για άλλες υπηρεσίες διασφάλισης	2.500	3.000
Σύνολο	**76.400**	**58.500**

40. Απορρόφηση των θυγατρικών εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.»

Η Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 10 Μαρτίου 2025 προέβη στη συγχώνευση δια απορροφήσεως των κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της απορροφηθείσας **«**ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» την 30 Ιουνίου 2025 έχουν ως εξής:

σε Ευρώ	**«ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» 30/06/2025**
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	
Ακίνητα	879.522,34
Μηχανολογικος Εξοπλισμός	4.707.114,36
Λοιπός Εξοπλισμός	1.201.920,71
Λοιπά Αύλα	4.191,74
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	173.303,76
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	90.000,00
Λοιπές απαιτήσεις Μακροπρόθεσμες	2.520,40
Σύνολο	***7.058.573,31***
Κυκλοφορούν ενεργητικό	
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	524.265,85
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	18.216.868,42
Λοιπές απαιτήσεις	499.659,46
Προπληρωμένα εξοδα	4.577,77
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	31.695,98
Σύνολο	***19.277.067,48***
Σύνολο ενεργητικού	**26.335.640,79**

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Μη βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Δάνεια	1.978.103,31
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	26.604,03
Κρατικές & λοιπές επιχορηγήσεις	1.244.164,90
Σύνολο	***3.248.872,24***
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Εμπορικές υποχρεώσεις	9.353.387,55
Λοιποί φόροι τέλη	32.280,52
Λοιπές υποχρεώσεις	8.169.877,85
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	416.442,79
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	103.912,46
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	42.603,40
Σύνολο	***18.118.504,57***
Σύνολο υποχρεώσεων	***21.367.376,81***
Καθαρή θέση	**4.968.263,98**

Τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της απορροφηθείσας «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» την 30 Ιουνίου 2025 έχουν ως εξής:

Σε Ευρώ	**«ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.» 30/06/2025**
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	
Μηχανολογικος Εξοπλισμός	569.943,87
Λοιπός Εξοπλισμός	30.021,57
Αύλα περιουσιακά στοιχεία - Άδειες	327.904,98
Λοιπά Αύλα	7.851.31
Λοιπές απαιτήσεις Μακροπρόθεσμες	6.000,00
Σύνολο	***941.721,73***
Κυκλοφορούν ενεργητικό	
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	27.242,06
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	3.095.265,75
Λοιπές απαιτήσεις	63.555,79
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	6.042,65
Σύνολο	***3.192.106,25***
Σύνολο ενεργητικού	**4.133.827,98**

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Μη βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Κρατικές & λοιπές επιχορηγήσεις	180.854,66
Σύνολο	***180.584,66***
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	
Εμπορικές υποχρεώσεις	2.508.974,54
Λοιποί φόροι τέλη	2.041,55
Φόρος Εισοδήματος	17.405,73
Λοιπές υποχρεώσεις	12.729,85
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	5.070,02
Σύνολο	***2.546.221,69***
Σύνολο υποχρεώσεων	***2.727.076,35***
Καθαρή θέση	**1.406.751,63**

Η καθαρή θέση των απορροφώμενων εταιρειών και η αξία των συμμετοχών που κατείχε η Εταιρεία κατά την 30 Ιουνίου 2025 στο 100% του μετοχικού κεφαλαίου αυτών έχουν ως εξής:

	«ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»	**«ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.»**	**ΣΥΝΟΛΟ**
Καθαρή θέση απορροφούμενης	4.968.263,98	1.406.751,63	6.375.015,61
Αξία συμμετοχής 30 Ιουνίου 2025	2.978.321,91	1.573.601,15	4.551.923,06
Επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια	**1.989.942,07**	**(166.849,52)**	**1.823.092,55**
Αποθεματικό απορρόφησης	1.841.800,17	(166.849,52)	1.674.950,65
Αφορολόγητο αποθεματικό	148.141,90	0,00	148.141,90

Επίδραση στα Ίδια Κεφάλαια

Η συνολική διαφορά ύψους € 1.674.950,65 καταχωρήθηκε στα ιδία κεφάλαια της Εταιρείας σχηματίζοντας ειδικό αποθεματικό απορρόφησης, ενώ το υπόλοιπο ποσό των € 148.141,90 καταχωρήθηκε ξεχωριστά ως αφορολόγητο αποθεματικό καθώς αφορά ειδικό αποθεματικό κλάδου που προέρχεται από την διάσπαση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΣΕΛΟΝΤΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ Α.Ε.Γ.Ε», που προήλθε από την εταιρεία «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».

41. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026, γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή του περσικού κόλπου άρχισαν να επηρεάζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, ασκώντας πιέσεις στο ενεργειακό κόστος, στον πληθωρισμό και κατ' επέκταση στο κόστος παραγωγής, ενώ παράλληλα καταγράφονται διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της επαρκούς ρευστότητας και τον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους. Επιπλέον, η Εταιρεία δεν έχει σημαντική εμπορική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, καθώς σχεδόν το σύνολο του κύκλου εργασιών απευθύνεται σε πελάτες εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Λιβάδι Ληξουρίου, 08 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	**ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ**	**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**
LARA FATTIMA BARAZI	**MOISES RODRIGUEZ GIRALDEZ**	**ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ**
Α.Δ.705498290/05	Α.Δ. PAM439373	ΑΔΤ Α02772268 Α.Μ.Ο.Ε.Ε. Λ0016204 ΑΡ.ΑΔ. 0016442

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Ανώνυμης Εταιρείας

“ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΕΒΕ”

ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΔΡΑ: ΛΙΒΑΔΙ ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ,

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 17140/93/Β/88/007 – ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ 016095634000

Επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025,

διαχειριστικής περιόδου 1/1/2025-31/12/2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να θέσουμε υπόψη σας την παρούσα Έκθεση Διαχείρισης και τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2025 και να σας δώσουμε τις παρακάτω επεξηγήσεις, σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσεως, την οικονομική θέση, και τη προβλεπόμενη από το Διοικητικό Συμβούλιο πορεία της.

1.1. Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης (1.1.2025 - 31.12.2025). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και σας θέτουμε για έγκριση τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μας, αποτελούμενες από τον Ισολογισμό, την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, την Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής θέσης, την Κατάσταση Χρηματοροών και το Προσάρτημα.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει την πραγματική εικόνα της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας μας και της θέσης της, καθώς και την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο.

1.2. Σημαντικά γεγονότα του 2025 και προοπτική της Εταιρείας

Εταιρικός μετασχηματισμός

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε στις 10 Μαρτίου 2025 το σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης αναφορικά με τη συγχώνευση δια απορροφήσεως από την Εταιρεία των δύο κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 7-21 του Ν. 4601/2019 και κατά την «απλοποιημένη διαδικασία» συγχώνευσης με απορρόφηση εταιρείας από ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το 100% των μετοχών ή εταιρικών μεριδίων της σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 35 του Ν. 4601/2019 περί εταιρικών μετασχηματισμών, τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, τις διατάξεις του Ν.4072/2012 περί ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών, και τις διατάξεις των άρθρων 47-51 και 56 του Ν. 5162/2024, όπως ισχύουν.

Κύριος στόχος της ανωτέρω απόφασης ήταν η δημιουργία μιας μεγαλύτερης οικονομικής μονάδας που θα δραστηριοποιείται μεταξύ άλλων στην εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση ιχθυογεννητικών σταθμών και ιχθυοτροφικών και αλιευτικών μονάδων κάθε είδους στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, στη διάθεση των παραγόμενων ιχθύων και κάθε είδους αλιευμάτων και στην εμπορία αλιευμάτων, φρέσκων, ημικατεψυγμένων ή κατεψυγμένων στην εγχώρια και στη διεθνή αγορά.

Επιπλέον, ο εταιρικός μετασχηματισμός είχε ως αποτέλεσμα την πραγματοποίηση συνεργείων και την εξοικονόμηση δαπανών, τη βελτιστοποίηση της διακυβέρνησης και την ισχυροποίηση της Εταιρείας, την επίτευξη βελτιωμένων όρων χρηματοδότησης και κεφαλαιακής επάρκειας καθώς και την ενίσχυση της θέσης της Εταιρείας στην αγορά.

Οι Απορροφώμενες μεταβίβασαν στην Απορροφώσα, δυνάμει της από 8134/12-06-2025 πράξης Συμβολαίου Συγχώνευσης Ανωνύμων Εταιρειών με απορρόφηση, το σύνολο της περιουσίας (ενεργητικό και παθητικό) εκάστης εξ αυτών, με βάση την περιουσιακή τους κατάσταση, η οποία αποτυπώθηκε αντίστοιχα στις χρηματοικονομικές Καταστάσεις με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Γενικά

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από θετική αύξηση των πωλήσεων παρά τις προκλήσεις της παγκόσμιας οικονομικής κατάστασης. Η Εταιρεία αύξησε τις πωλήσεις της κατά 16,2%. Το EBITDA και τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν επίσης κατά 175,0% και 496,5% αντίστοιχα σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγω επίτευξης υψηλότερων τιμών πώλησης και αύξησης της ποσότητας των πωληθέντων ψαριών. Εστιάζουμε στην παραγωγή ανώτερης ποιότητας Μεσογειακών Ειδών (Λαβράκι, Τσιπούρα) και συνεχίζουμε να παρέχουμε υψηλών προδιαγραφών υπηρεσίες στους πελάτες μας ξεπερνώντας τις προσδοκίες τους.

Τα κυριότερα σημεία της δραστηριότητας της παρούσας χρήσης είναι τα εξής:

- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 79.578.432,39 ευρώ το 2025 έναντι 68.499.876,98 ευρώ το 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 16,2%, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Τα μικτά κέρδη της χρήσης ανήλθαν σε 21.399.273,15 ευρώ έναντι 11.913.839,97 ευρώ την προηγούμενη χρήση σημειώνοντας σημαντική αύξηση της τάξης του 79,6%, όπως επίσης, το μικτό περιθώριο κέρδους το 2025 διαμορφώθηκε στο 26,9% παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση κατά 54,6% σε σχέση με το 17,4% το 2024.
- Τα αποτελέσματα προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στο ποσό των 12.187.300,77 ευρώ το 2025 έναντι 4.431.510,65 ευρώ το 2024 παρουσιάζοντας αύξηση 175,0% συγκριτικά με το 2024.
- Η Εταιρεία το 2025 πούλησε 8.763.499 κιλά ψάρια (έναντι 7.655.774 κιλών της προηγούμενης χρήσεως), εκ των οποίων τα 6.952.721 κιλά ήταν ιδιοπαραγωγής (79,34%) και τα υπόλοιπα 1.810.778 κιλά ήταν παραγωγή συνεργαζόμενων μονάδων (20,66%).

- Οι επενδύσεις της χρήσεως 2025 σε ενσώματες ακινητοποιήσεις, συνοπτικά έχουν ως εξής:

Ακίνητα	69.989,50 €
Μηχανολογικός εξοπλισμός	809.670,14 €
Μεταφορικά μέσα	283.287,06 €
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	106.326,44 €
Σύνολο	**1.269.273,14 €**

Η Εταιρεία συνέχισε να επενδύει σε πάγιο εξοπλισμό προκειμένου αφενός να διατηρεί σε καλή κατάσταση τις πλωτές και χερσαίες εγκαταστάσεις της, αφετέρου δε να εκσυγχρονίζει τα συστήματα και τις μονάδες της. Πιο αναλυτικά στον μηχανολογικό εξοπλισμό οι επενδύσεις αφορούν τόσο το τμήμα των Μονάδων Εκτροφής με ανανέωση του υφιστάμενου πλωτού εξοπλισμού, όσο και το τμήμα του Ιχθυογεννητικού Σταθμού με εξοπλισμό σύγχρονης τεχνολογίας. Οι επενδύσεις στα μεταφορικά μέσα αφορούν την αγορά και ανανέωση κυρίως πλωτών μέσων, ενώ οι επενδύσεις στα έπιπλα αφορά κυρίως σε Η/Υ και servers.

Προοπτικές – Στόχοι του έτους 2026

Το 2026, η Εταιρεία συνεχίζει να εκτελεί το επιχειρηματικό της σχέδιο αναπροσαρμόζοντάς το στις συνθήκες της αγοράς και στις επιχειρηματικές ευκαιρίες που υπάρχουν.

Στόχος της Εταιρείας είναι η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της τόσο στην εγχώρια όσο και στην ευρωπαϊκή αγορά, μέσω του σχεδιασμού νέων προϊόντων και αναζήτησης νέων αγορών και σημείων πώλησης, της ικανοποίησης των πελατών, της ανάπτυξης και ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού και της συνεχούς βελτίωσης των αποτελεσμάτων της.

Η Εταιρεία θα συνεχίσει να αναπτύσσει τις υδατοκαλλιέργειες Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη με σημαντικές επενδύσεις σε χερσαίες υποδομές, εγκαταστάσεις παραγωγής και σκάφη συγκομιδής και μεταφοράς. Η πρόσθετη παραγωγική ικανότητα στη Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε περισσότερο το δίκτυό μας και να επεκτείνουμε την παρουσία μας. Από τους πρωταρχικούς μας στόχους είναι οι πρωτοβουλίες μείωσης κόστους κυρίως στη συντήρηση, στις μεταφορές και στα υλικά συσκευασίας αλλά ακόμη και στην αποδοτικότερη κατανάλωση των ιχθυοτροφών.

Το 2025, η Ελληνική οικονομία συνεχίζει να καταγράφει θετικές επιδόσεις παρά την τροχιά επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομίας λόγω νομισματικής σύσφιξης, ενεργειακής κρίσης και πολέμων στην Ουκρανία και στη Μέση Ανατολή. Οι κυριότερες ανησυχίες μας προέρχονται από την επιμήκυνση του πολέμου στην Ουκρανία και από τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή που συνδυαστικά με τον υψηλό πληθωρισμό διατηρούν το κόστος πρώτων υλών σε υψηλά επίπεδα, αλλά και γενικότερα από το γεγονός ότι ο κλάδος της ιχθυοκαλλιέργειας στην Ελλάδα διέρχεται

περίοδο αναστάτωσης που συμπιέζει τα περιθώρια κέρδους. Επιπρόσθετα, η επιβολή δασμών, καθώς και αυξήσεις σε υφιστάμενους δασμούς στο παγκόσμιο εμπόριο, ενδέχεται να εντείνουν τις πιέσεις στον κλάδο, περιορίζοντας την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών και επηρεάζοντας δυσμενώς τα περιθώρια κέρδους των επιχειρήσεων.

Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς, μετά την επίτευξη κερδοφορίας το 2025, έχει θέσει στέρεες βάσεις για ένα ισχυρότερο 2026. Η αποδεδειγμένη ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας, σε συνδυασμό με τη διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας και την ολοκλήρωση σημαντικών επενδύσεων, προστατεύουν τη μελλοντική κερδοφορία από εξωγενείς παράγοντες διατηρώντας την Εταιρεία σε τροχιά ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια.

Οι βασικοί στόχοι για το 2026 έχουν ως εξής:

- Συνέχιση της ανάπτυξης της Εταιρείας σύμφωνα με το πενταετές στρατηγικό πλάνο
- Ανάπτυξη νέων καναλιών διάθεσης των προϊόντων
- Ισχυροποίηση οικονομικής θέσης με καινοτόμες πρωτοβουλίες μείωσης κόστους αλλά και ενδεχόμενους ανασχεδιασμούς δανεισμού
- Ενδυνάμωση σχέσεων με εργαζόμενους, πελάτες, συνεργάτες και τοπικές κοινωνίες
- Ολοκλήρωση των επενδυτικών σχεδίων

Δραστηριότητες στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης

Στη χρήση του 2025 η Εταιρεία συμμετέχει ως εταίρος στα πιο κάτω ερευνητικά προγράμματα:

Ερευνητικό πρόγραμμα (HORIZON 2020)

NOVAFOODIES: Επίδειξη καινοτόμων λειτουργικών συστημάτων παραγωγής τροφίμων που βασίζονται σε μια βιώσιμη αλυσίδα αξίας πρώτων υλών θαλάσσιων και γλυκών υδάτων για ευσυνείδητους Ευρωπαίους καταναλωτές.

Πληροφορίες για τα χρηματοοικονομικά μέσα

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές κατά την 31.12.2025 αναλύονται ως εξής:

- Μετοχές της **«ΚΕΦΑΛΟΣ Α.Ε.»** τεμάχια 2.140 συνολικής αξίας ευρώ 21.400,00.

- Μετοχές της **«ΑΙΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.ΚΕ.»** τεμάχια 500 συνολικής αξίας συμμετοχής ευρώ 90.000,00.

Ακίνητα της Εταιρείας

Στην κυριότητα της Εταιρείας υπάρχει οικόπεδο συνολικής εκτάσεως 57.946 τ.μ. στη θέση Λιβάδι του Ληξουρίου. Η αξία του ανωτέρω οικοπέδου ανέρχεται στο ποσό των 3.410.597,00 ευρώ. Στο ανωτέρω οικόπεδο έχουν οικοδομηθεί βιομηχανοστάσιο (εκκολαπτήρια, εκτροφεία, αποθήκες, συσκευαστήρια) και γραφεία της Διοικήσεως. Η αξία κτήσεως των κτιρίων, πλέον των προσθηκών, δαπανών, βελτιώσεων και αναπροσαρμογών στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 6.045.714,54.

Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 37 του Ν. 4308/2014 έχει γίνει χρήση των εύλογων αξιών της αξίας των γηπέδων καθώς και των κτιρίων. Κατά τη διάρκεια του 2022 έγινε επανεκτίμηση των ακινήτων της Εταιρείας από πιστοποιημένο ορκωτό εκτιμητή.

Με την απορρόφηση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» περιήλθαν επιπλέον στην κυριότητας της Εταιρείας τα κάτωθι ακίνητα:

- Δύο αδόμητα αγροτεμάχια συνολικής επιφάνειας 7.475,53 τ.μ., τα οποία βρίσκονται στη θέση «Ντρασάρια» του Δήμου Θηβαίων. Η αξία τους στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται συνολικά στο ποσό των Ευρώ 13.000,00.

- Ένα αγροτεμάχιο συνολικής επιφάνειας 6.839,38 τ.μ που βρίσκεται στη θέση “ΠΕΡΔΙΚΙ”, περιοχής Αγίας Τριάδος του Δήμου Θηβαίων. Η αξία του αγροτεμαχίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 97.709,00.

Υποκαταστήματα Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει 4 υποκαταστήματα-θέσεις τα οποία δεν παράγουν διακριτό λογιστικό αποτέλεσμα.

- Θέση Περδίκι, Δομβραίνα
- Όρμος Χρυσαϊτη Θίσβης Βοιωτίας, Αλίαρτος

- Κοινότητα Προδρόμου, Όρμος Σπηλιά, Δομβραίνα
- Ακρωτήριο Τράχηλος, Όρμος Σπηλιά, Θήβα

Επιπλέον, η εταιρεία διαθέτει έναν αποθηκευτικό χώρο στην Πάτρα και γραφεία στην Αθήνα.

1.3. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Γενικά

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον κίνδυνο επιτοκίου και τον συναλλαγματικό κίνδυνο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται με τέτοιο τρόπο τους κινδύνους έτσι ώστε να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν αυτοί οι κίνδυνοι στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοσή της.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς η Εταιρεία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Ο κίνδυνος επιτοκίων μετριάζεται, όταν κρίνεται απαραίτητο, είτε άμεσα με σύναψη δανεισμού με σταθερά επιτόκια είτε με τη χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων. Η Εταιρεία έχει δανειακές υποχρεώσεις με μεταβλητό επιτόκιο [Euribor πλέον περιθωρίου] και υπόκειται στον κίνδυνο της μεταβολής επιτοκίων. Το μείγμα δανεισμού της Εταιρείας αποτελείται από βραχυπρόθεσμο αλλά και μακροπρόθεσμο δανεισμό επιτυγχάνοντας όλο και καλύτερα επιτόκια. Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας καθώς και τα άμεσα ρευστοποιήσιμα είναι επαρκή για την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται από ανύπαρκτη έως εξαιρετικά χαμηλή, αφενός μεν διότι σχεδόν όλες οι συναλλαγές της διενεργούνται σε Ευρώ, αφετέρου δε, διότι δεν υπάρχουν δανειακές υποχρεώσεις σε έτερο πλην του Ευρώ νόμισμα.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Διοίκηση έχει θέσει πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα. Για κάθε πελάτη ορίζονται πιστωτικά όρια και εφαρμόζονται συγκεκριμένοι όροι πωλήσεων και εισπράξεων, τα οποία επανεξετάζονται κατά τακτά χρονικά διαστήματα και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες. Η Εταιρεία θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία δεν έχουν απομειωθεί στην κλειόμενη ή σε προηγούμενες χρήσεις είναι ανακτήσιμα. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει προστατευθεί έγκαιρα από τυχόν έκτακτους πιστωτικούς κινδύνους μέσω της επιτυχούς ανανέωσης του προγράμματος ασφάλειας πιστώσεων με την κορυφαία εταιρεία του κλάδου, την πολυεθνική Atradius Credit Insurance.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας εστιάζεται στην ορθή διαχείριση του χρονικού συσχετισμού των ταμειακών ροών και στην ταυτόχρονη εξασφάλιση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των τρεχουσών συναλλαγών. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση, καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία ενώ οι υπάρχουσες διαθέσιμες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις της Εταιρείας είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε δύσκολη κατάσταση.

Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Το μακροοικονομικό περιβάλλον το 2025 χαρακτηρίστηκε από συνεχιζόμενη αβεβαιότητα, η οποία προέρχεται από τον συνδυασμό γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβλητότητας στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών. Η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ παρακολουθείται στενά από την Εταιρεία και ο πληθωρισμός, αν και παρουσιάζει τάσεις σταδιακής αποκλιμάκωσης σε ορισμένες αγορές, εξακολουθεί να παραμένει σε σχετικά αυξημένα επίπεδα, επηρεάζοντας το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση. Παράλληλα, οι περισσότεροι κλάδοι της οικονομίας παρουσιάζουν μειωμένη ζήτηση, ενώ οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και το υψηλό ενεργειακό κόστος συνεχίζουν να

αποτελούν σημαντικούς παράγοντες πίεσης που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη λειτουργική κερδοφορία και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο διεθνές και εγχώριο περιβάλλον και προσαρμόζει εγκαίρως την επιχειρηματική στρατηγική και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου προκειμένου να ελαχιστοποιεί την επίπτωση των μακροοικονομικών συνθηκών στις λειτουργίες της.

Κίνδυνος Κυβερνοασφάλειας

Πιθανές παραβιάσεις στην ασφάλεια των δικτύων και των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων, απειλούν την ακεραιότητα των δεδομένων της Εταιρείας, των ευαίσθητων πληροφοριών, καθώς και την εύρυθμη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Μια τέτοια πιθανή παραβίαση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη της Εταιρείας και την ανταγωνιστική της θέση. Επίσης μια πιθανή επιδίκαση αποζημιώσεων, επιβολή προστίμων, ή απώλεια δραστηριοτήτων (περιλαμβανομένου και του κόστους αποκατάστασης), θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην οικονομική μας κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η διαχείριση των παραβιάσεων κυβερνοασφάλειας, ενδέχεται να απαιτήσει σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Για την διαχείριση και αντιμετώπιση του συγκεκριμένου κινδύνου η Εταιρεία έχει αναπτύξει Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών και έχει δεσμευτεί στην εφαρμογή ενός ολιστικού Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, μέσω του οποίου επιτυγχάνεται η αποτελεσματική και αποδοτική προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων της Εταιρείας. Το Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών θέτει ένα συνεχή κύκλο βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, προδιαγράφοντας δραστηριότητες για την αξιολόγηση των κινδύνων, την ανάπτυξη και την εφαρμογή πολιτικών ασφαλείας πληροφοριών, προτύπων, διαδικασιών και οδηγιών για τον μετριασμό των κινδύνων και για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητάς τους.

Η Εταιρεία σε τακτά χρονικά διαστήματα συνεργάζεται με ανεξάρτητους οργανισμούς και συμβούλους, οι οποίοι αξιολογούν την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών και επαληθεύουν ότι ένας πληροφοριακός πόρος, ή ένα σύστημα διαχείρισης, πληροί τις απαραίτητες απαιτήσεις που προσδιορίζονται από τις αντίστοιχες

πολιτικές για την προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων τους. Επίσης, έχει αναπτυχθεί ένα τακτικό και δομημένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών, το οποίο εφαρμόζεται καθολικά σε όλη την Εταιρεία. Ο στόχος του προγράμματος είναι να διασφαλίσει ότι όλοι οι εργαζόμενοι και τα σχετικά τρίτα μέρη με πρόσβαση σε πληροφορίες και πληροφοριακά συστήματα, κατανοούν την ανάγκη για την ασφάλεια πληροφοριών, αποδέχονται τις ευθύνες που τους έχουν ανατεθεί βάσει του Πλαισίου Ασφάλειας Πληροφοριών και εκτελούν τα καθήκοντά τους επιδεικνύοντας ένα υψηλό επίπεδο επαγγελματικής δεοντολογίας.

Τέλος, για να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή συνέχεια και να ελαχιστοποιηθεί ο αντίκτυπος μετά από μια παραβίαση κυβερνοασφάλειας ή φυσική καταστροφή, έχει σχεδιαστεί και εφαρμοστεί ένα σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας και αποκατάστασης καταστροφών, το οποίο δοκιμάζεται και ενημερώνεται σε τακτική βάση. Η Ανώτερη Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τη λήψη κατάλληλων μέτρων που θα εγγυώνται την επιχειρησιακή συνέχεια σύμφωνα με τις δραστηριότητες και τις ανάγκες της Εταιρείας.

Ασφάλεια εργαζομένων Εταιρείας

Η Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία αποτελούν βασικό πυλώνα μέριμνας της Εταιρείας που εκτείνεται σε όλους τους τομείς επιχειρηματικής λειτουργίας.

Η Εταιρεία για να καλύψει τόσο τη νομική της υποχρέωση βάσει του Π.Δ. 17/1996 και του Π.Δ.159/1999, όπως αυτά κωδικοποιήθηκαν από τον Ν. 3850/2010, όσο και την ουσιαστική ανάγκη εντοπισμού και περιορισμού του επαγγελματικού κινδύνου, έχει εκπονήσει μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, για όλες τις δραστηριότητες και θέσεις εργασίας. Η μελέτη, αξιοποιείται από τους υπεύθυνους της Εταιρείας ως ένα δυναμικό εργαλείο για την συστηματική παρακολούθηση των επαγγελματικών κινδύνων που αντιμετωπίζει το προσωπικό της και την εφαρμογή των μέτρων πρόληψής τους, ενώ όποτε εντοπίζεται ένας νέος κίνδυνος, αυτός αξιολογείται και διατυπώνονται προτάσεις για τα ανάλογα διορθωτικά μέτρα.

Πρόσθετα, η επίτευξη της συνεχούς προόδου και βελτίωσης, στο συγκεκριμένο θέμα, είναι συνάρτηση τόσο των προληπτικών ενεργειών που αναλαμβάνει, όσο και των ευρύτερων εμπειριών που αποκομίζει η Εταιρεία από κάθε περιστατικό και παρ’ ολίγον ατύχημα που εξετάζει, ενώ η

εκπαίδευση και η κατάρτιση του προσωπικού έχει καθοριστική σημασία για τη διατήρηση και την περαιτέρω ανάπτυξη της νοοτροπίας πρόληψης ατυχημάτων.

Η Εταιρεία στο σύνολο της, εφαρμόζει σύστημα διαχείρισης για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, το οποίο μειώνει την έκθεση των εργαζομένων στο κίνδυνο, λαμβάνει μέτρα για την πρόληψη ατυχημάτων, με κύρια εργαλεία τη συνεχή εκπαίδευση των εργαζομένων καθώς και την ενίσχυση της εργασιακής κουλτούρας.

1.4. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Γενικά

Η προστασία του περιβάλλοντος πρωτίστως του χώρου δραστηριοποίησής μας και δευτερευόντως σε ευρύτερη κλίμακα, αποτελεί έναν από τους άξονες που καθορίζουν τις στρατηγικές αποφάσεις της εταιρείας Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς ΑΕ από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της.

Η λειτουργία μας εναρμονίζεται τόσο με την Εθνική και Κοινοτική νομοθεσία όσο και με τις αρχές αειφόρου διαχείρισης του περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και έχει πιστοποιηθεί με το πρότυπο ISO 14001 από το 2005, με το πρότυπο Friend of the Sea το 2011 και με το πρότυπο Global G.A.P. το 2018. Το 2019 η Εταιρεία πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο ASC Seabass, Seabream and Meagre Standard, το οποίο καθορίζει κριτήρια που αποσκοπούν στη μετατροπή του τομέα της υδατοκαλλιέργειας σε περιβαλλοντικά βιώσιμη και κοινωνικά υπεύθυνη δραστηριότητα. Μάλιστα, το 2024 η Εταιρεία βεβαιώθηκε με το Zero Waste to Landfill, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της Εταιρείας για τη μείωση των αποβλήτων που οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής και την προώθηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας.

Οι περιβαλλοντικοί μας στόχοι, τίθενται, λαμβάνοντας υπόψη τις σημαντικές περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις, όπως αυτές προσδιορίζονται από την σχετική διαδικασία του συστήματός, δίνοντας έμφαση στην ποιότητα του υδάτινου περιβάλλοντος της περιοχής των δραστηριοτήτων μας.

Στη προσπάθεια μας να μειώσουμε το ποσοστό των αποβλήτων που παράγουμε, εκσυγχρονίζουμε συνεχώς το πλαίσιο λειτουργίας μας, στοχεύοντας στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων κατά τη διαδικασία παραγωγής. Παράλληλα έχουμε καταφέρει να επιτύχουμε τη βέλτιστη διαχείριση υδάτινων και άλλων ενεργειακών πόρων, καθώς και την υπεύθυνη διαχείριση των στερεών και υγρών αποβλήτων.
Όλα τα μη-συμμορφούμενα υλικά συσκευασίας καθώς και άλλα στερεά και υγρά απόβλητα που απορρέουν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας μας, στέλνονται για ανακύκλωση σε αδειοδοτημένες εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων καθώς επίσης και τα Ζωικά Υποπροϊόντα που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία διαχειρίζονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Προσπαθώντας να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, προμηθευόμαστε πρώτες ύλες από την Ελλάδα και Έλληνες παραγωγούς, συμβάλλοντας έτσι στην ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας.

Οι στόχοι της πολιτικής μας για το περιβάλλον, επιτυγχάνονται μέσω των διαδικασιών που εφαρμόζονται, την διενέργεια ελέγχων, την επαγγελματική κατάρτιση του προσωπικού μας και του υψηλού φρονήματος υπευθυνότητας που μας διακατέχει, συμβάλλοντας όλοι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας μας.

Δέσμευσή μας αποτελεί η συνεχής βελτίωση των επιχειρηματικών μας επιδόσεων και η άριστη ποιότητα προϊόντων & υπηρεσιών. Στόχος μας είναι να επιτυγχάνουμε τη βέλτιστη ικανοποίηση καταναλωτών & συνεργατών, δημιουργώντας παράλληλα πρόσθετη αξία για όλους τους εμπλεκόμενους.

1.5. Εργασιακά ζητήματα

Γενικά

Η προσπάθεια της Εταιρείας να είναι συνεχώς ανταγωνιστική, βασίζεται στην τεχνογνωσία, τις δεξιότητες, και την αφοσίωση των ανθρώπων της. Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς δεν

επαναπαύεται στο γεγονός ότι έχει χαμηλό ποσοστό αποχωρήσεων διαχρονικά. Αντιθέτως, εφαρμόζοντας ένα στοχευμένο πλάνο προσλήψεων αλλά και επενδύοντας στη συνεχή εκπαίδευση

και κατάρτιση των εργαζομένων, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρεί ένα ταλαντούχο και ποικιλόμορφο εργατικό δυναμικό. Επιπροσθέτως, η Εταιρεία είναι σε διαδικασία ανάπτυξης εξελιγμένου μοντέλου αξιολόγησης απόδοσης το οποίο θα εδραιώσει τη διαφάνεια κατά την αξιολόγηση αλλά και θα βελτιώσει την αναγνώριση και αξιοποίηση στελεχών που έχουν τη δυνατότητα, τις δεξιότητες και τη δυναμική να υποστηρίξουν τον οργανισμό. Μέσα από τη διαρκή πρόοδο, εκπαίδευση και ανάπτυξη αλλά κυρίως μέσα από το κλίμα εμπιστοσύνης που είναι διάχυτο σε όλα τα επίπεδα ιεραρχίας, η Εταιρεία έχει καταφέρει να έχει μια κουλτούρα υψηλών επιδόσεων που συμβάλλει άμεσα στη συνολική οικονομική επιτυχία της. Στην Εταιρεία κατά την 31/12/2025 απασχολούνταν 256 εργαζόμενοι.

Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών

Τα στελέχη, οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες της Εταιρείας συμπεριφέρονται με σεβασμό προς τους συναδέλφους και κάθε συναλλασσόμενο της Εταιρείας και συμμορφώνονται πλήρως με τη νομοθεσία περί παροχής ίσων ευκαιριών.

Η αξία, τα προσόντα και η απόδοση των ατόμων συνιστούν τους βασικούς λόγους ανάθεσης πιο σύνθετων και απαιτητικών ρόλων του οργανογράμματος, ενώ χαρακτηριστικά που σχετίζονται με το φύλο, την ηλικία, τη θρησκεία, την καταγωγή, το χρώμα, ή τις πεποιθήσεις των υποψηφίων δεν αποτελούν λόγους προτίμησής τους ή αποκλεισμού τους έναντι συνυποψηφίων τους.

Πολιτική κατά της βίας, της παρενόχλησης και του εκφοβισμού

Η Εταιρεία αναγνωρίζει, σέβεται και υποστηρίζει έμπρακτα το δικαίωμα κάθε εργαζόμενου/ης σε ένα εργασιακό περιβάλλον που κυριαρχεί η εργασιακή ασφάλεια και ο σεβασμός στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια. Δείχνει δε, μηδενική ανοχή σε κάθε είδους περιστατικά και μορφές συμπεριφοράς που νοούνται ως βία και παρενόχληση.

Στο πλαίσιο αυτό, λαμβάνει κάθε πρόσφορο μέτρο και προβαίνει σε κάθε εύλογη προσαρμογή των εργασιακών συνθηκών για την προστασία της απασχόλησης και την υποστήριξη των εργαζομένων της από περιστατικά βίας, παρενόχλησης και εκφοβισμού και συγκεκριμένα: ανάπτυξη και καθιέρωση Πολιτικής καθώς και Διαδικασίας Καταγγελιών για την καταπολέμηση της βίας, της

παρενόχλησης και του εκφοβισμού, οργάνωση εκπαιδευτικών δράσεων, μέτρα τεχνικού χαρακτήρα, τακτική επαναξιολόγηση εκτίμησης κινδύνων και αποτελεσματικότητας των εφαρμοζόμενων μέτρων που προκύπτουν από αυτήν.

Σεβασμός των δικαιωμάτων

Η Εταιρεία δεσμεύεται για το σεβασμό των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Με ατομικές συμβάσεις εργασίας προστατεύεται το δικαίωμα του βασικού μισθού, των αδειών, των ωραρίων και γενικά των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Επιπλέον η Εταιρεία στο μέτρο που της επιτρέπεται, εξ' ελευθεριότητος προσφέρει παροχές όπως ιδιωτική ασφάλιση, επιπλέον ημέρα αδείας, διατακτικές σίτισης, μεταφορά εργαζομένων κτλ.

Συστήματα Εκπαίδευσης και τρόπος προαγωγών

Η εκπαίδευση και οι προαγωγές στην Εταιρεία αποτελούν μέρος της διαδικασίας ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού. Μέσω του ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων αξιολογούνται οι απαιτήσεις εκπαίδευσης και επιλέγονται κατάλληλες τεχνικές και στρατηγικές για την ενίσχυση των ικανοτήτων των εργαζομένων. Αποτελεί επίσης εργαλείο για την ανάπτυξη των εργαζομένων καθώς εντοπίζονται εργαζόμενοι με εξαιρετικές αποδόσεις και χαρτογραφείται η επαγγελματική τους εξέλιξη όπως επίσης λαμβάνονται και αποφάσεις για προαγωγές.

Κοινωνία

Βασική αρχή της Εταιρείας είναι η πεποίθηση ότι επιτυχία δεν είναι μόνο τα θετικά οικονομικά αποτελέσματα αλλά και η προσφορά στον συνάνθρωπο και η κοινωνική υπευθυνότητα. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρεία εφαρμόζει πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης τα τελευταία 10 έτη, στηρίζοντας βασικούς πυλώνες όπως Εκπαίδευση, Εργασία, Τροφή, Ευ ζην, Περιβάλλον κτλ.

Η Εταιρεία κάθε χρόνο αποφασίζει την στρατηγική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης που θα ακολουθήσει επιλέγοντας τους πυλώνες στους οποίους θα συνδράμει. Τηρείται διαδικασία πλήρους διαφάνειας για τους ωφελούμενους, το ύψος βοήθειας, την αιτιολόγηση κτλ.

Για το 2025, οι δράσεις της Εταιρείας συνοψίζονται στα κάτωθι:

- Χορηγίες σε σχολεία για την αγορά υλικών όπως projectors, laptops αλλά και οργανώσεις εκπαιδευτικών δράσεων
- Στήριξη τοπικής κοινωνίας στα μέρη που δραστηριοποιούμαστε
- Χορηγίες σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και ΜΚΟ
- Πολιτιστικές εκδηλώσεις και αθλητικοί οργανισμοί
- Χορηγία με προσφορά ψαριών σε ευάλωτες οικογένειες αλλά και σε εκδηλώσεις

1.6. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Εισαγωγή

Οι εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο που αφορούν τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και την ενσωμάτωση μη χρηματοοικονομικών παραγόντων στις παραδοσιακές στρατηγικές επενδύσεων, καθώς και στις αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας, έχουν αλλάξει σημαντικά τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες δημοσιοποιούν πληροφορίες σε θέματα βιωσιμότητας. Η δημοσιοποίηση εταιρικών μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και η διαφάνεια σε θέματα ESG εξελίσσονται συνεχώς, καθώς οι εταιρείες προσπαθούν να ανταποκριθούν στην αυξημένη ζήτηση για πληροφορίες.

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο του ‘εταιρικού DNA’ της Εταιρείας και κατ’ επέκταση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής της στρατηγικής. Αποτελεί την κινητήρια δύναμη μέσω της οποίας η Εταιρεία φιλοδοξεί να παραμείνει ανταγωνιστική σε βάθος χρόνου, να αντιμετωπίσει τις σύγχρονες προκλήσεις και να συμβάλλει σε ένα νέο αποδοτικό μοντέλο ανάπτυξης χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς, όπως έχει αποτυπωθεί μέσω των Παγκόσμιων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κλιματική Αλλαγή

Το 2025 και οι αρχές του 2026 χαρακτηρίζονται από εντεινόμενες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, με συχνότερα ακραία καιρικά φαινόμενα και περιβαλλοντικές καταστροφές παγκοσμίως. Η Διάσκεψη των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (COP29), η οποία πραγματοποιήθηκε στην Μπακού, Αζερμπαϊτζάν, από τις 11 έως τις 22 Νοεμβρίου 2024, επικεντρώθηκε στην ενίσχυση

της κλιματικής χρηματοδότησης. Κατά τη διάρκειά της, οι ανεπτυγμένες χώρες δεσμεύτηκαν να τριπλασιάσουν τη χρηματοδότηση προς τις αναπτυσσόμενες χώρες, φτάνοντας τα 300 δισεκατομμύρια δολάρια ετησίως έως το 2035. Παράλληλα, η Διεθνής Οργάνωση Ενέργειας (IEA), στην έκθεση World Energy Outlook 2024, επισήμανε ότι ενώ οι επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια συνεχίζουν να αυξάνονται, απαιτούνται ταχύτερες και πιο φιλόδοξες δράσεις ώστε να διατηρηθεί η προοπτική περιορισμού της παγκόσμιας θέρμανσης κάτω από τους 2°C.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συνεχίζει να καταγραφεί και να παρακολουθεί τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που απορρέουν από τη λειτουργία της, με έτος αναφοράς το 2019 έως και σήμερα και έχει θέσει στόχους για τη μείωση του ανθρακικού της αποτυπώματος. Οι στόχοι αυτοί, εστιάζουν τόσο στην αξιοποίηση της υφιστάμενης τεχνολογίας όσο και στην καινοτομία και την ανάπτυξη πρωτοποριακών λύσεων, λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε Τομέα αλλά και την υφιστάμενη κατάσταση στο ενεργειακό σύστημα. Ενδεικτικές ενέργειες για την επίτευξη των στόχων, είναι οι εξής: υλοποίηση στρατηγικών συνεργασιών στο χώρο των ΑΠΕ, εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών, εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων και δράσεων, ειδικές ενέργειες τεχνικού χαρακτήρα με εφαρμογή κυρίως στις παραγωγικές δραστηριότητες, βελτιστοποίηση των υφιστάμενων διαδικασιών και τεχνολογικές αναβαθμίσεις, συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα, παρακολούθηση των νέων τεχνολογιών προς μελλοντική εφαρμογή, κ.ο.κ.

ESG προσέγγιση

Η Εταιρεία καταγράφει και βελτιστοποιεί την διαχείριση των ESG κινδύνων και ευκαιριών που επηρεάζουν τις επιδόσεις της στο πλαίσιο εφαρμογής μιας ολιστικής στρατηγικής ESG. Η ευθυγράμμιση της Εταιρείας στον πυλώνα του Περιβάλλοντος συνδέεται πρωτίστως με την δραστηριότητα της στην πρόληψη της ρύπανσης, των οικολογικών της επιδράσεων, της διαχείρισης του νερού, της προσαρμογής της στην κλιματική αλλαγή και τελικά στην εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας.

Όσον αφορά τον πυλώνα της κοινωνίας, έχει σαν πρωταρχικό της στόχο την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην εργασία, τη βιωσιμότητα των τοπικών κοινωνιών, σεβόμενη τα ανθρώπινα δικαιώματα, μέσα από την δημιουργία απασχόλησης ίσων ευκαιριών και ενισχύει την ικανότητά

της να δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Με τον τρόπο αυτό ανταποκρίνεται τόσο στις σύγχρονες απαιτήσεις βιωσιμότητας της επενδυτικής κοινότητας, όσο και στις προσδοκίες της κοινωνίας για δέσμευση και διαφάνεια στα ζητήματα αυτά, που ολοένα αυξάνουν.

Τέλος στον πυλώνα της Διακυβέρνησης, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές. Η Εταιρική Διακυβέρνηση ως σύνολο κανόνων, αρχών και μηχανισμών ελέγχου, βάσει των οποίων οργανώνεται και διοικείται η Εταιρεία, έχει ως στόχο τη διαφάνεια, καθώς επίσης και τη διασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της Εταιρείας και όλων όσοι συνδέονται με τη λειτουργία της. Η Εταιρεία μεριμνά για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησής της και έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, το οποίο ασκεί τη διοίκηση, τη διαχείριση της περιουσίας της και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική δράσης και ανάπτυξής της. Η λειτουργία, καθώς και οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται αναλυτικά στο ισχύον κωδικοποιημένο καταστατικό, καθώς και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Η Εταιρεία διαθέτει σύστημα εσωτερικού ελέγχου, το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων, συμπεριφορών, ελεγκτικών μηχανισμών, δικλείδων ασφαλείας και άλλων στοιχείων που πλαισιώνουν τη λειτουργία της Εταιρείας. Η εφαρμογή τους τίθεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση και χαρακτηρίζουν τη συμπεριφορά ολόκληρου του Ανθρώπινου Δυναμικού.

Προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Εταιρεία τηρεί την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των συναλλασσόμενων φυσικών προσώπων. Από την έναρξη εφαρμογής των απαιτήσεων του σχετικού Κανονισμού (GDPR) στην Εταιρεία έχουν υλοποιηθεί οι παρακάτω ενέργειες:

- συνεργασία με εξωτερικό Φορέα για την υποστήριξη στη συμμόρφωση με τον Κανονισμό,
- ορισμός Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων,
- καταγραφή των ροών προσωπικών δεδομένων σε όλες τις λειτουργίες της Εταιρείας,
- δημιουργία Αρχείου Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας,
- καταγραφή Νομικής Βάσης,
- κατάρτιση DPA για τις ευαίσθητες κατηγορίες Προσωπικών Δεδομένων,

- σχεδιασμό και υλοποίηση σειράς τεχνικών και διαχειριστικών μέτρων προς συμμόρφωση με τον κανονισμό,
- κατάρτιση Πολιτικής Προσωπικών Δεδομένων,
- κατάρτιση Πολιτικής Cookies,
- ενημέρωση του προσωπικού για τη χρήση Προσωπικών Δεδομένων,
- τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Εσωτερικού Κανονισμού Εργασίας Προσωπικού Συμμέτοχοι / ενδιαφερόμενα μέρη.

1.7. Δείκτες επιδόσεων

Από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024, προκύπτουν οι ακόλουθοι αριθμοδείκτες:

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.033.190,02	72,16%	49.868.699,73	68,96%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Πάγιο ενεργητικό	25.169.623,28	27,51%	17.781.357,17	24,59%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχουν διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	81,53%	31.985.264,12	79,89%
Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30		40.034.620,46	

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας.

Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30	54,90%	40.034.620,46	55,36%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	44,76%	31.985.264,12	44,23%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της Εταιρείας.

Ίδια κεφάλαια / Πάγιο ενεργητικό	40.958.320,07 / 25.169.623,28	162,73%	31.985.264,12 / 17.781.357,17	179,88%

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδοτήσεως των ακινητοποιήσεων της Εταιρείας από τα ίδια κεφάλαια.

Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	66.033.190,02 / 39.288.505,31	168,07%	49.868.699,73 / 34.532.695,30	144,41%

Ο δείκτης αυτός δείχνει τη δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Κεφάλαιο Κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό	26.744.684,71 / 66.033.190,02	40,50%	15.336.004,43 / 49.868.699,73	30,75%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει σε ποσοστό το τμήμα του κυκλοφορούντος ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται από το πλεόνασμα των διαρκών κεφαλαίων.

Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Καθαρά αποτελέσματα εκμεταλ/σεως / Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	9.003.514,30 / 79.578.432,39	11,31%	1.049.547,95 / 68.499.876,98	1,53%

Ο παραπάνω αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της Εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό των λοιπών εξόδων και ζημιών καθώς και των λοιπών εσόδων και κερδών.

Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων / Σύνολο εσόδων	8.905.186,54 / 81.147.805,20	10,97%	1.492.815,19 / 69.716.003,21	2,14%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της Εταιρείας σε σύγκριση με τα συνολικά έσοδα.

Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	21.399.273,15 / 79.578.432,39	26,89%	11.913.839,97 / 68.499.876,98	17,39%

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της Εταιρείας.

Εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας

Τα έσοδα και έξοδα σημαντικού ποσού ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας και τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μας κατά την χρήση που έληξε την 31/12/2025, συγκρινόμενα με τα αντίστοιχα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης έχουν, σε ευρώ, ως ακολούθως:

Κύκλος εργασιών	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από πωλήσεις ιχθύων & γόνου	79.112.654,61	68.211.398,59
Έσοδα από πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	53.536,92	9.926,99
Πωλήσεις Υπηρεσιών	412.240,86	278.551,40
Σύνολο	**79.578.432,39**	**68.499.876,98**

Έξοδα	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος αγορών & εξαλίευσης γόνων & ιχθύων	48.081.066,12	49.925.849,63
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.103.508,96	5.870.520,12
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	4.389.992,08	3.415.509,18
Παροχές τρίτων	1.842.334,71	1.242.057,97
Φόροι - Τέλη	94.564,56	79.442,80
Διάφορα έξοδα	6.951.481,35	4.442.195,73
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	1.874.932,74	1.222.340,02
Σύνολο	**70.337.880,52**	**66.197.915,45**

Λοιπές Πληροφορίες

Η Εταιρεία δεν έχει αποκτήσει ίδιες μετοχές όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 του Ν.4548/2018.

Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026, γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή του περσικού κόλπου άρχισαν να επηρεάζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, ασκώντας πιέσεις στο ενεργειακό κόστος, στον πληθωρισμό και κατ' επέκταση στο κόστος παραγωγής, ενώ παράλληλα καταγράφονται διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της επαρκούς ρευστότητας και τον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους. Επιπλέον, η Εταιρεία δεν έχει σημαντική εμπορική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, καθώς σχεδόν το σύνολο του κύκλου εργασιών απευθύνεται σε πελάτες εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απευθύνει τις θερμές ευχαριστίες του προς τα Διευθυντικά Στελέχη και προς όλο το Προσωπικό της Εταιρείας για τη συμβολή τους στην υλοποίηση σημαντικών έργων που πραγματοποίησε η Εταιρεία μέσα στο 2025.

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά από τα παραπάνω σας παρακαλούμε όπως εγκρίνετε τον ισολογισμό και τα αποτελέσματα της χρήσεως 2025.

Λιβάδι Ληξουρίου, 8 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ
ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟΥ Δ.Σ.
LARA FATTIMA BARAZI	RODRIGUEZ GIRALDEZ MOISES

2. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Έκθεση ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών καθαρής θέσης και χρηματοροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προσάρτημα (Σημειώσεις).

Κατά τη γνώμη μας, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων».

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017, που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ και του Ν. 4449/2017.

Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις,

- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τις δραστηριότητές της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τις δραστηριότητές της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα

εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

Οι εργασίες που εκτελέσαμε σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται ανωτέρω, στην παράγραφο «Άλλες Πληροφορίες**»**.

Αθήνα, 15 Μαΐου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 65
15124 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Παναγής Σβορώνος
ΑΜ ΣΟΕΛ 39571

ΜΗ ΕΓΚΥΡΗ ΔΙΟΡΘΩΘΗΚΕ ΑΠΟ ΝΕΟΤΕΡΗ

Ελληνική Δημοκρατία

Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΑΣ-ΙΘΑΚΗΣ

Τηλέφωνο: 2671022253

E-mail: chamberk@otenet.gr

Αργοστόλι,15/06/2026

Αριθ. Πρωτ.:4120384

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ Α.Ε.** και αριθμό ΓΕΜΗ **016095634000**.

Την **15/06/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6082710 οι εγκεκριμένες από την 08/06/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6082711 η από 08/06/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**PRICEWATERHOUSECOOPERS A.E.**», Α.Φ.Μ. 094399907-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 1520401000, και (Δ/νση : - ΤΚ ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 113.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης Δεκεμβρίου 2025

Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο	Σημείωση	2025	2024
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια			
Ακίνητα	8	9.740.453,92	8.961.304,34
Μηχανολογικός εξοπλισμός	8	12.288.714,96	7.151.041,87
Λοιπός εξοπλισμός	8	2.758.607,12	1.409.760,06
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	9	11.340,51	18.938,51
Σύνολο		***24.799.116,51***	***17.541.044,78***
Άυλα πάγια στοιχεία			
Λοιπά άυλα	10	42.601,79	52.960,14
Άδειες	10	327.904,98	0,00
Σύνολο		***370.506,77***	***52.960,14***
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	11	136.404,18	240.312,39
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	12	111.400,00	4.562.957,21
Λοιπά	12	58.410,87	51.108,28
Σύνολο		***169.810,87***	***4.614.065,49***
Αναβαλλόμενοι φόροι		0,00	0,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων		**25.475.838,33**	**22.448.382,80**
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα			
Εμπορεύματα	16	229.508,51	15.585,04
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	16	1.279.681,97	549.320,28
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	9	52.746.086,68	27.966.339,49
Προκαταβολές για αποθέματα		0,00	0,00
Σύνολο		***54.255.277,16***	***28.531.244,81***
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές			
Εμπορικές απαιτήσεις	13	6.812.097,56	8.320.113,84
Λοιπές απαιτήσεις	14	1.202.723,16	11.369.861,90
Προπληρωμένα έξοδα		125.680,16	154.506,72
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	15	3.637.411,98	1.492.972,46
Σύνολο		***11.777.912,86***	***21.337.454,92***
Σύνολο κυκλοφορούντων		**66.033.190,02**	**49.868.699,73**
Σύνολο ενεργητικού		**91.509.028,35**	**72.317.082,53**

Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο	Σημείωση	2025	2024
Καθαρή θέση			
Καταβλημένα κεφάλαια			
Κεφάλαιο	17	6.293.488,00	6.293.488,00
Υπέρ το άρτιο		337.872,34	337.872,34
Σύνολο		***6.631.360,34***	***6.631.360,34***
Διαφορές εύλογης αξίας		7.259.671,58	7.259.671,58
Διαφορές αξίας ενσωμάτων παγίων		2.852,73	2.852,73
Σύνολο		***7.262.524,31***	***7.262.524,31***
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο			
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	17	2.729.090,08	2.329.508,24
Αφορολόγητα αποθεματικά	17	474.266,93	326.125,03
Αποθεματικό απορρόφησης	17, 40	1.674.950,65	0,00
Λοιπά αποθεματικά	17	3.800.000,00	0,00
Αποτελέσματα εις νέο		18.386.127,76	15.435.746,20
Σύνολο		***27.064.435,42***	***18.091.379,47***
Συναλλαγματικές διαφορές		0,00	0,00
Σύνολο καθαρής θέσης		***40.958.320,07***	***31.985.264,12***
Προβλέψεις			
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	18	315.632,98	297.197,95
Λοιπές προβλέψεις		0,00	0,00
Σύνολο		***315.632,98***	***297.197,95***
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	19	7.308.900,87	2.915.846,99
Κρατικές επιχορηγήσεις	20	3.637.669,12	2.586.078,17
Σύνολο		***10.946.569,99***	***5.501.925,16***
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Τραπεζικά δάνεια	19	14.943.270,74	20.449.373,44
Εμπορικές υποχρεώσεις	21	18.829.834,77	10.909.472,93
Φόρος εισοδήματος		1.405.710,43	191.560,39
Λοιποί φόροι και τέλη		183.127,13	150.741,46
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης		276.511,85	189.073,84
Λοιπές υποχρεώσεις	22	2.960.177,55	1.874.969,83
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	23	689.872,84	767.503,41
Σύνολο		***39.288.505,31***	***34.532.695,30***
Σύνολο υποχρεώσεων		**50.235.075,30**	**40.034.620,46**
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων		**91.509.028,35**	**72.317.082,53**
		0,00 -	0,00

	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	11	79.578.432,39	68.499.876,98
Κόστος πωλήσεων		58.179.159,24	56.586.037,01
Μικτό αποτέλεσμα		21.399.273,15	11.913.839,97
Λοιπά συνήθη έσοδα		1.170.143,89	463.941,86
		22.569.417,04	**12.377.781,83**
Έξοδα διοίκησης	11	1.972.838,26	1.858.589,00
Έξοδα διάθεσης	11	9.918.627,59	7.590.845,48
Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	11	267.255,43	162.443,96
Λοιπά έξοδα και ζημιές		497.556,68	308.917,13
Κέρδη και ζημίες από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων		0,00	0,00
Κέρδη και ζημίες από επιμέτρηση στην εύλογη αξία		0,00	0,00
Λοιπά έσοδα και κέρδη		399.228,92	752.184,37
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων		**10.312.368,00**	**3.209.170,63**
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		1.165,65	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		1.408.347,11	1.716.355,44
Αποτέλεσμα προ φόρων		**8.905.186,54**	**1.492.815,19**
Φόροι εισοδήματος		1.755.223,14	660.633,57
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους		**7.149.963,40**	**832.181,62**

Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Ανώνυμης Εταιρείας

“ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΕΒΕ”

ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΔΡΑ: ΛΙΒΑΔΙ ΛΗΞΟΥΡΙΟΥ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ,

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 17140/93/Β/88/007 – ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ 016095634000

Επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025,

διαχειριστικής περιόδου 1/1/2025-31/12/2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να θέσουμε υπόψη σας την παρούσα Έκθεση Διαχείρισης και τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2025 και να σας δώσουμε τις παρακάτω επεξηγήσεις, σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσεως, την οικονομική θέση, και τη προβλεπόμενη από το Διοικητικό Συμβούλιο πορεία της.

1.1. Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης (1.1.2025 - 31.12.2025). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και σας θέτουμε για έγκριση τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας μας, αποτελούμενες από τον Ισολογισμό, την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, την Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής θέσης, την Κατάσταση Χρηματοροών και το Προσάρτημα.

Η παρούσα Έκθεση περιλαμβάνει την πραγματική εικόνα της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας μας και της θέσης της, καθώς και την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο.

1.2. Σημαντικά γεγονότα του 2025 και προοπτική της Εταιρείας

Εταιρικός μετασχηματισμός

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε στις 10 Μαρτίου 2025 το σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης αναφορικά με τη συγχώνευση δια απορροφήσεως από την Εταιρεία των δύο κατά 100% θυγατρικών της εταιρειών «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΜΦΙΤΡΙΤΗ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.», σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 7-21 του Ν. 4601/2019 και κατά την «απλοποιημένη διαδικασία» συγχώνευσης με απορρόφηση εταιρείας από ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το 100% των μετοχών ή εταιρικών μεριδίων της σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 35 του Ν. 4601/2019 περί εταιρικών μετασχηματισμών, τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών, τις διατάξεις του Ν.4072/2012 περί ιδιωτικών κεφαλαιουχικών εταιρειών, και τις διατάξεις των άρθρων 47-51 και 56 του Ν. 5162/2024, όπως ισχύουν.

Κύριος στόχος της ανωτέρω απόφασης ήταν η δημιουργία μιας μεγαλύτερης οικονομικής μονάδας που θα δραστηριοποιείται μεταξύ άλλων στην εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση ιχθυογεννητικών σταθμών και ιχθυοτροφικών και αλιευτικών μονάδων κάθε είδους στο εσωτερικό και στο εξωτερικό, στη διάθεση των παραγόμενων ιχθύων και κάθε είδους αλιευμάτων και στην εμπορία αλιευμάτων, φρέσκων, ημικατεψυγμένων ή κατεψυγμένων στην εγχώρια και στη διεθνή αγορά.

Επιπλέον, ο εταιρικός μετασχηματισμός είχε ως αποτέλεσμα την πραγματοποίηση συνεργείων και την εξοικονόμηση δαπανών, τη βελτιστοποίηση της διακυβέρνησης και την ισχυροποίηση της Εταιρείας, την επίτευξη βελτιωμένων όρων χρηματοδότησης και κεφαλαιακής επάρκειας καθώς και την ενίσχυση της θέσης της Εταιρείας στην αγορά.

Οι Απορροφώμενες μεταβίβασαν στην Απορροφώσα, δυνάμει της από 8134/12-06-2025 πράξης Συμβολαίου Συγχώνευσης Ανωνύμων Εταιρειών με απορρόφηση, το σύνολο της περιουσίας (ενεργητικό και παθητικό) εκάστης εξ αυτών, με βάση την περιουσιακή τους κατάσταση, η οποία αποτυπώθηκε αντίστοιχα στις χρηματοικονομικές Καταστάσεις με ημερομηνία μετασχηματισμού 30 Ιουνίου 2025.

Γενικά

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από θετική αύξηση των πωλήσεων παρά τις προκλήσεις της παγκόσμιας οικονομικής κατάστασης. Η Εταιρεία αύξησε τις πωλήσεις της κατά 16,2%. Το EBITDA και τα κέρδη προ φόρων αυξήθηκαν επίσης κατά 175,0% και 496,5% αντίστοιχα σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά λόγω επίτευξης υψηλότερων τιμών πώλησης και αύξησης της ποσότητας των πωληθέντων ψαριών. Εστιάζουμε στην παραγωγή ανώτερης ποιότητας Μεσογειακών Ειδών (Λαβράκι, Τσιπούρα) και συνεχίζουμε να παρέχουμε υψηλών προδιαγραφών υπηρεσίες στους πελάτες μας ξεπερνώντας τις προσδοκίες τους.

Τα κυριότερα σημεία της δραστηριότητας της παρούσας χρήσης είναι τα εξής:

- Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 79.578.432,39 ευρώ το 2025 έναντι 68.499.876,98 ευρώ το 2024, σημειώνοντας αύξηση κατά 16,2%, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Τα μικτά κέρδη της χρήσης ανήλθαν σε 21.399.273,15 ευρώ έναντι 11.913.839,97 ευρώ την προηγούμενη χρήση σημειώνοντας σημαντική αύξηση της τάξης του 79,6%, όπως επίσης, το μικτό περιθώριο κέρδους το 2025 διαμορφώθηκε στο 26,9% παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση κατά 54,6% σε σχέση με το 17,4% το 2024.
- Τα αποτελέσματα προ Τόκων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στο ποσό των 12.187.300,77 ευρώ το 2025 έναντι 4.431.510,65 ευρώ το 2024 παρουσιάζοντας αύξηση 175,0% συγκριτικά με το 2024.
- Η Εταιρεία το 2025 πούλησε 8.763.499 κιλά ψάρια (έναντι 7.655.774 κιλών της προηγούμενης χρήσεως), εκ των οποίων τα 6.952.721 κιλά ήταν ιδιοπαραγωγής (79,34%) και τα υπόλοιπα 1.810.778 κιλά ήταν παραγωγή συνεργαζόμενων μονάδων (20,66%).

- Οι επενδύσεις της χρήσεως 2025 σε ενσώματες ακινητοποιήσεις, συνοπτικά έχουν ως εξής:

Ακίνητα	69.989,50 €
Μηχανολογικός εξοπλισμός	809.670,14 €
Μεταφορικά μέσα	283.287,06 €
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	106.326,44 €
Σύνολο	**1.269.273,14 €**

Η Εταιρεία συνέχισε να επενδύει σε πάγιο εξοπλισμό προκειμένου αφενός να διατηρεί σε καλή κατάσταση τις πλωτές και χερσαίες εγκαταστάσεις της, αφετέρου δε να εκσυγχρονίζει τα συστήματα και τις μονάδες της. Πιο αναλυτικά στον μηχανολογικό εξοπλισμό οι επενδύσεις αφορούν τόσο το τμήμα των Μονάδων Εκτροφής με ανανέωση του υφιστάμενου πλωτού εξοπλισμού, όσο και το τμήμα του Ιχθυογεννητικού Σταθμού με εξοπλισμό σύγχρονης τεχνολογίας. Οι επενδύσεις στα μεταφορικά μέσα αφορούν την αγορά και ανανέωση κυρίως πλωτών μέσων, ενώ οι επενδύσεις στα έπιπλα αφορά κυρίως σε Η/Υ και servers.

Προοπτικές – Στόχοι του έτους 2026

Το 2026, η Εταιρεία συνεχίζει να εκτελεί το επιχειρηματικό της σχέδιο αναπροσαρμόζοντάς το στις συνθήκες της αγοράς και στις επιχειρηματικές ευκαιρίες που υπάρχουν.

Στόχος της Εταιρείας είναι η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της τόσο στην εγχώρια όσο και στην ευρωπαϊκή αγορά, μέσω του σχεδιασμού νέων προϊόντων και αναζήτησης νέων αγορών και σημείων πώλησης, της ικανοποίησης των πελατών, της ανάπτυξης και ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού και της συνεχούς βελτίωσης των αποτελεσμάτων της.

Η Εταιρεία θα συνεχίσει να αναπτύσσει τις υδατοκαλλιέργειες Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη με σημαντικές επενδύσεις σε χερσαίες υποδομές, εγκαταστάσεις παραγωγής και σκάφη συγκομιδής και μεταφοράς. Η πρόσθετη παραγωγική ικανότητα στη Φθιώτιδα και Αμφιτρίτη θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε περισσότερο το δίκτυό μας και να επεκτείνουμε την παρουσία μας. Από τους πρωταρχικούς μας στόχους είναι οι πρωτοβουλίες μείωσης κόστους κυρίως στη συντήρηση, στις μεταφορές και στα υλικά συσκευασίας αλλά ακόμη και στην αποδοτικότερη κατανάλωση των ιχθυοτροφών.

Το 2025, η Ελληνική οικονομία συνεχίζει να καταγράφει θετικές επιδόσεις παρά την τροχιά επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομίας λόγω νομισματικής σύσφιξης, ενεργειακής κρίσης και πολέμων στην Ουκρανία και στη Μέση Ανατολή. Οι κυριότερες ανησυχίες μας προέρχονται από την επιμήκυνση του πολέμου στην Ουκρανία και από τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή που συνδυαστικά με

τον υψηλό πληθωρισμό διατηρούν το κόστος πρώτων υλών σε υψηλά επίπεδα, αλλά και γενικότερα από το γεγονός ότι ο κλάδος της ιχθυοκαλλιέργειας στην Ελλάδα διέρχεται

περίοδο αναστάτωσης που συμπιέζει τα περιθώρια κέρδους. Επιπρόσθετα, η επιβολή δασμών, καθώς και αυξήσεις σε υφιστάμενους δασμούς στο παγκόσμιο εμπόριο, ενδέχεται να εντείνουν τις πιέσεις στον κλάδο, περιορίζοντας την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών και επηρεάζοντας δυσμενώς τα περιθώρια κέρδους των επιχειρήσεων.

Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς, μετά την επίτευξη κερδοφορίας το 2025, έχει θέσει στέρεες βάσεις για ένα ισχυρότερο 2026. Η αποδεδειγμένη ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου της Εταιρείας, σε συνδυασμό με τη διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής επάρκειας και την ολοκλήρωση σημαντικών επενδύσεων, προστατεύουν τη μελλοντική κερδοφορία από εξωγενείς παράγοντες διατηρώντας την Εταιρεία σε τροχιά ανάπτυξης για τα επόμενα χρόνια.

Οι βασικοί στόχοι για το 2026 έχουν ως εξής:

- Συνέχιση της ανάπτυξης της Εταιρείας σύμφωνα με το πενταετές στρατηγικό πλάνο
- Ανάπτυξη νέων καναλιών διάθεσης των προϊόντων
- Ισχυροποίηση οικονομικής θέσης με καινοτόμες πρωτοβουλίες μείωσης κόστους αλλά και ενδεχόμενους ανασχεδιασμούς δανεισμού
- Ενδυνάμωση σχέσεων με εργαζόμενους, πελάτες, συνεργάτες και τοπικές κοινωνίες
- Ολοκλήρωση των επενδυτικών σχεδίων

Δραστηριότητες στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης

Στη χρήση του 2025 η Εταιρεία συμμετέχει ως εταίρος στα πιο κάτω ερευνητικά προγράμματα:

Ερευνητικό πρόγραμμα (HORIZON 2020)

NOVAFOODIES: Επίδειξη καινοτόμων λειτουργικών συστημάτων παραγωγής τροφίμων που βασίζονται σε μια βιώσιμη αλυσίδα αξίας πρώτων υλών θαλάσσιων και γλυκών υδάτων για ευσυνείδητους Ευρωπαίους καταναλωτές.

Πληροφορίες για τα χρηματοοικονομικά μέσα

Οι συμμετοχές σε θυγατρικές κατά την 31.12.2025 αναλύονται ως εξής:

- Μετοχές της **«ΚΕΦΑΛΟΣ Α.Ε.»** τεμάχια 2.140 συνολικής αξίας ευρώ 21.400,00.

- Μετοχές της **«ΑΙΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.ΚΕ.»** τεμάχια 500 συνολικής αξίας συμμετοχής ευρώ 90.000,00.

Ακίνητα της Εταιρείας

Στην κυριότητα της Εταιρείας υπάρχει οικόπεδο συνολικής εκτάσεως 57.946 τ.μ. στη θέση Λιβάδι του Ληξουρίου. Η αξία του ανωτέρω οικοπέδου ανέρχεται στο ποσό των 3.410.597,00 ευρώ. Στο ανωτέρω οικόπεδο έχουν οικοδομηθεί βιομηχανοστάσιο (εκκολαπτήρια, εκτροφεία, αποθήκες, συσκευαστήρια) και γραφεία της Διοικήσεως. Η αξία κτήσεως των κτιρίων, πλέον των προσθηκών, δαπανών, βελτιώσεων και αναπροσαρμογών στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 6.045.714,54.

Με βάση τις διατάξεις του άρθρου 37 του Ν. 4308/2014 έχει γίνει χρήση των εύλογων αξιών της αξίας των γηπέδων καθώς και των κτιρίων. Κατά τη διάρκεια του 2022 έγινε επανεκτίμηση των ακινήτων της Εταιρείας από πιστοποιημένο ορκωτό εκτιμητή.

Με την απορρόφηση της εταιρείας «ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» περιήλθαν επιπλέον στην κυριότητας της Εταιρείας τα κάτωθι ακίνητα:

- Δύο αδόμητα αγροτεμάχια συνολικής επιφάνειας 7.475,53 τ.μ., τα οποία βρίσκονται στη θέση «Ντρασάρια» του Δήμου Θηβαίων. Η αξία τους στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται συνολικά στο ποσό των Ευρώ 13.000,00.

- Ένα αγροτεμάχιο συνολικής επιφάνειας 6.839,38 τ.μ που βρίσκεται στη θέση “ΠΕΡΔΙΚΙ”, περιοχής Αγίας Τριάδος του Δήμου Θηβαίων. Η αξία του αγροτεμαχίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 97.709,00.

Υποκαταστήματα Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει 4 υποκαταστήματα-θέσεις τα οποία δεν παράγουν διακριτό λογιστικό αποτέλεσμα.

- Θέση Περδίκι, Δομβραίνα
- Όρμος Χρυσαϊτη Θίσβης Βοιωτίας, Αλίαρτος

- Κοινότητα Προδρόμου, Όρμος Σπηλιά, Δομβραίνα
- Ακρωτήριο Τράχηλος, Όρμος Σπηλιά, Θήβα

Επιπλέον, η εταιρεία διαθέτει έναν αποθηκευτικό χώρο στην Πάτρα και γραφεία στην Αθήνα.

1.3. Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου

Γενικά

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον κίνδυνο επιτοκίου και τον συναλλαγματικό κίνδυνο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται με τέτοιο τρόπο τους κινδύνους έτσι ώστε να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν αυτοί οι κίνδυνοι στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοσή της.

Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς η Εταιρεία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Ο κίνδυνος επιτοκίων μετριάζεται, όταν κρίνεται απαραίτητο, είτε άμεσα με σύναψη δανεισμού με σταθερά επιτόκια είτε με τη χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων. Η Εταιρεία έχει δανειακές υποχρεώσεις με μεταβλητό επιτόκιο [Euribor πλέον περιθωρίου] και υπόκειται στον κίνδυνο της μεταβολής επιτοκίων. Το μείγμα

δανεισμού της Εταιρείας αποτελείται από βραχυπρόθεσμο αλλά και μακροπρόθεσμο δανεισμό επιτυγχάνοντας όλο και καλύτερα επιτόκια. Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας καθώς και τα άμεσα ρευστοποιήσιμα είναι επαρκή για την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικούς κινδύνους αξιολογείται από ανύπαρκτη έως εξαιρετικά χαμηλή, αφενός μεν διότι σχεδόν όλες οι συναλλαγές της διενεργούνται σε Ευρώ, αφετέρου δε, διότι δεν υπάρχουν δανειακές υποχρεώσεις σε έτερο πλην του Ευρώ νόμισμα.

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Διοίκηση έχει θέσει πιστωτική πολιτική βάσει της οποίας κάθε νέος πελάτης εξετάζεται σε ατομική βάση για την πιστοληπτική του ικανότητα. Για κάθε πελάτη ορίζονται πιστωτικά όρια και εφαρμόζονται συγκεκριμένοι όροι πωλήσεων και εισπράξεων, τα οποία επανεξετάζονται κατά τακτά χρονικά διαστήματα και ανάλογα με τις εκάστοτε συνθήκες. Η Εταιρεία θεωρεί ότι όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία δεν έχουν απομειωθεί στην κλειόμενη ή σε προηγούμενες χρήσεις είναι ανακτήσιμα. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία έχει προστατευθεί έγκαιρα από τυχόν έκτακτους πιστωτικούς κινδύνους μέσω της επιτυχούς ανανέωσης του προγράμματος ασφάλειας πιστώσεων με την κορυφαία εταιρεία του κλάδου, την πολυεθνική Atradius Credit Insurance.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η παρακολούθηση του κινδύνου ρευστότητας εστιάζεται στην ορθή διαχείριση του χρονικού συσχετισμού των ταμειακών ροών και στην ταυτόχρονη εξασφάλιση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των τρεχουσών συναλλαγών. Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές περιόδους, σε καθημερινή και εβδομαδιαία βάση, καθώς και σε μια κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών. Οι μακροπρόθεσμες ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες και το επόμενο έτος προσδιορίζονται μηνιαία ενώ οι υπάρχουσες διαθέσιμες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις της Εταιρείας είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε δύσκολη κατάσταση.

Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Το μακροοικονομικό περιβάλλον το 2025 χαρακτηρίστηκε από συνεχιζόμενη αβεβαιότητα, η οποία προέρχεται από τον συνδυασμό γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβλητότητας στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών. Η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ παρακολουθείται στενά από την Εταιρεία και ο πληθωρισμός, αν και παρουσιάζει τάσεις σταδιακής αποκλιμάκωσης σε ορισμένες αγορές, εξακολουθεί να παραμένει σε σχετικά αυξημένα επίπεδα, επηρεάζοντας το κόστος παραγωγής και τη ζήτηση. Παράλληλα, οι περισσότεροι κλάδοι της οικονομίας παρουσιάζουν μειωμένη ζήτηση, ενώ οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και το υψηλό ενεργειακό κόστος συνεχίζουν να

αποτελούν σημαντικούς παράγοντες πίεσης που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τη λειτουργική κερδοφορία και τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά και σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο διεθνές και εγχώριο περιβάλλον και προσαρμόζει εγκαίρως την επιχειρηματική στρατηγική και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνου προκειμένου να ελαχιστοποιεί την επίπτωση των μακροοικονομικών συνθηκών στις λειτουργίες της.

Κίνδυνος Κυβερνοασφάλειας

Πιθανές παραβιάσεις στην ασφάλεια των δικτύων και των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων, απειλούν την ακεραιότητα των δεδομένων της Εταιρείας, των ευαίσθητων πληροφοριών, καθώς και την εύρυθμη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Μια τέτοια πιθανή παραβίαση θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη της Εταιρείας και την ανταγωνιστική της θέση. Επίσης μια πιθανή επιδίκαση αποζημιώσεων, επιβολή προστίμων, ή απώλεια δραστηριοτήτων (περιλαμβανομένου και του κόστους αποκατάστασης), θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην οικονομική μας κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η διαχείριση των παραβιάσεων κυβερνοασφάλειας, ενδέχεται να απαιτήσει σημαντική επένδυση χρόνου από τη διοίκηση.

Για την διαχείριση και αντιμετώπιση του συγκεκριμένου κινδύνου η Εταιρεία έχει αναπτύξει Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών και έχει δεσμευτεί στην εφαρμογή ενός ολιστικού Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, μέσω του οποίου επιτυγχάνεται η αποτελεσματική και αποδοτική

προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων της Εταιρείας. Το Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών θέτει ένα συνεχή κύκλο βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, προδιαγράφοντας δραστηριότητες για την αξιολόγηση των κινδύνων, την ανάπτυξη και την εφαρμογή πολιτικών ασφαλείας πληροφοριών, προτύπων, διαδικασιών και οδηγιών για τον μετριασμό των κινδύνων και για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητάς τους.

Η Εταιρεία σε τακτά χρονικά διαστήματα συνεργάζεται με ανεξάρτητους οργανισμούς και συμβούλους, οι οποίοι αξιολογούν την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών και επαληθεύουν ότι ένας πληροφοριακός πόρος, ή ένα σύστημα διαχείρισης, πληροί τις απαραίτητες απαιτήσεις που προσδιορίζονται από τις αντίστοιχες

πολιτικές για την προστασία των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων τους. Επίσης, έχει αναπτυχθεί ένα τακτικό και δομημένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας πληροφοριών, το οποίο εφαρμόζεται καθολικά σε όλη την Εταιρεία. Ο στόχος του προγράμματος είναι να διασφαλίσει ότι όλοι οι εργαζόμενοι και τα σχετικά τρίτα μέρη με πρόσβαση σε πληροφορίες και πληροφοριακά συστήματα, κατανοούν την ανάγκη για την ασφάλεια πληροφοριών, αποδέχονται τις ευθύνες που τους έχουν ανατεθεί βάσει του Πλαισίου Ασφάλειας Πληροφοριών και εκτελούν τα καθήκοντά τους επιδεικνύοντας ένα υψηλό επίπεδο επαγγελματικής δεοντολογίας.

Τέλος, για να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή συνέχεια και να ελαχιστοποιηθεί ο αντίκτυπος μετά από μια παραβίαση κυβερνοασφάλειας ή φυσική καταστροφή, έχει σχεδιαστεί και εφαρμοστεί ένα σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας και αποκατάστασης καταστροφών, το οποίο δοκιμάζεται και ενημερώνεται σε τακτική βάση. Η Ανώτερη Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τη λήψη κατάλληλων μέτρων που θα εγγυώνται την επιχειρησιακή συνέχεια σύμφωνα με τις δραστηριότητες και τις ανάγκες της Εταιρείας.

Ασφάλεια εργαζομένων Εταιρείας

Η Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία αποτελούν βασικό πυλώνα μέριμνας της Εταιρείας που εκτείνεται σε όλους τους τομείς επιχειρηματικής λειτουργίας.

Η Εταιρεία για να καλύψει τόσο τη νομική της υποχρέωση βάσει του Π.Δ. 17/1996 και του Π.Δ.159/1999, όπως αυτά κωδικοποιήθηκαν από τον Ν. 3850/2010, όσο και την ουσιαστική ανάγκη εντοπισμού και περιορισμού του επαγγελματικού κινδύνου, έχει εκπονήσει μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου, για όλες τις δραστηριότητες και θέσεις εργασίας. Η μελέτη, αξιοποιείται από τους υπεύθυνους της Εταιρείας ως ένα δυναμικό εργαλείο για την συστηματική παρακολούθηση των επαγγελματικών κινδύνων που αντιμετωπίζει το προσωπικό της και την εφαρμογή των μέτρων πρόληψής τους, ενώ όποτε εντοπίζεται ένας νέος κίνδυνος, αυτός αξιολογείται και διατυπώνονται προτάσεις για τα ανάλογα διορθωτικά μέτρα.

Πρόσθετα, η επίτευξη της συνεχούς προόδου και βελτίωσης, στο συγκεκριμένο θέμα, είναι συνάρτηση τόσο των προληπτικών ενεργειών που αναλαμβάνει, όσο και των ευρύτερων εμπειριών που αποκομίζει η Εταιρεία από κάθε περιστατικό και παρ' ολίγον ατύχημα που εξετάζει, ενώ η

εκπαίδευση και η κατάρτιση του προσωπικού έχει καθοριστική σημασία για τη διατήρηση και την περαιτέρω ανάπτυξη της νοοτροπίας πρόληψης ατυχημάτων.

Η Εταιρεία στο σύνολο της, εφαρμόζει σύστημα διαχείρισης για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, το οποίο μειώνει την έκθεση των εργαζομένων στο κίνδυνο, λαμβάνει μέτρα για την πρόληψη ατυχημάτων, με κύρια εργαλεία τη συνεχή εκπαίδευση των εργαζομένων καθώς και την ενίσχυση της εργασιακής κουλτούρας.

1.4. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Γενικά

Η προστασία του περιβάλλοντος πρωτίστως του χώρου δραστηριοποίησής μας και δευτερευόντως σε ευρύτερη κλίμακα, αποτελεί έναν από τους άξονες που καθορίζουν τις στρατηγικές αποφάσεις της εταιρείας Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς ΑΕ από τα πρώτα χρόνια λειτουργίας της.

Η λειτουργία μας εναρμονίζεται τόσο με την Εθνική και Κοινοτική νομοθεσία όσο και με τις αρχές αειφόρου διαχείρισης του περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Η Εταιρεία εφαρμόζει σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και έχει πιστοποιηθεί με το πρότυπο ISO 14001 από το 2005, με το πρότυπο Friend of the Sea το 2011 και με το πρότυπο Global G.A.P. το 2018. Το 2019 η Εταιρεία πιστοποιήθηκε σύμφωνα με το πρότυπο ASC Seabass, Seabream and Meagre Standard, το οποίο καθορίζει κριτήρια που αποσκοπούν στη μετατροπή του τομέα της υδατοκαλλιέργειας σε περιβαλλοντικά βιώσιμη και κοινωνικά υπεύθυνη δραστηριότητα. Μάλιστα, το 2024 η Εταιρεία βεβαιώθηκε με το Zero Waste to Landfill, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της Εταιρείας για τη μείωση των αποβλήτων που οδηγούνται σε χώρους υγειονομικής ταφής και την προώθηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας.

Οι περιβαλλοντικοί μας στόχοι, τίθενται, λαμβάνοντας υπόψη τις σημαντικές περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις, όπως αυτές προσδιορίζονται από την σχετική διαδικασία του συστήματός, δίνοντας έμφαση στην ποιότητα του υδάτινου περιβάλλοντος της περιοχής των δραστηριοτήτων μας.

Στη προσπάθεια μας να μειώσουμε το ποσοστό των αποβλήτων που παράγουμε, εκσυγχρονίζουμε συνεχώς το πλαίσιο λειτουργίας μας, στοχεύοντας στην ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων κατά τη διαδικασία παραγωγής. Παράλληλα έχουμε καταφέρει να επιτύχουμε τη βέλτιστη διαχείριση υδάτινων και άλλων ενεργειακών πόρων, καθώς και την υπεύθυνη διαχείριση των στερεών και υγρών αποβλήτων.
Όλα τα μη-συμμορφούμενα υλικά συσκευασίας καθώς και άλλα στερεά και υγρά απόβλητα που απορρέουν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας μας, στέλνονται για ανακύκλωση σε αδειοδοτημένες εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων καθώς επίσης και τα Ζωικά Υποπροϊόντα που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία διαχειρίζονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Προσπαθώντας να μειώσουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα, προμηθευόμαστε πρώτες ύλες από την Ελλάδα και Έλληνες παραγωγούς, συμβάλλοντας έτσι στην ενίσχυση της ελληνικής οικονομίας.

Οι στόχοι της πολιτικής μας για το περιβάλλον, επιτυγχάνονται μέσω των διαδικασιών που εφαρμόζονται, την διενέργεια ελέγχων, την επαγγελματική κατάρτιση του προσωπικού μας και του υψηλού φρονήματος υπευθυνότητας που μας διακατέχει, συμβάλλοντας όλοι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας μας.

Δέσμευσή μας αποτελεί η συνεχής βελτίωση των επιχειρηματικών μας επιδόσεων και η άριστη ποιότητα προϊόντων & υπηρεσιών. Στόχος μας είναι να επιτυγχάνουμε τη βέλτιστη ικανοποίηση καταναλωτών & συνεργατών, δημιουργώντας παράλληλα πρόσθετη αξία για όλους τους εμπλεκόμενους.

1.5. Εργασιακά ζητήματα

Γενικά

Η προσπάθεια της Εταιρείας να είναι συνεχώς ανταγωνιστική, βασίζεται στην τεχνογνωσία, τις δεξιότητες, και την αφοσίωση των ανθρώπων της. Η εταιρεία Ιχθυοτροφεία Κεφαλονιάς δεν

επαναπαύεται στο γεγονός ότι έχει χαμηλό ποσοστό αποχωρήσεων διαχρονικά. Αντιθέτως, εφαρμόζοντας ένα στοχευμένο πλάνο προσλήψεων αλλά και επενδύοντας στη συνεχή εκπαίδευση και κατάρτιση των εργαζομένων, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρεί ένα ταλαντούχο και ποικιλόμορφο εργατικό δυναμικό. Επιπροσθέτως, η Εταιρεία είναι σε διαδικασία ανάπτυξης εξελιγμένου μοντέλου αξιολόγησης απόδοσης το οποίο θα εδραιώσει τη διαφάνεια κατά την αξιολόγηση αλλά και θα βελτιώσει την αναγνώριση και αξιοποίηση στελεχών που έχουν τη δυνατότητα, τις δεξιότητες και τη δυναμική να υποστηρίξουν τον οργανισμό. Μέσα από τη διαρκή πρόοδο, εκπαίδευση και ανάπτυξη αλλά κυρίως μέσα από το κλίμα εμπιστοσύνης που είναι διάχυτο σε όλα τα επίπεδα ιεραρχίας, η Εταιρεία έχει καταφέρει να έχει μια κουλτούρα υψηλών επιδόσεων που συμβάλλει άμεσα στη συνολική οικονομική επιτυχία της. Στην Εταιρεία κατά την 31/12/2025 απασχολούνταν 256 εργαζόμενοι.

Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών

Τα στελέχη, οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες της Εταιρείας συμπεριφέρονται με σεβασμό προς τους συναδέλφους και κάθε συναλλασσόμενο της Εταιρείας και συμμορφώνονται πλήρως με τη νομοθεσία περί παροχής ίσων ευκαιριών.

Η αξία, τα προσόντα και η απόδοση των ατόμων συνιστούν τους βασικούς λόγους ανάθεσης πιο σύνθετων και απαιτητικών ρόλων του οργανογράμματος, ενώ χαρακτηριστικά που σχετίζονται με το φύλο, την ηλικία, τη θρησκεία, την καταγωγή, το χρώμα, ή τις πεποιθήσεις των υποψηφίων δεν αποτελούν λόγους προτίμησής τους ή αποκλεισμού τους έναντι συνυποψηφίων τους.

Πολιτική κατά της βίας, της παρενόχλησης και του εκφοβισμού

Η Εταιρεία αναγνωρίζει, σέβεται και υποστηρίζει έμπρακτα το δικαίωμα κάθε εργαζόμενου/ης σε ένα εργασιακό περιβάλλον που κυριαρχεί η εργασιακή ασφάλεια και ο σεβασμός στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια. Δείχνει δε, μηδενική ανοχή σε κάθε είδους περιστατικά και μορφές συμπεριφοράς που νοούνται ως βία και παρενόχληση.

Στο πλαίσιο αυτό, λαμβάνει κάθε πρόσφορο μέτρο και προβαίνει σε κάθε εύλογη προσαρμογή των εργασιακών συνθηκών για την προστασία της απασχόλησης και την υποστήριξη των εργαζομένων της από περιστατικά βίας, παρενόχλησης και εκφοβισμού και συγκεκριμένα: ανάπτυξη και καθιέρωση Πολιτικής καθώς και Διαδικασίας Καταγγελιών για την καταπολέμηση της βίας, της παρενόχλησης και του εκφοβισμού, οργάνωση εκπαιδευτικών δράσεων, μέτρα τεχνικού χαρακτήρα, τακτική επαναξιολόγηση εκτίμησης κινδύνων και αποτελεσματικότητας των εφαρμοζόμενων μέτρων που προκύπτουν από αυτήν.

Σεβασμός των δικαιωμάτων

Η Εταιρεία δεσμεύεται για το σεβασμό των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Με ατομικές συμβάσεις εργασίας προστατεύεται το δικαίωμα του βασικού μισθού, των αδειών, των ωραρίων και γενικά των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Επιπλέον η Εταιρεία στο μέτρο που της επιτρέπεται, εξ’ ελευθεριότητος προσφέρει παροχές όπως ιδιωτική ασφάλιση, επιπλέον ημέρα αδείας, διατακτικές σίτισης, μεταφορά εργαζομένων κτλ.

Συστήματα Εκπαίδευσης και τρόπος προαγωγών

Η εκπαίδευση και οι προαγωγές στην Εταιρεία αποτελούν μέρος της διαδικασίας ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού. Μέσω του ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων αξιολογούνται οι απαιτήσεις εκπαίδευσης και επιλέγονται κατάλληλες τεχνικές και

στρατηγικές για την ενίσχυση των ικανοτήτων των εργαζομένων. Αποτελεί επίσης εργαλείο για την ανάπτυξη των εργαζομένων καθώς εντοπίζονται εργαζόμενοι με εξαιρετικές αποδόσεις και χαρτογραφείται η επαγγελματική τους εξέλιξη όπως επίσης λαμβάνονται και αποφάσεις για προαγωγές.

Κοινωνία

Βασική αρχή της Εταιρείας είναι η πεποίθηση ότι επιτυχία δεν είναι μόνο τα θετικά οικονομικά αποτελέσματα αλλά και η προσφορά στον συνάνθρωπο και η κοινωνική υπευθυνότητα. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρεία εφαρμόζει πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης τα τελευταία 10 έτη, στηρίζοντας βασικούς πυλώνες όπως Εκπαίδευση, Εργασία, Τροφή, Ευ ζην, Περιβάλλον κτλ.

Η Εταιρεία κάθε χρόνο αποφασίζει την στρατηγική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης που θα ακολουθήσει επιλέγοντας τους πυλώνες στους οποίους θα συνδράμει. Τηρείται διαδικασία πλήρους διαφάνειας για τους ωφελούμενους, το ύψος βοήθειας, την αιτιολόγηση κτλ.

Για το 2025, οι δράσεις της Εταιρείας συνοψίζονται στα κάτωθι:

- Χορηγίες σε σχολεία για την αγορά υλικών όπως projectors, laptops αλλά και οργανώσεις εκπαιδευτικών δράσεων
- Στήριξη τοπικής κοινωνίας στα μέρη που δραστηριοποιούμαστε
- Χορηγίες σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες και ΜΚΟ
- Πολιτιστικές εκδηλώσεις και αθλητικοί οργανισμοί
- Χορηγία με προσφορά ψαριών σε ευάλωτες οικογένειες αλλά και σε εκδηλώσεις

1.6. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Εισαγωγή

Οι εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο που αφορούν τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και την ενσωμάτωση μη χρηματοοικονομικών παραγόντων στις παραδοσιακές στρατηγικές επενδύσεων, καθώς και στις αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας, έχουν αλλάξει

σημαντικά τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες δημοσιοποιούν πληροφορίες σε θέματα βιωσιμότητας. Η δημοσιοποίηση εταιρικών μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών και η διαφάνεια σε θέματα ESG εξελίσσονται συνεχώς, καθώς οι εταιρείες προσπαθούν να ανταποκριθούν στην αυξημένη ζήτηση για πληροφορίες.

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο του 'εταιρικού DNA' της Εταιρείας και κατ' επέκταση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής της στρατηγικής. Αποτελεί την κινητήρια δύναμη μέσω της οποίας η Εταιρεία φιλοδοξεί να παραμείνει ανταγωνιστική σε βάθος χρόνου, να αντιμετωπίσει τις σύγχρονες προκλήσεις και να συμβάλλει σε ένα νέο αποδοτικό μοντέλο ανάπτυξης χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς, όπως έχει αποτυπωθεί μέσω των Παγκόσμιων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κλιματική Αλλαγή

Το 2025 και οι αρχές του 2026 χαρακτηρίζονται από εντεινόμενες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, με συχνότερα ακραία καιρικά φαινόμενα και περιβαλλοντικές καταστροφές παγκοσμίως. Η Διάσκεψη των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (COP29), η οποία πραγματοποιήθηκε στην Μπακού, Αζερμπαϊτζάν, από τις 11 έως τις 22 Νοεμβρίου 2024, επικεντρώθηκε στην ενίσχυση

της κλιματικής χρηματοδότησης. Κατά τη διάρκειά της, οι ανεπτυγμένες χώρες δεσμεύτηκαν να τριπλασιάσουν τη χρηματοδότηση προς τις αναπτυσσόμενες χώρες, φτάνοντας τα 300 δισεκατομμύρια δολάρια ετησίως έως το 2035. Παράλληλα, η Διεθνής Οργάνωση Ενέργειας (IEA), στην έκθεση World Energy Outlook 2024, επισήμανε ότι ενώ οι επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια συνεχίζουν να αυξάνονται, απαιτούνται ταχύτερες και πιο φιλόδοξες δράσεις ώστε να διατηρηθεί η προοπτική περιορισμού της παγκόσμιας θέρμανσης κάτω από τους 2°C.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συνεχίζει να καταγραφεί και να παρακολουθεί τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που απορρέουν από τη λειτουργία της, με έτος αναφοράς το 2019 έως και σήμερα και έχει θέσει στόχους για τη μείωση του ανθρακικού της αποτυπώματος. Οι στόχοι αυτοί, εστιάζουν τόσο

στην αξιοποίηση της υφιστάμενης τεχνολογίας όσο και στην καινοτομία και την ανάπτυξη πρωτοποριακών λύσεων, λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε Τομέα αλλά και την υφιστάμενη κατάσταση στο ενεργειακό σύστημα. Ενδεικτικές ενέργειες για την επίτευξη των στόχων, είναι οι εξής: υλοποίηση στρατηγικών συνεργασιών στο χώρο των ΑΠΕ, εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών, εφαρμογή πιλοτικών προγραμμάτων και δράσεων, ειδικές ενέργειες τεχνικού χαρακτήρα με εφαρμογή κυρίως στις παραγωγικές δραστηριότητες, βελτιστοποίηση των υφιστάμενων διαδικασιών και τεχνολογικές αναβαθμίσεις, συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα, παρακολούθηση των νέων τεχνολογιών προς μελλοντική εφαρμογή, κ.ο.κ.

ESG προσέγγιση

Η Εταιρεία καταγράφει και βελτιστοποιεί την διαχείριση των ESG κινδύνων και ευκαιριών που επηρεάζουν τις επιδόσεις της στο πλαίσιο εφαρμογής μιας ολιστικής στρατηγικής ESG. Η ευθυγράμμιση της Εταιρείας στον πυλώνα του Περιβάλλοντος συνδέεται πρωτίστως με την δραστηριότητα της στην πρόληψη της ρύπανσης, των οικολογικών της επιδράσεων, της διαχείρισης του νερού, της προσαρμογής της στην κλιματική αλλαγή και τελικά στην εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας.

Όσον αφορά τον πυλώνα της κοινωνίας, έχει σαν πρωταρχικό της στόχο την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων στην εργασία, τη βιωσιμότητα των τοπικών κοινωνιών, σεβόμενη τα ανθρώπινα δικαιώματα, μέσα από την δημιουργία απασχόλησης ίσων ευκαιριών και ενισχύει την ικανότητά

της να δημιουργεί μακροπρόθεσμη αξία στο περιβάλλον που δραστηριοποιείται. Με τον τρόπο αυτό ανταποκρίνεται τόσο στις σύγχρονες απαιτήσεις βιωσιμότητας της επενδυτικής κοινότητας, όσο και στις προσδοκίες της κοινωνίας για δέσμευση και διαφάνεια στα ζητήματα αυτά, που ολοένα αυξάνουν. Τέλος στον πυλώνα της Διακυβέρνησης, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τις Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές οριοθετούνται από την ισχύουσα Ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές. Η Εταιρική Διακυβέρνηση ως σύνολο κανόνων, αρχών και μηχανισμών ελέγχου, βάσει των οποίων οργανώνεται και διοικείται η Εταιρεία, έχει ως στόχο τη διαφάνεια, καθώς επίσης και τη διασφάλιση των συμφερόντων των μετόχων της Εταιρείας και όλων όσοι συνδέονται με τη λειτουργία της. Η Εταιρεία μεριμνά για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησής της

και έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, το οποίο ασκεί τη διοίκηση, τη διαχείριση της περιουσίας της και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική δράσης και ανάπτυξής της. Η λειτουργία, καθώς και οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται αναλυτικά στο ισχύον κωδικοποιημένο καταστατικό, καθώς και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Η Εταιρεία διαθέτει σύστημα εσωτερικού ελέγχου, το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών, καθηκόντων, συμπεριφορών, ελεγκτικών μηχανισμών, δικλείδων ασφαλείας και άλλων στοιχείων που πλαισιώνουν τη λειτουργία της Εταιρείας. Η εφαρμογή τους τίθεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση και χαρακτηρίζουν τη συμπεριφορά ολόκληρου του Ανθρώπινου Δυναμικού.

Προστασία προσωπικών δεδομένων

Η Εταιρεία τηρεί την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των συναλλασσόμενων φυσικών προσώπων. Από την έναρξη εφαρμογής των απαιτήσεων του σχετικού Κανονισμού (GDPR) στην Εταιρεία έχουν υλοποιηθεί οι παρακάτω ενέργειες:

- συνεργασία με εξωτερικό Φορέα για την υποστήριξη στη συμμόρφωση με τον Κανονισμό,
- ορισμός Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων,
- καταγραφή των ροών προσωπικών δεδομένων σε όλες τις λειτουργίες της Εταιρείας,
- δημιουργία Αρχείου Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας,
- καταγραφή Νομικής Βάσης,
- κατάρτιση DPA για τις ευαίσθητες κατηγορίες Προσωπικών Δεδομένων,
- σχεδιασμό και υλοποίηση σειράς τεχνικών και διαχειριστικών μέτρων προς συμμόρφωση με τον κανονισμό,
- κατάρτιση Πολιτικής Προσωπικών Δεδομένων,
- κατάρτιση Πολιτικής Cookies,
- ενημέρωση του προσωπικού για τη χρήση Προσωπικών Δεδομένων,
- τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Εσωτερικού Κανονισμού Εργασίας Προσωπικού Συμμέτοχοι / ενδιαφερόμενα μέρη.

1.7. Δείκτες επιδόσεων

Από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 και 2024, προκύπτουν οι ακόλουθοι αριθμοδείκτες:

Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.033.190,02	72,16%	49.868.699,73	68,96%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Πάγιο ενεργητικό	25.169.623,28	27,51%	17.781.357,17	24,59%
Σύνολο ενεργητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχουν διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	81,53%	31.985.264,12	79,89%
Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30		40.034.620,46	

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας.

Σύνολο υποχρεώσεων	50.235.075,30	54,90%	40.034.620,46	55,36%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	
Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	44,76%	31.985.264,12	44,23%
Σύνολο παθητικού	91.509.028,35		72.317.082,53	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της Εταιρείας.

Ίδια κεφάλαια	40.958.320,07	162,73%	31.985.264,12	179,88%
Πάγιο ενεργητικό	25.169.623,28		17.781.357,17	

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδοτήσεως των ακινητοποιήσεων της Εταιρείας από τα ίδια κεφάλαια.

Κυκλοφορούν ενεργητικό	66.033.190,02	168,07%	49.868.699,73	144,41%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	39.288.505,31		34.532.695,30	

Ο δείκτης αυτός δείχνει τη δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Κεφάλαιο Κίνησης	26.744.684,71	40,50%	15.336.004,43	30,75%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	66.033.190,02		49.868.699,73	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει σε ποσοστό το τμήμα του κυκλοφορούντος ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται από το πλεόνασμα των διαρκών κεφαλαίων.

Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας

	31/12/2025		**31/12/2024**	
Καθαρά αποτελέσματα εκμεταλ/σεως	9.003.514,30	11,31%	1.049.547,95	1,53%
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	79.578.432,39		68.499.876,98	

Ο παραπάνω αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της Εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό των λοιπών εξόδων και ζημιών καθώς και των λοιπών εσόδων και κερδών.

Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων	8.905.186,54	10,97%	1.492.815,19	2,14%
Σύνολο εσόδων	81.147.805,20		69.716.003,21	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της Εταιρείας σε σύγκριση με τα συνολικά έσοδα.

Μικτά αποτελέσματα	21.399.273,15	26,89%	11.913.839,97	17,39%
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	79.578.432,39		68.499.876,98	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της Εταιρείας.

Εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας

Τα έσοδα και έξοδα σημαντικού ποσού ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας και τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας μας κατά την χρήση που έληξε την 31/12/2025, συγκρινόμενα με τα αντίστοιχα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης έχουν, σε ευρώ, ως ακολούθως:

Κύκλος εργασιών	31/12/2025	31/12/2024
Έσοδα από πωλήσεις ιχθύων & γόνου	79.112.654,61	68.211.398,59
Έσοδα από πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων & άχρηστου υλικού	53.536,92	9.926,99
Πωλήσεις Υπηρεσιών	412.240,86	278.551,40
Σύνολο	**79.578.432,39**	**68.499.876,98**

Έξοδα	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος αγορών & εξαλίευσης γόνων & ιχθύων	48.081.066,12	49.925.849,63
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.103.508,96	5.870.520,12
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	4.389.992,08	3.415.509,18
Παροχές τρίτων	1.842.334,71	1.242.057,97
Φόροι - Τέλη	94.564,56	79.442,80
Διάφορα έξοδα	6.951.481,35	4.442.195,73
Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων	1.874.932,74	1.222.340,02
Σύνολο	**70.337.880,52**	**66.197.915,45**

Λοιπές Πληροφορίες

Η Εταιρεία δεν έχει αποκτήσει ίδιες μετοχές όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 του Ν.4548/2018.

Γεγονότα μετά την ημερομηνία του ισολογισμού

Στα τέλη Φεβρουαρίου 2026, γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή του περσικού κόλπου άρχισαν να επηρεάζουν το διεθνές οικονομικό περιβάλλον, ασκώντας πιέσεις στο ενεργειακό κόστος, στον πληθωρισμό και κατ' επέκταση στο κόστος παραγωγής, ενώ παράλληλα καταγράφονται διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της επαρκούς ρευστότητας και τον αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους. Επιπλέον, η Εταιρεία δεν έχει σημαντική εμπορική έκθεση στις εμπλεκόμενες χώρες, καθώς σχεδόν το σύνολο του κύκλου εργασιών απευθύνεται σε πελάτες εντός της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δεν υπάρχουν άλλα γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο απευθύνει τις θερμές ευχαριστίες του προς τα Διευθυντικά Στελέχη και προς όλο το Προσωπικό της Εταιρείας για τη συμβολή τους στην υλοποίηση σημαντικών έργων που πραγματοποίησε η Εταιρεία μέσα στο 2025.

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά από τα παραπάνω σας παρακαλούμε όπως εγκρίνετε τον ισολογισμό και τα αποτελέσματα της χρήσεως 2025.

Λιβάδι Ληξουρίου, 8 Μαΐου 2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΟΥΣΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ
ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟΥ Δ.Σ.
LARA FATTIMA BARAZI	RODRIGUEZ GIRALDEZ MOISES

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Έκθεση ελέγχου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών καθαρής θέσης και χρηματοροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προσάρτημα (Σημειώσεις).

Κατά τη γνώμη μας, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων».

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017, που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ και του Ν. 4449/2017.

DRAFT

Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις,

- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τις δραστηριότητές της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τις δραστηριότητές της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

DRAFT

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

DRAFT

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

Οι εργασίες που εκτελέσαμε σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται ανωτέρω, στην παράγραφο «Άλλες Πληροφορίες».

Αθήνα, 15 Μαΐου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠΡΑΙΣΓΟΥΩΤΕΡΧΑΟΥΣΚΟΥΠΕΡΣ
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 65
15124 Μαρούσι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Παναγής Σβορώνος
ΑΜ ΣΟΕΛ 39571

DRAFT