Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2025.12.24 14:04:32 EET
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ
Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: 2103604815-9
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,24/12/2025
Αριθ. Πρωτ.:3933811

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **MARKS AND SPENCER GREECE SINGLE MEMBER S.A.** και αριθμό ΓΕΜΗ **004561401000**.

Την **24/12/2025** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5792211 οι εγκεκριμένες από την 10/12/2025 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/04/2024 έως 31/03/2025.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5792212 η από 10/12/2025 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/04/2025 έως 31/03/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**DELOITTE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ**», Α.Φ.Μ. 094394788-Δ.Ο.Υ. ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ, Αρ. ΓΕΜΗ 1223601000, και (Δ/νση : ΦΡΑΓΚΟΚΚΛΗΣΙΑΣ 3Α ΤΚ , ΜΑΡΟΥΣΙ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 120.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ
ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για το έτος που έληξε στις 31 Μαρτίου 2025 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)

ΕΔΡΑ:ΕΡΜΟΥ 33-35,ΑΘΗΝΑ
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ.: 4561401000
ΑΡ.Μ.Α.Ε. : 50716/01/Β/01/794
Δ.Ο.Υ: Φ.Α.Ε ΑΘΗΝΩΝ
ΑΦΜ: 999839383

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ **Σελίδα**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025 4

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025 5

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025 6

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΜΑΡΤΙΟΥ 2025 7

1. Γενικες πληροφοριες 8
2. Συνοψη ουσιωδων λογιστικων πολιτικων 8
   - *2.1. Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων 8*
   - *2.2. Εφαρμογή νέων και τροποποιημένων προτύπων και διερμηνείες 9*
   - *2.3. Συναλλαγματικές μετατροπές 10*
   - *2.4. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία 11*
   - *2.5. Άυλα περιουσιακά στοιχεία 11*
   - *2.6. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων 12*
   - *2.7. Χρηματοοικονομικά στοιχεία 12*
   - *2.8. Αποθέματα 14*
   - *2.9. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις 14*
   - *2.10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα 14*
   - *2.11. Μετοχικό κεφάλαιο 14*
   - *2.12. Εμπορικές υποχρεώσεις 14*
   - *2.13. Δανεισμός 15*
   - *2.14. Κόστη δανεισμού 15*
   - *2.15. Τρέχων φόρος εισοδήματος 15*
   - *2.16. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος 15*
   - *2.17. Παροχές στο προσωπικό 15*
   - *2.18. Προβλέψεις 17*
   - *2.19. Αναγνώριση εσόδων 17*
   - *2.20. Μισθώσεις 17*
   - *2.21. Διανομή μερισμάτων 19*
   - *2.22. Στρογγυλοποιήσεις 19*
3. Διαχειριση χρηματοοικονομικου κινδυνου 19
   - *3.1. Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου 19*
   - *3.2. Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου 21*
   - *3.3. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών 22*
4. Σημαντικες λογιστικες εκτιμησεις και κρισεις της διοικησης 23
5. Ενσωματα παγια περιουσιακα στοιχεια 26
6. Άυλα περιουσιακα στοιχεια 27
7. Παραγωγα χρηματοοικονομικα στοιχεια 28
8. Πελατες και λοιπες απαιτησεις 28
9. Αποθεματα 29
10. Ταμειακα διαθεσιμα και ισοδυναμα 29
11. Μετοχικο κεφαλαιο και Διαφορα υπερ το Άρτιο 30
12. Αποθεματικα 31
13. Υποχρεωσεις απο μισθωσεις και Δανεισμος 32
14. Αναβαλλομενη φορολογια 34
15. Υποχρεωσεις παροχων προσωπικου λογω εξοδου απο την υπηρεσια 34
16. Προβλεψεις για λοιπες υποχρεωσεις και εξοδα 37
17. Προμηθευτες και λοιπες υποχρεωσεις 37
18. Πωλησεις 38
19. Έξοδα ανα κατηγορια 38
20. Παροχες σε εργαζομενους 39
21. Άλλα λειτουργικα εσοδα/ (εξοδα) εκμεταλλευσης 39

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

22. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ-ΚΑΘΑΡΑ 40
23. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 40
24. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 41
25. ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ 42
26. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 43

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης κατά την 31 Μαρτίου 2025

	Σημ.	31.03.2025	31.03.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό			
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	6	407.605	288.845
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	5	40.419.861	25.007.270
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	1.641.890	1.418.629
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	14	4.192.184	4.101.563
		46.661.540	***30.816.306***
Κυκλοφορούν ενεργητικό			
Αποθέματα	9	13.651.441	12.732.675
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	8	860.880	2.678.001
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία Ενεργητικού	7	356.257	479.659
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10	10.055.816	3.187.700
		24.924.393	***19.078.035***
Σύνολο Ενεργητικού		***71.585.933***	***49.894.341***
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια Κεφάλαια			
Μετοχικό κεφάλαιο	11	2.700.003	2.700.003
Διαφορά υπέρ το άρτιο	11	54.925.938	54.925.938
Αποθεματικά	12	11.273.606	11.470.032
Ζημιές εις νέον	-	(59.064.216)	(61.115.912)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		***9.835.330***	***7.980.060***
Υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Υποχρεώσεις από μισθώσεις και Δανεισμός	13	40.608.527	27.070.210
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	15	518.729	458.168
Προβλέψεις για λοιπές υποχρεώσεις και έξοδα	16	580.749	504.889
		41.708.006	***28.033.267***
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	17	15.384.729	10.130.729
Υποχρεώσεις από μισθώσεις και Δανεισμός	13	3.952.962	3.456.090
Τρέχων φόρος εισοδήματος		617.296	291.433
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία Παθητικού	7	87.610	2.762
		20.042.598	***13.881.015***
Σύνολο Υποχρεώσεων		***61.750.603***	***41.914.281***
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		***71.585.933***	***49.894.341***

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων για τη χρήση που έληξε την 31 Μαρτίου 2025

	Σημ.	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Πωλήσεις	18	71.653.722	71.764.394
Κόστος πωληθέντων	19	(33.557.528)	(35.262.390)
Μικτό Κέρδος		***38.096.193***	***36.502.004***
Έξοδα διάθεσης	19	(26.321.348)	(26.253.543)
Έξοδα διοίκησης	19	(5.647.828)	(4.906.961)
Απομείωση ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	19	(211.081)	(335.000)
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης καθαρά	21	1.106.577	281.310
Λοιπές ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές-καθαρές		(277.277)	(101.326)
Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης		***6.745.237***	***5.186.484***
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	22	(3.774.880)	(3.455.185)
Κέρδη προ φόρων		***2.970.357***	***1.731.299***
Φόρος εισοδήματος	23	(917.655)	(1.306.827)
Καθαρά Κέρδη χρήσεως		***2.052.701***	***424.472***
Λοιπά συνολικά εισοδήματα :			
Στοιχεία που θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα			
Μεταβολή αποθεματικού αντιστάθμισης (μετά από φόρους)	12	(196.426)	351.728
Στοιχεία που δεν θα μεταφερθούν στα αποτελέσματα			
Αναλογιστικές ζημίες μετά από φόρους	15	(1.005)	(37.066)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		***1.855.270***	***739.134***

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31 Μαρτίου 2025

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Υπέρ το 'Αρτιο	Αποθεματικά (Σημ. 12)	Ζημιές Εις Νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπα 01.04.2023	***2.700.003***	***54.925.938***	***11.118.304***	***(61.503.319)***	***7.240.926***
Μεταβολή Ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 01.04.2023-31.03.2024					
Κέρδη χρήσεως μετά από φόρους	-	-	-	424.472	424.472
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους			351.728	(37.066)	314.662
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	***-***	***-***	***351.728***	***387.407***	***739.134***
Υπόλοιπο Ιδίων Κεφαλαίων της 31.03.2024	***2.700.003***	***54.925.938***	***11.470.032***	***(61.115.912)***	***7.980.060***
Υπόλοιπα 01.04.2024	***2.700.003***	***54.925.938***	***11.470.032***	***(61.115.912)***	***7.980.060***
Μεταβολή Ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 01.04.2024-31.03.2025					
Κέρδη χρήσεως μετά από φόρους	-	-	-	2.052.702	2.052.702
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους			(196.426)	(1.005)	(197.431)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	***-***	***-***	***(196.426)***	***2.051.696***	***1.855.270***
Υπόλοιπο Ιδίων Κεφαλαίων της 31.03.2025	***2.700.003***	***54.925.938***	***11.273.606***	***(59.064.216)***	***9.835.330***

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Μαρτίου 2025

	Σημ.	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες			
Κέρδη προ φόρων		2.970.357	1.731.299
Προσαρμογές για :			
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	*5*	5.682.454	4.926.090
Αποσβέσεις άυλων παγίων	*6*	123.714	94.665
Απομείωση / διαγραφή ενσώματων παγίων	*5*	578.704	812.703
Αποτέλεσμα από τροποποιήσεις μισθώσεων		-	(97.323)
Αποτέλεσμα από πώληση / απομείωση / διαγραφή παγίων		-	2.194
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	*16*	-	(155.000)
Προβλέψεις		760.407	528.285
Έσοδα τόκων		(9.320)	(12.934)
(Κέρδη) / Ζημιές από αποτίμηση παραγώγων		(43.577)	(94.213)
Χρηματοοικονομικά έξοδα - καθαρά	*22*	3.784.200	3.275.484
Λοιπές προσαρμογές		-	1
		13.846.940	**11.011.249**
Μεταβολές στο Κεφάλαιο κίνησης			
Μείωση / (Αύξηση) Αποθεμάτων		(1.266.933)	3.212.126
Μείωση / (Αύξηση) Πελατών και λοιπών απαιτήσεων		(408.287)	133.813
(Μείωση) / Αύξηση Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων		5.253.999	(1.804.474)
		17.425.719	**12.552.715**
Ταμειακές ροές από λοιπές λειτουργικές δραστηριότητες			
Καταβληθέντες τόκοι		(3.784.200)	(3.146.972)
Καταβληθέντες τόκοι σε συνδεδεμένα μέρη	25	-	(179.183)
Επιστροφές / (Πληρωμές) φόρου εισοδήματος		1.098.312	(2.811.065)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		***14.739.831***	***6.415.495***
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορές ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων	5	(3.296.784)	(1.102.737)
Αγορές άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	6	(242.474)	(5.292)
Τόκοι που εισπράχθηκαν		9.320	12.934
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		***(3.529.939)***	***(1.095.095)***
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	25	-	137.779
Δάνεια ληφθέντα / (πληρωθέντα)	13	90	-
Αποπληρωμή δανείων σε συνδεδεμένα μέρη		-	(2.257.779)
Αποπληρωμή κεφαλαίου μισθωτικών υποχρεώσεων	13	(4.341.866)	(3.876.331)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		***(4.341.776)***	***(5.996.331)***
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α) + (β) + (γ)		**6.868.115**	**(675.931)**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης	10	**3.187.700**	**3.863.631**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης	10	**10.055.815**	**3.187.700**

Οι σημειώσεις στις σελίδες 8 έως 45 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

1. Γενικές πληροφορίες

Η MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (πρώην MARKS AND SPENCER ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Ανώνυμος Βιομηχανική Εμπορική και Τεχνική εταιρεία) (Marks and Spencer Greece S.A. ή η «Εταιρεία») δραστηριοποιείται στον τομέα του λιανεμπορίου μέσω 27 καταστημάτων και κατέχει το δικαίωμα αποκλειστικής χρήσης και εκμετάλλευσης του ονόματος Marks & Spencer στην Ελλάδα.

Η Εταιρεία εδρεύει στην Ελλάδα, Ερμού 33-35 Αθήνα, Τ.Κ. 10563. Ο ηλεκτρονικός ιστότοπος της Εταιρείας βρίσκεται www.marksandspencer.com/gr.

Η Marks and Spencer PLC συμμετέχει έμμεσα με ποσοστό 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μέσω της θυγατρικής Marks and Spencer BV και έχει τον έλεγχο της Εταιρείας. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Marks and Spencer Group PLC (ο «Όμιλος») με έδρα την Αγγλία, οι οποίες δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα https://corporate.marksandspencer.com.

Οι χρηματοοικονομικές αυτές καταστάσεις έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 2/12/2025 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

2. Σύνοψη ουσιωδών λογιστικών πολιτικών

Οι βασικές λογιστικές πολιτικές που εφαρμόστηκαν κατά την σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Οι πολιτικές αυτές έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

2.1. Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31η Μαρτίου 2025 έχουν συνταχθεί από την Διοίκηση, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς και τις διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα των οποίων η επιμέτρηση έγινε στην εύλογη αξία όπως αναλυτικά περιγράφεται κατωτέρω στην σύνοψη των λογιστικών αρχών.

Οι παρούσες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί στη βάση της συνεχιζόμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας (Going concern basis). Η Διοίκηση της Εταιρείας, αξιολογώντας όλα τα δεδομένα (συμπεριλαμβανομένων τυχόν μεταγενέστερων γεγονότων), πιστεύει πως η παραδοχή της συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας είναι ενδεδειγμένη. Πιο συγκεκριμένα στην τρέχουσα χρήση με βάση την αξιολόγηση της Εταιρείας δεν υπήρξαν γεγονότα και συνθήκες που θα μπορούσαν να θέσουν αμφιβολία για την συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας. Συνεπώς δεν προκύπτει κάποια ένδειξη αβεβαιότητας για την συνέχιση της δραστηριότητας της εταιρείας.

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης, απαιτεί την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση κατά τη διαδικασία εφαρμογής των

λογιστικών αρχών της εταιρείας. Επιπλέον, απαιτεί την χρήση εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τα ποσά εισοδημάτων και εξόδων κατά την διάρκεια του έτους υπό αναφορά. Παρόλο που αυτές οι εκτιμήσεις βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της διοίκησης λαμβάνοντας υπόψη τις παρούσες συνθήκες και δραστηριότητες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Οι περιοχές που εμπεριέχουν μεγαλύτερο βαθμό εκτιμήσεων ή πολυπλοκότητας, ή όπου οι εκτιμήσεις και παραδοχές είναι σημαντικές για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, παρουσιάζονται στη σημείωση 4.

2.2. Εφαρμογή νέων και τροποποιημένων προτύπων και διερμηνείες

Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) και είναι υποχρεωτικά για τις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 ή μεταγενέστερα.

Τίτλος	**Θέμα**	**Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.**
<u>Υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο</u>		
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1	Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες	1 Ιαν 2024
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις με ρήτρες	1 Ιαν 2024
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7 και ΔΠΧΑ 7	Διευθετήσεις Χρηματοδότησης Προμηθευτών	1 Ιαν 2024
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16	Υποχρεώσεις Μίσθωσης σε συναλλαγές Πώλησης και Επαναμίσθωσης	1 Ιαν 2024

Η υιοθέτηση των παραπάνω τροποποιήσεων δεν έχουν σημαντική επίδραση στις γνωστοποιήσεις και στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα δεν είναι υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Εταιρεία.

Τίτλος	Θέμα	Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.
Μη υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο		
Τροποποιήσεις του ΔΛΠ 21	Έλλειψη ανταλλαξιμότητας	1 Ιαν 2025
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Γνωστοποιήσεις που αφορούν συμβάσεις αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας από φυσικές πηγές που διακρατούνται για ιδία χρήση της οντότητας	-
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικομικών Μέσων	-
ΔΠΧΑ 18	Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις (Αντικατάσταση ΔΛΠ 1)	-
ΔΠΧΑ 19	Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις	-
Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ – Μέρος 11	Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ – Μέρος 11	-

Η Διοίκηση εξετάζει τυχόν επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις.

2.3. Συναλλαγματικές μετατροπές

α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα (το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος) και το νόμισμα παρουσίασης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.

β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές που πραγματοποιούνται σε Λίρες Αγγλίας (GBP) με την Marks & Spencer PLC - οι οποίες αποτελούν και τον κύριο όγκο των συναλλαγών της εταιρείας σε ξένο νόμισμα - μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει ετήσιας συμφωνημένης συναλλαγματικής ισοτιμίας με την μητρική εταιρεία. Η ετήσια συμφωνημένη συναλλαγματική ισοτιμία αποτελεί τον σταθμισμένο μέσο όρο όλων των συμβολαίων αντιστάθμισης που βασίζονται στο προϋπολογισμένο πλάνο αγορών. Στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές, οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση των νομισματικών στοιχείων αυτών των συναλλαγών με βάση την ισοτιμία πληρωμής που προκύπτει από τα συμβόλαια αντιστάθμισης κινδύνου που λήγουν τον συγκεκριμένο μήνα.

Οι λοιπές συναλλαγές που πραγματοποιούνται σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των συναλλαγματικών ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία της κάθε συναλλαγής. Στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές, οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση των νομισματικών στοιχείων αυτών των συναλλαγών.

Τα μη νομισματικά στοιχεία εκφρασμένα σε ξένο νόμισμα που επιμετρούνται στο ιστορικό κόστος μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των συναλλαγματικών ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία της κάθε συναλλαγής και δεν μετατρέπονται ποτέ ξανά στο λειτουργικό νόμισμα σε μεταγενέστερες της αρχικής ημερομηνίας αναγνώρισής τους.

2.4. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία παρουσιάζονται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρεμένες αποσβέσεις μείον απομείωση. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει και τις δαπάνες που σχετίζονται άμεσα με την απόκτηση στοιχείων ακινήτων και εξοπλισμού.

Μεταγενέστερες δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία των ενσώματων παγίων μόνο όταν θεωρείται πιθανόν ότι θα προκύψουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη για την εταιρεία και υπό την προϋπόθεση ότι το κόστος του παγίου μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησής του.

Οι αποσβέσεις των ενσώματων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των στοιχείων παγίου ενεργητικού έχει ως εξής :

Βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων	Βασίζονται στα συμβόλαια μίσθωσης
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-10 έτη

Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές εμπεριέχονται στην κατηγορία έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός.

Τυχόν υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων μπορούν να αναθεωρηθούν και να προσαρμοστούν, εάν αυτό κριθεί αναγκαίο σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

Όταν η αναπόσβεστη αξία του ενσώματου πάγιου στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, το πάγιο καταχωρείται στην ανακτήσιμη αξία του (Σημείωση 2.6).

Τα κέρδη και οι ζημίες από την πώληση ενσώματων παγίων προσδιορίζονται από την διαφορά μεταξύ του τιμήματος πώλησης και της αναπόσβεστης αξίας αυτών και καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.5. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Λογισμικό

Οι αγορασμένες άδειες λογισμικού παρουσιάζονται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρεμένες αποσβέσεις. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει και τις δαπάνες που απαιτούνται ώστε να είναι δυνατή η χρήση τους.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών. Η ωφέλιμη ζωή στα λογισμικά προγράμματα ERP και διαχείρισης λιανικών πωλήσεων δεν υπερβαίνει τα 5 χρόνια. Επίσης οι άδειες χρήσης λογισμικών προγραμμάτων αποσβένονται μέσα σε ένα έτος. Η εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης επανεξετάζεται στο τέλος κάθε χρήσεως και τα αποτελέσματα που επιφέρει οποιαδήποτε αλλαγή στις εκτιμήσεις λογίζονται σε μελλοντική βάση.

Ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της εταιρείας κατά την πώληση ή όταν δεν αναμένεται να προκύψουν περαιτέρω μελλοντικά οικονομικά οφέλη για την εταιρεία από την χρήση ή την διάθεσή του. Κέρδη ή ζημίες που θα προκύψουν από την παύση αναγνώρισης ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και προσδιορίζονται ως η διαφορά μεταξύ του τιμήματος διάθεσης και της αναπόσβεστης αξίας αυτού.

Δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση λογισμικών προγραμμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

Το λογισμικό ελέγχεται για απομείωση σύμφωνα με την Σημείωση 2.6.

2.6. Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Πάγια περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε αποσβέσεις, υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η αναπόσβεστη λογιστική τους αξία δεν θα ανακτηθεί.

Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται αμέσως ως έξοδα και ισούνται με την διαφορά μεταξύ της αναπόσβεστης και της άμεσα ανακτήσιμης αξίας του υποκειμένου παγίου. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό που προκύπτει από την σύγκριση μεταξύ της εύλογης αξίας του στοιχείου ενεργητικού μείον το κόστος πώλησης και της αξίας χρήσης του. Για σκοπούς υπολογισμού της απομείωσης, τα πάγια κατηγοριοποιούνται στο χαμηλότερο δυνατό επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών ώστε να συνδεθούν με ξεχωριστές αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία έχουν απομειωθεί, επανεκτιμώνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, με εξαίρεση την υπεραξία.

2.7. Χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία αναγνωρίζει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, όταν γίνεται αντισυμβαλλόμενη σε συμβάσεις χρηματοοικονομικών μέσων. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία της Εταιρείας αποτελούνται από «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις», «Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα» «Εμπορικές υποχρεώσεις» και «Δανεισμό» που αναλύονται στην σημείωση 2.10, 2.12 και 2.13, αντίστοιχα. Επίσης η Εταιρεία χρησιμοποιεί «Παράγωγα χρηματοοικονομικά» μέσα που αναλύονται παρακάτω.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται σε 3 κατηγορίες ανάλογα με τη μέθοδο αποτίμησής τους (αποσβεσμένο κόστος, εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων). Τα κριτήρια ταξινόμησης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων είναι δύο: α) το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που εφαρμόζει η εταιρεία και β) το κατά πόσον οι συμβατικές ταμειακές ροές αντιπροσωπεύουν «αποκλειστικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ονομαστικού ποσού του κεφαλαίου που δεν έχει εξοφληθεί (SPPI). Βάσει των επιχειρηματικών μοντέλων που χρησιμοποιούνται για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, η Εταιρεία τα ταξινόμησε στο αποσβεσμένο κόστος.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό παρουσιάζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, όταν υπάρχει νομικό δικαίωμα συμψηφισμού των ποσών που αναγνωρίστηκαν, και παράλληλα, υπάρχει η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση, ή όταν ο διακανονισμός του περιουσιακού στοιχείου και της υποχρέωσης γίνουν ταυτόχρονα.

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δραστηριότητες αντιστάθμισης

Τα παράγωγα παρουσιάζονται ως περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία τους είναι αρνητική.

Τα παράγωγα καταχωρούνται στον ισολογισμό αρχικά στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία της συναλλαγής και αποτιμώνται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της επιμέτρησης. Η μέθοδος αναγνώρισης κέρδους ή ζημίας εξαρτάται από το αν το παράγωγο έχει αναγνωριστεί ως μέσο αντιστάθμισης. Εφόσον αναγνωριστεί ως μέσο αντιστάθμισης, η μέθοδος αναγνώρισης καθορίζεται ανάλογα με τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται από το παράγωγο αυτό.

Για σκοπούς αντισταθμιστικής λογιστικής, οι αντισταθμίσεις ταξινομούνται ως εξής:

- Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας (fair value hedges) όταν χρησιμοποιούνται έναντι μεταβολών στην εύλογη αξία ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή εταιρικής δέσμευσης.
- Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών (cash flow hedges) όταν χρησιμοποιούνται έναντι της διακύμανσης των ταμειακών ροών σε σχέση με ένα αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή μια πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή, ή σε σχέση με το συναλλαγματικό κίνδυνο μίας εταιρικής δέσμευσης.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για την αντιστάθμιση κινδύνων που απορρέουν από τις μεταβολές των τιμών συναλλάγματος. Η Εταιρεία εφαρμόζει αντισταθμιστική λογιστική ταμειακών ροών για παράγωγα τα οποία πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Για παράγωγα τα οποία δεν πληρούν τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική, κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από μεταβολές στην εύλογη αξία καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα λοιπά κέρδη και ζημίες/(καθαρά).

- **Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών**

Για αντισταθμίσεις ταμειακών ροών οι οποίες πληρούν τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική, η αναλογία του κέρδους ή της ζημιάς από το παράγωγο που προσδιορίζεται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση, καταχωρείται μέσω των Λοιπών Συνολικών Εσόδων στα αποθεματικά και η αναλογία που προσδιορίζεται ως μη αποτελεσματική αντιστάθμιση καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσεως.

Για αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, κέρδη ή ζημιές που είχαν καταχωρηθεί κατευθείαν στα αποθεματικά μεταφέρονται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων στην ίδια περίοδο κατά την οποία η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή επηρεάζει τα αποτελέσματα. Ωστόσο, όταν η μελλοντική συναλλαγή έχει ως αποτέλεσμα την αναγνώριση αποθέματος, τα κέρδη/ζημίες που είχαν καταχωρηθεί στα αποθεματικά, μεταφέρονται από τα αποθεματικά και περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση του κόστους των αποθεμάτων. Τα ποσά αυτά επομένως, αναγνωρίζονται στο κόστος πωληθέντων.

Η αντισταθμιστική λογιστική διακόπτεται όταν το αντισταθμίζον μέσο εκπνέει ή πωλείται, τερματίζεται ή ασκείται, ή όταν η αντιστάθμιση δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για αντισταθμιστική λογιστική. Στην περίπτωση που μια αντισταθμιζόμενη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, τα καθαρά συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές που είχαν καταχωρηθεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.8. Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των εμπορευμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς. Χρηματοοικονομικά έξοδα δεν περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρούμενων των εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

2.9. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρούμενων των ζημιών απομείωσης.

Η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μειώνεται με την χρήση ενός λογαριασμού πρόβλεψης και το ποσό της ζημίας αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα έξοδα πωλήσεως. Όταν μια εμπορική απαίτηση δεν μπορεί να εισπραχθεί, διαγράφεται και συμψηφίζεται με το ποσό της σχετικής πρόβλεψης. Μεταγενέστερα ανακτήσιμα ποσά τα οποία είχαν προηγουμένως διαγραφεί πιστώνονται στα έξοδα διάθεσης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται με βάση την προσέγγιση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας (Expected Credit Loss – ECL). Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες με βάση τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για ολόκληρη τη ζωή τους. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την εμπειρία του παρελθόντος για να προσδιορίσει τον κίνδυνο αθέτησης πληρωμών καθώς και τις πληροφορίες για το μέλλον στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς σχετικά με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η Εταιρεία εκτίμησε ότι δεν απαιτείται η αναγνώριση ζημιάς απομείωσης για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις της, καθώς αυτές χαρακτηρίζονται ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου.

2.10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις εισπράξεις μέσω πιστωτικών καρτών που θα κατατεθούν από τις τράπεζες σε χρονικό διάστημα δύο εργασίμων ημερών και τις καταθέσεις όψεως. Στην κατάσταση Ταμειακών Ροών στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα παρουσιάζονται αφαιρετικά οι λογαριασμοί υπερανάληψης (overdraft). Στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης οι τραπεζικές υπεραναλήψεις καταχωρούνται στις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

2.11. Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες μετοχές της Εταιρείας.

Άμεσα έξοδα και φόροι που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών ή την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου, εμφανίζονται σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης ή της αύξησης.

2.12. Εμπορικές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.13. Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους ως εισπραχθέντα ποσά μείον τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρού από σχετικά έξοδα συναλλαγών) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων βάση της διάρκειας του δανεισμού με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν η Εταιρεία έχει το δικαίωμα να αναβάλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά από την ημερομηνία της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης.

2.14. Κόστη δανεισμού

Όλα τα κόστη δανεισμού καταχωρούνται στα αποτελέσματα με την πραγματοποίησή τους.

2.15. Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των φορολογητέων κερδών της Εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

2.16. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στην έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή.

2.17. Παροχές στο προσωπικό

α) Συνταξιοδοτικές υποχρεώσεις

Η Εταιρεία έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Ως πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών θεωρείται το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στα πλαίσια του οποίου η Εταιρεία που το εφαρμόζει καταβάλλει πάγιες εισφορές σε ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Η Εταιρεία δεν βαρύνεται με περαιτέρω, νομική ή συμβατική υποχρέωση καταβολής εισφορών εάν το ταμείο δεν διαθέτει επαρκείς πόρους ώστε να πληρώνει τις παροχές προς όλους τους εργαζόμενους, οι οποίες απορρέουν από τα έτη υπηρεσίας τους, τρέχοντα και προηγούμενα.

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών θεωρείται συνήθως το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, το οποίο ορίζει καταβολή συγκεκριμένου ποσού σύνταξης, συνήθως σε συνάρτηση με έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως είναι η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας και ο μισθός κάθε εργαζόμενου.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της ανειλημμένης υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις προϋπολογισθείσες μελλοντικές ταμιακές εκροές χρησιμοποιώντας τα επιτόκια που θα ίσχυαν για υψηλής αξιοπιστίας εταιρικά ομόλογα ίδιου νομίσματος με το οποίο που θα πληρωθούν οι παροχές, οι ημερομηνίες λήξης των οποίων προσεγγίζουν τα χρονικά όρια της σχετικής υποχρέωσης.

Συνεπώς, η εταιρεία, υλοποιώντας το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών κατανέμει τις παροχές εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία κατ' έτος παροχής υπηρεσιών των εργαζομένων, κατά την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου αυτών από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Η περίοδος αυτή αποτελεί την εύλογη βάση σχηματισμού της σχετικής πρόβλεψης, καθώς πέραν της περιόδου δεν προσαυξάνονται ουσιωδώς οι παροχές συνταξιοδότησής τους. Εύλογη βάση ολοκλήρωσης του σχηματισμού της πρόβλεψης για την αποζημίωση εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία, θεωρείται η ηλικία των 62 ετών των εργαζομένων, οπότε η κατανομή των παροχών συνταξιοδότησης πραγματοποιείται από το 46ο μέχρι το 62ο έτος της ηλικίας τους, με την επιφύλαξη των περιπτώσεων εκείνων όπου αποδεδειγμένα η ηλικία συνταξιοδότησης είναι μεγαλύτερη των 62 ετών, περίπτωση κατά την οποία ο χρόνος έναρξης της κατανομής μεταβάλλεται ανάλογα.

Τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από τις αναλογιστικές προσαρμογές χρεώνονται ή πιστώνονται στα ίδια κεφάλαια μέσω της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος. Το κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Όσον αφορά τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών, η Εταιρεία καταβάλλει εισφορές σε ξεχωριστό ταμείο για δημόσια συνταξιοδοτικά ασφαλιστικά προγράμματα σε υποχρεωτική βάση. Μετά την καταβολή των εισφορών, η Εταιρεία δεν έχει περαιτέρω υποχρεώσεις πληρωμής. Οι τακτικές εισφορές λογίζονται ως καθαρές περιοδικές δαπάνες κατά το έτος οφειλής τους. Προπληρωμένες εισφορές αναγνωρίζονται στο ενεργητικό κατά τον βαθμό που η επιστροφή χρημάτων ή μείωση των μελλοντικών πληρωμών είναι δυνατή.

β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η απασχόληση ενός εργαζόμενου λήξει πριν την προβλεπόμενη ημερομηνία συνταξιοδότησης ή όταν ο εργαζόμενος δέχεται να αποχωρήσει εθελούσια με αντάλλαγμα αυτές τις παροχές. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις παροχές αυτές όταν έχει καταφανώς δεσμευτεί είτε να τερματίσει την απασχόληση εργαζομένων σύμφωνα με λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα να ανακληθεί, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο εθελούσιας αποχώρησης. Παροχές απόλυσης ή εθελούσιας αποχώρησης, οι οποίες καθίστανται πληρωτέες σε διάστημα μεγαλύτερο από 12 μήνες μετά από την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία.

2.18. Προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει μια τρέχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση που απορρέει από παρελθόντα γεγονότα, είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για την εξόφληση της υποχρέωσης και το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές.

Η Εταιρεία σχηματίζει προβλέψεις για επαχθείς συμβάσεις όταν η οικονομική ωφέλεια που αναμένεται να προκύψει από αυτές τις συμβάσεις, είναι μικρότερη από τα αναπόφευκτα έξοδα συμμόρφωσης προς τις συμβατικές υποχρεώσεις.

Οι προβλέψεις υπολογίζονται στην παρούσα αξία των αναμενόμενων εκροών που απαιτούνται να καλύψουν την παρούσα υποχρέωση. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας είναι προ φόρων και αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες αγοραίες εκτιμήσεις για την χρονική αξία του χρήματος και αυξήσεις που αφορούν τη συγκεκριμένη υποχρέωση. Η αύξηση της πρόβλεψης λόγω έλευσης του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο.

2.19. Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα από τις δραστηριότητες της Εταιρείας προέρχονται από πωλήσεις αγαθών σε πελάτες χωρίς το φόρο προστιθέμενης αξίας (Φ.Π.Α.), και μειωμένα κατά το ποσό των επιστροφών, εκπτώσεων και του προγράμματος επιβράβευσης πελατών (loyalty scheme).

α) Πωλήσεις αγαθών – λιανική

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδα με τη μεταβίβαση του ελέγχου των εμπορευμάτων, δηλαδή όταν τα εμπορεύματα παραδίδονται στον πελάτη. Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στην αξία πώλησης τους μειωμένης κατά το ποσό των εκπτώσεων, επιστροφών και του προγράμματος επιβράβευσης πελατών. Οι λιανικές πωλήσεις αγαθών εισπράττονται είτε με μετρητά είτε με την χρήση πιστωτικών / χρεωστικών καρτών.

Η Εταιρεία εφαρμόζει πρόγραμμα επιβράβευσης προς τους πελάτες της με την επωνυμία “M&S BONUS CARD” βάσει του οποίου παρέχει στους πελάτες μια σειρά προνομίων. Συγκεκριμένα, κάθε μέλος και κάτοχος της κάρτας “M&S BONUS CARD” συλλέγει για κάθε 1 Ευρώ αγορών 1 πόντο ο οποίος αντιστοιχεί σε 1 cent έκπτωση κατά την εξαργύρωσή του. Επιπλέον, για κάθε € 300 αγορών παρέχεται σε κάθε μέλος του ανωτέρω προγράμματος εκπτωτικό κουπόνι 10% το οποίο μπορεί να χρησιμοποιηθεί κατά την επόμενη αγορά εντός των επόμενων έξι μηνών. Η Εταιρεία επιμετρά την εύλογη αξία των πόντων καθώς και των εκπτωτικών κουπονιών που έχει διαθέσει στους πελάτες του προγράμματος προνομίων που διαθέτει βάσει ενός εκτιμώμενου ποσοστού εξαργύρωσής τους που στηρίζεται σε ιστορικά στοιχεία. Το ποσό της εύλογης αξίας καταχωρείται ως συμβατική υποχρέωση με αντίστοιχη μείωση των πωλήσεων της χρήσης.

β) Πωλήσεις εμπορευμάτων – χονδρεμπόριο

Τα έσοδα από χονδρικές πωλήσεις αγαθών που πραγματοποιεί η Εταιρεία αναγνωρίζονται όταν ικανοποιηθούν οι υποχρεώσεις απόδοσης (performance obligations) και όταν ο έλεγχος των αγαθών μεταβιβάζεται στον αγοραστή, δηλαδή κατά την παράδοση και την αποδοχή των εν λόγω αγαθών.

2.20. Μισθώσεις

Η Εταιρεία αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακού στοιχείου και υποχρέωση μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16) κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, εκτός από τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (οι οποίες ορίζονται ως μισθώσεις των οποίων η διάρκεια κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής

περιόδου ισούται με 12 ή με λιγότερους μήνες) και τις μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας. Για τις μισθώσεις αυτές, η Εταιρεία αναγνωρίζει τις πληρωμές μισθωμάτων ως λειτουργικό έξοδο με την ευθεία μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων επιμετρούνται στην παρούσα αξία των μελλοντικών μισθωμάτων, εξαιρώντας πληρωμές που σχετίζονται με μη μισθωτικά στοιχεία της σύμβασης. Οι μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα, τα ουσιαστικά σταθερά μισθώματα και τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης. Οι υποχρεώσεις μισθώσεων επίσης περιλαμβάνουν τα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβάλλει ο μισθωτής βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας, την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα. Οι πληρωμές προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης, εφόσον μπορεί να καθοριστεί εύκολα. Εάν αυτό το επιτόκιο δεν μπορεί να καθοριστεί εύκολα, ο μισθωτής χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του μισθωτή.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων επιμετρούνται αρχικά στο κόστος βασιζόμενο στο ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης από τη μίσθωση, προσαρμοσμένο από τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, τυχόν αρχικές άμεσες δαπάνες με τις οποίες επιβαρύνθηκε ο μισθωτής και την εκτίμηση του κόστους με το οποίο θα επιβαρυνθεί ο μισθωτής προκειμένου να αποσυναρμολογήσει και να απομακρύνει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο, να αποκαταστήσει τον χώρο όπου έχει τοποθετηθεί ή να αποκαταστήσει το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση στην οποία προβλέπεται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Η Εταιρεία παρουσιάζει τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στο κονδύλι «ενσώματα πάγια» της κατάστασης οικονομικής θέσης.

Μεταγενέστερα της αρχικής επιμέτρησης, η υποχρέωση μισθώσεων μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων και αυξάνεται με την καταχώριση των τόκων επί της υποχρέωσης από τη μίσθωση (με τη χρήση της μεθόδου του αποτελεσματικού επιτοκίου). Το αντίστοιχο δικαίωμα χρήσης αποσβένεται στη διάρκεια της μίσθωσης ή εάν είναι μικρότερη στην ωφέλιμη ζωή του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου. Η διάρκεια της μίσθωσης περιλαμβάνει και τις περιόδους όπου υφίσταται δικαίωμα ανανέωσης όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι το δικαίωμα θα ασκηθεί. Όταν η μίσθωση περιέχει δικαίωμα εξαγοράς το περιουσιακό στοιχείο αποσβένεται στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι το δικαίωμα θα ασκηθεί.

Η Εταιρεία επανεπιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις (και κάνει τις αντίστοιχες προσαρμογές στο δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου) όποτε:

-Έχει επέλθει μεταβολή στη διάρκεια μίσθωσης στην εκτίμηση του δικαιώματος αγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου, όπου στην περίπτωση αυτή επανεπιμετράται η υποχρέωση από τη μίσθωση προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.

- Έχει επέλθει μεταβολή στα μελλοντικά μισθώματα λόγω μεταβολής στον δείκτη ή το επιτόκιο ή στα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν λόγω της εγγύησης υπολειμματικής αξίας, και σε αυτή την περίπτωση επανεπιμετράται η υποχρέωση από τη μίσθωση με την προεξόφληση των αναθεωρημένων συμβατικών καταβολών με το αρχικό προεξοφλητικό επιτόκιο (εκτός εάν οι καταβολές των μισθωμάτων αλλάζουν λόγω αλλαγής κυμαινόμενων επιτοκίων όπου σε αυτή την περίπτωση για την προεξόφληση γίνεται χρήση του αναθεωρημένου επιτοκίου).

-ένα μισθωτήριο συμβόλαιο τροποποιείται και η τροποποίηση δεν λογίζεται ως ξεχωριστή μίσθωση και στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση της μίσθωσης επανεπιμετράται με την προεξόφληση των αναθεωρημένων καταβολών μισθωμάτων με το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.

Η Εταιρεία εφαρμόζει το ΔΛΠ 36 για να προσδιορίσει αν ένα υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο που τελεί υπό λειτουργική μίσθωση είναι απομειωμένο και για να αντιμετωπίσει λογιστικά τυχόν ζημίες απομείωσης.

2.21. Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της Εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τη χρήση κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

2.22. Στρογγυλοποιήσεις

Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ των ποσών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1. Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με σκοπό να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένους κινδύνους.

Η διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνεται από την οικονομική υπηρεσία της Εταιρείας σε συνεργασία με την αντίστοιχη οικονομική υπηρεσία του Ομίλου “Marks & Spencer PLC”, η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει οδηγίες και κατευθύνσεις για την γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για την διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

α) Κίνδυνος αγοράς

i. Κίνδυνος μεταβολής των ισοτιμιών

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της διεξάγεται σε Ευρώ. Το σύνολο των αγορών εμπορευμάτων της Εταιρείας γίνεται σε Λίρες Αγγλίας.

Για τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα η Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο προερχόμενο από τις αγορές εμπορευμάτων σε Λίρες Αγγλίας. Οι διακυμάνσεις των συναλλαγματικών ισοτιμιών ενέχουν κινδύνους ταμειακών ροών καθώς και μεταβολής των περιθωρίων κέρδους με επίδραση στα λειτουργικά και καθαρά αποτελέσματα της Εταιρείας. Η Εταιρεία χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για την αντιστάθμιση των κινδύνων αυτών και εφαρμόζει αντισταθμιστική λογιστική για παράγωγα τα οποία πληρούν τα σχετικά κριτήρια.

Τα μίσθια που αφορούν τις χρηματοδοτικές μισθώσεις είναι συνδεδεμένα με τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή της Ελλάδος.

ii. Κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων

Η έκθεση της Εταιρείας στον κίνδυνο από διακυμάνσεις στα επιτόκια προέρχεται από τραπεζικά δάνεια με κυμαινόμενα επιτόκια. Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική της θέση καθώς και τις ταμειακές της ροές. Το κόστος δανεισμού δύναται να μεταβάλλεται ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και να δημιουργούνται κέρδη ή ζημίες.

β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου για να διασφαλίσει πως οι πωλήσεις χονδρικής γίνονται κυρίως σε πελάτες με αξιολογημένο ιστορικό πιστώσεων. Οι πωλήσεις λιανικής, οι οποίες αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων, γίνονται σε μετρητά ή με την χρήση πιστωτικών/ χρεωστικών καρτών αξιόπιστων πιστωτικών ιδρυμάτων.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα καθώς η Εταιρεία διαθέτει ικανά ταμειακά διαθέσιμα και επαρκή πιστωτικά όρια με τις συνεργαζόμενες τράπεζες και τη μητρική εταιρεία.

Όπως προκύπτει από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης η Εταιρεία εμφανίζει την 31.03.2025 θετικό κεφάλαιο κίνησης ποσού € 4.881.795 (2024: € 5.197.021) και ο κίνδυνος ρευστότητας είναι ελεγχόμενος καθώς το μεγαλύτερο μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι προς τη μητρική Εταιρεία και άλλες Εταιρείες που συνδέονται με τη μητρική.

Ο πίνακας ληκτότητας των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (σημ. 13) έχει ως εξής:

31 Μαρτίου 2025

	Μέχρι 1 έτος	**Από 1 έως 5 έτη**	**Μετά από 5 έτη**	**Σύνολο**
Μισθωτικές υποχρεώσεις	8.183.596	27.146.262	64.420.598	**99.750.457**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	14.680.911	-	-	**14.680.911**

31 Μαρτίου 2024

	Μέχρι 1 έτος	**Από 1 έως 5 έτη**	**Μετά από 5 έτη**	**Σύνολο**
Μισθωτικές υποχρεώσεις	6.615.442	18.874.300	53.716.329	**79.206.070**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	9.081.378	-	-	**9.081.378**

Τα παραπάνω ποσά απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δεν συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Στην ανάλυση Προμηθευτών και Λοιπών υποχρεώσεων δεν συμπεριλαμβάνονται τα ποσά από Φ.Π.Α. πληρωτέο, Ασφαλιστικοί Οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη.

Ο παρακάτω πίνακας απεικονίζει τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας που διακανονίζονται σε ακαθάριστη βάση ταξινομημένα ανάλογα με την ημερομηνία λήξης τους. Τα παρακάτω ποσά παρουσιάζονται στις συμβατικές μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές που

απομένουν. Τα ποσά πληρωτέα εντός 12 μηνών παρουσιάζονται στη λογιστική τους αξία δεδομένου ότι η παρούσα αξία των προεξοφλημένων μελλοντικών ταμειακών ροών δεν διαφοροποιείται σημαντικά.

31 Μαρτίου 2025

	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Μετά από 5 έτη	Σύνολο
Εκροές	35.778.371	-	-	**35.778.371**
Εισροές	36.047.017	-	-	**36.047.017**

31 Μαρτίου 2024

	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως 5 έτη	Μετά από 5 έτη	Σύνολο
Εκροές	35.384.984	-	-	**35.384.984**
Εισροές	35.861.881	-	-	**35.861.881**

Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου
3.2.

Ο σκοπός της Εταιρείας όσον αφορά στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διασφάλιση της ικανότητας της να συνεχίζει απρόσκοπτα τη δραστηριότητα της ώστε να εξασφαλίζει αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα λοιπά μέρη που έχουν σχέση με την Εταιρεία και να διατηρεί μια βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση ώστε να επιτευχθεί μείωση του κόστους κεφαλαίου.

Για τη διατήρηση ή μεταβολή της κεφαλαιακής διάρθρωσης, η Εταιρεία μπορεί να μεταβάλλει το διανεμόμενο μέρισμα προς τους μετόχους, να επιστρέψει κεφάλαια προς τους μετόχους, να εκδώσει νέες μετοχές ή να προβεί σε πώληση περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση με τον δείκτη μόχλευσης. Ο δείκτης μόχλευσης υπολογίζεται ως ο λόγος του καθαρού δανεισμού προς τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται ως το σύνολο δανεισμού (συμπεριλαμβανομένου του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού όπως εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης) μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό συν τον καθαρό δανεισμό.

Ο συντελεστής μόχλευσης παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Σημ.	31.03.2025	31.03.2024
Σύνολο Δανεισμού	**13**	44.561.490	30.526.301
Μείον : Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα	**10**	(10.055.816)	(3.187.700)
Καθαρός δανεισμός		***34.505.674***	***27.338.601***
Ίδια κεφάλαια		9.835.330	7.980.060
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια		***44.341.004***	***35.318.661***
Συντελεστής μόχλευσης		**77,82%**	**77,41%**

3.3. Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1 : με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2 : με βάση λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλα τα δεδομένα που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία είναι ορατά, είτε άμεσα είτε έμμεσα, ενώ περιλαμβάνει και τεχνικές αποτίμησης με διαπραγματεύσιμες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές για όμοια ή παρόμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 3 : με βάση τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιούν δεδομένα εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Για λόγους γνωστοποιήσεων σημειώνουμε ότι η λογιστική αξία των εισπρακτέων και πληρωτέων λογαριασμών με διάρκεια μικρότερη από ένα έτος, καθώς και των δανείων θεωρείται ότι προσεγγίζει τις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Τα μοναδικά χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρούμενα σε εύλογες αξίες που έχει η Εταιρεία είναι τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα που αναλύονται στη σημείωση 7. Αυτά επιμετρούνται στο "Επίπεδο 2" της ιεραρχίας των εύλογων αξιών. Η εύλογη αξία των παραγώγων υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων ταμειακών ροών προεξοφλημένων με καμπύλες επιτοκίων βασιζόμενες σε δεδομένα της αγοράς.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού που επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την 31η Μαρτίου 2025 έχουν ως εξής:

31 Μαρτίου 2025

Στοιχεία Ενεργητικού	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνου	-	356.257	-	356.257
	-	**356.257**	**-**	**356.257**
Στοιχεία Υποχρεώσεων				
Παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνου	-	87.610	-	87.610
	-	**87.610**	**-**	**87.610**

31 Μαρτίου 2024

Στοιχεία Ενεργητικού	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνου	-	479.659	-	479.659
	-	**479.659**	**-**	**479.659**
Στοιχεία Υποχρεώσεων				
Παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνου	-	2.762	-	2.762
	-	**2.762**	**-**	**2.762**

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών καθώς και τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.

Σημαντικές κρίσεις στην εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών

Παρακάτω παρατίθενται σημαντικές κρίσεις, εκτός από αυτές που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις (οι οποίες παρουσιάζονται ξεχωριστά παρακάτω), οι οποίες έχουν γίνει από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών και έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Προσδιορισμός διάρκειας μίσθωσης

Η Εταιρεία προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως την αμετάκλητη χρονική περίοδο της μίσθωσης, σε συνδυασμό με τις χρονικές περιόδους που καλύπτονται από δικαίωμα παράτασης της μίσθωσης εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα και τις χρονικές περιόδους που καλύπτονται από δικαίωμα καταγγελίας της μίσθωσης εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής δεν θα ασκήσει αυτό το δικαίωμα.

Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις μίσθωσης γης και κτιρίων που περιλαμβάνουν δικαιώματα παράτασης και τερματισμού. Η Εταιρεία ασκεί κρίση κατά την αξιολόγηση του εάν είναι εύλογα βέβαιο ότι θα ασκήσει ή όχι το δικαίωμα ανανέωσης ή τερματισμού της μίσθωσης.

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης λαμβάνει υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν το οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει είτε την ανανέωση είτε τον τερματισμό μιας μίσθωσης. Μεταξύ άλλων εξετάζει εάν υπάρχουν σημαντικές κυρώσεις για τερματισμό (ή για μη παράταση), κατά πόσον τυχόν βελτιώσεις μισθωμάτων αναμένεται να έχουν σημαντική υπολειπόμενη αξία, τα ιστορικά δεδομένα για τις διάρκειες μίσθωσης, τη σημασία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου για τις δραστηριότητες της Εταιρείας, και το κόστος της διακοπής της δραστηριότητας που απαιτείται για την αντικατάσταση του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου.

Στις περισσότερες των περιπτώσεων οι περίοδοι με δικαίωμα παράτασης και οι περίοδοι που καλύπτονται από επιλογές τερματισμού περιλαμβάνονται ως μέρος της διάρκειας μίσθωσης για μισθώσεις γηπέδων και κτιρίων. Η Εταιρεία συνήθως ασκεί το δικαίωμά της να ανανεώσει (ή δεν ασκεί την επιλογή της να τερματίσει) αυτές τις μισθώσεις, διότι θα υπάρξει σημαντική αρνητική επίδραση στην εμπορική δραστηριότητα εάν δεν υπάρχει άμεσα διαθέσιμη αντικατάσταση ακινήτου.

Προσδιορισμός του διαφορικού επιτοκίου για την επιμέτρηση των υποχρεώσεων από μισθώσεις

Η Εταιρεία υποχρεούται να καθορίσει το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού της (IBR) για την επιμέτρηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Κρίση απαιτείται για τον προσδιορισμό των στοιχείων του διαφορικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για κάθε μίσθωση, συμπεριλαμβανομένων των επιτοκίων χωρίς κίνδυνο, του πιστωτικού κινδύνου της Εταιρείας και τυχόν προσαρμογών για συγκεκριμένες μισθώσεις.

Τα IBR καθορίζονται ανά διετία και εξαρτώνται από τη διάρκεια της μίσθωσης, τους δείκτες της Ελληνικής οικονομίας και την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης. Το IBR καθορίζεται βάσει μιας

σειράς εισροών δεδομένων που περιλαμβάνουν: το επιτόκιο χωρίς κίνδυνο βάσει των επιτοκίων κρατικών ομολόγων, την προσαρμογή κινδύνου της χώρας και προσαρμογή πιστωτικού κινδύνου με βάση τα μέσα πιστωτικά περιθώρια οντοτήτων με παρόμοιες αξιολογήσεις με την Εταιρεία.

Βασικές πηγές αβεβαιότητας εκτιμήσεων

Οι βασικές παραδοχές σχετικά με το μέλλον και άλλες βασικές πηγές αβεβαιότητας αναφορικά με τις εκτιμήσεις που έγιναν κατά την περίοδο αναφοράς, οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις εντός του επόμενου οικονομικού έτους, είναι οι ακόλουθες:

Απομείωση πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο προσδιορισμός απομείωσης των πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων που αφορούν, αλλά δεν περιορίζονται, στην αιτία, στο χρόνο και στο ποσό της απομείωσης. Στην περίπτωση που υπάρχουν ενδείξεις οι οποίες υποδεικνύουν την ανάγκη διενέργειας ελέγχου απομείωσης, η Εταιρεία εκτιμά το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου για να προσδιοριστεί η έκταση της ζημίας απομείωσης (αν υπάρχει). Το ανακτήσιμο ποσό συνήθως προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο των προεξοφλημένων ταμειακών ροών. Ο προσδιορισμός των ενδείξεων απομείωσης, όπως και η εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών και ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει σημαντικές εκτιμήσεις σχετικά με το προσδιορισμό και την αξιολόγηση των ενδείξεων απομείωσης, τις αναμενόμενες ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης που πρέπει να εφαρμοστούν.

Φόρος εισοδήματος και Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση

Ο προσδιορισμός της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος απαιτεί κρίση από τη Διοίκηση της Εταιρείας. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Στην περίπτωση που οι φόροι που τελικά προκύπτουν μετά από φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν αναγνωρισθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν τον τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο στην χρήση κατά την οποία ο προσδιορισμός έλαβε χώρα.

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων φορολογικές ζημίες δύνανται να συμψηφιστούν και οι πιστωτικοί φόροι να χρησιμοποιηθούν. Η αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης απαιτεί σημαντικές εκτιμήσεις και κρίση αναφορικά με την μελλοντική δραστηριότητα και τις προοπτικές της εταιρείας καθώς και το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης των φορολογητέων κερδών.

Υποχρεώσεις παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Η παρούσα αξία των χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων είναι συνάρτηση πολλών παραγόντων, που καθορίζονται με αναλογιστικές μελέτες χρησιμοποιώντας παραδοχές. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον καθορισμό της σχετικής υποχρέωσης είναι το προεξοφλητικό επιτόκιο, οι μελλοντικές αυξήσεις μισθών και ο πληθωρισμός. Οποιαδήποτε μεταβολή σε αυτές τις παραδοχές έχει αντίκτυπο στην παρούσα αξία των χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων. Η Εταιρεία αναθέτει τις αναλογιστικές μελέτες σε έμπειρους ανεξάρτητους αναλογιστές οι οποίοι καθορίζουν το ύψος των χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων στο τέλος κάθε έτους.

Πρόγραμμα προνομίων πελατών (customer loyalty scheme)

Η Εταιρεία επιμετρά την εύλογη αξία των πόντων καθώς και των εκπτωτικών κουπονιών που έχει διαθέσει στους πελάτες του προγράμματος προνομίων με βάση τα ιστορικά δεδομένα εξαργύρωσης. Το ποσό της εύλογης αξίας καταχωρείται ως υποχρέωση και αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων αφαιρετικά των πωλήσεων. Οι πραγματικές εξαργυρώσεις πιθανόν να διαφέρουν από τις αρχικά εκτιμώμενες.

Ωφέλιμη ζωή ενσώματων ακινητοποιήσεων

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποσβένονται κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Η ωφέλιμη ζωή αυτών επανεκτιμάται σε ετήσια βάση και ενδέχεται να αναπροσαρμοστεί λόγω διαφόρων παραγόντων. Συνεπώς παράγοντες όπως η τεχνολογική ή εμπορική απαξίωση και η αλλαγή της διάρκειας των μισθωτηρίων συμβολαίων λαμβάνονται υπόψη στην επανεκτίμηση της ωφέλιμης ζωής των ακινητοποιήσεων.

Προσδιορισμός καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας των αποθεμάτων

Η Διοίκηση της Εταιρείας βασίζεται στις ιστορικές τάσεις των πωλήσεων καθώς και στην παλαιότητα των αποθεμάτων προκειμένου να προσδιορίσει το βαθμό κατά τον οποίο τα διαθέσιμα κατά την ημερομηνία του ισολογισμού αποθέματα θα πωληθούν κάτω του κόστους.

5. Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

	Δικαιώματα Χρήσης - Μισθώσεις καταστημάτων	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων	Πάγια υπό κατασκευή	Σύνολο
Κόστος					
1 Απριλίου 2023	33.638.921	12.988.612	25.212.674	88.093	71.928.300
Προσθήκες	5.215.831	479.611	208.059	415.067	6.318.568
Προσαρμογές	1.040.799	-	-	-	1.040.799
Διαγραφές	(1.713.596)	(697.257)	(2.976.061)	-	(5.386.914)
Μεταφορές	-	34.917	35.000	(69.917)	-
31 Μαρτίου 2024	**38.181.955**	**12.805.883**	**22.479.672**	**433.243**	**73.900.753**
1 Απριλίου 2024	38.181.955	12.805.883	22.479.672	433.243	73.900.753
Προσθήκες	5.433.226	879.145	2.074.946	342.694	8.730.010
Προσαρμογές	12.943.740	-	-	-	12.943.740
Διαγραφές	-	(234.366)	-	(205.686)	(440.052)
Μεταφορές	-		34.314	(195.645)	(161.332)
31 Μαρτίου 2025	**56.558.921**	**13.450.662**	**24.588.932**	**374.604**	**94.973.119**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Απριλίου 2023	(13.298.279)	(11.247.939)	(22.502.732)	-	(47.048.950)
Αποσβέσεις χρήσης	(3.699.808)	(639.103)	(587.179)	-	(4.926.090)
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθ-διανραφέντων	220.944	589.434	2.606.179	-	3.416.557
Απομειώσεις - Αναστροφή προηγ. απομειώσεων	-	-	(335.000)	-	(335.000)
31 Μαρτίου 2024	**(16.777.143)**	**(11.297.609)**	**(20.818.732)**	**-**	**(48.893.483)**
1 Απριλίου 2024	(16.777.143)	(11.297.609)	(20.818.732)	-	(48.893.483)
Αποσβέσεις χρήσης	(4.509.885)	(627.210)	(545.360)	-	(5.682.454)
Διαγραφές αποσβέσεων / απομειώσεων πωληθ-διαγραφέντων	-	233.757	-	-	233.757
Απομειώσεις - Αναστροφή προηγ. απομειώσεων	(1.495.721)	(38.867)	1.323.510	-	(211.078)
31 Μαρτίου 2025	**(22.782.748)**	**(11.729.928)**	**(20.040.581)**	**-**	**(54.553.257)**
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Μαρτίου 2024	**21.404.813**	**1.508.274**	**1.660.940**	**433.243**	**25.007.270**
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Μαρτίου 2025	**33.776.173**	**1.720.734**	**4.548.351**	**374.604**	**40.419.862**

6.

Τα ενσώματα πάγια, για τα οποία υπήρχαν ενδείξεις, ελέγχθηκαν για απομείωση, τόσο κατά την προηγούμενη χρήση όσο και κατά την τρέχουσα χρήση. Στην παρούσα χρήση από τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε ζημιά 211 χιλιάδων ευρώ, η οποία αναλύεται σε αντιστροφή απομείωσης σε εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων ύψους 1,33 εκ. ευρώ και απομείωση ύψους 1,55 εκ. σε δικαιώματα χρήσης από μισθώσεις καταστημάτων, εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων, έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό. Στην προηγούμενη χρήση προέκυψε ζημιά 335 χιλιάδων ευρώ για τις εγκαταστάσεις σε ακίνητα τρίτων. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε με βάση την αξία χρήσης. Μέρος των ενσώματων παγίων (εξοπλισμός, κτίριο και βελτιώσεις σε ακίνητα τρίτων) έχει επιμεριστεί σε μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, δηλαδή στα καταστήματα λιανικής πώλησης. Οι βασικές παραδοχές για τον υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού αυτών των μονάδων είναι ο μακροπρόθεσμος ρυθμός ανάπτυξης (long term growth) και το προεξοφλητικό επιτόκιο. Το προεξοφλητικό επιτόκιο προ-φόρων βασίζεται στο μεσοσταθμισμένο κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη το κόστος του κεφαλαίου και του δανεισμού στο οποίο έχουν γίνει οι κατάλληλες, βάση των συνθηκών της αγοράς, προσαρμογές και έτσι διαμορφώθηκε σε ποσοστό 19,09% (2023: 17,88%).

Για τον προσδιορισμό της αξίας χρήσης χρησιμοποιήθηκαν ταμειακές ροές βασισμένες σε λεπτομερείς χρηματοοικονομικούς προϋπολογισμούς για τριετή περίοδο που συντάχθηκαν από την Διοίκηση και εγκρίθηκαν από τον Όμιλο. Οι ταμειακές ροές πέραν της τριετούς περιόδου προεκτάθηκαν υπολογίζοντας μηδενικό μακροπρόθεσμο ρυθμό ανάπτυξης (long term growth).

7. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

	Λογισμικό
Κόστος	
1 Απριλίου 2023	**2.272.896**
Προσθήκες	5.292
Διαγραφές	(33.086)
31 Μαρτίου 2024	**2.245.102**
1 Απριλίου 2024	**2.245.102**
Προσθήκες	242.474
31 Μαρτίου 2025	**2.487.576**
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	
1 Απριλίου 2023	(1.892.484)
Αποσβέσεις χρήσης	(94.665)
Διαγραφές	30.892
31 Μαρτίου 2024	**(1.956.257)**
1 Απριλίου 2024	**(1.956.257)**
Αποσβέσεις χρήσης	(123.714)
31 Μαρτίου 2025	**(2.079.972)**
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Μαρτίου 2024	**288.845**
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Μαρτίου 2025	**407.605**

8. Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί προθεσμιακά συμβόλαια ξένου συναλλάγματος για να μετριάσει την έκθεσή της στις μεταβολές της ισοτιμίας μεταξύ Λίρας Αγγλίας και Ευρώ, καθώς οι αγορές των εμπορευμάτων της πραγματοποιούνται κατά κύριο λόγω σε Λίρες Αγγλίας. Τα προθεσμιακά συμβόλαια ξένου συναλλάγματος αφορούν συναλλαγές με την Marks & Spencer PLC UK και λήγουν εντός του επομένου έτους.

31.03.2025

	Θέσεις Αγοράς	**Θέσεις πώλησης**	**Σύνολο Καθαρής Επίδρασης**
Αξία συμβολαίων αγοράς/ πώλησης Αγγλικής Λίρας (αποτίμηση σε ευρώ)	36.047.017	-	-
Αξία συμβολαίων αγοράς/ πώλησης Ευρώ (σε ευρώ)	-	35.778.371	-
	36.047.017	35.778.371	268.646

31.03.2024

	Θέσεις Αγοράς	**Θέσεις πώλησης**	**Σύνολο Καθαρής Επίδρασης**
Αξία συμβολαίων αγοράς/ πώλησης Αγγλικής Λίρας (αποτίμηση σε ευρώ)	35.861.881	-	
Αξία συμβολαίων αγοράς/ πώλησης Ευρώ (σε ευρώ)	-	35.384.984	
	35.861.881	35.384.984	476.897

9. Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

	31.03.2025	**31.03.2024**
Πελάτες	643.508	741.468
Προκαταβολές	437	1.367
Έξοδα επομένων χρήσεων	104.501	106.495
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο	-	1.725.039
Λοιπές απαιτήσεις	91.988	85.209
Εγγυήσεις ενοικίων	1.852.501	1.629.339
Δεσμευμένες καταθέσεις	86.943	84.821
Προβλέψεις για μη ανακτήσιμες εγγυήσεις ενοικίων	(277.108)	(277.108)
Σύνολο	**2.502.770**	**4.096.630**
Μείον: Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.641.890	1.418.629
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	**860.880**	**2.678.001**

Οι δεσμευμένες καταθέσεις αφορούν ποσά που έχουν δεσμευτεί ως εγγύηση για την έκδοση δύο (2) Εγγυητικών Επιστολών προς εκμισθωτές καταστημάτων

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αντιπροσωπεύουν κυρίως εγγυήσεις ενοικίων.

Το σύνολο των απαιτήσεων αφορά σε απαιτήσεις σε Ευρώ.

10. Αποθέματα

	31.03.2025	31.03.2024
Εμπορεύματα	16.116.937	15.116.960
Υλικά Συσκευασίας	106.764	107.842
Μείον: Απομειώσεις	(2.767.703)	(2.419.536)
Επίδραση παραγώγων αντιστάθμισης	195.443	(72.592)
Σύνολο	**13.651.441**	**12.732.675**

Απομειώσεις Αποθεμάτων:

	31.03.2025	31.03.2024
Απομειώσεις κατά την έναρξη της χρήσης	2.419.536	2.304.598
Χρέωση / (Πίστωση) στα αποτελέσματα της χρήσης	348.167	114.937
Σύνολο απομειώσεων κατά την λήξη της χρήσης	**2.767.703**	**2.419.536**

11. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	31.03.2025	31.03.2024
Διαθέσιμα στο ταμείο	600.034	552.596
Διαθέσιμα σε τράπεζες	9.272.855	2.124.310
Υψηλής ρευστότητας απαιτήσεις (πιστωτικές κάρτες)	182.927	510.793
Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων	**10.055.816**	**3.187.700**

Δεν υπάρχουν ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα σε άλλα νομίσματα εκτός του Ευρώ.

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τα ποσοστά καταθέσεων ανά κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης από την εταιρεία Standard & Poor (S&P) την 31.03.2025 και την 31.03.2024.

	Ποσοστό Καταθέσεων όψεως	
Rating Χρηματοπιστωτικού Ιδρύματος (S&P)	**31.03.2025**	**31.03.2024**
A+	67%	29%
BB+	0%	60%
BB	0%	10%
BB-	0%	1%
BBB-	33%	0%
ΣΥΝΟΛΟ	**100%**	**100%**

12. Μετοχικό κεφάλαιο και Διαφορά υπέρ το Άρτιο

	Αριθμός Κοινών Μετοχών	Αρ. Προνομιούχων Μετοχών	Μετοχικό Κεφάλαιο σε		Διαφορά υπέρ το άρτιο	Σύνολο
			Κοινές μετοχές	Προνομιούχες Μετοχές		
1 Απριλίου 2023	900.000	1	2.700.000	3	54.925.938	57.625.941
31 Μαρτίου 2024	**900.000**	**1**	**2.700.000**	**3**	**54.925.938**	**57.625.941**
1 Απριλίου 2024	900.000	1	2.700.000	3	54.925.938	57.625.941
31 Μαρτίου 2025	**900.000**	**1**	**2.700.000**	**3**	**54.925.938**	**57.625.941**

Τόσο κατά την 31 Μαρτίου 2025 όσο και κατά την 31 Μαρτίου 2024 το κεφάλαιο της Εταιρείας αποτελείται από:

α) 900.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας € 3 η καθεμία, και

β) 1 προνομιούχο μετοχή χωρίς δικαίωμα ψήφου αλλά με δικαίωμα σωρευτικού μερίσματος, ονομαστικής αξίας € 3 ευρώ η κάθε μια.

Εντός του Μαρτίου 2025, η Marks and Spencer BV εξαγόρασε το σύνολο των μετοχών που κατείχε η Marinopoulos Holding Sarl (20% του Μετοχικού Κεφαλαίου) και κατέστη ο μοναδικός μέτοχος της εταιρείας.

13. Αποθεματικά

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικό Αντιστάθμισης	Σύνολο
1 Απριλίου 2023	**217.799**	**61.750**	**10.877.190**	**(38.435)**	**11.118.304**
Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας :					
- Κέρδη / (ζημιές) εύλογης αξίας	-	-	-	545.146	545.146
- Φόρος επί κερδών / (ζημιών) εύλογης αξίας	-	-	-	(119.932)	(119.932)
- Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	(94.213)	(94.213)
- Φόρος επί μεταφορών στο απόθεμα	-	-	-	20.727	20.727
31 Μαρτίου 2024	**217.799**	**61.750**	**10.877.190**	**313.293**	**11.470.032**

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικό Αντιστάθμισης	Σύνολο
1 Απριλίου 2024	**217.799**	**61.750**	**10.877.190**	**313.293**	**11.470.032**
Αντισταθμίσεις εύλογης αξίας :					
- Κέρδη / (ζημιές) εύλογης αξίας	-	-	-	(208.251)	(208.251)
- Φόρος επί κερδών / (ζημιών) εύλογης αξίας	-	-	-	45.815	45.815
- Μεταφορές στο απόθεμα	-	-	-	(43.577)	(43.577)
- Φόρος επί μεταφορών στο απόθεμα	-	-	-	9.587	9.587
31 Μαρτίου 2025	**217.799**	**61.750**	**10.877.190**	**116.867**	**11.273.606**

α) Τακτικό αποθεματικό

Από τις διατάξεις του άρθρου 158 του Ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των καθαρών κερδών κάθε χρήσεως διατίθεται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων. Η εταιρεία λόγω σωρευμένων ζημιών δεν σχηματίζει προς το παρόν, επιπλέον τακτικό αποθεματικό και έχει φθάσει σε ένα υπόλοιπο τακτικού αποθεματικού 217.799 ευρώ που είχε σχηματισθεί από το παρελθόν. Ο σχηματισμός θα ξεκινήσει εφόσον καλυφθούν οι ζημίες εις νέον.

β) Ειδικά αποθεματικά

Τα ειδικά αποθεματικά έχουν δημιουργηθεί βάσει του Ν.2601/98 από αφορολόγητα κέρδη, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύνανται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

γ) Αφορολόγητα αποθεματικά

- **Αφορολόγητο αποθεματικό Ν.3220/2004**

Αποθεματικό ύψους € 388.431 είχε σχηματιστεί από την Εταιρεία βάσει του άρθρου 2 του Ν.3220/2004, δεν έχει ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

- **Αφορολόγητο αποθεματικό συγχώνευσης**

Αφορολόγητο αποθεματικό συγχώνευσης € 10.488.759 είχε δημιουργηθεί βάσει του Ν.1297/72 από αφορολόγητα κέρδη, δεν έχει ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

Τα ανωτέρω αποθεματικά μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν και να διανεμηθούν (αφού ληφθούν υπόψη οι περιορισμοί που μπορεί να ισχύουν κάθε φορά) με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Τα αφορολόγητα αποθεματικά σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία, εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δε θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η Εταιρεία δεν προτίθεται να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και επομένως δεν έχει καταχωρισθεί πρόβλεψη για τον φόρο εισοδήματος που θα προέκυπτε σε περίπτωση διανομής.

14. Υποχρεώσεις από μισθώσεις και Δανεισμός

Δικαιώματα χρήσεις περιουσιακών στοιχείων:

Τα δικαιώματα χρήσης που αναγνωρίστηκαν κατά την υιοθέτηση του νέου προτύπου για τις μισθώσεις παρουσιάζονται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία. Για την κίνηση των δικαιωμάτων χρήσης ανατρέξτε στην σημείωση 5.

Η Εταιρεία έχει ορισμένες μισθώσεις με όρους μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας. Η Εταιρεία εφαρμόζει τις εξαιρέσεις αναγνώρισης «βραχυπρόθεσμης μίσθωσης» και «μίσθωσης περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας» για αυτές τις μισθώσεις.

Ορισμένες από τις μισθωτικές συμβάσεις καταστημάτων στις οποίες η Εταιρεία είναι ο μισθωτής, περιέχουν μεταβλητούς όρους πληρωμής μισθωμάτων οι οποίοι συνδέονται με τις πωλήσεις που πραγματοποιούνται από τα καταστήματα που μισθώνονται.

	31.03.2025	31.03.2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Μισθωτικές υποχρεώσεις	40.608.527	27.070.210
Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	**40.608.527**	**27.070.210**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Τραπεζικές υποχρεώσεις	90	-
Μισθωτικές υποχρεώσεις.	3.952.872	3.456.090
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	**3.952.962**	**3.456.090**
Σύνολο Υποχρεώσεων	**44.561.490**	**30.526.301**

	31.03.2025	31.03.2024
Μισθωτικές υποχρεώσεις - ελάχιστη καταβολή μισθωμάτων		
Μέχρι ενός έτους	8.183.596	6.615.442
Από 1 έτος έως 5 έτη	27.146.262	18.874.300
Μεγαλύτερες από 5 έτη	64.420.598	53.716.329
Σύνολο	**99.750.457**	**79.206.070**
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις μισθώσεων	(55.189.057)	(48.679.770)
Παρούσα αξία των μισθωτικών υποχρεώσεων	**44.561.400**	**30.526.301**

Η παρούσα αξία των μισθωτικών υποχρεώσεων αναλύεται ως εξής :

	31.03.2025	31.03.2024
Μέχρι ενός έτους	3.952.872	3.456.090
Από 1 έτος έως 5 έτη	13.178.684	8.367.202
Μεγαλύτερη από 5 έτη	27.429.843	18.703.008
Σύνολο	**44.561.400**	**30.526.301**

Η κίνηση των μισθωτικών υποχρεώσεων παρουσιάζεται στον κατωτέρω πίνακα:

	31.03.2025	31.03.2024
Υπόλοιπο έναρξης	30.526.301	29.735.979
Προσθήκες	5.433.226	5.215.831
Προσαρμογές IFRS 16	12.943.740	(549.179)
Τόκοι που σχετίζονται με μισθώσεις	3.772.789	3.117.267
Πληρωμές	(8.114.655)	(6.993.598)
Υπόλοιπο τέλους	**44.561.400**	**30.526.301**

15. Αναβαλλόμενη φορολογία

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναλύεται ως εξής:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Κέρδη από αποτιμήσεις σε εύλογη αξία	Μισθώσεις	Προβλέψεις και δεδουλευμένα έξοδα	Αποθέματα	Σύνολο
1 Απριλίου 2023	504.943	17.314	2.054.875	1.150.297	495.837	**4.223.267**
Χρέωση/ (πίστωση) μέσω κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων	29.343	(23.026)	(48.857)	(42.844)	52.431	**(32.953)**
Χρέωση/ (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	(99.205)	-	10.454	-	**(88.751)**
31 Μαρτίου 2024	**534.286**	**(104.917)**	**2.006.019**	**1.117.908**	**548.268**	**4.101.563**
1 Απριλίου 2024	534.286	(104.917)	2.006.019	1.117.908	548.268	**4.101.563**
Χρέωση/ (πίστωση) μέσω κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων	36.857	13.845	35.181	(70.180)	19.233	**34.935**
Χρέωση/ (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	55.402	-	284	-	**55.686**
31 Μαρτίου 2025	**571.143**	**(35.670)**	**2.041.200**	**1.048.011**	**567.501**	**4.192.184**

Σχεδόν το σύνολο των προσωρινών διαφορών στην περίπτωση της Εταιρείας αφορά σε προσωρινές διαφορές που θα καταλήξουν σε ποσά που είναι εκπεστέα κατά τον προσδιορισμό του φορολογητέου κέρδους μελλοντικών περιόδων. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίσθηκε με συντελεστή 22% όπως και κατά την προηγούμενη χρήση.

16. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεως. Το ποσό της αποζημιώσεως εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απολύσεως ή συνταξιοδοτήσεώς του. Οι υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης στην Ελλάδα ισούται με το 40% της αποζημίωσης που υπολογίζεται σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Οι εκτιμήσεις για τις υποχρεώσεις αποζημίωσης προσωπικού προσδιορίσθηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης. Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν την σύνθεση της καθαρής δαπάνης που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και την κίνηση των σχετικών λογαριασμών προβλέψεων για αποζημίωση προσωπικού που παρουσιάζονται στη συνημμένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης.

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι:

	31.03.2025	31.03.2024
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.	518.729	458.168

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Συνταξιοδοτικές παροχές	190.521	99.562

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην κατάσταση λοιπών συνολικών εισοδήματων

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Αναλογιστικές ζημιές / (κέρδη)	1.289	47.520

Η μεταβολή στις υποχρεώσεις όπως εμφανίζονται στον Ισολογισμό είναι ως ακολούθως:

	31.03.2025	31.03.2024
Υπόλοιπο έναρξης	458.168	357.742
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές (remeasurements) που χρεώνονται στη Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων	1.289	47.520
Σύνολο χρέωσης στη κατάσταση αποτελεσμάτων	190.521	99.562
Καταβολές παροχών άμεσα από την Εταιρεία	(131.249)	(46.656)
Υπόλοιπο τέλους	**518.729**	**458.168**

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αναλύονται ως εξής:

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	67.774	51.959
Χρηματοοικονομικά έξοδα/(έσοδα)	15.062	12.748
(Κέρδη)/Ζημίες από πρόωρο τερματισμό εργασίας	107.685	34.855
Σύνολο περιλαμβανόμενο στις παροχές σε εργαζομένους	**190.521**	**99.562**

Τα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων αναλύονται ως εξής:

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
-(Κέρδη)/Ζημίες από μεταβολή χρηματοοικονομκών παραδοχών	(2.334)	41.718
-(Κέρδη)/Ζημίες από εμπειρικές προσαρμογές	3.623	5.802
Σύνολο	**1.289**	**47.520**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

	31.03.2025	31.03.2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,38%	3,31%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2%-4%	2%-4%
Μέση υπηρεσία	6,58	7,14

Η ανάλυση ευαισθησίας της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία σε αλλαγές στις κύριες σταθμισμένες παραδοχές είναι η ακόλουθη:

		Επίδραση στην Υποχρέωση	
	Μεταβολή της παραδοχής	**Μείωση παραδοχής**	**Αύξηση παραδοχής**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	3,20%	-3,10%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	0,50%	-3,00%	3,10%
Μηδενικό ποσοστό αποχωρήσεων	-	8,20%	

Η παραπάνω ανάλυση ευαισθησίας βασίζεται σε μία μεταβολή της παραδοχής διατηρώντας όλες τις άλλες παραδοχές σταθερές. Στην πράξη, αυτό έχει μικρές πιθανότητες να συμβεί καθώς οι μεταβολές στις παραδοχές μπορεί να συνδέονται μεταξύ τους. Κατά τον υπολογισμό της ευαισθησίας της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία στις κύριες αναλογιστικές παραδοχές, χρησιμοποιήθηκε η ίδια μέθοδος που χρησιμοποιείται κατά τον υπολογισμό της υποχρέωσης που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στον προσωπικό με τη χρήση της αναλογιστικής μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

17. Προβλέψεις για λοιπές υποχρεώσεις και έξοδα

	31.03.2025
Υπόλοιπο 1 Απριλίου 2023	**576.555**
Χρέωση / (Πίστωση) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης	(71.667)
Υπόλοιπο 31 Μαρτίου 2024	**504.889**
Υπόλοιπο 1 Απριλίου 2024	**504.889**
Χρέωση / (Πίστωση) στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης	75.860
Υπόλοιπο 31 Μαρτίου 2025	**580.749**

Το κονδύλι «Προβλέψεις για λοιπές υποχρεώσεις και έξοδα», περιλαμβάνει προβλέψεις που αφορούν δικαστικές υποθέσεις που δεν έχουν τελεσιδικήσει, ποσά που αφορούν σε πρόστιμα από διοικητικές αρχές, καθώς και προβλέψεις για μελλοντικές καταβολές πρόσθετων παροχών στο προσωπικό.

18. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

	31.03.2025	31.03.2024
Εμπορικές υποχρεώσεις	3.466.570	2.466.850
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη *(Σημείωση 25)*	5.904.770	1.435.436
Δεδουλευμένα έξοδα	1.284.162	1.549.827
ΦΠΑ Πληρωτέο	366.050	715.901
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι-τέλη	337.768	333.451
Οφειλόμενες Αμοιβές	1.635.506	1.336.489
Λοιπές υποχρεώσεις	2.343.254	2.238.021
Έσοδο επομένων χρήσεων από συμβάσεις μίσθωσης	46.649	54.753
Σύνολο	**15.384.729**	**10.130.729**

Οι εύλογες αξίες των υποχρεώσεων προσεγγίζουν τις λογιστικές αξίες τους και αναλύονται στα κάτωθι νομίσματα (αξίες σε ευρώ):

	31.03.2025	31.03.2024
Ευρώ	9.479.958	8.695.293
Λίρες Αγγλίας	5.904.770	1.435.436
	15.384.729	**10.130.729**

19. Πωλήσεις

Οι πωλήσεις της εταιρείας αναλύονται ως εξής :

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Πωλήσεις εμπορευμάτων εσωτερικού (λιανικές)	70.684.806	70.967.421
Πωλήσεις εμπορευμάτων εξωτερικού	968.916	796.973
Σύνολο	**71.653.722**	**71.764.394**

20. Έξοδα ανά κατηγορία

	Σημ.	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Παροχές σε εργαζομένους	*20*	12.483.631	11.730.075
Κόστος Αποθεμάτων		33.451.984	35.164.879
Αναλώσεις υλικών συσκευασίας		105.544	97.511
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	*5*	5.682.454	4.926.091
Απομείωση ενσώματων παγίων	*5*	211.081	335.000
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης		848.315	846.292
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	*6*	123.714	94.665
Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων		490.535	1.736.134
Αποτέλεσμα από διαγραφές / τροποποιήσεις μισθώσεων		-	(97.323)
Μεταφορικά έξοδα		15.019	9.509
Έξοδα διαφήμισης		2.524.785	1.755.614
Παροχές τρίτων		3.763.474	3.426.036
Έξοδα αποθήκευσης και διανομής		3.050.067	2.798.711
Αμοιβή για συμβουλευτικές υπηρεσίες και διοικητική εποπτεία	*25*	187.709	218.652
Λοιπά		2.799.473	3.716.049
Σύνολο		**65.737.785**	**66.757.894**

Κατανομή ανά λειτουργία

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Κόστος πωληθέντων	33.557.528	35.262.390
Έξοδα διάθεσης	26.321.348	26.253.543
Απομείωση ενσώματων παγίων	211.081	335.000
Έξοδα διοίκησης	5.647.828	4.906.961
	65.737.785	**66.757.894**

Το κόστος πωληθέντων συμπεριλαμβάνει αγορές εμπορευμάτων, μεταβολές στα αποθέματα εμπορευμάτων, αναλώσεις υλικών συσκευασίας καθώς και απομείωση αποθεμάτων.

Ανάλυση αποσβέσεων ανά λειτουργία:

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Έξοδα διάθεσης	5.608.280	4.789.593
Έξοδα διοίκησης	197.889	231.163
	5.806.169	**5.020.756**

21. Παροχές σε εργαζομένους

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Μισθοί και ημερομίσθια	10.275.814	9.654.230
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	2.017.296	1.976.283
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών στα Αποτελέσματα Χρήσης *(Σημείωση 15)*	190.521	99.562
Σύνολο	**12.483.631**	**11.730.075**

Το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας την 31/03/2025 ήταν 553 άτομα (547 την 31/03/2024).

22. Άλλα λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα) εκμετάλλευσης

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Άλλα έσοδα / (έξοδα) από συνδεδεμένα μέρη	-	(55.308)
Άλλα λοιπά έσοδα	1.106.577	336.618
	1.106.577	**281.310**

Τα λοιπά έσοδα στην τρέχουσα χρήση, αφορούν την ασφαλιστική αποζημίωση για την ολοκληρωτική καταστροφή του προηγούμενου καταστήματος της εταιρείας στην Λάρισα από τις πλημμύρες του Σεπτεμβρίου του 2023.

23. Χρηματοοικονομικά έξοδα-καθαρά

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Έξοδα τόκων		
-Τραπεζικά έξοδα / προμήθειες τραπεζών	11.412	29.704
-Μισθώσεις	3.772.789	3.117.267
-Φορολογικές διαφορές	-	192.634
-Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	-	128.512
Χρηματοοικονομικά έξοδα	**3.784.200**	**3.468.119**
Έσοδα από τόκους	(9.320)	(12.934)
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**3.774.880**	**3.455.185**

24. Φόρος εισοδήματος

Το κονδύλι του φόρου εισοδήματος στη χρήση διαμορφώθηκε ως εξής:

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Φόρος χρήσης	952.591	497.748
Φόρος εισοδήματος προηγουμένων χρήσεων	-	776.126
Αναβαλλόμενος φόρος (έσοδο) / έξοδο *(Σημείωση 14)*	(34.935)	32.953
Σύνολο	**917.655**	**1.306.827**

Ο φόρος επί των κερδών προ φόρων της εταιρίας διαφέρει από το θεωρητικό ποσό το οποίο θα προέκυπτε αν χρησιμοποιούσαμε τον μέσο σταθμικό φορολογικό συντελεστή που ισχύει για την εταιρεία, ως εξής:

	01.04.2024 έως 31.03.2025	01.04.2023 έως 31.03.2024
Κέρδη προ φόρων	**2.970.357**	**1.731.299**
Φόρος υπολογισμένος με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή	653.479	380.886
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	202.162	149.815
Προσωρινές Διαφορές για τις οποίες δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογία	62.015	-
Φόρος εισοδήματος πρηγουμένων χρήσεων	-	776.126
Φόρος	**917.655**	**1.306.827**
Ο μέσος σταθμικός φορολογικός συντελεστής που εφαρμόστηκε ήταν :	31%	75%

Για τις χρήσεις 2011 - 2013, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες και οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από ορκωτό ελεγκτή λογιστή, υποχρεούνταν να λαμβάνουν «Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης» που

προβλεπόταν στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή ή το ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις 2014 και 2015 η εταιρεία υποχρεούταν, επίσης, να λαμβάνει «Πιστοποιητικό Φορολογικής Συμμόρφωσης» που προβλεπόταν από το άρθρο 65Α του ν. 4174/2013 και έλαβε από τον νόμιμο ελεγκτή. Για τις χρήσεις 2016 έως και 2025, βάσει των τροποποιημένων διατάξεων του Ν. 4174/2013 (άρθρο 65^{A}), ο έλεγχος Φορολογικής Συμμόρφωσης δεν είναι υποχρεωτικός και για το λόγο αυτό η εταιρεία επέλεξε να μην υπαχθεί στον έλεγχο αυτό.

25. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

α) Εγγυήσεις

Η Εταιρεία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυητικές επιστολές τραπεζών και λοιπές εγγυήσεις ως ακολούθως:

	31.03.2025	**31.03.2024**
Εγγυητικές επιστολές σε λοιπούς	28.999	28.999
Εγγυητικές επιστολές σε εκμισθωτές	433.847	542.919
	462.846	**571.918**

Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ανωτέρω ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

β) Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Η εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές μέχρι και την χρήση 31/3/2019. Η εταιρεία έχει προσφύγει κατά των αποτελεσμάτων των φορολογικών ελέγχων για τις χρήσεις 14/15, 15/16, 16/17, 17/18 και 18/19 μη δεχόμενη τις πράξεις προσδιορισμού φόρου. Η προσφυγή που αφορά την χρήση 14/15 απορρίφθηκε από το αρμόδιο πρωτοβάθμιο δικαστήριο. Η εταιρεία προχώρησε σε έφεση, η οποία συζητήθηκε και αναμένεται η έκδοση της απόφασης. Η προσφυγή που αφορά την χρήση 15/16 έγινε εν μέρη δεκτή από το αρμόδιο πρωτοβάθμιο δικαστήριο, ενώ η προσφυγή που αφορά την χρήση 16/17 απορρίφθηκε. Οι προσφυγές που αφορούν τις χρήσεις 17/18 και 18/19 δεν έχουν ακόμη εξετασθεί. Παρόλα αυτά η εταιρεία προέβη οικειοθελώς στην υποβολή τροποποιητικών δηλώσεων για τις χρήσεις 2019/20, 2020/21 και 2021/22 καταβάλλοντας επιπλέον φόρους συνολικού ποσού 1.034.587,65 ευρώ. Από το ποσό αυτό, ευρώ 937.206,65 επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης 22/23 ενώ ποσό 97.381 ευρώ είχε επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης 21/22. Λόγω των τροποποιητικών δηλώσεων η εταιρεία επιβαρύνθηκε και με τόκους έξοδα συνολικού ποσού 171.627 ευρώ κατά τη χρήση 22/23.

Από τις χρήσεις 2016/17 έως και 2024/25, η Εταιρεία δεν υποχρεούται στη λήψη φορολογικού πιστοποιητικού και ως εκ τούτου δεν έχει επιλέξει να λάβει. Οι φορολογικές υποχρεώσεις της για τις χρήσεις που έληξαν από 31/3/2020 και έπειτα μέχρι και την τρέχουσα χρήση 31/3/2025 δεν έχουν καταστεί οριστικές ενώ υπάρχει εκκρεμοδικία για τις χρήσεις 14/15, 15/16, 16/17, 17/18 και 18/19 όπως αναφέρθηκε παραπάνω. Με δεδομένες τις σημαντικές φορολογικές ζημιές που είναι διαθέσιμες για συμψηφισμό από προηγούμενες χρήσεις, τις εκκρεμοδικίες για τους φορολογικούς ελέγχους που ολοκληρώθηκαν για το 2014/15, 2015/16, 2016/2017, 2017/18 και 2018/19 αλλά και τα ιδιαίτερα φορολογικά χαρακτηριστικά της κάθε χρήσης, η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν είναι εφικτό να γίνει μια αξιόπιστη εκτίμηση για τυχόν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που ίσως να προκύψουν με την οριστικοποίηση των ως άνω αναφερόμενων ανοικτών, φορολογικά, χρήσεων. Συνεπώς, δεν έχει

σχηματισθεί οποιαδήποτε πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

γ) Νομικές υποθέσεις
Η Εταιρεία εμπλέκεται σε διάφορες νομικές υποθέσεις στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας της. Η Εταιρεία θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις για τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις.

26. Συνδεδεμένα μέρη

Η Εταιρεία ελέγχεται από τον όμιλο Marks & Spencer PLC που κατέχει το 100% των μετοχών της έμμεσα μέσω της Marks and Spencer B.V. Το υπόλοιπο 20% που κατείχε η εταιρεία Marinopoulos Holding Sarl εξαγοράστηκε από την Marks and Spencer B.V. εντός της κλειόμενης χρήσης.

Οι κατωτέρω συναλλαγές, αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη:

Άλλα έσοδα

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Marks & Spencer PLC UK	7.435	99.854
	7.435	**99.854**

Αγορές αγαθών

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Marks & Spencer PLC UK	34.316.893	30.451.942
	34.316.893	**30.451.942**

Αγορές παγίων

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Marks & Spencer PLC UK	53.817	161.332
	53.817	**161.332**

Αγορές υπηρεσιών

	01.04.2024 έως 31.03.2025	**01.04.2023 έως 31.03.2024**
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Μαρινόπουλου	216.945	213.449
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Marks & Spencer PLC UK	1.078.376	437.908
	1.295.321	**651.357**

Οι υπηρεσίες από και προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και οι πωλήσεις και αγορές αγαθών, γίνονται σύμφωνα με τους τιμοκαταλόγους που ισχύουν για μη συνδεδεμένα μέρη.

Η Εταιρεία αγοράζει εμπορεύματα (ρούχα & τρόφιμα) από την Marks & Spencer PLC. Οι αμοιβές πληρωτέες στην Μαρινόπουλος Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε. αφορούν νομικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες. Τέλος οι υπηρεσίες πληρωτέες στην Marks & Spencer PLC αφορούν υπηρεσίες μηχανογράφησης, έξοδα προβολής και διαφήμισης κτλ.

Τα υπόλοιπα τέλους χρήσης που προέρχονται από τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη έχουν ως εξής:

Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη

	31.03.2025	**31.03.2024**
Συνδεδεμένα μέρη ομίλου Marks & Spencer PLC UK	5.904.770	1.435.436
	5.904.770	**1.435.436**

Οι υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη είναι πληρωτέες εντός 30 ημερών.

Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη

	31.03.2025	**31.03.2024**
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	0	2.170.671
Δάνεια που χορηγήθηκαν στη χρήση	-	137.779
Δάνεια που αποπληρώθηκαν στη χρήση	-	(2.257.779)
Τόκοι χρήσεως	-	128.512
Τόκοι που αποπληρώθηκαν	-	(179.183)
	-	**0**

Όπως εκτενέστερα αναφέρεται στη Σημείωση 3.1, η Εταιρεία συνάπτει συμβάσεις αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου (παράγωγα προαγοράς συναλλάγματος) με εταιρεία του Ομίλου Marks & Spencer Plc.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών για την κλειόμενη χρήση ανήλθαν στο ποσό των € 352.018 (2023/24: € 329.836).

27. Γεγονότα μετά την ημερομηνία Ισολογισμού

Στις 22 Απριλίου 2025, η απώτατη μητρική εταιρεία ανακοίνωσε ότι αντιμετωπίζει ένα περιστατικό κυβερνοεπίθεσης. Στο πλαίσιο της προληπτικής διαχείρισης του περιστατικού, η εταιρεία σταμάτησε προσωρινά να δέχεται παραγγελίες μέσω των ιστοσελίδων της ακολουθώντας τις αντίστοιχες ενέργειες της απώτατης μητρικής εταιρείας. Η λειτουργία των ιστοσελίδων της εταιρείας αποκαταστάθηκε πλήρως τον Οκτώβριο του 2025.

Πέραν του ανωτέρω δεν υπήρχαν άλλα σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.

Αθήνα, 2/12/2025

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.	Το Μέλος του Δ.Σ.	Η Οικονομική Διευθύντρια	Η Προϊσταμένη Λογιστηρίου
			
Richard Thomas Davies Α.Δ. 135612395	Julia Metcalf Α.Δ. 550014645	Πατρίσια Σαριδάκη Α.Δ.Τ. ΑΕ 102339	Ευγενία Νιάφα Α.Δ.Τ. ΑΒ 223007 ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ Α' ΤΑΞΗΣ 0078881

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΡΜΟΥ 33-35 – ΑΘΗΝΑ Τ.Κ. 105 63
Α.Φ.Μ. : 999839383 - ΔΟΥ : ΚΕΦΟΔΕ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΑΡ.Μ.Α.Ε. : 50716/01/Β/01/794
ΑΡ. ΓΕΜΗ 004561401000

MANAGEMENT REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS OF "MARKS AND SPENCER GREECE SINGLE MEMBER INDUSTRIAL. COMMERCIAL AND TECHNICAL S.A."
33-35 ERMOU STR.. ATHENS POSTCODE: 105 63 GREECE
VAT Reg. No.: 999839383 - Tax Office: KEFODE ATTIKIS
Public Limited Companies Reg. No.: 50716/01/B/01/794
GCR Num. 004561401000

Κύριοι Μέτοχοι,

έχουμε την τιμή να σας συγκαλέσουμε σε Τακτική Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 16 του Καταστατικού της Εταιρείας, για να υποβάλουμε προς έγκριση σας τις Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.03.2025.

Η ελληνική οικονομία αναπτύχθηκε με ικανοποιητικό ρυθμό το 2024/25, σημαντικά υψηλότερο από τον αντίστοιχο της ευρωζώνης για τέταρτο συνεχόμενο έτος.

Η ανάπτυξη της οικονομίας ενισχύθηκε κυρίως από την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές υπηρεσιών. Πιο συγκεκριμένα, η ιδιωτική κατανάλωση αυξήθηκε με ταχύτερο ρυθμό, υποστηριζόμενη από την άνοδο του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών. Το εισόδημα από μισθωτή εργασία κατέγραψε σημαντική αύξηση, λόγω της ανόδου των απολαβών ανά εργαζόμενο και της αύξησης της απασχόλησης, γεγονός που αντανακλά τη θετική πορεία της αγοράς εργασίας και τη γενικότερη άνοδο των μισθών. Παράλληλα, η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού συνέβαλε περαιτέρω στη βελτίωση των πραγματικών εισοδημάτων. Οι επενδύσεις συνέχισαν την ανοδική τους τάση το 2024/25 και διαμορφώθηκαν στο υψηλότερο επίπεδο από το 2010, σηματοδοτώντας τη σταδιακή κάλυψη του επενδυτικού κενού της προηγούμενης δεκαετίας. Οι επιχειρηματικές προσδοκίες διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, σε αντίθεση με την καταναλωτική εμπιστοσύνη, η οποία παρέμεινε σταθερή αλλά χαμηλή.

Η αγορά εργασίας σημείωσε περαιτέρω βελτίωση το 2024/25, με την απασχόληση να αυξάνεται σημαντικά και το ποσοστό ανεργίας να υποχωρεί περαιτέρω. Η αγορά εργασίας σε αρκετούς κλάδους χαρακτηρίζεται από στενότητα, με αποτέλεσμα οι επιχειρήσεις να δυσκολεύονται να προσλάβουν εργαζομένους με τις επιθυμητές δεξιότητες, γεγονός που οδηγεί σε αύξηση των μισθολογικών πιέσεων.

Κατά τη διάρκεια του 2024 εδραιώθηκε περαιτέρω η εμπιστοσύνη στις επιδόσεις και στις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, που είναι αποτέλεσμα της συνετής δημοσιονομικής πολιτικής και της συνεχούς βελτίωσης των θεμελιωδών μεγεθών του τραπεζικού κλάδου. Το δημόσιο χρέος συνέχισε να

Dear Shareholder,

we are pleased to invite you to the Ordinary General Meeting in accordance with Article 16 of the Articles of Association of our Company with a view to submit for approval the Financial Statements of the fiscal year that ended on 31.03.2025.

The Greek economy grew at a satisfactory pace in 2024/25, significantly higher than that of the eurozone for the fourth consecutive year.

Economic growth was mainly driven by private consumption, investment, and services exports. More specifically, private consumption increased at a faster pace, supported by the rise in households' real disposable income. Income from salaried employment recorded a significant increase due to higher earnings per employee and higher employment levels, reflecting the positive performance of the labor market and the broader rise in wages. At the same time, the decline in inflation further contributed to the improvement of real incomes. Investment continued its upward trend in 2024/25 and reached its highest level since 2010, signaling the gradual closing of the investment gap of the previous decade. Business expectations remained high, in contrast to consumer confidence, which remained stable but low.

The labor market showed further improvement in 2024/25, with employment rising significantly and the unemployment rate declining further. In several sectors, the labor market is characterized by tightness, making it difficult for businesses to hire workers with the desired skills, a situation that leads to increased wage pressures.

During 2024, confidence in the performance and prospects of the Greek economy was further strengthened, as a result of prudent fiscal policy and the continuous improvement of the banking sector's fundamentals. Public debt continued to decline rapidly, while the risk to its sustainability remains contained in the medium term.

αποκλιμακώνεται με ταχείς ρυθμούς, ενώ ο κίνδυνος για τη βιωσιμότητά του παραμένει οριοθετημένος μεσοπρόθεσμα.

Οι εξελίξεις αυτές είχαν αντίστοιχη επίπτωση στην πραγματική οικονομία η οποία αναπτύχθηκε συνολικά κατά 2,3%, με θετική μεταβολή του ΑΕΠ σε όλα τα τρίμηνα (2,4%, 2,4%, 2,7% και 1,8% αντιστοίχως). Η ανεργία μειώθηκε σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά μέσο όρο στο 9,7% (έναντι 11,1% το 2023/24) . Το δημόσιο χρέος ως ποσοστό του ΑΕΠ μειώθηκε στο 198,8% του ΑΕΠ, από 205,2% του ΑΕΠ το 2023/24. Ο πληθωρισμός σημείωσε περαιτέρω επιβράδυνση, με τον μέσο ετήσιος ρυθμός πληθωρισμού να ανέρχεται σε 2,6% (έναντι 2,8% το 2023/24).

Η ετήσια μεταβολή των λιανικών πωλήσεων της χώρας ήταν 6,7% το Α' Τρίμηνο, 0,0% το Β' Τρίμηνο, -1,4% το Γ' Τρίμηνο και 3,7% το Δ' Τρίμηνο σε σχέση με τις αντίστοιχες περιόδους του 2023/24. Οι καταναλωτικές δαπάνες των νοικοκυριών συγκρινόμενες με το αντίστοιχο τρίμηνο του προηγούμενου έτους παρουσίασαν αύξηση σε όλα τα τρίμηνα του έτους πλην του τρίτου, με μεταβολή 0,9%, 1,7%, -0,6% και 2,0% αντίστοιχα.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η εταιρεία προχώρησε στο άνοιγμα δύο καταστημάτων: στην πόλη της Θεσσαλονίκης τον Ιούνιο του 2024, και στην Λάρισα τον Νοέμβριο του 2024. Και τα δύο ήταν μετεγκαταστάσεις καταστημάτων που έκλεισαν κατά τη διάρκεια του προηγούμενου έτους. Στο τέλος της χρήσης η Εταιρεία είχε σε λειτουργία 27 καταστήματα:

α/α	Διεύθυνση καταστήματος	Όνομα Καταστήματος
1	Λεωφ.Μαραθώνος 151, Γέρακας	Γέρακας
2	Ερμού 33-35, 105 63 Αθήνα	Ερμού
3	Αλεξάνδρου Διάκου 10, Ρόδος	Ρόδος
4	Κων/νου Παλαιολόγου 1 & 25ης Μαρτίου, 171 21 Ν.Σμύρνη	Ν.Σμύρνη
5	Χαριλάου Τρικούπη 152, 146 71 Νέα Ερυθραία	Ν.Ερυθραία
6	Γ.Θεοτόκη 15-17, Κέρκυρα	Κέρκυρα
7	Λ.Δικαιοσύνης 19, Ηράκλειο	Ηράκλειο
8	Λαζαράκη 13 & Κονδύλη 1, 166 75 Γλυφάδα	Γλυφάδα 2
9	Μαίζωνος 68 κ Αγίου Νικολάου, Πάτρα	Πάτρα 1
10	Αιόλου 72, 105 59 Αθήνα	Αιόλου
11	Ερμού 186 και Αλοννήσου, Βόλος	Βόλος
12	Κύπρου 3, 145 62 Κηφισιά	Κηφισιά
13	CITY-PLAZA Λ.Βουλιαγμένης & Ανθέων 2, 166 74 Γλυφάδα	Γλυφάδα 1
14	Γρ.Λαμπράκη 156,185 35 Πειραιάς	Πειραιάς
15	Μεγ.Αλεξάνδρου 38-44 & Αβέρωφ 10, Καβάλα	Καβάλα
16	Κ.Χιωτάκη 22, Χανιά	Χανιά

These developments had a corresponding impact on the real economy, which grew overall by 2,3%, with positive GDP growth recorded in all quarters (2,4%, 2,4%, 2,7%, and 1,8%, respectively). Unemployment decreased compared to the previous year, averaging 9,7% (down from 11,1% in 2024/25). Public debt as a percentage of GDP decreased to 198,8% of GDP, from 205,2% in 2023/24. Inflation showed further slowdown, with the average annual inflation rate reaching 2,6% (compared with 2,8% in 2023/24).

The annual change in the country's retail sales was 6,7% in the first quarter, 0,0% in the second quarter, -1,4% in the third quarter, and 3,7% in the fourth quarter compared with the corresponding periods of 2023/24. Household consumer spending, compared with the same quarter of the previous year, increased in all quarters of the year except the third, with changes of 0,9%, 1,7%, –0,6%, and 2,0% respectively.

During the year, the company proceeded with the opening of two stores: one in the city of Thessaloniki in June 2024, and one in Larissa in November 2024. Both were relocations of stores that closed during the previous year. At the end of the fiscal year, the Company had 27 stores in operation:

	Store Address	Store Name
1	Marathonos 151, Gerakas	Gerakas
2	Ermou 33-35, 105 63 Athens	Ermou
3	Alexandrou Drakou 10, Rhodes	Rhodes
4	Konstantinou Palaiologou 1 & 25th Martiou,171 21 Nea Smirni	Nea Smirni
5	Charilaou Trikoupi 152, 146 71 Nea Erithraia	Nea Erithraia
6	Theotoki 15-17, Corfu	Corfu
7	Dikaiosinis 19, Heraclion	Heraclion
8	Lazaraki 13 & Kondili 1, 166 75 Glyfada	Glyfada 2
9	Maizonos 68 & Agiou Nikolaou, Patra	Patra 1
10	Aiolou 72, 105 59 Athens	Aiolou
11	Ermou 186 & Alonnisou, Volos	Volos
12	Cyprou 3, 145 62 Kifissia	Kifissia
13	City-Plaza Vouliagmenis & Antheon 2, 166 74 Glyfada	Glyfada 1
14	Labraki 156, 185 35 Piraeus	Piraeus
15	Megalou Aleksandrou 38-44 & Averof 10, Kavala	Kavala
16	Chiotaki 22, Chania	Chania
17	Pentelis 51, 152 35 Vrilissia	Vrilissia
18	Topazi 19, Ligaria Thessaloniki	Macedonia
19	S. George & Kanouta, Central Plaza, Trikala	Trikala

17	Λεωφόρος Πεντέλης 51, 152 35 Βριλήσσια	Βριλήσια
18	Τοπάζη 19, Λυγαριά Θεσ/κης	Μακεδονία
19	Β.Γεωργίου & Κανουτά, Κεντρική Πλατεία Τρικάλων	Τρίκαλα
20	Ανδρέα Παπανδρέου 35, Athens Mall, 151 26 Μαρούσι	Mall 1 & 2
21	11ο χλμ. Θεσσαλονίκης-Μουδανιών, Θεσσαλονίκη	Cosmos
22	Ομήρου 6-8, 154 51 Νέο Ψυχικό	Ψυχικό
23	Λ.Βουλιαγμένης 85, 16674 Γλυφάδα	Γλυφάδα 3 (τρόφιμα)
24	Ε. Πουλάκη, Γυαλού, 19004 Σπάτα	Smart Park
25	Αριστομένους και Βασιλέως Κωνσταντίνου 2, Καλαμάτα	Καλαμάτα
26	Τσιμισκή 55, 546 23, Θεσσαλονίκη	Τσιμισκή
27	Ερμού 23, 412 22, Λάρισα	Λάρισα

Το προσωπικό της Εταιρείας ανερχόταν την 31.3.2025 σε 553 άτομα, σε σχέση με 547 την 31.3.2024.

Στοιχεία του Ισολογισμού

Το σύνολο του Ενεργητικού για τη χρήση διαμορφώθηκε στα 71,6 εκ. ευρώ έναντι του αντίστοιχου ποσού των 49,9 εκ. ευρώ για τη προηγούμενη χρήση παρουσιάζοντας αύξηση 43,48%, προερχόμενη κυρίως από την αύξηση των Δικαιωμάτων Χρήσης από μισθώσεις καταστημάτων και από αύξηση των Ταμειακών Διαθεσίμων.

Η καθαρή θέση έχει θετικό πρόσημο και διαμορφώθηκε στα 9,8 εκ. ευρώ, έναντι 8,0 εκ. ευρώ στην προηγούμενη χρήση παρουσιάζοντας αύξηση 23,25%.

Το σύνολο των υποχρεώσεων στο τέλος της χρήσης διαμορφώθηκε στα 61,8 εκ. ευρώ έναντι 41,9 εκ. ευρώ που είχαμε στο τέλος της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση 47,3% προερχόμενη από την αύξηση των Υποχρεώσεων από Μισθώσεις και από την αύξηση των Υποχρεώσεων σε Προμηθευτές.

Στοιχεία των Αποτελεσμάτων

Ο κύκλος εργασιών κατά τη χρήση ανήλθε στα 71,7 εκ. ευρώ έναντι 71,8 εκ. ευρώ την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας μικρή μείωση 0,2%. Οι πωλήσεις σε σχέση με την προηγούμενη χρήση επηρεάστηκαν αρνητικά από την μείωση του αριθμού των καταστημάτων που λειτουργούσαν κατά τη διάρκεια της χρήσης, και από την διαφορά των πωλήσεων των νέων καταστημάτων στην Λάρισα και την Θεσσαλονίκη σε σχέση με τα αντίστοιχα παλαιότερα. Οι πωλήσεις των όμοιων

20	Andrea Papandreou 35, Athens Mall, 151 26 Marousi	Mall 1 & 2
21	Moudanion National Rd (11th Km), Thessaloniki	Cosmos
22	Omirou 6-8, 154 51 Neo Psihiko	Psichiko
23	Vouliagmenis 85, 166 74 Glifada	Glifada 3 (Foods)
24	E. Poulaki, Gialou, 19004 Spata	Smart Park
25	Aristomenous Street and 2 Vasileos Konstantinou Street, Kalamata	Kalamata
26	Tsimiski 55, 546 23, Thessaloniki	Tsimiski
27	Ermou 23, 412 22, Larisa	Larisa

The Company's personnel as of 31.3.2025 amounted to 553 employees, compared to 547 on 31.3.2024.

Balance Sheet Statement's Data

The **Total Assets** of the fiscal year equal to €71,6 m compared to €49,9 m on previous year, increased by 43,48%. This increase is mainly attributable to the rise in Right-of-Use assets from store leases and to the increase in Cash and Cash Equivalents

The **Net Equity** is positive and equals to € 9,8 m compared to € 8,0 m on previous year, increased by 23,25%.

The **Total Liabilities** at year end equal to €61,8 m compared to €41,9 m on previous year, increased by 23,25%. This increase is mainly due to the rise in Lease Liabilities and the increase in Trade Payables

Income Statement's Data

The **turnover** during the fiscal year equals to €71,7m, compared to €71,8m on previous year, marking a slight decrease of 0.2%. Sales compared to the previous year were negatively affected by the reduction in the number of stores operating during the year, as well as by the difference in sales of the new stores in Larissa

καταστημάτων και οι πωλήσεις μέσω διαδικτύου παρουσίασαν αύξηση.

Επίσης **το μικτό κέρδος** διαμορφώθηκε στα 38,1 εκ. ευρώ από 36,5 εκ. ευρώ την προηγούμενη χρήση σημειώνοντας αύξηση 4,4%. Η αύξηση οφείλεται στην μείωση του κόστους αγοράς των προϊόντων και στην μείωση της επιβάρυνσης από δασμούς.

Τα κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων της εταιρείας διαμορφώθηκαν κατά τη τρέχουσα χρήση στα 6,7 εκ. ευρώ έναντι 5,2 εκ. ευρώ που είχαμε κατά τη προηγούμενη χρήση σημειώνοντας αύξηση 30,1%.

Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (έξοδα) διαμορφώθηκαν στα 3,8 εκ. ευρώ έναντι 3,5 εκ. ευρώ την αντίστοιχη περσινή περίοδο παρουσιάζοντας αύξηση 9,3%.

Τα καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) διαμορφώθηκαν για την τρέχουσα χρήση σε κέρδη 2,1 εκ. ευρώ, έναντι 0,4 εκ. ευρώ την περσινή περίοδο.

Βασικοί αριθμοδείκτες χρηματοοικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας

Παρακάτω εκθέτουμε βασικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες, που αφορούν την Οικονομική διάρθρωση και την αποδοτικότητα της Εταιρείας, σύμφωνα με τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας.

Δείκτες Οικονομικής Διάρθρωσης

		31.03.2025	31.03.2024
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Ενεργητικού	=	34,82%	38,24%
Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	=	86,26%	84,01%
Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων	=	13,74%	15,99%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	=	124,36%	137,44%

and Thessaloniki compared to the respective older ones. Sales of comparable stores and online sales showed an increase.

In addition, the **gross profit** equals to €38,1m compared to €36,5m on previous year, increased by 4,4%. The increase is due to the reduction in the purchase cost of products and the decrease in customs duties.

The profits before taxes and financial results of the Company equals for the fiscal year to €6,7m compared to €5,2m on previous year, increasing by 30,1%.

The financial results (expenses) amounted to €3,8m compared to €3,5m on previous year, increased by 9.3%.

The net results (profit) equal to profit of €2,1m compared to €0,4m profit on previous year.

Key ratios of the Company

We present below the key financial indicators related to the economic structure and the performance of the Company according to data included in the Annual Financial Statement of the Company.

Financial Indicators

		31.03.2025	31.03.2024
Current Assets / Total Assets	=	34,82%	38,24%
Total Liabilities / Total Equity and Liabilities	=	86,26%	84,01%
Equity / Total Equity and Liabilities	=	13,74%	15,99%
Current Assets / Current Liabilities	=	124,36%	137,44%

Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Σύνολο Υποχρεώσεων	=	40,36%	45,52%

Δείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας

		01.04.2024-31.03.2025	01.04.2023-31.03.2024
Κέρδη εκμετάλλευσης / Σύνολο των Πωλήσεων	=	9,41%	7,23%
Κέρδη προ φόρων / Σύνολο Ενεργητικού	=	4,15%	3,47%
Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	=	30,20%	21,70%

Πληροφορίες για την διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Για τους λόγους αυτούς, χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με σκοπό να αντισταθμίσει την έκθεσή της σε συγκεκριμένους κινδύνους.

Η διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνεται από την οικονομική υπηρεσία της Εταιρείας σε συνεργασία με την αντίστοιχη οικονομική υπηρεσία του Ομίλου "Marks & Spencer PLC", η οποία λειτουργεί με συγκεκριμένους κανόνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει οδηγίες και κατευθύνσεις για την γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για την διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

α) Κίνδυνος αγοράς

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην Ευρώπη και συνεπώς το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της διεξάγεται σε Ευρώ. Το σύνολο των αγορών εμπορευμάτων της Εταιρείας γίνεται σε Λίρες Αγγλίας. Προκειμένου να μετριάσει την έκθεσή της στις μεταβολές της ισοτιμίας μεταξύ Λίρας Αγγλίας και Ευρώ η Εταιρεία χρησιμοποιεί προθεσμιακά συμβόλαια ξένου συναλλάγματος.

Τα μίσθια που αφορούν τις χρηματοδοτικές μισθώσεις είναι συνδεδεμένα με τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή της Ελλάδος.

Current Assets / Total Liabilities	=	40,36%	45,52%

Profitability and Performance Indicators

		01.04.2024-31.03.2025	01.04.2023-31.03.2024
Operating Profit / Total Sales	=	9,41%	7,23%
Profit before tax / Total Assets	=	4,15%	3,47%
Profit before tax / Equity	=	30,20%	21,70%

Financial Risk Management Disclosures

The Company is exposed to financial risks, including market risks (changes to exchange rates, interest rates, market prices), credit risk, and liquidity risk. The Company's general risk management plan seeks to minimize any negative impact from the volatility seen in the financial markets on the Company's financial performance. The Company uses financial derivatives to hedge its exposure to certain risks.

Risk management is performed by the Company's finance division, in cooperation with the respective finance division of the "Marks & Spencer PLC" Group, which operates under specific rules approved by the Board of Directors. The Board of Directors provides guidelines and instructions on general risk management and special instructions on managing specific risks such as exchange rate risk, interest rate risk and credit risk.

a) Market risk

The Company operates in Europe, therefore the Company's sales are primarily carried out in Euros. All purchases of Company merchandise are made in pounds. In order to mitigate its exposure to changes in the exchange rate between GBP and Euro, the Company uses forward foreign exchange contracts.

The rents under financial leases are linked to the Greek Consumer's Price Index.

The Company's exposure to the risk arising from interest rate fluctuations derives from bank products with floating interest rates. The Company is exposed to interest rate fluctuations

Η έκθεση της Εταιρείας στον κίνδυνο από διακυμάνσεις στα επιτόκια προέρχεται από τραπεζικά προϊόντα με κυμαινόμενα επιτόκια. Η Εταιρεία είναι εκτεθειμένη σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική της θέση καθώς και τις ταμειακές της ροές. Το κόστος δανεισμού δύναται να αυξάνεται ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και να δημιουργούνται ζημίες ή να μειώνεται κατά την εμφάνιση απρόοπτων γεγονότων.

β) Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου για να διασφαλίσει πως οι πωλήσεις χονδρικής γίνονται κυρίως σε πελάτες με αξιολογημένο ιστορικό πιστώσεων (κυρίως συνδεδεμένα μέρη). Οι πωλήσεις λιανικής, οι οποίες αντιπροσωπεύουν και το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων, γίνονται σε μετρητά ή σε πιστωτικές κάρτες αξιόπιστων πιστωτικών ιδρυμάτων. Το ποσοστό των πωλήσεων με πίστωση ανέρχεται σε ποσοστό χαμηλότερο του 1% των συνολικών πωλήσεων.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα έχοντας ικανά ταμειακά διαθέσιμα καθώς και διαθέτοντας επαρκή πιστωτικά όρια με τις συνεργαζόμενες τράπεζες και τη μητρική εταιρεία.

Όπως προκύπτει από την Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης η Εταιρεία εμφανίζει θετικό κεφάλαιο κίνησης και ο κίνδυνος ρευστότητας είναι ελεγχόμενος καθώς το μεγαλύτερο μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι προς τη μητρική Εταιρεία και άλλες Εταιρείες που συνδέονται με τη μητρική.

Στοιχεία και πληροφορίες για εργασιακά και περιβαλλοντικά θέματα

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει προβλήματα σε σχέση με εργασιακά θέματα.

Αναφορικά με τα περιβαλλοντικά θέματα, επισημαίνεται ότι η Εταιρεία έχει εκπληρώσει όλες τις υποχρεώσεις της που προκύπτουν από την περιβαλλοντική νομοθεσία.

Δραστηριότητες στον τομέα ερευνών & ανάπτυξης

Η Εταιρεία δεν δραστηριοποιείται στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης.

Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

Στις 22 Απριλίου 2025, η απώτατη μητρική εταιρεία ανακοίνωσε ότι αντιμετωπίζει ένα περιστατικό κυβερνοεπίθεσης. Στο

which are likely to affect its financial position and cash flows. The cost of debt is likely to increase as a result of such interest rate fluctuations causing losses or decrease during the appearance of unexpected events.

b) Credit risk

The Company has no material concentrations of credit risk. The Company has established and implements credit control procedures to ensure that wholesale sales are primarily made to customers with a rated credit history (mainly related parties). Retail sales, which represent the largest part of sales, are made in cash or credit cards of well-reputed credit institutions. The percentage of sales on credit account to less than 1% of total sales.

c) Liquidity risk

Liquidity risk is kept at low levels by maintaining sufficient cash and adequate credit limits offered by collaborating banks and the parent Company.

As resulted from the Statement of Financial Position, the Company has a positive working capital and the liquidity risk is controlled as most of the short-term liabilities are to the parent Company and other companies related to the parent.

Information for employment and environmental issues

The company has no employment related issues.

Regarding the environmental issues, it is highlighted that the company has fulfilled all of its obligations as per the local environmental legislation.

Research and Development activities

The Company has no activities in Research and Development.

Events after the balance sheet date

On April 22, 2025, the ultimate parent company announced that it was facing a cyberattack incident. As part of the preventive management of the incident, the company temporarily stopped accepting orders through its websites, following the

πλαίσιο της προληπτικής διαχείρισης του περιστατικού, η εταιρεία σταμάτησε προσωρινά να δέχεται παραγγελίες μέσω των ιστοσελίδων της ακολουθώντας τις αντίστοιχες ενέργειες της απώτατης μητρικής εταιρείας. Η λειτουργία των ιστοσελίδων της εταιρείας αποκαταστάθηκε πλήρως τον Οκτώβριο του 2025.

Πέραν των ανωτέρω δεν υπήρχαν άλλα σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.

Πληροφορίες για την προβλεπόμενη εξέλιξη της εταιρείας

Σήμερα, σχετικά με τις προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας, οι εκτιμήσεις για την επόμενη χρήση είναι ότι θα παραμείνουν θετικές. Ειδικότερα όσον αφορά την ιδιωτική κατανάλωση, αναμένεται ότι θα υποστηριχθεί από την άνοδο του πραγματικού διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών, λόγω της αύξησης του εισοδήματος από εξαρτημένη εργασία, της συνεχιζόμενης ανάκαμψης της απασχόλησης και της περαιτέρω αποκλιμάκωσης του πληθωρισμού.

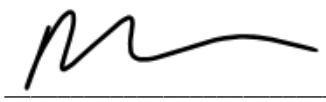
Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις στρατηγικές της, επιδιώκοντας τη συνεχή ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της λειτουργικής αποδοτικότητας. Παράλληλα, αξιολογεί τις δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, μέσω στοχευμένης επέκτασης του δικτύου καταστημάτων και υλοποίησης νέων επενδύσεων σε εναλλακτικά κανάλια διάθεσης.

Προτείνουμε περαιτέρω προς την Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31.3.2025 και παρακαλούμε να απαλλάξετε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τους Ελεγκτές της Εταιρείας από κάθε ευθύνη αποζημιώσεως.

Λονδίνο, 2 Δεκεμβρίου 2025

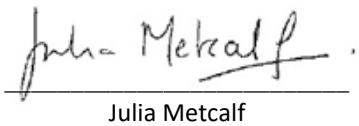
Το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ



Richard Thomas Davies

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ



Julia Metcalf

corresponding actions of the ultimate parent company. The company's website operations were fully restored in October 2025.

Apart from the above, there were no other significant subsequent events.

Information about the company's estimated growth

Today, regarding the outlook of the Greek economy, the estimates for the next fiscal period are expected to remain positive. Specifically, concerning private consumption, it is anticipated that it will be supported by an increase in households' real disposable income, due to the rise in income from dependent employment, the continued recovery in employment, and the further de-escalation of inflation.

The company is expected to experience positive developments, with key drivers being the opening of two new stores during 2024/25 and the further growth of internet sales. At the same time, the Management continuously evaluates growth opportunities through targeted additions to its store network and new investments in alternative sales channels.

We further propose to the General Shareholders' Meeting to approve the financial statements for the year ended 31.3.2025 and release the Directors and Auditors from any liability to compensation.

London, 2 December 2025

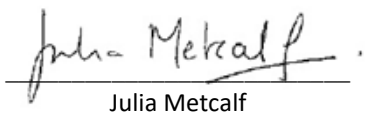
The Board of Directors

THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



Richard Thomas Davies

MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS



Julia Metcalf

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α &
Γρανικού 151 25 Μαρούσι
Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ.: +30 210 6781 100
www.deloitte.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας **MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ Μονοπρόσωπη Α.Β.Ε.Τ.Ε.**

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη με επιφύλαξη
Έχουμε ελέγξει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας **MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ Μονοπρόσωπη Α.Β.Ε.Τ.Ε.** (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Μαρτίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, την κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις πιθανές επιπτώσεις του θέματος που μνημονεύεται στην παράγραφο της έκθεσής μας "Βάση για γνώμη με επιφύλαξη", οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας **MARKS AND SPENCER ΕΛΛΑΔΟΣ Μονοπρόσωπη Α.Β.Ε.Τ.Ε.** κατά την 31η Μαρτίου 2024, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση για γνώμη με επιφύλαξη
Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας δεν έχουν εξεταστεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις από 2019/20 έως 2024/25. Ως εκ τούτου τα φορολογικά αποτελέσματα των χρήσεων αυτών δεν έχουν καταστεί οριστικά. Η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε εκτίμηση των πρόσθετων φόρων και των προσαυξήσεων που πιθανόν να καταλογιστούν σε μελλοντικό φορολογικό έλεγχο και δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη για αυτή την πιθανή υποχρέωση. Από τον ελεγχό μας δεν κατέστη εφικτό να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την εκτίμηση του ύψους της πρόβλεψης που τυχόν απαιτείται να σχηματιστεί.

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (Δ.Π.Ε.) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ'όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για γνώμη με επιφύλαξη

Άλλες πληροφορίες
Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Deloitte.

Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων
Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων
Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Deloitte.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων
Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Μαρτίου 2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 4 Δεκεμβρίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Ν. Καλογεράς
Α.Μ.ΣΟΕΛ: 46761
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού, 151 25 Μαρούσι
Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.
Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM") geography. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 201 22, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.
DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see http://www.deloitte.com/to learn more.
© 2025 For more information contact Deloitte Central Mediterranean.