



**ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ**
Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΒΟΙΩΤΙΑΣ
Τηλέφωνο: 2261028281
E-mail: info@viotiachamber.gr

Λιβαδειά, 02/09/2025
Αριθ. Πρωτ.: 3709609

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ,ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΟΡΕΛΑΙΟΥΡΓΕΙΟΥ**, το διακριτικό τίτλο **ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ** και αριθμό ΓΕΜΗ **013385017000**.

Την **02/09/2025** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης 5478845**, οι εγκεκριμένες από την 31/08/2025 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ,ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΟΡΕΛΑΙΟΥΡΓΕΙΟΥ», το διακριτικό τίτλο «ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ» και αριθμό ΓΕΜΗ **013385017000**, για τη χρήση 01/01/2024 έως 31/12/2024.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το <https://www.businessregistry.gr/publicity>

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προϊόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

	2024	2023
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Ενσώματα πάγια		
Ακίνητα	466.193,65 €	561.272,37 €
Μηχανολογικός εξοπλισμός	4.719,55 €	6.904,73 €
Λοιπός εξοπλισμός	4.148,78 €	5.589,50 €
Επενδύσεις σε ακίνητα	0,00 €	0,00 €
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	0,00 €	0,00 €
Λοιπά ενσώματα στοιχεία		
Σύνολο	475.061,98 €	573.766,60 €
Άυλα πάγια στοιχεία		
Δαπάνες ανάπτυξης	0,00 €	0,00 €
Υπεραξία	0,00 €	0,00 €
Λοιπά άυλα	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	0,00 €	0,00 €
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή	0,00 €	0,00 €
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Δάνεια και απαιτήσεις	0,00 €	0,00 €
Διακρατούμενες έως τη λήξη επενδύσεις	0,00 €	0,00 €
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες	0,00 €	0,00 €
Διαθέσιμα για πώληση	0,00 €	0,00 €
Στοιχεία προοριζόμενα για αντιστάθμιση	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	0,00 €	0,00 €
Αναβαλλόμενοι φόροι	0,00 €	0,00 €
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	0,00 €	0,00 €
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα		
Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα	58.518,31 €	60.067,68 €
Εμπορεύματα	35.628,75 €	41.535,82 €
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά	91.444,99 €	181.147,68 €
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	0,00 €	0,00 €
Προκαταβολές για αποθέματα	0,00 €	0,00 €
Λοιπά αποθέματα	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	185.592,05 €	282.751,18 €
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές		
Εμπορικές απαιτήσεις	2.181.064,26 €	2.032.239,38 €
Δουλεμένα έσοδα περιόδου	0,00 €	0,00 €
Λοιπές απαιτήσεις	421.722,32 €	349.818,72 €
Εμπορικά χαρτοφυλάκιο	4.288.164,79 €	4.742.805,94 €
Προσπληρωμένα έξοδα	0,00 €	0,00 €
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	50.064,47 €	60.834,78 €
Σύνολο	6.941.015,84 €	7.185.698,82 €
Σύνολο κυκλοφορούντων	7.126.607,89 €	7.468.450,00 €
Σύνολο ενεργητικού	7.601.669,87 €	8.042.216,60 €
Καθαρή θέση		
Καταβλημένα κεφάλαια		
Κεφάλαιο	1.586.541,00 €	1.586.541,00 €
Υπέρ το άρτιο	0,00 €	0,00 €
Καταθέσεις ιδιοκτητών	0,00 €	0,00 €
Ίδιοι τίτλοι	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	1.586.541,00 €	1.586.541,00 €
Διαφορές εύλογης αξίας		
Διαφορές αξίας ενσωμάτων παγίων	0,00 €	0,00 €
Διαφορές αξίας διαθέσιμων για πώληση	0,00 €	0,00 €
Διαφορές αξίας στοιχείων αντιστάθμισης ταμειακών ροών	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	0,00 €	0,00 €
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο		
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	66.109,68 €	66.109,68 €
Αφορολόγητα αποθεματικά	895.074,59 €	895.074,59 €
Αποτελέσματα εις νέο	-36.398.879,84 €	-32.382.254,23 €
Σύνολο	-35.437.695,57 €	-31.421.069,96 €
Συναλλαγματικές διαφορές	0,00 €	0,00 €
Σύνολο καθαρής θέσης	-33.851.154,57 €	-29.834.528,96 €
Προβλέψεις		
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	0,00 €	0,00 €
Λοιπές προβλέψεις	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	0,00 €	0,00 €
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Δάνεια	0,00 €	0,00 €
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00 €	0,00 €
Κρατικές επιχορηγήσεις	0,00 €	0,00 €
Αναβαλλόμενοι φόροι	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	0,00 €	0,00 €
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Τραπεζικά δάνεια	33.219.366,24 €	29.185.631,21 €
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	0,00 €	0,00 €
Εμπορικές υποχρεώσεις	8.221.394,50 €	8.677.638,70 €
Φόρος εισοδήματος	1.750,00 €	1.662,50 €
Λοιποί φόροι και τέλη	7.711,13 €	8.201,19 €
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	2.602,57 €	3.611,96 €
Λοιπές υποχρεώσεις	0,00 €	0,00 €
Έξοδα χρήσεως δουλεμένα	0,00 €	0,00 €
Έσοδα επόμενων χρήσεων	0,00 €	0,00 €
Σύνολο	41.452.824,44 €	37.876.745,56 €
Σύνολο υποχρεώσεων	41.452.824,44 €	37.876.745,56 €
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	7.601.669,87 €	8.042.216,60 €

ΑΛΙΑΡΤΟΣ 31/05/2025

0,00 €

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΘΕΟΔΩΡΟΣ
ΑΤ ΑΕ 491973

Ο ΑΝΔΡΟΣ Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΤΙΜΟΛΕΩΝ
ΑΤ ΑΒ 992913

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΚΟΥΡΟΥΜΠΑΛΗΣ ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΣ
ΑΤ ΑΖ 495199

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά λειτουργία 01/01/2024-31/12/2024

Σημείωση	2024	2023
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	499.781,25 €	2.935.402,23 €
Κόστος πωλήσεων	625.910,86 €	2.797.929,41 €
Μικτό αποτέλεσμα	-126.129,61 €	137.472,82 €
Λοιπά συνήθη έσοδα	159.960,00 €	159.960,00 €
	33.830,39 €	297.432,82 €
Έξοδα διοίκησης	17.231,87 €	51.886,42 €
Έξοδα διάθεσης	0,00 €	0,00 €
Λοιπά έξοδα και ζημιές	205,53 €	525,98 €
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων (καθαρό ποσό)	0,00 €	0,00 €
Κέρδη και ζημιές από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων	0,00 €	0,00 €
Κέρδη και ζημιές από επιμέτρηση στην εύλογη αξία	0,00 €	0,00 €
Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων	0,00 €	0,00 €
Κέρδος από αγορά οντότητας ή τμήματος σε τιμή ευκαιρίας	0,00 €	0,00 €
Λοιπά έσοδα και κέρδη	1.500,01 €	0,00 €
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	17.893,00 €	245.020,42 €
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0,00 €	0,00 €
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	4.034.518,61 €	3.437.730,71 €
Αποτέλεσμα προ φόρων	-4.016.625,61 €	-3.192.710,29 €
Φόροι εισοδήματος	0,00 €	0,00 €
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	-4.016.625,61 €	-3.192.710,29 €

31/5/2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΘΕΟΔΩΡΟΣ
ΑΤ ΑΕ491973

Ο ΑΝΔΡΟΣ Δ.Σ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΤΙΜΟΛΕΩΝ
ΑΤ ΑΒ992913

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΚΟΥΡΟΥΜΠΑΛΗΣ ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΣ
ΑΖ 4951499

ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ	
ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ	
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	
31ης Δεκεμβρίου 2024	
Επωνυμία (Παρ. 3(α) άρθρου 29)	ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ
Νομικός τύπος (Παρ. 3(β) άρθρου 29)	ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Περίοδος αναφοράς (Παρ. 3(γ) άρθρου 29)	01/01/2024-31/12/2024
Διεύθυνση έδρας (Παρ. 3(δ) άρθρου 29)	ΑΛΙΑΡΤΟΣ ΒΟΙΩΤΙΑΣ
Δημόσιο μητρώο (Παρ. 3(ε) άρθρου 29)	ΓΕΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΒΟΙΩΤΙΑΣ
Συνεχιζόμενη δραστηριότητα (Παρ. 3(στ) άρθρου 29)	Η οντότητα λειτουργεί με την παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας
Εκκαθάριση (Παρ. 3(ζ) άρθρου 29)	Η οντότητα δεν έχει τεθεί σε εκκαθάριση
Κατηγορία οντότητας (Παρ. 3(η) άρθρου 29)	Βάσει του Ν.4308/2014(Μικρή)
Κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων (Παρ. 3(θ) άρθρου 29)	Έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με το Ν.4308/2014
Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της οντότητας ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα (Παρ. 4 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν παράγοντες οι οποίοι θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της οντότητας ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα .
Συνοπτική αναφορά των λογιστικών πολιτικών που ακολουθεί η οντότητα για τα επιμέρους στοιχεία των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων. (Παρ. 5 άρθρου 29)	Δεν υπάρχει καμία αλλαγή στην λογιστική πολιτική για τα επιμέρους στοιχεία των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.
Παρεκκλίσεις υποχρέωσης της παραγράφου 2 του άρθρου 16 (Παρ. 6 άρθρου 29)	Δεν υπάρχει καμία παρέκκλιση.
Συσχέτιση περιουσιακού στοιχείου με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού (Παρ. 7 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν
Πίνακας ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων (Παρ. 8 άρθρου 29)	Επισημαίνεται στο τέλος του παραρτήματος πίνακας μεταβολών μη κυκλοφορούντων στοιχείων περιόδου*
Περίπτωση επιμέτρησης στην εύλογη αξία (Παρ. 10 άρθρου 29)	Δεν έγινε χρήση της δυνατότητας επιμέτρησης στην εύλογη αξία.
Χρέος της οντότητας που καλύπτεται από εξασφαλίσεις (Παρ. 13 άρθρου 29)	Υφίστανται προσημειώσεις στο οικόπεδο και στα κτίρια του εργοστασίου που βρίσκονται στην Αλιάρτο από την ΕΤΕ Λιβαδειάς για το ποσό των 2.756.493,00 ευρώ.Υπάρχει και β' προσημείωση από την Γενική Τράπεζα για το ποσό των 1.173.881,14 ευρώ .Προσημείωση από την Probank IB' σειρά ποσό 1.000.000,00,και II' σειρά ποσό 800.000,00 ευρώ.
Τα ποσά των υποχρεώσεων της οντότητας που καθίστανται απαιτητά μετά από πέντε (5) έτη από την ημερομηνία του ισολογισμού. (Παρ. 14 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν ποσά που να καθίστανται απαιτητά μετά από 5 έτη.
Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις-εγγυήσεις (Παρ. 16 άρθρου 29)	Η εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων που αφορούν την ενοίκιαση ακινήτων οι οποίες λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες έως και τα έτη 2048.
Εσοδα ή έξοδα ιδιαίτερου ύψους ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας (Παρ. 17 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν
Ποσό τόκων περιόδου με το οποίο αυξήθηκε το κόστος απόκτησης αγαθών και υπηρεσιών σύμφωνα με το άρθρο 20 (Παρ. 18 άρθρου 29)	Δεν υπάρχει
Μέσος όρος απασχολούμενων στη περίοδο. (Παρ. 23α άρθρου 29)	2 Άτομα
Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη Δ.Σ. (Παρ. 25 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν
Άρθρο 30, παραγρ. 9, Ν. 4308/2014	Οι μικρές οντότητες παρέχουν πληροφορίες μόνο των παραγράφων 3,4,5,6,7,8,10,13,14,16,17,18,23α και 25 του άρθρου 29 του Ν. 4308/2014

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΠΑΓΙΩΝ 2024

	ΓΗ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ
ΜΙΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ 01.01.24	114.743,12	262.136,13	83.420,08	3.769.579,69	2.646.371,89
ΠΡΟΣΘΗΚΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΤΟΚΟΙ ΠΕΡΙΟΔΟΥ	0,00	0,00	0,00		
ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	0,00	0,00	0,00		
ΛΟΙΠΑ	0,00	0,00	0,00		
ΜΙΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ 31.12.2024	114.743,12	262.136,13	83.420,08	3.769.579,69	2.646.371,89
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ					
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 01.01.2024	0,00	262.135,87	77.830,83	3.323.050,44	2.639.467,16
Αποσβέσεις περιόδου		0,00	1.440,73	95.078,72	2.185,18
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ					
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ 31.12.2024	0,00	262.135,87	79.271,56	3.418.129,16	2.641.652,34
Καθαρή λογιστική αξία 31.12.24	114.743,12	0,26	4.148,52	351.450,53	4.719,55

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ»
ΑΡ.ΓΕΜΗ:013385017000
ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
1/1/2024 – 31/12/2024

Προς

Την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Κυρίες και Κύριοι, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το καταστατικό και το άρθρο 150 του ν. 4548/2018, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2024 και να σας ενημερώσουμε για σημαντικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες της και να ζητήσουμε την έγκρισή σας.

Σημειώνουμε ότι η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει.

1.Ανάλυση της εξέλιξης & των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της οντότητας και της θέσης, της εταιρείας

α. Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου

Η εταιρεία ΑΦΟΙ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΑΒΕΕ » ιδρύθηκε το 1975 και εδρεύει στον Αλίαρτο Βοιωτίας

Το κύριο αντικείμενό της είναι: Παραγωγή και εμπορία Ζωοτροφών

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στο κλάδο των ζωοτροφών

Τα εμπορευόμενα προϊόντα και οι παρεχόμενες υπηρεσίες εκ μέρους της Εταιρείας εντάσσονται στους ακόλουθους τομείς : α)Κτηνοτροφίας

Η παραγωγική διαδικασία της Εταιρείας έχει ως εξής: Αγορά δημητριακών .επεξεργασία παραγωγή μιγμάτων ,τυποποίηση .

Πελάτες της είναι: Επιχειρήσεις του κλάδου κτηνοτροφίας Και πελάτες λιανικής.

Το δίκτυο πωλήσεων της Εταιρείας γεωγραφικά καλύπτει τις εξής περιοχές: Ολόκληρη την Ελλάδα

Η διαφήμιση των προϊόντων και των υπηρεσιών γίνεται μέσω: Αντιπροσώπων, Ιντερνετ, τηλεφωνικώς.

Η Εταιρεία διοικείται από τους : α)Δημητρίου Θεόδωρο Τομέας ευθύνης στην Εταιρεία οικονομική Διεύθυνση β)Δημητρίου Τιμολέων Διοίκηση Παραγωγής εκ των οποίων οι : α)Δημητρίου Θεόδωρος β)Δημητρίου Τιμολέων Είναι και μέτοχοι της εταιρείας.

Η επιτυχημένη δραστηριότητα της Εταιρείας οφείλεται στους εξής παράγοντες : α) Πελατολόγιο του οποίου ικανοποιούνται οι ανάγκες, β) Εξειδικευμένο προσωπικό

β. Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές

Στόχοι

α) Αύξηση του τζίρου,

β) βελτίωση του περιθωρίου μικτού και καθαρού κέρδους

Βασικές αξίες

α) Έντιμη σχέση με τους πελάτες,

β) Κατάλληλο εργασιακό περιβάλλον,

γ) Ευκαιρίες εξέλιξης στου εργαζόμενους,

Κύριες στρατηγικές

α) Επέκταση εντός της επόμενης τριετίας στις εξής αγορές ,εξωτερικού .

β) Εμπορία εντός της επόμενης τριετίας και των εξής ειδών Γατοτροφών

γ. Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης

Η διοίκηση της Εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι της, δραστηριοποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών της. Οι πολιτικές της Εταιρείας στα στάδια της παραγωγικής και λειτουργικής της δραστηριότητας δίνουν έμφαση:

α) Στην παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων

β) Την εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται σε διαφάνεια και δικαιοσύνη και την καθιέρωση κοινών αρχών και κανόνων.

γ) Σεβασμό για το περιβάλλον.

Στην Εταιρεία δεν υπάρχει γραπτός «Κανονισμός Εργασίας – Οργανόγραμμα » ή άλλος «Κανονισμός»

Η Εταιρεία δεν διαθέτει, ανεξάρτητη Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου. Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η πλήρης διαφάνεια λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, η λειτουργία της εποπτεύεται από το Δ.Σ.

δ. Περιγραφή των προηγούμενων επιδόσεων, της αλυσίδας αξίας και των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

δα) Προηγούμενες επιδόσεις

Κύκλος εργασιών

Το 2024 ήταν μια ακόμα δύσκολη χρονιά. Η συνέχιση της οικονομικής κρίσης και τα δυσμενή οικονομικά μέτρα, η πανδημία λόγω covid, ο πόλεμος στην ουκρανία επηρέασαν αρνητικά το οικονομικό περιβάλλον.

Μέσα σε αυτό το δυσμενές οικονομικό κλίμα, η Εταιρεία κατέγραψε κύκλο εργασιών της τάξεως 499.781,25 ευρώ.

Περιθώριο Καθαρού Κέρδους δεν υπάρχει.

Το 2024 το Περιθώριο Καθαρού Κέρδους δεν υπάρχει, Εξαιτίας των τραπεζικών υποχρεώσεων .

Τα Αποτελέσματα προ φόρων για τη χρήση 2024 ανήλθαν σε ζημιά €4.016.625,61 έναντι ζημιάς €3.192.710,29 το 2023 και αυτό οφείλεται στην αύξηση των τόκων των τραπεζών.

Το Μικτό κέρδος για το 2024 ανέρχεται σε €-126.129,61 έναντι €137.472,82 το 2023 παρουσιάζοντας μείωση .

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα παρουσίασαν αύξηση κατά 17,35% συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση δηλαδή αυξήθηκαν σε €4.034.518,61 το 2024 από €3.437.730,71 που ήταν το 2023.

Τα Έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης της εταιρείας ανήλθαν σε €17.231,87 για το 2024 έναντι €51.886,42 για το 2023 παρουσιάζοντας μείωση 66,79%

Ο συνολικός Δανεισμός στις 31/12/2024 ανήλθε σε €33.219.366,24 έναντι 29.185.631,21 στις 31/12/2023 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 13,82 %

Τα Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα της 31/12/24 εμφανίζονται μειωμένα κατά 21,51% και διαμορφώθηκαν σε €50.064,47 έναντι €60.834,78 την προηγούμενη χρήση.

δβ) «Αλυσίδας αξίας»

Όλες οι λειτουργίες (κύριες και υποστηρικτικές), της Εταιρείας προσπαθούν να προσδώσουν «προστιθέμενη αξία» στον πελάτη μας, σε σχέση με την αξία που πήραμε από τον προμηθευτή μας.

δγ) Ενσώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία

Επενδύσεις το έτος 2024

Το 2024, η Εταιρεία δεν διενέργησε σημαντικές επενδύσεις.

2. Κυριότεροι κίνδυνοι.

Η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις οι οποίες μπορεί να προκύψουν από διάφορα γεγονότα.

Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι:

α) Αναφορά στην εφοδιαστική αλυσίδα με μνεία στους κύριους προμηθευτές και στους κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους

- Εφοδιαστική αλυσίδα

Οι Βασικοί προμηθευτές της Εταιρείας είναι από την εσωτερική αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους είναι σύμφωνοι με τους συνήθεις όρους της αγοράς. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές στους Προμηθευτές ή άλλες παραβάσεις σε σχέση με τις συμβάσεις που έχουν υπογραφεί, με κάποιους από τους προμηθευτές.

Επίσης δεν υπάρχουν προμηθευτές, η διακοπή της συνεργασίας των οποίων θα έθετε σε κίνδυνο την λειτουργία της εταιρείας και η Εταιρεία διατηρεί ικανό απόθεμα πρώτων υλών (ή εμπορευμάτων), σε περίπτωση παροδικής αδυναμίας να την εφοδιάσουν οι προμηθευτές.

Η Διοίκηση της Εταιρείας, επανεξετάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων και σχηματίζει κατάλληλες προβλέψεις ώστε στις οικονομικές καταστάσεις να απεικονίζεται η πραγματική αξία τους.

-Κίνδυνος απαξίωσης αποθεμάτων

Η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο απαξίωσης των αποθεμάτων της λόγω κακής συντήρησης/φύλαξης ή τεχνολογικής ή άλλης μεταβολής.

-Ασφάλιση αποθεμάτων

Η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για να ελαχιστοποιήσει τον κίνδυνο και τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές ή παρόμοια συναφή αίτια και η Εταιρεία έχει ασφαλισμένο το σύνολο της αξίας των αποθεμάτων της.

β) Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.

- Κίνδυνος μείωσης της ζήτησης.

Η παρατεταμένη ύφεση στην Ελλάδα και οι διαρκείς αναπροσαρμογές των οικονομικών δεδομένων, συντελούν στην συντήρηση ενός αβέβαιου οικονομικού περιβάλλοντος. Η

Εταιρεία προς το σταθερό παρά το γενικότερο κλίμα οικονομικής ύφεσης και ταυτόχρονα προσπαθεί να διατηρεί την «ελαστικότητα» των δαπανών της.

-Κίνδυνος αλλαγής του Κανονιστικού Πλαισίου

Η Εταιρεία δρα μέσα στο Κανονιστικό πλαίσιο που ορίζει η Νομοθεσία και ισχύει γενικά για τις Επιχειρήσεις.

-Λειτουργικός/Ρυθμιστικός κίνδυνος.

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου κ.λ.π, ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και την ρευστότητα της Εταιρείας.

γ) Λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι σχετίζονται με την δραστηριότητα ή τον κλάδο που η εταιρεία αναπτύσσεται.

-Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον κλάδο που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Δεν υπάρχουν ιδιαίτεροι κίνδυνοι για τον κλάδο πέρα από αυτούς που ισχύουν για το σύνολο της Αγοράς.

-Κίνδυνος Ρευστότητας.

Η Εταιρεία δεν διατηρεί υψηλά ταμειακά διαθέσιμα, Η Εταιρεία χαίρει υψηλής αξιοπιστίας έναντι των προμηθευτών της, λόγω της πολυετούς παρουσίας της και πλέον δυναμικής πορείας του στην Ελληνική αγορά.

Η γενική ρευστότητα της Εταιρείας δεν βρίσκεται σε υψηλά επίπεδα. Όσον αφορά στη σωστή διαχείριση της ρευστότητας, αυτή πραγματοποιείται με το συνδυασμό ρευστών διαθέσιμων, και αυστηρή παρακολούθηση των ταμειακών ροών. Η παρακολούθηση της ρευστότητας πραγματοποιείται σε ημερήσια, εβδομαδιαία και μηνιαία. Επίσης η εταιρεία κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών εκμεταλλεύεται τις εκπτώσεις που προσφέρουν οι προμηθευτές της λόγω τρόπου πληρωμής.

-Πιστωτικός κίνδυνος.

Η έκθεση της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο αφορά κυρίως απαιτήσεις από πελάτες.

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε κάποια από τα συμβαλλόμενα με αυτόν μέρη, κυρίως λόγω της μεγάλης διασποράς του πελατολογίου του. Οι λιανικές πωλήσεις πραγματοποιούνται τοις μετρητοίς, μέσω χρεωστικών ή και πιστωτικών καρτών, ενώ αναφορικά με τις χονδρικές πωλήσεις η Εταιρεία, με βάση τις εσωτερικές αρχές τρις λειτουργίας του, χορηγεί πίστωση, εξετάζοντας κατά περίπτωση την πιστοληπτική ικανότητα των πελατών.

Η Διοίκηση της Εταιρείας εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών. Σε κάθε περίπτωση που υπάρχει ένδειξη επισφάλειας των απαιτήσεων διενεργούνται σχετικές απομειώσεις.

-Κίνδυνος αύξησης των επιτοκίων.

Δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος διότι μέχρι στιγμής η χρηματοδότηση των τραπεζών ,έχει σταματήσει ,και είμαστε σε διαδικασία ρύθμισης των τραπεζικών μας οφειλών.

-Συναλλαγματικός κίνδυνος.

Δεν υπάρχει άμεσος κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών η Εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελληνική και λίγο στην Ευρωπαϊκή αγορά και τιμολογεί σε Ευρώ. Επιπλέον όλες οι δανειακές υποχρεώσεις είναι σε Ευρώ.

-Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία, αντιμετωπίζει κίνδυνο από τις μεταβολές στις τιμές των ανταγωνιστικών προϊόντων. Η Εταιρεία διαμορφώνει την τιμολογιακή της πολιτική με βάση την τιμή προμήθειας.

-Διάφοροι ειδικοί κίνδυνοι.

Δεν υπάρχουν.

3.Περιβαλλοντικά ζητήματα

Η εταιρεία αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις της απέναντι στο περιβάλλον και της ανάγκης συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων της, έτσι ώστε να επιτυγχάνει μια ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με την προστασία του περιβάλλοντος. Η περιβαλλοντική πολιτική της, εστιάζεται στα ακόλουθα:

- Διαχείριση των παραγόμενων στερεών και υγρών αποβλήτων, δίνοντας προτεραιότητα στην χωριστή συλλογή τους και την ανακύκλωση
- Εξοικονόμηση ενέργειας με την ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης της κατανάλωσης φυσικών πόρων
- Διαρκή ενημέρωση του προσωπικού σε θέματα περιβάλλοντος
- Εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

α) Πραγματικές και δυνητικές επιπτώσεις της οντότητας στο περιβάλλον

Η Εταιρεία λόγω του αντικειμένου της δεν δημιουργεί ιδιαίτερα απορρίμματα τα οποία να επιβαρύνουν το περιβάλλον

β) Γνωστοποίηση σχετικά με τις διαδικασίες που εφαρμόζει η οντότητα για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από διάφορους παράγοντες

- Ενεργειακή χρήση:
Η Εταιρεία καταναλώνει ενέργεια μόνο από πάροχο ηλεκτρικού ρεύματος (η και)
Από κατανάλωση πετρελαίου: Συγκεκριμένα χρησιμοποιείται στην παραγωγική διαδικασία ως εξής: Καταναλώνεται στα κλάρκ.
- Άμεση και έμμεση έκκλιση ατμοσφαιρικών ρύπων:
Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση

- Προστασία της βιοποικιλότητας και των υδάτινων πόρων
- Περιβαλλοντικές επιπτώσεις από την μεταφορά ή από την χρήση και την διάθεση των προϊόντων και των υπηρεσιών:
Η Εταιρεία λόγω του αντικειμένου της δεν επιβαρύνει καθόλου το περιβάλλον κατά την μεταφορά-χρήση και διάθεση των προϊόντων-εμπορευμάτων-υπηρεσιών

γ) Αναφορά στην ανάπτυξη των πράσινων προϊόντων και υπηρεσιών εφόσον υπάρχουν.

Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση

4. Εργασιακά ζητήματα

Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η προστασία της διαφορετικότητας αποτελούν βασικές αρχές της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν κάνει διακρίσεις στην πρόσληψη/επιλογή, στις αποδοχές, στην εκπαίδευση, την ανάθεση εργασιακών καθηκόντων ή σε οποιοσδήποτε λοιπές εργασιακές δραστηριότητες. Οι παράγοντες που αποκλειστικά λαμβάνονται υπόψη είναι η εμπειρία, η προσωπικότητα, η θεωρητική κατάρτιση, τα προσόντα, η αποδοτικότητα και οι ικανότητες του ατόμου.

Η Εταιρεία παροτρύνει και συνιστά σε όλους τους εργαζόμενους αυτής να σέβονται τη διαφορετικότητα κάθε υπαλλήλου ή προμηθευτή ή πελάτη της Εταιρείας και να μην αποδέχονται οποιαδήποτε συμπεριφορά που ενδέχεται να δημιουργεί διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής.

Η πολιτική της Εταιρείας, στον τομέα αυτό, στηρίζεται στις Κατευθυντήριες αρχές του ΟΟΣΑ ή του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας(ILO).

α) Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών).

Η Εταιρεία το 2024 απασχόλησε 3 εργαζομένους διαφορετικών φύλων και ηλικιών και πάγια πολιτική της Εταιρείας είναι η παροχή ίσων ευκαιριών στους εργαζόμενους, ανεξαρτήτως φύλλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών.

Οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα.

β) Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζομένων και συνδικαλιστική ελευθερία.

Η Εταιρεία σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων και τηρεί την εργατική Νομοθεσία. Στην χρήση 2024, κανένα όργανο ελέγχου δεν καταλόγισε παραβάσεις της εργατικής Νομοθεσίας. Στην εταιρεία δεν υπάρχει σωματείο των εργαζομένων

γ) Υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία

Η ασφάλεια στην εργασία για τους εργαζομένους αποτελεί κυρίαρχη προτεραιότητα και απαραίτητη προϋπόθεση στην λειτουργία της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διατηρεί σε όλους τους χώρους εργασίας υλικά (φάρμακα, επιδέσμους κ.λ.π) «πρώτων βοηθειών»

Η Εταιρεία διαθέτει «τεχνικό ασφαλείας», σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία, τα καθήκοντα του οποίου είναι: Έλεγχος όλου του εργοστασίου.

δ) Σύστημα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγών κτλ.

Οι διαδικασίες επιλογής και πρόσληψης προσωπικού, γίνονται με βάση τα απαιτούμενα για την θέση προσόντα και χωρίς διακρίσεις.

Η Εταιρεία εκπαιδεύει συστηματικά όλες τις κατηγορίες των εργαζομένων της, είτε με «εσωτερικά», είτε με «εξωτερικά» σεμινάρια.

Ο τρόπος προαγωγών, είναι με βάση την αξιολόγηση του προϊσταμένου του τμήματος, (της Διεύθυνσης Προσωπικού) και της Διοίκησης.

Για τα ανωτέρω δεν υπάρχουν γραπτές διαδικασίες.

5.Χρηματοοικονομικές (ΧΔΕ) & μη χρηματοοικονομικές δείκτες επιδόσεων (ΜΧΔΕ) και πρόσθετες εξηγήσεις

α) Χρηματοοικονομικοί (ΧΔΕ) και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες.

Χρηματοοικονομικοί δείκτες, που δείχνουν την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας είναι:

<u>α.Οικονομικής Διαρθρώσεως</u>		<u>2024</u>
1.Κυκλοφορούν ενεργητικό	93,75%	7.126.607,89
Σύνολο ενεργητικού %		7.601.669,87
2. Ίδια κεφάλαια	- 81,66%	-33.851.154,57
Σύνολο υποχρεώσεων		41.452.824,44
3. Ίδια κεφάλαια	- 7.125,63 %	-33.851.154,57
Πάγιο ενεργητικό		475.061,98
4. «Κυκλοφορούν» ενεργητικό	17,19 %	7.126.607,89
Βραχυπρόθεμες υποχρεώσεις		41.452.824,44
5. Ίδια Κεφάλαιο	-474,9%	-33.851.154,57
«Κυκλοφορούν ενεργητικό		7.126.607,89

<u>β. Αποδόσεως και αποδοτικότητας</u>		<u>2024</u>
Καθαρά αποτελέσματα		-4.016.625,61
6. εκμεταλεύσεως	-803,67 %	499.781,25
Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών		
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ		-4.016.625,61
7. φόρων	-11,86 %	-33.851.154,57
Ίδια κεφάλαια		
Μικτά αποτελέσματα		-126.129,61

8. Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών	- 25,23 %	499.781,25
Μικτά αποτελέσματα	-20,15 %	-126.129,61
9. Κόστος πωλήσεων αποθεμάτων και Υπηρεσιών		625.910,86
Πωλήσεις αποθεμάτων και 10. υπηρεσιών	-1,47 %	499.781,25
Ίδια κεφάλια		-33.851.154,57
Κόστος πωλήσεων αποθεμάτων 11. Μέσος όρος αποθεμάτων περιόδου %		

<u>γ. Διαχειριστικής Πολιτικής</u>		<u>2024</u>
12. Νέες επενδύσεις	%	
Περιθώριο αυτοχρηματοδότησεως		
Υποχρεώσεις προς προμηθευτές	2275,3%	8.221.394,5
13. Αγορές αποθεμάτων και υπηρεσιών με πίστωση		361.330,4
Απαιτήσεις από πελάτες		2.181.064,26
	436,40%	499.781,25
14. Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών με πίστωση	ημέρες	

β) Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων (ΜΧΔΕ)

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί, τέτοιου είδους δείκτες.

γ) Αναφορές και πρόσθετες εξηγήσεις για τα ποσά που αναγράφονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Δεν υπάρχουν σημαντικά ή ιδιαίτερα κονδύλια, τα οποία χρήζουν ιδιαίτερης ανάλυσης ή σχολιασμού, πέρα των πληροφοριών που παρέχονται στις Οικονομικές Καταστάσεις.

6. Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας

Με δεδομένη την διαφαινόμενη διατήρηση του υφιστάμενου αρνητικού κλίματος, η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις κινήσεις, ενισχύοντας διαρκώς την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητα της. Ο κυριότερος στόχος της Διοίκησης για το 2024 είναι η διατήρηση της θετικής πορείας των

αποτελεσμάτων της, μέσα από την ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών, ώστε να επιτευχθεί η ανάπτυξη των πωλήσεων σε νέες αγορές.

Σχετικά με τις Πωλήσεις και με βάση τα μέχρι τώρα στοιχεία, προσδοκούμε αύξηση κατά ποσοστό 10% περίπου.

Με βάση τα μέχρι τώρα στοιχεία, προσδοκούμε εφόσον διαγράψουμε μεγάλο μέρος των τραπεζικών μας υποχρεώσεων να εμφανίσουμε κερδοφορία.

Τα σημαντικότερα γεγονότα που αναμένεται να επηρεάσουν την πορεία της Εταιρείας είναι: (α) Η πορεία της Ελληνικής οικονομίας που επηρεάζει την ζήτηση .

Επίσης σημειώνουμε ότι: Μέχρι την σύνταξη της παρούσας έκθεσης, δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα τα οποία να συνέβησαν από την λήξη της κλειόμενης χρήσεως και τα οποία μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας.

7. Δραστηριότητες της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης

Η εταιρεία δεν πραγματοποίησε δαπάνες ή επενδύσεις στον τομέα «ερευνών και ανάπτυξης» στην χρήση 2024.

8. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών

Δεν αποκτήθηκαν «ίδιες μετοχές», κατά την διάρκεια της χρήσης 2024.

9.Υποκαταστήματα της Εταιρείας.

Η εταιρεία διατηρεί υποκατάστημα στην Αλίαρτο

10. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων».

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί «χρηματοπιστωτικά μέσα»,

Αλίαρτος ,30/04/2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ

ΤΑ ΜΕΛΗ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΘΕΟΔΩΡΟΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΤΙΜΟΛΕΩΝ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΛΟΥΚΑΣ

