Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2022.07.27 14:58:40 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: ΑΕ:2103382302-244/ΕΠΕ:2103382140/ΟΕ&ΕΕ:2103382122,-441/ΙΚΕ:2103382413,-475/ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ:2103382443/ΛΟΙΠΕΣ:2103382241,-107
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,27/07/2022
Αριθ. Πρωτ.:2673139

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ** και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000**.

Την **27/07/2022** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης ,** τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2984687 οι εγκεκριμένες από την 27/07/2022 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2021 έως 31/12/2021.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2984688 η από 27/07/2022 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2022 έως 31/12/2022:

Τακτικοί Ελεγκτές:

- ο/η κ. GRANT THORNTON ΑΕ - του -, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, που γεννήθηκε στην το , με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ 7.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 102 του ν.4635/2019 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 26 Ιουλίου 2022 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021	63
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021	64
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021	66
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2021	67
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 31η Δεκεμβρίου 2020	68
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 31η Δεκεμβρίου 2020	69
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021	71
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	72

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2021.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 26 Ιουλίου 2022
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νικόλαος – Χρήστος Μαντζούνης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40511

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2021

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2021

Σύνοψη

Την 30η Μαρτίου 2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των μετοχών της Marfin Investment Group του Ομίλου Vivartia προς την εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC»). Επιπλέον ο νέος μέτοχος, στα πλαίσια του στρατηγικού του πλάνου, εισέφερε στον Όμιλο € 75 εκατ. μέσω α) αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ. και β) έκδοσης ομολογιακού δανείου ποσού € 25 εκατ., τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

Τον Νοέμβριο 2021, η Εταιρεία στα πλαίσια της λειτουργικής αναδιάρθρωσης των δραστηριοτήτων της, προέβη στην σύσταση τριών νέων εταιρειών συμμετοχών, των Dairy Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Food Services Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. με εισφορά μετοχών των εταιρειών ΔΕΛΤΑ, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και Goody's, Everest αντίστοιχα.

Αναφορικά με τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις του Ομίλου Vivartia κατά την χρήση 2021, σημειώνεται ότι επηρεάστηκαν τόσο από την διατήρηση των μέτρων που ελήφθησαν από την Πολιτεία για τον περιορισμό της πανδημίας COVID-19 όσο και από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που εμφανίστηκαν κατά το β' εξάμηνο του 2021. Ειδικότερα, η σταδιακή άρση των μέτρων που εφαρμόζονται για την αντιμετώπιση της πανδημίας, βελτίωσαν τις πωλήσεις του Ομίλου κατά € 43,7 εκατ. (7,9%) έναντι της προηγούμενης χρήσης, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε € 591,9 εκατ.. Αντίθετα, οι έντονες αυξητικές τάσεις των τιμών ενέργειας και πρώτων υλών επιβάρυναν το λειτουργικό κόστος με αποτέλεσμα η κερδοφορία προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων (προ της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16) να διατηρηθεί σε αντίστοιχα με το 2020 επίπεδα και να ανέλθει σε € 43,3 εκατ..

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2021 παρουσίασαν αύξηση κατά € 43,7 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 591,9 εκατ. έναντι € 548,2 εκατ. (7,9%) κατά την προηγούμενη χρήση, η οποία προέρχεται κυρίως από την αύξηση των πωλήσεων του Κλάδου Εστίασης (κατά € 30,3 εκατ.).

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2021 παρουσίασαν αύξηση κατά € 9,3 εκατ. και ανήλθαν σε € 183,4 εκατ. έναντι € 174,1 εκατ. τη χρήση 2020 σε αντίθεση με το μικτό περιθώριο κέρδους, το οποίο μειώθηκε σε 31,0% έναντι 31,8% το 2020 ως αποτέλεσμα των πληθωριστικών πιέσεων που διαμορφώθηκαν κατά το δεύτερο εξάμηνο.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης, αυξήθηκαν κατά € 13,8 εκατ. (7,9%) σε σχέση με το 2020 και διαμορφώθηκαν σε € 189,2 εκατ. το 2021. Η εν λόγω μεταβολή οφείλεται στη σταδιακή επαναφορά της πλήρης λειτουργίας των καταστημάτων εστίασης και την ταυτόχρονη άρση των μέτρων στήριξης της Πολιτείας λόγω της Πανδημίας COVID-19 στον εν λόγω κλάδο.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων συμπεριλαμβανομένου του ΔΠΧΑ 16 αυξήθηκαν κατά 3,1% και ανήλθαν σε € 55,0 εκατ. έναντι € 53,3 εκατ.

κατά την προηγούμενη χρήση 2020. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,3 εκατ. έναντι € 43,1 εκατ. το 2020.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα παρουσίασαν μείωση κατά 23% σε σχέση με το 2020 (€ 15,5 εκατ. το 2021 έναντι € 20,1 εκατ. το 2020), συνέπεια της αναδιάρθρωσης του τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου, ενώ, μετά την απομείωση παγίων και σημάτων και την πώληση συμμετοχών, που πραγματοποίησε ο Όμιλος, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 17,8 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημίες € 0,9 εκατ. έναντι ζημιών € 13,4 εκατ. το 2020.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2021 ανήλθε σε έσοδο € 1,3 εκατ. έναντι εξόδου € 3,2 εκατ. για τη χρήση 2020, το οποίο προήλθε κυρίως από την μείωση του φορολογικού συντελεστή από 24% σε 22% εντός του 2021.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε οριακά κέρδη μετά από φόρους ύψους € 0,3 εκατ. για τη χρήση 2021, έναντι ζημιών € 16,6 εκατ. κατά το 2020.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2021 ανήλθαν σε € 71,2 εκατ. έναντι € 45,3 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2020, επηρεαζόμενα κυρίως από την πώληση της συμμετοχής του Ομίλου στην εταιρεία ΜΕΒΓΑΛ.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2021 ανήλθε σε € 425,9 εκατ. έναντι € 418,7 εκατ. κατά την 31/12/2020, αυξημένος κατά € 7,2 εκατ.. Η μεταβολή σχετίζεται με την μείωση του δανεισμού που προέκυψε μέσα από την διαδικασία αναδιάρθρωσης του δανεισμού του Ομίλου και με το νέο δάνειο που έλαβε η εταιρεία Μιχαήλ Αραμπατζής ΑΕ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 27,5 εκατ. έναντι εισροής € 37,9 εκατ. το 2020, μειωμένες κατά € 10,4 εκατ. συνεπεία των εκροών κεφαλαίου κίνησης (βλέπε σχετικά Κατάσταση Ταμειακών Ροών).

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε μειωμένη εκροή ύψους € 5,1 εκατ. έναντι εκροής € 30 εκατ. το 2020, συνεπεία της πώλησης της Συμμετοχής του Ομίλου στην Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 3,4 εκατ. έναντι εκροής ύψους € 17,5 το 2020, συνεπεία της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και του ενδοομιλικού δανεισμού από την Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., της εξαγοράς ποσοστών μειοψηφίας και των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τρίτους.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2021 αυξήθηκαν κατά 1,6% και διαμορφώθηκαν σε € 279,6 εκατ. έναντι € 275,0 εκατ. το 2020.

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως τα φυτικά ροφήματα, τα γιαούρτια με φρούτα και δημητριακά, το βρεφικό γιαούρτι και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχημένων ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2021.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 16,7 εκατ. το 2021 μειωμένα κατά € 7,8 εκατ. έναντι του 2020, επηρεασμένα

σημαντικά από τις αυξήσεις τιμών πρώτων υλών και ενέργειας. Τα ΚΠΦΤΑ προ της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 μειώθηκαν αντίστοιχα κατά € 8,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 14,1 εκατ. Σημειώνεται ότι τα ΚΠΦΤΑ έχουν επηρεαστεί από μη επαναλαμβανόμενες δαπάνες που σχετίζονται με κινήσεις αναδιάρθρωσης του οργανισμού και των παραγωγικών του δομών ποσού € 1,9 εκατ..

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 71,2 εκατ., αυξημένες κατά 12,2% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω βελτιστοποίησης της απόδοσης σε βασικές χώρες δραστηριοποίησης με νέα προϊόντα αλλά και λόγω δυναμικής εισόδου σε νέες υποσχόμενες αγορές.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 24,5% σε τζίρο σε σχέση με το 2020. Αντίστοιχα, η θυγατρική εταιρεία του κλάδου στην Βουλγαρία διατήρησε τη θετική πορεία της ανάπτυξης των πωλήσεων κατά 9,1%, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε € 52,5 εκατ. (2020: € 48,1 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2021 ο Κλάδος Κατεψυγμένων κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 5,8% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση, ο οποίος διαμορφώθηκε σε € 171,3 εκατ. το 2021 έναντι € 161,9 εκατ. το 2020. Ο κλάδος κατεψυγμένων ενίσχυσε τα μερίδιά του σε αξία κατά 0,3% τόσο στην κατηγορία των λαχανικών και κατά 1,5% στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών, ενώ παρουσίασε οριακές απώλειες στην κατηγορία της κατεψυγμένης ζύμης (-0,5%). Ειδικότερα η αύξηση των πωλήσεων για τις δυο βασικές εταιρείες του Κλάδου Κατεψυγμένων, ανήλθε σε 4,8% για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και 6,9% για την εταιρεία Μ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 26,6 εκατ. το 2021 οριακά αυξημένα κατά € 0,2 εκατ. (+0,8%) έναντι του 2020 (€ 26,4 εκατ.) επηρεασμένα από την σημαντική αύξηση του κόστους ενέργειας και πρώτων υλών. Τα ΚΠΦΤΑ προ της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά € 0,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 25,8 εκατ..

Οι εξαγωγές κατά το 2021, αυξήθηκαν κατά 8,7% σε σχέση με το 2020 και πλέον αντιπροσωπεύουν το 25,3% των πωλήσεων του Ομίλου. Αναλυτικά, η αύξηση στα καταψυγμένα λαχανικά ήταν 13,7%, προερχόμενη κυρίως από τις αγορές της Ιταλίας και του Ηνωμένου Βασιλείου, ενώ για τις κατεψυγμένες ζύμες η αύξηση ανήλθε σε 8,1%, προερχόμενη από τις αγορές της Ευρώπης. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην συνέχιση της ανάπτυξης των υφιστάμενων πελατών, τη συνεργασία με νέους πελάτες και την είσοδο σε νέες αγορές, ενδυναμώνοντας την παρουσία του ομίλου σε άνω των 46 χωρών.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, βαθιά επηρεασμένος από τη σταδιακή άρση των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας COVID – 19 κατά τη χρήση 2020, παρουσίασε ανάκαμψη στον κύκλο εργασιών του στη χρήση 2021 κατά € 30,2 εκατ. (26,6%) και διαμορφώθηκε σε € 143,6 εκατ. έναντι της χρήσης 2020 (€ 113,4 εκατ.). Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση έναντι του 2020 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο σήμα Goody's κατά 21,2%, β) στο σήμα Flocafe κατά 32,3%, γ) στο σήμα Everest κατά 8,5%, και δ) στο σήμα La Pasteria κατά 45,4%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 14,5 εκατ. το 2021 σημαντικά αυξημένα κατά € 11,7 εκατ. έναντι του 2020 (€ 2,8 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16. Τα ΚΠΦΤΑ προ της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά € 10,7 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 6,1 εκατ.

Η Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης επικεντρώθηκε στην επίλυση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας με κυριότερο τη συνεχή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας των σημάτων του στην πρωτόγνωρη αυτή συνθήκη. Οι κύριοι τομείς στους οποίους δόθηκε έμφαση ήταν οι εξής:

α) Η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των σημείων μέσω της υπηρεσίας Delivery και προσαρμογή της υπηρεσίας του take away με βάση τις κρατικές οδηγίες, ενισχύοντας τα κανάλια delivery,

β) Η διεύρυνση των συνεργασιών με food aggregators και η αύξηση των συνέργειών με στρατηγικούς συνεργάτες όπως η Cosmote, η Cocacola 3E και η NESTLE, μέσω προωθητικών ενεργειών που ενισχύουν την επισκεψιμότητα των σημάτων του Ομίλου,

γ) Η επίσπευση της διαδικασίας του ψηφιακού μετασχηματισμού, ο οποίος αποτελεί βασικό πυλώνα της ανάπτυξης των σημάτων του Ομίλου μέσω καινοτομιών που βελτιώνουν την καταναλωτική εμπειρία, ενώ διασφαλίζουν την ταχύτερη και όσο το δυνατόν ανέπαφη συναλλαγή με τον πελάτη.

Παράλληλα, στο πλαίσιο του ανοίγματος του τουρισμού, ο Όμιλος υλοποίησε ένα σημαντικό πρόγραμμα επενδύσεων, με τη δημιουργία νέων σημείων σε τρία ανακαινισμένα αεροδρόμια της Fraport, στη Θεσσαλονίκη, στη Σαντορίνη και την Μύκονο καθώς και στους δύο ανανεωμένους Σταθμούς Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών της περιοχής του Σχηματαρίου.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2021

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Η ΔΕΛΤΑ προχώρησε τον Ιούλιο 2021 στην πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ.. Από τη συναλλαγή προέκυψε κέρδος € 8,5 εκατ. που περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Εντός του ίδιου μήνα, πραγματοποιήθηκε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού και υπογράφηκε το νέο ΚΟΔ ύψους €131,6 εκατ., το οποίο καλύφθηκε εξ' ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2021 και το νέο δάνειο και χρησιμοποιήθηκε για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ομολογιακού δανείου της ΔΕΛΤΑ και για την μερική εξόφληση του υφιστάμενου ομολογιακού δανείου VIVARTIA κατά 50%.

Παράλληλα ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκαν σημαντικές ενέργειες εντός του 2021, όπως το ολικό επαναλανσάρισμα των συσκευασιών του Delta Authentic Greek Yogurt, η παρουσίαση νέου σοκολατούχου γάλακτος με την επωνυμία «Του Τόπου Μας» και ο επανασχεδιασμός των συσκευασιών της σειράς Φυτικών Ροφημάτων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρεία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, συνέχισε την υλοποίηση τριετούς επενδυτικού πλάνου ύψους € 17,5 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 8,5 εκατ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές, πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους, ηλιακούς συλλέκτες καθώς και συλλεκτικές μηχανές. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις συμβάλλουν στην εξοικονόμηση ενέργειας, την μείωση της ενεργειακής εξάρτησης και τελικά στην αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας.

Παράλληλα, δίνεται έμφαση σε α) δημιουργικές καμπάνιες που στοχεύουν στην ανάδειξη αξιών όπως την παράδοση, την θρέψη, την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων και σε χορηγίες μαγειρικών τηλεοπτικών εκπομπών, β) σε νέα προϊόντα και νέους γευστικούς συνδυασμούς, γ) στη συνεργασία με σημαντικούς opinion leaders & influencers για την προώθηση των προϊόντων σε στοχευμένα και πιο νεανικά κοινά και δ) σε αποτελεσματικά προωθητικά πλάνα εντός καταστημάτων.

Εντός του Ιουλίου 2021, πραγματοποιήθηκε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού και υπογράφηκε το νέο ΚΟΔ ύψους €99,2 εκατ., το οποίο καλύφθηκε εξ' ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο του 2021 και το νέο δάνειο και χρησιμοποιήθηκε για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ομολογιακού δανείου της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και για την μερική εξόφληση του υφιστάμενου ομολογιακού δανείου VIVARTIA κατά 50%.

Επιπρόσθετα, τον Δεκέμβριο 2021, η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου Vivartia, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προέβη στην εξαγορά επιπρόσθετου ποσοστού συμμετοχής στις εταιρείες Μ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.Τ και ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. έναντι τιμήματος € 22,2 εκατ. αυξάνοντας το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε 75% και στις δυο εταιρείες.

Τέλος, εντός του ίδιου μήνα, υπογράφτηκε ομολογιακό δάνειο ύψους € 40 εκατ. από την Μιχαήλ Αραμπατζής και τις τράπεζες Eurobank και Πειραιώς με ισόποσο ποσοστό συμμετοχής (50%) και ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης. Σκοπός του δανείου είναι η χρηματοδότηση των γενικών επιχειρηματικών αναγκών της εταιρείας, για την κάλυψη των οποίων μέχρι το τέλος της χρήσης εκταμιεύτηκε ποσό € 35 εκατ..

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2021 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες:

α) Σύνδεση των brands με το νεανικό κοινό: Βασική προτεραιότητα των όλων των brands αποτελεί η σύνδεση τους με το νεανικό κοινό μέσα από πλήθος ενεργειών, όπως η δημιουργία ένος microsite, το www.sinthimaagapis.gr, στο οποίο οι χρήστες είχαν την ευκαιρία να βρουν έτοιμα συνθήματα αγάπης και αποδοχής ή να φτιάξουν το δικό τους, η δημιουργία ενός πρωτότυπου trap τραγουδιού που χρησιμοποιήθηκε για την πραγματοποίηση διαδραστικού διαγωνισμού στα social media, τη συνεργασία με καταξιωμένους ηθοποιούς και αθλητές, κ.α.

β) Ενδυνάμωση των καναλιών delivery & take away: Στις αρχές της χρήσης 2021 λανσαρίστηκε το νέο site και app του Goody's Burger House, με πρωταρχικό στόχο να γίνουν ευκολότερες οι παραγγελίες των πελατών και να αυξηθεί η «αξία» τους σε πιο συχνές και αποδοτικές αγορές. Παράλληλα συνεχίστηκε η συνεργασία με το Πρόγραμμα πιστότητας «Cosmote Deals for you, καθώς και με τις πλατφόρμες Wolt και e_food.

γ) Ενίσχυση συνεργειών με στρατηγικούς συνεργάτες: Επιπλέον συνέργειες σε In-store και delivery επίπεδο υλοποιήθηκαν μέσα στο έτος με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ) με προωθητικές ενέργειες 1+1 μπύρας στα Flocafe και αντίστοιχες ενέργειες σε Everest και La Pasteria.

δ) Προσφορά στην κοινωνία και στον άνθρωπο: Πιστή στην κοινωνική του αλληλεγγύη και προσφορά, το brand Goody's Burger House το 2021 συνέχισε για 20η χρονιά το μακροβιότερο πρόγραμμα – θεσμό για παιδιά, το ArGOODaki, υποστηρίζοντας τέσσερεις ειδικούς φορείς σε όλη την Ελλάδα, σε συνεργασία με εκπροσώπους του Ελληνικού Αθλητισμού. Παράλληλα, ο Κλάδος Εστίασης καταβάλλει συστηματική προσπάθεια περιορισμού του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των καταστημάτων του μέσα από ενέργειες όπως η αλλαγή συσκευασιών, η διαχείριση των αποβλήτων του καφέ αλλά και η έκπτωση όταν γίνεται χρήση επαναχρησιμοποιούμενης συσκευασίας.

ε) Ανάπτυξη νέων ή ανακαίνιση καταστημάτων: Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept GOODY's BURGER HOUSE με την έναρξη της λειτουργίας τριών νέων/ανακαινισμένων franchise σημείων σε Αττική και Λοιπή Ελλάδα και ένα νέο εταιρικό κατάστημα εντός του ΣΕΑ Σχηματαρίου. Παράλληλα ξεκίνησε η λειτουργία του νέου εταιρικού concept "Everest Exclusive" εντός του εμπορικού κέντρου Golden hall.

στ) στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: α) την εισαγωγή νέου extreme loaded Μπιφτεκιού γεμιστού με Philadelphia, β) την εισαγωγή νέων νηστίσιμων επιλογών στα μενού και των τεσσάρων σημάτων του Ομίλου, όπως burger με καλαμαράκια και μπιφτέκι γαρίδας, δροσερή σαλάτα με κινόα και γαρίδες, γ) την εισαγωγή πέντε νέων μπαρών βρώμης κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου στην κατηγορία ζαχαροπλαστικής, δ) τη δημιουργία των τριών πολύχρωμων pride burgers, κ.α.

Αλλά και στον χρηματοοικονομικό τομέα, ο Κλάδος Εστίασης προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλάμβανέ τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η έκδοση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών τραπεζικών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,
- Εντός του Ιουλίου 2021 ολοκληρώθηκε η έκδοση από την Hellenic Catering νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο χρησιμοποιήθηκε για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην Hellenic Catering. Εντός του ίδιου μήνα, προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και Olympic Catering με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).

Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Γ. 1 Εξαγορά των μετοχών της εταιρείας Δανιήλ Σ. Γκατένιο & Υιός Α.Ε.

Η ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, θυγατρική της VIVARTIA, με ιδιωτικό συμφωνητικό που υπεγράφη την 26η Οκτωβρίου 2021, αποφάσισε την εξαγορά της Δανιήλ Σ. Γκατένιο και Υιός Α.Ε (DANIEL GATTEGNO & SON SA), η οποία ολοκληρώθηκε την 8η Μαρτίου 2022, ύστερα από έγκριση της Επιτροπής Ανταγωνισμού την 15η Φεβρουαρίου 2022, έναντι τιμήματος € 16,3 εκατ..

Γ. 2 Συμφωνία μεταβίβασης παραγωγικής εγκατάστασης

Στις 14/7/2022 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ υπέγραψε ιδιωτικό συμφωνητικό για την μεταβίβαση της παραγωγικής της εγκατάστασης στον Ταύρο Αττικής και εισέπραξε σχετική προκαταβολή ύψους ευρώ 500χιλ.
Η αγοραπωλησία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός της χρήσης 2022 με την υπογραφή της σχετικής συμβολαιογραφικής πράξης πώλησης / μεταβίβασης.

Γ. 3 Συμφωνία μεταβίβασης παραγωγικής εγκατάστασης πλέον μηχανημάτων

Στις 22/7/2022 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ υπέγραψε ιδιωτικό συμφωνητικό για την μεταβίβαση της παραγωγικής της εγκατάστασης πλέον μηχανημάτων στο Πλατύ Ημαθίας και εισέπραξε σχετική προκαταβολή ύψους ευρώ 500χιλ.
Η αγοραπωλησία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός της χρήσης 2022 με την υπογραφή της σχετικής συμβολαιογραφικής πράξης πώλησης / μεταβίβασης.

Γ. 4 Ολοκλήρωση εξαγοράς της μειοψηφίας της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ από τη VENETIKO HOLDINGS Α.Ε.

Με την υπ' αριθμόν 2179/2022 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας -ΓΑΚ /ΕΑΚ 63891/2802/04.08.2021) και σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 47 του Νόμου 4548/2018, έγινε δεκτή η από 04.08.2021 αίτηση της VENETIKO και της επετράπη, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας σε ποσοστό 99,52%, να εξαγοράσει τις υπολειπόμενες 411.914 ονομαστικές μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, στην τιμή των ευρώ δύο και σαράντα

λεπτών (€2,40) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος των ευρώ 988,6 χιλ., σε πιστωτικό ίδρυμα της (Τράπεζας Πειραιώς), το οποίο θα καταβάλει το αντάλλαγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησής τους.

Δ. Προοπτικές για τη χρήση 2022

Η διατήρηση των πληθωριστικών πιέσεων που εμφανίστηκαν από το δεύτερο εξάμηνο του 2021 και οι περαιτέρω εντεινόμενες αυξητικές τάσεις που δημιουργήθηκαν λόγω της πολεμικής σύρραξης στην Ουκρανία, δημιουργούν σημαντικές προκλήσεις για το σύνολο της Παγκόσμιας Οικονομίας.

Μέσα σε αυτό το έντονα ευμετάβλητο περιβάλλον, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις και λαμβάνει μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να διασφαλίσει την ομαλή λειτουργία των εταιρειών, την απρόσκοπτη διάθεση των προϊόντων της στους καταναλωτές και παράλληλα να υλοποιεί το μέσο-μάκροπρόθεσμο στρατηγικό της πλάνο, βασικοί άξονες του οποίου είναι:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ' ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδυτικές κινήσεις για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Ε) Την περαιτέρω ανάπτυξη και ενδυνάμωση του Ομίλου μέσα από στοχευμένες στρατηγικές κινήσεις που θα οδηγήσουν στην δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται, καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19 και η πολεμική σύρραξη της Ουκρανίας.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές τάσεις που υφίστανται από το δεύτερο εξάμηνο του 2021, οι οποίες σε συνδυασμό με τις συνέπειες της πολεμικής σύρραξης της Ουκρανίας, θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιρειών του Ομίλου. Παράλληλα, η διεθνής αναταραχή δημιουργεί ζητήματα ανατιμήσεων και ζήτησης και σε ευαίσθητες πρώτες ύλες όπως στις ζωοτροφές, τους σπόρους και την παραγωγή γάλακτος. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως λαχανικά, γάλα κλπ) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος

εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2021 ανήλθε σε € 425.909 χιλ. με ποσό € 386.083 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.826 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 65,1 εκατ., αυξημένο σε σχέση με το 2020 κατά € 70,3 εκατ. (στις 31/12/2020 ήταν αρνητικό € 5,2 εκατ.). Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην είσοδο του νέου μετόχου και στην αναδιάρθρωση του δανεισμού που ξεκίνησε το 2021 και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2022.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την

συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2021 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2021 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της και την μητρική της εταιρεία Venetiko Holdings. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες και την μητρική της εταιρεία Venetiko Holdings. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν κυρίως σε συναλλαγές με τον Όμιλο Venetiko Holdings και περιλαμβάνουν λειτουργικά έξοδα, ομολογιακά δάνεια και τόκους ποσού € 29,1 εκατ..

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2021, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 1,0 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Με την από 10/9/2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας αποφασίσθηκε η μείωση του μετοχικού κεφαλαίου αυτής κατά το ποσό των Ευρώ δύο χιλιάδων διακοσίων εβδομήντα τριών και 0,20 (2.273,20), λόγω ακύρωσης 28.415 ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018. Η εξαγορά των μετοχών είχε πραγματοποιηθεί το 2007, κατόπιν σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 09/05/2007).

Η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2021 τα ακόλουθα:

Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ - ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, εδώ και 70 χρόνια, προσφέρει σε κάθε γωνιά της χώρα μας προϊόντα άριστης ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας, που βρίσκονται στην καρδιά των καταναλωτών και έχουν κερδίσει την εμπιστοσύνη τους για το καθημερινό τραπέζι. Η ελληνική εταιρεία γάλακτος, από το 1952 τιμά τον ρόλο της και δημιουργεί αξία μέσα από τη λειτουργία της, την προσφορά καινοτόμων προϊόντων, αλλά και τη στήριξη της ελληνικής κτηνοτροφίας, των εργαζομένων της, της κοινωνίας και οικονομίας.

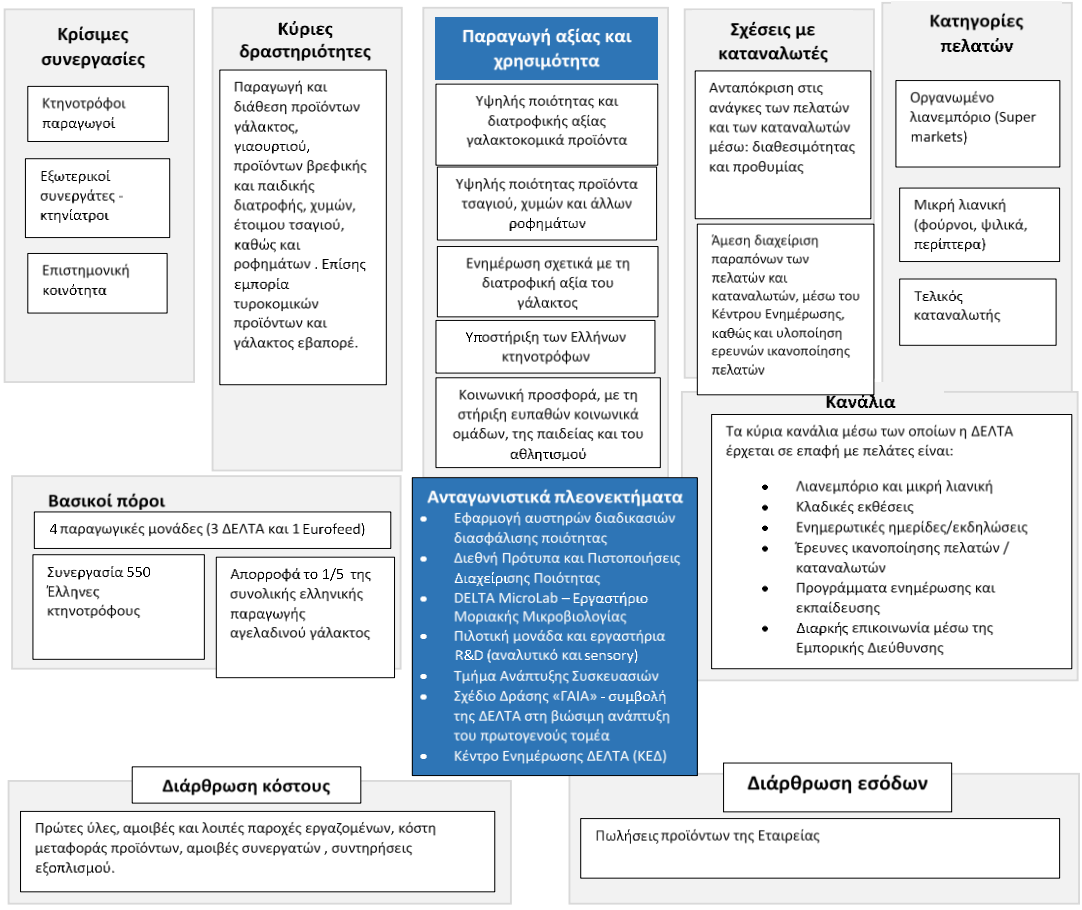
Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα

3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Για τη ΔΕΛΤΑ η Εταιρική Διακυβέρνηση αποτελεί οδηγό των αρχών και πολιτικών της, διαφυλάσσοντας με διαφάνεια τα συμφέροντα όλων των συνδεόμενων μερών της. Στόχος της υιοθέτησης πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης είναι η αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και η μεγιστοποίηση της αξίας της εταιρείας. Η ύπαρξη διαφάνειας, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και Ελέγχου, αποτελούν βασική επιδίωξη στο πλαίσιο της λειτουργίας της. Ως εκ τούτου, έχει αναπτυχθεί σαφής οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ, ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia, τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό,

σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για την αποδοχή επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνονται, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών ορίζει συγκεκριμένες αρχές, τις οποίες οφείλουν να τηρούν και να εφαρμόζουν οι προμηθευτές και συνεργάτες της εταιρείας, η τήρηση των οποίων αποτελεί βασική προϋπόθεση για την αξιολόγηση της επιλογής τους.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, το οποίο επικαιροποιείται ετησίως ή και έκτακτα εφόσον θεωρηθεί σκόπιμο. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Στο πλαίσιο αυτό το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Ετησίως διενεργούνται πολυάριθμοι έλεγχοι και, μεταξύ άλλων, εξετάζεται ο τρόπος εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων, όπου καθορίζονται και οι όποιες σχετικές διορθωτικές ενέργειες, συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων & Κώδικας Δεοντολογίας

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Επιπλέον, η εταιρεία τηρεί Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας, στον οποίο εντάσσονται όλα τα θέματα.

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

Η ΔΕΛΤΑ έχει εντάξει στις προτεραιότητές της τη συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και, για τον λόγο αυτό, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα διαφύλαξης των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων, των προμηθευτών και όλων όσων συνεργάζονται με την Εταιρεία. Κομβικό ρόλο στην υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών διαδραματίζουν οι ρόλοι του Υπεύθυνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) και του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO).

Παράλληλα, η προσπάθεια αυτή ενισχύεται από το σημαντικό έργο αξιολόγησης και ισχυροποίησης της ασφάλειας των συστημάτων της εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας κατέχει πρωταρχικό ρόλο στην επιτυχία των επιμέρους παρεμβάσεων και απαιτήσεων συμμόρφωσης, έχει ολοκληρωθεί και επαναλαμβάνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του συνόλου του προσωπικού της Εταιρείας, τόσο στις γενικές απαιτήσεις του Κανονισμού, όσο και σε ειδικά θέματα, προς στοχευμένες ομάδες Στελεχών και Εργαζομένων.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2021 & Πιστοποίηση Εταιρικής Υπευθυνότητας

Η ΔΕΛΤΑ μέσα στην χρονιά 2021 έλαβε τις ακόλουθες 23 διακρίσεις και βραβεία για τα προϊόντα και την υπεύθυνη λειτουργία της:

1. Το κορυφαίο βραβείο αποτελεσματικότητας "Effie" απέσπασε η ΔΕΛΤΑ για τους φυσικούς χυμούς ψυγείου LIFE στην κατηγορία «Μη αλκοολούχα ποτά», για το επαναλανσάρισμά τους. Τα βραβεία Effie είναι από τα σημαντικότερα στον χώρο του μάρκετινγκ και της επικοινωνίας διεθνώς.

2. Στα Healthy Diet Awards 2021 η ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε, για 2η συνεχόμενη χρονιά, για τα καινοτόμα προϊόντα της, που προάγουν την ισορροπημένη και υγιεινή διατροφή. Συγκεκριμένα απέσπασε 4 βραβεία, gold για τη βρεφική βιολογική σειρά ΔΕΛΤΑ Advance Bio, silver για τη σειρά ΔΕΛΤΑ Life Tsai και 2 bronze βραβεία για τη σειρά ΔΕΛΤΑ Vitaline Go Protein και τα ΔΕΛΤΑ Φυτικά Επιδόρπια.

3. Στα Responsible Business Awards 2021, η ΔΕΛΤΑ έλαβε 2 βραβεία, ξεχωρίζοντας για 4η συνεχή χρονιά για τις πρωτοβουλίες υπεύθυνης επιχειρηματικότητας που αναλαμβάνει. Συγκεκριμένα, έλαβε το Gold βραβείο στην κατηγορία «μηδενική πείνα» για το πρόγραμμα "ΔΕΛΤΑ & Ένωση «Μαζί για το Παιδί»: Πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών" και Silver βραβείο για το έργο «ΚΑΝ'ΤΟ ΓΙΑ ΤΗ ΓΕΙΤΟΝΙΑ ΣΟΥ», στο οποίο το MILKO ανακαινίζει και δίνει ζωή σε γήπεδα μπάσκετ.

4. Στα Packaging Awards 2021, η ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε ως Brand of the Year, καθώς έλαβε 5 βραβεία για τις συσκευασίες των προϊόντων της. Συγκεκριμένα βραβεύθηκαν οι συσκευασίες των Life Tsai με 2 gold βραβεία, η σειρά γάλακτος της ΔΕΛΤΑ «Μικρές Οικογενειακές φάρμες» με silver βραβείο, η νέα σειρά γάλακτος «του Τόπου μας» έλαβε bronze βραβείο και η νέα σειρά Vitaline Go Protein silver βραβείο.

5. Στα Super Market Awards 2021, η ΔΕΛΤΑ αναδείχθηκε ο Κορυφαίος προμηθευτής της 10ετίας, ενώ έλαβε και άλλες 4 διακρίσεις για τα προϊόντα και τις δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης που υλοποιεί. Συγκεκριμένα, 2 χρυσά βραβεία για το επιτυχημένο λανσάρισμα της νέας προϊόντικής σειράς «ΔΕΛΤΑ ΤΟΥ Τόπου ΜΑΣ» και το επαναλανσάρισμα/συμπλήρωση της σειράς «ΔΕΛΤΑ ΜΙΚΡΕΣ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΕΣ ΦΑΡΜΕΣ». Παράλληλα, έλαβε 2 ακόμη βραβεία για τις ενέργειες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης στην κατηγορία περιβάλλον «Το MILKO κάνει αληθινά τα όνειρα των παιδιών, ανακαινίζοντας και δίνοντας ζωή στο γήπεδο μπάσκετ της γειτονιάς τους» και στην κατηγορία Άνθρωπος για τη δράση «ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ ΗΜΕΡΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ – ΔΕΛΤΑ & Ο ΜΙΚΡΟΣ ΠΡΙΓΚΗΠΑΣ».

6. Το επιτυχημένο επαναλανσάρισμα του site Deltamoms κατέλαβε τη 2η θέση και το silver βραβείο στον διαγωνισμό Mother & Baby Awards 2021, στην κατηγορία Baby Media Service.

7. Το MILKO κατέκτησε δύο Χρυσά Βραβεία στα Social Media Awards 2021, για την ενέργεια Milko Hoodmakeover στο TIK TOK. Τα βραβεία αφορούν στη Social Media Στρατηγική στο TIK TOK, αλλά και στη βέλτιστη χρήση του συγκεκριμένου καναλιού στο πλαίσιο επικοινωνίας CSR καμπάνιας.

8. Η ΔΕΛΤΑ έλαβε επίσης 2 βραβεία δημιουργικότητας στα Ermis Awards, Silver Βραβείο για την καμπάνια MILKO HOODMAKEOVER στην κατηγορία BRANDED ENTERTAINMENT & CONTENT και Bronze Βραβείο για τη σειρά συσκευασιών «Μικρές Οικογενειακές Φάρμες» στην κατηγορία BRANDING & DESIGN

9. Τα προϊόντα ΔΕΛΤΑ Φυτικό Ρόφημα Βρώμη με γεύση Βανίλιας & ΔΕΛΤΑ Φυτικό Ρόφημα Αμύγδαλο Protein Plus απέσπασαν το Χρυσό βραβείο στα Vegan Awards 2022, που απονεμήθηκαν τον Νοέμβριο 2021.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του ’90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα, που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της, στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Στο πλαίσιο αυτό, στις εγκαταστάσεις της εφαρμόζονται τα πλέον ενδεδειγμένα σε διεθνές επίπεδο πιστοποιημένα συστήματα. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

ISO 9001

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ – ΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

VEGETERIAN SOCIETY

RAINFOREST ALLIANCE

Η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης της Ποιότητας σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, μέσω εφαρμογής των αυστηρότερων ελέγχων και κανόνων σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης, μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η Εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της, με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει, για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs) τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά.

Το εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ διασφαλίζει ότι η Εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις. Επιπλέον, υιοθετεί και ενσωματώνει στο Σύστημα Διαχείρισης της Ποιότητας πρωτοποριακές τεχνολογίες & συστήματα, αλλά και ανανεώνει διαρκώς τις μεθόδους που χρησιμοποιεί, σύμφωνα με τις τελευταίες επιστημονικές εξελίξεις.

Πιστοποίηση Εταιρικής Υπευθυνότητας

Η ΔΕΛΤΑ το 2021 πιστοποιήθηκε από το Ινστιτούτο Εταιρικής Ευθύνης με το CRI Pass Certified. Η πιστοποίηση αυτή αποδεικνύει τη δέσμευση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη, την εναρμόνισή της με τα κριτήρια ESG και τα διεθνή Standards, όπως το GRI, UN Global Compact, UN Sustainable Development Goals, καθώς και τη Νομοθεσία για τη δημοσιοποίηση μη χρηματοοικονομικών δεδομένων. Το Ινστιτούτο Εταιρικής Ευθύνης, με 13 χρόνια παρουσίας στην Ελλάδα, είναι αποκλειστικός συνεργάτης του CR Index στη χώρα μας, σε συνεργασία με τον βρετανικό οργανισμό Business in the Community υπό τον Πρίγκιπα Κάρολο. Η ΔΕΛΤΑ είναι η πρώτη εταιρεία γαλακτοκομικών προϊόντων που λαμβάνει αυτή την πιστοποίηση, ανταποκρινόμενη σε διεθνή κριτήρια αξιολόγησης και συγκρίνοντας τις δραστηριότητές της με παρόμοιες διεθνείς εταιρείες.

Η εταιρεία επίσης από τον Μάιο 2021 έχει ενταχθεί ως κύριο μέλος στο ελληνικό δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη CSR Hellas.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Ιδιαίτερη έμφαση από την Εταιρεία, δίνεται στην προσπάθεια προσέλκυσης ικανών και αξιόλογων στελεχών, αλλά και στη στήριξη των εργαζόμενων, μέσα από ένα σύνολο οικειοθελών παροχών που η εταιρεία τους διαθέτει.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2020		2021	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	845	163	837	156
Σύνολα	***1.008***		***993***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2020			2021		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	53	518	274	57	478	302
Γυναίκες	10	104	49	16	91	49
ΣΥΝΟΛΑ	***1.008***			***993***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, τόσο από εσωτερικούς εκπαιδευτές – εργαζόμενους, όσο και από εξωτερικούς φορείς, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2021 αφιερώθηκαν 2.827 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας, με την πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων να έχει πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2020			2021		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	88	20	108	46	31	77
Ανώτερα Στελέχη	295	198	493	304	296	600
Υπάλληλοι	533	335	868	636	386	1.022
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.957	98	2.055	1014	114	1.128
Σύνολο	**2.873**	**651**	**3.524**	**2.000**	**827**	**2.827**

Αξιολόγηση και ανάπτυξη εργαζόμενων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων.

Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας
- Την ανάπτυξη με βάση τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω του συστήματος Απόδοσης και Ανάπτυξης, είναι να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia
ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:

• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής, που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.



Μέτρα πρόληψης για τον ιό COVID-19

Το 2020 και το 2021 ήταν δύσκολες για όλους χρονιές. Μέσα σε αυτές τις νέες και δύσκολες συνθήκες, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ με υπευθυνότητα έλαβε, από πολύ νωρίς μια σειρά μέτρων με σκοπό να προφυλάξει τους εργαζόμενους, οδηγούς, συνεργάτες, προμηθευτές, αλλά και όλη την εφοδιαστική αλυσίδα που εργάζεται καθημερινά, ώστε να μην λείψουν τα βασικά διατροφικά αγαθά σε καμιά οικογένεια. Στο πλαίσιο αυτό, επένδυσε σε συστήματα εργασίας από το σπίτι, για όσους εργαζόμενους ήταν αυτό εφικτό, με σκοπό να προφυλάξει τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε μία ομάδα διαχείρισης και έλαβε όλα τα προσήκοντα μέτρα, ακολουθώντας τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Υπουργείου Υγείας, σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του Κορωνοϊού. Η ομάδα διαχείρισης οργανώνει καθημερινές συναντήσεις, παρακολουθώντας και συντονίζοντας ενέργειες που στοχεύουν στην άμβλυνση των επιχειρηματικών κινδύνων, σε όλες τις δραστηριότητές της, έχοντας ως απώτερο σκοπό την προστασία της υγείας των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ομαλής καθημερινότητας τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και την απρόσκοπτη συνεργασία με το σύνολο των παραγωγών και της εφοδιαστικής αλυσίδας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ακολουθεί μέρος των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

- Πραγματοποιείται εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων, με απολυμαντικό διάλυμα που έχει οριστεί από τον ΕΟΔΥ.
- Έχουν ληφθεί πρόσθετα μέτρα ατομικής υγιεινής σε όλους τους χώρους για χρήση, τόσο από το προσωπικό, όσο και από τους επισκέπτες των εγκαταστάσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν διαμερισματοποιήσεις των βαρδιών, έτσι ώστε να μειωθεί ο συγχρωτισμός του προσωπικού.
- Συντάχθηκε πολιτική διαχείρισης πιθανών κρουσμάτων και πραγματοποιούνται Covid τεστ (μοριακά και rapid). Σε περίπτωση που κριθεί απαραίτητο, πραγματοποιείται έλεγχος των εργαζομένων με selftest, τα οποία παρέχονται από την εταιρεία.
- Τριπλασιάστηκαν τα λεωφορεία μεταφοράς του προσωπικού (20 δρομολόγια την ημέρα)
- Μοιράζονται σε καθημερινή βάση μάσκες προστασίας σε εργαζόμενους και επισκέπτες.
- Γίνεται καθημερινή θερμομέτρηση σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Πραγματοποιείται συχνή ενημέρωση του προσωπικού, για τις ενέργειες που αποφασίστηκαν σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του ιού, καθώς και διανομή φυλλαδίων με τις οδηγίες προστασίας και υγιεινής του ΕΟΔΥ.
- Οι συναθροίσεις σε κλειστούς χώρους πραγματοποιούνται, τηρώντας όλα τα υγειονομικά πρωτόκολλα
- Πραγματοποιήθηκε έγγραφη ενημέρωση προς τους εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες, σχετικά με τα μέτρα που έχει λάβει η εταιρεία, όσον αφορά την πρόληψη του ιού. Ελέγχεται η ροή προσέλευσής τους και η χρήση από αυτούς ατομικών μέσων προστασίας.
- Γίνεται έλεγχος των πιστοποιητικών εμβολιασμού των εργαζομένων και ενημερώνονται άμεσα από το τμήμα Υγείας & Ασφάλειας για την πιθανή λήξη των πιστοποιητικών τους και την υποχρέωση διεξαγωγής rapid test.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ συνεχίζει την έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων της για όλες τις εξελίξεις και λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την προστασία της υγείας τους και την τήρηση του συνόλου των οδηγιών που λαμβάνονται από τον ΕΟΔΥ, το Υπουργείο Υγείας και τον ΕΦΕΤ.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2020	2021
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	7,0	3,2
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	215,97	129,91
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,16	0,16

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική
Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με τον σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της, για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί για την εταιρεία η συνεχής μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού, χρησιμοποιεί τη μικρότερη δυνατή ποσότητα υλικών συσκευασίας, ειδικά του πλαστικού, διασφαλίζοντας πάντα την ποιότητα και την ασφάλεια του προϊόντος, μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τόσο τον όγκο, όσο και το βάρος των υλικών αυτών.

Αντίστοιχα, αυξάνει συνεχώς το ποσοστό των ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται στις συσκευασίες της, δίνοντας προτεραιότητα στη χρήση χάρτινων συσκευασιών από προμηθευτές πιστοποιημένους κατά FSC, τη χρήση r-Pet και χρησιμοποιώντας ως επί το πλείστον ανακυκλώσιμα υλικά. Δέσμευση της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η συνέχιση, μετά και την ψήφιση της νέας νομοθεσίας περί πλαστικών μιας χρήσης, της υλοποίησης κινήσεων και δράσεων βελτίωσης των υλικών συσκευασίας προς αυτήν την κατεύθυνση.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2021 έναντι 2020	Αγ.Στέφανος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γάλακτος		Γραφεία Ν.Κηφισιάς	Μεταφορές	ΣΥΝΟΛΑ	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2021	2021	2020 *	2021
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	22.801	23.735	11.730	11.039	4.715	4.917	608	535	536		39.854	40.762
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	340	395	147	142	224	226						
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	31.299	31.218	26.132	26.253	7.588	7.810	755	884			65.774	66.165
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	467	519	328	338	360	359						
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn) (scope 1)	5.621	6.095	4.659	4.681	1.640	1.688	210	242		1.251	12.130	13.957
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,084	0,101	0,059	0,060	0,077	0,077						
Έμμεσες εκπομπές CO2 από εξωτερικές πηγές ενέργειας που αγοράζουμε (scope 2)	-	9.222	-	4.289	-	1.910	-	208	208		-	15.837
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	4.008	4.745	3.322	3.337	1.364	1.403	272	235			8.966	9.720
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,060	0,079	0,042	0,043	0,064	0,064						
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	301	247	249	250	59	60	49	57			658	614
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,004	0,004	3,129	3,217	0,002	0,002						
Συνολική κατανάλωση νερού (m3) [περιλαμβάνει το νερό που καταναλώνει το εργοστάσιο από όλες τις πηγές, όχι μόνο το νερό του δικτύου]	571.187	685.947	413.916	407.309	138.340	125.654	37.267	41.115	620		1.160.710	1.260.645

(*) : το σύνολο της χρήσης 2020 δεν συμπεριλαμβάνει τα Γραφεία Ν. Κηφισιάς και τις Μεταφορές καθώς δεν είχαν καταγραφεί τα στοιχεία τους για το συγκεκριμένο έτος.

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής αγελαδινού γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 550 Έλληνες Κτηνοτρόφους και διαθέτει το πιο ισχυρό και εκτεταμένο δίκτυο συλλογής και διακίνησης γάλακτος, από τη Θράκη ως την Πελοπόννησο».

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2021, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2021 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών. Η πανδημία Covid-19 επέβαλε την ανάκληση του Προγράμματος Υποτροφιών προς νέους κτηνοτρόφους, που είχε υλοποιήσει η εταιρεία τα έτη 2017 έως και 2019, αλλά και άλλων δράσεων.

Οι δράσεις που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ για το 2021 ήταν:

1. Καλλιέργεια σόγιας στην Ελλάδα από τον ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ, το Γ.Π.Α. και τη ΔΕΛΤΑ

Με το δεδομένο ότι η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) είναι ελλειμματική σε πρωτεϊνούχες ζωοτροφές, με ποσοστό αυτάρκειας περί το 30%, η καλλιέργεια της μη γενετικά τροποποιημένης σόγιας στη χώρα μας θα μπορούσε να αποτελέσει μια εναλλακτική λύση για τη διατροφή των γαλακτοπαραγωγών ζώων. Με βάση την εμπειρία και τα ενδιαφέροντα συμπεράσματα από την αντίστοιχη καλλιέργεια σόγιας το 2018, ο ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ και η ΔΕΛΤΑ, με την επιστημονική συνεργασία του Τμήματος Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, αποφάσισαν να καλλιεργήσουν εκ νέου το 2021 μη γενετικά τροποποιημένη σόγια στο αγρόκτημα του εν λόγω Ινστιτούτου. Σκοπός του έργου ήταν, να μελετηθούν οι απαραίτητες καλλιεργητικές συνθήκες, η παραγωγικότητα και το κόστος παραγωγής της σόγιας, ώστε να διαπιστωθεί η

δυνατότητα καλλιέργειας της στη χώρα μας και η αξιοποίηση της στη διατροφή των παραγωγικών ζώων, σε αντικατάσταση της εισαγόμενης γενετικά τροποποιημένης σόγιας.

Τα αποτελέσματα της καλλιέργειας έδειξαν ότι η παραγωγή σογιοσπόρου στην Ελλάδα, ως πρωτεϊνούχος ζωοτροφή, είναι εφικτή, αποδοτική και οικονομικά συμφέρουσα, με θετική συμβολή στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή. Η πειραματική αυτή καλλιέργεια έχει σαν στόχο τη διάδοση και περαιτέρω επέκταση της καλλιέργειας της μη γενετικά τροποποιημένης σόγιας στη χώρα μας και τον περιορισμό των εισαγωγών. Για τα αποτελέσματα της μελέτης καθώς και για τον τρόπο καλλιέργειας της σόγιας ενημερώνονται οι αγελαδοτρόφοι και αιγοπροβατοτρόφοι της χώρας μας, μέσω της συνεργασίας τους με τη ΔΕΛΤΑ και σχετικών ημερίδων, αλλά και μέσω του έντυπου και ηλεκτρονικού τύπου αγροτικού ενδιαφέροντος.

2. Εκπαιδευτική ημερίδα για αιγοπροβατοτρόφους στο Σιμόπουλο Ηλείας

Τον Ιούλιο 2021 πραγματοποιήθηκε στο Σιμόπουλο Ηλείας εκπαιδευτική ημερίδα, που διοργάνωσε η εταιρεία ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, σε συνεργασία με τοπικό κατάστημα πώλησης ζωοτροφών. Οι ομιλητές, εκ μέρους της ΔΕΛΤΑ και της Ευρωτροφές, παρουσίασαν τα θέματα:

1. Διατροφή γαλακτοπαραγωγών αιγοπροβάτων

2. Βασικές αρχές για τη πρόληψη των ασθενειών των αιγοπροβάτων

3. Υγιεινή του στάβλου

Ο στόχος της ημερίδας ήταν η ανάδειξη της σημασίας της διατροφής και των συνθηκών εκτροφής των αιγοπροβάτων στη διασφάλιση της καλής υγείας, της παραγωγικότητας, της σωστής αναπαραγωγικής λειτουργείας των παραγωγικών ζώων και τελικά της βιωσιμότητας της κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης. Παράλληλα, συζητήθηκαν τα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο κλάδος της αιγοπροβατοτροφίας και οι προοπτικές ανάπτυξής του. Την εκδήλωση παρακολούθησε με ζωηρό ενδιαφέρον πλήθος παραγωγών της ευρύτερης περιοχής.

3. Μελέτη της καλλιέργειας γλυκού λούπινου και κτηνοτροφικού κουκιού ως εναλλακτικές πρωτεϊνούχες ζωοτροφές

Στο ανωτέρω πλαίσιο της συνεργασίας της ΔΕΛΤΑ με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και το Ινστιτούτο Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ, πραγματοποιείται εφαρμοσμένη έρευνα εναλλακτικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών, με στόχο τη βιωσιμότητα της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας. Κάθε χρόνο πραγματοποιούνται πιλοτικές εναλλακτικές καλλιέργειες, ψυχανθών και άλλων κατάλληλων για ζωοτροφή καλλιεργειών (συγκαλλιέργειες βίκου-κριθής, μπιζελιού-βρώμης, κτηνοτροφικού κουκιού-βρώμης, σόργου, πολύσπορων μιγμάτων, κ.ά.) και μελετώνται τα ποσοτικά και ποιοτικά οφέλη των καλλιεργειών αυτών σε διαφορετικούς συνδυασμούς και συνθήκες, καθώς και την ενσωμάτωσή τους στα σιτηρέσια.

Για την περίοδο 2021-2022, μελετώνται δράσεις καλλιέργειας γλυκού λούπινου και κτηνοτροφικού κουκιού ως εναλλακτικές πρωτεϊνούχες ζωοτροφές. Η σπορά έγινε τον Δεκέμβριο 2021, με την συμμετοχή εργαζόμενων της ΔΕΛΤΑ και αναμένεται η ανάπτυξη των καλλιεργειών για την εξαγωγή αποτελεσμάτων.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η

εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Κατά το 2021 η ΔΕΛΤΑ διέθεσε 2 εκατ. μερίδες προϊόντων της στους συνανθρώπους μας, που τα έχουν ανάγκη μέσω πλήθους φορέων, όπως ΚΥΑΔΑ Δήμου Αθηναίων, Κοινωνικές Δομές Δήμων Διονύσου, Κηφισιάς, Αιγάλεω, Μοσχάτου - Ταύρου, Ραφήνας, ΔΕΛΤΑ κ.ά., Χαμόγελο του Παιδιού, Μαζί για το Παιδί, Άσυλο Ανιάτων, Γηροκομείο Αθηνών και Πειραιά, Γιατροί του Κόσμου, Συμμερίζομαι, Σύλλογος Γον & Κηδεμ. Αυτιστικών Παιδιών SOS, Λύρειο Ίδρυμα, Φωτεινό Αστέρι, Praxis, Travel bare ΑΜΚΕ, ΕΓΝΥΑ, Πλάι σου Φιλανθρωπική οργάνωση, Χατζηκυριάκειο, Δύναμη Ζωής, Νόστος για την Ύπατη Αρμοστεία του ΟΗΕ, Ειδικά Σχολεία ΕΕΕΕΚ Ηρακλείου και Καλλιθέας, Πρότυπο Νηπιοτροφείο Καλλιθέας, Γυναικείος Όμιλος Δήμου Κιλελέρ, Πυροσβεστική Σϊνδου, Ι.Ν. Αγ. Γεωργίου (Ελευσίνα), Ι.Ν. Αγ. Χαραλάμπους, Σύλλογος «Ο ΑΓΙΟΣ ΣΕΡΑΦΕΙΜ» στην Καρδίτσα, Παιδικός Σταθμός «Παναγία η Βρεφοκρατούσα» Ι.Μ.Ν.ΙΩΝΙΑΣ, Δημοτικό Σχολείο Περιστεράς Θεσσαλονίκης, Σχολεία Νίκαιας, 8ο Δημ. Αγ. Αναργύρων, 1ο Δημ. Σχ. Οβρυάς, Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Πεντέλης, τα 8ο Δημ Αγ.Αναργύρων και 1ο Γυμνάσιο Χαλανδρίου, το camp της ομάδας Μπάσκετ της Άνοιξης, παιδικές κατασκηνώσεις και πολλούς ακόμη φορείς, όπως και συνεργάστηκε με τις Τράπεζες Τροφίμων Αττικής, Θεσσαλονίκης, Δράμας και την οργάνωση Μπορούμε. Ειδικότερα:

- Το 1ο εξάμηνο 2021 και μέχρι την ολοκλήρωση του σχολικού έτους 2020-2021, η εταιρεία συνέχισε το πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών, που ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο 2020. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε σε συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί» και η ΔΕΛΤΑ κάλυψε μέσω αυτού τις ανάγκες των παιδιών σε γάλα και γιαούρτι για όλη τη σχολική χρονιά, αλλά και παρείχε υποστήριξη στις οικογένειες
- Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος (1η Ιουνίου) η ΔΕΛΤΑ γιόρτασε με μια διπλή δράση - προσφορά στους «μικρούς πρίγκιπες», τα παιδιά. Στήριξε τον Οργανισμό «Το Χαμόγελο του Παιδιού», καλύπτοντας πανελλαδικά τις ανάγκες σε γάλα για τα παιδιά που μεγαλώνουν στα 10 Σπίτια του Οργανισμού & για διάστημα 3 μηνών, ενώ παράλληλα προσέφερε σε 500 παιδιά την ευκαιρία να απολαύσουν διαδικτυακά την παράσταση «Ο μικρός Πρίγκιπας». Επιπλέον, σε μια ειδική παράσταση για τα παιδιά των εργαζόμενων και συνεργατών της, η ΔΕΛΤΑ «φιλοξένησε» και περισσότερα από 400 παιδιά από τα σπίτια του Οργανισμού το Χαμόγελο του Παιδιού, τα Κέντρα Στήριξης Παιδιού & Οικογένειας και το Ογκολογικό τμήμα του Νοσοκομείου Παίδων, καθώς και από 9 φορείς που στηρίζει η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», για να απολαύσουν και εκείνα την εξαιρετική αυτή παράσταση από κάθε γωνιά της χώρας
- Με κάθε εγγραφή στο νέο site deltamoms club, η ΔΕΛΤΑ στήριξε μονογονεϊκές οικογένειες, σε συνεργασία με την Ένωση Μαζί για το Παιδί, αποδεικνύοντας τη γνήσια αφοσίωσή της στα παιδιά, αλλά και τους γονείς, και ιδιαίτερα σε εκείνους που αγωνίζονται μόνοι για να τα μεγαλώσουν
- Η ΔΕΛΤΑ κάλυψε επίσης όλο τον χρόνο τις ανάγκες των παιδιών που φροντίζει η «Αποστολή» της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Αθηνών και παρείχε προϊόντα για τη σίτιση των μικρών παιδιών στον παιδικό σταθμό της ΧΑΝΘ
- Επίσης στο πλαίσιο της στήριξης των συνανθρώπων μας με αυτισμό, η εταιρεία κάλυψε τα έξοδα εκτύπωσης του ετήσιου ημερολογίου του Κέντρου Αυτισμού SOS με θέμα «Μάθε για εμένα»
- Στο πλαίσιο της στήριξης που παρέχει η ΔΕΛΤΑ στην κοινωνία όταν συμβαίνουν ειδικές καταστροφές και θεομηνίες, η εταιρεία σε συνεννόηση με την υπηρεσία Κοινωνικής Πρόνοιας του Δήμου Ελασσόνας, προσέφερε 25.000 μερίδες προϊόντων της για την ανακούφιση των συνανθρώπων μας, που επλήγησαν από τον σεισμό στην περιοχή της Ελασσόνας, ενώ ενίσχυσε επίσης τους σεισμόπληκτους στην Κρήτη

- Η στήριξη της ΔΕΛΤΑ στους πληγέντες από τις πυρκαγιές το καλοκαίρι 2021, αλλά και στους πυροσβέστες και εθελοντές, ήταν αμέριστη. Η εταιρεία, ανταποκρινόμενη άμεσα στις επείγουσες ανάγκες που δημιουργήθηκαν, έθεσε από την πρώτη στιγμή το ΚΕΝΤΡΟ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΔΕΛΤΑ στη διάθεση φορέων και εθελοντικών οργανώσεων, με σκοπό τη λήψη αιτημάτων βοήθειας για την αποστολή προϊόντων της, σε όλες τις πυρόπληκτες περιοχές στην επικράτεια. Η ΔΕΛΤΑ προσέφερε φρέσκο γάλα, γάλα εβαπορέ, χυμούς, κρύο τσάι και τυρί σε πλήθος φορέων και ομάδων που προσέφεραν συσσίτια και στήριξη στους συνανθρώπους μας, συνολικά 40.000 μερίδες προϊόντων
- Επιπλέον της βοήθειας σε τρόφιμα, η ΔΕΛΤΑ μέσω της θυγατρικής της Ευρωτροφές και σε συνεννόηση με το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και τη Νομαρχία Δυτικής Πελοποννήσου, διέθεσε στην περιοχή της Αμαλιάδας ποσότητα 25 τόνων φυραμάτων για την ενίσχυση των πληγέντων από τις πυρκαγιές κτηνοτρόφων

II. Εθελοντισμός και προσφορά εργαζόμενων

- Το Πάσχα 2021, η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της έδειξαν έμπρακτα την αγάπη τους στους 120 τρόφιμους του Γηροκομείου Αθηνών, προσφέροντας τσουρέκια, κουλουράκια, προϊόντα της εταιρείας, αλλά και χειροποίητες κάρτες ευχών στον καθένα, στέλνοντας με τον τρόπο αυτό έστειλαν ένα μήνυμα αγάπης σε κάθε δωμάτιο του γηροκομείου, σε κάθε έναν ηλικιωμένο συνάνθρωπό μας
- Με την ευκαιρία της έναρξης του Σχολικού Έτους 2021-2022, οι εργαζόμενοι της εταιρείας, θέλοντας να βοηθήσουν όλα τα παιδιά να επιστρέψουν με αισιοδοξία στο σχολείο τους, υλοποίησαν για τέταρτη χρονιά τη δράση «Σχολικά Χαμόγελα 2021». Η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της προσέφεραν 120 σχολικές τσάντες γεμάτες με κασετίνες, τετράδια και γραφική ύλη. Η προσφορά έγινε μέσω της Ένωσης «Μαζί για το Παιδί», με σκοπό να μοιραστούν οι τσάντες άμεσα στα παιδιά που στηρίζουν οι φορείς «Φίλοι του Παιδιού» και «Εθελοντές του Κόσμου»
- Για τα Χριστούγεννα 2021 οι εργαζόμενοι της ΔΕΛΤΑ στήριξαν, μέσω οργάνωσης Bazaar στα γραφεία τους αξιόπιστους φορείς Παιδικά Χωρία SOS (σε Αγ.Στέφανο και Ν.Κηφισιά) και Χαμόγελο του Παιδιού (σε Ν.Κηφισιά). Η ανταπόκριση των συναδέλφων ήταν εξαιρετική και ευχαριστήρια μηνύματα εστάλησαν και από τους δύο φορείς

III. Στήριξη της εκπαίδευσης και του αθλητισμού

- Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για την υπεύθυνη κατανάλωση τροφίμων και τη μείωση της σπατάλης, το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε το 2021 12 παρουσιάσεις του διαδραστικού παραμυθιού «Ταξίδι στην Τροφούπολη» (3 διαδικτυακές και 9 με φυσική παρουσία), τις οποίες παρακολούθησαν 285 μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών. Τα προγράμματα ξεναγήσεων στις εγκαταστάσεις της εταιρείας, από την αρχή της πανδημίας και λόγω των περιοριστικών μέτρων που αυτή επέβαλλε, έχουν προσωρινά διακοπεί
- Η εταιρεία ενισχύει με προϊόντα εκπαιδευτικές/ακαδημαϊκές δράσεις, όπως του ΕΠΑΛ Θεσσαλονίκης, του TEDx των ΟΠΑ και ΕΜΠ, του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου Νέων, της ΑΕΓΕΕ Αθήνας, του Συλλόγου ERASMUS του Αριστοτελείου Παν/μίου Θεσ/νίκης και της φοιτητικής οργάνωσης AIESEC
- Η εταιρεία ήταν χορηγός στο 2ο Συνέδριο Γαλακτοκομικών

- Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια/ημερίδες και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους
- Στο πλαίσιο των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας, η εταιρεία εκπαιδεύει και ενημερώνει τους εργαζόμενους για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, Σπατάλης Τροφίμων και Ανακύκλωσης
- Το MILKO, μετά την ολική ανακατασκευή του γηπέδου μπάσκετ της Αγ. Βαρβάρας με τη βοήθεια του Γιάννη Αντετοκούνμπο, που ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο 2020, συνέχισε να στηρίζει έμπρακτα τους νέους και τον αθλητισμό, ακόμα και στις πιο αντίξοες συνθήκες. Στο πλαίσιο της καμπάνιας του "MILKO Hood Makeover" το MILKO παρέδωσε το καλοκαίρι 2021 ένα ακόμη ολοκαίνουργιο γήπεδο μπάσκετ στα παιδιά του Δήμου Ζωγράφου. Η εντυπωσιακή ανάπλαση του γηπέδου έδωσε στα παιδιά ένα εξαιρετικά ανακαινισμένο γήπεδο, με ένα πολύ εντυπωσιακό σχέδιο, όπου κυριαρχούν τα μηνύματα «Ψηλά το κεφάλι» και «Kanto Alithino», αλλά και το ίδιο το MILKO ως σύμβολο ενέργειας, δύναμης και πίστης
- Στο πλαίσιο της καμπάνιας του MILKO #KANTOALITHINO, το αγαπημένο youth love brand των νέων λάνσαρε το 2021 μια νέα συλλεκτική συσκευασία, με τη φιγούρα και την υπογραφή του Λευτέρη Πετρούνια, τιμώντας τον κορυφαίο Έλληνα αθλητή των κρίκων και στηρίζοντάς τον, καθ' όλη τη διάρκεια της απαιτητικής προετοιμασίας του για το Τόκιο
- Η ΔΕΛΤΑ ανακοίνωσε το 2021 τη νέα συνεργασία της με τον αρσιβαρίστα πρωταθλητή Θοδωρή Ιακωβίδη και την εταιρική απόφασή της να τον στηρίξει καθ' όλη τη διάρκεια της προετοιμασίας του για τους Ολυμπιακούς Αγώνες στο Παρίσι το 2024

IV. Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και με στόχο την αειφορική ανάπτυξη, η ΔΕΛΤΑ συστρατεύεται στη συντονισμένη δράση κράτους, αγοράς και κοινωνίας και συμμετέχει εθελοντικά στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων». Η απόφαση της ΔΕΛΤΑ να ανταποκριθεί στην πρόσκληση, έρχεται σαν συνέχεια της ιδιαίτερα έντονης δραστηριοποίησής της στον τομέα της μείωσης της σπατάλης τροφίμων, εδώ και αρκετά χρόνια.

Η «Συμμαχία» τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και έχει στόχο την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ δημοσίων αρχών, επαγγελματικών φορέων, επιχειρήσεων τροφίμων & εστίασης από όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών και φορέων της ακαδημαϊκής & ερευνητικής κοινότητας. Βασική προτεραιότητα της Συμμαχίας είναι η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, αλλά και η ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών και η ανάληψη δράσεων για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΛΤΑ θεωρεί την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των νέων για το συγκεκριμένο θέμα εξαιρετικά σημαντική και υλοποιεί από το 2018 το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη». Οι εξειδικευμένοι Σύμβουλοι του Κέντρου Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτονται παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία και μιλούν σε μικρά παιδιά, ηλικίας 4-6 ετών, για τη σωστή αγορά και αποθήκευση των τροφίμων, την πρόληψη της σπατάλης και την προστασία του περιβάλλοντος.

Ο Όμιλος Vivartia υπέγραψε τη «Χάρτα Διαφορετικότητας», επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή του στη θεμελίωση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος για τον Όμιλο και όλες τις θυγατρικές του εταιρείες σύμφωνα με τις αρχές της ισότητας και των ίσων ευκαιριών, καθώς και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης,

παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/ektheseis-etairikis-ypefthinotitas/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΑΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών ψυγείου στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ», Froza και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με στόχο την καθημερινή προσφορά **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας** στους καταναλωτές, πάντα με βασικό μοχλό ανάπτυξης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε το 2021 στην έκδοση της 5ης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας, βάσει των διεθνών πρότυπων GRI Standards (επίπεδο Core), στις ενότητες της οποίας αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών της.

ΟΡΑΜΑ

Όραμα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να προσφέρει στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με οδηγό τη βιώσιμη ανάπτυξη και με έμπνευση την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας και βιώσιμης ανάπτυξης. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

Η εταιρική υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

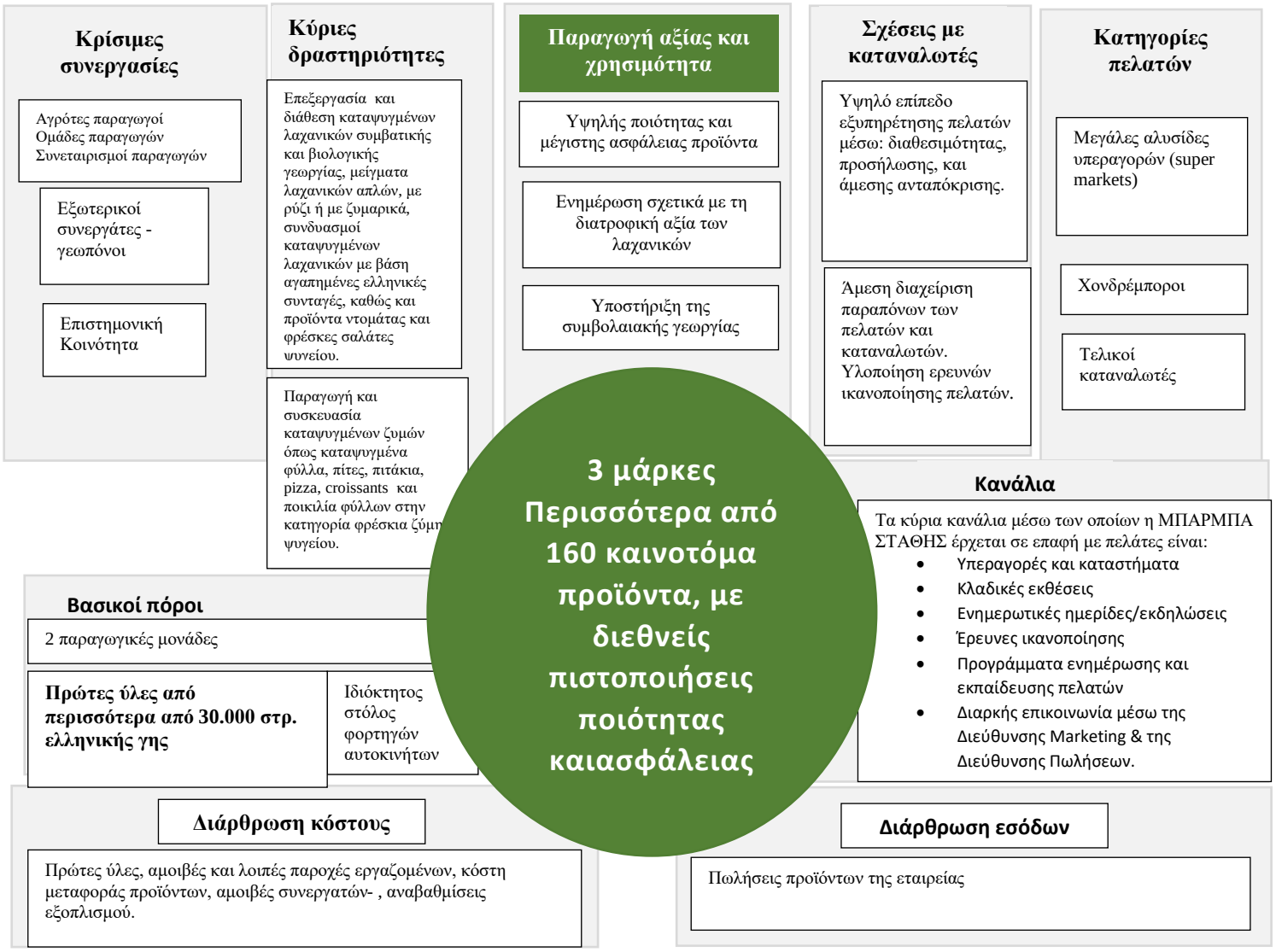
Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Καταναλωτές
- Πελάτες

- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & κοινωνικά ευπαθείς ομάδες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπική κοινωνία

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους συνεργαζόμενους παραγωγούς της και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της εταιρικής υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- οι αναγκαίοι για τη δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia»*. Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί *«Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών»,* σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό *«Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών»* που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμέτοχούς της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia»* και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο *«Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia».*

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	2020	2021
Άνδρες	419	417
Γυναίκες	223	227
Σύνολο	**642**	**644**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2021*	<30	30-50	51+
Άνδρες	44	242	131
Γυναίκες	24	114	89
Σύνολο	**68**	**356**	**220**

**Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από την ακαδημία μάθησης Vivartia Academy.

Vivartia Academy

Η *«Ακαδημία Μάθησης»* της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της εκάστοτε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2020*			*2021*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	12	4	16	16	4	20
Προϊστάμενοι τμημάτων	8	0	8	37	11	48
Υπάλληλοι	10	6	16	84	50	134
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	4	13	17	63	3	66
Σύνολο	**34**	**23**	**57***	**200**	**68**	**268***

**Σημειώνεται ότι ο μειωμένος αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύθηκαν κατά το 2020, οφείλεται στη ματαίωση πληθώρας εκπαιδευτικών σεμιναρίων και διοργανώσεων λόγω της πανδημίας. Ο αριθμός εργαζομένων που αποτυπώνεται εδώ (57) δεν συμπεριλαμβάνει τις εκπαιδεύσεις σχετικά με τον CoVid-19, οι οποίες έλαβαν χώρα και τα 2 έτη και υλοποιήθηκαν για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού.*

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (534 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 100 άτομα

απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 10 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Κατά το έτος 2021 συνεχίστηκε η διαδικασία επανασχεδιασμού και αναβάθμισης του συστήματος αξιολόγησης της απόδοσης. Μάλιστα στο πλαίσιο ανάπτυξης των ανώτερων στελεχών αποφασίστηκε να υιοθετηθεί αξιολόγηση 360^{ο} στην οποία κλήθηκαν να δώσουν feedback, επιπλέον του προϊστάμενου της θέσης, οι ομοιόβαθμοι (peers) καθώς και οι υφιστάμενοι (subordinates). Εντός του 2022 θα επεκταθεί η χρήση του συστήματος 360^{ο} και στα υπόλοιπα στελέχη και θα παρουσιαστεί το νέο σύστημα διοίκησης της απόδοσης MBO (Management by objectives) το οποίο θα συνδέεται μεταξύ άλλων και με την ανάπτυξη του αξιολογουμένου.

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από τον νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Χάρτα Διαφορετικότητας

Ο Όμιλος Vivartia υπέγραψε το 2021, τη «Χάρτα Διαφορετικότητας», επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση του Ομίλου και των θυγατρικών του για ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον, σύμφωνα με τις αρχές της ισότητας, των ίσων ευκαιριών και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχει ενσωματωθεί στην κουλτούρα της εταιρείας η αξία της ασφαλούς εργασίας σε όλες της τις δραστηριότητες
- έχουν διερευνηθεί –και συνακόλουθα μειωθεί- οι πιθανότητες έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο τη συνεχή παρακολούθηση και

καταγραφή τους.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας και τον ιατρό εργασίας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα (ΓΔ 7-06) στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως ενώ οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, η εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.

Ο δείκτης απουσιών (Absence Rate)*, και το 2021, παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα, καθώς δεν ξεπέρασε το 1,4%. Η εταιρεία εφαρμόζοντας τη νομοθεσία και τη σχετική Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία, κατάφερε να επιτύχει πολύ χαμηλά ποσοστά απουσιών λόγω ασθένειας τα τελευταία 3 χρόνια, σε σχέση με τα διεθνή πρότυπα στη βιομηχανία τροφίμων. Επιπλέον, η ανταπόκρισή της στη διαχείριση της πανδημίας στο εργασιακό περιβάλλον υπήρξε ικανοποιητική, καθώς τη διετία 2020-2021, οι ασθένειες λόγω Covid-19 διατηρήθηκαν σε χαμηλά επίπεδα.

**Ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της εταιρείας υπολογίζεται από τον αριθμό ημερών απουσίας από την εργασία, εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας διαιρούμενο από τον αριθμό πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους.*

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς της. Στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Άριστη συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς, που πληρούν τα αυστηρά

κριτήρια ποιότητας που τους έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης, άριστης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα ισορροπημένης διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η εταιρεία πραγματοποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2015.

Βραβεύσεις

Το 2021 οι βραβεύσεις της εταιρείας υπήρξαν πολυπληθείς.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδείχθηκε *Κορυφαία Εταιρική Επωνυμία* στη διοργάνωση Business Superbrands 2021-2022 στην ενότητα ειδών διατροφής, κερδίζοντας ταυτόχρονα τον τίτλο του *Κορυφαίου Προμηθευτή Τροφίμων* στα Super Market Awards 2021, έχοντας κατακτήσει 3 χρυσά και 1 χάλκινο βραβείο. Επιπλέον, η καμπάνια της προϊοντικής σειράς *«Ας Μαγειρέψουμε»* διακρίθηκε με αργυρό βραβείο στα Retail Business Awards και οι προϊοντικές σειρές «Φρεσκοκομμένα» (φρέσκες σαλάτες) και «Ζυμαρικά με Λαχανικά» αναδείχθηκαν με τον τίτλο *«Προϊόν της χρονιάς».*

Από τα προϊόντα ζύμης, μέσα από το brand Χρυσή Ζύμη, ξεχώρισε τόσο η πίτα *Χορευτή,* που αναδείχθηκε *«Προϊόν της Χρονιάς»,* όσο και τα αγαπημένα των καταναλωτών *Croissants,* που διακρίθηκαν για το επαναλανσάρισμα τους, κατακτώντας το χρυσό βραβείο στα Retail Business awards. Τέλος, το brand διακρίθηκε για την YouTube καμπάνια για το προϊόν Pizza, στην οποία απονεμήθηκε το αργυρό βραβείο στα Social Media Awards 2021.

Εκτός από τα προϊόντα και τις επικοινωνιακές καμπάνιες, η εταιρεία διακρίθηκε επιπλέον και για το εργασιακό της περιβάλλον. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ πιστοποιήθηκε από τον διεθνή οργανισμό Great Place to Work ως *Best workplace* για τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζει σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού, αποδεικνύοντας ότι οι άνθρωποι της εταιρείας αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της.

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας

βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της Εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της ενώ επιπρόσθετα, ισχύει ο *Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών*, που αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές, καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην Εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2021 ανέρχεται στους 1.435 εκ των οποίων το 93,66 % (ήτοι 1.344), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο -κατά ISO 14001- σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό,

έχουν οριστεί Υπεύθυνοι Περιβάλλοντος οι οποίοι είναι επιφορτισμένοι με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, στο τελευταίο επενδυτικό πρόγραμμα που υλοποίησε, επένδυσε σε νέες τεχνολογίες αποθήκευσης και διακίνησης των καταψυγμένων προϊόντων της. Ειδικότερα, εντός του 2020 ολοκληρώθηκε η κατασκευή ενός νέου, υπερσύγχρονου αυτοματοποιημένου θαλάμου βαθιάς κατάψυξης (ASRS-Automated Storage and Retrieving System) 10.500 παλετοθέσεων, που εκτός των άλλων, ελαχιστοποιεί την καταναλισκόμενη ηλεκτρική ενέργεια (λόγω μείωσης των ενεργειακών απωλειών) κατά περίπου 60% σε σχέση με τους συμβατικούς θαλάμους. Κατά το 2021, εγκαταστάθηκαν, επιπρόσθετα, στη στέγη του αυτόματου θαλάμου φωτοβολταϊκά πάνελ που καλύπτουν (σε ετήσια βάση) περίπου το 40% των ενεργειακών του απαιτήσεων. Τέλος, οι επενδύσεις της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ σε νέες τεχνολογίες ολοκληρώθηκαν το 2021 με την εγκατάσταση μιας νέας, υπερσύγχρονης γραμμής επεξεργασίας σπανακιού που ελαχιστοποιεί την κατανάλωση ηλεκτρικής & θερμικής ενέργειας, καθώς και τη χρήση του νερού.

Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος συσκευασιών

Εντός του 2021, ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση αλλαγής των συσκευασιών των προϊόντων Μπάρμπα Στάθης, με στόχο τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της εταιρείας. Συγκεκριμένα, αναπτύχθηκε μία πλήρως ανακυκλώσιμη συσκευασία για τη σειρά των Φρέσκων Σαλατών Μπάρμπα Στάθης «Φρεσκοκομμένα», μειώνοντας ταυτόχρονα το πλαστικό στην πηγή.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Ακολουθώντας το μοντέλο της βιώσιμης ανάπτυξης και της κυκλικής οικονομίας και επενδύοντας διαρκώς σε καινοτόμο, τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμό, κατορθώνουμε τη διαρκή μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος.

I. Κατανάλωση ρεύματος (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ενέργειας ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2020	2021
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	286,1	244,6
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	132,11	125,3

II. Κατανάλωση νερού (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m3	2020	2021
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	6,96	6,34

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις συγκεκριμένες πρακτικές

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2021, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Η κυκλική οικονομία, όπως αποτυπώνεται με το μοντέλο της μηδενικής σπατάλης στα τρόφιμα (zero waste management), αποτελεί μέρος της παγκόσμιας προσπάθειας, που υλοποιείται για τη διαχείριση των φυτικών και μη υπολειμμάτων με ορθολογικό τρόπο. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητά της να προχωρήσει σταδιακά στο zero waste management, μέσα από τεκμηριωμένες συστηματικές δράσεις, με στόχο την πλήρη εφαρμογή του μοντέλου και των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια του 2021 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διαχειρίστηκε συνολικά 6.213,3 τόνους φυτικών υπολειμμάτων, εκ των οποίων, οι 1.877 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη προκειμένου χρησιμοποιηθούν για ζωοτροφή βοοειδών και οι υπόλοιποι 4.336,3 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να προκύψουν βιοαέριο, και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2021 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ πιστοποιήθηκε, πρώτη στην Ελλάδα στον χώρο των τροφίμων από την εταιρεία EUROCERT με μία νέα, καινοτόμα πιστοποίηση για την εφαρμογή Κυκλικής Οικονομίας. Συγκεκριμένα, εξασφάλισε την πιστοποίηση *Zero Waste To Landfill (ZWTL-EU1)* για τα εργοστάσια παραγωγής καταψυγμένων και φρέσκων λαχανικών, που πιστοποιήθηκαν στις κατηγορίες Green και Gold, αντιστοίχως. Το πρότυπο, που εναρμονίζεται με τα αυστηρότερα εθνικά και ενωσιακά πρότυπα, απονέμεται για την υπεύθυνη διαχείριση των οργανικών και μη υπολειμμάτων της εταιρείας αλλά και για τον αποτελεσματικό σχεδιασμό δράσεων, που προλαμβάνουν τη δημιουργία απορριμμάτων, που καταλήγουν στους χώρους υγειονομικής ταφής.

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ: Υγεία & Ασφάλεια, Παροχές

Οι πρωτόγνωρες συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία του COVID-19 ώθησαν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή της λειτουργίας τους σε νέα δεδομένα, αναπτύσσοντας μηχανισμούς για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και αφοσίωσης προς το ανθρώπινο δυναμικό της αλλά και απέναντι στους καταναλωτές, ανέπτυξε άμεσα και έγκαιρα ένα πλάνο δράσης σχετικά με την υγιεινή και την ασφάλεια, αξιοποιώντας τη συνεργασία της με κατάλληλα καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό.

Και κατά τη διάρκεια του 2021, με στόχο την απρόσκοπτη και ασφαλή -για όλους τους εργαζομένους- λειτουργία της επιχείρησης, αναπτύχθηκε μια σειρά από διαδικασίες, δράσεις και παροχές. Συγκεκριμένα:

- ✓ Η εταιρεία πραγματοποίησε προληπτικά και σε εβδομαδιαία βάση σε όλες τις εγκαταστάσεις της μοριακά ή/και rapid tests για το σύνολο των εργαζομένων.
- ✓ Δημιουργήθηκε ειδικό πλάνο διαχείρισης των θεμάτων σχετικά με την πανδημία, το οποίο περιέλαβε πλήρη και αναλυτική καταγραφή των απαιτούμενων βημάτων, ενεργειών και

διαδικασιών, που απαιτήθηκαν σχετικά με κρίσιμα ζητήματα, με συνεχή επικαιροποίησή του ενόψει της αυξημένης διασποράς του ιού στην Κοινότητα και των μεταλλάξεων .

- ✓ Υιοθετήθηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας για το προσωπικό, στις θέσεις που κατέστη δυνατό, και αναπτύχθηκε σχετική πολιτική. Η εξ αποστάσεως εργασία ανήλθε σε ποσοστό 70% επί του συνόλου, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό έργο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, της οποίας οι εγκαταστάσεις βρίσκονται σε περιοχή που κατά το 2021 παρουσίασε υψηλό ιικό φορτίο.
- ✓ Για το προσωπικό που χρειάστηκε να εργαστεί με φυσική παρουσία, ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ παράλληλα, τοποθετήθηκαν ειδικές σημάνσεις τήρησης αποστάσεων και διαχωριστικών plexiglass. Ταυτόχρονα, η πληρότητα του λεωφορείου που η εταιρεία παρέχει για την καθημερινή μετακίνηση του προσωπικού ορίστηκε στο 50% και εφαρμόστηκε καθημερινή απολύμανση. Σε όλους τους εργαζόμενους, παρασχέθηκαν αναλώσιμα μέσα προστασίας (μάσκες–γάντια-απολυμαντικά), δημιουργήθηκαν σημεία με παροχή αντισηπτικού σε όλες τις εγκαταστάσεις και ενισχύθηκε περαιτέρω το ειδικό πρόγραμμα καθαριότητας και απολύμανσης σε όλους τους μη παραγωγικούς χώρους.
- ✓ Με νέα διαδικασία περιορίστηκαν στο ελάχιστο οι επισκέψεις εξωτερικών συνεργατών και αναπτύχθηκε διαδικασία προληπτικού ελέγχου, κατά την είσοδο του προσωπικού και των επισκεπτών, σε όλες τις εγκαταστάσεις.
- ✓ Αναπτύχθηκε ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων και εξειδικευμένου προσωπικού που λειτούργησε συμβουλευτικά, με σκοπό την ομαλή και έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών και σχετικών ιχνηλατήσεων.
- ✓ Θεσπίστηκε πλαίσιο διαρκούς πληροφόρησης προς τους εργαζομένους με ενημερώσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα, από κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- ✓ Δημιουργήθηκε πλάνο τακτικών επιθεωρήσεων με σκοπό την υπενθύμιση της τήρησης των μέτρων για τη βέλτιστη ασφάλεια και προστασία όλων των εργαζομένων.
- ✓ Οι αμοιβές των εργαζομένων που αναγκαστικά τέθηκαν σε καραντίνα λόγω επαφής με επιβεβαιωμένα κρούσματα, των νοσούντων εργαζομένων, καθώς και των συναδέλφων μας που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες, καταβλήθηκαν στο ακέραιο (με πρωτοβουλία της Διοίκησης.)
- ✓ Όλα τα μοριακά ή και rapid τεστ, στα οποία υποβλήθηκαν οι εργαζόμενοι της εταιρείας για λόγους ιχνηλάτησης, καλύφθηκαν στο ακέραιο από την εταιρεία, ενώ παράλληλα υλοποιήθηκε ειδική συμφωνία με μικροβιολογικά εργαστήρια για προνομιακές τιμές και για όλα τα μέλη των οικογενειών των εργαζομένων.

Η επιτροπή Υγείας & Ασφάλειας, η οποία αποτελείται από τον Διευθυντή Βιομηχανικών Υποδομών & Τεχνολογικής Ανάπτυξης, τον Διευθυντή HR, τον Διευθυντή Logistics, τον Διευθυντή Εργοστασίων, τον Ιατρό εργασίας, τον Τεχνικό Ασφαλείας και εκπροσώπους των εργαζομένων είχε ως μέριμνα, μεταξύ των άλλων θεμάτων, την ενημέρωση της Διοίκησης και του προσωπικού, τον συντονισμό, τη λήψη των προσηκόντων προληπτικών μέτρων και τη συστηματική αντιμετώπιση των κρουσμάτων – ασθενειών του προσωπικού, που έλαβαν χώρα στο σύνολο των εγκαταστάσεων της εταιρείας.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στηρίζει με συνέπεια την κοινωνία και με οδηγό της τις αρχές της αλληλεγγύης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο συμβάλλει διαχρονικά στο έργο κοινωφελών οργανισμών με συμπράξεις και ενέργειες κοινωνικής δράσης .

Μέσα από το πρόγραμμα Κοινωνικής Υπευθυνότητας *«Κάνουμε καλό»,* η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προσέφερε τη στήριξή της στην κοινωνία και κατά τη διάρκεια του 2021. Με προσφορά λαχανικών, προϊόντων ζύμης και φρέσκων σαλατών, που ξεπέρασαν τις 509.000 μερίδες φαγητού, η εταιρεία συνέδραμε το ουσιώδες έργο δεκάδων κοινωφελών οργανισμών σε όλη την Ελλάδα. Η συνεργασία της με οργανισμούς όπως η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», το «Χαμόγελο του παιδιού», το Χατζηκυριάκειο Ίδρυμα και η «Κιβωτός του Κόσμου» είναι διαχρονική, υπογραμμίζοντας τη σημασία του πλάνου δράσεων της εταιρείας, μέσω του οποίου συμβάλλει έμπρακτα στην καταπολέμηση του φαινομένου της επισιτιστικής ανασφάλειας, ιδιαίτερα των παιδιών.

Ταυτόχρονα, το πρόγραμμα καθημερινής διανομής φρέσκων σαλατών Μπάρμπα Στάθης σε κοινωφελείς οργανισμούς της Αττικής, όπως το Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων, παρέμεινε σταθερό, συμβάλλοντας στις ολοένα αυξανόμενες ανάγκες, που παρουσιάστηκαν λόγω της πανδημίας αφενός, και στην καταπολέμηση του φαινομένου της σπατάλης τροφίμων αφετέρου. Η εταιρεία ενίσχυσε επίσης το έργο του *Ινστιτούτου Prolepsis* για την καταπολέμηση της πείνας σε μαθητές που φοιτούν σε σχολεία ευπαθών περιοχών της χώρας και προσέφερε, μέσα από το πρόγραμμα *«ΔΙΑΤΡΟΦΗ»,* 3 τόνους σπανάκι που εξασφάλισαν την παραγωγή 66.000 πιτών που διατέθηκαν κατά τη διάρκεια του σχολικού έτους ως θρεπτικό σνακ.

Τη χρηματική της στήριξη προσέφερε η εταιρεία κατά τη διάρκεια των εορτών, συνεργαζόμενη με το «*Χαμόγελο του Παιδιού»,* για τη δημιουργία της εταιρικής Πασχαλινής κάρτας αλλά και μέσα από το συμβολικό «γούρι της χρονιάς», που προσφέρθηκε σε όλους τους εργαζομένους της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Παράλληλα, υποστήριξε το έργο της ένωσης *«Μαζί για το παιδί»* ενισχύοντας την προσπάθεια στήριξης εκατοντάδων οικογενειών με ανήλικα παιδιά, που έρχονται αντιμέτωπες με τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό.

Εκπαίδευση

Κατά τη διάρκεια του 2021, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ συνέχισε την χορήγηση της υποτροφίας προπτυχιακού προγράμματος σε παιδιά των συνεργαζόμενων με την εταιρεία συμβολαιακών παραγωγών, σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή. Η υπότροφος συνέχισε τις σπουδές της και, κατά το 2021, υλοποίησε το δεύτερο έτος σπουδών της στο Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής.

Επιπλέον, για δεύτερη χρονιά, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή υλοποίησε εκπαιδευτικό πρόγραμμα για τους συμβολαιακούς παραγωγούς της. Το πρόγραμμα, με συμμετέχοντες τους παραγωγούς των βασικότερων καλλιεργητικών περιοχών (Λάρισα, Βόλβη, Γιαννιτσά, Κιλκίς, Φλώρινα), είχε θέμα την «Εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογιών για τη βελτιστοποίηση της βιώσιμης παραγωγής κηπευτικών» και είναι μέρος του σχεδιασμού της εταιρείας για δράσεις, που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξή της, με σεβασμό στο περιβάλλον, τους ανθρώπους της και την κοινωνία.

Τέλος, ένα εξειδικευμένο πρόγραμμα για την κατάρτιση των στελεχών της γεωπονικής διεύθυνσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ υλοποιήθηκε από την εταιρεία, σε συνεργασία με τον οργανισμό «ΝΕΑ ΓΕΩΡΓΙΑ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ». Το πρόγραμμα, συνολικής διάρκειας 32 ωρών, παρείχε στα στελέχη βιωματική εκπαίδευση μέσα από έναν κύκλο σεμιναρίων σχετικά με τη χρήση νέων τεχνολογιών, τις καινοτόμες χρήσεις εναέριων μέσων (UAVs), την ανάπτυξη ήπιων δεξιοτήτων και τις τελευταίες εξελίξεις για την υγιεινή και την ασφάλεια των τροφίμων. Για την υλοποίηση του προγράμματος συστάθηκε εξειδικευμένη ομάδα αποτελούμενη από γεωπόνους του οργανισμού «ΝΕΑ ΓΕΩΡΓΙΑ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ», έμπειρα στελέχη του χώρου εκπαίδευσης ενηλίκων, μέλη της Ερευνητικής Μονάδας του Γεωπονικού Παν/μίου Αθηνών και επιστήμονες του Παν/μίου Rutgers των Η.Π.Α.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

2021: Ασταθές περιβάλλον - διαρκείς προσαρμογές στη λειτουργία της εστίασης

Το 2021 ξεκίνησε με συνθήκες lockdown στην εστίαση μέχρι το Πάσχα. Στη συνέχεια και μέχρι το τέλος του έτους ακολούθησαν διαδοχικές αλλαγές κανονισμών με την επιβολή επαναλαμβανόμενων ή και νέων περιοριστικών μέτρων. Ως αποτέλεσμα - και παρά τις αρχικές εκτιμήσεις - η πλήρης επιστροφή στην κανονικότητα κατά το β' εξάμηνο του έτους δεν ήταν εφικτή. Επιπλέον, οι μεταβαλλόμενες συνθήκες επηρέασαν σημαντικά την ψυχολογία και τον βαθμό αισιοδοξίας των καταναλωτών, με συνέπεια τη μειωμένη διάθεση εξόδου για φαγητό.

Υπό τις συνθήκες αυτού του ιδιαίτερα ασταθούς περιβάλλοντος, ο Κλάδος υποχρεώθηκε για δεύτερη χρονιά στη διαρκή προσαρμογή των δεδομένων λειτουργίας του με βάση τα εκάστοτε ισχύοντα μέτρα, τα οποία άλλαζαν σχεδόν σε μηνιαία βάση.

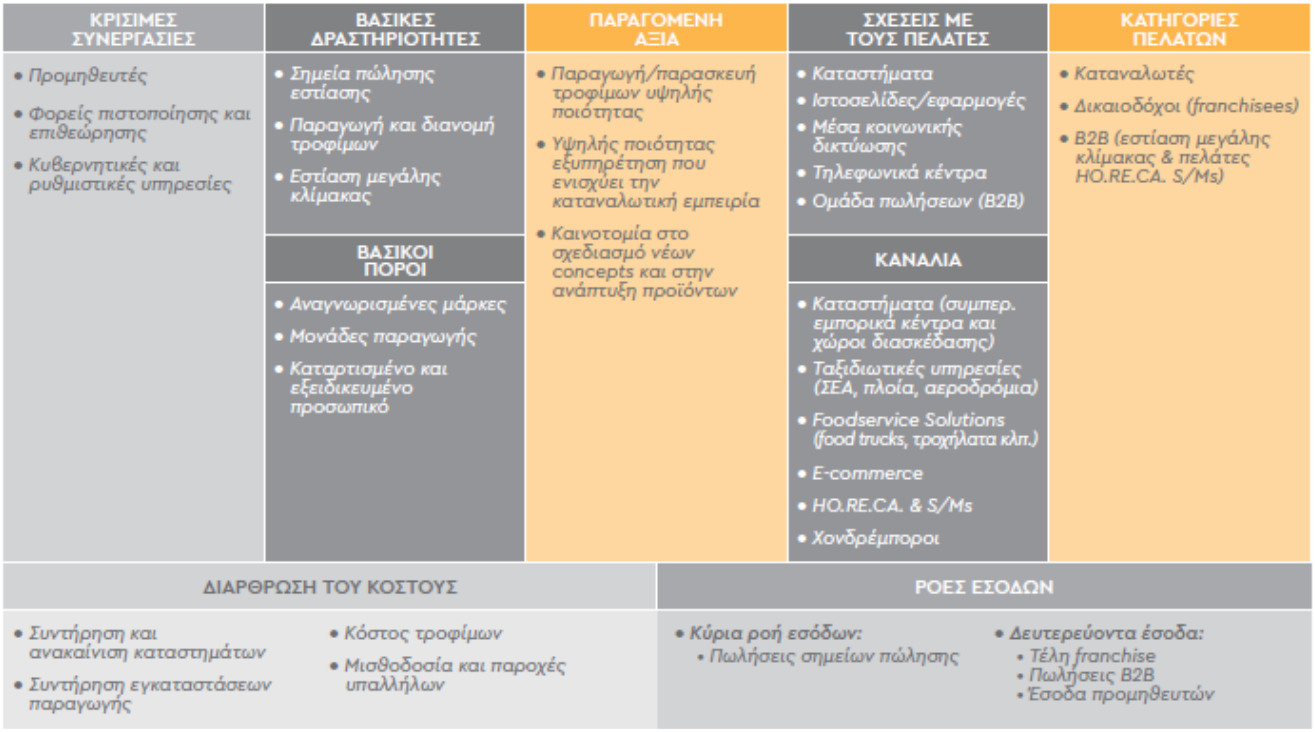
Σημειώνεται ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας, η εικόνα που αποτυπώνεται στην καταγραφή των επιμέρους δραστηριοτήτων και δεικτών για το 2021 δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αντιπροσωπευτική.

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης Goody's | Everest είναι ο μεγαλύτερος κλάδος εστίασης στην Ελλάδα και αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για τον Όμιλο Goody's | Everest η βιώσιμη ανάπτυξη και η εταιρική υπευθυνότητα είναι συνυφασμένες με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Προτεραιότητα του Κλάδου αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, αναπτύσσοντας και εξελίσσοντας παράλληλα το σύνολο των σημάτων του.

Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο ενσωματώνοντας σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



<u>Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές</u>

Στόχος του Κλάδου είναι να ξεπερνά τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.

Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του. Εκτός από βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών του μονάδων, αποτελεί και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του Κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα

Το 2021 ο Κλάδος παρουσίασε το πρωτοποριακό concept “everest exclusive” στο εμπορικό κέντρο Golden Hall, ενώ παράλληλα εγκαινίασε πέντε νέα concepts στα ανακαινισμένα αεροδρόμια της Fraport, το El Pelicano, το Caldera, το Bonheur, το Fabrica και το Seed n’ Nuts. Επίσης, εμπλουτίστηκε το portfolio των σημάτων που λειτουργούν εντός των ΣΕΑ, με την ένταξη των ήδη επιτυχημένων σημάτων Forno Luca και Grain de Ble, τα οποία μέχρι πρόσφατα αναπτύσσονταν μέσω των Αεροδρομίων.

Καινοτομία σε προϊόντα

Κατά τη διάρκεια του 2021 ο Κλάδος εισήγαγε περισσότερα από 600 προϊόντα, τα οποία ανέπτυξε για το σύνολο των σημάτων του. Για την υποστήριξη των νέων concepts αναπτύχθηκαν νέες προϊοντικές κατηγορίες, όπως για παράδειγμα η κατηγορία sushi και διάφορες κατηγορίες χειροποίητων προϊόντων, που παράγονται εντός των καταστημάτων με βάση ένα ειδικό ζυμάρι. Παράλληλα, δημιουργήθηκαν διάφορα προϊόντα με στόχο την περαιτέρω αναβάθμιση & εξέλιξη των μενού των υφιστάμενων σημάτων του Κλάδου.

Βραβεύσεις Κλάδου

Εντός του 2021 τα σήματα του Κλάδου απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Οι διακρίσεις αυτές αποτυπώνουν την ουσιαστική προσπάθεια των σημάτων του Κλάδου σε ένα μεγάλο εύρος τομέων, όπως **ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι νέες υπηρεσίες, η κοινωνική προσφορά και η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.** Πιο συγκεκριμένα:

<u>Superbrands 2021-2022</u>

- Για άλλη μια φορά τα **everest αναδείχθηκαν ανάμεσα στις Κορυφαίες Εταιρικές Επωνυμίες στην Ελλάδα** στο πλαίσιο του παγκόσμιου θεσμού των Superbrands.

Franchise Business Awards 2021

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας «**Best Marketing Campaign»**
- Τα **Everest** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας **«Best Online Strategy»**.

Retail Business Awards 2021

- Τα **everest** διακρίθηκαν στις κατηγορίες **Omni Retailer-Εστίαση, Best Retailers' Mobile Apps & Retail Loyalty rewards-cards-programs**
- Τα **Goody's Burger House** διακρίθηκαν στην κατηγορία **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

Estia Awards 2021

- Τα **Everest** για δεύτερη χρονιά απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως «**Best Business of the Year»,** ενώ απέσπασαν **συνολικά 4 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για μια σειρά από επιτεύγματα, όπως το νέο concept "everest exclusive", το πρόγραμμα πιστότητας "Bite Club" και το online delivery.
- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά **8 βραβεία** για τις προϊοντικές τους καινοτομίες, την κοινωνική τους προσφορά, τη χρήση της τεχνολογίας και την παρουσία τους στα social media. Επιπλέον, η μάρκα βραβεύτηκε για το πρόγραμμα πιστότητας "All Star Club" και για το online delivery.
- Η **La Pasteria** διακρίθηκε στην κατηγορία **Service** για τη συνέπεια στη διατήρηση υψηλού επιπέδου υπηρεσιών, εντός και εκτός του καταστήματος.

Coffee Business Awards 2021

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Brand** για τη συνολική παρουσία στην αγορά του καφέ και στην κατηγορία **Top Coffee Chain Design** για το everest exclusive

Content Marketing Awards 2021

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν χρυσό βραβείο για τη δραστηριοποίηση της μάρκας στο **TikTok**
- Τα **everest** απέσπασαν χρυσό βραβείο για το activation της περιόδου του πρώτου lockdown, μέσω του οποίο συγκεντρώθηκαν και μεταφέρθηκαν στο **νοσηλευτικό προσωπικό** της Χώρας οι ευχαριστίες όλων για τη σημαντική συμβολή τους στην αντιμετώπιση της πανδημίας

Loyalty Awards 2021

- Το All Star Club των Goody's Burger House κατέκτησε χρυσό βραβείο στην κατηγορία **Best Use of CRM** και platinum βραβείο στην κατηγορία **Best Use of Brand Advocates.** Διακρίθηκε επίσης στις κατηγορίες **Best in e-commerce, Best Use of Gamification & Best Promo Campaign** για την καμπάνια "Playstation 5".
- Το Bite Club των Everest απέσπασε συνολικά **5 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες.** Πιο συγκεκριμένα, ήρθε δεύτερο στην πολύ σημαντική κατηγορία **"Most Innovative Initiative",** η οποία αναδεικνύει τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες από όλες τις αγορές. Επιπλέον, απέσπασε βραβεία στις κατηγορίες: **Best Use of Rewards & incentives, Best in Omnichannel & Best Use of Business Analytics.**

Mobile Excellence Awards 2022

- Το **mobile app των Goody's Burger House** απέσπασε **2 βραβεία** στον τομέα του **User Experience** και στον τομέα της στρατηγικής και υλοποίησης του **Omnichannel integration.**

e-volution Awards 2022

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά 8 βραβεία σε αντίστοιχες κατηγορίες των e-volution

Awards 2022, της διοργάνωσης που επιβραβεύει τις βέλτιστες πρακτικές στο ηλεκτρονικό εμπόριο και το επιχειρείν. Πιο συγκεκριμένα, το site & το app των Goody's διακρίθηκαν στους τομείς της **Καινοτομίας**, του **Σχεδιασμού σε επίπεδο αισθητικής και λειτουργικότητας** καθώς και του **Customer Experience.**

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στον χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina. Επιπλέον, διαθέτει δύο παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη και ένα κέντρο logistics στην Αττική.

Οι εγκαταστάσεις του Κλάδου έχουν συνολική έκταση 47.800 τ.μ. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρείες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας ISO 45000
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score) (Hellenic Catering)
- Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ασφάλειας – Απαιτήσεις με Οδηγίες για Χρήση ISO 39001
- Σύστημα Διαχείρισης της Ιχνηλασιμότητας ISO 22005
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά χιλιάδες πελάτες. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Η Δ/νση Ποιότητας του Κλάδου μας συμμετέχει **στην τετραμελή συντονιστική Ομάδα Ασφάλειας Τροφίμων της Ελληνικής Τεχνολογικής Πλατφόρμας "Food for Life"** που συγκροτήθηκε με πρωτοβουλία του ΣΕΒΤ στα πλαίσια της αντίστοιχης Ευρωπαϊκής πρωτοβουλίας, η οποία υποστηρίζεται από τη Διεύθυνση Έρευνας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Ανάμεσα στους στόχους της είναι ο καθορισμός των ερευνητικών προτεραιοτήτων & διαρκής ανανέωσή τους, ώστε να ανταποκρίνονται στις ανάγκες του κλάδου, η δικτύωση της επιστημονικής κοινότητας με τη Βιομηχανία Τροφίμων και ο συντονισμός των δραστηριοτήτων για την έρευνα για την διαμόρφωση μιας κοινής στρατηγικής της Ευρωπαϊκής Βιομηχανίας Τροφίμων γύρω από τις επιστήμες των Τροφίμων και της Διατροφής.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί 368 πιστοποιητικά για το 2021 σε όλο το Δίκτυό του.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Σύγχρονες υποδομές και εξοπλισμός

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές, ενώ είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου σχεδιάζονται ακολουθώντας τις τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό

Συνολικά, διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις ετησίως στα σημεία πώλησης του Κλάδου και στις παραγωγικές μονάδες από ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας. Επιπλέον, διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από διαπιστευμένα συνεργαζόμενα εξωτερικά εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος GOODY'S | everest συνεργάζεται με σημαντικούς και αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα. Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, στο οποίο καταγράφονται το προσφερόμενο προϊόν ή υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του εκάστοτε προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται περισσότεροι από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, καθώς και έλεγχοι επαλήθευσης της τήρησης των κανόνων ατομικής υγιεινής και καθαριότητας.

8. Διαρκής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζομένων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου. Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Goody's | Everest οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμους συνεργάτες στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2020	**2021**
Άνδρες	1.223	1.360
Γυναίκες	1.243	1.398
Σύνολο	**2.466**	**2.758**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2021			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	446	731	183
Γυναίκες	365	800	233
Σύνολο	**811**	**1.531**	**416**

- ✓ **Σταθερά το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου αποτελείται κατά το ήμισυ και πλέον από γυναίκες.**
- ✓ **Το ποσοστό των νέων μέχρι 30 αντιπροσωπεύει σταθερά το 30% του ανθρώπινου δυναμικού, με τη μεγαλύτερη συγκέντρωση να παρατηρείται πάντα στις ηλικίες 31-50 (σταθερά άνω του 50%).**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρείες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Κλάδου Goody's Everest. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Κλάδου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Goody's | Everest εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy, που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2020 και 2021.

Να σημειωθεί ότι λόγω των συνθηκών της πανδημίας, το 2021 δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση σε θεματολογία σχετική με τους τομείς υγείας και ασφάλειας. Οι συμμετέχοντες ήταν λιγότεροι λόγω των περιορισμών στη λειτουργία των σημείων, ενώ η εκπαίδευση ενισχύθηκε με περισσότερες ώρες επανάληψης με στόχο κυρίως την εμπέδωση των μέτρων. Η πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2020*			*2021*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	86	44	129	133	136	269
Προϊστάμενοι τμημάτων	119	106	225	188	210	398
Υπάλληλοι	726	691	1.417	776	812	1.588
Εργοδηγοί και εργατικό Προσωπικό	941	76	1.017	747	775	1.522
Σύνολο	**1.871**	**917**	**2.788**	**1.844**	**1.933**	**3.777**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2020	32.550	4.866	1.173	177	31.377	4.689
2021	67.421	8.834	3.943	359	63.478	8.475

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial Skills & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2020	937	94	30.641	3.994	816	739	156	39

2021	1.943	89	62.889	8.262	589	213	2.000	270

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Goody's | Everest, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου GOODY'S | everest, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής - να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο Κλάδος GOODY'S | everest υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.

Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Κλάδος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος GOODY'S | everest ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος GOODY'S | everest, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου ISO 45000. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και

- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ειδικά από την εμφάνιση της υγειονομικής κρίσης το 2020, ο Κλάδος προχώρησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ειδικών μέτρων πρόληψης και διαχείρισης, σύμφωνα με τις τρέχουσες υγειονομικές συνθήκες καθώς και τις οδηγίες ειδικών και πολιτείας. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν τη διαρκή εκπαίδευση προσωπικού για τα μέτρα υγιεινής και τη σωστή χρήση του προστατευτικού εξοπλισμού

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2021:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Κάρτα προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου.

Να σημειωθεί ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2021 δεν πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση, η οποία υλοποιείται κάθε χρόνο στα κεντρικά του Κλάδου, με τη συμμετοχή περισσότερων από 70 παιδιών των εργαζομένων.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2021,** μέσα στις δύσκολες συνθήκες της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν δυο (2) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **69 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **33** συνανθρώπους μας, που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

- ✓ **Ομάδα μπάσκετ – συμμετοχή στο Ερασιτεχνικό πρωτάθλημα «basketaki»**

Για 7η συνεχόμενη χρονιά η ομάδα μας *Golden Steak Warriors* με **μεγάλο χορηγό και υποστηρικτή τα Goody's Burger House**, συμμετέχει και πρωταγωνιστεί στο πρωτάθλημα. **Η ομάδα απαρτίζεται από συναδέλφους που εργάζονται στο δίκτυο καταστημάτων Flocafe Espresso Room και La Pasteria**.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Η δέσμευση του Κλάδου για τη δημιουργία θετικού αντίκτυπου στην κοινωνία στην οποία δραστηριοποιείται υλοποιείται μέσω της δραστηριοποίησής του σε 3 άξονες:

1. **Υποστήριξη της Κοινωνίας**

Τα σήματα του Κλάδου αναλαμβάνουν δράση και υποστηρίζουν πρωτοβουλίες για την υποστήριξη των παιδιών που βρίσκονται σε ανάγκη, της νεανικής επιχειρηματικότητας και των ευπαθών ομάδων.
Πιο συγκεκριμένα:

- **Goody's Burger House/ArGOODaki**

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στον στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας, που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς, που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2021 με κεντρικό μήνυμα «Η σκυτάλη περνά στα χέρια σου, για να φτάσει η αγάπη παντού» και αρωγούς τον χρυσό Ολυμπιονίκη άλματος εις μήκος, Μίλτο Τεντόγλου και τον χάλκινο Παραολυμπιονίκη κολύμβησης, Αντώνη Τσαπατάκη, το ArGOODaki γιόρτασε τα **20 χρόνια προσφοράς**. Για να γιορτάσει αυτή την επέτειο, επέλεξε να στηρίξει 4 ειδικούς φορείς σε όλη την Ελλάδα: τους αθλητικούς συλλόγους Α.με.Α. «Ιωνάς» Αθήνας, «Αετοί» Θεσσαλονίκης και «Πύρρος» Ιωαννίνων και τον Μη Κερδοσκοπικό Σωματείο «Κ.Η.Φ.Α.Μ.Ε.Α» Χανίων, προσφέροντας εξοπλισμό για παιδιά και νέους με κινητικές και νοητικές δυσκολίες που ασχολούνται με τον αθλητισμό.

- **La Pasteria/Make a wish**

Για 13η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Παρά τους περιορισμούς στη λειτουργία των εστιατορίων λόγω της πανδημίας, το 2021 στα La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 9 ευχές.

- **Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και τη νεανική επιχειρηματικότητα**

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρείες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Το 2021 παρά τις περιορισμένες δραστηριότητες ειδικά σε επίπεδο εκδηλώσεων, ο Κλάδος μέσω των σημάτων του υποστήριξε δράσεις και διοργανώσεις των παρακάτω φορέων:

Erasmus Student Network
Το ESN είναι ο μεγαλύτερος εθελοντικός οργανισμός στην Ευρώπη με περισσότερους από 15.000 εθελοντές φοιτητές. Σκοπός του είναι η ομαλή προσαρμογή των εισερχομένων φοιτητών στη χώρα μας, αλλά και η βοήθεια των φοιτητών των πανεπιστημίων μας, που επιθυμούν να συμμετάσχουν σε κάποιο από τα προγράμματα του Erasmus+. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα απαρτίζεται από περίπου 4.500 εισερχόμενους ανά χρόνο και 20 τοπικούς συλλόγους που εδρεύουν σε διαφορετικά Πανεπιστημιακά ιδρύματα της Ελλάδας.

AIESEC
Το μεγαλύτερο δίκτυο που διοικείται και αποτελείται αποκλειστικά από άτομα ηλικίας 18-30 ετών με παρουσία σε περισσότερες από 120 χώρες και περιοχές. Σκοπός της είναι η ανάπτυξη των ηγετικών δεξιοτήτων στους νέους μέσα από διαπολιτισμικές ανταλλαγές. Η AIESEC Ελλάδος έχει φυσική παρουσία σε πάνω από 7 Πανεπιστήμια σε όλη την Ελλάδα και συνεχώς επεκτείνεται και μετρά περισσότερα από 300 ενεργά μέλη και περισσότερες από 2000 συμμετοχές νέων σε προγράμματα και εκδηλώσεις τα τελευταία 2 χρόνια.

TEDx
Το TED είναι μια παγκόσμια κοινότητα ανταλλαγής ιδεών η οποία περιλαμβάνει ανθρώπους από διαφορετικούς κλάδους και κουλτούρες που αναζητούν μια βαθύτερη κατανόηση του κόσμου. Μοιράζονται όλοι την πεποίθηση ότι οι ιδέες έχουν τη δύναμη να αλλάζουν πεποιθήσεις & ζωές, ακόμα και τον ίδιο τον κόσμο. Ο Κλάδος στηρίζει έναν αριθμό τοπικών εκδηλώσεων που οργανώνονται από φοιτητικές κοινότητες των Ελληνικών Πανεπιστημίων όπως το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θες/νίκης, το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, η Πάντειος και το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής.

SAFIA (Student Association For International Affairs)
Ο Φοιτητικός Σύλλογος Διεθνών Σχέσεων είναι μια μη κυβερνητική οργάνωση δημιουργημένη από φοιτητές διαφόρων κλάδων που μοιράζονται το κοινό ενδιαφέρον τους γύρω από τις διεθνείς διπλωματικές σχέσεις και τα διεθνή τεκταινόμενα. Μέσω των everest υποστηρίξαμε το **24ο Πανελλήνιο Κοινοβούλιο Νέων με τίτλο «Επαναπροσδιορίζοντας την αξίας της Ελευθερίας»** και το **Ακαδημαϊκό Σεμινάριο «2021: Η έναρξη μιας δεκαετίας νέων κρίσεων;»**. Επιπλέον, το Flocafe Espresso Room υποστήριξε την Τακτική Γενική Συνέλευση και τις ετήσιες Εκλογές του Οργανισμού.

ThinkBiz
Ο πρώτος Φοιτητικός Σύλλογος Επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα που γεφυρώνει το χάσμα μεταξύ πανεπιστημίου και επιχειρηματικού οικοσυστήματος. Στόχος των δράσεων του είναι να «ξεκλειδώσει» τις επιχειρηματικές δυνατότητες και δεξιότητες κάθε φοιτητή μέσα από διαδραστικές εμπειρίες.

Επιπλέον το 2021 ο Κλάδος στήριξε ανεξάρτητες διοργανώσεις των **φοιτητικών ενώσεων του Πανεπιστήμιου Πειραιά** καθώς και του **ΙΕΕΕ (Ινστιτούτο Ηλεκτρολόγων και Ηλεκτρονικών Μηχανικών) του ΕΜΠ.**

- **Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων**

Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 12η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
Προσφορά φαγητού: Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου προσέφεραν περισσότερα από **6.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων και σε Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

2. <u>Συμπερίληψη και διαφορετικότητα</u>

Ο Κλάδος Goody's-Everest ακολουθεί με συνέπεια τις αρχές και τις πολιτικές που απορρέουν από τη δέσμευση του Ομίλου Vivartia για ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον, σύμφωνα με τις αρχές της ισότητας, των ίσων ευκαιριών και τον σεβασμό στη διαφορετικότητα. Το 2021 η δέσμευση αυτή επιβεβαιώθηκε τόσο για τον Όμιλο Vivartia όσο και για τις θυγατρικές του εταιρείες μέσω της υπογραφής της «Χάρτας Διαφορετικότητας».

Προχωρώντας ένα βήμα παρακάτω, μέσω την καμπάνια «Έμπαινες;» το 2015 τα Goody's Burger House ξεκίνησαν να επενδύουν και επικοινωνιακά στη συστηματική ανάδειξη των θέματων της συμπερίληψης και της διαφορετικότητας καταδικάζοντας το bullying και λαμβάνοντας ξεκάθαρη θέση υπέρ της ίσης μεταχείρισης και της ελεύθερης έκφρασης όλων των ανθρώπων, κάθε ηλικίας, και ιδιαίτερα των νέων.
Έκτοτε, με κάθε ευκαιρία η μάρκα αναδεικνύει σχετικά θέματα και υποστηρίζει δράσεις ενημέρωσης μέσα από συνεργασίες, όπως αυτή με το Κέντρο Μέριμνας Οικογένειας & Παιδιού (ΚΜΟΠ) για την προβολή της πλατφόρμας «live without bullying» ενάντια στον σχολικό και διαδικτυακό εκφοβισμό. Το 2021, ως χρυσός χορηγός του Athens Pride 2021 τα Goody's Burger House υποστήριξαν και προέβαλαν τις ενέργειες και τις δράσεις της διοργάνωσης.

3. Μείωση της σπατάλης τροφίμων

Μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις του κλάδου εστίασης παγκοσμίως σχετίζεται με τη διαχείριση της σπατάλης των τροφίμων. Οι αρχές αποφυγής της σπατάλης τροφίμων είναι ενσωματωμένες στη φιλοσοφία του Κλάδου GOODY'S | everest, και αποτυπώνονται στον τρόπο λειτουργίας των σημείων πώλησης, στο πλαίσιο των θεμελιωδών διαδικασιών που ακολουθούνται. Είναι, εξάλλου, απόλυτα συνυφασμένες με την κουλτούρα υψηλής ποιότητας του συνόλου των προϊόντων που προσφέρει ο Κλάδος.
Ως μέλος της «Συμμαχίας για τη Μείωση Σπατάλης Τροφίμων», ο Κλάδος συμμετέχει ενεργά στον δημόσιο διάλογο με όλους τους εμπλεκόμενους – κρατικούς φορείς, ιδιωτικές εταιρείες, κοινωνία των πολιτών. Σε συνέχεια της ενσωμάτωσης των σχετικών Ευρωπαϊκών Οδηγιών στην Ελληνική Νομοθεσία το β' εξάμηνο του 2021 (Νόμος 4819) και του σαφούς καθορισμού του πλαισίου δωρεών τροφίμων, ο Κλάδος αναβαθμίζει τις σχετικές διαδικασίες προκειμένου να διασφαλίσει τα μικρότερα δυνατά επίπεδα σπατάλης.

Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Για τον Κλάδο GOODY'S | everest η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής

Ο Κλάδος GOODY'S | everest, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

- τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
- την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
- την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
- την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος GOODY'S | everest, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- τον θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και

- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ: ο Κλάδος έχει ξεκινήσει τη διαδικασία καταγραφής του ανθρακικού του αποτυπώματος χρησιμοποιώντας ως βάση το 2021. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ενδέχεται να αναθεωρηθούν τα organizational και operational boundaries του τρέχοντος πλαισίου καταγραφής, γεγονός το οποίο θα επηρεάσει τα πραγματικά στοιχεία που καταγράφονται. Επίσης, λόγω καθυστερήσεων στην τιμολόγηση των λογαριασμών τα ποσά των καταναλώσεων σε ετήσια βάση οριστικοποιούνται σε μεταγενέστερο από την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων χρόνο και ενδεχομένως να διαφοροποιούνται έναντι των προηγούμενων εκδόσεων οικονομικών καταστάσεων.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. Ενέργειας	2020				2021			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	2.699	9.675	16.687	29.061	3.859	9.638	20.300*	33.797

*Περιλαμβάνονται 107 καταστήματα, ενώ το αντίστοιχο στοιχείο για το 2020 περιελάβανε 120 καταστήματα.

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο GOODY'S | everest ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2020				2021			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	6.893	83.941	156.619	247.453	12.451	92.441	148.193	253.085

Φυσικό Αέριο

Κατανάλωση Φυσικού Αερίου σε m^3	2020				2021			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΚΛΑΔΟΥ
Φυσικό Αέριο	108.104	131.600	150.541	390.245	151.114	136.366	166.000*	453.480

***Το στοιχείο αφορά 14 καταστήματα που κάνουν χρήση φυσικού αερίου**

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου είναι η όσο το δυνατόν καλύτερη διαχείριση των αποβλήτων με βάση την ιεράρχηση η οποία περιγράφεται στην πρόσφατη νομοθεσία (4819/2021), η οποία ενσωματώνει τις σχετικές οδηγίες της ΕΕ. Πιο συγκεκριμένα, η ιεράρχηση αυτή έχει ως κάτωθι:

Α) Πρόληψη
Β) Προετοιμασία για επαναχρησιμοποίηση
Γ) Ανακύκλωση
Δ) Άλλου είδους ανάκτηση, όπως ανάκτηση ενέργειας και
Ε) Διάθεση

Ο Κλάδος δραστηριοποιείται ενεργά στους τομείς της πρόληψης και της ανακύκλωσης.

Πρόληψη

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest διαθέτουν και προωθούν μια μεγάλη γκάμα από επαναχρησιμοποιούμενα ποτήρια, την οποία ανανεώνουν τακτικά. Επιπλέον, προσέφεραν για άλλη μια χρονιά κίνητρα στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι.
Παράλληλα, ο Κλάδος βρίσκεται σε διαρκή διερεύνηση για την αναβάθμιση και βελτίωση των υλικών συσκευασίας που χρησιμοποιεί.

Ανακύκλωση

Παραγωγικές Μονάδες: Τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου και η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο.

Η παραγωγική μονάδα της Olympic Catering, παραδίδει προς ανακύκλωση στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) απόβλητα που αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί. Αντίστοιχα, η παραγωγική μονάδα της Hellenic Catering συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρείες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων της σε χαρτί, πλαστικό, ξύλο, μέταλλα και ίλυς βιολογικού.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Παραγωγικών Μονάδων Ποσότητες (%)	2020		2021	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	50%	60%	51%	45%

ΧΥΤΑ	50%	40%	49%	65%

Καταστήματα: Τα καταστήματα του Κλάδου μας ανακυκλώνουν το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2020 δόθηκαν προς ανακύκλωση 197 τόνοι, ενώ το 2021 του νούμερο αυτό διαμορφώθηκε στους 146 τόνους μαγειρικών ελαίων. Η ανακύκλωση συσκευασιών υλοποιείται σε συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κάθε κατάστημα.
Παράλληλα, προχωράμε σε διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών. Μια τέτοια πρωτοβουλία είναι και η πιλοτική δημιουργία συστήματος κομποστοποίησης των οργανικών απορριμμάτων στα ΣΕΑ Αταλάντης η οποία ξεκίνησε στα τέλη του 2021 σε συνεργασία με τη Νέα Οδό, με σκοπό να επεκταθεί σταδιακά και στα υπόλοιπα ΣΕΑ που ανήκουν στη συγκεκριμένη παραχωρησιούχο εταιρεία.

Προχωρώντας ένα βήμα παρακάτω, η αλυσίδα Everest σε συνεργασία με την Polygreen, εταιρεία παροχής ολοκληρωμένων λύσεων κυκλικής οικονομίας, ξεκίνησαν την πρωτοποριακή πρωτοβουλία «**Just Go Zero Coffee»,** ένα πρόγραμμα κυκλικής οικονομίας για την πλήρη ανακύκλωση και αξιοποίηση των υπολειμμάτων του καφέ.
Τα υπολείμματα καφέ συλλέγονται από τα καταστήματα everest και μεταφέρονται στις μονάδες επεξεργασίας της Polygreen στα Μέγαρα Αττικής. Εκεί, κομποστοποιούνται και μετατρέπονται σε βελτιωτικό για το έδαφος, το οποίο προσφέρεται σε παραγωγούς της περιοχής.
Τα everest ανέλαβαν την πρωτοβουλία να δημιουργήσουν αυτό το δίκτυο κυκλικής οικονομίας με στόχο τη σταδιακή ένταξη σε αυτό όλο και περισσότερων σημείων εστίασης σε όλη την Ελλάδα, διευκολύνοντας έτσι την διάδοση των αρχών της κυκλικής οικονομίας σε όλο τον κλάδο. Προσκαλούν, λοιπόν, όλους τους επαγγελματίες του κλάδου να ενημερωθούν και να ενταχθούν στην προσπάθεια.
Επιπλέον της διαχείρισης των υπολειμμάτων καφέ ως απόβλητο, στόχος των everest είναι αυτή η καθαρή πρώτη ύλη να διοχετευτεί μελλοντικά σε ερευνητικές ομάδες και startups σε όλη την Ελλάδα ώστε να διερευνηθούν τυχόν εναλλακτικές χρήσεις και λύσεις upcycling. Σε αυτή την κατεύθυνση, ένα μέρος της ποσότητας υπολειμμάτων καφέ χρησιμοποιείται σήμερα από την εταιρεία Phee ως πρώτη ύλη, από την οποία παράγονται χρηστικά αντικείμενα, όπως για παράδειγμα τα stands προβολής των επαναχρησιμοποιούμενων ποτηριών μέσα στα καταστήματα everest. Με αυτό τον τρόπο, τα everest φιλοδοξούν να συνεισφέρουν στην περαιτέρω ανάπτυξη βιώσιμων συστημάτων κυκλικής οικονομίας αλλά και στην ενίσχυση της νεανικής επιχειρηματικότητας.
Από τα Μέσα Οκτωβρίου 2021, οπότε και ξεκίνησε το πρόγραμμα, μέχρι τα τέλη του χρόνου συλλέχθηκαν περίπου **25 τόνοι υπολειμμάτων καφέ**, το οποίο είχε ως αποτέλεσμα να γλιτώσει από την ατμόσφαιρα περίπου **8,700 m^3 μεθανίου**.
Ενημέρωση-ευαισθητοποίηση
Τα σήματα του Κλάδου προσπαθούν διαρκώς να ευαισθητοποιήσουν τους πελάτες τους και να τους κινητοποιήσουν, ώστε να αποκτήσουν καλές συνήθειες, οι οποίες θα συνεισφέρουν στην προστασία του περιβάλλοντος.
Σε αυτό το πλαίσιο, τα everest συμμετέχουν στο πρωτοποριακό πρόγραμμα ανακύκλωσης, THE GREEN CITY που υλοποιούν η Περιφέρεια Αττικής και ο ΕΔΣΝΑ, το οποίο προσφέρει στους πολίτες όλων των Δήμων της Αττικής τη δυνατότητα να κερδίσουν διάφορες εκπτώσεις και προσφορές ανακυκλώνοντας. Επιπλέον, τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ οι εργαζόμενοι της αλυσίδας φροντίζουν να ενημερώνουν και να προτρέπουν τους πελάτες να συμμετάσχουν στην προσπάθεια, μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται, τόσο μέσω των social media, όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως,

βάσει εγκεκριμένου από τη Επιτροπή Ελέγχου audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Κατά τη διάρκεια του 2020 και το πρώτο 5μηνο του 2021, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προέβη σε επανασχεδιασμό του χρονολογικού προγραμματισμού και των τομέων ελέγχου του εγκεκριμένου audit plan, με σκοπό την προσαρμογή στις νέες συνθήκες λειτουργίας, που προέκυψαν ως αποτέλεσμα της υγειονομικής κρίσης

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί/επικαιροποιεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς (risk assessment).

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2021 τόσο της Εταιρείας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2021 της Εταιρείας everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες, προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.
Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρείες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.
Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιρειών του Κλάδου.
Κατά το έτος 2021 ο Κλάδος προέβη, με τη συνδρομή του εξωτερικού συμβούλου, στην επικαιροποίηση του Αρχείου Δραστηριοτήτων της εταιρείας, εντός του οποίου περιλαμβάνονται όλες εκείνες οι δραστηριότητες/λειτουργίες της εταιρείας, που άπτονται των προσωπικών δεδομένων.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς
Ο Κλάδος GOODY'S | Everest τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Ομίλου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων
Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Κλάδου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι

από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Κλάδο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Goody's | Everest περιγράφονται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2021 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI

Σπάτα, 26 Ιουλίου 2022

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Παναγιώτης Θρουβάλας

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(6.525)	(2.713)
Λοιπά έσοδα	10	3.686	2.417
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	132.846	3.831
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(75.343)	(20.111)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**54.664**	**(16.576)**
Φόροι εισοδήματος	12	(249)	(68)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**54.415**	**(16.644)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	0,6292	(0,1925)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.488.118	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2021	**1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**54.415**	**(16.644)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(23)	(6)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	5	2
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-
	(18)	**(4)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	-	-
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-
	-	**-**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(18)**	**(4)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**54.397**	**(16.648)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2021**	**1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)**
Πωλήσεις	6	591.919	548.208
Κόστος πωλήσεων	8	(408.555)	(374.117)
Μεικτό κέρδος		**183.364**	**174.091**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(189.181)	(175.366)
Λοιπά έσοδα	10	22.649	17.047
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	11.595	362
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(29.579)	(30.183)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	226	644
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(926)**	**(13.405)**
Φόροι εισοδήματος	12	1.257	(3.166)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**331**	**(16.571)**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(2.252)	(19.326)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	2.583	2.755
		331	**(16.571)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,0260)	(0,2235)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.488.118	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2021	**1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**331**	**(16.571)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(171)	(156)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	25	37
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	(2)	-
	(148)	**(119)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	(33)
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	17
	-	**(16)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(148)**	**(135)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**183**	**(16.706)**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(2.405)	(19.464)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.588	2.758
	183	**(16.706)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	**Σημ.**	**2021**	**2020 (Αναμορφωμένη)**	**2021**	**2020 (Αναμορφωμένη)**
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	300.907	295.658	629	623
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	62.513	69.632	94	81
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	50.418	52.836	145	97
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	426.658	395.243
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	2.616	19.758	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	280	456	271	441
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	1.939	2.161	1.007	1.013
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	10.564	11.300	202	444
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**549.409**	**571.973**	**429.006**	**397.942**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	63.165	56.877	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	92.599	89.282	1.773	2.175
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	20.358	16.411	3.236	1.974
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	29	33	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	71.159	45.342	968	1.242
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**247.310**	**207.945**	**5.977**	**5.391**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	-	2.769	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**796.719**	**782.687**	**434.983**	**403.333**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	6.920	201.509	6.920	201.509
Υπέρ το άρτιο		271.839	221.957	271.839	221.957
Κέρδη εις νέον		(383.145)	(561.132)	31.816	(216.808)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		-	(478)	-	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	(35)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		123.711	**89.918**	**403.454**	**299.059**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	6.649	33.090	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**130.360**	**123.008**	**403.454**	**299.059**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	386.083	338.029	25.570	85.897
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	43.927	45.559	86	59
Επιχορηγήσεις	33	5.151	5.850	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	38.543	45.834	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	7.368	7.234	154	155
Λοιπές προβλέψεις	32	59	647	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.056	3.394	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**484.187**	**446.547**	**25.810**	**86.111**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	95.397	85.242	245	1.105
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	24.549	39.180	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.505	10.297	61	41
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	15.277	41.522	-	14.500
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	2.200	2.570	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	34.244	34.321	5.413	2.517
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**182.172**	**213.132**	**5.719**	**18.163**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**796.719**	**782.687**	**434.983**	**403.333**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2021	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.808)**	**299.059**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:									
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	116	49.884	-	-	-	-	-	-	**50.000**
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	(2)	-	-	-	-	-	-	**(2)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών	(194.705)	-	-	-	-	-	-	194.705	**-**
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-	-	-	-	-	478	-	(478)	**-**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	**(194.589)**	**49.882**	**-**	**-**	**-**	**478**	**-**	**194.227**	**49.998**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**54.415**	**54.415**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(23)	**(23)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	5	**5**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(18)**	**(18)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**54.397**	**54.397**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2021	**6.920**	**271.839**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**-**	**-**	**31.816**	**403.454**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**
Προσαρμογή λόγω αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	-	-	-	-	-	-	-	**59**	**59**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.160)**	**315.707**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16.644)**	**(16.644)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(6)	**(6)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	2	**2**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4)**	**(4)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου μετά φόρων	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16.648)**	**(16.648)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.808)**	**299.059**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2021	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(561.132)**	**89.918**	**33.090**	**123.008**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	116	49.884	-	-	-	-	-	-	**50.000**	-	**50.000**
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	(2)	-	-	-	-	-	-	**(2)**	-	**(2)**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(19.327)	**(19.327)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(13.800)	**(13.800)**	(8.579)	**(22.379)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(1.123)	**(1.123)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών	(194.705)					-		194.705	**-**	-	**-**
Ακύρωση Ιδίων Μετοχών	-	-	-	-	-	478	-	(478)	**-**	-	**-**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	**(194.589)**	**49.882**	**-**	**-**	**-**	**478**	**-**	**180.427**	**36.198**	**(29.029)**	**7.169**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.252)**	**(2.252)**	**2.583**	**331**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(177)	**(177)**	6	**(171)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	26	**26**	(1)	**25**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**	-	**(2)**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	35	(35)	**-**	-	**-**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**35**	**(188)**	**(153)**	**5**	**(148)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2021	**6.920**	**271.839**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**-**	**-**	**(383.145)**	**123.711**	**6.649**	**130.360**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**
Προσαρμογή λόγω αλλαγής λογιστικής πολιτικής ΔΛΠ 19	-	-	-	-	-	-	-	6.591	**6.591**	327	**6.918**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(541.761)**	**109.322**	**33.628**	**142.950**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.151)	**(3.151)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	60	**60**	(70)	**(10)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)	**(79)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**60**	**60**	**(3.296)**	**(3.236)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(19.326)**	**(19.326)**	**2.755**	**(16.571)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(160)	**(160)**	4	**(156)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	38	**38**	(1)	**37**
Μείωση μη ελεγχουσών συμμετοχών από πώληση θυγατρικής	-	-	-	-	-	-	-	17	**17**	-	**17**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	(33)	-	**(33)**	-	**(33)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(33)**	**(105)**	**(138)**	**3**	**(135)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(561.132)**	**89.918**	**33.090**	**123.008**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 (Αναμορφωμένη)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(926)**	**(13.405)**	**54.664**	**(16.576)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	38.155	37.561	125	53
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	1.657	(889)	(24)	12
Τόκους και συναφή έσοδα	(2.964)	(78)	(46)	(47)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	18.684	20.934	4.049	3.077
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(8.048)	(276)	(128.300)	(284)
Έσοδα από μερίσματα	(1)	-	(4.500)	(3.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(280)	(217)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων / από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	(54)	(2.220)	(2)	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(226)	(644)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(698)	(724)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	10.313	9.057	71.294	17.032
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**55.612**	**49.099**	**(2.740)**	**(233)**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	(7.834)	929	-	-
Απαιτήσεις	(7.090)	6.721	353	(560)
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	15.300	(925)	2.451	963
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(5.741)	(3.342)	(8)	(2)
Τόκους πληρωθέντες	(22.770)	(14.535)	(3.836)	(3.076)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**27.477**	**37.947**	**(3.780)**	**(2.908)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(33.943)	(30.464)	(92)	(72)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	424	323	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	2.924	50	46	47
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών εταιρειών	-	-	(75.009)	-
Έσοδα από πώλησης συγγενών	25.863	-	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα	1	-	3.293	2.332
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	(333)	99	(359)	98
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(5.064)**	**(29.992)**	**(72.121)**	**2.405**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	49.999	-	49.999	-
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	-	4	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(22.379)	(141)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(1.123)	(79)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	316.341	141	126.054	-
Δάνεια πληρωθέντα	(308.397)	(5.817)	(100.369)	(15)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	-	(57)	-
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(11.719)	(8.364)	-	(46)
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(19.318)	(3.228)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**3.404**	**(17.484)**	**75.627**	**(61)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**25.817**	**(9.529)**	**(274)**	**(564)**
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	-	**(33)**	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***45.342***	***54.904***	***1.242***	**1.806**
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**71.159**	**45.342**	**968**	**1.242**

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "Vivartia" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου Vivartia. Ο Όμιλος Vivartia διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της Dairy Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της Food Services Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της Vivartia Συμμετοχών Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι, κ.α. καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων, κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκων σαλατών.

Ο Όμιλος Vivartia έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βόρεια Ιρλανδία, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Καναδά, Κανάριες Νήσοι, Κατάρ, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λετονία, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Κορέα, Νορβηγία, Μπαχρέιν, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη Vivartia Συμμετοχών Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της Vivartia που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Την 30η Μαρτίου 2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των μετοχών της Marfin Investment Group του Ομίλου Vivartia προς την εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC»). Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της Venetiko στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,52%.

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2021 και την 31η Δεκεμβρίου 2020:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Σύνολο Αριθμού εργαζομένων	5.445	5.127	16	16

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2021 έως 31 Δεκεμβρίου 2021 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2021.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2021.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις “Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης” στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Vivartia ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, στις 20 Ιουλίου 2022. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας Vivartia καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) *Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):* Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιρειών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων

ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη Σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2021, κατά τον έλεγχο απομείωσης δεν προέκυψε ζημιά που να επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την

ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.

- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) *Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):* Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2021 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση

Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με

αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση

ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρέωση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπόμενη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται

χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον ‘Ομιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους προέκυψε ζημία απομείωσης ποσού ευρώ 6 εκατ.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	**Ωφέλιμη ζωή σε έτη**
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2021 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 11,7 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 10,2 εκατ. το 2020.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του οριστικού τιμήματος από την επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν

θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της

εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2021 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές

πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης,

πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca, Herbs & Olives και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκες σαλάτες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της

πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Όταν οι ανωτέρω προϋποθέσεις σταματήσουν να ισχύουν, τότε η Εταιρεία οφείλει να σταματήσει την ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή ομάδας στοιχείων σαν Κατεχόμενα Προς Πώληση. Στην περίπτωση αυτή, η επιμέτρηση του στοιχείου ή ομάδας στοιχείων θα γίνει στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ :

i) Της παρούσας αξίας του στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων πριν την ταξινόμησή τους ως κατεχόμενα προς πώληση, προσαρμοσμένη με το ύψος των αποσβέσεων και επανεκτιμήσεων, που θα είχαν αναγνωριστεί εάν δεν είχαν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση
ii) Της τιμής ανάκτησης κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθούν.

Κατά την 31/12/2021 ο Όμιλος σταμάτησε να αναγνωρίζει σαν κατεχόμενα προς πώληση ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών συνολικής αξίας € 2,8 εκατ.. Από την επιμέτρηση προέκυψε ζημιά ύψους € 0,6 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2020, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2021.

- ***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2021 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να γνωστοποιήσει. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)**

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος υιοθέτησε την πρακτική εφαρμογή για όλες τις σχετιζόμενες με τον Covid – 19, παραχωρήσεις μισθώματος. Ως απόρροια της εν λόγω πρακτικής εφαρμογής, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01-31/12/2021 ποσό ύψους ευρώ 4.087 χιλ. το οποίο αντικατοπτρίζει τις μεταβολές ή εκπτώσεις επί των μισθωμάτων συνεπεία της εξάπλωσης του Covid-19.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο **ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων»** επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο **ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια»** απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο **ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού»** προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2022.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να

μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος: Αναβαλλόμενος Φόρος σχετιζόμενος με Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία Μεμονωμένη Συναλλαγή» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση στοχευμένων τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 12 προκειμένου να προσδιορίσει πώς οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να χειρίζονται τον αναβαλλόμενο φόρο που προκύπτει από συναλλαγές όπως οι μισθώσεις και οι υποχρεώσεις αποδέσμευσης – συναλλαγές για τις οποίες οι οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν ταυτόχρονα μία απαίτηση και μία υποχρέωση. Σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι οικονομικές οντότητες απαλλάσσονται από την αναγνώριση αναβαλλόμενου φόρου όταν αναγνωρίζουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις για πρώτη φορά. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ότι η εν λόγω απαλλαγή δεν έχει εφαρμογή και οι οικονομικές οντότητες απαιτείται να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενο φόρο στις συναλλαγές αυτές. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις: Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Πληροφορίες Συγκριτικής Περιόδου» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Δεκέμβριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στις απαιτήσεις μετάβασης στο ΔΠΧΑ 17 προκειμένου να αντιμετωπίσει ένα σημαντικό ζήτημα που σχετίζεται με τις προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ των υποχρεώσεων από ασφαλιστικές συμβάσεις και των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού στη συγκριτική πληροφόρηση στα πλαίσια της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» και του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Η τροποποίηση έχει σκοπό να βελτιώσει τη χρησιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που θα παρουσιάζεται στη συγκριτική περίοδο για τους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.4 Εφαρμογή της οριστικής Απόφασης της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ (IFRIC) περί της κατανομής των παροχών προσωπικού σε περιόδους υπηρεσίας στο πλαίσιο προγράμματος καθορισμένων παροχών σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους»

Η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)» επί της οποίας περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Οι εν λόγω επεξηγηματικές πληροφορίες διαφοροποιούν τον τρόπο με τον οποίο εφαρμόζονταν, στην Ελλάδα, κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές και κανόνες του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό και κατά συνέπεια, οι οικονομικές οντότητες που συντάσσουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτείται να τροποποιήσουν ανάλογα την λογιστική τους πολιτική ως προς το θέμα αυτό.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία μέχρι την έκδοση της απόφασης ημερήσιας διάταξης, εφάρμοζαν το ΔΛΠ 19 κατανέμοντας τις παροχές που ορίζονται από το άρθρο 8 του Ν.3198/1955, τον Ν.2112/1920 και της τροποποίησής του από τον Ν.4093/2012 στην περίοδο από την πρόσληψη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων. Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης στις συνημμένες

ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται πλέον η κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Βάσει των ανωτέρω, η εφαρμογή της ως άνω οριστικής απόφαση έχει αντιμετωπισθεί ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, σύμφωνα με τις παραγράφους 19 - 22 του ΔΛΠ 8.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν την επίδραση από την εφαρμογή της οριστικής απόφασης για κάθε συγκεκριμένο κονδύλι των οικονομικών καταστάσεων που επηρεάζεται. Τυχόν γραμμές οι οποίες δεν επηρεάστηκαν από τις αλλαγές που επέφερε η μεταβολή της λογιστικής πολιτικής δεν περιλαμβάνονται στον πίνακα:

	Ο Όμιλος		
Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής θέσης	**31/12/2019**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**1/1/2020**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	14.311	(2.185)	12.126
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	(548.352)	6.591	(541.761)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	33.301	327	33.628
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	16.146	(9.103)	7.043

	Η Εταιρεία		
Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής θέσης	**31/12/2019**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**1/1/2020**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	525	(18)	507
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	(200.219)	59	(200.160)
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	215	(78)	137

	Ο Όμιλος		
Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής θέσης	**31/12/2020**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**Αναθεωρημένο 31/12/2020**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	13.461	(2.161)	11.300
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	(567.615)	6.483	(561.132)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	32.731	359	33.090
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	16.237	(9.003)	7.234

	Η Εταιρεία		
Απόσπασμα Κατάστασης Οικονομικής θέσης	**31/12/2020**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**Αναθεωρημένο 31/12/2020**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	459	(15)	444
Κέρδη/(Ζημιές) εις νέον	(216.858)	50	(216.808)
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	220	(65)	155

	Ο Όμιλος		
Απόσπασμα Κατάστασης Αποτελεσμάτων	**1/1-31/12/2020**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**Αναθεωρημένο 1/1-31/12/2020**
Κόστος Μισθοδοσίας	(113.910)	(589)	(114.499)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(30.288)	105	(30.183)
Φόροι εισοδήματος	(3.282)	116	(3.166)

	Η Εταιρεία		
Απόσπασμα Κατάστασης Αποτελεσμάτων	**1/1-31/12/2020**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**Αναθεωρημένο 1/1-31/12/2020**
Κόστος Μισθοδοσίας	(1.051)	(9)	(1.060)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(20.112)	1	(20.111)
Φόροι εισοδήματος	(70)	2	(68)

	Ο Όμιλος		
Απόσπασμα Κατάστασης Συνολικών Εσόδων	**1/1-31/12/2020**	**Προσαρμογή ΔΛΠ 19**	**Αναθεωρημένο 1/1-31/12/2020**
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(540)	384	(156)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	129	(92)	37

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό

αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2021. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2021 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

ϑ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

(κ) Συναλλαγές τελούσες υπό κοινό έλεγχο – Λειτουργική αναδιοργάνωση Ομίλου

Η μητρική εταιρεία, στο πλαίσιο εφαρμογής του γενικότερου στρατηγικού πλάνου του νέου μετόχου για την λειτουργική αναδιοργάνωση του Ομίλου, προέβη και σε αναδιοργάνωση της δομής του Ομίλου,

εγκαθιδρύοντας τρεις νέες ενδιάμεσες μητρικές εταιρείες συμμετοχών, «DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» με εισφορά των μετοχών των θυγατρικών εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., EVEREST Α.Ε. αντίστοιχα. Η εν λόγω συναλλαγή εμπίπτει στις συναλλαγές οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο (common control transactions).

Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας, οι επενδύσεις σε θυγατρικές αναγνωρίζονται στο κόστος, σύμφωνα με το ΔΛΠ 27. Στην ως άνω συναλλαγή τελούσα υπό κοινό έλεγχο, το κόστος επιμετρήθηκε ως η εύλογη αξία του δοθέντος ανταλλάγματος.

Συγκεκριμένα, καθώς δεν υπάρχει συγκεκριμένη καθοδήγηση στα ΔΠΧΑ σχετικά με τον τρόπο προσδιορισμού του κόστους στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της εισφερθείσας οικονομικής οντότητας, η Εταιρεία, σύμφωνα με τις παραγράφους 10 έως 12 του ΔΛΠ 8, ανέπτυξε και εφάρμοσε μια λογιστική πολιτική από την οποία προκύπτουν πληροφορίες που είναι σχετικές με τις ανάγκες λήψης οικονομικών αποφάσεων των χρηστών, αξιόπιστες και αντανακλούν την οικονομική ουσία της συναλλαγής. Στην βάση αυτή η διοίκηση του Ομίλου, στηρίχθηκε στην καθοδήγηση του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την ανταλλαγή μη νομισματικών περιουσιακών στοιχείων, όπου αναφέρεται ότι στη βάση ότι η συναλλαγή έχει εμπορική ουσία, το αποκτώμενο στοιχείο (δηλαδή η επένδυση στην ενδιάμεση μητρική) αποτιμάται στην εύλογη αξία του αποκτώμενου περιουσιακού στοιχείου.

Με βάση τα ανωτέρω και ακολουθώντας τις οδηγίες των παραγράφων 24 & 25 του ΔΛΠ 16, οι επενδύσεις στις τρείς νέες ενδιάμεσες μητρικές εταιρείες συμμετοχών αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που παραχωρήθηκαν και εφαρμόζοντας κατ' αναλογία τις οδηγίες του ΔΛΠ 16 για πωλήσεις ενσώματων παγίων, η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές και της εύλογης αξίας των νέων ενδιάμεσων μητρικών αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.

Από την ως άνω συναλλαγή δεν επέρχεται καμία απολύτως επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του δεύτερου τριμήνου του 2021 η θυγατρική του Ομίλου EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 29% της θυγατρικής της, ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. έναντι € 47. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 169 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2021 οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου GOODY'S Μ.Α.Ε. και HELLENIC CATERING Α.Ε. προχώρησαν σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής τους ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (€ 2.417) χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων της μειοψηφίας και μείωση υπέρ το άρτιο (€ 2.391) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων. Από τις εν λόγω συναλλαγές το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου στην εταιρεία ανήλθε σε 99,97%.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2021, η GOODY's Μ.Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 24,50% της θυγατρικής του Ομίλου, ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. έναντι € 15, του 49% της θυγατρικής του Ομίλου EVERSTORY Α.Ε. έναντι € 40 και του 20% της θυγατρικής του Ομίλου ΤΡΟΦΗ Α.Ε. έναντι € 15. Από τις ανωτέρω

συναλλαγές προέκυψαν υπεραξίες ύψους € 94, € 118 και € 45, αντίστοιχα οι οποίες διαγράφηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του Δεκεμβρίου 2021 η GOODY's M.A.E. προχώρησε στην απόκτηση επιπρόσθετου ποσοστού 30% της θυγατρικής του Ομίλου, ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. έναντι € 40. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε αρνητική υπεραξία ύψους € 25 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου ανήλθε σε 72,68%.

Τέλος, εντός του Δεκεμβρίου 2021 η θυγατρική του Ομίλου, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Μ.Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του 26% της ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. έναντι τιμήματος € 18.647 και του 24% της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. έναντι τιμήματος € 3.503. Από τις ανωτέρω συναλλαγές προέκυψαν υπεραξίες ύψους € 12.277 και € 1.352, οι οποίες διαγράφηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές. Από τις εν λόγω συναλλαγές τα συνολικά έμμεσα ποσοστά του Ομίλου ανήλθαν σε 75% και στις 2 εταιρείες.

(β) Σύσταση νέων εταιρειών

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2021, η Vivartia στα πλαίσια της λειτουργικής αναδιάρθρωσης των δραστηριοτήτων της προέβη στην σύσταση τριών νέων εταιρειών συμμετοχών, των Dairy Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Food Services Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Η σύσταση των τριών νέων εταιρειών συμμετοχών πραγματοποιήθηκε με εισφορά σε είδος των κατεχόμενων μετοχών της Vivartia στις εταιρείες ΔΕΛΤΑ, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και Goody's ΑΕ, Everest ΑΕ αντίστοιχα για την κάλυψη του μετοχικού τους κεφαλαίου.

Η αποτίμηση των μετοχών της Vivartia στις ΔΕΛΤΑ, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και Goody's ΑΕ, Everest ΑΕ σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του Ν.4548/2018 διενεργήθηκε από ανεξάρτητο εκτιμητή και πραγματοποιήθηκε με βάση τη μέθοδο των προεξοφλημένων ταμειακών ροών (Discounted Free Cash Flows, DCF).

Οι αξίες των μετοχών των ανωτέρω εταιρειών οι οποίες εισφέρθηκαν για την κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου των Dairy Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε., Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Food Services Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. κατά την σύσταση τους ανήλθαν σε ποσό ευρώ 252.715, ευρώ 191.756 και ευρώ 82.787 αντίστοιχα.

Η λογιστική πολιτική, για τις συναλλαγές τελούσες υπό κοινό έλεγχο, που ανέπτυξε και εφάρμοσε η Εταιρεία περιγράφεται αναλυτικά στην σημείωση 3κ.

Τον Δεκέμβριο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες Dairy Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Frozen Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε με συμψηφισμό ενδοομιλικού δανεισμού και λοιπών απαιτήσεων ποσού € 50,3 εκ. ανά εταιρεία..

(γ) Συγχωνεύσεις θυγατρικών Ομίλου

Την 30 Δεκεμβρίου 2021 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου, GOODY'S Μ.Α.Ε. με απορρόφηση των εταιρειών EVEREST Α.Ε., ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. και EVERCAT Α.Ε. με βάση τις διατάξεις των άρθρων 7-21 & 30-38 του Ν. 4601/2019 του Ν.4548/2019 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993 με Ισολογισμό μετασχηματισμού την 30η/06/2021.

(δ) Διαγραφή/Πώληση θυγατρικών/συγγενών του Ομίλου

Εντός του 2021 λήφθηκαν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά που πιστοποιούν την ολοκλήρωση της διαδικασίας εκκαθάρισης των αδρανών θυγατρικών εταιρειών DELTA GREEK FOODS USA INC & BALKAN RESTAURANTS S.A. στις οποίες ο όμιλος είχε συμμετοχή 100%. Από τις εν λόγω εκκαθαρίσεις, προέκυψε ζημιά

ύψους € 35 και € 3 αντίστοιχα, η οποία αποτυπώνεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης.

Τον Ιούλιο 2021, ολοκληρώθηκε η πώληση του 43,2% της συγγενούς εταιρείας ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ έναντι τιμήματος € 25.863. Το κέρδος που προέκυψε από την ανωτέρω συναλλαγή ανήλθε σε € 8.528 και αποτυπώνεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης.

(ε) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Το Μάρτιο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά των υπόλοιπων μετοχών που αντιστοιχούν στο 0,57% του μετοχικού κεφαλαίου της GOODY's M.A.E. (€ 17) από τη ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε. και τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Μ.Α.Ε..αυξάνοντας το άμεσο ποσοστό συμμετοχής σε 100%.

Τον Απρίλιο του 2021 , η εταιρεία πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες GOODY's M.A.E. (€ 37.582) και EVEREST A.E. (€ 37.410) διατηρώντας το άμεσο ποσοστό συμμετοχής σε 100%. Η αύξηση χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή τραπεζικού δανεισμού των εν λόγω εταιρειών.

Εντός του δεύτερου τριμήνου του 2021, η θυγατρική του Ομίλου EVEREST A.E. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την εταιρεία EVERHOLD LTD (€ 25) διατηρώντας σταθερά το έμμεσο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Εντός του Ιουλίου του 2021, η θυγατρική του Ομίλου GOODY's M.A.E. πραγματοποίησε:

α) αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (€ 1.156) προς τη θυγατρική της EVERFOOD A.E. και μείωση μετοχικού κεφαλαίου (€ 1.450) και υπέρ το άρτιο (€ 1.125) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων διατηρώντας το ποσοστό του Ομίλου σε 100%,

β) αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της FOOD CENTER A.E. (€ 2.314) και μείωση μετοχικού κεφαλαίου (€ 2.000) και υπέρ το άρτιο (€ 3.152) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων διατηρώντας το ποσοστό του Ομίλου σε 100%,

γ) Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. (€ 997) και μείωση μετοχικού κεφαλαίου (€ 470) και υπέρ το άρτιο (€ 951) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων διατηρώντας το ποσοστό του Ομίλου σε 100%,

δ) αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της CAPRESE A.E. (€ 700) και μείωση υπέρ το άρτιο (€ 175) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων διατηρώντας το ποσοστό του Ομίλου σε 100%,

ε) Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρικής της OLYMPIC CATERING (€ 2.071) και μείωση υπέρ το άρτιο (€ 2.917) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων, διατηρώντας σταθερό το ποσοστό του Ομίλου σε 99,41%.

Τον ίδιο μήνα η θυγατρική του Ομίλου HELLENIC FOOD INVESTMENTS προχώρησε στη μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (€ 810) για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων διατηρώντας σταθερό το έμμεσο ποσοστό του Ομίλου σε 42,68%.

Τον Σεπτέμβριο 2021, η Εταιρεία VENETIKO HOLDINGS προχώρησε σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων (€ 194.702) προς τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε..

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2021, η GOODY's M.A.E. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου MAGIC FOOD A.E. (€ 2.000) διατηρώντας σταθερά το έμμεσο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Επιπρόσθετα, εντός του τελευταίου τριμήνου του 2021, οι θυγατρικές του Ομίλου GOODY's M.A.E. και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε. προχώρησαν σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου (€ 503) προς την ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ

ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε για απόσβεση ζημιών προηγούμενων χρήσεων.

Τέλος τον Δεκέμβριο 2021 η θυγατρική του Ομίλου, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Μ.Α.Ε. προχώρησε σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε. (€ 2.202) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 1.123 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη Μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις	Δραστηριότητα
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
ii) Θυγατρικές της DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Παραγωγή & Εμπορία Γαλακτομικών
iii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Παραγωγή & Εμπορία Ζωοτροφών
UNITED MILK COMPANY AD	100%	Βουλγαρία	-	Παραγωγή & Εμπορία Γαλακτομικών
iv) Θυγατρικές της FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
v) Θυγατρικές της GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	Ελλάδα	2016-2021	Βιομηχανία Φαγητών & Τροφίμων - Εμπορεία
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	Ελλάδα	2016-2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	Ελλάδα	2016-2021	Καφεζαχαροπλαστείο
ΆΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	30%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία

	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις	Δραστηριότητα
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,28%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
EVERFOOD Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
EVERHOLD LTD	100%	Κύπρος	-	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2018-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	Ελλάδα	2018-2021	Εστιατότια - Σνακ Καφέ & Μίνι Μάρκετ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ - Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2018-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70%	Ελλάδα	2018-2021	Τροφοδοσία Αεροσκαφών & Κυλικεία -
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατότια - Σνακ Καφέ & Μίνι Μάρκετ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99%	Ελλάδα	2018-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
ΆΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
CAPRESE Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
vi) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,72%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30%	Ελλάδα	2018-2021	Τροφοδοσία Αεροσκαφών & Κυλικεία -
vii) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία

	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις	Δραστηριότητα
viii) Θυγατρικές της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόρια - Καφεζαχαροπλαστεία
ix) Θυγατρικές της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	2,22%	Ελλάδα	2016-2021	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
x) Θυγατρικές της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατόριο - Αναψ/ριο
xi) Θυγατρικές της MAGIC FOOD Α.Ε. Ειδών Διατροφής				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	Ελλάδα	2016-2021	Εκμετάλλευση Ακινήτων
xii) Θυγατρικές της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. Ειδών Διατροφής				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49%	Ελλάδα	2016-2021	Αναψ/ριο - Φαστ Φουντ
xiii) Θυγατρικές της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατότια - Σνακ Καφέ & Μίνι Μάρκετ
xiv) Θυγατρικές της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	Ελλάδα	2016-2021	Εστιατότια - Σνακ Καφέ & Μίνι Μάρκετ
xv) Θυγατρικές της FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100%	Ελλάδα	2016-2021	Παραγωγή & Εμπορία Κατεψυγμένων Λαχανικών & Τροφίμων
xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100%	Βουλγαρία	-	Παραγωγή & Εμπορία Κατεψυγμένων Λαχανικών & Τροφίμων
ΆΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	75%	Ελλάδα	2016-2021	Χονδρικό Εμπόριο Τυποποιημένων Ζαχαρωδών Προϊόντων
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	75%	Ελλάδα	2016-2021	Εργ. Παραγωγής Τυροπιτών, Ζύμης Αρτοποιίας &
xvii) Θυγατρικές της ΆΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100%	Κύπρος	-	Εταιρεία Συμμετοχών & Επενδύσεων
xviii) Θυγατρικές της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100%	Βουλγαρία	-	Παραγωγή Τυροπιτών, Ζύμης Αρτοποιίας &
β) Με τη Μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:				
i) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34%	Ελλάδα	2017-2021	Παραγωγή Τυροπιτών, Σάντουιτς και

Την 31/12/2021 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2015 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2015 έως 2020 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2021 βρίσκεται σε εξέλιξη.

Ειδικότερα:

α) Στην εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων («Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.») για τη χρήση 2015 τον Δεκέμβριο του 2021, ενώ τον Ιούνιο του 2022, ολοκληρώθηκε ο έλεγχος της χρήσης 2016. Το Φεβρουάριο του 2022 κοινοποιήθηκαν από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2017 έως και 2020. Ο έλεγχος των χρήσεων 2017-2018 βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ ο έλεγχος των χρήσεων 2019-2020 δεν έχει ξεκινήσει ακόμη.

β) Στην εταιρεία GOODY's Μ.Α.Ε. ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2021 ο φορολογικός έλεγχος από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» για τις χρήσεις 2015, 2016 και 2017.

γ) Στην εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε έχει κοινοποιηθεί εντολή ελέγχου από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» για τις χρήσεις 2016 και 2017, ο έλεγχος των οποίων βρίσκεται σε εξέλιξη.

δ) Εντός της χρήσης ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος της εταιρείας ΤΡΟΦΗ για τις χρήσεις 2016 και 2017.

ε) Για τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου GOODY's που είχαν λάβει εντολές ελέγχου με ημερομηνία ισχύος έως την 31/12/2021 παρήλθε η δυνατότητα των Φορολογικών Αρχών να συνεχίσουν τον έλεγχο καθώς δεν είχαν ολοκληρωθεί μέχρι την 31/12/2021.

Εντός του 2021 ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες εκκαθάρισης των αδρανών εταιριών DELTA GREEK FOODS USA INC και BALKAN RESTAURANTS S.A. με συνέπεια τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των ανωτέρω εταιριών να μην περιλαμβάνονται στον Όμιλο σε σχέση με τη προηγούμενη περίοδο.

Τον Ιούλιο 2021, ολοκληρώθηκε η πώληση του 43,2% της συγγενούς εταιρείας ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.

Την 30 Δεκεμβρίου 2021 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου, GOODY'S Μ.Α.Ε. με απορρόφηση των εταιρειών EVEREST Α.Ε., ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. και EVERCAT Α.Ε. με βάση τις διατάξεις των άρθρων 7-21 & 30-38 του Ν. 4601/2019 του Ν.4548/2019 και των άρθρων 1-5 του Ν. 2166/1993 με Ισολογισμό μετασχηματισμού την 30η/06/2021.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2021

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	278.289	170.250	143.380	-	-	591.919
Ενδοομιλικές πωλήσεις	1.284	1.035	235	-	(2.554)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	279.573	171.285	143.615	-	(2.554)	591.919
Λειτουργικά Αποτελέσματα	(1.118)	19.005	1.790	(2.839)	(6)	16.832
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(17.984)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						226
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						**(926)**
Σύνολο φόρων						1.257
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**331**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2021	284.454	233.862	280.498	8.325	(10.420)	**796.719**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2021	(229.860)	(187.302)	(228.091)	(31.529)	10.423	**(666.359)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	16.861	6.833	8.308	8	-	32.010
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.165	409	275	84	-	1.933
Σύνολο	**18.026**	**7.242**	**8.583**	**92**	**-**	**33.943**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	13.396	6.430	5.114	3	-	24.943
Αποσβέσεις ασωμάτων	2.048	479	584	71	-	3.182
Σύνολο	**15.444**	**6.909**	**5.698**	**74**	-	**28.125**

31 Δεκεμβρίου 2020
(Αναμορφωμένη)

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	274.049	160.970	113.189	-	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	992	950	174	-	(2.116)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	275.041	161.920	113.363	-	(2.116)	548.208
Λειτουργικά Αποτελέσματα	6.743	19.705	(10.373)	(297)	(6)	15.772
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(29.821)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						644
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						**(13.405)**
Σύνολο φόρων						(3.166)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(16.571)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	283.705	230.997	273.404	8.090	(13.509)	**782.687**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	(181.615)	(97.303)	(289.999)	(104.274)	13.513	**(659.679)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.879	14.735	2.011	2	-	28.627
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.275	247	245	70	-	1.837
Σύνολο	**13.154**	**14.982**	**2.256**	**72**	**-**	**30.464**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.008	5.961	5.735	2	-	25.706
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.716	65	346	10	-	2.137
Σύνολο	**15.724**	**6.026**	**6.081**	**12**	**-**	**27.843**

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.

Πληροφόρηση Ανά Τομέα

31 Δεκεμβρίου 2021

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	476.920	103.776	11.223	-	591.919
Ενδοομιλικές πωλήσεις	394	2.252	-	(2.646)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	477.314	106.028	11.223	(2.646)	591.919
Σύνολο ενεργητικού	756.778	44.065	-	(4.124)	796.719
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	26.438	5.572	-	-	32.010
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.819	114	-	-	1.933

31 Δεκεμβρίου 2020
(Αναμορφωμένη)

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	444.512	92.073	11.623	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	433	1.668	-	(2.101)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	444.945	93.741	11.623	(2.101)	548.208
Σύνολο ενεργητικού	743.719	43.085	398	(4.515)	782.687
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	27.392	1.224	11	-	28.627
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.378	241	218	-	1.837

Σημείωση: Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Μισθοί και ημερομίσθια	92.313	85.536	1.336	772
Εργοδοτικές εισφορές	19.929	20.464	231	195
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 31)	4.161	4.079	74	57
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	205	621	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	4.760	3.799	41	36
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**121.368**	**114.499**	**1.682**	**1.060**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Μισθοδοσία	55.128	52.993	-	-
Κόστος αποθεμάτων	284.061	262.177	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	16	7	-	-
Αμοιβές τρίτων	2.047	1.736	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	17.521	17.409	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	129	127	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.820	3.593	-	-
Έξοδα ενοικίων	7.371	5.544	-	-
Παροχές τρίτων	20.740	14.641	-	-
Ασφάλιστρα	764	691	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.939	2.704	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.499	5.626	-	-
Αναλώσιμα	2.698	2.331	-	-
Προβλέψεις	1.641	749	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	823	839	-	-
Λοιπά	3.358	2.950	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**408.555**	**374.117**	**-**	**-**

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Μισθοδοσία	66.240	61.506	1.682	1.060
Κόστος αποθεμάτων	797	604	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	17.705	16.949	31	33
Αμοιβές τρίτων	8.737	7.818	1.490	1.304
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7.422	8.297	2	2
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	3.053	2.010	71	10
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	6.210	6.125	52	41
Έξοδα ενοικίων	12.008	9.106	7	40
Παροχές τρίτων	6.689	5.226	4	12
Προμήθειες πωλήσεων	24.934	26.055	-	-
Ασφάλιστρα	1.250	1.337	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.630	3.442	154	32
Έξοδα μεταφορών	16.634	15.691	1	-
Αναλώσιμα	1.556	1.221	2	1
Προβλέψεις	667	1.300	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.410	1.391	2	1
Λοιπά	10.239	7.288	3.020	170
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**189.181**	**175.366**	**6.525**	**2.713**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Έσοδα από ενοίκια	264	310	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	4.786	383	1	2
Αποζημιώσεις	110	182	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	698	724	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	447	1.021	32	10
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	624	531	2.595	1.333
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	8.953	9.398	-	-
Λοιπά έσοδα	2.346	2.061	1.056	1.072
Κέρδη από πώληση παγίων	280	217	-	-
Έσοδα από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	4.087	2.222	-	
Κέρδη/ (Ζημίες) από παύση μισθώσεων	54	(2)	2	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**22.649**	**17.047**	**3.686**	**2.417**

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(10.233)	(13.137)	(3.386)	(3.029)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.375)	(1.863)	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.737)	(2.748)	(6)	(6)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(13)	(62)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(49)	(8)	-	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(10.313)	(9.057)	(71.294)	(17.032)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.859)	(3.308)	(657)	(44)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(29.579)**	**(30.183)**	**(75.343)**	**(20.111)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	8.630	284	128.300	284
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	40	28	-	-
Έσοδα από μερίσματα	1	-	4.500	3.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.924	50	46	47
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**11.595**	**362**	**132.846**	**3.831**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(17.984)**	**(29.821)**	**57.503**	**(16.280)**

Το κέρδος και η ζημιά από την απόκτηση θυγατρικών μέσω της ανταλλαγής μετοχών ποσού € 128,3 εκ και € 71,3 αντίστοιχα, περιγράφονται στις Σημειώσεις 3(κ) και 4(β).

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2021 και 2020 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Απομείωση σε:				
Άυλα στοιχεία του ενεργητικού	6.000	8.000	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	4.313	1.057	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	71.294	17.032
Σύνολο Απομείωσης	**10.313**	**9.057**	**71.294**	**17.032**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ Μ.Α.Ε. (€ 1.540), ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. (€ 949), ALESIS BULGARIA EOOD (€ 206) και UNCLE STATHIS EOOD (€ 1.618) και αφορά απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού, ενώ η απομείωση σε άυλα στοιχεία του ενεργητικού αφορά απομείωση του σήματος EVEREST (€ 6.000).

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

Τα κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων αφορούν το κέρδος από πώληση της συμμετοχής της ΔΕΛΤΑ Μ.Α.Ε. στην ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ύψους € 8.528.

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	4.286	5.130	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	-	(22)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	989	1.111	2	3
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(6.532)	(3.053)	247	65
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**(1.257)**	**3.166**	**249**	**68**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**(926)**	**(13.405)**	**54.664**	**(16.576)**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (2021:22%, 2020:24%)	(204)	(3.217)	12.026	(3.978)
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	989	1.090	2	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(217)	(186)	(56.584)	(917)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.296	2.267	1.015	4.903
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	46.154	3.529	43.753	58
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(47.419)	(383)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	(2.837)	-	37	-
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	(19)	66	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**(1.257)**	**3.166**	**249**	**68**

Ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος που εφαρμόζεται για τις ελληνικές επιχειρήσεις μειώθηκε σε 22% (από 24% που ίσχυε μέχρι τη χρήση 2020) βάσει του Ν.4799/2021 για τη χρήση 2021. Από τη μείωση του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος, λόγω της επαναμέτρησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, προέκυψε για τον Όμιλο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) ποσού € 2.837 και για την Εταιρεία προέκυψε (έξοδο) € 37 που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

Την 31/12/2021 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2015 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2016 έως 2020 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2021, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2021. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η Vivartia δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2016 έως και 2021. Αναφορικά με τις θυγατρικές της Vivartia, τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη Vivartia και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2021 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 683 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2016 έως και 2021 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Ειδικότερα:

α) Στην εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων («Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.») για τη χρήση 2015 τον Δεκέμβριο του 2021, ενώ τον Ιούνιο του 2022, ολοκληρώθηκε ο έλεγχος της χρήσης 2016. Το Φεβρουάριο του 2022 κοινοποιήθηκαν από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2017 έως και 2020. Ο έλεγχος των χρήσεων 2017-2018 βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ ο έλεγχος των χρήσεων 2019-2020 δεν έχει ξεκινήσει ακόμη.

β) Στην εταιρεία GOODY's Μ.Α.Ε. ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2021 ο φορολογικός έλεγχος από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» για τις χρήσεις 2015, 2016 και 2017.

γ) Στην εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε έχει κοινοποιηθεί εντολή ελέγχου από το «Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ.» για τις χρήσεις 2016 και 2017, ο έλεγχος των οποίων βρίσκεται σε εξέλιξη.

δ) Εντός της χρήσης ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος της εταιρείας ΤΡΟΦΗ για τις χρήσεις 2016 και 2017.

ε) Για τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου GOODY's που είχαν λάβει εντολές ελέγχου με ημερομηνία ισχύος έως την 31/12/2021 παρήλθε η δυνατότητα των Φορολογικών Αρχών να συνεχίσουν τον έλεγχο καθώς δεν είχαν ολοκληρωθεί μέχρι την 31/12/2021.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	**1 Ιανουαρίου 2021**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2021**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(15.294)	2.692	-	**(12.602)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	1.690	(161)	23	**1.552**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	2.230	130	-	**2.360**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.607	(386)	-	**3.221**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(28.455)	4.704	-	**(23.751)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	481	277	-	**758**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	329	(329)	-	**-**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	110	(18)	-	**92**
Επιχορηγήσεις	605	(102)	-	**503**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	238	(262)	-	**(24)**
Λοιπά	(75)	(13)	-	**(88)**
Σύνολο	**(34.534)**	**6.532**	**23**	**(27.979)**

Ο Όμιλος	**1 Ιανουαρίου 2020***	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2020***
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.172)	1.878	-	**(15.294)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	1.647	6	37	**1.690**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	3.287	(1.057)	-	**2.230**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.851	(244)	-	**3.607**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(30.957)	2.502	-	**(28.455)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	362	119	-	**481**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	306	23	-	**329**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	251	(141)	-	**110**
Επιχορηγήσεις	664	(59)	-	**605**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	215	23	-	**238**
Λοιπά	(78)	3	-	**(75)**
Σύνολο	**(37.624)**	**3.053**	**37**	**(34.534)**

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2021**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2021**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	-	1	-	**1**
Αποζημιώσεις προσωπικού	37	(8)	5	**34**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	(15)	-	**167**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	225	(225)	-	**-**
Σύνολο	**444**	**(247)**	**5**	**202**

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2020***	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2020***
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	33	2	2	**37**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	-	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	292	(67)	-	**225**
Σύνολο	**507**	**(65)**	**2**	**444**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(38.543)	(45.834)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	10.564	11.300	202	444
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(27.979)**	**(34.534)**	**202**	**444**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 227.300 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 2.652 (απαίτηση € 583) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 17.739 το 2020, για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημίες ποσού € 1.040.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 2.360 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(2.252)	(19.326)	54.415	(16.644)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.488.118	86.484.415	86.488.118	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	-	(28.147)	-	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.488.118	86.456.268	86.488.118	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,0260)**	**(0,2235)**	**0,6292**	**(0,1925)**

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2021	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
Προσθήκες χρήσης	-	1.277	3.796	808	2.615	23.514	32.010
Μεταφορά από ΑΥΕ	130	6.029	5.924	405	357	(12.845)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(2.877)	(4.572)	(977)	(4.244)	-	(12.670)
Μεταφορά από μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	532	3.757	7.182	154	954	-	12.579
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(6)	-	-	-	(130)	(136)
31η Δεκεμβρίου 2021	**64.525**	**186.305**	**389.327**	**25.193**	**82.918**	**23.448**	**771.716**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(4.693)	(16.572)	(676)	(3.002)	-	(24.943)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	522	3.097	977	4.215	-	8.811
Μεταφορά από μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	(2.953)	(6.349)	(154)	(952)	-	(10.408)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	6	-	-	-	-	6
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**(90.612)**	**(280.404)**	**(22.843)**	**(76.950)**	**-**	**(470.809)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2021	**64.525**	**95.693**	**108.923**	**2.350**	**5.968**	**23.448**	**300.907**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
Προσθήκες χρήσης	-	488	6.411	268	1.462	19.998	28.627
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	5.956	17.679	267	114	(24.016)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(629)	(2.344)	(777)	(953)	-	(4.703)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	(100)	(100)
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.032)	(17.307)	(723)	(2.644)	-	(25.706)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	302	1.542	750	946	-	3.540
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	1	-	(1)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**94.631**	**116.417**	**1.813**	**6.025**	**12.909**	**295.658**

Ο Όμιλος την 31.12.2021 προέβη σε αναταξινόμηση στοιχείων του ενεργητικού του από την κατηγορία «Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» στην κατηγορία «Ενσώματα πάγια στοιχεία» καθώς δεν πληρούνται πλέον τα κριτήρια για κατάταξη ως κατεχόμενα για πώληση (Βλ. Σημείωση 25).

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2021	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	8	-	8
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2021	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.599**	**-**	**8.826**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.588)**	**-**	**(8.197)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2021	**618**	**-**	**-**	**-**	**11**	**-**	**629**

	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Εντός της χρήσης 2021, στα πλαίσια της εξαγοράς του Ομίλου Vivartia από την VENETIKO HOLDINGS M.A.E. διενεργήθηκε έλεγχος της αξίας των παγίων του Ομίλου, από όπου προέκυψε ζημία ύψους € 4.313 (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 11).

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 0 (31η Δεκεμβρίου 2020: € 37) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	-	-
Μεταφορικά μέσα	-	-
Λοιπός εξοπλισμός	-	37
Σύνολο	**-**	**37**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2021	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2021
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	**-**	**-**	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	**-**	**-**	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης.

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2021	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2021
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	58.700	-	(6.000)	**52.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	4.700	-	-	**4.700**
Σύνολο	**63.400**	**-**	**(6.000)**	**57.400**

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	(7.700)	**58.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	(300)	**4.700**
Σύνολο	**71.400**	**-**	**(8.000)**	**63.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους προέκυψε απομείωση του σήματος Everest κατά € 6 εκ..

Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering	Κλάδος Α: Λαχανικά Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Α: Ελλάδα Κλάδος Β: Βουλγαρία

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 9,65% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν

χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,3% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,4% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,3% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,5% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 8,6% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,3% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 2,8% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, τα οποία είναι και τα αναμενόμενα ποσοστά ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν -0,299%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Συμμετοχές

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2021, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης της υπεραξίας του κλάδου Γαλακτοκομικών από τη μεταβολή του περιθωρίου EBITDA ποσού € 9,3 εκατ. και από την μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης € 24,3 εκατ..

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2021, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2026 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προέκυψε απομείωση ποσού € 5,0 εκατ. του σήματος Everest από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης και απομείωση ποσού € 1,9 εκατ. του σήματος Everest από την μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2021	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
Προσθήκες χρήσης	-	-	1.364	569	1.933
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(6.000)	(135)	(62)	(40)	(6.237)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	-	80	54	134
31η Δεκεμβρίου 2021	**60.656**	**5.175**	**18.263**	**9.369**	**93.463**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2021	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.367)**	**(5.802)**	**(28.001)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(53)	(214)	(1.488)	(1.427)	(3.182)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	135	62	40	237
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(1)	-	1	(4)	(4)
31η Δεκεμβρίου 2021	**(2.455)**	**(4.510)**	**(16.792)**	**(7.193)**	**(30.950)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2021	**58.201**	**665**	**1.471**	**2.176**	**62.513**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
Προσθήκες χρήσης	4	-	955	878	1.837
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(8.001)	(500)	(2)	(294)	(8.797)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	9	(4)	95	-	100
31η Δεκεμβρίου 2020	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(210)	(643)	(1.227)	(2.137)
Πωλήσεις/ διαγραφές	1	500	2	294	797
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	4	(4)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.367)**	**(5.802)**	**(28.002)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**64.255**	**879**	**1.514**	**2.984**	**69.632**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**249**	**-**	**249**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**333**	**-**	**333**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(71)	-	(71)
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**(239)**	**-**	**(239)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**94**	**-**	**94**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**180**	**-**	**180**
Προσθήκες χρήσης	-	70	-	70
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**249**	**-**	**249**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	-	(10)
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**81**	**-**	**81**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου Δέλτα Τρόφιμα Μονοπρόσωπη Α.Ε., Goody's Α.Ε., Μπάρμπα Στάθης Μονοπρόσωπη Α.Β.Ε.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2021 και 2020 αναλύονται ως εξής:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2021	Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου/ Εξαγορά μετοχών	Κέρδος Απόκτησης Θυγατρικών μέσω ανταλλαγής μετοχών	Ζημιά Απόκτησης Θυγατρικών μέσω ανταλλαγής μετοχών	Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου	Υπόλοιπο 31.12.2021
GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	16.161	37.599	-	(53.760)	-	**-**
EVEREST A.E.	9.546	37.410	-	(46.956)	-	**-**
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	306.080	-	-	(306.080)	-	**-**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	63.456	-	(63.456)	-	-	**(0)**
DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	-		252.715	(50.300)	**202.415**
FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	-		82.787	-	**82.787**
FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	-	191.756	-	(50.300)	**141.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**395.243**	**75.009**	**128.300**	**(71.294)**	**(100.600)**	**426.658**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2020	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Πωλήσεις Θυγατρικών	Ζημίες απομείωσης / Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2020
GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	16.161	-	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	(17.032)	**9.546**
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	306.080	-	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	63.456	-	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**(17.032)**	**395.243**

Το Μάρτιο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε στην εξαγορά των υπόλοιπων μετοχών που αντιστοιχούν στο 0,57% του μετοχικού κεφαλαίου της GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. από τη ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε..

Τον Απρίλιο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε σε Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου των θυγατρικών εταιρειών GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και EVEREST A.E. κατά ποσό € 37,6 εκ και € 37,4 εκ αντίστοιχα.

Τον Νοέμβριο 2021, η Εταιρεία στα πλαίσια της λειτουργικής αναδιάρθρωσης των δραστηριοτήτων της, προέβη στην σύσταση τριών νέων εταιρειών συμμετοχών, των DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με εισφορά μετοχών των εταιρειών ΔΕΛΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και GOODY'S ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και EVEREST A.E. αντίστοιχα. Για την εν λόγω συναλλαγή η Εταιρεία ανάπτυξε και εφάρμοσε την λογιστική πολιτική όπως αναλυτικά περιγράφεται στην Σημείωση 3κ αναγνωρίζοντας κέρδος ποσού € 128 εκ. από την απόκτηση της FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ζημιά ποσού € 71,3 εκ. από την απόκτηση των DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., και FOOD SERVICES HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε..

Τον Δεκέμβριο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και FROZEN HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με συμψηφισμό ενδοομιλικού δανεισμού και λοιπών απαιτήσεων ποσού € 50,3 εκ. ανά εταιρεία.

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2020***	**31/12/2021**	**31/12/2020***
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	25%	51%	1.517	3.738	5.700	28.778
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	25%	49%	89	251	2.241	4.217

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

Ποσά σε € '000	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2021**	**31/12/2020***	**31/12/2021**	**31/12/2020***
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	49.815	48.807	3.306	4.741
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	37.626	34.023	13.649	13.182
Σύνολο Ενεργητικού	**87.441**	**82.830**	**16.955**	**17.923**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	37.041	4.564	502	857
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	27.601	21.540	7.489	8.458
Σύνολο Υποχρεώσεων	**64.642**	**26.104**	**7.991**	**9.315**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**17.099**	**27.795**	**6.723**	**4.390**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**5.700**	**28.931**	**2.241**	**4.218**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Ποσά σε € '000	**31/12/2021**	**31/12/2020***	**31/12/2021**	**31/12/2020***
Πωλήσεις	**89.442**	**83.589**	**19.860**	**18.004**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	4.549	3.590	268	261
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.516	3.736	89	251
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**6.065**	**7.326**	**357**	**512**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	2	4	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	4.550	3.592	268	261
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.517	3.738	89	251
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**6.067**	**7.330**	**357**	**512**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	19.274	2.678	-	367

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών

Ποσά σε € '000	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2021	**31/12/2020***	**31/12/2021**	**31/12/2020***
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	11.016	10.119	(10)	21
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(4.470)	(8.257)	(2)	(5)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.643)	(5.842)	-	(750)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	**903**	**(3.980)**	**(12)**	**(734)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της χρήσης	3.322	7.302	63	797
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της χρήσης	**4.225**	**3.322**	**51**	**63**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

***Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
	2021	2020	31 Δεκεμβρίου 2021	31 Δεκεμβρίου 2020
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	25,50%	16,66%	2.616	2.423
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε	0,00%	43,20%	-	17.335
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	0,00%	43,20%	-	-
ΕΒΡΟΓΑΛ Α.Β.Ε.Ε.	0,00%	43,20%	-	-
MEVGAL USA INC	0,00%	43,20%	-	-
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	0,00%	43,20%	-	-
MEVGAL BULGARIA ROOD	0,00%	43,20%	-	-
MEVGAL UK LIMITED	0,00%	43,20%	-	-
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	0,00%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ			**2.616**	**19.758**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2021 και 2020 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**19.758**	**19.097**
Έσοδα από πώληση συμμετοχής σε συγγενή εταιρεία	(25.863)	
Μερίσματα	(34)	-
Κέρδη από πώληση συμμετοχής σε συγγενή εταιρεία	8.528	-
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	227	661
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**2.616**	**19.758**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι Ιούλιο 2021, η θυγατρική του Ομίλου Δέλτα Τρόφιμα Μονοπρόσωπη Α.Ε. πραγματοποίησε την πώληση και μεταβίβαση του συνόλου της συμμετοχής της ποσοστού 43,2% στην εταιρεία Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος (ΜΕΒΓΑΛ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ.. Από την εν λόγω συναλλαγή προέκυψε κέρδος στον Όμιλο ποσού € 8.528 το οποίο απεικονίζεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικών Έσοδα» του Ομίλου.

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2021 και 2020 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά 31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	29	33
Μη εισηγμένες μετοχές	99	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	181	351	-	-
Σύνολο	**280**	**456**	**29**	**33**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**456**	**270**	**33**	**42**
Προσθήκες	62	186	-	-
Πωλήσεις	(5)	(284)	-	-
Ζημιά από εκκαθάριση επένδυσης σε αμοιβαίο κεφάλαιο	(933)	-	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	-	(4)	(8)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	933	284	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	(233)	-	-	(1)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-
Μεταφορά σε επενδύσεις σε συγγενείς	-	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**280**	**456**	**29**	**33**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2021 και 2020 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά 31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	181	351	-	-
Σύνολο	**271**	**441**	-	-

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**441**	**255**	**-**	**-**
Προσθήκες	62	186	-	-
Πωλήσεις	-	(284)	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	933	284	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	(232)	-	-	-
Ζημιά από εκκαθάριση επένδυσης σε αμοιβαίο κεφάλαιο	(933)	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**271**	**441**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.000	1.005
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά τρίτων	219	206	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	1.720	1.955	7	8
Σύνολο	**1.939**	**2.161**	**1.007**	**1.013**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	23.782	21.213	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	31.729	26.475	-	-
Εμπορεύματα	10.621	10.611	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(2.967)	(1.422)	-	-
Σύνολο	**63.165**	**56.877**	**-**	**-**

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(1.422)**	**(995)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(1.641)	(749)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	95	303
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	1	19
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(2.967)**	**(1.422)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Πελάτες	111.116	108.089	2.263	2.665
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.587	26.089	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	261	226	-	-
	137.964	134.404	2.263	2.665
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.365)	(45.122)	(490)	(490)
Σύνολο	**92.599**	**89.282**	**1.773**	**2.175**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 12.925 (2020: € 15.578). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(45.122)**	**(46.654)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(667)	(900)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	424	2.432	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.365)**	**(45.122)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη Σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	892	799	13	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	3.773	2.187	3	1
ΦΠΑ εισπρακτέος	6.783	4.745	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	628	366	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	2.580	1.977	55	9
Δεσμευμένες καταθέσεις	1.020	1.871	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.377	12.284	1	1
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	238	215	3	2
Λοιπά	2	2	3.145	1.938
	28.293	24.446	3.236	1.974
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(7.935)	(8.035)	-	-
Σύνολο	**20.358**	**16.411**	**3.236**	**1.974**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.035)**	**(8.235)**	**-**	**-**
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	-	462	-	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	100	35	-	-
Αναταξινομήσεις	-	(297)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(7.935)**	**(8.035)**	**-**	**-**

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2020 περιλαμβάνεται ποσό € 420 χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης επί της απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο σε συνέχεια της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Δέλτα Τρόφιμα Μονοπρόσωπη Α.Ε. για το πρόστιμο επί εκκρεμών φορολογικών υποθέσεων της εταιρείας Βίγλα Α.Ε.Β.Ε..

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Ταμείο	1.556	1.390	1	1
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	66.451	40.625	967	1.064
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.152	3.327	-	177
Σύνολο	**71.159**	**45.342**	**968**	**1.242**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	67.789	41.018	967	1.241
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**67.789**	**41.018**	**967**	**1.241**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	1.814	2.934	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**1.814**	**2.934**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**69.603**	**43.952**	**967**	**1.241**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 5 και € 9 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.152 (2020: € 3.327) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Για την εταιρεία πλέον δεν υπάρχει δεσμευμένο ποσό το 2021 (2020: € 177).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Ο Όμιλος την 31.12.2021 προέβη σε αναταξινόμηση στοιχείων του ενεργητικού του από την κατηγορία «Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» στην κατηγορία «Ενσώματα πάγια στοιχεία» καθώς δεν πληρούνται πλέον τα κριτήρια για κατάταξη ως κατεχόμενα για πώληση.

Η αναταξινόμηση πραγματοποιήθηκε σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ:

I. Της λογιστικής αξίας του στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων πριν την ταξινόμησή τους ως κατεχόμενα προς πώληση, προσαρμοσμένη με το ύψος των αποσβέσεων και επανεκτιμήσεων, που θα είχαν αναγνωριστεί εάν δεν είχαν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση και

II. Του ανακτήσιμου ποσού κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθούν.

Από την επιμέτρηση προέκυψε ζημιά ύψους € 0,6 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.»

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 31η Δεκεμβρίου 2021 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 6.920 διαιρούμενο σε 86.506χιλ εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,08 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2021 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Τον Απρίλιο 2021, η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50.000, με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε..

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ύψους € 194.702 με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Τον Σεπτέμβριο του 2021 η Εταιρεία με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων προέβη στη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 2 λόγω ακύρωση 28.415 ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018. Πλέον η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή

κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2021, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 19.327 (2020: € 3.151). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2021 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020
Ομολογιακό Δάνειο Δέλτα Τρόφιμα Μονοπρόσωπη Α.Ε.	128.760	81.146
Ομολογιακό Δάνειο Goody's Μονοπρόσωπη Α.Ε.	67.402	71.330
Ομολογιακό Δάνειο Hellenic Catering Α.Ε.	19.493	-
Ομολογιακό Δάνειο Ελλέστια Α.Ε.	8.009	-
Ομολογιακό Δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	13.700	10.940
Ομολογιακό Δάνειο Everest Α.Ε.	-	50.347
Ομολογιακό Δάνειο Μπάρμπα Στάθης Μονοπρόσωπη Α.Β.Ε.Ε.	96.376	48.699
Ομολογιακό Δάνειο Αραμπατζής Μιχαήλ Α.Β.Ε.Ε.	34.900	-
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	-	100.397
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	25.570	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	7.150	15.004
	401.360	**379.551**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(15.277)	(41.522)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**386.083**	**338.029**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου Vivartia ανήλθαν την 31/12/2021 σε ποσό € 425.909 εκ των οποίων ποσό € 386.083 αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.826 αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, το οποίο και αναλύεται σε € 15.277 μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση και σε € 24.549 βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 35).

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., για τις θυγατρικές του Ομίλου HELLENIC CATERING Α.Ε. € 14.000, ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. € 8.000 και OLYMPIC CATERING Α.Ε. € 8.000, με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε.,
- εντός του Απριλίου 2021, ο Νέος Μέτοχος της Εταιρείας εισέφερε στον Όμιλο € 75 εκατ. μέσω α) αύξησης μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ. και β) έκδοσης ομολογιακού δανείου

ποσού € 25 εκατ., τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης,

- εντός του Ιουλίου 2021, υπογράφηκε από τη θυγατρική του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε. το νέο ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο καλύφθηκε εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2021 και το νέο δάνειο χρησιμοποιήθηκε εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ Δέλτα και κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50,3 εκατ., για την μερική αποπληρωμή του δανείου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. κατά 50%.
- εντός του Ιουλίου 2021 υπογράφηκε από τη θυγατρική του Ομίλου ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Μ.Α.Ε. το νέο ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο καλύφθηκε εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2021 και το νέο δάνειο χρησιμοποιήθηκε εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ Δέλτα και κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50,3 εκατ., για την μερική αποπληρωμή του δανείου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. κατά 50%.
- εντός του Ιουλίου 2021 υπογράφηκε από τη θυγατρική του Ομίλου HELLENIC CATERING Α.Ε. το νέο κοινό ομολογιακό δανείου ύψους € 5.631 5ετούς διάρκειας, με χαμηλό επιτόκιο, ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών και εμπράγματες εξασφαλίσεις,
- εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ των θυγατρικών του Ομίλου, GOODY's Μ.Α.Ε., EVEREST Α.Ε. και OLYMPIC CATERING Α.Ε. με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας),
- Στα τέλη του 2021 η Vivartia προχώρησε στην αποπληρωμή του ΚΟΔ ύψους € 100.484 και την έκδοση νέου ομολογιακού δανείου προς τον Μέτοχο ύψους ευρώ 570χιλ..

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2021 και 2020 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2021		**2020**	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση**	**Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις**	**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση**
1 Ιανουαρίου	**338.029**	**41.522**	**374.180**	**10.403**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(269.621)	(29.878)	(929)	(4.288)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	316.341	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	1.998	3.633	(35.407)	35.407
Λοιπές μεταβολές	(664)	-	185	-
31η Δεκεμβρίου	**386.083**	**15.277**	**338.029**	**41.522**

	Η Εταιρεία			
	2021		**2020**	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση**	**Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις**	**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση**
1 Ιανουαρίου	**85.897**	**14.500**	**96.889**	**3.500**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(186.470)	(14.500)	(15)	-
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	126.055	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	-	-	(11.000)	11.000
Λοιπές μεταβολές	88	-	23	-
31η Δεκεμβρίου	**25.570**	**-**	**85.897**	**14.500**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Εντός ενός έτους	15.277	41.522	-	14.500
2-5 έτη	219.971	338.029	-	85.897
Μετά από 5 έτη	166.112	-	25.570	-
Σύνολο	**401.360**	**379.551**	**25.570**	**100.397**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2021 και 2020 ανήλθε σε 2,95% και 3,32% αντίστοιχα. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, ανήλθε σε € 10.233 και € 13.137 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.386 και € 3.029 αντίστοιχα για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2021	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
Προσθήκες χρήσης	6.439	-	1.726	-	8.165
Παύσεις/απομειώσεις	(1.192)	-	(513)	-	(1.705)
31η Δεκεμβρίου 2021	**66.615**	**2.557**	**7.268**	**808**	**77.248**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2021	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.629)	(511)	(1.725)	(165)	(10.030)
Παύσεις/απομειώσεις	697	-	455	-	1.152
31η Δεκεμβρίου 2021	**(21.746)**	**(725)**	**(4.136)**	**(223)**	**(26.830)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2021	**44.869**	**1.832**	**3.132**	**585**	**50.418**

	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**59.824**	**-**	**5.546**	**19**	**65.389**
Προσθήκες χρήσης	1.787	2.557	1.055	808	6.207
Παύσεις/απομειώσεις	(243)	-	(546)	(19)	(808)
31η Δεκεμβρίου 2020	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(7.380)**	**-**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.661)	(214)	(1.783)	(60)	(9.718)
Παύσεις/απομειώσεις	227	-	424	8	659
31η Δεκεμβρίου 2020	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**46.554**	**2.343**	**3.189**	**750**	**52.836**

Η κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 41,4 εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Από τον κλάδο Γαλακτομικών ποσό € 3,2 εκατ. αφορά κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της Δέλτα Τρόφιμα Μονοπρόσωπη Α.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω και αφορούν μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**158**	**-**	**158**
Προσθήκες χρήσης	-	117	-	117
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	(34)	-	(34)
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**241**	**-**	**241**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2021	**-**	**(61)**	**-**	**(61)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(52)	-	(52)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	17	-	17
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**(96)**	**-**	**(96)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2021	**-**	**145**	**-**	**145**

	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**130**	**-**	**130**
Προσθήκες χρήσης	-	33	-	33
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	(5)	-	(5)
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**158**	**-**	**158**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(25)**	**-**	**(25)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(41)	-	(41)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	5	-	5
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(61)**	**-**	**(61)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**97**	**-**	**97**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	54.432	55.856	147	100
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.505	10.297	61	41
Μακροπρόθεσμο μέρος	**43.927**	**45.559**	**86**	**59**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις το 2021 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 7,6 εκατ. και € 2,7 εκατ. αντίστοιχα έναντι € 8,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. το 2020 και για την εταιρεία σε € 57 χιλ. και 6 χιλ. αντίστοιχα έναντι 46 χιλ. και € 6 χιλ. το 2020.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται για το 2021 σε € 19,3 εκατ. (2020: € 14,6 εκατ.) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 και την 31 Δεκεμβρίου 2020:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2021		**31 Δεκεμβρίου 2021**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	11.031	10.505	67	61
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	29.315	26.016	93	86
Πάνω από πέντε χρόνια	31.077	17.911	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**71.423**	**54.432**	**160**	**147**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(16.991)	-	(13)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**54.432**	**54.432**	**147**	**147**

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2020		**31 Δεκεμβρίου 2020**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.499	10.297	45	41
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.144	26.368	62	59
Πάνω από πέντε χρόνια	33.367	19.191	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών χρηματοδοτικής μίσθωσης	**74.010**	**55.856**	**107**	**100**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.154)	-	(7)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών χρηματοδοτικής μίσθωσης	**55.856**	**55.856**	**100**	**100**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 19.930 και € 231 αντίστοιχα (€ 20.464 και € 195, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, ο τρόπος υπολογισμού της αποζημίωσης προσωπικού άλλαξε και ενώ μέχρι το 2020 ο Όμιλος και η Εταιρεία κατένειμε τις παροχές που ορίζονται από το άρθρο 8 του Ν 3198/1955 τον Ν.2112/1920 και της τροποποίησής του από τον Ν.4093/2012 στην περίοδο από την πρόσληψη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων από το 2021 και μετά η κατανομή των παροχών γίνεται στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Η αλλαγή αυτή εφαρμόζεται αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου. (Βλέπε Σημείωση 2.4)

Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2021 σε € 7.368 και € 154, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 7.234 και € 155, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	980	1.129	8	20
Κόστος προϋπηρεσίας	3.181	2.950	66	37
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	69	79	1	2
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**4.230**	**4.158**	**75**	**59**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2021	**2020***	**2021**	**2020***
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	-	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(168)	(123)	(1)	(1)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(3)	(33)	(22)	(5)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(171)**	**(156)**	**(23)**	**(6)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

* **Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020*	2021	2020*
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**7.234**	**7.043**	**155**	**137**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	980	1.129	8	20
Έξοδο τόκων	69	79	1	2
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	171	156	23	6
Παροχές πληρωθείσες	(4.267)	(4.123)	(99)	(47)
Κόστος προϋπηρεσίας	3.181	2.950	66	37
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**7.368**	**7.234**	**154**	**155**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0.75%	0,90%	0.75%	0,90%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.8%	1.5%	1.8%	1.5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		Προεξοφλητικό	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(623)	(181)	(2)	2

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(196)	(611)	2	(2)

* **Σημείωση:** Τα αναμορφωμένα ποσά της συγκριτικής περιόδου ενσωματώνουν τις αλλαγές στην διερμηνεία του ΔΛΠ 19, περί Κατανομής Παροχών σε περιόδους υπηρεσίας, οι οποίες εφαρμόστηκαν ως αλλαγή λογιστικής πολιτικής.

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2021	**2020**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**647**	**447**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	400
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	(400)	-
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(188)	(200)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**59**	**647**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2020 και 2019 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2021	**2020**
Δικαστικές υποθέσεις	37	625
Λοιπές προβλέψεις	22	22
Σύνολο	**59**	**647**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2021	**2020**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**5.850**	**6.574**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(699)	(724)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**5.151**	**5.850**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Προμηθευτές	95.372	85.217	245	1.105
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	25	-	-
Σύνολο	**95.397**	**85.242**	**245**	**1.105**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2021 και 2020 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 ανήλθε σε 4,53% και 4,69%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, ανήλθε συνολικά σε € 1.375 και € 1.863 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2021 και 2020 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος	
	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	2021	**2020**
1 Ιανουαρίου	**39.180**	**39.639**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(8.898)	(600)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	141
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	(5.631)	-
Λοιπές μεταβολές	(102)	-
31η Δεκεμβρίου	**24.549**	**39.180**

Εντός του 2021 πραγματοποιήθηκε η αναχρηματοδότηση του δανείου της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου HELLENIC CATERING A.E. στο πλαίσιο της αναδιάρθωσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου. Η Hellenic Catering A.E. εντός της χρήσης 2021 αποπλήρωσε μέρος του δανείου € 5.869 και για το υπόλοιπο € 5.631 πραγματοποιήθηκε η έκδοση του νέου κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 29).

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Δεδουλευμένοι τόκοι	1.579	7.820	459	743
Προκαταβολές πελατών	1.641	1.826	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.848	4.597	580	285
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	5.870	7.122	63	42
Δεδουλευμένα έξοδα	5.743	2.832	37	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	3.852	2.168	-	3
Μερίσματα πληρωτέα	90	81	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	145	345	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	100	100	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	2.011	547	-	-
Λοιπά	8.365	6.883	4.274	1.444
Σύνολο	**34.244**	**34.321**	**5.413**	**2.517**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Vivartia και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Μέχρι την 31/03/2021 ο βασικός μέτοχος της εταιρείας ήταν η MIG, από την οποία η εταιρεία Venetiko εξαγόρασε τη Vivartia και πλέον αποτελεί το βασικό μέτοχό της. Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος Venetiko κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται σε 99,52%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.539	1.927
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	3.161	1.953
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.000	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	313	144	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	-	121	-	15
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	-	10.131	-	728
Σύνολο	**313**	**10.396**	**5.700**	**5.628**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	964	861
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	125	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	-	6.669	-	5
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	-	69.105	-	13.095
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Venetiko	29.076	-	28.771	-
Σύνολο	**29.076**	**75.899**	**29.735**	**13.961**

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	2.653	2.392
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	4.546	3.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.113	1.197	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	837	5.362	-	-
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	-	5		
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου Venetiko	182	-	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	8	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	5	98	-	13
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	-	5	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	-	2	-	-
Σύνολο	**2.137**	**6.677**	**7.199**	**5.951**
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	-	2.414	-	-
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	278	143
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.260	8	-	-
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	27	15.810	-	-
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Venetiko	478	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	2.825	-	-	37
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	-	215	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Venetiko	2.742	-	2.742	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Μ.Ι.G.	15	69	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	1.441	4.555	98	398
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Venetiko	459	-	459	-
Σύνολο	**9.247**	**23.071**	**3.577**	**578**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/202
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	4.254	3.207	885	385
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	529	415	113	71
Αποζημιώσεις	702	246	-	-
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	205	621	-	-
Σύνολο αμοιβών	**5.690**	**4.489**	**998**	**456**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2021				31 Δεκεμβρίου 2020			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	177.881	-	44	6.220	144.972	239	41	5.816
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(175.234)	(15)	-	(6.923)	(208.523)	(407)	-	(4.202)
Βραχυχρόνια έκθεση	**2.647**	**(15)**	**44**	**(703)**	**(63.551)**	**(168)**	**41**	**1.614**
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	2.217	-	-	2	2.615	-	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(432.047)	-	-	(1.019)	(386.287)	-	-	(695)
Μακροχρόνια έκθεση	**(429.830)**	**-**	**-**	**(1.017)**	**(383.672)**	**-**	**-**	**(693)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2021					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ	(2)	2	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(2)	2	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2020					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ	(17)	17	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(17)	17	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.259)	4.259	(4.187)	4.187
Καθαρή Θέση	(4.259)	4.259	(4.187)	4.187

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2020	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(256)	256	(1.004)	1.004
Καθαρή Θέση	(256)	256	(1.004)	1.004

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση του κάθε Κλάδου. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	71.159	45.342	968	1.242
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	114.896	107.854	6.016	5.162
Σύνολο	**186.055**	**153.196**	**6.984**	**6.404**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Έως 90 ημέρες	7.183	4.952	-	-
91-180 ημέρες	285	2.045	-	-
181-360 ημέρες	169	662	-	-
>360 ημέρες	1.245	1.323	234	234
Σύνολο	**8.882**	**8.982**	**234**	**234**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	31 Δεκεμβρίου 2021			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	219.971	166.112
μισθώσεων	5.436	5.069	26.016	17.911
Εμπορικές υποχρεώσεις	95.396	1	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	34.211	2.233	3.056	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	6.074	33.752	-	-
Σύνολο	**141.117**	**41.055**	**249.043**	**184.023**

	31 Δεκεμβρίου 2020			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	338.029	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.035	5.262	26.368	19.191
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.220	22	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	33.348	3.543	3.341	53
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	26.877	53.825	-	-
Σύνολο	**150.480**	**62.652**	**367.738**	**19.244**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2021**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	25.570
μισθώσεων	33	28	86	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	245	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	5.411	2	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Σύνολο	**5.689**	**30**	**86**	**25.570**

	31 Δεκεμβρίου 2020			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	85.897	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	21	20	59	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.105	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.517	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	3.500	11.000	-	-
Σύνολο	**7.143**	**11.020**	**85.956**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2021 ανήλθε σε € 425.909 με ποσό € 386.083 να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.826 να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 65,1 εκατ., αυξημένο σε σχέση με το 2020 κατά € 70,3 εκατ. (στις 31/12/2020 ήταν αρνητικό € 5,2 εκατ.). Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην είσοδο του νέου μετόχου και στην αναδιάρθρωση του δανεισμού που ξεκίνησε το 2021 και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2022.

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας και των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται, καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19 και η πολεμική σύρραξη της Ουκρανίας.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών που επηρεάζεται σημαντικά είτε από τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα, είτε από τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές τάσεις που υφίστανται από το δεύτερο εξάμηνο του 2021, οι οποίες σε συνδυασμό με τις συνέπειες της πολεμικής σύρραξης της Ουκρανίας, θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιρειών του Ομίλου. Παράλληλα, η διεθνής αναταραχή δημιουργεί ζητήματα ανατιμήσεων και ζήτησης και σε ευαίσθητες πρώτες ύλες όπως στις ζωοτροφές, τους σπόρους και την παραγωγή γάλακτος. Δυσχερείς καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (όπως λαχανικά, γάλα κλπ) και να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί σθεναρά τη διακύμανση των τιμών και έχει αναπτύξει ένα πλάνο ενεργειών (αύξηση τιμών, συγκράτηση λειτουργικών εξόδων, κ.α.) με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση των ανατιμήσεων στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

39. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2021 και την 31/12/2020:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2021				31/12/2020			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	**Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς**				**Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς**			
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	29	-	-	**29**	33	-	-	**33**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου					-	-	-	
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	280	**280**	-	-	456	**456**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**29**	**-**	**280**	**309**	**33**	**-**	**456**	**489**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**29**	**-**	**280**	**309**	**33**	**-**	**456**	**489**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2021				31/12/2020			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	**Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς**				**Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς**			
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	271	**271**	-	-	441	**441**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**-**	**-**	**271**	**271**	**-**	**-**	**441**	**441**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**-**	**-**	**271**	**271**	**-**	**-**	**441**	**441**

Εντός των χρήσεων 2021 και 2020 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2021 και 2020 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2021			31/12/2020		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	456	-	-	270
Αγορές	-	-	62	-	-	186
Πωλήσεις	-	-	(238)	-	-	(284)
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:						
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	284
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:						
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**-**	**-**	**280**	**-**	**-**	**456**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	-	-	-	**284**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2021			31/12/2020		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	441	-	-	255
Αγορές	-	-	62	-	-	186
Πωλήσεις	-	-	(232)	-	-	(284)
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:						
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	284
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:						
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**-**	**-**	**271**	**-**	**-**	**441**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	-	-	-	**284**

40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2021 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 12.715 (31/12/2020: € 11.381)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 15 (31/12/2020: € 17)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 2.881 (31/12/2020: € 1.896)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 757 (31/12/2020: € 100)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2021 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2021 και 2020 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2021	2020	2021	2020
Εντός ενός έτους	6.968	7.980	-	-
2-5 έτη	27.394	29.674	-	-
Μετά από 5 έτη	21.537	42.581	-	-
Σύνολο	**55.899**	**80.235**	**-**	**-**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 ανέρχεται στο ποσό των € 1.676 περίπου (31/12/2020: € 3.442) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

41. 1 Εξαγορά των μετοχών της εταιρείας Δανιήλ Σ. Γκατένιο & Υιός Α.Ε.

Η ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, θυγατρική της VIVARTIA, με ιδιωτικό συμφωνητικό που υπεγράφη την 26η Οκτωβρίου 2021, αποφάσισε την εξαγορά της Δανιήλ Σ. Γκατένιο και Υιός Α.Ε (DANIEL GATTEGNO & SON SA), η οποία ολοκληρώθηκε την 8η Μαρτίου 2022, ύστερα από έγκριση της Επιτροπής Ανταγωνισμού την 15η Φεβρουαρίου 2022, έναντι τιμήματος € 16,3 εκατ..

41. 2 Συμφωνία μεταβίβασης παραγωγικής εγκατάστασης

Στις 14/7/2022 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ υπέγραψε ιδιωτικό συμφωνητικό για την μεταβίβαση της παραγωγικής της εγκατάστασης στον Ταύρο Αττικής και εισέπραξε σχετική προκαταβολή ύψους ευρώ 500χιλ.
Η αγοραπωλησία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός της χρήσης 2022 με την υπογραφή της σχετικής συμβολαιογραφικής πράξης πώλησης / μεταβίβασης.

41. 3 Συμφωνία μεταβίβασης παραγωγικής εγκατάστασης πλέον μηχανημάτων

Στις 22/7/2022 η θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ υπέγραψε ιδιωτικό συμφωνητικό για την μεταβίβαση της παραγωγικής της εγκατάστασης πλέον μηχανημάτων στο Πλατύ Ημαθίας και εισέπραξε σχετική προκαταβολή ύψους ευρώ 500χιλ.
Η αγοραπωλησία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός της χρήσης 2022 με την υπογραφή της σχετικής συμβολαιογραφικής πράξης πώλησης / μεταβίβασης.

41. 4 Ολοκλήρωση εξαγοράς της μειοψηφίας της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ από τη VENETIKO HOLDINGS A.E.

Με την υπ' αριθμόν 2179/2022 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας -ΓΑΚ /ΕΑΚ 63891/2802/04.08.2021) και σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 47 του Νόμου 4548/2018, έγινε δεκτή η από 04.08.2021 αίτηση της VENETIKO και της επετράπη, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας σε ποσοστό 99,52%, να εξαγοράσει τις υπολειπόμενες 411.914 ονομαστικές μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, στην τιμή των ευρώ δύο και σαράντα λεπτών (€2,40) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος των ευρώ 988,6 χιλ., σε πιστωτικό ίδρυμα της (Τράπεζας Πειραιώς), το οποίο θα καταβάλει το αντάλλαγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησής τους.

Σπάτα, 26 Ιουλίου 2022

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799Α' ΤΑΞΗΣ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ

Σύμφωνα με το ν. 4548/2018 και το καταστατικό της α.ε. **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** το Διοικητικό Συμβούλιο καλεί τους μετόχους της σε Τακτική Γενική Συνέλευση την 27η Ιουλίου 2022, ημέρα Τετάρτη και ώρα 16:00΄ μ.μ. στην έδρα της στο δήμο Σπάτων – Αρτέμιδας Αττικής, κτίριο 14Β, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών

ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ

1.Υποβολή για συζήτηση και έγκριση των ενοποιημένων και εταιρικών ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π.) και αφορούν την κλειόμενη χρήση 1.01.2021 – 31.12.2021

2. Υποβολή της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Έκθεσης Ελέγχου του Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 1.01.2021 – 31.12.2021

3. Έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά την εταιρική χρήση 1.01.2021 - 31.12.2021

4. Εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών για την τρέχουσα χρήση 2022

5. Χορήγηση άδειας κατά το άρθρο 98 ν. 4548/2018, στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και σε Διευθυντές της Εταιρείας, να μετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια ή στη διεύθυνση άλλων εταιρειών, που επιδιώκουν παρεμφερείς σκοπούς

Οι μέτοχοι οφείλουν πέντε (5) τουλάχιστον μέρες πριν από την ημερομηνία, που θα πραγματοποιηθεί η Γενική Συνέλευση, να καταθέσουν στο Ταμείο της Εταιρείας τις μετοχές τους, είτε να προσκομίσει στην εταιρεία απόδειξη ότι κατέθεσε τις μετοχές της ή στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε οποιαδήποτε στην Ελλάδα ανώνυμη τραπεζική εταιρεία, καθώς και τα τυχόν έγγραφα αντιπροσώπευσης.

Σπάτα - Αρτέμιδα, 26η Ιουλίου 2022
Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας