Δ/ΝΣΗ: Γ.Ε.ΜΗ, ΑΕ, ΕΠΕ & Υ.Μ.Σ.
ΤΜΗΜΑ: Α΄ ΑΕ

Πληροφορίες: ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΠΟΥΛΟΥ ΣΟΦΙΑ
Τηλέφωνο: 2103382401
E-mail: sandrou@acci.gr

Αθήνα,25/10/2021
Αριθ.Πρωτ.:2470450

Συνημ.:
Οικονομικές Καταστάσεις

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) και δημοσίευσης στο διαδικτυακό τόπο του Γ.Ε.ΜΗ., στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **«VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».**

Την **21/10/2021** καταχωρίσθηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία **τα οποία υποβλήθηκαν σε ορθή επανάληψη των ήδη καταχωρισθέντων με τη διαδικασία της αυτοματοποιημένης καταχώρησης με ΚΑΚ 2631688, 2631689/29-09-21 και ΑΠ Ανακοίνωσης 2447799** της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ,** το διακριτικό τίτλο VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000**:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2659591 οι εγκεκριμένες από την 10/09/2021 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2020 έως 31/12/2020.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2659592 η από 10/09/2021 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2021 έως 31/12/2021:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094399329, Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

«Η παρούσα καταχώρηση και δημοσίευση που υπάγεται στις αυτοματοποιημένες καταχωρήσεις, έγινε από την Υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ. (μεταβατικά και επειδή δεν έχουν υλοποιηθεί οι αιτήσεις για τις αυτοματοποιημένες καταχωρήσεις), χωρίς τη διενέργεια ελέγχου πληρότητας ή ελέγχου νομιμότητας και χωρίς έλεγχο του περιεχομένου των πράξεων και των στοιχείων, που υποβλήθηκαν με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου (άρθρα 85 & 102 του Ν. 4635/2019 (ΦΕΚ 167/Α)»

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΤΗΣ Δ/ΝΣΗΣ

ΓΙΩΤΑ ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity.aspx

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 30 Αυγούστου 2021 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	60
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	61
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	62
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	63
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2020	64
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	66
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	68
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	69

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2(μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2020.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Αυγούστου 2021
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2020

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2020

Σύνοψη

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Συνέπεια των ανωτέρω ήταν να μειωθεί ο κύκλος εργασιών του Ομίλου το 2020 κατά € 81,1 εκατ. (-12,9%) σε σχέση με το 2019, ενώ τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 διαμορφώθηκαν σε € 53,9 εκατ. το 2020 έναντι € 68,7 εκατ. το 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 81,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 548,2 εκατ. έναντι € 629,3 εκατ. (-12,9%) κατά την προηγούμενη χρήση, η οποία οφείλεται στην επίπτωση της πανδημίας COVID-19 στην λειτουργία κυρίως του Κλάδου Εστίασης (μείωση κατά € 82,4 εκατ.).

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 36,9 εκατ. και ανήλθαν σε € 174,3 εκατ. έναντι € 211,2 εκατ. τη χρήση 2019, διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 31,8% έναντι 33,6% το 2019.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Στο πλαίσιο αντιμετώπισης των αρνητικών επιπτώσεων της πανδημίας Covid – 19 στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου λήφθηκαν μέτρα περιορισμού των εξόδων διοίκησης και διάθεσης, τα οποία μειώθηκαν κατά € 25 εκατ. σε σχέση με το 2019 και διαμορφώθηκαν σε € 175 εκατ. το 2020.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων συμπεριλαμβανομένου του ΔΠΧΑ 16 ανήλθαν σε € 53,9 εκατ. έναντι € 68,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι έξοδα και τα αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες) παρουσίασαν μείωση σε σχέση με το 2019 (€ 20,2 εκατ. το 2020 έναντι € 21,4 εκατ. το 2019), ενώ, μετά την απομείωση παγίων και σημάτων, που πραγματοποίησε ο Όμιλος, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 29,2 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές € 12,9 εκατ. έναντι κερδών € 2,2 εκατ. το 2019.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2020 ανήλθε σε € 3,3 εκατ. έναντι € 0,4 εκατ. για τη χρήση 2019.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε ζημίες μετά από φόρους ύψους € 16,2 εκατ. για τη χρήση 2020, έναντι κερδών € 1,8 εκατ. κατά το 2019.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθαν σε € 45,3 εκατ. έναντι € 54,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418,7 εκατ. έναντι € 424,2 εκατ. κατά την 31/12/2019, μειωμένος κατά € 5,5 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 37,9 εκατ. έναντι εισροής € 42,8 εκατ. το 2019, μειωμένες κατά € 4,9 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε αυξημένη εκροή ύψους € 30 εκατ. έναντι εκροής € 22,1 εκατ. το 2019, συνεπεία των προγραμματισμένων αναβαθμίσεων και βελτιώσεων των παραγωγικών μονάδων του Ομίλου Κατεψυγμένων.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 17,5 εκατ. έναντι εκροής ύψους € 20,9 το 2019.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2020 διαμορφώθηκαν σε € 275,0 εκατ. έναντι € 282,5 εκατ. το 2019. Η μεταβολή οφείλεται σε 2 παράγοντες: α) Σχετίζεται με την αρνητική επίδραση που προκάλεσαν τα περιοριστικά μέτρα που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας COVID – 19 στα προϊόντα που σχετίζονται με την εγχώρια επαγγελματική αγορά, καθώς και στα προϊόντα αυθόρμητης κατανάλωσης και β) στην ολοκλήρωση συμφωνιών διανομής προϊόντων τρίτων και στην διακοπή συμφωνιών παραγωγής προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (PL) λόγω της αναδιοργάνωσης των λειτουργιών του Κλάδου τα τελευταία δυο έτη. Συνολικά, οι πωλήσεις του κλάδου στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 211,7 εκατ. έναντι € 225,5 εκατ. το 2019 (-6%).

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως τα φυτικά ροφήματα, οι χυμοί και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχών ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2020.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 25 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 5,1 εκατ. έναντι του 2019 (€ 19,9 εκατ.).

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 63,2 εκατ., αυξημένες κατά 10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω βελτιστοποίησης της απόδοσης σε βασικές χώρες δραστηριοποίησης με νέα προϊόντα αλλά και λόγω δυναμικής εισόδου σε νέες υποσχόμενες αγορές.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 18% σε τζίρο σε σχέση με το 2019 ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης εμπορικής επιτυχίας των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, καθώς και στις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία, ενώ συνεχίστηκε η ανάπτυξη των πωλήσεων της θυγατρικής εταιρείας του κλάδου στην Βουλγαρία οι οποίες ανέρχονται πλέον σε € 48,1 εκατ. (2019: € 44,7 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2020 ο Κλάδος Κατεψυγμένων κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 3,9% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση και διαμορφώθηκε σε € 161,9 εκατ. το 2020 έναντι € 155,8 εκατ. το 2019. Ο κλάδος κατεψυγμένων ενίσχυσε τα μερίδιά του σε αξία (α) στην κατηγορία των λαχανικών κατά 0,8% και (β) στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών κατά 1,7%, ενώ παρουσίασε οριακές απώλειες στην κατηγορία της κατεψυγμένης ζύμης.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 26,4 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 2 εκατ. (+8,1%) έναντι του 2019 (€ 24,4 εκατ.). Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του κύκλου εργασιών και τον εξορθολογισμό του κόστους παραγωγής.

Παράλληλα συνέχισε το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2020 ανήλθαν σε € 14,7 εκατ., και αφορούν κυρίως κτιριακές εγκαταστάσεις, νέες γραμμές παραγωγής, συγκομιστικές και συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους.

Οι εξαγωγές κατά το 2020, αυξήθηκαν κατά +10,7% σε σχέση με το 2019. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων πελατών, τη συνεργασία με νέους πελάτες και την είσοδο σε νέες αγορές. Ειδικότερα, η αύξηση των εξαγωγών προήλθε κατά 7,1% από την αγορά της Αμερικής και κατά 3,6% από την αγορά της Ευρώπης.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, επηρεασμένος από τις αρνητικές συνέπειες των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας COVID – 19, παρουσίασε μείωση στον κύκλο εργασιών του στη χρήση 2020 κατά 42,1% και διαμορφώθηκε σε € 113,4 εκατ. σε σχέση με τη χρήση 2019 (€ 195,7 εκατ.). Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν μείωση έναντι του 2019 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο Goody's κατά 27,7%, β) στο Flocafe κατά 53,3%, γ) στο Everest κατά 39,7%, και δ) στο La Pasteria κατά 53%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 2,9 εκατ. το 2020 μειωμένα κατά € 21,6 εκατ. έναντι του 2019 (€ 24,5 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16.

Η Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης επικεντρώθηκε στην επίλυση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας με κυριότερο τη συνεχή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας των σημάτων του στην πρωτόγνωρη αυτή συνθήκη. Οι κύριοι τομείς στους οποίους δόθηκε έμφαση ήταν οι εξής:
α) Η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των σημάτων μέσω της υπηρεσίας Delivery και προσαρμογή της υπηρεσίας του take away με βάση τις κρατικές οδηγίες, ενισχύοντας τα κανάλια delivery, ενώ παράλληλα αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με food aggregators,
β) Η ενίσχυση μηχανισμών για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας εργαζομένων και πελατών
γ) Η στήριξη της κοινωνίας μέσω έκτακτων επιπλέον κινήσεων, όπως η προσφορά δωρεάν καφέ και χυμού στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας κατά την πρώτη περίοδο του lockdown.

Επιπλέον, με την επιτυχή έκβαση του διαγωνισμού της Fraport στις αρχές του 2020 ο Κλάδος εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου και απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης. Ειδικότερα, εντός του 2020 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τα νέα concepts "Herbs & Olives" και "Bistro dei Cavalieri" στο αεροδρόμιο της Μυκόνου.

Τέλος, παρά τη παγκόσμια κρίση στον κλάδο της εστίασης και την καθολική εφαρμογή αυστηρών περιοριστικών μέτρων για την αντιμετώπιση της Πανδημίας Covid-19, ο Κλάδος το 2020 διατήρησε την παρουσία του σε συνολικά 9 χώρες εκτός των Ελληνικών συνόρων με 14 σημεία, με το άνοιγμα στις αρχές

του 2020 του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room σε κεντρικό σημείο της Πόλης του Κουβέιτ. Παράλληλα, η ανάπτυξη εκτός Ελλάδας θα συνεχιστεί το 2021, με ανάπτυξη καταστημάτων Goody's Burger House σε Κύπρο και Σαουδική Αραβία, του σήματος Flocafe Espresso Room σε Κατάρ και ενός ακόμα σημείου σε εμπορικό κέντρο στο Κουβέιτ, καθώς στα εν λόγω έργα υπήρξε καθυστέρηση λόγω των συνεπειών της πανδημίας.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2020

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Σε συνέχεια των διαρθρωτικών παρεμβάσεων που έγιναν με στόχο την μείωση του κόστους και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τα τελευταία δυο χρόνια, ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, οι πιο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του 2020 είναι οι κατωτέρω:

- Το LIFE TSAI τον Ιούνιο '20 έκανε ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα προσθέτοντας αξία στον καταναλωτή και ανανεώνοντας πλήρως την προσφερόμενη γκάμα του. Έτσι, η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς παρουσίασε 3 καινοτόμες, γευστικές σειρές: LIFE TSAI WORLD RECIPES, LIFE TSAI SUPER HERBAL, LIFE TSAI HALF & HALF σε ένα μοντέρνο μπουκάλι που αναδεικνύει τη μοναδικότητα της μάρκας.

- Τον ίδιο μήνα, η ΔΕΛΤΑ παρουσίασε εκ νέου στο καταναλωτικό κοινό τη διαχρονική της μάρκα στο λευκό γιαούρτι, το COMPLET, με μοναδική συνταγή, βελούδινη υφή και 3 είδη γάλακτος. Το νέο Complet έρχεται σε νέα συσκευασία, με μοντέρνο κύπελλο και εικαστικά, με ανανεωμένο λογότυπο, διατηρώντας πάντα τη χαρακτηριστική βελούδινη υφή του και την ακαταμάχητη γεύση του. Παράλληλα εμπλούτισε την σειρά της με 2 νέα προϊόντα (Complet Lactose free και Complet Protein με 20G πρωτεΐνης). Το νέο COMPLET χωρίς λακτόζη συνδυάζει όλη τη γεύση, την πλούσια υφή και τα θρεπτικά οφέλη του λευκού γιαουρτιού Complet, χωρίς τη λακτόζη. Το νέο COMPLET PROTEIN, ένα στραγγιστό γιαούρτι με απολαυστική γεύση, ειδικά σχεδιασμένο για να είναι πλούσιο σε φυσική πρωτεΐνη – με 20G πρωτεΐνης στο κύπελλο – και 0% λιπαρά, για ενδυνάμωση των μυών μετά τη γυμναστική και για διατήρηση της μυϊκής μάζας που χάνεται με την ηλικία.

- Παράλληλα, παρουσίασε μια νέα σειρά και στην κατηγορία «Γιαούρτι με φρούτα και δημητριακά». Η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς, παρουσίασε τη σειρά, VITALINE GO PROTEIN με 15G πρωτεΐνης και γεμάτη γεύση στραγγιστού γιαουρτιού με 0% λιπαρά. Τέσσερεις γευστικοί συνδυασμοί (Ροδάκινο, Μπανάνα-Βρώμη-Αμύγδαλο-σιτάρι-Chia, Κράνμπερι-Ράσμπερι-Μπλούμπερι, Cacao Nibs-Vanilla) για απόλαυση χωρίς ενοχές, μυική τόνωση και ενδυνάμωση.

- Τον Ιούλιο 2020 παρουσίασε στο καταναλωτικό κοινό το νέο γάλα με την επωνυμία «Του Τόπου μας», το οποίο συλλέγεται από επιλεγμένες φάρμες και κοπάδια από περιοχές της Ελλάδας. Αγελαδινό γάλα από φάρμες Μακεδονίας, Βιολογικό από τις περιοχές της Κερκίνης & της Φλώρινας και Κατσικίσιο από την Πελοπόννησο. Ταυτόχρονα, επαναλανσαρίστηκε το γάλα Οικογενειακό, σε νέα σύγχρονη συσκευασία Tetra Edge, με νέο καπάκι για πιο εύκολο άνοιγμα.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες εκ του αποτελέσματος κρίνονται εξαιρετικά πετυχημένες με δεδομένο ότι ενίσχυσαν τα μερίδια αγοράς της εταιρείας στις παραπάνω κατηγορίες προϊόντων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρεία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, συνεχίζει να υλοποιεί τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους € 16 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 8,5 εκατ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους καθώς και συγκομιστικές μηχανές. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις αναμένεται να πετύχουν εξοικονόμηση ενέργειας κατά 60% περίπου και αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας κατά 40%, παρέχοντας έτσι τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρείας.

Επιπρόσθετα, προχώρησε στη δημιουργία μίας νέας ολοκληρωμένης επικοινωνιακής καμπάνιας για την προϊοντική σειρά προστιθέμενης αξίας «Ας μαγειρέψουμε…», η οποία είχε ως στόχο την αύξηση γνώσης και χρήσης των προϊόντων. Η επικοινωνία της σειράς «Ας Μαγειρέψουμε…» αναπτύχθηκε μέσα από μία στοχευμένη τηλεοπτική καμπάνια, από μία σειρά καταχωρίσεων σε έντυπα μέσα αλλά και με παραγωγή περιεχομένου στο digital περιβάλλον και τα Social Media. Η δημιουργική στρατηγική του επικοινωνιακού μηνύματος ανέδειξε αποτελεσματικά πώς η προϊοντική σειρά «Ας Μαγειρέψουμε…» αποτελεί τον σύγχρονο τρόπο να απολαμβάνουμε τη νοστιμιά, τη θρέψη και τη θαλπωρή ενός παραδοσιακού ελληνικού λαδερού φαγητού.

Παράλληλα, λανσαρίστηκαν α) στην κατηγορία Ζυμαρικά με λαχανικά, δυο νέοι κωδικοί υψηλής διατροφικής αξίας με Ζυμαρικά ολικής άλεσης, β) Στη κατηγορία των ζυμών η νέα γεύση «Χορευτή Κασερόπιτα με παραδοσιακά τυριά της ελληνικής διατροφής» και γ) μέσα στο πλαίσιο της ανάπτυξης και της καινοτομίας προχώρησε στο επαναλανσάρισμα των «Croissants βουτύρου» όπου ανανεώθηκαν ριζικά οι συσκευασίες με έντονα χρώματα και ιδιαίτερο λογότυπο ξεχωρίζοντας απευθείας στο σημείο αγοράς.

Οι παραπάνω ενέργειες επιβεβαιώθηκαν θετικά από τους καταναλωτές οδηγώντας το κλάδο στο να παρουσιάσει αύξηση πωλήσεων έναντι του 2019 (+3,9%).

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2020 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες :

α) **Ενδυνάμωση των καναλιών delivery & take away:** Συγκεκριμένα, για την Goody's δημιουργήθηκε ένα πλάνο επικοινωνίας για την προβολή των υπηρεσιών delivery & take away. Ταυτόχρονα, τα ψηφιακά κανάλια της μάρκας (Goodysdelivery.com & Goody's App) ενισχύθηκαν με επιπλέον δυνατότητες, όπως η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος. Παράλληλα η Goody's και η Everest επέκτειναν τη συνεργασία τους με την Cosmote, και εκτός από το Πρόγραμμα Deals for you, εντάχθηκαν και στην νέα πλατφόρμα παραγγελίας, τη BOX. Για την Flocafe και την La Pasteria εντάχθηκε ένα μεγάλο μέρος του δικτύου στις πλατφόρμες των food aggregators, efood & wolt, με στόχο να παραμείνουν ενεργές στην αγορά εξυπηρετώντας ένα μέρος των καταναλωτών. Για την Everest, συστάθηκε η νέα υπηρεσία "On the road" μέσω της οποίας οι πελάτες θα μπορούν να παραγγέλνουν ηλεκτρονικά μέσω του www.everest.gr και του Everest app και να παραλαμβάνουν την παραγγελία στο αυτοκίνητό τους, χωρίς να απαιτείται η φυσική παρουσία εντός του καταστήματος. Παράλληλα εντάχθηκε και εδώ η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος.

β) **Ενίσχυση συνεργειών με στρατηγικούς συνεργάτες:** Επιπλέον συνέργειες σε In-store και delivery επίπεδο υλοποιήθηκαν μέσα στο έτος με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ). Τους καλοκαιρινούς μήνες σε συνεργασία με τη Unilever σχεδιάστηκε μια delivery προσφορά με τα παγωτά Ben&Jerry's. Τέλος, σε συνεργασία με την Coca Cola Τρία Έψιλον υλοποιήθηκε ένα στοχευμένο πλάνο τηλεοπτικής επικοινωνίας για την ενίσχυση της συνδυαστικής πώλησης αναψυκτικού με κωδικούς burger ή τη προσφορά δωρεάν cocacola glass 250ml στα καταστήματα La Pasteria.

γ) **Προσφορά στην κοινωνία και στον άνθρωπο:** Επικεντρώθηκε στην δημιουργία αισθήματος ασφαλείας στους καταναλωτές, επικοινωνώντας όλα τα πρόσθετα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας που εφαρμόστηκαν στα καταστήματα. Παράλληλα, ο Κλάδος Εστίασης αντιλήφθηκε τις δύσκολες συνθήκες και την καθημερινή προσπάθεια που κατέβαλλε το ιατρικό προσωπικό της χώρας και αποφάσισε τη διανομή δωρεάν καφέ και χυμού για το σύνολο του ιατρικού προσωπικού των δημοσίων νοσοκομείων και ΕΚΑΒ από τα Everest.

δ) **Ανάπτυξη νέων ή ανακαίνιση καταστημάτων**: Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept GOODY's BURGER HOUSE με την έναρξη της λειτουργίας δυο νέων franchise σημείων σε Αττική και Λοιπή Ελλάδα. Παράλληλα ξεκίνησαν τη λειτουργία τους και 2 νέα καταστήματα Everest σε Ρόδο και Χίο (εντός του Νοσοκομείου «Σκυλίτσειο»).

ε) **στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων** με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: α) την εισαγωγή νέων νηστίσιμων επιλογών στα μενού και των τεσσάρων σημάτων του Ομίλου, όπως η «Σκεπαστή Πίτα Λαχανικών» και το Vegan Croissant με ροδάκινο και aloe vera, β) την εισαγωγή νέων παγωμένων ροφημάτων με βάση τον espresso κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου, γ) την εισαγωγή δύο νέων combo menus τα οποία περιλαμβάνουν τις αγαπημένες συνταγές burger ham & cheese σε pocket size, πατάτες και αναψυκτικό στην τιμή των 3,5 ευρώ, κ.α.

στ) **στην ενδυνάμωση του καναλιού επικοινωνίας με τους πελάτες** μέσω προγραμμάτων πιστότητας (Loyalty Programs) και προσωποποιημένων καμπανιών διαχείρισης της αξίας του καταναλωτή (Customer Value Management Campaigns). Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για ενίσχυση της εμπειρίας του καταναλωτή και βελτίωση της αγοραστικής του συμπεριφοράς, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας «All Star Club», το οποίο αριθμεί ήδη 310.000 μέλη, διατηρώντας τον ρυθμό των νέων εγγραφών σε 4000 κατά μέσο όρο τον μήνα. Παράλληλα, τα καταστήματα Everest συνέχισαν την προώθηση του νέου προγράμματος επιβράβευσης και πιστότητας των πελατών, το Bite Club.

Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Γ.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκατ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

Γ.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – Εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

Γ.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

Γ.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,
- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

Γ.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Δ. Προοπτικές για τη υπόλοιπη χρήση 2021

Η εμφάνιση του ιού COVID – 19, επηρέασε καταλυτικά την παγκόσμια οικονομία και γενικότερα την καθημερινότητα όλης της ανθρωπότητας. Η Vivartia δεν θα μπορούσε να αποτελέσει εξαίρεση καθότι δραστηριοποιείται στον τομέα των τροφίμων και της εστίασης, κλάδοι που επηρεάστηκαν σημαντικά από την Πανδημία. Η εξέλιξη της πορείας της πανδημίας του Covid-19 εντός του 2021, με τα διαδοχικά και εντεινόμενα κύματα μετάδοσης και με τα περιοριστικά μέτρα που λήφθηκαν και πρόκειται να ληφθούν συνέχισαν να έχουν κατά περίπτωση αρνητικό αντίκτυπο στην λειτουργία του Ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, η διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των κλάδων αξιολογούν συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα και λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους.

Ειδικότερα τα μέτρα αντιμετώπισης περιλαμβάνουν: α) προσαρμογή της λειτουργίας των εταιρειών στα νέα δεδομένα που έχουν διαμορφωθεί ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών, β) περιορισμός του λειτουργικού κόστους, όπου αυτό είναι εφικτό, γ) επαναδιαπραγμάτευση βασικών συμβάσεων λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα, δ) χρήση των μέτρων στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η Πολιτεία καθώς και ε) αναδιάρθρωση του συνολικού δανεισμού του Ομίλου με ευνοϊκότερους όρους, όπως αναφέρθηκε παραπάνω (βλέπε Γ4).

Με δεδομένο ότι οι ανωτέρω ενέργειες έχουν υλοποιηθεί ή πρόκειται να υλοποιηθούν εντός του έτους, η Διοίκηση του Ομίλου υπό τη νέα μετοχική σύνθεση, έχει ξεκινήσει την υλοποίηση του νέου μέσο-μακροπρόθεσμου στρατηγικού της σχεδίου, βασικοί άξονες του οποίου είναι:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ’ ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδυτικές κινήσεις και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων

των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα που επηρεάζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές και σε ανταγωνιστικές τιμές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιριών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιριών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Ενδεχόμενη αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των

συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της

Εστίασης. Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς).

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2020 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2020 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 10,131 εκατ. και δάνεια ποσού € 67,643 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 2 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 4,547 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2020, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,46 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2020 τα ακόλουθα:

Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

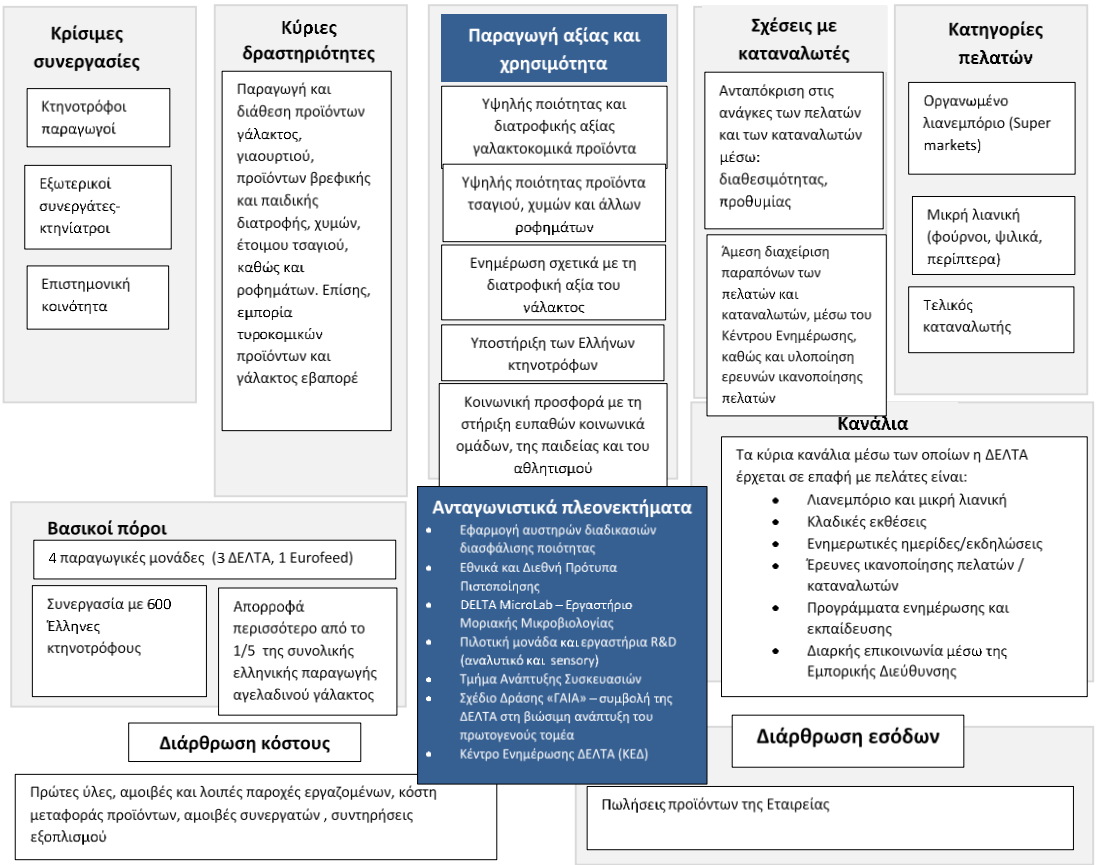
Η ΔΕΛΤΑ, εδώ και 69 χρόνια, βρίσκεται δίπλα σε κάθε ελληνική οικογένεια, παράγοντας καινοτόμα προϊόντα άριστης ποιότητας, υψηλής διατροφικής αξίας και εξαιρετικής γεύσης και φροντίζοντας τους ανθρώπους της, την κοινωνία και το περιβάλλον, με σκοπό να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο μέλλον.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετόχων της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

Η ΔΕΛΤΑ έχει εντάξει στις προτεραιότητές της τη συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και, για τον λόγο αυτό, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα διαφύλαξης των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων, των προμηθευτών και όλων όσων συνεργάζονται με την εταιρεία. Κομβικό ρόλο στην υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών διαδραματίζουν οι ρόλοι του Υπεύθυνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) και του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO).

Παράλληλα, η προσπάθεια αυτή ενισχύεται από το σημαντικό έργο αξιολόγησης και ενίσχυσης της ασφάλειας των συστημάτων της εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας κατέχει πρωταρχικό ρόλο στην επιτυχία των επιμέρους παρεμβάσεων και απαιτήσεων συμμόρφωσης, έχει ολοκληρωθεί και επαναλαμβάνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του συνόλου του προσωπικού της εταιρείας, τόσο στις γενικές απαιτήσεις του Κανονισμού, όσο και σε ειδικά θέματα, προς στοχευμένες ομάδες Στελεχών και Εργαζομένων.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2020

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2020 απέσπασε τα ακόλουθα 30 βραβεία και τιμητικές διακρίσεις για τα προϊόντα και την υπεύθυνη λειτουργία της. Τα 5 από αυτά αφορούν τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

1. Τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», για την προσφορά της ΔΕΛΤΑ στην Ένωση κατά τη διετία 2018-2019, μέσω πολλών δράσεων και προγραμμάτων
2. Βραβείο Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας για την πρωτοβουλία «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», που υλοποιεί το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ σε παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία, μιλώντας στα μικρά παιδιά 4-6 ετών για τη σπατάλη τροφίμων και την προστασία του περιβάλλοντος
3. Τα ΣΤΡΑΓΓΙΣΤΑ ΓΙΑΟΥΡΤΙΑ DeLTa απέσπασαν 7 βραβεία «Ανώτερης Γεύσης» από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI. Η σειρά γιαουρτιών της ΔΕΛΤΑ «αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa» έλαβε, για ακόμη μια χρονιά, τη σημαντική διάκριση Ανώτερης Γεύσης (Superior Taste Award) από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI (International Taste Institute). Η συγκεκριμένη σειρά, που απευθύνεται στις αγορές του εξωτερικού, βραβεύθηκε για όλα τα προϊόντα της (7) που τέθηκαν προς αξιολόγηση στον διαγωνισμό. Την ανώτατη διάκριση, 3 αστέρια, έλαβε το αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa 10%
4. 8 βραβεία στα ERMIS Awards. Η καμπάνια «MILKO καν΄το αληθινό - THE DREAM», με πρωταγωνιστές τους αδελφούς Αντετοκούμπο, κέρδισε το βραβείο GRAND ERMIS στην κατηγορία παραγωγής διαφημιστικών ταινιών, ενώ για τη μουσική της ταινίας κέρδισε το ERMIS SILVER. Η ψηφιακή καμπάνια του MILKO «Στο Worldcup κάναμε τους Κινέζους» κατά την περίοδο του Mundobasket, κέρδισε το ERMIS GOLD στην κατηγορία Digital. Η καμπάνια «Βάρη» για το MILKO PROTEIN, κατέκτησε το ERMIS SILVER στην κατηγορία των υπαίθριων διαφημίσεων και το ERMIS BRONZE στην κατηγορία των καταχωρήσεων. Αντίστοιχα ERMIS BRONZE κέρδισαν η διαφημιστική ταινία, η ιστοσελίδα «kantoalithino.milko.gr», αλλά και η ευρηματική καμπάνια Planning out of the panel στην κατηγορία υπαίθρια διαφήμιση.
5. Το πρόγραμμα ΕΚΕ της ΔΕΛΤΑ «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», βραβεύτηκε στα Corporate Affairs Excellence Awards 2020. Συγκεκριμένα βραβεύτηκαν οι πρωτοβουλίες της ΔΕΛΤΑ που εστιάζουν στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Τα βραβεία CAEA είναι τα μόνα θεσμικά βραβεία Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων στην Ελλάδα, που εντάσσονται στις δράσεις του Τομέα Εταιρικών Υποθέσεων (ΤΕΥΠ) της Ελληνικής Εταιρείας Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ).
6. Silver βραβείο στη φετινή διοργάνωση Retail Business Awards, όπου η εταιρεία διακρίθηκε στην κατηγορία “Suppliers’ Best Brand Launch Strategy” για την υποψηφιότητα «ΔΕΛΤΑ ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ – τώρα ο Καρπός αλλιώς».
7. 7 βραβεία στα Super Market Awards 2020, όπου η ΔΕΛΤΑ βραβεύεται για 2η συνεχή χρονιά με το Βραβείο του ΚΟΡΥΦΑΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ–TOP FOOD SUPPLIER, καθώς και με ακόμη τρία χρυσά και τρία ασημένια βραβεία. Τα βραβεία αυτά αφορούν τις πρωτοβουλίες της στη δημιουργία

νέων προϊόντων και νέων συσκευασιών (Milko Protein, χυμός Life), τα επιτυχημένα επαναλανσαρίσματα (Vitaline, χυμός Life), την εταιρική καμπάνια «Για κάθε τι που αξίζει», αλλά και την εταιρική υπευθυνότητα, με το πρόγραμμα διαχρονικής στήριξης στα Παιδικά Χωριά SOS.

8. 3 βραβεία στα Packaging Awards για το επαναλανσάρισμα του χυμού Life (2 βραβεία), όπως και για το λανσάρισμα του προϊόντος ΔΕΛΤΑ ADVANCE BIO
9. Χρυσό βραβείο στα Βραβεία Περιβάλλοντος - Environmental Awards 2020, στην ενότητα "Resource Sustainability", για το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη», που εστιάζει στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το πρόγραμμα αυτό απέσπασε συνολικά 3 βραβεία μέσα στο 2020 που αναδεικνύουν την σπουδαιότητα του θέματος της σπατάλης τροφίμων.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ

ISO 9001

Η εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά. Επίσης, το εξειδικευμένο

επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ, διασφαλίζει ότι η εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Ιδιαίτερη έμφαση από την εταιρεία, δίνεται στην προσπάθεια προσέλκυσης ικανών και αξιόλογων στελεχών, αλλά και στη στήριξη των εργαζόμενων μέσα από ένα σύνολο οικειοθελών παροχών που η εταιρεία τους διαθέτει.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2019		2020	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	805	179	845	163
Σύνολα	***984***		***1.008***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2019			2020		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	15	529	261	53	518	274
Γυναίκες	7	124	48	10	104	49
ΣΥΝΟΛΑ	***984***			***1.008***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, τόσο από εσωτερικούς εκπαιδευτές – εργαζόμενους, όσο και από εξωτερικούς φορείς, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2020 αφιερώθηκαν 3.524 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας, με την πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων να έχει πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2019			2020		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	33	22	54	88	20	108
Ανώτερα Στελέχη	336	227	563	295	198	493
Υπάλληλοι	999	721	1.719	533	335	868
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.081	204	1.285	1.957	98	2.055
Σύνολο	**2.448**	**1.173**	**3.621**	**2.873**	**651**	**3.524**

Αξιολόγηση και ανάπτυξη εργαζόμενων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων.

Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας
- Την ανάπτυξη με βάση τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ μέσω του συστήματος Απόδοσης και Ανάπτυξης είναι να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:
• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.



Μέτρα πρόληψης για τον ιό COVID-19

Το 2020 ήταν μια πρωτόγνωρη για όλους χρονιά. Μέσα σε αυτές τις νέες και δύσκολες συνθήκες, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ με υπευθυνότητα έλαβε, από πολύ νωρίς με ψυχραιμία και υπευθυνότητα, μια σειρά μέτρων με σκοπό να προφυλάξει τους εργαζόμενους, οδηγούς, συνεργάτες, προμηθευτές, αλλά και όλη την εφοδιαστική αλυσίδα που εργάζεται καθημερινά, ώστε να μην λείψουν τα βασικά διατροφικά αγαθά σε καμμιά οικογένεια. Στο πλαίσιο αυτό, επένδυσε σε συστήματα εργασίας από το σπίτι, για όσους εργαζόμενους ήταν αυτό εφικτό, με σκοπό να προφυλάξει τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε μία ομάδα διαχείρισης και έλαβε όλα τα προσήκοντα μέτρα, ακολουθώντας τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Υπουργείου Υγείας, σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του Κορωνοϊού. Η ομάδα διαχείρισης οργανώνει καθημερινές συναντήσεις, παρακολουθώντας και συντονίζοντας ενέργειες που στοχεύουν στην άμβλυνση των επιχειρηματικών κινδύνων, σε όλες τις δραστηριότητές της, έχοντας ως απώτερο σκοπό την προστασία της υγείας των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ομαλής καθημερινότητας τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και την απρόσκοπτη συνεργασία με το σύνολο των παραγωγών και της εφοδιαστικής αλυσίδας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ακολουθεί μέρος των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

- Πραγματοποιείται εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων, με απολυμαντικό διάλυμα που έχει οριστεί από τον ΕΟΔΥ.
- Έχουν ληφθεί πρόσθετα μέτρα ατομικής υγιεινής σε όλους τους χώρους, για χρήση τόσο από το προσωπικό όσο και από τους επισκέπτες των εγκαταστάσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν διαμερισματοποιήσεις των βαρδιών, έτσι ώστε να μειωθεί ο συγχρωτισμός του προσωπικού.
- Συντάχθηκε πολιτική διαχείρισης πιθανών κρουσμάτων και πραγματοποιούνται Covid τεστ (μοριακά και rapid).
- Τριπλασιάστηκαν τα λεωφορεία μεταφοράς του προσωπικού (20 δρομολόγια την ημέρα)

- Μοιράζονται σε καθημερινή βάση μάσκες προστασίας σε εργαζόμενους και επισκέπτες.
- Γίνεται καθημερινή θερμομέτρηση σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Πραγματοποιείται συχνή ενημέρωση του προσωπικού, για τις ενέργειες που αποφασίστηκαν σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του ιού, καθώς και διανομή φυλλαδίων με τις οδηγίες προστασίας και υγιεινής του ΕΟΔΥ.
- Δεν επιτρέπονται οι συμμετοχές σε συνέδρια, εταιρικές εκδηλώσεις, συναντήσεις, εκπαιδεύσεις και οι συναθροίσεις σε κλειστούς χώρους.
- Πραγματοποιήθηκε έγγραφη ενημέρωση προς τους εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες, σχετικά με τα μέτρα που έχει λάβει η εταιρεία όσον αφορά την πρόληψη του ιού. Ελέγχεται η ροή προσέλευσής τους και η χρήση από αυτούς ατομικών μέσων προστασίας.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ συνεχίζει την έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων της για όλες τις εξελίξεις και λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την προστασία της υγείας τους και την τήρηση του συνόλου των οδηγιών που λαμβάνονται από τον ΕΟΔΥ, το Υπουργείο Υγείας και τον ΕΦΕΤ.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2019	2020
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	6,0	7,0
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	239,21	215,97
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,13	0,16

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με τον σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί για την εταιρεία η συνεχής μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού, χρησιμοποιεί τη μικρότερη δυνατή ποσότητα υλικών συσκευασίας, ειδικά του πλαστικού, διασφαλίζοντας πάντα την ποιότητα και την ασφάλεια του προϊόντος, και μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τόσο τον όγκο, όσο και το βάρος των υλικών αυτών.

Αντίστοιχα, αυξάνει συνεχώς το ποσοστό των ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται στις συσκευασίες της, δίνοντας προτεραιότητα στη χρήση χάρτινων συσκευασιών από προμηθευτές πιστοποιημένους κατά FSC και χρησιμοποιώντας ως επί το πλείστον ανακυκλώσιμα υλικά. Δέσμευση της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η συνέχιση, μετά και την ψήφιση της νέας νομοθεσίας περί πλαστικών μιας χρήσης, της υλοποίησης κινήσεων και δράσεων βελτίωσης των υλικών συσκευασίας προς αυτήν την κατεύθυνση.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2020 έναντι 2019	Αγ.Στέφανος & Ταύρος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γάλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	30.150	22.801	11.334	11.730	4.503	4.715	584	608	46.571	39.854
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	422	340	156	147	228	224				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	37.716	31.299	24.721	26.132	5.910	7.588	1.103	755	69.450	65.774
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	528	467	341	328	299	360				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	6.414	5.621	4.944	4.659	1.285	1.640	333	210	12.976	12.130
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,090	0,084	0,068	58,555	0,065	0,077				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	4.573	4.008	3.470	3.322	1.063	1.364	430	272	9.536	8.966
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,064	0,060	0,048	41,752	0,054	0,064				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	343	301	191	249	46	59	77	49	657	658
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,005	0,004	0,003	3,129	0,002	0,002				
Συνολική κατανάλωση νερού (m3)	572.835	571.187	382.940	413.916	128.467	138.340	42.470	37.267	1.126.712	1.160.710

Λόγω μεταφοράς των γραμμών παραγωγής, κατά το πρώτο τρίμηνο 2020, από τον Ταύρο στον Αγ. Στέφανο, τα στοιχεία 2019 και 2020 των δύο εγκαταστάσεων παραγωγής εμφανίζονται αθροιστικά στον παραπάνω πίνακα, ώστε να υπάρχει δυνατότητα σύγκρισης ανάμεσα στα δύο έτη και να αναδεικνύονται τα οφέλη συνέργειας από τη μεταφορά (μείωση όλων των καταναλώσεων).

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 600 Έλληνες Κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2020, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2020 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών. Ωστόσο, η πανδημία Covid-19 επέβαλε την ανάκληση του Προγράμματος Υποτροφιών προς νέους κτηνοτρόφους που είχε αναγγελθεί για το 2020, αλλά και άλλων δράσεων.

Οι δράσεις που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ για το 2020 ήταν:

1. **Καλλιέργεια NonGMO σόγιας**

Η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) είναι ελλειμματική σε πρωτεϊνούχες ζωοτροφές. Γι' αυτό καταβάλλονται προσπάθειες και προωθούνται πολιτικές που στοχεύουν στην αύξηση των καλλιεργούμενων εκτάσεων για παραγωγή πρωτεϊνούχων ζωοτροφών, ώστε να μειωθούν αντίστοιχα οι εισαγωγές. Στο παραπάνω πλαίσιο, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ και τη χρηματοδότηση της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, οργάνωσε και υλοποίησε καλλιέργεια ΜΗ ΓΕΝΕΤΙΚΑ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ (NGMO) σόγιας στο αγρόκτημα του Ινστιτούτου.

Τα αποτελέσματα της καλλιέργειας, που ολοκληρώθηκαν και δημοσιοποιήθηκαν κατά το 2020, δείχνουν ότι η παραγωγή σογιοσπόρου είναι εφικτή και αποδοτική. Επιπλέον, μπορεί να θεωρηθεί και οικονομικά συμφέρουσα, ως πρωτεϊνούχος ζωοτροφή, με θετική συμβολή στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, ακόμα και με εφαρμογή μιας μόνο ζιζανιοκτονίας. Τέλος, ως προς το ενεργειακό περιεχόμενο, ο σογιόσπορος υπερτερεί όλων των άλλων ελαιούχων σπερμάτων και ως εκ τούτου βελτιώνει την παραγωγική ικανότητα των σιτηρεσίων των γαλακτοπαραγωγών ζώων.

2. **Εκπαιδευτική ημερίδα αιγοτρόφων στο Στεφάνι Κορινθίας**

Τον Φεβρουάριο 2020 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, στο Πνευματικό Κέντρο Στεφανιού Κορινθίας, η εκπαιδευτική ημερίδα που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας, με θέμα «Βιώσιμη αιγοτροφία», την οποία παρακολούθησαν 30 περίπου αιγοτρόφοι της ανατολικής Πελοποννήσου.

Στόχος της ημερίδας ήταν η ανάδειξη των κρίσιμων παραγόντων στη διαχείριση των αιγοτροφικών μονάδων για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου. Στις ομιλίες τους τα στελέχη της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας και της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, ανέπτυξαν σημαντικά θέματα, όπως η σημασία του κλάδου της αιγοτροφίας και οι προοπτικές του, η ανάγκη επέκτασης της παραγωγικής περιόδου του γίδινου γάλακτος, προκειμένου να αυξηθεί η ζήτηση του προϊόντος και να ικανοποιηθούν οι ανάγκες των καταναλωτών, θέματα ποιότητας του γίδινου γάλακτος και ορθής διατροφής των αιγών.

3. **Συμμετοχή της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ σε Ερευνητικό Έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Η ΔΕΛΤΑ συμμετείχε κατά τη διετία 2019-2020 στο έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με τίτλο «Ανάπτυξη καινοτόμων μιγμάτων συμπυκνωμένων ζωοτροφών, για τη βελτιστοποίηση της ποιότητας του παραγόμενου πρόβειου γάλακτος», συμβάλλοντας σε αυτό μέσω της εργαστηριακής ανάλυσης δειγμάτων πρόβειου γάλακτος.

Πρόκειται για ένα ερευνητικό έργο, στο πλαίσιο του οποίου διερευνήθηκαν οι επιδράσεις:

i) της αντικατάστασης των πλακούντων σπερμάτων σόγιας με άλλες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές που παράγονται στη χώρα μας

ii) χαρακτηριστικών διάπλασης του μαστού δύο εγχώριων φυλών προβάτων (Χίου και Φριζάρτα)

πάνω στην ποσότητα και στα ποιοτικά χαρακτηριστικά του πρόβειου γάλακτος.

Από τα αποτελέσματα της έρευνας προέκυψαν χρήσιμα συμπεράσματα, τόσο για την αντικατάσταση της σόγιας με εγχώρια παραγόμενες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές (που αποδείχθηκε ότι δεν επηρεάζουν την ποσότητα ή ποιότητα του γάλακτος), όσο και για τα αποδοτικά χαρακτηριστικά ζώων των δύο ανωτέρω φυλών. Το έργο ολοκληρώθηκε και σαν αποτέλεσμα της ανωτέρω έρευνας προέκυψαν επιστημονικές εργασίες, δύο από τις οποίες παρουσιάστηκαν στο ετήσιο διεθνές συνέδριο του European Association of Animal Production (2020).

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Περισσότερες από 1.500.000 μερίδες τροφίμων (γάλα, γιαούρτια, τυριά και χυμοί) διανεμήθηκαν δωρεάν από τη ΔΕΛΤΑ μέσα από πλήθος δράσεων, καθόλη τη διάρκεια της δύσκολης χρονιάς 2020.

Οι πρωτοβουλίες διάθεσης των τροφίμων υλοποιούνται μέσω αξιόπιστων φορέων, όπως το Χαμόγελο του Παιδιού, τα Παιδικά Χωριά SOS, το Παιδικό Χωριό στο Φίλυρο, η Αποστολή της Ιεράς Αρχιεπισκοπής, το Άσυλο Ανιάτων, το Λείριο Ίδρυμα, τα Γηροκομεία Αθηνών και Πειραιώς, η ΧΑΝΘ, η Τράπεζα Τροφίμων, το Μπορούμε, πολλά Ειδικά Σχολεία σε όλη τη χώρα, ο ΚΥΑΔΑ του Δήμου Αθηναίων, ο Δήμος Θεσσαλονίκης, αλλά και πολλές ακόμη Κοινωνικές Δομές Δήμων σε όλη την Ελλάδα, δίνοντας προτεραιότητα στις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της ΔΕΛΤΑ. Ειδικότερα:

1. Κατά τους δύσκολους μήνες Μάρτιο-Μάιο 2020 η εταιρεία κάλυψε όλες τις ανάγκες σε γαλακτοκομικά των 550 παιδιών που διαμένουν στο Χαμόγελο του Παιδιού και στα Παιδικά Χωριά SOS σε όλη την Ελλάδα, όπως και φρόντισε με τον ίδιο τρόπο και τους 150 ηλικιωμένους του Γηροκομείου Αθηνών.
2. Η ΔΕΛΤΑ προσφέρει όλη τη χρονιά το πρωινό των νηπίων στον Παιδικό Σταθμό και το Νηπιαγωγείο της ΧΑΝΘ, όπως και καλύπτει με προϊόντα της τα παιδιά της Αποστολής, της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Αθηνών.
3. Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος 2020, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε γάλα και γιαούρτι σε όλα τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS.
4. Τον Σεπτέμβριο 2020, με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, η ΔΕΛΤΑ ξεκίνησε μια νέα συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», υλοποιώντας πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών.

   Συγκεκριμένα, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ καλύπτει πλήρως τις ανάγκες, σε γάλα και γιαούρτι, των παιδιών πολύτεκνων οικογενειών με μηδενικό ή πολύ χαμηλό εισόδημα, για όλη τη νέα σχολική χρονιά, μέχρι και τον Ιούνιο 2021. Παράλληλα, στο πλαίσιο του ίδιου προγράμματος και με την

οικονομική ενίσχυση της ΔΕΛΤΑ, η Ένωση «7Μαζί για το Παιδί» παρέχει συμβουλευτική ενδυνάμωση και καθοδήγηση σε αυτές τις οικογένειες, με σκοπό να τις βοηθήσει να ξεπεράσουν τις δυσκολίες και να βελτιώσουν την κατάστασή τους.

Μάλιστα, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς του 2ου lockdown και τηρώντας αυστηρά όλα τα υγειονομικά πρωτόκολλα, η προσφορά αυτή γίνεται από την Ένωση ακόμη και με κατ΄ οίκον παραδόσεις σε αρκετές οικογένειες που δεν μπορούν να μετακινηθούν. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία φροντίδας, που εξασφαλίζει στις πολύτεκνες οικογένειες τα απαραίτητα διατροφικά αγαθά για τη σωστή ανάπτυξη των παιδιών τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ήδη κοινωνικό πρόγραμμα σε συνεργασία με την Ένωση «*Μαζί για το Παιδί*», για σίτιση κάθε μήνα μονογονεϊκών οικογενειών με μορφή διατακτικών σε supermarket.

5. Η ΔΕΛΤΑ βοηθά με προϊόντα μακράς διάρκειας (εβαπορέ, χυμούς και τσάι) τους πληγέντες από φυσικές καταστροφές, όπως έκανε εντός του 2020 για τους κατοίκους των Δήμων Καρδίτσας, Ψαχνών Ευβοίας και Χερσονήσου Ηρακλείου, που επλήγησαν από σφοδρές κακοκαιρίες, όπως και για τους κατοίκους της Σάμου που επλήγησαν από τον σεισμό. Επίσης διέθεσε προϊόντα στους στρατιώτες στον Έβρο.

6. Διαθέτει συχνά προϊόντα της σε ειδικά σχολεία ΕΕΕΕΚ για εργαστήρια μαγειρικής ζαχαροπλαστικής. Το ίδιο έκανε και με το Ειδικό Νηπιαγωγείο Κορίνθου, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό σε εκπαιδευτικό πρόγραμμα που οργάνωσε το σχολείο για τη σωστή διατροφή.

7. Η εταιρεία δώρισε επίσης ποσό για την κατασκευή στεγάστρου σε παιδική χαρά του Κέντρου Αυτισμού SOS του ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΤΩΝ ΑΥΤΙΣΤΙΚΩΝ ΠΑΙΔΙΩΝ

II. Στήριξη της εθνικής προσπάθειας για την αντιμετώπιση της πανδημίας

1. Προσφορά στο ΕΚΑΒ

Συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση του Covid-19, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε στο Υπουργείο Υγείας δύο υπερσύγχρονους φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης, στηρίζοντας την ανάγκη ασφαλούς διακομιδής ασθενών με κορωνοϊό προς τα νοσοκομεία αναφοράς. Οι κάψουλες αποτρέπουν τη μετάδοση του ιού από τον ασθενή στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, λειτουργώντας σε συνθήκες αρνητικής πίεσης, και έχουν ιδιαίτερη αξία σε περιπτώσεις αεροδιακομιδών, ώστε να προστατευθούν ασθενείς και νοσηλευτές.

2. Η Εταιρική καμπάνια Μαρτίου 2020 στηρίζει το μήνυμα #menoumespiti

Η ΔΕΛΤΑ στήριξε από τους πρώτους το #menoumespiti με μια ολιστική καμπάνια, μεταφέροντας ένα αισιόδοξο μήνυμα, για να ενισχύσει θετικά την ψυχολογία του κοινωνικού συνόλου στη δύσκολη περίοδο του lock down.

III. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

1. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή-ισορροπημένη διατροφή και την υπεύθυνη κατανάλωση, το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε, στις αρχές του 2020, 26 παρουσιάσεις των εκπαιδευτικών παραμυθιών «Ταξίδι στην Πρωινοχώρα» [7 παρουσιάσεις] και «Ταξίδι στην Τροφούπολη» [19 παρουσιάσεις] σε 602 μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών, ενώ συνεχίστηκαν και οι επισκέψεις μαθητών στο εργοστάσιο Σίνδου. Βέβαια με την αρχή της πανδημίας και τα περιοριστικά μέτρα που επέβαλλε, η δραστηριότητα αυτή σταμάτησε.
2. Επίσης η εταιρεία στήριξε τους μαθητές της Ερασμείου Σχολής στο εκπαιδευτικό project People's Society, για τη συμμετοχή τους στον διαγωνισμό Εικονικής Επιχείρησης του ΣΕΝ.

3. Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους.

4. Στο πλαίσιο των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας, η εταιρεία εκπαιδεύει και ενημερώνει τους εργαζόμενους για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, Σπατάλης Τροφίμων και Ανακύκλωσης.

5. Το Milko «κάνει αληθινό» το νέο Γήπεδο Μπάσκετ Αγίας Βαρβάρας. Το Milko της ΔΕΛΤΑ, ακόμη και στις πιο αντίξοες συνθήκες, στηρίζει τον αθλητισμό και με ψηλά το κεφάλι, παρέδωσε το φθινόπωρο 2020 το πλήρως ανακατασκευασμένο γήπεδο Μπάσκετ της Αγίας Βαρβάρας στα παιδιά της περιοχής. Μετά την ανακατασκευή, το γήπεδο ζωντάνεψε πραγματικά, δίνοντας την ευκαιρία στους νέους να παίξουν με ασφάλεια, να ονειρευτούν και να πιστέψουν στις δυνατότητές τους.

IV. Εθελοντισμός εργαζομένων

Με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, τον Σεπτέμβριο 2020 η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της, υλοποίησαν για 3η χρονιά την πρωτοβουλία «Σχολικά χαμόγελα», μέσω της οποίας προσέφεραν 100 σχολικές τσάντες γεμάτες με κασετίνες, τετράδια και γραφική ύλη, σε παιδιά που τα έχουν ανάγκη και στηρίζει η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», ώστε να επιστρέψουν με χαρά και αισιοδοξία στο σχολείο τους. Συνολικά 1.200 τεμ σχολικών, παραδόθηκαν από την ομάδα Αλληλεγγύης ΔΕΛΤΑ στα γραφεία του «Μαζί για το Παιδί» για να δοθούν στα παιδιά.

V. Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και με στόχο την αειφορική ανάπτυξη, η ΔΕΛΤΑ συστρατεύεται στη συντονισμένη δράση κράτους, αγοράς και κοινωνίας και συμμετέχει εθελοντικά στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων». Η απόφαση της ΔΕΛΤΑ να ανταποκριθεί στην πρόσκληση, έρχεται σαν συνέχεια της ιδιαίτερα έντονης δραστηριοποίησής της στον τομέα της μείωσης της σπατάλης τροφίμων, εδώ και αρκετά χρόνια.

Η «Συμμαχία» τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και έχει στόχο την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ δημοσίων αρχών, επαγγελματικών φορέων, επιχειρήσεων τροφίμων & εστίασης από όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών και φορέων της ακαδημαϊκής & ερευνητικής κοινότητας. Βασική προτεραιότητα της Συμμαχίας είναι η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, αλλά και η ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών και η ανάληψη δράσεων για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΛΤΑ θεωρεί την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των νέων για το συγκεκριμένο θέμα εξαιρετικά σημαντική και υλοποιεί από το 2018 το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη». Οι εξειδικευμένοι Σύμβουλοι του Κέντρου Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτονται παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία και μιλούν σε μικρά παιδιά, ηλικίας 4-6 ετών, για τη σωστή αγορά και αποθήκευση των τροφίμων, την πρόληψη της σπατάλης και την προστασία του περιβάλλοντος.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με στόχο την καθημερινή προσφορά **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας** στους καταναλωτές, πάντα με βασικό μοχλό ανάπτυξης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε το 2020 στην έκδοση της 4ης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας, βάσει των διεθνών πρότυπων GRI Standards, στις ενότητες της οποίας αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Όραμά μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

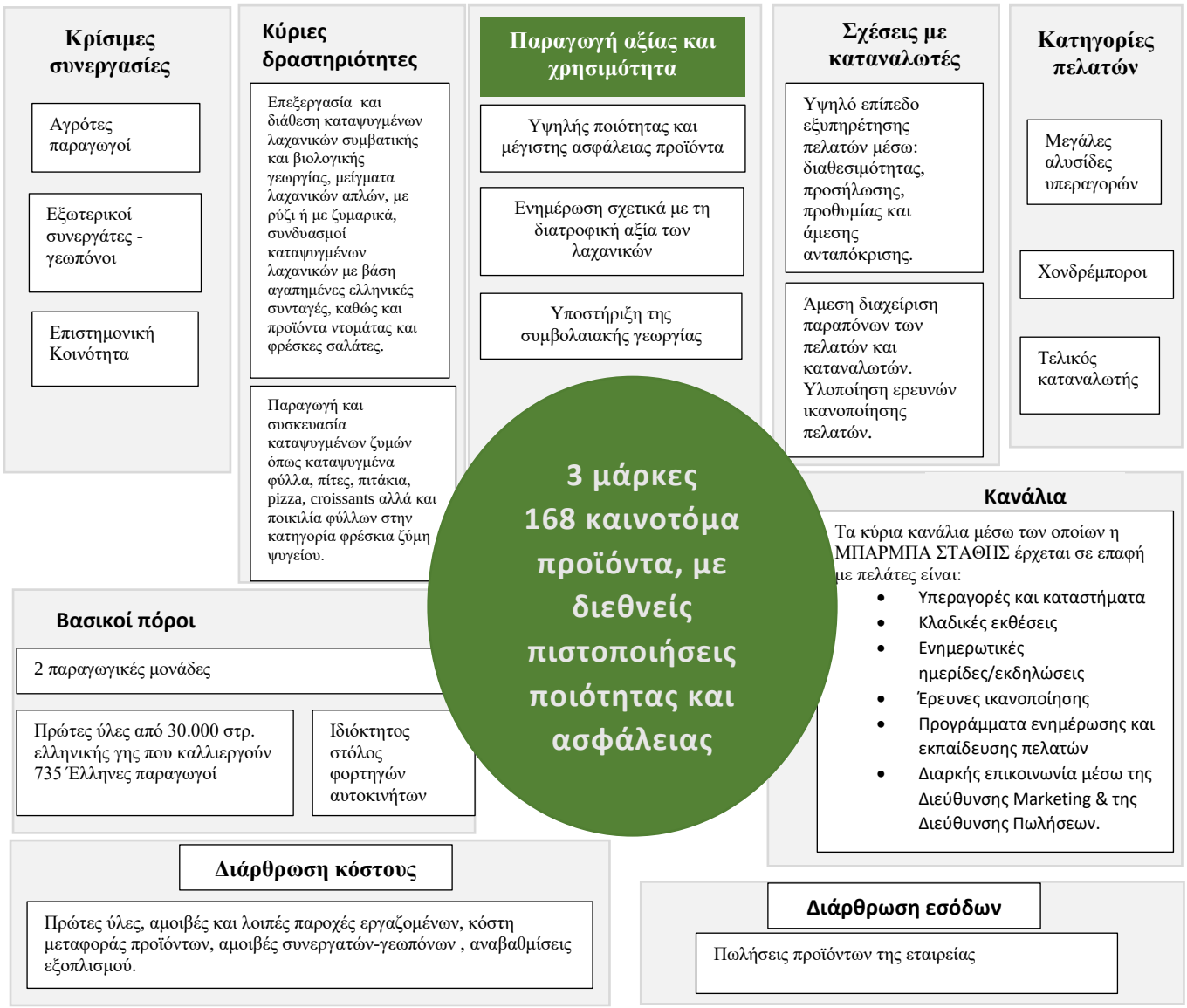
Η εταιρική υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & κοινωνικά ευπαθείς ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες-παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της εταιρικής υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- οι αναγκαίοι για τη δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia»*. Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί *«Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών»,* σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό *«Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών»* που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμέτοχούς της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia»* και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο *«Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia».*

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2019**	**2020**	
Άνδρες	408	419	
Γυναίκες	241	223	
Σύνολο	**649**	**642**	
Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	41	250	128
Γυναίκες	23	122	78
Σύνολο	**64**	**372**	**206**

**Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από την ακαδημία μάθησης Vivartia Academy.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της εκάστοτε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2019***			***2020***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	9	6	15	12	4	16
Προϊστάμενοι τμημάτων	24	5	29	8	0	8
Υπάλληλοι	28	36	64	10	6	16
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	66	47	113	4	13	17
Σύνολο	**127**	**94**	**221**	**34**	**23**	**57***

**Σημειώνεται μειωμένος αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύθηκαν, καθώς κατά τη διάρκεια του έτους, λόγω της πανδημίας, μεγάλος αριθμός εκπαιδευτικών σεμιναρίων και διοργανώσεων ματαιώθηκαν. Αξίζει ωστόσο να υπογραμμιστεί ότι η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ παρείχε σεμινάρια πληροφόρησης στο σύνολο των εργαζομένων (642 άτομα) σχετικά με την αντιμετώπιση της πανδημίας. Ο αριθμός εργαζομένων που αποτυπώνεται εδώ (57) δεν συμπεριλαμβάνει τις εκπαιδεύσεις σχετικά με τον CoVid-19.*

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (544 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 88 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 10 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Κατά τη διάρκεια του 2020, συνεχίστηκε η διαδικασία επανασχεδιασμού και αναβάθμισης του συστήματος αξιολόγησης, η οποία θα λαμβάνει υπ' όψιν της τις προκλήσεις που ο κάθε εργαζόμενος αντιμετωπίζει, ώστε να επιτυγχάνεται ο βέλτιστος σχεδιασμός για το πλάνο απασχόλησης και εξέλιξής του. Η επικαιροποίηση και αναβάθμιση του συστήματος αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2021.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων
Κατά το 2020 η εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχει ενσωματωθεί στην κουλτούρα της εταιρείας η αξία της ασφαλούς εργασίας σε όλες της τις δραστηριότητες
- έχουν διερευνηθεί –και συνακόλουθα μειωθεί- οι πιθανότητες έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος.

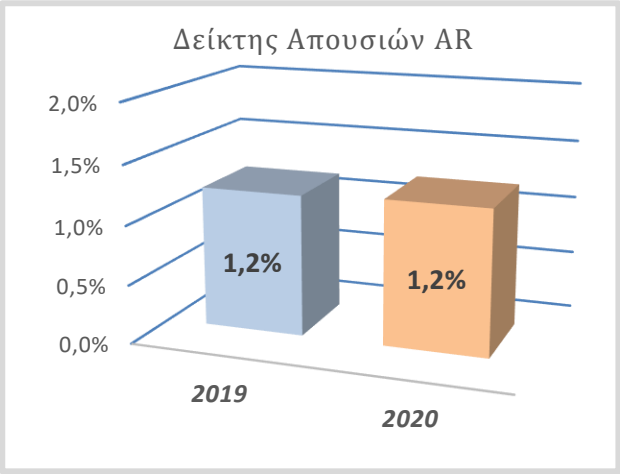
Η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας και τον ιατρό εργασίας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο

πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα (ΓΔ 7-06) στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως ενώ οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, η εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Στο γράφημα παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της εταιρείας. Για τα έτη 2019 και 2020 έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς της. Στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Άριστη συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα αυστηρά κριτήρια ποιότητας που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης, άριστης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα ισορροπημένης διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η εταιρεία πραγματοποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2015.

Βραβεύσεις

Το 2020 οι βραβεύσεις για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδεικνύουν όχι μόνο τα προϊόντα της εταιρείας αλλά και την κοινωνική της συνεισφορά. Πιο συγκεκριμένα:

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε για τη συνεισφορά της στη μάχη κατά της πανδημίας στην εκδήλωση *«Οι ΗΡΩΕΣ του COVID-19 στη Βόρεια Ελλάδα»* που οργάνωσε η εφημερίδα «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ» και το makthes.gr και απέσπασε τιμητική διάκριση για το Πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητάς της εν μέσω πανδημίας στην εκδήλωση *5th Annual Sustainability Summit*, που διοργανώθηκε για 5η συνεχή χρονιά από το MBA International του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Κέντρο Αειφορίας (CSE). Επιπλέον, το εκπαιδευτικό πρόγραμμα που παρείχε η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στους συνεργάτες της παραγωγούς σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, αναδείχθηκε στη διοργάνωση *Super Market Awards* και συγκεκριμένα στην κατηγορία *«Βέλτιστη Αξιοποίηση της Ελληνικής Αγροτικής Παραγωγής & Παράδοσης»,* όπου και διακρίθηκε με χρυσό βραβείο.

Η Χρυσή Ζύμη, η αγαπημένη μάρκα ζυμών της εταιρείας, κατέκτησε δύο χρυσά βραβεία για το ιδιαίτερα πετυχημένο προϊόν της, την «Χορευτή» πίτα. Συγκεκριμένα, η «Χορευτή» αναδείχθηκε στη διοργάνωση των *Super Market Awards* για το λανσάρισμα στην κατηγορία «*Επιτυχημένης Εισαγωγής Σειράς Προϊόντων»* και στη διοργάνωση *Retail Awards* με χρυσό βραβείο στην κατηγορία *"Suppliers' Best Brand Launch Strategy".*

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της ενώ επιπρόσθετα, ισχύει ο *Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών*, που αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2020 ανέρχεται στους 1.674 εκ των οποίων το 93,18 % (ήτοι 1.560), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο -κατά ISO14001- σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ενέργειας ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	296,65	286,1
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	133,41	132,11

II. Κατανάλωση νερού (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m3	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	7,52	6,96

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις συγκεκριμένες πρακτικές

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2020, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Η κυκλική οικονομία, όπως αποτυπώνεται με το μοντέλο της μηδενικής σπατάλης στα τρόφιμα (zero waste management), αποτελεί μέρος της παγκόσμιας προσπάθειας που υλοποιείται για τη διαχείριση των φυτικών και μη υπολειμμάτων με ορθολογικό τρόπο. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητά της να προχωρήσει σταδιακά στο zero waste management, μέσα από τεκμηριωμένες συστηματικές δράσεις με στόχο την πλήρη εφαρμογή του μοντέλου και των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια του 2020 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διαχειρίστηκε συνολικά 4.648 τόνους φυτικών υπολειμμάτων, εκ των οποίων, οι 1.765 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη προκειμένου χρησιμοποιηθούν για ζωοτροφή βοοειδών, ενώ οι υπόλοιποι 2.883 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να προκύψει βιοαέριο, και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ: Υγεία & Ασφάλεια, Παροχές

Οι πρωτόγνωρες συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία του COVID-19 ώθησαν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή της λειτουργίας τους σε νέα δεδομένα, αναπτύσσοντας μηχανισμούς για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και αφοσίωσης προς το ανθρώπινο δυναμικό της αλλά και απέναντι στους καταναλωτές, ανέπτυξε άμεσα και έγκαιρα ένα πλάνο δράσης σχετικά με την υγιεινή και την ασφάλεια, αξιοποιώντας τη συνεργασία της με κατάλληλα καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό.

Με στόχο την απρόσκοπτη και ασφαλή -για όλους τους εργαζομένους-λειτουργία της επιχείρησης, αναπτύχθηκε μια σειρά από διαδικασίες, δράσεις και παροχές. Συγκεκριμένα:

- ✓ Δημιουργήθηκε ειδικό πλάνο διαχείρισης των θεμάτων σχετικά με την πανδημία το οποίο περιέλαβε πλήρη και αναλυτική καταγραφή των απαιτούμενων βημάτων, ενεργειών και διαδικασιών που απαιτήθηκαν σχετικά με κρίσιμα ζητήματα.
- ✓ Υιοθετήθηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας για το προσωπικό, στις θέσεις που κατέστη δυνατό, και αναπτύχθηκε σχετική πολιτική. Η εξ αποστάσεως εργασία ανήλθε σε ποσοστό 70% επί του συνόλου, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό έργο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, της οποίας οι εγκαταστάσεις βρίσκονται σε περιοχή που κατά το 2020 παρουσίασε υψηλό ιικό φορτίο.
- ✓ Για το προσωπικό που χρειάστηκε να εργαστεί με φυσική παρουσία, ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ παράλληλα, τοποθετήθηκαν ειδικές σημάνσεις τήρησης αποστάσεων και διαχωριστικών plexiglass. Ταυτόχρονα, η πληρότητα του λεωφορείου που η εταιρεία παρέχει για την καθημερινή μετακίνηση του προσωπικού ορίστηκε στο 50% και εφαρμόστηκε καθημερινή απολύμανση. Σε όλους τους εργαζόμενους, παρασχέθηκαν αναλώσιμα μέσα προστασίας (μάσκες – γάντια-απολυμαντικά), δημιουργήθηκαν σημεία με παροχή αντισηπτικού σε όλες τις εγκαταστάσεις και ενισχύθηκε περαιτέρω το ειδικό πρόγραμμα καθαριότητας και απολύμανσης σε όλους τους μη παραγωγικούς χώρους.
- ✓ Με νέα διαδικασία περιορίστηκαν στο ελάχιστο οι επισκέψεις εξωτερικών συνεργατών και αναπτύχθηκε διαδικασία προληπτικού ελέγχου κατά την είσοδο του προσωπικού και των επισκεπτών σε όλες τις εγκαταστάσεις.
- ✓ Αναπτύχθηκε ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων και εξειδικευμένου προσωπικού που λειτούργησε συμβουλευτικά, με σκοπό την ομαλή και έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών και σχετικών ιχνηλατήσεων.
- ✓ Θεσπίστηκε πλαίσιο διαρκούς πληροφόρησης προς τους εργαζομένους με ενημερώσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα από κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- ✓ Δημιουργήθηκε πλάνο τακτικών επιθεωρήσεων με σκοπό την υπενθύμιση της τήρησης των μέτρων για την βέλτιστη ασφάλεια και προστασία όλων των εργαζομένων.
- ✓ Οι αμοιβές των εργαζομένων που αναγκαστικά τέθηκαν σε καραντίνα λόγω επαφής με επιβεβαιωμένα κρούσματα, των νοσούντων εργαζομένων, καθώς και των συναδέλφων μας που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες, καταβλήθηκαν στο ακέραιο (κατ' εντολή της Διοίκησης.)
- ✓ Όλα τα μοριακά τεστ στα οποία υποβλήθηκαν οι εργαζόμενοι της εταιρείας για λόγους ιχνηλάτησης καλύφθηκαν στο ακέραιο από την εταιρεία ενώ παράλληλα υλοποιήθηκε ειδική συμφωνία με μικροβιολογικά εργαστήρια για προνομιακές τιμές και για όλα τα μέλη των οικογενειών των εργαζομένων.

Για την ανάπτυξη και τον συντονισμό όλων των απαιτούμενων μέτρων προστασίας καθώς και τη διαρκή επίβλεψη τους, αναπτύχθηκε ένα θεσμοθετημένο όργανο, το «Covid_19_Health & Safety Committee» που αποτελείτο από εκπροσώπους του Σωματείου εργαζόμενων της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, τον Διευθυντή HR, τον Τεχνικό Ασφαλείας, την Ιατρό εργασίας , τον Διευθυντή Βιομηχανικών Υποδομών & Τεχνολογικής Ανάπτυξης, τον Διευθυντή Εργοστασίου και τον Health & Safety Manager.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στηρίζει με συνέπεια την κοινωνία και με οδηγό της τις αρχές της αλληλεγγύης, της αγάπης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο συμβάλλει διαχρονικά στο έργο κοινωφελών οργανισμών με συμπράξεις και ενέργειες κοινωνικής δράσης .

Κατά τη διάρκεια του 2020, ενός έτους που η κοινωνία χρειάστηκε να αντιμετωπίσει πρωτόγνωρες συνθήκες, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενίσχυσε σημαντικά το πρόγραμμα της δωρεάν διάθεσης τροφίμων «Κάνουμε καλό», προσφέροντας καταψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης που ξεπέρασαν τους 70 τόνους σε δεκάδες κοινωφελείς οργανισμούς όπως ενδεικτικά η Ένωση «Μαζί για το παιδί», το «Χαμόγελο του παιδιού», το Χατζηκυριάκειο Ίδρυμα και η «Κιβωτός του Κόσμου». Ταυτόχρονα, η καθημερινή διανομή φρέσκων σαλατών Μπάρμπα Στάθης σε κοινωφελείς οργανισμούς της Αττικής, όπως το Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων, παρέμεινε σταθερή, συμβάλλοντας στις ολοένα αυξανόμενες ανάγκες που παρουσιάστηκαν λόγω της πανδημίας.

Ουσιαστική ήταν η συμβολή της εταιρείας στην ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας, καθώς προχώρησε στη δωρεά 10 κλινών ΜΕΘ και 10 μόνιτορ παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης «ΑΧΕΠΑ», που αποτέλεσε το νοσοκομείο αναφοράς για τον κορωνοϊό στη Θεσσαλονίκη. Στο ίδιο πλαίσιο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ανέλαβε την πλήρη παροχή σίτισης των ηλικιωμένων του Γηροκομείου Αθηνών για δύο μήνες, προσφέροντας καθημερινά δύο μαγειρεμένα γεύματα πλήρως προσαρμοσμένα στις ανάγκες διαιτολογίου των ηλικιωμένων, ενίσχυσε το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» του Δήμου Ξάνθης αλλά και το πρόγραμμα «Τραπέζι της Αγάπης».

Τέλος, η εταιρεία συνεισέφερε χρηματικά στην ενέργεια «Μαζί στις Γιορτές» της Ένωσης «Μαζί για το παιδί» εξασφαλίζοντας το γιορτινό τραπέζι για 40 τετραμελείς οικογένειες και ενίσχυσε την πρωτοβουλία των εργαζομένων της για τη στήριξη του Ελληνικού Παιδικού Χωριού στο Φίλυρο τριπλασιάζοντας το χρηματικό ποσό που οι εργαζόμενοι κατάφεραν να συγκεντρώσουν.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε επίσης στην προκήρυξη μίας διετούς υποτροφίας προπτυχιακού προγράμματος για τα παιδιά των συνεργαζόμενων με την εταιρεία συμβολαιακών παραγωγών, σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή . Η υπότροφος διανύει, κατά το 2020, το πρώτο έτος σπουδών της στο *Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης* της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

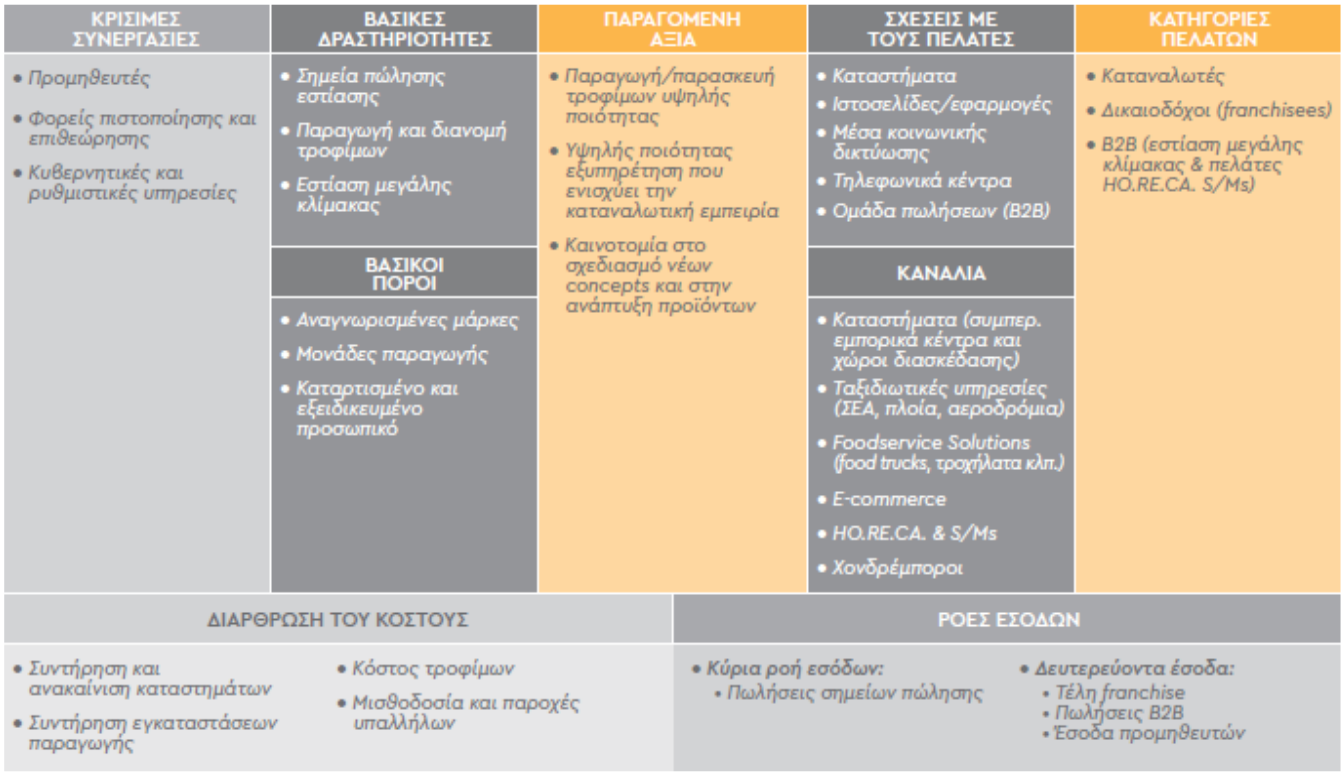
2020: Μια χρονιά πανδημίας με σημαντικό αντίκτυπο στην εστίαση

Το 2020 ο Κλάδος επικεντρώθηκε κατά κύριο λόγο στη διαχείριση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας που επηρέασε δραματικά όλη την εστίαση, με κυριότερο τη διαρκή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας της εταιρείας, των παραγωγικών μονάδων και – κυρίως – των σημείων του στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες. Με αυτό τον τρόπο κατάφερε να κρατήσει σε λειτουργία σχεδόν το σύνολο των σημείων των αλυσίδων Goody's Burger House και everest, ενώ διασφάλισε και τη λειτουργία των La Pasteria μέσω της εισαγωγής της υπηρεσίας delivery.

Λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας καθώς και της αναστολής μέρους της δραστηριότητας του Κλάδου, η εικόνα που αποτυπώνεται στην καταγραφή των επιμέρους δραστηριοτήτων και δεικτών για το 2020 δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αντιπροσωπευτική.

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης είναι ο μεγαλύτερος κλάδος εστίασης στην Ελλάδα και αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Για τον Κλάδο Εστίασης η βιώσιμη ανάπτυξη και η εταιρική υπευθυνότητα είναι συνυφασμένες με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Προτεραιότητα του Κλάδου αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, αναπτύσσοντας και εξελίσσοντας παράλληλα το σύνολο των σημάτων του.
Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου, και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Το όραμά μας: «Με καινοτομία και πρωτοπορία στην εστίαση, να κάνουμε τον κόσμο μας καλύτερο».

Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του Κλάδου είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.
Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του, αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών

του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του Κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα
Το 2020 ο Κλάδος συμμετείχε στον διεθνή διαγωνισμό για την αναβάθμιση τεσσάρων περιφερειακών αεροδρομίων της Fraport, σχεδιάζοντας 32 νέα concepts ειδικά σχεδιασμένα για να καλύπτουν τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες του κάθε αεροδρομίου. Τα concepts που επιλέχθηκαν βρίσκονται σε φάση τελικού σχεδιασμού, δεδομένου ότι η υλοποίησή τους καθυστερεί λόγω των συνθηκών της υγειονομικής κρίσης.

Καινοτομία σε προϊόντα
Κατά τη διάρκεια του 2020 ο Κλάδος ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 282 νέα προϊόντα. Η ανάγκη προσαρμογής στις συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία, είχε ως αποτέλεσμα τη μεγαλύτερη έμφαση σε θέματα ανασχεδιασμού και προσαρμογής των διαδικασιών που σχετίζονται με την παρασκευή, την προβολή και την πώληση των προϊόντων στα σημεία εστίασης.

Βραβεύσεις Ομίλου
Εντός του 2020 τα σήματα του Κλάδου απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Οι διακρίσεις αυτές αποτυπώνουν την ουσιαστική προσπάθεια των σημάτων του Κλάδου σε ένα μεγάλο εύρος τομέων, όπως **ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι νέες υπηρεσίες, η κοινωνική προσφορά, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθώς και τα συστήματα προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζόμενων και πελατών τους εν μέσω πανδημίας**. Πιο συγκεκριμένα:

<u>Franchise Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας «**Best Use of Technology»**
- Τα **Everest** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας **«Eco Friendly Franchise»**

.

<u>Retail Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** έλαβαν διακρίσεις στις κατηγορίες: **Omni Retailer-Εστίαση** και **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

<u>Estia Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως η «**Best Business of the Year** αποσπώντας **συνολικά 8 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για μια σειρά από επιτεύγματα όπως η καινοτόμα υπηρεσία "on the road", το πρόγραμμα πιστότητας "Bite Club", οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος καθώς και η ανανεωμένη προϊοντική γκάμα σάντουιτς. Επιπλέον, η αλυσίδα διακρίθηκε για την υιοθέτηση αποτελεσματικών πρακτικών για την προστασία του προσωπικού της και των καταναλωτών έναντι της πανδημίας, αλλά και για την κοινωνική της προσφορά, μέσω της υποστήριξης του ιατρικού προσωπικού της Χώρας καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown.
- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά 5 βραβεία για την προϊοντική γκάμα, τις πρακτικές για την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική τους προσφορά και τις ενέργειες στον τομέα της προστασίας της υγείας και ασφάλειας πελατών και καταναλωτών.
- Το **Forky** διακρίθηκε στην κατηγορία **Healthy Taste** για τη μεγάλη γκάμα επιλογών που συνεισφέρουν σε ένα ισορροπημένο τρόπο διατροφής

<u>Coffee Business Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top National Coffee Chain** για τη συνολική μας παρουσία στην αγορά του καφέ, καθώς και στην κατηγορία **ESG** για τις σημαντικές πρωτοβουλίες μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας. Επιπλέον βραβεύτηκαν

με χρυσό βραβείο στις κατηγορίες **Franchise, Social Media, Advertising Campaign, Site, App** καθώς και στην κατηγορία **takeaway/delivery** για τις καινοτομίες στον τομέα των υπηρεσιών
- Τα **Flocafe Espresso Room** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Brand**.

Environmental Awards 2020
- Τα **Goody's Burger House** διακρίθηκαν στην κατηγορία *Resource Sustainability,* "Waste Management" των Environmental Awards 2020 για τις νέες συσκευασίες delivery. Οι νέες συσκευασίες είναι φιλικές προς το περιβάλλον, καθώς είναι **100% ανακυκλώσιμες, αλλά και 100% βιοδιασπώμενες.** Είναι κατασκευασμένες από χαρτόνι πιστοποιημένο κατά FSC, το οποίο προέρχεται από τη βιώσιμη διαχείριση των δασών.
- Τα **everest** διακρίθηκαν στην ίδια κατηγορία για τις **ενέργειες πρόληψης των παραγόμενων αποβλήτων**.

Packaging Awards 2020
- **Τα Goody's Burger House απέσπασαν Silver βραβείο στην κατηγορία** Innovation in Cartonboard Packaging / Καινοτομίες στη Συσκευασία από Χαρτόνι για τις νέες συσκευασίες delivery

Ermis Awards 2020
- Τα **everest** απέσπασαν 3 σημαντικές διακρίσεις για τον σχεδιασμό του νέου **everest site & app**

Loyalty Awards 2020
- Το Bite Club των Everest, λίγους μόνο μήνες μετά το λανσάρισμά του, απέσπασε συνολικά **6 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για τον καινοτόμο σχεδιασμό και τη λειτουργικότητά του. Κατέκτησε **την πρώτη θέση στην κατηγορία "Loyalty & Engagement, Food & Beverages"**, ενώ ήρθε δεύτερο στην πολύ σημαντική κατηγορία **"Most Innovative Initiative"** η οποία αναδεικνύει τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες από όλες τις αγορές. Επιπλέον, απέσπασε βραβεία στις κατηγορίες: **Best Use of Social Media, Best use of Gamification, Best Marketing Campaign** ενώ το νέο site του σήματος διακρίθηκε και στην κατηγορία **Best in E-Commerce**.
- Τα Goody's Burger House διακρίθηκαν στις κατηγορίες **Best Use of CRM & Best Use of Business Analytics**, ενώ το "All Star Club" κατέκτησε τη δεύτερη θέση στην κατηγορία **"Loyalty & Engagement, Food & Beverages".**
- Τέλος, η ομάδα CRM του ομίλου μας διακρίθηκε στην κατηγορία **"Best in-house Loyalty Team".**

Mobile Excellence Awards 2020
- Το mo**bile app των everest** απέσπασε **2 χρυσά βραβεία στον τομέα του Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** εφαρμογών σε επίπεδο αισθητικής και καταναλωτικής εμπειρίας. Συνολικά η συμμετοχή "everest Mobile App" απέσπασε τη μεγαλύτερη βαθμολογία από την Κριτική Επιτροπή ανάμεσα σε όλες τις υποψηφιότητες όλων των κατηγοριών της ενότητας "Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Mobile Εφαρμογών", κατακτώντας το **Platinum** βραβείο σε αυτήν την ενότητα.

e-volution Awards 2021
- Τα **everest** απέσπασαν συνολικά 10 βραβεία σε αντίστοιχες κατηγορίες των e-volution Awards 2021, της διοργάνωσης που επιβραβεύει τις βέλτιστες πρακτικές στο ηλεκτρονικό εμπόριο και το επιχειρείν. Μέσω αυτής της επίδοσης κατέκτησαν και ένα από τα κορυφαία βραβεία της διοργάνωσης, εκείνο του "**E-shop of the Year**", μια διάκριση που απονέμεται με βάση τον αριθμό και το είδος των βραβείων που συγκεντρώνει ένα e-shop σε όλες τις κατηγορίες.

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στον χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Επιπλέον, διαθέτει δύο παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη και ένα κέντρο logistics στην Αττική. Οι εγκαταστάσεις του Κλάδου έχουν συνολική έκταση 47.800 τ.μ. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ααφάλειας – Απαιτήσεις με Οδηγίες για Χρήση ISO 39001
- Σύστημα Διαχείρισης της Ιχνηλασιμότητας ISO 22005
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Το 2020, η Δ/νση Ποιότητας του Κλάδου μας εκπροσωπώντας το σύνολο του κλάδου Εστίασης συμμετείχε στην ομάδα σύνταξης των οδηγιών που εξέδωσε ο ΕΦΕΤ σχετικά με τα μέτρα πρόληψης και το risk assessment του SARS CoV-2.
Από την αρχή της υγειονομικής κρίσης, προχωρήσαμε σε πολυάριθμες αναθεωρήσεις και προσαρμογές των υγειονομικών πρωτοκόλλων και των μέτρων πρόληψης για όλους τους τομείς της δραστηριότητας του Κλάδου.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **369 πιστοποιητικά για το 2020 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους

ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Σύγχρονες υποδομές και εξοπλισμός

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές ενώ είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου σχεδιάζονται ακολουθώντας τις τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό

Συνολικά, διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις ετησίως στα σημεία πώλησης του Κλάδου και στις παραγωγικές μονάδες από ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας. Επιπλέον, διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από διαπιστευμένα συνεργαζόμενα εξωτερικά εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος Εστίασης συνεργάζεται με σημαντικούς και αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα. Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, στο οποίο καταγράφονται το προσφερόμενο προϊόν ή υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του εκάστοτε προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται περισσότεροι από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, καθώς και έλεγχοι επαλήθευσης της τήρησης των κανόνων ατομικής υγιεινής και καθαριότητας.

8. Διαρκής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου. Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Εστίασης οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμους συνεργάτες στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό

περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2019	**2020**
Άνδρες	1.298	1.223
Γυναίκες	1.380	1.243
Σύνολο	**2.678**	**2.466**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	336	739	148
Γυναίκες	259	783	201
Σύνολο	**595**	**1.522**	**349**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Κλάδου Εστίασης. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Εστίασης εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2019 και 2020.

Να σημειωθεί ότι λόγω των συνθηκών της πανδημίας, το 2020 δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση σε θεματολογία σχετική με τους τομείς υγείας και ασφάλειας. Οι συμμετέχοντες ήταν λιγότεροι λόγω των περιορισμών στη λειτουργία των σημείων, ενώ η εκπαίδευση ενισχύθηκε με περισσότερες ώρες επανάληψης με στόχο κυρίως την εμπέδωση των μέτρων. Η πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2019*			*2020*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	116	54	170	86	44	129
Προϊστάμενοι τμημάτων	224	137	361	119	106	225
Υπάλληλοι	1854	1.297	3.151	726	691	1.417
Εργοδηγοί και εργατικό Προσωπικό	118	61	179	941	76	1.017
Σύνολο	**2.312**	**1.549**	**3.861**	**1.871**	**917**	**2.788**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2019	25.504	8.155	6.822	864	18.682	7.291
2020	32.550	4.866	1.173	177	31.377	4.689

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2019	2.480	144	17.386	6.791	1.296	500	4.342	720
2020	937	94	30.641	3.994	816	739	156	39

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Εστίασης, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου Εστίασης, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής - να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.
Να σημειωθεί ότι, λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020, η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώθηκε περίπου για το ήμισυ του συνολικού αριθμού εργαζόμενων.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα
Ο Κλάδος Εστίασης υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ειδικά για το 2020 από την εμφάνιση της υγειονομικής κρίσης, ο Κλάδος προχώρησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός αναλυτικού πλάνου με στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων. Πιο συγκεκριμένα, ξεκίνησε από τον διαχωρισμό της δραστηριότητάς του σε 3 βασικές ζώνες: **κεντρικά γραφεία, παραγωγές, καταστήματα**. Στη συνέχεια, καθόρισε για κάθε ζώνη ένα πλέγμα δράσεων πρόληψης και διαχείρισης, καθώς και τις εμπλεκόμενες διευθύνσεις ανά περίπτωση, οι οποίες επιφορτίστηκαν με την αρμοδιότητα της παρακολούθησης και διαρκούς προσαρμογής του εκάστοτε πλάνου σύμφωνα με τις τρέχουσες υγειονομικές συνθήκες καθώς και τις οδηγίες ειδικών και πολιτείας.
Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Προσαρμογή λειτουργίας με εφαρμογή τηλεργασίας-όπου ήταν εφικτό
- Συστηματική απολύμανση χώρων από εξειδικευμένους συνεργάτες
- Διαρκή εκπαίδευση προσωπικού σε όλες τις ζώνες δραστηριότητας για τα μέτρα υγιεινής και τη σωστή χρήση του προστατευτικού εξοπλισμού
- Συγκεκριμένη διαδικασία διαχείρισης ύποπτων κρουσμάτων ανά ζώνη

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2020:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Κάρτα προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου

Να σημειωθεί ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020 δεν πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση, η οποία υλοποιείται κάθε χρόνο στα κεντρικά του Κλάδου, με τη συμμετοχή περισσότερων από 70 παιδιών των εργαζομένων.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2020,** μέσα στις δύσκολες συνθήκες της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν δυο (2) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **64 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **20** συνανθρώπους μας, που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

<u>Υπευθυνότητα για την Κοινωνία</u>

Από το ξεκίνημα της πανδημίας, τα σήματα του Κλάδου προχώρησαν σε **άμεσες κινήσεις υποστήριξης της κοινωνίας**. Πιο συγκεκριμένα:

- ❖ **Goody's Burger House/ArGOODaki**

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στον στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης τα τελευταία 19 χρόνια. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς, που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2020 το ArGOODaki πραγματοποίησε μέσα στη χρονιά δύο εκστρατείες αγάπης, κατά τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων αντίστοιχα. Στο πλαίσιο της πασχαλινής του εκστρατείας, ανέλαβε την πρωτοβουλία να ενώσει όλα τα παιδιά που βρίσκονταν στο σπίτι, μεταδίδοντας μηνύματα αισιοδοξίας και αλληλεγγύης. Παράλληλα, βρέθηκε δίπλα σε κάποια παιδιά που δίνουν καθημερινά τον δικό τους αγώνα, και στήριξε έμπρακτα τον **Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «Φλόγα»** διαθέτοντας μέρος των εσόδων από τις παραγγελίες delivery, ώστε να συνεισφέρουν στην **κάλυψη των λειτουργικών εξόδων όλων των ξενώνων του συλλόγου.**

Η χριστουγεννιάτικη εκστρατεία ArGOODaki, που σηματοδότησε το κλείσιμο αυτής της δύσκολης χρονιάς, ανέλαβε να στηρίξει τους μικρούς ήρωες που πάσχουν από εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο Down του **Πανελλήνιου Συλλόγου ΦΡΟΝΤΙΔΑ, προσφέροντας εκπαιδευτικό και διαγνωστικό εξοπλισμό.**

- **Everest/Υποστήριξη Προσωπικού Νοσοκομείων**

Από τις πρώτες κιόλας μέρες εμφάνισης της πανδημίας, τα everest ανέλαβαν την πρωτοβουλία να παρέχουν **σε καθημερινή βάση δωρεάν καφέ και χυμό στο σύνολο των γιατρών, των νοσηλευτών, του ΕΚΑΒ και του προσωπικού των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας**, ως μια μικρή ένδειξη συμπαράστασης στο σπουδαίο έργο που κλήθηκαν να διατελέσουν. Έτσι, προσέφεραν περισσότερους από **230.000 καφέδες και χυμούς εντελώς δωρεάν** καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown. Επιπλέον, ανέλαβαν να τους μεταφέρουν την αναγνώριση και τη συμπαράσταση όλων μας, προσκαλώντας τον κόσμο να αναρτήσει στις σελίδες της εταιρείας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης το μήνυμα που ήθελε να στείλει ώστε να τους εμψυχώσει. Τα μηνύματα μεταφέρονταν καθημερινά στους αποδέκτες τους, μέσα από ειδικές οθόνες που έχουν τοποθετηθεί αποκλειστικά γι' αυτό τον σκοπό στα καταστήματα Everest, που βρίσκονται κοντά σε νοσοκομεία.

- **La Pasteria/Make a wish**

Για 12η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Παρόλο που κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2020 οι χώροι των εστιατορίων παρέμειναν κλειστοί λόγω της πανδημίας, στα La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 4 ευχές.

I. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και τη νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Το 2020 παρά τις περιορισμένες δραστηριότητες ειδικά σε επίπεδο εκδηλώσεων, ο Κλάδος υποστήριξε τις παρακάτω διοργανώσεις:

SAFIA (Student Association For International Affairs) – Αθήνα *26 Ιανουαρίου 2020*
Ο Φοιτητικός Σύλλογος Διεθνών Σχέσεων είναι μια μη κυβερνητική οργάνωση δημιουργημένη από φοιτητές διαφόρων κλάδων που μοιράζονται το κοινό ενδιαφέρον τους γύρω από τις διεθνείς διπλωματικές σχέσεις και τα διεθνή τεκταινόμενα. Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τους **Διασχολικούς Αγώνες Ρητορικής Τέχνης,** όπου μαθητές Λυκείου διαγωνίστηκαν στο ομαδικό ρητορικό αγώνισμα των Διττών Λόγων και στο ατομικό ρητορικό αγώνισμα του Προτρεπτικού Λόγου.

Kariera Coding School – Αθήνα *Ιανουάριος-Μάρτιος 2020*
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τα Coding School για ηλικίες 20-30 ετών. Σκοπός του Coding School είναι η ουσιαστική εξειδίκευση σε σύγχρονες τεχνολογίες από έμπειρους προγραμματιστές και η άμεση σύνδεση με την αγορά εργασίας.

Code Hub – Αθήνα *Φεβρουάριος 2020*
College Link – Αθήνα *Φεβρουάριος – Μάρτιος – Ιούνιος 2020*
Μέσω των Flocafe Espresso Room υποστηρίξαμε σεμινάρια για ηλικίες 20-30 ετών, που έχουν ως στόχο τη σύνδεση των Μηχανικών Λογισμικού / Προγραμματιστών με την αγορά εργασίας

"Ημέρα Καριέρας Startups" που διοργανώθηκε από τη Μονάδα Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜοΚΕ) του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) με την υποστήριξη της College Link.
Η "Ημέρα Καριέρας Startups" διοργανώνεται τα τελευταία 5 χρόνια, φέρνοντας σε επαφή πάνω από 800 φοιτητές και αποφοίτους του ΟΠΑ με περισσότερες από 80 νεοφυείς επιχειρήσεις.
Μέσω των Goody's Burger House, Flocafe Espresso Room και Everest υποστηρίξαμε τα σεμινάρια του College Link καθώς και την Ημέρα Καριέρας Startups (ηλικίες 20-30 ετών)

Erasmus Student Network - Ιωάννινα
Το ESN είναι ο μεγαλύτερος εθελοντικός οργανισμός στην Ευρώπη με περισσότερους από 15.000 εθελοντές φοιτητές. Σκοπός του είναι η ομαλή προσαρμογή των εισερχομένων φοιτητών στη χώρα μας, αλλά και η βοήθεια των φοιτητών των πανεπιστημίων μας που επιθυμούν να συμμετάσχουν σε κάποιο από τα προγράμματα του Erasmus+. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα απαρτίζεται από περίπου 4.500 εισερχόμενους ανά χρόνο και 20 τοπικούς συλλόγους που εδρεύουν σε διαφορετικά Πανεπιστημιακά ιδρύματα της Ελλάδας.
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε το **National Training Event (NTE)**, που αποσκοπεί στην εκπαίδευση των νέων μελών με μεθόδους άτυπης και διαδραστικής εκπαίδευσης, μέσω projects & workshops. (ηλικίες 18-25 ετών)

Ερασιτεχνικό πρωτάθλημα μπάσκετ «basketaki»
Για 6η συνεχόμενη χρονιά η ομάδα μας *Golden Steak Warriors* με **μεγάλο χορηγό και υποστηρικτή τα Goody's Burger House**, συμμετέχει και πρωταγωνιστεί στο πρωτάθλημα. **Η ομάδα απαρτίζεται από συναδέλφους μας στο δίκτυο καταστημάτων Flocafe Espresso Room και La Pasteria**.

II. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 11η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
Προσφορά φαγητού: Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου προσέφεραν περισσότερα από **8.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων και σε Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

<u>Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα</u>

Για τον Κλάδο Εστίασης η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο Κλάδος Εστίασης, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

- τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
- την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
- την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
- την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- τον θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Σημ. Σε επίπεδο παραγωγικών μονάδων, οι μεταβολές των δεικτών του 2020 σε σύγκριση με το 2019 αποδίδονται κυρίως στην μεταφορά της παραγωγικής δραστηριότητας από τις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στην Παλλήνη Αττικής, στις εγκαταστάσεις της Olympic Catering στα Σπάτα Αττικής. Η μεταφορά αυτή πραγματοποιήθηκε περί τα τέλη του 2019.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. ενέργειας	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	1.820	12.414	15.794	30.028	2.699	9.675	16.687	29.061

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο Εστίασης ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	7.295	96.260	192.232	295.787	6.893	91.600	156.619	255.112

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στη Σίνδο, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό το 2020 ήταν περίπου το 80% της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία. Το αντίστοιχο ποσοστό για το 2019 ήταν 60%.

Φυσικό Αέριο

Κατανάλωση Φυσικού Αερίου σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Φυσικό Αέριο	65.033	164.477	226.720	456.230	108.104	131.600	150.541	390.245

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του Ομίλου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Η παραγωγική μονάδα της Olympic Catering, παραδίδει προς ανακύκλωση στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) απόβλητα που αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί. Αντίστοιχα, η παραγωγική μονάδα της Hellenic Catering συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων της σε χαρτί, πλαστικό, ξύλο, μέταλλα και ίλυς βιολογικού.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2019		2020	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	55%	47%	48%	60%
ΧΥΤΑ	45%	53%	52%	40%

Τα καταστήματα του Κλάδου μας ανακυκλώνουν το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2019 δόθηκαν προς ανακύκλωση 262 τόνοι, ενώ το 2020 του νούμερο αυτό διαμορφώθηκε στους 197 τόνους μαγειρικών ελαίων. Η ανακύκλωση συσκευασιών υλοποιείται σε

συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κάθε κατάστημα.

Πρωτοβουλίες μείωσης περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Everest Lets Go Green

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest συνέχισαν να προσφέρουν κίνητρα στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι.

Πέραν των συσκευασιών μιας χρήσης, η γενικότερη στρατηγική μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας περιλαμβάνει:

- Διαρκή διερεύνηση για τη βελτίωση των υλικών συσκευασίας
- Διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
- Διαρκή παρακολούθηση και στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης δεικτών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και κατανάλωσης νερού

Τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ οι εργαζόμενοι της αλυσίδας φροντίζουν να ενημερώνουν και να προτρέπουν τους πελάτες να συμμετάσχουν στην προσπάθεια, μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται τόσο μέσω των social media όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr

GOODYS Burger House: Νέα υλικά συσκευασίας

Στο πλαίσιο διαρκούς βελτίωσης των συσκευασιών, τα Goody's Burger House ολοκλήρωσαν εντός του 2020 τη διαδικασία αντικατάστασης των υφιστάμενων συσκευασιών με συσκευασίες που χρησιμοποιούν το νέο χαρτί «Browncolor», το οποίο είναι πλήρως ανακυκλώσιμο και βιοδιασπώμενο, ενώ διαθέτει πιστοποίηση FSC το οποίο σημαίνει ότι παράγεται από ξύλο το οποίο έχει καλλιεργηθεί για αυτό τον σκοπό.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, βάσει εγκεκριμένου από τη Διοίκηση audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προέβη σε επανασχεδιασμό του χρονολογικού προγραμματισμού και των τομέων ελέγχου του εγκεκριμένου audit plan, με σκοπό την προσαρμογή στις νέες συνθήκες λειτουργίας που προέκυψαν ως αποτέλεσμα της υγειονομικής κρίσης

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2020 τόσο της εταιρείας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2020 της Εταιρείας everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρείες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιρειών του Κλάδου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Κλάδος Εστίασης τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Κλάδου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Ομίλου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Όμιλο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Εστίασης περιγράφονται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2020 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Παναγιώτης Θρουβάλας

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(2.704)	(1.920)
Λοιπά έσοδα	10	2.417	1.902
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	3.831	3.549
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(20.112)	(3.137)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος	12	(70)	(26)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.638)**	**368**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,1924)	0,0043
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.638)**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(2)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	1	1
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	3
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(1)**	**0**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.639)**	**368**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις	6	548.208	629.349
Κόστος πωλήσεων	8	(373.882)	(418.132)
Μεικτό κέρδος		**174.326**	**211.217**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(175.012)	(199.935)
Λοιπά έσοδα	10	17.047	18.367
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	362	580
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(30.288)	(29.346)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	644	1.268
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(12.921)**	**2.151**
Φόροι εισοδήματος	12	(3.282)	(399)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.203)**	**1.752**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(18.956)	(1.992)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	2.753	3.744
		(16.203)	**1.752**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,2193)	(0,0230)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.203)**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(540)	(1.616)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	129	387
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	(26)
	(411)	**(1.255)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	(33)	-
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17	(5)
	(16)	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(427)**	**(1.260)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.630)**	**492**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(19.356)	(3.173)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.726	3.665
	(16.630)	**492**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2020	2019	2020	2019
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	295.658	294.000	623	623
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	69.632	77.832	81	22
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	52.836	56.496	97	105
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	395.243	412.275
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	19.758	19.097	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	456	270	441	255
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.161	2.361	1.013	12
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	13.461	14.311	459	525
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**574.134**	**584.539**	**397.957**	**413.817**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	56.877	58.232	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	89.282	92.474	2.175	1.621
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	16.411	19.188	1.974	1.801
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	33	42	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	45.342	54.904	1.242	1.806
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**207.945**	**224.840**	**5.391**	**5.228**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	2.769	2.769	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(567.615)	(548.352)	(216.858)	(200.219)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(35)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		83.435	**102.731**	**299.009**	**315.648**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	32.731	33.301	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**116.166**	**136.032**	**299.009**	**315.648**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	338.029	374.180	85.897	96.889
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	45.559	47.378	59	73
Επιχορηγήσεις	33	5.850	6.574	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	45.834	49.750	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	16.237	16.146	220	215
Λοιπές προβλέψεις	32	647	447	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.394	3.387	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**455.550**	**497.862**	**86.176**	**97.177**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	85.242	85.833	1.105	328
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	39.180	39.639	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	41.522	10.403	14.500	3.500
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	2.570	1.127	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	34.321	30.997	2.517	2.359
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**213.132**	**178.254**	**18.163**	**6.220**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(16.638)**	**(16.638)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1)**	**(1)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.858)**	**299.009**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**368**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(4)	**(4)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.151)	**(3.151)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	60	**60**	(70)	**(10)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)	**(79)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**60**	**60**	**(3.296)**	**(3.236)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(18.956)**	**(18.956)**	**2.753**	**(16.203)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(504)**	**(504)**	**(36)**	**(540)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**120**	**120**	**9**	**129**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**17**	**17**	-	**17**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	(33)	-	**(33)**	-	**(33)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	**(33)**	**(367)**	**(400)**	**(27)**	**(427)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(567.615)**	**83.435**	**32.731**	**116.166**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16	-	-	-	-	-	-	-	85	**85**	113	**198**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.208)**	**106.875**	**30.662**	**137.537**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	**(1.286)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(971)	**(971)**	754	**(217)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(497)	**(497)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(971)**	**(971)**	**(1.026)**	**(1.997)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.992)**	**(1.992)**	**3.744**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.513)**	**(1.513)**	**(103)**	**(1.616)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**363**	**363**	**24**	**387**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(26)**	**(26)**	-	**(26)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**(5)**	**(5)**	-	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.181)**	**(1.181)**	**(79)**	**(1.260)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(3.173)**	**(3.173)**	**3.665**	**492**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	37.561	39.030	53	34
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(1.478)	626	3	4
Τόκους και συναφή έσοδα	(78)	(524)	(47)	(49)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	21.039	22.164	3.078	3.133
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(276)	744	(284)	-
Έσοδα από μερίσματα	-	(8)	(3.500)	(3.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(217)	(245)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων / από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	(2.220)	(14)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(644)	(1.268)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	9.057	6.119	17.032	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**49.099**	**67.634**	**(233)**	**16**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	929	7.709	-	-
Απαιτήσεις	6.721	(5.099)	(560)	2.141
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(925)	341	963	37
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(3.342)	(6.033)	(2)	(3)
Τόκους πληρωθέντες	(14.535)	(21.750)	(3.076)	(3.140)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**37.947**	**42.802**	**(2.908)**	**(949)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(30.464)	(25.407)	(72)	(11)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	323	4.608	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	50	46	47	49
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	-	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	(1.293)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές/συνδεδεμένες	-	49	2.332	2.730
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	99	(116)	98	(149)
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(29.992)**	**(22.113)**	**2.405**	**2.619**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	4	-	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(141)	(724)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(79)	(497)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	141	12.545	-	-
Δάνεια πληρωθέντα	(5.817)	(20.940)	(15)	(2.000)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	-	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(8.364)	(10.157)	(46)	(28)
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(3.228)	(1.170)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(17.484)**	**(20.943)**	**(61)**	**(2.028)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(9.529)**	**(254)**	**(564)**	**(358)**
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	**(33)**	-	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***54.904***	***55.158***	***1.806***	***2.164***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι, κ.α. καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκων σαλατών.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βόρεια Ιρλανδία, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Καναδά, Κανάριες Νήσοι, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Κορέα, Νορβηγία, Μπαχρέιν, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2020 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2021 το ποσοστό της MIG πουλήθηκε στη VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC CAPITAL PARTNERS (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την 31η Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Σύνολο Αριθμού εργαζομένων	5.127	5.309	16	16

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2020 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID – 19, σε συνδυασμό με τα μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, επίδρασαν αρνητικά στην οικονομική δραστηριότητα του Ομίλου, πλήττοντας κατά κύριο λόγο τον Κλάδο της Εστίασης και οριακά τον Κλάδο Γαλακτοκομικών. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού σε συνδυασμό με τα μέτρα υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων και περιορισμού των μετακινήσεων οδήγησαν σε μείωση του κύκλου εργασιών του Κλάδου της Εστίασης κατά 42% σε σχέση με το 2019 και διαμόρφωσαν το EBITDA του Κλάδου Εστίασης σε € 2,9 εκατ. έναντι € 24,5 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Στον Κλάδο Γαλακτοκομικών η μείωση του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 2,6%, ενώ αντίθετα, οι ενέργειες αναδιοργάνωσης που ολοκληρώθηκαν την προηγούμενη χρήση, οδήγησαν σε βελτίωση του EBITDA το οποίο και διαμορφώθηκε σε € 25 εκατ. έναντι € 19,9 εκατ. το 2019. Ο Κλάδος κατεψυγμένων κατόρθωσε, παρόλες τις αντίξοες συνθήκες να αυξήσει τον κύκλο εργασιών κατά € 6,1 εκατ. (+3,9%) και το EBITDA κατά € 1,8 εκατ. (+7,6%). Η συνολική επίδραση στο κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου ανήλθε σε μείωση κατά € 51,8 εκατ. και διαμορφώθηκε στα τέλη του 2020 αρνητικό κατά € 5,2 εκατ. έναντι θετικού € 46,6 εκατ. το 2019.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των Κλάδων προέβη σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid – 19, αξιοποιώντας παράλληλα και όλα τα κυβερνητικά μέτρα στήριξης κυρίως του κλάδου εστίασης, για να διατηρήσει την ομαλή επιχειρησιακή λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου.

Παράλληλα , σε συνεργασία με τις Τράπεζες προωθεί την αναδιάρθρωση όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο

επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Με δεδομένο ότι, οι ανωτέρω ενέργειες που σχετίζονται με την ταμειακή ενίσχυση και την αποπληρωμή σημαντικού μέρους του δανεισμού του Κλάδου Εστίασης έχουν επιτυχώς ολοκληρωθεί, η Διοίκηση αναμένει εύλογα ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξουν επιπρόσθετοι περιορισμοί στα πλαίσια αναχαίτισης της πανδημίας που δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη λειτουργία, τις προοπτικές και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, στις 30 Αυγούστου 2021. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) ***Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):*** Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών

αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2020, κατά τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε ζημιά ύψους € 17,03 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την

πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) ***Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):*** Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2020 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί

ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού

μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα

αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα

κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον όμιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους προέκυψε ζημία απομείωσης ποσού ευρώ 8 εκατ.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,

- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2020 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 10,2 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 10,0 εκατ. το 2019.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την

επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2020 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία

κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca, Herbs & Olives και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκες σαλάτες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.

- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την 31/12/2020 ο Όμιλος έχει ταξινομήσει ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών ως «μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» συνολικής αξίας € 2,8 εκατ. (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2019, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

- ***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2020 ή μεταγενέστερα.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις

Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7: "Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου" (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την αναμόρφωση του Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρείες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των σημείων αναφοράς επιτοκίου, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια. Επιπλέον, οι εταιρείες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της

τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/06/2020)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 16 οι οποίες παρέχουν στους μισθωτές τη δυνατότητα να μην προβούν σε αξιολόγηση για το εάν μία σχετιζόμενη με τον Covid -19 παραχώρηση μισθώματος χαρακτηρίζεται ως τροποποίηση μίσθωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι στην περίπτωση που πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, δεν απαιτείται από τους μισθωτές να αξιολογήσουν εάν συγκεκριμένες παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Αντιθέτως, οι μισθωτές που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική εφαρμογή, θα υιοθετήσουν για τις εν λόγω παραχωρήσεις μισθώματος έναν λογιστικό χειρισμό ως να μην αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Τα παραπάνω εφαρμόζονται για παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2021. Ο Όμιλος υιοθέτησε την πρακτική εφαρμογή για όλες τις σχετιζόμενες με τον Covid – 19, παραχωρήσεις μισθώματος. Ως απόρροια της εν λόγω πρακτικής εφαρμογής, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01-31/12/2020 ποσό ύψους ευρώ 2.222 χιλ. το οποίο αντικατοπτρίζει τις μεταβολές ή εκπτώσεις επί των μισθωμάτων συνεπεία της εξάπλωσης του Covid-19.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να

γνωστοποιήσει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)**

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός

φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής

πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην

περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2020. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2020 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η

Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 0,55% της θυγατρικής του Ομίλου, ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ έναντι € 10. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 14 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

(β) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2020 η θυγατρική του Ομίλου, UNITED MILK COMPANY AD πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την εταιρεία DELTA GREEK FOODS USA INC (€ 908), διατηρώντας το ποσοστό συμμετοχής στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου GOODY'S Α.Ε. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες BALKAN RESTAURANTS S.A. (€ 215) και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (€ 10) διατηρώντας σταθερά τα έμμεσα ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου στις εν λόγω θυγατρικές σε 100% και 60,0% αντίστοιχα.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου MAGIC FOOD Α.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Ε.Κ.Τ.Ε.Κ Α.Ε. (€ 101) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 79 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	2,22%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ix) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	75,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	71,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

χ) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ

ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xi) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xii) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xiii) Θυγατρική της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xvii) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xviii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
i) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ii) Συγγενής της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
iii) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
iv) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2017-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
v) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
vi) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2020 βρίσκεται σε εξέλιξη.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2020

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	274.049	160.970	113.189	-	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	992	950	174	-	(2.116)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	275.041	161.920	113.363	-	(2.116)	548.208
Λειτουργικά Αποτελέσματα	7.193	19.736	(10.275)	(287)	(6)	16.361
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(29.926)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						644
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						(12.921)
Σύνολο φόρων						(3.282)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(16.203)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	284.671	231.345	274.236	8.105	(13.509)	**784.848**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	(185.640)	(98.751)	(293.464)	(104.339)	13.513	**(668.682)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.879	14.735	2.011	2	-	28.627
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.275	247	245	70	-	1.837
Σύνολο	**13.154**	**14.982**	**2.256**	**72**	**-**	**30.464**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.008	5.961	5.735	2	-	25.706
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.716	65	346	10	-	2.137
Σύνολο	**15.724**	**6.026**	**6.081**	**12**	**-**	**27.843**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2019

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	279.703	154.045	195.601	-	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	2.805	1.786	76	-	(4.667)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	282.508	155.831	195.677	-	(4.667)	629.349
Λειτουργικά Αποτελέσματα	1.928	17.394	10.352	(18)	(7)	29.649
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(28.766)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.268
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						2.151
Σύνολο φόρων						(399)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**1.752**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	292.092	226.071	298.456	6.770	(11.241)	**812.148**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	(192.397)	(99.044)	(292.522)	(103.397)	11.245	**(676.116)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.348	9.146	3.500	4	-	22.998
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.328	1.035	39	7	-	2.409
Σύνολο	**11.676**	**10.181**	**3.539**	**11**	**-**	**25.407**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.919	5.444	6.741	2	-	27.106
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.278	1.088	411	7	-	2.784
Σύνολο	**16.197**	**6.532**	**7.152**	**9**	**-**	**29.890**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019.

31 Δεκεμβρίου 2020

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	444.512	92.073	11.623	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	433	1.668	-	(2.101)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	444.945	93.741	11.623	(2.101)	548.208
Σύνολο ενεργητικού	745.880	43.085	398	(4.515)	784.848
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	27.392	1.224	11	-	28.627
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.378	241	218	-	1.837

31 Δεκεμβρίου 2019

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	534.929	86.440	7.980	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	528	2.152	-	(2.680)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	535.457	88.592	7.980	(2.680)	629.349
Σύνολο ενεργητικού	773.959	46.875	355	(9.041)	812.148
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.282	2.667	49	-	22.998
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.222	187	-	-	2.409

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοί και ημερομίσθια	85.536	101.656	772	847
Εργοδοτικές εισφορές	20.464	24.636	195	200
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 30)	3.490	5.790	48	41
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	621	732	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.799	5.213	36	21
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**113.910**	**138.027**	**1.051**	**1.109**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	52.758	62.596	-	-
Κόστος αποθεμάτων	262.177	285.707	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7	21	-	-
Αμοιβές τρίτων	1.736	2.056	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	17.409	19.521	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	127	152	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.593	3.245	-	-
Έξοδα ενοικίων	5.544	10.729	-	-
Παροχές τρίτων	14.641	16.932	-	-
Ασφάλιστρα	691	647	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.704	2.870	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.626	6.304	-	-
Αναλώσιμα	2.331	2.761	-	-
Προβλέψεις	749	113	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	839	1.172	-	-
Λοιπά	2.950	3.306	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**373.882**	**418.132**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	61.152	75.431	1.051	1.109
Κόστος αποθεμάτων	604	1.121	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	16.949	15.704	33	46
Αμοιβές τρίτων	7.818	8.715	1.304	415
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.297	7.585	2	2
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	2.010	2.632	10	7
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	6.125	5.895	41	25
Έξοδα ενοικίων	9.106	16.726	40	68
Παροχές τρίτων	5.226	5.681	12	13
Προμήθειες πωλήσεων	26.055	27.076	-	-
Ασφάλιστρα	1.337	1.143	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.442	3.696	32	28
Έξοδα μεταφορών	15.691	15.980	-	-
Αναλώσιμα	1.221	1.523	1	-
Προβλέψεις	1.300	660	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.391	1.464	1	1
Λοιπά	7.288	8.903	170	199
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**175.012**	**199.935**	**2.704**	**1.920**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Έσοδα από ενοίκια	310	433	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	383	115	2	-
Αποζημιώσεις	182	436	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	724	1.141	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.021	1.657	10	13
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	531	925	1.333	1.867
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	9.398	10.882	-	-
Λοιπά έσοδα	2.061	2.519	1.072	22
Κέρδη από πώληση παγίων	217	245	-	-
Έσοδα από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	2.222	-		
Κέρδη/ (Ζημίες) από παύση μισθώσεων	(2)	14	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**17.047**	**18.367**	**2.417**	**1.902**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(13.137)	(13.844)	(3.029)	(3.076)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.863)	(1.406)	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.748)	(2.752)	(6)	(4)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(62)	(61)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(8)	(784)	-	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(9.057)	(6.119)	(17.032)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.413)	(4.380)	(45)	(57)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(30.288)**	**(29.346)**	**(20.112)**	**(3.137)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	284	48	284	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	28	10	-	-
Έσοδα από μερίσματα	-	8	3.500	3.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	50	514	47	49
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**362**	**580**	**3.831**	**3.549**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(29.926)**	**(28.766)**	**(16.281)**	**412**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2020 και 2019 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Απομείωση σε:				
Άυλα στοιχεία του ενεργητικού	8.000	-	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	1.057	6.119	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	17.032	-
Σύνολο Απομείωσης	**9.057**	**6.119**	**17.032**	**-**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και αφορά απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού στον Ταύρο Αττικής, ενώ η απομείωση σε άυλα στοιχεία του ενεργητικού αφορά απομείωση σημάτων Everest (€ 7.700) και FIBELLA (€ 300).

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	5.130	4.185	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(22)	(19)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	1.111	612	3	2
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.937)	(4.379)	67	24
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (24%)	(3.101)	516	(3.976)	95
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	1.090	593	2	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(186)	(424)	(917)	(848)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.267	2.030	4.903	769
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	3.529	815	58	(16)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(383)	(1.123)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	-	(1.737)	-	24
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	66	(271)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανέρχεται σε 24%. Τα κέρδη από επιχειρηματική δραστηριότητα θα φορολογηθούν με συντελεστή φόρου εισοδήματος 22% για τα επόμενα μετά το 2020 φορολογικά έτη βάσει του νόμου 4799/2021 που ψηφίστηκε στις 13/5/2021. Η επίδραση από την αλλαγή φορολογικού συντελεστή στην αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σε € 2,7 εκατ. για τον Όμιλο και € 38 χιλ. για την Εταιρεία.

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού

προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2015 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2020, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2020. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2015 έως και 2020. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 683 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2015 έως και 2020 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.172)	1.878	-	**(15.294)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	3.832	(110)	129	**3.851**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	3.287	(1.057)	-	**2.230**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.851	(244)	-	**3.607**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(30.957)	2.502	-	**(28.455)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	362	119	-	**481**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	306	23	-	**329**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	251	(141)	-	**110**
Επιχορηγήσεις	664	(59)	-	**605**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	215	23	-	**238**
Λοιπά	(78)	3	-	**(75)**
Σύνολο	**(35.439)**	**2.937**	**129**	**(32.373)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.823)	651	-	**(17.172)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.010	(539)	361	**3.832**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.309	(2.022)	-	**3.287**
Επισφαλείς απαιτήσεις	4.335	(484)	-	**3.851**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(37.842)	6.885	-	**(30.957)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	579	(217)	-	**362**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	319	(13)	-	**306**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(39)	290	-	**251**
Επιχορηγήσεις	864	(200)	-	**664**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	181	34	-	**215**
Λοιπά	(72)	(6)	-	**(78)**
Σύνολο	**(40.179)**	**4.379**	**361**	**(35.439)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	51	-	1	**52**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	-	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	292	(67)	-	**225**
Σύνολο	**525**	**(67)**	**1**	**459**

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	52	(5)	4	**51**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	189	(7)	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	304	(12)	-	**292**
Σύνολο	**545**	**(24)**	**4**	**525**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(45.834)	(49.750)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	13.461	14.311	459	525
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(32.373)**	**(35.439)**	**459**	**525**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 17.739 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 1.040 (απαίτηση € 250) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 4.947 το 2019, για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημίες ποσού € 1.654.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 2.230 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(18.956)	(1.992)	(16.638)	368
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,2193)**	**(0,0230)**	**(0,1924)**	**0,0043**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
Προσθήκες χρήσης	-	488	6.411	268	1.462	19.998	28.627
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	5.956	17.679	267	114	(24.016)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(629)	(2.344)	(777)	(953)	-	(4.703)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	(100)	(100)
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.032)	(17.307)	(723)	(2.644)	-	(25.706)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	302	1.542	750	946	-	3.540
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	1	-	(1)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**94.631**	**116.417**	**1.813**	**6.025**	**12.909**	**295.658**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
Προσθήκες χρήσης	-	1.179	2.715	322	2.130	16.652	22.998
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	504	8.706	479	91	(9.780)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	35	-	35
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	(1.021)	(6.966)	(10.117)	(2.285)	(1.720)	(36)	(22.145)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	(532)	(4.063)	(7.461)	(154)	(957)	-	(13.167)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(3.162)	3.161	-	1	(361)	(361)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(97)	-	(415)	-	(512)
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.749)	(17.729)	(679)	(2.949)	-	(27.106)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.241	5.501	2.272	1.652	-	11.666
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	2.953	6.349	154	952	-	10.408
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	97	-	415	-	512
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**93.546**	**110.436**	**2.028**	**7.100**	**17.027**	**294.000**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	4	-	4
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Εντός της προηγούμενης χρήσης 2019 ο Κλάδος Γαλακτοκομικών και ειδικότερα η θυγατρική του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων είχε προχωρήσει στις ακόλουθες ενέργειες:

α) στην μεταβίβαση του ακινήτου και μέρους του μηχανολογικού εξοπλισμού του εργοστασίου παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στην Ελασσόνα,

β) στην διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου παραγωγής γάλακτος Εβαπορέ στο Πλατύ Ημαθίας. Εν συνεχεία η εταιρεία διενήργησε έλεγχο απομείωσης της συγκεκριμένης εγκατάστασης με την βοήθεια ανεξάρτητων εκτιμητών και προέβει στην απομείωση της λογιστικής αξίας κατά € 4.052, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2019.

γ) στην ενοποίηση των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αττική, στο εργοστάσιο Αγ. Στεφάνου, με την μετεγκατάσταση μέρους του παραγωγικού εξοπλισμού από το εργοστάσιο Ταύρου. Ειδικότερα ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση της παραγωγικής εγκατάστασης Ταύρου με τη βοήθεια ανεξάρτητου εκτιμητή, με αποτέλεσμα να προκύψει απομείωση συνολικής αξίας ύψους € 1.470, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του 2019.

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING Α.Ε. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 37 (31η Δεκεμβρίου 2019: € 120) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	-	2
Μεταφορικά μέσα	-	6
Λοιπός εξοπλισμός	37	112
Σύνολο	**37**	**120**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	(7.700)	**58.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	(300)	**4.700**
Σύνολο	**71.400**	-	**(8.000)**	**63.400**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's	Κλάδος Α: Λαχανικά	Κλάδος Α: Ελλάδα
Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe	Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Β: Βουλγαρία

Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest
Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria
Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,0% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 6,9% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,1% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,7% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 2,8% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, τα οποία είναι και τα αναμενόμενα ποσοστά ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,26%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης της υπεραξίας του κλάδου Everest από τη μεταβολή του περιθωρίου ebitda ποσού € 4,7εκατ..

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ποσό απομείωσης της αξίας των σημάτων.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
Προσθήκες χρήσης	4	-	955	878	1.837
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(8.001)	(500)	(2)	(294)	(8.797)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	9	(4)	95	-	100
31η Δεκεμβρίου 2020	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(210)	(643)	(1.227)	(2.137)
Πωλήσεις/ διαγραφές	1	500	2	294	797
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	4	(4)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.368)**	**(5.802)**	**(28.002)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**64.255**	**879**	**1.514**	**2.984**	**69.632**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά Δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
Προσθήκες χρήσης	-	38	160	2.211	2.409
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(204)	(4)	(78)	(286)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(4)	-	(4)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	(14)	(14)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	22	-	114	225	361
31η Δεκεμβρίου 2019	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(71)	(257)	(710)	(1.746)	(2.784)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	204	1	78	283
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	4	4
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	4	-	4
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(22)	-	22	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2019	**72.299**	**1.089**	**1.111**	**3.333**	**77.832**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**180**	**-**	**180**
Προσθήκες χρήσης	-	70	-	70
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**249**	**-**	**249**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	-	(10)
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**81**	**-**	**81**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**173**	**-**	**173**
Προσθήκες χρήσης	-	7	-	7
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**180**	**-**	**180**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(7)	-	(7)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**22**	**-**	**22**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. & VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2020	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2020
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	(17.032)	**9.546**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**(17.032)**	**395.243**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2019	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2019
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	**26.578**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**412.275**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2020 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές ποσού € 17.032, ενώ κατά την χρήση 2019 δεν είχε προκύψει απομείωση. Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.718	3.960	28.778	27.737
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	49%	49%	251	26	4.217	4.334

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του	48.901	43.374	4.742	5.133
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	34.023	38.504	13.182	13.584
Σύνολο Ενεργητικού	**82.924**	**81.878**	**17.924**	**18.717**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.957	5.166	860	957
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	21.540	22.326	8.458	8.916
Σύνολο Υποχρεώσεων	**26.497**	**27.492**	**9.318**	**9.873**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**27.649**	**26.649**	**4.389**	**4.510**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**28.778**	**27.737**	**4.217**	**4.334**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Πωλήσεις	**83.589**	**83.100**	**18.004**	**17.121**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδι	3.591	3.844	261	28
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.737	4.001	251	27
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.328**	**7.845**	**512**	**55**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(37)	(80)	-	(1)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.573	3.805	261	28
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.718	3.960	251	26
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.291**	**7.765**	**512**	**54**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.678	1.122	367	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές	10.119	9.824	21	997
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές	(8.257)	(3.688)	(5)	(274)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.842)	(2.767)	(750)	(759)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και	**(3.980)**	**3.369**	**(734)**	**(36)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της	7.302	3.933	797	833
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της	**3.322**	**7.302**	**63**	**797**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2020	2019	31 Δεκεμβρίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.423	2.412
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	17.335	16.685
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	0,00%	44,00%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**19.758**	**19.097**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2020 και 2019 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**19.097**	**17.868**
Μεταφορά σε θυγατρικές	-	(79)
Αύξηση/(Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	-	(34)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-	79
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	661	1.263
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**19.758**	**19.097**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι εντός της χρήσης 2021, η θυγατρική του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ προχώρησε σε πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ποσοστού 43,2% στην εταιρεία ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ. (βλέπε σχετικά στη σημείωση 41).

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	33	42
Μη εισηγμένες μετοχές	105	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**456**	**270**	**33**	**42**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**270**	**121**	**42**	**27**
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	(32)	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	-	(8)	16
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	32	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	(1)
Υπόλοιπο κλεισιματος	**456**	**270**	**33**	**42**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**441**	**255**	-	-

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**255**	**106**	-	-
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	-	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**441**	**255**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.005	5
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά	206	193	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	1.955	2.168	8	7
Σύνολο	**2.161**	**2.361**	**1.013**	**12**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	21.213	23.130	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	26.475	24.968	-	-
Εμπορεύματα	10.611	11.129	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.422)	(995)	-	-
Σύνολο	**56.877**	**58.232**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(995)**	**(1.620)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(749)	(112)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	303	450
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	19	287
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.422)**	**(995)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πελάτες	108.089	111.291	2.665	2.111
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.089	27.617	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	226	220	-	-
	134.404	139.128	2.665	2.111
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.122)	(46.654)	(490)	(490)
Σύνολο	**89.282**	**92.474**	**2.175**	**1.621**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 15.578 (2019: € 15.977). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.654)**	**(46.393)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(900)	(410)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	2.432	149	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.122)**	**(46.654)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	799	2.081	7	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.187	2.363	1	3
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.745	4.919	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	366	570	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	1.977	2.413	9	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	1.871	3.230	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.284	11.568	1	2
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	215	277	2	-
Λοιπά	2	2	1.938	1.770
	24.446	27.423	1.974	1.801
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.035)	(8.235)	-	-
Σύνολο	**16.411**	**19.188**	**1.974**	**1.801**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.235)**	**(8.929)**	-	-
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	(250)	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	462	940	-	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	35	4	-	-
Αναταξινομήσεις	(297)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.035)**	**(8.235)**	-	-

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2020 περιλαμβάνεται ποσό € 420 χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης επί της απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο σε συνέχεια της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για το πρόστιμο επί εκκρεμών φορολογικών υποθέσεων της εταιρείας ΒΙΓΛΑ.

Τα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2019 έχουν αυξηθεί με ποσό € 934χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης του αναλογούντος ΦΠΑ επί των ανείσπρακτων απαιτήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. από τον όμιλο ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ, το οποίο συμψηφίστηκε ήδη με λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρείας προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με σχετική απόφαση της ΑΑΔΕ (ΑΦΕΚ 1159/1/4/1/2019).

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Ταμείο	1.390	2.162	1	3
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	40.625	45.062	1.064	1.092
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.327	7.452	177	711
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	-	228	-	-
Σύνολο	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	41.018	46.281	1.241	1.803
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	228	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**41.018**	**46.509**	**1.241**	**1.803**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	2.934	6.233	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**2.934**	**6.233**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**43.952**	**52.742**	**1.241**	**1.803**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 9 και € 33 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.327 (2019: € 7.680) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρεία ανέρχεται σε € 177 (2019: € 711).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Στο πλαίσιο απόφασης της Διοίκησης της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για πώληση στοιχείων ενεργητικού, ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση των εν λόγω στοιχείων ενεργητικού και ταξινόμησης της χαμηλότερης μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης αξίας μείον εξόδων πώλησης ως κατεχόμενα προς πώληση μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2020 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2020 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2020, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 3.151 (2019: € 1.286). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2020 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	81.146	84.001
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.330	71.313
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	48.699	50.869
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.347	50.330
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	10.940	10.929
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	100.397	100.389
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.004	15.064
	379.551	**384.583**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(41.522)	(10.403)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**338.029**	**374.180**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2020 σε ποσό € 418.731 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 338.029 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, το οποίο και αναλύεται σε € 41.522χιλ. μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση και σε € 39.180 χιλ. βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις (βλέπε αναλυτικά σημείωση 35).

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**374.180**	**10.403**	**393.110**	**9.149**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(929)	(4.288)	(11.531)	(7.376)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	1.045	-
Μη ταμειακές				
Αναταξινομήσεις	(35.407)	35.407	(8.630)	8.630
Λοιπές μεταβολές	185	-	186	-
31η Δεκεμβρίου	**338.029**	**41.522**	**374.180**	**10.403**

	Η Εταιρεία			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**96.889**	**3.500**	**100.366**	**2.000**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(15)	-	-	(2.000)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(11.000)	11.000	(3.500)	3.500
Λοιπές μεταβολές	23	-	23	0
31η Δεκεμβρίου	**85.897**	**14.500**	**96.889**	**3.500**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	41.522	10.403	14.500	3.500
2-5 έτη	338.029	372.492	85.897	96.889
Μετά από 5 έτη	-	1.688	-	-
Σύνολο	**379.551**	**384.583**	**100.397**	**100.389**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανήλθε σε 3,32% και 3,35% αντίστοιχα. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε σε € 13.137 και € 13.844 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.029 και € 3.076 αντίστοιχα για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**59.824**	**-**	**5.546**	**19**	**65.389**
Προσθήκες χρήσης	1.787	2.557	1.055	808	6.207
Παύσεις/απομειώσεις	(243)	-	(546)	(19)	(808)
31η Δεκεμβρίου 2020	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(7.380)**	**-**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.661)	(214)	(1.783)	(60)	(9.718)
Παύσεις/απομειώσεις	227	-	424	8	659
31η Δεκεμβρίου 2020	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**46.554**	**2.343**	**3.189**	**750**	**52.836**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	55.271	3.334	19	58.624
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	**55.271**	**3.334**	**19**	**58.624**
Προσθήκες χρήσης	5.124	2.334	-	7.458
Παύσεις/απομειώσεις	(571)	(122)	-	(693)
31η Δεκεμβρίου 2019	**59.824**	**5.546**	**19**	**65.389**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.615)	(1.519)	(6)	(9.140)
Παύσεις/απομειώσεις	235	12	-	247
31η Δεκεμβρίου 2019	**(7.380)**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**52.444**	**4.039**	**13**	**56.496**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος την 1η Ιανουαρίου 2019 στην κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 51,8 εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Τα υπόλοιπα € 3,4 εκατ. προέρχονται από τον Κλάδο Γαλακτοκομικών και αφορούν κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω και αφορούν μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**130**	-	**130**
Προσθήκες χρήσης	-	-	33	-	33
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(5)	-	(5)
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**158**	-	**158**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**(25)**	-	**(25)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	(41)	-	(41)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	5	-	5
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**(61)**	-	**(61)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**97**	-	**97**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	-	**46**	-	46
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	-	**46**	-	**46**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**130**	-	**130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(25)	-	(25)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**(25)**	-	**(25)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**105**	-	**105**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	55.856	57.633	100	106
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμο μέρος	**45.559**	**47.378**	**59**	**73**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις το 2020 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. αντίστοιχα έναντι € 10,2 εκατ. και € 2,8εκατ. το 2019 και για την εταιρεία σε € 46 χιλ. και 6χιλ. αντίστοιχα έναντι 28 χιλ. και € 3,7χιλ. το 2019.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται για το 2020 σε € 14,6 εκατ. (2019: € 27,5 εκατ.) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2020		**31 Δεκεμβρίου 2020**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.499	10.297	45	41
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.144	26.368	62	59
Πάνω από πέντε χρόνια	33.367	19.191	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**74.010**	**55.856**	**107**	**100**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.154)	-	(7)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**55.856**	**55.856**	**100**	**100**

	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.611	10.255	38	33
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.184	26.669	78	73
Πάνω από πέντε χρόνια	36.671	20.709	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**77.466**	**57.633**	**116**	**106**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.833)	-	(10)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**57.633**	**57.633**	**106**	**106**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 20.464 και € 195 αντίστοιχα (€ 24.636 και € 200, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο

Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2020 σε € 16.237 και € 220, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 16.146 και € 215, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	540	524	11	13
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	184	271	2	4
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**3.674**	**6.061**	**50**	**45**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	(2)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(663)	(1.165)	(6)	(12)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	125	(451)	4	8
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(540)**	**(1.616)**	**(2)**	**(4)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**16.146**	**16.154**	**215**	**208**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	540	524	11	13
Έξοδο τόκων	184	271	2	4
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	540	1.616	2	4
Παροχές πληρωθείσες	(4.123)	(7.685)	(47)	(42)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.237**	**16.146**	**220**	**215**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,90%	1,15%	0,90%	1,15%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1,8%	1.8%	1,8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1,5%	1.5%	1,5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		**Προεξοφλητικό**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.373)	1.158	(13)	14

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		**Μελλοντικές μεταβολές μισθών**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.034	(1.285)	13	(12)

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**447**	**1.693**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	400	-
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-	(1.246)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(200)	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**647**	**447**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2020 και 2019 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Δικαστικές υποθέσεις	625	225
Λοιπές προβλέψεις	22	222
Σύνολο	**647**	**447**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**6.574**	**7.715**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**5.850**	**6.574**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Προμηθευτές	85.217	85.808	1.105	328
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	25	-	-
Σύνολο	**85.242**	**85.833**	**1.105**	**328**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2020 και 2019 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ανήλθε σε 4,69% και 4,87%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε συνολικά σε € 1.863 και € 1.406 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	Ο Όμιλος	
	2020	2019
1 Ιανουαρίου	**39.639**	**30.172**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(600)	(2.032)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	141	11.500
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	-	-
31η Δεκεμβρίου	**39.180**	**39.639**

Στο βραχυπρόθεσμο δανεισμό του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ποσό € 11.500 και αφορά δανειοδότηση που χορηγήθηκε εντός του 2019 προς τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. Η αναχρηματοδότηση της, είχε συμφωνηθεί ότι θα γινόταν μέσω της έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με χρονική διάρκεια 5 ετών, χαμηλό επιτόκιο, ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών καθώς και με εμπράγματες εξασφαλίσεις, με ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης του μέχρι την 30η Απριλίου 2020. Λόγω της πανδημίας και των πρωτόγνωρων συνθηκών που παρουσιάσθηκαν και επηρέασαν τη λειτουργία όλων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, η διαδικασία της αναχρηματοδότησης δεν ήταν εφικτό να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος, και οριστικοποιήθηκε εντός του 2021 στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Δεδουλευμένοι τόκοι	7.820	4.309	743	771
Προκαταβολές πελατών	1.826	1.572	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.597	4.096	285	98
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	7.122	5.901	42	44
Δεδουλευμένα έξοδα	2.832	4.668	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.168	3.679	3	2
Μερίσματα πληρωτέα	81	158	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	345	215	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	100	231	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	547	731	-	-
Λοιπά	6.883	5.437	1.444	1.444
Σύνολο	**34.321**	**30.997**	**2.517**	**2.359**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.927	1.109
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.953	785
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	144	571	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	121	420	15	279
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	10.131	13.767	728	638
Σύνολο	**10.396**	**14.758**	**5.628**	**3.816**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	861	1.099
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	125	85	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.669	5.835	5	3
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	69.105	69.910	13.095	13.095
Σύνολο	**75.899**	**75.830**	**13.961**	**14.197**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	2.392	1.886
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	3.546	3.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.197	1.894	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.362	4.964	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου	8	-	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	98	85	13	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5	47	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5	-	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	2	9	-	2
Σύνολο	**6.677**	**6.999**	**5.951**	**5.435**
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	143	140
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.414	581	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	8	30	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	15.810	23.209	37	32
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	215	226	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	69	69	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	4.555	5.108	398	403
Σύνολο	**23.071**	**29.223**	**578**	**575**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.207	3.794	385	420
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	415	486	71	71
Αποζημιώσεις	246	336	-	15
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	621	732	-	-
Σύνολο αμοιβών	**4.489**	**5.348**	**456**	**506**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2020				31 Δεκεμβρίου 2019			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά	144.972	239	41	5.816	157.170	304	44	9.090
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(208.523)	(407)	-	(4.202)	(173.874)	(251)	-	(4.129)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(63.551)**	**(168)**	**41**	**1.614**	**(16.704)**	**53**	**44**	**4.961**
Χρημ/κά περιουσιακά	2.615	-	-	2	2.627	2	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(386.287)	-	-	(695)	(424.028)	-	-	(917)
Μακροχρόνια έκθεση	**(383.672)**	**-**	**-**	**(693)**	**(421.401)**	**2**	**-**	**(915)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2020					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(17)	17	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(17)	17	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2019					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	6	(6)	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	6	(6)	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242
Καθαρή Θέση	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004
Καθαρή Θέση	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση του κάθε Κλάδου. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	45.342	54.904	1.242	1.806
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	107.854	114.023	5.162	3.434
Σύνολο	**153.196**	**168.927**	**6.404**	**5.240**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Έως 90 ημέρες	4.952	8.195	-	-
91-180 ημέρες	2.045	410	-	-
181-360 ημέρες	662	398	-	-
>360 ημέρες	1.324	1.462	234	234
Σύνολο	**8.983**	**10.465**	**234**	**234**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	338.029	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.035	5.262	26.368	19.191
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.220	22	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	33.348	3.543	3.341	53
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	26.877	53.825	-	-
Σύνολο	**150.480**	**62.652**	**367.738**	**19.244**

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	372.492	1.688
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.164	5.091	26.669	20.709
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.742	91	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	30.959	1.165	3.357	30
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	21.106	28.936	-	-
Σύνολο	**142.971**	**35.283**	**402.518**	**22.427**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	85.897	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	21	20	59	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.105	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.517	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	3.500	11.000	-	-
Σύνολο	**7.143**	**11.020**	**85.956**	**-**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2019			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	96.889	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	14	19	73	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	328	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.359	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	3.500	-	-
Σύνολο	**2.701**	**3.519**	**96.962**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021 (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου). Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Πανδημία COVID – 19

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των Κλάδων και του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, έλαβαν και συνεχίζουν να λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,
5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,
4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο 2020 και συνεχίσουν να επηρεάζουν ποικιλοτρόπως τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων και το κλείσιμο των μικρών σημείων πώλησης, οδήγησαν στην αλλαγή των καταναλωτικών και διατροφικών συνηθειών και είχαν επίπτωση στις πωλήσεις τους διαφοροποιώντας το μίγμα των πωλούμενων προϊόντων. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου 2020 και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ανήλθε σε 42% της αντίστοιχης περσινής περιόδου (2019).

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον βαθμό αναζωπύρωσης της πανδημίας, τον ρυθμό ολοκλήρωσης των εμβολιασμών για την αντιμετώπισή της σε συνδυασμό με τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου 2021 τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι οι πωλήσεις θα είναι βελτιωμένες σε σχέση με το 2020.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους ,τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021 (βλέπε41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας.

39. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2020 και την 31/12/2019:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	33	-	-	**33**	42	-	-	**42**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	456	**456**	-	-	270	**270**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	441	**441**	-	-	255	**255**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**

Εντός των χρήσεων 2020 και 2019 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2020 και 2019 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	270	-	-	121
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	(32)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	32
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**456**	-	-	**270**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	**32**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	255	-	-	106
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:			-	-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**441**	-	-	**255**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	-

40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 11.381 (31/12/2019: € 11.672)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 17 (31/12/2019: € 16)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 1.896 (31/12/2019: € 1.380)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 100 (31/12/2019: € 366)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	7.980	6.463	-	-
2-5 έτη	29.674	7.308	-	-
Μετά από 5 έτη	42.581	5.987	-	-
Σύνολο	**80.235**	**19.758**	**-**	**-**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται στο ποσό των € 3.442 περίπου (31/12/2019: € 5.796) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

41.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

41.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

41.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,

- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

41.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799Α' ΤΑΞΗΣ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 30 Αυγούστου 2021 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	60
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	61
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	62
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	63
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2020	64
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	66
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	68
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	69

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2(μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2020.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Αυγούστου 2021
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2020

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2020

Σύνοψη

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Συνέπεια των ανωτέρω ήταν να μειωθεί ο κύκλος εργασιών του Ομίλου το 2020 κατά € 81,1 εκατ. (-12,9%) σε σχέση με το 2019, ενώ τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 διαμορφώθηκαν σε € 53,9 εκατ. το 2020 έναντι € 68,7 εκατ. το 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 81,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 548,2 εκατ. έναντι € 629,3 εκατ. (-12,9%) κατά την προηγούμενη χρήση, η οποία οφείλεται στην επίπτωση της πανδημίας COVID-19 στην λειτουργία κυρίως του Κλάδου Εστίασης (μείωση κατά € 82,4 εκατ.).

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 36,9 εκατ. και ανήλθαν σε € 174,3 εκατ. έναντι € 211,2 εκατ. τη χρήση 2019, διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 31,8% έναντι 33,6% το 2019.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Στο πλαίσιο αντιμετώπισης των αρνητικών επιπτώσεων της πανδημίας Covid – 19 στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου λήφθηκαν μέτρα περιορισμού των εξόδων διοίκησης και διάθεσης, τα οποία μειώθηκαν κατά € 25 εκατ. σε σχέση με το 2019 και διαμορφώθηκαν σε € 175 εκατ. το 2020.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων συμπεριλαμβανομένου του ΔΠΧΑ 16 ανήλθαν σε € 53,9 εκατ. έναντι € 68,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι έξοδα και τα αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες) παρουσίασαν μείωση σε σχέση με το 2019 (€ 20,2 εκατ. το 2020 έναντι € 21,4 εκατ. το 2019), ενώ, μετά την απομείωση παγίων και σημάτων, που πραγματοποίησε ο Όμιλος, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 29,2 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές € 12,9 εκατ. έναντι κερδών € 2,2 εκατ. το 2019.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2020 ανήλθε σε € 3,3 εκατ. έναντι € 0,4 εκατ. για τη χρήση 2019.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε ζημίες μετά από φόρους ύψους € 16,2 εκατ. για τη χρήση 2020, έναντι κερδών € 1,8 εκατ. κατά το 2019.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθαν σε € 45,3 εκατ. έναντι € 54,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418,7 εκατ. έναντι € 424,2 εκατ. κατά την 31/12/2019, μειωμένος κατά € 5,5 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 37,9 εκατ. έναντι εισροής € 42,8 εκατ. το 2019, μειωμένες κατά € 4,9 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε αυξημένη εκροή ύψους € 30 εκατ. έναντι εκροής € 22,1 εκατ. το 2019, συνεπεία των προγραμματισμένων αναβαθμίσεων και βελτιώσεων των παραγωγικών μονάδων του Ομίλου Κατεψυγμένων.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 17,5 εκατ. έναντι εκροής ύψους € 20,9 το 2019.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2020 διαμορφώθηκαν σε € 275,0 εκατ. έναντι € 282,5 εκατ. το 2019. Η μεταβολή οφείλεται σε 2 παράγοντες: α) Σχετίζεται με την αρνητική επίδραση που προκάλεσαν τα περιοριστικά μέτρα που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας COVID – 19 στα προϊόντα που σχετίζονται με την εγχώρια επαγγελματική αγορά, καθώς και στα προϊόντα αυθόρμητης κατανάλωσης και β) στην ολοκλήρωση συμφωνιών διανομής προϊόντων τρίτων και στην διακοπή συμφωνιών παραγωγής προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (PL) λόγω της αναδιοργάνωσης των λειτουργιών του Κλάδου τα τελευταία δυο έτη. Συνολικά, οι πωλήσεις του κλάδου στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 211,7 εκατ. έναντι € 225,5 εκατ. το 2019 (-6%).

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως τα φυτικά ροφήματα, οι χυμοί και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχών ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2020.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 25 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 5,1 εκατ. έναντι του 2019 (€ 19,9 εκατ.).

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 63,2 εκατ., αυξημένες κατά 10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω βελτιστοποίησης της απόδοσης σε βασικές χώρες δραστηριοποίησης με νέα προϊόντα αλλά και λόγω δυναμικής εισόδου σε νέες υποσχόμενες αγορές.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 18% σε τζίρο σε σχέση με το 2019 ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης εμπορικής επιτυχίας των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, καθώς και στις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία, ενώ συνεχίστηκε η ανάπτυξη των πωλήσεων της θυγατρικής εταιρείας του κλάδου στην Βουλγαρία οι οποίες ανέρχονται πλέον σε € 48,1 εκατ. (2019: € 44,7 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2020 ο Κλάδος Κατεψυγμένων κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 3,9% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση και διαμορφώθηκε σε € 161,9 εκατ. το 2020 έναντι € 155,8 εκατ. το 2019. Ο κλάδος κατεψυγμένων ενίσχυσε τα μερίδιά του σε αξία (α) στην κατηγορία των λαχανικών κατά 0,8% και (β) στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών κατά 1,7%, ενώ παρουσίασε οριακές απώλειες στην κατηγορία της κατεψυγμένης ζύμης.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 26,4 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 2 εκατ. (+8,1%) έναντι του 2019 (€ 24,4 εκατ.). Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του κύκλου εργασιών και τον εξορθολογισμό του κόστους παραγωγής.

Παράλληλα συνέχισε το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2020 ανήλθαν σε € 14,7 εκατ., και αφορούν κυρίως κτιριακές εγκαταστάσεις, νέες γραμμές παραγωγής, συγκομιστικές και συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους.

Οι εξαγωγές κατά το 2020, αυξήθηκαν κατά +10,7% σε σχέση με το 2019. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων πελατών, τη συνεργασία με νέους πελάτες και την είσοδο σε νέες αγορές. Ειδικότερα, η αύξηση των εξαγωγών προήλθε κατά 7,1% από την αγορά της Αμερικής και κατά 3,6% από την αγορά της Ευρώπης.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, επηρεασμένος από τις αρνητικές συνέπειες των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας COVID – 19, παρουσίασε μείωση στον κύκλο εργασιών του στη χρήση 2020 κατά 42,1% και διαμορφώθηκε σε € 113,4 εκατ. σε σχέση με τη χρήση 2019 (€ 195,7 εκατ.). Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν μείωση έναντι του 2019 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο Goody's κατά 27,7%, β) στο Flocafe κατά 53,3%, γ) στο Everest κατά 39,7%, και δ) στο La Pasteria κατά 53%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 2,9 εκατ. το 2020 μειωμένα κατά € 21,6 εκατ. έναντι του 2019 (€ 24,5 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16.

Η Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης επικεντρώθηκε στην επίλυση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας με κυριότερο τη συνεχή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας των σημάτων του στην πρωτόγνωρη αυτή συνθήκη. Οι κύριοι τομείς στους οποίους δόθηκε έμφαση ήταν οι εξής:
α) Η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των σημάτων μέσω της υπηρεσίας Delivery και προσαρμογή της υπηρεσίας του take away με βάση τις κρατικές οδηγίες, ενισχύοντας τα κανάλια delivery, ενώ παράλληλα αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με food aggregators,
β) Η ενίσχυση μηχανισμών για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας εργαζομένων και πελατών
γ) Η στήριξη της κοινωνίας μέσω έκτακτων επιπλέον κινήσεων, όπως η προσφορά δωρεάν καφέ και χυμού στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας κατά την πρώτη περίοδο του lockdown.

Επιπλέον, με την επιτυχή έκβαση του διαγωνισμού της Fraport στις αρχές του 2020 ο Κλάδος εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου και απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης. Ειδικότερα, εντός του 2020 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τα νέα concepts "Herbs & Olives" και "Bistro dei Cavalieri" στο αεροδρόμιο της Μυκόνου.

Τέλος, παρά τη παγκόσμια κρίση στον κλάδο της εστίασης και την καθολική εφαρμογή αυστηρών περιοριστικών μέτρων για την αντιμετώπιση της Πανδημίας Covid-19, ο Κλάδος το 2020 διατήρησε την παρουσία του σε συνολικά 9 χώρες εκτός των Ελληνικών συνόρων με 14 σημεία, με το άνοιγμα στις αρχές

του 2020 του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room σε κεντρικό σημείο της Πόλης του Κουβέιτ. Παράλληλα, η ανάπτυξη εκτός Ελλάδας θα συνεχιστεί το 2021, με ανάπτυξη καταστημάτων Goody's Burger House σε Κύπρο και Σαουδική Αραβία, του σήματος Flocafe Espresso Room σε Κατάρ και ενός ακόμα σημείου σε εμπορικό κέντρο στο Κουβέιτ, καθώς στα εν λόγω έργα υπήρξε καθυστέρηση λόγω των συνεπειών της πανδημίας.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2020

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Σε συνέχεια των διαρθρωτικών παρεμβάσεων που έγιναν με στόχο την μείωση του κόστους και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τα τελευταία δυο χρόνια, ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, οι πιο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του 2020 είναι οι κατωτέρω:

- Το LIFE TSAI τον Ιούνιο '20 έκανε ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα προσθέτοντας αξία στον καταναλωτή και ανανεώνοντας πλήρως την προσφερόμενη γκάμα του. Έτσι, η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς παρουσίασε 3 καινοτόμες, γευστικές σειρές: LIFE TSAI WORLD RECIPES, LIFE TSAI SUPER HERBAL, LIFE TSAI HALF & HALF σε ένα μοντέρνο μπουκάλι που αναδεικνύει τη μοναδικότητα της μάρκας.

- Τον ίδιο μήνα, η ΔΕΛΤΑ παρουσίασε εκ νέου στο καταναλωτικό κοινό τη διαχρονική της μάρκα στο λευκό γιαούρτι, το COMPLET, με μοναδική συνταγή, βελούδινη υφή και 3 είδη γάλακτος. Το νέο Complet έρχεται σε νέα συσκευασία, με μοντέρνο κύπελλο και εικαστικά, με ανανεωμένο λογότυπο, διατηρώντας πάντα τη χαρακτηριστική βελούδινη υφή του και την ακαταμάχητη γεύση του. Παράλληλα εμπλούτισε την σειρά της με 2 νέα προϊόντα (Complet Lactose free και Complet Protein με 20G πρωτεΐνης). Το νέο COMPLET χωρίς λακτόζη συνδυάζει όλη τη γεύση, την πλούσια υφή και τα θρεπτικά οφέλη του λευκού γιαουρτιού Complet, χωρίς τη λακτόζη. Το νέο COMPLET PROTEIN, ένα στραγγιστό γιαούρτι με απολαυστική γεύση, ειδικά σχεδιασμένο για να είναι πλούσιο σε φυσική πρωτεΐνη – με 20G πρωτεΐνης στο κύπελλο – και 0% λιπαρά, για ενδυνάμωση των μυών μετά τη γυμναστική και για διατήρηση της μυϊκής μάζας που χάνεται με την ηλικία.

- Παράλληλα, παρουσίασε μια νέα σειρά και στην κατηγορία «Γιαούρτι με φρούτα και δημητριακά». Η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς, παρουσίασε τη σειρά, VITALINE GO PROTEIN με 15G πρωτεΐνης και γεμάτη γεύση στραγγιστού γιαουρτιού με 0% λιπαρά. Τέσσερεις γευστικοί συνδυασμοί (Ροδάκινο, Μπανάνα-Βρώμη-Αμύγδαλο-σιτάρι-Chia, Κράνμπερι-Ράσμπερι-Μπλούμπερι, Cacao Nibs-Vanilla) για απόλαυση χωρίς ενοχές, μυική τόνωση και ενδυνάμωση.

- Τον Ιούλιο 2020 παρουσίασε στο καταναλωτικό κοινό το νέο γάλα με την επωνυμία «Του Τόπου μας», το οποίο συλλέγεται από επιλεγμένες φάρμες και κοπάδια από περιοχές της Ελλάδας. Αγελαδινό γάλα από φάρμες Μακεδονίας, Βιολογικό από τις περιοχές της Κερκίνης & της Φλώρινας και Κατσικίσιο από την Πελοπόννησο. Ταυτόχρονα, επαναλανσαρίστηκε το γάλα Οικογενειακό, σε νέα σύγχρονη συσκευασία Tetra Edge, με νέο καπάκι για πιο εύκολο άνοιγμα.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες εκ του αποτελέσματος κρίνονται εξαιρετικά πετυχημένες με δεδομένο ότι ενίσχυσαν τα μερίδια αγοράς της εταιρείας στις παραπάνω κατηγορίες προϊόντων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρεία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, συνεχίζει να υλοποιεί τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους € 16 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 8,5 εκατ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους καθώς και συγκομιστικές μηχανές. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις αναμένεται να πετύχουν εξοικονόμηση ενέργειας κατά 60% περίπου και αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας κατά 40%, παρέχοντας έτσι τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρείας.

Επιπρόσθετα, προχώρησε στη δημιουργία μίας νέας ολοκληρωμένης επικοινωνιακής καμπάνιας για την προϊοντική σειρά προστιθέμενης αξίας «Ας μαγειρέψουμε…», η οποία είχε ως στόχο την αύξηση γνώσης και χρήσης των προϊόντων. Η επικοινωνία της σειράς «Ας Μαγειρέψουμε…» αναπτύχθηκε μέσα από μία στοχευμένη τηλεοπτική καμπάνια, από μία σειρά καταχωρίσεων σε έντυπα μέσα αλλά και με παραγωγή περιεχομένου στο digital περιβάλλον και τα Social Media. Η δημιουργική στρατηγική του επικοινωνιακού μηνύματος ανέδειξε αποτελεσματικά πώς η προϊοντική σειρά «Ας Μαγειρέψουμε…» αποτελεί τον σύγχρονο τρόπο να απολαμβάνουμε τη νοστιμιά, τη θρέψη και τη θαλπωρή ενός παραδοσιακού ελληνικού λαδερού φαγητού.

Παράλληλα, λανσαρίστηκαν α) στην κατηγορία Ζυμαρικά με λαχανικά, δυο νέοι κωδικοί υψηλής διατροφικής αξίας με Ζυμαρικά ολικής άλεσης, β) Στη κατηγορία των ζυμών η νέα γεύση «Χορευτή Κασερόπιτα με παραδοσιακά τυριά της ελληνικής διατροφής» και γ) μέσα στο πλαίσιο της ανάπτυξης και της καινοτομίας προχώρησε στο επαναλανσάρισμα των «Croissants βουτύρου» όπου ανανεώθηκαν ριζικά οι συσκευασίες με έντονα χρώματα και ιδιαίτερο λογότυπο ξεχωρίζοντας απευθείας στο σημείο αγοράς.

Οι παραπάνω ενέργειες επιβεβαιώθηκαν θετικά από τους καταναλωτές οδηγώντας το κλάδο στο να παρουσιάσει αύξηση πωλήσεων έναντι του 2019 (+3,9%).

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2020 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες :

α) **Ενδυνάμωση των καναλιών delivery & take away:** Συγκεκριμένα, για την Goody's δημιουργήθηκε ένα πλάνο επικοινωνίας για την προβολή των υπηρεσιών delivery & take away. Ταυτόχρονα, τα ψηφιακά κανάλια της μάρκας (Goodysdelivery.com & Goody's App) ενισχύθηκαν με επιπλέον δυνατότητες, όπως η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος. Παράλληλα η Goody's και η Everest επέκτειναν τη συνεργασία τους με την Cosmote, και εκτός από το Πρόγραμμα Deals for you, εντάχθηκαν και στην νέα πλατφόρμα παραγγελίας, τη BOX. Για την Flocafe και την La Pasteria εντάχθηκε ένα μεγάλο μέρος του δικτύου στις πλατφόρμες των food aggregators, efood & wolt, με στόχο να παραμείνουν ενεργές στην αγορά εξυπηρετώντας ένα μέρος των καταναλωτών. Για την Everest, συστάθηκε η νέα υπηρεσία "On the road" μέσω της οποίας οι πελάτες θα μπορούν να παραγγέλνουν ηλεκτρονικά μέσω του www.everest.gr και του Everest app και να παραλαμβάνουν την παραγγελία στο αυτοκίνητό τους, χωρίς να απαιτείται η φυσική παρουσία εντός του καταστήματος. Παράλληλα εντάχθηκε και εδώ η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος.

β) **Ενίσχυση συνεργειών με στρατηγικούς συνεργάτες:** Επιπλέον συνέργειες σε In-store και delivery επίπεδο υλοποιήθηκαν μέσα στο έτος με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ). Τους καλοκαιρινούς μήνες σε συνεργασία με τη Unilever σχεδιάστηκε μια delivery προσφορά με τα παγωτά Ben&Jerry's. Τέλος, σε συνεργασία με την Coca Cola Τρία Έψιλον υλοποιήθηκε ένα στοχευμένο πλάνο τηλεοπτικής επικοινωνίας για την ενίσχυση της συνδυαστικής πώλησης αναψυκτικού με κωδικούς burger ή τη προσφορά δωρεάν cocacola glass 250ml στα καταστήματα La Pasteria.

γ) **Προσφορά στην κοινωνία και στον άνθρωπο:** Επικεντρώθηκε στην δημιουργία αισθήματος ασφαλείας στους καταναλωτές, επικοινωνώντας όλα τα πρόσθετα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας που εφαρμόστηκαν στα καταστήματα. Παράλληλα, ο Κλάδος Εστίασης αντιλήφθηκε τις δύσκολες συνθήκες και την καθημερινή προσπάθεια που κατέβαλλε το ιατρικό προσωπικό της χώρας και αποφάσισε τη διανομή δωρεάν καφέ και χυμού για το σύνολο του ιατρικού προσωπικού των δημοσίων νοσοκομείων και ΕΚΑΒ από τα Everest.

δ) **Ανάπτυξη νέων ή ανακαίνιση καταστημάτων**: Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept GOODY's BURGER HOUSE με την έναρξη της λειτουργίας δυο νέων franchise σημείων σε Αττική και Λοιπή Ελλάδα. Παράλληλα ξεκίνησαν τη λειτουργία τους και 2 νέα καταστήματα Everest σε Ρόδο και Χίο (εντός του Νοσοκομείου «Σκυλίτσειο»).

ε) **στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων** με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: α) την εισαγωγή νέων νηστίσιμων επιλογών στα μενού και των τεσσάρων σημάτων του Ομίλου, όπως η «Σκεπαστή Πίτα Λαχανικών» και το Vegan Croissant με ροδάκινο και aloe vera, β) την εισαγωγή νέων παγωμένων ροφημάτων με βάση τον espresso κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου, γ) την εισαγωγή δύο νέων combo menus τα οποία περιλαμβάνουν τις αγαπημένες συνταγές burger ham & cheese σε pocket size, πατάτες και αναψυκτικό στην τιμή των 3,5 ευρώ, κ.α.

στ) **στην ενδυνάμωση του καναλιού επικοινωνίας με τους πελάτες** μέσω προγραμμάτων πιστότητας (Loyalty Programs) και προσωποποιημένων καμπανιών διαχείρισης της αξίας του καταναλωτή (Customer Value Management Campaigns). Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για ενίσχυση της εμπειρίας του καταναλωτή και βελτίωση της αγοραστικής του συμπεριφοράς, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας «All Star Club», το οποίο αριθμεί ήδη 310.000 μέλη, διατηρώντας τον ρυθμό των νέων εγγραφών σε 4000 κατά μέσο όρο τον μήνα. Παράλληλα, τα καταστήματα Everest συνέχισαν την προώθηση του νέου προγράμματος επιβράβευσης και πιστότητας των πελατών, το Bite Club.

Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Γ.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκατ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

Γ.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – Εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

Γ.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

Γ.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,
- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

Γ.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Δ. Προοπτικές για τη υπόλοιπη χρήση 2021

Η εμφάνιση του ιού COVID – 19, επηρέασε καταλυτικά την παγκόσμια οικονομία και γενικότερα την καθημερινότητα όλης της ανθρωπότητας. Η Vivartia δεν θα μπορούσε να αποτελέσει εξαίρεση καθότι δραστηριοποιείται στον τομέα των τροφίμων και της εστίασης, κλάδοι που επηρεάστηκαν σημαντικά από την Πανδημία. Η εξέλιξη της πορείας της πανδημίας του Covid-19 εντός του 2021, με τα διαδοχικά και εντεινόμενα κύματα μετάδοσης και με τα περιοριστικά μέτρα που λήφθηκαν και πρόκειται να ληφθούν συνέχισαν να έχουν κατά περίπτωση αρνητικό αντίκτυπο στην λειτουργία του Ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, η διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των κλάδων αξιολογούν συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα και λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους.

Ειδικότερα τα μέτρα αντιμετώπισης περιλαμβάνουν: α) προσαρμογή της λειτουργίας των εταιρειών στα νέα δεδομένα που έχουν διαμορφωθεί ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών, β) περιορισμός του λειτουργικού κόστους, όπου αυτό είναι εφικτό, γ) επαναδιαπραγμάτευση βασικών συμβάσεων λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα, δ) χρήση των μέτρων στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η Πολιτεία καθώς και ε) αναδιάρθρωση του συνολικού δανεισμού του Ομίλου με ευνοϊκότερους όρους, όπως αναφέρθηκε παραπάνω (βλέπε Γ4).

Με δεδομένο ότι οι ανωτέρω ενέργειες έχουν υλοποιηθεί ή πρόκειται να υλοποιηθούν εντός του έτους, η Διοίκηση του Ομίλου υπό τη νέα μετοχική σύνθεση, έχει ξεκινήσει την υλοποίηση του νέου μέσο-μακροπρόθεσμου στρατηγικού της σχεδίου, βασικοί άξονες του οποίου είναι:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ’ ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδυτικές κινήσεις και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων

των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα που επηρεάζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές και σε ανταγωνιστικές τιμές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιριών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιριών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Ενδεχόμενη αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των

συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της

Εστίασης. Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς).

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2020 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2020 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 10,131 εκατ. και δάνεια ποσού € 67,643 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 2 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 4,547 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2020, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,46 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2020 τα ακόλουθα:

Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

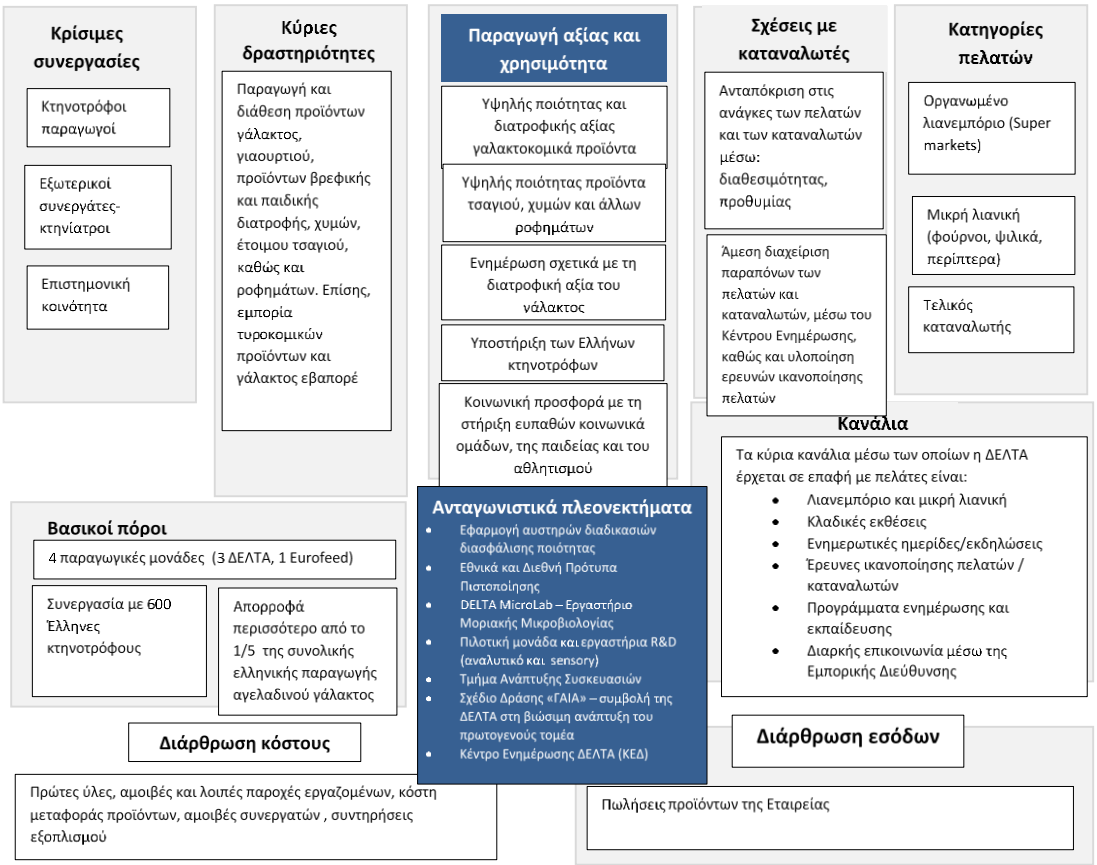
Η ΔΕΛΤΑ, εδώ και 69 χρόνια, βρίσκεται δίπλα σε κάθε ελληνική οικογένεια, παράγοντας καινοτόμα προϊόντα άριστης ποιότητας, υψηλής διατροφικής αξίας και εξαιρετικής γεύσης και φροντίζοντας τους ανθρώπους της, την κοινωνία και το περιβάλλον, με σκοπό να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο μέλλον.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετόχων της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

Η ΔΕΛΤΑ έχει εντάξει στις προτεραιότητές της τη συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και, για τον λόγο αυτό, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα διαφύλαξης των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων, των προμηθευτών και όλων όσων συνεργάζονται με την εταιρεία. Κομβικό ρόλο στην υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών διαδραματίζουν οι ρόλοι του Υπεύθυνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) και του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO).

Παράλληλα, η προσπάθεια αυτή ενισχύεται από το σημαντικό έργο αξιολόγησης και ενίσχυσης της ασφάλειας των συστημάτων της εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας κατέχει πρωταρχικό ρόλο στην επιτυχία των επιμέρους παρεμβάσεων και απαιτήσεων συμμόρφωσης, έχει ολοκληρωθεί και επαναλαμβάνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του συνόλου του προσωπικού της εταιρείας, τόσο στις γενικές απαιτήσεις του Κανονισμού, όσο και σε ειδικά θέματα, προς στοχευμένες ομάδες Στελεχών και Εργαζομένων.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2020

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2020 απέσπασε τα ακόλουθα 30 βραβεία και τιμητικές διακρίσεις για τα προϊόντα και την υπεύθυνη λειτουργία της. Τα 5 από αυτά αφορούν τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

1. Τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», για την προσφορά της ΔΕΛΤΑ στην Ένωση κατά τη διετία 2018-2019, μέσω πολλών δράσεων και προγραμμάτων
2. Βραβείο Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας για την πρωτοβουλία «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», που υλοποιεί το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ σε παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία, μιλώντας στα μικρά παιδιά 4-6 ετών για τη σπατάλη τροφίμων και την προστασία του περιβάλλοντος
3. Τα ΣΤΡΑΓΓΙΣΤΑ ΓΙΑΟΥΡΤΙΑ DeLTa απέσπασαν 7 βραβεία «Ανώτερης Γεύσης» από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI. Η σειρά γιαουρτιών της ΔΕΛΤΑ «αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa» έλαβε, για ακόμη μια χρονιά, τη σημαντική διάκριση Ανώτερης Γεύσης (Superior Taste Award) από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI (International Taste Institute). Η συγκεκριμένη σειρά, που απευθύνεται στις αγορές του εξωτερικού, βραβεύθηκε για όλα τα προϊόντα της (7) που τέθηκαν προς αξιολόγηση στον διαγωνισμό. Την ανώτατη διάκριση, 3 αστέρια, έλαβε το αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa 10%
4. 8 βραβεία στα ERMIS Awards. Η καμπάνια «MILKO καν΄το αληθινό - THE DREAM», με πρωταγωνιστές τους αδελφούς Αντετοκούμπο, κέρδισε το βραβείο GRAND ERMIS στην κατηγορία παραγωγής διαφημιστικών ταινιών, ενώ για τη μουσική της ταινίας κέρδισε το ERMIS SILVER. Η ψηφιακή καμπάνια του MILKO «Στο Worldcup κάναμε τους Κινέζους» κατά την περίοδο του Mundobasket, κέρδισε το ERMIS GOLD στην κατηγορία Digital. Η καμπάνια «Βάρη» για το MILKO PROTEIN, κατέκτησε το ERMIS SILVER στην κατηγορία των υπαίθριων διαφημίσεων και το ERMIS BRONZE στην κατηγορία των καταχωρήσεων. Αντίστοιχα ERMIS BRONZE κέρδισαν η διαφημιστική ταινία, η ιστοσελίδα «kantoalithino.milko.gr», αλλά και η ευρηματική καμπάνια Planning out of the panel στην κατηγορία υπαίθρια διαφήμιση.
5. Το πρόγραμμα ΕΚΕ της ΔΕΛΤΑ «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», βραβεύτηκε στα Corporate Affairs Excellence Awards 2020. Συγκεκριμένα βραβεύτηκαν οι πρωτοβουλίες της ΔΕΛΤΑ που εστιάζουν στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Τα βραβεία CAEA είναι τα μόνα θεσμικά βραβεία Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων στην Ελλάδα, που εντάσσονται στις δράσεις του Τομέα Εταιρικών Υποθέσεων (ΤΕΥΠ) της Ελληνικής Εταιρείας Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ).
6. Silver βραβείο στη φετινή διοργάνωση Retail Business Awards, όπου η εταιρεία διακρίθηκε στην κατηγορία “Suppliers’ Best Brand Launch Strategy” για την υποψηφιότητα «ΔΕΛΤΑ ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ – τώρα ο Καρπός αλλιώς».
7. 7 βραβεία στα Super Market Awards 2020, όπου η ΔΕΛΤΑ βραβεύεται για 2η συνεχή χρονιά με το Βραβείο του ΚΟΡΥΦΑΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ–TOP FOOD SUPPLIER, καθώς και με ακόμη τρία χρυσά και τρία ασημένια βραβεία. Τα βραβεία αυτά αφορούν τις πρωτοβουλίες της στη δημιουργία

νέων προϊόντων και νέων συσκευασιών (Milko Protein, χυμός Life), τα επιτυχημένα επαναλανσαρίσματα (Vitaline, χυμός Life), την εταιρική καμπάνια «Για κάθε τι που αξίζει», αλλά και την εταιρική υπευθυνότητα, με το πρόγραμμα διαχρονικής στήριξης στα Παιδικά Χωριά SOS.

8. 3 βραβεία στα Packaging Awards για το επαναλανσάρισμα του χυμού Life (2 βραβεία), όπως και για το λανσάρισμα του προϊόντος ΔΕΛΤΑ ADVANCE BIO
9. Χρυσό βραβείο στα Βραβεία Περιβάλλοντος - Environmental Awards 2020, στην ενότητα "Resource Sustainability", για το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη», που εστιάζει στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το πρόγραμμα αυτό απέσπασε συνολικά 3 βραβεία μέσα στο 2020 που αναδεικνύουν την σπουδαιότητα του θέματος της σπατάλης τροφίμων.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ

ISO 9001

Η εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά. Επίσης, το εξειδικευμένο

επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ, διασφαλίζει ότι η εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Ιδιαίτερη έμφαση από την εταιρεία, δίνεται στην προσπάθεια προσέλκυσης ικανών και αξιόλογων στελεχών, αλλά και στη στήριξη των εργαζόμενων μέσα από ένα σύνολο οικειοθελών παροχών που η εταιρεία τους διαθέτει.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2019		2020	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	805	179	845	163
Σύνολα	***984***		***1.008***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2019			2020		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	15	529	261	53	518	274
Γυναίκες	7	124	48	10	104	49
ΣΥΝΟΛΑ	***984***			***1.008***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, τόσο από εσωτερικούς εκπαιδευτές – εργαζόμενους, όσο και από εξωτερικούς φορείς, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2020 αφιερώθηκαν 3.524 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας, με την πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων να έχει πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2019			2020		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	33	22	54	88	20	108
Ανώτερα Στελέχη	336	227	563	295	198	493
Υπάλληλοι	999	721	1.719	533	335	868
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.081	204	1.285	1.957	98	2.055
Σύνολο	**2.448**	**1.173**	**3.621**	**2.873**	**651**	**3.524**

Αξιολόγηση και ανάπτυξη εργαζόμενων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων.

Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας
- Την ανάπτυξη με βάση τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ μέσω του συστήματος Απόδοσης και Ανάπτυξης είναι να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:
• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.



Μέτρα πρόληψης για τον ιό COVID-19

Το 2020 ήταν μια πρωτόγνωρη για όλους χρονιά. Μέσα σε αυτές τις νέες και δύσκολες συνθήκες, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ με υπευθυνότητα έλαβε, από πολύ νωρίς με ψυχραιμία και υπευθυνότητα, μια σειρά μέτρων με σκοπό να προφυλάξει τους εργαζόμενους, οδηγούς, συνεργάτες, προμηθευτές, αλλά και όλη την εφοδιαστική αλυσίδα που εργάζεται καθημερινά, ώστε να μην λείψουν τα βασικά διατροφικά αγαθά σε καμμιά οικογένεια. Στο πλαίσιο αυτό, επένδυσε σε συστήματα εργασίας από το σπίτι, για όσους εργαζόμενους ήταν αυτό εφικτό, με σκοπό να προφυλάξει τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε μία ομάδα διαχείρισης και έλαβε όλα τα προσήκοντα μέτρα, ακολουθώντας τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Υπουργείου Υγείας, σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του Κορωνοϊού. Η ομάδα διαχείρισης οργανώνει καθημερινές συναντήσεις, παρακολουθώντας και συντονίζοντας ενέργειες που στοχεύουν στην άμβλυνση των επιχειρηματικών κινδύνων, σε όλες τις δραστηριότητές της, έχοντας ως απώτερο σκοπό την προστασία της υγείας των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ομαλής καθημερινότητας τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και την απρόσκοπτη συνεργασία με το σύνολο των παραγωγών και της εφοδιαστικής αλυσίδας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ακολουθεί μέρος των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

- Πραγματοποιείται εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων, με απολυμαντικό διάλυμα που έχει οριστεί από τον ΕΟΔΥ.
- Έχουν ληφθεί πρόσθετα μέτρα ατομικής υγιεινής σε όλους τους χώρους, για χρήση τόσο από το προσωπικό όσο και από τους επισκέπτες των εγκαταστάσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν διαμερισματοποιήσεις των βαρδιών, έτσι ώστε να μειωθεί ο συγχρωτισμός του προσωπικού.
- Συντάχθηκε πολιτική διαχείρισης πιθανών κρουσμάτων και πραγματοποιούνται Covid τεστ (μοριακά και rapid).
- Τριπλασιάστηκαν τα λεωφορεία μεταφοράς του προσωπικού (20 δρομολόγια την ημέρα)

- Μοιράζονται σε καθημερινή βάση μάσκες προστασίας σε εργαζόμενους και επισκέπτες.
- Γίνεται καθημερινή θερμομέτρηση σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Πραγματοποιείται συχνή ενημέρωση του προσωπικού, για τις ενέργειες που αποφασίστηκαν σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του ιού, καθώς και διανομή φυλλαδίων με τις οδηγίες προστασίας και υγιεινής του ΕΟΔΥ.
- Δεν επιτρέπονται οι συμμετοχές σε συνέδρια, εταιρικές εκδηλώσεις, συναντήσεις, εκπαιδεύσεις και οι συναθροίσεις σε κλειστούς χώρους.
- Πραγματοποιήθηκε έγγραφη ενημέρωση προς τους εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες, σχετικά με τα μέτρα που έχει λάβει η εταιρεία όσον αφορά την πρόληψη του ιού. Ελέγχεται η ροή προσέλευσής τους και η χρήση από αυτούς ατομικών μέσων προστασίας.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ συνεχίζει την έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων της για όλες τις εξελίξεις και λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την προστασία της υγείας τους και την τήρηση του συνόλου των οδηγιών που λαμβάνονται από τον ΕΟΔΥ, το Υπουργείο Υγείας και τον ΕΦΕΤ.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2019	2020
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	6,0	7,0
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	239,21	215,97
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,13	0,16

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με τον σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί για την εταιρεία η συνεχής μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού, χρησιμοποιεί τη μικρότερη δυνατή ποσότητα υλικών συσκευασίας, ειδικά του πλαστικού, διασφαλίζοντας πάντα την ποιότητα και την ασφάλεια του προϊόντος, και μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τόσο τον όγκο, όσο και το βάρος των υλικών αυτών.

Αντίστοιχα, αυξάνει συνεχώς το ποσοστό των ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται στις συσκευασίες της, δίνοντας προτεραιότητα στη χρήση χάρτινων συσκευασιών από προμηθευτές πιστοποιημένους κατά FSC και χρησιμοποιώντας ως επί το πλείστον ανακυκλώσιμα υλικά. Δέσμευση της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η συνέχιση, μετά και την ψήφιση της νέας νομοθεσίας περί πλαστικών μιας χρήσης, της υλοποίησης κινήσεων και δράσεων βελτίωσης των υλικών συσκευασίας προς αυτήν την κατεύθυνση.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2020 έναντι 2019	Αγ.Στέφανος & Ταύρος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γάλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	30.150	22.801	11.334	11.730	4.503	4.715	584	608	46.571	39.854
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	422	340	156	147	228	224				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	37.716	31.299	24.721	26.132	5.910	7.588	1.103	755	69.450	65.774
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	528	467	341	328	299	360				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	6.414	5.621	4.944	4.659	1.285	1.640	333	210	12.976	12.130
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,090	0,084	0,068	58,555	0,065	0,077				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	4.573	4.008	3.470	3.322	1.063	1.364	430	272	9.536	8.966
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,064	0,060	0,048	41,752	0,054	0,064				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	343	301	191	249	46	59	77	49	657	658
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,005	0,004	0,003	3,129	0,002	0,002				
Συνολική κατανάλωση νερού (m3)	572.835	571.187	382.940	413.916	128.467	138.340	42.470	37.267	1.126.712	1.160.710

Λόγω μεταφοράς των γραμμών παραγωγής, κατά το πρώτο τρίμηνο 2020, από τον Ταύρο στον Αγ. Στέφανο, τα στοιχεία 2019 και 2020 των δύο εγκαταστάσεων παραγωγής εμφανίζονται αθροιστικά στον παραπάνω πίνακα, ώστε να υπάρχει δυνατότητα σύγκρισης ανάμεσα στα δύο έτη και να αναδεικνύονται τα οφέλη συνέργειας από τη μεταφορά (μείωση όλων των καταναλώσεων).

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 600 Έλληνες Κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2020, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2020 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών. Ωστόσο, η πανδημία Covid-19 επέβαλε την ανάκληση του Προγράμματος Υποτροφιών προς νέους κτηνοτρόφους που είχε αναγγελθεί για το 2020, αλλά και άλλων δράσεων.

Οι δράσεις που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ για το 2020 ήταν:

1. **Καλλιέργεια NonGMO σόγιας**

Η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) είναι ελλειμματική σε πρωτεϊνούχες ζωοτροφές. Γι' αυτό καταβάλλονται προσπάθειες και προωθούνται πολιτικές που στοχεύουν στην αύξηση των καλλιεργούμενων εκτάσεων για παραγωγή πρωτεϊνούχων ζωοτροφών, ώστε να μειωθούν αντίστοιχα οι εισαγωγές. Στο παραπάνω πλαίσιο, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ και τη χρηματοδότηση της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, οργάνωσε και υλοποίησε καλλιέργεια ΜΗ ΓΕΝΕΤΙΚΑ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ (NGMO) σόγιας στο αγρόκτημα του Ινστιτούτου.

Τα αποτελέσματα της καλλιέργειας, που ολοκληρώθηκαν και δημοσιοποιήθηκαν κατά το 2020, δείχνουν ότι η παραγωγή σογιοσπόρου είναι εφικτή και αποδοτική. Επιπλέον, μπορεί να θεωρηθεί και οικονομικά συμφέρουσα, ως πρωτεϊνούχος ζωοτροφή, με θετική συμβολή στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, ακόμα και με εφαρμογή μιας μόνο ζιζανιοκτονίας. Τέλος, ως προς το ενεργειακό περιεχόμενο, ο σογιόσπορος υπερτερεί όλων των άλλων ελαιούχων σπερμάτων και ως εκ τούτου βελτιώνει την παραγωγική ικανότητα των σιτηρεσίων των γαλακτοπαραγωγών ζώων.

2. **Εκπαιδευτική ημερίδα αιγοτρόφων στο Στεφάνι Κορινθίας**

Τον Φεβρουάριο 2020 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, στο Πνευματικό Κέντρο Στεφανιού Κορινθίας, η εκπαιδευτική ημερίδα που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας, με θέμα «Βιώσιμη αιγοτροφία», την οποία παρακολούθησαν 30 περίπου αιγοτρόφοι της ανατολικής Πελοποννήσου.

Στόχος της ημερίδας ήταν η ανάδειξη των κρίσιμων παραγόντων στη διαχείριση των αιγοτροφικών μονάδων για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου. Στις ομιλίες τους τα στελέχη της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας και της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, ανέπτυξαν σημαντικά θέματα, όπως η σημασία του κλάδου της αιγοτροφίας και οι προοπτικές του, η ανάγκη επέκτασης της παραγωγικής περιόδου του γίδινου γάλακτος, προκειμένου να αυξηθεί η ζήτηση του προϊόντος και να ικανοποιηθούν οι ανάγκες των καταναλωτών, θέματα ποιότητας του γίδινου γάλακτος και ορθής διατροφής των αιγών.

3. **Συμμετοχή της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ σε Ερευνητικό Έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Η ΔΕΛΤΑ συμμετείχε κατά τη διετία 2019-2020 στο έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με τίτλο «Ανάπτυξη καινοτόμων μιγμάτων συμπυκνωμένων ζωοτροφών, για τη βελτιστοποίηση της ποιότητας του παραγόμενου πρόβειου γάλακτος», συμβάλλοντας σε αυτό μέσω της εργαστηριακής ανάλυσης δειγμάτων πρόβειου γάλακτος.

Πρόκειται για ένα ερευνητικό έργο, στο πλαίσιο του οποίου διερευνήθηκαν οι επιδράσεις:

i) της αντικατάστασης των πλακούντων σπερμάτων σόγιας με άλλες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές που παράγονται στη χώρα μας

ii) χαρακτηριστικών διάπλασης του μαστού δύο εγχώριων φυλών προβάτων (Χίου και Φριζάρτα)

πάνω στην ποσότητα και στα ποιοτικά χαρακτηριστικά του πρόβειου γάλακτος.

Από τα αποτελέσματα της έρευνας προέκυψαν χρήσιμα συμπεράσματα, τόσο για την αντικατάσταση της σόγιας με εγχώρια παραγόμενες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές (που αποδείχθηκε ότι δεν επηρεάζουν την ποσότητα ή ποιότητα του γάλακτος), όσο και για τα αποδοτικά χαρακτηριστικά ζώων των δύο ανωτέρω φυλών. Το έργο ολοκληρώθηκε και σαν αποτέλεσμα της ανωτέρω έρευνας προέκυψαν επιστημονικές εργασίες, δύο από τις οποίες παρουσιάστηκαν στο ετήσιο διεθνές συνέδριο του European Association of Animal Production (2020).

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Περισσότερες από 1.500.000 μερίδες τροφίμων (γάλα, γιαούρτια, τυριά και χυμοί) διανεμήθηκαν δωρεάν από τη ΔΕΛΤΑ μέσα από πλήθος δράσεων, καθόλη τη διάρκεια της δύσκολης χρονιάς 2020.

Οι πρωτοβουλίες διάθεσης των τροφίμων υλοποιούνται μέσω αξιόπιστων φορέων, όπως το Χαμόγελο του Παιδιού, τα Παιδικά Χωριά SOS, το Παιδικό Χωριό στο Φίλυρο, η Αποστολή της Ιεράς Αρχιεπισκοπής, το Άσυλο Ανιάτων, το Λείριο Ίδρυμα, τα Γηροκομεία Αθηνών και Πειραιώς, η ΧΑΝΘ, η Τράπεζα Τροφίμων, το Μπορούμε, πολλά Ειδικά Σχολεία σε όλη τη χώρα, ο ΚΥΑΔΑ του Δήμου Αθηναίων, ο Δήμος Θεσσαλονίκης, αλλά και πολλές ακόμη Κοινωνικές Δομές Δήμων σε όλη την Ελλάδα, δίνοντας προτεραιότητα στις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της ΔΕΛΤΑ. Ειδικότερα:

1. Κατά τους δύσκολους μήνες Μάρτιο-Μάιο 2020 η εταιρεία κάλυψε όλες τις ανάγκες σε γαλακτοκομικά των 550 παιδιών που διαμένουν στο Χαμόγελο του Παιδιού και στα Παιδικά Χωριά SOS σε όλη την Ελλάδα, όπως και φρόντισε με τον ίδιο τρόπο και τους 150 ηλικιωμένους του Γηροκομείου Αθηνών.
2. Η ΔΕΛΤΑ προσφέρει όλη τη χρονιά το πρωινό των νηπίων στον Παιδικό Σταθμό και το Νηπιαγωγείο της ΧΑΝΘ, όπως και καλύπτει με προϊόντα της τα παιδιά της Αποστολής, της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Αθηνών.
3. Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος 2020, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε γάλα και γιαούρτι σε όλα τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS.
4. Τον Σεπτέμβριο 2020, με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, η ΔΕΛΤΑ ξεκίνησε μια νέα συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», υλοποιώντας πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών.

   Συγκεκριμένα, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ καλύπτει πλήρως τις ανάγκες, σε γάλα και γιαούρτι, των παιδιών πολύτεκνων οικογενειών με μηδενικό ή πολύ χαμηλό εισόδημα, για όλη τη νέα σχολική χρονιά, μέχρι και τον Ιούνιο 2021. Παράλληλα, στο πλαίσιο του ίδιου προγράμματος και με την

οικονομική ενίσχυση της ΔΕΛΤΑ, η Ένωση «7Μαζί για το Παιδί» παρέχει συμβουλευτική ενδυνάμωση και καθοδήγηση σε αυτές τις οικογένειες, με σκοπό να τις βοηθήσει να ξεπεράσουν τις δυσκολίες και να βελτιώσουν την κατάστασή τους.

Μάλιστα, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς του 2ου lockdown και τηρώντας αυστηρά όλα τα υγειονομικά πρωτόκολλα, η προσφορά αυτή γίνεται από την Ένωση ακόμη και με κατ΄ οίκον παραδόσεις σε αρκετές οικογένειες που δεν μπορούν να μετακινηθούν. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία φροντίδας, που εξασφαλίζει στις πολύτεκνες οικογένειες τα απαραίτητα διατροφικά αγαθά για τη σωστή ανάπτυξη των παιδιών τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ήδη κοινωνικό πρόγραμμα σε συνεργασία με την Ένωση «*Μαζί για το Παιδί*», για σίτιση κάθε μήνα μονογονεϊκών οικογενειών με μορφή διατακτικών σε supermarket.

5. Η ΔΕΛΤΑ βοηθά με προϊόντα μακράς διάρκειας (εβαπορέ, χυμούς και τσάι) τους πληγέντες από φυσικές καταστροφές, όπως έκανε εντός του 2020 για τους κατοίκους των Δήμων Καρδίτσας, Ψαχνών Ευβοίας και Χερσονήσου Ηρακλείου, που επλήγησαν από σφοδρές κακοκαιρίες, όπως και για τους κατοίκους της Σάμου που επλήγησαν από τον σεισμό. Επίσης διέθεσε προϊόντα στους στρατιώτες στον Έβρο.

6. Διαθέτει συχνά προϊόντα της σε ειδικά σχολεία ΕΕΕΕΚ για εργαστήρια μαγειρικής ζαχαροπλαστικής. Το ίδιο έκανε και με το Ειδικό Νηπιαγωγείο Κορίνθου, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό σε εκπαιδευτικό πρόγραμμα που οργάνωσε το σχολείο για τη σωστή διατροφή.

7. Η εταιρεία δώρισε επίσης ποσό για την κατασκευή στεγάστρου σε παιδική χαρά του Κέντρου Αυτισμού SOS του ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΤΩΝ ΑΥΤΙΣΤΙΚΩΝ ΠΑΙΔΙΩΝ

II. Στήριξη της εθνικής προσπάθειας για την αντιμετώπιση της πανδημίας

1. Προσφορά στο ΕΚΑΒ

Συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση του Covid-19, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε στο Υπουργείο Υγείας δύο υπερσύγχρονους φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης, στηρίζοντας την ανάγκη ασφαλούς διακομιδής ασθενών με κορωνοϊό προς τα νοσοκομεία αναφοράς. Οι κάψουλες αποτρέπουν τη μετάδοση του ιού από τον ασθενή στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, λειτουργώντας σε συνθήκες αρνητικής πίεσης, και έχουν ιδιαίτερη αξία σε περιπτώσεις αεροδιακομιδών, ώστε να προστατευθούν ασθενείς και νοσηλευτές.

2. Η Εταιρική καμπάνια Μαρτίου 2020 στηρίζει το μήνυμα #menoumespiti

Η ΔΕΛΤΑ στήριξε από τους πρώτους το #menoumespiti με μια ολιστική καμπάνια, μεταφέροντας ένα αισιόδοξο μήνυμα, για να ενισχύσει θετικά την ψυχολογία του κοινωνικού συνόλου στη δύσκολη περίοδο του lock down.

III. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

1. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή-ισορροπημένη διατροφή και την υπεύθυνη κατανάλωση, το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε, στις αρχές του 2020, 26 παρουσιάσεις των εκπαιδευτικών παραμυθιών «Ταξίδι στην Πρωινοχώρα» [7 παρουσιάσεις] και «Ταξίδι στην Τροφούπολη» [19 παρουσιάσεις] σε 602 μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών, ενώ συνεχίστηκαν και οι επισκέψεις μαθητών στο εργοστάσιο Σίνδου. Βέβαια με την αρχή της πανδημίας και τα περιοριστικά μέτρα που επέβαλλε, η δραστηριότητα αυτή σταμάτησε.
2. Επίσης η εταιρεία στήριξε τους μαθητές της Ερασμείου Σχολής στο εκπαιδευτικό project People's Society, για τη συμμετοχή τους στον διαγωνισμό Εικονικής Επιχείρησης του ΣΕΝ.

3. Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους.

4. Στο πλαίσιο των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας, η εταιρεία εκπαιδεύει και ενημερώνει τους εργαζόμενους για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, Σπατάλης Τροφίμων και Ανακύκλωσης.

5. Το Milko «κάνει αληθινό» το νέο Γήπεδο Μπάσκετ Αγίας Βαρβάρας. Το Milko της ΔΕΛΤΑ, ακόμη και στις πιο αντίξοες συνθήκες, στηρίζει τον αθλητισμό και με ψηλά το κεφάλι, παρέδωσε το φθινόπωρο 2020 το πλήρως ανακατασκευασμένο γήπεδο Μπάσκετ της Αγίας Βαρβάρας στα παιδιά της περιοχής. Μετά την ανακατασκευή, το γήπεδο ζωντάνεψε πραγματικά, δίνοντας την ευκαιρία στους νέους να παίξουν με ασφάλεια, να ονειρευτούν και να πιστέψουν στις δυνατότητές τους.

IV. Εθελοντισμός εργαζομένων

Με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, τον Σεπτέμβριο 2020 η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της, υλοποίησαν για 3η χρονιά την πρωτοβουλία «Σχολικά χαμόγελα», μέσω της οποίας προσέφεραν 100 σχολικές τσάντες γεμάτες με κασετίνες, τετράδια και γραφική ύλη, σε παιδιά που τα έχουν ανάγκη και στηρίζει η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», ώστε να επιστρέψουν με χαρά και αισιοδοξία στο σχολείο τους. Συνολικά 1.200 τεμ σχολικών, παραδόθηκαν από την ομάδα Αλληλεγγύης ΔΕΛΤΑ στα γραφεία του «Μαζί για το Παιδί» για να δοθούν στα παιδιά.

V. Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και με στόχο την αειφορική ανάπτυξη, η ΔΕΛΤΑ συστρατεύεται στη συντονισμένη δράση κράτους, αγοράς και κοινωνίας και συμμετέχει εθελοντικά στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων». Η απόφαση της ΔΕΛΤΑ να ανταποκριθεί στην πρόσκληση, έρχεται σαν συνέχεια της ιδιαίτερα έντονης δραστηριοποίησής της στον τομέα της μείωσης της σπατάλης τροφίμων, εδώ και αρκετά χρόνια.

Η «Συμμαχία» τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και έχει στόχο την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ δημοσίων αρχών, επαγγελματικών φορέων, επιχειρήσεων τροφίμων & εστίασης από όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών και φορέων της ακαδημαϊκής & ερευνητικής κοινότητας. Βασική προτεραιότητα της Συμμαχίας είναι η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, αλλά και η ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών και η ανάληψη δράσεων για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΛΤΑ θεωρεί την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των νέων για το συγκεκριμένο θέμα εξαιρετικά σημαντική και υλοποιεί από το 2018 το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη». Οι εξειδικευμένοι Σύμβουλοι του Κέντρου Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτονται παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία και μιλούν σε μικρά παιδιά, ηλικίας 4-6 ετών, για τη σωστή αγορά και αποθήκευση των τροφίμων, την πρόληψη της σπατάλης και την προστασία του περιβάλλοντος.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με στόχο την καθημερινή προσφορά **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας** στους καταναλωτές, πάντα με βασικό μοχλό ανάπτυξης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε το 2020 στην έκδοση της 4ης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας, βάσει των διεθνών πρότυπων GRI Standards, στις ενότητες της οποίας αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Όραμά μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

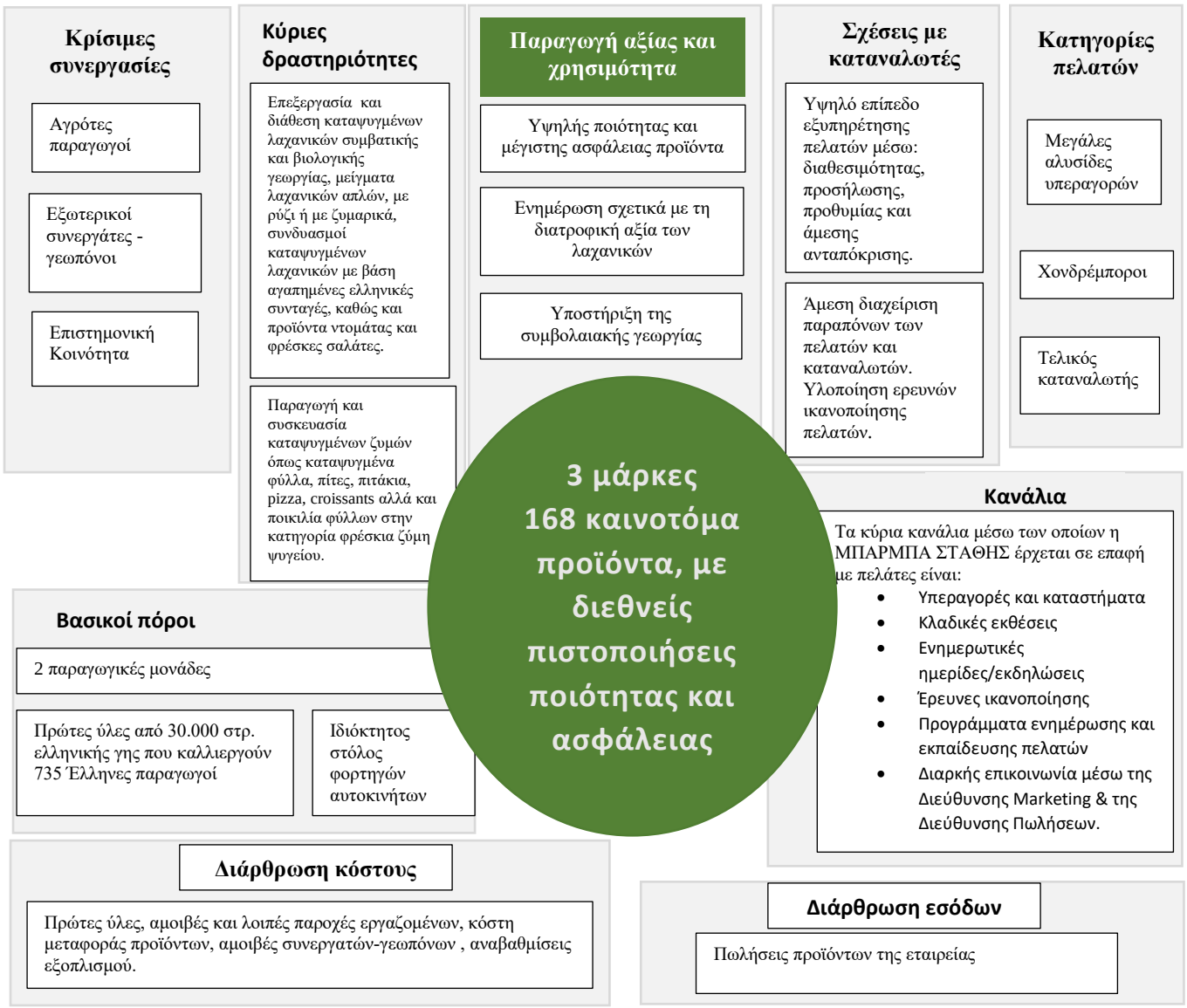
Η εταιρική υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & κοινωνικά ευπαθείς ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες-παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της εταιρικής υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- οι αναγκαίοι για τη δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia»*. Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί *«Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών»,* σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό *«Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών»* που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμέτοχούς της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia»* και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο *«Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia».*

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2019**	**2020**	
Άνδρες	408	419	
Γυναίκες	241	223	
Σύνολο	**649**	**642**	
Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	41	250	128
Γυναίκες	23	122	78
Σύνολο	**64**	**372**	**206**

**Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από την ακαδημία μάθησης Vivartia Academy.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της εκάστοτε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2019***			***2020***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	9	6	15	12	4	16
Προϊστάμενοι τμημάτων	24	5	29	8	0	8
Υπάλληλοι	28	36	64	10	6	16
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	66	47	113	4	13	17
Σύνολο	**127**	**94**	**221**	**34**	**23**	**57***

**Σημειώνεται μειωμένος αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύθηκαν, καθώς κατά τη διάρκεια του έτους, λόγω της πανδημίας, μεγάλος αριθμός εκπαιδευτικών σεμιναρίων και διοργανώσεων ματαιώθηκαν. Αξίζει ωστόσο να υπογραμμιστεί ότι η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ παρείχε σεμινάρια πληροφόρησης στο σύνολο των εργαζομένων (642 άτομα) σχετικά με την αντιμετώπιση της πανδημίας. Ο αριθμός εργαζομένων που αποτυπώνεται εδώ (57) δεν συμπεριλαμβάνει τις εκπαιδεύσεις σχετικά με τον CoVid-19.*

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (544 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 88 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 10 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Κατά τη διάρκεια του 2020, συνεχίστηκε η διαδικασία επανασχεδιασμού και αναβάθμισης του συστήματος αξιολόγησης, η οποία θα λαμβάνει υπ' όψιν της τις προκλήσεις που ο κάθε εργαζόμενος αντιμετωπίζει, ώστε να επιτυγχάνεται ο βέλτιστος σχεδιασμός για το πλάνο απασχόλησης και εξέλιξής του. Η επικαιροποίηση και αναβάθμιση του συστήματος αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2021.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων
Κατά το 2020 η εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχει ενσωματωθεί στην κουλτούρα της εταιρείας η αξία της ασφαλούς εργασίας σε όλες της τις δραστηριότητες
- έχουν διερευνηθεί –και συνακόλουθα μειωθεί- οι πιθανότητες έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος.

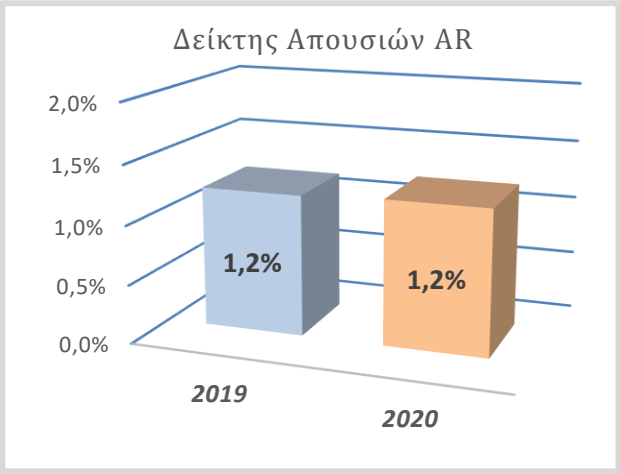
Η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας και τον ιατρό εργασίας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο

πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα (ΓΔ 7-06) στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως ενώ οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, η εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Στο γράφημα παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της εταιρείας. Για τα έτη 2019 και 2020 έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς της. Στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Άριστη συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα αυστηρά κριτήρια ποιότητας που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης, άριστης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα ισορροπημένης διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η εταιρεία πραγματοποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2015.

Βραβεύσεις

Το 2020 οι βραβεύσεις για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδεικνύουν όχι μόνο τα προϊόντα της εταιρείας αλλά και την κοινωνική της συνεισφορά. Πιο συγκεκριμένα:

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε για τη συνεισφορά της στη μάχη κατά της πανδημίας στην εκδήλωση *«Οι ΗΡΩΕΣ του COVID-19 στη Βόρεια Ελλάδα»* που οργάνωσε η εφημερίδα «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ» και το makthes.gr και απέσπασε τιμητική διάκριση για το Πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητάς της εν μέσω πανδημίας στην εκδήλωση *5th Annual Sustainability Summit*, που διοργανώθηκε για 5η συνεχή χρονιά από το MBA International του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Κέντρο Αειφορίας (CSE). Επιπλέον, το εκπαιδευτικό πρόγραμμα που παρείχε η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στους συνεργάτες της παραγωγούς σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, αναδείχθηκε στη διοργάνωση *Super Market Awards* και συγκεκριμένα στην κατηγορία *«Βέλτιστη Αξιοποίηση της Ελληνικής Αγροτικής Παραγωγής & Παράδοσης»,* όπου και διακρίθηκε με χρυσό βραβείο.

Η Χρυσή Ζύμη, η αγαπημένη μάρκα ζυμών της εταιρείας, κατέκτησε δύο χρυσά βραβεία για το ιδιαίτερα πετυχημένο προϊόν της, την «Χορευτή» πίτα. Συγκεκριμένα, η «Χορευτή» αναδείχθηκε στη διοργάνωση των *Super Market Awards* για το λανσάρισμα στην κατηγορία «*Επιτυχημένης Εισαγωγής Σειράς Προϊόντων»* και στη διοργάνωση *Retail Awards* με χρυσό βραβείο στην κατηγορία *"Suppliers' Best Brand Launch Strategy".*

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της ενώ επιπρόσθετα, ισχύει ο *Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών*, που αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2020 ανέρχεται στους 1.674 εκ των οποίων το 93,18 % (ήτοι 1.560), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο -κατά ISO14001- σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ενέργειας ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	296,65	286,1
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	133,41	132,11

II. Κατανάλωση νερού (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m3	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	7,52	6,96

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις συγκεκριμένες πρακτικές

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2020, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Η κυκλική οικονομία, όπως αποτυπώνεται με το μοντέλο της μηδενικής σπατάλης στα τρόφιμα (zero waste management), αποτελεί μέρος της παγκόσμιας προσπάθειας που υλοποιείται για τη διαχείριση των φυτικών και μη υπολειμμάτων με ορθολογικό τρόπο. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητά της να προχωρήσει σταδιακά στο zero waste management, μέσα από τεκμηριωμένες συστηματικές δράσεις με στόχο την πλήρη εφαρμογή του μοντέλου και των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια του 2020 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διαχειρίστηκε συνολικά 4.648 τόνους φυτικών υπολειμμάτων, εκ των οποίων, οι 1.765 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη προκειμένου χρησιμοποιηθούν για ζωοτροφή βοοειδών, ενώ οι υπόλοιποι 2.883 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να προκύψει βιοαέριο, και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ: Υγεία & Ασφάλεια, Παροχές

Οι πρωτόγνωρες συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία του COVID-19 ώθησαν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή της λειτουργίας τους σε νέα δεδομένα, αναπτύσσοντας μηχανισμούς για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και αφοσίωσης προς το ανθρώπινο δυναμικό της αλλά και απέναντι στους καταναλωτές, ανέπτυξε άμεσα και έγκαιρα ένα πλάνο δράσης σχετικά με την υγιεινή και την ασφάλεια, αξιοποιώντας τη συνεργασία της με κατάλληλα καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό.

Με στόχο την απρόσκοπτη και ασφαλή -για όλους τους εργαζομένους-λειτουργία της επιχείρησης, αναπτύχθηκε μια σειρά από διαδικασίες, δράσεις και παροχές. Συγκεκριμένα:

- ✓ Δημιουργήθηκε ειδικό πλάνο διαχείρισης των θεμάτων σχετικά με την πανδημία το οποίο περιέλαβε πλήρη και αναλυτική καταγραφή των απαιτούμενων βημάτων, ενεργειών και διαδικασιών που απαιτήθηκαν σχετικά με κρίσιμα ζητήματα.
- ✓ Υιοθετήθηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας για το προσωπικό, στις θέσεις που κατέστη δυνατό, και αναπτύχθηκε σχετική πολιτική. Η εξ αποστάσεως εργασία ανήλθε σε ποσοστό 70% επί του συνόλου, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό έργο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, της οποίας οι εγκαταστάσεις βρίσκονται σε περιοχή που κατά το 2020 παρουσίασε υψηλό ιικό φορτίο.
- ✓ Για το προσωπικό που χρειάστηκε να εργαστεί με φυσική παρουσία, ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ παράλληλα, τοποθετήθηκαν ειδικές σημάνσεις τήρησης αποστάσεων και διαχωριστικών plexiglass. Ταυτόχρονα, η πληρότητα του λεωφορείου που η εταιρεία παρέχει για την καθημερινή μετακίνηση του προσωπικού ορίστηκε στο 50% και εφαρμόστηκε καθημερινή απολύμανση. Σε όλους τους εργαζόμενους, παρασχέθηκαν αναλώσιμα μέσα προστασίας (μάσκες – γάντια-απολυμαντικά), δημιουργήθηκαν σημεία με παροχή αντισηπτικού σε όλες τις εγκαταστάσεις και ενισχύθηκε περαιτέρω το ειδικό πρόγραμμα καθαριότητας και απολύμανσης σε όλους τους μη παραγωγικούς χώρους.
- ✓ Με νέα διαδικασία περιορίστηκαν στο ελάχιστο οι επισκέψεις εξωτερικών συνεργατών και αναπτύχθηκε διαδικασία προληπτικού ελέγχου κατά την είσοδο του προσωπικού και των επισκεπτών σε όλες τις εγκαταστάσεις.
- ✓ Αναπτύχθηκε ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων και εξειδικευμένου προσωπικού που λειτούργησε συμβουλευτικά, με σκοπό την ομαλή και έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών και σχετικών ιχνηλατήσεων.
- ✓ Θεσπίστηκε πλαίσιο διαρκούς πληροφόρησης προς τους εργαζομένους με ενημερώσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα από κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- ✓ Δημιουργήθηκε πλάνο τακτικών επιθεωρήσεων με σκοπό την υπενθύμιση της τήρησης των μέτρων για την βέλτιστη ασφάλεια και προστασία όλων των εργαζομένων.
- ✓ Οι αμοιβές των εργαζομένων που αναγκαστικά τέθηκαν σε καραντίνα λόγω επαφής με επιβεβαιωμένα κρούσματα, των νοσούντων εργαζομένων, καθώς και των συναδέλφων μας που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες, καταβλήθηκαν στο ακέραιο (κατ' εντολή της Διοίκησης.)
- ✓ Όλα τα μοριακά τεστ στα οποία υποβλήθηκαν οι εργαζόμενοι της εταιρείας για λόγους ιχνηλάτησης καλύφθηκαν στο ακέραιο από την εταιρεία ενώ παράλληλα υλοποιήθηκε ειδική συμφωνία με μικροβιολογικά εργαστήρια για προνομιακές τιμές και για όλα τα μέλη των οικογενειών των εργαζομένων.

Για την ανάπτυξη και τον συντονισμό όλων των απαιτούμενων μέτρων προστασίας καθώς και τη διαρκή επίβλεψη τους, αναπτύχθηκε ένα θεσμοθετημένο όργανο, το «Covid_19_Health & Safety Committee» που αποτελείτο από εκπροσώπους του Σωματείου εργαζόμενων της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, τον Διευθυντή HR, τον Τεχνικό Ασφαλείας, την Ιατρό εργασίας , τον Διευθυντή Βιομηχανικών Υποδομών & Τεχνολογικής Ανάπτυξης, τον Διευθυντή Εργοστασίου και τον Health & Safety Manager.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στηρίζει με συνέπεια την κοινωνία και με οδηγό της τις αρχές της αλληλεγγύης, της αγάπης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο συμβάλλει διαχρονικά στο έργο κοινωφελών οργανισμών με συμπράξεις και ενέργειες κοινωνικής δράσης .

Κατά τη διάρκεια του 2020, ενός έτους που η κοινωνία χρειάστηκε να αντιμετωπίσει πρωτόγνωρες συνθήκες, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενίσχυσε σημαντικά το πρόγραμμα της δωρεάν διάθεσης τροφίμων «Κάνουμε καλό», προσφέροντας καταψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης που ξεπέρασαν τους 70 τόνους σε δεκάδες κοινωφελείς οργανισμούς όπως ενδεικτικά η Ένωση «Μαζί για το παιδί», το «Χαμόγελο του παιδιού», το Χατζηκυριάκειο Ίδρυμα και η «Κιβωτός του Κόσμου». Ταυτόχρονα, η καθημερινή διανομή φρέσκων σαλατών Μπάρμπα Στάθης σε κοινωφελείς οργανισμούς της Αττικής, όπως το Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων, παρέμεινε σταθερή, συμβάλλοντας στις ολοένα αυξανόμενες ανάγκες που παρουσιάστηκαν λόγω της πανδημίας.

Ουσιαστική ήταν η συμβολή της εταιρείας στην ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας, καθώς προχώρησε στη δωρεά 10 κλινών ΜΕΘ και 10 μόνιτορ παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης «ΑΧΕΠΑ», που αποτέλεσε το νοσοκομείο αναφοράς για τον κορωνοϊό στη Θεσσαλονίκη. Στο ίδιο πλαίσιο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ανέλαβε την πλήρη παροχή σίτισης των ηλικιωμένων του Γηροκομείου Αθηνών για δύο μήνες, προσφέροντας καθημερινά δύο μαγειρεμένα γεύματα πλήρως προσαρμοσμένα στις ανάγκες διαιτολογίου των ηλικιωμένων, ενίσχυσε το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» του Δήμου Ξάνθης αλλά και το πρόγραμμα «Τραπέζι της Αγάπης».

Τέλος, η εταιρεία συνεισέφερε χρηματικά στην ενέργεια «Μαζί στις Γιορτές» της Ένωσης «Μαζί για το παιδί» εξασφαλίζοντας το γιορτινό τραπέζι για 40 τετραμελείς οικογένειες και ενίσχυσε την πρωτοβουλία των εργαζομένων της για τη στήριξη του Ελληνικού Παιδικού Χωριού στο Φίλυρο τριπλασιάζοντας το χρηματικό ποσό που οι εργαζόμενοι κατάφεραν να συγκεντρώσουν.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε επίσης στην προκήρυξη μίας διετούς υποτροφίας προπτυχιακού προγράμματος για τα παιδιά των συνεργαζόμενων με την εταιρεία συμβολαιακών παραγωγών, σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή . Η υπότροφος διανύει, κατά το 2020, το πρώτο έτος σπουδών της στο *Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης* της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

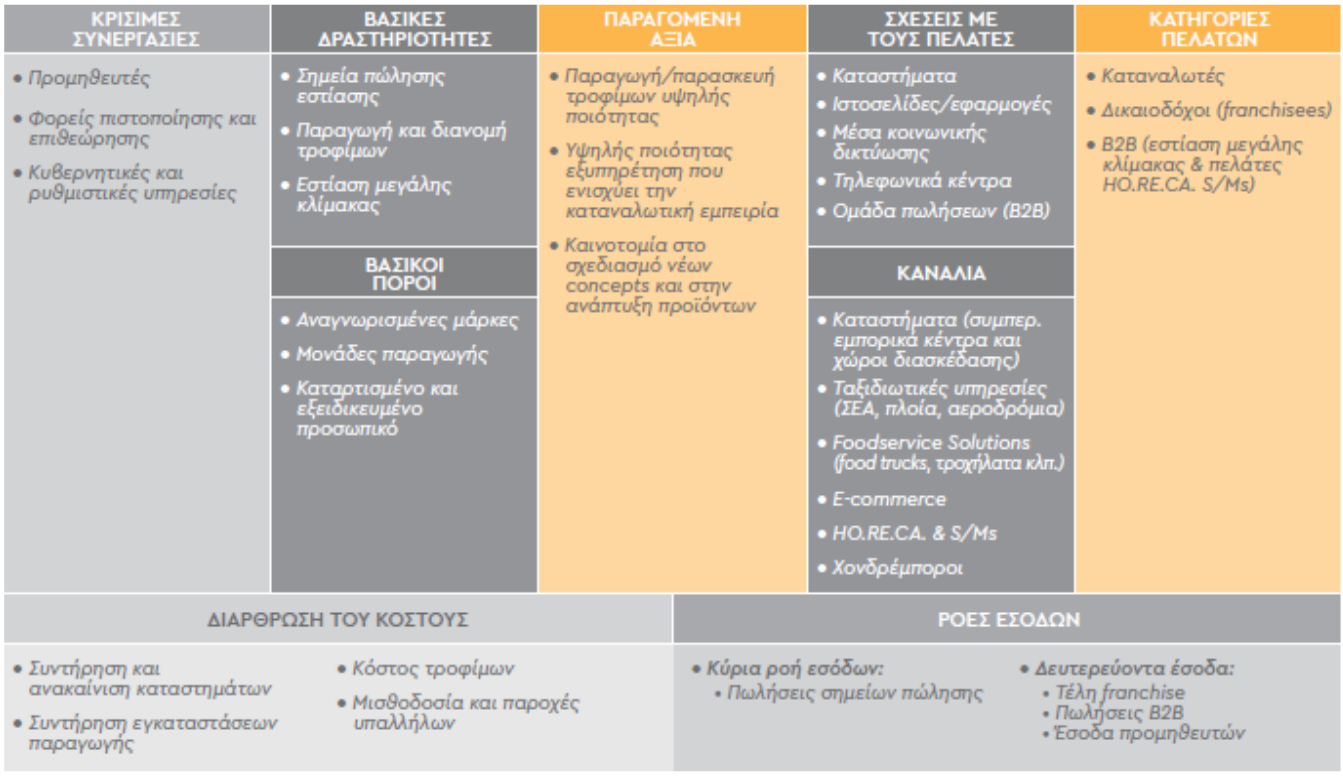
2020: Μια χρονιά πανδημίας με σημαντικό αντίκτυπο στην εστίαση

Το 2020 ο Κλάδος επικεντρώθηκε κατά κύριο λόγο στη διαχείριση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας που επηρέασε δραματικά όλη την εστίαση, με κυριότερο τη διαρκή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας της εταιρείας, των παραγωγικών μονάδων και – κυρίως – των σημείων του στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες. Με αυτό τον τρόπο κατάφερε να κρατήσει σε λειτουργία σχεδόν το σύνολο των σημείων των αλυσίδων Goody's Burger House και everest, ενώ διασφάλισε και τη λειτουργία των La Pasteria μέσω της εισαγωγής της υπηρεσίας delivery.

Λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας καθώς και της αναστολής μέρους της δραστηριότητας του Κλάδου, η εικόνα που αποτυπώνεται στην καταγραφή των επιμέρους δραστηριοτήτων και δεικτών για το 2020 δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αντιπροσωπευτική.

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης είναι ο μεγαλύτερος κλάδος εστίασης στην Ελλάδα και αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Για τον Κλάδο Εστίασης η βιώσιμη ανάπτυξη και η εταιρική υπευθυνότητα είναι συνυφασμένες με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Προτεραιότητα του Κλάδου αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, αναπτύσσοντας και εξελίσσοντας παράλληλα το σύνολο των σημάτων του.
Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου, και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Το όραμά μας: «Με καινοτομία και πρωτοπορία στην εστίαση, να κάνουμε τον κόσμο μας καλύτερο».

Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του Κλάδου είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.
Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του, αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών

του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του Κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα
Το 2020 ο Κλάδος συμμετείχε στον διεθνή διαγωνισμό για την αναβάθμιση τεσσάρων περιφερειακών αεροδρομίων της Fraport, σχεδιάζοντας 32 νέα concepts ειδικά σχεδιασμένα για να καλύπτουν τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες του κάθε αεροδρομίου. Τα concepts που επιλέχθηκαν βρίσκονται σε φάση τελικού σχεδιασμού, δεδομένου ότι η υλοποίησή τους καθυστερεί λόγω των συνθηκών της υγειονομικής κρίσης.

Καινοτομία σε προϊόντα
Κατά τη διάρκεια του 2020 ο Κλάδος ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 282 νέα προϊόντα. Η ανάγκη προσαρμογής στις συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία, είχε ως αποτέλεσμα τη μεγαλύτερη έμφαση σε θέματα ανασχεδιασμού και προσαρμογής των διαδικασιών που σχετίζονται με την παρασκευή, την προβολή και την πώληση των προϊόντων στα σημεία εστίασης.

Βραβεύσεις Ομίλου
Εντός του 2020 τα σήματα του Κλάδου απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Οι διακρίσεις αυτές αποτυπώνουν την ουσιαστική προσπάθεια των σημάτων του Κλάδου σε ένα μεγάλο εύρος τομέων, όπως **ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι νέες υπηρεσίες, η κοινωνική προσφορά, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθώς και τα συστήματα προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζόμενων και πελατών τους εν μέσω πανδημίας**. Πιο συγκεκριμένα:

<u>Franchise Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας «**Best Use of Technology»**
- Τα **Everest** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας **«Eco Friendly Franchise»**

.

<u>Retail Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** έλαβαν διακρίσεις στις κατηγορίες: **Omni Retailer-Εστίαση** και **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

<u>Estia Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως η «**Best Business of the Year** αποσπώντας **συνολικά 8 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για μια σειρά από επιτεύγματα όπως η καινοτόμα υπηρεσία "on the road", το πρόγραμμα πιστότητας "Bite Club", οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος καθώς και η ανανεωμένη προϊοντική γκάμα σάντουιτς. Επιπλέον, η αλυσίδα διακρίθηκε για την υιοθέτηση αποτελεσματικών πρακτικών για την προστασία του προσωπικού της και των καταναλωτών έναντι της πανδημίας, αλλά και για την κοινωνική της προσφορά, μέσω της υποστήριξης του ιατρικού προσωπικού της Χώρας καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown.
- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά 5 βραβεία για την προϊοντική γκάμα, τις πρακτικές για την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική τους προσφορά και τις ενέργειες στον τομέα της προστασίας της υγείας και ασφάλειας πελατών και καταναλωτών.
- Το **Forky** διακρίθηκε στην κατηγορία **Healthy Taste** για τη μεγάλη γκάμα επιλογών που συνεισφέρουν σε ένα ισορροπημένο τρόπο διατροφής

<u>Coffee Business Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top National Coffee Chain** για τη συνολική μας παρουσία στην αγορά του καφέ, καθώς και στην κατηγορία **ESG** για τις σημαντικές πρωτοβουλίες μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας. Επιπλέον βραβεύτηκαν

με χρυσό βραβείο στις κατηγορίες **Franchise, Social Media, Advertising Campaign, Site, App** καθώς και στην κατηγορία **takeaway/delivery** για τις καινοτομίες στον τομέα των υπηρεσιών
- Τα **Flocafe Espresso Room** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Brand**.

Environmental Awards 2020
- Τα **Goody's Burger House** διακρίθηκαν στην κατηγορία *Resource Sustainability,* "Waste Management" των Environmental Awards 2020 για τις νέες συσκευασίες delivery. Οι νέες συσκευασίες είναι φιλικές προς το περιβάλλον, καθώς είναι **100% ανακυκλώσιμες, αλλά και 100% βιοδιασπώμενες.** Είναι κατασκευασμένες από χαρτόνι πιστοποιημένο κατά FSC, το οποίο προέρχεται από τη βιώσιμη διαχείριση των δασών.
- Τα **everest** διακρίθηκαν στην ίδια κατηγορία για τις **ενέργειες πρόληψης των παραγόμενων αποβλήτων**.

Packaging Awards 2020
- **Τα Goody's Burger House απέσπασαν Silver βραβείο στην κατηγορία** Innovation in Cartonboard Packaging / Καινοτομίες στη Συσκευασία από Χαρτόνι για τις νέες συσκευασίες delivery

Ermis Awards 2020
- Τα **everest** απέσπασαν 3 σημαντικές διακρίσεις για τον σχεδιασμό του νέου **everest site & app**

Loyalty Awards 2020
- Το Bite Club των Everest, λίγους μόνο μήνες μετά το λανσάρισμά του, απέσπασε συνολικά **6 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για τον καινοτόμο σχεδιασμό και τη λειτουργικότητά του. Κατέκτησε **την πρώτη θέση στην κατηγορία "Loyalty & Engagement, Food & Beverages"**, ενώ ήρθε δεύτερο στην πολύ σημαντική κατηγορία **"Most Innovative Initiative"** η οποία αναδεικνύει τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες από όλες τις αγορές. Επιπλέον, απέσπασε βραβεία στις κατηγορίες: **Best Use of Social Media, Best use of Gamification, Best Marketing Campaign** ενώ το νέο site του σήματος διακρίθηκε και στην κατηγορία **Best in E-Commerce**.
- Τα Goody's Burger House διακρίθηκαν στις κατηγορίες **Best Use of CRM & Best Use of Business Analytics**, ενώ το "All Star Club" κατέκτησε τη δεύτερη θέση στην κατηγορία **"Loyalty & Engagement, Food & Beverages".**
- Τέλος, η ομάδα CRM του ομίλου μας διακρίθηκε στην κατηγορία **"Best in-house Loyalty Team".**

Mobile Excellence Awards 2020
- Το mo**bile app των everest** απέσπασε **2 χρυσά βραβεία στον τομέα του Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** εφαρμογών σε επίπεδο αισθητικής και καταναλωτικής εμπειρίας. Συνολικά η συμμετοχή "everest Mobile App" απέσπασε τη μεγαλύτερη βαθμολογία από την Κριτική Επιτροπή ανάμεσα σε όλες τις υποψηφιότητες όλων των κατηγοριών της ενότητας "Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Mobile Εφαρμογών", κατακτώντας το **Platinum** βραβείο σε αυτήν την ενότητα.

e-volution Awards 2021
- Τα **everest** απέσπασαν συνολικά 10 βραβεία σε αντίστοιχες κατηγορίες των e-volution Awards 2021, της διοργάνωσης που επιβραβεύει τις βέλτιστες πρακτικές στο ηλεκτρονικό εμπόριο και το επιχειρείν. Μέσω αυτής της επίδοσης κατέκτησαν και ένα από τα κορυφαία βραβεία της διοργάνωσης, εκείνο του "**E-shop of the Year**", μια διάκριση που απονέμεται με βάση τον αριθμό και το είδος των βραβείων που συγκεντρώνει ένα e-shop σε όλες τις κατηγορίες.

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στον χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Επιπλέον, διαθέτει δύο παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη και ένα κέντρο logistics στην Αττική. Οι εγκαταστάσεις του Κλάδου έχουν συνολική έκταση 47.800 τ.μ. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ααφάλειας – Απαιτήσεις με Οδηγίες για Χρήση ISO 39001
- Σύστημα Διαχείρισης της Ιχνηλασιμότητας ISO 22005
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Το 2020, η Δ/νση Ποιότητας του Κλάδου μας εκπροσωπώντας το σύνολο του κλάδου Εστίασης συμμετείχε στην ομάδα σύνταξης των οδηγιών που εξέδωσε ο ΕΦΕΤ σχετικά με τα μέτρα πρόληψης και το risk assessment του SARS CoV-2.
Από την αρχή της υγειονομικής κρίσης, προχωρήσαμε σε πολυάριθμες αναθεωρήσεις και προσαρμογές των υγειονομικών πρωτοκόλλων και των μέτρων πρόληψης για όλους τους τομείς της δραστηριότητας του Κλάδου.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **369 πιστοποιητικά για το 2020 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους

ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Σύγχρονες υποδομές και εξοπλισμός

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές ενώ είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου σχεδιάζονται ακολουθώντας τις τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό

Συνολικά, διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις ετησίως στα σημεία πώλησης του Κλάδου και στις παραγωγικές μονάδες από ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας. Επιπλέον, διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από διαπιστευμένα συνεργαζόμενα εξωτερικά εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος Εστίασης συνεργάζεται με σημαντικούς και αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα. Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, στο οποίο καταγράφονται το προσφερόμενο προϊόν ή υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του εκάστοτε προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται περισσότεροι από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, καθώς και έλεγχοι επαλήθευσης της τήρησης των κανόνων ατομικής υγιεινής και καθαριότητας.

8. Διαρκής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου. Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Εστίασης οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμους συνεργάτες στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό

περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2019	**2020**
Άνδρες	1.298	1.223
Γυναίκες	1.380	1.243
Σύνολο	**2.678**	**2.466**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	336	739	148
Γυναίκες	259	783	201
Σύνολο	**595**	**1.522**	**349**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Κλάδου Εστίασης. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Εστίασης εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2019 και 2020.

Να σημειωθεί ότι λόγω των συνθηκών της πανδημίας, το 2020 δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση σε θεματολογία σχετική με τους τομείς υγείας και ασφάλειας. Οι συμμετέχοντες ήταν λιγότεροι λόγω των περιορισμών στη λειτουργία των σημείων, ενώ η εκπαίδευση ενισχύθηκε με περισσότερες ώρες επανάληψης με στόχο κυρίως την εμπέδωση των μέτρων. Η πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2019*			*2020*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	116	54	170	86	44	129
Προϊστάμενοι τμημάτων	224	137	361	119	106	225
Υπάλληλοι	1854	1.297	3.151	726	691	1.417
Εργοδηγοί και εργατικό Προσωπικό	118	61	179	941	76	1.017
Σύνολο	**2.312**	**1.549**	**3.861**	**1.871**	**917**	**2.788**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2019	25.504	8.155	6.822	864	18.682	7.291
2020	32.550	4.866	1.173	177	31.377	4.689

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2019	2.480	144	17.386	6.791	1.296	500	4.342	720
2020	937	94	30.641	3.994	816	739	156	39

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Εστίασης, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου Εστίασης, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής - να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.
Να σημειωθεί ότι, λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020, η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώθηκε περίπου για το ήμισυ του συνολικού αριθμού εργαζόμενων.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα
Ο Κλάδος Εστίασης υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ειδικά για το 2020 από την εμφάνιση της υγειονομικής κρίσης, ο Κλάδος προχώρησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός αναλυτικού πλάνου με στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων. Πιο συγκεκριμένα, ξεκίνησε από τον διαχωρισμό της δραστηριότητάς του σε 3 βασικές ζώνες: **κεντρικά γραφεία, παραγωγές, καταστήματα**. Στη συνέχεια, καθόρισε για κάθε ζώνη ένα πλέγμα δράσεων πρόληψης και διαχείρισης, καθώς και τις εμπλεκόμενες διευθύνσεις ανά περίπτωση, οι οποίες επιφορτίστηκαν με την αρμοδιότητα της παρακολούθησης και διαρκούς προσαρμογής του εκάστοτε πλάνου σύμφωνα με τις τρέχουσες υγειονομικές συνθήκες καθώς και τις οδηγίες ειδικών και πολιτείας.
Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Προσαρμογή λειτουργίας με εφαρμογή τηλεργασίας-όπου ήταν εφικτό
- Συστηματική απολύμανση χώρων από εξειδικευμένους συνεργάτες
- Διαρκή εκπαίδευση προσωπικού σε όλες τις ζώνες δραστηριότητας για τα μέτρα υγιεινής και τη σωστή χρήση του προστατευτικού εξοπλισμού
- Συγκεκριμένη διαδικασία διαχείρισης ύποπτων κρουσμάτων ανά ζώνη

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2020:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Κάρτα προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου

Να σημειωθεί ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020 δεν πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση, η οποία υλοποιείται κάθε χρόνο στα κεντρικά του Κλάδου, με τη συμμετοχή περισσότερων από 70 παιδιών των εργαζομένων.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2020,** μέσα στις δύσκολες συνθήκες της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν δυο (2) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **64 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **20** συνανθρώπους μας, που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

<u>Υπευθυνότητα για την Κοινωνία</u>

Από το ξεκίνημα της πανδημίας, τα σήματα του Κλάδου προχώρησαν σε **άμεσες κινήσεις υποστήριξης της κοινωνίας**. Πιο συγκεκριμένα:

- ❖ **Goody's Burger House/ArGOODaki**

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στον στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης τα τελευταία 19 χρόνια. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς, που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2020 το ArGOODaki πραγματοποίησε μέσα στη χρονιά δύο εκστρατείες αγάπης, κατά τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων αντίστοιχα. Στο πλαίσιο της πασχαλινής του εκστρατείας, ανέλαβε την πρωτοβουλία να ενώσει όλα τα παιδιά που βρίσκονταν στο σπίτι, μεταδίδοντας μηνύματα αισιοδοξίας και αλληλεγγύης. Παράλληλα, βρέθηκε δίπλα σε κάποια παιδιά που δίνουν καθημερινά τον δικό τους αγώνα, και στήριξε έμπρακτα τον **Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «Φλόγα»** διαθέτοντας μέρος των εσόδων από τις παραγγελίες delivery, ώστε να συνεισφέρουν στην **κάλυψη των λειτουργικών εξόδων όλων των ξενώνων του συλλόγου.**

Η χριστουγεννιάτικη εκστρατεία ArGOODaki, που σηματοδότησε το κλείσιμο αυτής της δύσκολης χρονιάς, ανέλαβε να στηρίξει τους μικρούς ήρωες που πάσχουν από εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο Down του **Πανελλήνιου Συλλόγου ΦΡΟΝΤΙΔΑ, προσφέροντας εκπαιδευτικό και διαγνωστικό εξοπλισμό.**

- **Everest/Υποστήριξη Προσωπικού Νοσοκομείων**

Από τις πρώτες κιόλας μέρες εμφάνισης της πανδημίας, τα everest ανέλαβαν την πρωτοβουλία να παρέχουν **σε καθημερινή βάση δωρεάν καφέ και χυμό στο σύνολο των γιατρών, των νοσηλευτών, του ΕΚΑΒ και του προσωπικού των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας**, ως μια μικρή ένδειξη συμπαράστασης στο σπουδαίο έργο που κλήθηκαν να διατελέσουν. Έτσι, προσέφεραν περισσότερους από **230.000 καφέδες και χυμούς εντελώς δωρεάν** καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown. Επιπλέον, ανέλαβαν να τους μεταφέρουν την αναγνώριση και τη συμπαράσταση όλων μας, προσκαλώντας τον κόσμο να αναρτήσει στις σελίδες της εταιρείας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης το μήνυμα που ήθελε να στείλει ώστε να τους εμψυχώσει. Τα μηνύματα μεταφέρονταν καθημερινά στους αποδέκτες τους, μέσα από ειδικές οθόνες που έχουν τοποθετηθεί αποκλειστικά γι' αυτό τον σκοπό στα καταστήματα Everest, που βρίσκονται κοντά σε νοσοκομεία.

- **La Pasteria/Make a wish**

Για 12η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Παρόλο που κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2020 οι χώροι των εστιατορίων παρέμειναν κλειστοί λόγω της πανδημίας, στα La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 4 ευχές.

I. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και τη νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Το 2020 παρά τις περιορισμένες δραστηριότητες ειδικά σε επίπεδο εκδηλώσεων, ο Κλάδος υποστήριξε τις παρακάτω διοργανώσεις:

SAFIA (Student Association For International Affairs) – Αθήνα *26 Ιανουαρίου 2020*
Ο Φοιτητικός Σύλλογος Διεθνών Σχέσεων είναι μια μη κυβερνητική οργάνωση δημιουργημένη από φοιτητές διαφόρων κλάδων που μοιράζονται το κοινό ενδιαφέρον τους γύρω από τις διεθνείς διπλωματικές σχέσεις και τα διεθνή τεκταινόμενα. Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τους **Διασχολικούς Αγώνες Ρητορικής Τέχνης,** όπου μαθητές Λυκείου διαγωνίστηκαν στο ομαδικό ρητορικό αγώνισμα των Διττών Λόγων και στο ατομικό ρητορικό αγώνισμα του Προτρεπτικού Λόγου.

Kariera Coding School – Αθήνα *Ιανουάριος-Μάρτιος 2020*
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τα Coding School για ηλικίες 20-30 ετών. Σκοπός του Coding School είναι η ουσιαστική εξειδίκευση σε σύγχρονες τεχνολογίες από έμπειρους προγραμματιστές και η άμεση σύνδεση με την αγορά εργασίας.

Code Hub – Αθήνα *Φεβρουάριος 2020*
College Link – Αθήνα *Φεβρουάριος – Μάρτιος – Ιούνιος 2020*
Μέσω των Flocafe Espresso Room υποστηρίξαμε σεμινάρια για ηλικίες 20-30 ετών, που έχουν ως στόχο τη σύνδεση των Μηχανικών Λογισμικού / Προγραμματιστών με την αγορά εργασίας

"Ημέρα Καριέρας Startups" που διοργανώθηκε από τη Μονάδα Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜοΚΕ) του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) με την υποστήριξη της College Link.
Η "Ημέρα Καριέρας Startups" διοργανώνεται τα τελευταία 5 χρόνια, φέρνοντας σε επαφή πάνω από 800 φοιτητές και αποφοίτους του ΟΠΑ με περισσότερες από 80 νεοφυείς επιχειρήσεις.
Μέσω των Goody's Burger House, Flocafe Espresso Room και Everest υποστηρίξαμε τα σεμινάρια του College Link καθώς και την Ημέρα Καριέρας Startups (ηλικίες 20-30 ετών)

Erasmus Student Network - Ιωάννινα
Το ESN είναι ο μεγαλύτερος εθελοντικός οργανισμός στην Ευρώπη με περισσότερους από 15.000 εθελοντές φοιτητές. Σκοπός του είναι η ομαλή προσαρμογή των εισερχομένων φοιτητών στη χώρα μας, αλλά και η βοήθεια των φοιτητών των πανεπιστημίων μας που επιθυμούν να συμμετάσχουν σε κάποιο από τα προγράμματα του Erasmus+. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα απαρτίζεται από περίπου 4.500 εισερχόμενους ανά χρόνο και 20 τοπικούς συλλόγους που εδρεύουν σε διαφορετικά Πανεπιστημιακά ιδρύματα της Ελλάδας.
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε το **National Training Event (NTE)**, που αποσκοπεί στην εκπαίδευση των νέων μελών με μεθόδους άτυπης και διαδραστικής εκπαίδευσης, μέσω projects & workshops. (ηλικίες 18-25 ετών)

Ερασιτεχνικό πρωτάθλημα μπάσκετ «basketaki»
Για 6η συνεχόμενη χρονιά η ομάδα μας *Golden Steak Warriors* με **μεγάλο χορηγό και υποστηρικτή τα Goody's Burger House**, συμμετέχει και πρωταγωνιστεί στο πρωτάθλημα. **Η ομάδα απαρτίζεται από συναδέλφους μας στο δίκτυο καταστημάτων Flocafe Espresso Room και La Pasteria**.

II. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 11η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
Προσφορά φαγητού: Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου προσέφεραν περισσότερα από **8.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων και σε Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

<u>Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα</u>

Για τον Κλάδο Εστίασης η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο Κλάδος Εστίασης, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

- τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
- την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
- την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
- την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- τον θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Σημ. Σε επίπεδο παραγωγικών μονάδων, οι μεταβολές των δεικτών του 2020 σε σύγκριση με το 2019 αποδίδονται κυρίως στην μεταφορά της παραγωγικής δραστηριότητας από τις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στην Παλλήνη Αττικής, στις εγκαταστάσεις της Olympic Catering στα Σπάτα Αττικής. Η μεταφορά αυτή πραγματοποιήθηκε περί τα τέλη του 2019.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. ενέργειας	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	1.820	12.414	15.794	30.028	2.699	9.675	16.687	29.061

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο Εστίασης ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	7.295	96.260	192.232	295.787	6.893	91.600	156.619	255.112

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στη Σίνδο, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό το 2020 ήταν περίπου το 80% της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία. Το αντίστοιχο ποσοστό για το 2019 ήταν 60%.

Φυσικό Αέριο

Κατανάλωση Φυσικού Αερίου σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Φυσικό Αέριο	65.033	164.477	226.720	456.230	108.104	131.600	150.541	390.245

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του Ομίλου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Η παραγωγική μονάδα της Olympic Catering, παραδίδει προς ανακύκλωση στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) απόβλητα που αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί. Αντίστοιχα, η παραγωγική μονάδα της Hellenic Catering συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων της σε χαρτί, πλαστικό, ξύλο, μέταλλα και ίλυς βιολογικού.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2019		2020	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	55%	47%	48%	60%
ΧΥΤΑ	45%	53%	52%	40%

Τα καταστήματα του Κλάδου μας ανακυκλώνουν το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2019 δόθηκαν προς ανακύκλωση 262 τόνοι, ενώ το 2020 του νούμερο αυτό διαμορφώθηκε στους 197 τόνους μαγειρικών ελαίων. Η ανακύκλωση συσκευασιών υλοποιείται σε

συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κάθε κατάστημα.

Πρωτοβουλίες μείωσης περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Everest Lets Go Green

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest συνέχισαν να προσφέρουν κίνητρα στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι.

Πέραν των συσκευασιών μιας χρήσης, η γενικότερη στρατηγική μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας περιλαμβάνει:

- Διαρκή διερεύνηση για τη βελτίωση των υλικών συσκευασίας
- Διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
- Διαρκή παρακολούθηση και στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης δεικτών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και κατανάλωσης νερού

Τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ οι εργαζόμενοι της αλυσίδας φροντίζουν να ενημερώνουν και να προτρέπουν τους πελάτες να συμμετάσχουν στην προσπάθεια, μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται τόσο μέσω των social media όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr

GOODYS Burger House: Νέα υλικά συσκευασίας

Στο πλαίσιο διαρκούς βελτίωσης των συσκευασιών, τα Goody's Burger House ολοκλήρωσαν εντός του 2020 τη διαδικασία αντικατάστασης των υφιστάμενων συσκευασιών με συσκευασίες που χρησιμοποιούν το νέο χαρτί «Browncolor», το οποίο είναι πλήρως ανακυκλώσιμο και βιοδιασπώμενο, ενώ διαθέτει πιστοποίηση FSC το οποίο σημαίνει ότι παράγεται από ξύλο το οποίο έχει καλλιεργηθεί για αυτό τον σκοπό.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, βάσει εγκεκριμένου από τη Διοίκηση audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προέβη σε επανασχεδιασμό του χρονολογικού προγραμματισμού και των τομέων ελέγχου του εγκεκριμένου audit plan, με σκοπό την προσαρμογή στις νέες συνθήκες λειτουργίας που προέκυψαν ως αποτέλεσμα της υγειονομικής κρίσης

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2020 τόσο της εταιρείας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2020 της Εταιρείας everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρείες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιρειών του Κλάδου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Κλάδος Εστίασης τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Κλάδου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Ομίλου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Όμιλο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Εστίασης περιγράφονται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2020 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Παναγιώτης Θρουβάλας

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(2.704)	(1.920)
Λοιπά έσοδα	10	2.417	1.902
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	3.831	3.549
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(20.112)	(3.137)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος	12	(70)	(26)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.638)**	**368**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,1924)	0,0043
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.638)**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(2)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	1	1
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	3
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(1)**	**0**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.639)**	**368**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις	6	548.208	629.349
Κόστος πωλήσεων	8	(373.882)	(418.132)
Μεικτό κέρδος		**174.326**	**211.217**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(175.012)	(199.935)
Λοιπά έσοδα	10	17.047	18.367
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	362	580
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(30.288)	(29.346)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	644	1.268
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(12.921)**	**2.151**
Φόροι εισοδήματος	12	(3.282)	(399)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.203)**	**1.752**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(18.956)	(1.992)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	2.753	3.744
		(16.203)	**1.752**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,2193)	(0,0230)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.203)**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(540)	(1.616)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	129	387
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	(26)
	(411)	**(1.255)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	(33)	-
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17	(5)
	(16)	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(427)**	**(1.260)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.630)**	**492**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(19.356)	(3.173)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.726	3.665
	(16.630)	**492**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2020	2019	2020	2019
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	295.658	294.000	623	623
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	69.632	77.832	81	22
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	52.836	56.496	97	105
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	395.243	412.275
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	19.758	19.097	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	456	270	441	255
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.161	2.361	1.013	12
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	13.461	14.311	459	525
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**574.134**	**584.539**	**397.957**	**413.817**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	56.877	58.232	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	89.282	92.474	2.175	1.621
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	16.411	19.188	1.974	1.801
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	33	42	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	45.342	54.904	1.242	1.806
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**207.945**	**224.840**	**5.391**	**5.228**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	2.769	2.769	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(567.615)	(548.352)	(216.858)	(200.219)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(35)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		83.435	**102.731**	**299.009**	**315.648**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	32.731	33.301	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**116.166**	**136.032**	**299.009**	**315.648**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	338.029	374.180	85.897	96.889
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	45.559	47.378	59	73
Επιχορηγήσεις	33	5.850	6.574	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	45.834	49.750	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	16.237	16.146	220	215
Λοιπές προβλέψεις	32	647	447	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.394	3.387	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**455.550**	**497.862**	**86.176**	**97.177**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	85.242	85.833	1.105	328
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	39.180	39.639	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	41.522	10.403	14.500	3.500
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	2.570	1.127	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	34.321	30.997	2.517	2.359
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**213.132**	**178.254**	**18.163**	**6.220**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(16.638)**	**(16.638)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1)**	**(1)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.858)**	**299.009**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**368**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(4)	**(4)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.151)	**(3.151)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	60	**60**	(70)	**(10)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)	**(79)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**60**	**60**	**(3.296)**	**(3.236)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(18.956)**	**(18.956)**	**2.753**	**(16.203)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(504)**	**(504)**	**(36)**	**(540)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**120**	**120**	**9**	**129**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**17**	**17**	-	**17**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	(33)	-	**(33)**	-	**(33)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	**(33)**	**(367)**	**(400)**	**(27)**	**(427)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(567.615)**	**83.435**	**32.731**	**116.166**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16	-	-	-	-	-	-	-	85	**85**	113	**198**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.208)**	**106.875**	**30.662**	**137.537**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	**(1.286)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(971)	**(971)**	754	**(217)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(497)	**(497)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(971)**	**(971)**	**(1.026)**	**(1.997)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.992)**	**(1.992)**	**3.744**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.513)**	**(1.513)**	**(103)**	**(1.616)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**363**	**363**	**24**	**387**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(26)**	**(26)**	-	**(26)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**(5)**	**(5)**	-	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.181)**	**(1.181)**	**(79)**	**(1.260)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(3.173)**	**(3.173)**	**3.665**	**492**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	37.561	39.030	53	34
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(1.478)	626	3	4
Τόκους και συναφή έσοδα	(78)	(524)	(47)	(49)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	21.039	22.164	3.078	3.133
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(276)	744	(284)	-
Έσοδα από μερίσματα	-	(8)	(3.500)	(3.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(217)	(245)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων / από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	(2.220)	(14)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(644)	(1.268)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	9.057	6.119	17.032	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**49.099**	**67.634**	**(233)**	**16**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	929	7.709	-	-
Απαιτήσεις	6.721	(5.099)	(560)	2.141
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(925)	341	963	37
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(3.342)	(6.033)	(2)	(3)
Τόκους πληρωθέντες	(14.535)	(21.750)	(3.076)	(3.140)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**37.947**	**42.802**	**(2.908)**	**(949)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(30.464)	(25.407)	(72)	(11)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	323	4.608	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	50	46	47	49
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	-	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	(1.293)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές/συνδεδεμένες	-	49	2.332	2.730
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	99	(116)	98	(149)
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(29.992)**	**(22.113)**	**2.405**	**2.619**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	4	-	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(141)	(724)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(79)	(497)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	141	12.545	-	-
Δάνεια πληρωθέντα	(5.817)	(20.940)	(15)	(2.000)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	-	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(8.364)	(10.157)	(46)	(28)
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(3.228)	(1.170)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(17.484)**	**(20.943)**	**(61)**	**(2.028)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(9.529)**	**(254)**	**(564)**	**(358)**
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	**(33)**	-	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***54.904***	***55.158***	***1.806***	***2.164***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι, κ.α. καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκων σαλατών.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βόρεια Ιρλανδία, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Καναδά, Κανάριες Νήσοι, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Κορέα, Νορβηγία, Μπαχρέιν, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2020 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2021 το ποσοστό της MIG πουλήθηκε στη VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC CAPITAL PARTNERS (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την 31η Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Σύνολο Αριθμού εργαζομένων	5.127	5.309	16	16

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2020 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID – 19, σε συνδυασμό με τα μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, επίδρασαν αρνητικά στην οικονομική δραστηριότητα του Ομίλου, πλήττοντας κατά κύριο λόγο τον Κλάδο της Εστίασης και οριακά τον Κλάδο Γαλακτοκομικών. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού σε συνδυασμό με τα μέτρα υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων και περιορισμού των μετακινήσεων οδήγησαν σε μείωση του κύκλου εργασιών του Κλάδου της Εστίασης κατά 42% σε σχέση με το 2019 και διαμόρφωσαν το EBITDA του Κλάδου Εστίασης σε € 2,9 εκατ. έναντι € 24,5 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Στον Κλάδο Γαλακτοκομικών η μείωση του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 2,6%, ενώ αντίθετα, οι ενέργειες αναδιοργάνωσης που ολοκληρώθηκαν την προηγούμενη χρήση, οδήγησαν σε βελτίωση του EBITDA το οποίο και διαμορφώθηκε σε € 25 εκατ. έναντι € 19,9 εκατ. το 2019. Ο Κλάδος κατεψυγμένων κατόρθωσε, παρόλες τις αντίξοες συνθήκες να αυξήσει τον κύκλο εργασιών κατά € 6,1 εκατ. (+3,9%) και το EBITDA κατά € 1,8 εκατ. (+7,6%). Η συνολική επίδραση στο κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου ανήλθε σε μείωση κατά € 51,8 εκατ. και διαμορφώθηκε στα τέλη του 2020 αρνητικό κατά € 5,2 εκατ. έναντι θετικού € 46,6 εκατ. το 2019.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των Κλάδων προέβη σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid – 19, αξιοποιώντας παράλληλα και όλα τα κυβερνητικά μέτρα στήριξης κυρίως του κλάδου εστίασης, για να διατηρήσει την ομαλή επιχειρησιακή λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου.

Παράλληλα , σε συνεργασία με τις Τράπεζες προωθεί την αναδιάρθρωση όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο

επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Με δεδομένο ότι, οι ανωτέρω ενέργειες που σχετίζονται με την ταμειακή ενίσχυση και την αποπληρωμή σημαντικού μέρους του δανεισμού του Κλάδου Εστίασης έχουν επιτυχώς ολοκληρωθεί, η Διοίκηση αναμένει εύλογα ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξουν επιπρόσθετοι περιορισμοί στα πλαίσια αναχαίτισης της πανδημίας που δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη λειτουργία, τις προοπτικές και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, στις 30 Αυγούστου 2021. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) ***Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):*** Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών

αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2020, κατά τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε ζημιά ύψους € 17,03 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την

πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) ***Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):*** Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2020 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί

ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού

μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα

αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα

κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον όμιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους προέκυψε ζημία απομείωσης ποσού ευρώ 8 εκατ.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,

- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2020 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 10,2 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 10,0 εκατ. το 2019.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την

επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2020 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία

κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca, Herbs & Olives και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκες σαλάτες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.

- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την 31/12/2020 ο Όμιλος έχει ταξινομήσει ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών ως «μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» συνολικής αξίας € 2,8 εκατ. (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2019, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

- ***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2020 ή μεταγενέστερα.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις

Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7: "Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου" (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την αναμόρφωση του Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρείες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των σημείων αναφοράς επιτοκίου, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια. Επιπλέον, οι εταιρείες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της

τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/06/2020)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 16 οι οποίες παρέχουν στους μισθωτές τη δυνατότητα να μην προβούν σε αξιολόγηση για το εάν μία σχετιζόμενη με τον Covid -19 παραχώρηση μισθώματος χαρακτηρίζεται ως τροποποίηση μίσθωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι στην περίπτωση που πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, δεν απαιτείται από τους μισθωτές να αξιολογήσουν εάν συγκεκριμένες παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Αντιθέτως, οι μισθωτές που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική εφαρμογή, θα υιοθετήσουν για τις εν λόγω παραχωρήσεις μισθώματος έναν λογιστικό χειρισμό ως να μην αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Τα παραπάνω εφαρμόζονται για παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2021. Ο Όμιλος υιοθέτησε την πρακτική εφαρμογή για όλες τις σχετιζόμενες με τον Covid – 19, παραχωρήσεις μισθώματος. Ως απόρροια της εν λόγω πρακτικής εφαρμογής, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01-31/12/2020 ποσό ύψους ευρώ 2.222 χιλ. το οποίο αντικατοπτρίζει τις μεταβολές ή εκπτώσεις επί των μισθωμάτων συνεπεία της εξάπλωσης του Covid-19.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να

γνωστοποιήσει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)**

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός

φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής

πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην

περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2020. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2020 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η

Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 0,55% της θυγατρικής του Ομίλου, ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ έναντι € 10. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 14 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

(β) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2020 η θυγατρική του Ομίλου, UNITED MILK COMPANY AD πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την εταιρεία DELTA GREEK FOODS USA INC (€ 908), διατηρώντας το ποσοστό συμμετοχής στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου GOODY'S Α.Ε. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες BALKAN RESTAURANTS S.A. (€ 215) και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (€ 10) διατηρώντας σταθερά τα έμμεσα ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου στις εν λόγω θυγατρικές σε 100% και 60,0% αντίστοιχα.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου MAGIC FOOD Α.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Ε.Κ.Τ.Ε.Κ Α.Ε. (€ 101) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 79 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	2,22%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ix) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	75,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	71,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

χ) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ

ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xi) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xii) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xiii) Θυγατρική της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xvii) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xviii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
i) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ii) Συγγενής της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
iii) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
iv) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2017-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
v) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
vi) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2020 βρίσκεται σε εξέλιξη.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2020

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	274.049	160.970	113.189	-	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	992	950	174	-	(2.116)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	275.041	161.920	113.363	-	(2.116)	548.208
Λειτουργικά Αποτελέσματα	7.193	19.736	(10.275)	(287)	(6)	16.361
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(29.926)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						644
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						(12.921)
Σύνολο φόρων						(3.282)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(16.203)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	284.671	231.345	274.236	8.105	(13.509)	**784.848**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	(185.640)	(98.751)	(293.464)	(104.339)	13.513	**(668.682)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.879	14.735	2.011	2	-	28.627
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.275	247	245	70	-	1.837
Σύνολο	**13.154**	**14.982**	**2.256**	**72**	**-**	**30.464**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.008	5.961	5.735	2	-	25.706
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.716	65	346	10	-	2.137
Σύνολο	**15.724**	**6.026**	**6.081**	**12**	**-**	**27.843**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2019

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	279.703	154.045	195.601	-	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	2.805	1.786	76	-	(4.667)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	282.508	155.831	195.677	-	(4.667)	629.349
Λειτουργικά Αποτελέσματα	1.928	17.394	10.352	(18)	(7)	29.649
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(28.766)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.268
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						2.151
Σύνολο φόρων						(399)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**1.752**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	292.092	226.071	298.456	6.770	(11.241)	**812.148**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	(192.397)	(99.044)	(292.522)	(103.397)	11.245	**(676.116)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.348	9.146	3.500	4	-	22.998
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.328	1.035	39	7	-	2.409
Σύνολο	**11.676**	**10.181**	**3.539**	**11**	**-**	**25.407**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.919	5.444	6.741	2	-	27.106
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.278	1.088	411	7	-	2.784
Σύνολο	**16.197**	**6.532**	**7.152**	**9**	**-**	**29.890**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019.

31 Δεκεμβρίου 2020

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	444.512	92.073	11.623	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	433	1.668	-	(2.101)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	444.945	93.741	11.623	(2.101)	548.208
Σύνολο ενεργητικού	745.880	43.085	398	(4.515)	784.848
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	27.392	1.224	11	-	28.627
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.378	241	218	-	1.837

31 Δεκεμβρίου 2019

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	534.929	86.440	7.980	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	528	2.152	-	(2.680)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	535.457	88.592	7.980	(2.680)	629.349
Σύνολο ενεργητικού	773.959	46.875	355	(9.041)	812.148
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.282	2.667	49	-	22.998
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.222	187	-	-	2.409

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοί και ημερομίσθια	85.536	101.656	772	847
Εργοδοτικές εισφορές	20.464	24.636	195	200
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 30)	3.490	5.790	48	41
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	621	732	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.799	5.213	36	21
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**113.910**	**138.027**	**1.051**	**1.109**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	52.758	62.596	-	-
Κόστος αποθεμάτων	262.177	285.707	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7	21	-	-
Αμοιβές τρίτων	1.736	2.056	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	17.409	19.521	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	127	152	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.593	3.245	-	-
Έξοδα ενοικίων	5.544	10.729	-	-
Παροχές τρίτων	14.641	16.932	-	-
Ασφάλιστρα	691	647	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.704	2.870	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.626	6.304	-	-
Αναλώσιμα	2.331	2.761	-	-
Προβλέψεις	749	113	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	839	1.172	-	-
Λοιπά	2.950	3.306	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**373.882**	**418.132**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	61.152	75.431	1.051	1.109
Κόστος αποθεμάτων	604	1.121	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	16.949	15.704	33	46
Αμοιβές τρίτων	7.818	8.715	1.304	415
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.297	7.585	2	2
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	2.010	2.632	10	7
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	6.125	5.895	41	25
Έξοδα ενοικίων	9.106	16.726	40	68
Παροχές τρίτων	5.226	5.681	12	13
Προμήθειες πωλήσεων	26.055	27.076	-	-
Ασφάλιστρα	1.337	1.143	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.442	3.696	32	28
Έξοδα μεταφορών	15.691	15.980	-	-
Αναλώσιμα	1.221	1.523	1	-
Προβλέψεις	1.300	660	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.391	1.464	1	1
Λοιπά	7.288	8.903	170	199
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**175.012**	**199.935**	**2.704**	**1.920**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Έσοδα από ενοίκια	310	433	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	383	115	2	-
Αποζημιώσεις	182	436	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	724	1.141	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.021	1.657	10	13
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	531	925	1.333	1.867
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	9.398	10.882	-	-
Λοιπά έσοδα	2.061	2.519	1.072	22
Κέρδη από πώληση παγίων	217	245	-	-
Έσοδα από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	2.222	-		
Κέρδη/ (Ζημίες) από παύση μισθώσεων	(2)	14	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**17.047**	**18.367**	**2.417**	**1.902**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(13.137)	(13.844)	(3.029)	(3.076)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.863)	(1.406)	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.748)	(2.752)	(6)	(4)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(62)	(61)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(8)	(784)	-	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(9.057)	(6.119)	(17.032)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.413)	(4.380)	(45)	(57)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(30.288)**	**(29.346)**	**(20.112)**	**(3.137)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	284	48	284	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	28	10	-	-
Έσοδα από μερίσματα	-	8	3.500	3.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	50	514	47	49
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**362**	**580**	**3.831**	**3.549**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(29.926)**	**(28.766)**	**(16.281)**	**412**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2020 και 2019 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Απομείωση σε:				
Άυλα στοιχεία του ενεργητικού	8.000	-	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	1.057	6.119	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	17.032	-
Σύνολο Απομείωσης	**9.057**	**6.119**	**17.032**	**-**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και αφορά απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού στον Ταύρο Αττικής, ενώ η απομείωση σε άυλα στοιχεία του ενεργητικού αφορά απομείωση σημάτων Everest (€ 7.700) και FIBELLA (€ 300).

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	5.130	4.185	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(22)	(19)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	1.111	612	3	2
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.937)	(4.379)	67	24
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (24%)	(3.101)	516	(3.976)	95
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	1.090	593	2	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(186)	(424)	(917)	(848)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.267	2.030	4.903	769
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	3.529	815	58	(16)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(383)	(1.123)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	-	(1.737)	-	24
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	66	(271)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανέρχεται σε 24%. Τα κέρδη από επιχειρηματική δραστηριότητα θα φορολογηθούν με συντελεστή φόρου εισοδήματος 22% για τα επόμενα μετά το 2020 φορολογικά έτη βάσει του νόμου 4799/2021 που ψηφίστηκε στις 13/5/2021. Η επίδραση από την αλλαγή φορολογικού συντελεστή στην αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σε € 2,7 εκατ. για τον Όμιλο και € 38 χιλ. για την Εταιρεία.

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού

προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2015 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2020, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2020. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2015 έως και 2020. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 683 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2015 έως και 2020 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.172)	1.878	-	**(15.294)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	3.832	(110)	129	**3.851**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	3.287	(1.057)	-	**2.230**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.851	(244)	-	**3.607**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(30.957)	2.502	-	**(28.455)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	362	119	-	**481**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	306	23	-	**329**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	251	(141)	-	**110**
Επιχορηγήσεις	664	(59)	-	**605**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	215	23	-	**238**
Λοιπά	(78)	3	-	**(75)**
Σύνολο	**(35.439)**	**2.937**	**129**	**(32.373)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.823)	651	-	**(17.172)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.010	(539)	361	**3.832**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.309	(2.022)	-	**3.287**
Επισφαλείς απαιτήσεις	4.335	(484)	-	**3.851**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(37.842)	6.885	-	**(30.957)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	579	(217)	-	**362**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	319	(13)	-	**306**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(39)	290	-	**251**
Επιχορηγήσεις	864	(200)	-	**664**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	181	34	-	**215**
Λοιπά	(72)	(6)	-	**(78)**
Σύνολο	**(40.179)**	**4.379**	**361**	**(35.439)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	51	-	1	**52**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	-	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	292	(67)	-	**225**
Σύνολο	**525**	**(67)**	**1**	**459**

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	52	(5)	4	**51**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	189	(7)	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	304	(12)	-	**292**
Σύνολο	**545**	**(24)**	**4**	**525**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(45.834)	(49.750)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	13.461	14.311	459	525
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(32.373)**	**(35.439)**	**459**	**525**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 17.739 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 1.040 (απαίτηση € 250) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 4.947 το 2019, για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημίες ποσού € 1.654.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 2.230 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(18.956)	(1.992)	(16.638)	368
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,2193)**	**(0,0230)**	**(0,1924)**	**0,0043**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
Προσθήκες χρήσης	-	488	6.411	268	1.462	19.998	28.627
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	5.956	17.679	267	114	(24.016)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(629)	(2.344)	(777)	(953)	-	(4.703)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	(100)	(100)
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.032)	(17.307)	(723)	(2.644)	-	(25.706)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	302	1.542	750	946	-	3.540
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	1	-	(1)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**94.631**	**116.417**	**1.813**	**6.025**	**12.909**	**295.658**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
Προσθήκες χρήσης	-	1.179	2.715	322	2.130	16.652	22.998
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	504	8.706	479	91	(9.780)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	35	-	35
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	(1.021)	(6.966)	(10.117)	(2.285)	(1.720)	(36)	(22.145)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	(532)	(4.063)	(7.461)	(154)	(957)	-	(13.167)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(3.162)	3.161	-	1	(361)	(361)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(97)	-	(415)	-	(512)
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.749)	(17.729)	(679)	(2.949)	-	(27.106)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.241	5.501	2.272	1.652	-	11.666
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	2.953	6.349	154	952	-	10.408
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	97	-	415	-	512
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**93.546**	**110.436**	**2.028**	**7.100**	**17.027**	**294.000**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	4	-	4
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Εντός της προηγούμενης χρήσης 2019 ο Κλάδος Γαλακτοκομικών και ειδικότερα η θυγατρική του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων είχε προχωρήσει στις ακόλουθες ενέργειες:

α) στην μεταβίβαση του ακινήτου και μέρους του μηχανολογικού εξοπλισμού του εργοστασίου παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στην Ελασσόνα,

β) στην διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου παραγωγής γάλακτος Εβαπορέ στο Πλατύ Ημαθίας. Εν συνεχεία η εταιρεία διενήργησε έλεγχο απομείωσης της συγκεκριμένης εγκατάστασης με την βοήθεια ανεξάρτητων εκτιμητών και προέβει στην απομείωση της λογιστικής αξίας κατά € 4.052, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2019.

γ) στην ενοποίηση των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αττική, στο εργοστάσιο Αγ. Στεφάνου, με την μετεγκατάσταση μέρους του παραγωγικού εξοπλισμού από το εργοστάσιο Ταύρου. Ειδικότερα ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση της παραγωγικής εγκατάστασης Ταύρου με τη βοήθεια ανεξάρτητου εκτιμητή, με αποτέλεσμα να προκύψει απομείωση συνολικής αξίας ύψους € 1.470, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του 2019.

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING Α.Ε. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 37 (31η Δεκεμβρίου 2019: € 120) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	-	2
Μεταφορικά μέσα	-	6
Λοιπός εξοπλισμός	37	112
Σύνολο	**37**	**120**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	(7.700)	**58.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	(300)	**4.700**
Σύνολο	**71.400**	-	**(8.000)**	**63.400**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's	Κλάδος Α: Λαχανικά	Κλάδος Α: Ελλάδα
Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe	Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Β: Βουλγαρία

Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest
Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria
Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,0% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 6,9% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,1% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,7% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 2,8% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, τα οποία είναι και τα αναμενόμενα ποσοστά ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,26%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης της υπεραξίας του κλάδου Everest από τη μεταβολή του περιθωρίου ebitda ποσού € 4,7εκατ..

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ποσό απομείωσης της αξίας των σημάτων.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
Προσθήκες χρήσης	4	-	955	878	1.837
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(8.001)	(500)	(2)	(294)	(8.797)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	9	(4)	95	-	100
31η Δεκεμβρίου 2020	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(210)	(643)	(1.227)	(2.137)
Πωλήσεις/ διαγραφές	1	500	2	294	797
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	4	(4)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.368)**	**(5.802)**	**(28.002)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**64.255**	**879**	**1.514**	**2.984**	**69.632**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά Δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
Προσθήκες χρήσης	-	38	160	2.211	2.409
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(204)	(4)	(78)	(286)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(4)	-	(4)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	(14)	(14)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	22	-	114	225	361
31η Δεκεμβρίου 2019	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(71)	(257)	(710)	(1.746)	(2.784)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	204	1	78	283
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	4	4
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	4	-	4
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(22)	-	22	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2019	**72.299**	**1.089**	**1.111**	**3.333**	**77.832**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**180**	**-**	**180**
Προσθήκες χρήσης	-	70	-	70
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**249**	**-**	**249**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	-	(10)
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**81**	**-**	**81**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**173**	**-**	**173**
Προσθήκες χρήσης	-	7	-	7
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**180**	**-**	**180**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(7)	-	(7)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**22**	**-**	**22**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. & VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2020	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2020
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	(17.032)	**9.546**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**(17.032)**	**395.243**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2019	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2019
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	**26.578**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**412.275**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2020 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές ποσού € 17.032, ενώ κατά την χρήση 2019 δεν είχε προκύψει απομείωση. Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.718	3.960	28.778	27.737
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	49%	49%	251	26	4.217	4.334

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του	48.901	43.374	4.742	5.133
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	34.023	38.504	13.182	13.584
Σύνολο Ενεργητικού	**82.924**	**81.878**	**17.924**	**18.717**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.957	5.166	860	957
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	21.540	22.326	8.458	8.916
Σύνολο Υποχρεώσεων	**26.497**	**27.492**	**9.318**	**9.873**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**27.649**	**26.649**	**4.389**	**4.510**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**28.778**	**27.737**	**4.217**	**4.334**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Πωλήσεις	**83.589**	**83.100**	**18.004**	**17.121**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδι	3.591	3.844	261	28
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.737	4.001	251	27
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.328**	**7.845**	**512**	**55**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(37)	(80)	-	(1)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.573	3.805	261	28
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.718	3.960	251	26
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.291**	**7.765**	**512**	**54**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.678	1.122	367	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές	10.119	9.824	21	997
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές	(8.257)	(3.688)	(5)	(274)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.842)	(2.767)	(750)	(759)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και	**(3.980)**	**3.369**	**(734)**	**(36)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της	7.302	3.933	797	833
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της	**3.322**	**7.302**	**63**	**797**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2020	2019	31 Δεκεμβρίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.423	2.412
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	17.335	16.685
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	0,00%	44,00%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**19.758**	**19.097**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2020 και 2019 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**19.097**	**17.868**
Μεταφορά σε θυγατρικές	-	(79)
Αύξηση/(Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	-	(34)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-	79
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	661	1.263
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**19.758**	**19.097**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι εντός της χρήσης 2021, η θυγατρική του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ προχώρησε σε πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ποσοστού 43,2% στην εταιρεία ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ. (βλέπε σχετικά στη σημείωση 41).

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	33	42
Μη εισηγμένες μετοχές	105	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**456**	**270**	**33**	**42**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**270**	**121**	**42**	**27**
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	(32)	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	-	(8)	16
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	32	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	(1)
Υπόλοιπο κλεισιματος	**456**	**270**	**33**	**42**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**441**	**255**	-	-

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**255**	**106**	-	-
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	-	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**441**	**255**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.005	5
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά	206	193	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	1.955	2.168	8	7
Σύνολο	**2.161**	**2.361**	**1.013**	**12**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	21.213	23.130	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	26.475	24.968	-	-
Εμπορεύματα	10.611	11.129	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.422)	(995)	-	-
Σύνολο	**56.877**	**58.232**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(995)**	**(1.620)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(749)	(112)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	303	450
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	19	287
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.422)**	**(995)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πελάτες	108.089	111.291	2.665	2.111
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.089	27.617	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	226	220	-	-
	134.404	139.128	2.665	2.111
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.122)	(46.654)	(490)	(490)
Σύνολο	**89.282**	**92.474**	**2.175**	**1.621**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 15.578 (2019: € 15.977). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.654)**	**(46.393)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(900)	(410)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	2.432	149	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.122)**	**(46.654)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	799	2.081	7	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.187	2.363	1	3
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.745	4.919	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	366	570	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	1.977	2.413	9	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	1.871	3.230	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.284	11.568	1	2
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	215	277	2	-
Λοιπά	2	2	1.938	1.770
	24.446	27.423	1.974	1.801
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.035)	(8.235)	-	-
Σύνολο	**16.411**	**19.188**	**1.974**	**1.801**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.235)**	**(8.929)**	-	-
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	(250)	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	462	940	-	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	35	4	-	-
Αναταξινομήσεις	(297)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.035)**	**(8.235)**	-	-

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2020 περιλαμβάνεται ποσό € 420 χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης επί της απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο σε συνέχεια της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για το πρόστιμο επί εκκρεμών φορολογικών υποθέσεων της εταιρείας ΒΙΓΛΑ.

Τα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2019 έχουν αυξηθεί με ποσό € 934χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης του αναλογούντος ΦΠΑ επί των ανείσπρακτων απαιτήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. από τον όμιλο ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ, το οποίο συμψηφίστηκε ήδη με λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρείας προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με σχετική απόφαση της ΑΑΔΕ (ΑΦΕΚ 1159/1/4/1/2019).

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Ταμείο	1.390	2.162	1	3
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	40.625	45.062	1.064	1.092
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.327	7.452	177	711
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	-	228	-	-
Σύνολο	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	41.018	46.281	1.241	1.803
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	228	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**41.018**	**46.509**	**1.241**	**1.803**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	2.934	6.233	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**2.934**	**6.233**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**43.952**	**52.742**	**1.241**	**1.803**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 9 και € 33 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.327 (2019: € 7.680) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρεία ανέρχεται σε € 177 (2019: € 711).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Στο πλαίσιο απόφασης της Διοίκησης της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για πώληση στοιχείων ενεργητικού, ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση των εν λόγω στοιχείων ενεργητικού και ταξινόμησης της χαμηλότερης μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης αξίας μείον εξόδων πώλησης ως κατεχόμενα προς πώληση μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2020 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2020 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2020, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 3.151 (2019: € 1.286). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2020 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	81.146	84.001
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.330	71.313
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	48.699	50.869
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.347	50.330
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	10.940	10.929
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	100.397	100.389
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.004	15.064
	379.551	**384.583**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(41.522)	(10.403)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**338.029**	**374.180**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2020 σε ποσό € 418.731 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 338.029 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, το οποίο και αναλύεται σε € 41.522χιλ. μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση και σε € 39.180 χιλ. βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις (βλέπε αναλυτικά σημείωση 35).

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**374.180**	**10.403**	**393.110**	**9.149**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(929)	(4.288)	(11.531)	(7.376)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	1.045	-
Μη ταμειακές				
Αναταξινομήσεις	(35.407)	35.407	(8.630)	8.630
Λοιπές μεταβολές	185	-	186	-
31η Δεκεμβρίου	**338.029**	**41.522**	**374.180**	**10.403**

	Η Εταιρεία			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**96.889**	**3.500**	**100.366**	**2.000**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(15)	-	-	(2.000)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(11.000)	11.000	(3.500)	3.500
Λοιπές μεταβολές	23	-	23	0
31η Δεκεμβρίου	**85.897**	**14.500**	**96.889**	**3.500**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	41.522	10.403	14.500	3.500
2-5 έτη	338.029	372.492	85.897	96.889
Μετά από 5 έτη	-	1.688	-	-
Σύνολο	**379.551**	**384.583**	**100.397**	**100.389**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανήλθε σε 3,32% και 3,35% αντίστοιχα. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε σε € 13.137 και € 13.844 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.029 και € 3.076 αντίστοιχα για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**59.824**	**-**	**5.546**	**19**	**65.389**
Προσθήκες χρήσης	1.787	2.557	1.055	808	6.207
Παύσεις/απομειώσεις	(243)	-	(546)	(19)	(808)
31η Δεκεμβρίου 2020	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(7.380)**	**-**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.661)	(214)	(1.783)	(60)	(9.718)
Παύσεις/απομειώσεις	227	-	424	8	659
31η Δεκεμβρίου 2020	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**46.554**	**2.343**	**3.189**	**750**	**52.836**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	55.271	3.334	19	58.624
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	**55.271**	**3.334**	**19**	**58.624**
Προσθήκες χρήσης	5.124	2.334	-	7.458
Παύσεις/απομειώσεις	(571)	(122)	-	(693)
31η Δεκεμβρίου 2019	**59.824**	**5.546**	**19**	**65.389**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.615)	(1.519)	(6)	(9.140)
Παύσεις/απομειώσεις	235	12	-	247
31η Δεκεμβρίου 2019	**(7.380)**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**52.444**	**4.039**	**13**	**56.496**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος την 1η Ιανουαρίου 2019 στην κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 51,8 εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Τα υπόλοιπα € 3,4 εκατ. προέρχονται από τον Κλάδο Γαλακτοκομικών και αφορούν κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω και αφορούν μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**130**	-	**130**
Προσθήκες χρήσης	-	-	33	-	33
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(5)	-	(5)
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**158**	-	**158**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**(25)**	-	**(25)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	(41)	-	(41)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	5	-	5
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**(61)**	-	**(61)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**97**	-	**97**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	-	**46**	-	46
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	-	**46**	-	**46**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**130**	-	**130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(25)	-	(25)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**(25)**	-	**(25)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**105**	-	**105**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	55.856	57.633	100	106
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμο μέρος	**45.559**	**47.378**	**59**	**73**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις το 2020 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. αντίστοιχα έναντι € 10,2 εκατ. και € 2,8εκατ. το 2019 και για την εταιρεία σε € 46 χιλ. και 6χιλ. αντίστοιχα έναντι 28 χιλ. και € 3,7χιλ. το 2019.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται για το 2020 σε € 14,6 εκατ. (2019: € 27,5 εκατ.) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2020		**31 Δεκεμβρίου 2020**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.499	10.297	45	41
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.144	26.368	62	59
Πάνω από πέντε χρόνια	33.367	19.191	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**74.010**	**55.856**	**107**	**100**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.154)	-	(7)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**55.856**	**55.856**	**100**	**100**

	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.611	10.255	38	33
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.184	26.669	78	73
Πάνω από πέντε χρόνια	36.671	20.709	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**77.466**	**57.633**	**116**	**106**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.833)	-	(10)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**57.633**	**57.633**	**106**	**106**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 20.464 και € 195 αντίστοιχα (€ 24.636 και € 200, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο

Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2020 σε € 16.237 και € 220, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 16.146 και € 215, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	540	524	11	13
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	184	271	2	4
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**3.674**	**6.061**	**50**	**45**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	(2)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(663)	(1.165)	(6)	(12)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	125	(451)	4	8
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(540)**	**(1.616)**	**(2)**	**(4)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**16.146**	**16.154**	**215**	**208**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	540	524	11	13
Έξοδο τόκων	184	271	2	4
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	540	1.616	2	4
Παροχές πληρωθείσες	(4.123)	(7.685)	(47)	(42)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.237**	**16.146**	**220**	**215**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,90%	1,15%	0,90%	1,15%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1,8%	1.8%	1,8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1,5%	1.5%	1,5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		**Προεξοφλητικό**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.373)	1.158	(13)	14

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		**Μελλοντικές μεταβολές μισθών**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.034	(1.285)	13	(12)

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**447**	**1.693**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	400	-
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-	(1.246)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(200)	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**647**	**447**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2020 και 2019 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Δικαστικές υποθέσεις	625	225
Λοιπές προβλέψεις	22	222
Σύνολο	**647**	**447**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**6.574**	**7.715**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**5.850**	**6.574**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Προμηθευτές	85.217	85.808	1.105	328
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	25	-	-
Σύνολο	**85.242**	**85.833**	**1.105**	**328**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2020 και 2019 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ανήλθε σε 4,69% και 4,87%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε συνολικά σε € 1.863 και € 1.406 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	Ο Όμιλος	
	2020	2019
1 Ιανουαρίου	**39.639**	**30.172**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(600)	(2.032)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	141	11.500
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	-	-
31η Δεκεμβρίου	**39.180**	**39.639**

Στο βραχυπρόθεσμο δανεισμό του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ποσό € 11.500 και αφορά δανειοδότηση που χορηγήθηκε εντός του 2019 προς τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. Η αναχρηματοδότηση της, είχε συμφωνηθεί ότι θα γινόταν μέσω της έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με χρονική διάρκεια 5 ετών, χαμηλό επιτόκιο, ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών καθώς και με εμπράγματες εξασφαλίσεις, με ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης του μέχρι την 30η Απριλίου 2020. Λόγω της πανδημίας και των πρωτόγνωρων συνθηκών που παρουσιάσθηκαν και επηρέασαν τη λειτουργία όλων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, η διαδικασία της αναχρηματοδότησης δεν ήταν εφικτό να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος, και οριστικοποιήθηκε εντός του 2021 στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Δεδουλευμένοι τόκοι	7.820	4.309	743	771
Προκαταβολές πελατών	1.826	1.572	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.597	4.096	285	98
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	7.122	5.901	42	44
Δεδουλευμένα έξοδα	2.832	4.668	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.168	3.679	3	2
Μερίσματα πληρωτέα	81	158	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	345	215	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	100	231	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	547	731	-	-
Λοιπά	6.883	5.437	1.444	1.444
Σύνολο	**34.321**	**30.997**	**2.517**	**2.359**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.927	1.109
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.953	785
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	144	571	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	121	420	15	279
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	10.131	13.767	728	638
Σύνολο	**10.396**	**14.758**	**5.628**	**3.816**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	861	1.099
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	125	85	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.669	5.835	5	3
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	69.105	69.910	13.095	13.095
Σύνολο	**75.899**	**75.830**	**13.961**	**14.197**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	2.392	1.886
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	3.546	3.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.197	1.894	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.362	4.964	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου	8	-	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	98	85	13	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5	47	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5	-	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	2	9	-	2
Σύνολο	**6.677**	**6.999**	**5.951**	**5.435**
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	143	140
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.414	581	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	8	30	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	15.810	23.209	37	32
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	215	226	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	69	69	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	4.555	5.108	398	403
Σύνολο	**23.071**	**29.223**	**578**	**575**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.207	3.794	385	420
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	415	486	71	71
Αποζημιώσεις	246	336	-	15
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	621	732	-	-
Σύνολο αμοιβών	**4.489**	**5.348**	**456**	**506**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2020				31 Δεκεμβρίου 2019			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά	144.972	239	41	5.816	157.170	304	44	9.090
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(208.523)	(407)	-	(4.202)	(173.874)	(251)	-	(4.129)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(63.551)**	**(168)**	**41**	**1.614**	**(16.704)**	**53**	**44**	**4.961**
Χρημ/κά περιουσιακά	2.615	-	-	2	2.627	2	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(386.287)	-	-	(695)	(424.028)	-	-	(917)
Μακροχρόνια έκθεση	**(383.672)**	**-**	**-**	**(693)**	**(421.401)**	**2**	**-**	**(915)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2020					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(17)	17	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(17)	17	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2019					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	6	(6)	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	6	(6)	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242
Καθαρή Θέση	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004
Καθαρή Θέση	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση του κάθε Κλάδου. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	45.342	54.904	1.242	1.806
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	107.854	114.023	5.162	3.434
Σύνολο	**153.196**	**168.927**	**6.404**	**5.240**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Έως 90 ημέρες	4.952	8.195	-	-
91-180 ημέρες	2.045	410	-	-
181-360 ημέρες	662	398	-	-
>360 ημέρες	1.324	1.462	234	234
Σύνολο	**8.983**	**10.465**	**234**	**234**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	338.029	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.035	5.262	26.368	19.191
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.220	22	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	33.348	3.543	3.341	53
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	26.877	53.825	-	-
Σύνολο	**150.480**	**62.652**	**367.738**	**19.244**

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	372.492	1.688
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.164	5.091	26.669	20.709
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.742	91	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	30.959	1.165	3.357	30
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	21.106	28.936	-	-
Σύνολο	**142.971**	**35.283**	**402.518**	**22.427**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	85.897	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	21	20	59	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.105	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.517	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	3.500	11.000	-	-
Σύνολο	**7.143**	**11.020**	**85.956**	**-**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2019			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	96.889	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	14	19	73	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	328	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.359	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	3.500	-	-
Σύνολο	**2.701**	**3.519**	**96.962**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021 (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου). Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Πανδημία COVID – 19

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των Κλάδων και του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, έλαβαν και συνεχίζουν να λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,
5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,
4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο 2020 και συνεχίσουν να επηρεάζουν ποικιλοτρόπως τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων και το κλείσιμο των μικρών σημείων πώλησης, οδήγησαν στην αλλαγή των καταναλωτικών και διατροφικών συνηθειών και είχαν επίπτωση στις πωλήσεις τους διαφοροποιώντας το μίγμα των πωλούμενων προϊόντων. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου 2020 και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ανήλθε σε 42% της αντίστοιχης περσινής περιόδου (2019).

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον βαθμό αναζωπύρωσης της πανδημίας, τον ρυθμό ολοκλήρωσης των εμβολιασμών για την αντιμετώπισή της σε συνδυασμό με τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου 2021 τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι οι πωλήσεις θα είναι βελτιωμένες σε σχέση με το 2020.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους ,τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021 (βλέπε41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας.

39. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2020 και την 31/12/2019:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	33	-	-	**33**	42	-	-	**42**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	456	**456**	-	-	270	**270**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	441	**441**	-	-	255	**255**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**

Εντός των χρήσεων 2020 και 2019 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2020 και 2019 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	270	-	-	121
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	(32)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	32
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**456**	-	-	**270**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	**32**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	255	-	-	106
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:			-	-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**441**	-	-	**255**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	-

40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 11.381 (31/12/2019: € 11.672)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 17 (31/12/2019: € 16)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 1.896 (31/12/2019: € 1.380)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 100 (31/12/2019: € 366)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	7.980	6.463	-	-
2-5 έτη	29.674	7.308	-	-
Μετά από 5 έτη	42.581	5.987	-	-
Σύνολο	**80.235**	**19.758**	**-**	**-**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται στο ποσό των € 3.442 περίπου (31/12/2019: € 5.796) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

41.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

41.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

41.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,

- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

41.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799Α' ΤΑΞΗΣ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 30 Αυγούστου 2021 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	60
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	61
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	62
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	63
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2020	64
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	66
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	68
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	69

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2(μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2020.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Αυγούστου 2021
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2020

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2020

Σύνοψη

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Συνέπεια των ανωτέρω ήταν να μειωθεί ο κύκλος εργασιών του Ομίλου το 2020 κατά € 81,1 εκατ. (-12,9%) σε σχέση με το 2019, ενώ τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 διαμορφώθηκαν σε € 53,9 εκατ. το 2020 έναντι € 68,7 εκατ. το 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 81,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 548,2 εκατ. έναντι € 629,3 εκατ. (-12,9%) κατά την προηγούμενη χρήση, η οποία οφείλεται στην επίπτωση της πανδημίας COVID-19 στην λειτουργία κυρίως του Κλάδου Εστίασης (μείωση κατά € 82,4 εκατ.).

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 36,9 εκατ. και ανήλθαν σε € 174,3 εκατ. έναντι € 211,2 εκατ. τη χρήση 2019, διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 31,8% έναντι 33,6% το 2019.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Στο πλαίσιο αντιμετώπισης των αρνητικών επιπτώσεων της πανδημίας Covid – 19 στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου λήφθηκαν μέτρα περιορισμού των εξόδων διοίκησης και διάθεσης, τα οποία μειώθηκαν κατά € 25 εκατ. σε σχέση με το 2019 και διαμορφώθηκαν σε € 175 εκατ. το 2020.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων συμπεριλαμβανομένου του ΔΠΧΑ 16 ανήλθαν σε € 53,9 εκατ. έναντι € 68,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι έξοδα και τα αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες) παρουσίασαν μείωση σε σχέση με το 2019 (€ 20,2 εκατ. το 2020 έναντι € 21,4 εκατ. το 2019), ενώ, μετά την απομείωση παγίων και σημάτων, που πραγματοποίησε ο Όμιλος, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 29,2 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές € 12,9 εκατ. έναντι κερδών € 2,2 εκατ. το 2019.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2020 ανήλθε σε € 3,3 εκατ. έναντι € 0,4 εκατ. για τη χρήση 2019.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε ζημίες μετά από φόρους ύψους € 16,2 εκατ. για τη χρήση 2020, έναντι κερδών € 1,8 εκατ. κατά το 2019.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθαν σε € 45,3 εκατ. έναντι € 54,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418,7 εκατ. έναντι € 424,2 εκατ. κατά την 31/12/2019, μειωμένος κατά € 5,5 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 37,9 εκατ. έναντι εισροής € 42,8 εκατ. το 2019, μειωμένες κατά € 4,9 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε αυξημένη εκροή ύψους € 30 εκατ. έναντι εκροής € 22,1 εκατ. το 2019, συνεπεία των προγραμματισμένων αναβαθμίσεων και βελτιώσεων των παραγωγικών μονάδων του Ομίλου Κατεψυγμένων.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 17,5 εκατ. έναντι εκροής ύψους € 20,9 το 2019.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2020 διαμορφώθηκαν σε € 275,0 εκατ. έναντι € 282,5 εκατ. το 2019. Η μεταβολή οφείλεται σε 2 παράγοντες: α) Σχετίζεται με την αρνητική επίδραση που προκάλεσαν τα περιοριστικά μέτρα που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας COVID – 19 στα προϊόντα που σχετίζονται με την εγχώρια επαγγελματική αγορά, καθώς και στα προϊόντα αυθόρμητης κατανάλωσης και β) στην ολοκλήρωση συμφωνιών διανομής προϊόντων τρίτων και στην διακοπή συμφωνιών παραγωγής προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (PL) λόγω της αναδιοργάνωσης των λειτουργιών του Κλάδου τα τελευταία δυο έτη. Συνολικά, οι πωλήσεις του κλάδου στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 211,7 εκατ. έναντι € 225,5 εκατ. το 2019 (-6%).

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως τα φυτικά ροφήματα, οι χυμοί και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχών ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2020.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 25 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 5,1 εκατ. έναντι του 2019 (€ 19,9 εκατ.).

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 63,2 εκατ., αυξημένες κατά 10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω βελτιστοποίησης της απόδοσης σε βασικές χώρες δραστηριοποίησης με νέα προϊόντα αλλά και λόγω δυναμικής εισόδου σε νέες υποσχόμενες αγορές.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 18% σε τζίρο σε σχέση με το 2019 ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης εμπορικής επιτυχίας των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, καθώς και στις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία, ενώ συνεχίστηκε η ανάπτυξη των πωλήσεων της θυγατρικής εταιρείας του κλάδου στην Βουλγαρία οι οποίες ανέρχονται πλέον σε € 48,1 εκατ. (2019: € 44,7 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2020 ο Κλάδος Κατεψυγμένων κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 3,9% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση και διαμορφώθηκε σε € 161,9 εκατ. το 2020 έναντι € 155,8 εκατ. το 2019. Ο κλάδος κατεψυγμένων ενίσχυσε τα μερίδιά του σε αξία (α) στην κατηγορία των λαχανικών κατά 0,8% και (β) στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών κατά 1,7%, ενώ παρουσίασε οριακές απώλειες στην κατηγορία της κατεψυγμένης ζύμης.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 26,4 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 2 εκατ. (+8,1%) έναντι του 2019 (€ 24,4 εκατ.). Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του κύκλου εργασιών και τον εξορθολογισμό του κόστους παραγωγής.

Παράλληλα συνέχισε το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2020 ανήλθαν σε € 14,7 εκατ., και αφορούν κυρίως κτιριακές εγκαταστάσεις, νέες γραμμές παραγωγής, συγκομιστικές και συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους.

Οι εξαγωγές κατά το 2020, αυξήθηκαν κατά +10,7% σε σχέση με το 2019. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων πελατών, τη συνεργασία με νέους πελάτες και την είσοδο σε νέες αγορές. Ειδικότερα, η αύξηση των εξαγωγών προήλθε κατά 7,1% από την αγορά της Αμερικής και κατά 3,6% από την αγορά της Ευρώπης.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, επηρεασμένος από τις αρνητικές συνέπειες των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας COVID – 19, παρουσίασε μείωση στον κύκλο εργασιών του στη χρήση 2020 κατά 42,1% και διαμορφώθηκε σε € 113,4 εκατ. σε σχέση με τη χρήση 2019 (€ 195,7 εκατ.). Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν μείωση έναντι του 2019 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο Goody's κατά 27,7%, β) στο Flocafe κατά 53,3%, γ) στο Everest κατά 39,7%, και δ) στο La Pasteria κατά 53%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 2,9 εκατ. το 2020 μειωμένα κατά € 21,6 εκατ. έναντι του 2019 (€ 24,5 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16.

Η Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης επικεντρώθηκε στην επίλυση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας με κυριότερο τη συνεχή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας των σημάτων του στην πρωτόγνωρη αυτή συνθήκη. Οι κύριοι τομείς στους οποίους δόθηκε έμφαση ήταν οι εξής:
α) Η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των σημάτων μέσω της υπηρεσίας Delivery και προσαρμογή της υπηρεσίας του take away με βάση τις κρατικές οδηγίες, ενισχύοντας τα κανάλια delivery, ενώ παράλληλα αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με food aggregators,
β) Η ενίσχυση μηχανισμών για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας εργαζομένων και πελατών
γ) Η στήριξη της κοινωνίας μέσω έκτακτων επιπλέον κινήσεων, όπως η προσφορά δωρεάν καφέ και χυμού στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας κατά την πρώτη περίοδο του lockdown.

Επιπλέον, με την επιτυχή έκβαση του διαγωνισμού της Fraport στις αρχές του 2020 ο Κλάδος εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου και απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης. Ειδικότερα, εντός του 2020 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τα νέα concepts "Herbs & Olives" και "Bistro dei Cavalieri" στο αεροδρόμιο της Μυκόνου.

Τέλος, παρά τη παγκόσμια κρίση στον κλάδο της εστίασης και την καθολική εφαρμογή αυστηρών περιοριστικών μέτρων για την αντιμετώπιση της Πανδημίας Covid-19, ο Κλάδος το 2020 διατήρησε την παρουσία του σε συνολικά 9 χώρες εκτός των Ελληνικών συνόρων με 14 σημεία, με το άνοιγμα στις αρχές

του 2020 του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room σε κεντρικό σημείο της Πόλης του Κουβέιτ. Παράλληλα, η ανάπτυξη εκτός Ελλάδας θα συνεχιστεί το 2021, με ανάπτυξη καταστημάτων Goody's Burger House σε Κύπρο και Σαουδική Αραβία, του σήματος Flocafe Espresso Room σε Κατάρ και ενός ακόμα σημείου σε εμπορικό κέντρο στο Κουβέιτ, καθώς στα εν λόγω έργα υπήρξε καθυστέρηση λόγω των συνεπειών της πανδημίας.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2020

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Σε συνέχεια των διαρθρωτικών παρεμβάσεων που έγιναν με στόχο την μείωση του κόστους και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τα τελευταία δυο χρόνια, ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, οι πιο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του 2020 είναι οι κατωτέρω:

- Το LIFE TSAI τον Ιούνιο '20 έκανε ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα προσθέτοντας αξία στον καταναλωτή και ανανεώνοντας πλήρως την προσφερόμενη γκάμα του. Έτσι, η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς παρουσίασε 3 καινοτόμες, γευστικές σειρές: LIFE TSAI WORLD RECIPES, LIFE TSAI SUPER HERBAL, LIFE TSAI HALF & HALF σε ένα μοντέρνο μπουκάλι που αναδεικνύει τη μοναδικότητα της μάρκας.

- Τον ίδιο μήνα, η ΔΕΛΤΑ παρουσίασε εκ νέου στο καταναλωτικό κοινό τη διαχρονική της μάρκα στο λευκό γιαούρτι, το COMPLET, με μοναδική συνταγή, βελούδινη υφή και 3 είδη γάλακτος. Το νέο Complet έρχεται σε νέα συσκευασία, με μοντέρνο κύπελλο και εικαστικά, με ανανεωμένο λογότυπο, διατηρώντας πάντα τη χαρακτηριστική βελούδινη υφή του και την ακαταμάχητη γεύση του. Παράλληλα εμπλούτισε την σειρά της με 2 νέα προϊόντα (Complet Lactose free και Complet Protein με 20G πρωτεΐνης). Το νέο COMPLET χωρίς λακτόζη συνδυάζει όλη τη γεύση, την πλούσια υφή και τα θρεπτικά οφέλη του λευκού γιαουρτιού Complet, χωρίς τη λακτόζη. Το νέο COMPLET PROTEIN, ένα στραγγιστό γιαούρτι με απολαυστική γεύση, ειδικά σχεδιασμένο για να είναι πλούσιο σε φυσική πρωτεΐνη – με 20G πρωτεΐνης στο κύπελλο – και 0% λιπαρά, για ενδυνάμωση των μυών μετά τη γυμναστική και για διατήρηση της μυϊκής μάζας που χάνεται με την ηλικία.

- Παράλληλα, παρουσίασε μια νέα σειρά και στην κατηγορία «Γιαούρτι με φρούτα και δημητριακά». Η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς, παρουσίασε τη σειρά, VITALINE GO PROTEIN με 15G πρωτεΐνης και γεμάτη γεύση στραγγιστού γιαουρτιού με 0% λιπαρά. Τέσσερεις γευστικοί συνδυασμοί (Ροδάκινο, Μπανάνα-Βρώμη-Αμύγδαλο-σιτάρι-Chia, Κράνμπερι-Ράσμπερι-Μπλούμπερι, Cacao Nibs-Vanilla) για απόλαυση χωρίς ενοχές, μυική τόνωση και ενδυνάμωση.

- Τον Ιούλιο 2020 παρουσίασε στο καταναλωτικό κοινό το νέο γάλα με την επωνυμία «Του Τόπου μας», το οποίο συλλέγεται από επιλεγμένες φάρμες και κοπάδια από περιοχές της Ελλάδας. Αγελαδινό γάλα από φάρμες Μακεδονίας, Βιολογικό από τις περιοχές της Κερκίνης & της Φλώρινας και Κατσικίσιο από την Πελοπόννησο. Ταυτόχρονα, επαναλανσαρίστηκε το γάλα Οικογενειακό, σε νέα σύγχρονη συσκευασία Tetra Edge, με νέο καπάκι για πιο εύκολο άνοιγμα.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες εκ του αποτελέσματος κρίνονται εξαιρετικά πετυχημένες με δεδομένο ότι ενίσχυσαν τα μερίδια αγοράς της εταιρείας στις παραπάνω κατηγορίες προϊόντων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρεία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, συνεχίζει να υλοποιεί τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους € 16 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 8,5 εκατ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους καθώς και συγκομιστικές μηχανές. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις αναμένεται να πετύχουν εξοικονόμηση ενέργειας κατά 60% περίπου και αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας κατά 40%, παρέχοντας έτσι τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρείας.

Επιπρόσθετα, προχώρησε στη δημιουργία μίας νέας ολοκληρωμένης επικοινωνιακής καμπάνιας για την προϊοντική σειρά προστιθέμενης αξίας «Ας μαγειρέψουμε…», η οποία είχε ως στόχο την αύξηση γνώσης και χρήσης των προϊόντων. Η επικοινωνία της σειράς «Ας Μαγειρέψουμε…» αναπτύχθηκε μέσα από μία στοχευμένη τηλεοπτική καμπάνια, από μία σειρά καταχωρίσεων σε έντυπα μέσα αλλά και με παραγωγή περιεχομένου στο digital περιβάλλον και τα Social Media. Η δημιουργική στρατηγική του επικοινωνιακού μηνύματος ανέδειξε αποτελεσματικά πώς η προϊοντική σειρά «Ας Μαγειρέψουμε…» αποτελεί τον σύγχρονο τρόπο να απολαμβάνουμε τη νοστιμιά, τη θρέψη και τη θαλπωρή ενός παραδοσιακού ελληνικού λαδερού φαγητού.

Παράλληλα, λανσαρίστηκαν α) στην κατηγορία Ζυμαρικά με λαχανικά, δυο νέοι κωδικοί υψηλής διατροφικής αξίας με Ζυμαρικά ολικής άλεσης, β) Στη κατηγορία των ζυμών η νέα γεύση «Χορευτή Κασερόπιτα με παραδοσιακά τυριά της ελληνικής διατροφής» και γ) μέσα στο πλαίσιο της ανάπτυξης και της καινοτομίας προχώρησε στο επαναλανσάρισμα των «Croissants βουτύρου» όπου ανανεώθηκαν ριζικά οι συσκευασίες με έντονα χρώματα και ιδιαίτερο λογότυπο ξεχωρίζοντας απευθείας στο σημείο αγοράς.

Οι παραπάνω ενέργειες επιβεβαιώθηκαν θετικά από τους καταναλωτές οδηγώντας το κλάδο στο να παρουσιάσει αύξηση πωλήσεων έναντι του 2019 (+3,9%).

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2020 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες :

α) **Ενδυνάμωση των καναλιών delivery & take away:** Συγκεκριμένα, για την Goody's δημιουργήθηκε ένα πλάνο επικοινωνίας για την προβολή των υπηρεσιών delivery & take away. Ταυτόχρονα, τα ψηφιακά κανάλια της μάρκας (Goodysdelivery.com & Goody's App) ενισχύθηκαν με επιπλέον δυνατότητες, όπως η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος. Παράλληλα η Goody's και η Everest επέκτειναν τη συνεργασία τους με την Cosmote, και εκτός από το Πρόγραμμα Deals for you, εντάχθηκαν και στην νέα πλατφόρμα παραγγελίας, τη BOX. Για την Flocafe και την La Pasteria εντάχθηκε ένα μεγάλο μέρος του δικτύου στις πλατφόρμες των food aggregators, efood & wolt, με στόχο να παραμείνουν ενεργές στην αγορά εξυπηρετώντας ένα μέρος των καταναλωτών. Για την Everest, συστάθηκε η νέα υπηρεσία "On the road" μέσω της οποίας οι πελάτες θα μπορούν να παραγγέλνουν ηλεκτρονικά μέσω του www.everest.gr και του Everest app και να παραλαμβάνουν την παραγγελία στο αυτοκίνητό τους, χωρίς να απαιτείται η φυσική παρουσία εντός του καταστήματος. Παράλληλα εντάχθηκε και εδώ η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος.

β) **Ενίσχυση συνεργειών με στρατηγικούς συνεργάτες:** Επιπλέον συνέργειες σε In-store και delivery επίπεδο υλοποιήθηκαν μέσα στο έτος με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ). Τους καλοκαιρινούς μήνες σε συνεργασία με τη Unilever σχεδιάστηκε μια delivery προσφορά με τα παγωτά Ben&Jerry's. Τέλος, σε συνεργασία με την Coca Cola Τρία Έψιλον υλοποιήθηκε ένα στοχευμένο πλάνο τηλεοπτικής επικοινωνίας για την ενίσχυση της συνδυαστικής πώλησης αναψυκτικού με κωδικούς burger ή τη προσφορά δωρεάν cocacola glass 250ml στα καταστήματα La Pasteria.

γ) **Προσφορά στην κοινωνία και στον άνθρωπο:** Επικεντρώθηκε στην δημιουργία αισθήματος ασφαλείας στους καταναλωτές, επικοινωνώντας όλα τα πρόσθετα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας που εφαρμόστηκαν στα καταστήματα. Παράλληλα, ο Κλάδος Εστίασης αντιλήφθηκε τις δύσκολες συνθήκες και την καθημερινή προσπάθεια που κατέβαλλε το ιατρικό προσωπικό της χώρας και αποφάσισε τη διανομή δωρεάν καφέ και χυμού για το σύνολο του ιατρικού προσωπικού των δημοσίων νοσοκομείων και ΕΚΑΒ από τα Everest.

δ) **Ανάπτυξη νέων ή ανακαίνιση καταστημάτων**: Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept GOODY's BURGER HOUSE με την έναρξη της λειτουργίας δυο νέων franchise σημείων σε Αττική και Λοιπή Ελλάδα. Παράλληλα ξεκίνησαν τη λειτουργία τους και 2 νέα καταστήματα Everest σε Ρόδο και Χίο (εντός του Νοσοκομείου «Σκυλίτσειο»).

ε) **στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων** με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: α) την εισαγωγή νέων νηστίσιμων επιλογών στα μενού και των τεσσάρων σημάτων του Ομίλου, όπως η «Σκεπαστή Πίτα Λαχανικών» και το Vegan Croissant με ροδάκινο και aloe vera, β) την εισαγωγή νέων παγωμένων ροφημάτων με βάση τον espresso κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου, γ) την εισαγωγή δύο νέων combo menus τα οποία περιλαμβάνουν τις αγαπημένες συνταγές burger ham & cheese σε pocket size, πατάτες και αναψυκτικό στην τιμή των 3,5 ευρώ, κ.α.

στ) **στην ενδυνάμωση του καναλιού επικοινωνίας με τους πελάτες** μέσω προγραμμάτων πιστότητας (Loyalty Programs) και προσωποποιημένων καμπανιών διαχείρισης της αξίας του καταναλωτή (Customer Value Management Campaigns). Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για ενίσχυση της εμπειρίας του καταναλωτή και βελτίωση της αγοραστικής του συμπεριφοράς, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας «All Star Club», το οποίο αριθμεί ήδη 310.000 μέλη, διατηρώντας τον ρυθμό των νέων εγγραφών σε 4000 κατά μέσο όρο τον μήνα. Παράλληλα, τα καταστήματα Everest συνέχισαν την προώθηση του νέου προγράμματος επιβράβευσης και πιστότητας των πελατών, το Bite Club.

Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Γ.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκατ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

Γ.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – Εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

Γ.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

Γ.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,
- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

Γ.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Δ. Προοπτικές για τη υπόλοιπη χρήση 2021

Η εμφάνιση του ιού COVID – 19, επηρέασε καταλυτικά την παγκόσμια οικονομία και γενικότερα την καθημερινότητα όλης της ανθρωπότητας. Η Vivartia δεν θα μπορούσε να αποτελέσει εξαίρεση καθότι δραστηριοποιείται στον τομέα των τροφίμων και της εστίασης, κλάδοι που επηρεάστηκαν σημαντικά από την Πανδημία. Η εξέλιξη της πορείας της πανδημίας του Covid-19 εντός του 2021, με τα διαδοχικά και εντεινόμενα κύματα μετάδοσης και με τα περιοριστικά μέτρα που λήφθηκαν και πρόκειται να ληφθούν συνέχισαν να έχουν κατά περίπτωση αρνητικό αντίκτυπο στην λειτουργία του Ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, η διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των κλάδων αξιολογούν συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα και λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους.

Ειδικότερα τα μέτρα αντιμετώπισης περιλαμβάνουν: α) προσαρμογή της λειτουργίας των εταιρειών στα νέα δεδομένα που έχουν διαμορφωθεί ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών, β) περιορισμός του λειτουργικού κόστους, όπου αυτό είναι εφικτό, γ) επαναδιαπραγμάτευση βασικών συμβάσεων λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα, δ) χρήση των μέτρων στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η Πολιτεία καθώς και ε) αναδιάρθρωση του συνολικού δανεισμού του Ομίλου με ευνοϊκότερους όρους, όπως αναφέρθηκε παραπάνω (βλέπε Γ4).

Με δεδομένο ότι οι ανωτέρω ενέργειες έχουν υλοποιηθεί ή πρόκειται να υλοποιηθούν εντός του έτους, η Διοίκηση του Ομίλου υπό τη νέα μετοχική σύνθεση, έχει ξεκινήσει την υλοποίηση του νέου μέσο-μακροπρόθεσμου στρατηγικού της σχεδίου, βασικοί άξονες του οποίου είναι:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ’ ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδυτικές κινήσεις και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων

των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα που επηρεάζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές και σε ανταγωνιστικές τιμές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιριών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιριών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Ενδεχόμενη αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των

συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της

Εστίασης. Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς).

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2020 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2020 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 10,131 εκατ. και δάνεια ποσού € 67,643 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 2 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 4,547 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2020, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,46 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2020 τα ακόλουθα:

Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

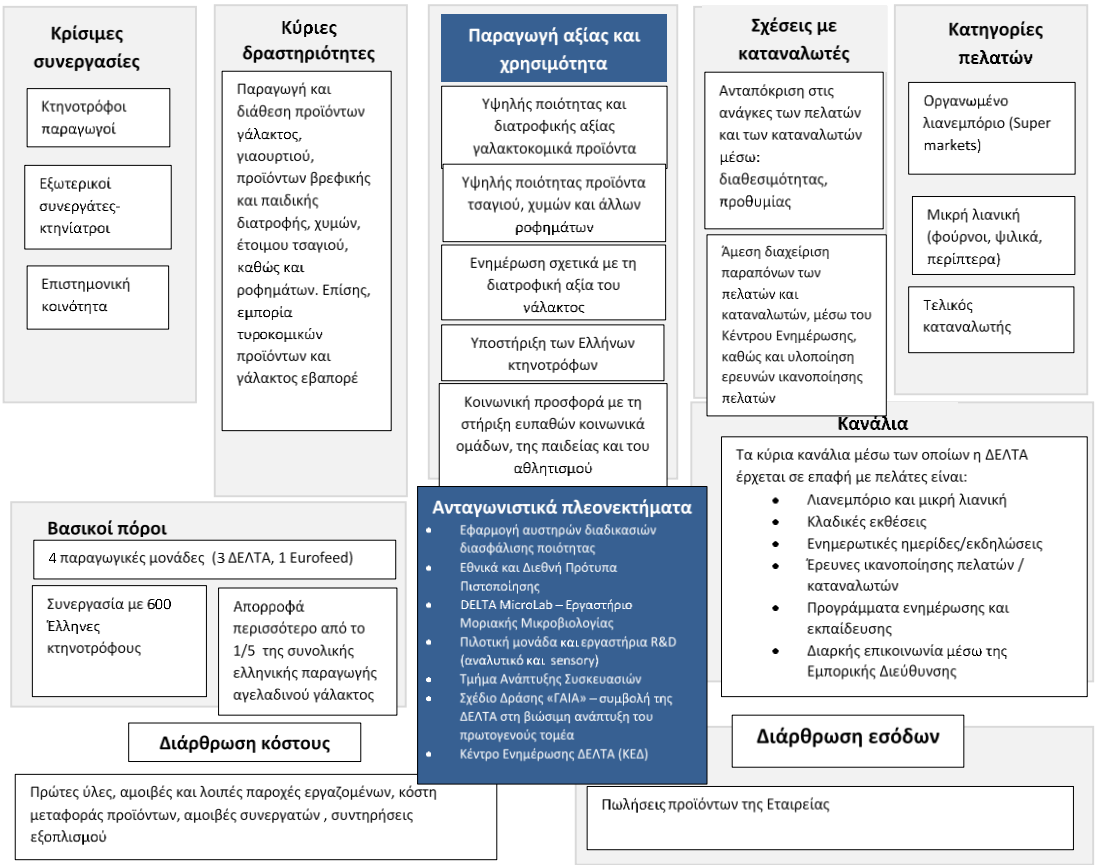
Η ΔΕΛΤΑ, εδώ και 69 χρόνια, βρίσκεται δίπλα σε κάθε ελληνική οικογένεια, παράγοντας καινοτόμα προϊόντα άριστης ποιότητας, υψηλής διατροφικής αξίας και εξαιρετικής γεύσης και φροντίζοντας τους ανθρώπους της, την κοινωνία και το περιβάλλον, με σκοπό να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο μέλλον.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετόχων της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

Η ΔΕΛΤΑ έχει εντάξει στις προτεραιότητές της τη συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και, για τον λόγο αυτό, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα διαφύλαξης των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων, των προμηθευτών και όλων όσων συνεργάζονται με την εταιρεία. Κομβικό ρόλο στην υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών διαδραματίζουν οι ρόλοι του Υπεύθυνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) και του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO).

Παράλληλα, η προσπάθεια αυτή ενισχύεται από το σημαντικό έργο αξιολόγησης και ενίσχυσης της ασφάλειας των συστημάτων της εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας κατέχει πρωταρχικό ρόλο στην επιτυχία των επιμέρους παρεμβάσεων και απαιτήσεων συμμόρφωσης, έχει ολοκληρωθεί και επαναλαμβάνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του συνόλου του προσωπικού της εταιρείας, τόσο στις γενικές απαιτήσεις του Κανονισμού, όσο και σε ειδικά θέματα, προς στοχευμένες ομάδες Στελεχών και Εργαζομένων.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2020

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2020 απέσπασε τα ακόλουθα 30 βραβεία και τιμητικές διακρίσεις για τα προϊόντα και την υπεύθυνη λειτουργία της. Τα 5 από αυτά αφορούν τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

1. Τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», για την προσφορά της ΔΕΛΤΑ στην Ένωση κατά τη διετία 2018-2019, μέσω πολλών δράσεων και προγραμμάτων
2. Βραβείο Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας για την πρωτοβουλία «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», που υλοποιεί το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ σε παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία, μιλώντας στα μικρά παιδιά 4-6 ετών για τη σπατάλη τροφίμων και την προστασία του περιβάλλοντος
3. Τα ΣΤΡΑΓΓΙΣΤΑ ΓΙΑΟΥΡΤΙΑ DeLTa απέσπασαν 7 βραβεία «Ανώτερης Γεύσης» από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI. Η σειρά γιαουρτιών της ΔΕΛΤΑ «αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa» έλαβε, για ακόμη μια χρονιά, τη σημαντική διάκριση Ανώτερης Γεύσης (Superior Taste Award) από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI (International Taste Institute). Η συγκεκριμένη σειρά, που απευθύνεται στις αγορές του εξωτερικού, βραβεύθηκε για όλα τα προϊόντα της (7) που τέθηκαν προς αξιολόγηση στον διαγωνισμό. Την ανώτατη διάκριση, 3 αστέρια, έλαβε το αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa 10%
4. 8 βραβεία στα ERMIS Awards. Η καμπάνια «MILKO καν΄το αληθινό - THE DREAM», με πρωταγωνιστές τους αδελφούς Αντετοκούμπο, κέρδισε το βραβείο GRAND ERMIS στην κατηγορία παραγωγής διαφημιστικών ταινιών, ενώ για τη μουσική της ταινίας κέρδισε το ERMIS SILVER. Η ψηφιακή καμπάνια του MILKO «Στο Worldcup κάναμε τους Κινέζους» κατά την περίοδο του Mundobasket, κέρδισε το ERMIS GOLD στην κατηγορία Digital. Η καμπάνια «Βάρη» για το MILKO PROTEIN, κατέκτησε το ERMIS SILVER στην κατηγορία των υπαίθριων διαφημίσεων και το ERMIS BRONZE στην κατηγορία των καταχωρήσεων. Αντίστοιχα ERMIS BRONZE κέρδισαν η διαφημιστική ταινία, η ιστοσελίδα «kantoalithino.milko.gr», αλλά και η ευρηματική καμπάνια Planning out of the panel στην κατηγορία υπαίθρια διαφήμιση.
5. Το πρόγραμμα ΕΚΕ της ΔΕΛΤΑ «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», βραβεύτηκε στα Corporate Affairs Excellence Awards 2020. Συγκεκριμένα βραβεύτηκαν οι πρωτοβουλίες της ΔΕΛΤΑ που εστιάζουν στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Τα βραβεία CAEA είναι τα μόνα θεσμικά βραβεία Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων στην Ελλάδα, που εντάσσονται στις δράσεις του Τομέα Εταιρικών Υποθέσεων (ΤΕΥΠ) της Ελληνικής Εταιρείας Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ).
6. Silver βραβείο στη φετινή διοργάνωση Retail Business Awards, όπου η εταιρεία διακρίθηκε στην κατηγορία “Suppliers’ Best Brand Launch Strategy” για την υποψηφιότητα «ΔΕΛΤΑ ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ – τώρα ο Καρπός αλλιώς».
7. 7 βραβεία στα Super Market Awards 2020, όπου η ΔΕΛΤΑ βραβεύεται για 2η συνεχή χρονιά με το Βραβείο του ΚΟΡΥΦΑΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ–TOP FOOD SUPPLIER, καθώς και με ακόμη τρία χρυσά και τρία ασημένια βραβεία. Τα βραβεία αυτά αφορούν τις πρωτοβουλίες της στη δημιουργία

νέων προϊόντων και νέων συσκευασιών (Milko Protein, χυμός Life), τα επιτυχημένα επαναλανσαρίσματα (Vitaline, χυμός Life), την εταιρική καμπάνια «Για κάθε τι που αξίζει», αλλά και την εταιρική υπευθυνότητα, με το πρόγραμμα διαχρονικής στήριξης στα Παιδικά Χωριά SOS.

8. 3 βραβεία στα Packaging Awards για το επαναλανσάρισμα του χυμού Life (2 βραβεία), όπως και για το λανσάρισμα του προϊόντος ΔΕΛΤΑ ADVANCE BIO
9. Χρυσό βραβείο στα Βραβεία Περιβάλλοντος - Environmental Awards 2020, στην ενότητα "Resource Sustainability", για το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη», που εστιάζει στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το πρόγραμμα αυτό απέσπασε συνολικά 3 βραβεία μέσα στο 2020 που αναδεικνύουν την σπουδαιότητα του θέματος της σπατάλης τροφίμων.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ

ISO 9001

Η εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά. Επίσης, το εξειδικευμένο

επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ, διασφαλίζει ότι η εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Ιδιαίτερη έμφαση από την εταιρεία, δίνεται στην προσπάθεια προσέλκυσης ικανών και αξιόλογων στελεχών, αλλά και στη στήριξη των εργαζόμενων μέσα από ένα σύνολο οικειοθελών παροχών που η εταιρεία τους διαθέτει.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2019		2020	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	805	179	845	163
Σύνολα	***984***		***1.008***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2019			2020		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	15	529	261	53	518	274
Γυναίκες	7	124	48	10	104	49
ΣΥΝΟΛΑ	***984***			***1.008***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, τόσο από εσωτερικούς εκπαιδευτές – εργαζόμενους, όσο και από εξωτερικούς φορείς, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2020 αφιερώθηκαν 3.524 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας, με την πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων να έχει πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2019			2020		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	33	22	54	88	20	108
Ανώτερα Στελέχη	336	227	563	295	198	493
Υπάλληλοι	999	721	1.719	533	335	868
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.081	204	1.285	1.957	98	2.055
Σύνολο	**2.448**	**1.173**	**3.621**	**2.873**	**651**	**3.524**

Αξιολόγηση και ανάπτυξη εργαζόμενων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων.

Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας
- Την ανάπτυξη με βάση τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ μέσω του συστήματος Απόδοσης και Ανάπτυξης είναι να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:
• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.



Μέτρα πρόληψης για τον ιό COVID-19

Το 2020 ήταν μια πρωτόγνωρη για όλους χρονιά. Μέσα σε αυτές τις νέες και δύσκολες συνθήκες, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ με υπευθυνότητα έλαβε, από πολύ νωρίς με ψυχραιμία και υπευθυνότητα, μια σειρά μέτρων με σκοπό να προφυλάξει τους εργαζόμενους, οδηγούς, συνεργάτες, προμηθευτές, αλλά και όλη την εφοδιαστική αλυσίδα που εργάζεται καθημερινά, ώστε να μην λείψουν τα βασικά διατροφικά αγαθά σε καμμιά οικογένεια. Στο πλαίσιο αυτό, επένδυσε σε συστήματα εργασίας από το σπίτι, για όσους εργαζόμενους ήταν αυτό εφικτό, με σκοπό να προφυλάξει τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε μία ομάδα διαχείρισης και έλαβε όλα τα προσήκοντα μέτρα, ακολουθώντας τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Υπουργείου Υγείας, σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του Κορωνοϊού. Η ομάδα διαχείρισης οργανώνει καθημερινές συναντήσεις, παρακολουθώντας και συντονίζοντας ενέργειες που στοχεύουν στην άμβλυνση των επιχειρηματικών κινδύνων, σε όλες τις δραστηριότητές της, έχοντας ως απώτερο σκοπό την προστασία της υγείας των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ομαλής καθημερινότητας τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και την απρόσκοπτη συνεργασία με το σύνολο των παραγωγών και της εφοδιαστικής αλυσίδας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ακολουθεί μέρος των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

- Πραγματοποιείται εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων, με απολυμαντικό διάλυμα που έχει οριστεί από τον ΕΟΔΥ.
- Έχουν ληφθεί πρόσθετα μέτρα ατομικής υγιεινής σε όλους τους χώρους, για χρήση τόσο από το προσωπικό όσο και από τους επισκέπτες των εγκαταστάσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν διαμερισματοποιήσεις των βαρδιών, έτσι ώστε να μειωθεί ο συγχρωτισμός του προσωπικού.
- Συντάχθηκε πολιτική διαχείρισης πιθανών κρουσμάτων και πραγματοποιούνται Covid τεστ (μοριακά και rapid).
- Τριπλασιάστηκαν τα λεωφορεία μεταφοράς του προσωπικού (20 δρομολόγια την ημέρα)

- Μοιράζονται σε καθημερινή βάση μάσκες προστασίας σε εργαζόμενους και επισκέπτες.
- Γίνεται καθημερινή θερμομέτρηση σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Πραγματοποιείται συχνή ενημέρωση του προσωπικού, για τις ενέργειες που αποφασίστηκαν σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του ιού, καθώς και διανομή φυλλαδίων με τις οδηγίες προστασίας και υγιεινής του ΕΟΔΥ.
- Δεν επιτρέπονται οι συμμετοχές σε συνέδρια, εταιρικές εκδηλώσεις, συναντήσεις, εκπαιδεύσεις και οι συναθροίσεις σε κλειστούς χώρους.
- Πραγματοποιήθηκε έγγραφη ενημέρωση προς τους εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες, σχετικά με τα μέτρα που έχει λάβει η εταιρεία όσον αφορά την πρόληψη του ιού. Ελέγχεται η ροή προσέλευσής τους και η χρήση από αυτούς ατομικών μέσων προστασίας.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ συνεχίζει την έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων της για όλες τις εξελίξεις και λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την προστασία της υγείας τους και την τήρηση του συνόλου των οδηγιών που λαμβάνονται από τον ΕΟΔΥ, το Υπουργείο Υγείας και τον ΕΦΕΤ.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2019	2020
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	6,0	7,0
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	239,21	215,97
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,13	0,16

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με τον σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί για την εταιρεία η συνεχής μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού, χρησιμοποιεί τη μικρότερη δυνατή ποσότητα υλικών συσκευασίας, ειδικά του πλαστικού, διασφαλίζοντας πάντα την ποιότητα και την ασφάλεια του προϊόντος, και μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τόσο τον όγκο, όσο και το βάρος των υλικών αυτών.

Αντίστοιχα, αυξάνει συνεχώς το ποσοστό των ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται στις συσκευασίες της, δίνοντας προτεραιότητα στη χρήση χάρτινων συσκευασιών από προμηθευτές πιστοποιημένους κατά FSC και χρησιμοποιώντας ως επί το πλείστον ανακυκλώσιμα υλικά. Δέσμευση της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η συνέχιση, μετά και την ψήφιση της νέας νομοθεσίας περί πλαστικών μιας χρήσης, της υλοποίησης κινήσεων και δράσεων βελτίωσης των υλικών συσκευασίας προς αυτήν την κατεύθυνση.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2020 έναντι 2019	Αγ.Στέφανος & Ταύρος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γάλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	30.150	22.801	11.334	11.730	4.503	4.715	584	608	46.571	39.854
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	422	340	156	147	228	224				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	37.716	31.299	24.721	26.132	5.910	7.588	1.103	755	69.450	65.774
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	528	467	341	328	299	360				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	6.414	5.621	4.944	4.659	1.285	1.640	333	210	12.976	12.130
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,090	0,084	0,068	58,555	0,065	0,077				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	4.573	4.008	3.470	3.322	1.063	1.364	430	272	9.536	8.966
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,064	0,060	0,048	41,752	0,054	0,064				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	343	301	191	249	46	59	77	49	657	658
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,005	0,004	0,003	3,129	0,002	0,002				
Συνολική κατανάλωση νερού (m3)	572.835	571.187	382.940	413.916	128.467	138.340	42.470	37.267	1.126.712	1.160.710

Λόγω μεταφοράς των γραμμών παραγωγής, κατά το πρώτο τρίμηνο 2020, από τον Ταύρο στον Αγ. Στέφανο, τα στοιχεία 2019 και 2020 των δύο εγκαταστάσεων παραγωγής εμφανίζονται αθροιστικά στον παραπάνω πίνακα, ώστε να υπάρχει δυνατότητα σύγκρισης ανάμεσα στα δύο έτη και να αναδεικνύονται τα οφέλη συνέργειας από τη μεταφορά (μείωση όλων των καταναλώσεων).

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 600 Έλληνες Κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2020, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2020 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών. Ωστόσο, η πανδημία Covid-19 επέβαλε την ανάκληση του Προγράμματος Υποτροφιών προς νέους κτηνοτρόφους που είχε αναγγελθεί για το 2020, αλλά και άλλων δράσεων.

Οι δράσεις που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ για το 2020 ήταν:

1. **Καλλιέργεια NonGMO σόγιας**

Η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) είναι ελλειμματική σε πρωτεϊνούχες ζωοτροφές. Γι' αυτό καταβάλλονται προσπάθειες και προωθούνται πολιτικές που στοχεύουν στην αύξηση των καλλιεργούμενων εκτάσεων για παραγωγή πρωτεϊνούχων ζωοτροφών, ώστε να μειωθούν αντίστοιχα οι εισαγωγές. Στο παραπάνω πλαίσιο, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ και τη χρηματοδότηση της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, οργάνωσε και υλοποίησε καλλιέργεια ΜΗ ΓΕΝΕΤΙΚΑ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ (NGMO) σόγιας στο αγρόκτημα του Ινστιτούτου.

Τα αποτελέσματα της καλλιέργειας, που ολοκληρώθηκαν και δημοσιοποιήθηκαν κατά το 2020, δείχνουν ότι η παραγωγή σογιοσπόρου είναι εφικτή και αποδοτική. Επιπλέον, μπορεί να θεωρηθεί και οικονομικά συμφέρουσα, ως πρωτεϊνούχος ζωοτροφή, με θετική συμβολή στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, ακόμα και με εφαρμογή μιας μόνο ζιζανιοκτονίας. Τέλος, ως προς το ενεργειακό περιεχόμενο, ο σογιόσπορος υπερτερεί όλων των άλλων ελαιούχων σπερμάτων και ως εκ τούτου βελτιώνει την παραγωγική ικανότητα των σιτηρεσίων των γαλακτοπαραγωγών ζώων.

2. **Εκπαιδευτική ημερίδα αιγοτρόφων στο Στεφάνι Κορινθίας**

Τον Φεβρουάριο 2020 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, στο Πνευματικό Κέντρο Στεφανιού Κορινθίας, η εκπαιδευτική ημερίδα που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας, με θέμα «Βιώσιμη αιγοτροφία», την οποία παρακολούθησαν 30 περίπου αιγοτρόφοι της ανατολικής Πελοποννήσου.

Στόχος της ημερίδας ήταν η ανάδειξη των κρίσιμων παραγόντων στη διαχείριση των αιγοτροφικών μονάδων για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου. Στις ομιλίες τους τα στελέχη της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας και της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, ανέπτυξαν σημαντικά θέματα, όπως η σημασία του κλάδου της αιγοτροφίας και οι προοπτικές του, η ανάγκη επέκτασης της παραγωγικής περιόδου του γίδινου γάλακτος, προκειμένου να αυξηθεί η ζήτηση του προϊόντος και να ικανοποιηθούν οι ανάγκες των καταναλωτών, θέματα ποιότητας του γίδινου γάλακτος και ορθής διατροφής των αιγών.

3. **Συμμετοχή της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ σε Ερευνητικό Έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Η ΔΕΛΤΑ συμμετείχε κατά τη διετία 2019-2020 στο έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με τίτλο «Ανάπτυξη καινοτόμων μιγμάτων συμπυκνωμένων ζωοτροφών, για τη βελτιστοποίηση της ποιότητας του παραγόμενου πρόβειου γάλακτος», συμβάλλοντας σε αυτό μέσω της εργαστηριακής ανάλυσης δειγμάτων πρόβειου γάλακτος.

Πρόκειται για ένα ερευνητικό έργο, στο πλαίσιο του οποίου διερευνήθηκαν οι επιδράσεις:

i) της αντικατάστασης των πλακούντων σπερμάτων σόγιας με άλλες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές που παράγονται στη χώρα μας

ii) χαρακτηριστικών διάπλασης του μαστού δύο εγχώριων φυλών προβάτων (Χίου και Φριζάρτα)

πάνω στην ποσότητα και στα ποιοτικά χαρακτηριστικά του πρόβειου γάλακτος.

Από τα αποτελέσματα της έρευνας προέκυψαν χρήσιμα συμπεράσματα, τόσο για την αντικατάσταση της σόγιας με εγχώρια παραγόμενες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές (που αποδείχθηκε ότι δεν επηρεάζουν την ποσότητα ή ποιότητα του γάλακτος), όσο και για τα αποδοτικά χαρακτηριστικά ζώων των δύο ανωτέρω φυλών. Το έργο ολοκληρώθηκε και σαν αποτέλεσμα της ανωτέρω έρευνας προέκυψαν επιστημονικές εργασίες, δύο από τις οποίες παρουσιάστηκαν στο ετήσιο διεθνές συνέδριο του European Association of Animal Production (2020).

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Περισσότερες από 1.500.000 μερίδες τροφίμων (γάλα, γιαούρτια, τυριά και χυμοί) διανεμήθηκαν δωρεάν από τη ΔΕΛΤΑ μέσα από πλήθος δράσεων, καθόλη τη διάρκεια της δύσκολης χρονιάς 2020.

Οι πρωτοβουλίες διάθεσης των τροφίμων υλοποιούνται μέσω αξιόπιστων φορέων, όπως το Χαμόγελο του Παιδιού, τα Παιδικά Χωριά SOS, το Παιδικό Χωριό στο Φίλυρο, η Αποστολή της Ιεράς Αρχιεπισκοπής, το Άσυλο Ανιάτων, το Λείριο Ίδρυμα, τα Γηροκομεία Αθηνών και Πειραιώς, η ΧΑΝΘ, η Τράπεζα Τροφίμων, το Μπορούμε, πολλά Ειδικά Σχολεία σε όλη τη χώρα, ο ΚΥΑΔΑ του Δήμου Αθηναίων, ο Δήμος Θεσσαλονίκης, αλλά και πολλές ακόμη Κοινωνικές Δομές Δήμων σε όλη την Ελλάδα, δίνοντας προτεραιότητα στις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της ΔΕΛΤΑ. Ειδικότερα:

1. Κατά τους δύσκολους μήνες Μάρτιο-Μάιο 2020 η εταιρεία κάλυψε όλες τις ανάγκες σε γαλακτοκομικά των 550 παιδιών που διαμένουν στο Χαμόγελο του Παιδιού και στα Παιδικά Χωριά SOS σε όλη την Ελλάδα, όπως και φρόντισε με τον ίδιο τρόπο και τους 150 ηλικιωμένους του Γηροκομείου Αθηνών.
2. Η ΔΕΛΤΑ προσφέρει όλη τη χρονιά το πρωινό των νηπίων στον Παιδικό Σταθμό και το Νηπιαγωγείο της ΧΑΝΘ, όπως και καλύπτει με προϊόντα της τα παιδιά της Αποστολής, της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Αθηνών.
3. Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος 2020, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε γάλα και γιαούρτι σε όλα τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS.
4. Τον Σεπτέμβριο 2020, με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, η ΔΕΛΤΑ ξεκίνησε μια νέα συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», υλοποιώντας πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών.

   Συγκεκριμένα, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ καλύπτει πλήρως τις ανάγκες, σε γάλα και γιαούρτι, των παιδιών πολύτεκνων οικογενειών με μηδενικό ή πολύ χαμηλό εισόδημα, για όλη τη νέα σχολική χρονιά, μέχρι και τον Ιούνιο 2021. Παράλληλα, στο πλαίσιο του ίδιου προγράμματος και με την

οικονομική ενίσχυση της ΔΕΛΤΑ, η Ένωση «7Μαζί για το Παιδί» παρέχει συμβουλευτική ενδυνάμωση και καθοδήγηση σε αυτές τις οικογένειες, με σκοπό να τις βοηθήσει να ξεπεράσουν τις δυσκολίες και να βελτιώσουν την κατάστασή τους.

Μάλιστα, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς του 2ου lockdown και τηρώντας αυστηρά όλα τα υγειονομικά πρωτόκολλα, η προσφορά αυτή γίνεται από την Ένωση ακόμη και με κατ΄ οίκον παραδόσεις σε αρκετές οικογένειες που δεν μπορούν να μετακινηθούν. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία φροντίδας, που εξασφαλίζει στις πολύτεκνες οικογένειες τα απαραίτητα διατροφικά αγαθά για τη σωστή ανάπτυξη των παιδιών τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ήδη κοινωνικό πρόγραμμα σε συνεργασία με την Ένωση «*Μαζί για το Παιδί*», για σίτιση κάθε μήνα μονογονεϊκών οικογενειών με μορφή διατακτικών σε supermarket.

5. Η ΔΕΛΤΑ βοηθά με προϊόντα μακράς διάρκειας (εβαπορέ, χυμούς και τσάι) τους πληγέντες από φυσικές καταστροφές, όπως έκανε εντός του 2020 για τους κατοίκους των Δήμων Καρδίτσας, Ψαχνών Ευβοίας και Χερσονήσου Ηρακλείου, που επλήγησαν από σφοδρές κακοκαιρίες, όπως και για τους κατοίκους της Σάμου που επλήγησαν από τον σεισμό. Επίσης διέθεσε προϊόντα στους στρατιώτες στον Έβρο.

6. Διαθέτει συχνά προϊόντα της σε ειδικά σχολεία ΕΕΕΕΚ για εργαστήρια μαγειρικής ζαχαροπλαστικής. Το ίδιο έκανε και με το Ειδικό Νηπιαγωγείο Κορίνθου, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό σε εκπαιδευτικό πρόγραμμα που οργάνωσε το σχολείο για τη σωστή διατροφή.

7. Η εταιρεία δώρισε επίσης ποσό για την κατασκευή στεγάστρου σε παιδική χαρά του Κέντρου Αυτισμού SOS του ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΤΩΝ ΑΥΤΙΣΤΙΚΩΝ ΠΑΙΔΙΩΝ

II. Στήριξη της εθνικής προσπάθειας για την αντιμετώπιση της πανδημίας

1. Προσφορά στο ΕΚΑΒ

Συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση του Covid-19, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε στο Υπουργείο Υγείας δύο υπερσύγχρονους φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης, στηρίζοντας την ανάγκη ασφαλούς διακομιδής ασθενών με κορωνοϊό προς τα νοσοκομεία αναφοράς. Οι κάψουλες αποτρέπουν τη μετάδοση του ιού από τον ασθενή στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, λειτουργώντας σε συνθήκες αρνητικής πίεσης, και έχουν ιδιαίτερη αξία σε περιπτώσεις αεροδιακομιδών, ώστε να προστατευθούν ασθενείς και νοσηλευτές.

2. Η Εταιρική καμπάνια Μαρτίου 2020 στηρίζει το μήνυμα #menoumespiti

Η ΔΕΛΤΑ στήριξε από τους πρώτους το #menoumespiti με μια ολιστική καμπάνια, μεταφέροντας ένα αισιόδοξο μήνυμα, για να ενισχύσει θετικά την ψυχολογία του κοινωνικού συνόλου στη δύσκολη περίοδο του lock down.

III. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

1. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή-ισορροπημένη διατροφή και την υπεύθυνη κατανάλωση, το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε, στις αρχές του 2020, 26 παρουσιάσεις των εκπαιδευτικών παραμυθιών «Ταξίδι στην Πρωινοχώρα» [7 παρουσιάσεις] και «Ταξίδι στην Τροφούπολη» [19 παρουσιάσεις] σε 602 μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών, ενώ συνεχίστηκαν και οι επισκέψεις μαθητών στο εργοστάσιο Σίνδου. Βέβαια με την αρχή της πανδημίας και τα περιοριστικά μέτρα που επέβαλλε, η δραστηριότητα αυτή σταμάτησε.
2. Επίσης η εταιρεία στήριξε τους μαθητές της Ερασμείου Σχολής στο εκπαιδευτικό project People's Society, για τη συμμετοχή τους στον διαγωνισμό Εικονικής Επιχείρησης του ΣΕΝ.

3. Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους.

4. Στο πλαίσιο των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας, η εταιρεία εκπαιδεύει και ενημερώνει τους εργαζόμενους για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, Σπατάλης Τροφίμων και Ανακύκλωσης.

5. Το Milko «κάνει αληθινό» το νέο Γήπεδο Μπάσκετ Αγίας Βαρβάρας. Το Milko της ΔΕΛΤΑ, ακόμη και στις πιο αντίξοες συνθήκες, στηρίζει τον αθλητισμό και με ψηλά το κεφάλι, παρέδωσε το φθινόπωρο 2020 το πλήρως ανακατασκευασμένο γήπεδο Μπάσκετ της Αγίας Βαρβάρας στα παιδιά της περιοχής. Μετά την ανακατασκευή, το γήπεδο ζωντάνεψε πραγματικά, δίνοντας την ευκαιρία στους νέους να παίξουν με ασφάλεια, να ονειρευτούν και να πιστέψουν στις δυνατότητές τους.

IV. Εθελοντισμός εργαζομένων

Με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, τον Σεπτέμβριο 2020 η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της, υλοποίησαν για 3η χρονιά την πρωτοβουλία «Σχολικά χαμόγελα», μέσω της οποίας προσέφεραν 100 σχολικές τσάντες γεμάτες με κασετίνες, τετράδια και γραφική ύλη, σε παιδιά που τα έχουν ανάγκη και στηρίζει η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», ώστε να επιστρέψουν με χαρά και αισιοδοξία στο σχολείο τους. Συνολικά 1.200 τεμ σχολικών, παραδόθηκαν από την ομάδα Αλληλεγγύης ΔΕΛΤΑ στα γραφεία του «Μαζί για το Παιδί» για να δοθούν στα παιδιά.

V. Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και με στόχο την αειφορική ανάπτυξη, η ΔΕΛΤΑ συστρατεύεται στη συντονισμένη δράση κράτους, αγοράς και κοινωνίας και συμμετέχει εθελοντικά στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων». Η απόφαση της ΔΕΛΤΑ να ανταποκριθεί στην πρόσκληση, έρχεται σαν συνέχεια της ιδιαίτερα έντονης δραστηριοποίησής της στον τομέα της μείωσης της σπατάλης τροφίμων, εδώ και αρκετά χρόνια.

Η «Συμμαχία» τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και έχει στόχο την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ δημοσίων αρχών, επαγγελματικών φορέων, επιχειρήσεων τροφίμων & εστίασης από όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών και φορέων της ακαδημαϊκής & ερευνητικής κοινότητας. Βασική προτεραιότητα της Συμμαχίας είναι η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, αλλά και η ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών και η ανάληψη δράσεων για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΛΤΑ θεωρεί την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των νέων για το συγκεκριμένο θέμα εξαιρετικά σημαντική και υλοποιεί από το 2018 το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη». Οι εξειδικευμένοι Σύμβουλοι του Κέντρου Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτονται παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία και μιλούν σε μικρά παιδιά, ηλικίας 4-6 ετών, για τη σωστή αγορά και αποθήκευση των τροφίμων, την πρόληψη της σπατάλης και την προστασία του περιβάλλοντος.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με στόχο την καθημερινή προσφορά **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας** στους καταναλωτές, πάντα με βασικό μοχλό ανάπτυξης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε το 2020 στην έκδοση της 4ης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας, βάσει των διεθνών πρότυπων GRI Standards, στις ενότητες της οποίας αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Όραμά μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

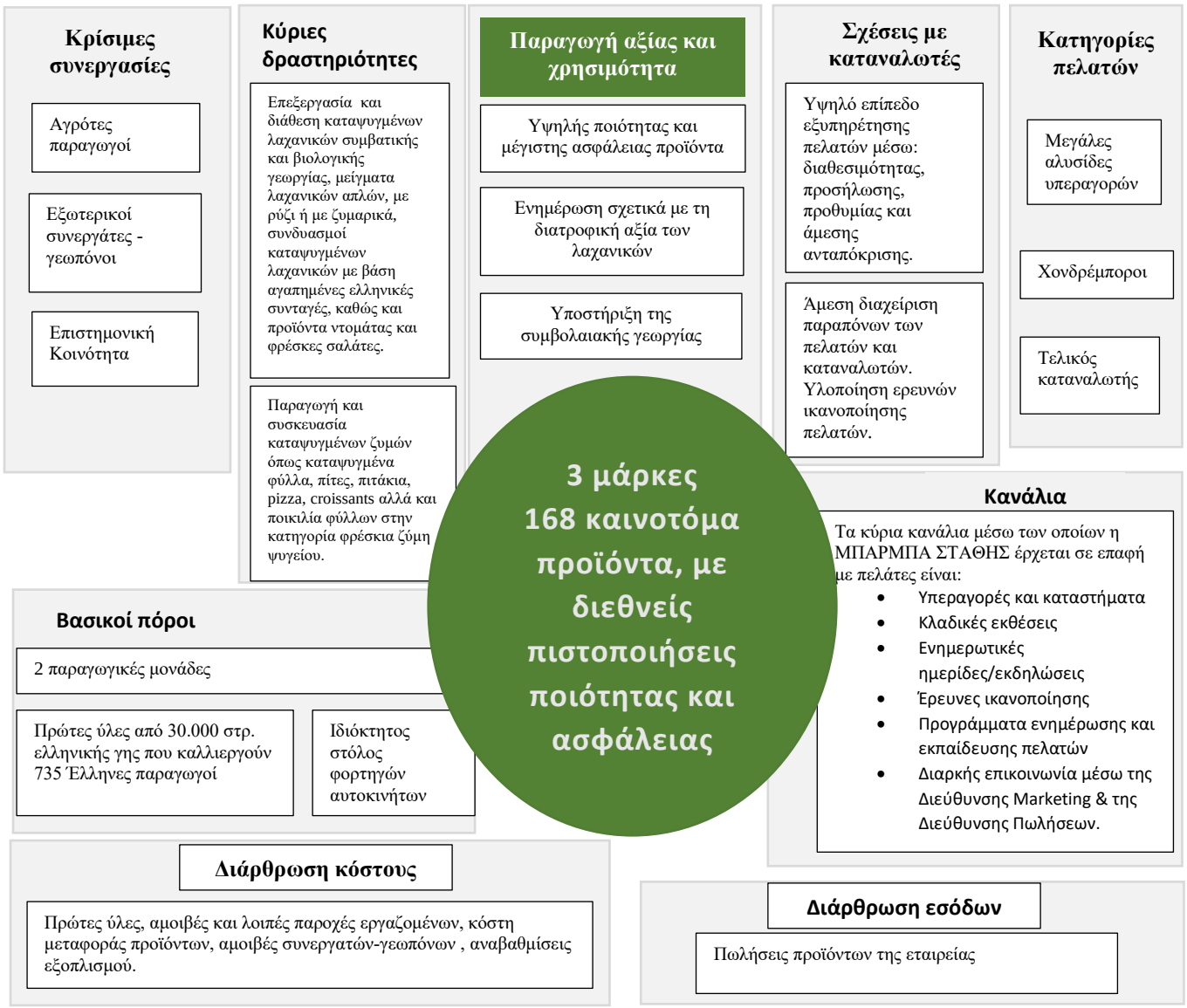
Η εταιρική υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & κοινωνικά ευπαθείς ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες-παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της εταιρικής υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- οι αναγκαίοι για τη δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia»*. Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί *«Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών»,* σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό *«Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών»* που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμέτοχούς της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia»* και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο *«Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia».*

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2019**	**2020**	
Άνδρες	408	419	
Γυναίκες	241	223	
Σύνολο	**649**	**642**	
Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	41	250	128
Γυναίκες	23	122	78
Σύνολο	**64**	**372**	**206**

**Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από την ακαδημία μάθησης Vivartia Academy.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της εκάστοτε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2019***			***2020***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	9	6	15	12	4	16
Προϊστάμενοι τμημάτων	24	5	29	8	0	8
Υπάλληλοι	28	36	64	10	6	16
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	66	47	113	4	13	17
Σύνολο	**127**	**94**	**221**	**34**	**23**	**57***

**Σημειώνεται μειωμένος αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύθηκαν, καθώς κατά τη διάρκεια του έτους, λόγω της πανδημίας, μεγάλος αριθμός εκπαιδευτικών σεμιναρίων και διοργανώσεων ματαιώθηκαν. Αξίζει ωστόσο να υπογραμμιστεί ότι η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ παρείχε σεμινάρια πληροφόρησης στο σύνολο των εργαζομένων (642 άτομα) σχετικά με την αντιμετώπιση της πανδημίας. Ο αριθμός εργαζομένων που αποτυπώνεται εδώ (57) δεν συμπεριλαμβάνει τις εκπαιδεύσεις σχετικά με τον CoVid-19.*

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (544 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 88 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 10 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Κατά τη διάρκεια του 2020, συνεχίστηκε η διαδικασία επανασχεδιασμού και αναβάθμισης του συστήματος αξιολόγησης, η οποία θα λαμβάνει υπ' όψιν της τις προκλήσεις που ο κάθε εργαζόμενος αντιμετωπίζει, ώστε να επιτυγχάνεται ο βέλτιστος σχεδιασμός για το πλάνο απασχόλησης και εξέλιξής του. Η επικαιροποίηση και αναβάθμιση του συστήματος αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2021.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων
Κατά το 2020 η εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχει ενσωματωθεί στην κουλτούρα της εταιρείας η αξία της ασφαλούς εργασίας σε όλες της τις δραστηριότητες
- έχουν διερευνηθεί –και συνακόλουθα μειωθεί- οι πιθανότητες έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος.

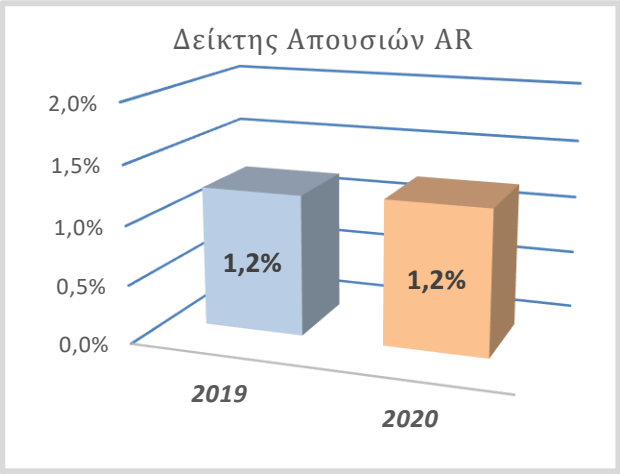
Η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας και τον ιατρό εργασίας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο

πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα (ΓΔ 7-06) στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως ενώ οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, η εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Στο γράφημα παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της εταιρείας. Για τα έτη 2019 και 2020 έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς της. Στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Άριστη συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα αυστηρά κριτήρια ποιότητας που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης, άριστης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα ισορροπημένης διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η εταιρεία πραγματοποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2015.

Βραβεύσεις

Το 2020 οι βραβεύσεις για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδεικνύουν όχι μόνο τα προϊόντα της εταιρείας αλλά και την κοινωνική της συνεισφορά. Πιο συγκεκριμένα:

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε για τη συνεισφορά της στη μάχη κατά της πανδημίας στην εκδήλωση *«Οι ΗΡΩΕΣ του COVID-19 στη Βόρεια Ελλάδα»* που οργάνωσε η εφημερίδα «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ» και το makthes.gr και απέσπασε τιμητική διάκριση για το Πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητάς της εν μέσω πανδημίας στην εκδήλωση *5th Annual Sustainability Summit*, που διοργανώθηκε για 5η συνεχή χρονιά από το MBA International του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Κέντρο Αειφορίας (CSE). Επιπλέον, το εκπαιδευτικό πρόγραμμα που παρείχε η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στους συνεργάτες της παραγωγούς σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, αναδείχθηκε στη διοργάνωση *Super Market Awards* και συγκεκριμένα στην κατηγορία *«Βέλτιστη Αξιοποίηση της Ελληνικής Αγροτικής Παραγωγής & Παράδοσης»,* όπου και διακρίθηκε με χρυσό βραβείο.

Η Χρυσή Ζύμη, η αγαπημένη μάρκα ζυμών της εταιρείας, κατέκτησε δύο χρυσά βραβεία για το ιδιαίτερα πετυχημένο προϊόν της, την «Χορευτή» πίτα. Συγκεκριμένα, η «Χορευτή» αναδείχθηκε στη διοργάνωση των *Super Market Awards* για το λανσάρισμα στην κατηγορία «*Επιτυχημένης Εισαγωγής Σειράς Προϊόντων»* και στη διοργάνωση *Retail Awards* με χρυσό βραβείο στην κατηγορία *"Suppliers' Best Brand Launch Strategy".*

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της ενώ επιπρόσθετα, ισχύει ο *Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών*, που αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2020 ανέρχεται στους 1.674 εκ των οποίων το 93,18 % (ήτοι 1.560), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο -κατά ISO14001- σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ενέργειας ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	296,65	286,1
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	133,41	132,11

II. Κατανάλωση νερού (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m3	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	7,52	6,96

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις συγκεκριμένες πρακτικές

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2020, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Η κυκλική οικονομία, όπως αποτυπώνεται με το μοντέλο της μηδενικής σπατάλης στα τρόφιμα (zero waste management), αποτελεί μέρος της παγκόσμιας προσπάθειας που υλοποιείται για τη διαχείριση των φυτικών και μη υπολειμμάτων με ορθολογικό τρόπο. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητά της να προχωρήσει σταδιακά στο zero waste management, μέσα από τεκμηριωμένες συστηματικές δράσεις με στόχο την πλήρη εφαρμογή του μοντέλου και των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια του 2020 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διαχειρίστηκε συνολικά 4.648 τόνους φυτικών υπολειμμάτων, εκ των οποίων, οι 1.765 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη προκειμένου χρησιμοποιηθούν για ζωοτροφή βοοειδών, ενώ οι υπόλοιποι 2.883 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να προκύψει βιοαέριο, και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ: Υγεία & Ασφάλεια, Παροχές

Οι πρωτόγνωρες συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία του COVID-19 ώθησαν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή της λειτουργίας τους σε νέα δεδομένα, αναπτύσσοντας μηχανισμούς για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και αφοσίωσης προς το ανθρώπινο δυναμικό της αλλά και απέναντι στους καταναλωτές, ανέπτυξε άμεσα και έγκαιρα ένα πλάνο δράσης σχετικά με την υγιεινή και την ασφάλεια, αξιοποιώντας τη συνεργασία της με κατάλληλα καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό.

Με στόχο την απρόσκοπτη και ασφαλή -για όλους τους εργαζομένους-λειτουργία της επιχείρησης, αναπτύχθηκε μια σειρά από διαδικασίες, δράσεις και παροχές. Συγκεκριμένα:

- ✓ Δημιουργήθηκε ειδικό πλάνο διαχείρισης των θεμάτων σχετικά με την πανδημία το οποίο περιέλαβε πλήρη και αναλυτική καταγραφή των απαιτούμενων βημάτων, ενεργειών και διαδικασιών που απαιτήθηκαν σχετικά με κρίσιμα ζητήματα.
- ✓ Υιοθετήθηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας για το προσωπικό, στις θέσεις που κατέστη δυνατό, και αναπτύχθηκε σχετική πολιτική. Η εξ αποστάσεως εργασία ανήλθε σε ποσοστό 70% επί του συνόλου, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό έργο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, της οποίας οι εγκαταστάσεις βρίσκονται σε περιοχή που κατά το 2020 παρουσίασε υψηλό ιικό φορτίο.
- ✓ Για το προσωπικό που χρειάστηκε να εργαστεί με φυσική παρουσία, ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ παράλληλα, τοποθετήθηκαν ειδικές σημάνσεις τήρησης αποστάσεων και διαχωριστικών plexiglass. Ταυτόχρονα, η πληρότητα του λεωφορείου που η εταιρεία παρέχει για την καθημερινή μετακίνηση του προσωπικού ορίστηκε στο 50% και εφαρμόστηκε καθημερινή απολύμανση. Σε όλους τους εργαζόμενους, παρασχέθηκαν αναλώσιμα μέσα προστασίας (μάσκες – γάντια-απολυμαντικά), δημιουργήθηκαν σημεία με παροχή αντισηπτικού σε όλες τις εγκαταστάσεις και ενισχύθηκε περαιτέρω το ειδικό πρόγραμμα καθαριότητας και απολύμανσης σε όλους τους μη παραγωγικούς χώρους.
- ✓ Με νέα διαδικασία περιορίστηκαν στο ελάχιστο οι επισκέψεις εξωτερικών συνεργατών και αναπτύχθηκε διαδικασία προληπτικού ελέγχου κατά την είσοδο του προσωπικού και των επισκεπτών σε όλες τις εγκαταστάσεις.
- ✓ Αναπτύχθηκε ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων και εξειδικευμένου προσωπικού που λειτούργησε συμβουλευτικά, με σκοπό την ομαλή και έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών και σχετικών ιχνηλατήσεων.
- ✓ Θεσπίστηκε πλαίσιο διαρκούς πληροφόρησης προς τους εργαζομένους με ενημερώσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα από κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- ✓ Δημιουργήθηκε πλάνο τακτικών επιθεωρήσεων με σκοπό την υπενθύμιση της τήρησης των μέτρων για την βέλτιστη ασφάλεια και προστασία όλων των εργαζομένων.
- ✓ Οι αμοιβές των εργαζομένων που αναγκαστικά τέθηκαν σε καραντίνα λόγω επαφής με επιβεβαιωμένα κρούσματα, των νοσούντων εργαζομένων, καθώς και των συναδέλφων μας που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες, καταβλήθηκαν στο ακέραιο (κατ' εντολή της Διοίκησης.)
- ✓ Όλα τα μοριακά τεστ στα οποία υποβλήθηκαν οι εργαζόμενοι της εταιρείας για λόγους ιχνηλάτησης καλύφθηκαν στο ακέραιο από την εταιρεία ενώ παράλληλα υλοποιήθηκε ειδική συμφωνία με μικροβιολογικά εργαστήρια για προνομιακές τιμές και για όλα τα μέλη των οικογενειών των εργαζομένων.

Για την ανάπτυξη και τον συντονισμό όλων των απαιτούμενων μέτρων προστασίας καθώς και τη διαρκή επίβλεψη τους, αναπτύχθηκε ένα θεσμοθετημένο όργανο, το «Covid_19_Health & Safety Committee» που αποτελείτο από εκπροσώπους του Σωματείου εργαζόμενων της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, τον Διευθυντή HR, τον Τεχνικό Ασφαλείας, την Ιατρό εργασίας , τον Διευθυντή Βιομηχανικών Υποδομών & Τεχνολογικής Ανάπτυξης, τον Διευθυντή Εργοστασίου και τον Health & Safety Manager.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στηρίζει με συνέπεια την κοινωνία και με οδηγό της τις αρχές της αλληλεγγύης, της αγάπης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο συμβάλλει διαχρονικά στο έργο κοινωφελών οργανισμών με συμπράξεις και ενέργειες κοινωνικής δράσης .

Κατά τη διάρκεια του 2020, ενός έτους που η κοινωνία χρειάστηκε να αντιμετωπίσει πρωτόγνωρες συνθήκες, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενίσχυσε σημαντικά το πρόγραμμα της δωρεάν διάθεσης τροφίμων «Κάνουμε καλό», προσφέροντας καταψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης που ξεπέρασαν τους 70 τόνους σε δεκάδες κοινωφελείς οργανισμούς όπως ενδεικτικά η Ένωση «Μαζί για το παιδί», το «Χαμόγελο του παιδιού», το Χατζηκυριάκειο Ίδρυμα και η «Κιβωτός του Κόσμου». Ταυτόχρονα, η καθημερινή διανομή φρέσκων σαλατών Μπάρμπα Στάθης σε κοινωφελείς οργανισμούς της Αττικής, όπως το Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων, παρέμεινε σταθερή, συμβάλλοντας στις ολοένα αυξανόμενες ανάγκες που παρουσιάστηκαν λόγω της πανδημίας.

Ουσιαστική ήταν η συμβολή της εταιρείας στην ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας, καθώς προχώρησε στη δωρεά 10 κλινών ΜΕΘ και 10 μόνιτορ παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης «ΑΧΕΠΑ», που αποτέλεσε το νοσοκομείο αναφοράς για τον κορωνοϊό στη Θεσσαλονίκη. Στο ίδιο πλαίσιο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ανέλαβε την πλήρη παροχή σίτισης των ηλικιωμένων του Γηροκομείου Αθηνών για δύο μήνες, προσφέροντας καθημερινά δύο μαγειρεμένα γεύματα πλήρως προσαρμοσμένα στις ανάγκες διαιτολογίου των ηλικιωμένων, ενίσχυσε το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» του Δήμου Ξάνθης αλλά και το πρόγραμμα «Τραπέζι της Αγάπης».

Τέλος, η εταιρεία συνεισέφερε χρηματικά στην ενέργεια «Μαζί στις Γιορτές» της Ένωσης «Μαζί για το παιδί» εξασφαλίζοντας το γιορτινό τραπέζι για 40 τετραμελείς οικογένειες και ενίσχυσε την πρωτοβουλία των εργαζομένων της για τη στήριξη του Ελληνικού Παιδικού Χωριού στο Φίλυρο τριπλασιάζοντας το χρηματικό ποσό που οι εργαζόμενοι κατάφεραν να συγκεντρώσουν.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε επίσης στην προκήρυξη μίας διετούς υποτροφίας προπτυχιακού προγράμματος για τα παιδιά των συνεργαζόμενων με την εταιρεία συμβολαιακών παραγωγών, σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή . Η υπότροφος διανύει, κατά το 2020, το πρώτο έτος σπουδών της στο *Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης* της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

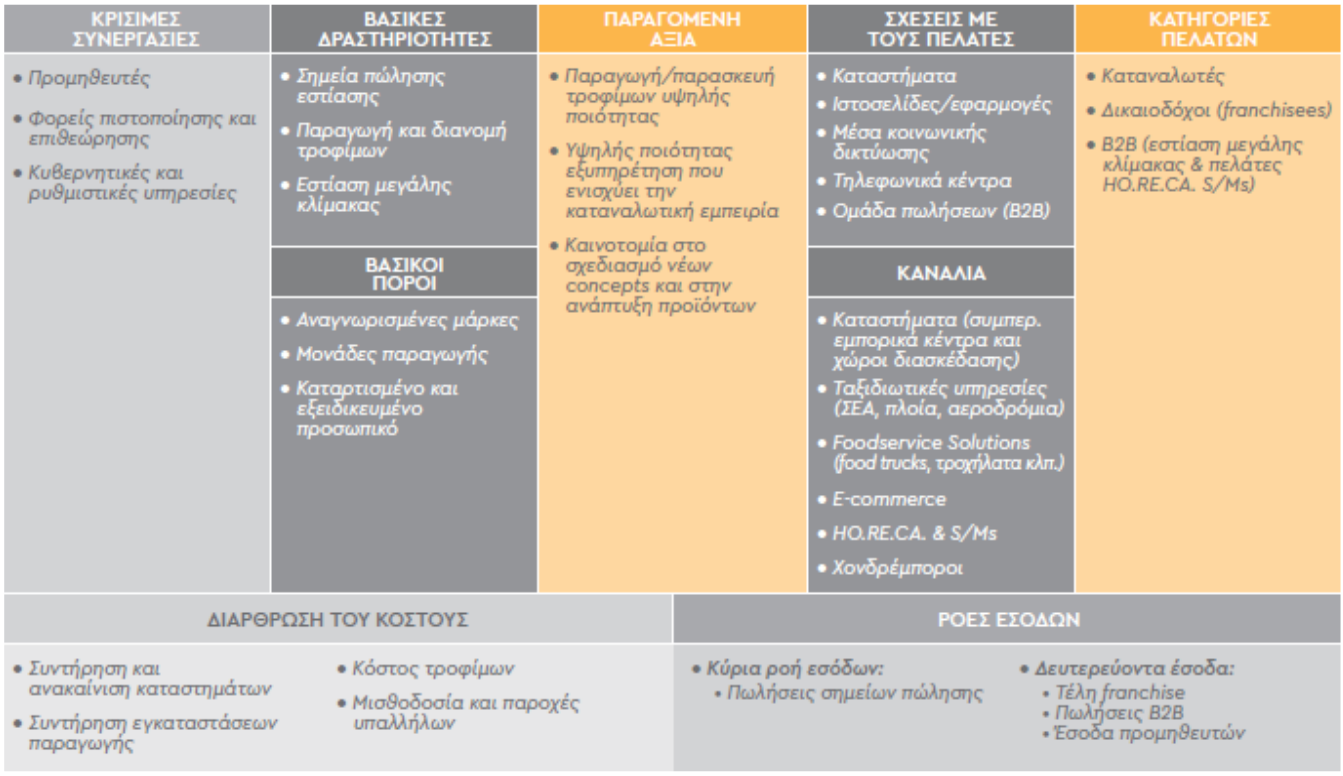
2020: Μια χρονιά πανδημίας με σημαντικό αντίκτυπο στην εστίαση

Το 2020 ο Κλάδος επικεντρώθηκε κατά κύριο λόγο στη διαχείριση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας που επηρέασε δραματικά όλη την εστίαση, με κυριότερο τη διαρκή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας της εταιρείας, των παραγωγικών μονάδων και – κυρίως – των σημείων του στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες. Με αυτό τον τρόπο κατάφερε να κρατήσει σε λειτουργία σχεδόν το σύνολο των σημείων των αλυσίδων Goody's Burger House και everest, ενώ διασφάλισε και τη λειτουργία των La Pasteria μέσω της εισαγωγής της υπηρεσίας delivery.

Λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας καθώς και της αναστολής μέρους της δραστηριότητας του Κλάδου, η εικόνα που αποτυπώνεται στην καταγραφή των επιμέρους δραστηριοτήτων και δεικτών για το 2020 δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αντιπροσωπευτική.

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης είναι ο μεγαλύτερος κλάδος εστίασης στην Ελλάδα και αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Για τον Κλάδο Εστίασης η βιώσιμη ανάπτυξη και η εταιρική υπευθυνότητα είναι συνυφασμένες με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Προτεραιότητα του Κλάδου αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, αναπτύσσοντας και εξελίσσοντας παράλληλα το σύνολο των σημάτων του.
Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου, και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Το όραμά μας: «Με καινοτομία και πρωτοπορία στην εστίαση, να κάνουμε τον κόσμο μας καλύτερο».

Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του Κλάδου είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.
Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του, αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών

του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του Κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα
Το 2020 ο Κλάδος συμμετείχε στον διεθνή διαγωνισμό για την αναβάθμιση τεσσάρων περιφερειακών αεροδρομίων της Fraport, σχεδιάζοντας 32 νέα concepts ειδικά σχεδιασμένα για να καλύπτουν τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες του κάθε αεροδρομίου. Τα concepts που επιλέχθηκαν βρίσκονται σε φάση τελικού σχεδιασμού, δεδομένου ότι η υλοποίησή τους καθυστερεί λόγω των συνθηκών της υγειονομικής κρίσης.

Καινοτομία σε προϊόντα
Κατά τη διάρκεια του 2020 ο Κλάδος ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 282 νέα προϊόντα. Η ανάγκη προσαρμογής στις συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία, είχε ως αποτέλεσμα τη μεγαλύτερη έμφαση σε θέματα ανασχεδιασμού και προσαρμογής των διαδικασιών που σχετίζονται με την παρασκευή, την προβολή και την πώληση των προϊόντων στα σημεία εστίασης.

Βραβεύσεις Ομίλου
Εντός του 2020 τα σήματα του Κλάδου απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Οι διακρίσεις αυτές αποτυπώνουν την ουσιαστική προσπάθεια των σημάτων του Κλάδου σε ένα μεγάλο εύρος τομέων, όπως **ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι νέες υπηρεσίες, η κοινωνική προσφορά, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθώς και τα συστήματα προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζόμενων και πελατών τους εν μέσω πανδημίας**. Πιο συγκεκριμένα:

<u>Franchise Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας «**Best Use of Technology»**
- Τα **Everest** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας **«Eco Friendly Franchise»**

.

<u>Retail Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** έλαβαν διακρίσεις στις κατηγορίες: **Omni Retailer-Εστίαση** και **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

<u>Estia Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως η «**Best Business of the Year** αποσπώντας **συνολικά 8 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για μια σειρά από επιτεύγματα όπως η καινοτόμα υπηρεσία "on the road", το πρόγραμμα πιστότητας "Bite Club", οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος καθώς και η ανανεωμένη προϊοντική γκάμα σάντουιτς. Επιπλέον, η αλυσίδα διακρίθηκε για την υιοθέτηση αποτελεσματικών πρακτικών για την προστασία του προσωπικού της και των καταναλωτών έναντι της πανδημίας, αλλά και για την κοινωνική της προσφορά, μέσω της υποστήριξης του ιατρικού προσωπικού της Χώρας καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown.
- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά 5 βραβεία για την προϊοντική γκάμα, τις πρακτικές για την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική τους προσφορά και τις ενέργειες στον τομέα της προστασίας της υγείας και ασφάλειας πελατών και καταναλωτών.
- Το **Forky** διακρίθηκε στην κατηγορία **Healthy Taste** για τη μεγάλη γκάμα επιλογών που συνεισφέρουν σε ένα ισορροπημένο τρόπο διατροφής

<u>Coffee Business Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top National Coffee Chain** για τη συνολική μας παρουσία στην αγορά του καφέ, καθώς και στην κατηγορία **ESG** για τις σημαντικές πρωτοβουλίες μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας. Επιπλέον βραβεύτηκαν

με χρυσό βραβείο στις κατηγορίες **Franchise, Social Media, Advertising Campaign, Site, App** καθώς και στην κατηγορία **takeaway/delivery** για τις καινοτομίες στον τομέα των υπηρεσιών
- Τα **Flocafe Espresso Room** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Brand**.

Environmental Awards 2020
- Τα **Goody's Burger House** διακρίθηκαν στην κατηγορία *Resource Sustainability,* "Waste Management" των Environmental Awards 2020 για τις νέες συσκευασίες delivery. Οι νέες συσκευασίες είναι φιλικές προς το περιβάλλον, καθώς είναι **100% ανακυκλώσιμες, αλλά και 100% βιοδιασπώμενες.** Είναι κατασκευασμένες από χαρτόνι πιστοποιημένο κατά FSC, το οποίο προέρχεται από τη βιώσιμη διαχείριση των δασών.
- Τα **everest** διακρίθηκαν στην ίδια κατηγορία για τις **ενέργειες πρόληψης των παραγόμενων αποβλήτων**.

Packaging Awards 2020
- **Τα Goody's Burger House απέσπασαν Silver βραβείο στην κατηγορία** Innovation in Cartonboard Packaging / Καινοτομίες στη Συσκευασία από Χαρτόνι για τις νέες συσκευασίες delivery

Ermis Awards 2020
- Τα **everest** απέσπασαν 3 σημαντικές διακρίσεις για τον σχεδιασμό του νέου **everest site & app**

Loyalty Awards 2020
- Το Bite Club των Everest, λίγους μόνο μήνες μετά το λανσάρισμά του, απέσπασε συνολικά **6 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για τον καινοτόμο σχεδιασμό και τη λειτουργικότητά του. Κατέκτησε **την πρώτη θέση στην κατηγορία "Loyalty & Engagement, Food & Beverages"**, ενώ ήρθε δεύτερο στην πολύ σημαντική κατηγορία **"Most Innovative Initiative"** η οποία αναδεικνύει τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες από όλες τις αγορές. Επιπλέον, απέσπασε βραβεία στις κατηγορίες: **Best Use of Social Media, Best use of Gamification, Best Marketing Campaign** ενώ το νέο site του σήματος διακρίθηκε και στην κατηγορία **Best in E-Commerce**.
- Τα Goody's Burger House διακρίθηκαν στις κατηγορίες **Best Use of CRM & Best Use of Business Analytics**, ενώ το "All Star Club" κατέκτησε τη δεύτερη θέση στην κατηγορία **"Loyalty & Engagement, Food & Beverages".**
- Τέλος, η ομάδα CRM του ομίλου μας διακρίθηκε στην κατηγορία **"Best in-house Loyalty Team".**

Mobile Excellence Awards 2020
- Το mo**bile app των everest** απέσπασε **2 χρυσά βραβεία στον τομέα του Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** εφαρμογών σε επίπεδο αισθητικής και καταναλωτικής εμπειρίας. Συνολικά η συμμετοχή "everest Mobile App" απέσπασε τη μεγαλύτερη βαθμολογία από την Κριτική Επιτροπή ανάμεσα σε όλες τις υποψηφιότητες όλων των κατηγοριών της ενότητας "Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Mobile Εφαρμογών", κατακτώντας το **Platinum** βραβείο σε αυτήν την ενότητα.

e-volution Awards 2021
- Τα **everest** απέσπασαν συνολικά 10 βραβεία σε αντίστοιχες κατηγορίες των e-volution Awards 2021, της διοργάνωσης που επιβραβεύει τις βέλτιστες πρακτικές στο ηλεκτρονικό εμπόριο και το επιχειρείν. Μέσω αυτής της επίδοσης κατέκτησαν και ένα από τα κορυφαία βραβεία της διοργάνωσης, εκείνο του "**E-shop of the Year**", μια διάκριση που απονέμεται με βάση τον αριθμό και το είδος των βραβείων που συγκεντρώνει ένα e-shop σε όλες τις κατηγορίες.

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στον χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Επιπλέον, διαθέτει δύο παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη και ένα κέντρο logistics στην Αττική. Οι εγκαταστάσεις του Κλάδου έχουν συνολική έκταση 47.800 τ.μ. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ααφάλειας – Απαιτήσεις με Οδηγίες για Χρήση ISO 39001
- Σύστημα Διαχείρισης της Ιχνηλασιμότητας ISO 22005
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Το 2020, η Δ/νση Ποιότητας του Κλάδου μας εκπροσωπώντας το σύνολο του κλάδου Εστίασης συμμετείχε στην ομάδα σύνταξης των οδηγιών που εξέδωσε ο ΕΦΕΤ σχετικά με τα μέτρα πρόληψης και το risk assessment του SARS CoV-2.
Από την αρχή της υγειονομικής κρίσης, προχωρήσαμε σε πολυάριθμες αναθεωρήσεις και προσαρμογές των υγειονομικών πρωτοκόλλων και των μέτρων πρόληψης για όλους τους τομείς της δραστηριότητας του Κλάδου.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **369 πιστοποιητικά για το 2020 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους

ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Σύγχρονες υποδομές και εξοπλισμός

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές ενώ είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου σχεδιάζονται ακολουθώντας τις τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό

Συνολικά, διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις ετησίως στα σημεία πώλησης του Κλάδου και στις παραγωγικές μονάδες από ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας. Επιπλέον, διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από διαπιστευμένα συνεργαζόμενα εξωτερικά εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος Εστίασης συνεργάζεται με σημαντικούς και αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα. Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, στο οποίο καταγράφονται το προσφερόμενο προϊόν ή υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του εκάστοτε προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται περισσότεροι από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, καθώς και έλεγχοι επαλήθευσης της τήρησης των κανόνων ατομικής υγιεινής και καθαριότητας.

8. Διαρκής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου. Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Εστίασης οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμους συνεργάτες στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό

περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2019	**2020**
Άνδρες	1.298	1.223
Γυναίκες	1.380	1.243
Σύνολο	**2.678**	**2.466**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	336	739	148
Γυναίκες	259	783	201
Σύνολο	**595**	**1.522**	**349**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Κλάδου Εστίασης. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Εστίασης εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2019 και 2020.

Να σημειωθεί ότι λόγω των συνθηκών της πανδημίας, το 2020 δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση σε θεματολογία σχετική με τους τομείς υγείας και ασφάλειας. Οι συμμετέχοντες ήταν λιγότεροι λόγω των περιορισμών στη λειτουργία των σημείων, ενώ η εκπαίδευση ενισχύθηκε με περισσότερες ώρες επανάληψης με στόχο κυρίως την εμπέδωση των μέτρων. Η πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2019*			*2020*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	116	54	170	86	44	129
Προϊστάμενοι τμημάτων	224	137	361	119	106	225
Υπάλληλοι	1854	1.297	3.151	726	691	1.417
Εργοδηγοί και εργατικό Προσωπικό	118	61	179	941	76	1.017
Σύνολο	**2.312**	**1.549**	**3.861**	**1.871**	**917**	**2.788**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2019	25.504	8.155	6.822	864	18.682	7.291
2020	32.550	4.866	1.173	177	31.377	4.689

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2019	2.480	144	17.386	6.791	1.296	500	4.342	720
2020	937	94	30.641	3.994	816	739	156	39

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Εστίασης, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου Εστίασης, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής - να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.
Να σημειωθεί ότι, λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020, η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώθηκε περίπου για το ήμισυ του συνολικού αριθμού εργαζόμενων.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα
Ο Κλάδος Εστίασης υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ειδικά για το 2020 από την εμφάνιση της υγειονομικής κρίσης, ο Κλάδος προχώρησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός αναλυτικού πλάνου με στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων. Πιο συγκεκριμένα, ξεκίνησε από τον διαχωρισμό της δραστηριότητάς του σε 3 βασικές ζώνες: **κεντρικά γραφεία, παραγωγές, καταστήματα**. Στη συνέχεια, καθόρισε για κάθε ζώνη ένα πλέγμα δράσεων πρόληψης και διαχείρισης, καθώς και τις εμπλεκόμενες διευθύνσεις ανά περίπτωση, οι οποίες επιφορτίστηκαν με την αρμοδιότητα της παρακολούθησης και διαρκούς προσαρμογής του εκάστοτε πλάνου σύμφωνα με τις τρέχουσες υγειονομικές συνθήκες καθώς και τις οδηγίες ειδικών και πολιτείας.
Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Προσαρμογή λειτουργίας με εφαρμογή τηλεργασίας-όπου ήταν εφικτό
- Συστηματική απολύμανση χώρων από εξειδικευμένους συνεργάτες
- Διαρκή εκπαίδευση προσωπικού σε όλες τις ζώνες δραστηριότητας για τα μέτρα υγιεινής και τη σωστή χρήση του προστατευτικού εξοπλισμού
- Συγκεκριμένη διαδικασία διαχείρισης ύποπτων κρουσμάτων ανά ζώνη

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2020:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Κάρτα προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου

Να σημειωθεί ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020 δεν πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση, η οποία υλοποιείται κάθε χρόνο στα κεντρικά του Κλάδου, με τη συμμετοχή περισσότερων από 70 παιδιών των εργαζομένων.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2020,** μέσα στις δύσκολες συνθήκες της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν δυο (2) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **64 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **20** συνανθρώπους μας, που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

<u>Υπευθυνότητα για την Κοινωνία</u>

Από το ξεκίνημα της πανδημίας, τα σήματα του Κλάδου προχώρησαν σε **άμεσες κινήσεις υποστήριξης της κοινωνίας**. Πιο συγκεκριμένα:

- ❖ **Goody's Burger House/ArGOODaki**

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στον στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης τα τελευταία 19 χρόνια. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς, που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2020 το ArGOODaki πραγματοποίησε μέσα στη χρονιά δύο εκστρατείες αγάπης, κατά τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων αντίστοιχα. Στο πλαίσιο της πασχαλινής του εκστρατείας, ανέλαβε την πρωτοβουλία να ενώσει όλα τα παιδιά που βρίσκονταν στο σπίτι, μεταδίδοντας μηνύματα αισιοδοξίας και αλληλεγγύης. Παράλληλα, βρέθηκε δίπλα σε κάποια παιδιά που δίνουν καθημερινά τον δικό τους αγώνα, και στήριξε έμπρακτα τον **Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «Φλόγα»** διαθέτοντας μέρος των εσόδων από τις παραγγελίες delivery, ώστε να συνεισφέρουν στην **κάλυψη των λειτουργικών εξόδων όλων των ξενώνων του συλλόγου.**

Η χριστουγεννιάτικη εκστρατεία ArGOODaki, που σηματοδότησε το κλείσιμο αυτής της δύσκολης χρονιάς, ανέλαβε να στηρίξει τους μικρούς ήρωες που πάσχουν από εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο Down του **Πανελλήνιου Συλλόγου ΦΡΟΝΤΙΔΑ, προσφέροντας εκπαιδευτικό και διαγνωστικό εξοπλισμό.**

- **Everest/Υποστήριξη Προσωπικού Νοσοκομείων**

Από τις πρώτες κιόλας μέρες εμφάνισης της πανδημίας, τα everest ανέλαβαν την πρωτοβουλία να παρέχουν **σε καθημερινή βάση δωρεάν καφέ και χυμό στο σύνολο των γιατρών, των νοσηλευτών, του ΕΚΑΒ και του προσωπικού των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας**, ως μια μικρή ένδειξη συμπαράστασης στο σπουδαίο έργο που κλήθηκαν να διατελέσουν. Έτσι, προσέφεραν περισσότερους από **230.000 καφέδες και χυμούς εντελώς δωρεάν** καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown. Επιπλέον, ανέλαβαν να τους μεταφέρουν την αναγνώριση και τη συμπαράσταση όλων μας, προσκαλώντας τον κόσμο να αναρτήσει στις σελίδες της εταιρείας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης το μήνυμα που ήθελε να στείλει ώστε να τους εμψυχώσει. Τα μηνύματα μεταφέρονταν καθημερινά στους αποδέκτες τους, μέσα από ειδικές οθόνες που έχουν τοποθετηθεί αποκλειστικά γι' αυτό τον σκοπό στα καταστήματα Everest, που βρίσκονται κοντά σε νοσοκομεία.

- **La Pasteria/Make a wish**

Για 12η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Παρόλο που κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2020 οι χώροι των εστιατορίων παρέμειναν κλειστοί λόγω της πανδημίας, στα La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 4 ευχές.

I. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και τη νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Το 2020 παρά τις περιορισμένες δραστηριότητες ειδικά σε επίπεδο εκδηλώσεων, ο Κλάδος υποστήριξε τις παρακάτω διοργανώσεις:

SAFIA (Student Association For International Affairs) – Αθήνα *26 Ιανουαρίου 2020*
Ο Φοιτητικός Σύλλογος Διεθνών Σχέσεων είναι μια μη κυβερνητική οργάνωση δημιουργημένη από φοιτητές διαφόρων κλάδων που μοιράζονται το κοινό ενδιαφέρον τους γύρω από τις διεθνείς διπλωματικές σχέσεις και τα διεθνή τεκταινόμενα. Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τους **Διασχολικούς Αγώνες Ρητορικής Τέχνης,** όπου μαθητές Λυκείου διαγωνίστηκαν στο ομαδικό ρητορικό αγώνισμα των Διττών Λόγων και στο ατομικό ρητορικό αγώνισμα του Προτρεπτικού Λόγου.

Kariera Coding School – Αθήνα *Ιανουάριος-Μάρτιος 2020*
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τα Coding School για ηλικίες 20-30 ετών. Σκοπός του Coding School είναι η ουσιαστική εξειδίκευση σε σύγχρονες τεχνολογίες από έμπειρους προγραμματιστές και η άμεση σύνδεση με την αγορά εργασίας.

Code Hub – Αθήνα *Φεβρουάριος 2020*
College Link – Αθήνα *Φεβρουάριος – Μάρτιος – Ιούνιος 2020*
Μέσω των Flocafe Espresso Room υποστηρίξαμε σεμινάρια για ηλικίες 20-30 ετών, που έχουν ως στόχο τη σύνδεση των Μηχανικών Λογισμικού / Προγραμματιστών με την αγορά εργασίας

"Ημέρα Καριέρας Startups" που διοργανώθηκε από τη Μονάδα Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜοΚΕ) του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) με την υποστήριξη της College Link.
Η "Ημέρα Καριέρας Startups" διοργανώνεται τα τελευταία 5 χρόνια, φέρνοντας σε επαφή πάνω από 800 φοιτητές και αποφοίτους του ΟΠΑ με περισσότερες από 80 νεοφυείς επιχειρήσεις.
Μέσω των Goody's Burger House, Flocafe Espresso Room και Everest υποστηρίξαμε τα σεμινάρια του College Link καθώς και την Ημέρα Καριέρας Startups (ηλικίες 20-30 ετών)

Erasmus Student Network - Ιωάννινα
Το ESN είναι ο μεγαλύτερος εθελοντικός οργανισμός στην Ευρώπη με περισσότερους από 15.000 εθελοντές φοιτητές. Σκοπός του είναι η ομαλή προσαρμογή των εισερχομένων φοιτητών στη χώρα μας, αλλά και η βοήθεια των φοιτητών των πανεπιστημίων μας που επιθυμούν να συμμετάσχουν σε κάποιο από τα προγράμματα του Erasmus+. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα απαρτίζεται από περίπου 4.500 εισερχόμενους ανά χρόνο και 20 τοπικούς συλλόγους που εδρεύουν σε διαφορετικά Πανεπιστημιακά ιδρύματα της Ελλάδας.
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε το **National Training Event (NTE)**, που αποσκοπεί στην εκπαίδευση των νέων μελών με μεθόδους άτυπης και διαδραστικής εκπαίδευσης, μέσω projects & workshops. (ηλικίες 18-25 ετών)

Ερασιτεχνικό πρωτάθλημα μπάσκετ «basketaki»
Για 6η συνεχόμενη χρονιά η ομάδα μας *Golden Steak Warriors* με **μεγάλο χορηγό και υποστηρικτή τα Goody's Burger House**, συμμετέχει και πρωταγωνιστεί στο πρωτάθλημα. **Η ομάδα απαρτίζεται από συναδέλφους μας στο δίκτυο καταστημάτων Flocafe Espresso Room και La Pasteria**.

II. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 11η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
Προσφορά φαγητού: Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου προσέφεραν περισσότερα από **8.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων και σε Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

<u>Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα</u>

Για τον Κλάδο Εστίασης η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο Κλάδος Εστίασης, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

- τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
- την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
- την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
- την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- τον θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Σημ. Σε επίπεδο παραγωγικών μονάδων, οι μεταβολές των δεικτών του 2020 σε σύγκριση με το 2019 αποδίδονται κυρίως στην μεταφορά της παραγωγικής δραστηριότητας από τις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στην Παλλήνη Αττικής, στις εγκαταστάσεις της Olympic Catering στα Σπάτα Αττικής. Η μεταφορά αυτή πραγματοποιήθηκε περί τα τέλη του 2019.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. ενέργειας	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	1.820	12.414	15.794	30.028	2.699	9.675	16.687	29.061

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο Εστίασης ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	7.295	96.260	192.232	295.787	6.893	91.600	156.619	255.112

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στη Σίνδο, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό το 2020 ήταν περίπου το 80% της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία. Το αντίστοιχο ποσοστό για το 2019 ήταν 60%.

Φυσικό Αέριο

Κατανάλωση Φυσικού Αερίου σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Φυσικό Αέριο	65.033	164.477	226.720	456.230	108.104	131.600	150.541	390.245

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του Ομίλου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Η παραγωγική μονάδα της Olympic Catering, παραδίδει προς ανακύκλωση στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) απόβλητα που αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί. Αντίστοιχα, η παραγωγική μονάδα της Hellenic Catering συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων της σε χαρτί, πλαστικό, ξύλο, μέταλλα και ίλυς βιολογικού.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2019		2020	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	55%	47%	48%	60%
ΧΥΤΑ	45%	53%	52%	40%

Τα καταστήματα του Κλάδου μας ανακυκλώνουν το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2019 δόθηκαν προς ανακύκλωση 262 τόνοι, ενώ το 2020 του νούμερο αυτό διαμορφώθηκε στους 197 τόνους μαγειρικών ελαίων. Η ανακύκλωση συσκευασιών υλοποιείται σε

συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κάθε κατάστημα.

Πρωτοβουλίες μείωσης περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Everest Lets Go Green

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest συνέχισαν να προσφέρουν κίνητρα στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι.

Πέραν των συσκευασιών μιας χρήσης, η γενικότερη στρατηγική μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας περιλαμβάνει:

- Διαρκή διερεύνηση για τη βελτίωση των υλικών συσκευασίας
- Διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
- Διαρκή παρακολούθηση και στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης δεικτών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και κατανάλωσης νερού

Τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ οι εργαζόμενοι της αλυσίδας φροντίζουν να ενημερώνουν και να προτρέπουν τους πελάτες να συμμετάσχουν στην προσπάθεια, μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται τόσο μέσω των social media όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr

GOODYS Burger House: Νέα υλικά συσκευασίας

Στο πλαίσιο διαρκούς βελτίωσης των συσκευασιών, τα Goody's Burger House ολοκλήρωσαν εντός του 2020 τη διαδικασία αντικατάστασης των υφιστάμενων συσκευασιών με συσκευασίες που χρησιμοποιούν το νέο χαρτί «Browncolor», το οποίο είναι πλήρως ανακυκλώσιμο και βιοδιασπώμενο, ενώ διαθέτει πιστοποίηση FSC το οποίο σημαίνει ότι παράγεται από ξύλο το οποίο έχει καλλιεργηθεί για αυτό τον σκοπό.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, βάσει εγκεκριμένου από τη Διοίκηση audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προέβη σε επανασχεδιασμό του χρονολογικού προγραμματισμού και των τομέων ελέγχου του εγκεκριμένου audit plan, με σκοπό την προσαρμογή στις νέες συνθήκες λειτουργίας που προέκυψαν ως αποτέλεσμα της υγειονομικής κρίσης

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2020 τόσο της εταιρείας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2020 της Εταιρείας everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρείες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιρειών του Κλάδου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Κλάδος Εστίασης τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Κλάδου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Ομίλου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Όμιλο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Εστίασης περιγράφονται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2020 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Παναγιώτης Θρουβάλας

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(2.704)	(1.920)
Λοιπά έσοδα	10	2.417	1.902
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	3.831	3.549
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(20.112)	(3.137)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος	12	(70)	(26)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.638)**	**368**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,1924)	0,0043
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.638)**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(2)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	1	1
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	3
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(1)**	**0**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.639)**	**368**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις	6	548.208	629.349
Κόστος πωλήσεων	8	(373.882)	(418.132)
Μεικτό κέρδος		**174.326**	**211.217**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(175.012)	(199.935)
Λοιπά έσοδα	10	17.047	18.367
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	362	580
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(30.288)	(29.346)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	644	1.268
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(12.921)**	**2.151**
Φόροι εισοδήματος	12	(3.282)	(399)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.203)**	**1.752**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(18.956)	(1.992)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	2.753	3.744
		(16.203)	**1.752**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,2193)	(0,0230)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.203)**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(540)	(1.616)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	129	387
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	(26)
	(411)	**(1.255)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	(33)	-
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17	(5)
	(16)	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(427)**	**(1.260)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.630)**	**492**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(19.356)	(3.173)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.726	3.665
	(16.630)	**492**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2020	2019	2020	2019
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	295.658	294.000	623	623
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	69.632	77.832	81	22
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	52.836	56.496	97	105
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	395.243	412.275
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	19.758	19.097	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	456	270	441	255
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.161	2.361	1.013	12
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	13.461	14.311	459	525
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**574.134**	**584.539**	**397.957**	**413.817**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	56.877	58.232	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	89.282	92.474	2.175	1.621
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	16.411	19.188	1.974	1.801
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	33	42	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	45.342	54.904	1.242	1.806
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**207.945**	**224.840**	**5.391**	**5.228**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	2.769	2.769	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(567.615)	(548.352)	(216.858)	(200.219)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(35)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		83.435	**102.731**	**299.009**	**315.648**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	32.731	33.301	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**116.166**	**136.032**	**299.009**	**315.648**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	338.029	374.180	85.897	96.889
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	45.559	47.378	59	73
Επιχορηγήσεις	33	5.850	6.574	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	45.834	49.750	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	16.237	16.146	220	215
Λοιπές προβλέψεις	32	647	447	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.394	3.387	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**455.550**	**497.862**	**86.176**	**97.177**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	85.242	85.833	1.105	328
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	39.180	39.639	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	41.522	10.403	14.500	3.500
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	2.570	1.127	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	34.321	30.997	2.517	2.359
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**213.132**	**178.254**	**18.163**	**6.220**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(16.638)**	**(16.638)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1)**	**(1)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.858)**	**299.009**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**368**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(4)	**(4)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.151)	**(3.151)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	60	**60**	(70)	**(10)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)	**(79)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**60**	**60**	**(3.296)**	**(3.236)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(18.956)**	**(18.956)**	**2.753**	**(16.203)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(504)**	**(504)**	**(36)**	**(540)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**120**	**120**	**9**	**129**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**17**	**17**	-	**17**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	(33)	-	**(33)**	-	**(33)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	**(33)**	**(367)**	**(400)**	**(27)**	**(427)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(567.615)**	**83.435**	**32.731**	**116.166**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16	-	-	-	-	-	-	-	85	**85**	113	**198**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.208)**	**106.875**	**30.662**	**137.537**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	**(1.286)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(971)	**(971)**	754	**(217)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(497)	**(497)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(971)**	**(971)**	**(1.026)**	**(1.997)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.992)**	**(1.992)**	**3.744**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.513)**	**(1.513)**	**(103)**	**(1.616)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**363**	**363**	**24**	**387**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(26)**	**(26)**	-	**(26)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**(5)**	**(5)**	-	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.181)**	**(1.181)**	**(79)**	**(1.260)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(3.173)**	**(3.173)**	**3.665**	**492**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	37.561	39.030	53	34
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(1.478)	626	3	4
Τόκους και συναφή έσοδα	(78)	(524)	(47)	(49)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	21.039	22.164	3.078	3.133
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(276)	744	(284)	-
Έσοδα από μερίσματα	-	(8)	(3.500)	(3.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(217)	(245)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων / από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	(2.220)	(14)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(644)	(1.268)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	9.057	6.119	17.032	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**49.099**	**67.634**	**(233)**	**16**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	929	7.709	-	-
Απαιτήσεις	6.721	(5.099)	(560)	2.141
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(925)	341	963	37
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(3.342)	(6.033)	(2)	(3)
Τόκους πληρωθέντες	(14.535)	(21.750)	(3.076)	(3.140)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**37.947**	**42.802**	**(2.908)**	**(949)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(30.464)	(25.407)	(72)	(11)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	323	4.608	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	50	46	47	49
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	-	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	(1.293)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές/συνδεδεμένες	-	49	2.332	2.730
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	99	(116)	98	(149)
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(29.992)**	**(22.113)**	**2.405**	**2.619**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	4	-	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(141)	(724)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(79)	(497)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	141	12.545	-	-
Δάνεια πληρωθέντα	(5.817)	(20.940)	(15)	(2.000)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	-	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(8.364)	(10.157)	(46)	(28)
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(3.228)	(1.170)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(17.484)**	**(20.943)**	**(61)**	**(2.028)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(9.529)**	**(254)**	**(564)**	**(358)**
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	**(33)**	-	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***54.904***	***55.158***	***1.806***	***2.164***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι, κ.α. καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκων σαλατών.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βόρεια Ιρλανδία, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Καναδά, Κανάριες Νήσοι, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Κορέα, Νορβηγία, Μπαχρέιν, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2020 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2021 το ποσοστό της MIG πουλήθηκε στη VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC CAPITAL PARTNERS (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την 31η Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Σύνολο Αριθμού εργαζομένων	5.127	5.309	16	16

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2020 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID – 19, σε συνδυασμό με τα μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, επίδρασαν αρνητικά στην οικονομική δραστηριότητα του Ομίλου, πλήττοντας κατά κύριο λόγο τον Κλάδο της Εστίασης και οριακά τον Κλάδο Γαλακτοκομικών. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού σε συνδυασμό με τα μέτρα υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων και περιορισμού των μετακινήσεων οδήγησαν σε μείωση του κύκλου εργασιών του Κλάδου της Εστίασης κατά 42% σε σχέση με το 2019 και διαμόρφωσαν το EBITDA του Κλάδου Εστίασης σε € 2,9 εκατ. έναντι € 24,5 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Στον Κλάδο Γαλακτοκομικών η μείωση του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 2,6%, ενώ αντίθετα, οι ενέργειες αναδιοργάνωσης που ολοκληρώθηκαν την προηγούμενη χρήση, οδήγησαν σε βελτίωση του EBITDA το οποίο και διαμορφώθηκε σε € 25 εκατ. έναντι € 19,9 εκατ. το 2019. Ο Κλάδος κατεψυγμένων κατόρθωσε, παρόλες τις αντίξοες συνθήκες να αυξήσει τον κύκλο εργασιών κατά € 6,1 εκατ. (+3,9%) και το EBITDA κατά € 1,8 εκατ. (+7,6%). Η συνολική επίδραση στο κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου ανήλθε σε μείωση κατά € 51,8 εκατ. και διαμορφώθηκε στα τέλη του 2020 αρνητικό κατά € 5,2 εκατ. έναντι θετικού € 46,6 εκατ. το 2019.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των Κλάδων προέβη σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid – 19, αξιοποιώντας παράλληλα και όλα τα κυβερνητικά μέτρα στήριξης κυρίως του κλάδου εστίασης, για να διατηρήσει την ομαλή επιχειρησιακή λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου.

Παράλληλα , σε συνεργασία με τις Τράπεζες προωθεί την αναδιάρθρωση όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο

επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Με δεδομένο ότι, οι ανωτέρω ενέργειες που σχετίζονται με την ταμειακή ενίσχυση και την αποπληρωμή σημαντικού μέρους του δανεισμού του Κλάδου Εστίασης έχουν επιτυχώς ολοκληρωθεί, η Διοίκηση αναμένει εύλογα ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξουν επιπρόσθετοι περιορισμοί στα πλαίσια αναχαίτισης της πανδημίας που δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη λειτουργία, τις προοπτικές και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, στις 30 Αυγούστου 2021. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) ***Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):*** Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών

αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2020, κατά τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε ζημιά ύψους € 17,03 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την

πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) ***Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):*** Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2020 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί

ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού

μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα

αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα

κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον όμιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους προέκυψε ζημία απομείωσης ποσού ευρώ 8 εκατ.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,

- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2020 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 10,2 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 10,0 εκατ. το 2019.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την

επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2020 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία

κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca, Herbs & Olives και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκες σαλάτες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.

- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την 31/12/2020 ο Όμιλος έχει ταξινομήσει ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών ως «μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» συνολικής αξίας € 2,8 εκατ. (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2019, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

- ***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2020 ή μεταγενέστερα.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις

Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7: "Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου" (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την αναμόρφωση του Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρείες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των σημείων αναφοράς επιτοκίου, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια. Επιπλέον, οι εταιρείες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της

τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/06/2020)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 16 οι οποίες παρέχουν στους μισθωτές τη δυνατότητα να μην προβούν σε αξιολόγηση για το εάν μία σχετιζόμενη με τον Covid -19 παραχώρηση μισθώματος χαρακτηρίζεται ως τροποποίηση μίσθωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι στην περίπτωση που πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, δεν απαιτείται από τους μισθωτές να αξιολογήσουν εάν συγκεκριμένες παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Αντιθέτως, οι μισθωτές που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική εφαρμογή, θα υιοθετήσουν για τις εν λόγω παραχωρήσεις μισθώματος έναν λογιστικό χειρισμό ως να μην αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Τα παραπάνω εφαρμόζονται για παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2021. Ο Όμιλος υιοθέτησε την πρακτική εφαρμογή για όλες τις σχετιζόμενες με τον Covid – 19, παραχωρήσεις μισθώματος. Ως απόρροια της εν λόγω πρακτικής εφαρμογής, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01-31/12/2020 ποσό ύψους ευρώ 2.222 χιλ. το οποίο αντικατοπτρίζει τις μεταβολές ή εκπτώσεις επί των μισθωμάτων συνεπεία της εξάπλωσης του Covid-19.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να

γνωστοποιήσει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)**

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός

φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής

πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην

περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2020. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2020 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η

Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 0,55% της θυγατρικής του Ομίλου, ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ έναντι € 10. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 14 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

(β) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2020 η θυγατρική του Ομίλου, UNITED MILK COMPANY AD πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την εταιρεία DELTA GREEK FOODS USA INC (€ 908), διατηρώντας το ποσοστό συμμετοχής στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου GOODY'S Α.Ε. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες BALKAN RESTAURANTS S.A. (€ 215) και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (€ 10) διατηρώντας σταθερά τα έμμεσα ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου στις εν λόγω θυγατρικές σε 100% και 60,0% αντίστοιχα.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου MAGIC FOOD Α.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Ε.Κ.Τ.Ε.Κ Α.Ε. (€ 101) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 79 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	2,22%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ix) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	75,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	71,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

χ) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ

ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xi) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xii) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xiii) Θυγατρική της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xvii) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xviii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
i) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ii) Συγγενής της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
iii) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
iv) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2017-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
v) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
vi) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2020 βρίσκεται σε εξέλιξη.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2020

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	274.049	160.970	113.189	-	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	992	950	174	-	(2.116)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	275.041	161.920	113.363	-	(2.116)	548.208
Λειτουργικά Αποτελέσματα	7.193	19.736	(10.275)	(287)	(6)	16.361
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(29.926)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						644
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						(12.921)
Σύνολο φόρων						(3.282)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(16.203)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	284.671	231.345	274.236	8.105	(13.509)	**784.848**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	(185.640)	(98.751)	(293.464)	(104.339)	13.513	**(668.682)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.879	14.735	2.011	2	-	28.627
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.275	247	245	70	-	1.837
Σύνολο	**13.154**	**14.982**	**2.256**	**72**	**-**	**30.464**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.008	5.961	5.735	2	-	25.706
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.716	65	346	10	-	2.137
Σύνολο	**15.724**	**6.026**	**6.081**	**12**	**-**	**27.843**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2019

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	279.703	154.045	195.601	-	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	2.805	1.786	76	-	(4.667)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	282.508	155.831	195.677	-	(4.667)	629.349
Λειτουργικά Αποτελέσματα	1.928	17.394	10.352	(18)	(7)	29.649
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(28.766)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.268
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						2.151
Σύνολο φόρων						(399)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**1.752**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	292.092	226.071	298.456	6.770	(11.241)	**812.148**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	(192.397)	(99.044)	(292.522)	(103.397)	11.245	**(676.116)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.348	9.146	3.500	4	-	22.998
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.328	1.035	39	7	-	2.409
Σύνολο	**11.676**	**10.181**	**3.539**	**11**	**-**	**25.407**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.919	5.444	6.741	2	-	27.106
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.278	1.088	411	7	-	2.784
Σύνολο	**16.197**	**6.532**	**7.152**	**9**	**-**	**29.890**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019.

31 Δεκεμβρίου 2020

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	444.512	92.073	11.623	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	433	1.668	-	(2.101)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	444.945	93.741	11.623	(2.101)	548.208
Σύνολο ενεργητικού	745.880	43.085	398	(4.515)	784.848
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	27.392	1.224	11	-	28.627
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.378	241	218	-	1.837

31 Δεκεμβρίου 2019

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	534.929	86.440	7.980	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	528	2.152	-	(2.680)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	535.457	88.592	7.980	(2.680)	629.349
Σύνολο ενεργητικού	773.959	46.875	355	(9.041)	812.148
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.282	2.667	49	-	22.998
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.222	187	-	-	2.409

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοί και ημερομίσθια	85.536	101.656	772	847
Εργοδοτικές εισφορές	20.464	24.636	195	200
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 30)	3.490	5.790	48	41
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	621	732	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.799	5.213	36	21
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**113.910**	**138.027**	**1.051**	**1.109**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	52.758	62.596	-	-
Κόστος αποθεμάτων	262.177	285.707	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7	21	-	-
Αμοιβές τρίτων	1.736	2.056	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	17.409	19.521	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	127	152	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.593	3.245	-	-
Έξοδα ενοικίων	5.544	10.729	-	-
Παροχές τρίτων	14.641	16.932	-	-
Ασφάλιστρα	691	647	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.704	2.870	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.626	6.304	-	-
Αναλώσιμα	2.331	2.761	-	-
Προβλέψεις	749	113	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	839	1.172	-	-
Λοιπά	2.950	3.306	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**373.882**	**418.132**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	61.152	75.431	1.051	1.109
Κόστος αποθεμάτων	604	1.121	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	16.949	15.704	33	46
Αμοιβές τρίτων	7.818	8.715	1.304	415
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.297	7.585	2	2
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	2.010	2.632	10	7
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	6.125	5.895	41	25
Έξοδα ενοικίων	9.106	16.726	40	68
Παροχές τρίτων	5.226	5.681	12	13
Προμήθειες πωλήσεων	26.055	27.076	-	-
Ασφάλιστρα	1.337	1.143	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.442	3.696	32	28
Έξοδα μεταφορών	15.691	15.980	-	-
Αναλώσιμα	1.221	1.523	1	-
Προβλέψεις	1.300	660	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.391	1.464	1	1
Λοιπά	7.288	8.903	170	199
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**175.012**	**199.935**	**2.704**	**1.920**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Έσοδα από ενοίκια	310	433	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	383	115	2	-
Αποζημιώσεις	182	436	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	724	1.141	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.021	1.657	10	13
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	531	925	1.333	1.867
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	9.398	10.882	-	-
Λοιπά έσοδα	2.061	2.519	1.072	22
Κέρδη από πώληση παγίων	217	245	-	-
Έσοδα από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	2.222	-		
Κέρδη/ (Ζημίες) από παύση μισθώσεων	(2)	14	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**17.047**	**18.367**	**2.417**	**1.902**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(13.137)	(13.844)	(3.029)	(3.076)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.863)	(1.406)	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.748)	(2.752)	(6)	(4)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(62)	(61)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(8)	(784)	-	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(9.057)	(6.119)	(17.032)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.413)	(4.380)	(45)	(57)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(30.288)**	**(29.346)**	**(20.112)**	**(3.137)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	284	48	284	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	28	10	-	-
Έσοδα από μερίσματα	-	8	3.500	3.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	50	514	47	49
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**362**	**580**	**3.831**	**3.549**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(29.926)**	**(28.766)**	**(16.281)**	**412**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2020 και 2019 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Απομείωση σε:				
Άυλα στοιχεία του ενεργητικού	8.000	-	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	1.057	6.119	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	17.032	-
Σύνολο Απομείωσης	**9.057**	**6.119**	**17.032**	**-**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και αφορά απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού στον Ταύρο Αττικής, ενώ η απομείωση σε άυλα στοιχεία του ενεργητικού αφορά απομείωση σημάτων Everest (€ 7.700) και FIBELLA (€ 300).

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	5.130	4.185	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(22)	(19)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	1.111	612	3	2
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.937)	(4.379)	67	24
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (24%)	(3.101)	516	(3.976)	95
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	1.090	593	2	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(186)	(424)	(917)	(848)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.267	2.030	4.903	769
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	3.529	815	58	(16)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(383)	(1.123)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	-	(1.737)	-	24
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	66	(271)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανέρχεται σε 24%. Τα κέρδη από επιχειρηματική δραστηριότητα θα φορολογηθούν με συντελεστή φόρου εισοδήματος 22% για τα επόμενα μετά το 2020 φορολογικά έτη βάσει του νόμου 4799/2021 που ψηφίστηκε στις 13/5/2021. Η επίδραση από την αλλαγή φορολογικού συντελεστή στην αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σε € 2,7 εκατ. για τον Όμιλο και € 38 χιλ. για την Εταιρεία.

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού

προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2015 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2020, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2020. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2015 έως και 2020. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 683 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2015 έως και 2020 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.172)	1.878	-	**(15.294)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	3.832	(110)	129	**3.851**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	3.287	(1.057)	-	**2.230**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.851	(244)	-	**3.607**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(30.957)	2.502	-	**(28.455)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	362	119	-	**481**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	306	23	-	**329**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	251	(141)	-	**110**
Επιχορηγήσεις	664	(59)	-	**605**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	215	23	-	**238**
Λοιπά	(78)	3	-	**(75)**
Σύνολο	**(35.439)**	**2.937**	**129**	**(32.373)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.823)	651	-	**(17.172)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.010	(539)	361	**3.832**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.309	(2.022)	-	**3.287**
Επισφαλείς απαιτήσεις	4.335	(484)	-	**3.851**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(37.842)	6.885	-	**(30.957)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	579	(217)	-	**362**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	319	(13)	-	**306**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(39)	290	-	**251**
Επιχορηγήσεις	864	(200)	-	**664**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	181	34	-	**215**
Λοιπά	(72)	(6)	-	**(78)**
Σύνολο	**(40.179)**	**4.379**	**361**	**(35.439)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	51	-	1	**52**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	-	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	292	(67)	-	**225**
Σύνολο	**525**	**(67)**	**1**	**459**

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	52	(5)	4	**51**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	189	(7)	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	304	(12)	-	**292**
Σύνολο	**545**	**(24)**	**4**	**525**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(45.834)	(49.750)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	13.461	14.311	459	525
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(32.373)**	**(35.439)**	**459**	**525**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 17.739 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 1.040 (απαίτηση € 250) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 4.947 το 2019, για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημίες ποσού € 1.654.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 2.230 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(18.956)	(1.992)	(16.638)	368
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,2193)**	**(0,0230)**	**(0,1924)**	**0,0043**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
Προσθήκες χρήσης	-	488	6.411	268	1.462	19.998	28.627
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	5.956	17.679	267	114	(24.016)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(629)	(2.344)	(777)	(953)	-	(4.703)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	(100)	(100)
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.032)	(17.307)	(723)	(2.644)	-	(25.706)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	302	1.542	750	946	-	3.540
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	1	-	(1)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**94.631**	**116.417**	**1.813**	**6.025**	**12.909**	**295.658**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
Προσθήκες χρήσης	-	1.179	2.715	322	2.130	16.652	22.998
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	504	8.706	479	91	(9.780)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	35	-	35
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	(1.021)	(6.966)	(10.117)	(2.285)	(1.720)	(36)	(22.145)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	(532)	(4.063)	(7.461)	(154)	(957)	-	(13.167)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(3.162)	3.161	-	1	(361)	(361)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(97)	-	(415)	-	(512)
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.749)	(17.729)	(679)	(2.949)	-	(27.106)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.241	5.501	2.272	1.652	-	11.666
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	2.953	6.349	154	952	-	10.408
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	97	-	415	-	512
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**93.546**	**110.436**	**2.028**	**7.100**	**17.027**	**294.000**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	4	-	4
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Εντός της προηγούμενης χρήσης 2019 ο Κλάδος Γαλακτοκομικών και ειδικότερα η θυγατρική του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων είχε προχωρήσει στις ακόλουθες ενέργειες:

α) στην μεταβίβαση του ακινήτου και μέρους του μηχανολογικού εξοπλισμού του εργοστασίου παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στην Ελασσόνα,

β) στην διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου παραγωγής γάλακτος Εβαπορέ στο Πλατύ Ημαθίας. Εν συνεχεία η εταιρεία διενήργησε έλεγχο απομείωσης της συγκεκριμένης εγκατάστασης με την βοήθεια ανεξάρτητων εκτιμητών και προέβει στην απομείωση της λογιστικής αξίας κατά € 4.052, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2019.

γ) στην ενοποίηση των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αττική, στο εργοστάσιο Αγ. Στεφάνου, με την μετεγκατάσταση μέρους του παραγωγικού εξοπλισμού από το εργοστάσιο Ταύρου. Ειδικότερα ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση της παραγωγικής εγκατάστασης Ταύρου με τη βοήθεια ανεξάρτητου εκτιμητή, με αποτέλεσμα να προκύψει απομείωση συνολικής αξίας ύψους € 1.470, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του 2019.

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING Α.Ε. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 37 (31η Δεκεμβρίου 2019: € 120) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	-	2
Μεταφορικά μέσα	-	6
Λοιπός εξοπλισμός	37	112
Σύνολο	**37**	**120**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	(7.700)	**58.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	(300)	**4.700**
Σύνολο	**71.400**	-	**(8.000)**	**63.400**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's	Κλάδος Α: Λαχανικά	Κλάδος Α: Ελλάδα
Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe	Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Β: Βουλγαρία

Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest
Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria
Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,0% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 6,9% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,1% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,7% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 2,8% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, τα οποία είναι και τα αναμενόμενα ποσοστά ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,26%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης της υπεραξίας του κλάδου Everest από τη μεταβολή του περιθωρίου ebitda ποσού € 4,7εκατ..

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ποσό απομείωσης της αξίας των σημάτων.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
Προσθήκες χρήσης	4	-	955	878	1.837
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(8.001)	(500)	(2)	(294)	(8.797)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	9	(4)	95	-	100
31η Δεκεμβρίου 2020	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(210)	(643)	(1.227)	(2.137)
Πωλήσεις/ διαγραφές	1	500	2	294	797
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	4	(4)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.368)**	**(5.802)**	**(28.002)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**64.255**	**879**	**1.514**	**2.984**	**69.632**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά Δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
Προσθήκες χρήσης	-	38	160	2.211	2.409
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(204)	(4)	(78)	(286)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(4)	-	(4)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	(14)	(14)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	22	-	114	225	361
31η Δεκεμβρίου 2019	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(71)	(257)	(710)	(1.746)	(2.784)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	204	1	78	283
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	4	4
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	4	-	4
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(22)	-	22	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2019	**72.299**	**1.089**	**1.111**	**3.333**	**77.832**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**180**	**-**	**180**
Προσθήκες χρήσης	-	70	-	70
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**249**	**-**	**249**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	-	(10)
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**81**	**-**	**81**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**173**	**-**	**173**
Προσθήκες χρήσης	-	7	-	7
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**180**	**-**	**180**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(7)	-	(7)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**22**	**-**	**22**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. & VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2020	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2020
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	(17.032)	**9.546**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**(17.032)**	**395.243**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2019	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2019
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	**26.578**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**412.275**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2020 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές ποσού € 17.032, ενώ κατά την χρήση 2019 δεν είχε προκύψει απομείωση. Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.718	3.960	28.778	27.737
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	49%	49%	251	26	4.217	4.334

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του	48.901	43.374	4.742	5.133
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	34.023	38.504	13.182	13.584
Σύνολο Ενεργητικού	**82.924**	**81.878**	**17.924**	**18.717**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.957	5.166	860	957
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	21.540	22.326	8.458	8.916
Σύνολο Υποχρεώσεων	**26.497**	**27.492**	**9.318**	**9.873**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**27.649**	**26.649**	**4.389**	**4.510**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**28.778**	**27.737**	**4.217**	**4.334**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Πωλήσεις	**83.589**	**83.100**	**18.004**	**17.121**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδι	3.591	3.844	261	28
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.737	4.001	251	27
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.328**	**7.845**	**512**	**55**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(37)	(80)	-	(1)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.573	3.805	261	28
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.718	3.960	251	26
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.291**	**7.765**	**512**	**54**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.678	1.122	367	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές	10.119	9.824	21	997
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές	(8.257)	(3.688)	(5)	(274)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.842)	(2.767)	(750)	(759)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και	**(3.980)**	**3.369**	**(734)**	**(36)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της	7.302	3.933	797	833
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της	**3.322**	**7.302**	**63**	**797**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2020	2019	31 Δεκεμβρίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.423	2.412
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	17.335	16.685
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	0,00%	44,00%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**19.758**	**19.097**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2020 και 2019 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**19.097**	**17.868**
Μεταφορά σε θυγατρικές	-	(79)
Αύξηση/(Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	-	(34)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-	79
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	661	1.263
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**19.758**	**19.097**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι εντός της χρήσης 2021, η θυγατρική του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ προχώρησε σε πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ποσοστού 43,2% στην εταιρεία ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ. (βλέπε σχετικά στη σημείωση 41).

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	33	42
Μη εισηγμένες μετοχές	105	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**456**	**270**	**33**	**42**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**270**	**121**	**42**	**27**
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	(32)	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	-	(8)	16
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	32	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	(1)
Υπόλοιπο κλεισιματος	**456**	**270**	**33**	**42**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**441**	**255**	-	-

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**255**	**106**	-	-
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	-	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**441**	**255**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.005	5
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά	206	193	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	1.955	2.168	8	7
Σύνολο	**2.161**	**2.361**	**1.013**	**12**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	21.213	23.130	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	26.475	24.968	-	-
Εμπορεύματα	10.611	11.129	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.422)	(995)	-	-
Σύνολο	**56.877**	**58.232**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(995)**	**(1.620)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(749)	(112)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	303	450
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	19	287
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.422)**	**(995)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πελάτες	108.089	111.291	2.665	2.111
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.089	27.617	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	226	220	-	-
	134.404	139.128	2.665	2.111
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.122)	(46.654)	(490)	(490)
Σύνολο	**89.282**	**92.474**	**2.175**	**1.621**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 15.578 (2019: € 15.977). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.654)**	**(46.393)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(900)	(410)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	2.432	149	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.122)**	**(46.654)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	799	2.081	7	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.187	2.363	1	3
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.745	4.919	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	366	570	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	1.977	2.413	9	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	1.871	3.230	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.284	11.568	1	2
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	215	277	2	-
Λοιπά	2	2	1.938	1.770
	24.446	27.423	1.974	1.801
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.035)	(8.235)	-	-
Σύνολο	**16.411**	**19.188**	**1.974**	**1.801**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.235)**	**(8.929)**	-	-
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	(250)	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	462	940	-	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	35	4	-	-
Αναταξινομήσεις	(297)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.035)**	**(8.235)**	-	-

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2020 περιλαμβάνεται ποσό € 420 χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης επί της απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο σε συνέχεια της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για το πρόστιμο επί εκκρεμών φορολογικών υποθέσεων της εταιρείας ΒΙΓΛΑ.

Τα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2019 έχουν αυξηθεί με ποσό € 934χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης του αναλογούντος ΦΠΑ επί των ανείσπρακτων απαιτήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. από τον όμιλο ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ, το οποίο συμψηφίστηκε ήδη με λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρείας προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με σχετική απόφαση της ΑΑΔΕ (ΑΦΕΚ 1159/1/4/1/2019).

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Ταμείο	1.390	2.162	1	3
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	40.625	45.062	1.064	1.092
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.327	7.452	177	711
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	-	228	-	-
Σύνολο	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	41.018	46.281	1.241	1.803
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	228	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**41.018**	**46.509**	**1.241**	**1.803**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	2.934	6.233	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**2.934**	**6.233**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**43.952**	**52.742**	**1.241**	**1.803**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 9 και € 33 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.327 (2019: € 7.680) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρεία ανέρχεται σε € 177 (2019: € 711).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Στο πλαίσιο απόφασης της Διοίκησης της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για πώληση στοιχείων ενεργητικού, ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση των εν λόγω στοιχείων ενεργητικού και ταξινόμησης της χαμηλότερης μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης αξίας μείον εξόδων πώλησης ως κατεχόμενα προς πώληση μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2020 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2020 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2020, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 3.151 (2019: € 1.286). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2020 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	81.146	84.001
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.330	71.313
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	48.699	50.869
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.347	50.330
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	10.940	10.929
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	100.397	100.389
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.004	15.064
	379.551	**384.583**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(41.522)	(10.403)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**338.029**	**374.180**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2020 σε ποσό € 418.731 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 338.029 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, το οποίο και αναλύεται σε € 41.522χιλ. μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση και σε € 39.180 χιλ. βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις (βλέπε αναλυτικά σημείωση 35).

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**374.180**	**10.403**	**393.110**	**9.149**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(929)	(4.288)	(11.531)	(7.376)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	1.045	-
Μη ταμειακές				
Αναταξινομήσεις	(35.407)	35.407	(8.630)	8.630
Λοιπές μεταβολές	185	-	186	-
31η Δεκεμβρίου	**338.029**	**41.522**	**374.180**	**10.403**

	Η Εταιρεία			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**96.889**	**3.500**	**100.366**	**2.000**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(15)	-	-	(2.000)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(11.000)	11.000	(3.500)	3.500
Λοιπές μεταβολές	23	-	23	0
31η Δεκεμβρίου	**85.897**	**14.500**	**96.889**	**3.500**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	41.522	10.403	14.500	3.500
2-5 έτη	338.029	372.492	85.897	96.889
Μετά από 5 έτη	-	1.688	-	-
Σύνολο	**379.551**	**384.583**	**100.397**	**100.389**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανήλθε σε 3,32% και 3,35% αντίστοιχα. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε σε € 13.137 και € 13.844 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.029 και € 3.076 αντίστοιχα για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**59.824**	**-**	**5.546**	**19**	**65.389**
Προσθήκες χρήσης	1.787	2.557	1.055	808	6.207
Παύσεις/απομειώσεις	(243)	-	(546)	(19)	(808)
31η Δεκεμβρίου 2020	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(7.380)**	**-**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.661)	(214)	(1.783)	(60)	(9.718)
Παύσεις/απομειώσεις	227	-	424	8	659
31η Δεκεμβρίου 2020	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**46.554**	**2.343**	**3.189**	**750**	**52.836**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	55.271	3.334	19	58.624
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	**55.271**	**3.334**	**19**	**58.624**
Προσθήκες χρήσης	5.124	2.334	-	7.458
Παύσεις/απομειώσεις	(571)	(122)	-	(693)
31η Δεκεμβρίου 2019	**59.824**	**5.546**	**19**	**65.389**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.615)	(1.519)	(6)	(9.140)
Παύσεις/απομειώσεις	235	12	-	247
31η Δεκεμβρίου 2019	**(7.380)**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**52.444**	**4.039**	**13**	**56.496**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος την 1η Ιανουαρίου 2019 στην κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 51,8 εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Τα υπόλοιπα € 3,4 εκατ. προέρχονται από τον Κλάδο Γαλακτοκομικών και αφορούν κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω και αφορούν μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**130**	-	**130**
Προσθήκες χρήσης	-	-	33	-	33
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(5)	-	(5)
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**158**	-	**158**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**(25)**	-	**(25)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	(41)	-	(41)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	5	-	5
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**(61)**	-	**(61)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**97**	-	**97**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	-	**46**	-	46
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	-	**46**	-	**46**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**130**	-	**130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(25)	-	(25)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**(25)**	-	**(25)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**105**	-	**105**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	55.856	57.633	100	106
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμο μέρος	**45.559**	**47.378**	**59**	**73**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις το 2020 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. αντίστοιχα έναντι € 10,2 εκατ. και € 2,8εκατ. το 2019 και για την εταιρεία σε € 46 χιλ. και 6χιλ. αντίστοιχα έναντι 28 χιλ. και € 3,7χιλ. το 2019.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται για το 2020 σε € 14,6 εκατ. (2019: € 27,5 εκατ.) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2020		**31 Δεκεμβρίου 2020**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.499	10.297	45	41
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.144	26.368	62	59
Πάνω από πέντε χρόνια	33.367	19.191	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**74.010**	**55.856**	**107**	**100**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.154)	-	(7)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**55.856**	**55.856**	**100**	**100**

	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.611	10.255	38	33
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.184	26.669	78	73
Πάνω από πέντε χρόνια	36.671	20.709	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**77.466**	**57.633**	**116**	**106**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.833)	-	(10)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**57.633**	**57.633**	**106**	**106**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 20.464 και € 195 αντίστοιχα (€ 24.636 και € 200, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο

Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2020 σε € 16.237 και € 220, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 16.146 και € 215, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	540	524	11	13
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	184	271	2	4
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**3.674**	**6.061**	**50**	**45**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	(2)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(663)	(1.165)	(6)	(12)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	125	(451)	4	8
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(540)**	**(1.616)**	**(2)**	**(4)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**16.146**	**16.154**	**215**	**208**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	540	524	11	13
Έξοδο τόκων	184	271	2	4
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	540	1.616	2	4
Παροχές πληρωθείσες	(4.123)	(7.685)	(47)	(42)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.237**	**16.146**	**220**	**215**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,90%	1,15%	0,90%	1,15%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1,8%	1.8%	1,8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1,5%	1.5%	1,5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		**Προεξοφλητικό**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.373)	1.158	(13)	14

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		**Μελλοντικές μεταβολές μισθών**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.034	(1.285)	13	(12)

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**447**	**1.693**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	400	-
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-	(1.246)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(200)	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**647**	**447**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2020 και 2019 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Δικαστικές υποθέσεις	625	225
Λοιπές προβλέψεις	22	222
Σύνολο	**647**	**447**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**6.574**	**7.715**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**5.850**	**6.574**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Προμηθευτές	85.217	85.808	1.105	328
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	25	-	-
Σύνολο	**85.242**	**85.833**	**1.105**	**328**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2020 και 2019 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ανήλθε σε 4,69% και 4,87%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε συνολικά σε € 1.863 και € 1.406 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	Ο Όμιλος	
	2020	2019
1 Ιανουαρίου	**39.639**	**30.172**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(600)	(2.032)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	141	11.500
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	-	-
31η Δεκεμβρίου	**39.180**	**39.639**

Στο βραχυπρόθεσμο δανεισμό του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ποσό € 11.500 και αφορά δανειοδότηση που χορηγήθηκε εντός του 2019 προς τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. Η αναχρηματοδότηση της, είχε συμφωνηθεί ότι θα γινόταν μέσω της έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με χρονική διάρκεια 5 ετών, χαμηλό επιτόκιο, ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών καθώς και με εμπράγματες εξασφαλίσεις, με ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης του μέχρι την 30η Απριλίου 2020. Λόγω της πανδημίας και των πρωτόγνωρων συνθηκών που παρουσιάσθηκαν και επηρέασαν τη λειτουργία όλων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, η διαδικασία της αναχρηματοδότησης δεν ήταν εφικτό να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος, και οριστικοποιήθηκε εντός του 2021 στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Δεδουλευμένοι τόκοι	7.820	4.309	743	771
Προκαταβολές πελατών	1.826	1.572	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.597	4.096	285	98
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	7.122	5.901	42	44
Δεδουλευμένα έξοδα	2.832	4.668	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.168	3.679	3	2
Μερίσματα πληρωτέα	81	158	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	345	215	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	100	231	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	547	731	-	-
Λοιπά	6.883	5.437	1.444	1.444
Σύνολο	**34.321**	**30.997**	**2.517**	**2.359**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.927	1.109
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.953	785
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	144	571	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	121	420	15	279
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	10.131	13.767	728	638
Σύνολο	**10.396**	**14.758**	**5.628**	**3.816**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	861	1.099
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	125	85	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.669	5.835	5	3
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	69.105	69.910	13.095	13.095
Σύνολο	**75.899**	**75.830**	**13.961**	**14.197**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	2.392	1.886
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	3.546	3.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.197	1.894	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.362	4.964	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου	8	-	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	98	85	13	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5	47	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5	-	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	2	9	-	2
Σύνολο	**6.677**	**6.999**	**5.951**	**5.435**
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	143	140
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.414	581	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	8	30	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	15.810	23.209	37	32
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	215	226	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	69	69	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	4.555	5.108	398	403
Σύνολο	**23.071**	**29.223**	**578**	**575**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.207	3.794	385	420
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	415	486	71	71
Αποζημιώσεις	246	336	-	15
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	621	732	-	-
Σύνολο αμοιβών	**4.489**	**5.348**	**456**	**506**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2020				31 Δεκεμβρίου 2019			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά	144.972	239	41	5.816	157.170	304	44	9.090
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(208.523)	(407)	-	(4.202)	(173.874)	(251)	-	(4.129)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(63.551)**	**(168)**	**41**	**1.614**	**(16.704)**	**53**	**44**	**4.961**
Χρημ/κά περιουσιακά	2.615	-	-	2	2.627	2	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(386.287)	-	-	(695)	(424.028)	-	-	(917)
Μακροχρόνια έκθεση	**(383.672)**	**-**	**-**	**(693)**	**(421.401)**	**2**	**-**	**(915)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2020					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(17)	17	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(17)	17	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2019					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	6	(6)	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	6	(6)	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242
Καθαρή Θέση	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004
Καθαρή Θέση	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση του κάθε Κλάδου. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	45.342	54.904	1.242	1.806
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	107.854	114.023	5.162	3.434
Σύνολο	**153.196**	**168.927**	**6.404**	**5.240**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Έως 90 ημέρες	4.952	8.195	-	-
91-180 ημέρες	2.045	410	-	-
181-360 ημέρες	662	398	-	-
>360 ημέρες	1.324	1.462	234	234
Σύνολο	**8.983**	**10.465**	**234**	**234**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	338.029	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.035	5.262	26.368	19.191
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.220	22	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	33.348	3.543	3.341	53
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	26.877	53.825	-	-
Σύνολο	**150.480**	**62.652**	**367.738**	**19.244**

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	372.492	1.688
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.164	5.091	26.669	20.709
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.742	91	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	30.959	1.165	3.357	30
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	21.106	28.936	-	-
Σύνολο	**142.971**	**35.283**	**402.518**	**22.427**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	85.897	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	21	20	59	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.105	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.517	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	3.500	11.000	-	-
Σύνολο	**7.143**	**11.020**	**85.956**	**-**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2019			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	96.889	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	14	19	73	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	328	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.359	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	3.500	-	-
Σύνολο	**2.701**	**3.519**	**96.962**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021 (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου). Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Πανδημία COVID – 19

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των Κλάδων και του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, έλαβαν και συνεχίζουν να λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,
5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,
4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο 2020 και συνεχίσουν να επηρεάζουν ποικιλοτρόπως τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων και το κλείσιμο των μικρών σημείων πώλησης, οδήγησαν στην αλλαγή των καταναλωτικών και διατροφικών συνηθειών και είχαν επίπτωση στις πωλήσεις τους διαφοροποιώντας το μίγμα των πωλούμενων προϊόντων. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου 2020 και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ανήλθε σε 42% της αντίστοιχης περσινής περιόδου (2019).

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον βαθμό αναζωπύρωσης της πανδημίας, τον ρυθμό ολοκλήρωσης των εμβολιασμών για την αντιμετώπισή της σε συνδυασμό με τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου 2021 τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι οι πωλήσεις θα είναι βελτιωμένες σε σχέση με το 2020.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους ,τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021 (βλέπε41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας.

39. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2020 και την 31/12/2019:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	33	-	-	**33**	42	-	-	**42**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	456	**456**	-	-	270	**270**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	441	**441**	-	-	255	**255**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**

Εντός των χρήσεων 2020 και 2019 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2020 και 2019 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	270	-	-	121
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	(32)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	32
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**456**	-	-	**270**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	**32**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	255	-	-	106
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:			-	-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**441**	-	-	**255**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	-

40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 11.381 (31/12/2019: € 11.672)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 17 (31/12/2019: € 16)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 1.896 (31/12/2019: € 1.380)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 100 (31/12/2019: € 366)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	7.980	6.463	-	-
2-5 έτη	29.674	7.308	-	-
Μετά από 5 έτη	42.581	5.987	-	-
Σύνολο	**80.235**	**19.758**	**-**	**-**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται στο ποσό των € 3.442 περίπου (31/12/2019: € 5.796) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

41.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

41.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

41.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,

- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

41.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799Α' ΤΑΞΗΣ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 30 Αυγούστου 2021 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	7
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	60
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	61
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	62
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	63
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2020	64
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 31η Δεκεμβρίου 2019	66
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	68
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	69

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2(μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2020.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 31 Αυγούστου 2021
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2020

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2020

Σύνοψη

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Συνέπεια των ανωτέρω ήταν να μειωθεί ο κύκλος εργασιών του Ομίλου το 2020 κατά € 81,1 εκατ. (-12,9%) σε σχέση με το 2019, ενώ τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 διαμορφώθηκαν σε € 53,9 εκατ. το 2020 έναντι € 68,7 εκατ. το 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 81,1 εκατ. και διαμορφώθηκαν σε € 548,2 εκατ. έναντι € 629,3 εκατ. (-12,9%) κατά την προηγούμενη χρήση, η οποία οφείλεται στην επίπτωση της πανδημίας COVID-19 στην λειτουργία κυρίως του Κλάδου Εστίασης (μείωση κατά € 82,4 εκατ.).

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2020 παρουσίασαν μείωση κατά € 36,9 εκατ. και ανήλθαν σε € 174,3 εκατ. έναντι € 211,2 εκατ. τη χρήση 2019, διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 31,8% έναντι 33,6% το 2019.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Στο πλαίσιο αντιμετώπισης των αρνητικών επιπτώσεων της πανδημίας Covid – 19 στα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου λήφθηκαν μέτρα περιορισμού των εξόδων διοίκησης και διάθεσης, τα οποία μειώθηκαν κατά € 25 εκατ. σε σχέση με το 2019 και διαμορφώθηκαν σε € 175 εκατ. το 2020.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων συμπεριλαμβανομένου του ΔΠΧΑ 16 ανήλθαν σε € 53,9 εκατ. έναντι € 68,7 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2019. Προ εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 43,7 εκατ. έναντι € 58,6 εκατ. το 2019.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι έξοδα και τα αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες) παρουσίασαν μείωση σε σχέση με το 2019 (€ 20,2 εκατ. το 2020 έναντι € 21,4 εκατ. το 2019), ενώ, μετά την απομείωση παγίων και σημάτων, που πραγματοποίησε ο Όμιλος, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 29,2 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές € 12,9 εκατ. έναντι κερδών € 2,2 εκατ. το 2019.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2020 ανήλθε σε € 3,3 εκατ. έναντι € 0,4 εκατ. για τη χρήση 2019.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε ζημίες μετά από φόρους ύψους € 16,2 εκατ. για τη χρήση 2020, έναντι κερδών € 1,8 εκατ. κατά το 2019.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθαν σε € 45,3 εκατ. έναντι € 54,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418,7 εκατ. έναντι € 424,2 εκατ. κατά την 31/12/2019, μειωμένος κατά € 5,5 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 37,9 εκατ. έναντι εισροής € 42,8 εκατ. το 2019, μειωμένες κατά € 4,9 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε αυξημένη εκροή ύψους € 30 εκατ. έναντι εκροής € 22,1 εκατ. το 2019, συνεπεία των προγραμματισμένων αναβαθμίσεων και βελτιώσεων των παραγωγικών μονάδων του Ομίλου Κατεψυγμένων.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 17,5 εκατ. έναντι εκροής ύψους € 20,9 το 2019.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2020 διαμορφώθηκαν σε € 275,0 εκατ. έναντι € 282,5 εκατ. το 2019. Η μεταβολή οφείλεται σε 2 παράγοντες: α) Σχετίζεται με την αρνητική επίδραση που προκάλεσαν τα περιοριστικά μέτρα που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας COVID – 19 στα προϊόντα που σχετίζονται με την εγχώρια επαγγελματική αγορά, καθώς και στα προϊόντα αυθόρμητης κατανάλωσης και β) στην ολοκλήρωση συμφωνιών διανομής προϊόντων τρίτων και στην διακοπή συμφωνιών παραγωγής προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (PL) λόγω της αναδιοργάνωσης των λειτουργιών του Κλάδου τα τελευταία δυο έτη. Συνολικά, οι πωλήσεις του κλάδου στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 211,7 εκατ. έναντι € 225,5 εκατ. το 2019 (-6%).

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται, ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως τα φυτικά ροφήματα, οι χυμοί και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχών ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2020.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 25 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 5,1 εκατ. έναντι του 2019 (€ 19,9 εκατ.).

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 63,2 εκατ., αυξημένες κατά 10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω βελτιστοποίησης της απόδοσης σε βασικές χώρες δραστηριοποίησης με νέα προϊόντα αλλά και λόγω δυναμικής εισόδου σε νέες υποσχόμενες αγορές.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 18% σε τζίρο σε σχέση με το 2019 ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης εμπορικής επιτυχίας των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, καθώς και στις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία, ενώ συνεχίστηκε η ανάπτυξη των πωλήσεων της θυγατρικής εταιρείας του κλάδου στην Βουλγαρία οι οποίες ανέρχονται πλέον σε € 48,1 εκατ. (2019: € 44,7 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2020 ο Κλάδος Κατεψυγμένων κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 3,9% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση και διαμορφώθηκε σε € 161,9 εκατ. το 2020 έναντι € 155,8 εκατ. το 2019. Ο κλάδος κατεψυγμένων ενίσχυσε τα μερίδιά του σε αξία (α) στην κατηγορία των λαχανικών κατά 0,8% και (β) στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών κατά 1,7%, ενώ παρουσίασε οριακές απώλειες στην κατηγορία της κατεψυγμένης ζύμης.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 26,4 εκατ. το 2020 αυξημένα κατά € 2 εκατ. (+8,1%) έναντι του 2019 (€ 24,4 εκατ.). Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του κύκλου εργασιών και τον εξορθολογισμό του κόστους παραγωγής.

Παράλληλα συνέχισε το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2020 ανήλθαν σε € 14,7 εκατ., και αφορούν κυρίως κτιριακές εγκαταστάσεις, νέες γραμμές παραγωγής, συγκομιστικές και συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους.

Οι εξαγωγές κατά το 2020, αυξήθηκαν κατά +10,7% σε σχέση με το 2019. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων πελατών, τη συνεργασία με νέους πελάτες και την είσοδο σε νέες αγορές. Ειδικότερα, η αύξηση των εξαγωγών προήλθε κατά 7,1% από την αγορά της Αμερικής και κατά 3,6% από την αγορά της Ευρώπης.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, επηρεασμένος από τις αρνητικές συνέπειες των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας COVID – 19, παρουσίασε μείωση στον κύκλο εργασιών του στη χρήση 2020 κατά 42,1% και διαμορφώθηκε σε € 113,4 εκατ. σε σχέση με τη χρήση 2019 (€ 195,7 εκατ.). Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν μείωση έναντι του 2019 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο Goody's κατά 27,7%, β) στο Flocafe κατά 53,3%, γ) στο Everest κατά 39,7%, και δ) στο La Pasteria κατά 53%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 2,9 εκατ. το 2020 μειωμένα κατά € 21,6 εκατ. έναντι του 2019 (€ 24,5 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου και του ΔΠΧΑ 16.

Η Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης επικεντρώθηκε στην επίλυση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας με κυριότερο τη συνεχή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας των σημάτων του στην πρωτόγνωρη αυτή συνθήκη. Οι κύριοι τομείς στους οποίους δόθηκε έμφαση ήταν οι εξής:
α) Η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των σημάτων μέσω της υπηρεσίας Delivery και προσαρμογή της υπηρεσίας του take away με βάση τις κρατικές οδηγίες, ενισχύοντας τα κανάλια delivery, ενώ παράλληλα αναπτύχθηκαν νέες συνεργασίες με food aggregators,
β) Η ενίσχυση μηχανισμών για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας εργαζομένων και πελατών
γ) Η στήριξη της κοινωνίας μέσω έκτακτων επιπλέον κινήσεων, όπως η προσφορά δωρεάν καφέ και χυμού στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας κατά την πρώτη περίοδο του lockdown.

Επιπλέον, με την επιτυχή έκβαση του διαγωνισμού της Fraport στις αρχές του 2020 ο Κλάδος εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου και απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης. Ειδικότερα, εντός του 2020 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τα νέα concepts "Herbs & Olives" και "Bistro dei Cavalieri" στο αεροδρόμιο της Μυκόνου.

Τέλος, παρά τη παγκόσμια κρίση στον κλάδο της εστίασης και την καθολική εφαρμογή αυστηρών περιοριστικών μέτρων για την αντιμετώπιση της Πανδημίας Covid-19, ο Κλάδος το 2020 διατήρησε την παρουσία του σε συνολικά 9 χώρες εκτός των Ελληνικών συνόρων με 14 σημεία, με το άνοιγμα στις αρχές

του 2020 του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room σε κεντρικό σημείο της Πόλης του Κουβέιτ. Παράλληλα, η ανάπτυξη εκτός Ελλάδας θα συνεχιστεί το 2021, με ανάπτυξη καταστημάτων Goody's Burger House σε Κύπρο και Σαουδική Αραβία, του σήματος Flocafe Espresso Room σε Κατάρ και ενός ακόμα σημείου σε εμπορικό κέντρο στο Κουβέιτ, καθώς στα εν λόγω έργα υπήρξε καθυστέρηση λόγω των συνεπειών της πανδημίας.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2020

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Σε συνέχεια των διαρθρωτικών παρεμβάσεων που έγιναν με στόχο την μείωση του κόστους και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας τα τελευταία δυο χρόνια, ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, οι πιο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του 2020 είναι οι κατωτέρω:

- Το LIFE TSAI τον Ιούνιο '20 έκανε ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα προσθέτοντας αξία στον καταναλωτή και ανανεώνοντας πλήρως την προσφερόμενη γκάμα του. Έτσι, η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς παρουσίασε 3 καινοτόμες, γευστικές σειρές: LIFE TSAI WORLD RECIPES, LIFE TSAI SUPER HERBAL, LIFE TSAI HALF & HALF σε ένα μοντέρνο μπουκάλι που αναδεικνύει τη μοναδικότητα της μάρκας.

- Τον ίδιο μήνα, η ΔΕΛΤΑ παρουσίασε εκ νέου στο καταναλωτικό κοινό τη διαχρονική της μάρκα στο λευκό γιαούρτι, το COMPLET, με μοναδική συνταγή, βελούδινη υφή και 3 είδη γάλακτος. Το νέο Complet έρχεται σε νέα συσκευασία, με μοντέρνο κύπελλο και εικαστικά, με ανανεωμένο λογότυπο, διατηρώντας πάντα τη χαρακτηριστική βελούδινη υφή του και την ακαταμάχητη γεύση του. Παράλληλα εμπλούτισε την σειρά της με 2 νέα προϊόντα (Complet Lactose free και Complet Protein με 20G πρωτεΐνης). Το νέο COMPLET χωρίς λακτόζη συνδυάζει όλη τη γεύση, την πλούσια υφή και τα θρεπτικά οφέλη του λευκού γιαουρτιού Complet, χωρίς τη λακτόζη. Το νέο COMPLET PROTEIN, ένα στραγγιστό γιαούρτι με απολαυστική γεύση, ειδικά σχεδιασμένο για να είναι πλούσιο σε φυσική πρωτεΐνη – με 20G πρωτεΐνης στο κύπελλο – και 0% λιπαρά, για ενδυνάμωση των μυών μετά τη γυμναστική και για διατήρηση της μυϊκής μάζας που χάνεται με την ηλικία.

- Παράλληλα, παρουσίασε μια νέα σειρά και στην κατηγορία «Γιαούρτι με φρούτα και δημητριακά». Η ΔΕΛΤΑ ανταποκρινόμενη στις νέες τάσεις της αγοράς, παρουσίασε τη σειρά, VITALINE GO PROTEIN με 15G πρωτεΐνης και γεμάτη γεύση στραγγιστού γιαουρτιού με 0% λιπαρά. Τέσσερεις γευστικοί συνδυασμοί (Ροδάκινο, Μπανάνα-Βρώμη-Αμύγδαλο-σιτάρι-Chia, Κράνμπερι-Ράσμπερι-Μπλούμπερι, Cacao Nibs-Vanilla) για απόλαυση χωρίς ενοχές, μυική τόνωση και ενδυνάμωση.

- Τον Ιούλιο 2020 παρουσίασε στο καταναλωτικό κοινό το νέο γάλα με την επωνυμία «Του Τόπου μας», το οποίο συλλέγεται από επιλεγμένες φάρμες και κοπάδια από περιοχές της Ελλάδας. Αγελαδινό γάλα από φάρμες Μακεδονίας, Βιολογικό από τις περιοχές της Κερκίνης & της Φλώρινας και Κατσικίσιο από την Πελοπόννησο. Ταυτόχρονα, επαναλανσαρίστηκε το γάλα Οικογενειακό, σε νέα σύγχρονη συσκευασία Tetra Edge, με νέο καπάκι για πιο εύκολο άνοιγμα.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες εκ του αποτελέσματος κρίνονται εξαιρετικά πετυχημένες με δεδομένο ότι ενίσχυσαν τα μερίδια αγοράς της εταιρείας στις παραπάνω κατηγορίες προϊόντων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρεία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, συνεχίζει να υλοποιεί τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους € 16 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 8,5 εκατ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους καθώς και συγκομιστικές μηχανές. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις αναμένεται να πετύχουν εξοικονόμηση ενέργειας κατά 60% περίπου και αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας κατά 40%, παρέχοντας έτσι τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρείας.

Επιπρόσθετα, προχώρησε στη δημιουργία μίας νέας ολοκληρωμένης επικοινωνιακής καμπάνιας για την προϊοντική σειρά προστιθέμενης αξίας «Ας μαγειρέψουμε…», η οποία είχε ως στόχο την αύξηση γνώσης και χρήσης των προϊόντων. Η επικοινωνία της σειράς «Ας Μαγειρέψουμε…» αναπτύχθηκε μέσα από μία στοχευμένη τηλεοπτική καμπάνια, από μία σειρά καταχωρίσεων σε έντυπα μέσα αλλά και με παραγωγή περιεχομένου στο digital περιβάλλον και τα Social Media. Η δημιουργική στρατηγική του επικοινωνιακού μηνύματος ανέδειξε αποτελεσματικά πώς η προϊοντική σειρά «Ας Μαγειρέψουμε…» αποτελεί τον σύγχρονο τρόπο να απολαμβάνουμε τη νοστιμιά, τη θρέψη και τη θαλπωρή ενός παραδοσιακού ελληνικού λαδερού φαγητού.

Παράλληλα, λανσαρίστηκαν α) στην κατηγορία Ζυμαρικά με λαχανικά, δυο νέοι κωδικοί υψηλής διατροφικής αξίας με Ζυμαρικά ολικής άλεσης, β) Στη κατηγορία των ζυμών η νέα γεύση «Χορευτή Κασερόπιτα με παραδοσιακά τυριά της ελληνικής διατροφής» και γ) μέσα στο πλαίσιο της ανάπτυξης και της καινοτομίας προχώρησε στο επαναλανσάρισμα των «Croissants βουτύρου» όπου ανανεώθηκαν ριζικά οι συσκευασίες με έντονα χρώματα και ιδιαίτερο λογότυπο ξεχωρίζοντας απευθείας στο σημείο αγοράς.

Οι παραπάνω ενέργειες επιβεβαιώθηκαν θετικά από τους καταναλωτές οδηγώντας το κλάδο στο να παρουσιάσει αύξηση πωλήσεων έναντι του 2019 (+3,9%).

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2020 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες :

α) **Ενδυνάμωση των καναλιών delivery & take away:** Συγκεκριμένα, για την Goody's δημιουργήθηκε ένα πλάνο επικοινωνίας για την προβολή των υπηρεσιών delivery & take away. Ταυτόχρονα, τα ψηφιακά κανάλια της μάρκας (Goodysdelivery.com & Goody's App) ενισχύθηκαν με επιπλέον δυνατότητες, όπως η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος. Παράλληλα η Goody's και η Everest επέκτειναν τη συνεργασία τους με την Cosmote, και εκτός από το Πρόγραμμα Deals for you, εντάχθηκαν και στην νέα πλατφόρμα παραγγελίας, τη BOX. Για την Flocafe και την La Pasteria εντάχθηκε ένα μεγάλο μέρος του δικτύου στις πλατφόρμες των food aggregators, efood & wolt, με στόχο να παραμείνουν ενεργές στην αγορά εξυπηρετώντας ένα μέρος των καταναλωτών. Για την Everest, συστάθηκε η νέα υπηρεσία "On the road" μέσω της οποίας οι πελάτες θα μπορούν να παραγγέλνουν ηλεκτρονικά μέσω του www.everest.gr και του Everest app και να παραλαμβάνουν την παραγγελία στο αυτοκίνητό τους, χωρίς να απαιτείται η φυσική παρουσία εντός του καταστήματος. Παράλληλα εντάχθηκε και εδώ η ανέπαφη παράδοση παραγγελίας και η χρήση ηλεκτρονικού φιλοδωρήματος.

β) **Ενίσχυση συνεργειών με στρατηγικούς συνεργάτες:** Επιπλέον συνέργειες σε In-store και delivery επίπεδο υλοποιήθηκαν μέσα στο έτος με στρατηγικούς συνεργάτες-προμηθευτές όπως η Ελληνική Ζυθοποιία Αταλάντης (ΕΖΑ). Τους καλοκαιρινούς μήνες σε συνεργασία με τη Unilever σχεδιάστηκε μια delivery προσφορά με τα παγωτά Ben&Jerry's. Τέλος, σε συνεργασία με την Coca Cola Τρία Έψιλον υλοποιήθηκε ένα στοχευμένο πλάνο τηλεοπτικής επικοινωνίας για την ενίσχυση της συνδυαστικής πώλησης αναψυκτικού με κωδικούς burger ή τη προσφορά δωρεάν cocacola glass 250ml στα καταστήματα La Pasteria.

γ) **Προσφορά στην κοινωνία και στον άνθρωπο:** Επικεντρώθηκε στην δημιουργία αισθήματος ασφαλείας στους καταναλωτές, επικοινωνώντας όλα τα πρόσθετα μέτρα υγιεινής και ασφάλειας που εφαρμόστηκαν στα καταστήματα. Παράλληλα, ο Κλάδος Εστίασης αντιλήφθηκε τις δύσκολες συνθήκες και την καθημερινή προσπάθεια που κατέβαλλε το ιατρικό προσωπικό της χώρας και αποφάσισε τη διανομή δωρεάν καφέ και χυμού για το σύνολο του ιατρικού προσωπικού των δημοσίων νοσοκομείων και ΕΚΑΒ από τα Everest.

δ) **Ανάπτυξη νέων ή ανακαίνιση καταστημάτων**: Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept GOODY's BURGER HOUSE με την έναρξη της λειτουργίας δυο νέων franchise σημείων σε Αττική και Λοιπή Ελλάδα. Παράλληλα ξεκίνησαν τη λειτουργία τους και 2 νέα καταστήματα Everest σε Ρόδο και Χίο (εντός του Νοσοκομείου «Σκυλίτσειο»).

ε) **στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων** με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: α) την εισαγωγή νέων νηστίσιμων επιλογών στα μενού και των τεσσάρων σημάτων του Ομίλου, όπως η «Σκεπαστή Πίτα Λαχανικών» και το Vegan Croissant με ροδάκινο και aloe vera, β) την εισαγωγή νέων παγωμένων ροφημάτων με βάση τον espresso κατά τη διάρκεια της καλοκαιρινής περιόδου, γ) την εισαγωγή δύο νέων combo menus τα οποία περιλαμβάνουν τις αγαπημένες συνταγές burger ham & cheese σε pocket size, πατάτες και αναψυκτικό στην τιμή των 3,5 ευρώ, κ.α.

στ) **στην ενδυνάμωση του καναλιού επικοινωνίας με τους πελάτες** μέσω προγραμμάτων πιστότητας (Loyalty Programs) και προσωποποιημένων καμπανιών διαχείρισης της αξίας του καταναλωτή (Customer Value Management Campaigns). Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για ενίσχυση της εμπειρίας του καταναλωτή και βελτίωση της αγοραστικής του συμπεριφοράς, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας «All Star Club», το οποίο αριθμεί ήδη 310.000 μέλη, διατηρώντας τον ρυθμό των νέων εγγραφών σε 4000 κατά μέσο όρο τον μήνα. Παράλληλα, τα καταστήματα Everest συνέχισαν την προώθηση του νέου προγράμματος επιβράβευσης και πιστότητας των πελατών, το Bite Club.

Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Γ.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκατ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

Γ.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – Εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

Γ.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

Γ.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,
- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

Γ.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Δ. Προοπτικές για τη υπόλοιπη χρήση 2021

Η εμφάνιση του ιού COVID – 19, επηρέασε καταλυτικά την παγκόσμια οικονομία και γενικότερα την καθημερινότητα όλης της ανθρωπότητας. Η Vivartia δεν θα μπορούσε να αποτελέσει εξαίρεση καθότι δραστηριοποιείται στον τομέα των τροφίμων και της εστίασης, κλάδοι που επηρεάστηκαν σημαντικά από την Πανδημία. Η εξέλιξη της πορείας της πανδημίας του Covid-19 εντός του 2021, με τα διαδοχικά και εντεινόμενα κύματα μετάδοσης και με τα περιοριστικά μέτρα που λήφθηκαν και πρόκειται να ληφθούν συνέχισαν να έχουν κατά περίπτωση αρνητικό αντίκτυπο στην λειτουργία του Ομίλου.

Στο πλαίσιο αυτό, η διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των κλάδων αξιολογούν συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα και λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους.

Ειδικότερα τα μέτρα αντιμετώπισης περιλαμβάνουν: α) προσαρμογή της λειτουργίας των εταιρειών στα νέα δεδομένα που έχουν διαμορφωθεί ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών, β) περιορισμός του λειτουργικού κόστους, όπου αυτό είναι εφικτό, γ) επαναδιαπραγμάτευση βασικών συμβάσεων λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα, δ) χρήση των μέτρων στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η Πολιτεία καθώς και ε) αναδιάρθρωση του συνολικού δανεισμού του Ομίλου με ευνοϊκότερους όρους, όπως αναφέρθηκε παραπάνω (βλέπε Γ4).

Με δεδομένο ότι οι ανωτέρω ενέργειες έχουν υλοποιηθεί ή πρόκειται να υλοποιηθούν εντός του έτους, η Διοίκηση του Ομίλου υπό τη νέα μετοχική σύνθεση, έχει ξεκινήσει την υλοποίηση του νέου μέσο-μακροπρόθεσμου στρατηγικού της σχεδίου, βασικοί άξονες του οποίου είναι:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ’ ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδυτικές κινήσεις και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται καθώς και την επέλευση γεγονότων που επηρεάζουν την παγκόσμια οικονομία, όπως η Πανδημία Covid-19.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων

των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα που επηρεάζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές και σε ανταγωνιστικές τιμές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιριών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιριών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Ενδεχόμενη αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των

συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της

Εστίασης. Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε Γ. Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς).

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2020 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2020 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 10,131 εκατ. και δάνεια ποσού € 67,643 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 2 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 4,547 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2020, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,46 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2020 τα ακόλουθα:

Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

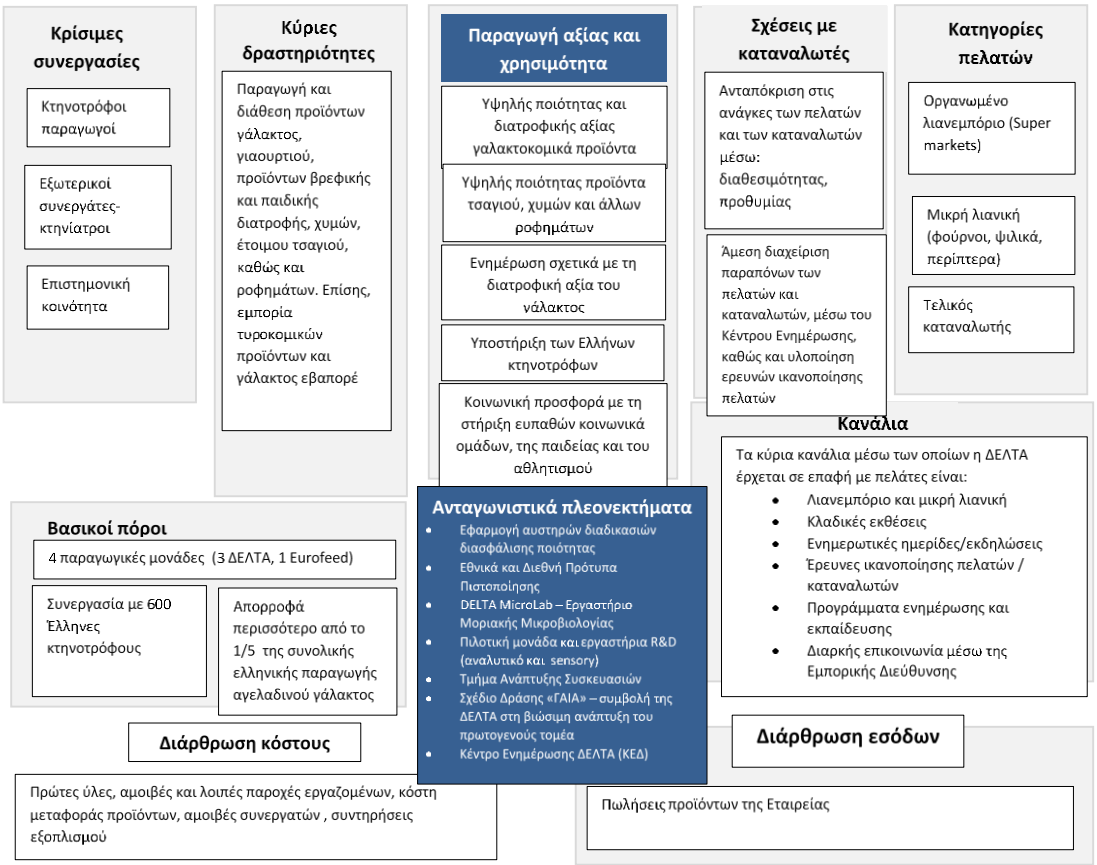
Η ΔΕΛΤΑ, εδώ και 69 χρόνια, βρίσκεται δίπλα σε κάθε ελληνική οικογένεια, παράγοντας καινοτόμα προϊόντα άριστης ποιότητας, υψηλής διατροφικής αξίας και εξαιρετικής γεύσης και φροντίζοντας τους ανθρώπους της, την κοινωνία και το περιβάλλον, με σκοπό να συμβάλλει σε ένα βιώσιμο μέλλον.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετόχων της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Προστασία Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα

Η ΔΕΛΤΑ έχει εντάξει στις προτεραιότητές της τη συμμόρφωση με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και, για τον λόγο αυτό, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα διαφύλαξης των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων, των προμηθευτών και όλων όσων συνεργάζονται με την εταιρεία. Κομβικό ρόλο στην υλοποίηση των απαραίτητων διαδικασιών διαδραματίζουν οι ρόλοι του Υπεύθυνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO) και του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ISO).

Παράλληλα, η προσπάθεια αυτή ενισχύεται από το σημαντικό έργο αξιολόγησης και ενίσχυσης της ασφάλειας των συστημάτων της εταιρείας.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας κατέχει πρωταρχικό ρόλο στην επιτυχία των επιμέρους παρεμβάσεων και απαιτήσεων συμμόρφωσης, έχει ολοκληρωθεί και επαναλαμβάνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα, η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του συνόλου του προσωπικού της εταιρείας, τόσο στις γενικές απαιτήσεις του Κανονισμού, όσο και σε ειδικά θέματα, προς στοχευμένες ομάδες Στελεχών και Εργαζομένων.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2020

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2020 απέσπασε τα ακόλουθα 30 βραβεία και τιμητικές διακρίσεις για τα προϊόντα και την υπεύθυνη λειτουργία της. Τα 5 από αυτά αφορούν τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

1. Τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», για την προσφορά της ΔΕΛΤΑ στην Ένωση κατά τη διετία 2018-2019, μέσω πολλών δράσεων και προγραμμάτων
2. Βραβείο Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας για την πρωτοβουλία «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», που υλοποιεί το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ σε παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία, μιλώντας στα μικρά παιδιά 4-6 ετών για τη σπατάλη τροφίμων και την προστασία του περιβάλλοντος
3. Τα ΣΤΡΑΓΓΙΣΤΑ ΓΙΑΟΥΡΤΙΑ DeLTa απέσπασαν 7 βραβεία «Ανώτερης Γεύσης» από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI. Η σειρά γιαουρτιών της ΔΕΛΤΑ «αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa» έλαβε, για ακόμη μια χρονιά, τη σημαντική διάκριση Ανώτερης Γεύσης (Superior Taste Award) από το Διεθνές Ινστιτούτο Γεύσης ITI (International Taste Institute). Η συγκεκριμένη σειρά, που απευθύνεται στις αγορές του εξωτερικού, βραβεύθηκε για όλα τα προϊόντα της (7) που τέθηκαν προς αξιολόγηση στον διαγωνισμό. Την ανώτατη διάκριση, 3 αστέρια, έλαβε το αυθεντικό Ελληνικό Στραγγιστό Γιαούρτι DeLTa 10%
4. 8 βραβεία στα ERMIS Awards. Η καμπάνια «MILKO καν΄το αληθινό - THE DREAM», με πρωταγωνιστές τους αδελφούς Αντετοκούμπο, κέρδισε το βραβείο GRAND ERMIS στην κατηγορία παραγωγής διαφημιστικών ταινιών, ενώ για τη μουσική της ταινίας κέρδισε το ERMIS SILVER. Η ψηφιακή καμπάνια του MILKO «Στο Worldcup κάναμε τους Κινέζους» κατά την περίοδο του Mundobasket, κέρδισε το ERMIS GOLD στην κατηγορία Digital. Η καμπάνια «Βάρη» για το MILKO PROTEIN, κατέκτησε το ERMIS SILVER στην κατηγορία των υπαίθριων διαφημίσεων και το ERMIS BRONZE στην κατηγορία των καταχωρήσεων. Αντίστοιχα ERMIS BRONZE κέρδισαν η διαφημιστική ταινία, η ιστοσελίδα «kantoalithino.milko.gr», αλλά και η ευρηματική καμπάνια Planning out of the panel στην κατηγορία υπαίθρια διαφήμιση.
5. Το πρόγραμμα ΕΚΕ της ΔΕΛΤΑ «Μιλάμε στα μικρά παιδιά για τη Σπατάλη Τροφίμων», βραβεύτηκε στα Corporate Affairs Excellence Awards 2020. Συγκεκριμένα βραβεύτηκαν οι πρωτοβουλίες της ΔΕΛΤΑ που εστιάζουν στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Τα βραβεία CAEA είναι τα μόνα θεσμικά βραβεία Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων στην Ελλάδα, που εντάσσονται στις δράσεις του Τομέα Εταιρικών Υποθέσεων (ΤΕΥΠ) της Ελληνικής Εταιρείας Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ).
6. Silver βραβείο στη φετινή διοργάνωση Retail Business Awards, όπου η εταιρεία διακρίθηκε στην κατηγορία “Suppliers’ Best Brand Launch Strategy” για την υποψηφιότητα «ΔΕΛΤΑ ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ – τώρα ο Καρπός αλλιώς».
7. 7 βραβεία στα Super Market Awards 2020, όπου η ΔΕΛΤΑ βραβεύεται για 2η συνεχή χρονιά με το Βραβείο του ΚΟΡΥΦΑΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ–TOP FOOD SUPPLIER, καθώς και με ακόμη τρία χρυσά και τρία ασημένια βραβεία. Τα βραβεία αυτά αφορούν τις πρωτοβουλίες της στη δημιουργία

νέων προϊόντων και νέων συσκευασιών (Milko Protein, χυμός Life), τα επιτυχημένα επαναλανσαρίσματα (Vitaline, χυμός Life), την εταιρική καμπάνια «Για κάθε τι που αξίζει», αλλά και την εταιρική υπευθυνότητα, με το πρόγραμμα διαχρονικής στήριξης στα Παιδικά Χωριά SOS.

8. 3 βραβεία στα Packaging Awards για το επαναλανσάρισμα του χυμού Life (2 βραβεία), όπως και για το λανσάρισμα του προϊόντος ΔΕΛΤΑ ADVANCE BIO
9. Χρυσό βραβείο στα Βραβεία Περιβάλλοντος - Environmental Awards 2020, στην ενότητα "Resource Sustainability", για το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη», που εστιάζει στην ευαισθητοποίηση των μικρών παιδιών για θέματα όπως η σπατάλη τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το πρόγραμμα αυτό απέσπασε συνολικά 3 βραβεία μέσα στο 2020 που αναδεικνύουν την σπουδαιότητα του θέματος της σπατάλης τροφίμων.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρείας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ

ISO 9001

Η εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά. Επίσης, το εξειδικευμένο

επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ, διασφαλίζει ότι η εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Ιδιαίτερη έμφαση από την εταιρεία, δίνεται στην προσπάθεια προσέλκυσης ικανών και αξιόλογων στελεχών, αλλά και στη στήριξη των εργαζόμενων μέσα από ένα σύνολο οικειοθελών παροχών που η εταιρεία τους διαθέτει.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2019		2020	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	805	179	845	163
Σύνολα	***984***		***1.008***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2019			2020		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	15	529	261	53	518	274
Γυναίκες	7	124	48	10	104	49
ΣΥΝΟΛΑ	***984***			***1.008***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, τόσο από εσωτερικούς εκπαιδευτές – εργαζόμενους, όσο και από εξωτερικούς φορείς, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2020 αφιερώθηκαν 3.524 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας, με την πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων να έχει πραγματοποιηθεί διαδικτυακά.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2019			2020		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	33	22	54	88	20	108
Ανώτερα Στελέχη	336	227	563	295	198	493
Υπάλληλοι	999	721	1.719	533	335	868
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.081	204	1.285	1.957	98	2.055
Σύνολο	**2.448**	**1.173**	**3.621**	**2.873**	**651**	**3.524**

Αξιολόγηση και ανάπτυξη εργαζόμενων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων.

Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας
- Την ανάπτυξη με βάση τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ μέσω του συστήματος Απόδοσης και Ανάπτυξης είναι να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:
• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.



Μέτρα πρόληψης για τον ιό COVID-19

Το 2020 ήταν μια πρωτόγνωρη για όλους χρονιά. Μέσα σε αυτές τις νέες και δύσκολες συνθήκες, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ με υπευθυνότητα έλαβε, από πολύ νωρίς με ψυχραιμία και υπευθυνότητα, μια σειρά μέτρων με σκοπό να προφυλάξει τους εργαζόμενους, οδηγούς, συνεργάτες, προμηθευτές, αλλά και όλη την εφοδιαστική αλυσίδα που εργάζεται καθημερινά, ώστε να μην λείψουν τα βασικά διατροφικά αγαθά σε καμμιά οικογένεια. Στο πλαίσιο αυτό, επένδυσε σε συστήματα εργασίας από το σπίτι, για όσους εργαζόμενους ήταν αυτό εφικτό, με σκοπό να προφυλάξει τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Παράλληλα, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε μία ομάδα διαχείρισης και έλαβε όλα τα προσήκοντα μέτρα, ακολουθώντας τις οδηγίες του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) και του Υπουργείου Υγείας, σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του Κορωνοϊού. Η ομάδα διαχείρισης οργανώνει καθημερινές συναντήσεις, παρακολουθώντας και συντονίζοντας ενέργειες που στοχεύουν στην άμβλυνση των επιχειρηματικών κινδύνων, σε όλες τις δραστηριότητές της, έχοντας ως απώτερο σκοπό την προστασία της υγείας των εργαζομένων, τη διασφάλιση της ομαλής καθημερινότητας τους στον χώρο εργασίας, καθώς επίσης και την απρόσκοπτη συνεργασία με το σύνολο των παραγωγών και της εφοδιαστικής αλυσίδας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ακολουθεί μέρος των προληπτικών μέτρων που εφαρμόζονται σε όλες τις εγκαταστάσεις της εταιρείας.

- Πραγματοποιείται εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων, με απολυμαντικό διάλυμα που έχει οριστεί από τον ΕΟΔΥ.
- Έχουν ληφθεί πρόσθετα μέτρα ατομικής υγιεινής σε όλους τους χώρους, για χρήση τόσο από το προσωπικό όσο και από τους επισκέπτες των εγκαταστάσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν διαμερισματοποιήσεις των βαρδιών, έτσι ώστε να μειωθεί ο συγχρωτισμός του προσωπικού.
- Συντάχθηκε πολιτική διαχείρισης πιθανών κρουσμάτων και πραγματοποιούνται Covid τεστ (μοριακά και rapid).
- Τριπλασιάστηκαν τα λεωφορεία μεταφοράς του προσωπικού (20 δρομολόγια την ημέρα)

- Μοιράζονται σε καθημερινή βάση μάσκες προστασίας σε εργαζόμενους και επισκέπτες.
- Γίνεται καθημερινή θερμομέτρηση σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Πραγματοποιείται συχνή ενημέρωση του προσωπικού, για τις ενέργειες που αποφασίστηκαν σχετικά με την πρόληψη εξάπλωσης του ιού, καθώς και διανομή φυλλαδίων με τις οδηγίες προστασίας και υγιεινής του ΕΟΔΥ.
- Δεν επιτρέπονται οι συμμετοχές σε συνέδρια, εταιρικές εκδηλώσεις, συναντήσεις, εκπαιδεύσεις και οι συναθροίσεις σε κλειστούς χώρους.
- Πραγματοποιήθηκε έγγραφη ενημέρωση προς τους εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες, σχετικά με τα μέτρα που έχει λάβει η εταιρεία όσον αφορά την πρόληψη του ιού. Ελέγχεται η ροή προσέλευσής τους και η χρήση από αυτούς ατομικών μέσων προστασίας.

Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ συνεχίζει την έγκαιρη ενημέρωση των εργαζομένων της για όλες τις εξελίξεις και λαμβάνει προληπτικά μέτρα για την προστασία της υγείας τους και την τήρηση του συνόλου των οδηγιών που λαμβάνονται από τον ΕΟΔΥ, το Υπουργείο Υγείας και τον ΕΦΕΤ.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2019	2020
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	6,0	7,0
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	239,21	215,97
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,13	0,16

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με τον σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Βασική προτεραιότητα αποτελεί για την εταιρεία η συνεχής μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού, χρησιμοποιεί τη μικρότερη δυνατή ποσότητα υλικών συσκευασίας, ειδικά του πλαστικού, διασφαλίζοντας πάντα την ποιότητα και την ασφάλεια του προϊόντος, και μειώνοντας με αυτόν τον τρόπο τόσο τον όγκο, όσο και το βάρος των υλικών αυτών.

Αντίστοιχα, αυξάνει συνεχώς το ποσοστό των ανακυκλωμένων υλικών που χρησιμοποιούνται στις συσκευασίες της, δίνοντας προτεραιότητα στη χρήση χάρτινων συσκευασιών από προμηθευτές πιστοποιημένους κατά FSC και χρησιμοποιώντας ως επί το πλείστον ανακυκλώσιμα υλικά. Δέσμευση της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η συνέχιση, μετά και την ψήφιση της νέας νομοθεσίας περί πλαστικών μιας χρήσης, της υλοποίησης κινήσεων και δράσεων βελτίωσης των υλικών συσκευασίας προς αυτήν την κατεύθυνση.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2020 έναντι 2019	Αγ.Στέφανος & Ταύρος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γάλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	30.150	22.801	11.334	11.730	4.503	4.715	584	608	46.571	39.854
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	422	340	156	147	228	224				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	37.716	31.299	24.721	26.132	5.910	7.588	1.103	755	69.450	65.774
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	528	467	341	328	299	360				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	6.414	5.621	4.944	4.659	1.285	1.640	333	210	12.976	12.130
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,090	0,084	0,068	58,555	0,065	0,077				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	4.573	4.008	3.470	3.322	1.063	1.364	430	272	9.536	8.966
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,064	0,060	0,048	41,752	0,054	0,064				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	343	301	191	249	46	59	77	49	657	658
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,005	0,004	0,003	3,129	0,002	0,002				
Συνολική κατανάλωση νερού (m3)	572.835	571.187	382.940	413.916	128.467	138.340	42.470	37.267	1.126.712	1.160.710

Λόγω μεταφοράς των γραμμών παραγωγής, κατά το πρώτο τρίμηνο 2020, από τον Ταύρο στον Αγ. Στέφανο, τα στοιχεία 2019 και 2020 των δύο εγκαταστάσεων παραγωγής εμφανίζονται αθροιστικά στον παραπάνω πίνακα, ώστε να υπάρχει δυνατότητα σύγκρισης ανάμεσα στα δύο έτη και να αναδεικνύονται τα οφέλη συνέργειας από τη μεταφορά (μείωση όλων των καταναλώσεων).

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 600 Έλληνες Κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2020, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2020 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών. Ωστόσο, η πανδημία Covid-19 επέβαλε την ανάκληση του Προγράμματος Υποτροφιών προς νέους κτηνοτρόφους που είχε αναγγελθεί για το 2020, αλλά και άλλων δράσεων.

Οι δράσεις που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ για το 2020 ήταν:

1. **Καλλιέργεια NonGMO σόγιας**

Η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) είναι ελλειμματική σε πρωτεϊνούχες ζωοτροφές. Γι' αυτό καταβάλλονται προσπάθειες και προωθούνται πολιτικές που στοχεύουν στην αύξηση των καλλιεργούμενων εκτάσεων για παραγωγή πρωτεϊνούχων ζωοτροφών, ώστε να μειωθούν αντίστοιχα οι εισαγωγές. Στο παραπάνω πλαίσιο, το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ και τη χρηματοδότηση της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ, οργάνωσε και υλοποίησε καλλιέργεια ΜΗ ΓΕΝΕΤΙΚΑ ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ (NGMO) σόγιας στο αγρόκτημα του Ινστιτούτου.

Τα αποτελέσματα της καλλιέργειας, που ολοκληρώθηκαν και δημοσιοποιήθηκαν κατά το 2020, δείχνουν ότι η παραγωγή σογιοσπόρου είναι εφικτή και αποδοτική. Επιπλέον, μπορεί να θεωρηθεί και οικονομικά συμφέρουσα, ως πρωτεϊνούχος ζωοτροφή, με θετική συμβολή στο περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, ακόμα και με εφαρμογή μιας μόνο ζιζανιοκτονίας. Τέλος, ως προς το ενεργειακό περιεχόμενο, ο σογιόσπορος υπερτερεί όλων των άλλων ελαιούχων σπερμάτων και ως εκ τούτου βελτιώνει την παραγωγική ικανότητα των σιτηρεσίων των γαλακτοπαραγωγών ζώων.

2. **Εκπαιδευτική ημερίδα αιγοτρόφων στο Στεφάνι Κορινθίας**

Τον Φεβρουάριο 2020 πραγματοποιήθηκε με επιτυχία, στο Πνευματικό Κέντρο Στεφανιού Κορινθίας, η εκπαιδευτική ημερίδα που οργάνωσε η Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας, με θέμα «Βιώσιμη αιγοτροφία», την οποία παρακολούθησαν 30 περίπου αιγοτρόφοι της ανατολικής Πελοποννήσου.

Στόχος της ημερίδας ήταν η ανάδειξη των κρίσιμων παραγόντων στη διαχείριση των αιγοτροφικών μονάδων για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του κλάδου. Στις ομιλίες τους τα στελέχη της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ Ν. Ελλάδας και της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, ανέπτυξαν σημαντικά θέματα, όπως η σημασία του κλάδου της αιγοτροφίας και οι προοπτικές του, η ανάγκη επέκτασης της παραγωγικής περιόδου του γίδινου γάλακτος, προκειμένου να αυξηθεί η ζήτηση του προϊόντος και να ικανοποιηθούν οι ανάγκες των καταναλωτών, θέματα ποιότητας του γίδινου γάλακτος και ορθής διατροφής των αιγών.

3. **Συμμετοχή της Ζώνης Γάλακτος ΔΕΛΤΑ σε Ερευνητικό Έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Η ΔΕΛΤΑ συμμετείχε κατά τη διετία 2019-2020 στο έργο του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με τίτλο «Ανάπτυξη καινοτόμων μιγμάτων συμπυκνωμένων ζωοτροφών, για τη βελτιστοποίηση της ποιότητας του παραγόμενου πρόβειου γάλακτος», συμβάλλοντας σε αυτό μέσω της εργαστηριακής ανάλυσης δειγμάτων πρόβειου γάλακτος.

Πρόκειται για ένα ερευνητικό έργο, στο πλαίσιο του οποίου διερευνήθηκαν οι επιδράσεις:

i) της αντικατάστασης των πλακούντων σπερμάτων σόγιας με άλλες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές που παράγονται στη χώρα μας

ii) χαρακτηριστικών διάπλασης του μαστού δύο εγχώριων φυλών προβάτων (Χίου και Φριζάρτα)

πάνω στην ποσότητα και στα ποιοτικά χαρακτηριστικά του πρόβειου γάλακτος.

Από τα αποτελέσματα της έρευνας προέκυψαν χρήσιμα συμπεράσματα, τόσο για την αντικατάσταση της σόγιας με εγχώρια παραγόμενες πρωτεϊνούχες ζωοτροφές (που αποδείχθηκε ότι δεν επηρεάζουν την ποσότητα ή ποιότητα του γάλακτος), όσο και για τα αποδοτικά χαρακτηριστικά ζώων των δύο ανωτέρω φυλών. Το έργο ολοκληρώθηκε και σαν αποτέλεσμα της ανωτέρω έρευνας προέκυψαν επιστημονικές εργασίες, δύο από τις οποίες παρουσιάστηκαν στο ετήσιο διεθνές συνέδριο του European Association of Animal Production (2020).

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Περισσότερες από 1.500.000 μερίδες τροφίμων (γάλα, γιαούρτια, τυριά και χυμοί) διανεμήθηκαν δωρεάν από τη ΔΕΛΤΑ μέσα από πλήθος δράσεων, καθόλη τη διάρκεια της δύσκολης χρονιάς 2020.

Οι πρωτοβουλίες διάθεσης των τροφίμων υλοποιούνται μέσω αξιόπιστων φορέων, όπως το Χαμόγελο του Παιδιού, τα Παιδικά Χωριά SOS, το Παιδικό Χωριό στο Φίλυρο, η Αποστολή της Ιεράς Αρχιεπισκοπής, το Άσυλο Ανιάτων, το Λείριο Ίδρυμα, τα Γηροκομεία Αθηνών και Πειραιώς, η ΧΑΝΘ, η Τράπεζα Τροφίμων, το Μπορούμε, πολλά Ειδικά Σχολεία σε όλη τη χώρα, ο ΚΥΑΔΑ του Δήμου Αθηναίων, ο Δήμος Θεσσαλονίκης, αλλά και πολλές ακόμη Κοινωνικές Δομές Δήμων σε όλη την Ελλάδα, δίνοντας προτεραιότητα στις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της ΔΕΛΤΑ. Ειδικότερα:

1. Κατά τους δύσκολους μήνες Μάρτιο-Μάιο 2020 η εταιρεία κάλυψε όλες τις ανάγκες σε γαλακτοκομικά των 550 παιδιών που διαμένουν στο Χαμόγελο του Παιδιού και στα Παιδικά Χωριά SOS σε όλη την Ελλάδα, όπως και φρόντισε με τον ίδιο τρόπο και τους 150 ηλικιωμένους του Γηροκομείου Αθηνών.
2. Η ΔΕΛΤΑ προσφέρει όλη τη χρονιά το πρωινό των νηπίων στον Παιδικό Σταθμό και το Νηπιαγωγείο της ΧΑΝΘ, όπως και καλύπτει με προϊόντα της τα παιδιά της Αποστολής, της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Αθηνών.
3. Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος 2020, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε γάλα και γιαούρτι σε όλα τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS.
4. Τον Σεπτέμβριο 2020, με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, η ΔΕΛΤΑ ξεκίνησε μια νέα συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί», υλοποιώντας πρόγραμμα στήριξης ευάλωτων πολύτεκνων οικογενειών.

   Συγκεκριμένα, η εταιρεία ΔΕΛΤΑ καλύπτει πλήρως τις ανάγκες, σε γάλα και γιαούρτι, των παιδιών πολύτεκνων οικογενειών με μηδενικό ή πολύ χαμηλό εισόδημα, για όλη τη νέα σχολική χρονιά, μέχρι και τον Ιούνιο 2021. Παράλληλα, στο πλαίσιο του ίδιου προγράμματος και με την

οικονομική ενίσχυση της ΔΕΛΤΑ, η Ένωση «7Μαζί για το Παιδί» παρέχει συμβουλευτική ενδυνάμωση και καθοδήγηση σε αυτές τις οικογένειες, με σκοπό να τις βοηθήσει να ξεπεράσουν τις δυσκολίες και να βελτιώσουν την κατάστασή τους.

Μάλιστα, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς του 2ου lockdown και τηρώντας αυστηρά όλα τα υγειονομικά πρωτόκολλα, η προσφορά αυτή γίνεται από την Ένωση ακόμη και με κατ΄ οίκον παραδόσεις σε αρκετές οικογένειες που δεν μπορούν να μετακινηθούν. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία φροντίδας, που εξασφαλίζει στις πολύτεκνες οικογένειες τα απαραίτητα διατροφικά αγαθά για τη σωστή ανάπτυξη των παιδιών τους.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ήδη κοινωνικό πρόγραμμα σε συνεργασία με την Ένωση «*Μαζί για το Παιδί*», για σίτιση κάθε μήνα μονογονεϊκών οικογενειών με μορφή διατακτικών σε supermarket.

5. Η ΔΕΛΤΑ βοηθά με προϊόντα μακράς διάρκειας (εβαπορέ, χυμούς και τσάι) τους πληγέντες από φυσικές καταστροφές, όπως έκανε εντός του 2020 για τους κατοίκους των Δήμων Καρδίτσας, Ψαχνών Ευβοίας και Χερσονήσου Ηρακλείου, που επλήγησαν από σφοδρές κακοκαιρίες, όπως και για τους κατοίκους της Σάμου που επλήγησαν από τον σεισμό. Επίσης διέθεσε προϊόντα στους στρατιώτες στον Έβρο.

6. Διαθέτει συχνά προϊόντα της σε ειδικά σχολεία ΕΕΕΕΚ για εργαστήρια μαγειρικής ζαχαροπλαστικής. Το ίδιο έκανε και με το Ειδικό Νηπιαγωγείο Κορίνθου, συμμετέχοντας με τον τρόπο αυτό σε εκπαιδευτικό πρόγραμμα που οργάνωσε το σχολείο για τη σωστή διατροφή.

7. Η εταιρεία δώρισε επίσης ποσό για την κατασκευή στεγάστρου σε παιδική χαρά του Κέντρου Αυτισμού SOS του ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΤΩΝ ΑΥΤΙΣΤΙΚΩΝ ΠΑΙΔΙΩΝ

II. Στήριξη της εθνικής προσπάθειας για την αντιμετώπιση της πανδημίας

1. Προσφορά στο ΕΚΑΒ

Συμβάλλοντας στην εθνική προσπάθεια για την αντιμετώπιση του Covid-19, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε στο Υπουργείο Υγείας δύο υπερσύγχρονους φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης, στηρίζοντας την ανάγκη ασφαλούς διακομιδής ασθενών με κορωνοϊό προς τα νοσοκομεία αναφοράς. Οι κάψουλες αποτρέπουν τη μετάδοση του ιού από τον ασθενή στο ιατρικό και νοσηλευτικό προσωπικό, λειτουργώντας σε συνθήκες αρνητικής πίεσης, και έχουν ιδιαίτερη αξία σε περιπτώσεις αεροδιακομιδών, ώστε να προστατευθούν ασθενείς και νοσηλευτές.

2. Η Εταιρική καμπάνια Μαρτίου 2020 στηρίζει το μήνυμα #menoumespiti

Η ΔΕΛΤΑ στήριξε από τους πρώτους το #menoumespiti με μια ολιστική καμπάνια, μεταφέροντας ένα αισιόδοξο μήνυμα, για να ενισχύσει θετικά την ψυχολογία του κοινωνικού συνόλου στη δύσκολη περίοδο του lock down.

III. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

1. Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή-ισορροπημένη διατροφή και την υπεύθυνη κατανάλωση, το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε, στις αρχές του 2020, 26 παρουσιάσεις των εκπαιδευτικών παραμυθιών «Ταξίδι στην Πρωινοχώρα» [7 παρουσιάσεις] και «Ταξίδι στην Τροφούπολη» [19 παρουσιάσεις] σε 602 μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών, ενώ συνεχίστηκαν και οι επισκέψεις μαθητών στο εργοστάσιο Σίνδου. Βέβαια με την αρχή της πανδημίας και τα περιοριστικά μέτρα που επέβαλλε, η δραστηριότητα αυτή σταμάτησε.
2. Επίσης η εταιρεία στήριξε τους μαθητές της Ερασμείου Σχολής στο εκπαιδευτικό project People's Society, για τη συμμετοχή τους στον διαγωνισμό Εικονικής Επιχείρησης του ΣΕΝ.

3. Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους.

4. Στο πλαίσιο των δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας, η εταιρεία εκπαιδεύει και ενημερώνει τους εργαζόμενους για θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας, Σπατάλης Τροφίμων και Ανακύκλωσης.

5. Το Milko «κάνει αληθινό» το νέο Γήπεδο Μπάσκετ Αγίας Βαρβάρας. Το Milko της ΔΕΛΤΑ, ακόμη και στις πιο αντίξοες συνθήκες, στηρίζει τον αθλητισμό και με ψηλά το κεφάλι, παρέδωσε το φθινόπωρο 2020 το πλήρως ανακατασκευασμένο γήπεδο Μπάσκετ της Αγίας Βαρβάρας στα παιδιά της περιοχής. Μετά την ανακατασκευή, το γήπεδο ζωντάνεψε πραγματικά, δίνοντας την ευκαιρία στους νέους να παίξουν με ασφάλεια, να ονειρευτούν και να πιστέψουν στις δυνατότητές τους.

IV. Εθελοντισμός εργαζομένων

Με την ευκαιρία της νέας σχολικής χρονιάς, τον Σεπτέμβριο 2020 η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της, υλοποίησαν για 3η χρονιά την πρωτοβουλία «Σχολικά χαμόγελα», μέσω της οποίας προσέφεραν 100 σχολικές τσάντες γεμάτες με κασετίνες, τετράδια και γραφική ύλη, σε παιδιά που τα έχουν ανάγκη και στηρίζει η Ένωση «Μαζί για το Παιδί», ώστε να επιστρέψουν με χαρά και αισιοδοξία στο σχολείο τους. Συνολικά 1.200 τεμ σχολικών, παραδόθηκαν από την ομάδα Αλληλεγγύης ΔΕΛΤΑ στα γραφεία του «Μαζί για το Παιδί» για να δοθούν στα παιδιά.

V. Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων»

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και με στόχο την αειφορική ανάπτυξη, η ΔΕΛΤΑ συστρατεύεται στη συντονισμένη δράση κράτους, αγοράς και κοινωνίας και συμμετέχει εθελοντικά στη «Συμμαχία για τη μείωση της Σπατάλης Τροφίμων». Η απόφαση της ΔΕΛΤΑ να ανταποκριθεί στην πρόσκληση, έρχεται σαν συνέχεια της ιδιαίτερα έντονης δραστηριοποίησής της στον τομέα της μείωσης της σπατάλης τροφίμων, εδώ και αρκετά χρόνια.

Η «Συμμαχία» τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και έχει στόχο την ανάπτυξη συνεργειών μεταξύ δημοσίων αρχών, επαγγελματικών φορέων, επιχειρήσεων τροφίμων & εστίασης από όλα τα στάδια της εφοδιαστικής αλυσίδας, οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών και φορέων της ακαδημαϊκής & ερευνητικής κοινότητας. Βασική προτεραιότητα της Συμμαχίας είναι η ενημέρωση και ευαισθητοποίηση του κοινού για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, αλλά και η ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών και η ανάληψη δράσεων για τη μείωση της σπατάλης τροφίμων στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΛΤΑ θεωρεί την εκπαίδευση και την ευαισθητοποίηση των νέων για το συγκεκριμένο θέμα εξαιρετικά σημαντική και υλοποιεί από το 2018 το στοχευμένο πρόγραμμα-παραμύθι «Ταξίδι στην Τροφούπολη». Οι εξειδικευμένοι Σύμβουλοι του Κέντρου Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτονται παιδικούς σταθμούς και νηπιαγωγεία και μιλούν σε μικρά παιδιά, ηλικίας 4-6 ετών, για τη σωστή αγορά και αποθήκευση των τροφίμων, την πρόληψη της σπατάλης και την προστασία του περιβάλλοντος.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στον πρωτογενή τομέα και στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με στόχο την καθημερινή προσφορά **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας** στους καταναλωτές, πάντα με βασικό μοχλό ανάπτυξης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει σημαντικά τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της. Η στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητάς αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και εταιρική διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε το 2020 στην έκδοση της 4ης Έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας, βάσει των διεθνών πρότυπων GRI Standards, στις ενότητες της οποίας αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερόμενων μερών της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Όραμά μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεών της, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

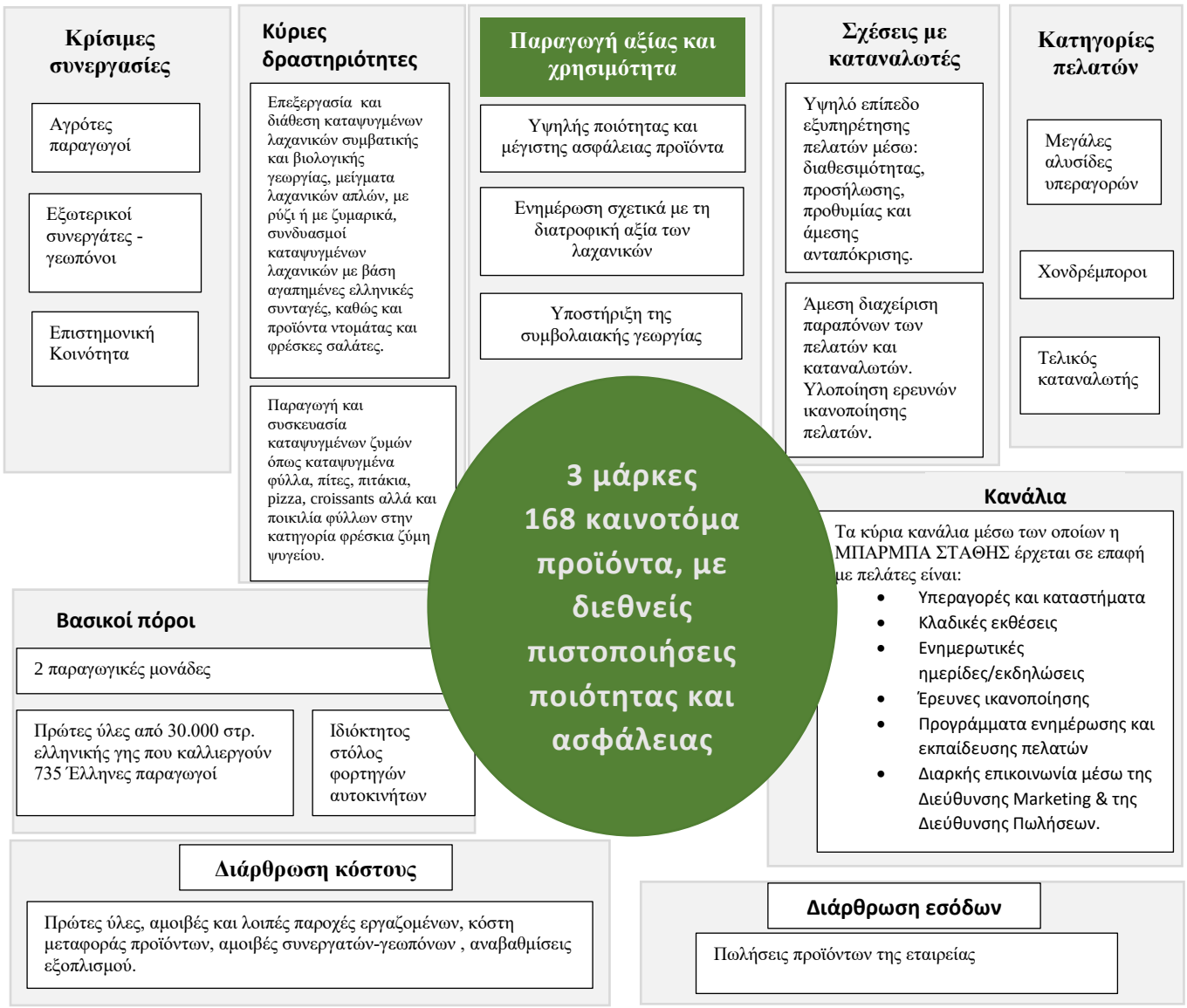
Η εταιρική υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών. Ως ενδιαφερόμενα μέρη η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναγνωρίζει τις ομάδες που επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν, με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, τις οποίες η εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά, είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & κοινωνικά ευπαθείς ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες-παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολό της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών που διασφαλίζουν τη βέλτιστη ποιότητα και τη μέγιστη ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων της.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής & Δεοντολογίας, όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της εταιρικής υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- οι αναγκαίοι για τη δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia»*. Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί *«Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών»,* σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό *«Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών»* που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμέτοχούς της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον *«Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia»* και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, στο οποίο παρέχεται η δυνατότητα συνεχούς εξέλιξης και ανάδειξης των ικανοτήτων των εργαζομένων, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο *«Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia».*

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2019**	**2020**	
Άνδρες	408	419	
Γυναίκες	241	223	
Σύνολο	**649**	**642**	
Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	41	250	128
Γυναίκες	23	122	78
Σύνολο	**64**	**372**	**206**

**Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από την ακαδημία μάθησης Vivartia Academy.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της εκάστοτε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2019***			***2020***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	9	6	15	12	4	16
Προϊστάμενοι τμημάτων	24	5	29	8	0	8
Υπάλληλοι	28	36	64	10	6	16
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	66	47	113	4	13	17
Σύνολο	**127**	**94**	**221**	**34**	**23**	**57***

**Σημειώνεται μειωμένος αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύθηκαν, καθώς κατά τη διάρκεια του έτους, λόγω της πανδημίας, μεγάλος αριθμός εκπαιδευτικών σεμιναρίων και διοργανώσεων ματαιώθηκαν. Αξίζει ωστόσο να υπογραμμιστεί ότι η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ παρείχε σεμινάρια πληροφόρησης στο σύνολο των εργαζομένων (642 άτομα) σχετικά με την αντιμετώπιση της πανδημίας. Ο αριθμός εργαζομένων που αποτυπώνεται εδώ (57) δεν συμπεριλαμβάνει τις εκπαιδεύσεις σχετικά με τον CoVid-19.*

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενισχύοντας και υποστηρίζοντας την τοπική οικονομία, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (544 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 88 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 10 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Το Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρείας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Κατά τη διάρκεια του 2020, συνεχίστηκε η διαδικασία επανασχεδιασμού και αναβάθμισης του συστήματος αξιολόγησης, η οποία θα λαμβάνει υπ' όψιν της τις προκλήσεις που ο κάθε εργαζόμενος αντιμετωπίζει, ώστε να επιτυγχάνεται ο βέλτιστος σχεδιασμός για το πλάνο απασχόλησης και εξέλιξής του. Η επικαιροποίηση και αναβάθμιση του συστήματος αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2021.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους στην τριτοβάθμια εκπαίδευση
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων
Κατά το 2020 η εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Για την επίτευξή του:

- έχουν υιοθετηθεί διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης
- έχει ενσωματωθεί στην κουλτούρα της εταιρείας η αξία της ασφαλούς εργασίας σε όλες της τις δραστηριότητες
- έχουν διερευνηθεί –και συνακόλουθα μειωθεί- οι πιθανότητες έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος.

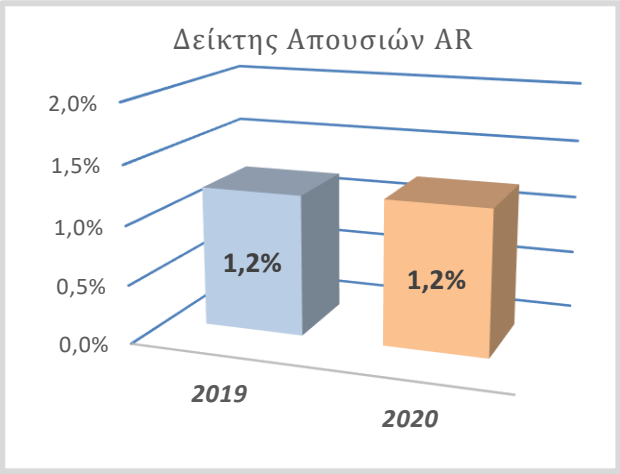
Η εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας και τον ιατρό εργασίας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο

πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα (ΓΔ 7-06) στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως ενώ οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, η εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Στο γράφημα παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (Absence Rate) των εργαζομένων της εταιρείας. Για τα έτη 2019 και 2020 έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιηθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα άριστα προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς της. Στόχος της εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» ταυτόσημο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Άριστη συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα αυστηρά κριτήρια ποιότητας που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης, άριστης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα ισορροπημένης διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η εταιρεία πραγματοποιεί ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με το καταναλωτικό κοινό έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2015.

Βραβεύσεις

Το 2020 οι βραβεύσεις για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδεικνύουν όχι μόνο τα προϊόντα της εταιρείας αλλά και την κοινωνική της συνεισφορά. Πιο συγκεκριμένα:

Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε για τη συνεισφορά της στη μάχη κατά της πανδημίας στην εκδήλωση *«Οι ΗΡΩΕΣ του COVID-19 στη Βόρεια Ελλάδα»* που οργάνωσε η εφημερίδα «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ» και το makthes.gr και απέσπασε τιμητική διάκριση για το Πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητάς της εν μέσω πανδημίας στην εκδήλωση *5th Annual Sustainability Summit*, που διοργανώθηκε για 5η συνεχή χρονιά από το MBA International του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με το Κέντρο Αειφορίας (CSE). Επιπλέον, το εκπαιδευτικό πρόγραμμα που παρείχε η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στους συνεργάτες της παραγωγούς σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, αναδείχθηκε στη διοργάνωση *Super Market Awards* και συγκεκριμένα στην κατηγορία *«Βέλτιστη Αξιοποίηση της Ελληνικής Αγροτικής Παραγωγής & Παράδοσης»,* όπου και διακρίθηκε με χρυσό βραβείο.

Η Χρυσή Ζύμη, η αγαπημένη μάρκα ζυμών της εταιρείας, κατέκτησε δύο χρυσά βραβεία για το ιδιαίτερα πετυχημένο προϊόν της, την «Χορευτή» πίτα. Συγκεκριμένα, η «Χορευτή» αναδείχθηκε στη διοργάνωση των *Super Market Awards* για το λανσάρισμα στην κατηγορία «*Επιτυχημένης Εισαγωγής Σειράς Προϊόντων»* και στη διοργάνωση *Retail Awards* με χρυσό βραβείο στην κατηγορία *"Suppliers' Best Brand Launch Strategy".*

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της ενώ επιπρόσθετα, ισχύει ο *Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών*, που αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2020 ανέρχεται στους 1.674 εκ των οποίων το 93,18 % (ήτοι 1.560), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και την ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο -κατά ISO14001- σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της εταιρείας. Επιπλέον, η εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ενέργειας ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	296,65	286,1
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	133,41	132,11

II. Κατανάλωση νερού (σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m3	2019	2020
Σταθμισμένη ισοδύναμη κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	7,52	6,96

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις συγκεκριμένες πρακτικές

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2020, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Η κυκλική οικονομία, όπως αποτυπώνεται με το μοντέλο της μηδενικής σπατάλης στα τρόφιμα (zero waste management), αποτελεί μέρος της παγκόσμιας προσπάθειας που υλοποιείται για τη διαχείριση των φυτικών και μη υπολειμμάτων με ορθολογικό τρόπο. Η εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητά της να προχωρήσει σταδιακά στο zero waste management, μέσα από τεκμηριωμένες συστηματικές δράσεις με στόχο την πλήρη εφαρμογή του μοντέλου και των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Κατά τη διάρκεια του 2020 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διαχειρίστηκε συνολικά 4.648 τόνους φυτικών υπολειμμάτων, εκ των οποίων, οι 1.765 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένο και αδειοδοτημένο συνεργάτη προκειμένου χρησιμοποιηθούν για ζωοτροφή βοοειδών, ενώ οι υπόλοιποι 2.883 τόνοι παρελήφθησαν από εγκεκριμένους και αδειοδοτημένους συνεργάτες, ώστε μετά από κατάλληλη επεξεργασία να προκύψει βιοαέριο, και εδαφοβελτιωτικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ: Υγεία & Ασφάλεια, Παροχές

Οι πρωτόγνωρες συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία του COVID-19 ώθησαν τις επιχειρήσεις στην προσαρμογή της λειτουργίας τους σε νέα δεδομένα, αναπτύσσοντας μηχανισμούς για τον περιορισμό της εξάπλωσης του ιού.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, με υψηλό αίσθημα ευθύνης και αφοσίωσης προς το ανθρώπινο δυναμικό της αλλά και απέναντι στους καταναλωτές, ανέπτυξε άμεσα και έγκαιρα ένα πλάνο δράσης σχετικά με την υγιεινή και την ασφάλεια, αξιοποιώντας τη συνεργασία της με κατάλληλα καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό.

Με στόχο την απρόσκοπτη και ασφαλή -για όλους τους εργαζομένους-λειτουργία της επιχείρησης, αναπτύχθηκε μια σειρά από διαδικασίες, δράσεις και παροχές. Συγκεκριμένα:

- ✓ Δημιουργήθηκε ειδικό πλάνο διαχείρισης των θεμάτων σχετικά με την πανδημία το οποίο περιέλαβε πλήρη και αναλυτική καταγραφή των απαιτούμενων βημάτων, ενεργειών και διαδικασιών που απαιτήθηκαν σχετικά με κρίσιμα ζητήματα.
- ✓ Υιοθετήθηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας για το προσωπικό, στις θέσεις που κατέστη δυνατό, και αναπτύχθηκε σχετική πολιτική. Η εξ αποστάσεως εργασία ανήλθε σε ποσοστό 70% επί του συνόλου, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο το κοινωνικό έργο της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, της οποίας οι εγκαταστάσεις βρίσκονται σε περιοχή που κατά το 2020 παρουσίασε υψηλό ιικό φορτίο.
- ✓ Για το προσωπικό που χρειάστηκε να εργαστεί με φυσική παρουσία, ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα, ενώ παράλληλα, τοποθετήθηκαν ειδικές σημάνσεις τήρησης αποστάσεων και διαχωριστικών plexiglass. Ταυτόχρονα, η πληρότητα του λεωφορείου που η εταιρεία παρέχει για την καθημερινή μετακίνηση του προσωπικού ορίστηκε στο 50% και εφαρμόστηκε καθημερινή απολύμανση. Σε όλους τους εργαζόμενους, παρασχέθηκαν αναλώσιμα μέσα προστασίας (μάσκες – γάντια-απολυμαντικά), δημιουργήθηκαν σημεία με παροχή αντισηπτικού σε όλες τις εγκαταστάσεις και ενισχύθηκε περαιτέρω το ειδικό πρόγραμμα καθαριότητας και απολύμανσης σε όλους τους μη παραγωγικούς χώρους.
- ✓ Με νέα διαδικασία περιορίστηκαν στο ελάχιστο οι επισκέψεις εξωτερικών συνεργατών και αναπτύχθηκε διαδικασία προληπτικού ελέγχου κατά την είσοδο του προσωπικού και των επισκεπτών σε όλες τις εγκαταστάσεις.
- ✓ Αναπτύχθηκε ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας μεταξύ των εργαζομένων και εξειδικευμένου προσωπικού που λειτούργησε συμβουλευτικά, με σκοπό την ομαλή και έγκαιρη αντιμετώπιση περιστατικών και σχετικών ιχνηλατήσεων.
- ✓ Θεσπίστηκε πλαίσιο διαρκούς πληροφόρησης προς τους εργαζομένους με ενημερώσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα από κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- ✓ Δημιουργήθηκε πλάνο τακτικών επιθεωρήσεων με σκοπό την υπενθύμιση της τήρησης των μέτρων για την βέλτιστη ασφάλεια και προστασία όλων των εργαζομένων.
- ✓ Οι αμοιβές των εργαζομένων που αναγκαστικά τέθηκαν σε καραντίνα λόγω επαφής με επιβεβαιωμένα κρούσματα, των νοσούντων εργαζομένων, καθώς και των συναδέλφων μας που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες, καταβλήθηκαν στο ακέραιο (κατ' εντολή της Διοίκησης.)
- ✓ Όλα τα μοριακά τεστ στα οποία υποβλήθηκαν οι εργαζόμενοι της εταιρείας για λόγους ιχνηλάτησης καλύφθηκαν στο ακέραιο από την εταιρεία ενώ παράλληλα υλοποιήθηκε ειδική συμφωνία με μικροβιολογικά εργαστήρια για προνομιακές τιμές και για όλα τα μέλη των οικογενειών των εργαζομένων.

Για την ανάπτυξη και τον συντονισμό όλων των απαιτούμενων μέτρων προστασίας καθώς και τη διαρκή επίβλεψη τους, αναπτύχθηκε ένα θεσμοθετημένο όργανο, το «Covid_19_Health & Safety Committee» που αποτελείτο από εκπροσώπους του Σωματείου εργαζόμενων της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, τον Διευθυντή HR, τον Τεχνικό Ασφαλείας, την Ιατρό εργασίας , τον Διευθυντή Βιομηχανικών Υποδομών & Τεχνολογικής Ανάπτυξης, τον Διευθυντή Εργοστασίου και τον Health & Safety Manager.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στηρίζει με συνέπεια την κοινωνία και με οδηγό της τις αρχές της αλληλεγγύης, της αγάπης και του σεβασμού προς τον συνάνθρωπο συμβάλλει διαχρονικά στο έργο κοινωφελών οργανισμών με συμπράξεις και ενέργειες κοινωνικής δράσης .

Κατά τη διάρκεια του 2020, ενός έτους που η κοινωνία χρειάστηκε να αντιμετωπίσει πρωτόγνωρες συνθήκες, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενίσχυσε σημαντικά το πρόγραμμα της δωρεάν διάθεσης τροφίμων «Κάνουμε καλό», προσφέροντας καταψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης που ξεπέρασαν τους 70 τόνους σε δεκάδες κοινωφελείς οργανισμούς όπως ενδεικτικά η Ένωση «Μαζί για το παιδί», το «Χαμόγελο του παιδιού», το Χατζηκυριάκειο Ίδρυμα και η «Κιβωτός του Κόσμου». Ταυτόχρονα, η καθημερινή διανομή φρέσκων σαλατών Μπάρμπα Στάθης σε κοινωφελείς οργανισμούς της Αττικής, όπως το Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων, παρέμεινε σταθερή, συμβάλλοντας στις ολοένα αυξανόμενες ανάγκες που παρουσιάστηκαν λόγω της πανδημίας.

Ουσιαστική ήταν η συμβολή της εταιρείας στην ενίσχυση του Εθνικού Συστήματος Υγείας, καθώς προχώρησε στη δωρεά 10 κλινών ΜΕΘ και 10 μόνιτορ παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης «ΑΧΕΠΑ», που αποτέλεσε το νοσοκομείο αναφοράς για τον κορωνοϊό στη Θεσσαλονίκη. Στο ίδιο πλαίσιο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ανέλαβε την πλήρη παροχή σίτισης των ηλικιωμένων του Γηροκομείου Αθηνών για δύο μήνες, προσφέροντας καθημερινά δύο μαγειρεμένα γεύματα πλήρως προσαρμοσμένα στις ανάγκες διαιτολογίου των ηλικιωμένων, ενίσχυσε το πρόγραμμα «Βοήθεια στο σπίτι» του Δήμου Ξάνθης αλλά και το πρόγραμμα «Τραπέζι της Αγάπης».

Τέλος, η εταιρεία συνεισέφερε χρηματικά στην ενέργεια «Μαζί στις Γιορτές» της Ένωσης «Μαζί για το παιδί» εξασφαλίζοντας το γιορτινό τραπέζι για 40 τετραμελείς οικογένειες και ενίσχυσε την πρωτοβουλία των εργαζομένων της για τη στήριξη του Ελληνικού Παιδικού Χωριού στο Φίλυρο τριπλασιάζοντας το χρηματικό ποσό που οι εργαζόμενοι κατάφεραν να συγκεντρώσουν.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε επίσης στην προκήρυξη μίας διετούς υποτροφίας προπτυχιακού προγράμματος για τα παιδιά των συνεργαζόμενων με την εταιρεία συμβολαιακών παραγωγών, σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή . Η υπότροφος διανύει, κατά το 2020, το πρώτο έτος σπουδών της στο *Ινστιτούτο Επαγγελματικής Κατάρτισης* της Αμερικανικής Γεωργικής Σχολής.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στην ετήσια Έκθεση Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η οποία αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

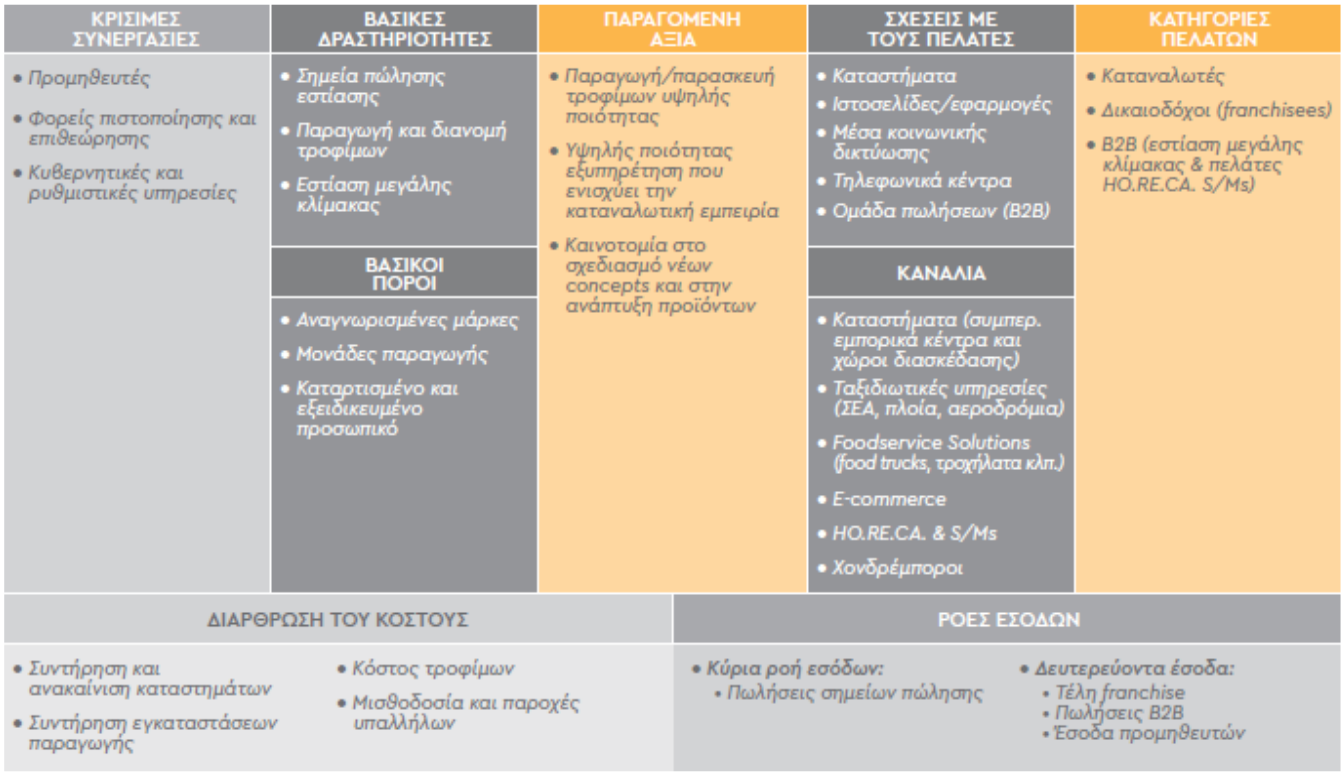
2020: Μια χρονιά πανδημίας με σημαντικό αντίκτυπο στην εστίαση

Το 2020 ο Κλάδος επικεντρώθηκε κατά κύριο λόγο στη διαχείριση των θεμάτων που ανέκυψαν λόγω της πανδημίας που επηρέασε δραματικά όλη την εστίαση, με κυριότερο τη διαρκή προσπάθεια προσαρμογής του τρόπου λειτουργίας της εταιρείας, των παραγωγικών μονάδων και – κυρίως – των σημείων του στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες. Με αυτό τον τρόπο κατάφερε να κρατήσει σε λειτουργία σχεδόν το σύνολο των σημείων των αλυσίδων Goody's Burger House και everest, ενώ διασφάλισε και τη λειτουργία των La Pasteria μέσω της εισαγωγής της υπηρεσίας delivery.

Λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών λειτουργίας καθώς και της αναστολής μέρους της δραστηριότητας του Κλάδου, η εικόνα που αποτυπώνεται στην καταγραφή των επιμέρους δραστηριοτήτων και δεικτών για το 2020 δεν μπορεί να χαρακτηριστεί ως αντιπροσωπευτική.

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης είναι ο μεγαλύτερος κλάδος εστίασης στην Ελλάδα και αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
Για τον Κλάδο Εστίασης η βιώσιμη ανάπτυξη και η εταιρική υπευθυνότητα είναι συνυφασμένες με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς δραστηριότητας. Προτεραιότητα του Κλάδου αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, αναπτύσσοντας και εξελίσσοντας παράλληλα το σύνολο των σημάτων του.
Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου, και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Το όραμά μας: «Με καινοτομία και πρωτοπορία στην εστίαση, να κάνουμε τον κόσμο μας καλύτερο».

Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του Κλάδου είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.
Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του, αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών

του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του Κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα
Το 2020 ο Κλάδος συμμετείχε στον διεθνή διαγωνισμό για την αναβάθμιση τεσσάρων περιφερειακών αεροδρομίων της Fraport, σχεδιάζοντας 32 νέα concepts ειδικά σχεδιασμένα για να καλύπτουν τις ανάγκες και τις ιδιαιτερότητες του κάθε αεροδρομίου. Τα concepts που επιλέχθηκαν βρίσκονται σε φάση τελικού σχεδιασμού, δεδομένου ότι η υλοποίησή τους καθυστερεί λόγω των συνθηκών της υγειονομικής κρίσης.

Καινοτομία σε προϊόντα
Κατά τη διάρκεια του 2020 ο Κλάδος ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 282 νέα προϊόντα. Η ανάγκη προσαρμογής στις συνθήκες που προέκυψαν από την πανδημία, είχε ως αποτέλεσμα τη μεγαλύτερη έμφαση σε θέματα ανασχεδιασμού και προσαρμογής των διαδικασιών που σχετίζονται με την παρασκευή, την προβολή και την πώληση των προϊόντων στα σημεία εστίασης.

Βραβεύσεις Ομίλου
Εντός του 2020 τα σήματα του Κλάδου απέσπασαν πληθώρα διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Οι διακρίσεις αυτές αποτυπώνουν την ουσιαστική προσπάθεια των σημάτων του Κλάδου σε ένα μεγάλο εύρος τομέων, όπως **ο ψηφιακός μετασχηματισμός, οι νέες υπηρεσίες, η κοινωνική προσφορά, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθώς και τα συστήματα προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζόμενων και πελατών τους εν μέσω πανδημίας**. Πιο συγκεκριμένα:

<u>Franchise Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας «**Best Use of Technology»**
- Τα **Everest** απέσπασαν το βραβείο της κατηγορίας **«Eco Friendly Franchise»**

.

<u>Retail Business Awards 2020</u>

- Τα **Goody's Burger House** έλαβαν διακρίσεις στις κατηγορίες: **Omni Retailer-Εστίαση** και **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

<u>Estia Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως η «**Best Business of the Year** αποσπώντας **συνολικά 8 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για μια σειρά από επιτεύγματα όπως η καινοτόμα υπηρεσία "on the road", το πρόγραμμα πιστότητας "Bite Club", οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος καθώς και η ανανεωμένη προϊοντική γκάμα σάντουιτς. Επιπλέον, η αλυσίδα διακρίθηκε για την υιοθέτηση αποτελεσματικών πρακτικών για την προστασία του προσωπικού της και των καταναλωτών έναντι της πανδημίας, αλλά και για την κοινωνική της προσφορά, μέσω της υποστήριξης του ιατρικού προσωπικού της Χώρας καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown.
- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν συνολικά 5 βραβεία για την προϊοντική γκάμα, τις πρακτικές για την προστασία του περιβάλλοντος, την κοινωνική τους προσφορά και τις ενέργειες στον τομέα της προστασίας της υγείας και ασφάλειας πελατών και καταναλωτών.
- Το **Forky** διακρίθηκε στην κατηγορία **Healthy Taste** για τη μεγάλη γκάμα επιλογών που συνεισφέρουν σε ένα ισορροπημένο τρόπο διατροφής

<u>Coffee Business Awards 2020</u>

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top National Coffee Chain** για τη συνολική μας παρουσία στην αγορά του καφέ, καθώς και στην κατηγορία **ESG** για τις σημαντικές πρωτοβουλίες μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας. Επιπλέον βραβεύτηκαν

με χρυσό βραβείο στις κατηγορίες **Franchise, Social Media, Advertising Campaign, Site, App** καθώς και στην κατηγορία **takeaway/delivery** για τις καινοτομίες στον τομέα των υπηρεσιών
- Τα **Flocafe Espresso Room** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Brand**.

Environmental Awards 2020
- Τα **Goody's Burger House** διακρίθηκαν στην κατηγορία *Resource Sustainability,* "Waste Management" των Environmental Awards 2020 για τις νέες συσκευασίες delivery. Οι νέες συσκευασίες είναι φιλικές προς το περιβάλλον, καθώς είναι **100% ανακυκλώσιμες, αλλά και 100% βιοδιασπώμενες.** Είναι κατασκευασμένες από χαρτόνι πιστοποιημένο κατά FSC, το οποίο προέρχεται από τη βιώσιμη διαχείριση των δασών.
- Τα **everest** διακρίθηκαν στην ίδια κατηγορία για τις **ενέργειες πρόληψης των παραγόμενων αποβλήτων**.

Packaging Awards 2020
- **Τα Goody's Burger House απέσπασαν Silver βραβείο στην κατηγορία** Innovation in Cartonboard Packaging / Καινοτομίες στη Συσκευασία από Χαρτόνι για τις νέες συσκευασίες delivery

Ermis Awards 2020
- Τα **everest** απέσπασαν 3 σημαντικές διακρίσεις για τον σχεδιασμό του νέου **everest site & app**

Loyalty Awards 2020
- Το Bite Club των Everest, λίγους μόνο μήνες μετά το λανσάρισμά του, απέσπασε συνολικά **6 διακρίσεις σε ισάριθμες κατηγορίες** για τον καινοτόμο σχεδιασμό και τη λειτουργικότητά του. Κατέκτησε **την πρώτη θέση στην κατηγορία "Loyalty & Engagement, Food & Beverages"**, ενώ ήρθε δεύτερο στην πολύ σημαντική κατηγορία **"Most Innovative Initiative"** η οποία αναδεικνύει τις πιο καινοτόμες πρωτοβουλίες από όλες τις αγορές. Επιπλέον, απέσπασε βραβεία στις κατηγορίες: **Best Use of Social Media, Best use of Gamification, Best Marketing Campaign** ενώ το νέο site του σήματος διακρίθηκε και στην κατηγορία **Best in E-Commerce**.
- Τα Goody's Burger House διακρίθηκαν στις κατηγορίες **Best Use of CRM & Best Use of Business Analytics**, ενώ το "All Star Club" κατέκτησε τη δεύτερη θέση στην κατηγορία **"Loyalty & Engagement, Food & Beverages".**
- Τέλος, η ομάδα CRM του ομίλου μας διακρίθηκε στην κατηγορία **"Best in-house Loyalty Team".**

Mobile Excellence Awards 2020
- Το mo**bile app των everest** απέσπασε **2 χρυσά βραβεία στον τομέα του Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** εφαρμογών σε επίπεδο αισθητικής και καταναλωτικής εμπειρίας. Συνολικά η συμμετοχή "everest Mobile App" απέσπασε τη μεγαλύτερη βαθμολογία από την Κριτική Επιτροπή ανάμεσα σε όλες τις υποψηφιότητες όλων των κατηγοριών της ενότητας "Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Mobile Εφαρμογών", κατακτώντας το **Platinum** βραβείο σε αυτήν την ενότητα.

e-volution Awards 2021
- Τα **everest** απέσπασαν συνολικά 10 βραβεία σε αντίστοιχες κατηγορίες των e-volution Awards 2021, της διοργάνωσης που επιβραβεύει τις βέλτιστες πρακτικές στο ηλεκτρονικό εμπόριο και το επιχειρείν. Μέσω αυτής της επίδοσης κατέκτησαν και ένα από τα κορυφαία βραβεία της διοργάνωσης, εκείνο του "**E-shop of the Year**", μια διάκριση που απονέμεται με βάση τον αριθμό και το είδος των βραβείων που συγκεντρώνει ένα e-shop σε όλες τις κατηγορίες.

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στον χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Επιπλέον, διαθέτει δύο παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη και ένα κέντρο logistics στην Αττική. Οι εγκαταστάσεις του Κλάδου έχουν συνολική έκταση 47.800 τ.μ. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ααφάλειας – Απαιτήσεις με Οδηγίες για Χρήση ISO 39001
- Σύστημα Διαχείρισης της Ιχνηλασιμότητας ISO 22005
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Το 2020, η Δ/νση Ποιότητας του Κλάδου μας εκπροσωπώντας το σύνολο του κλάδου Εστίασης συμμετείχε στην ομάδα σύνταξης των οδηγιών που εξέδωσε ο ΕΦΕΤ σχετικά με τα μέτρα πρόληψης και το risk assessment του SARS CoV-2.
Από την αρχή της υγειονομικής κρίσης, προχωρήσαμε σε πολυάριθμες αναθεωρήσεις και προσαρμογές των υγειονομικών πρωτοκόλλων και των μέτρων πρόληψης για όλους τους τομείς της δραστηριότητας του Κλάδου.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **369 πιστοποιητικά για το 2020 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους

ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Σύγχρονες υποδομές και εξοπλισμός

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές ενώ είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου σχεδιάζονται ακολουθώντας τις τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό

Συνολικά, διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις ετησίως στα σημεία πώλησης του Κλάδου και στις παραγωγικές μονάδες από ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας. Επιπλέον, διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από διαπιστευμένα συνεργαζόμενα εξωτερικά εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος Εστίασης συνεργάζεται με σημαντικούς και αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα. Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, στο οποίο καταγράφονται το προσφερόμενο προϊόν ή υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του εκάστοτε προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται περισσότεροι από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, καθώς και έλεγχοι επαλήθευσης της τήρησης των κανόνων ατομικής υγιεινής και καθαριότητας.

8. Διαρκής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου. Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Εστίασης οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμους συνεργάτες στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό

περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2019	**2020**
Άνδρες	1.298	1.223
Γυναίκες	1.380	1.243
Σύνολο	**2.678**	**2.466**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2020			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	336	739	148
Γυναίκες	259	783	201
Σύνολο	**595**	**1.522**	**349**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Κλάδου Εστίασης. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Εστίασης εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2019 και 2020.

Να σημειωθεί ότι λόγω των συνθηκών της πανδημίας, το 2020 δόθηκε μεγαλύτερη έμφαση σε θεματολογία σχετική με τους τομείς υγείας και ασφάλειας. Οι συμμετέχοντες ήταν λιγότεροι λόγω των περιορισμών στη λειτουργία των σημείων, ενώ η εκπαίδευση ενισχύθηκε με περισσότερες ώρες επανάληψης με στόχο κυρίως την εμπέδωση των μέτρων. Η πλειοψηφία των εκπαιδεύσεων πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά.

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2019*			*2020*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	116	54	170	86	44	129
Προϊστάμενοι τμημάτων	224	137	361	119	106	225
Υπάλληλοι	1854	1.297	3.151	726	691	1.417
Εργοδηγοί και εργατικό Προσωπικό	118	61	179	941	76	1.017
Σύνολο	**2.312**	**1.549**	**3.861**	**1.871**	**917**	**2.788**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2019	25.504	8.155	6.822	864	18.682	7.291
2020	32.550	4.866	1.173	177	31.377	4.689

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2019	2.480	144	17.386	6.791	1.296	500	4.342	720
2020	937	94	30.641	3.994	816	739	156	39

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Εστίασης, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου Εστίασης, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής - να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.
Να σημειωθεί ότι, λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020, η διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώθηκε περίπου για το ήμισυ του συνολικού αριθμού εργαζόμενων.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα
Ο Κλάδος Εστίασης υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας
Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ειδικά για το 2020 από την εμφάνιση της υγειονομικής κρίσης, ο Κλάδος προχώρησε στον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός αναλυτικού πλάνου με στόχο τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζόμενων. Πιο συγκεκριμένα, ξεκίνησε από τον διαχωρισμό της δραστηριότητάς του σε 3 βασικές ζώνες: **κεντρικά γραφεία, παραγωγές, καταστήματα**. Στη συνέχεια, καθόρισε για κάθε ζώνη ένα πλέγμα δράσεων πρόληψης και διαχείρισης, καθώς και τις εμπλεκόμενες διευθύνσεις ανά περίπτωση, οι οποίες επιφορτίστηκαν με την αρμοδιότητα της παρακολούθησης και διαρκούς προσαρμογής του εκάστοτε πλάνου σύμφωνα με τις τρέχουσες υγειονομικές συνθήκες καθώς και τις οδηγίες ειδικών και πολιτείας.
Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν:

- Προσαρμογή λειτουργίας με εφαρμογή τηλεργασίας-όπου ήταν εφικτό
- Συστηματική απολύμανση χώρων από εξειδικευμένους συνεργάτες
- Διαρκή εκπαίδευση προσωπικού σε όλες τις ζώνες δραστηριότητας για τα μέτρα υγιεινής και τη σωστή χρήση του προστατευτικού εξοπλισμού
- Συγκεκριμένη διαδικασία διαχείρισης ύποπτων κρουσμάτων ανά ζώνη

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2020:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Κάρτα προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου

Να σημειωθεί ότι λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών του 2020 δεν πραγματοποιήθηκε η καθιερωμένη παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση, η οποία υλοποιείται κάθε χρόνο στα κεντρικά του Κλάδου, με τη συμμετοχή περισσότερων από 70 παιδιών των εργαζομένων.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2020,** μέσα στις δύσκολες συνθήκες της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν δυο (2) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **64 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **20** συνανθρώπους μας, που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

<u>Υπευθυνότητα για την Κοινωνία</u>

Από το ξεκίνημα της πανδημίας, τα σήματα του Κλάδου προχώρησαν σε **άμεσες κινήσεις υποστήριξης της κοινωνίας**. Πιο συγκεκριμένα:

- ❖ **Goody's Burger House/ArGOODaki**

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στον στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης τα τελευταία 19 χρόνια. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς, που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2020 το ArGOODaki πραγματοποίησε μέσα στη χρονιά δύο εκστρατείες αγάπης, κατά τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων αντίστοιχα. Στο πλαίσιο της πασχαλινής του εκστρατείας, ανέλαβε την πρωτοβουλία να ενώσει όλα τα παιδιά που βρίσκονταν στο σπίτι, μεταδίδοντας μηνύματα αισιοδοξίας και αλληλεγγύης. Παράλληλα, βρέθηκε δίπλα σε κάποια παιδιά που δίνουν καθημερινά τον δικό τους αγώνα, και στήριξε έμπρακτα τον **Σύλλογο Γονιών Παιδιών με Νεοπλασματική Ασθένεια «Φλόγα»** διαθέτοντας μέρος των εσόδων από τις παραγγελίες delivery, ώστε να συνεισφέρουν στην **κάλυψη των λειτουργικών εξόδων όλων των ξενώνων του συλλόγου.**

Η χριστουγεννιάτικη εκστρατεία ArGOODaki, που σηματοδότησε το κλείσιμο αυτής της δύσκολης χρονιάς, ανέλαβε να στηρίξει τους μικρούς ήρωες που πάσχουν από εγκεφαλική παράλυση, νοητική υστέρηση και σύνδρομο Down του **Πανελλήνιου Συλλόγου ΦΡΟΝΤΙΔΑ, προσφέροντας εκπαιδευτικό και διαγνωστικό εξοπλισμό.**

- **Everest/Υποστήριξη Προσωπικού Νοσοκομείων**

Από τις πρώτες κιόλας μέρες εμφάνισης της πανδημίας, τα everest ανέλαβαν την πρωτοβουλία να παρέχουν **σε καθημερινή βάση δωρεάν καφέ και χυμό στο σύνολο των γιατρών, των νοσηλευτών, του ΕΚΑΒ και του προσωπικού των δημόσιων νοσοκομείων της χώρας**, ως μια μικρή ένδειξη συμπαράστασης στο σπουδαίο έργο που κλήθηκαν να διατελέσουν. Έτσι, προσέφεραν περισσότερους από **230.000 καφέδες και χυμούς εντελώς δωρεάν** καθ' όλη τη διάρκεια του πρώτου lockdown. Επιπλέον, ανέλαβαν να τους μεταφέρουν την αναγνώριση και τη συμπαράσταση όλων μας, προσκαλώντας τον κόσμο να αναρτήσει στις σελίδες της εταιρείας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης το μήνυμα που ήθελε να στείλει ώστε να τους εμψυχώσει. Τα μηνύματα μεταφέρονταν καθημερινά στους αποδέκτες τους, μέσα από ειδικές οθόνες που έχουν τοποθετηθεί αποκλειστικά γι' αυτό τον σκοπό στα καταστήματα Everest, που βρίσκονται κοντά σε νοσοκομεία.

- **La Pasteria/Make a wish**

Για 12η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Παρόλο που κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2020 οι χώροι των εστιατορίων παρέμειναν κλειστοί λόγω της πανδημίας, στα La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 4 ευχές.

I. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και τη νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Το 2020 παρά τις περιορισμένες δραστηριότητες ειδικά σε επίπεδο εκδηλώσεων, ο Κλάδος υποστήριξε τις παρακάτω διοργανώσεις:

SAFIA (Student Association For International Affairs) – Αθήνα *26 Ιανουαρίου 2020*
Ο Φοιτητικός Σύλλογος Διεθνών Σχέσεων είναι μια μη κυβερνητική οργάνωση δημιουργημένη από φοιτητές διαφόρων κλάδων που μοιράζονται το κοινό ενδιαφέρον τους γύρω από τις διεθνείς διπλωματικές σχέσεις και τα διεθνή τεκταινόμενα. Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τους **Διασχολικούς Αγώνες Ρητορικής Τέχνης,** όπου μαθητές Λυκείου διαγωνίστηκαν στο ομαδικό ρητορικό αγώνισμα των Διττών Λόγων και στο ατομικό ρητορικό αγώνισμα του Προτρεπτικού Λόγου.

Kariera Coding School – Αθήνα *Ιανουάριος-Μάρτιος 2020*
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε τα Coding School για ηλικίες 20-30 ετών. Σκοπός του Coding School είναι η ουσιαστική εξειδίκευση σε σύγχρονες τεχνολογίες από έμπειρους προγραμματιστές και η άμεση σύνδεση με την αγορά εργασίας.

Code Hub – Αθήνα *Φεβρουάριος 2020*
College Link – Αθήνα *Φεβρουάριος – Μάρτιος – Ιούνιος 2020*
Μέσω των Flocafe Espresso Room υποστηρίξαμε σεμινάρια για ηλικίες 20-30 ετών, που έχουν ως στόχο τη σύνδεση των Μηχανικών Λογισμικού / Προγραμματιστών με την αγορά εργασίας

"Ημέρα Καριέρας Startups" που διοργανώθηκε από τη Μονάδα Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (ΜοΚΕ) του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΟΠΑ) με την υποστήριξη της College Link.
Η "Ημέρα Καριέρας Startups" διοργανώνεται τα τελευταία 5 χρόνια, φέρνοντας σε επαφή πάνω από 800 φοιτητές και αποφοίτους του ΟΠΑ με περισσότερες από 80 νεοφυείς επιχειρήσεις.
Μέσω των Goody's Burger House, Flocafe Espresso Room και Everest υποστηρίξαμε τα σεμινάρια του College Link καθώς και την Ημέρα Καριέρας Startups (ηλικίες 20-30 ετών)

Erasmus Student Network - Ιωάννινα
Το ESN είναι ο μεγαλύτερος εθελοντικός οργανισμός στην Ευρώπη με περισσότερους από 15.000 εθελοντές φοιτητές. Σκοπός του είναι η ομαλή προσαρμογή των εισερχομένων φοιτητών στη χώρα μας, αλλά και η βοήθεια των φοιτητών των πανεπιστημίων μας που επιθυμούν να συμμετάσχουν σε κάποιο από τα προγράμματα του Erasmus+. Πιο συγκεκριμένα, στην Ελλάδα απαρτίζεται από περίπου 4.500 εισερχόμενους ανά χρόνο και 20 τοπικούς συλλόγους που εδρεύουν σε διαφορετικά Πανεπιστημιακά ιδρύματα της Ελλάδας.
Μέσω των Goody's Burger House υποστηρίξαμε το **National Training Event (NTE)**, που αποσκοπεί στην εκπαίδευση των νέων μελών με μεθόδους άτυπης και διαδραστικής εκπαίδευσης, μέσω projects & workshops. (ηλικίες 18-25 ετών)

Ερασιτεχνικό πρωτάθλημα μπάσκετ «basketaki»
Για 6η συνεχόμενη χρονιά η ομάδα μας *Golden Steak Warriors* με **μεγάλο χορηγό και υποστηρικτή τα Goody's Burger House**, συμμετέχει και πρωταγωνιστεί στο πρωτάθλημα. **Η ομάδα απαρτίζεται από συναδέλφους μας στο δίκτυο καταστημάτων Flocafe Espresso Room και La Pasteria**.

II. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 11η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
Προσφορά φαγητού: Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου προσέφεραν περισσότερα από **8.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων και σε Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

<u>Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα</u>

Για τον Κλάδο Εστίασης η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο Κλάδος Εστίασης, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

- τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
- την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
- την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
- την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- τον θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Σημ. Σε επίπεδο παραγωγικών μονάδων, οι μεταβολές των δεικτών του 2020 σε σύγκριση με το 2019 αποδίδονται κυρίως στην μεταφορά της παραγωγικής δραστηριότητας από τις εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στην Παλλήνη Αττικής, στις εγκαταστάσεις της Olympic Catering στα Σπάτα Αττικής. Η μεταφορά αυτή πραγματοποιήθηκε περί τα τέλη του 2019.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. ενέργειας	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	1.820	12.414	15.794	30.028	2.699	9.675	16.687	29.061

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο Εστίασης ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	7.295	96.260	192.232	295.787	6.893	91.600	156.619	255.112

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering στη Σίνδο, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό το 2020 ήταν περίπου το 80% της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία. Το αντίστοιχο ποσοστό για το 2019 ήταν 60%.

Φυσικό Αέριο

Κατανάλωση Φυσικού Αερίου σε m^3	2019				2020			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Φυσικό Αέριο	65.033	164.477	226.720	456.230	108.104	131.600	150.541	390.245

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του Ομίλου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Η παραγωγική μονάδα της Olympic Catering, παραδίδει προς ανακύκλωση στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) απόβλητα που αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί. Αντίστοιχα, η παραγωγική μονάδα της Hellenic Catering συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων της σε χαρτί, πλαστικό, ξύλο, μέταλλα και ίλυς βιολογικού.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2019		2020	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	55%	47%	48%	60%
ΧΥΤΑ	45%	53%	52%	40%

Τα καταστήματα του Κλάδου μας ανακυκλώνουν το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2019 δόθηκαν προς ανακύκλωση 262 τόνοι, ενώ το 2020 του νούμερο αυτό διαμορφώθηκε στους 197 τόνους μαγειρικών ελαίων. Η ανακύκλωση συσκευασιών υλοποιείται σε

συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κάθε κατάστημα.

Πρωτοβουλίες μείωσης περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Everest Lets Go Green

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest συνέχισαν να προσφέρουν κίνητρα στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι.

Πέραν των συσκευασιών μιας χρήσης, η γενικότερη στρατηγική μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας περιλαμβάνει:

- Διαρκή διερεύνηση για τη βελτίωση των υλικών συσκευασίας
- Διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
- Διαρκή παρακολούθηση και στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης δεικτών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και κατανάλωσης νερού

Τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ οι εργαζόμενοι της αλυσίδας φροντίζουν να ενημερώνουν και να προτρέπουν τους πελάτες να συμμετάσχουν στην προσπάθεια, μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται τόσο μέσω των social media όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr

GOODYS Burger House: Νέα υλικά συσκευασίας

Στο πλαίσιο διαρκούς βελτίωσης των συσκευασιών, τα Goody's Burger House ολοκλήρωσαν εντός του 2020 τη διαδικασία αντικατάστασης των υφιστάμενων συσκευασιών με συσκευασίες που χρησιμοποιούν το νέο χαρτί «Browncolor», το οποίο είναι πλήρως ανακυκλώσιμο και βιοδιασπώμενο, ενώ διαθέτει πιστοποίηση FSC το οποίο σημαίνει ότι παράγεται από ξύλο το οποίο έχει καλλιεργηθεί για αυτό τον σκοπό.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, βάσει εγκεκριμένου από τη Διοίκηση audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Κατά τη διάρκεια του 2020, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προέβη σε επανασχεδιασμό του χρονολογικού προγραμματισμού και των τομέων ελέγχου του εγκεκριμένου audit plan, με σκοπό την προσαρμογή στις νέες συνθήκες λειτουργίας που προέκυψαν ως αποτέλεσμα της υγειονομικής κρίσης

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2020 τόσο της εταιρείας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2020 της Εταιρείας everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρείες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιρειών του Κλάδου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Κλάδος Εστίασης τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Κλάδου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Ομίλου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Όμιλο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Εστίασης περιγράφονται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2020 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Παναγιώτης Θρουβάλας

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(2.704)	(1.920)
Λοιπά έσοδα	10	2.417	1.902
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	3.831	3.549
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(20.112)	(3.137)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος	12	(70)	(26)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.638)**	**368**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,1924)	0,0043
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.638)**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(2)	(4)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	1	1
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	3
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(1)**	**0**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.639)**	**368**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Πωλήσεις	6	548.208	629.349
Κόστος πωλήσεων	8	(373.882)	(418.132)
Μεικτό κέρδος		**174.326**	**211.217**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(175.012)	(199.935)
Λοιπά έσοδα	10	17.047	18.367
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	362	580
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(30.288)	(29.346)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	644	1.268
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(12.921)**	**2.151**
Φόροι εισοδήματος	12	(3.282)	(399)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(16.203)**	**1.752**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(18.956)	(1.992)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	2.753	3.744
		(16.203)	**1.752**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,2193)	(0,0230)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(16.203)**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(540)	(1.616)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	129	387
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	(26)
	(411)	**(1.255)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	(33)	-
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17	(5)
	(16)	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(427)**	**(1.260)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(16.630)**	**492**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(19.356)	(3.173)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.726	3.665
	(16.630)	**492**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2020	2019	2020	2019
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	295.658	294.000	623	623
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	69.632	77.832	81	22
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	52.836	56.496	97	105
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	395.243	412.275
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	19.758	19.097	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	456	270	441	255
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.161	2.361	1.013	12
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	13.461	14.311	459	525
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**574.134**	**584.539**	**397.957**	**413.817**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	56.877	58.232	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	89.282	92.474	2.175	1.621
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	16.411	19.188	1.974	1.801
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	33	42	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	45.342	54.904	1.242	1.806
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**207.945**	**224.840**	**5.391**	**5.228**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	2.769	2.769	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(567.615)	(548.352)	(216.858)	(200.219)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(35)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		83.435	**102.731**	**299.009**	**315.648**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	32.731	33.301	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**116.166**	**136.032**	**299.009**	**315.648**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	338.029	374.180	85.897	96.889
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	45.559	47.378	59	73
Επιχορηγήσεις	33	5.850	6.574	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	45.834	49.750	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	16.237	16.146	220	215
Λοιπές προβλέψεις	32	647	447	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.394	3.387	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**455.550**	**497.862**	**86.176**	**97.177**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	85.242	85.833	1.105	328
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	39.180	39.639	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	41.522	10.403	14.500	3.500
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	2.570	1.127	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	34.321	30.997	2.517	2.359
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**213.132**	**178.254**	**18.163**	**6.220**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**784.848**	**812.148**	**403.348**	**419.045**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(16.638)**	**(16.638)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1)**	**(1)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(216.858)**	**299.009**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**368**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(4)	**(4)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.151)	**(3.151)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	60	**60**	(70)	**(10)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(79)	**(79)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**60**	**60**	**(3.296)**	**(3.236)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(18.956)**	**(18.956)**	**2.753**	**(16.203)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(504)**	**(504)**	**(36)**	**(540)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**120**	**120**	**9**	**129**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**17**	**17**	-	**17**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	(33)	-	**(33)**	-	**(33)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	**(33)**	**(367)**	**(400)**	**(27)**	**(427)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2020	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(35)**	**(567.615)**	**83.435**	**32.731**	**116.166**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16	-	-	-	-	-	-	-	85	**85**	113	**198**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.208)**	**106.875**	**30.662**	**137.537**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	**(1.286)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(971)	**(971)**	754	**(217)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(497)	**(497)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(971)**	**(971)**	**(1.026)**	**(1.997)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.992)**	**(1.992)**	**3.744**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.513)**	**(1.513)**	**(103)**	**(1.616)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**363**	**363**	**24**	**387**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(26)**	**(26)**	-	**(26)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**(5)**	**(5)**	-	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.181)**	**(1.181)**	**(79)**	**(1.260)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(3.173)**	**(3.173)**	**3.665**	**492**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2020	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2020**	**1/1-31/12/2019**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	37.561	39.030	53	34
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(1.478)	626	3	4
Τόκους και συναφή έσοδα	(78)	(524)	(47)	(49)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	21.039	22.164	3.078	3.133
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(276)	744	(284)	-
Έσοδα από μερίσματα	-	(8)	(3.500)	(3.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(217)	(245)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων / από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	(2.220)	(14)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(644)	(1.268)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	9.057	6.119	17.032	-
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**49.099**	**67.634**	**(233)**	**16**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	929	7.709	-	-
Απαιτήσεις	6.721	(5.099)	(560)	2.141
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(925)	341	963	37
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(3.342)	(6.033)	(2)	(3)
Τόκους πληρωθέντες	(14.535)	(21.750)	(3.076)	(3.140)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**37.947**	**42.802**	**(2.908)**	**(949)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(30.464)	(25.407)	(72)	(11)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	323	4.608	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	50	46	47	49
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	-	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	(1.293)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές/συνδεδεμένες	-	49	2.332	2.730
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	99	(116)	98	(149)
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(29.992)**	**(22.113)**	**2.405**	**2.619**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	4	-	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(141)	(724)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(79)	(497)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	141	12.545	-	-
Δάνεια πληρωθέντα	(5.817)	(20.940)	(15)	(2.000)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	-	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(8.364)	(10.157)	(46)	(28)
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(3.228)	(1.170)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(17.484)**	**(20.943)**	**(61)**	**(2.028)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(9.529)**	**(254)**	**(564)**	**(358)**
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα & ταμειακά ισοδύναμα	**(33)**	-	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***54.904***	***55.158***	***1.806***	***2.164***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι, κ.α. καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκων σαλατών.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βόρεια Ιρλανδία, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Καναδά, Κανάριες Νήσοι, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Κορέα, Νορβηγία, Μπαχρέιν, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2020 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2021 το ποσοστό της MIG πουλήθηκε στη VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της CVC CAPITAL PARTNERS (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την 31η Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Σύνολο Αριθμού εργαζομένων	5.127	5.309	16	16

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2020 έως 31 Δεκεμβρίου 2020 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2020.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID – 19, σε συνδυασμό με τα μέτρα που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, επίδρασαν αρνητικά στην οικονομική δραστηριότητα του Ομίλου, πλήττοντας κατά κύριο λόγο τον Κλάδο της Εστίασης και οριακά τον Κλάδο Γαλακτοκομικών. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού σε συνδυασμό με τα μέτρα υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων και περιορισμού των μετακινήσεων οδήγησαν σε μείωση του κύκλου εργασιών του Κλάδου της Εστίασης κατά 42% σε σχέση με το 2019 και διαμόρφωσαν το EBITDA του Κλάδου Εστίασης σε € 2,9 εκατ. έναντι € 24,5 εκατ. την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Στον Κλάδο Γαλακτοκομικών η μείωση του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 2,6%, ενώ αντίθετα, οι ενέργειες αναδιοργάνωσης που ολοκληρώθηκαν την προηγούμενη χρήση, οδήγησαν σε βελτίωση του EBITDA το οποίο και διαμορφώθηκε σε € 25 εκατ. έναντι € 19,9 εκατ. το 2019. Ο Κλάδος κατεψυγμένων κατόρθωσε, παρόλες τις αντίξοες συνθήκες να αυξήσει τον κύκλο εργασιών κατά € 6,1 εκατ. (+3,9%) και το EBITDA κατά € 1,8 εκατ. (+7,6%). Η συνολική επίδραση στο κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου ανήλθε σε μείωση κατά € 51,8 εκατ. και διαμορφώθηκε στα τέλη του 2020 αρνητικό κατά € 5,2 εκατ. έναντι θετικού € 46,6 εκατ. το 2019.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των Κλάδων προέβη σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid – 19, αξιοποιώντας παράλληλα και όλα τα κυβερνητικά μέτρα στήριξης κυρίως του κλάδου εστίασης, για να διατηρήσει την ομαλή επιχειρησιακή λειτουργία των εταιρειών του Ομίλου.

Παράλληλα , σε συνεργασία με τις Τράπεζες προωθεί την αναδιάρθρωση όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο

επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021. Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Με δεδομένο ότι, οι ανωτέρω ενέργειες που σχετίζονται με την ταμειακή ενίσχυση και την αποπληρωμή σημαντικού μέρους του δανεισμού του Κλάδου Εστίασης έχουν επιτυχώς ολοκληρωθεί, η Διοίκηση αναμένει εύλογα ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξουν επιπρόσθετοι περιορισμοί στα πλαίσια αναχαίτισης της πανδημίας που δύνανται να επηρεάσουν ουσιωδώς τη λειτουργία, τις προοπτικές και κατ' επέκταση τα αποτελέσματα του Ομίλου.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, στις 30 Αυγούστου 2021. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) ***Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):*** Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών

αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36. Στη χρήση 2020, κατά τον έλεγχο απομείωσης προέκυψε ζημιά ύψους € 17,03 εκατ. που επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την

πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) ***Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):*** Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2020 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί

ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού

μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα

αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα

κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον όμιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους προέκυψε ζημία απομείωσης ποσού ευρώ 8 εκατ.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,

- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.). Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2020 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 10,2 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 έναντι ποσού € 10,0 εκατ. το 2019.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρείας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρείας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρεία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρεία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του ονομαστικού τιμήματος από την

επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2020 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία

κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα καθώς και χυμών φρούτων και άλλων παρεμφερών έτοιμων ροφημάτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca, Herbs & Olives και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες καθώς και φρέσκες σαλάτες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.

- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την 31/12/2020 ο Όμιλος έχει ταξινομήσει ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών ως «μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» συνολικής αξίας € 2,8 εκατ. (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2019, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2020.

- ***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2020 ή μεταγενέστερα.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις

Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7: "Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου" (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την αναμόρφωση του Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρείες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των σημείων αναφοράς επιτοκίου, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια. Επιπλέον, οι εταιρείες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της

τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/06/2020)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 16 οι οποίες παρέχουν στους μισθωτές τη δυνατότητα να μην προβούν σε αξιολόγηση για το εάν μία σχετιζόμενη με τον Covid -19 παραχώρηση μισθώματος χαρακτηρίζεται ως τροποποίηση μίσθωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι στην περίπτωση που πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, δεν απαιτείται από τους μισθωτές να αξιολογήσουν εάν συγκεκριμένες παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Αντιθέτως, οι μισθωτές που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική εφαρμογή, θα υιοθετήσουν για τις εν λόγω παραχωρήσεις μισθώματος έναν λογιστικό χειρισμό ως να μην αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Τα παραπάνω εφαρμόζονται για παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2021. Ο Όμιλος υιοθέτησε την πρακτική εφαρμογή για όλες τις σχετιζόμενες με τον Covid – 19, παραχωρήσεις μισθώματος. Ως απόρροια της εν λόγω πρακτικής εφαρμογής, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01-31/12/2020 ποσό ύψους ευρώ 2.222 χιλ. το οποίο αντικατοπτρίζει τις μεταβολές ή εκπτώσεις επί των μισθωμάτων συνεπεία της εξάπλωσης του Covid-19.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να

γνωστοποιήσει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2021.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)**

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιογόνο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός

φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής

πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην

περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2020. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2020 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η

Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 0,55% της θυγατρικής του Ομίλου, ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ έναντι € 10. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 14 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

(β) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2020 η θυγατρική του Ομίλου, UNITED MILK COMPANY AD πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς την εταιρεία DELTA GREEK FOODS USA INC (€ 908), διατηρώντας το ποσοστό συμμετοχής στην εν λόγω θυγατρική σε 100%.

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου GOODY'S Α.Ε. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις εταιρείες BALKAN RESTAURANTS S.A. (€ 215) και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (€ 10) διατηρώντας σταθερά τα έμμεσα ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου στις εν λόγω θυγατρικές σε 100% και 60,0% αντίστοιχα.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2020, η θυγατρική του Ομίλου MAGIC FOOD Α.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Ε.Κ.Τ.Ε.Κ Α.Ε. (€ 101) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 79 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	98,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε.	1,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	2,22%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ix) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	75,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	71,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

χ) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2015, 2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ

ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xi) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xii) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xiii) Θυγατρική της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xvii) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xviii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
i) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ii) Συγγενής της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2018-2020	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
iii) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
iv) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2017-2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
v) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2015-2020	ΑΔΡΑΝΗΣ
vi) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2020 βρίσκεται σε εξέλιξη.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2020

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	274.049	160.970	113.189	-	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	992	950	174	-	(2.116)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	275.041	161.920	113.363	-	(2.116)	548.208
Λειτουργικά Αποτελέσματα	7.193	19.736	(10.275)	(287)	(6)	16.361
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(29.926)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						644
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						(12.921)
Σύνολο φόρων						(3.282)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(16.203)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	284.671	231.345	274.236	8.105	(13.509)	**784.848**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2020	(185.640)	(98.751)	(293.464)	(104.339)	13.513	**(668.682)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11.879	14.735	2.011	2	-	28.627
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.275	247	245	70	-	1.837
Σύνολο	**13.154**	**14.982**	**2.256**	**72**	**-**	**30.464**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.008	5.961	5.735	2	-	25.706
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.716	65	346	10	-	2.137
Σύνολο	**15.724**	**6.026**	**6.081**	**12**	**-**	**27.843**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2019

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	279.703	154.045	195.601	-	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	2.805	1.786	76	-	(4.667)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	282.508	155.831	195.677	-	(4.667)	629.349
Λειτουργικά Αποτελέσματα	1.928	17.394	10.352	(18)	(7)	29.649
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(28.766)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.268
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						2.151
Σύνολο φόρων						(399)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**1.752**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	292.092	226.071	298.456	6.770	(11.241)	**812.148**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	(192.397)	(99.044)	(292.522)	(103.397)	11.245	**(676.116)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.348	9.146	3.500	4	-	22.998
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.328	1.035	39	7	-	2.409
Σύνολο	**11.676**	**10.181**	**3.539**	**11**	**-**	**25.407**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.919	5.444	6.741	2	-	27.106
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.278	1.088	411	7	-	2.784
Σύνολο	**16.197**	**6.532**	**7.152**	**9**	**-**	**29.890**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019.

31 Δεκεμβρίου 2020

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	444.512	92.073	11.623	-	548.208
Ενδοομιλικές πωλήσεις	433	1.668	-	(2.101)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	444.945	93.741	11.623	(2.101)	548.208
Σύνολο ενεργητικού	745.880	43.085	398	(4.515)	784.848
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	27.392	1.224	11	-	28.627
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.378	241	218	-	1.837

31 Δεκεμβρίου 2019

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	534.929	86.440	7.980	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	528	2.152	-	(2.680)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	535.457	88.592	7.980	(2.680)	629.349
Σύνολο ενεργητικού	773.959	46.875	355	(9.041)	812.148
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.282	2.667	49	-	22.998
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.222	187	-	-	2.409

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοί και ημερομίσθια	85.536	101.656	772	847
Εργοδοτικές εισφορές	20.464	24.636	195	200
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 30)	3.490	5.790	48	41
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	621	732	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.799	5.213	36	21
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**113.910**	**138.027**	**1.051**	**1.109**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	52.758	62.596	-	-
Κόστος αποθεμάτων	262.177	285.707	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	7	21	-	-
Αμοιβές τρίτων	1.736	2.056	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	17.409	19.521	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	127	152	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.593	3.245	-	-
Έξοδα ενοικίων	5.544	10.729	-	-
Παροχές τρίτων	14.641	16.932	-	-
Ασφάλιστρα	691	647	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.704	2.870	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.626	6.304	-	-
Αναλώσιμα	2.331	2.761	-	-
Προβλέψεις	749	113	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	839	1.172	-	-
Λοιπά	2.950	3.306	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**373.882**	**418.132**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Μισθοδοσία	61.152	75.431	1.051	1.109
Κόστος αποθεμάτων	604	1.121	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	16.949	15.704	33	46
Αμοιβές τρίτων	7.818	8.715	1.304	415
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	8.297	7.585	2	2
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	2.010	2.632	10	7
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	6.125	5.895	41	25
Έξοδα ενοικίων	9.106	16.726	40	68
Παροχές τρίτων	5.226	5.681	12	13
Προμήθειες πωλήσεων	26.055	27.076	-	-
Ασφάλιστρα	1.337	1.143	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.442	3.696	32	28
Έξοδα μεταφορών	15.691	15.980	-	-
Αναλώσιμα	1.221	1.523	1	-
Προβλέψεις	1.300	660	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.391	1.464	1	1
Λοιπά	7.288	8.903	170	199
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**175.012**	**199.935**	**2.704**	**1.920**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Έσοδα από ενοίκια	310	433	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	383	115	2	-
Αποζημιώσεις	182	436	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	724	1.141	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.021	1.657	10	13
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	531	925	1.333	1.867
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	9.398	10.882	-	-
Λοιπά έσοδα	2.061	2.519	1.072	22
Κέρδη από πώληση παγίων	217	245	-	-
Έσοδα από παραχώρηση ενοικίου λόγω covid-19	2.222	-		
Κέρδη/ (Ζημίες) από παύση μισθώσεων	(2)	14	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**17.047**	**18.367**	**2.417**	**1.902**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(13.137)	(13.844)	(3.029)	(3.076)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.863)	(1.406)	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.748)	(2.752)	(6)	(4)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(62)	(61)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(8)	(784)	-	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(9.057)	(6.119)	(17.032)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(3.413)	(4.380)	(45)	(57)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(30.288)**	**(29.346)**	**(20.112)**	**(3.137)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	284	48	284	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	28	10	-	-
Έσοδα από μερίσματα	-	8	3.500	3.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	50	514	47	49
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**362**	**580**	**3.831**	**3.549**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(29.926)**	**(28.766)**	**(16.281)**	**412**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2020 και 2019 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Απομείωση σε:				
Άυλα στοιχεία του ενεργητικού	8.000	-	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	1.057	6.119	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	17.032	-
Σύνολο Απομείωσης	**9.057**	**6.119**	**17.032**	**-**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και αφορά απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων και μηχανολογικού εξοπλισμού στον Ταύρο Αττικής, ενώ η απομείωση σε άυλα στοιχεία του ενεργητικού αφορά απομείωση σημάτων Everest (€ 7.700) και FIBELLA (€ 300).

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	5.130	4.185	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(22)	(19)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	1.111	612	3	2
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.937)	(4.379)	67	24
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**(12.921)**	**2.151**	**(16.568)**	**394**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (24%)	(3.101)	516	(3.976)	95
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	1.090	593	2	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(186)	(424)	(917)	(848)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.267	2.030	4.903	769
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	3.529	815	58	(16)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(383)	(1.123)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	-	(1.737)	-	24
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	66	(271)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.282**	**399**	**70**	**26**

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανέρχεται σε 24%. Τα κέρδη από επιχειρηματική δραστηριότητα θα φορολογηθούν με συντελεστή φόρου εισοδήματος 22% για τα επόμενα μετά το 2020 φορολογικά έτη βάσει του νόμου 4799/2021 που ψηφίστηκε στις 13/5/2021. Η επίδραση από την αλλαγή φορολογικού συντελεστή στην αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σε € 2,7 εκατ. για τον Όμιλο και € 38 χιλ. για την Εταιρεία.

Την 31/12/2020 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2014 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού

προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2015 έως 2019 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2020, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2020. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2015 έως και 2020. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 683 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2015 έως και 2020 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.172)	1.878	-	**(15.294)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	3.832	(110)	129	**3.851**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	3.287	(1.057)	-	**2.230**
Επισφαλείς απαιτήσεις	3.851	(244)	-	**3.607**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(30.957)	2.502	-	**(28.455)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	362	119	-	**481**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	306	23	-	**329**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	251	(141)	-	**110**
Επιχορηγήσεις	664	(59)	-	**605**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	215	23	-	**238**
Λοιπά	(78)	3	-	**(75)**
Σύνολο	**(35.439)**	**2.937**	**129**	**(32.373)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.823)	651	-	**(17.172)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.010	(539)	361	**3.832**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.309	(2.022)	-	**3.287**
Επισφαλείς απαιτήσεις	4.335	(484)	-	**3.851**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(37.842)	6.885	-	**(30.957)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	579	(217)	-	**362**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	319	(13)	-	**306**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(39)	290	-	**251**
Επιχορηγήσεις	864	(200)	-	**664**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	181	34	-	**215**
Λοιπά	(72)	(6)	-	**(78)**
Σύνολο	**(40.179)**	**4.379**	**361**	**(35.439)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2020	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2020
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	51	-	1	**52**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	182	-	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	292	(67)	-	**225**
Σύνολο	**525**	**(67)**	**1**	**459**

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	52	(5)	4	**51**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	189	(7)	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	304	(12)	-	**292**
Σύνολο	**545**	**(24)**	**4**	**525**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(45.834)	(49.750)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	13.461	14.311	459	525
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(32.373)**	**(35.439)**	**459**	**525**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 17.739 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 1.040 (απαίτηση € 250) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 4.947 το 2019, για τις οποίες είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημίες ποσού € 1.654.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 2.230 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(18.956)	(1.992)	(16.638)	368
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,2193)**	**(0,0230)**	**(0,1924)**	**0,0043**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
Προσθήκες χρήσης	-	488	6.411	268	1.462	19.998	28.627
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	5.956	17.679	267	114	(24.016)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(629)	(2.344)	(777)	(953)	-	(4.703)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	(100)	(100)
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**178.125**	**376.997**	**24.803**	**83.236**	**12.909**	**739.933**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.032)	(17.307)	(723)	(2.644)	-	(25.706)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	302	1.542	750	946	-	3.540
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	1	-	(1)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(83.494)**	**(260.580)**	**(22.990)**	**(77.211)**	**-**	**(444.275)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**63.863**	**94.631**	**116.417**	**1.813**	**6.025**	**12.909**	**295.658**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
Προσθήκες χρήσης	-	1.179	2.715	322	2.130	16.652	22.998
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	504	8.706	479	91	(9.780)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	35	-	35
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	(1.021)	(6.966)	(10.117)	(2.285)	(1.720)	(36)	(22.145)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	(532)	(4.063)	(7.461)	(154)	(957)	-	(13.167)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(3.162)	3.161	-	1	(361)	(361)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(97)	-	(415)	-	(512)
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.749)	(17.729)	(679)	(2.949)	-	(27.106)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.241	5.501	2.272	1.652	-	11.666
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	2.953	6.349	154	952	-	10.408
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	97	-	415	-	512
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**93.546**	**110.436**	**2.028**	**7.100**	**17.027**	**294.000**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.591**	**-**	**8.818**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.586)**	**-**	**(8.195)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2020	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	4	-	4
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Εντός της προηγούμενης χρήσης 2019 ο Κλάδος Γαλακτοκομικών και ειδικότερα η θυγατρική του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων είχε προχωρήσει στις ακόλουθες ενέργειες:

α) στην μεταβίβαση του ακινήτου και μέρους του μηχανολογικού εξοπλισμού του εργοστασίου παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στην Ελασσόνα,

β) στην διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου παραγωγής γάλακτος Εβαπορέ στο Πλατύ Ημαθίας. Εν συνεχεία η εταιρεία διενήργησε έλεγχο απομείωσης της συγκεκριμένης εγκατάστασης με την βοήθεια ανεξάρτητων εκτιμητών και προέβει στην απομείωση της λογιστικής αξίας κατά € 4.052, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2019.

γ) στην ενοποίηση των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αττική, στο εργοστάσιο Αγ. Στεφάνου, με την μετεγκατάσταση μέρους του παραγωγικού εξοπλισμού από το εργοστάσιο Ταύρου. Ειδικότερα ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση της παραγωγικής εγκατάστασης Ταύρου με τη βοήθεια ανεξάρτητου εκτιμητή, με αποτέλεσμα να προκύψει απομείωση συνολικής αξίας ύψους € 1.470, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του 2019.

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING Α.Ε. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 37 (31η Δεκεμβρίου 2019: € 120) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	-	2
Μεταφορικά μέσα	-	6
Λοιπός εξοπλισμός	37	112
Σύνολο	**37**	**120**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2020	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2020
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	(7.700)	**58.700**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	(300)	**4.700**
Σύνολο	**71.400**	-	**(8.000)**	**63.400**

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's	Κλάδος Α: Λαχανικά	Κλάδος Α: Ελλάδα
Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe	Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Β: Βουλγαρία

Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest
Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria
Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,0% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 6,9% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,1% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,7% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,4% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 2,8% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, τα οποία είναι και τα αναμενόμενα ποσοστά ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,26%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης της υπεραξίας του κλάδου Everest από τη μεταβολή του περιθωρίου ebitda ποσού € 4,7εκατ..

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2025 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ποσό απομείωσης της αξίας των σημάτων.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
Προσθήκες χρήσης	4	-	955	878	1.837
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(8.001)	(500)	(2)	(294)	(8.797)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	9	(4)	95	-	100
31η Δεκεμβρίου 2020	**66.656**	**5.310**	**16.881**	**8.786**	**97.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(57)	(210)	(643)	(1.227)	(2.137)
Πωλήσεις/ διαγραφές	1	500	2	294	797
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	4	(4)	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**(2.401)**	**(4.431)**	**(15.368)**	**(5.802)**	**(28.002)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**64.255**	**879**	**1.514**	**2.984**	**69.632**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Μισθωτικά Δικαιώματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
Προσθήκες χρήσης	-	38	160	2.211	2.409
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(204)	(4)	(78)	(286)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(4)	-	(4)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	(14)	(14)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	22	-	114	225	361
31η Δεκεμβρίου 2019	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(71)	(257)	(710)	(1.746)	(2.784)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	204	1	78	283
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	4	4
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	4	-	4
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(22)	-	22	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2019	**72.299**	**1.089**	**1.111**	**3.333**	**77.832**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**180**	**-**	**180**
Προσθήκες χρήσης	-	70	-	70
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**249**	**-**	**249**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2020	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(10)	-	(10)
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**(168)**	**-**	**(168)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2020	**-**	**81**	**-**	**81**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**173**	**-**	**173**
Προσθήκες χρήσης	-	7	-	7
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**180**	**-**	**180**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(7)	-	(7)
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**22**	**-**	**22**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. & VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2020	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2020
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	(17.032)	**9.546**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**(17.032)**	**395.243**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2019	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2019
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	**26.578**
ΔΕΛΤΑ A.B.E.E.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ A.B.E.E.	63.456	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**412.275**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η Εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2020 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές ποσού € 17.032, ενώ κατά την χρήση 2019 δεν είχε προκύψει απομείωση. Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.718	3.960	28.778	27.737
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	49%	49%	251	26	4.217	4.334

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του	48.901	43.374	4.742	5.133
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	34.023	38.504	13.182	13.584
Σύνολο Ενεργητικού	**82.924**	**81.878**	**17.924**	**18.717**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.957	5.166	860	957
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	21.540	22.326	8.458	8.916
Σύνολο Υποχρεώσεων	**26.497**	**27.492**	**9.318**	**9.873**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**27.649**	**26.649**	**4.389**	**4.510**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**28.778**	**27.737**	**4.217**	**4.334**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Πωλήσεις	**83.589**	**83.100**	**18.004**	**17.121**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδι	3.591	3.844	261	28
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.737	4.001	251	27
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.328**	**7.845**	**512**	**55**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(37)	(80)	-	(1)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.573	3.805	261	28
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.718	3.960	251	26
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.291**	**7.765**	**512**	**54**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.678	1.122	367	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2020	**31/12/2019**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές	10.119	9.824	21	997
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές	(8.257)	(3.688)	(5)	(274)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.842)	(2.767)	(750)	(759)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και	**(3.980)**	**3.369**	**(734)**	**(36)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της	7.302	3.933	797	833
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της	**3.322**	**7.302**	**63**	**797**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2020	2019	31 Δεκεμβρίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.423	2.412
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	17.335	16.685
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	0,00%	44,00%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**19.758**	**19.097**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2020 και 2019 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**19.097**	**17.868**
Μεταφορά σε θυγατρικές	-	(79)
Αύξηση/(Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	-	(34)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-	79
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	661	1.263
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**19.758**	**19.097**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Σημειώνεται ότι εντός της χρήσης 2021, η θυγατρική του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ προχώρησε σε πώληση του συνόλου της συμμετοχής της ποσοστού 43,2% στην εταιρεία ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ) έναντι τιμήματος € 25,9 εκατ. (βλέπε σχετικά στη σημείωση 41).

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	33	42
Μη εισηγμένες μετοχές	105	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**456**	**270**	**33**	**42**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**270**	**121**	**42**	**27**
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	(32)	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	-	(8)	16
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	32	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	(1)
Υπόλοιπο κλεισιματος	**456**	**270**	**33**	**42**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	351	165	-	-
Σύνολο	**441**	**255**	-	-

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**255**	**106**	-	-
Προσθήκες	186	149	-	-
Πωλήσεις	(284)	-	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	284	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**441**	**255**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	1.005	5
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά	206	193	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	1.955	2.168	8	7
Σύνολο	**2.161**	**2.361**	**1.013**	**12**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	21.213	23.130	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	26.475	24.968	-	-
Εμπορεύματα	10.611	11.129	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.422)	(995)	-	-
Σύνολο	**56.877**	**58.232**	-	-

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(995)**	**(1.620)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(749)	(112)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	303	450
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	19	287
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.422)**	**(995)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πελάτες	108.089	111.291	2.665	2.111
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.089	27.617	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	226	220	-	-
	134.404	139.128	2.665	2.111
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.122)	(46.654)	(490)	(490)
Σύνολο	**89.282**	**92.474**	**2.175**	**1.621**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 15.578 (2019: € 15.977). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.654)**	**(46.393)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(900)	(410)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	2.432	149	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.122)**	**(46.654)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	799	2.081	7	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.187	2.363	1	3
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.745	4.919	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	366	570	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	1.977	2.413	9	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	1.871	3.230	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.284	11.568	1	2
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	215	277	2	-
Λοιπά	2	2	1.938	1.770
	24.446	27.423	1.974	1.801
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.035)	(8.235)	-	-
Σύνολο	**16.411**	**19.188**	**1.974**	**1.801**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.235)**	**(8.929)**	-	-
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	(250)	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	462	940	-	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	35	4	-	-
Αναταξινομήσεις	(297)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.035)**	**(8.235)**	-	-

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2020 περιλαμβάνεται ποσό € 420 χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης επί της απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο σε συνέχεια της προσφυγής της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για το πρόστιμο επί εκκρεμών φορολογικών υποθέσεων της εταιρείας ΒΙΓΛΑ.

Τα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις για τη χρήση 2019 έχουν αυξηθεί με ποσό € 934χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης του αναλογούντος ΦΠΑ επί των ανείσπρακτων απαιτήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. από τον όμιλο ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ, το οποίο συμψηφίστηκε ήδη με λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρείας προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με σχετική απόφαση της ΑΑΔΕ (ΑΦΕΚ 1159/1/4/1/2019).

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Ταμείο	1.390	2.162	1	3
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	40.625	45.062	1.064	1.092
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.327	7.452	177	711
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	-	228	-	-
Σύνολο	**45.342**	**54.904**	**1.242**	**1.806**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	41.018	46.281	1.241	1.803
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	-	228	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**41.018**	**46.509**	**1.241**	**1.803**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	2.934	6.233	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**2.934**	**6.233**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**43.952**	**52.742**	**1.241**	**1.803**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 9 και € 33 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.327 (2019: € 7.680) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρεία ανέρχεται σε € 177 (2019: € 711).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Στο πλαίσιο απόφασης της Διοίκησης της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για πώληση στοιχείων ενεργητικού, ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση των εν λόγω στοιχείων ενεργητικού και ταξινόμησης της χαμηλότερης μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης αξίας μείον εξόδων πώλησης ως κατεχόμενα προς πώληση μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2020 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2020 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2020, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 3.151 (2019: € 1.286). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2020 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	81.146	84.001
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.330	71.313
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	48.699	50.869
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.347	50.330
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	10.940	10.929
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	100.397	100.389
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.004	15.064
	379.551	**384.583**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(41.522)	(10.403)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**338.029**	**374.180**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2020 σε ποσό € 418.731 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 338.029 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, το οποίο και αναλύεται σε € 41.522χιλ. μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση και σε € 39.180 χιλ. βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις (βλέπε αναλυτικά σημείωση 35).

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**374.180**	**10.403**	**393.110**	**9.149**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(929)	(4.288)	(11.531)	(7.376)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	1.045	-
Μη ταμειακές				
Αναταξινομήσεις	(35.407)	35.407	(8.630)	8.630
Λοιπές μεταβολές	185	-	186	-
31η Δεκεμβρίου	**338.029**	**41.522**	**374.180**	**10.403**

	Η Εταιρεία			
	2020		2019	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**96.889**	**3.500**	**100.366**	**2.000**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(15)	-	-	(2.000)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	-	-	-	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(11.000)	11.000	(3.500)	3.500
Λοιπές μεταβολές	23	-	23	0
31η Δεκεμβρίου	**85.897**	**14.500**	**96.889**	**3.500**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	41.522	10.403	14.500	3.500
2-5 έτη	338.029	372.492	85.897	96.889
Μετά από 5 έτη	-	1.688	-	-
Σύνολο	**379.551**	**384.583**	**100.397**	**100.389**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2020 και 2019 ανήλθε σε 3,32% και 3,35% αντίστοιχα. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε σε € 13.137 και € 13.844 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.029 και € 3.076 αντίστοιχα για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**59.824**	**-**	**5.546**	**19**	**65.389**
Προσθήκες χρήσης	1.787	2.557	1.055	808	6.207
Παύσεις/απομειώσεις	(243)	-	(546)	(19)	(808)
31η Δεκεμβρίου 2020	**61.368**	**2.557**	**6.055**	**808**	**70.788**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	**(7.380)**	**-**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.661)	(214)	(1.783)	(60)	(9.718)
Παύσεις/απομειώσεις	227	-	424	8	659
31η Δεκεμβρίου 2020	**(14.814)**	**(214)**	**(2.866)**	**(58)**	**(17.952)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	**46.554**	**2.343**	**3.189**	**750**	**52.836**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	55.271	3.334	19	58.624
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	**55.271**	**3.334**	**19**	**58.624**
Προσθήκες χρήσης	5.124	2.334	-	7.458
Παύσεις/απομειώσεις	(571)	(122)	-	(693)
31η Δεκεμβρίου 2019	**59.824**	**5.546**	**19**	**65.389**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.615)	(1.519)	(6)	(9.140)
Παύσεις/απομειώσεις	235	12	-	247
31η Δεκεμβρίου 2019	**(7.380)**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**52.444**	**4.039**	**13**	**56.496**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος την 1η Ιανουαρίου 2019 στην κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 51,8 εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Τα υπόλοιπα € 3,4 εκατ. προέρχονται από τον Κλάδο Γαλακτοκομικών και αφορούν κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω και αφορούν μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**130**	-	**130**
Προσθήκες χρήσης	-	-	33	-	33
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(5)	-	(5)
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**158**	-	**158**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2020	-	-	**(25)**	-	**(25)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	(41)	-	(41)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	5	-	5
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**(61)**	-	**(61)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2020	-	-	**97**	-	**97**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	-	**46**	-	46
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	-	**46**	-	**46**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**130**	-	**130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(25)	-	(25)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**(25)**	-	**(25)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**105**	-	**105**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	55.856	57.633	100	106
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.297	10.255	41	33
Μακροπρόθεσμο μέρος	**45.559**	**47.378**	**59**	**73**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις το 2020 ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 8,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. αντίστοιχα έναντι € 10,2 εκατ. και € 2,8εκατ. το 2019 και για την εταιρεία σε € 46 χιλ. και 6χιλ. αντίστοιχα έναντι 28 χιλ. και € 3,7χιλ. το 2019.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται για το 2020 σε € 14,6 εκατ. (2019: € 27,5 εκατ.) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2019:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου 2020		**31 Δεκεμβρίου 2020**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.499	10.297	45	41
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.144	26.368	62	59
Πάνω από πέντε χρόνια	33.367	19.191	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**74.010**	**55.856**	**107**	**100**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(18.154)	-	(7)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**55.856**	**55.856**	**100**	**100**

	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Έως ένα χρόνο	10.611	10.255	38	33
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.184	26.669	78	73
Πάνω από πέντε χρόνια	36.671	20.709	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**77.466**	**57.633**	**116**	**106**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.833)	-	(10)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**57.633**	**57.633**	**106**	**106**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 20.464 και € 195 αντίστοιχα (€ 24.636 και € 200, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο

Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2020 σε € 16.237 και € 220, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 16.146 και € 215, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	540	524	11	13
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	184	271	2	4
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**3.674**	**6.061**	**50**	**45**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές) από μεταβολές σε δημογραφικές παραδοχές	(2)	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(663)	(1.165)	(6)	(12)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	125	(451)	4	8
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(540)**	**(1.616)**	**(2)**	**(4)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**16.146**	**16.154**	**215**	**208**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	540	524	11	13
Έξοδο τόκων	184	271	2	4
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	540	1.616	2	4
Παροχές πληρωθείσες	(4.123)	(7.685)	(47)	(42)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.950	5.266	37	28
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.237**	**16.146**	**220**	**215**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,90%	1,15%	0,90%	1,15%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1,8%	1.8%	1,8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1,5%	1.5%	1,5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		**Προεξοφλητικό**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.373)	1.158	(13)	14

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		**Μελλοντικές μεταβολές μισθών**	
	0,50%	**-0,50%**	**0,50%**	**-0,50%**
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.034	(1.285)	13	(12)

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**447**	**1.693**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	400	-
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-	(1.246)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(200)	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**647**	**447**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2020 και 2019 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2020	**2019**
Δικαστικές υποθέσεις	625	225
Λοιπές προβλέψεις	22	222
Σύνολο	**647**	**447**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**6.574**	**7.715**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(724)	(1.141)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**5.850**	**6.574**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Προμηθευτές	85.217	85.808	1.105	328
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	25	-	-
Σύνολο	**85.242**	**85.833**	**1.105**	**328**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2020 και 2019 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 ανήλθε σε 4,69% και 4,87%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, ανήλθε συνολικά σε € 1.863 και € 1.406 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2020 και 2019 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	Ο Όμιλος	
	2020	2019
1 Ιανουαρίου	**39.639**	**30.172**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(600)	(2.032)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	141	11.500
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	-	-
31η Δεκεμβρίου	**39.180**	**39.639**

Στο βραχυπρόθεσμο δανεισμό του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ποσό € 11.500 και αφορά δανειοδότηση που χορηγήθηκε εντός του 2019 προς τη θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. Η αναχρηματοδότηση της, είχε συμφωνηθεί ότι θα γινόταν μέσω της έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με χρονική διάρκεια 5 ετών, χαμηλό επιτόκιο, ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών καθώς και με εμπράγματες εξασφαλίσεις, με ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης του μέχρι την 30η Απριλίου 2020. Λόγω της πανδημίας και των πρωτόγνωρων συνθηκών που παρουσιάσθηκαν και επηρέασαν τη λειτουργία όλων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, η διαδικασία της αναχρηματοδότησης δεν ήταν εφικτό να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος, και οριστικοποιήθηκε εντός του 2021 στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου (βλέπε αναλυτικά Σημείωση 41).

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Δεδουλευμένοι τόκοι	7.820	4.309	743	771
Προκαταβολές πελατών	1.826	1.572	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.597	4.096	285	98
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	7.122	5.901	42	44
Δεδουλευμένα έξοδα	2.832	4.668	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.168	3.679	3	2
Μερίσματα πληρωτέα	81	158	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	345	215	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	100	231	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	547	731	-	-
Λοιπά	6.883	5.437	1.444	1.444
Σύνολο	**34.321**	**30.997**	**2.517**	**2.359**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.927	1.109
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.953	785
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	144	571	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	121	420	15	279
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	10.131	13.767	728	638
Σύνολο	**10.396**	**14.758**	**5.628**	**3.816**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	861	1.099
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	125	85	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.669	5.835	5	3
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	69.105	69.910	13.095	13.095
Σύνολο	**75.899**	**75.830**	**13.961**	**14.197**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	2.392	1.886
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	3.546	3.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.197	1.894	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.362	4.964	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου	8	-	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	98	85	13	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5	47	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5	-	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	2	9	-	2
Σύνολο	**6.677**	**6.999**	**5.951**	**5.435**
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	143	140
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.414	581	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	8	30	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	15.810	23.209	37	32
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	215	226	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	69	69	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	4.555	5.108	398	403
Σύνολο	**23.071**	**29.223**	**578**	**575**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/202	1/1-31/12/2019
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.207	3.794	385	420
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	415	486	71	71
Αποζημιώσεις	246	336	-	15
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	621	732	-	-
Σύνολο αμοιβών	**4.489**	**5.348**	**456**	**506**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2020				31 Δεκεμβρίου 2019			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά	144.972	239	41	5.816	157.170	304	44	9.090
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(208.523)	(407)	-	(4.202)	(173.874)	(251)	-	(4.129)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(63.551)**	**(168)**	**41**	**1.614**	**(16.704)**	**53**	**44**	**4.961**
Χρημ/κά περιουσιακά	2.615	-	-	2	2.627	2	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(386.287)	-	-	(695)	(424.028)	-	-	(917)
Μακροχρόνια έκθεση	**(383.672)**	**-**	**-**	**(693)**	**(421.401)**	**2**	**-**	**(915)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2020					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(17)	17	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(17)	17	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2019					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	6	(6)	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	6	(6)	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242
Καθαρή Θέση	(4.187)	4.187	(4.242)	4.242

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2020		31 Δεκεμβρίου 2019	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004
Καθαρή Θέση	(1.004)	1.004	(1.004)	1.004

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση του κάθε Κλάδου. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	45.342	54.904	1.242	1.806
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	107.854	114.023	5.162	3.434
Σύνολο	**153.196**	**168.927**	**6.404**	**5.240**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Έως 90 ημέρες	4.952	8.195	-	-
91-180 ημέρες	2.045	410	-	-
181-360 ημέρες	662	398	-	-
>360 ημέρες	1.324	1.462	234	234
Σύνολο	**8.983**	**10.465**	**234**	**234**

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	338.029	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.035	5.262	26.368	19.191
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.220	22	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	33.348	3.543	3.341	53
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	26.877	53.825	-	-
Σύνολο	**150.480**	**62.652**	**367.738**	**19.244**

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	372.492	1.688
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.164	5.091	26.669	20.709
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.742	91	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	30.959	1.165	3.357	30
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	21.106	28.936	-	-
Σύνολο	**142.971**	**35.283**	**402.518**	**22.427**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2020**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	85.897	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	21	20	59	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.105	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.517	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	3.500	11.000	-	-
Σύνολο	**7.143**	**11.020**	**85.956**	**-**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2019			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	96.889	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	14	19	73	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	328	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.359	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	3.500	-	-
Σύνολο	**2.701**	**3.519**	**96.962**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2020 ανήλθε σε € 418.731 χιλ. με ποσό € 338.029 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 80.702 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021, η οποία περιλαμβάνει: α) την υπογραφή και εκταμίευση τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων ύψους € 30 εκατ. για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, β) την αναδιάρθρωση των υπαρχόντων κοινών ομολογιακών δανείων με τις βασικές συμβάσεις να έχουν υπογραφτεί εντός του Ιουλίου 2021 και τις εκταμιεύσεις να ολοκληρώνονται το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021, γ) την συμφωνία με τις Τράπεζες για την αναδιάρθρωση των διμερών δανειακών συμβάσεων του Ομίλου με καλύτερους όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της διάρκειας) και τέλος δ) την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 75 εκατ. τον Απρίλιο 2021 (βλέπε 41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου). Η τελευταία κίνηση πραγματοποιήθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και εσωτερικής χρηματοδότησης από την νέα μητρική του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Πανδημία COVID – 19

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς μειώθηκε το ΑΕΠ κατά 8,2%, μείωση η οποία προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των Κλάδων και του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, έλαβαν και συνεχίζουν να λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,
5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,
4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο 2020 και συνεχίσουν να επηρεάζουν ποικιλοτρόπως τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων και το κλείσιμο των μικρών σημείων πώλησης, οδήγησαν στην αλλαγή των καταναλωτικών και διατροφικών συνηθειών και είχαν επίπτωση στις πωλήσεις τους διαφοροποιώντας το μίγμα των πωλούμενων προϊόντων. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου 2020 και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ανήλθε σε 42% της αντίστοιχης περσινής περιόδου (2019).

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον βαθμό αναζωπύρωσης της πανδημίας, τον ρυθμό ολοκλήρωσης των εμβολιασμών για την αντιμετώπισή της σε συνδυασμό με τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου 2021 τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι οι πωλήσεις θα είναι βελτιωμένες σε σχέση με το 2020.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους ,τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 5,2 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2019 κατά € 51,8 εκατ. (στις 31/12/2019 ήταν θετικό € 46,6 εκατ.). Η μείωση οφείλεται στις συνέπειες που είχε η εξέλιξη της πανδημίας Covid – 19 ειδικά στον Κλάδο της Εστίασης. Η διοίκηση της εταιρείας θεωρεί ότι το θέμα θα επιλυθεί με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης όλου δανεισμού του Ομίλου εντός 2021 (βλέπε41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου).

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας.

39. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2020 και την 31/12/2019:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	33	-	-	**33**	42	-	-	**42**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	456	**456**	-	-	270	**270**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**33**	-	**456**	**489**	**42**	-	**270**	**312**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2020				31/12/2019			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	441	**441**	-	-	255	**255**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**441**	**441**	-	-	**255**	**255**

Εντός των χρήσεων 2020 και 2019 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2020 και 2019 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	270	-	-	121
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	(32)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	32
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**456**	-	-	**270**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	**32**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2020			31/12/2019		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	255	-	-	106
Αγορές	-	-	186	-	-	149
Πωλήσεις	-	-	(284)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:			-	-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	284	-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**441**	-	-	**255**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**284**	-	-	-

40. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 11.381 (31/12/2019: € 11.672)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 17 (31/12/2019: € 16)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 1.896 (31/12/2019: € 1.380)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 100 (31/12/2019: € 366)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2020 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2020	2019	2020	2019
Εντός ενός έτους	7.980	6.463	-	-
2-5 έτη	29.674	7.308	-	-
Μετά από 5 έτη	42.581	5.987	-	-
Σύνολο	**80.235**	**19.758**	**-**	**-**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ανέρχεται στο ποσό των € 3.442 περίπου (31/12/2019: € 5.796) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

41. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

41.1 Πώληση μετοχών Ομίλου Vivartia από την MIG

Την 30η Νοεμβρίου 2020 η «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» προέβη στην υπογραφή δεσμευτικής σύμβασης αγοραπωλησίας του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ανερχόμενου σε 92,08%, προς την "VENETIKO HOLDINGS S.A.R.L." η οποία ελέγχεται από την "CVC CAPITAL PARTNERS" έναντι τιμήματος € 161,1 εκ. Την 26η Φεβρουαρίου 2021, η Γενική Συνέλευση της «MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» με απόφασή της ενέκρινε την εν λόγω πώληση και μεταβίβαση, ενώ, την 8η Μαρτίου 2021 η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού. Την 30η Μαρτίου 2021 με ανακοίνωση της η MIG γνωστοποίησε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της του Ομίλου Vivartia προς το σχήμα που ελέγχεται από τα επενδυτικά κεφάλαια της «CVC CAPITAL PARTNERS» («CVC») και την ολοσχερή καταβολή του τιμήματος.

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων, το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ στον Όμιλο ανέρχεται σε 99,47%.

41.2 Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε – εσωτερική χρηματοδότηση

Τον Απρίλιο 2021 η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού € 50 εκατ., με την έκδοση 50 χιλ. μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,33. Η διαφορά που προέκυψε από την έκδοση νέων μετοχών επιβάρυνε το υπέρ το άρτιο. Η αύξηση καλύφθηκε πλήρως από το νέο μέτοχο, VENETIKO HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Εντός του ίδιου μήνα, εκδόθηκε νέο ομολογιακό δάνειο αξίας € 25 εκατ., το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την νέα Μητρική εταιρεία Venetiko Holdings Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Το τελικό ποσό που εισήλθε στον Όμιλο (€ 75 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για την εξόφληση δανειακών υποχρεώσεων του Κλάδου Εστίασης.

41.3 Πώληση μετοχών ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Η ΔΕΛΤΑ, θυγατρική εταιρεία του Ομίλου, ανακοίνωσε τον Ιούλιο 2021 την πώληση και μεταβίβαση του ποσοστού 43,2% (περίπου), που κατείχε στη ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ (ΜΕΒΓΑΛ ΑΕ), προς μέλη της Οικογένειας Χατζάκου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των 25,9 εκατ. €. Η αξία πώλησης είναι 85% πάνω από τη λογιστική αξία (book value) που είχε η εταιρεία ΔΕΛΤΑ στα βιβλία της. Το προϊόν της πώλησης θα ενισχύσει τη χρηματοοικονομική θέση της ΔΕΛΤΑ και θα εξυπηρετήσει περαιτέρω επενδυτικές της κινήσεις.

41.4 Αναδιάρθρωση τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου

Ο Όμιλος σε συνεργασία με τις Τράπεζες προέβη σε αναδιάρθρωση του Τραπεζικού Δανεισμού, ο οποίος περιλαμβάνει τα εξής :

- Εντός του πρώτου τριμήνου 2021, εγκρίθηκε η λήψη τριών νέων κοινών ομολογιακών δανείων για την κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης του Κλάδου Εστίασης συνολικού ποσού € 30 εκατ., με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID – 19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. με όλη τη διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021,
- Εντός του Απριλίου 2021, όπως αναφέρεται και ανωτέρω μέσω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στην αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων συνολικής αξίας € 75 εκατ.,

- Εντός του Ιουλίου 2021, την υπογραφή από τη ΔΕΛΤΑ νέου ΚΟΔ ύψους € 131,6 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΔΕΛΤΑ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΔΕΛΤΑ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την υπογραφή από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ νέου ΚΟΔ ύψους € 99,2 εκατ., το οποίο θα καλυφθεί εξ'ολοκλήρου από τις υφιστάμενες τράπεζες και θα χρησιμοποιηθεί εν μέρει για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και, κατά το υπερβάλλον ποσό περίπου € 50 εκατ., για τη χρηματοδότηση της VIVARTIA, μέσω χορήγησης δανείου από τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προς τη VIVARTIA, προκειμένου η VIVARTIA να προβεί σε ισόποση προεξόφληση του υφιστάμενου ΚΟΔ VIVARTIA. Η εκταμίευση αναμένεται να ολοκληρωθεί το αργότερο τον Σεπτέμβριο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 την έκδοση από την HC νέου κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 5,6 εκατ., το οποίο θα χρησιμοποιηθεί για την ισόποση αναχρηματοδότηση δανείων που έχουν χορηγηθεί στην HC. Η εκταμίευση ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2021.
- Εντός του Ιουλίου 2021 προχώρησε και η αναδιάρθρωση των υφιστάμενων ΚΟΔ της GOODY'S, EVEREST και OC με την υπογραφή νέων συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας).
- Ο Όμιλος έχει ήδη συμφωνήσει με τις Τράπεζες την ανανέωση και των υπόλοιπων διμερών δανειακών συμβάσεων με ευνοϊκούς όρους (χαμηλότερο επιτόκιο και επέκταση της χρονικής διάρκειας), η οποία αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους.

41.5 Μείωση μετοχικού κεφαλαίου Εταιρείας

Τον Ιούνιο του 2021 η Εταιρεία προέβη στην Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με θέμα την Μείωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη μείωση της Ονομαστικής Αξίας κάθε μετοχής από € 2,33 σε € 0,08 για κάλυψη ζημιών παρελθουσών χρήσεων.

Σπάτα, 30 Αυγούστου 2021

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ.	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ του Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	ΤΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. & ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. ΑΟ 589133	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799Α' ΤΑΞΗΣ