Signature Not Verified
Digitally signed by Chambers Central Association
Date: 2020.07.28 14:52:49 EEST
Reason: Automated Registration Process by Greek General Business Registry
Location: Athens

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ
Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: ΑΕ: 2103382302-244 / ΕΠΕ:2103382137 / Λοιπές: 2103382104 / Πιστοποιητικά: 2103382115-6
Fax: 2103616464
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα,28/07/2020
Αριθ. Πρωτ.:2019681

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ** και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000**.

Την **28/07/2020** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), με **Κωδικό Αριθμό Καταχώρησης ,** τα κατωτέρω στοιχεία:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2183990 οι εγκεκριμένες από την 10/07/2020 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2019 έως 31/12/2019.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 2183991 η από 10/07/2020 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2020 έως 31/12/2020:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. ΦΑΕ ΠΕΙΡΑΙΑ, Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : ΖΕΦΥΡΟΥ 56 ΤΚ , ΠΑΛΑΙΟ ΦΑΛΗΡΟ), με αριθμό μητρώου ΕΛΤΕ .

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity
Η παρούσα ανακοίνωση αποτελει προιόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 102 του ν.4635/2019 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ),
ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ»,
Κτίριο14Β, Τ.Κ. 190 19, Σπάτα Αττικής, Ελλάδα
Τηλ.: +30 216 93 92 900
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 262501000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1154/01 ΑΤ/Β/86/182(2011)

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 27 Μαΐου 2020 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. Π 673576	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

	ΣΕΛΙΔΑ
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	4
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	8
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019	63
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019	64
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019	65
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019	66
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2019	67
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 31η Δεκεμβρίου 2018	68
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 31η Δεκεμβρίου 2018	69
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019	71
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	72

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2019, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας

Εφιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 2.1 επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην οποία αναφέρεται ότι οι επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19 στις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα του κλάδου Εστίασης αναμένεται να οδηγήσουν σε μη τήρηση των περιοριστικών χρηματοοικονομικών όρων των συμβάσεων κοινών κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων καθώς και σε ενδεχόμενη αδυναμία κάλυψης δανειακών υποχρεώσεων (δόσεων κεφαλαίου και τόκων) του κλάδου Εστίασης, γεγονότα που με τη σειρά τους είναι πιθανόν να οδηγήσουν σε αθέτηση των συνολικών υποχρεώσεων (cross-default) όλων των συμβάσεων των κοινών κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων του Ομίλου. Όπως αναφέρεται στην ίδια σημείωση η Διοίκηση βρίσκεται σε συζητήσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εκ των προτέρων λήψη παροχής συναίνεσης τους σχετικά με τις προαναφερόμενες

υποχρεώσεις καθώς και για την εύρεση της βέλτιστης λύσης αναφορικά με τη διευθέτηση του δανειακού χρέους του κλάδου Εστίασης (δόσεων κεφαλαίου και τόκων).

Οι ανωτέρω συνθήκες, αποτέλεσμα των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας, υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας η οποία ενδεχομένως θα εγείρει σημαντική αμφιβολία σχετικά με τη δυνατότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητα τους. Η επιτυχής ολοκλήρωση των ανωτέρω ενεργειών και δράσεων της διοίκησης αποτελούν μαζί με τον τερματισμό των επιπτώσεων της πανδημίας σε εύλογο χρονικό διάστημα, βασική προϋπόθεση για την ομαλή συνέχιση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου, προϋπόθεση η οποία έχει ληφθεί υπόψη για την σύνταξη των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων με βάση την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας τους.

Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και

διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2019.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 28 Μαΐου 2020
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
An instinct for growth™
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2019

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-153 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2019

Σύνοψη

Ο Όμιλος Vivartia συνέχισε και κατά τη διάρκεια του 2019 να υλοποιεί με επιτυχία το μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό του πλάνο με βασικούς πυλώνες αυτού: (α) την προσήλωση όλων των κλάδων του στην υψηλή ποιότητα των αγαθών και υπηρεσιών που προσφέρουν στους καταναλωτές και (β) τη διαρκή βελτίωση των οικονομικών μεγεθών του.

Με δεδομένα τα ανωτέρω, το 2019 επιτεύχθηκε αύξηση του κύκλου εργασιών του Ομίλου κατά € 22,7 εκατ. (+4%) σε σχέση με το 2018, ενώ τα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 διαμορφώθηκαν σε € 68,7 εκατ. το 2019 έναντι € 59,1 εκατ. το 2018.

Α.1 Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2019 παρουσίασαν αύξηση κατά € 22,7 εκατ. ανερχόμενες σε € 629,3 εκατ. έναντι € 606,6 εκατ. (+3,7%) κατά την προηγούμενη χρήση.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2019 παρουσίασαν αύξηση κατά € 14,7 εκατ. και ανήλθαν σε € 211,2 εκατ. έναντι € 196,5 εκατ. τη χρήση 2018, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 7% και διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 33,6% έναντι 32,4% το 2018.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης διαμορφώθηκαν σε € 200 εκατ. κατά τη χρήση 2019 αυξημένα κατά € 13 εκατ. σε σχέση με το 2018, επηρεασμένα και από τις δαπάνες που σχετίζονται με τη λειτουργική αναδιάρθρωση του Κλάδου Γαλακτοκομικών.

EBITDA: Τα δημοσιευμένα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων ανήλθαν σε € 68,7 εκατ. έναντι € 59,1 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2018. Στα αποτελέσματα αυτά συμπεριλαμβάνονται μη επαναλαμβανόμενα έξοδα που σχετίζονται με την αναδιοργάνωση των παραγωγικών μονάδων του Κλάδου Γαλακτοκομικών καθώς και η επίδραση του ΔΠΧΑ 16. Τα συγκρίσιμα κέρδη προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων παρουσίασαν αύξηση 8% σε σχέση με το 2018 και ανέρχονται σε € 64 εκατ.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα (όπου συμπεριλαμβάνονται οι τόκοι έξοδα και τα αποτελέσματα από συγγενείς εταιρείες) διατηρήθηκαν στα αντίστοιχα περσινά επίπεδα (€ 21,4 εκατ. το 2019 έναντι € 20,8 εκατ. το 2018), ενώ, μετά την απομείωση παγίων που πραγματοποίησε ο Όμιλος, η οποία σχετίζεται με την λειτουργική αναδιάρθρωση του Κλάδου Γαλακτοκομικών, τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν σε € 27,5 εκατ.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων εξαιρουμένων των μη επαναλαμβανόμενων εξόδων και απομειώσεων που αναφέρθηκαν ανωτέρω διαμορφώθηκαν σε € 13,7 εκατ. έναντι € 7,2 εκατ. (+90%) το 2018. Τα δημοσιευμένα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε € 2,2 εκατ.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2019 ανήλθε σε € 0,4 εκατ. έναντι € 4,4 εκατ. για τη χρήση 2018.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη μετά από φόρους ύψους € 1,8 εκατ. για τη χρήση 2019, έναντι κερδών € 2,8 εκατ. κατά το 2018.

Α.2 Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2019 ανήλθαν σε € 54,9 εκατ. έναντι € 55,2 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2018.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2019 ανήλθε σε € 424,2 εκατ. έναντι € 432,4 εκατ. κατά την 31/12/2018, μειωμένος κατά € 8,2 εκατ.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 42,8 εκατ. έναντι εκροής € 19,6 εκατ. το 2018. Η βελτίωση οφείλεται στο γεγονός ότι το 2018 ήταν επιβαρυμένο με ποσά που σχετίζονται με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε αυξημένη εκροή ύψους € 22,1 εκατ. έναντι εκροής € € 18,6 εκατ. το 2018, συνεπεία των προγραμματισμένων αναβαθμίσεων και βελτιώσεων των παραγωγικών μονάδων του Ομίλου.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 20,9 εκατ. έναντι σε εισροή ύψους € 33,4 το 2018. Σημειώνεται ότι εντός των χρηματοοικονομικών ροών του 2018 συμπεριλαμβάνονται σημαντικά ποσά που σχετίζονται με την υλοποίηση της συμφωνίας αναδιάρθρωσης του Ομίλου.

Α.3 Οικονομικά Αποτελέσματα ανά Κλάδο Δραστηριότητας

Α.3.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου γαλακτοκομικών κατά την χρήση 2019 διαμορφώθηκαν σε € 282,5 εκατ. έναντι € 288,5 εκατ. το 2018. Η μεταβολή σχετίζεται με την αναδιοργάνωση των παραγωγικών μονάδων του Κλάδου που είχαν ως συνέπεια την διακοπή συμφωνιών προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας τόσο για την εγχώρια αγορά όσο και το εξωτερικό. Συνολικά, οι πωλήσεις του κλάδου στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε € 225,5 εκατ. έναντι € 232,6 εκατ. το 2018 (-3%).

Ο κλάδος διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς του σχεδόν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων που δραστηριοποιείται ενώ αξίζει να σημειωθεί ότι στις κατηγορίες όπως το γιαούρτι, τα φυτικά ροφήματα, οι χυμοί και το τσάι, παρουσίασε σημαντική μεριδιακή ανάπτυξη, αποτέλεσμα των επιτυχών ενεργειών που υλοποιήθηκαν εντός του 2019.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 19,9 εκατ. το 2019 μειωμένα κατά € 0,6 εκατ. έναντι του 2018 (€ 20,5 εκατ.). Με την εξαίρεση των μη επαναλαμβανόμενων εξόδων που σχετίζονται με την αναδιοργάνωση των παραγωγικών μονάδων του Κλάδου καθώς και της επίδρασης του ΔΠΧΑ 16 τα συγκρίσιμα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων παρουσίασαν αύξηση της τάξης του 14% και διαμορφώθηκαν σε € 23,4 εκατ.

Οι πωλήσεις του Κλάδου Γαλακτοκομικών εκτός Ελλάδος ανήλθαν σε € 57,5 εκατ. αυξημένες, με εξαίρεση την επίδραση από μη επαναλαμβανόμενες πωλήσεις (εξαγωγές προϊόντων γάλακτος εβαπορέ ιδιωτικής ετικέτας) ως αποτέλεσμα των διαρθρωτικών αλλαγών που περιγράφονται παρακάτω, κατά 6% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Ειδικότερα οι εξαγωγές της μητρικής εταιρείας συνέχισαν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση κατά περίπου 12% σε τζίρο σε σχέση με το 2018 ως αποτέλεσμα της συνεχιζόμενης εμπορικής επιτυχίας των προϊόντων της Δέλτα στην νέα αγορά της Γαλλίας, καθώς και στις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία, ενώ συνεχίστηκε η ανάπτυξη των πωλήσεων της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου στην Βουλγαρία οι οποίες ανέρχονται πλέον σε € 44,7 εκατ. (2018: € 42,4 εκατ.).

Α.3.2 Κλάδος Κατεψυγμένων

Το 2019 ο Κλάδος κατέγραψε αύξηση του κύκλου εργασιών της τάξεως του 8,4% έναντι 3,8% τη προηγούμενη χρήση, ο οποίος διαμορφώθηκε σε € 155,8 εκατ. το 2019 έναντι € 143,8 εκατ. το 2018. Ο κλάδος κατεψυγμένων διατήρησε για μια ακόμα χρονιά τα ηγετικά του μερίδια με μικρές απώλειες στις κατηγορίες (α) των λαχανικών (61,6% σε αξία) και (β) της κατεψυγμένης ζύμης (25,2% σε αξία), ενώ (γ) αύξησε το μερίδιο αγοράς του στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 24,4 εκατ. το 2019 αυξημένα κατά € 0,8 εκατ. έναντι του 2018 (€ 23,6 εκατ.). Η μεταβολή οφείλεται κατά κύριο λόγο στο θετικό αποτέλεσμα της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16.

Παράλληλα συνέχισε και το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και την βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2019 ανήλθαν σε € 10,2 εκ., με επενδύσεις κυρίως σε κτιριακές εγκαταστάσεις, νέες γραμμές παραγωγής, συσκευαστικές και τούνελ ψύξης λαχανικών και ζυμών και ψυκτικών θαλάμων.

Οι εξαγωγές κατά το 2019, αυξήθηκαν κατά +18,2% σε σχέση με το 2018. Αναλυτικά, η αύξηση στα κατεψυγμένα λαχανικά ήταν 1,3% και στις κατεψυγμένες ζύμες 16,9%. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των υφιστάμενων πελατών, την είσοδο σε νέες αγορές και τη συνεργασία με νέους πελάτες. Ειδικότερα, η αύξηση των εξαγωγών προήλθε κατά 4,9% από την αγορά της Αμερικής και κατά 13,3% από την ανάπτυξη της συνεργασίας με υφιστάμενους πελάτες στην αγορά της Ευρώπης.

Α.3.3 Κλάδος Εστίασης

Ο Κλάδος Εστίασης της Vivartia, συνεχίζει να αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην ελληνική αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ, παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση στον κύκλο εργασιών του κατά € 15,5 εκατ. (+8,6%) σε σχέση με τη χρήση 2018, ο οποίος διαμορφώθηκε σε € 195,7 εκατ. έναντι € 180,2 εκατ. τη προηγούμενη χρήση. Ειδικότερα, οι συνολικές καθαρές πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση έναντι του 2018 και στα τέσσερα βασικά σήματα του Κλάδου, η οποία ανήλθε σε α) στο Goody's κατά 13%, β) στο Flocafe κατά 11%, γ) στο Everest κατά 2%, και δ) στο La Pasteria κατά 7%.

Τα δημοσιευμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων διαμορφώθηκαν σε € 24,5 εκατ. το 2019 αυξημένα κατά € 9,4 εκατ. έναντι του 2018 (€ 15,1 εκατ.), ενώ σε συγκρίσιμα μεγέθη (προ ΔΠΧΑ 16) διαμορφώθηκαν σε € 16,8 εκατ. (+11 %).

Επιπλέον, στο πλαίσιο ενίσχυσης και αναβάθμισης της παρουσίας του στα αεροδρόμια της χώρας, ο Κλάδος εντός του 2019 προχώρησε σε επενδύσεις, αποτέλεσμα υπογραφής νέων συμβάσεων μίσθωσης με AIA και ΥΠΑ για την ανάπτυξη νέων καταστημάτων εντός του Αεροδρομίου Αθηνών «Ελ. Βενιζέλος» και του Αεροδρομίου της Πάρου καθώς και με τη Fraport για την ανακαίνιση / μετεγκατάσταση υφιστάμενων καταστημάτων εντός του Αεροδρομίου «Μακεδονία», του Αεροδρομίου Κέρκυρας «Ιωάννης

Καποδίστριας», του Αεροδρομίου «Διαγόρας» της Ρόδου και του Αεροδρομίου Μυκόνου με τα σήματα Goody's, Flocafe και Everest καθώς και με τα νέα concepts, Bistro Dei Cavalieri, Forno Luca και Grain De Blé. Μέσω της εφαρμογής του ανωτέρω επενδυτικού πλάνου, ο Κλάδος διαθέτει πλέον παρουσία σε 9 Ελληνικά αεροδρόμια, με 11 διαφορετικά concepts.

Τέλος, συνεχίζοντας τον εξωστρεφή προσανατολισμό του, ο Κλάδος το 2019, επέκτεινε την παρουσία του – κυρίως μέσω franchisees - σε συνολικά 12 χώρες εκτός των Ελληνικών συνόρων με 18 σημεία, με το άνοιγμα του τρίτου καταστήματος Goody's Burger House στο Yerevan της Αρμενίας και το άνοιγμα στις αρχές του 2020 του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room σε κεντρικό σημείο της Πόλης του Κουβέιτ.

Α4. Υποκαταστήματα

Η εταιρία δεν έχει υποκαταστήματα.

Β. Σημαντικότερα γεγονότα κατά την χρήση 2019

Β.1 Κλάδος Γαλακτοκομικών

Τον Ιούνιο του 2019, η θυγατρική εταιρία ΔΕΛΤΑ στο πλαίσιο επανασχεδιασμού των εργοστασιακών της μονάδων με στόχο τη βελτιστοποίηση των λειτουργικών τους δομών προχώρησε στις ακόλουθες κινήσεις :

1. Μεταβίβασε στην ΟΡΤΙΜΑ τον κτιριακό και μηχανολογικό εξοπλισμό του εργοστασίου της στην Ελασσόνα, παραγωγής κίτρινου τυριού (κασέρι και ημίσκληρο) ενώ συγχρόνως η ΟΡΤΙΜΑ ανέλαβε την παραγωγή των κίτρινων τυριών για τη ΔΕΛΤΑ. Το εμπορικό σήμα ΒΙΓΛΑ, καθώς και ο εξοπλισμός φέτας παρέμειναν στην ιδιοκτησία της ΔΕΛΤΑ.
2. Με γνώμονα τις νέες τάσεις που δημιουργούνται τόσο στη διεθνή όσο και στην εγχώρια αγορά γάλακτος, κρίθηκε απαραίτητη η αναδιάρθρωση της δομής της λειτουργίας του εργοστασίου στο Πλατύ Ημαθίας που παράγεται το Γάλα Βλάχας εβαπορέ. Στο πλαίσιο αυτό και δεδομένου ότι το εργοστάσιο εμφάνιζε μεγάλες ανάγκες κτιριακού και μηχανολογικού εξοπλισμού μετά από 45 χρόνια συνεχούς λειτουργίας, η ΔΕΛΤΑ αποφάσισε τη διακοπή λειτουργίας του και την επανεξέταση της παραγωγικής διαδικασίας του γάλακτος εβαπορέ που θα ενταχθεί πιθανώς σε επόμενα επενδυτικά της πλάνα. Στο μεταξύ εξασφάλισε την άριστη ποιότητα του «Γάλα Βλάχας εβαπορέ» μέσα από συνεργασία με ένα από τα μεγαλύτερα εργοστάσια παραγωγής γάλακτος εβαπορέ στην Ευρώπη.
3. Στην αναδιοργάνωση των παραγωγικών μονάδων Αττικής με την συγχώνευση των εργοστασίων του Ταύρου και του Αγίου Στεφάνου.
4. Εντός του 2019 προέβη στον επανασχεδιασμό των λειτουργικών της δομών με στόχο την βελτιστοποίηση του λειτουργικού κόστους.

Επιπρόσθετα των παραπάνω διαρθρωτικών παρεμβάσεων, ο κλάδος Γαλακτοκομικών συνέχισε την προσπάθεια ενδυνάμωσης και επέκτασης των μεριδίων αγοράς του, αναλαμβάνοντας προϊοντικές πρωτοβουλίες και εστιάζοντας στην καινοτομία και την υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Στο πλαίσιο αυτό, οι πιο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν εντός του 2019 είναι οι κατωτέρω:

- Τον Ιούνιο το Vitaline επαναλανσαρίστηκε με εντελώς νέο εικαστικό και νέο premium κύπελλο που ξεχωρίζει στο ράφι αλλά και με μια εντελώς νέα σειρά, Vitaline GoNuts+Grains, που συνδυάζει μοναδικά όλα τα καλά των καρπών αμυγδάλου ή φουντουκιού, δημητριακών, βρώμης και καινοτόμων superfoods.
- Τον ίδιο μήνα, ο Χυμός Ψυγείου Life έκανε ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα σε νέα μοναδική συσκευασία με ένα σύγχρονο, ξεχωριστό μπουκάλι και νέο εικαστικό, το οποίο αναδεικνύει τη

μοναδικότητα των φρέσκων φρούτων που επιλέγονται ένα προς ένα. Με χαρακτηριστικό την απόλυτη φυσικότητα, χωρίς πρόσθετη ζάχαρη και χωρίς συντηρητικά, ο χυμός LIFE προσφέρει 3 νέες μοναδικές σειρές για να καλύψει τις ανάγκες όλων των καταναλωτών: Τη σειρά «LIFE Φρούτα από τον Τόπο μας» (100% φυσικός χυμός από 100% Ελληνικά φρούτα), τη σειρά «LIFE Super Φρούτα» με ξεχωριστές γεύσεις και ιδιότητες, όπως detox, uplift, energize κάτι που αποτελεί πραγματική καινοτομία για την κατηγορία στην Ελλάδα και τη σειρά «LIFE Φρούτα Εποχής» (τα καλύτερα και τα πιο ζουμερά φρούτα κάθε εποχής).

- Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της μάρκας του σοκολατούχου γάλακτος και της ένταξής της σε μια ανερχόμενη κατηγορία όπως αυτή του σοκολατούχου γάλακτος με πρωτεΐνη, το Milko στις αρχές Σεπτεμβρίου, λάνσαρε τη νέα σειρά Milko protein με 26g πρωτεΐνη και μειωμένη ζάχαρη με 2 κωδικούς. Επιπρόσθετα νωρίτερα, είχε πραγματοποιηθεί ένα μεγάλο επαναλανσάρισμα της μάρκας με αλλαγή εικαστικού στη συσκευασία, αλλά και με νέα μεγάλη διαφημιστική 360ο καμπάνια με πρωταγωνιστές και πάλι τον Γιάννη Αντετοκούνμπο, ως απόλυτο πρεσβευτή του μότο «ΨΗΛΑ ΤΟ ΚΕΦΑΛΙ» αλλά και τον αδερφό του Κώστα, σηματοδοτώντας έτσι την αρχή μιας νέας εποχής.
- Στο τέλος του έτους, η ΔΕΛΤΑ λάνσαρε στην αγορά το νέο βιολογικό γάλα ΔΕΛΤΑ Advance Bio Υ.Θ.Ε. 1lt, αναβαθμίζοντας τη σειρά Advance με παρουσία και στην κατηγορία των βρεφικών βιολογικών προϊόντων και τη νέα σειρά βιολογικών προϊόντων γιαουρτιού ΔΕΛΤΑ Advance Bio αναβαθμίζοντας τη μάρκα με υψηλής ποιότητας βιολογικά προϊόντα για βρέφη.

Όλες οι παραπάνω ενέργειες εκ του αποτελέσματος κρίνονται εξαιρετικά πετυχημένες με δεδομένο ότι ενίσχυσαν τα μερίδια αγοράς της εταιρίας στις παραπάνω κατηγορίες προϊόντων.

Β.2 Κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων

Η εταιρία Μπάρμπα Στάθης στο πλαίσιο αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού των παραγωγικών της υποδομών, υλοποιεί τριετές επενδυτικό πλάνο ύψους € 12 εκ., εκ των οποίων ποσό € 8,5εκ. έχει ενταχθεί σε επιδοτούμενα αναπτυξιακά προγράμματα του Ελληνικού Δημοσίου, είτε με την μορφή αφορόλογητων αποθεματικών είτε με μετρητά.

Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων νέες γραμμές παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, συσκευαστικές μηχανές και πλήρως αυτοματοποιημένους ψυκτικούς θαλάμους. Στόχος του συγκεκριμένου πλάνου είναι ο εξ' ορθολογισμός του κόστους παραγωγής και η βελτιστοποίηση του παραγωγικού της μοντέλου καθώς οι ανωτέρω επενδύσεις αναμένεται να πετύχουν εξοικονόμηση ενέργειας κατά 60% περίπου και αύξηση της παραγωγικής δυνατότητας κατά 40%, παρέχοντας έτσι τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης της εταιρίας.

Επιπρόσθετα, κατά τη διάρκεια του 2019, ο κλάδος προχώρησε στη δημιουργία νέας Corporate επικοινωνίας και τον εορτασμό των 50 χρόνων της μητρικής εταιρίας ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, χτίζοντας μία ολοκληρωμένη καμπάνια, η οποία είχε ως στόχο την ενδυνάμωση του brand equity και της ανάδειξης της πορείας των λαχανικών Μπάρμπα Στάθης, από τη σπορά, μέχρι την κατανάλωση, με γνώμονα τη φροντίδα, την προστασία & την τεχνογνωσία του Μπάρμπα Στάθη, σε όλα τα στάδια.

Παράλληλα, λανσαρίστηκαν α) μια νέα και καινοτόμα προϊοντική σειρά ζυμαρικών με λαχανικά, με 5 νέους κωδικούς για την κατηγορία της κατάψυξης, β) μια νέα κατηγορία πιτών «Χορευτή», που κρύβει μέσα στις τραγανές δίπλες της όλη την απόλαυση των εκλεκτών υλικών της ελληνικής παραδοσιακής διατροφής το οποίο περιλάμβανε 360^{ο} καμπάνια επικοινωνίας για την Χορευτή (TV, έντυπα, outdoor, digital, προωθητικό πλάνο in-store με γευστικές δοκιμές) και γ) τα νέα Στριφτάρια 600γρ με στόχο την «αναζωογόνηση» της κατηγορίας τους.

Επιπλέον, κατά την διάρκεια της χρονιάς, έχοντας θέσει σαν στόχο την αύξηση μεριδίου και την κατάκτηση ηγετικής θέσης στην κατηγορία των φρέσκων σαλατών αποφασίστηκε και εφαρμόστηκε νέα τιμολογιακή πολιτική, διαμορφώνοντας ανταγωνιστικότερες τιμές πώλησης για την προϊοντική σειρά Μπάρμπα Στάθης και δημιουργώντας τις κατάλληλες συνθήκες για το επαναλανσάρισμα της σειράς των φρέσκων σαλατών το

όποιο πραγματοποιήθηκε τέλος Οκτωβρίου. Το επιτυχημένο επαναλανσάρισμα στηρίχθηκε σε 2 στρατηγικούς πυλώνες, α) στον επανασχεδιασμό του κωδικολογίου με βάση την καινοτομία & την μοναδικότητα (λαχανικά & συνδυασμοί) β) στην ανανέωση των συσκευασιών, με σαφή διαφοροποίηση από το συνολικό ''ράφι'' της κατηγορίας με αποτέλεσμα μια 100% διαφοροποιημένη & ανανεωμένη προϊοντική πρόταση βασισμένη στις αξίες του Μπάρμπα Στάθη, την φρεσκάδα, την ποιότητα & την ασφάλεια.

Οι παραπάνω ενέργειες επιβεβαιώθηκαν θετικά από τους καταναλωτές οδηγώντας το κλάδο στο να παρουσιάσει σημαντική αύξηση πωλήσεων έναντι του 2018 (+8,4%).

Β.3 Κλάδος Εστίασης

Στο 2019 δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στους παρακάτω βασικούς άξονες :

α) Εκτός από την σημαντική ανάπτυξη στα αεροδρόμια που αναλύθηκε παραπάνω, ο Κλάδος στα τέλη του 2019, συμμετείχε σε διαγωνισμό για αεροδρόμια που διαχειρίζεται η FRAPORT, με στόχο να ισχυροποιήσει την παρουσία του στα αεροδρόμια της Μυκόνου, της Σαντορίνης και της Θεσσαλονίκης, δεδομένου ότι αποτελούν στρατηγικά σημεία προβολής για την ανάπτυξη του στα επόμενα χρόνια. Παράλληλα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τρία νέα ή ανακαινισμένα Goody's Burger House σε Αττική και λοιπή Ελλάδα, ένα νέο franchise κατάστημα Flocafé Espresso Room στην Αττική και δυο νέα franchise καταστήματα Everest στην Αττική και τέλος το καλοκαίρι του 2019 ξεκίνησε τη λειτουργία του ο νέος κλάδος των ΣΕΑ Αρφαρών Καλαμάτας. Παράλληλα τα Everest προχώρησαν και στη δημιουργία νέου concept καταστήματος με έμφαση στο φαγητό, το οποίο έχει ήδη τοποθετηθεί σε 10 σημεία εντός της Αττικής.

β) στην εισαγωγή γενικά νέων καινοτόμων προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή και χρήση επώνυμων πρώτων υλών, όπως: i) τα Meat Free Burgers στο Goody's Burger House, όπου σε συνεργασία με τη Nestle το κλασικό μπιφτέκι αντικαθίσταται με το πρωτοποριακό προϊόν Gourmet Garden Incredible Burger, ii) οι Vegan καφέδες και τα Smoothie Spots στα Everest, iii) η εισαγωγή στα Flocafe Espresso Room του νέου χαρμανιού "Ethiopian Superior", η εισαγωγή νέων Μεσογειακών Προϊόντων φαγητού και ροφημάτων κατά τη διάρκεια της Σαρακοστής και iv) το Extreme Loaded Μπιφτέκι με πλούσια γέμιση από τυρί Cheddar, η δημιουργία του οποίου επιτεύχθηκε μέσω πρωτοπόρας παραγωγικής διαδικασίας από τη θυγατρική εταιρεία του Κλάδου Hellenic Catering.

γ) στην ενδυνάμωση του καναλιού επικοινωνίας με τους πελάτες μέσω προγραμμάτων πιστότητας (Loyalty Programs) και προσωποποιημένων καμπανιών διαχείρισης της αξίας του καταναλωτή (Customer Value Management Campaigns). Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για ενίσχυση της εμπειρίας του καταναλωτή και βελτίωση της αγοραστικής του συμπεριφοράς, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας «All Star Club», το οποίο αριθμεί ήδη 280.000 μέλη και υλοποίησε 58 καμπάνιες εντός της χρήσης. Παράλληλα, τα καταστήματα Everest σχεδίασαν και ολοκλήρωσαν το νέο πρόγραμμα επιβράβευσης και πιστότητας των πελατών, το Bite Club. Το Πρόγραμμα, το οποίο παρουσιάστηκε στους καταναλωτές στο τέλος Νοεμβρίου, έχει στόχο αξιοποιώντας το πλήθος των πληροφοριών που προκύπτουν από τις συναλλαγές με τους πελάτες, να αναδείξει τάσεις και ροπές της καταναλωτικής τους συμπεριφοράς, οι οποίες μπορούν να χρησιμοποιηθούν για να αναπτυχθεί ένας προσωποποιημένος διάλογος μαζί τους, ώστε με αυτόν τον τρόπο να οδηγηθούν σε πιο συχνές και αποδοτικότερες αγορές. Μέσω ενός ολιστικού πλάνου, το οποίο συμπεριλάμβανε όλα σχεδόν τα Μέσα Επικοινωνίας το Πρόγραμμα έγινε δεκτό με ιδιαίτερο ενθουσιασμό από το κοινό των Everest, απαριθμώντας 25.000 μέλη ήδη από τον πρώτο μήνα λειτουργίας του.

Γ. Προοπτικές για τη χρήση 2020

Η έναρξη του 2020 βρήκε τον Όμιλο και τους κλάδους δραστηριότητάς του με υψηλούς στόχους, αποτέλεσμα των ενεργειών που είχαν επιτυχώς υλοποιηθεί εντός του 2019, τόσο σε προϊοντικό όσο και σε λειτουργικό επίπεδο. Ο Όμιλος προέβλεπε περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και της λειτουργικής του

κερδοφορίας μέσω της υλοποίησης του μεσομακροπρόθεσμου στρατηγικού του σχεδίου, με βασικούς άξονες:

Α) Διατήρηση και ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης όλων των κλάδων στην Ελλάδα, μέσω της ανάπτυξης και ενδυνάμωσης των δικτύων τους και μέσω νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, προσφέροντας στους καταναλωτές προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας και προστιθέμενης αξίας,

Β) Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας των καταναλωτών μέσω της ψηφιακής καινοτομίας και αύξηση των επιπέδων πιστότητας τους, μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες,

Γ) Εξ' ορθολογισμό και βελτιστοποίηση του λειτουργικού τους μοντέλου, μέσα από στοχευμένες επενδύσεις στις παραγωγικές τους μονάδες και αποτελεσματικότερη διαχείριση του λειτουργικού τους κόστους.

Δ) Την περαιτέρω επέκταση της παρουσίας των κλάδων του Ομίλου σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος με τη σύναψη συνεργασιών με στρατηγικούς εταίρους.

Η προσήλωση στους παραπάνω στρατηγικούς άξονες δημιούργησε θετικές ενδείξεις κατά την έναρξη του 2020 όπου όλοι οι κλάδοι δραστηριότητας παρουσίασαν αύξηση των πωλήσεών τους σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019.

Με την εμφάνιση του ιού COVID-19 και τον χαρακτηρισμό του σε πανδημία, από το Μάρτιο του 2020 και σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, δημιουργήθηκε έντονο κλίμα οικονομικής αβεβαιότητας, το οποίο επηρεάζει αρνητικά την αναπτυξιακή δυναμική σχεδόν του συνόλου των επιχειρήσεων της Ελληνικής Οικονομίας για το 2020.

Η Διοίκηση του Ομίλου VIVARTIA, σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των Κλάδων, παρακολουθούν και αξιολογούν συνεχώς τις νέες, πρωτόγνωρες και ευμετάβλητες συνθήκες αγοράς που διαμορφώνονται και παράλληλα λαμβάνουν και εφαρμόζουν μέτρα αντιμετώπισης των αυξημένων προκλήσεων και κινδύνων που έχουν παρουσιαστεί με στόχο την προστασία των εργαζομένων του Ομίλου και των οικογενειών τους, των πελατών μας, των προμηθευτών και συνεργατών μας καθώς επίσης και τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας των εταιριών του Ομίλου.

Αναλυτική αναφορά για την επίδραση της πανδημίας COVID-19 γίνεται στην ενότητα "Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς/ Επίδραση Πανδημίας COVID-19".

Δ. Γεγονότα μετά τη λήξη της Περιόδου Αναφοράς

Δ1. Επίδραση Πανδημίας COVID-19

Το 2019 διατηρήθηκε η αναπτυξιακή πορεία της χώρας, όπου παρουσιάσθηκε – σε σταθερές τιμές – ανάπτυξη του ΑΕΠ κατά 1,9% με παράλληλη βελτίωση βασικών οικονομικών δεικτών, όπως είναι η αύξηση της καταναλωτικής δαπάνης, η μείωση της ανεργίας κλπ.

Αντίστοιχες και καλύτερες ήταν οι προβλέψεις για τις προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας για το 2020, με το οικονομικό κλίμα στις αρχές του έτους να έχει καταγράψει σημαντική βελτίωση σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς αναμένεται μείωση του ΑΕΠ, η οποία εκτιμάται ότι θα προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον επακριβή καθορισμό του πλαισίου επιστροφής στην κανονικότητα , την ολοκλήρωση της διαδικασίας άρσης των μέτρων περιορισμού της πανδημίας, των μέτρων στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,
5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,

4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο και διαφοροποιούνται σημαντικά, ανάλογα με την επιχειρηματική δραστηριότητα κάθε κλάδου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων, είχαν θετική επίπτωση στις πωλήσεις τους το Μάρτιο, παρουσιάζοντας αυξητική τάση σε σχέση με το προηγούμενο έτος κυρίως σε προϊόντα υψηλής αποθεματοποίησης. Κατά το μήνα Απρίλιο παρουσίασαν τάσεις εξ' ορθολογισμού και κινήθηκαν στα επίπεδα των πωλήσεων του 2019.

Αντιθέτως, ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ξεπέρασε το 50% της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Κατά τον Απρίλιο η πτώση των πωλήσεων του κλάδου Εστίασης κινήθηκε στο πλαίσιο του 70% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019, δεδομένου ότι ήταν ο πρώτος μήνας που τα μέτρα περιορισμού της πανδημίας ίσχυσαν για όλη την περίοδο.

Ειδικότερα, τα έκτακτα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας και αφορούσαν τις μετακινήσεις (αναστολή πτήσεων από και προς ευρωπαϊκές και τρίτες χώρες, σημαντικός περιορισμός των πτήσεων εσωτερικού και περιορισμός των μετακινήσεων μεταξύ νομών και προς τα νησιά), επηρέασε σημαντικά τη δραστηριότητα των καταστημάτων εστίασης σε αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος (καταστήματα εντός αεροδρομίων, επιβατικών πλοίων και ΣΕΑ στο εθνικό οδικό δίκτυο). Η μείωση των πωλήσεων της εν λόγω δραστηριότητας ανήλθε για το Μάρτιο και για τον Απρίλιο σε 50% και 90% αντίστοιχα. Η δραστηριότητα των καταστημάτων του δικτύου του κλάδου Εστίασης επηρεάστηκε σημαντικά από τον περιορισμό των μετακινήσεων και από τη διακοπή λειτουργίας των εμπορικών κέντρων και των καφέ, η επίδραση των οποίων αντισταθμίστηκε εν μέρει από την ενίσχυση της υπηρεσίας delivery. Η μείωση των πωλήσεων των καταστημάτων δικτύου του κλάδου Εστίασης ανήλθε για το Μάρτιο και τον Απρίλιο σε 50% και 65% αντίστοιχα. Συνέπεια των ανωτέρω είναι και η αντίστοιχη συρρίκνωση της δραστηριότητας της παραγωγικής μονάδας του κλάδου Εστίασης για το εν λόγω διάστημα, η βασική δραστηριότητα της οποίας είναι η τροφοδοσία των καταστημάτων του κλάδου Εστίασης.

Για το υπόλοιπο του έτους, λόγω των ειδικών συνθηκών και όσο υπάρχει η αβεβαιότητα για την "επόμενη μέρα", είναι δύσκολο να γίνουν ασφαλείς εκτιμήσεις για την πορεία των πωλήσεων. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού, η πιθανότητα επανεμφάνισης 2ου κύματος της πανδημίας καθώς και η εύρεση φαρμάκου/ εμβολίου που θα αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τον COVID-19, θα διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο στην εξέλιξη της πορείας των πωλήσεων. Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι αρχικές εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, παρά την προβλεπόμενη μείωση του αριθμού των επισκεπτών της χώρας, οι πωλήσεις θα είναι ελαφρώς βελτιωμένες σε σχέση με το 2019, ενώ για τον κλάδο της Εστίασης οι πωλήσεις στο σύνολο του έτους προβλέπεται να παρουσιάσουν μείωση της τάξης του 30% – 40% σε σχέση με το 2019, συνεπεία κυρίως της μειωμένης προσέλευσης τουριστών καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας

delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους (δαπάνες διαφήμισης, διοίκησης, επιβράδυνση επενδυτικών προγραμμάτων κλπ.),τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

Στην βάση των ανωτέρω γεγονότων, παραδοχών και εκτιμήσεων που βασίζονται στις έως σήμερα διαθέσιμες πληροφορίες, για τους κλάδους Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων δεν αναμένεται μείωση του «EBITDA» τους για την χρήση 2020 σε σχέση με το 2019, ενώ αναμένεται ιδιαιτέρως σημαντική μείωση του «EBITDA» του κλάδου Εστίασης σε σχέση με το 2019, το ακριβές ύψος της οποίας θα καθορισθεί ανάλογα με:

α) την πορεία της δραστηριότητας που σχετίζεται κυρίως με το travel business (αεροδρόμια, πλοία, ΣΕΑ) και

β) το ύψος και το εύρος των μέτρων ενίσχυσης της πολιτείας στην εστίαση, τους επόμενους μήνες.

Σε επίπεδο Ομίλου Vivartia και σύμφωνα με τα ανωτέρω το «EBITDA», αναμένεται να παρουσιάσει μείωση σε σχέση με τη χρήση του 2019.

Σημειώνεται ωστόσο ότι καθώς η υγειονομική κρίση είναι σε πλήρη εξέλιξη, οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές της διοίκησης ενέχουν υψηλό βαθμό αβεβαιότητας.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Σύμφωνα με το βασικό σενάριο εξόδου από την πανδημία και επιστροφής στην κανονικότητα που επεξεργάζεται η διοίκηση του Ομίλου VIVARTIA σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων, εκτιμάται ότι δεν θα προκύψουν ουσιώδη θέματα ρευστότητας. Τα μέτρα περιορισμού των λειτουργικών δαπανών, επανασχεδιασμού των επενδυτικών τους πλάνων σε συνδυασμό με την καθημερινή αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών και πιθανής αξιοποίησης των εργαλείων εύρεσης ρευστότητας που παρέχει το χρηματοπιστωτικό σύστημα (γραμμές factoring κλπ.) συντελούν στο να διασφαλιστεί η απαραίτητη ρευστότητα προκειμένου να καλυφθούν όλες οι τρέχουσες υποχρεώσεις των 2 κλάδων.

Αντιθέτως, η σημαντική πτώση των πωλήσεων και κατ' επέκταση του EBITDA του κλάδου Εστίασης που προβλέπεται σε επίπεδο έτους σε σχέση με το 2019, εκτιμάται ότι θα δημιουργήσει επιπρόσθετες ταμειακές ανάγκες για τις οποίες η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης πέρα των προαναφερθέντων μέτρων προβαίνει σε επιπρόσθετες ενέργειες για την αντιμετώπισή τους. Ενδεικτικά, αυτές είναι:

- Υποχρεώσεις σε προμηθευτές και εκμισθωτές: Όσον αφορά τις υποχρεώσεις σε προμηθευτές και εκμισθωτές, για τους οποίους οι συμβατικές ημερομηνίες αποπληρωμής τους παρήλθαν κατά την περίοδο της υγειονομικής κρίσης εν μέσω της υποχρεωτικής αναστολής εργασιών, η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης βρίσκεται σε συνεχείς διαπραγματεύσεις για την ρύθμιση τους.
- Οφειλές προς το Δημόσιο: Χρήση κρατικών ρυθμίσεων για οφειλές που σχετίζονται με εργοδοτικές εισφορές και φόρους (ΦΠΑ, ΦΜΥ) που δημιουργήθηκαν κατά την προαναφερθείσα περίοδο.
- Διευθέτηση δανειακού χρέους και λοιπές δανειακές υποχρεώσεις: Έναρξη συζητήσεων με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εύρεση της βέλτιστης λύσης αναφορικά με την εξυπηρέτηση του δανειακού χρέους (δόσεων κεφαλαίου ή/και τόκων, ποσού € 7,5 εκατ.) του κλάδου Εστίασης της χρήσης 2020, καθώς και για τη δημιουργία νέων δανειακών γραμμών για την κάλυψη αναγκών

Κεφαλαίου Κίνησης. Επιπλέον, στο πλαίσιο των λοιπών υποχρεώσεων του κλάδου Εστίασης που απορρέουν από τις δανειακές του συμβάσεις (τήρηση χρηματοοικονομικών δεικτών κλπ.), η Διοίκηση του κλάδου σε συνεργασία με τη Διοίκηση του Ομίλου είναι σε διαπραγματεύσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εκ των προτέρων λήψη παροχής συναίνεσης τους.

- Επενδυτικό πρόγραμμα: Η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης προέβη άμεσα σε επανασχεδιασμό του επενδυτικού προγράμματός της για το 2020, περιορίζοντας σημαντικά τις αρχικά προβλεπόμενες ταμειακές εκροές.

Με δεδομένη τη μακροχρόνια συνεργασία του κλάδου Εστίασης με τους εν θέματι προμηθευτές, εκμισθωτές και τα τραπεζικά ιδρύματα σε συνδυασμό και με τα μέτρα στήριξης της πολιτείας για τη λειτουργία των επιχειρήσεων που πλήττονται από την πανδημία και αναμένονται να θεσμοθετηθούν στο επόμενο χρονικό διάστημα, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι με τις ανωτέρω ενέργειες θα αντιμετωπιστούν επιτυχώς οι πρόσθετες ταμειακές ανάγκες που έχουν δημιουργηθεί λόγω πανδημίας και θα συνεχίσει απρόσκοπτα η ομαλή λειτουργία του Ομίλου.

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρίας.

Δ.2 Λοιπά Γεγονότα

Στις αρχές του 2020, στο πλαίσιο βελτιστοποίησης των παραγωγικών δομών του Κλάδου Γαλακτοκομικών ολοκληρώθηκε επιτυχώς η μεταφορά και η λειτουργία της γραμμής παραγωγής γάλακτος από την εγκατάσταση του Ταύρου στην εγκατάσταση του Αγίου Στεφάνου.

Επιπλέον, στις αρχές του 2020 ανακοινώθηκαν τα αποτελέσματα του διαγωνισμού που είχε διοργανώσει η FRAPORT στα τέλη του 2019, σύμφωνα με τα οποία ο Κλάδος Εστίασης εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου ενώ απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts και στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης.

Ε. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου που επηρεάζονται –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας καθώς και από την πορεία των αγορών εξωτερικού που δραστηριοποιούνται.

Ειδικότερα, οι κλάδοι Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων λόγω του ότι δραστηριοποιούνται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνουν αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Ο Κλάδος Εστίασης επηρεάζεται σημαντικά από την ανάπτυξη του τουρισμού, αφενός του εγχώριου μέσω της κίνησης σε αυτοκινητόδρομους και πλοία και αφετέρου του εισαγόμενου μέσω της κίνησης των αεροδρομίων. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων όλων των κλάδων του Ομίλου Vivartia είναι τα μέτρα δημοσιονομικού χαρακτήρα που επηρεάζουν το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες,

βελτιστοποίηση παραγωγικής διαδικασίας κ.λ.π.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές και σε ανταγωνιστικές τιμές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιριών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιριών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Ενδεχόμενη αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρίας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην

παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως στους δυο κλάδους δραστηριότητας Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων από αλυσίδες σουπερμάρκετ και στον Κλάδο Εστίασης από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου (Franchise), όπου κατά κανόνα υπάρχει συνέπεια στις πληρωμές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων και πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2019 ανήλθε σε € 424,22 εκατ. με ποσό € 374,18 εκατ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 50 εκατ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 46,6 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2018 κατά € 19,7 εκατ. (€ 66,3 εκατ.). Η μείωση οφείλεται σε αύξηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, αφενός λόγω της εφαρμογής του Προτύπου ΔΠΧΑ 16, με το οποίο αναγνωρίζονται βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης ποσού € 10,3 εκατ. και αφετέρου μέσω της αύξησης του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και αντίστοιχης μείωσης του μακροπρόθεσμου κατά € 11,5 εκατ. που σχετίζεται με εταιρία του κλάδου Εστίασης. Η Διοίκηση του Ομίλου είναι σε προχωρημένες διαπραγματεύσεις με τις δανείστριες τράπεζες για την αναχρηματοδότηση του συνολικού ποσού των € 11,5 εκατ. μέσω έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου, 5ετούς διάρκειας, με χαμηλότερο επιτόκιο και ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών και εκτιμά ότι η σχετική δανειακή σύμβαση θα υπογραφεί εντός του 2ου εξαμήνου του 2020.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από πιθανή αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας που χρησιμοποιούνται σε όλο το φάσμα της λειτουργίας των εταιριών, του μηχανολογικού εξοπλισμού που συνδέεται με την παραγωγική διαδικασία, των συστημάτων ελέγχου των λειτουργικών διαδικασιών καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων εξετάζουν και ανανεώνουν συστηματικά τις οδηγίες που εκδίδονται για την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και των λοιπών λειτουργικών τμημάτων. Λαμβάνουν μέτρα για την προστασία των εργαζομένων καθώς και μέτρα για την συντήρηση, αναβάθμιση και ανανέωση όλου του υλικοτεχνικού εξοπλισμού προκειμένου να διασφαλίσουν την απρόσκοπτη λειτουργία τους.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται τόσο από τη Διοίκηση του Ομίλου όσο και από τις διοικήσεις του κάθε κλάδου ξεχωριστά, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει

σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

ΣΤ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2019 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2019 για τον Όμιλο και την Εταιρία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 37 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρίας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρίας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρίας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 37, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 10,030 εκατ. και δάνεια ποσού € 68,841 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 9 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 5,100 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας παρουσιάζονται στη σημείωση 37 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2019, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρίας ανήλθαν σε € 0,5 εκατ.

Ζ. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Η. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Για τον Όμιλο Vivartia η Κοινωνική Υπευθυνότητα θεμελιώνεται καθημερινά με την επιχειρηματική του στρατηγική και εξελίσσεται μέσα από την ευθύνη που φέρει για την ποιότητα των προϊόντων που παράγουν οι εταιρείες του, τις θέσεις εργασίας που παρέχει, τους φόρους που καταβάλλει, τις ευκαιρίες για επιχειρηματική ανάπτυξη που δημιουργεί, τις περιβαλλοντικές δράσεις που υλοποιεί, όπως και τη συνεργασία που διατηρεί με αναγνωρισμένους κοινωνικούς φορείς και οργανισμούς.

Έχοντας εστιάσει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην καθημερινή διατροφική και καταναλωτική πραγματικότητα, διοχετεύει σημαντικό μέρος των επενδύσεών του στη δημιουργία και προσφορά καινοτόμων προϊόντων, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές.

Ο Όμιλος Vivartia, όπου δραστηριοποιείται, εντός κι εκτός συνόρων, είναι υπεύθυνος εργοδότης, συνεργάτης, φορολογούμενος και συμμέτοχος, πάντα με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες όπου και λειτουργεί.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Γαλακτοκομικών της Δέλτα, Κατεψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης και Υπηρεσιών Εστίασης των Goody's | Everest) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2019 τα ακόλουθα:

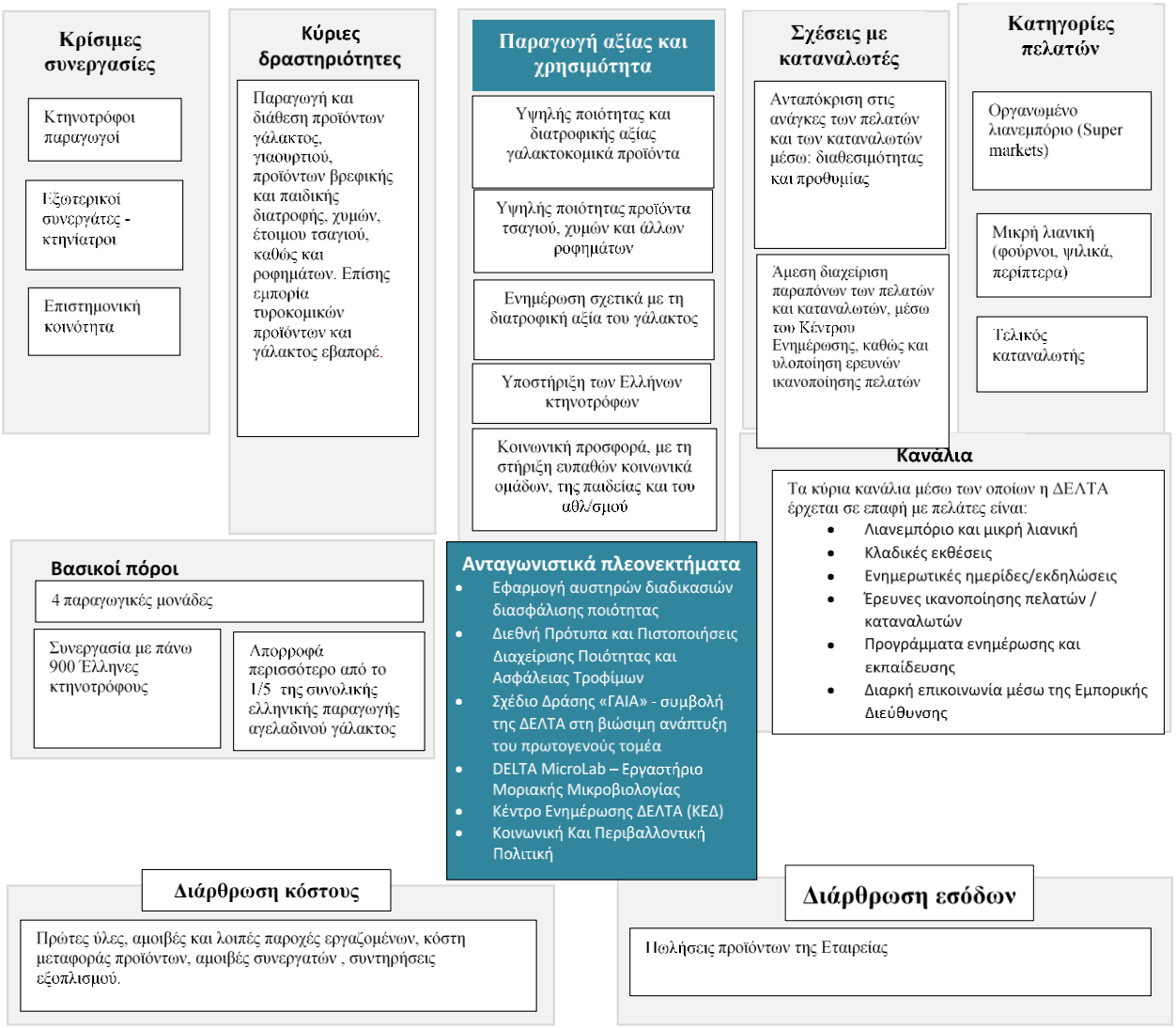
Η.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

Η ΔΕΛΤΑ, από την ίδρυσή της, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει τον σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρίας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρίας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ

Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.



Εταιρική Διακυβέρνηση και Οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετοχών της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί και εφαρμόζει τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς,

υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις για το 2019

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2019 απέσπασε τα ακόλουθα 25 Βραβεία και τιμητικές διακρίσεις :

- Το MILKO βραβεύτηκε στο **YouTube Pulse**, για την καμπάνια animation “Giannis Needs Milko”, που αναδείχθηκε στη 2η θέση του YouTube Ads Leaderboard 2018
- Gold βραβείο στα **Retail Business Awards** στην κατηγορία Supplier’s Brand Campaign, για την επικοινωνία του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ, με κεντρικό μήνυμα «ένα ποτήρι γεμάτο αγάπη»
- Silver βραβείο στα **Responsible Business Awards** για τις δράσεις βιώσιμης ανάπτυξης της ΔΕΛΤΑ, με σκοπό τη στήριξη του πρωτογενούς τομέα της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας στη χώρα μας, παρέχοντας για 3η χρονιά υποτροφίες προς νέους κτηνοτρόφους
- **7 ERMIS AWARDS** στο MILKO για την ταινία animation με τίτλο «Giannis needs MILKO», πρωταγωνιστής της οποίας είναι ο Γιάννης Αντετοκούνμπο. Συγκεκριμένα, το MILKO διακρίθηκε με τέσσερα GOLD βραβεία στις κατηγορίες DIGITAL και ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ, δύο BRONZE βραβεία στην κατηγορία ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ, ενώ απέσπασε και το κορυφαίο βραβείο GRAND ERMIS για την ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΜΟΥΣΙΚΗΣ της ταινίας

- Η ΔΕΛΤΑ ήταν και το 2019 ο μεγάλος νικητής της βραδιάς των **Super Market Awards 2019** μεταξύ των προμηθευτών ταχυκίνητων προϊόντων, καθώς τιμήθηκε με το ειδικό βραβείο του ΚΟΡΥΦΑΙΟΥ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ – TOP SUPPLIER FMCG και με 4 ακόμη ΧΡΥΣΑ ΒΡΑΒΕΙΑ, για τα προϊόντα (λανσάρισμα διπλοστραγγιστού, φυτικά ροφήματα, γιαούρτι Complet) και την υπεύθυνη λειτουργία της (67 χρόνια στήριξη πρωτογενούς παραγωγής)
- Διάκριση στο πλαίσιο των **Corporate Superbrands Greece 2018-19**, στην κατηγορία Γαλακτοκομικών Προϊόντων
- **Best Buy Award 2019-2020** στην κατηγορία του φρέσκου γάλακτος, καθώς αναδείχθηκε από τους Έλληνες καταναλωτές, ως η καλύτερη σχέση ποιότητας-τιμής του προϊόντος
- Στα **Packaging Excellence awards** διακρίθηκε η συσκευασία του φρέσκου γάλακτος ΔΕΛΤΑ με Silver award, στην κατηγορία Food
- Στα **Marketing Excellence Awards** διακρίθηκε η σειρά φυτικών ροφημάτων ΔΕΛΤΑ με Bronze award στην κατηγορία Building powerful brands, για την παρουσίαση νέας μάρκας-νέου προϊόντος
- Στα **Healthy Diet Awards 2020** η εταιρία απέσπασε 3 διακρίσεις, ως επιβράβευση της συνεχούς προσπάθειάς της να αναπτύσσει και να παράγει καινοτόμα προϊόντα, αδιαπραγμάτευτης ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας, που προάγουν την ισορροπημένη και υγιεινή διατροφή και την ποιότητα ζωής, για τα Φυτικά ροφήματα, τους παιδικούς φυσικούς χυμούς ΔΕΛΤΑ SMART και τη νέα σειρά VITALINE go nuts & berries
- Τιμητική διάκριση **από την ΧΑΝΘ** για την προσφορά τροφίμων
- 2 βραβεία για την **«Ομάδα Άθλησης ΔΕΛΤΑ»** στο φιλανθρωπικό αγώνα δρόμου «No Finish Line της Αθήνας ή NFL», καθώς κατέκτησε την 1η θέση στην κατηγορία του «ομαδικού 15-29 συμμετοχών» και την 3η θέση στο σύνολο όλων των ομάδων

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών, αποτελεί τον διαχρονικό στόχο της ΔΕΛΤΑ, ο οποίος διατυπώνεται με σαφήνεια στο όραμα της εταιρίας. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της, μέχρι και τη διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του ’90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρίας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, **αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.**

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρίας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις

των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

FSSC 22000

BRC

IFS

ΔΗΩ

ISO 9001

RESPONSIBLE SOURCING PROGRAM

ISO 14001

OHSAS 18001 (αφορούν τα εργοστάσια Πλατέως και Ελασσόνας, μέχρι 6/2019)

HALAL

Η Εταιρία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η Εταιρία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί αυστηρά. Επίσης, το εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό της ΔΕΛΤΑ, διασφαλίζει ότι η Εταιρία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2019 αποτελεί τμήμα της Διεύθυνσης Επικοινωνίας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρία, καθώς είναι το ουσιαστικό κέντρο διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded και έχει το δικό του logo, που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις, καθώς και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρίας.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρίας. Για τον λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους.

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης και εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα αξιολόγησης και ανταμοιβής, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2018		2019	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	971	208	805	179
Σύνολα	***1.179***		***984***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2018			2019		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	22	671	278	15	529	261
Γυναίκες	4	150	54	7	124	48
ΣΥΝΟΛΑ	***1.179***			***984***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων, καθώς προτεραιότητα αποτελεί η προσφορά κατάλληλης εκπαίδευσης και τεχνογνωσίας στους εργαζομένους της, προκειμένου να εξελίσσονται και να εμπλουτίζουν συνεχώς τις γνώσεις τους. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, η Εταιρία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το **2019 αφιερώθηκαν 3.621 ώρες για εκπαιδεύσεις**, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2018			2019		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	27	13	40	33	22	54
Ανώτερα Στελέχη	352	144	496	336	227	563
Υπάλληλοι	783	723	1506	999	721	1.719
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	2529	301	2830	1.081	204	1.285
Σύνολο	**3.691**	**1.181**	**4.872**	**2.448**	**1.173**	**3.621**

Σύστημα ανάπτυξης και απόδοσης εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΔΕΛΤΑ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρία εφαρμόζει ένα Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρίας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.

- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΔΕΛΤΑ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιριών Vivartia

ΒΑΣΙΚΈΣ ΑΡΧΈΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΉΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΊΑΣ:
• Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
• Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
• Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:
- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2018	2019
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	7,4	6,0
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	112,90	239,21
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,15	0,13

Σύμφωνα με τον παραπάνω πίνακα τα ατυχήματα μειώθηκαν σε σχέση με το 2018 (δείκτης IR). Η αύξηση του δείκτη απολεσθεισών ημερών (LDR) οφείλεται στο γεγονός ότι τα συγκεκριμένα περιστατικά του 2019 απαιτούσαν σημαντικά περισσότερες ημέρες απουσίας. Επιπρόσθετα επισημαίνεται ότι οι απουσίες γενικότερα (δείκτης AR) μειώθηκαν το 2019.

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα τον σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με το σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρίας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των περιβαλλοντικών επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στον στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η βελτίωση της κατανάλωσης ενέργειας, της χρήσης νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2019 έναντι 2018	Αγ.Στέφανος		Ταύρος		Σίνδος		Λαμία		Ζώνη Γαλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	14.248	**13.740**	17.513	**16.410**	10.548	**11.334**	4.008	**4.503**	811	**584**	47.128	**46.571**
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	943	**850**	304	**297**	146	**156**	238	**228**				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	20.937	**21.621**	16.527	**16.095**	23.585	**24.721**	5.760	**5.910**	1.154	**1.103**	67.963	**69.450**
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	1.386	**1.338**	287	**291**	327	**341**	341	**299**				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	3.807	**3.930**	2.617	**2.484**	4.717	**4.944**	1.252	**1.285**	348	**333**	12.741	**12.976**
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn CO2/tn προϊόντος)	0,252	**0,243**	0,045	**0,045**	0,065	**0,068**	0,074	**0,065**				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	2.709	**2.802**	856	**1.771**	3.310	**3.470**	1.040	**1.063**	450	**430**	8.365	**9.536**
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg NOx/tn προϊόντος)	0,179	**0,173**	0,014	**0,032**	0,046	**0,048**	0,061	**0,054**				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	201	**210**	48	**133**	182	**191**	45	**46**	81	**77**	557	**657**
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg VOCs/tn προϊόντος)	0,013	**0,013**	0,001	**0,002**	0,003	**0,003**	0,003	**0,002**				
Συνολική κατανάλωση νερού (m3)	386.587	**368.386**	187.732	**204.449**	356.542	**382.940**	103.211	**128.467**	43.794	**42.470**	1.077.866	**1.126.712**

Οι παραγωγικές μονάδες στο Πλατύ και την Ελασσόνα δεν εμφανίζονται στον ανωτέρω πίνακα, καθότι η περίοδος λειτουργίας ήταν μέχρι τον 6ο 2019. Κατά συνέπεια, οι καταναλώσεις τους έχουν αφαιρεθεί και από τα ΣΥΝΟΛΑ 2018, ώστε να είναι τα έτη συγκρίσιμα.

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους, σύμφωνα με τα επίσημα δεδομένα του ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ, απορροφώντας περισσότερο από το 1/5 της συνολικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Συνεργάζεται με 900 Έλληνες Κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2019, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρία συνέχισε και το 2019 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών.

Η ΔΕΛΤΑ συμμετείχε το 2019 εθελοντικά σε σημαντικό περιβαλλοντικό έργο, σε συνεργασία με τον ΣΕΒΤ. Το έργο αφορούσε τη δοκιμή μεθόδου για το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της φέτας και η εταιρία συνέβαλε

ουσιαστικά στην παροχή των απαραίτητων στοιχείων για την επιτυχή ολοκλήρωση της δοκιμής, συμβάλλοντας σημαντικά και στην εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων και προτάσεων βελτίωσης της μεθόδου. Το έργο είχε αναλάβει ο ΣΕΒΤ, μαζί με άλλους 5 Εθνικούς Συνδέσμους Βιομηχανιών Τροφίμων της Ιταλίας, Ισπανίας, Γαλλίας, Σλοβενίας και Πορτογαλίας, με σκοπό τη δοκιμή της μεθοδολογίας αποτίμησης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος τροφίμων, που παράγονται στη Μεσόγειο.

Η ΔΕΛΤΑ συμμετέχει επίσης, στο πλαίσιο του μεγάλου ενδιαφέροντος που έχει σε ζητήματα ανάπτυξης της αγελαδοτροφίας και μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της γαλακτοπαραγωγής, **στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα CowficieNcy σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.** Το πρόγραμμα που θα διαρκέσει 3 χρόνια με συμμετοχή 5 χωρών, αφορά στην ορθολογική αξιοποίηση των ζωοτροφών, με στόχο την αποδοτικότερη χρήση του αζώτου στην παραγωγή γάλακτος, την όσο το δυνατόν μικρότερη αποβολή του περίσσιου αζώτου στο περιβάλλον και τη δημιουργία δικτύου καινοτομίας και μεταφοράς της γνώσης.

Το πρόγραμμα της Συμβουλευτικής Φάρμας σε θέματα διατροφής, διαχείρισης φάρμας, αναπαραγωγής και ευζωίας των ζώων, συνεχίστηκε και το 2019, σε συνεργασία με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας. Το πρόγραμμα υλοποιείται από το 2016 και σταδιακά απολαμβάνουν τα οφέλη του όλο και περισσότεροι κτηνοτρόφοι που εντάσσονται σε αυτό.

Το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και η ΔΕΛΤΑ, στο πλαίσιο της μακροχρόνιας συνεργασίας τους και των δραστηριοτήτων του Σχεδίου Δράσης ΓΑΙΑ**, οργάνωσαν το 2019 πειραματική καλλιέργεια μη γενετικά τροποποιημένης σόγιας στο αγρόκτημα του Ινστιτούτου Επιστήμης Ζωικής Παραγωγής Γιαννιτσών του ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ**. Σκοπός είναι να μελετηθούν οι καλλιεργητικές συνθήκες, η παραγωγικότητα και το κόστος παραγωγής της μη γενετικά τροποποιημένης σόγιας στη χώρα μας.

Τέλος, **η ΔΕΛΤΑ προσέφερε το 2019 για τρίτη συνεχή χρονιά, υποτροφίες για εκπαίδευση σε νέους κτηνοτρόφους στην Αμερικανική Γεωργική Σχολή Θεσσαλονίκης**. Το εκπαιδευτικό πρόγραμμα απευθύνεται σε παιδιά κτηνοτρόφων συνεργατών της ΔΕΛΤΑ, που εργάζονται στην κτηνοτροφική επιχείρηση και προτίθενται σταδιακά να την αναλάβουν με αξιώσεις, βελτιώνοντας τη βιωσιμότητά της, καθώς και νέους που επιθυμούν να ασχοληθούν με την κτηνοτροφία. Η εταιρία, εξελίσσοντας το πρόγραμμα ώστε να συμμετέχουν κτηνοτρόφοι σε απομακρυσμένες περιοχές, που ως τώρα δεν είχαν τη δυνατότητα να το παρακολουθήσουν λόγω της μεγάλης απόστασης του τόπου διαμονής τους από τα κέντρα εκπαίδευσης, υλοποίησε 20 υποτροφίες με τόπο διεξαγωγής τη Φλώρινα και 5 με τόπο διεξαγωγής τη Θεσσαλονίκη. Οι 25 υπότροφοι νέοι κτηνοτρόφοι παρακολούθησαν εκπαιδευτικά προγράμματα διάρκειας τεσσάρων μηνών, σχετικά με τεχνικές διαχείρισης της κτηνοτροφικής μονάδας. Στόχος του εκπαιδευτικού προγράμματος και της προσφοράς των υποτροφιών είναι η βελτιστοποίηση των μεθόδων διαχείρισης του ζωικού κεφαλαίου από τους συνεργαζόμενους με την εταιρία κτηνοτρόφους, με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας, τη μείωση του κόστους παραγωγής, την εξασφάλιση της υγιεινής και ευζωίας των ζώων και, τελικά, την παραγωγή γάλακτος υψηλής ποιότητας.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη **στήριξη της κοινωνίας** και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Παράλληλα, η εταιρία υλοποιεί **πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό**. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2019 διέθεσε 1.250.000 μερίδες προϊόντων στους συνανθρώπους μας που τα χρειάζονται.

- **Συνεργάζεται πάντα με αξιόπιστους φορείς και ιδρύματα,** όπως το Μαζί για το Παιδί, το Χαμόγελο του Παιδιού, τη Κιβωτό του Κόσμου, τα Παιδικά Χωριά SOS, τους Γιατρούς του Κόσμου, τον ΚΥΑΔΑ, το Νοσοκομείο Παίδων, το Σώμα Ελλήνων Προσκόπων, τα Γηροκομεία Αθηνών, Μερόπειο, Πειραιώς, το Άσυλο Ανιάτων, το ίδρυμα Χατζηκώνστα, την UNESCO Πειραιώς, τη ΧΑΝΘ και πολλούς φορείς ακόμη. Η εταιρία προσφέρει επίσης προϊόντα μέσω της Τράπεζας Τροφίμων, αλλά και των Κοινωνικών Δομών πολλών Δήμων, δίνοντας προτεραιότητα σε όλες τις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της σε όλη την Ελλάδα.
- **Στηρίζει με προϊόντα της πλήθος Σχολείων όλων των βαθμίδων,** από Νηπιαγωγεία έως Πανεπιστήμια, είτε συστηματικά είτε στηρίζοντας εκδηλώσεις συλλόγων γονέων, συνέδρια και τελετές, δίνοντας προτεραιότητα στα Ειδικά Σχολεία ΕΕΕΕΚ, όπου λειτουργούν σχολές Μαγειρικής-Ζαχαροπλαστικής.
- **Η εταιρία διεύρυνε το 2019 τη συστηματική στήριξη του έργου των Παιδικών Χωριών SOS και των Μητέρων SOS.** Μέσα από ενέργεια στο φρέσκο γάλα (10 λεπτά προσφέρονται στα Παιδικά Χωριά SOS), η ΔΕΛΤΑ κάλυψε για όλη τη χρονιά, όλες τις ανάγκες των παιδιών σε γάλα και γιαούρτι, σε όλες τις δομές των Παιδικών Χωριών SOS πανελλαδικά και προσέφερε ένα σημαντικό ποσό για τη λειτουργία τους. Η ΔΕΛΤΑ παρέδιδε όλη τη χρονιά γάλα και γιαούρτι, λευκό και παιδικό, στη Βάρη, στο Μαρούσι, στη Πεντέλη, στη Θεσσαλονίκη, στην Αλεξανδρούπολη και στο Ηράκλειο, όπου διαμένουν τα 250 παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS, φροντίζοντας για τη σωστή ανάπτυξή τους. Παράλληλα, πρόβαλε 2 τηλεοπτικά spots, όπου μέσα από γνωστές μητέρες-πρότυπα, της κας Πετρούνια, μητέρα του Ολυμπιονίκη και της κας Κυριανού μητέρας 4δημων κοριτσιών, προβάλλεται και το πρότυπο της Μητέρας SOS που φροντίζει καθημερινά τα «παιδιά» της. Επίσης, μέσα στο 2019 με την ευκαιρία του Πάσχα και των Χριστουγέννων, οι εργαζόμενοι στήριξαν περισσότερο τα Παιδικά Χωριά SOS, οργανώνοντας bazaar εποχιακών ειδών στα γραφεία της εταιρίας, αλλά και συμμετέχοντας ως εθελοντές στο Πασχαλινό Bazaar των Παιδικών Χωριών SOS στο Σύνταγμα. Παράλληλα, συνεχίστηκε για δεύτερη χρονιά τον Σεπτέμβριο 2019 η δράση «ΣΧΟΛΙΚΑ ΧΑΜΟΓΕΛΑ» από τα παιδιά των εργαζόμενων, που σαν αποτέλεσμα είχε 100 σχολικές τσάντες με όλα τα απαραίτητα για τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS (συνολικά 2.500 τεμ σχολικά είδη).
- **Η ΔΕΛΤΑ προσφέρει επίσης το πρωινό των νηπίων στον Παιδικό Σταθμό και το Νηπιαγωγείο της ΧΑΝΘ**
- Μεγάλη ποσότητα γάλακτος εβαπορέ προσφέρθηκε στον **Δήμο Ταύρου για τους εργαζόμενους**
- Τα Χριστούγεννα η εταιρία προσέφερε **γάλα εβαπορέ για το «Δέντρο από γάλατα» των Γιατρών του Κόσμου στην Θεσσαλονίκη.**

II. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

- Η εταιρία, στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή-ισορροπημένη διατροφή και την υπεύθυνη κατανάλωση, υλοποίησε και το 2019 τα προγράμματα που απευθύνονται σε μικρά παιδιά ηλικίας 4-6 ετών. Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ επισκέπτεται τα παιδιά στους παιδικούς σταθμούς και τα νηπιαγωγεία και υλοποιεί το Πρόγραμμα «Ταξίδι στη ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ», με στόχο την ανάδειξη της αξίας ενός υγιεινού και ισορροπημένου πρωινού, καθώς και το «Ταξίδι στην ΤΡΟΦΟΥΠΟΛΗ», με στόχο την ανάδειξη αξιών όπως η οικονομία τροφίμων και η μείωση της σπατάλης τους, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το 2019 υλοποιήθηκαν 30 παρουσιάσεις των Προγραμμάτων ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ και ΤΡΟΦΟΥΠΟΛΗ με τη συμμετοχή 916 παιδιών.
- Παράλληλα συνέχισε και τη διοργάνωση επισκέψεων σχολείων και πανεπιστημιακών ιδρυμάτων στις εγκαταστάσεις της. Συγκεκριμένα, το 2019 πραγματοποιήθηκαν 72 επισκέψεις σχολείων και σχολών για ξενάγηση στα εργοστάσια του Ταύρου, Αγ. Στεφάνου, Σίνδου, Πλατέως, Ελασσόνας και

Λαμίας, ενώ ο συνολικός αριθμός των μαθητών/σπουδαστών που ξεναγήθηκαν στα πέντε εργοστάσια ανήλθε σε 2.591.

- Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές. Επίσης, οι ειδικοί επιστήμονες εργαζόμενοί της συμμετέχουν με ομιλίες σε συνέδρια και καθοδηγούν φοιτητές σε εργασίες τους.
- Το MILKO ήταν χορηγός στον διασκεδαστικό, χριστουγεννιάτικο αγώνα δρόμου της Αθήνας, το 6ο Santa Run, χαρίζοντας ενέργεια στους μικρούς και μεγάλους δρομείς που συμμετείχαν, με τα MILKO PROTEIN. Το σύνολο των εσόδων που συγκεντρώθηκαν από τη διοργάνωση διατέθηκε στην Ένωση «Μαζί για το Παιδί» και στον ΟΠΑΝΔΑ, για τον φωτισμό ανοιχτών χώρων αθλητισμού της Αθήνας.
- Στον Μαραθώνιο της Αθήνας η εταιρία στήριξε την Πανελλήνια Ένωση κατά του Νεανικού Διαβήτη, προσφέροντας σε 20 μέλη (παιδιά με τους συνοδούς τους) τις συμμετοχές τους και αθλητικά είδη.

III. Εθελοντισμός εργαζομένων

Οι εργαζόμενοι της ΔΕΛΤΑ συμμετέχουν και υποστηρίζουν εθελοντικά τις δράσεις κοινωνικής στήριξης της Εταιρίας, ώστε ακόμη περισσότερα προϊόντα να φτάνουν καθημερινά όπου υπάρχει ανάγκη. Επιπλέον, στο πλαίσιο εθελοντικών δράσεων, το Πάσχα 2019 οργανώθηκε Πασχαλινή Δράση όπου οι εργαζόμενοι έγιναν «νονοί» για 200 παιδιά που στηρίζει ο σύλλογος «Φίλοι του Παιδιού» της Ένωσης Μαζί για το Παιδί. Επίσης, οι εργαζόμενοι συμμετείχαν σε bazzar το Πάσχα και τα Χριστούγεννα, αλλά και σε συγκέντρωση σχολικών ειδών για τα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS. Οι εργαζόμενοι προσέφεραν, μέσω της εταιρίας, 100 επιπλέον σακούλες με ρούχα και παιχνίδια σε κοινωνικές δομές.

Η Ομάδα Άθλησης ΔΕΛΤΑ συνέχισε και το 2019, τόσο τις προπονήσεις της, όσο και τις δράσεις της. Επίσης, δημιουργήθηκε ομάδα Άθλησης στη Θεσσαλονίκη για τους εργαζόμενους της Σίνδου. Η Ομάδα συμμετείχε στον Μαραθώνιο και στον Ημιμαραθώνιο της Αθήνας, σε πολλούς ακόμη αγώνες δρόμου, καθώς και σε άλλες εθελοντικές δράσεις κοινωνικού περιεχομένου, όπως ο φιλανθρωπικός αγώνας No-Finish Line, όπου η ομάδα ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε με 2 βραβεία, ως η καλύτερη ομάδα στην κατηγορία της και στην 3η θέση όλων των κατηγοριών, προσφέροντας στα παιδιά της Ένωσης «Μαζί για το Παιδί».

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρίας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

Η.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η Εταιρία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά κατεψυγμένων λαχανικών, ζυμών και φρέσκων σαλατών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της Εταιρίας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με σαφή στόχο την καθημερινή προσφορά στους καταναλωτές, **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας**, πάντα με βασικό μοχλό δύναμης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της, στον μέγιστο δυνατό βαθμό. Το πλάνο δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας της Εταιρίας αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και Εταιρική Διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε κατά το 2019 στην έκδοση του 3ου Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας στις ενότητες του οποίου αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η Εταιρία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών της. Ο ετήσιος Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναπτύσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI Standards.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ

Όραμα μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεων, όσο και στην υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η Εταιρία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

Η Εταιρική Υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Εταιρία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη κατανόηση των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην ανάδειξη των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών. Η Εταιρία έχει αναγνωρίσει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες αυτές οι οποίες επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

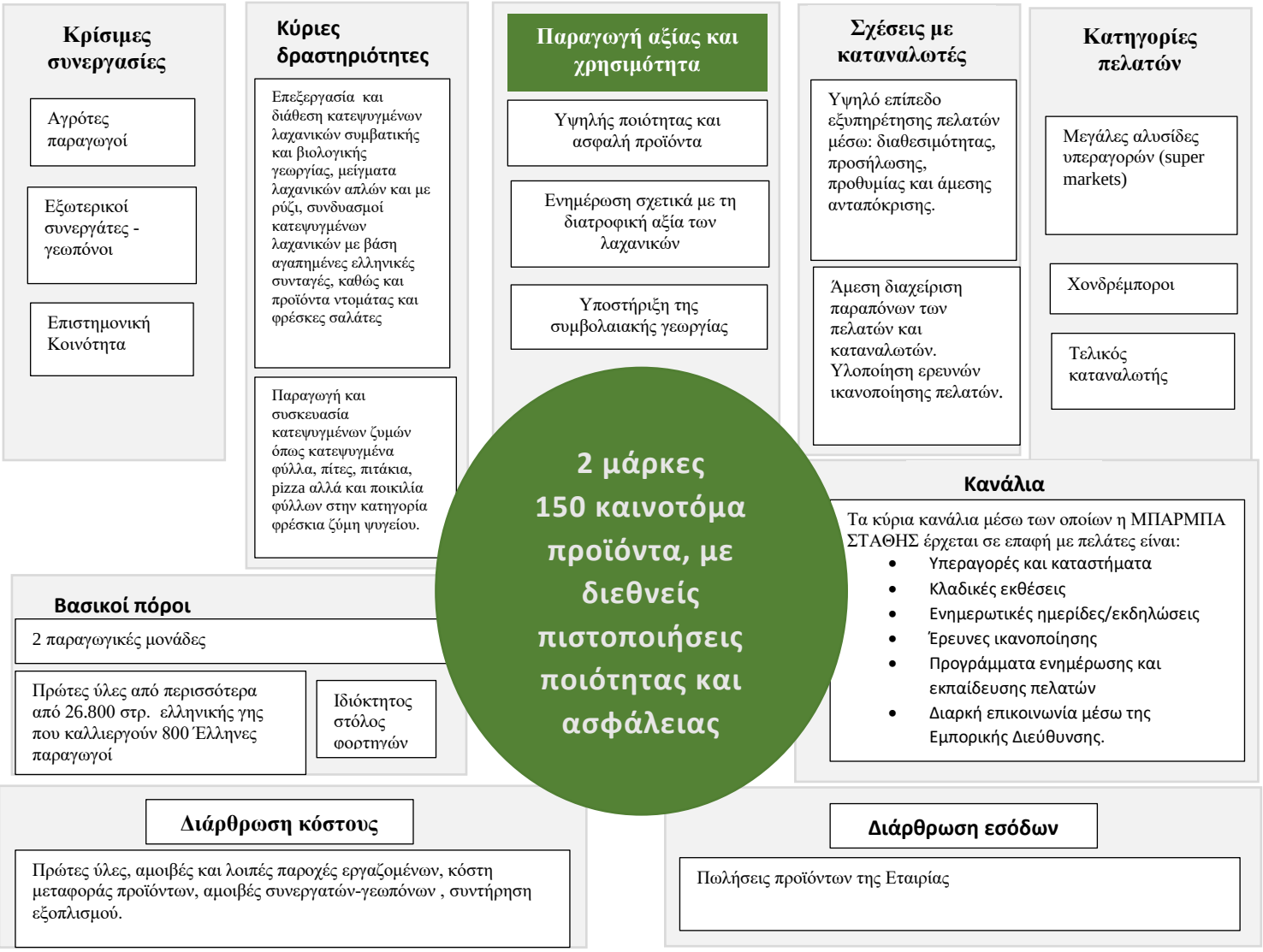
Οι ομάδες ενδιαφερομένων μερών, τις οποίες η Εταιρία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & ευπαθείς κοινωνικά ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η Εταιρία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολο της, καθώς και την υιοθέτηση

τεχνολογικών καινοτομιών για την ποιότητα και την ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η Εταιρία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της Εταιρίας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η Εταιρία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρίας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- Οι συνήθεις περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- Σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- Η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- Οι αναγκαίοι για την δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- Σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην Εταιρία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν το σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμετόχους της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η Εταιρία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia

Η Εταιρία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την Εταιρία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξής της. Η Εταιρία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον, όπου παρέχεται η δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου να προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην Εταιρία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia.

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2018**	**2019**	
Άνδρες	402	408	
Γυναίκες	217	241	
Σύνολο	**619**	**649**	
Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2019*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	43	246	119
Γυναίκες	28	135	78
Σύνολο	**71**	**381**	**197**

*Ο υπολογισμός αφορά το σύνολο της δύναμης του Ανθρώπινου Δυναμικού για ολόκληρο το έτος, συμπεριλαμβανομένων των εποχικών εργαζομένων.

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η Εταιρία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από τις ακαδημίες μάθησης Sales και Vivartia Academy.

Sales Academy

Η υλοποίηση προγραμμάτων μέσω Sales Academy αφορά κυρίως στη Διεύθυνση Πωλήσεων, αλλά και περιπτώσεις άλλων συναδέλφων των οποίων οι εκπαιδευτικές ανάγκες ταυτίζονται με τη σχετική θεματολογία που καλύπτεται στο πλαίσιο του. Οι εισηγητές του Sales Academy είναι πιστοποιημένοι εκπαιδευτές της Διεύθυνσης Πωλήσεων.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε ειδικοί στο αντικείμενο της κάθε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2018*			*2019*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	16	6	22	9	6	15
Προϊστάμενοι τμημάτων	23	5	28	24	5	29
Υπάλληλοι	73	42	115	28	36	64
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	106	38	144	66	47	113
Σύνολο	**218**	**91**	**309**	**127**	**94**	**221**

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ συμβάλλοντας στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (544 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 96 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της Εταιρίας στη Λάρισα, απασχολούνται 9 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Από τις βασικότερες προτεραιότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων της. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση

και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρία εφαρμόζει ένα Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της εταιρίας.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Στην Εταιρία εφαρμόζεται καθέτως σύστημα αξιολόγησης των εργαζομένων. Βάσει αυτού, αξιολογείται ετησίως το 100% του μόνιμου προσωπικού.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της Εταιρίας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στον χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της Εταιρίας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της Εταιρίας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιριών Vivartia

Η Εταιρία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων
Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντας μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από τις παροχές αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους σε ΑΕΙ/ΤΕΙ
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης για το μόνιμο και το εποχικό προσωπικό
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρίας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων
Κατά το 2019 η Εταιρία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Ο στόχος αυτός επιτυγχάνεται μέσω:

- υιοθέτησης διαδικασιών συνεχούς βελτίωσης,
- ενσωμάτωσης της αξίας της ασφαλούς εργασίας σε όλες τις πτυχές δραστηριοτήτων της Εταιρίας,
- προώθησης της υγείας και ευημερίας των εργαζομένων, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος,
- μείωσης της έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στον χώρο εργασίας.

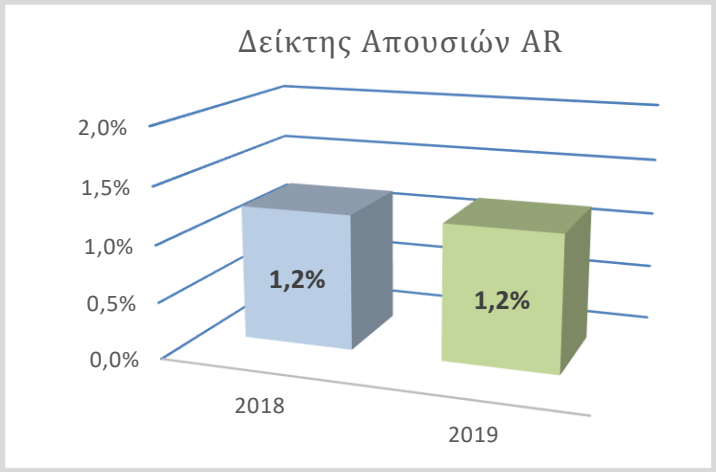
Η Εταιρία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.

- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της Εταιρίας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η Εταιρία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, παρ' όλα αυτά, η Εταιρία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην Εταιρία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Στο πίνακα παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (AR) των εργαζομένων της Εταιρίας, για τα έτη 2018 και 2019 ο οποίος έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.
AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα υψηλής ποιότητας προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς. Στόχος της Εταιρίας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» συνώνυμο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της Εταιρίας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη Εταιρία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα κριτήρια που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της Εταιρίας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της Εταιρίας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η Εταιρία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την Ποιότητα και την Ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. Food και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η Εταιρία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα σωστής και υγιεινής διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η Εταιρία πραγματοποιεί ανά διετία έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με τον καταναλωτή, έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2008.

Βραβεύσεις

Για ακόμη μία χρονιά, και το 2019 οι βραβεύσεις για την εταιρία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τα προϊόντα της υπήρξαν πολυπληθείς.

Πιο συγκεκριμένα, το «Ρύζι με Λαχανικά Μπάρμπα Στάθης» διακρίθηκε με χρυσό βραβείο στα Packaging Innovation Awards και με αργυρή διάκριση στα Supermarket Awards.

Η προϊόντική σειρά «Ας Μαγειρέψουμε» διακρίθηκε στα Digital Media Awards με χάλκινη διάκριση.

Για την Χρυσή Ζύμη, η Pizza αναδείχθηκε ανάμεσα στα «Προϊόντα της χρονιάς 2019», η Μπατζίνα διακρίθηκε στα διαφημιστικά βραβεία Ermis για την τηλεοπτική της καμπάνια με ένα αργυρό και δύο χάλκινα βραβεία και η «Χορευτή» αναδείχθηκε στο 19ο Συνέδριο Marketing & Πωλήσεων ως ένα από τα καλύτερα λανσαρίσματα της χρονιάς.

Στους θεσμούς εταιρικών βραβεύσεων, η εταιρία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατάφερε επίσης να αναδείξει και το 2019 τη δυναμική της. Βραβεύτηκε στην κατηγορία «Επιχειρηματική Εξωστρέφεια» στην εκδήλωση «ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ 2019», αναδείχθηκε και πάλι ανάμεσα στις «Κορυφαίες Εταιρικές Επωνυμίες στην Ελλάδα» στη διοργάνωση Corporate Superbrands 2018-2019, διακρίθηκε στις 19 πιο δυναμικές επιχειρήσεις στο πλαίσιο των Βραβείων Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας “Growth Awards”

και τέλος, κατέκτησε το μεγάλο βραβείο του «Προμηθευτή της χρονιάς» στην κατηγορία Τροφίμων και Ποτών στα Retail Business Awards 2019.

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η Εταιρία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της Εταιρίας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η Εταιρία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της Εταιρίας. Επιπρόσθετα, ισχύει ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών, ο οποίος αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές, καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας

Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην Εταιρία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2019, ανέρχεται στους 1.744 εκ των οποίων το 93% (ήτοι 1.625), αποτελείται από προμηθευτές εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την Εταιρία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, στοχεύει να συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και ελαχιστοποίηση των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η Εταιρία, αλλά και στο πιστοποιημένο κατά ISO 14001 σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης, το οποίο εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρίας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η Εταιρία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην Εταιρία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της Εταιρίας. Επιπλέον, η Εταιρία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2018	2019
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	414	422
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	172	182*

*Σημειώνεται πως, η **ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας** κατά το έτος 2019 παρουσιάζει αύξηση λόγω της σημαντικής διαφοροποίησης του μίγματος παραγωγής συγκριτικά με το 2018.

II. Κατανάλωση νερού (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2018	2019
Ειδική κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/tone)	14,28	17,38**

Σημειώνεται ότι η **ειδική κατανάλωση νερού αυξήθηκε το 2019, λόγω της σημαντικής διαφοροποίησης του μίγματος παραγωγής συγκριτικά με το 2018.

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρίας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η Εταιρία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις πρακτικές αυτές.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της Εταιρίας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2019, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της Εταιρίας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, διαχρονικά και με συνέπεια, στηρίζει τους ανθρώπους της εταιρίας, την κοινωνία και προστατεύει το περιβάλλον.

Κατά το 2019, για τη στήριξη των ευπαθών κοινωνικών ομάδων η εταιρία ανέπτυξε το πρόγραμμα «50 χρόνια, 50 τόνοι που κάνουν καλό!». Έτσι, προσέφερε περισσότερους από 50 τόνους φρέσκων και κατεψυγμένων λαχανικών και ζυμών συνολικά και ενίσχυσε το έργο φιλανθρωπικών οργανισμών, τοπικών φορέων και κοινωνικών παντοπωλείων με 252.456 μερίδες φαγητού και σαλατών. Ιδιαίτερα σημαντική ήταν και η συνεισφορά των εργαζομένων της εταιρίας στο έργο του οργανισμού Make A Wish (Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος). Με μία πρωτότυπη δράση, την ημέρα του στολισμού του χριστουγεννιάτικου δέντρου της εταιρίας, η μεγάλη οικογένεια της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ συγκέντρωσε ένα σημαντικό χρηματικό ποσό, το οποίο η ίδια η εταιρία πολλαπλασίασε, αναλαμβάνοντας εξ ολοκλήρου την πραγματοποίηση της ευχής του μικρού Γιώργου, που νοσεί από σοβαρή ασθένεια.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, στο πλαίσιο της διαρκούς στήριξης του πρωτογενούς τομέα πραγματοποίησε ένα ευρύ εκπαιδευτικό πρόγραμμα για τους συνεργαζόμενους με την εταιρία συμβολαιακούς παραγωγούς. Το πρόγραμμα, που υλοποιήθηκε από τη Γεωπονική Διεύθυνση της εταιρίας σε συνεργασία με την Αμερικανική Γεωργική Σχολή, είχε αντικείμενο τη διαχείριση των φυσικών πόρων και τη χρήση σύγχρονης και ευφυούς τεχνολογίας πρόβλεψης αγρομετεωρολογικών παραμέτρων. Κατά τη διάρκειά του εκπαιδεύθηκαν περισσότεροι από 150 αγρότες στις πέντε βασικές καλλιεργητικές περιοχές της εταιρίας (Ν. Απολλωνία, Κιλκίς, Γιαννιτσά, Λάρισα και Φλώρινα).

Τέλος, με υπευθυνότητα προς την προστασία του περιβάλλοντος, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, εφαρμόζοντας τις αρχές πράσινης ανάπτυξης που ακολουθεί, υλοποίησε και κατά τη διάρκεια του 2019 δράσεις για την εξοικονόμηση της ενέργειας, την ελαχιστοποίηση των ρύπων καθώς και τη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρίας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

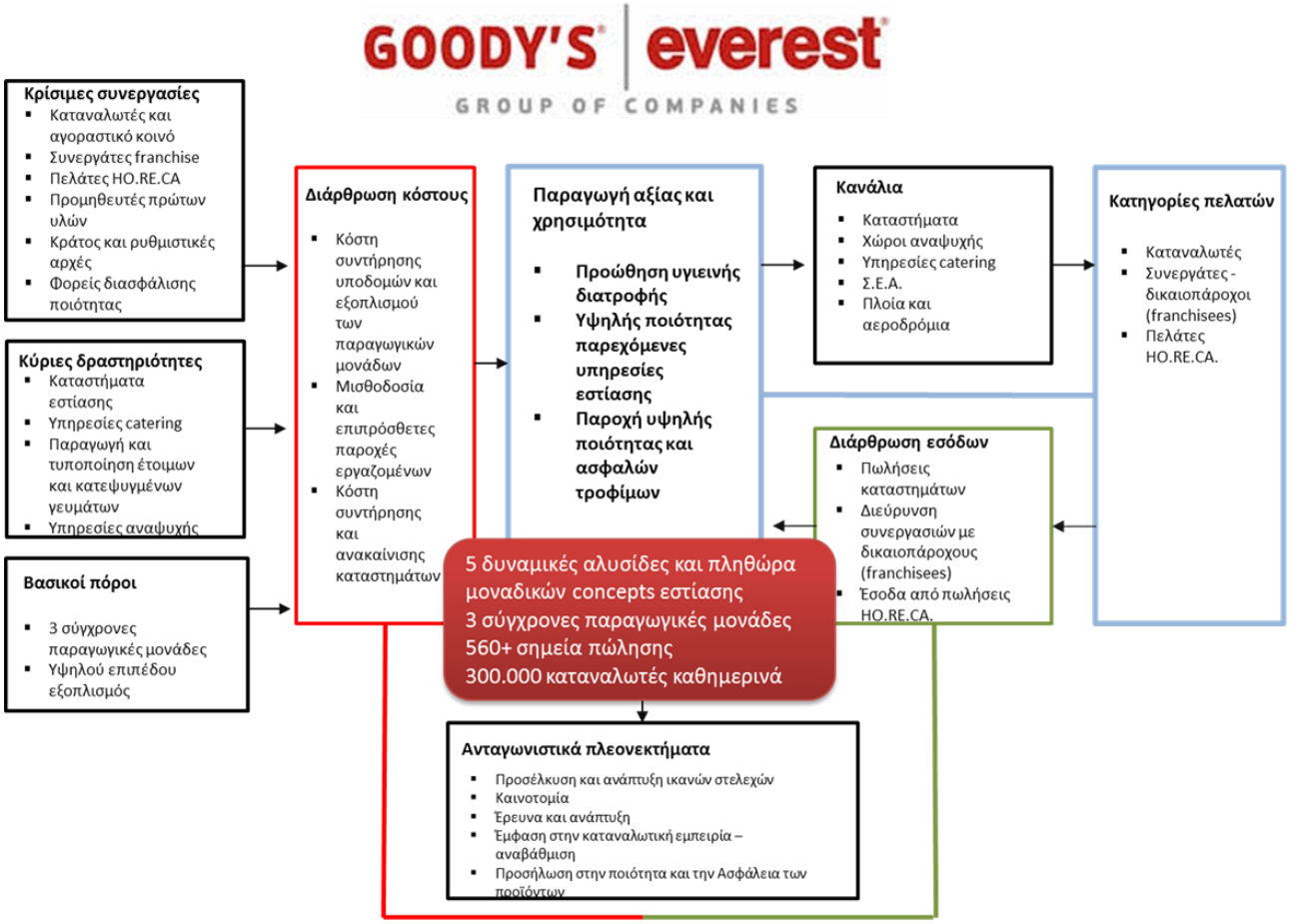
Η.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

Το Επιχειρηματικό Μοντέλο

Ο Κλάδος Εστίασης αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην ελληνική αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Κλάδου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών στους καταναλωτές, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για τον Κλάδο Εστίασης η βιώσιμη ανάπτυξη και η Εταιρική Υπευθυνότητα είναι συνυφασμένη με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς της λειτουργίας μας. Προτεραιότητα του Κλάδου Εστίασης αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, με στόχο τη συνεχή εξέλιξη, ανάπτυξη και αναβάθμιση των σημάτων.

Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Κλάδου και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία, μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του Κλάδου Εστίασης είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών, που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.

Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Κλάδου Εστίασης και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα

Το 2019 ο Κλάδος Εστίασης προχώρησε στο λανσάρισμα ενός νέου concept, του boulangerie "Grain de Ble" στο αεροδρόμιο της Κέρκυρας.

Παράλληλα, συνέχισε την ανάπτυξη του νέου concept του σήματος Everest σε περισσότερα από 10 υφιστάμενα και νέα καταστήματα.

Καινοτομία σε προϊόντα

Κατά τη διάρκεια του 2019 ο Κλάδος Εστίασης ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 298 νέα προϊόντα, σε μια διαδικασία κατά την οποία εξετάστηκαν περισσότερα από 1000 διαφορετικά προϊόντα.

Ενδεικτικά, το 2019 εισήχθηκαν στο Goody's Burger House τα καινοτόμα "Extreme Loaded Burgers" και "Meat free Burgers" ειδικά για το vegan κοινό. Επιπλέον, τα Flocafe Espresso Room είναι η πρώτη αλυσίδα καφέ παγκοσμίως που τοποθέτησε την πρωτοποριακή συσκευή καβουρδίσματος καφέ "Roastelier" που προσφέρει τη δυνατότητα διαφορετικών profiles ψησίματος και καφέδων διαφορετικής προέλευσης.

Βραβεύσεις Κλάδου

Εντός του 2019 τα σήματα του Κλάδου Εστίασης απέσπασαν πληθώρα βραβεύσεων και τιμητικών διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Πιο συγκεκριμένα:

Corporate Superbrands

Τα **Goody's Burger House** αναδείχθηκαν μια από τις **Κορυφαίες Εταιρικές Επωνυμίες** στην Ελλάδα για την περίοδο 2018-2019, στο πλαίσιο του παγκόσμιου θεσμού των **Superbrands** που πραγματοποιήθηκε στη χώρα μας για έκτη φορά.

Franchise Business Awards 2019

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το **ιδιαίτερα τιμητικό βραβείο** του **'Be Spoken Franchise'**, με το οποίο επιβραβεύονται τα σήματα που ξεχώρισαν και συγκέντρωσαν το ενδιαφέρον της αγοράς βάσει στρατηγικών κινήσεων και δυναμικής επικοινωνίας.
- Τα **Everest** τιμήθηκαν με το **βραβείο του 'Most loyal network'** σε αναγνώριση της μακροχρόνιας σχέσης και της διαχρονικής εμπιστοσύνης των franchisees του δικτύου στο σήμα και την οργάνωση που το υποστηρίζει.

Retail Business Awards 2019

- Το **It's All Greek** κέρδισε το σημαντικό βραβείο «**Retail Store of the Year**» στην κατηγορία εστίαση για το κατάστημα στο McArthur Glen.

- Τα **Goody's Burger House** έλαβαν διακρίσεις σε αντίστοιχες κατηγορίες: **Retail Campaign για την καμπάνια «Έμπαινες»** και **CSR Retail Strategy για το «ArGOODaki».**

Hellenic Responsible Business Awards 2019

Το **ArGOODaki** των Goody's Burger House διακρίθηκε για άλλη μια χρονιά στον θεσμό αυτόν που επιβραβεύει το κοινωνικό πρόσωπο των επιχειρήσεων.

Estia Awards 2019

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν το Grand Award της διοργάνωσης ως η «**Αλυσίδα Εστίασης της Χρονιάς**», ενώ συγκέντρωσαν **10 βραβεία** για τη συνολική τους δραστηριότητα η οποία περιλαμβάνει: το ArGOODaki, το Junior, την ανάπτυξη των food trucks, το online ordering, το πρόγραμμα All Star Club, τα Extreme Loaded Burgers και τη συνολική παρουσία στα social media.
- Τα **Everest** βραβεύτηκαν για τη στρατηγική πλατφόρμα «**Let's Go Green**» στην κατηγορία της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, ενώ κατέκτησαν την πρώτη θέση στην κατηγορία των **sandwiches.**

Coffee Business Awards 2019

- Τα **Everest** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top National Coffee Chain** για τη συνολική μας παρουσία στην αγορά του καφέ και Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top ESG Coffee Chain** για τις σημαντικές πρωτοβουλίες μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας. Επιπλέον, απέσπασαν διακρίσεις στις κατηγορίες **Top Coffee Chain, Top Coffee Chain Brand & Top Coffee Chain Franchise**, ως αναγνώριση της μακράς ιστορίας αλλά και της δύναμης του σήματος στην Ελληνική αγορά.
- Τα **Flocafe Espresso Room** απέσπασαν Χρυσό Βραβείο στην κατηγορία **Top Coffee Chain Design**. Επιπλέον, διακρίθηκαν στην κατηγορία **Top Barista Training Company** για το πολυεπίπεδο σύστημα εκπαίδευσης των Baristi της αλυσίδας κατά τα πρότυπα του SCA (Specialty Coffee Association).

Loyalty Awards 2019

Το πρόγραμμα επιβράβευσης πελατών **«All Star Club»** των Goody's Burger House (www.goodysallstarclub.gr) αναδείχθηκε ως το καλύτερο πρόγραμμα στην κατηγορία της Εστίασης.

Manufacturing Excellence Awards 2019

Η **Hellenic Catering** απέσπασε **Χρυσό βραβείο** στα «Manufacturing Excellence Awards» για την επιτυχημένη δραστηριοποίηση στην κατηγορία «Ολοκληρωμένη Διαχείριση – Σχεδιασμός και Βελτιστοποίηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας».

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο Κλάδος Εστίασης είναι ο μεγαλύτερος κλάδος στον τομέα εστίασης & ψυχαγωγίας στην Ελλάδα, και ένας από τους μεγαλύτερους στην Ευρώπη.

Διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στο χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, Everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Ο Κλάδος Εστίασης διαθέτει τρεις παραγωγικές μονάδες παραγωγής στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη, συνολικής έκτασης 47.800 τ.μ., οι οποίες συνολικά έχουν δυνατότητα παραγωγής 70 τόνων προϊόντων ημερησίως. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που

επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Κλάδος Εστίασης εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Τα βασικότερα χαρακτηριστικά του Κλάδου είναι το πάθος για καινοτομία και η προσήλωση στην ποιότητα των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, πάντα με επίκεντρο την ικανοποίηση του πελάτη. Στρατηγικός στόχος του Κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών του μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο Κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παραπάνω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **333 πιστοποιητικά για το 2019 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, σε κάθε βάρδια, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμός και σύγχρονες υποδομές εγκαταστάσεων

Οι παραγωγικές μονάδες του Κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές και τον πλέον καινοτόμο εξοπλισμό και είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στον μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, όλα τα καταστήματα των σημάτων του Κλάδου έχουν σχεδιαστεί με τις νέες τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο και επιστημονικό προσωπικό

Διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις, ετησίως. Εσωτερικοί έλεγχοι και επιθεωρήσεις πραγματοποιούνται στα καταστήματα με καθορισμένη συχνότητα. Ομάδα έμπειρων και

εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών, διενεργεί ελέγχους τόσο στα σημεία πώλησης του Κλάδου όσο και στις παραγωγικές μονάδες. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας και της αποτελεσματικότητάς τους. Διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από συνεργαζόμενα εξωτερικά διαπιστευμένα εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Κλάδος Εστίασης συνεργάζεται με τους μεγαλύτερους και πιο αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα.

Ο Κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, το οποίο αναφέρει τον προμηθευτή, το προσφερόμενο προϊόν ή την παρεχόμενη υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται πάνω από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, για την επαλήθευση κανόνων ατομικής υγιεινής και για θέματα καθαριότητας.

8. Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Κλάδου.

Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Κλάδο Εστίασης οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμο συνεργάτη στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2018	**2019**
Άνδρες	1.307	1.298
Γυναίκες	1.408	1.380
Σύνολο	**2.715**	**2.678**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2019			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	427	740	131
Γυναίκες	351	850	179
Σύνολο	**778**	**1.590**	**310**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's και Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του Κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Κλάδου Εστίασης εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρίες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2018 και 2019:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	*2018*			*2019*		
	Άνδρες	*Γυναίκες*	*Σύνολο*	*Άνδρες*	*Γυναίκες*	*Σύνολο*
Διευθυντές	138	117	255	116	54	170
Προϊστάμενοι τμημάτων	240	146	386	224	137	361
Υπάλληλοι	721	893	1.614	1.854	1.297	3.151
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	93	85	178	118	61	179
Σύνολο	**1.192**	**1.241**	**2.433**	**2.312**	**1.549**	**3.861**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2018	24.173	8.350	4.412	686	19.761	7.664
2019	25.504	8.155	6.822	864	18.682	7.291

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2018	1.507	167	16.096	5.587	1.293	692	5.277	1.904
2019	2.480	144	17.386	6.791	1.296	500	4.342	720

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Κλάδου Εστίασης είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Αυτή επιτυγχάνεται μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων, από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Κλάδος εφαρμόζει ένα Σύστημα Απόδοσης και Ανάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους του Κλάδου.
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό.

- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων.
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση.

Στόχος του Κλάδου Εστίασης μέσω του συστήματος αξιολόγησης είναι -πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται οι προκλήσεις για τον κάθε εργαζόμενο και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο Κλάδος Εστίασης υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Κλάδος Εστίασης ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο Κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:

- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και

- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων,
- του προσδιορισμού και της αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Παιδική εκδήλωση 24/12/2019 για τα παιδιά των εργαζομένων**

  Η παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση περιλάμβανε μασκότ, εργαστήρια κατασκευών, face painting, ανιματέρ, jugglers, επιδαπέδια παιχνίδια και δώρα για τα παιδιά. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις της κεντρικής διοίκησης και συμμετείχαν πάνω από 70 παιδιά των εργαζομένων.

- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2019:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Διάθεση** δωρεάν εισιτηρίων προς το προσωπικό για θεατρικές παραστάσεις σε κεντρικά θέατρα της Αθήνας**.**
- ✓ **Έκδοση κάρτας προνομίων** για τους εργαζομένους του Κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Κλάδου.

Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ **Αιμοδοσία**

  Το **2019** πραγματοποιήθηκαν τρεις (3) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **130 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **30** συνανθρώπους μας που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Κλάδου.

- ✓ **Εθελοντική Δράση: Βάψιμο Παιδικού Σταθμού**

  Τα Everest σε συνεργασία με την ethelon ανέλαβαν τη διακόσμηση του εξωτερικού τοίχου του 11ου Παιδικού Σταθμού Περιστερίου, σε μια δράση στην οποία συμμετείχαν ενεργά οι άνθρωποι της εταιρίας αλλά και των καταστημάτων μας.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

I. Στήριξη παιδιών σε ανάγκη

❖ Goody's Burger House/ArGOODaki

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας των Goody's Burger House. Η μάρκα παραμένει πιστή στο στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας, που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς και οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Κεντρικό όχημα για την υλοποίηση των προγραμμάτων εταιρικής υπευθυνότητας των Goody's Burger House είναι το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης. Ο θεσμός αυτός είναι διαχρονικά προσανατολισμένος στην υποστήριξη παιδιών και νέων διευκολύνοντας την πρόσβαση σε 3 νευραλγικούς τομείς που είναι θεμελιώδους σημασίας για την εξασφάλιση μιας υγειούς και ποιοτικής διαβίωσης: την εκπαίδευση, τη σίτιση και την ιατρική μέριμνα.

Το 2019, το ArGOODaki, ολοκλήρωσε το έργο του για 18η χρονιά, στηρίζοντας το σημαντικό έργο της ΕΛΕΠΑΠ. Πιο συγκεκριμένα, προσέφερε τον υλικοτεχνικό εξοπλισμό για την υποστήριξη των θεραπευτικών

Προγραμμάτων και της εκπαίδευσης παιδιών με κινητικές αναπηρίες και αναπτυξιακές δυσκολίες, σε έξι παραρτήματά της ΕΛΕΠΑΠ σε όλη την Ελλάδα.

❖ **La Pasteria/Make a wish**

Για 11η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιριών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Το 2019 στη La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 6 ευχές.

II. Υποστήριξη Κοινωνικών δράσεων από καταστήματα του Ομίλου

Πέραν των προγραμμάτων που υποστηρίζονται κεντρικά από τις μάρκες του Κλάδου μας, τα ίδια τα καταστήματά μας συμμετέχουν σε δράσεις που διοργανώνονται σε τοπικό επίπεδο:

- Υποστήριξη των δράσεων καθαρισμού της παραλίας στην περιοχή ΣΕΦ
- Υποστήριξη δράσεων της ΜΚΟ Ethelon για την Παγκόσμια Ημέρα Εθελοντισμού.

III. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και την νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Ενδεικτικά το 2019 ο Κλάδος έχει υποστηρίξει τις παρακάτω διοργανώσεις:

- TEDxPiraeus
- TEDxPanteion,
- Εκδήλωση EESTEC International σε συνεργασία με το Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών του Πολυτεχνείου
- YouthSpeakForum της AIESEC
- Crowdhackathon σε συνεργασία με την Crowdpolicy
- Coding School, **εκπαίδευση** και **εξειδίκευση** νέων σε νέες τεχνολογίες και δικτύωση με την **αγορά εργασίας που διοργανώνεται από το kariera.gr, το Athens Tech College & τη Microsoft Hellas**
- Εκδηλώσεις του Kariera.gr όπως το «Developers Day» (ημέρα καριέρας για IT developers), οι «Ημέρες Καριέρας» και το «Angular Seminar».

IV. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

- Έκπτωση σε ανέργους: Ο Κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 8η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
- Mentoring από εργαζόμενους του Κλάδου στους εργαζομένους του κοινωνικού καφέ «Myrtillo», στο οποίο εργάζονται σχεδόν αποκλειστικά άτομα από ευπαθείς ομάδες, σε θέματα οργάνωσης και λειτουργίας.
- Προσφορά περισσότερων από **4.000** κιλά τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Για τον Κλάδο Εστίασης η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής

Ο Κλάδος Εστίασης, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :

• τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,

• την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,

• την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,

• την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Κλάδος Εστίασης, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- Τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- το θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ηλ. ενέργειας	2018				2019			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CAT/ING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	2.399	12.403	32.761	47.563	1.820	12.141	15.794	29.755

Αέριοι ρύποι

Στον Κλάδο Εστίασης ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2018				2019			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	7.535	93.120	193.931	294.586	7.295	96.260	192.232	295.787

Φυσικό Αέριο

Καταστήματα εστίασης : 2.391.900 Kwh (226.720 m^3)

ΚΤ 14Β, OL CAT : 65.033 m^3

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering σε Σίνδο και Παλλήνη, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό, ήταν περίπου 54% το 2018 και περίπου 60 % για το 2019, της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία.

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το

μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του κλάδου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Πιο συγκεκριμένα, αναφορικά με τα απόβλητα της Olympic Catering, το 48% των παραγόμενων αποβλήτων του 2018 και το 53,3% των αποβλήτων του 2019, δόθηκαν στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) προς ανακύκλωση και αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	**2018**		**2019**	
	OLYMPIC CATERING	**HELLENIC CATERING**	**OLYMPIC CATERING**	**HELLENIC CATERING**
Ανακύκλωση	48%	25%	53,3%	47%
ΧΥΤΑ	52%	75%	46,7%	53%

Οι παραγωγικές μονάδες της Hellenic Catering συνεργάζονται επίσης με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων τους.

Στα καταστήματα του Κλάδου, η ανακύκλωση πραγματοποιείται σε συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου, στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κατάστημα. Οι εργαζόμενοι και κυρίως οι πελάτες ενθαρρύνονται να τοποθετούν τα απορρίμματα στους ειδικούς κάδους ανακύκλωσης, οι οποίοι στη συνέχεια μεταφέρονται στους αντίστοιχους κάδους του εκάστοτε δήμου. Σημειώνεται επίσης, ότι στα καταστήματα ανακυκλώνεται το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2018 δόθηκαν προς ανακύκλωση 179 τόνοι, ενώ το 2019 δόθηκαν 262 τόνοι μαγειρικών ελαίων.

Πρωτοβουλίες μείωσης περιβαλλοντικού αποτυπώματος

Everest Lets Go Green

Το 2019, η εταιρία Everest ανέλαβε την πρωτοβουλία να καταργήσει το πλαστικό καλαμάκι, αντικαθιστώντας το με καλαμάκι βιοδιασπώμενο πιο φιλικό στο περιβάλλον. Είναι η πρώτη αλυσίδα εστίασης στην Ελλάδα που προχώρησε σε μια τόσο σημαντική κίνηση, η οποία έχει ως αποτέλεσμα μια μείωση της τάξεως των 10 τόνων πλαστικού σε ετήσια βάση. Παράλληλα, προχώρησε και στην κατάργηση του πλαστικού αναδευτήρα, αντικαθιστώντας τον με αντίστοιχο ξύλινο.

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για τη συνολική μείωση του όγκου των συσκευασιών μιας χρήσης, τα Everest προχώρησαν στην προσφορά κινήτρων στους πελάτες τους, όπως η έκπτωση 0,10€ στον καφέ για όποιον φέρει το δικό του ποτήρι. Επιπλέον, προσέθεσαν στα καταστήματα ειδικά corners στα οποία διατίθεται μια

γκάμα επαναχρησιμοποιούμενων αντικειμένων η οποία διαρκώς ανανεώνεται (ποτήρια, θερμός, υφασμάτινες τσάντες).

Οι παραπάνω κινήσεις εντάσσονται στη γενικότερη στρατηγική μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της αλυσίδας, η οποία περιλαμβάνει:

- Διαρκή διερεύνηση για τη βελτίωση των υλικών συσκευασίας
- Διαρκείς παρεμβάσεις για τη βελτίωση του συνολικού συστήματος διαχείρισης ανακυκλώσιμων υλικών
- Διαρκή παρακολούθηση και στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης δεικτών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και κατανάλωσης νερού

Πέραν της ουσιαστικής συνεισφοράς στην προστασία του περιβάλλοντος, το αντίκτυπο των δράσεων των Everest είναι ιδιαίτερα σημαντικό στον τομέα της ενημέρωσης και της ευαισθητοποίησης του κόσμου. Τα θέματα ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης εντάσσονται στο διαρκές πλάνο εκπαίδευσης του προσωπικού μας, ενώ φροντίζουμε να ενημερώνουμε και να προτρέπουμε τους πελάτες μας να συμμετάσχουν στην προσπάθεια μέσα από μικρές αλλαγές σε καθημερινές συνήθειες. Πέραν της επικοινωνίας εντός των καταστημάτων, η προτροπή αυτή επικοινωνείται τόσο μέσω των social media όσο και μέσω του website www.letsgogreen.everest.gr

GOODYS Burger House: Νέα υλικά συσκευασίας

Στο πλαίσιο διαρκούς βελτίωσης των συσκευασιών, τα Goody's Burger House προχωρούν στη σταδιακή αντικατάσταση των υφιστάμενων συσκευασιών με συσκευασίες που χρησιμοποιούν το νέο χαρτί «Browncolor», το οποίο είναι πλήρως ανακυκλώσιμο και βιοδιασπώμενο, ενώ διαθέτει πιστοποίηση FSC το οποίο σημαίνει ότι παράγεται από ξύλο το οποίο έχει καλλιεργηθεί για αυτό τον σκοπό.

Δράση Ενημέρωσης & Ευαισθητοποίησης του προσωπικού των γραφείων

Με αφορμή το **European Week of Waste Reduction (EWWR) της Κομισιόν** το οποίο για το 2019 είχε οριοθετηθεί ανάμεσα στις ημερομηνίες 16 & 24/11, οργανώθηκε ένα πρόγραμμα ευαισθητοποίησης στα κεντρικά γραφεία του Κλάδου. Βασικός σκοπός ήταν ο σχεδιασμός ενός πλαισίου δράσεων και ενημερώσεων για τη συγκεκριμένη εβδομάδα, εστιασμένο γύρω από τους 3 άξονες που προωθεί το EWWR: Reduce-Reuse-Recycle. Τόσο οι επιμέρους δράσεις όσο και η επικοινωνία της ενέργειας σχεδιάστηκαν με τέτοιο τρόπο ώστε να λειτουργήσουν πρωτίστως ως πρόσκληση προς τους εργαζόμενους να ενημερωθούν καλύτερα ή να συμμετάσχουν εθελοντικά, αν το επιθυμούν.

Κάθε ημέρα της εβδομάδας ήταν αφιερωμένη σε μια θεματική. Περιελάμβανε μια δράση, την οποία ακολουθούσε στη συνέχεια η αποστολή σχετικού email με πληροφορίες και οδηγίες. Η εβδομάδα κορυφώθηκε την Παρασκευή 22/11 με μια Καλλιτεχνική Δράση Upcycling: Ένα έργο που συμβολίζει τη δέσμευση των εργαζόμενων για τη μείωση των αποβλήτων τοποθετήθηκε στον χώρο της εισόδου της εταιρίας. Δημιουργήθηκε από τον καλλιτέχνη Σταύρο Γεωργίου http://www.stavros-art.com/ από ανακυκλώσιμα υλικά. Οι εργαζόμενοι της εταιρίας κατά την είσοδό τους στα γραφεία συμπλήρωσαν το έργο τοποθετώντας συμβολικά ένα πλαστικό καπάκι.

Η ανταπόκριση των εργαζόμενων ήταν πολύ καλή, με θετικά σχόλια για το σύνολο της ενέργειας και την πληροφόρηση που μοιράστηκε. Ιδιαίτερα η καλλιτεχνική δράση upcycling της τελευταίας ημέρας ήταν πολύ επιτυχημένη με τη συμμετοχή σχεδόν όλων των εργαζόμενων που βρέθηκαν στο κτήριο εκείνη την ημέρα.

Ο όγκος συσκευασιών μιας χρήσης στο κυλικείο της εταιρίας κατά τους 2 πρώτους μήνες μετά τη διεξαγωγή της ενέργειας μειώθηκε κατά 18%. Επιπλέον, συγκεντρώθηκαν περισσότερες από 30 μεγάλες μαύρες σακούλες με ρούχα για τη RECYCOM.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, βάσει εγκεκριμένου από τη Διοίκηση audit plan, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς και λειτουργικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2019 τόσο της Εταιρίας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2019 της Εταιρίας Everest.

Τέλος, ο Κλάδος στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβη σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσει τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομος, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων του, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία, σε συνεργασία και με εξειδικευμένο εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα προσωπικών δεδομένων, έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρίες και από τις εκάστοτε Διευθύνσεις για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για τον σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών του Κλάδου, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στο Διοικητικό Συμβούλιο των εταιριών του Κλάδου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Κλάδος Εστίασης τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν τον σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Ομίλου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Κλάδου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Κλάδο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

	Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του Κλάδου Εστίασης περιγράφεται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2019 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 27 Μαΐου 2020

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Παναγιώτης Θρουβάλας

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2018**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(1.920)	(1.760)
Λοιπά έσοδα	10	1.902	1.708
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	3.549	4.548
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(3.137)	(71.345)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**394**	**(66.849)**
Φόροι εισοδήματος	12	(26)	(104)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**368**	**(66.953)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	0,0043	(0,7744)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2019	**1/1-31/12/2018**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**368**	**(66.953)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(4)	(15)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	1	4
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	3	11
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**0**	**0**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**368**	**(66.953)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2018**
Πωλήσεις	6	629.349	606.605
Κόστος πωλήσεων	8	(418.132)	(410.069)
Μεικτό κέρδος		**211.217**	**196.536**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(199.935)	(186.979)
Λοιπά έσοδα	10	18.367	18.433
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	580	91
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(29.346)	(21.503)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	1.268	574
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**2.151**	**7.152**
Φόροι εισοδήματος	12	(399)	(4.390)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**1.752**	**2.762**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(1.992)	(874)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	3.744	3.636
		1.752	**2.762**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,0230)	(0,0101)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2019	**1/1-31/12/2018**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**1.752**	**2.762**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(1.616)	(1.204)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	387	349
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	(26)	(108)
	(1.255)	**(963)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(5)	175
	(5)	**175**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(1.260)**	**(788)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**492**	**1.974**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(3.173)	(1.631)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.665	3.605
	492	**1.974**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2019	2018	2019	2018
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	294.000	311.707	623	621
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	77.832	77.859	22	22
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	30	56.496	-	105	-
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	412.275	412.275
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	19.097	17.868	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	270	121	255	106
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.361	2.796	12	7
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	14.311	16.814	525	545
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**584.539**	**547.337**	**413.817**	**413.576**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	58.232	65.316	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	92.474	91.328	1.621	2.061
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	19.188	14.727	1.801	2.737
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	42	27	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	54.904	55.158	1.806	2.164
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**224.840**	**226.556**	**5.228**	**6.962**
Μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	25	2.769	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**812.148**	**773.893**	**419.045**	**420.538**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(548.352)	(544.293)	(200.219)	(200.587)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(2)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		102.731	**106.790**	**315.648**	**315.280**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	33.301	30.549	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**136.032**	**137.339**	**315.648**	**315.280**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	374.180	393.110	96.889	100.366
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Λειτουργικής Μίσθωσης	30	47.378	-	73	-
Επιχορηγήσεις	33	6.574	7.715	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	49.750	56.993	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	31	16.146	16.154	215	208
Λοιπές προβλέψεις	32	447	1.693	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		3.387	646	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**497.862**	**476.311**	**97.177**	**100.574**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	34	85.833	83.960	328	301
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	35	39.639	30.172	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	10.255	-	33	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	10.403	9.149	3.500	2.000
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	1.127	1.413	-	1
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	30.997	35.549	2.359	2.382
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**178.254**	**160.243**	**6.220**	**4.684**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**812.148**	**773.893**	**419.045**	**420.538**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**368**	**368**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(4)	**(4)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	1	**1**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.219)**	**315.648**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(133.634)**	**382.233**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(66.953)**	**(66.953)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(15)	**(15)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	11	**11**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16	-	-	-	-	-	-	-	85	**85**	113	**198**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.208)**	**106.875**	**30.662**	**137.537**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.286)	**(1.286)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(971)	**(971)**	754	**(217)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	**3**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(497)	**(497)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(971)**	**(971)**	**(1.026)**	**(1.997)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.992)**	**(1.992)**	**3.744**	**1.752**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.513)**	**(1.513)**	**(103)**	**(1.616)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**363**	**363**	**24**	**387**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(26)**	**(26)**	-	**(26)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**(5)**	**(5)**	-	**(5)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(1.181)**	**(1.181)**	**(79)**	**(1.260)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(3.173)**	**(3.173)**	**3.665**	**492**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2019	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(548.352)**	**102.731**	**33.301**	**136.032**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(539.814)**	**111.269**	**27.643**	**138.912**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9	-	-	-	-	-	-	-	(583)	**(583)**	(19)	**(602)**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(540.397)**	**110.686**	**27.624**	**138.310**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71	**71**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.639)	**(1.639)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(2.265)	**(2.265)**	1.406	**(859)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(518)	**(518)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(2.265)**	**(2.265)**	**(680)**	**(2.945)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(874)**	**(874)**	**3.636**	**2.762**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(1.164)	**(1.164)**	(40)	**(1.204)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	338	**338**	11	**349**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	(106)	**(106)**	(2)	**(108)**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	-	175	**175**	-	**175**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(757)**	**(757)**	**(31)**	**(788)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(1.631)**	**(1.631)**	**3.605**	**1.974**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2019	**1/1-31/12/2018**	**1/1-31/12/2019**	**1/1-31/12/2018**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**2.151**	**7.152**	**394**	**(66.849)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	39.030	31.087	34	3
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	626	238	4	(15)
Τόκους και συναφή έσοδα	(524)	(82)	(49)	(48)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	22.164	21.154	3.133	2.469
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	744	67	-	48
Έσοδα από μερίσματα	(8)	(7)	(3.500)	(4.500)
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(245)	(79)	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων	(14)	-	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(1.268)	(574)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(1.141)	(1.138)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	6.119	-	-	68.828
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**67.634**	**57.818**	**16**	**(64)**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	7.709	1.320	-	-
Απαιτήσεις	(5.099)	4.178	2.141	703
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	341	(7.153)	37	21
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(6.033)	(4.289)	(3)	-
Τόκους πληρωθέντες	(21.750)	(71.432)	(3.140)	(1.795)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**42.802**	**(19.558)**	**(949)**	**(1.135)**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(25.407)	(20.938)	(11)	(22)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	4.608	257	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	46	79	49	48
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	2.012	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	(111.567)
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	(1.293)	-	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές/συνδεδεμένες	49	-	2.730	10.620
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	(116)	(16)	(149)	(16)
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(22.113)**	**(18.606)**	**2.619**	**(100.937)**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	-	71	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(724)	(558)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(497)	(518)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	12.545	106.000	-	106.000
Δάνεια πληρωθέντα	(20.940)	(68.223)	(2.000)	(3.500)
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουρ.μίσθωση	(10.157)	-	(28)	-
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(1.170)	(3.396)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(20.943)**	**33.376**	**(2.028)**	**102.500**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(254)**	**(4.788)**	**(358)**	**428**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***55.158***	***59.946***	***2.164***	***1.736***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**54.904**	**55.158**	**1.806**	**2.164**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρία") είναι εταιρία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιριών της Εταιρίας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ, Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρίας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρίας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα και παρεμφερή προϊόντα (γιαούρτι, τυριά, κ.α.) καθώς και χυμών φρούτων, (ii) η παραγωγή και διάθεσή προϊόντων εστίασης μέσω της λειτουργίας αλυσίδων εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων καθώς και μέσω της παροχής υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering) και (iii) η παραγωγή και η διάθεση κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιριών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Εσθονία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισπανία, Ιταλία, Καναδά, Κίνα, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Νέα Κορέα, Νορβηγία, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Ταιβάν, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία και Φινλανδία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2019 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ανέρχεται σε 92,08%.

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2019 και την 31η Δεκεμβρίου 2018:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Σύνολο αριθμού εργαζομένων	**5.309**	**5.497**	**16**	**17**

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2019 έως 31 Δεκεμβρίου 2019 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2019. Ορισμένα κονδύλια της συγκρίσιμης περιόδου έχουν αναμορφωθεί.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον. Η χρήση αυτής της λογιστικής βάσης λαμβάνει υπόψη την τρέχουσα και την προβλεπόμενη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, αφού ληφθούν υπόψη και οι συνθήκες και οι δράσεις που έχει σχεδιάσει και υλοποιεί η Διοίκηση που αναλύονται στην επόμενη ενότητα.

Δυνατότητα ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο και διαφοροποιούνται σημαντικά, ανάλογα με την επιχειρηματική δραστηριότητα κάθε κλάδου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων, είχαν θετική επίπτωση στις πωλήσεις τους το Μάρτιο, παρουσιάζοντας αυξητική τάση σε σχέση με το προηγούμενο έτος κυρίως σε προϊόντα υψηλής αποθεματοποίησης. Κατά το μήνα Απρίλιο παρουσίασαν τάσεις εξ' ορθολογισμού και κινήθηκαν στα επίπεδα των πωλήσεων του 2019.

Αντιθέτως, ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου και έπειτα, μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ξεπέρασε το 50% της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Κατά τον Απρίλιο η πτώση των πωλήσεων του Κλάδου Εστίασης κινήθηκε στο πλαίσιο του 70% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019, δεδομένου ότι ήταν ο πρώτος μήνας που τα μέτρα περιορισμού της πανδημίας ίσχυσαν για όλη την περίοδο.

Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού, η πιθανότητα επανεμφάνισης 2ου κύματος της πανδημίας καθώς και η εύρεση φαρμάκου/ εμβολίου που θα αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τον COVID-19, θα διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο στην εξέλιξη της πορείας των πωλήσεων για το υπόλοιπο έτος. Λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι αρχικές εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, παρά την προβλεπόμενη μείωση του αριθμού των επισκεπτών της χώρας, οι πωλήσεις θα είναι ελαφρώς βελτιωμένες σε σχέση με το 2019, ενώ για τον κλάδο της Εστίασης οι πωλήσεις στο σύνολο του έτους

προβλέπεται να παρουσιάσουν μείωση της τάξης του 30% – 40% σε σχέση με το 2019, συνεπεία κυρίως της μειωμένης προσέλευσης τουριστών καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς.

Στην βάση των ανωτέρω γεγονότων, παραδοχών και εκτιμήσεων που βασίζονται στις έως σήμερα διαθέσιμες πληροφορίες, για τους κλάδους Γαλακτοκομικών και Κατέψυγμένων δεν αναμένεται μείωση του «EBITDA» τους για την χρήση 2020 σε σχέση με το 2019, ενώ αναμένεται ιδιαιτέρως σημαντική μείωση του «EBITDA» του κλάδου Εστίασης σε σχέση με το 2019, το ακριβές ύψος της οποίας θα καθορισθεί ανάλογα με την πορεία της δραστηριότητας που σχετίζεται κυρίως με το travel business (αεροδρόμια, πλοία, ΣΕΑ) και το ύψος και το εύρος των μέτρων ενίσχυσης της πολιτείας στην εστίαση, τους επόμενους μήνες.

Σε επίπεδο Ομίλου Vivartia και σύμφωνα με τα ανωτέρω το «EBITDA», αναμένεται να παρουσιάσει μείωση σε σχέση με τη χρήση του 2019.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την εκτίμηση της επίδρασης της πανδημίας του COVID-19 στην χρηματοοικονομική απόδοση και θέση του Ομίλου καθώς και των παραγόντων αβεβαιότητας που υφίστανται, παρουσιάζονται στη σημείωση 40 των οικονομικών καταστάσεων. Στην ίδια σημείωση αναλύονται και οι ενέργειες που έχει σχεδιάσει και υλοποιεί η Διοίκηση για την ενίσχυση της κερδοφορίας του Ομίλου με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας του.

Η σημαντική πτώση των πωλήσεων και κατ' επέκταση του «EBITDA» του κλάδου Εστίασης που προβλέπεται σε επίπεδο έτους σε σχέση με το 2019 λόγω της πανδημίας COVID-19, εκτιμάται ότι θα δημιουργήσει σημαντικές επιπρόσθετες ταμειακές ανάγκες τόσο σε αντιμετώπιση αναγκών κεφαλαίου κίνησης που δημιουργήθηκαν λόγω της υγειονομικής κρίσης, όσο και για τη κάλυψη υφιστάμενων δανειακών υποχρεώσεων (δόσεων κεφαλαίου και τόκων) του κλάδου Εστίασης για τους επόμενους 12 μήνες από την υπογραφή των παρουσών χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Για την αντιμετώπιση των ανωτέρω ταμειακών αναγκών η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης λαμβάνει τα παρακάτω μέτρα. Ενδεικτικά, αυτά είναι:

- Συνεχείς διαπραγματεύσεις με προμηθευτές και εκμισθωτές για τη ρύθμιση των υποχρεώσεων του Ομίλου που οι συμβατικές ημερομηνίες αποπληρωμής τους παρήλθαν κατά την περίοδο της υγειονομικής κρίσης, εν μέσω της υποχρεωτικής αναστολής των εργασιών.
- Έναρξη συζητήσεων με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εύρεση της βέλτιστης λύσης αναφορικά με την διευθέτηση του δανειακού χρέους (δόσεων κεφαλαίου ή/και τόκων) του Ομίλου που αφορά τη χρήση του 2020 καθώς και για τη δημιουργία νέων δανειακών γραμμών για την κάλυψη αναγκών Κεφαλαίου Κίνησης. Επιπλέον, στο πλαίσιο των λοιπών υποχρεώσεων του Ομίλου που απορρέουν από τις δανειακές του συμβάσεις (τήρηση χρηματοοικονομικών δεικτών κλπ.), η διοίκηση του Ομίλου είναι σε διαπραγματεύσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εκ των προτέρων λήψη παροχής συναίνεσης τους.
- Περιορισμός του λειτουργικού του κόστους με μέτρα τα οποία θα αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και τα δεδομένα της αγοράς.

Σύμφωνα με τους όρους των συμβάσεων των κοινών κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων (ΚΟΔ) του Ομίλου, έχουν αναληφθεί υποχρεώσεις που πρέπει να τηρούνται, μεταξύ άλλων και η τήρηση των χρηματοοικονομικών δεικτών , η οποία εξετάζεται σε 6μηνιαία και ετήσια βάση. Με δεδομένη την αρνητική επίδραση της πανδημίας COVID 19 στα οικονομικά αποτελέσματα του κλάδου Εστίασης, εκτιμάται ότι ο Κλάδος δε θα τηρήσει τους χρηματοοικονομικούς του δείκτες για τη χρήση του 2020. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με τη μη διευθέτηση του δανειακού του χρέους (δόσεις κεφαλαίου και τόκους, ποσού € 7,5 εκατ.), είναι πιθανόν να οδηγήσουν σε αθέτηση των συνολικών υποχρεώσεων (cross-default) όλων των συμβάσεων των ΚΟΔ του Ομίλου Vivartia. Η Διοίκηση του Ομίλου VIVARTIA σε συνεργασία με τη Διοίκηση του κλάδου Εστίασης είναι σε συνεχείς διαπραγματεύσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εκ των προτέρων λήψη παροχής συναίνεσης τους σχετικά με τις προαναφερόμενες υποχρεώσεις καθώς και για την

εύρεση της βέλτιστης λύσης αναφορικά με την διευθέτηση του δανειακού χρέους του κλάδου Εστίασης (δόσεων κεφαλαίου ή/και τόκων), που αφορά τη χρήση του 2020.

Με δεδομένη τη μακροχρόνια συνεργασία του κλάδου Εστίασης και της Διοίκησης του Ομίλου με τα τραπεζικά ιδρύματα σε συνδυασμό και με τα μέτρα στήριξης της πολιτείας για τη λειτουργία των επιχειρήσεων που πλήττονται από την πανδημία και αναμένονται να θεσμοθετηθούν στο επόμενο χρονικό διάστημα, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι με τις ανωτέρω ενέργειες θα αντιμετωπιστούν επιτυχώς οι πρόσθετες ταμειακές ανάγκες που έχουν δημιουργηθεί λόγω πανδημίας και θα συνεχίσει απρόσκοπτα η ομαλή λειτουργία του Ομίλου.

Αν οι ανωτέρω επιδιωκόμενες ενέργειες της Διοίκησης του κλάδου Εστίασης σε συνεργασία με τη Διοίκηση του Ομίλου Vivartia δεν τελεσφορήσουν, λόγω της αστάθειας και της αβεβαιότητας που επικρατεί συνέπεια της πανδημίας του COVID-19 καθώς και της αβεβαιότητας ως προς την υλοποίηση αυτών των ενεργειών (ιδιαίτερα δε όσων δεν εξαρτώνται αποκλειστικά από τις εν θέματι Διοικήσεις) με αποτέλεσμα να μην είναι δυνατή η κάλυψη των ταμειακών αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης καθώς και η διευθέτηση του δανειακού χρέους του κλάδου Εστίασης, τότε ενδέχεται να επέλθει αθέτηση των συνολικών υποχρεώσεων (cross-default) των ανωτέρω συμβάσεων των ΚΟΔ και να επηρεαστούν δυσμενώς τα αποτελέσματα, η λειτουργία και οι προοπτικές του Ομίλου ήτοι ο συνδυασμός των περιγραφόμενων καταστάσεων υποδηλώνει την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας σχετικά με τη δυνατότητα συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρίας.

Ωστόσο, υπό την προϋπόθεση της επιτυχούς ολοκλήρωσης των ανωτέρω ενεργειών, η Διοίκηση αναμένει εύλογα ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρίας εντός των επόμενων 12 μηνών.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις “Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης” στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019, στις 27 Μαίου 2020. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρίας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιριών.

(i) *Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):* Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να

ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιριών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιριών συμπίπτει με αυτή της μητρικής Εταιρίας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρίας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την

ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.

- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) *Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):* Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρίας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2019 η Εταιρία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος

μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(v) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρίας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της

εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(vi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(ζ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιριών του κλάδου της εκάστοτε εταιρίας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιριών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιριών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(η) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιριών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Στον όμιλο, έχουν αναγνωριστεί ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρίας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής. Όλα τα υπόλοιπα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	**Ωφέλιμη ζωή σε έτη**
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(θ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ι) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(κ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(λ) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρίας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(ν) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρίας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ξ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρίας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ο) Ίδιες Μετοχές

Οι μετοχές της Εταιρίας που κατέχονται από την ίδια ή από τις θυγατρικές της, αναγνωρίζονται στην αξία κτήσης τους, περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «Ίδιες Μετοχές» και απεικονίζονται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρίας έως ότου ακυρωθούν, επανεκδοθούν ή επαναπωληθούν. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών περιλαμβάνει και έξοδα συναλλαγών, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος που αναλογεί σε αυτά. Ο αριθμός των ιδίων μετοχών που κατέχονται από την Εταιρία δεν μειώνει τον αριθμό των μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία, ωστόσο επηρεάζει τον αριθμό των μετοχών που περιλαμβάνονται στον υπολογισμό των κερδών ανά μετοχή. Οι ίδιες μετοχές που κατέχονται από την Εταιρία δεν ενσωματώνουν δικαίωμα είσπραξης μερίσματος. Η διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και του οριστικού τιμήματος από την επαναπώληση (ή επανέκδοση) των ιδίων μετοχών, καταχωρείται στα ίδια κεφάλαια και δεν περιλαμβάνεται στον προσδιορισμό του καθαρού αποτελέσματος της χρήσης.

(π) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν

θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ρ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(σ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της

εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2019 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

(τ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές

πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(υ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης,

πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών: Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος: Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι: Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα: Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιριών που το διανέμουν.

(φ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(χ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(ψ) Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρίας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα μειωμένα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(ω) Λειτουργικοί τομείς/κλάδοι:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρίας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών αφορά στην παραγωγή και εμπορεία γαλακτοκομικών προϊόντων (γάλα, τυρί, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα) και χυμών φρούτων.

Ο κλάδος εστίασης περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων και καφεζαχαροπλαστείων με τα σήματα “Goody’s”, “Everest”, “La Pasteria”, “Kuzina”, “Papagallino”, “Flocafe” καθώς και τα νέα concepts “Bistro dei Cavalieri, Forno Luca και Grain De Ble, ενώ παράλληλα δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών μαζικής εστίασης (catering).

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων τροφίμων, όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών κλάδων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αα) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της

πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Κατά την 31/12/2019 ο Όμιλος έχει ταξινομήσει ενσώματα και ασώματα πάγια στοιχεία του Κλάδου Γαλακτοκομικών ως «μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση» συνολικής αξίας € 2,8 εκατ. (βλέπε σχετικά σημείωση 25).

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2018, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2019.

***(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία* έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2019 ή μεταγενέστερα.

- **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιανουάριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 16. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός νέου Προτύπου για μισθώσεις που καθορίζει τις αρχές τις οποίες εφαρμόζουν και τα δύο μέρη σε μία σύμβαση - δηλαδή και ο πελάτης («ο μισθωτής») και ο προμηθευτής («ο εκμισθωτής») - για την παροχή σχετικών πληροφοριών για τις μισθώσεις κατά τρόπο που απεικονίζει πιστά αυτές τις συναλλαγές. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού, ο μισθωτής θα πρέπει να αναγνωρίσει τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση. Η επίδραση από την εφαρμογή στον Όμιλο περιγράφεται στην σημείωση 2.3.(γ).

- **ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σχετικά με Χειρισμούς Φόρου Εισοδήματος» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιούνιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση μίας νέας Διερμηνείας, της ΕΔΔΠΧΑ 23. Το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» προσδιορίζει τον λογιστικό χειρισμό του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου, αλλά δεν προσδιορίζει τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας. Η ΕΔΔΠΧΑ 23 περιλαμβάνει τις επιπρόσθετες του ΔΛΠ 12 απαιτήσεις, προσδιορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας στον λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Η νέα Διερμηνεία δεν έχει επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9: «Προπληρωθέντα Στοιχεία με Αρνητική Απόδοση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 9. Βάσει των υφιστάμενων απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9, μία οικονομική οντότητα θα επιμετρούσε ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, καθώς το χαρακτηριστικό της «αρνητικής απόδοσης» θα μπορούσε να θεωρηθεί ότι δημιουργεί ενδεχόμενες ταμειακές ροές οι οποίες δεν αποτελούνται μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκου. Βάσει των τροποποιήσεων, οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωτέα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, εφόσον πληρείται μία συγκεκριμένη προϋπόθεση. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28: «Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 28. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η παροχή διευκρινίσεων σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε μία συγγενή ή κοινοπραξία – στις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης – βάσει του ΔΠΧΑ 9. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Δεκέμβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον κύκλο αυτόν είναι οι εξής: ΔΠΧΑ 3 - ΔΠΧΑ 11: Συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως ο αποκτών σε μία από κοινού λειτουργία, ΔΛΠ 12: Επιπτώσεις στον φόρο εισοδήματος από πληρωμές για χρηματοοικονομικά μέσα ταξινομημένα ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, ΔΛΠ 23: Κόστη δανεισμού επιλέξιμα για

κεφαλαιοποίηση. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19: «Τροποποίηση, Περικοπή ή Διακανονισμός Προγράμματος Καθορισμένων Παροχών» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Φεβρουάριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 19, βάσει των οποίων μία οικονομική οντότητα απαιτείται να χρησιμοποιεί επικαιροποιημένες αναλογιστικές παραδοχές κατά τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας υπηρεσίας και του καθαρού τόκου για την εναπομένουσα περίοδο μετά την τροποποίηση, την περικοπή ή τον διακανονισμό ενός προγράμματος καθορισμένων παροχών. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η ενίσχυση της κατανόησης των οικονομικών καταστάσεων και η παροχή περισσότερο χρήσιμων πληροφοριών στους χρήστες αυτών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2020.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές

του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2020.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2020.

- **Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7: "Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου" (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την αναμόρφωση του Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρείες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των σημείων αναφοράς επιτοκίου, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια. Επιπλέον, οι εταιρείες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2020.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2020.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής

αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων του ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

(γ) Επίδραση από την αρχική υιοθέτηση του Προτύπου ΔΠΧΑ 16

- **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»**

Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει ένα ενιαίο μοντέλο αναγνώρισης των μισθώσεων στις οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με το οποίο ο μισθωτής αναγνωρίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεις μίσθωσης κατά την ημερομηνία που τα πάγια καθίστανται διαθέσιμα για χρήση.

Το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» αντικαθιστά τον υφιστάμενο λογιστικό χειρισμό βάσει των ΔΛΠ 17 «Μισθώσεις», ΕΔΔΠΧΑ 4 «Προσδιορισμός των συμφωνιών που περιέχουν μίσθωση», SIC 15 «Λειτουργικές Μισθώσεις – Κίνητρα» και SIC 27 «Αξιολόγηση συναλλαγών που έχουν τη νομική μορφή μίσθωσης». Το νέο Πρότυπο εισάγει ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις με ορισμένες εξαιρέσεις ενώ παρέχει και συγκεκριμένες πρακτικές διευκόλυνσης όπως αναλύονται κατωτέρω.

Ο Όμιλος εφάρμοσε το νέο Πρότυπο από την 1η Ιανουαρίου 2019 χρησιμοποιώντας την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση, αναγνωρίζοντας την σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής στο υπόλοιπο έναρξης των Ιδίων Κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Ως εκ τούτου, τα συγκριτικά στοιχεία στην χρηματοοικονομική θέση της 31ης Δεκεμβρίου 2018 δεν έχουν επαναδιατυπωθεί και παρουσιάζονται σύμφωνα με όσα προβλέπονταν από το ΔΛΠ 17.

Ο Όμιλος και η Εταιρία έκαναν χρήση των κατωτέρω πρακτικών διευκόλυνσης όπως προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 16:

- Αναφορικά με τον προσδιορισμό των μισθώσεων, ο Όμιλος εφάρμοσε τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 μόνο σε όσες συμβάσεις ήταν σε ισχύ κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και είχαν αναγνωριστεί ως μισθώσεις με βάση το ΔΛΠ 17 και την ΕΔΔΠΧΑ 4.
- Οι μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρέθηκαν από την εφαρμογή του νέου Προτύπου.

- Χρησιμοποιήθηκε ένα ενιαίο προεξοφλητικό επιτόκιο σε κάθε κατηγορία μισθώσεων με παρόμοια χαρακτηριστικά (όπως η διάρκεια μίσθωσης, η φύση του παγίου κ.λπ.).
- Εξαιρέθηκαν οι αρχικές άμεσες δαπάνες από την επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων περιουσιακών στοιχείων κατά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής.
- Συμβάσεις οι οποίες εμπεριέχουν όρους επέκτασης ή λύσης αξιολογήθηκαν με βάση την προγενέστερη εμπειρία.

Επίδραση από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16

Η επίδραση των προσαρμογών στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου και της Εταιρίας από την εφαρμογή του νέου Προτύπου ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» αναλύεται στον κατωτέρω πίνακα. Τυχόν γραμμές οι οποίες δεν επηρεάστηκαν από τις αλλαγές που επέφερε το νέο Πρότυπο δεν περιλαμβάνονται στον πίνακα.

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Συνολικές υποχρεώσεις μισθώσεων την 1η Ιανουαρίου 2019	**58.040**	**46**
Πλέον: Προπληρωμένες λειτουργικές μισθώσεις την 1η Ιανουαρίου 2019	584	-
Μείον: υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις την 31.12.2018	-	-
Σύνολο Δικαιωμάτων Χρήσης Παγίων που αναγνωρίστηκαν την 1η Ιανουαρίου 2019	**58.624**	**46**
Μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο κατά την 1η Ιανουαρίου 2019	**5% - 6%)**	**5% - 6%)**
Αποτίμηση στην παρούσα αξία την 1η Ιανουαρίου 2019	58.040	46
Πλέον υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις την 31.12.2018	-	-
Υποχρεώσεις μισθώσεων που αναγνωρίστηκαν την 1η Ιανουαρίου 2019	**58.040**	**46**
Μακροπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	48.630	30
Βραχυπρόθεσμες Μισθωτικές Υποχρεώσεις	9.410	16
Συνολικές υποχρεώσεις μισθώσεων την 1η Ιανουαρίου 2019	**58.040**	**46**

Οι κατηγορίες παγίων με τις οποίες σχετίζονται τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού παρατίθενται αναλυτικά στην Σημείωση 30.

Η συμφωνία των δεσμεύσεων από λειτουργικές μισθώσεις κατά την 31/12/2018, όπως αυτές γνωστοποιήθηκαν στη Σημείωση 38 των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2018, με τις μισθωτικές υποχρεώσεις που αναγνωρίσθηκαν κατά την 01/01/2019 έχει ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις που γνωστοποιήθηκαν την 31 Δεκεμβρίου 2018	**99.589**	**44**
(Μείον): Μισθώσεις εκτός πεδίου εφαρμογής ΔΠΧΑ 16	(20.195)	-
(Μείον): Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις	(927)	(16)
(Μείον): Μισθώσεις χαμηλής αξίας	(26)	-
Πλέον/(Μείον): Λοιπές προσαρμογές	115	23
Σύνολο	**78.556**	**50**

Από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16, ο Όμιλος αναγνώρισε αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα αντί για έξοδα από μισθώσεις. Για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2019 ο Όμιλος αναγνώρισε € 9,14 εκατ. αποσβέσεις και € 2,752 εκατ. χρηματοοικονομικά έξοδα ενώ η Εταιρία € 25,0 χιλ. και € 4,0 χιλ. αντίστοιχα. Τα Κέρδη προ τόκων, φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) για την ετήσια περίοδο που έληξε την 31/12/2019 έχουν επηρεαστεί θετικά κατά € 10,043 εκατ. λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Ο Όμιλος αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενος στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές

και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 31.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2019. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 40.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρίας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2019 η διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (η) και 2.2 (ι).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) <u>Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές</u>

Εντός του Φεβρουαρίου 2019 η ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (πρώην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.) προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 48,99% της θυγατρικής του Ομίλου, WHITE MOUNTAIN Α.Ε. έναντι μηδενικού τιμήματος. Εν συνεχεία, το πούλησε στην επίσης θυγατρική του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. έναντι μηδενικού τιμήματος. Από τις εν λόγω συναλλαγές προέκυψε υπεραξία ύψους € 87, η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές και το συνολικό έμμεσο % συμμετοχής του Ομίλου ανήλθε σε 98,91%.

Εντός του τρίτου τριμήνου 2019 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ύψους € 88, χωρίς την συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρία ανήλθε σε 75,5%.

Εντός του ίδιου τριμήνου, η ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 49% της θυγατρικής του Ομίλου, ΦΙΛΑΔΕΛΦΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. έναντι € 30. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 3 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του τετάρτου τριμήνου 2019, η EVEREST Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση επιπρόσθετου 20% της θυγατρικής του Ομίλου, ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. έναντι € 44. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους

€ 63 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Επιπρόσθετα, η EVEREST ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 1,04% της θυγατρικής του Ομίλου, OLYMPIC CATERING Α.Ε. έναντι € 143. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 261 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές. Εν συνεχεία, η HELLENIC CATERING Α.Ε προχώρησε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική OLYMPIC CATERING Α.Ε κατά το ποσό €11.678, διαμορφώνοντας το συνολικό έμμεσο % συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω εταιρία σε 99,40%.

Τέλος, η ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΠΟΥΛΙΟΥ Α.Ε.Β.Ε. ύψους € 681, χωρίς την συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρία ανήλθε σε 73,07%.

(β) Ανακατάταξη συγγενών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου, οι εταιρείες EVEREST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, OLYMPUS PLAZA Α.Ε. και OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε. προχώρησαν στην αύξηση κεφαλαίου προς τη συγγενή OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε. ύψους € 1.303, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρία ανήλθε σε 70,82% μετατρέποντας την εν λόγω εταιρία από συγγενή σε θυγατρική του Ομίλου VIVARTIA. Από τη συναλλαγή αυτή προέκυψε υπεραξία ύψους € 759, η οποία διαγράφτηκε, επιβαρύνοντας το σχετικό κονδύλι στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης του Ομίλου.

(γ) Διαγραφή/πώληση εταιριών του Ομίλου

Εντός του Ιανουαρίου 2019 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς θυγατρικής εταιρίας UNITED MILK HOLDINGS L.T.D., στην οποία ο Όμιλος είχε συμμετοχή 100%.

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2019, ολοκληρώθηκε και η πώληση του % συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Exeed Vivartia Investments και των θυγατρικών της Exeed Vivartia General Trading και Exeed Vivartia Commercial Brokerage.

Εντός του τελευταίου τριμήνου του 2019 ολοκληρώθηκε και η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς θυγατρικής εταιρίας ΠΟΥΛΙΟΥ Α.Ε.Β.Ε., στην οποία ο Όμιλος είχε συμμετοχή 73,07%.

(δ) Συγχωνεύσεις θυγατρικών Ομίλου

Την 20 Νοεμβρίου 2019 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιριών του Ομίλου, HELLENIC CATERING Α.Ε. με απορρόφηση της εταιρίας HELLENIC FOOD SERVICE ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-78α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Την 19 Δεκεμβρίου 2019 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιριών του Ομίλου, ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (πρώην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.) με απορρόφηση των εταιριών ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΙΑ Α.Ε., PELASGIANS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ, ΑΘΗΝΑΙΚΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ Α.Ε.Β.Ε., W ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΕΜΠΩΝ Α.Ε. και WHITE MOUNTAIN Α.Ε., με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-78α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Επιπρόσθετα, την ίδια ημερομηνία εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιριών του Ομίλου, HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε. με απορρόφηση των εταιριών ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ HOLLYWOOD Α.Ε., ΚΑΦΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΕΤΡΟ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ Α.Ε. και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΖΕΥΞΗ Α.Ε., με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-78α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

(ε) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου εταιριών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 η θυγατρική του Ομίλου, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. (€ 759) με επιστροφή κεφαλαίου, εκ του οποίου ποσό € 372 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής.

Εντός του Δεκεμβρίου 2019, η θυγατρική του Ομίλου GOODY'S Α.Ε. πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρία HELLENIC CATERING Α.Ε. (€ 6.304) διατηρώντας σταθερό το έμμεσο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική σε 98,02%. Ποσό € 125 καταβλήθηκε στους μετόχους μειοψηφίας, σύμφωνα με τα υφιστάμενα ποσοστά συμμετοχής. Το ποσό της επιστροφής χρησιμοποιήθηκε για την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στην θυγατρική του Ομίλου ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (πρώην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.) κατά συνολικό ποσό € 7.200 με τη συμμετοχή όλων των μετόχων.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ

UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	59,84%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (πρώην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.)	98,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΛΛΕΣΤΙΑ Α.Ε. (πρώην ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.)	1,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.

HELLENIC FOOD INVESTMENTS A.E.	2,22%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

ix) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	99,45%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	75,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	71,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING A.E.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2015 2018-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & MINI MARKET
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	20,23%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & MINI ΜΑΡΚΕΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
x) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ				
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xi) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xii) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xiii) Θυγατρική της ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	39,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & MINI ΜΑΡΚΕΤ
xv) Θυγατρική της OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.				
OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε.	33,72%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & MINI ΜΑΡΚΕΤ

xvi) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.

UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

xvii) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.

BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

xviii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD

ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	**ΕΔΡΑ**	**ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ**	**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**
i) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ii) Συγγενής της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	30,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
iii) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ

iv) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2017-2019	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ

v) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.

ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2014-2019	ΑΔΡΑΝΗΣ

vi) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED

MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Την 31/12/2019 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2013 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2018 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1. Σημειώνεται ότι ο φορολογικός έλεγχος της χρήσης 2019 βρίσκεται σε εξέλιξη.

Εντός του 2019 ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες εκκαθάρισης των αδρανών εταιριών UNITED MILK HOLDINGS L.T.D. και ΠΟΥΛΙΟΥ Α.Ε.Β.Ε. με συνέπεια τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των ανωτέρω εταιριών να μην περιλαμβάνονται στον Όμιλο σε σχέση με τη προηγούμενη περίοδο.

Επιπρόσθετα, εντός του 2019, πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της μέχρι τότε συγγενούς εταιρίας OLYMPUS PLAZA ΕΠΕ από τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, EVEREST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, OLYMPUS PLAZA Α.Ε. και OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε., με συνέπεια την πλήρη ενοποίησή της ως θυγατρική και την ενσωμάτωση των περιουσιακών της στοιχείων και των υποχρεώσεών της στον Όμιλο σε αντίθεση με τη χρήση 2018, όπου η εταιρία ενοποιούταν με την μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

Τέλος ολοκληρώθηκε και η πώληση των συγγενών εταιριών EXEED VIVARTIA INVESTMENTS, EXEED VIVARTIA GENERAL TRADING και EXEED VIVARTIA COMMERCIAL BROKERAGE.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΚΛΑΔΟ / ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

Πληροφόρηση Ανά Κλάδο

31 Δεκεμβρίου 2019

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	279.703	154.045	195.601	-	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	2.805	1.786	76	-	(4.667)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	282.508	155.831	195.677	-	(4.667)	629.349
Λειτουργικά Αποτελέσματα	1.928	17.394	10.352	(18)	(7)	29.649
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(28.766)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.268
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						2.151
Σύνολο φόρων						(399)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**1.752**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	292.092	226.071	298.456	6.770	(11.241)	**812.148**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2019	(192.397)	(99.044)	(292.522)	(103.397)	11.245	**(676.116)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	10.348	9.146	3.500	4	-	22.998
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.328	1.035	39	7	-	2.409
Σύνολο	**11.676**	**10.181**	**3.539**	**11**	**-**	**25.407**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	14.919	5.444	6.741	2	-	27.106
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.278	1.088	411	7	-	2.784
Σύνολο	**16.197**	**6.532**	**7.152**	**9**	**-**	**29.890**

31 Δεκεμβρίου 2018

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις κλάδου προς τρίτους	285.095	141.683	179.827	-	-	606.605
Ενδοομιλικές πωλήσεις	3.451	2.105	338	-	(5.894)	-
Συνολικές πωλήσεις κλάδου	288.546	143.788	180.165	-	(5.894)	606.605
Λειτουργικά Αποτελέσματα	2.510	17.989	7.543	(52)	-	27.990
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(21.412)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						574
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						**7.152**
Σύνολο φόρων						(4.390)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**2.762**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2018	306.295	218.538	254.333	8.263	(13.536)	**773.893**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2018	(198.872)	(97.728)	(248.232)	(105.258)	13.536	**(636.554)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.172	8.801	5.716	-	-	18.689
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.817	129	281	22	-	2.249
Σύνολο	**5.989**	**8.930**	**5.997**	**22**	**-**	**20.938**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	16.993	5.350	7.083	3	-	29.429
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.010	221	427	-	-	1.658
Σύνολο	**18.003**	**5.571**	**7.510**	**3**	**-**	**31.087**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018.

31 Δεκεμβρίου 2019

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	534.929	86.440	7.980	-	629.349
Ενδοομιλικές πωλήσεις	528	2.152	-	(2.680)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	535.457	88.592	7.980	(2.680)	629.349
Σύνολο ενεργητικού	773.959	46.875	355	(9.041)	812.148
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	20.282	2.667	49	-	22.998
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.222	187	-	-	2.409

31 Δεκεμβρίου 2018

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	518.519	78.363	9.723	-	606.605
Ενδοομιλικές πωλήσεις	491	1.690	-	(2.181)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	519.010	80.053	9.723	(2.181)	606.605
Σύνολο ενεργητικού	738.934	41.965	-	(7.006)	773.893
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	16.577	2.112	-	-	18.689
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.102	147	-	-	2.249

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Μισθοί και ημερομίσθια	101.656	97.268	847	845
Εργοδοτικές εισφορές	24.636	23.891	200	193
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 30)	5.790	2.640	41	(15)
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	732	873	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	5.213	3.679	21	22
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**138.027**	**128.351**	**1.109**	**1.045**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Μισθοδοσία	62.596	60.141	-	-
Κόστος αποθεμάτων	285.707	277.950	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	21	22	-	-
Αμοιβές τρίτων	2.056	2.168	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	19.521	21.531	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	152	213	-	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	3.245	-	-	-
Έξοδα ενοικίων	10.729	13.317	-	-
Παροχές τρίτων	16.932	17.168	-	-
Ασφάλιστρα	647	622	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	2.870	3.140	-	-
Έξοδα μεταφορών	6.304	6.052	-	-
Αναλώσιμα	2.761	2.802	-	-
Προβλέψεις	113	521	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.172	1.170	-	-
Λοιπά	3.306	3.252	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**418.132**	**410.069**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Μισθοδοσία	75.431	68.210	1.109	1.045
Κόστος αποθεμάτων	1.121	692	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	15.704	14.680	46	10
Αμοιβές τρίτων	8.715	9.419	415	356
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7.585	7.898	2	3
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	2.632	1.445	7	-
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης ενσώματων παγίων	5.895	-	25	-
Έξοδα ενοικίων	16.726	22.355	68	98
Παροχές τρίτων	5.681	5.331	13	14
Προμήθειες πωλήσεων	27.076	27.098	-	-
Ασφάλιστρα	1.143	945	7	7
Επισκευές και συντηρήσεις	3.696	3.515	28	26
Έξοδα μεταφορών	15.980	15.135	-	-
Αναλώσιμα	1.523	1.504	-	-
Προβλέψεις	660	225	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.464	1.511	1	1
Λοιπά	8.903	7.016	199	200
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**199.935**	**186.979**	**1.920**	**1.760**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Έσοδα από ενοίκια	433	473	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	115	69	-	-
Αποζημιώσεις	436	597	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	1.141	1.138	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.657	1.290	13	-
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	925	741	1.867	1.685
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	10.882	10.881	-	-
Λοιπά έσοδα	2.519	3.165	22	23
Κέρδη από πώληση παγίων	245	79	-	-
Κέρδη από παύση μισθώσεων	14	-	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**18.367**	**18.433**	**1.902**	**1.708**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(13.844)	(14.211)	(3.076)	(2.410)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.406)	(2.441)	-	(7)
Τόκοι παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων	-	-	-	-
Τόκοι από χρηματοδοτικές μισθώσεις	-	-	-	-
Τόκοι από λειτουργικές μισθώσεις	(2.752)	-	(4)	
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(61)	(15)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(784)	(66)	-	(48)
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	(6.119)	-	-	(68.828)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.380)	(4.770)	(57)	(52)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(29.346)**	**(21.503)**	**(3.137)**	**(71.345)**
Τόκοι παραγώγων χρηματοοικονομικών προϊόντων	-	-	-	-
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	48	2	-	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	10	3	-	-
Έσοδα από μερίσματα	8	7	3.500	4.500
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	514	79	49	48
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**580**	**91**	**3.549**	**4.548**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(28.766)**	**(21.412)**	**412**	**(66.797)**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2019 και 2018 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Απομείωση σε:				
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	6.119	-	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	-	68.828
Σύνολο Απομείωσης	**6.119**	**-**	**-**	**68.828**

Η απομείωση σε ενσώματα στοιχεία του Ενεργητικού πραγματοποιήθηκε από τη θυγατρική εταιρία του Ομίλου ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. και αναλύεται σε : α) απομείωση αξίας κτιριακών εγκαταστάσεων στη Βίγλα Ελασσώνας ποσού € 597, β) απομείωση αξίας οικοπέδων, κτιριακών και μηχανολογικών εγκαταστάσεων

στο Πλατύ Ημαθίας ποσού € 4.052 και γ) απομείωση κτιριακών εγκαταστάσεων στον Ταύρο Αττικής ποσού € 1.470 (σχετική ανάλυση περιλαμβάνεται στη Σημείωση 14).

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	4.185	5.115	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(19)	(1)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	612	1.576	2	3
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(4.379)	(2.300)	24	101
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**399**	**4.390**	**26**	**104**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**2.151**	**7.152**	**394**	**(66.849)**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (2019:24%, 2018:29%)	516	2.074	95	(19.386)
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	593	1.575	2	3
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(424)	(654)	(848)	(1.305)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.030	2.860	769	20.712
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	815	7.332	(16)	(18)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(1.123)	(1.692)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	(1.737)	(6.288)	24	98
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	(271)	(817)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**399**	**4.390**	**26**	**104**

Σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4646/2019, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τη χρήση 2019 μειώθηκε στο 24%. Ο ισχύων νόμος για τη χρήση 2018 (άρθρο 23 του Ν. 4579/2018), προέβλεπε τη σταδιακή μείωση του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος των κερδών από επιχειρηματική δραστηριότητα των νομικών προσώπων στην Ελλάδα, εξαιρουμένων των πιστωτικών ιδρυμάτων κατά 1% ετησίως, καταλήγοντας από 28% για το φορολογικό έτος 2019 σε 25% για το φορολογικό έτος 2022 και εφεξής.

Από τη μείωση του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος, λόγω της επαναμέτρησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, προέκυψε για τον Όμιλο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) ποσού € 1.737 χιλ. που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Την 31/12/2019 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2013 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν. 4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα, οι οποίες πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2014 έως 2018 βάσει των διατάξεων του Ν.4174/2013 άρθρο 65Α παρ.1.

Για τη χρήση 2019, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2019. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2014 έως και 2019. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Συγκεκριμένα, την 31η Δεκεμβρίου 2019 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 705 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Αντίθετα, η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2014 έως και 2019 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και των υποχρεώσεων και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες αναμένεται να αναστραφούν οι προσωρινές φορολογητέες και εκπεστέες διαφορές.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(17.823)	651	-	-	**(17.172)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.010	(539)	361	-	**3.832**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.309	(2.022)	-	-	**3.287**
Επισφαλείς απαιτήσεις	4.335	(484)	-	-	**3.851**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(37.842)	6.885	-	-	**(30.957)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	579	(217)	-	-	**362**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	319	(13)	-	-	**306**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(39)	290	-	-	**251**
Επιχορηγήσεις	864	(200)	-	-	**664**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	181	34	-	-	**215**
Λοιπά	(72)	(6)	-	-	**(78)**
Σύνολο	**(40.179)**	**4.379**	**361**	**-**	**(35.439)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2018	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2018
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(20.202)	2.379	-	-	**(17.823)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.520	(751)	241	-	**4.010**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	7.331	(2.022)	-	-	**5.309**
Επισφαλείς απαιτήσεις	9.035	(4.700)	-	-	**4.335**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(45.250)	7.408	-	-	**(37.842)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	694	(115)	-	-	**579**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	367	(48)	-	-	**319**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(63)	24	-	-	**(39)**
Επιχορηγήσεις	1.084	(220)	-	-	**864**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	-	181	-	-	**181**
Λοιπά	(236)	164	-	-	**(72)**
Σύνολο	**(42.720)**	**2.300**	**241**	**-**	**(40.179)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 για την Εταιρία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2019	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2019
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	52	(5)	4	**51**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	189	(7)	-	**182**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	304	(12)	-	**292**
Σύνολο	**545**	**(24)**	**4**	**525**

Η Εταιρεία	1 Ιανουαρίου 2018	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	31 Δεκεμβρίου 2018
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	59	(22)	15	**52**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	219	(30)	-	**189**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	353	(49)	-	**304**
Σύνολο	**631**	**(101)**	**15**	**545**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(49.750)	(56.993)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	14.311	16.814	525	545
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(35.439)**	**(40.179)**	**525**	**545**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 4.947 για τον Όμιλο εκ των οποίων αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 1.654 (απαίτηση € 397) έναντι φορολογικών ζημιών ποσού € 41.328 το 2018, για τις οποίες δεν είχε αναγνωριστεί σχετική αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Σημειώνεται ότι η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού € 3.287 έχει αναγνωριστεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(1.992)	(874)	368	(66.953)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,0230)**	**(0,0101)**	**0,0043**	**(0,7744)**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Γήπεδα**	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός**	**Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
Προσθήκες χρήσης	-	1.179	2.715	322	2.130	16.652	22.998
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	504	8.706	479	91	(9.780)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	35	-	35
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	(1.021)	(6.966)	(10.117)	(2.285)	(1.720)	(36)	(22.145)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	(532)	(4.063)	(7.461)	(154)	(957)	-	(13.167)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(3.162)	3.161	-	1	(361)	(361)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(97)	-	(415)	-	(512)
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**172.310**	**355.252**	**25.045**	**82.612**	**17.027**	**716.109**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.749)	(17.729)	(679)	(2.949)	-	(27.106)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.241	5.501	2.272	1.652	-	11.666
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	2.953	6.349	154	952	-	10.408
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(1)	-	1	-	-
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	97	-	415	-	512
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(78.764)**	**(244.816)**	**(23.017)**	**(75.512)**	**-**	**(422.109)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**63.863**	**93.546**	**110.436**	**2.028**	**7.100**	**17.027**	**294.000**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**63.603**	**181.288**	**352.540**	**26.464**	**81.890**	**9.730**	**715.515**
Προσθήκες χρήσης	1.800	3.477	4.083	248	2.796	6.285	18.689
Μεταφορά από ΑΥΕ	13	1.775	2.343	630	147	(4.908)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(1.524)	(754)	(658)	(1.430)	-	(4.366)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(198)	133	(1)	45	(555)	(576)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2018	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(73.787)**	**(220.010)**	**(24.742)**	**(73.767)**	**-**	**(392.306)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.935)	(19.642)	(651)	(3.201)	-	(29.429)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	1.489	641	628	1.430	-	4.188
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	24	(22)	1	(11)	-	(8)
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2018	**65.416**	**106.609**	**119.312**	**1.919**	**7.899**	**10.552**	**311.707**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	4	-	4
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.590**	**-**	**8.817**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.585)**	**-**	**(8.194)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2019	**618**	**-**	**-**	**-**	**5**	**-**	**623**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.580)**	**-**	**(8.189)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2018	**618**	**-**	124 **-**	**-**	**3**	**-**	**621**

Εντός της χρήσης 2019 ο Κλάδος Γαλακτοκομικών και ειδικότερα η θυγατρική του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων προχώρησε στις ακόλουθες ενέργειες:

α) στην μεταβίβαση του ακινήτου και μέρους του μηχανολογικού εξοπλισμού του εργοστασίου παραγωγής τυροκομικών προϊόντων στην Ελασσόνα,

β) στην διακοπή λειτουργίας του εργοστασίου παραγωγής γάλακτος Εβαπορέ στο Πλατύ Ημαθίας. Εν συνεχεία η εταιρία διενήργησε έλεγχο απομείωσης της συγκεκριμένης εγκατάστασης με την βοήθεια ανεξάρτητων εκτιμητών και προέβει στην απομείωση της λογιστικής αξίας κατά € 4.052, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων της χρήσης 2019.

γ) στην ενοποίηση των βιομηχανικών εγκαταστάσεων στην Αττική, στο εργοστάσιο Αγ. Στεφάνου, με την μετεγκατάσταση μέρους του παραγωγικού εξοπλισμού από το εργοστάσιο Ταύρου. Ειδικότερα ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση της παραγωγικής εγκατάστασης Ταύρου με τη βοήθεια ανεξάρτητου εκτιμητή, με αποτέλεσμα να προκύψει απομείωση συνολικής αξίας ύψους € 1.470, η οποία απεικονίζεται στο σχετικό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του 2019.

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING A.E. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 120 (31η Δεκεμβρίου 2018: € 206) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2019	**2018**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	2	8
Μεταφορικά μέσα	6	11
Λοιπός εξοπλισμός	112	187
Σύνολο	**120**	**206**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2018	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2018
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	-	-	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2019	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2019
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering	Κλάδος Α: Λαχανικά Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Α: Ελλάδα Κλάδος Β: Βουλγαρία

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,9% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,4% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,8% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,9% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρίας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρίας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιριών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να

υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρίας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,21%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρίας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2019, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2024 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2024 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν ανέκυψε ποσό απομείωσης της υπεραξίας.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2019, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2024 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης σήματος του κλάδου Εστίασης ποσού € 5,4 εκ. από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης και ποσού € 3,3 εκ. από τη μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
Προσθήκες χρήσης	-	38	160	2.211	2.409
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(204)	(4)	(78)	(286)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(4)	-	(4)
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	(14)	(14)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	22	-	114	225	361
31η Δεκεμβρίου 2019	**74.644**	**5.814**	**15.833**	**8.202**	**104.493**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2019	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(71)	(257)	(710)	(1.746)	(2.784)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	204	1	78	283
Μεταφορά σε μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση	-	-	-	4	4
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	4	-	4
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(22)	-	22	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**(2.345)**	**(4.725)**	**(14.723)**	**(4.869)**	**(26.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2019	**72.299**	**1.089**	**1.111**	**3.333**	**77.832**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2018	**74.669**	**5.819**	**15.311**	**4.331**	**100.130**
Προσθήκες χρήσης	100	38	355	1.756	2.249
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(27)	(521)	(238)	(786)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(1)	-	(1)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(147)	150	424	9	436
31η Δεκεμβρίου 2018	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2018	**(2.311)**	**(4.297)**	**(13.808)**	**(2.878)**	**(23.294)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(88)	(252)	(753)	(565)	(1.658)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	27	521	238	786
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	1	-	1
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	147	(150)	(1)	-	(4)
31η Δεκεμβρίου 2018	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2018	**72.370**	**1.308**	**1.528**	**2.653**	**77.859**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**173**	**-**	**173**
Προσθήκες χρήσης	-	7	-	7
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**180**	**-**	**180**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(7)	-	(7)
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**(158)**	**-**	**(158)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**-**	**22**	**-**	**22**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**151**	**-**	**151**
Προσθήκες χρήσης	-	22	-	22
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**173**	**-**	**173**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**22**	**-**	**22**

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε, EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε. & VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχουν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρίας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2019 και 2018 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2019	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2019
GOODY'S A.E.	16.161	-	-	-	**16.161**
EVEREST A.E.	26.578	-	-	-	**26.578**
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	306.080	-	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	63.456	-	-	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**412.275**	**-**	**-**	**-**	**412.275**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2018	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2018
GOODY'S A.E.	-	-	16.161	-	**16.161**
EVEREST A.E.	-	47.015	48.391	(68.828)	**26.578**
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	306.080	-	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	69.576	-	(6.120)	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**375.656**	**47.015**	**58.432**	**(68.828)**	**412.275**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η εταιρία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2019 δεν προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές, ενώ κατά την χρήση 2018 είχε προκύψει απομείωση ποσού € 68.828 χιλ. Τα εν λόγω ποσά περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2019**	**31/12/2018**	**31/12/2019**	**31/12/2018**	**31/12/2019**	**31/12/2018**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.960	3.743	27.737	24.899
ΑΛΕΣΙΣ GROUP	49%	49%	26	166	4.334	4.679

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΞΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2019**	**31/12/2018**	**31/12/2019**	**31/12/2018**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	43.374	40.109	5.133	5.485
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	38.504	31.532	13.584	13.076
Σύνολο Ενεργητικού	**81.878**	**71.641**	**18.717**	**18.561**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	5.166	3.711	957	1.106
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	22.326	19.109	8.916	7.906
Σύνολο Υποχρεώσεων	**27.492**	**22.820**	**9.873**	**9.012**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**26.649**	**23.922**	**4.510**	**4.870**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**27.737**	**24.899**	**4.334**	**4.679**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΞΙΣ GROUP	
	31/12/2019	**31/12/2018**	**31/12/2019**	**31/12/2018**
Πωλήσεις	**83.100**	**75.351**	**17.121**	**15.333**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μη	3.844	3.605	28	173
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.001	3.751	27	166
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.845**	**7.356**	**55**	**339**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(80)	(16)	(1)	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.805	3.597	28	173
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.960	3.743	26	166
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.765**	**7.340**	**54**	**339**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.122	1.530	-	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΞΙΣ GROUP	
	31/12/2019	**31/12/2018**	**31/12/2019**	**31/12/2018**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	9.824	8.968	997	2.733
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(3.688)	(6.349)	(274)	(88)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(2.767)	(5.770)	(759)	(1.987)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	**3.369**	**(3.151)**	**(36)**	**658**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της χρήσης	3.933	7.084	833	175
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της χρήσης	**7.302**	**3.933**	**797**	**833**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2019	2018	31 Δεκεμβρίου 2019	31 Δεκεμβρίου 2018
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.412	2.245
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	16.685	15.623
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	0,00%	44,00%	-	-
Exeed Vivartia Investments	Η.Α.Ε.	0,00%	49,00%	-	-
Exeed Vivartia General Trading	Η.Α.Ε.	0,00%	48,51%	-	-
Exeed Vivartia Commercial Brokerage	Η.Α.Ε.	0,00%	48,51%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**19.097**	**17.868**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2019 και 2018 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος 31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**17.868**	**17.119**
Μεταφορά σε θυγατρικές	(79)	-
Αύξηση/(Μείωση) μετοχικού κεφαλαίου	(34)	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	79	-
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1.263	749
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**19.097**	**17.868**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Εντός του πρώτου τριμήνου ολοκληρώθηκε η πώληση της συγγενούς εταιρίας EXEED VIVARTIA INVESTMENTS και των θυγατρικών της EXEED VIVARTIA GENERAL TRADING και EXEED VIVARTIA COMMERCIAL BROKERAGE. Εντός του τελευταίου τριμήνου, οι εταιρείες EVEREST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε, OLYMPUS PLAZA Α.Ε. και OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε. προχώρησαν στην αύξηση κεφαλαίου προς τη συγγενή OLYMPUS PLAZA Ε.Π.Ε. ύψους € 1.303, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρία ανήλθε σε 70,82% μετατρέποντας την εν λόγω εταιρία

από συγγενή σε θυγατρική του Ομίλου VIVARTIA. Τέλος, εντός του τελευταίου τριμήνου η συγγενής εταιρία ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ ΑΕ προχώρησε σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών προς τους μετόχους.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιριών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2019 και 2018 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	42	27
Μετοχές εισηγμένες σε Χρηματιστήρια εξωτερικού	-	-	-	-
Μη εισηγμένες μετοχές	105	105	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	165	16	-	-
Σύνολο	**270**	**121**	**42**	**27**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**121**	**171**	**27**	**25**
Προσθήκες	149	16	-	-
Πωλήσεις	(32)	-	-	0
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	(66)	16	2
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	32	-	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	(1)	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**270**	**121**	**42**	**27**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού και η μεταβολή τους για την Εταιρία για τις χρήσεις 2019 και 2018 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	90	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	165	16	-	-
Σύνολο	**255**	**106**	-	-

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**106**	**138**	-	-
Προσθήκες	149	16	-	-
Πωλήσεις	-	-	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	(48)	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	-	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**255**	**106**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	5	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά τρίτων	193	462	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	2.168	2.334	7	7
Σύνολο	**2.361**	**2.796**	**12**	**7**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	23.130	31.661	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	24.968	25.640	-	-
Εμπορεύματα	11.129	9.635	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(995)	(1.620)	-	-
Σύνολο	**58.232**	**65.316**	**-**	**-**

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(1.620)**	**(1.919)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(112)	(521)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	450	467
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	287	353
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(995)**	**(1.620)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Πελάτες	111.291	111.317	2.111	2.551
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	27.617	26.028	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	220	376	-	-
	139.128	137.721	2.111	2.551
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(46.654)	(46.393)	(490)	(490)
Σύνολο	**92.474**	**91.328**	**1.621**	**2.061**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 15.977 (2018: € 18.489). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.393)**	**(45.717)**	**(490)**	**(490)**
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική ΔΠΧΑ 9	-	(502)	-	-
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.393)**	**(46.219)**	**(490)**	**(490)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(410)	(213)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	149	35	-	-
Μειώσεις/(Προσθήκες) από πώληση/ (απόκτηση) θυγατρικών	-	4	-	-
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(46.654)**	**(46.393)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 38.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	2.081	1.151	7	7
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.363	2.447	3	5
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.919	3.174	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	570	484	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	2.413	2.405	3	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	3.230	728	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	11.568	12.957	2	1
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	277	301	-	-
Λοιπά	2	9	1.770	2.705
	27.423	23.656	1.801	2.737
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.235)	(8.929)	-	-
Σύνολο	**19.188**	**14.727**	**1.801**	**2.737**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.929)**	**(9.007)**
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική ΔΠΧΑ 9	-	(100)
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(8.929)**	**(9.107)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(250)	(12)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	940	73
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	4	117
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.235)**	**(8.929)**

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις περιλαμβάνεται ποσό € 934χιλ. που αφορά τον αντιλογισμό της πρόβλεψης του αναλογούντος ΦΠΑ επί των ανείσπρακτων απαιτήσεων της θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. από τον όμιλο ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ, το οποίο συμψηφίστηκε ήδη με λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις της εταιρίας προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με σχετική απόφαση της ΑΑΔΕ (ΑΦΕΚ 1159/1/4/1/2019).

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα ανά κατηγορία και ανά νόμισμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Ταμείο	2.162	1.984	3	2
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	45.062	49.456	1.092	1.767
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	7.452	3.262	711	395
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	228	456	-	-
Σύνολο	**54.904**	**55.158**	**1.806**	**2.164**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	46.281	46.546	1.803	2.162
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	228	456	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**46.509**	**47.002**	**1.803**	**2.162**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	6.233	6.172	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**6.233**	**6.172**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**52.742**	**53.174**	**1.803**	**2.162**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 33 και € 26 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 7.680 (2018: € 3.718) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιριών του Ομίλου. Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρία ανέρχεται σε € 711 (2018: € 395).

25. ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΤΕΧΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ

Στο πλαίσιο απόφασης της Διοίκησης της θυγατρικής εταιρίας του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. για πώληση στοιχείων ενεργητικού, ο Όμιλος προέβη σε αποτίμηση των εν λόγω στοιχείων ενεργητικού και ταξινόμησης της χαμηλότερης μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης αξίας μείον εξόδων πώλησης ως κατεχόμενα προς πώληση μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2019 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2019 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρίας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιριών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2019, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 1.286 (2018: € 1.639). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας για τη χρήση 2019 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΛΗΡΩΤΕΕΣ ΤΗΝ ΕΠΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	84.001	84.943
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.313	71.999
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	50.869	51.583
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.330	50.810
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	10.929	23.416
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	100.389	102.366
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.064	15.454
	384.583	**402.259**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(10.403)	(9.149)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**374.180**	**393.110**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2019 σε ποσό € 424.222 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 374.180 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 50.042 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 2019 και 2018 απεικονίζονται παρακάτω:

	Ο Όμιλος			
	2019		2018	
	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
1 Ιανουαρίου	**393.110**	**9.149**	**24.185**	**321.093**
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(11.531)	(7.376)	-	(59.623)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	1.045		103.000	-
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	(8.630)	8.630	266.918	(252.321)
Λοιπές μεταβολές	186		(993)	
31η Δεκεμβρίου	**374.180**	**10.403**	**393.110**	**9.149**

Η Εταιρεία			
2019		2018	
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση
100.366	2.000	-	-
-	(2.000)	-	(500)
-	-	103.000	
(3.500)	3.500	(2.500)	2.500
23	-	(134)	
96.889	**3.500**	**100.366**	**2.000**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Εντός ενός έτους	10.403	9.149	3.500	2.000
2-5 έτη	372.492	89.111	96.889	25.500
Μετά από 5 έτη	1.688	303.999	-	74.866
Σύνολο	**384.583**	**402.259**	**100.389**	**102.366**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τις χρήσεις 2019 και 2018 ανήλθε σε 3,35%. Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018, ανήλθε σε € 13.844 και € 14.211 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 3.076 και € 2.410 αντίστοιχα για την Εταιρία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	55.271	3.334	19	58.624
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	**55.271**	**3.334**	**19**	**58.624**
Προσθήκες χρήσης	5.124	2.334	-	7.458
Παύσεις/απομειώσεις	(571)	(122)	-	(693)
31η Δεκεμβρίου 2019	**59.824**	**5.546**	**19**	**65.389**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	(7.615)	(1.519)	(6)	(9.140)
Παύσεις/απομειώσεις	235	12	-	247
31η Δεκεμβρίου 2019	**(7.380)**	**(1.507)**	**(6)**	**(8.893)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	**52.444**	**4.039**	**13**	**56.496**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος την 1η Ιανουαρίου 2019 στην κατηγορία «Κτίρια» προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο εστίασης (€ 51,8εκατ.) και αφορούν εμπορικές μισθώσεις ακινήτων για την λειτουργία καταστημάτων Εστίασης καθώς και μίσθωση ακινήτου επί του αεροδρομίου για την λειτουργία γραφείων και βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Οι πληρωμές μισθωμάτων είναι είτε σταθερές, οι οποίες αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης, είτε μεταβλητές, οι οποίες υπολογίζονται ως ποσοστό επί της αξίας των πωλήσεων του καταστήματος με πιθανή την ύπαρξη ελάχιστου εγγυημένου καταβαλλόμενου μισθώματος σε ετήσια βάση και ποικίλλουν όσον αφορά τα έτη διάρκειας. Τα υπόλοιπα € 3,4 εκατ. προέρχονται από τον Κλάδο Γαλακτοκομικών και αφορούν κυρίως την ενοικίαση βιομηχανικών εγκαταστάσεων και γραφείων της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. με σταθερές πληρωμές μισθωμάτων, οι οποίες μπορεί να αναπροσαρμόζονται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή πλέον μιας πιθανής συμφωνηθείσας προσαύξησης.

Η κατηγορία «Μεταφορικά Μέσα» περιλαμβάνει μισθωμένα αυτοκίνητα και από τους τρεις κλάδους Γαλακτοκομικών, Κατεψυγμένων και Εστίασης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρία αναλύονται παρακάτω και αφορούν κυρίως μισθώσεις αυτοκινήτων:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αλλαγή σε Λογιστική Πολιτική IFRS 16	-	**46**	-	46
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2019	-	**46**	-	**46**
Προσθήκες χρήσης	-	84	-	84
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**130**	-	**130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2019	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(25)	-	(25)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**(25)**	-	**(25)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2019	-	**105**	-	**105**

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
	31 Δεκεμβρίου	31 Δεκεμβρίου
	2019	2019
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	57.633	106
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	10.255	33
Μακροπρόθεσμο μέρος	**47.378**	**73**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 10,2 εκατ. και € 2,8 εκατ. αντίστοιχα και για την εταιρία σε € 28 χιλ. και € 3,7χιλ. αντίστοιχα.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε € 27,5 εκατ. και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις καταστημάτων εντός πλοίων και αεροδρομίων, είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019:

	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών	Ελάχιστες καταβολές	Παρούσα αξία καταβολών
Έως ένα χρόνο	10.611	10.255	38	33
Μετά από ένα χρόνο και έως και πέντε χρόνια	30.184	26.669	78	73
Πάνω από πέντε χρόνια	36.671	20.709	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**77.466**	**57.633**	**116**	**106**
Μείον:				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(19.833)	-	(10)	-
Παρούσα Αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**57.633**	**57.633**	**106**	**106**

31. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρίας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2019 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 24.636 και € 200 αντίστοιχα (€ 23.891 και € 193, για τον Όμιλο και την Εταιρία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2019 σε € 16.146 και € 215, για τον Όμιλο και την Εταιρία, αντίστοιχα (€ 16.154 και € 208, για τον Όμιλο και την Εταιρία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρίας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	524	472	13	(15)
Κόστος προϋπηρεσίας	5.266	2.168	28	-
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	271	280	4	4
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**6.061**	**2.920**	**45**	**(11)**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρίας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(1.165)	(238)	(12)	(2)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(451)	(966)	8	(13)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(1.616)**	**(1.204)**	**(4)**	**(15)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρίας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	**2018**	**2019**	**2018**
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**16.154**	**15.696**	**208**	**204**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	524	472	13	(15)
Έξοδο τόκων	271	280	4	4
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	1.616	1.204	4	15
Παροχές πληρωθείσες	(7.685)	(3.666)	(42)	-
Κόστος προϋπηρεσίας	5.266	2.168	28	-
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.146**	**16.154**	**215**	**208**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2019**	**2018**	**2019**	**2018**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,15%	1.7%	1,15%	1.7%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1,8%	1.8%	1,8%	1.8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1,5%	1.5%	1,5%	1.5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		Προεξοφλητικό	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.317)	1.125	(13)	14

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.016	(1.238)	13	(12)

32. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**1.693**	**2.393**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	188
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	(1.246)	(693)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	-	(195)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**447**	**1.693**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2019 και 2018 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2019	2018
Δικαστικές υποθέσεις	225	1.471
Λοιπές προβλέψεις	222	222
Σύνολο	**447**	**1.693**

33. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**7.715**	**6.841**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	2.012
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(1.141)	(1.138)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**6.574**	**7.715**

34. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Προμηθευτές	85.808	83.925	328	301
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	25	35	-	-
Σύνολο	**85.833**	**83.960**	**328**	**301**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2019 και 2018 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς εμπράγματες εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 ανήλθε σε 4,87% και 5,15%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018, ανήλθε συνολικά σε € 1.406 και € 2.441 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 2019 και 2018 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις			
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
1 Ιανουαρίου	**30.172**	**50.369**	-	-
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(2.032)	(8.599)	-	(3.000)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	11.500	3.000	-	3.000
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	0	-14.598	-	-
31η Δεκεμβρίου	**39.639**	**30.172**	-	-

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις		Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2019	2018	2019	2018
1 Ιανουαρίου	**39.321**	**371.462**	**2.000**	-
Ταμειακές ροές:				
Αποπληρωμές	(9.409)	(68.223)	(2.000)	(3.500)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	11.500	3.000	-	3.000
Μη ταμειακές μεταβολές:				
Αναταξινομήσεις	8.630	-266.918	3.500	2.500
31η Δεκεμβρίου	**50.042**	**39.321**	**3.500**	**2.000**

Στο βραχυπρόθεσμο δανεισμό του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ποσό € 11.500 και αφορά δανειοδότηση που χορηγήθηκε εντός του 2019 προς τη θυγατρική εταιρία του Ομίλου, HELLENIC CATERING A.E. Η αναχρηματοδότηση της, είχε συμφωνηθεί ότι θα γινόταν μέσω της έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου με χρονική διάρκεια 5 ετών, χαμηλό επιτόκιο και ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών, και ολοκλήρωση της διαδικασίας έκδοσης του μέχρι την 30η Απριλίου 2020. Λόγω της πανδημίας και των πρωτόγνωρων συνθηκών που παρουσιάσθηκαν και επηρέασαν τη λειτουργία όλων των επιχειρήσεων στην Ελλάδα, η διαδικασία της αναχρηματοδότησης δεν ήταν εφικτό να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος. Η Διοίκηση του Ομίλου Vivartia σε συνεργασία με τη Διοίκηση του Κλάδου Εστίασης είναι σε προχωρημένες συζητήσεις με τις δανείστριες τράπεζες για την οριστικοποίηση της εν λόγω αναχρηματοδότησης εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2020.

36. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Δεδουλευμένοι τόκοι	4.309	7.060	771	804
Προκαταβολές πελατών	1.572	3.521	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	4.096	5.360	98	95
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	5.901	5.384	44	37
Δεδουλευμένα έξοδα	4.668	3.268	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	3.679	3.403	2	2
Μερίσματα πληρωτέα	158	41	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	215	350	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	231	507	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	731	1.168	-	-
Λοιπά	5.437	5.487	1.444	1.444
Σύνολο	**30.997**	**35.549**	**2.359**	**2.382**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρία εντός διαστήματος 90 ημερών.

37. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρίας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.109	1.485
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	785	1.716
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	1.005
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	571	2.109	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	420	363	279	339
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	13.767	13.316	638	1.375
Σύνολο	**14.758**	**15.788**	**3.816**	**5.920**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	1.099	1.036
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	85	18	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.835	6.176	3	31
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	69.910	72.093	13.095	13.355
Σύνολο	**75.830**	**78.287**	**14.197**	**14.422**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	1.886	1.706
Έσοδα από τόκους και μερίσματα από θυγατρικές	-	-	3.546	4.546
Πωλήσεις αγαθών/παγίων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.894	1.365	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	4.964	6.458	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	1	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	85	154	1	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	47	43	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	-	-	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	-	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	9	6	2	2
Σύνολο	**6.999**	**8.027**	**5.435**	**6.255**
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	-	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	140	144
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	581	350	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	30	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	23.209	21.680	32	40
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	226	378	-	12
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	69	85	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5.108	5.434	403	308
Σύνολο	**29.223**	**27.927**	**575**	**504**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018, η Εταιρία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρίας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2018
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.794	3.979	420	390
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	486	474	71	61
Αποζημιώσεις	336	742	15	-
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	732	873	-	-
Σύνολο αμοιβών	**5.348**	**6.068**	**506**	**451**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

38. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στο πλαίσιο σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρίας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2019				31 Δεκεμβρίου 2018			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	157.170	304	44	9.090	152.567	-	42	8.631
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(173.874)	(251)	-	(4.129)	(156.486)	(114)	-	(3.643)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(16.704)**	**53**	**44**	**4.961**	**(3.919)**	**(114)**	**42**	**4.988**
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	2.627	2	-	2	2.915	-	-	2
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(424.028)	-	-	(917)	(393.718)	-	-	(38)
Μακροχρόνια έκθεση	**(421.401)**	**2**	**-**	**(915)**	**(390.803)**	**-**	**-**	**(36)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2019					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	6	(6)	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	6	(6)	4	(4)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2018					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(11)	11	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(11)	11	4	(4)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.242)	4.242	(4.324)	4.324
Καθαρή Θέση	(4.242)	4.242	(4.324)	4.324

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2019		31 Δεκεμβρίου 2018	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.004)	1.004	(1.024)	1.024
Καθαρή Θέση	(1.004)	1.004	(1.024)	1.024

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	54.904	55.158	1.806	2.164
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	114.023	108.851	3.434	4.805
Σύνολο	**168.927**	**164.009**	**5.240**	**6.969**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Έως 90 ημέρες	8.195	8.448	-	-
91-180 ημέρες	410	893	-	-
181-360 ημέρες	398	579	-	-
>360 ημέρες	1.462	3.009	234	237
Σύνολο	**10.465**	**12.929**	**234**	**237**

Εντός του 2019 επιτεύχθηκε μείωση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων άνω των 360 ημερών. Η μείωση προέρχεται κυρίως από τον Κλάδο Εστίασης όπου τα ληξιπρόθεσμα υπόλοιπα μειώθηκαν από € 1,9 εκατ. το 2018 σε € 0,6 εκατ. το 2019 ως αποτέλεσμα της βελτίωσης της απόδοσης των εταιρειών που δραστηριοποιούνται στον συγκεκριμένο κλάδο.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2018, για τον Όμιλο και την Εταιρία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων, οι αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	372.492	1.688
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	5.164	5.091	26.669	20.709
Εμπορικές υποχρεώσεις	85.742	91	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	30.959	1.165	3.357	30
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	21.106	28.936	-	-
Σύνολο	**142.971**	**35.283**	**402.518**	**22.427**

	31 Δεκεμβρίου 2018			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	89.111	303.999
Εμπορικές υποχρεώσεις	83.768	192	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	34.558	2.404	646	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	11.381	27.940	-	-
Σύνολο	**129.707**	**30.536**	**89.757**	**303.999**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2019**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	96.889	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	14	19	73	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	328	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.359	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	3.500	-	-
Σύνολο	**2.701**	**3.519**	**96.962**	**-**

Η Εταιρεία	31 Δεκεμβρίου 2018			
	Εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	25.500	74.866
Εμπορικές υποχρεώσεις	301	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.185	198	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	2.000	-	-
Σύνολο	**2.486**	**2.198**	**25.500**	**74.866**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2019 ανήλθε σε € 424.222 χιλ. με ποσό € 374.180 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 50.042 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019, ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, το οποίο ανέρχεται σε € 46,6 εκατ., μειωμένο σε σχέση με το 2018 κατά € 19,7 εκατ. (€ 66,3 εκατ.). Η μείωση οφείλεται σε αύξηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, αφενός λόγω της εφαρμογής του Προτύπου ΔΠΧΑ 16, με το οποίο αναγνωρίζονται βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης ποσού € 10,3 εκατ. και αφετέρου μέσω της αύξησης του βραχυπρόθεσμου δανεισμού και αντίστοιχης μείωσης του μακροπρόθεσμου κατά € 11,5 εκατ. που σχετίζεται με εταιρία του κλάδου Εστίασης. Η Διοίκηση του Ομίλου είναι σε προχωρημένες διαπραγματεύσεις με τις δανείστριες τράπεζες για την αναχρηματοδότηση του συνολικού ποσού των € 11,5 εκατ. μέσω έκδοσης κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου, 5ετούς διάρκειας, με χαμηλότερο επιτόκιο και ευνοϊκό πρόγραμμα αποπληρωμών και εκτιμά ότι η σχετική δανειακή σύμβαση θα υπογραφεί εντός του 2ου εξαμήνου του 2020.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα λαχανικά και προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, η διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, η οποία εμφανίζεται ως παγκόσμια τάση, εκτιμάται ότι δε θα επηρεάσει σημαντικά τον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τις διοικήσεις όλων των κλάδων ενημερώνονται συνεχώς για τις εξελίξεις που συνδέονται με θέματα ανταγωνισμού, τις αξιολογούν και εφαρμόζουν μέτρα προκειμένου να μειωθεί η επίδραση του σχετικού κινδύνου στα αποτελέσματα τους.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που

περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

38. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρίας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2019 και την 31/12/2018:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2019				31/12/2018			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	42	-	-	**42**	27	-	-	**27**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	270	**270**	-	-	121	**121**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**42**	-	**270**	**312**	**27**	-	**121**	**148**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**42**	-	**270**	**312**	**27**	-	**121**	**148**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2019				31/12/2018			
	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού								
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	255	**255**	-	-	106	**106**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**-**	**-**	**255**	**255**	**-**	**-**	**106**	**106**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**-**	**-**	**255**	**255**	**-**	**-**	**106**	**106**

Εντός των χρήσεων 2019 και 2018 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2.ε(vi) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρίας για τις χρήσεις 2019 και 2018 παρουσιάζεται ακολούθως:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος					
	31/12/2019			31/12/2018		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	121	-	-	171
Αγορές	-	-	149	-	-	16
Πωλήσεις	-	-	(32)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	32	-	-	(66)
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**-**	**-**	**270**	**-**	**-**	**121**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	**-**	**-**	**32**	**-**	**-**	**(66)**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2019			31/12/2018		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	106	-	-	138
Αγορές	-	-	149	-	-	16
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	(48)
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**-**	**-**	**255**	**-**	**-**	**106**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(48)**

39. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στο πλαίσιο της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρίας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2019 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 11.672 (31/12/2018: € 10.974)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 16 (31/12/2018: € 178)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 1.380 (31/12/2018: € 528)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 366 (31/12/2018: € 235)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2019 και λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 ο Όμιλος πλέον αποτυπώνει τις υποχρεώσεις από μισθώσεις σε ξεχωριστές γραμμές της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Όσες μισθώσεις δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή του παραπάνω προτύπου επιβαρύνουν τις κατηγορίες «Έξοδα ενοικίων» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και αφορούν κυρίως μισθώσεις χώρων εντός αεροδρομίων και πλοίων και μισθώσεις αντικειμένων χαμηλής αξίας.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2019 και 2018 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2019	2018	2019	2018
Εντός ενός έτους	6.463	16.205	-	29
2-5 έτη	7.308	38.717	-	15
Μετά από 5 έτη	5.987	44.667	-	-
Σύνολο	**19.758**	**99.589**	**-**	**44**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019 ανέρχεται στο ποσό των € 5.796 περίπου (31/12/2018: € 1.490) και αφορά επενδύσεις του Ομίλου.

40. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

40.1 Επίδραση Πανδημίας COVID-19

Το 2019 διατηρήθηκε η αναπτυξιακή πορεία της χώρας, όπου παρουσιάσθηκε – σε σταθερές τιμές – ανάπτυξη του ΑΕΠ κατά 1,9% με παράλληλη βελτίωση βασικών οικονομικών δεικτών, όπως είναι η αύξηση της καταναλωτικής δαπάνης, η μείωση της ανεργίας κλπ.

Αντίστοιχες και καλύτερες ήταν οι προβλέψεις για τις προοπτικές της Ελληνικής οικονομίας για το 2020, με το οικονομικό κλίμα στις αρχές του έτους να έχει καταγράψει σημαντική βελτίωση σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η εμφάνιση της πανδημίας COVID-19, σε συνδυασμό με τα μέτρα περιορισμού που ελήφθησαν για την αντιμετώπισή της, είχαν αρνητική επίδραση στην οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο. Ειδικότερα, στην Ελλάδα η εμφάνιση της πανδημίας αναχαίτισε τις ευνοϊκές προοπτικές που είχαν διαμορφωθεί στις αρχές του έτους για την πορεία της ελληνικής οικονομίας, καθώς αναμένεται μείωση του ΑΕΠ, η οποία εκτιμάται ότι θα προέρχεται σχεδόν από το σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, με τους κλάδους του τουρισμού, της εστίασης, των μεταφορών, του εμπορίου και της ψυχαγωγίας να επηρεάζονται περισσότερο.

Ο προσδιορισμός της διάρκειας και του εύρους των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας ενέχει σημαντική αβεβαιότητα και δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί με αξιοπιστία, καθώς εξαρτάται από έναν αριθμό παραγόντων, όπως τον επακριβή καθορισμό του πλαισίου επιστροφής στην κανονικότητα , την ολοκλήρωση της διαδικασίας άρσης των μέτρων περιορισμού της πανδημίας, των μέτρων στήριξης της Πολιτείας προς τις πληγείσες επιχειρήσεις και τον βαθμό αποκατάστασης της τουριστικής κίνησης. Στη βάση αυτή, ανακύπτουν πιθανοί παράγοντες κινδύνου δυνάμενοι να επηρεάσουν το σύνολο των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου VIVARTIA.

Στο πλαίσιο αυτό, οι Διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου αξιολογώντας συνεχώς όλα τα νέα δεδομένα, λαμβάνουν μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να περιορίσουν τον αντίκτυπο της πανδημίας στη λειτουργία, χρηματοοικονομική απόδοση και θέση των εταιρειών του Ομίλου, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας και ανάπτυξής τους. Ειδικότερα, η επίδραση της πανδημίας καθώς και τα μέτρα αντιμετώπισης αυτής, εφαρμόζονται στους ακόλουθους τομείς:

- **Ανθρώπινο Δυναμικό – Παραγωγική Δραστηριότητα**

Με γνώμονα την προστασία του Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου και των οικογενειών τους, την αδιάλειπτη λειτουργία των παραγωγικών του μονάδων και την προστασία των προμηθευτών και των καταναλωτών στα καταστήματα εστίασης του Ομίλου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες, σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας:

1. Συστηματική ενημέρωση για τους τρόπους πρόληψης και προστασίας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, ακολουθώντας τις οδηγίες του ΕΟΔΥ,
2. Ορίστηκε διαδικασία αντιμετώπισης και παρακολούθησης των περιπτώσεων αιφνίδιας αδιαθεσίας ή συμπτωμάτων λοίμωξης του αναπνευστικού εργαζομένων, μελών της οικογένειάς τους ή του άμεσου περιβάλλοντός τους καθώς και εργαζομένων που επέστρεψαν από ταξίδι τους στο εξωτερικό,
3. Χορηγήθηκαν άδειες ειδικού σκοπού,
4. Εφαρμογή της ευέλικτης μορφής εργασίας-τηλεργασίας για τη πλειονότητα του διοικητικού δυναμικού,

5. Τηρήθηκαν όλες οι αποφάσεις του ΕΟΔΥ και του Υπουργείου Υγείας σχετικά με τις ευπαθείς ομάδες,
6. Εντατική καθημερινή καθαριότητα και απολύμανση σε όλους τους χώρους των εγκαταστάσεων και των καταστημάτων,
7. Αύξηση του αριθμού των λεωφορείων για τη μεταφορά του προσωπικού,
8. Διάθεση ατομικών μέσων προστασίας και αντισηπτικού υγρού για τακτική χρήση από τους εργαζόμενους,
9. Επαναπρογραμματισμός των βαρδιών έτσι ώστε να μειωθεί ο συνωστισμός του προσωπικού,
10. Απολύμανση όλων των υλικών, αναλωσίμων και ανταλλακτικών που παραλαμβάνονται από χώρες του εξωτερικού και μη,
11. Διακοπή επισκέψεων από εξωτερικούς συνεργάτες και επισκέπτες και
12. Αναστολή όλων των επαγγελματικών ταξιδιών εντός και εκτός Ελλάδας

Αναφορικά με τα καταστήματα εστίασης που διαχειρίζεται ο Κλάδος Εστίασης εφαρμόστηκαν και τα κατωτέρω:

1. Τοποθέτηση πλεξιγκλάς στα ταμεία των καταστημάτων,
2. Χρήση μάσκας και γαντιών,
3. Τήρηση κανόνων ασφαλούς απόστασης τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και των πελατών,
4. Τακτική χρήση απολυμαντικού διαλύματος,

ενώ παράλληλα ελαχιστοποιήθηκαν οι επιπτώσεις στη λειτουργία των καταστημάτων και προσφέρθηκε στους πελάτες του Ομίλου το καλύτερο δυνατό επίπεδο εξυπηρέτησης.

- **Πωλήσεις – Λειτουργική Κερδοφορία**

Οι επιπτώσεις της πανδημίας άρχισαν να διαφαίνονται από το Μάρτιο και διαφοροποιούνται σημαντικά, ανάλογα με την επιχειρηματική δραστηριότητα κάθε κλάδου. Για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, τα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας, όπως ενδεικτικά ο περιορισμός των μετακινήσεων, είχαν θετική επίπτωση στις πωλήσεις τους το Μάρτιο, παρουσιάζοντας αυξητική τάση σε σχέση με το προηγούμενο έτος κυρίως σε προϊόντα υψηλής αποθεματοποίησης. Κατά το μήνα Απρίλιο παρουσίασαν τάσεις εξ' ορθολογισμού και κινήθηκαν στα επίπεδα των πωλήσεων του 2019.

Αντιθέτως, ο Κλάδος Εστίασης επηρεάστηκε αρνητικά, ιδιαίτερα από τα μέσα Μαρτίου και έπειτα μετά την απόφαση υποχρεωτικού κλεισίματος των καταστημάτων εστίασης, όπου σε συνδυασμό με το μέτρο περιορισμού των μετακινήσεων παρουσίασε πτώση πωλήσεων που ξεπέρασε το 50% της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Κατά τον Απρίλιο η πτώση των πωλήσεων του κλάδου Εστίασης κινήθηκε στο πλαίσιο του 70% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019, δεδομένου ότι ήταν ο πρώτος μήνας που τα μέτρα περιορισμού της πανδημίας ίσχυσαν για όλη την περίοδο.

Ειδικότερα, τα έκτακτα μέτρα που λήφθηκαν για την αντιμετώπιση της πανδημίας και αφορούσαν τις μετακινήσεις (αναστολή πτήσεων από και προς ευρωπαϊκές και τρίτες χώρες, σημαντικός περιορισμός των πτήσεων εσωτερικού και περιορισμός των μετακινήσεων μεταξύ νομών και προς τα νησιά), επηρέασε σημαντικά τη δραστηριότητα των καταστημάτων εστίασης σε αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος (καταστήματα εντός αεροδρομίων, επιβατικών πλοίων και ΣΕΑ στο εθνικό οδικό δίκτυο). Η μείωση των πωλήσεων της εν λόγω δραστηριότητας ανήλθε για το Μάρτιο και για τον Απρίλιο σε 50% και 90% αντίστοιχα. Η δραστηριότητα των καταστημάτων του δικτύου του κλάδου Εστίασης επηρεάστηκε σημαντικά

από τον περιορισμό των μετακινήσεων και από τη διακοπή λειτουργίας των εμπορικών κέντρων και των καφέ, η επίδραση των οποίων αντισταθμίστηκε εν μέρει από την ενίσχυση της υπηρεσίας delivery. Η μείωση των πωλήσεων των καταστημάτων δικτύου του κλάδου Εστίασης ανήλθε για το Μάρτιο και τον Απρίλιο σε 50% και 65% αντίστοιχα. Συνέπεια των ανωτέρω είναι και η αντίστοιχη συρρίκνωση της δραστηριότητας της παραγωγικής μονάδας του κλάδου Εστίασης για το εν λόγω διάστημα, η βασική δραστηριότητα της οποίας είναι η τροφοδοσία των καταστημάτων του κλάδου Εστίασης.

Για το υπόλοιπο του έτους, λόγω των ειδικών συνθηκών και όσο υπάρχει η αβεβαιότητα για την "επόμενη μέρα", είναι δύσκολο να γίνουν ασφαλείς εκτιμήσεις για την πορεία των πωλήσεων. Βασικοί παράγοντες όπως ενδεικτικά η αγοραστική δύναμη των καταναλωτών, η πορεία του τουρισμού, η πιθανότητα επανεμφάνισης 2ου κύματος της πανδημίας καθώς και η εύρεση φαρμάκου/ εμβολίου που θα αντιμετωπίζουν αποτελεσματικά τον COVID-19, θα διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο στην εξέλιξη της πορείας των πωλήσεων. Παρ' όλα αυτά και λαμβάνοντας υπόψη ότι από τα μέσα Μαΐου τα περιοριστικά μέτρα έχουν αρχίσει να αίρονται με σταδιακή επιστροφή στην κανονικότητα, οι αρχικές εκτιμήσεις των διοικήσεων των κλάδων του Ομίλου είναι ότι για τους κλάδους των Γαλακτοκομικών και των Κατεψυγμένων, παρά την προβλεπόμενη μείωση του αριθμού των επισκεπτών της χώρας, οι πωλήσεις θα είναι ελαφρώς βελτιωμένες σε σχέση με το 2019, ενώ για τον κλάδο της Εστίασης οι πωλήσεις στο σύνολο του έτους προβλέπεται να παρουσιάσουν μείωση της τάξης του 30% – 40% σε σχέση με το 2019, συνεπεία κυρίως της μειωμένης προσέλευσης τουριστών καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς.

Στο πλαίσιο περιορισμού των επιπτώσεων στις πωλήσεις, οι διοικήσεις των κλάδων του Ομίλου ήταν και παραμένουν σε επαγρύπνηση με στόχο να προσαρμόσουν άμεσα τη λειτουργία των εταιριών στα νέα δεδομένα, ξεκινώντας από την εφοδιαστική αλυσίδα μέχρι και το τελικό στάδιο εξυπηρέτησης των καταναλωτών. Ειδικότερα για τον κλάδο Εστίασης η Διοίκηση λαμβάνει κάθε δυνατό μέτρο αξιοποίησης των νέων καταναλωτικών τάσεων και ρυθμίσεων της αγοράς. Ενδεικτικά αναφέρεται, η ενίσχυση της υπηρεσίας delivery, η χρήση της νέας τεχνολογίας για την περαιτέρω ανάπτυξη του e-ordering με στόχο τη βελτίωση της προϊοντικής εμπειρίας του καταναλωτή, η βέλτιστη αξιοποίηση των εξωτερικών χώρων καθώς και η συμμετοχή σε διαγωνισμούς μαζικής σίτισης (σχολικά γεύματα, ευπαθείς ομάδες κλπ).

Αντίστοιχα, σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας για όλους τους κλάδους του Ομίλου εφαρμόστηκαν μέτρα περιορισμού του λειτουργικού κόστους (δαπάνες διαφήμισης, διοίκησης, επιβράδυνση επενδυτικών προγραμμάτων κλπ.),τα οποία αναπροσαρμόζονται με βάση τις νέες εξελίξεις και δεδομένα αγοράς. Περαιτέρω για τον κλάδο Εστίασης, ο οποίος πλήττεται σε υψηλότερο βαθμό λόγω πανδημίας, έχουν αξιοποιηθεί και τα μέτρα στήριξης που έχει θεσμοθετήσει η πολιτεία, ενώ παράλληλα η Διοίκηση επαναδιαπραγματεύεται όλες τις βασικές συμβάσεις λειτουργίας με στόχο την αναπροσαρμογή βασικών όρων στα τρέχοντα δεδομένα.

Στην βάση των ανωτέρω γεγονότων, παραδοχών και εκτιμήσεων που βασίζονται στις έως σήμερα διαθέσιμες πληροφορίες, για τους κλάδους Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων δεν αναμένεται μείωση του «EBITDA» τους για την χρήση 2020 σε σχέση με το 2019, ενώ αναμένεται ιδιαιτέρως σημαντική μείωση του «EBITDA» του κλάδου Εστίασης σε σχέση με το 2019, το ακριβές ύψος της οποίας θα καθορισθεί ανάλογα με:

α) την πορεία της δραστηριότητας που σχετίζεται κυρίως με το travel business (αεροδρόμια, πλοία, ΣΕΑ) και

β) το ύψος και το εύρος των μέτρων ενίσχυσης της πολιτείας στην εστίαση, τους επόμενους μήνες.

Σε επίπεδο Ομίλου Vivartia και σύμφωνα με τα ανωτέρω το «EBITDA», αναμένεται να παρουσιάσει μείωση σε σχέση με τη χρήση του 2019.

Σημειώνεται ωστόσο ότι καθώς η υγειονομική κρίση είναι σε πλήρη εξέλιξη, οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές της διοίκησης ενέχουν υψηλό βαθμό αβεβαιότητας.

- **Ρευστότητα – Χρηματοοικονομική Θέση**

Σύμφωνα με το βασικό σενάριο εξόδου από την πανδημία και επιστροφής στην κανονικότητα που επεξεργάζεται η διοίκηση του Ομίλου VIVARTIA σε συνεργασία με τις διοικήσεις των κλάδων Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων, εκτιμάται ότι δεν θα προκύψουν ουσιώδη θέματα ρευστότητας. Τα μέτρα περιορισμού των λειτουργικών δαπανών, επανασχεδιασμού των επενδυτικών τους πλάνων σε συνδυασμό με την καθημερινή αξιολόγηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών και πιθανής αξιοποίησης των εργαλείων εύρεσης ρευστότητας που παρέχει το χρηματοπιστωτικό σύστημα (γραμμές factoring κλπ.) συντελούν στο να διασφαλιστεί η απαραίτητη ρευστότητα προκειμένου να καλυφθούν όλες οι τρέχουσες υποχρεώσεις των 2 κλάδων.

Αντιθέτως, η σημαντική πτώση των πωλήσεων και κατ' επέκταση του EBITDA του κλάδου Εστίασης που προβλέπεται σε επίπεδο έτους σε σχέση με το 2019, εκτιμάται ότι θα δημιουργήσει επιπρόσθετες ταμειακές ανάγκες για τις οποίες η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης πέρα των προαναφερθέντων μέτρων προβαίνει σε επιπρόσθετες ενέργειες για την αντιμετώπισή τους. Ενδεικτικά, αυτές είναι:

- Υποχρεώσεις σε προμηθευτές και εκμισθωτές: Όσον αφορά τις υποχρεώσεις σε προμηθευτές και εκμισθωτές, για τους οποίους οι συμβατικές ημερομηνίες αποπληρωμής τους παρήλθαν κατά την περίοδο της υγειονομικής κρίσης εν μέσω της υποχρεωτικής αναστολής εργασιών, η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης βρίσκεται σε συνεχείς διαπραγματεύσεις για την ρύθμιση τους.
- Οφειλές προς το Δημόσιο: Χρήση κρατικών ρυθμίσεων για οφειλές που σχετίζονται με εργοδοτικές εισφορές και φόρους (ΦΠΑ, ΦΜΥ) που δημιουργήθηκαν κατά την προαναφερθείσα περίοδο.
- Διευθέτηση δανειακού χρέους και λοιπές δανειακές υποχρεώσεις: Έναρξη συζητήσεων με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εύρεση της βέλτιστης λύσης αναφορικά με την εξυπηρέτηση του δανειακού χρέους (δόσεων κεφαλαίου ή/και τόκων, ποσού € 7,5 εκατ.) του κλάδου Εστίασης της χρήσης 2020, καθώς και για τη δημιουργία νέων δανειακών γραμμών για την κάλυψη αναγκών Κεφαλαίου Κίνησης. Επιπλέον, στο πλαίσιο των λοιπών υποχρεώσεων του κλάδου Εστίασης που απορρέουν από τις δανειακές του συμβάσεις (τήρηση χρηματοοικονομικών δεικτών κλπ.), η Διοίκηση του κλάδου σε συνεργασία με τη Διοίκηση του Ομίλου είναι σε διαπραγματεύσεις με τα τραπεζικά ιδρύματα για την εκ των προτέρων λήψη παροχής συναίνεσης τους.
- Επενδυτικό πρόγραμμα: Η Διοίκηση του κλάδου Εστίασης προέβη άμεσα σε επανασχεδιασμό του επενδυτικού προγράμματός της για το 2020, περιορίζοντας σημαντικά τις αρχικά προβλεπόμενες ταμειακές εκροές.

Με δεδομένη τη μακροχρόνια συνεργασία του κλάδου Εστίασης με τους εν θέματι προμηθευτές, εκμισθωτές και τα τραπεζικά ιδρύματα σε συνδυασμό και με τα μέτρα στήριξης της πολιτείας για τη λειτουργία των επιχειρήσεων που πλήττονται από την πανδημία και αναμένονται να θεσμοθετηθούν στο επόμενο χρονικό διάστημα, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι με τις ανωτέρω ενέργειες θα αντιμετωπιστούν επιτυχώς οι πρόσθετες ταμειακές ανάγκες που έχουν δημιουργηθεί λόγω πανδημίας και θα συνεχίσει απρόσκοπτα η ομαλή λειτουργία του Ομίλου.

Επιπλέον, σημειώνεται ότι λόγω της αναμενόμενης αρνητικής επίδρασης της πανδημίας στην οικονομία και κατ' επέκταση στην οικονομική απόδοση του Ομίλου ελλοχεύει ο κίνδυνος τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ήτοι η αναγνωρισμένη υπεραξία, σήματα και οι επενδύσεις σε θυγατρικές να αποτιμηθούν στις επόμενες χρήσεις σε χαμηλότερες αξίες και να προκύψουν ενδεχόμενες απομειώσεις οι οποίες να επιβαρύνουν τα αποτελέσματα και την οικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρίας.

40.2 Λοιπά Γεγονότα

Στις αρχές του 2020, στο πλαίσιο βελτιστοποίησης των παραγωγικών δομών του Κλάδου Γαλακτοκομικών ολοκληρώθηκε επιτυχώς η μεταφορά και η λειτουργία της γραμμής παραγωγής γάλακτος από την εγκατάσταση του Ταύρου στην εγκατάσταση του Αγίου Στεφάνου.

Επιπλέον, στις αρχές του 2020 ανακοινώθηκαν τα αποτελέσματα του διαγωνισμού που είχε διοργανώσει η FRAPORT στα τέλη του 2019, σύμφωνα με τα οποία ο Κλάδος Εστίασης εξασφάλισε τη συνέχιση της δραστηριότητάς του στα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης και της Μυκόνου ενώ απέκτησε παρουσία με νέα σημεία και concepts και στο αεροδρόμιο της Σαντορίνης.

Σπάτα, 27 Μαΐου 2020

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	Α.Δ.Τ ΑΝ 612863	Α.Δ.Τ. Π 673576	Α.Δ.Τ. Χ 504012
			ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 104799 Α' ΤΑΞΗΣ