ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Δ/ΝΣΗ: ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΤΜΗΜΑ: ΜΗΤΡΩΟΥ / Υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ.
Πληροφορίες: ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΠΟΥΛΟΥ ΣΟΦΙΑ
Τηλέφωνο: 2103382212
Fax: 2103616464
E-mail: sandrou@acci.gr

Αθήνα,19/06/2019
Αριθ.Πρωτ.:1571959

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **«VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
Ανακοινώνει ότι:

Την **19/06/2019** καταχωρίσθηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ,** το διακριτικό τίτλο VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000**:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1768016 οι εγκεκριμένες από την 29/05/2019 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2018 έως 31/12/2018.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1768017 η από 29/05/2019 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2019 έως 31/12/2019:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. ΦΑΕ ΠΕΙΡΑΙΑ, Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : ΖΕΦΥΡΟΥ 56, ΠΑΛΑΙΟ ΦΑΛΗΡΟ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127 .

Η καταχώριση έγινε, μετά από τυπικό έλεγχο (έλεγχο πληρότητας), σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 9, παράγρ. 2, του Ν. 4548/2018 (ΦΕΚ 104/Α) και την Οδηγία με ΑΔΑ: 647Θ465ΧΙ8-ΞΦ5 (αρ. πρωτ. 141372/ 28-12-2018) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου & Προστασίας Καταναλωτή, σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Ν.3419/2005 όπως ισχύει.

Με Εντολή Προέδρου ΕΒΕΑ
Ο ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΣ

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity.aspx

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
(ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ)
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ), ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 17 Απριλίου 2019 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ Α.Δ.Τ. ΑΝ 612863	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ Α.Δ.Τ. Π 673576	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ Α.Δ.Τ. Χ 504012

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΕΛΙΔΑ

Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	3
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	6
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018	61
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018	62
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018	63
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018	64
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2018	65
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 31η Δεκεμβρίου 2017	66
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 31η Δεκεμβρίου 2017	67
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018	69
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	70

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2018, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

    - Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

    - Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107^{A} του κ.ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2018.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 17 Απριλίου 2019

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
An instinct for growth™
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2018

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, όπως έχει αντικατασταθεί από 01-01-2019 από τα άρθρα 150-154 του Νόμου 4548/2018, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2018

Σύνοψη

Βασικός στόχος του Ομίλου Vivartia και για το 2018, παρέμεινε η προσήλωση όλων των κλάδων του στην υψηλή ποιότητα των αγαθών και υπηρεσιών που προσφέρουν στους καταναλωτές, ο σεβασμός στους εργαζομένους και στους συνεργάτες τους καθώς και η διαρκή βελτίωση των οικονομικών τους μεγεθών. Το 2018, ο Όμιλος VIVARTIA κατέγραψε αύξηση πωλήσεων της τάξεως του 4%, διατηρώντας τα ηγετικά μερίδια στους κλάδους δραστηριότητάς του. Τα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων παρουσίασαν αντίστοιχη αύξηση (+4%) και διαμορφώθηκαν σε € 59,1 εκατ. έναντι € 56,4 εκατ. το 2017. Τα παραπάνω είχαν ως αποτέλεσμα τα κέρδη προ φόρων να αυξηθούν έναντι της προηγούμενης χρήσης και να ανέλθουν σε € 7,2 εκατ. έναντι € 3,3 εκατ.. Συνέπεια των ανωτέρω ήταν να αυξηθούν τα κέρδη μετά φόρων κατά €2,5 εκ. και να ανέλθουν σε € 2,8 έναντι € 0,3 εκατ. το 2017.

Ο Όμιλος VIVARTIA συνέχισε να υλοποιεί με επιτυχία το μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό πλάνο, βασικοί πυλώνες του οποίου αποτελούν:

- Η επένδυση στην **καινοτομία** με νέα προϊόντα και υπηρεσίες που οδηγεί σε **ενίσχυση** των **μεριδίων αγοράς** στις επιμέρους αγορές τροφίμων και εστίασης,
- Η **έμφαση στην ποιότητα** η οποία παραμένει αδιαπραγμάτευτη αρχή για τον Όμιλο VIVARTIA και συνεχής υποστήριξη των καταναλωτών μέσα από προσφορές και,
- Η υλοποίηση της **εξωστρέφειας** μέσα από σημαντικές συμφωνίες με σημαντικούς συνεργάτες παγκοσμίως, τόσο με αύξηση των προϊοντικών εξαγωγών όσο και για ανάπτυξη νέων καταστημάτων εστίασης εκτός Ελλάδας.

Σημαντική εξέλιξη για την μελλοντική αναπτυξιακή πορεία του Ομίλου και την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων, αποτέλεσε η ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης των κοινοπρακτικών δανείων του Ομίλου με τις τράπεζες, με όρους επωφελείς για τον Όμιλο, δεδομένου ότι προβλέπει ουσιαστική μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους και επέκταση της διάρκειας των ομολογιακών δανείων έως το 2024. Αξίζει να σημειωθεί ότι η υλοποίηση της συμφωνίας αναδιάρθρωσης αποτέλεσε βάση για την αναδιάρθρωση και των διμερών δανείων του Ομίλου, με επανακαθορισμό των βασικών τους όρων όπως των περιθωρίων και της διάρκειάς τους. Οι σχετικές εγκρίσεις των τραπεζών λήφθηκαν εντός του 2ου εξαμήνου του 2018 ενώ η συμβατική υλοποίησή τους εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί συνολικά εντός του 1ου εξαμήνου του 2019.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται η εξέλιξη των μεγεθών για τους επιμέρους γεωγραφικούς και λειτουργικούς τομείς του Ομίλου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2018:

Α. Κλάδος Γαλακτοκομικών

Οι πωλήσεις του κλάδου Δέλτα για τη χρήση 2018 παρουσίασαν αύξηση της τάξεως του 0,8%. Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων του κλάδου Δέλτα, ανήλθαν σε € 20,5 εκ έναντι € 20,1 εκ. το 2017. Κατά το 2018, η εταιρεία συνέχισε να καταγράφει σημαντικά μερίδια αγοράς σε όλες τις κύριες κατηγορίες που δραστηριοποιείται. Ειδικότερα:

Α 1. ΕΛΛΑΔΑ

- ***Λευκό Γάλα***

Η αγορά του Λευκού Γάλακτος κινήθηκε πτωτικά το 2018, καταγράφοντας ωστόσο μικρότερη πτώση σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, -3,7% σε όγκο (-5% το 2017) και μόλις -1,2% σε αξία (-7% το 2017). Σε επίπεδο συνολικού μεριδίου αγοράς η ΔΕΛΤΑ διατηρεί την ηγετική θέση στην κατηγορία, με μερίδιο 23,9% σε όγκο και 26% σε αξία, με οριακές απώλειες σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον.

- ***Γιαούρτια και επιδόρπια γιαουρτιού***

Η κατηγορία του στραγγιστού γιαουρτιού κατά το κλείσιμο του 2018 εμφανίζει αυξητική τάση 2,7% σε όγκο και 1,0% σε αξία, συνεχίζοντας να αποτελεί με διαφορά τη μεγαλύτερη κατηγορία μέσα στην αγορά του βιομηχανοποιημένου γιαουρτιού (63% επί του συνολικού όγκου), με ιδιαίτερα έντονο ανταγωνισμό.

Προκειμένου η ΔΕΛΤΑ να ενισχύσει τα μερίδιά της και να εισέλθει σε μία νέα τροχιά ανάπτυξης στην ευρύτερη κατηγορία των λευκών γιαουρτιών εμπλούτισε την γκάμα των στραγγιστών γιαουρτιών με το νέο ΔΕΛΤΑ Διπλοστραγγιστό σε συνδυασμό με την επανατοποθέτηση του Complet.

- ***Παιδικά προϊόντα***

1) Παιδικό γάλα

Η αγορά του παιδικού γάλακτος κινήθηκε το 2018 πτωτικά σε όγκο κατά 7,8%, παρουσιάζοντας όμως μείωση σε αξία μόλις κατά 1,2% σε σχέση με το 2017. Παρ' όλα αυτά η ΔΕΛΤΑ συνεχίζει να κατέχει την 1η θέση με μερίδιο σε όγκο 45,5% με το ΔΕΛΤΑ Advance, ενώ κατάφερε να διατηρήσει τα μερίδιά της σε όγκο στο σύνολο του παιδικού γάλακτος.

2) Βρεφικό-παιδικό γιαούρτι

Η συνολική αγορά του βρεφικού και παιδικού γιαουρτιού το 2018, μειώθηκε κατά 2,6% σε όγκο και 3,4% σε αξία, οδηγούμενη από την φθίνουσα πορεία του βρεφικού γιαουρτιού (-11,7% σε όγκο & σε αξία). Η κατηγορία των παιδικών γιαουρτιών-overcup παρουσιάζει ανάπτυξη της τάξης του 2,9% σε όγκο και 1,7% σε αξία, κυρίως από την πολύ καλή πορεία των υπαρχόντων κωδικών.

Στη συνολική αγορά του βρεφικού και παιδικού γιαουρτιού για το 2018, η ΔΕΛΤΑ (Advance & Smart) κατέχει την 1η θέση με μερίδιο όγκου 47,0% και μερίδιο αξίας 47,4%. Το γιαούρτι Smart κατάφερε να αυξήσει τα μερίδια του σε όγκο & σε αξία (+2,2 π.μ. & +2,5 π.μ.) μέσα στην κατηγορία του βρεφικού & παιδικού γιαουρτιού.

Στην αγορά του βρεφικού γιαουρτιού, η σειρά ΔΕΛΤΑ Advance παραμένει η ηγετική μάρκα διατηρώντας σταθερά τα υψηλά μερίδιά της άνω του 96%.

3) ΔΕΛΤΑ SMART ΓΑΛΑΚΤΟΚΕΙΚ

Η αγορά των παιδικών γαλακτοφετών ψυγείου έκλεισε ανοδικά το 2018 σε σχέση με το προηγούμενο έτος και πιο συγκεκριμένα αυξήθηκε κατά 28% σε όγκο & 30% σε αξία, κυρίως από την καλή πορεία της Kinder (ATL επένδυση, με τηλεοπτικό & Συνταγές καθώς και BTL, με έντονο προωθητικό πλάνο).

Σε επίπεδο μεριδίων το ΔΕΛΤΑ Smart γαλακτοκέικ κατέχει το 28,1% της αγοράς.

4) ΔΕΛΤΑ SMART Χυμός

Η αγορά των παιδικών χυμών έκλεισε με θετικό πρόσημο το 2018. Η ΔΕΛΤΑ, κατέχει την 3η θέση καταλαμβάνοντας μερίδιο που προσεγγίζει το 20% σε αξία.

Επιπροσθέτως, στα πλαίσια παροχής συμβουλών και υποστήριξης η ΔΕΛΤΑ έχει δημιουργήσει τον ιστότοπο www.deltamoms.gr, ένα portal αφιερωμένο σε όλες τις μαμάδες αλλά και στις μέλλουσες, περιλαμβάνει όχι μόνο επιστημονικά και lifestyle άρθρα γραμμένα από ειδική επιστημονική ομάδα με αγάπη και φροντίδα αλλά και μηνιαία αρθρογραφία από Bloggers μαμάδες, ώστε να παρέχουν σε όλες τις μαμάδες χρήσιμες πληροφορίες για την ανάπτυξη των παιδιών τους, αλλά και για τις ίδιες. Το περιεχόμενο του site ανανεώνεται και εμπλουτίζεται συνεχώς με νέα άρθρα.

Παράλληλα στο delta moms club, τα μέλη του απολαμβάνουν ειδικά προνόμια, όπως χρήσιμα εργαλεία (καμπύλες ανάπτυξης, ημερολόγιο, album κτλ) όλα σχεδιασμένα ειδικά για να καλύψουν τις ανάγκες του portal. Επιπλέον, τα μέλη του club μπορούν να εκτυπώνουν εκπτωτικά κουπόνια για τα προϊόντα μας.

Επίσης μέσω της σελίδας μας στο Facebook (https://www.facebook.com/deltamoms.gr/) πραγματοποιήθηκαν πληθώρα προωθητικών ενεργειών.

- ***Σοκολατούχο Γάλα***

Στην αγορά του σοκολατούχου γάλακτος το 2018, ανατρέπεται η πτώση των τελευταίων ετών τόσο σε όγκο όσο και σε αξία, με την τάση να διαμορφώνεται στο +4,2% και +5,1% αντίστοιχα. Σε επίπεδο μεριδίων το 2018, το Milko παραμένει ο διαχρονικός ηγέτης της αγοράς με μερίδιο κοντά στο 50% σε αξία.

Τέλος, η μάρκα υποστηρίχθηκε συνολικά με δυνατές εμπορικές trade ενέργειες στο χαρτί και στο μπουκάλι.

- ***Χυμοί***

Η συνολική αγορά των χυμών το 2018 παρουσιάζει οριακά πτωτική πορεία σε όγκο με την τάση να διαμορφώνεται στο -0,5%, ενώ σε αξία η τάση είναι ανοδική στο +1,4% σε σχέση με το 2017.

Αναφορικά στις δυο υποκατηγορίες χυμού, παρατηρούμε πως η άνοδος οφείλεται αποκλειστικά και μόνο στους φρέσκους χυμούς, με αύξηση πωλήσεων κατά 9% σε όγκο και 10,5% σε αξία. Τα τελευταία η σειρά Life Ψυγείου, το 2018 καταφέρνει να διατηρεί σημαντικά μερίδια σε όγκο 20,4% και σε αξία 21,7%. Το 2018, ο Life Μακράς διάρκειας επαναλανσαρίστηκε με μια νέα συνταγή, Life με 30% λιγότερη ζάχαρη και θερμίδες και γλυκαντικά από το φυτό Stevia. Οι νέες συνταγές με προσθήκη του φυσικού γλυκαντικού stevia, βασίστηκαν στη παγκόσμια τάση για προϊόντα με μειωμένη ζάχαρη.

Αναφορικά με την υποστήριξη των χυμών Life μακράς διάρκειας, σε όλες τις γεύσεις έμφαση δόθηκε σε trade ενέργειες στους μεγάλους λιανέμπορους με έκπτωση στην τιμή καταναλωτή. Επίσης, σε συγκεκριμένες μεγάλες αίθουσες όπου είχε γίνει listing των νέων κωδικών, πραγματοποιήθηκαν θεματικές ενέργειες (life bars) με γευστικές δοκιμές και έκπτωση στο καταναλωτή.

- ***Τσάι***

Το 2018, η αγορά του έτοιμου συσκευασμένου παγωμένου τσαγιού παρουσιάζει θετική τάση +0,8% σε όγκο και +1,4% σε αξία, αντιστρέφοντας την αρνητική τάση των προηγούμενων ετών (2017 vs 2016: -6,1% σε όγκο και -5,6% σε αξία). Η σειρά Life Tsai το 2018 κατέγραψε μικρή απώλεια μεριδίων σε σχέση με το 2017, με 9,7% σε όγκο (-0,3 p.p. vs YA) και 11,6% σε αξία (-0,2 p.p. vs YA), παραμένοντας σταθερά στην τρίτη θέση της αγοράς.

- ***BECEL PRO ACTIV***

Το επιδόρπιο στραγγιστού γιαουρτιού Becel ProActiv και τα ροφήματα γιαουρτιού κατά το κλείσιμο του 2018 απέσπασαν μερίδιο όγκου 8,7% (-2,5% σε σχέση με το 2017) και μερίδιο αξίας 12,0%, (-3,4% σε σχέση με το 2017) παραμένοντας στη δεύτερη θέση της κατηγορίας του λειτουργικού γιαουρτιού.

- ***Νέα προϊόντα***

1) ΔΕΛΤΑ ΔΙΠΛΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΟ

Το Μάιο η ΔΕΛΤΑ, αξιοποιώντας τη δύναμη του βασικού σήματός της Φρέσκο Γάλα ΔΕΛΤΑ, παρουσίασε στην αγορά το νέο γιαούρτι ΔΕΛΤΑ ΔΙΠΛΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΟ, μία πρόταση με μεγάλη προστιθέμενη αξία για τον καταναλωτή αλλά σε προσιτή τιμή. Γιαούρτι στραγγισμένο, όχι μία, αλλά τουλάχιστον δύο φορές, με τη μοναδική τεχνική στράγγισης που μόνο η ΔΕΛΤΑ κατέχει και το οποίο παράγεται από 100% ελληνικό επιλεγμένο φρέσκο γάλα ΔΕΛΤΑ. Η μοναδική αυτή συνταγή του εγγυάται την πλούσια υφή και την υπέροχη γεύση του και υπόσχεται μία γευστική εμπειρία διπλά απολαυστικό. Το λανσάρισμα υποστηρίχθηκε με τηλεοπτική ταινία, χρησιμοποιώντας έντονους συμβολισμούς με πρωταγωνιστή το Χρυσό Ολυμπιονίκη Λευτέρη Πετρούνια. Η τηλεοπτική επικοινωνία του νέου γιαουρτιού δίνει έμφαση στη διπλή προσπάθεια, το διπλό πάθος και το διπλό κόπο, επιχειρώντας να μεταφέρει το θεατή στον κόσμο του ΔΙΠΛΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΟΥ και να τον κάνει να αισθανθεί τη διπλή προσπάθεια της ΔΕΛΤΑ να του προσφέρει ένα προϊόν διπλά απολαυστικό. Το νέο ΔΕΛΤΑ ΔΙΠΛΟΣΤΡΑΓΓΙΣΤΟ διατίθεται σε συσκευασίες 3x200gr με 10% και 2% λιπαρά και σε συσκευασία 1 κιλού με 2% λιπαρά.

2) ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ

Τον Ιούνιο του 2018 η ΔΕΛΤΑ εισήλθε στη κατηγορία των φυτικών ροφημάτων με μια νέα σειρά με 4 υπέροχες γεύσεις: ΑΜΥΓΔΑΛΟ από 100% ελληνικά αμύγδαλα, ΑΜΥΓΔΑΛΟ από 100% ελληνικά αμύγδαλα χωρίς προσθήκη ζάχαρης, ΚΑΡΥΔΑ από πραγματικό καρπό καρύδας και ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΤΑΧΙΝΙ, ρόφημα από ελληνικό ταχίνι από σουσάμι. Όλα τα προϊόντα της σειράς είναι εμπλουτισμένα με ασβέστιο και βιταμίνες, έχουν λίγα λιπαρά και θερμίδες, αντιοξειδωτική δράση, ενώ δεν έχουν χρωστικές ή συντηρητικά.

Φυτικά ροφήματα που καταναλώνονται οποιαδήποτε στιγμή της ημέρας, με όλους τους τρόπους, με δημητριακά, μέσα σε συνταγές, στον καφέ ή απλώς σαν ένα γευστικό ρόφημα. Νέα σειρά 100% φυτικών ροφημάτων ΔΕΛΤΑ. Τώρα ο καρπός αλλιώς!

Η νέα σειρά κέρδισε πολύ γρήγορα τις εντυπώσεις του καταναλωτών, φτάνοντας το β' εξάμηνο του 2018 το μερίδιο της τάξης του 7%, τόσο σε όγκο, όσο και σε αξία (NIELSEN SCAN TRACK 2018).

- ***Νέα εταιρική ιστοσελίδα ΔΕΛΤΑ***

Η ΔΕΛΤΑ παρουσιάζει τη νέα της ιστοσελίδα www.delta.gr, με ανανεωμένη και σύγχρονη δομή, αλλά και με αναβαθμισμένη αισθητική.

Η νέα ιστοσελίδα αναδεικνύει το όραμα και τις βασικές αξίες λειτουργίας της ελληνικής εταιρείας ΔΕΛΤΑ, μέσα από τους δικούς της ανθρώπους: τη δέσμευση στην ανώτατη ποιότητα και ασφάλεια των προϊόντων της, τη συνέπεια στην προσφορά φρέσκων προϊόντων προστιθέμενης αξίας, την επιμονή στην ανάπτυξη καινοτόμων προϊοντικών προτάσεων και, τέλος, το μοναδικό εύρος της διανομής και διάθεσης των προϊόντων της, από άκρη σε άκρη αυτού του τόπου, σε 30.000 σημεία πανελλαδικά.

Παρουσιάζεται επίσης η στρατηγική και όλες οι δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας, που η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί με συνέχεια και συνέπεια επί σειρά ετών με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη, αλλά και η εξαγωγική δραστηριότητα της εταιρείας, καθώς αποστολή της είναι να πρεσβεύει διεθνώς την ελληνική διατροφή, με τα προϊόντα της να έχουν ήδη παρουσία σε πολλές χώρες του εξωτερικού, σε Ευρώπη, Ασία, Αμερική και Αφρική.

Νέα ενότητα αποτελεί και το χρονολόγιο της εταιρείας, με τους πιο σημαντικούς σταθμούς των 65 χρόνων ιστορίας της, αλλά και τις καινοτομίες που την εδραίωσαν στην ηγετική θέση που κατέχει διαχρονικά στην αγορά των γαλακτοκομικών προϊόντων.

Το νέο site της ΔΕΛΤΑ έχει σχεδιαστεί με σύγχρονη αισθητική και με βάση τις πιο πρόσφατες σχεδιαστικές διαδικτυακές τάσεις, προσφέροντας μοναδική εμπειρία πλοήγησης.

- ***Διεθνείς Δραστηριότητες***

Οι εξαγωγές της εταιρείας συνεχίζουν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση περίπου 40% σε τζίρο σε σχέση με το 2017. Η αύξηση αυτή ήρθε από την συνεχιζόμενη εμπορική επιτυχία των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, αλλά και τις υπόλοιπες αγορές που έχει παρουσία.

Αξίζει να σημειωθεί ότι μέσα στον 2018 η στρατηγική της Δέλτα να εστιάσει στο γιαούρτι με είσοδο σε νέες μεγάλες αγορές απέδωσε καρπούς καθότι τα προϊόντα της εταιρίας εισήλθαν στην αγορά της Γαλλίας με τοποθέτηση σε μεγάλες αλυσίδες λιανεμπορίου.

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2018	**1/1-31/12/2017**
Πωλήσεις Εντός Ελλάδας	230.732	235.258
Πωλήσεις Εκτός Ελλάδας	13.785	9.883

Α 2. ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

Οι πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας του κλάδου, UMC αυξήθηκαν κατά περίπου 6% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση ενώ τα κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων της Εταιρείας σημείωσαν σημαντική αύξηση κατά 31% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η Εταιρεία συνέχισε να λαμβάνει προϊοντικές πρωτοβουλίες με το λανσάρισμα νέων προϊόντων αλλά και επαναλανσάρισμα υφιστάμενων προϊόντων.

Για το 2019 η Εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει στις παραγωγικές υποδομές της και στην επέκταση του δικτύου της καθώς και σε νέες προϊοντικές πρωτοβουλίες, κινήσεις που αναμένεται να οδηγήσουν και σε περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών της μεγεθών.

Β. Κλάδος Καταψυγμένων Τροφίμων

Το 2018 ο κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων κατέγραψε αύξηση πωλήσεων της τάξεως του 3,8% έναντι της προηγούμενης χρήσης , διατηρώντας για μια ακόμα χρονιά τα ηγετικά μερίδια στους τομείς δραστηριότητάς του. Σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας τα αποτελέσματα προ φόρων τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων του κλάδου ανήλθαν σε € 23,6 εκατ..

Ο κλάδος Κατεψυγμένων Τροφίμων το 2018 συνέχισε το επενδυτικό του πλάνο για την επέκταση των παραγωγικών του υποδομών και την βελτιστοποίηση της παραγωγικής του διαδικασίας. Οι επενδύσεις στο 2018 ανήλθαν σε € 8,9 εκ., με επενδύσεις κυρίως σε ακίνητα, κτιριακές εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται η εξέλιξη των μεγεθών για τους επιμέρους λειτουργικούς τομείς του κλάδου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2018:

- ***Λαχανικά***

Το σύνολο της αγοράς των καταψυγμένων λαχανικών, παρουσίασε άνοδο +2,1% σε όγκο και +3,9 % σε αξία, κατά τη χρήση 2018.

Ο Μπάρμπα Στάθης διατήρησε την ηγετική του θέση στο σύνολο της αγοράς των καταψυγμένων λαχανικών, παρόλο που το λιανεμπόριο παρουσίασε σημαντικές αλλαγές που οδήγησαν στην ενδυνάμωση μικρότερων μαρκών κατά τη διάρκεια της χρονιάς. Έτσι, περιορίστηκε σε πολύ μικρές απώλειες μεριδίου διατηρώντας το μερίδιο πάνω από 50,1% σε όγκο (-0,8μ.μ.) και 62,2% σε αξία (-0,4 μ.μ.).

Η διατήρηση της ηγετικής θέσης της μάρκας Μπάρμπα Στάθης, αντικατοπτρίζει τη θετική της πορεία και είναι αποτέλεσμα του υψηλού brand equity που κατέχει και που καταφέρνει να διατηρεί και να ενδυναμώνει 50 χρόνια τώρα. Μέσω της επιτυχημένης επικοινωνίας και των ενεργειών marketing, η μάρκα χτίζει με επιτυχία τις αξίες της φρεσκάδας, της ποιότητας, της ασφάλειας των προϊόντων της και της ελληνικότητας παραμένοντας η νούμερο ένα επιλογή για τον Έλληνα καταναλωτή. Κατά τη διάρκεια του 2018, η στρατηγική επικοινωνίας επικεντρώθηκε α) στη συνέχιση της καμπάνιας με στόχο την αύξηση της γνώσης και χρήσης συγκεκριμένων προϊόντων με την παράλληλη ανάδειξη της διατροφικής αξίας των λαχανικών Μπάρμπα Στάθης, β) στην επικοινωνία της ανανεωμένης και πολύ επιτυχημένης σειράς των Ρυζιών με λαχανικά που μετά το επαναλανσάρισμά τους παρουσίασαν σημαντική αύξηση πωλήσεων, γ) στην επαναληπτική επικοινωνία της καινοτόμου προϊοντικής σειράς των Φυσικών Πουρέδων από 100% λαχανικά, δ) στην στοχευμένη επικοινωνία της σειράς «Ας μαγειρέψουμε» μέσω digital ενεργειών ε) στις συνεργασίες με σημαντικούς opinion leaders & influencers για την προώθηση των προϊόντων σε στοχευμένα και πιο νεανικά κοινά με στόχο την διείσδυση σε ακόμη περισσότερα νοικοκυριά

Πολύ σημαντική ήταν η συμβολή του αποτελεσματικού προωθητικού πλάνου ενεργειών μέσα στα καταστήματα, έχοντας σαν στόχο, τη βελτίωση της αξίας προς τον καταναλωτή.

Την ίδια στιγμή, η Εταιρεία συνέχισε σε στρατηγικό επίπεδο, να επενδύει και να συμβάλει στην ανάπτυξη της ελληνικής γεωργίας, αυξάνοντας την ελληνική παραγωγή, καθώς τα 6 τελευταία χρόνια τριπλασίασε την έκταση καλλιεργήσιμης ελληνικής γης, από 11.000 στρέμματα το 2011 σε 33.000 το 2018.

Σταθερή στις δεσμεύσεις της η Εταιρεία, υλοποίησε και φέτος τις βασικές αγροτικές της δράσεις, ακολουθώντας συνδυαστικά τις αρχές και τις αξίες της συμβολαιακής γεωργίας και της ολοκληρωμένης αγροτικής διαχείρισης μέσα από εγκεκριμένες ομάδες παραγωγών. Επιπλέον, επέκτεινε γεωγραφικά τις καλλιεργητικές περιοχές, συμβάλλοντας έτσι περαιτέρω στην ανάπτυξη των ελληνικών αγροτικών περιοχών, επικεντρώνοντας σε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εδαφοκλιματικών μελετών.

- ***Προϊόντα Ζύμης***

Η αγορά της καταψυγμένης ζύμης το 2018 παρουσίασε άνοδο +2,8% σε όγκο και +3,7% σε αξία.

Η Χρυσή Ζύμη, παρά το σκληρό ανταγωνιστικό περιβάλλον που κλήθηκε να αντιμετωπίσει, τόσο από την πλευρά των υπόλοιπων μαρκών, όσο και του λιανεμπορίου, κατάφερε να διατηρήσει την ηγετική της θέση στην αγορά, με σταθερό μερίδιο σε αξία 26,3% και σε όγκο 24% (-0,4 μ.μ.).

Η No 1 θέση για την μάρκα συνολικά στην αγορά καταψυγμένης ζύμης, καθώς και στην υποκατηγορία έτοιμων προϊόντων, που χαρακτηρίζεται από την μεγαλύτερη συγκέντρωση ανταγωνισμού και την εντονότερη πίεση τιμών, είναι αποτέλεσμα στοχευμένης στρατηγικής σε όλο το φάσμα του marketing mix, λαμβάνοντας υπόψη 1) τις σύγχρονες καταναλωτικές τάσεις διεθνώς 2) τις νέες τεχνολογίες 3) τις ανάγκες κάθε ελληνικού νοικοκυριού και 4) τις ευκαιρίες για ανάπτυξη στο τελικό σημείο πώλησης.

Η στρατηγική marketing για το 2018, η οποία έχει ως θεμέλιο την προσφορά στους καταναλωτές προϊόντων υψηλής διατροφικής αξίας, περιελάμβανε α) 360ο καμπάνια επικοινωνίας για την μοναδική πίτα χωρίς

φύλλο, τη Μπατζίνα β) την επικοινωνία των προϊόντων Ολικής Άλεσης (Σπιτική τυρόπιτα, Σπιτική Χορτόπιτα και χωριάτικο φύλλο) που ξεχωρίζουν για τη γεύση, τα ποιοτικά υλικά και την μοναδική σύνθεση του φύλλου τους γ) την στοχευμένη επικοινωνία σε επιλεγμένα μέσα για τις πολύ επιτυχημένες προϊοντικές κατηγορίες της pizza και των croissants δ) οι συνεργασίες με ισχυρούς opinion leaders της μαγειρικής και του life style, που ξεχωρίζουν για τη διείσδυση και την αναγνωρισιμότητα που έχουν στο core κοινό της Χρυσής Ζύμης ε) στοχευμένες ενέργειες επικοινωνίας της γκάμας των φύλλων, μέσα από χρήσιμο περιεχόμενο για τους καταναλωτές, σε όλα τα μέσα επικοινωνίας (TV, έντυπα, social media).

- ***Διεθνείς Δραστηριότητες***

Οι εξαγωγές κατά το 2018, αυξήθηκαν κατά +17,1% σε σχέση με το 2017. Αναλυτικά, η αύξηση στα καταψυγμένα λαχανικά ήταν 4,4% και στις καταψυγμένες ζύμες 12,7%. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην περαιτέρω ανάπτυξη των πωλήσεων σε υφιστάμενους πελάτες, την είσοδο σε νέες αγορές και τη συνεργασία με νέους πελάτες. Ειδικότερα θετικό αντίκτυπο στις πωλήσεις των κατεψυγμένων λαχανικών είχε η είσοδος νέων καινοτόμων προϊόντων στην αγορά της Αμερικής παρουσιάζοντας αύξηση 39% σε μικρό χρονικό διάστημα, δίνοντας περιθώρια περαιτέρω ανάπτυξης.

Γ. Κλάδος Εστίασης

Στο πλαίσιο υλοποίησης του στρατηγικού πλάνου του για συνεχή ανάπτυξη και ενδυνάμωση των σημάτων του, ο κλάδος Εστίασης έδωσε έμφαση σε αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος, ενώ παράλληλα εστίασε στη σύναψη στρατηγικών συνεργασιών εντός και εκτός Ελλάδας. Κατά το 2018, ο κλάδος Εστίασης παρουσίασε αύξηση των ενοποιημένων πωλήσεων κατά 9,8% σε σχέση με το 2017 τα οποία διαμορφώθηκαν σε € 180,2 εκατ. (164,1 εκατ. το 2017), ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων ανήλθαν σε €15,1 εκατ. παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 14% (€ 12,5 εκατ. το 2017).

Εντός του 2018 διεύρυνε τη γκάμα των δραστηριοτήτων του μπαίνοντας σε νέες κατηγορίες στον τομέα της εστίασης. Πέραν της επέκτασης στον τομέα του μαγειρευτού φαγητού μέσω του «Forky», προχώρησε και στη δημιουργία του νέου σήματος «It's All Greek», μιας σύγχρονης έκδοσης ελληνικού ψητοπωλείου με έμφαση στο κοντοσούβλι. Το νέο σήμα έκανε δυναμικά την εμφάνισή του στο εμπορικό κέντρο McArthur Glen και στο Village Park στο Ρέντη, ενώ έχει ήδη ξεκινήσει την ανάπτυξή του και στα αεροδρόμια. Στο πλαίσιο της συνολικής αναβάθμισης της παρουσίας του στα αεροδρόμια, ο Κλάδος προώθησε στο τουριστικό κοινό άλλα 2 νέα concepts, το «Forno Luca» με έμφαση σε γεύσεις snacking ιταλικής προέλευσης και το «Bistro Dei Cavalieri», ένα ιταλικό μπιστρό με χειροποίητη pizza που ψήνεται σε ξυλόφουρνο.

Η εξέλιξη των εργασιών για τη χρήση 2018 τόσο για το σήμα Goody's όσο και για τα λοιπά σήματα του κλάδου (Flocafe, Everest, La Pasteria) έχουν ως εξής:

- ***Goody's***

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Goody's σημείωσαν αύξηση κατά 8% έναντι του 2017.

Εντός του 2018 συνεχίστηκε η δυναμική ανάπτυξη του νέου concept Goody's Burger House σε όλη την Ελλάδα. Συγκεκριμένα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους 5 νέα ή ανακαινισμένα σημεία σε Αττική και λοιπή Ελλάδα, εκ των οποίων 4 εταιρικά καταστήματα και 1 κατάστημα franchise.

Παράλληλα, ο κλάδος Εστίασης συνεχίζει το στρατηγικό του σχεδιασμό για ενίσχυση της εξωστρέφειας, έχοντας σήμερα παρουσία σε 5 χώρες. Στο πλαίσιο αυτό, το 2018 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους 2 νέα Goody's Burger House στο Yerevan της Αρμενίας, ενώ πραγματοποιήθηκαν νέες συμφωνίες με στρατηγικούς συνεργάτες σε Κύπρο, Σαουδική Αραβία και Μάλτα, διευρύνοντας έτσι την ήδη σημαντική παρουσία του στον παγκόσμιο χάρτη με το σήμα Goody's Burger House.

Η στρατηγική Marketing για το 2018 στηρίχθηκε στους παρακάτω άξονες:

Α) Λανσάρισμα νέας επικοινωνιακής πλατφόρμας «Έμπαινες;»

Β) Ανάπτυξη καινοτόμων υπηρεσιών (Goody's Loyalty Club)

Γ) Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών / χορηγιών – Release Festival, Eject Festival, Burger Fest Αθήνας & Θεσσαλονίκης, Cosmote Deals for you, Hellmann's

Δ) Λανσάρισμα νέων καινοτόμων προϊοντικών επιλογών (Pulled Pork, Pulled Beef)

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για καινοτομία και βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή, τα Goody's Burger House συνεχίζουν να επενδύουν στο πρόγραμμα πιστότητας με την ονομασία «All Star Club». Στον πρώτο χρόνο λειτουργίας του το πρόγραμμα επιβράβευσης πελατών «All Star Club» ήταν ιδιαίτερα επιτυχημένο και αγκαλιάστηκε από τους πελάτες των Goody's Burger House. Είναι ένα από τα πιο καινοτόμα προγράμματα της ελληνικής αγοράς επιβραβεύοντας τόσο τις αγορές του καταναλωτή όσο και την ενασχόληση του με τη μάρκα με διάφορους τρόπους, όπως συμμετοχή σε μηνιαίες κληρώσεις και δωροεπιταγές. Με τη χρήση της mobile τεχνολογίας έχει σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο ώστε η εγγραφή και η συμμετοχή στο πρόγραμμα να είναι εύκολη για τον καταναλωτή. Εντάσσοντας μηχανισμούς παιχνιδιού σε ένα περιβάλλον μη παιχνιδιού (gamification) ενισχύεται η εμπειρία του καταναλωτή και αυξάνονται οι ευκαιρίες προσωποποιημένης επικοινωνίας. Τα μέλη του έχουν φτάσει τις 230.000 και συνεχώς αυξάνονται. Το All Star Club θα συνεχίσει να χρησιμοποιείται ως κανάλι επικοινωνίας με τους πιστούς καταναλωτές στοχεύοντας στην αύξηση της συνολικής αξίας τους (Customer Lifetime Value).

Επίσης, συνεχίζονται οι καμπάνιες CVM (Customer Value Management) που στόχο έχουν το καλωσόρισμα και την ενεργοποίηση νέων πελατών, την επανενεργοποίηση των πελατών που έχουν καιρό να παραγγείλουν, καθώς και την αύξηση της συχνότητας αγορών, με ποσοστά εξαργυρώσεων που ξεπερνούν το 9%.

- ***Flocafé***

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος Flocafé σημείωσαν αύξηση κατά 15% έναντι του 2017.

Εντός του 2018 συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept Flocafe Espresso Room σε αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος. Συγκεκριμένα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους νέα καταστήματα εντός των αεροδρομίων Ηρακλείου, Θεσσαλονίκης, Κω και «Ελ. Βενιζέλος» στην Αθήνα, καθώς λειτούργησε ένα νέο κατάστημα εντός του εμπορικού κέντρου "Veso Mare" στην Πάτρα.

Παράλληλα συνεχίστηκε η διεθνοποίηση του σήματος με την έναρξη λειτουργίας του πρώτου καταστήματος Flocafe Espresso Room στην Πράγα, και πιο συγκεκριμένα στο μεγαλύτερο εμπορικό κέντρο outlet της Τσεχικής Δημοκρατίας, το «Prague The Style Outlets», στο πλαίσιο της στρατηγικής συνεργασίας του κλάδου Εστίασης με την Autogrill, ενώ στο τέλος του 2018, λειτούργησε το δεύτερο κατάστημα Flocafe Espresso Room στη Μ. Βρετανία, σε κεντρικό σημείο του Λονδίνου.

Οι βασικές προτεραιότητες για το 2018 ήταν η ενίσχυση του awareness του δικτύου Flocafe Espresso Room αλλά και η αύξηση της επισκεψιμότητας στα καταστήματα. Η στρατηγική Marketing για το 2018 στηρίχθηκε στους παρακάτω άξονες:

Α) Προώθηση της προϊοντικής κατηγορίας "Brunch"

Β) Ανάπτυξη καινοτόμων υπηρεσιών (Loyalty Club)

Γ) Υλοποίηση στοχευμένων επικοινωνιακών κρούσεων τόσο μέσω της παρουσίας του σήματος σε έντυπα ειδικού ενδιαφέροντος όσο και με ad hoc συνεργασίες (Coffee & Bars, Δούκας)

Δ) Λανσάρισμα νέων καινοτόμων εποχικών προϊοντικών επιλογών

Επιπρόσθετα, κατά το Α' εξάμηνο του 2018, εντάχθηκε στις επιλογές του καταναλωτικού κοινού η δυνατότητα να προμηθεύεται τον καφέ του με επαναχρησιμοποιούμενα κύπελλα (reusable cups), έχοντας

έκπτωση 20%. Συμπληρωματικά, δόθηκε ένα επιπλέον κίνητρο στους επισκέπτες των καταστημάτων ώστε να υιοθετήσουν αυτή την οικολογική επιλογή, δίνοντάς τους τη δυνατότητα να αγοράσουν bamboo cups από τα καταστήματά και πριμοδοτώντας τους με τον πρώτο καφέ δωρεάν.

- ***Everest***

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος κινήθηκαν στα ίδια επίπεδα με τις πωλήσεις του 2017.

Εντός του 2018 ξεκίνησαν τη λειτουργία τους ένα νέο franchise κατάστημα στην Πάτρα, δύο νέα εταιρικά καταστήματα στο ΣΕΑ Αταλάντης και δύο νέα εταιρικά καταστήματα στο ΣΕΑ Επισκοπικού Ιωαννίνων. Συγχρόνως, συνεχίστηκε το πρόγραμμα ανακαινίσεων των καταστημάτων φτάνοντας συνολικά τα 97 καταστήματα με ανανεωμένη εικόνα σε σύνολο 139 καταστημάτων πανελλαδικά.

Η στρατηγική Marketing για το 2018 στηρίχθηκε στους παρακάτω άξονες:

Α) Έμφαση στη πρωινή ζώνη με ειδικές προωθητικές ενέργειες,

Β) Λανσάρισμα νέων καινοτόμων προϊοντικών επιλογών (κρύο σάντουιτς, vegan cappuccino),

Γ) Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών / χορηγιών – Release Festival, Eject Festival, Cosmote Deals for you, Cocacola, Eurobank «Επιστροφή», Αθηναϊκή Ζυθοποιία,

Δ) Εκσυγχρονισμός της εικόνας του σήματος μέσω της χρήσης νέου Ποτηριού Καφέ & Ροφημάτων.

Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους συνεχίστηκε και η επικοινωνία και η ανάπτυξη του on line ordering. Ειδικότερα, σε συνέργεια με την Coca-Cola, λανσαρίστηκε το νέο app On Line Ordering του Everest για κινητά τηλέφωνα αυξάνοντας τα κανάλια on Line πώλησης σε δύο. Πλέον, εκτός από το site www.everest.gr, ο καταναλωτής μπορεί να παραγγείλει και από την εφαρμογή που είναι διαθέσιμη για iPhone και για Android κινητά. Η ένταξη του καναλιού αυτού έρχεται να δώσει μια νέα δυναμική στην υπηρεσία αφού θα συμβάλει στην αύξηση της ικανοποίησης των καταναλωτών και στην προσέλκυση νέου κοινού. Η εφαρμογή προσφέρει μια άριστη εμπειρία στον καταναλωτή, ακόμα και όταν είναι εν κινήσει, δίνοντάς του την δυνατότητα να παραγγείλει εύκολα και γρήγορα τα αγαπημένα του προϊόντα, επιλέγοντας τον τρόπο και την ώρα παραλαβής της παραγγελίας του, είτε μέσω της υπηρεσίας delivery είτε μέσω take away από το κατάστημα της επιλογής του. Η εύκολη πλοήγηση, οι έξυπνοι χάρτες που εντοπίζουν αυτόματα τη θέση του χρήστη και το κατάστημα που τον εξυπηρετεί και η πληθώρα επιλογών που δίνεται για Online Payment είναι κάποιες από τις λειτουργίες που στοχεύουν στη βελτιστοποίηση της εμπειρίας του καταναλωτή κατά την παραγγελία του.

Η βάση καταναλωτών που δημιουργείται μέσω των Online καναλιών, επιτρέπει τη δημιουργία στοχευμένων και προσωποποιημένων καμπανιών που στοχεύουν στην αύξηση της μέσης αξίας του καταναλωτή (Customer Life Time Value) μέσω της αύξησης της συχνότητας καθώς και της αξίας παραγγελίας. Ο σχεδιασμός των καμπανιών λαμβάνει υπόψη την εποχικότητα, όμως π.χ. χαρακτηριστικές ημερομηνίες, γιορτές ή περιόδους εκπτώσεων, με σκοπό να ακολουθεί στην καθημερινότητά του τον καταναλωτή.

Επιπλέον τα Everest, αποδεικνύοντας ότι συμμερίζονται την ανησυχία για την επιβάρυνση του περιβάλλοντος και παρακολουθώντας στενά τις τάσεις της αγοράς, απαντούν στην τάση, που θέλει όλους μας, να επιζητούμε στην καθημερινότητα, λύσεις που να επιβαρύνουν όσο το δυνατόν λιγότερο το περιβάλλον με τη δημιουργία μίας σειράς επαναχρησιμοποιούμενων προϊόντων που στόχο έχουν τη μείωση της καθημερινής χρήσης των ποτηριών και των πλαστικών τσαντών.

- ***La Pasteria***

Οι συνολικές καθαρές πωλήσεις του συστήματος La Pasteria σημείωσαν σημαντική αύξηση κατά 21% έναντι της χρήσης του 2017.

Η La Pasteria δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του casual dining με 15 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη.

Το 2018 σηματοδοτείται από τη έναρξη της διεθνοποίησης του σήματος La Pasteria, με τη λειτουργία δύο καταστημάτων στην Πράγα της Τσεχικής Δημοκρατίας και στο Διεθνές Αεροδρόμιο Σερεμέτιεβο (SVO) της Μόσχας στη Ρωσία. Και τα δύο καταστήματα είναι αποτέλεσμα της στρατηγικής συνεργασίας του κλάδου με τους δύο μεγαλύτερους operators σημάτων εστίασης στον κόσμο σε αεροδρόμια, σταθμούς και εμπορικά κέντρα, τις εταιρίες SSP και Autogrill.

Οι βασικές προτεραιότητες για το 2018 αφορούσαν σε δημιουργία top of mind awareness σαν την πιο Italian casual dining value for money εμπειρία & αύξηση της επισκεψιμότητας στα καταστήματα.

- ***Olympic Catering***

Θέτοντας σε υψηλή προτεραιότητα τη διατήρηση και ενδυνάμωση της κυρίαρχης θέσης του κλάδου Εστίασης στις αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος, ο κλάδος συνεχίζει να ενισχύει την παρουσία του μέσω της Olympic Catering στα αεροδρόμια αναβαθμίζοντας διαρκώς τα υφιστάμενα σημεία και δημιουργώντας νέα. Πιο συγκεκριμένα, το 2018 προχώρησε στη δημιουργία 20 νέων σημείων σε 5 αεροδρόμια σε όλη την Ελλάδα, ανάμεσα στα οποία το δεύτερο μεγαλύτερο αεροδρόμιο της χώρας, το Αεροδρόμιο Ηρακλείου «Νίκος Καζαντζάκης», καθώς και το αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης.

Συνέπεια των ανωτέρω επενδύσεων και της αυξημένης επιβατικής κίνησης που παρουσίασαν τα αεροδρόμια, στα οποία δραστηριοποιείται η εταιρεία, ήταν η ιδιαίτερα θετική πορεία για το 2018 με αύξηση των πωλήσεων κατά 9% και ενίσχυση της λειτουργικής κερδοφορίας κατά 13,5%.

- **Μεταβολές Οικονομικών μεγεθών Ομίλου VIVARTIA**

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου ανήλθαν κατά τη χρήση 2018 σε € 606,6 εκατ. έναντι € 582,8 εκατ. κατά την αναμορφωμένη προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας αύξηση κατά 4%.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2018 ανήλθαν σε € 196,5 εκατ. έναντι € 191,4 εκατ. κατά την αναμορφωμένη προηγούμενη χρήση, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 2,7% και διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 32,4% έναντι 32,8% το 2017.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης παρουσίασαν οριακή αύξηση και ανήλθαν σε € 187 εκατ. κατά τη χρήση 2018 έναντι € 184,8 εκατ. κατά την αναμορφωμένη προηγούμενη χρήση.

EBITDA: Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων ανήλθαν σε € 59,1 εκατ., έναντι € 56,4 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2017, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 4%.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων και των αποτελεσμάτων από συγγενείς εταιρείες) ανήλθαν σε € 20,8 εκατ. έναντι € 24,1 εκατ. την προηγούμενη χρήση, ως συνέπεια της αναδιάρθρωσης των κοινοπρακτικών δανείων του Ομίλου.

Αποτελέσματα προ φόρων: Ο Όμιλος υπερδιπλασίασε τα κέρδη προ φόρων τα οποία ανέρχονται σε € 7,2 εκατ. έναντι κερδών € 3,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2017.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2018 ανήλθε σε € 4,4 εκατ. έναντι € 3,1 εκατ. για τη χρήση 2017, ως αποτέλεσμα της βελτίωσης κερδοφορίας των εταιρειών του Ομίλου.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη μετά από φόρους ύψους € 2,8 εκατ. για τη χρήση 2018, έναντι κερδών μετά φόρων ύψους € 0,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2017.

Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2018 ανήλθαν σε € 55,2 εκατ. έναντι € 59,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2017.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2018 ανήλθε σε € 432,4 εκατ. έναντι € 395,6 εκατ. κατά την 31/12/2017, αυξημένος κατά € 36,8 εκατ., απόρροια της ολοκλήρωσης της αναδιάρθρωσης του μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 19,6 εκατ. έναντι εισροής € 28,4 εκατ. το 2017. Εντός των λειτουργικών ροών συμπεριλαμβάνονται ποσά που σχετίζονται με την υλοποίηση της συμφωνίας αναδιάρθρωσης του Ομίλου.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 18,6 εκατ. έναντι εκροής € 19,7 εκατ. το 2017.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 33,4 εκατ. έναντι εκροής € 9,4 εκατ. το 2017. Εντός των χρηματοοικονομικών ροών συμπεριλαμβάνονται ποσά που σχετίζονται με την υλοποίηση της συμφωνίας αναδιάρθρωσης του Ομίλου.

Β. Προοπτικές για τη χρήση 2019

Ο στόχος του Ομίλου για το 2019 παραμένει η περαιτέρω ενίσχυση της κερδοφορίας, η οποία θα δημιουργήσει αυξημένες ταμειακές ροές και κατ' επέκταση μεγαλύτερες δυνατότητες ανάπτυξης στο εγγύς μέλλον. Για την επίτευξη του παραπάνω στόχου, ο Όμιλος θα κινηθεί στους παρακάτω βασικούς άξονες στρατηγικής :

Α) Ανάληψη νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών, επενδύοντας στην υψηλή ποιότητα των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών.

Β) Την περαιτέρω ενδυνάμωση της παρουσίας του στις διεθνείς αγορές καθώς και διείσδυσης σε νέες αγορές και κανάλια διανομής.

Γ) Εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους.

Η Διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει ότι οι προκλήσεις είναι πολλές και σημαντικές, καθώς οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν σε ένα ιδιαίτερα ρευστό περιβάλλον. Μέσα σε αυτά τα πλαίσια, ο Όμιλος αξιοποιώντας τις στοχευμένες ενέργειες ενδυνάμωσης των λειτουργικών του τομέων, εισέρχεται δυναμικά στη φάση ανάπτυξης στο βαθμό που το γενικότερο οικονομικό κλίμα το επιτρέψει. Βασικός στόχος εξακολουθεί να είναι η ισχυροποίηση των θυγατρικών του Ομίλου, μέσω της ανάπτυξης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας. Επιδίωξη είναι η αύξηση των μεριδίων αγοράς στους τομείς όπου δραστηριοποιείται,

η δημιουργία νέων καινοτόμων προϊόντων και η παροχή διαρκώς βελτιωμένων και ποιοτικά αναβαθμισμένων υπηρεσιών.

Αναλυτικά ανά κλάδο οι στρατηγικές του Ομίλου VIVARTIA για το έτος 2019 προσδιορίζονται ως εξής:

Κλάδος Γαλακτοκομικών

- Λήψη προϊοντικών πρωτοβουλιών και συνέχιση της πορείας επιτυχημένων λανσαρισμάτων σε όποια αγορά δραστηριοποιείται ο κλάδος, με νέα προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας τα τυγχάνουν της απόλυτης αποδοχής των καταναλωτών και των πελατών
- Συνεχής επικέντρωση στον εξορθολογισμό του κόστους λειτουργίας, δεδομένων των προκλήσεων που παρουσιάζονται στην αγορά ως αποτέλεσμα της μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών
- Είσοδος σε νέα κανάλια διανομής
- Περαιτέρω ενδυνάμωση της παρουσίας του κλάδου στις διεθνείς αγορές
- Συνεχείς προϊοντικές πρωτοβουλίες και περαιτέρω επέκταση του δικτύου διανομής στη Βουλγαρία

Κλάδος Κατεψυγμένων

- Διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά με αύξηση των μεριδίων στους τομείς που δραστηριοποιείται, μέσω ανάπτυξης νέων προιοντικών κατηγοριών υψηλής προστιθέμενης αξίας
- Ενδυνάμωση της παρουσίας του στις διεθνείς αγορές, καθώς και διείσδυσης σε νέες αγορές και κανάλια διανομής, επικεντρώνοντας στην αειφόρο ανάπτυξη και επενδύοντας στον πρωτογενή τομέα
- Εξορθολογισμό του κόστους μέσω υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου, ύψους €14 εκατ., με επενδύσεις σε γραμμές παραγωγής και συσκευασίας λαχανικών και ζυμών, αυτοματοποιημένων ψυκτικών θαλάμων, βιομηχανοστασίου παραγωγής ζυμών, επενδύσεις που θα δώσουν τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης

Κλάδος Εστίασης και Ψυχαγωγίας

- Περαιτέρω ανάπτυξη των νέων concepts των σημάτων του κλάδου (Goody's Burger House, Flocafe Espresso Room, ανανεωμένα Everest) μέσω ιδίων κεφαλαίων αλλά και μέσω συνεργασιών με νέους και υφιστάμενους επιχειρηματίες – franchisees, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση σε αγορές τουριστικού ενδιαφέροντος
- Επένδυση στην ψηφιακή καινοτομία με στόχο την αύξηση των επιπέδων πιστότητας των καταναλωτών μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες.
- Διαμόρφωση στρατηγικής ανάπτυξης σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος αλλά και διασφάλιση της βιωσιμότητας των υφιστάμενων δικτύων εξωτερικού.
- Συνεχή προσπάθεια ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων.
- Εξορθολογισμός των υποδομών των εργοστασίων και αναδιάρθρωση παραγωγικής δυναμικότητας.
- Ενίσχυση των πωλήσεων του τομέα HORECA στα υφιστάμενα κανάλια.
- Έμφαση σε συνέργειες με σημαντικούς προμηθευτές.

- Μείωση βάσης λειτουργικού κόστους σε όλα τα επίπεδα, μέσω διαρθρωτικών αλλαγών, εκμετάλλευσης συνεργιών και επαναδιαπραγματεύσεων συμφωνιών.

Γ. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Κίνδυνοι μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα εμφανίζει συνεχή σημάδια σταθεροποίησης, όπως καταδεικνύεται και από την επίσημη έξοδο από το διεθνές πρόγραμμα οικονομικής προσαρμογής τον Αύγουστο 2018. Επιπλέον, η σταδιακή μείωση των φορολογικών συντελεστών από 29% το 2018 σε 25% το 2022 σε συνδυασμό με την πιθανή μείωση συντελεστών ΦΠΑ έρχεται να ενδυναμώσει τις προοπτικές της Ελληνικής Οικονομίας. Παρ' όλα αυτά οι οικονομικές συνθήκες στη χώρα δεν έχουν ακόμα ομαλοποιηθεί δεδομένου ότι βασικοί οικονομικοί δείκτες (ανεργία, διαθέσιμο εισόδημα, φορολογικό βάρος κλπ.) δεν έχουν παρουσιάσει σημαντική βελτίωση που θα ωθούσε σε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης.

Ως εκ τούτου, η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια ενδεχόμενες αρνητικές εξελίξεις στην ελληνική ή και την παγκόσμια οικονομία και την επίδραση που θα έχουν στις δραστηριότητες του Ομίλου. Παρόλα αυτά, λειτουργώντας σε αυτό το αβέβαιο οικονομικό περιβάλλον, αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση, σχεδιάζει και υλοποιεί τις όποιες αναγκαίες παρεμβάσεις, προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις στις δραστηριότητές του.

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιρειών του Ομίλου. Η ανάταξη των μακροοικονομικών μεγεθών της ελληνικής οικονομίας συνεχίζει να επηρεάζεται αρνητικά από τη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος λόγω της διατήρησης υψηλών φορολογικών συντελεστών καθώς και του υψηλού ΦΠΑ.

Η διατήρηση της αβεβαιότητας του οικονομικού περιβάλλοντος σε συνδυασμό με οποιαδήποτε περαιτέρω μείωση του διαθέσιμου προς κατανάλωση εισοδήματος, ενδέχεται να συνεχίζει να επηρεάζει την αγορά τροφίμων. Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, κ.λ.π.)

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιρειών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνουν τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Παράλληλα, αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, ως αποτέλεσμα της γενικής τάσης της κατανάλωσης παγκοσμίως αλλά και ιδιαίτερα λόγω των υφιστάμενων οικονομικών συνθηκών στην Ελλάδα, διαμορφώνεται μία διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας με επίδραση στον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών. Τέλος, ο κλάδος εστίασης δραστηριοποιείται σε ένα επίσης ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ο έντονος ανταγωνισμός σε συνδυασμό με την σμίκρυνση της αγοράς εστίασης, λόγω της ύφεσης που μάστισε τη χώρα τα προηγούμενα έτη, είχε προφανή αρνητική επίδραση στις πωλήσεις και την κερδοφορία του.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου Franchise, όπου κατά κανόνα υπάρχει μεγάλη συνέπεια στις πληρωμές. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με πιστωτική αξιοπιστία και σε περίπτωση που απαιτηθεί, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2018 ανήλθε σε € 432.431 χιλ. με ποσό € 393.110 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.321 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018, ο Όμιλος παρουσιάζει θετικό κεφάλαιο κίνησης για πρώτη φορά μετά από το 2010, το οποίο ανέρχεται σε € 66.312 χιλ.. Το θετικό κεφάλαιο κίνησης είναι άμεση συνέπεια της επιτυχούς αναδιάρθρωσης των Δανειακών Υποχρεώσεων του Ομίλου, γεγονός που οδήγησε στη μεταφορά βραχυπρόθεσμων έως τότε δανειακών υποχρεώσεων σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις ποσού € 266.918 εκατ. (βλ. σημείωση 28).

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας και ελέγχων του Ομίλου καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές. Τα συστήματα του Ομίλου ελέγχονται, συντηρούνται και αναβαθμίζονται επί συνεχούς βάσεως.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Δ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2018 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2018 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 5των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 35 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 35, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 9,905 εκατ. και δάνεια ποσού € 71,038 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 6 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 5,434 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 35 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2018, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,45 εκατ.

Ε. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018.

ΣΤ. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

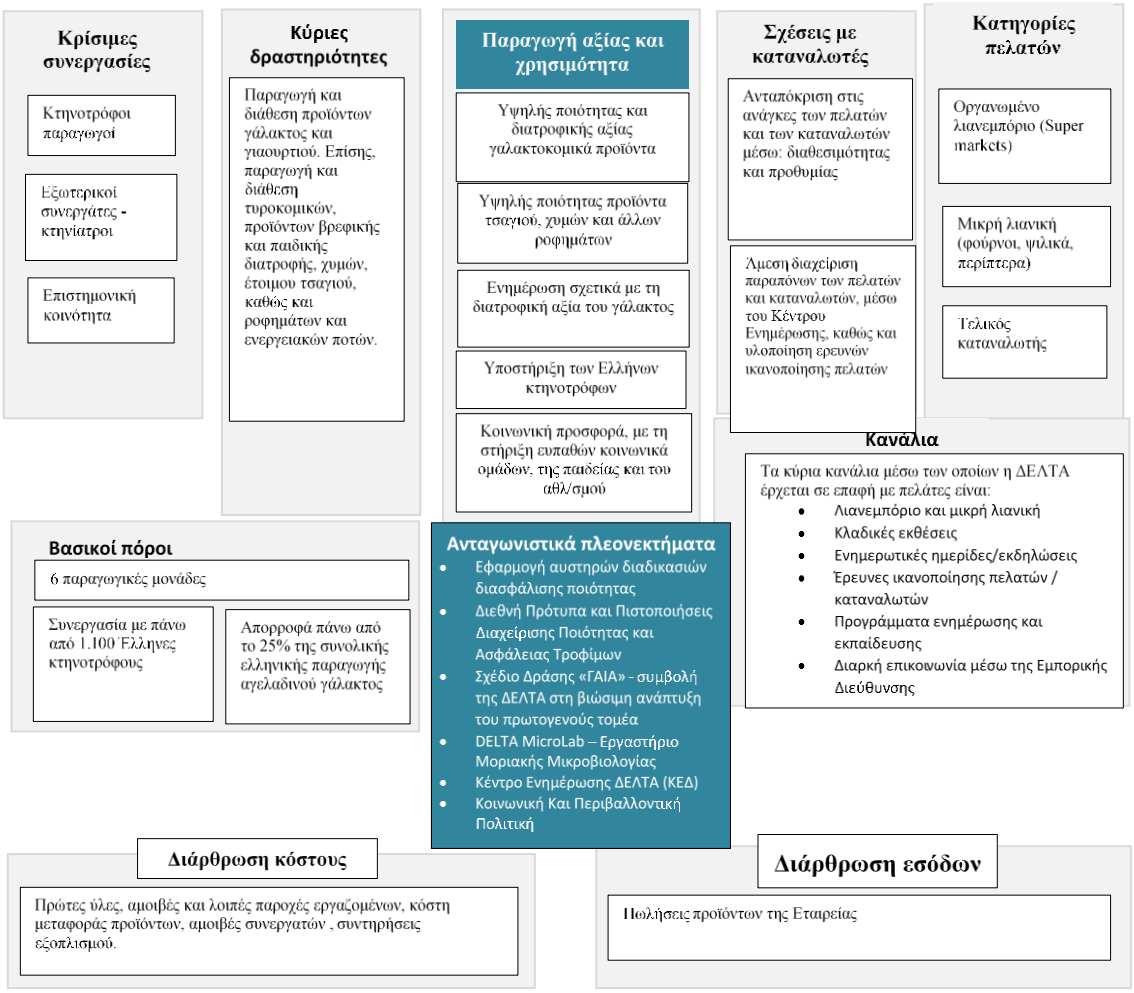
Καθώς στο μεγαλύτερο φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου Vivartia σχετίζεται με τον ευαίσθητο και πολύ σημαντικό τομέα της διατροφής, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα και η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας όλων εταιρειών του Ομίλου. Η Εταιρική Υπευθυνότητα είναι στην κουλτούρα του Ομίλου Vivartia και αποτελεί βασικό συστατικό του τρόπου λειτουργίας και ανάπτυξής του.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Δέλτα Τρόφιμα Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας Goody's | Everest και Καταψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2018 τα ακόλουθα:

ΣΤ.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

Η ΔΕΛΤΑ από την ίδρυσή της έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει το σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της Εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.

Επιχειρηματικό Μοντέλο της ΔΕΛΤΑ



Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε έξι (6) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και διατροφική αξία προϊόντων
2. Στήριξη πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία
6. Στήριξη της κοινωνίας (με έμφαση στις τοπικές κοινωνίες), της εκπαίδευσης και του αθλητισμού.

Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετοχών της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, ιεραρχεί, ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων παρατίθενται στη Σημείωση 31 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Βραβεύσεις – Διακρίσεις 2018

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2018 απέσπασε τα ακόλουθα 18 Βραβεία και τιμητικές διακρίσεις :

- Βραβείο «Creative Greece Award 2018» για τις εξαγωγές της, στο πλαίσιο του ετήσιου Forum Επιχειρηματικής Αριστείας για την Ελλάδα της εξωστρέφειας
- 4 χρυσά βραβεία στα «σελφ σέρβις Excellence Awards 2018» για το Επιτυχημένο Επαναλανσάρισμα του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ, τη Νέα Διαδραστική Συσκευασία του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ, το Σύστημα Ποιότητας Food Fraud και το πρόγραμμα Ασφάλεια και Υγιεινή Τροφίμων στο Δίκτυο Διανομών
- 2 βραβεία μελών στα «IAB MIX AWARDS 2018» για τη νέα ταινία του MILKO της ΔΕΛΤΑ με τίτλο «Giannis Needs Milko»
- 3 βραβεία στα «Ermis Awards 2017» για την ταινία "Θα σου πω τι είναι μπάσκετ», με πρωταγωνιστή το Γιάννη Αντετοκούνμπο
- 2 βραβεία στα «Social Media Awards 2018» για την καινοτόμα χρήση της εφαρμογής του Shazam στην ανανεωμένη συσκευασία του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ και την καμπάνια του Φρέσκου Γάλακτος ΔΕΛΤΑ «Ένα ποτήρι γεμάτο αγάπη»
- Βραβείο στα «Supply Chain Awards 2018» για τις πρωτοπόρες λύσεις πωλήσεων επί φορτηγού (ExVan Sales) που εφαρμόζει
- 2 βραβεία στο «18ο Συνέδριο Marketing και Πωλήσεων» για το λανσάρισμα του Διπλοστραγγιστού Γιαουρτιού και των Φυτικών Ροφημάτων ΔΕΛΤΑ
- Τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί»
- 2 βραβεία για την «Ομάδα Άθλησης ΔΕΛΤΑ» στο φιλανθρωπικό αγώνα δρόμου «No Finish Line της Αθήνας ή NFL» καθώς κατέκτησε την 1η θέση στην κατηγορία του «ομαδικού 15-29 συμμετοχών» και τη 2η θέση στο σύνολο όλων των ομάδων

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Διαχρονικός στόχος της ΔΕΛΤΑ, διατυπωμένος με σαφήνεια στο όραμα της Εταιρείας, αποτελεί η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας για την κάλυψη των ποικίλων αναγκών των καταναλωτών της. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της μέχρι και την διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του '90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει έκτοτε αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι

καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

- AIB FOOD SAFETY
- FSSC 22000
- BRC
- IFS
- ΔΗΩ
- ISO 9001
- RESPONSIBLE SOURCING PROGRAM
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- HALAL

Η Εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας.

Προκειμένου η Εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί ανελλιπώς. Επίσης, η ΔΕΛΤΑ διαθέτει εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό, το οποίο διασφαλίζει ότι η Εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2008 αποτελεί τμήμα της λειτουργίας της Διασφάλισης Ποιότητας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό Κέντρο Διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded, έχει το δικό του logo που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ. Υλοποιεί εκπαιδευτικές δράσεις όπως και ξεναγήσεις στα εργοστάσια της εταιρείας που αναφέρονται κατωτέρω στα θέματα Εκπαίδευσης (παρ.8 ii).

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για το λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περεταίρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους.

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης και εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα αξιολόγησης και ανταμοιβής, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	2017		2018	
	Άνδρες	Γυναίκες	Άνδρες	Γυναίκες
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	988	213	971	208
Σύνολα	***1.201***		***1.179***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	2017			2018		
	<30	30-50	51+	<30	30-50	51+
Άνδρες	27	714	247	22	671	278
Γυναίκες	9	152	52	4	150	54
ΣΥΝΟΛΑ	***1.201***			***1.179***		

Συνεχής εκπαίδευση

Η ΔΕΛΤΑ υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων, καθώς διαχρονικό στόχο της αποτελεί η προσφορά κατάλληλης εκπαίδευσης και τεχνογνωσίας στους εργαζομένους της, προκειμένου να εξελίσσονται και να εμπλουτίζουν συνεχώς τις γνώσεις τους.

Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιούνται, η Εταιρεία προσφέρει στους εργαζομένους της τα κατάλληλα εφόδια, ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Συνολικά, το 2018 αφιερώθηκαν 4.872 ώρες για εκπαιδεύσεις, ενώ πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια ποικίλης θεματολογίας.

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2017			2018		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	47	37	84	27	13	40
Ανώτερα Στελέχη	519	190	709	352	144	496
Υπάλληλοι	752	946,5	1699	783	723	1506
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	2172	314	2486	2529	301	2830
Σύνολο	**3.490**	**1.488**	**4.978**	**3.691**	**1.181**	**4.872**

Σύστημα ανάπτυξης και απόδοσης εργαζομένων

Στη ΔΕΛΤΑ εφαρμόζεται σύστημα στοχοθέτησης και αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων. Πρόκειται για ένα σύγχρονο σύστημα ανάπτυξης, το οποίο δίνει έμφαση τόσο στην απόδοση, όσο στη συμπεριφορά και στις δεξιότητες του κάθε εργαζόμενου.

Έμφαση δίνεται και στη διαβάθμιση των δεξιοτήτων, οι οποίες σχετίζονται άμεσα με τις ιδιαιτερότητες της κάθε θέσης. Μέσω των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης, εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε τμήματος και λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη κάθε εργαζόμενου.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου εταιρειών Vivartia

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΑΞΙΕΣ ΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑΣ:

- *Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.*
- *Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.*
- *Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.*

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:

- *Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία*
- *Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία*
- *Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος*
- *Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους*
- *Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του*
- *Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς*
- *Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων.*

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΛΤΑ παρακολουθεί διεξοδικά τους δείκτες των θεμάτων υγείας και ασφάλειας με στόχο τη συνεχή βελτίωσή της σε αυτό τον τομέα.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	2017	2018
Δείκτης Τραυματισμών (IR)	3,9	7,4
Δείκτης απολεσθεισών ημερών (LDR)	134,84	112,9
Δείκτης Απουσιών (AR)	0,13	0,15

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα το σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική

Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με το σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.
Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των επιδράσεων των προϊόντων της.

Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στο στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης.

Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η κατανάλωση ενέργειας, η χρήση νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2018 έναντι 2017	Αγ.Στέφανος		Ταύρος		Σίνδος		Πλατύ		Λαμία		Βίγλα		Ζώνη Γάλακτος		ΣΥΝΟΛΑ	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh	15141	14248	17706	17513	11131	10548	4256	4212	4018	4008	2931	2561	882	811	56065	53901
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	1050	943	313	304	146	146	429	424	211	238	1109	1187				
Κατανάλωση θερμικής ενέργειας σε MWh	20881	20937	15983	16527	25286	23585	21286	20940	6095	5760	3900	2727	1433	1154	94864	91630
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (KWh/tn προϊόντος)	1448	1386	266	287	329	327	2146	2109	290	341	1476	1264				
Άμεσες εμπομπές CO2 (σε tn)	3800	3807	3228	2617	5230	4717	4227	4188	1610	1252	767	618	392	348	19254	17547
Ειδικές άμεσες εκπομπές CO2 (tn/tn προϊόντος)	0,263	0,252	0,054	0,045	0,069	0,065	0,430	0,422	0,071	0,074	0,290	0,286				
Άμεσες εμπομπές NOx (σε kg)	2700	2709	814	856	3547	3310	2980	2939	1340	1040	833	726	507	450	12721	12030
Ειδικές άμεσες εκπομπές NOx (kg/tn προϊόντος)	0,187	0,179	0,014	0,014	0,046	0,046	0,300	0,296	0,059	0,061	0,380	0,330				
Άμεσες εμπομπές VOCs (σε kg)	200	201	45	48	195	182	164	162	47	45	259	226	91	81	1001	944
Ειδικές άμεσες εκπομπές VOCs (kg/tn προϊόντος)	0,014	0,013	0,001	0,001	0,003	0,003	0,020	0,016	0,002	0,003	0,110	0,100				
Συνολική κατανάλωση νερού	338.640	386.587	176.985	187.732	352.241	356.542	265.000	280.000	125.028	103.211	54.700	53.562	41.377	43.794	1.353.971	1.411.428

Η παραγωγική μονάδα της ΔΕΛΤΑ στο Πλατύ Ημαθίας είναι πιστοποιημένη σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001.

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής αγελαδινού γάλακτος και απορροφώντας πάνω από το 25% της συνολικής παραγωγής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους.

Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2018, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2018 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, που είναι η πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών.

Σχετικά με την εκπαίδευση των κτηνοτρόφων, οργανώθηκε από τη Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ εκπαιδευτική ημερίδα στην Ηλεία, με στόχο την εκπαίδευση των αγελαδοτρόφων σε θέματα ιδιαίτερα κρίσιμα για την βιωσιμότητα και την αύξηση της ανταγωνιστικότητας μιας κτηνοτροφικής εκμετάλλευσης, όπως είναι η καλή υγεία των ζώων, η κατάρτιση ορθολογικών σιτηρεσίων και η αναπαραγωγή.

Την εκδήλωση παρακολούθησε με ενδιαφέρον πλήθος παραγωγών της Ηλείας και Αχαΐας, εκπρόσωποι των τοπικών κτηνιατρικών και γεωτεχνικών υπηρεσιών, του τοπικού τύπου και των μέσων ενημέρωσης.

Επίσης, με επιτυχία και μεγάλη ανταπόκριση από τους συνεργάτες παραγωγούς, ολοκληρώθηκε το «Πρόγραμμα ελέγχου των αμελκτηρίων των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων της Δυτικής Πελοποννήσου», μια δραστηριότητα της ΔΕΛΤΑ για την έμπρακτη υποστήριξη και τη βιώσιμη ανάπτυξη του πρωτογενούς τομέα της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας, που πραγματοποιήθηκε σε 34 συνεργαζόμενες με τη ΔΕΛΤΑ αγελαδοτροφικές μονάδες των νομών Ηλείας και Αχαΐας.

Το πρόγραμμα της Συμβουλευτικής Φάρμας σε θέματα διατροφής και διαχείρισης συνεχίστηκε και το 2018, σε συνεργασία με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Το πρόγραμμα υλοποιείται από το 2016 και σταδιακά απολαμβάνουν τα οφέλη του όλο και περισσότεροι κτηνοτρόφοι που εντάσσονται σε αυτό.

Τέλος, η ΔΕΛΤΑ προσέφερε για δεύτερη συνεχή χρονιά, στο πλαίσιο του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ, υποτροφίες για εκπαίδευση σε νέους κτηνοτρόφους στην Αμερικανική Γεωργική Σχολή Θεσσαλονίκης.

Οι 25 υπότροφοι νέοι κτηνοτρόφοι παρακολούθησαν εκπαιδευτικά προγράμματα διάρκειας τεσσάρων μηνών, σχετικά με τεχνικές εκπαίδευσης στη διαχείριση της κτηνοτροφικής μονάδας.

Αναλυτικές πληροφορίες στο site: http://gaiaproject.vivartia.com

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για την ελληνική εταιρεία ΔΕΛΤΑ, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή.

Παράλληλα η εταιρεία υλοποιεί πλήθος δράσεων που αφορούν την εκπαίδευση και τον αθλητισμό. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Η ΔΕΛΤΑ κατά το 2018 διέθεσε περίπου 900.000 μερίδες προϊόντων στους συνανθρώπους μας που τα χρειάζονται.

- Συνεργάζεται πάντα με αξιόπιστους φορείς και ιδρύματα, όπως το Μαζί για το Παιδί, το Χαμόγελο του Παιδιού, τη Κιβωτό του Κόσμου, τα Παιδικά Χωριά SOS, τους Γιατρούς του Κόσμου, τον ΚΥΑΔΑ, την UNESCO, το Σώμα Ελλήνων Προσκόπων και πολλούς φορείς ακόμη.
- Η εταιρεία προσφέρει επίσης προϊόντα μέσω της Τράπεζας Τροφίμων, αλλά και των Κοινωνικών Δομών πολλών Δήμων, δίνοντας προτεραιότητα σε όλες τις περιοχές όπου βρίσκονται οι εγκαταστάσεις της σε όλη την Ελλάδα.
- Το 2018 ξεκίνησε τη συστηματική στήριξη του έργου των Παιδικών Χωριών SOS και των Μητέρων SOS. Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Γάλακτος, προσέφερε 12.000 ποτήρια γάλα στα παιδιά των Παιδικών Χωριών SOS και συνέχισε την συστηματική προσφορά της, καλύπτοντας τις ανάγκες των παιδιών που διαμένουν στις δομές των Παιδικών Χωριών SOS στην Αττική σε γάλα και γιαούρτι για όλη τη χρονιά. Με την ευκαιρία του νέου σχολικού έτους, υλοποίησε την εθελοντική δράση ΣΧΟΛΙΚΑ ΧΑΜΟΓΕΛΑ, με πρωταγωνιστές τα ίδια τα παιδιά των εργαζόμενων. Από τη δράση συγκεντρώθηκαν 3.000 τεμάχια σχολικών ειδών. Με την επιθυμία κάθε παιδί να επιστρέψει φέτος στο σχολείο με χαρά, αισιοδοξία και πολλά χαμόγελα, η ΔΕΛΤΑ και οι εργαζόμενοί της προσέφεραν σε κάθε ένα παιδί των Παιδικών Χωριών SOS στην Αττική, όλων των ηλικιών, τη νέα του σχολική τσάντα, γεμάτη με τη κασετίνα, τα μολύβια, τους μαρκαδόρους και ό,τι ακόμη χρειάζεται για να επιστρέψει στο σχολείο του με αισιοδοξία και πολλά χαμόγελα.
- Η ΔΕΛΤΑ προσέφερε φρέσκο γάλα στους πυροσβέστες που επιχειρούσαν στο Μάτι, αλλά και προϊόντα μακράς διάρκειας στους πυρόπληκτους συνανθρώπους μας.
- Κάλυψε επίσης τις ανάγκες σε φρέσκο γάλα των Παιδικών Σταθμών του Δήμου Ταύρου για 3 μήνες (Οκτώβριο έως Δεκέμβριο 2018), ώστε να μην στερηθούν τα παιδιά το βασικό για την ανάπτυξή τους διατροφικό αγαθό.
- Στηρίζει με προϊόντα της πολλά Σχολεία όλων των βαθμίδων, από Νηπιαγωγεία έως Πανεπιστήμια, είτε συστηματικά είτε στηρίζοντας εκδηλώσεις, συνέδρια και τελετές, δίνοντας προτεραιότητα στα Ειδικά Σχολεία.

II. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

- Η εταιρεία, στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή και ισορροπημένη διατροφή, υλοποίησε και το 2018 το Πρόγραμμα «Ταξίδι στη ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ», με στόχο την εκπαίδευση παιδιών προσχολικής ηλικίας σχετικά με την αξία ενός υγιεινού και ισορροπημένου πρωινού.
    - Επίσης, ανέπτυξε και παρουσίασε στο 2018 και μια νέα ιστορία με θέμα τη Σπατάλη των Τροφίμων, το «Ταξίδι στην ΤΡΟΦΟΥΠΟΛΗ», με στόχο την ανάδειξη αξιών όπως η οικονομία τροφίμων, η ανακύκλωση και η προστασία του περιβάλλοντος. Το 2018 υλοποιήθηκαν 55 παρουσιάσεις των Προγραμμάτων ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ και ΤΡΟΦΟΥΠΟΛΗ με τη συμμετοχή 1.276 παιδιών.
- Παράλληλα συνέχισε και τη διοργάνωση επισκέψεων σχολείων και πανεπιστημιακών ιδρυμάτων στις εγκαταστάσεις της. Συγκεκριμένα, το 2018 πραγματοποιήθηκαν 95 επισκέψεις σχολείων και σχολών για ξενάγηση στα εργοστάσια του Ταύρου, Αγ. Στεφάνου, Σίνδου, Πλατέως και Λαμίας, ενώ ο

συνολικός αριθμός των μαθητών/σπουδαστών που ξεναγήθηκαν στα πέντε εργοστάσια ανήλθε σε 3.603.

- Η ΔΕΛΤΑ ανταποκρίνεται σε πρωτοβουλίες που έχουν στόχο των επαγγελματικό προσανατολισμό των μαθητών λυκείου, αλλά και τη σύνδεση της ακαδημαϊκής γνώσης με την αγορά εργασίας για τελειόφοιτους και απόφοιτους ακαδημαϊκών ιδρυμάτων.
    - Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές.
- Η ΔΕΛΤΑ στήριξε και το 2018, για τρίτη χρονιά, το MILKO ΤΟΥΡΝΟΥΑ 3Χ3, που διοργανώνεται από την Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης (Ε.Ο.Κ.) και απευθύνεται σε παιδιά και νέους, σε 30 πόλεις, σε όλη την Ελλάδα, με τις συμμετοχές για το 2018 να ξεπερνούν τα 22.000 παιδιά. Τα παιδιά που συμμετέχουν, αγόρια και κορίτσια 8 έως 18 ετών, αθλούνται και κερδίζουν δώρα από το MILKO.
- Η ΔΕΛΤΑ ήταν ο χρυσός χορηγός των αγώνων ορεινού τρεξίματος SKYRUNNER GREECE SERIES, που οργανώθηκαν το 2018 σε όλη την Ελλάδα, σε μονοπάτια και δασικούς δρόμους, με κύριο χαρακτηριστικό την υπέρβαση των 1.500μ υψόμετρο, αλλά και τη στήριξη των τοπικών κοινωνιών όπου πραγματοποιήθηκαν. Η εταιρεία ήταν χορηγός σε αρκετούς ακόμη αγώνες δρόμου, στηρίζοντας το δρομικό κίνημα και τις αξίες του.

III. Εθελοντισμός εργαζομένων

Οι εργαζόμενοι της ΔΕΛΤΑ συμμετέχουν και υποστηρίζουν εθελοντικά τις δράσεις κοινωνικής στήριξης της Εταιρείας, ώστε ακόμη περισσότερα προϊόντα να φτάνουν καθημερινά όπου υπάρχει ανάγκη. Επιπλέον, στο πλαίσιο εθελοντικών δράσεων, το Πάσχα 2018 οργανώθηκε Πασχαλινή Δράση (εργαστήρι και συγκέντρωση τροφίμων) από την οποία συγκεντρώθηκαν περίπου 200 συσκευασίες τροφίμων. Επίσης οι εργαζόμενοι προσέφεραν 100 σακούλες με ρούχα και παιχνίδια μέσω της εταιρείας σε κοινωνικές δομές.

Η Ομάδα Άθλησης ΔΕΛΤΑ συνέχισε και το 2018, τόσο τις προπονήσεις της, όσο και τις δράσεις της. Η Ομάδα συμμετείχε στον Μαραθώνιο και στον Ημιμαραθώνιο της Αθήνας, σε πολλούς ακόμη αγώνες δρόμου, καθώς και σε άλλες εθελοντικές δράσεις κοινωνικού περιεχομένου, όπως ο φιλανθρωπικός αγώνας No-Finish Line, όπου η ομάδα ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε με 2 βραβεία, ως η καλύτερη ομάδα στην κατηγορία της και στη 2η θέση όλων των κατηγοριών, προσφέροντας στα παιδιά της Ένωσης «Μαζί για το Παιδί».

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/eke/

ΣΤ.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών και ζυμών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «Χρυσή Ζύμη». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της Εταιρείας είναι η **υψηλή ποιότητα και η μέγιστη ασφάλεια, η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα, η καινοτομία, η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια**, με σαφή στόχο την καθημερινή προσφορά στους καταναλωτές **ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας**, πάντα με βασικό μοχλό δύναμης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της, στον μέγιστο δυνατό βαθμό. Το πλάνο δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας της Εταιρείας αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και Εταιρική Διακυβέρνηση
- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε εντός του 2018 στην έκδοση του 2ου Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας στις ενότητες του οποίου αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η Εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών της. Ο ετήσιος Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναπτύσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI Standards.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ
Όραμα μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεων, όσο και την υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η Εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

Η Εταιρική Υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη καταγραφή των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην καταγραφή των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες αυτές οι οποίες επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της.

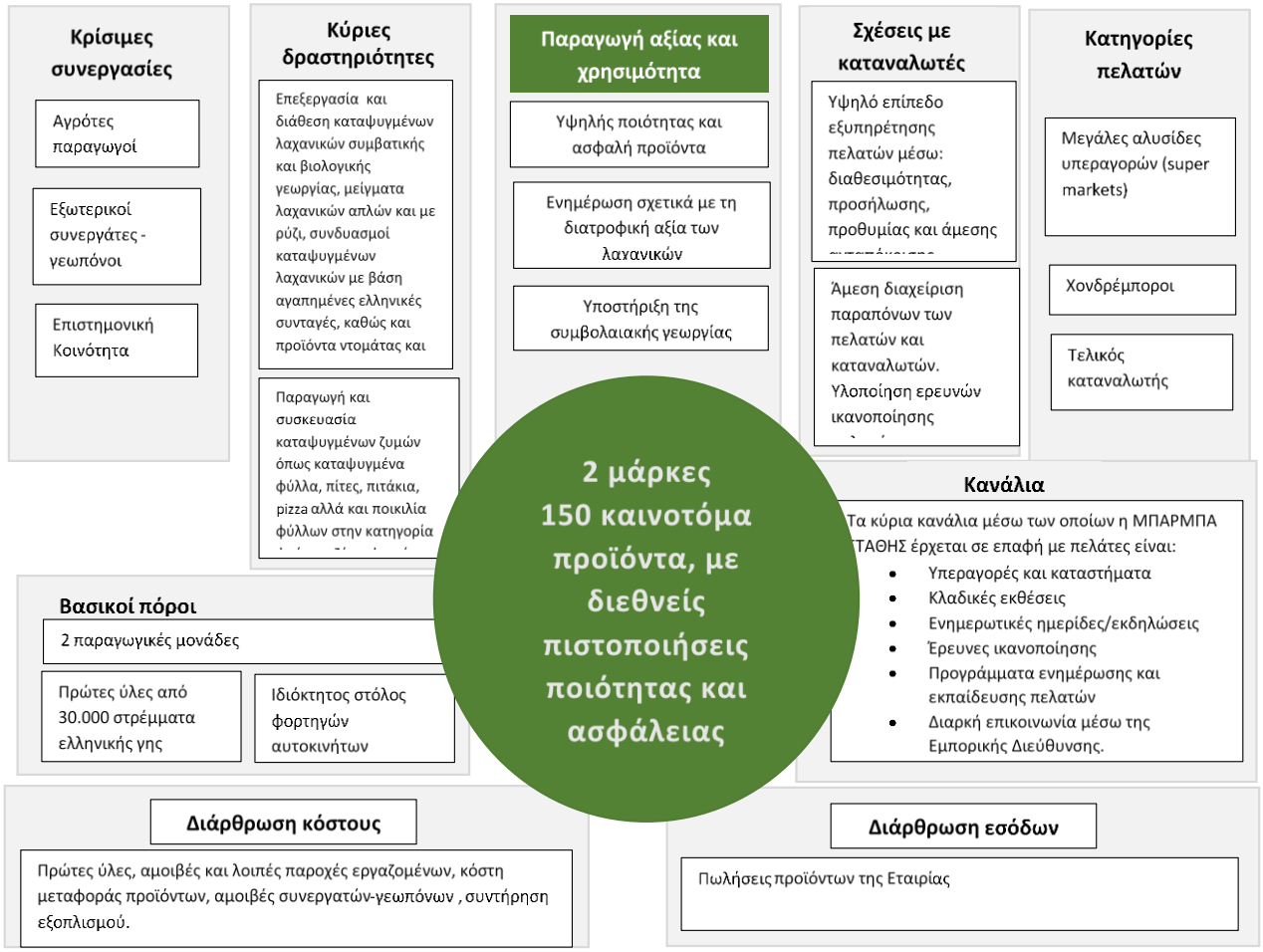
Οι ομάδες ενδιαφερομένων μερών, τις οποίες η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & ευπαθείς κοινωνικά ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολο της, καθώς και την υιοθέτηση

τεχνολογικών καινοτομιών για την ποιότητα και την ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της Εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η Εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων.

Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- Οι περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται επαρκώς.
- Σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- Η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- Οι αναγκαίοι για την δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- Σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην Εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν το σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμετόχους της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η Εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου Vivartia
Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει των

προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξης της. Η Εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον όπου παρέχεται η δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου να προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην Εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia.

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:
Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2017**	**2018**
Άνδρες	347	402
Γυναίκες	124	217
Σύνολο	**471**	**619**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2017*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	37	255	110
Γυναίκες	28	121	68
Σύνολο	**65**	**376**	**178**

*Συμπεριλαμβάνονται και οι εποχικοί εργαζόμενοι

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η Εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από τις ακαδημίες μάθησης Sales και Vivartia Academy.

Sales Academy

Η υλοποίηση προγραμμάτων μέσω Sales Academy αφορά κυρίως στη Διεύθυνση Πωλήσεων, αλλά και περιπτώσεις άλλων συναδέλφων των οποίων οι εκπαιδευτικές ανάγκες ταυτίζονται με τη σχετική θεματολογία που καλύπτεται στο πλαίσιο του. Οι εισηγητές του Sales Academy είναι πιστοποιημένοι εκπαιδευτές της Διεύθυνσης Πωλήσεων.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της Vivartia έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε είναι ειδικοί στο αντικείμενο της κάθε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2017***			***2018***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	7	1	8	16	6	22
Προϊστάμενοι τμημάτων	20	2	22	23	5	28
Υπάλληλοι	82	29	111	73	42	115
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	94	46	140	106	38	144
Σύνολο	**203**	**78**	**281**	**218**	**91**	**309**

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ συμβάλλοντας στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (524 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 84 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της Εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 11 εργαζόμενοι.

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Στην Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ εφαρμόζεται σύγχρονο σύστημα αξιολόγησης και ανάπτυξης εργαζομένων, το οποίο δίνει έμφαση τόσο στην απόδοση όσο στη συμπεριφορά και στις δεξιότητες των εργαζομένων. Μέσω της αξιολόγησης, εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε εργαζόμενου, καθώς και του Τμήματος στο οποίο απασχολείται, ενώ λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την ανταμοιβή του, βάσει αντικειμενικών κριτηρίων και του βαθμού επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί.

Στην Εταιρεία εφαρμόζεται καθέτως σύστημα αξιολόγησης των εργαζομένων. Βάσει αυτού, αξιολογείται ετησίως το 100% του μόνιμου προσωπικού.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της Εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στο χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της Εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της Εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιρειών Vivartia
Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντάς μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από τις παροχές αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Καθημερινή παρουσία νοσηλεύτριας
- Αμοιβή υπερωριών και νυκτερινής εργασίας με ποσοστό ανώτερο των νομοθετημένων
- Επιπρόσθετες ημέρες άδειας
- Ευέλικτο ωράριο στις νέες μητέρες
- Δυνατότητα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Πρόσθετη ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Συνέχιση της καταβολής μισθού σε μακροχρόνιες ασθένειες (πέρα από τα οριζόμενα βάσει νόμου)
- Έκτακτη οικονομική υποστήριξη για προσωπικά ζητήματα ως άτοκο δάνειο
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Δώρα γάμου
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους σε ΑΕΙ/ΤΕΙ
- Διάθεση μηνιαίων κουπονιών σίτισης
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων κατά περίπτωση και έκπτωση στην αγορά προϊόντων της εταιρείας και του ομίλου
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακών προγραμμάτων υπαλλήλων
- Επιβράβευση πολύχρονης υπηρεσίας 30 ετών
- Επιδότηση ετήσιας εκδρομής εργαζομένων

Πρακτική άσκηση φοιτητών

Με βασικό πυλώνα τη στήριξη της ελληνικής γεωργίας μέσα από την στήριξη νέων Ελλήνων επιστημόνων, η Εταιρεία, σε συνεργασία με το Τμήμα Γεωπονίας του Αριστοτέλειου Πανεπιστήμιου Θεσσαλονίκης, έδωσε την ευκαιρία κατά το 2018 σε έναν ακόμη απόφοιτο να εκπαιδευτεί σε εφαρμοσμένες καλλιεργητικές πρακτικές.

Με αυτήν την πρωτοβουλία, η Εταιρεία φέρνει τους νέους γεωπόνους σε επαφή με την έρευνα και την τεχνολογία αιχμής που εφαρμόζεται καθημερινά από την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και συμβάλλει στην ενίσχυση των εργασιακών τους δεξιοτήτων.

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων

Κατά το 2018 η Εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Ο στόχος αυτός επιτυγχάνεται μέσω:

- υιοθέτησης διαδικασιών συνεχούς βελτίωσης,
- ενσωμάτωσης της αξίας της ασφαλούς εργασίας σε όλες τις πτυχές δραστηριοτήτων της Εταιρείας,
- προώθησης της υγείας και ευημερίας των εργαζομένων, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος,
- μείωσης της έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στο χώρο εργασίας.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

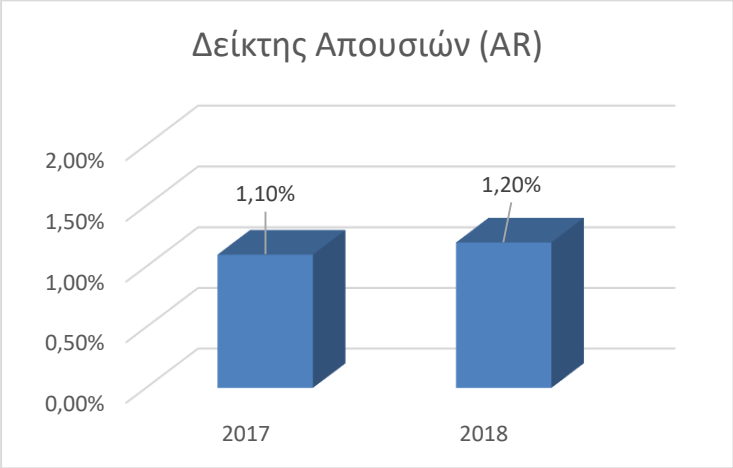
- Εντοπισμό και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά

ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.

- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Συνεχή επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της Εταιρείας.
- Πλήρη κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η Εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, παρ' όλα αυτά, η Εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην Εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.



Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ καταγράφει και παρακολουθεί τις ημέρες απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας των εργαζομένων. Ειδικότερα, παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (AR) των εργαζομένων της Εταιρείας, για τα έτη 2017 και 2018 ο οποίος έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).

Αξεπέραστη ποιότητα και Μέγιστη ασφάλεια

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα υψηλής ποιότητας προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς. Στόχος της Εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» συνώνυμο της υψηλής ποιότητας και της μέγιστης ασφάλειας, καθώς και

σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της Εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας και μέγιστης ασφάλειας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη Εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα κριτήρια που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της Εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της Εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την Ποιότητα και την Ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. Food και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών της, η Εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα σωστής και υγιεινής διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η Εταιρεία πραγματοποιεί ανά διετία έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με τον καταναλωτή, έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2008.

Βραβεύσεις

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, εδώ και μισό αιώνα, βρίσκεται στο πλευρό των Ελλήνων καταναλωτών προσφέροντάς τους ποιοτικά, ασφαλή, θρεπτικά και νόστιμα προϊόντα που παράγονται από την ελληνική γη. Η καινοτομία, η τεχνογνωσία και οι υψηλές προδιαγραφές ασφάλειας τροφίμων σε κάθε προϊόν της, ανταμείβονται και αποσπούν σημαντικές διακρίσεις.

Ειδικότερα κατά το 2018, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναδείχθηκε ανάμεσα στις «Κορυφαίες Εταιρικές Επωνυμίες στην Ελλάδα» στη διοργάνωση Corporate Superbrands 2018-2019. Επιπλέον, η Εταιρεία διακρίθηκε ως "Best Workplace 2018" στην έρευνα που διεξάγει κάθε χρόνο το Great Place to Work για την ανάδειξη των εταιρειών με το καλύτερο εργασιακό περιβάλλον στην Ελλάδα.

Τέλος, σημαντική προϊοντική διάκριση συνιστά το Χρυσό Βραβείο Καμπάνιας Λανσαρίσματος στα Σελφ Σέρβις Excellence Awards 2018, στο πλαίσιο των οποίων η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ βραβεύθηκε για τη Χρυσή Ζύμη και συγκεκριμένα για την καμπάνια της Μπατζίνα.

Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η Εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της Εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ισχύει ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών, ο οποίος αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές, καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:
Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην Εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ που είχαν έστω μία συναλλαγή κατά το 2018 ανέρχεται στους 1.996, εκ των οποίων το 94% (ήτοι 1.871), αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού.

Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την Εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, στοχεύει να συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργειας και ελαχιστοποίησης των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού. Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο κατά ISO 14001 σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης, το οποίο εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρείας

Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.

Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η Εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ΑΒΕΕ, διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της Εταιρείας. Επιπλέον, η Εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2017	2018
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	428	426
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	173	193

Σημειώνεται πως, η ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας κατά το έτος 2018 παρουσιάζει αύξηση στο 11,5% λόγω διαφοροποίησης του μίγματος της παραγωγής σε σχέση με την παραγωγή του 2017.

I. Κατανάλωση νερού (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2017	2018
Ειδική κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/ tone)	14,70	14,05

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η Εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις πρακτικές αυτές.

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της Εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2018, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της Εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει τη στρατηγική της για την Κοινωνική Υπευθυνότητα στους ίδιους θεμελιώδεις άξονες που βασίζει και την επιχειρησιακή της στρατηγική. Με έντονο το αίσθημα ευθύνης και με συναίσθηση των υφιστάμενων συνθηκών, η Εταιρεία εφαρμόζει ένα ευρύ πρόγραμμα δράσεων Κοινωνικής Υπευθυνότητας, με σεβασμό στην κοινωνία και προτεραιότητα στα παιδιά.

Κατά τη διάρκεια του 2018, η εταιρεία διέθεσε περισσότερους από 30 τόνους προϊόντων συνολικά υποστηρίζοντας το έργο φιλανθρωπικών ιδρυμάτων, συλλόγων, κοινωνικών παντοπωλείων και τοπικών φορέων με 155.000 μερίδες σαλατών και καταψυγμένων λαχανικών και ζυμών. Ανάμεσα στις συγκεκριμένες δράσεις προσφοράς, ξεχώρισε η ενέργεια «Τρέχουμε με την Καρδιά μας», στο πλαίσιο της οποίας η Χρυσή Ζύμη προσέφερε στην Ένωση «Μαζί για το παιδί» έναν τόνο προϊόντων.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στο πλαίσιο διάδοσης της αξίας της ισορροπημένης διατροφής και του μηνύματος ότι άσκηση και υγιεινή διατροφή συμβαδίζουν, στήριξε έμπρακτα τον Παιδικό Αγώνα Δρόμου 1.000 μέτρων για μαθητές Δημοτικού Σχολείου στον 13ο Διεθνή Μαραθώνιο «Μέγας Αλέξανδρος».

Εθελοντισμός εργαζομένων

Ιδιαίτερα σημαντική ήταν και κατά τη διάρκεια του 2018 η εθελοντική συνεισφορά των εργαζομένων της Εταιρείας οι οποίοι συγκέντρωσαν χρήματα για την υποστήριξη φιλανθρωπικών ιδρυμάτων που στηρίζουν παιδιά, ενώ επίσης προσέφεραν τρόφιμα και είδη υγιεινής για την ανακούφιση των πυρόπληκτων στο Μάτι Αττικής.

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.barbastathis.com

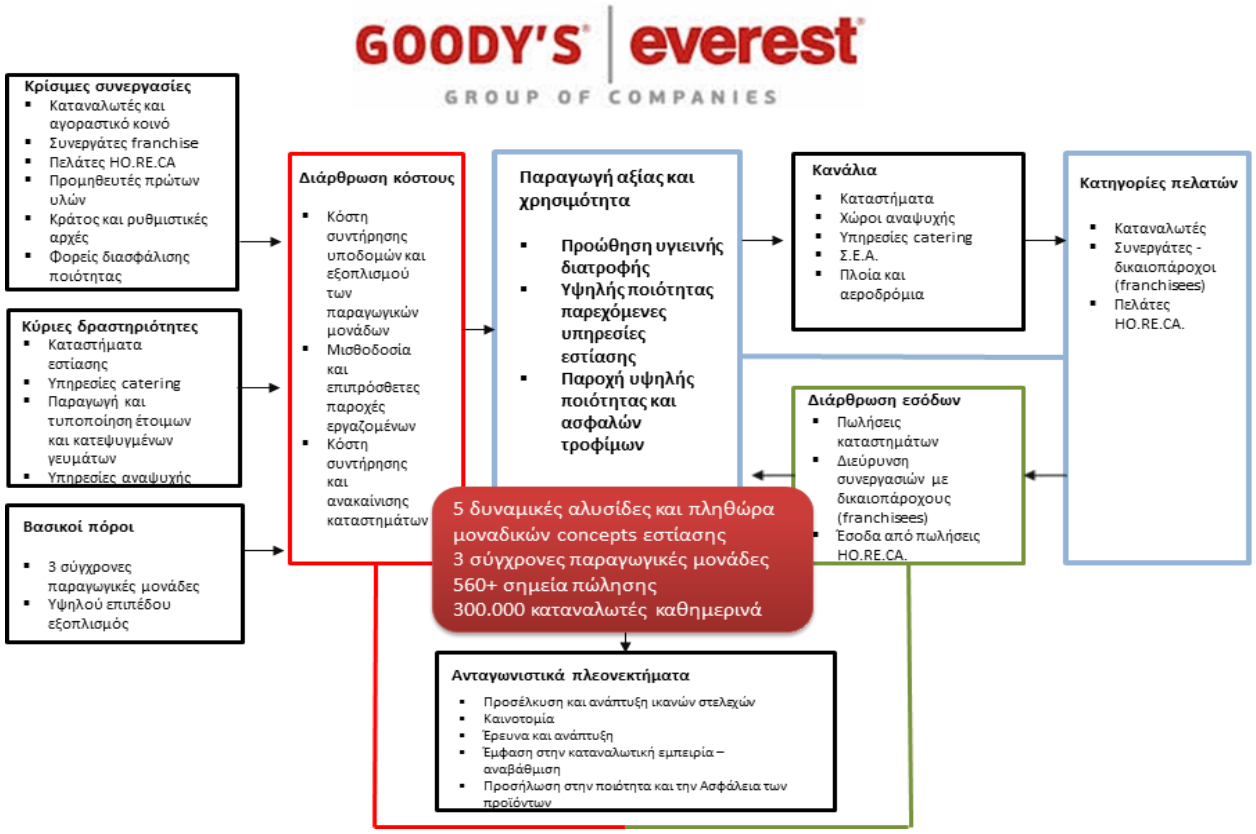
ΣΤ.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ

Το Επιχειρηματικό Μοντέλο

Ο κλάδος Εστίασης Goody's | Everest αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην ελληνική αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Ομίλου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών στους καταναλωτές, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για τον κλάδο Goody's | Everest η βιώσιμη ανάπτυξη και η Εταιρική Υπευθυνότητα είναι συνυφασμένη με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς της λειτουργίας μας. Προτεραιότητα του κλάδου Goody's | Everest αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, με στόχο τη συνεχή εξέλιξη, ανάπτυξη και αναβάθμιση των σημάτων.

Στο παραπάνω πλαίσιο, ο κλάδος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του κλάδου και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία, μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Δημιουργία αξίας για συνεργάτες και καταναλωτές

Στόχος του κλάδου είναι να ξεπερνά πάντα τις προσδοκίες των συνεργατών του και των καταναλωτών που επιλέγουν τα σήματα και τα προϊόντα του, ενισχύοντας διαρκώς την αξία των σημάτων του.

Η καινοτομία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του κλάδου και επεκτείνεται σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς του αποτελώντας όχι μόνο βασικό μοχλό ανάπτυξης των αλυσίδων και των παραγωγικών του μονάδων, αλλά και μέρος της καθημερινότητας μεγάλου αριθμού εργαζόμενων του κλάδου, οι οποίοι εμπλέκονται στη διαδικασία ανάπτυξης νέων προϊόντων αλλά και νέων πρωτοπόρων σημάτων (concepts).

Καινοτομία σε σήματα

Το 2018 ο κλάδος προχώρησε στο λανσάρισμα τριών καινοτόμων concepts:

- «It's All Greek»: το σύγχρονο ψητοπωλείο με βάση το κοντοσούβλι
- "Bistro Dei Cavalieri": ιταλικό μπιστρό με χειροποίητη pizza & Panini
- "Streat Food Masters": street food concept ειδικά σχεδιασμένο για κλειστές αγορές όπως πχ τα αεροδρόμια

Επιπλέον, προχώρησε στην εξαγορά και το επαναλανσάρισμα του forky, της πλατφόρμας που προσφέρει ποιοτικό, καθημερινό φαγητό σε προσιτές τιμές που έρχεται στο σπίτι ή στο γραφείο σου με τρία κλικ.

Τέλος, προχώρησε στον επανασχεδιασμό του concept του σήματος Everest με έμφαση στο φαγητό, μια πρόταση που εμφανίστηκε πιλοτικά στο κατάστημα του Πασαλιμανίου, της οποίας η εφαρμογή στην υπόλοιπη αλυσίδα αναμένεται εντός του 2019. Με στόχο την ακόμα πιο ενεργή παρουσία του Everest στα σημεία που συγκεντρώνονται οι καταναλωτές του, ο κλάδος προχώρησε στη δημιουργία κινητής καντίνας Everest (truck) η οποία εμφανίστηκε για πρώτη φορά στις μεγάλες συναυλίες του καλοκαιριού όπως το "Ejekt" και το "Release festival".

Καινοτομία σε προϊόντα

Κατά τη διάρκεια του 2018 ο κλάδος ανέπτυξε και εισήγαγε στο σύνολο των σημάτων του 283 νέα προϊόντα, σε μια διαδικασία κατά την οποία εξετάστηκαν περισσότερα από 1000 διαφορετικά προϊόντα.

Ενδεικτικά, το 2018 εισήχθηκαν στο Goody's Burger House τα καινοτόμα "Pulled Burgers", ενώ στο La Pasteria τοποθετήθηκε το πρωτότυπο "Tapas Carello", ¨ένα καλαίσθητο καροτσάκι με γευστικά ιταλικά ορεκτικά.

Βραβεύσεις Κλάδου Εστίασης

Εντός του 2018 τα σήματα του κλάδου απέσπασαν πληθώρα βραβεύσεων και τιμητικών διακρίσεων σε σημαντικές διοργανώσεις. Πιο συγκεκριμένα:

Βραβεία Franchise 2018

- Τα **Goody's Burger House** απέσπασαν βραβείο στην κατηγορία «Best International Expansion», για την επιτυχημένη δραστηριοποίησή του στο εξωτερικό.
- Το **Flocafe Espresso Room,** βραβεύτηκε στην κατηγορία «Best Concept Re-design» για τον πλήρη ανασχεδιασμό του σε επίπεδο καταστημάτων, προϊοντικής γκάμας και εξυπηρέτησης.
- Το **La Pasteria,** διακρίθηκε στην κατηγορία «Most Innovative Product» για την καινοτομία, τόσο στις συνταγές, όσο και στον τρόπο παρασκευής και σερβιρίσματος των πιάτων του.

- Το **Everest,** βραβεύτηκε στην κατηγορία «Best Core Web Strategy» για τη δημιουργία και υλοποίηση της νέας καινοτόμας υπηρεσίας e-ordering (www.everest.gr), που παρέχει στον πελάτη τη δυνατότητα παραγγελίας από οποιαδήποτε συσκευή είτε για delivery είτε για takeaway.

Loyalty Awards 2018

Το πρόγραμμα επιβράβευσης πελατών **«All Star Club»** των Goody's Burger House (www.goodysallstarclub.gr) διακρίθηκε για την **καινοτομία** και την **αποτελεσματικότητα** του εγχειρήματος αλλά και για επιμέρους χαρακτηριστικά, που αφορούν στο σχεδιασμό, όπως η χρήση της **mobile τεχνολογίας** και το **«gamification»,** που αποτελεί ένα ιδιαίτερο στοιχείο του προγράμματος.

Βραβεία ESTIA 2019

Έξι από τα σήματα του κλάδου διακρίθηκαν σε 8 σημαντικές κατηγορίες, επιβεβαιώνοντας για μια ακόμη φορά την ισχυρή παρουσία τους στην ιδιαίτερα απαιτητική αγορά της εστίασης. Αναλυτικά:

- Τα **Goody's Burger House,** απέσπασαν 2 βραβεία, στην κατηγορία Strategic Growth για την επιτυχημένη δραστηριοποίησή τους στο εξωτερικό καθώς και στην κατηγορία Best New Taste για τα νέα πρωτοποριακά προϊόντα "Pulled Burgers".
- Το νέο concept **It's All Greek**, απέσπασε το χρυσό βραβείο στην κατηγορία Food & Drink Concepts ως το πιο δυναμικό νεοεισερχόμενο concept στο χώρο της εστίασης, ενώ βραβεύτηκε και στην κατηγορία Grill/Best new taste ειδικά για το μενού του.
- Το εμβληματικό **εστιατόριο Kuzina** απέσπασε τη μεγαλύτερη διάκριση στην κατηγορία «Μοντέρνα Κουζίνα».
- Το **everest,** βραβεύτηκε στην κατηγορία «Online Delivery & Special Deals» για τη δημιουργία και υλοποίηση της νέας καινοτόμας υπηρεσίας e-ordering (www.everest.gr), που παρέχει στον πελάτη τη δυνατότητα παραγγελίας από οποιαδήποτε συσκευή είτε για delivery είτε για takeaway.
- Το **Flocafe Espresso Room,** βραβεύτηκε στην κατηγορία Strategic Growth για την επιτυχημένη δραστηριοποίησή του στο εξωτερικό
- Το **La Pasteria,** διακρίθηκε στην κατηγορία «Junior γεύματα» για το παιδικό του μενού, σχεδιασμένο ειδικά για τους μικρούς λάτρεις της Ιταλικής κουζίνας.

Mobile Excellence Awards 2018

Η νέα εφαρμογή everest app απέσπασε δύο σημαντικά βραβεία στην κατηγορία «Mobile Εφαρμογές για Λιανεμπόριο και Καταναλωτές». Η επιτροπή των βραβείων επιβράβευσε την καινοτομία και τη λειτουργικότητα του everest app, απονέμοντας του το Χρυσό βραβείο στην κατηγορία "Mobile Service for Consumers" και το Χάλκινο βραβείο στην κατηγορία "Mobile Commerce".

Estiatoria.gr Premium Awards 2018

Το εστιατόριο Kuzina διακρίθηκε με Gold Award of Quality and Taste. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο του 1st International Hellenic Gastronomy Conference με θέμα την ανάπτυξη και εξωστρέφεια του Ελληνικού τουριστικού γαστρονομικού προϊόντος.

Hellenic Responsible Business Awards 2018

Το ArGOODaki των Goody's Burger House ο πλέον καταξιωμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς, διακρίθηκε στην κατηγορία Κοινωνία / Μεγάλη Επιχείρηση για το σημαντικό έργο που έχει διατελέσει τα τελευταία 16 χρόνια.

Ποιότητα που ξεχωρίζει

Ο κλάδος Goody's | Everest είναι ο μεγαλύτερος κλάδος στον τομέα εστίασης & ψυχαγωγίας στην Ελλάδα και ένας από τους μεγαλύτερους στην Ευρώπη.

Διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στο χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Papagallino, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Ο κλάδος Goody's | Everest διαθέτει τρεις υπερσύγχρονες παραγωγικές μονάδες στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη, συνολικής έκτασης 47.800 τ.μ., οι οποίες συνολικά έχουν δυνατότητα παραγωγής 70 τόνων προϊόντων ημερησίως. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του κλάδου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του κλάδου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές Σύστημα Ασφάλειας Τροφίμων IFS (higher level score)
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 560 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο κλάδος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Τα βασικότερα χαρακτηριστικά του κλάδου είναι το πάθος για καινοτομία και η προσήλωση στην ποιότητα των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, πάντα με επίκεντρο την ικανοποίηση του πελάτη. Στρατηγικός στόχος του κλάδου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών της μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων

Ο κλάδος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παρακάτω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **324 πιστοποιητικά για το 2018 σε όλο το Δίκτυό του**.

2. Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. Συστηματικοί έλεγχοι

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του κλάδου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, σε κάθε βάρδια, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. Τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμός και σύγχρονες υποδομές εγκαταστάσεων

Οι παραγωγικές μονάδες του κλάδου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές και τον πλέον καινοτόμο εξοπλισμό και είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στο μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, όλα τα καταστήματα των σημάτων του κλάδου έχουν σχεδιαστεί με τις νέες τάσεις της αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο και επιστημονικό προσωπικό

Διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις, ετησίως. Εσωτερικοί έλεγχοι και επιθεωρήσεις πραγματοποιούνται στα καταστήματα με καθορισμένη συχνότητα. Ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών, διενεργεί ελέγχους τόσο στα σημεία πώλησης του κλάδου όσο και στις παραγωγικές μονάδες. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας και της αποτελεσματικότητάς τους. Διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο και από συνεργαζόμενα εξωτερικά διαπιστευμένα εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο κλάδος Goody's | Everest συνεργάζεται με τους μεγαλύτερους και πιο αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο κλάδος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα.

Ο κλάδος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, το οποίο αναφέρει τον προμηθευτή, το προσφερόμενο προϊόν ή την παρεχόμενη υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται πάνω από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, για την επαλήθευση κανόνων ατομικής υγιεινής και για θέματα καθαριότητας.

8. Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με συγκεκριμένα κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον κλάδο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον κλάδο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του κλάδου.

Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον κλάδο Goody's | Everest οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμο συνεργάτη στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο κλάδος φροντίζει για ένα εργασιακό περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2017	**2018**
Άνδρες	1.209	1.307
Γυναίκες	1.242	1.408
Σύνολο	**2.451**	**2.715**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2018			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	424	761	122
Γυναίκες	351	901	156
Σύνολο	**775**	**1.662**	**278**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's | Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου Vivartia τηρούν τον κώδικα «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του κλάδου Goody's | Everest. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του κλάδου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων του κλάδου αλλά και των συνεργαζόμενων καταστημάτων (franchise) σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του κλάδου Goody's | Everest εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου Vivartia, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Ακολουθούν τα στοιχεία σχετικά με την εκπαίδευση των εργαζόμενων κατά τα έτη 2017 και 2018:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2017***			***2018***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	135	101	236	138	117	255
Προϊστάμενοι τμημάτων	213	142	355	240	146	386
Υπάλληλοι	603	892	1.495	721	893	1.614
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	54	95	149	93	85	178
Σύνολο	**1.005**	**1.230**	**2.235**	**1.192**	**1.241**	**2.433**

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2017	30.428	4.772	6.828	925	23.600	3.847
2018	24.173	8.350	4.412	686	19.761	7.664

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2017	1.543	214	21.765	3.540	1.002	201	6.118	817
2018	1.507	167	16.096	5.587	1.293	692	5.277	1.904

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του κλάδου Goody's | Everest, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων μέσα από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της κάθε εταιρίας του κλάδου
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση

Πλέον της ετήσιας αξιολόγησης, κάθε δυο χρόνια εφαρμόζεται αξιολόγηση 360°, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη. Στόχος του κλάδου GOODY'S | Everest, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι – πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε εργαζόμενου και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο κλάδος Goody's | Everest υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Vivartia, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.
Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.
- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο κλάδος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο κλάδος Goody's | Everest ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο κλάδος Goody's | Everest, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο κλάδος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων, του προσδιορισμού και της
- αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Σημ. Οι δείκτες παρακολούθησης υγείας και ασφάλειας παρουσιάζονται αναλυτικά στον ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.

Ι. Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- **Παιδική εκδήλωση 24/12/2018 για τα παιδιά των εργαζομένων.**

  Η παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση περιλάμβανε μασκότ, εργαστήρια κατασκευών, face painting, ανιματέρ, jugglers, ξυλοπόδαρο, επιδαπέδια παιχνίδια και δώρα για τα παιδιά. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις της κεντρικής διοίκησης και συμμετείχαν πάνω από 70 παιδιά των εργαζομένων.

- **Γιορτή γυναίκας 8/3/2018:** Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.

- **Διάθεση** δωρεάν εισιτηρίων προς το προσωπικό για θεατρικές παραστάσεις σε κεντρικά θέατρα της Αθήνας

- **Έκδοση κάρτας προνομίων** για τους εργαζομένους του κλάδου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του κλάδου

II. Εθελοντισμός εργαζομένων

- **Αιμοδοσία**
  Το **2018** πραγματοποιήθηκαν τρεις (3) συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική **συμμετοχή** έφτασε τα **110 άτομα** και βοηθήσαμε πάνω από **30** συνανθρώπους μας που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτήριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Ομίλου.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

I. Στήριξη παιδιών σε ανάγκη

Goody's Burger House/ArGOODaki
Στα Goody's Burger House η εταιρική υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας τους. Οι ενέργειες που υλοποιεί η εταιρεία διακρίνονται για τη διαχρονικότητα, την ευαισθησία και την καινοτομία τους. Η Εταιρεία παραμένει πιστή στο στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς / οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Το 2018, το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης, ολοκλήρωσε το έργο του για 17η χρονιά, καλύπτοντας εκπαιδευτικές ανάγκες 800 παιδιών με διαταραχές αυτιστικού φάσματος σε συνεργασία με την Ένωση «Μαζί για το Παιδί». Σε αυτό το πλαίσιο, παρέδωσε εκπαιδευτικό εξοπλισμό σε 4 Ιδρύματα, μέλη της Ένωσης, στην Αθήνα, το Αγρίνιο, τη Χίο και το Βόλο.

❖ **La Pasteria/Make a wish**

Για 10η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Το 2018 στη La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 18 ευχές.

II. Υποστήριξη Κοινωνικών δράσεων από καταστήματα του κλάδου

Πέραν των προγραμμάτων που υποστηρίζονται κεντρικά από τις μάρκες του κλάδου μας, τα ίδια τα καταστήματά μας συμμετέχουν σε δράσεις που διοργανώνονται σε τοπικό επίπεδο:

- Υποστήριξη της δράσης καθαρισμού της παραλίας στην περιοχή ΣΕΦ, καθώς και των δράσεων αναδιαμόρφωσης χώρων πρασίνου σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη συνεργασία με τη ΜΚΟ Ethelon
- Υποστήριξη δράσεων της ΜΚΟ Ethelon για την Παγκόσμια Ημέρα Εθελοντισμού
- Υποστήριξη δράσεων δενδροφύτευσης και βαψίματος των κοινωνικών δομών «Άρσις» στην Αθήνα και «Φάρος του Κόσμου» στη Θεσσαλονίκη» σε συνεργασία με τη ΜΚΟ Ethelon.

III. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και την νεανική επιχειρηματικότητα

Ο κλάδος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Ενδεικτικά το 2018 ο κλάδος έχει υποστηρίξει τις παρακάτω διοργανώσεις:

- TEDxPiraeus
- TEDxPanteion,
- Εκδήλωση EESTEC International σε συνεργασία με το Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών του Πολυτεχνείου
- Coding School, **εκπαίδευση** και **εξειδίκευση** νέων σε νέες τεχνολογίες και δικτύωση με την **αγορά εργασίας που διοργανώνεται από το kariera.gr, το Athens Tech College & τη Microsoft Hellas**
- Εκδηλώσεις του Kariera.gr όπως το «Developers Day» (ημέρα καριέρας για IT developers), οι «Ημέρες Καριέρας» , το «Angular Seminar» και τα «Voxxedays».

IV. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

- Ανταποκρινόμενος στην ιδιαίτερα δύσκολη κατάσταση που δημιουργήθηκε στο πυρόπληκτο Μάτι, ο κλάδος προχώρησε άμεσα στην αποστολή τροφίμων προσπαθώντας σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές να καλύψει τις ανάγκες που προέκυψαν. Πιο συγκεκριμένα παραδόθηκαν τα παρακάτω:
    - 3.700 μερίδες φαγητού
    - 3 παλέτες νερό
    - 1000τμχ κριτσίνια
    - 2.300 τμχ. Σάντουιτς
    - 10kg καφέ

  Επιπρόσθετα ανέλαβε την παροχή προϊόντων στην κεντρική αιμοδοσία που διοργανώθηκε προσφέροντας κριτσίνια, νερά και χυμούς.

  Επιπλέον, σε μια κίνηση αλληλεγγύης και ευαισθησίας, οι συνεργάτες franchisees των σημάτων του κλάδου που βρίσκονται στην περιοχή, προσέφεραν δωρεάν φαγητό και νερό στους πυρόπληκτους τις πρώτες δύσκολες ώρες μετά την πυρκαγιά.
- Έκπτωση σε ανέργους: Ο κλάδος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 7η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
- Mentoring από εργαζόμενους του κλάδου στους εργαζομένους του κοινωνικού καφέ «Myrtillo», στο οποίο εργάζονται σχεδόν αποκλειστικά άτομα από ευπαθείς ομάδες, σε θέματα οργάνωσης και λειτουργίας.
- Ο κλάδος είναι μέλος του «Μπορούμε» στο δίκτυο «Διάσωσης & Προσφοράς Τροφίμων» και υποστηρίζει έμπρακτα το μήνυμα «Καμία μερίδα φαγητού χαμένη»! Το 2018 συνεισφέραμε στο έργο του «Μπορούμε» προσφέροντας 1.570 μερίδες φαγητού.
- Προσφορά 1.175 κιλών τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

1. Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Για τον κλάδο Goody's | Everest η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο κλάδος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο κλάδος Goody's | Everest, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :
• τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
• την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
• την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
• την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο κλάδος Goody's | Everest, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- Τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- το θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο κλάδος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατ/ωση ρεύματος	2017				2018			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατ/λωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	2.795,81	12.598,84	33.424,46	48.819,11	2.399,189	12.403	32.761	47.563,19

Αέριοι ρύποι

Στον κλάδο Goody's | Everest ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2017				2018			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	12.596	93.608	186.170	292.374	7.535	93.120	193.931	294.586

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering σε Σίνδο και Παλλήνη, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό, ήταν περίπου 49% το 2017 και περίπου 54% το 2018, της συνολικής ποσότητας νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία.

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του κλάδου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του κλάδου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Πιο συγκεκριμένα, αναφορικά με τα απόβλητα της Olympic Catering, το 46% των παραγόμενων αποβλήτων του 2017 και το 48% των αποβλήτων του 2018, δόθηκαν στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) προς ανακύκλωση και αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2017		2018	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	46%	19%	48%	25%
ΧΥΤΑ	54%	81%	52%	75%

Οι παραγωγικές μονάδες της Hellenic Catering συνεργάζονται επίσης με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων τους.

Στα καταστήματα του κλάδου, η ανακύκλωση πραγματοποιείται σε συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου, στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κατάστημα. Οι εργαζόμενοι και κυρίως οι πελάτες ενθαρρύνονται να τοποθετούν τα απορρίμματα στους ειδικούς κάδους ανακύκλωσης, οι οποίοι στη συνέχεια μεταφέρονται στους αντίστοιχους κάδους του εκάστοτε δήμου. Σημειώνεται επίσης, ότι στα καταστήματα ανακυκλώνεται το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2017 δόθηκαν προς ανακύκλωση 161 τόνοι, ενώ το 2018 179 τόνοι μαγειρικών ελαίων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου Vivartia.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο κλάδος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντας εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2018 τόσο της Εταιρίας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2018 της Εταιρίας Everest.

Τέλος, οι Εταιρίες στο πλαίσιο εφαρμογής του Νέου Γενικού Κανονισμού Προσωπικών Δεδομένων (25/5/2018), προέβησαν σε όλες εκείνες τις ενδεδειγμένες ενέργειες προκειμένου να υιοθετήσουν τις κατάλληλες πρακτικές, οδηγίες, πολιτικές και κατευθύνσεις προκειμένου να είναι σύννομες, σε όλα τα επίπεδα δραστηριοτήτων τους, με τις απαιτήσεις του Κανονισμού. Βάσει αυτού του γεγονότος, διαμορφώθηκε συγκεκριμένη Επιτροπή Συμμόρφωσης η οποία έχει ως αντικείμενο τον συντονισμό και την εποπτεία όλων των δράσεων που αναλαμβάνονται από τις εταιρίες για τη συμμόρφωσή τους με τα προβλεπόμενα του Νέου Κανονισμού.

Η Επιτροπή Συμμόρφωσης απαρτίζεται από εξειδικευμένα για το σκοπό αυτό στελέχη των εταιρειών, διαθέτει ορισμένο Κανονισμό Λειτουργίας και υπάγεται οργανωτικά στα Διοικητικά Συμβούλια των Εταιρειών.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο κλάδος Goody's | Everest τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν το σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του κλάδου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον κλάδο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του κλάδου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον κλάδο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.



Αναλυτικότερα το πλαίσιο δράσεων του κ Goody's | Everest περιγράφεται στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2018 ο οποίος συντάσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI-Standards

Σπάτα, 17 Απριλίου 2019
Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Παναγιώτης Θρουβάλας

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2018**	**1/1-31/12/2017**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(1.760)	(2.470)
Λοιπά έσοδα	10	1.708	1.765
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	4.548	1.063
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(71.345)	(10.997)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(66.849)**	**(10.639)**
Φόροι εισοδήματος	12	(104)	(747)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(66.953)**	**(11.386)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,7744)	(0,1317)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2018	**1/1-31/12/2017**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(66.953)**	**(11.386)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(15)	11
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	4	(3)
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	11	-
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**0**	**8**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(66.953)**	**(11.378)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2018**	**1/1-31/12/2017**
Πωλήσεις	6	606.605	582.835
Κόστος πωλήσεων	8	(410.069)	(391.393)
Μεικτό κέρδος		**196.536**	**191.442**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(186.979)	(184.825)
Λοιπά έσοδα	10	18.433	20.789
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	91	2.156
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(21.503)	(27.240)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	574	1.013
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**7.152**	**3.335**
Φόροι εισοδήματος	12	(4.390)	(3.080)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**2.762**	**255**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(874)	(3.198)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	3.636	3.453
		2.762	**255**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,0101)	(0,0370)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2018	**1/1-31/12/2017**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**2.762**	**255**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(1.204)	(931)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	349	270
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	(108)	-
	(963)	**(661)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	175	-
	175	**-**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(788)**	**(661)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**1.974**	**(406)**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(1.631)	(3.836)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.605	3.430
	1.974	**(406)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2018	2017	2018	2017
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	311.707	323.209	621	624
Υπεραξία	15	120.172	120.172	-	-
Άυλα στοιχεία ενεργητικού	16	77.859	76.836	22	-
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	412.275	375.656
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	17.868	17.119	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	19	121	171	106	138
Λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	20	2.796	4.237	7	1.007
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	16.814	24.447	545	631
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**547.337**	**566.191**	**413.576**	**378.056**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	65.316	66.682	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	91.328	93.415	2.061	2.421
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	14.727	17.958	2.737	2.082
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	19	27	25	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	24	55.158	59.946	2.164	1.736
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**226.556**	**238.026**	**6.962**	**6.239**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**773.893**	**804.217**	**420.538**	**384.295**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	25	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(544.293)	(539.814)	(200.587)	(133.634)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	26	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(2)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		106.790	**111.269**	**315.280**	**382.233**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	30.549	27.643	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**137.339**	**138.912**	**315.280**	**382.233**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	393.110	24.185	100.366	-
Επιχορηγήσεις	31	7.715	6.841	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	56.993	67.167	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	29	16.154	15.696	208	204
Λοιπές προβλέψεις	30	1.693	2.393	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		646	453	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**476.311**	**116.735**	**100.574**	**204**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	32	83.960	87.984	301	188
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	33	30.172	50.369	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	28	9.149	321.093	2.000	-
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	1.413	1.251	1	1
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	35.549	87.873	2.382	1.669
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**160.243**	**548.570**	**4.684**	**1.858**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**773.893**	**804.217**	**420.538**	**384.295**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(133.634)**	**382.233**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(66.953)**	**(66.953)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(15)	**(15)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	4	**4**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	11	**11**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(200.587)**	**315.280**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(122.256)**	**393.611**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(11.386)**	**(11.386)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	11	**11**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	(3)	**(3)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**8**	**8**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(133.634)**	**382.233**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(539.814)**	**111.269**	**27.643**	**138.912**
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9	-	-	-	-	-	-	-	(583)	**(583)**	(19)	**(602)**
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(540.397)**	**110.686**	**27.624**	**138.310**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71	**71**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.639)	**(1.639)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(2.265)	**(2.265)**	1.406	**(859)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(518)	**(518)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(2.265)**	**(2.265)**	**(680)**	**(2.945)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(874)**	**(874)**	**3.636**	**2.762**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(1.164)**	**(1.164)**	**(40)**	**(1.204)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**338**	**338**	**11**	**349**
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-	-	-	-	-	-	**(106)**	**(106)**	**(2)**	**(108)**
Μερίδιο στα λοιπά συνολικά έσοδα των επενδύσεων που ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	-	-	-	-	-	-	**175**	**175**	-	**175**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(757)**	**(757)**	**(31)**	**(788)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**(1.631)**	**(1.631)**	**3.605**	**1.974**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2018	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(544.293)**	**106.790**	**30.549**	**137.339**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(534.991)**	**116.092**	**27.222**	**143.314**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.271)	**(2.271)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(987)	**(987)**	(896)	**(1.883)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Μείωση μη ελεγχουσών συμμετοχών από πώληση θυγατρικής	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(987)**	**(987)**	**(3.009)**	**(3.996)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.198)**	**(3.198)**	**3.453**	**255**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(899)	**(899)**	(32)	**(931)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	261	**261**	9	**270**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(638)**	**(638)**	**(23)**	**(661)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(539.814)**	**111.269**	**27.643**	**138.912**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2018
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2018	**1/1-31/12/2017**	**1/1-31/12/2018**	**1/1-31/12/2017**
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**7.152**	**3.335**	**(66.849)**	**(10.639)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	31.087	28.956	3	5
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	238	(3.663)	(15)	13
Τόκους και συναφή έσοδα	(82)	(192)	(48)	(66)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	21.154	26.499	2.469	40
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	67	(1.501)	48	(997)
Έσοδα από μερίσματα	(7)	-	(4.500)	-
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(79)	(186)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(574)	(1.013)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(1.138)	(808)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	-	-	68.828	10.957
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**57.818**	**51.427**	**(64)**	**(687)**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	1.320	(8.982)	-	-
Απαιτήσεις	4.178	15.674	703	10.427
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(7.153)	(7.517)	21	(93)
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(4.289)	(6.732)	-	23
Τόκους πληρωθέντες	(71.432)	(15.448)	(1.795)	(36)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**(19.558)**	**28.422**	**(1.135)**	**9.634**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(20.938)	(23.682)	(22)	-
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	257	392	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	79	170	48	66
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	2.012	68	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	-	(193)	(111.567)	(10.957)
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	-	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές	-	-	10.620	-
Επενδύσεις σε λοιπά χρημ/κα στοιχεία ενεργητικού	(16)	1.128	(16)	1.128
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	2.370	-	370
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	-	-	-	1.260
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(18.606)**	**(19.747)**	**(100.937)**	**(8.133)**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	71	160	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(558)	(2.024)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	(518)	-	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	106.000	7.816	106.000	-
Δάνεια πληρωθέντα	(68.223)	(13.744)	(3.500)	-
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(3.396)	(1.611)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**33.376**	**(9.403)**	**102.500**	**-**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(4.788)**	**(728)**	**428**	**1.501**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***59.946***	***60.674***	***1.736***	***235***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**55.158**	**59.946**	**2.164**	**1.736**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ, Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διανομή γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα και παρεμφερή προϊόντα, γιαουρτιού, τυριών και χυμών φρούτων, (ii) η παροχή υπηρεσιών εστίασης μέσω εστιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης και καφέ μπαρ και (iii) η παραγωγή και η διανομή κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιρειών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αρμενία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Εσθονία, Η.Π.Α., Ιρλανδία, Ισπανία, Ιταλία, Καναδά, Κατάρ, Κίνα, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιβύη, Λιθουανία, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Νέα Καληδονία, Νορβηγία, Ολλανδία, Ομοσπονδία της Βοσνίας - Ερζεγοβίνης, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σαουδική Αραβία, Σερβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Τουρκία και Τσέχικη Δημοκρατία.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2018 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%.

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2018 και την 31η Δεκεμβρίου 2017:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Σύνολο αριθμού εργαζομένων	**5.497**	**5.156**	**17**	**19**

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2018 έως 31 Δεκεμβρίου 2018 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2018.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2018. Ορισμένα κονδύλια της συγκρίσιμης περιόδου έχουν αναμορφωθεί.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους. Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις “Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης” στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018, στις 17 Απριλίου 2019. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιρειών.

(i) *Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):* Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η Vivartia Συμμετοχών έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της

πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.

Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 5, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές: Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συγγενείς

(i) ***Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις):*** Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

(ii) Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις): Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Κατά την 31/12/2018 η Εταιρεία δεν κατείχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., των Ελληνικών θυγατρικών της καθώς και των θυγατρικών της σε χώρες του εξωτερικού που εντάσσονται στην Ευρωπαϊκή Νομισματική Ένωση είναι το Ευρώ (€). Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσεως νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα, καταχωρούνται στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, εξαιρουμένων των συναλλαγών που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών που απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

Το νόμισμα λειτουργίας των θυγατρικών του Ομίλου σε χώρες του εξωτερικού που δεν εντάσσονται στην Ευρωπαϊκή Νομισματική Ένωση είναι κατά κανόνα το επίσημο νόμισμα της εκάστοτε χώρας όπου κάθε θυγατρική λειτουργεί. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία οικονομικών καταστάσεων όλα τα στοιχεία της κατάστασης οικονομικής θέσης αυτών των θυγατρικών μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την συναλλαγματική ισοτιμία σε ισχύ την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με βάση την μέση σταθμική ισοτιμία κατά την διάρκεια του έτους. Η σωρευμένη διαφορά που προκύπτει από την ανωτέρω μετατροπή καταχωρείται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι των ιδίων κεφαλαίων έως την πώληση, διαγραφή ή από-αναγνώριση κάποιας θυγατρικής, οπότε και μεταφέρεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση

Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(ζ) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται

στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(η)Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.

(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(θ) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της

αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

(ι) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες

μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(κ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός εκείνων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους

οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(λ) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας)

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Με εξαίρεση ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία προσδιορίστηκαν και αναγνωρίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής, όλα τα άλλα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(μ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(ν) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυτές πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

(ξ) Συνενώσεις επιχειρήσεων - Υπεραξία

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(ο) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(π) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ρ) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2017 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(σ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

- Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
- Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.
- Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
- Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
- Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών:

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος:

Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι:

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα:

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(τ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(υ) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος

εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(φ) Χρηματοδοτικές και Λειτουργικές Μισθώσεις

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στην Εταιρεία ή στον Όμιλο ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στη παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται στα αποτελέσματα. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή την διάρκεια της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

(χ) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(ψ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα προγενέστερων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροής πόρων, τα δε ποσά των υποχρεώσεων μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία κατάστασης οικονομικής θέσης και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Σχετικά με τις προβλέψεις που αναμένεται να εκκαθαριστούν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οπότε η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, τα σχετικά ποσά υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

(ω) Ίδιες Μετοχές

Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, σαν ένα ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών, τα σχετικά κονδύλια και τα αποτελέσματα της εκάστοτε πράξης/εκκαθάρισης αναγνωρίζονται απευθείας στη καθαρή θέση.

(αα)Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή:

Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειούμενα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/ (ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(αβ)Λειτουργικοί τομείς:

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση

της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς/κλάδους δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε κλάδου, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί κλάδοι που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο κλάδος γαλακτοκομικών και ποτών αφορά στην παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων (γάλα, τυρί, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα) και χυμούς φρούτων.

Ο κλάδος εστίασης και ψυχαγωγίας περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης των εταιρειών “Goody’s”, “Everest”, τις αλυσίδες εστιατορίων “La Pasteria”, “Kuzina”, την αλυσίδα ζαχαροπλαστείων “Papagallino” και την αλυσίδα καφέ μπαρ “Flocafe”.

Ο κλάδος κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων λαχανικών και τροφίμων.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών τομέων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αγ)Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

(αδ)Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2017, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2018.

(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις και Διερμηνείες των ΔΠΧΑ εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2018 ή μεταγενέστερα.

- **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Ιούλιο του 2014, το IASB προέβη στην τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9. Οι βελτιώσεις που επέφερε το νέο Πρότυπο περιλαμβάνουν τη δημιουργία ενός λογικού μοντέλου για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα ενιαίο προνοητικό μοντέλο για «αναμενόμενες ζημιές» απομείωσης, και επίσης, μία ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση για την λογιστική αντιστάθμισης. Η επίδραση από την εφαρμογή στον Όμιλο περιγράφεται στη σημείωση 2.3.(γ).

- **ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Μάιο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 15. Το εν λόγω Πρότυπο είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις απαιτήσεις που αφορούν στην αναγνώριση των εσόδων σύμφωνα με τις αρχές τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των Αμερικανικών Γενικά Παραδεκτών Λογιστικών Αρχών (US GAAP). Οι βασικές αρχές στις οποίες βασίζεται το εν λόγω Πρότυπο είναι συνεπείς με

σημαντικό μέρος της τρέχουσας πρακτικής. Το νέο Πρότυπο αναμένεται να βελτιώσει τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, καθιερώνοντας ένα πιο ισχυρό πλαίσιο για την επίλυση θεμάτων που προκύπτουν, ενισχύοντας τη συγκρισιμότητά μεταξύ κλάδων και κεφαλαιαγορών, παρέχοντας πρόσθετες γνωστοποιήσεις και διευκρινίζοντας τον λογιστικό χειρισμό του κόστους των συμβάσεων. Το νέο Πρότυπο έρχεται να αντικαταστήσει το ΔΛΠ 18 «Έσοδα», το ΔΛΠ 11 «Κατασκευαστικές Συμβάσεις», καθώς και ορισμένες Διερμηνείες που σχετίζονται με τα έσοδα. Η επίδραση από την εφαρμογή στον Όμιλο περιγράφεται στη σημείωση 2.3.(γ).

- **Διευκρινίσεις στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Απρίλιο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση διευκρινίσεων στο ΔΠΧΑ 15. Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 15 δεν μεταβάλλουν τις βασικές αρχές του Προτύπου, αλλά παρέχουν διευκρινίσεις ως προς την εφαρμογή των εν λόγω αρχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο με τον οποίο αναγνωρίζεται μία δέσμευση εκτέλεσης σε μία σύμβαση, πώς προσδιορίζεται αν μία οικονομική οντότητα αποτελεί τον εντολέα ή τον εντολοδόχο, και πώς προσδιορίζεται αν το έσοδο από τη χορήγηση μίας άδειας θα πρέπει να αναγνωριστεί σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή ή με την πάροδο του χρόνου.

- **Τροποποίηση στο ΔΠΧΑ 2: «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Συναλλαγών Πληρωμής βασιζόμενων σε Συμμετοχικούς Τίτλους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Ιούνιο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 2. Σκοπός της εν λόγω τροποποίησης είναι να παράσχει διευκρινίσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό συγκεκριμένων τύπων συναλλαγών πληρωμής βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους. Πιο συγκεκριμένα, η τροποποίηση εισάγει τις απαιτήσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό της επίδρασης των προϋποθέσεων κατοχύρωσης και μη κατοχύρωσης στην επιμέτρηση των πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους που διακανονίζονται με μετρητά, τον λογιστικό χειρισμό των συναλλαγών πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους που φέρουν ένα χαρακτηριστικό διακανονισμού σε συμψηφιστική βάση για υποχρέωση παρακράτησης φόρου, καθώς και μία τροποποίηση στους όρους και προϋποθέσεις μίας πληρωμής βασιζόμενης σε συμμετοχικούς τίτλους, η οποία μεταβάλλει την ταξινόμηση της συναλλαγής από διακανονιζόμενη με μετρητά σε διακανονιζόμενη με συμμετοχικούς τίτλους. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4: «Εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα σε συνδυασμό με το ΔΠΧΑ 4 Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Σεπτέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 4. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να προσδιοριστεί ο χειρισμός των προσωρινών λογιστικών επιδράσεων λόγω της διαφορετικής ημερομηνίας έναρξης ισχύος του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και του υπό έκδοση Προτύπου για τις ασφαλιστικές συμβάσεις. Οι τροποποιήσεις στις υφιστάμενες απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 4 επιτρέπουν στις οικονομικές οντότητες των οποίων οι κύριες δραστηριότητες συνδέονται με ασφάλιση να αναβάλλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 έως το 2021 («προσωρινή απαλλαγή»), και επιτρέπουν σε όλους τους εκδότες ασφαλιστικών συμβάσεων να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνολικά έσοδα, αντί στα κέρδη ή στις ζημιές, τη μεταβλητότητα που ενδέχεται να προκύψει από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 πριν την έκδοση του νέου Προτύπου για τις ασφαλιστικές συμβάσεις («προσέγγιση επικάλυψης»). Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον κύκλο αυτόν και έχουν εφαρμογή για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018 είναι οι εξής: ΔΠΧΑ 1: Διαγραφή των βραχυπρόθεσμων εξαιρέσεων για τους υιοθετούντες για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ, ΔΛΠ 28: Επιμέτρηση μίας συγγενούς ή μίας κοινοπραξίας στην εύλογη αξία. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 40: «Μεταφορές Επενδύσεων σε Ακίνητα από ή σε άλλες κατηγορίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 40. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να ενισχυθεί η αρχή για τις μεταφορές από, ή σε επενδύσεις σε ακίνητα, ώστε να καθοριστεί ότι (α) μία μεταβίβαση από, ή σε επενδύσεις σε ακίνητα θα πρέπει να πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει μεταβολή στη χρήση του ακινήτου, και (β) μία τέτοια μεταβολή στη χρήση του ακινήτου θα περιελάμβανε την αξιολόγηση του κατά ποσόν το εν λόγω ακίνητο πληροί τα κριτήρια ταξινόμησής του ως επενδυτικό ακίνητο. Η εν λόγω μεταβολή στη χρήση θα πρέπει να υποστηρίζεται από σχετική τεκμηρίωση /αποδεικτικά στοιχεία. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **ΕΔΔΠΧΑ 22 «Συναλλαγές σε Ξένο Νόμισμα και Προκαταβλητέο Αντάλλαγμα» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση μίας νέας Διερμηνείας, της ΕΔΔΠΧΑ 22. Η εν λόγω Διερμηνεία περιλαμβάνει τις απαιτήσεις σχετικά με τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα πρέπει να χρησιμοποιείται κατά την παρουσίαση συναλλαγών σε ξένο νόμισμα (π.χ. συναλλαγές εσόδων) όταν έχει ληφθεί ή δοθεί πληρωμή προκαταβολικά. Η νέα Διερμηνεία δεν έχει σημαντική επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα και Αναθεωρήσεις Προτύπων αλλά και οι ακόλουθες Διερμηνείες για τα υπάρχοντα Πρότυπα, έχουν δημοσιευθεί αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιανουάριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 16. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός νέου Προτύπου για μισθώσεις που καθορίζει τις αρχές τις οποίες εφαρμόζουν και τα δύο μέρη σε μία σύμβαση - δηλαδή και ο πελάτης («ο μισθωτής») και ο προμηθευτής («ο εκμισθωτής») - για την παροχή σχετικών πληροφοριών για τις μισθώσεις κατά τρόπο που απεικονίζει πιστά αυτές τις συναλλαγές. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού, ο μισθωτής θα πρέπει να αναγνωρίσει τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 16 από την υποχρεωτική ημερομηνία εφαρμογής του, ήτοι την 1η Ιανουαρίου 2019, χρησιμοποιώντας την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση. Βάσει αυτής της

προσέγγισης, η σωρευτική επίδραση από την αρχική εφαρμογή του Προτύπου θα αναγνωρισθεί ως προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής, χωρίς αναδιατύπωση της συγκριτικής πληροφόρησης. Κατά την ημερομηνία της πρώτης εφαρμογής, ο Όμιλος θα αναγνωρίσει (α) μια υποχρέωση μίσθωσης επιμετρώμενη στην παρούσα αξία που προκύπτει από την προεξόφληση των υπολειπόμενων καταβολών μισθωμάτων με τη χρήση του οριακού επιτοκίου δανεισμού, όπως αυτό ίσχυε κατά την ημέρα της αρχικής εφαρμογής, και (β) ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού επιμετρώμενο σε ένα ποσό ίσο με την αντίστοιχη υποχρέωση μίσθωσης, προσαρμοσμένο κατά το ποσό τυχόν προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων.

Για τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις για τις οποίες το υποκείμενο στοιχείο του ενεργητικού είναι χαμηλής αξίας, ο Όμιλος θα αναγνωρίσει τα μισθώματα ως έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο, σύμφωνα με τις σχετικές εξαιρέσεις που παρέχονται από το ΔΠΧΑ 16. Παράλληλα, ο Όμιλος θα εφαρμόσει την πρακτική εφαρμογή του Προτύπου και δεν θα προβεί στον διαχωρισμό των μη μισθωτικών στοιχείων από τα μισθωτικά στοιχεία, αντιμετωπίζοντας λογιστικά κάθε μισθωτικό και συναφές μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαίο μισθωτικό στοιχείο.

Ο Όμιλος προέβη σε ανάλυση της αναμενόμενης επίδρασης του ΔΠΧΑ 16 κατά την 1 Ιανουαρίου 2019. Συνοπτικά, με βάση την τρέχουσα εκτίμηση της Διοίκησης, η επίδραση από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16 ότι θα είναι ως εξής: ο Όμιλος εκτιμά ότι θα αναγνωρίσει στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού κατά προσέγγιση ποσό € 58.826 χιλ. και υποχρεώσεις από μισθώσεις κατά προσέγγιση ποσό € 58.243 χιλ. (Εταιρεία: κατά προσέγγιση ποσό € 45,8 χιλ. και € 45,8 χιλ. αντίστοιχα). Στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, οι αποσβέσεις αναμένεται να αυξηθούν περίπου κατά ποσό € 8.718 χιλ. και τα χρηματοοικονομικά έξοδα αναμένεται να αυξηθούν περίπου κατά ποσό € 2.696 χιλ. Η μείωση των εξόδων από ενοίκια αναμένεται να οδηγήσει σε βελτίωση των λειτουργικών κερδών προ χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA) που θα κυμαίνεται περίπου σε ποσό € 9.661 χιλ. Η εκτιμώμενη επίδραση αφορά τις υφιστάμενες συμβάσεις κατά την 1 Ιανουαρίου 2019.

Η πραγματική επίδραση της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 θα εξαρτηθεί από το επιτόκιο προεξόφλησης του Ομίλου κατά την 1 Ιανουαρίου 2019, τον προσδιορισμό των συμβάσεων μίσθωσης που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του νέου προτύπου κατά την ημερομηνία αυτή και την τελική αξιολόγηση του Ομίλου για τη διάρκεια της μίσθωσης, ιδιαίτερα όσον αφορά την εξάσκηση τυχόν δικαιωμάτων ανανέωσης και τερματισμού.

Το νέο λογιστικό Πρότυπο για τις μισθώσεις, δεν έχει σημαντικό αντίκτυπο για τον Όμιλο ως εκμισθωτή.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9: «Προπληρωθέντα Στοιχεία με Αρνητική Απόδοση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 9. Βάσει των υφιστάμενων απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9, μία οικονομική οντότητα θα επιμετρούσε ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, καθώς το χαρακτηριστικό της «αρνητικής απόδοσης» θα μπορούσε να θεωρηθεί ότι δημιουργεί ενδεχόμενες ταμειακές ροές οι οποίες δεν αποτελούνται μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκου. Βάσει των τροποποιήσεων, οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωτέα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, εφόσον πληρείται μία συγκεκριμένη προϋπόθεση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σχετικά με Χειρισμούς Φόρου Εισοδήματος» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιούνιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση μίας νέας Διερμηνείας, της ΕΔΔΠΧΑ 23. Το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» προσδιορίζει τον λογιστικό χειρισμό του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου, αλλά δεν προσδιορίζει τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας. Η ΕΔΔΠΧΑ 23 περιλαμβάνει τις επιπρόσθετες του ΔΛΠ 12 απαιτήσεις, προσδιορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας στον λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28: «Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 28. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η παροχή διευκρινίσεων σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε μία συγγενή ή κοινοπραξία – στις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης – βάσει του ΔΠΧΑ 9. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Δεκέμβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον κύκλο αυτόν είναι οι εξής: ΔΠΧΑ 3 - ΔΠΧΑ 11: Συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως ο αποκτών σε μία από κοινού λειτουργία, ΔΛΠ 12: Επιπτώσεις στον φόρο εισοδήματος από πληρωμές για χρηματοοικονομικά μέσα ταξινομημένα ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, ΔΛΠ 23: Κόστη δανεισμού επιλέξιμα για κεφαλαιοποίηση. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19: «Τροποποίηση, Περικοπή ή Διακανονισμός Προγράμματος Καθορισμένων Παροχών» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Φεβρουάριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 19, βάσει των οποίων μία οικονομική οντότητα απαιτείται να χρησιμοποιεί επικαιροποιημένες αναλογιστικές παραδοχές κατά τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας υπηρεσίας και του καθαρού τόκου για την εναπομένουσα περίοδο μετά την τροποποίηση, την περικοπή ή τον διακανονισμό ενός προγράμματος καθορισμένων παροχών. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η ενίσχυση της κατανόησης των οικονομικών καταστάσεων και η παροχή περισσότερο χρήσιμων πληροφοριών στους χρήστες αυτών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του

Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: «Ορισμός μίας Επιχείρησης» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 3 προκειμένου να βελτιώσει τον ορισμό μίας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρείες να προσδιορίσουν αν μία απόκτηση αποτελεί συνένωση επιχειρήσεων ή απόκτηση στοιχείων του ενεργητικού. Ο τροποποιημένος ορισμός επισημαίνει ότι η εκροή μίας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες στους πελάτες, ενώ ο προγενέστερος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις υπό τη μορφή μερισμάτων, χαμηλότερου κόστους ή άλλων οικονομικών οφελών στους επενδυτές και σε τρίτους. Επιπλέον της τροποποίησης του ορισμού της επιχείρησης, το IASB μέσω της εν λόγω έκδοσης παρέχει συμπληρωματική καθοδήγηση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στο ΔΛΠ 8: «Ορισμός του Ουσιώδους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Οκτώβριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στον ορισμό του ουσιώδους, προκειμένου να καταστεί ευκολότερο για τις εταιρείες να προβούν σε άσκηση κρίσης σχετικά με το ουσιώδες μέγεθος. Ο ορισμός του ουσιώδους βοηθά τις εταιρείες να αποφασίσουν ποιες πληροφορίες θα πρέπει να περιληφθούν στις Οικονομικές τους Καταστάσεις. Ο νέος ορισμός τροποποιεί το ΔΛΠ 1 και το ΔΛΠ 8. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν τον ορισμό του ουσιώδους και πώς αυτός θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση η οποία μέχρι τώρα περιλαμβανόταν σε άλλα Πρότυπα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

(γ) Επίδραση από την αρχική υιοθέτηση των Προτύπων ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 15

- **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»**

Ο Όμιλος εφάρμοσε το καινούργιο Πρότυπο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» από την 1η Ιανουαρίου 2018 χωρίς αναπροσαρμογή της συγκριτικής πληροφόρησης, αναγνωρίζοντας την σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής στο υπόλοιπο έναρξης των Ιδίων Κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Ως εκ τούτου, οι προσαρμογές που προέκυψαν από την εφαρμογή του νέου Προτύπου δεν εμφανίζονται στην χρηματοοικονομική θέση της 31ης Δεκεμβρίου 2017, αλλά αναγνωρίστηκαν στην χρηματοοικονομική θέση της 1ης Ιανουαρίου 2018.

Το ΔΠΧΑ 9 διατηρεί σε μεγάλο βαθμό τις υπάρχουσες απαιτήσεις του ΔΛΠ 39 για την ταξινόμηση και τη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων. Ωστόσο, εξαλείφει τις προηγούμενες κατηγορίες του ΔΛΠ 39 για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία: διακρατούμενα ως τη λήξη, δάνεια και απαιτήσεις και διαθέσιμα προς πώληση. Η υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 9 δεν είχε επίδραση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου που αφορούν τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, ενώ η επίδραση του ΔΠΧΑ 9 στην κατάταξη και την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί στο τέλος της παρούσας ενότητας.

Σε ό,τι αφορά την απομείωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, η επίδραση από την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 9 στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου κατά την 01/01/2018 ανέρχεται σε ποσό €

602 χιλ. Ως εκ τούτου, κατά την 01/01/2018 τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου μειώθηκαν κατά ποσό € 602 χιλ., ενώ οι προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων αυξήθηκαν ισόποσα.

Κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής του Προτύπου, όλες οι υφιστάμενες σχέσεις αντιστάθμισης του Ομίλου, μπορούν να χαρακτηριστούν ως συνεχιζόμενες και ως εκ τούτου η εφαρμογή του νέου Προτύπου δεν είχε αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις. Οι πολιτικές του Ομίλου για τη διαχείριση του κινδύνου είναι εναρμονισμένες με τις απαιτήσεις του νέου προτύπου και η λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων συνεχίζει να εφαρμόζεται.

Οι λογιστικές πολιτικές του Ομίλου για τα χρηματοοικονομικά μέσα και τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, περιγράφονται στις Σημειώσεις 2.2 (ε, ξ) των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων.

- **ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες»**

Ο Όμιλος εφάρμοσε το καινούργιο Πρότυπο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» από την 1η Ιανουαρίου 2018 χωρίς αναπροσαρμογή της συγκριτικής πληροφόρησης, αναγνωρίζοντας την σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής στο υπόλοιπο έναρξης των Ιδίων Κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Η εφαρμογή του νέου Προτύπου δεν είχε επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση της 1ης Ιανουαρίου 2018.

Η υιοθέτηση του νέου Προτύπου κατά την 31/12/2018 είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των εσόδων κατά € 15.643 χιλ. και την ισόποση αύξηση των εξόδων διάθεσης. Η αντίστοιχη επίδραση κατά τη συγκριτική περίοδο ανήλθε σε € 17.601 χιλ. και αναμορφώθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της περιόδου 31/12/2017 για σκοπούς συγκρισιμότητας.

Η λογιστική πολιτική για την αναγνώριση των εσόδων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15 περιγράφεται στη Σημείωση 2.2.(σ) των συνημμένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Συνοπτικά, η επίδραση των προσαρμογών και αναταξινομήσεων στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου και της Εταιρείας από την εφαρμογή του νέου Προτύπου ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» αναλύεται στον κατωτέρω πίνακα. Τυχόν γραμμές οι οποίες δεν επηρεάστηκαν από τις αλλαγές που επέφεραν το νέο Πρότυπο δεν περιλαμβάνονται στον πίνακα.

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		
Απόσπασμα κατάστασης οικονομικής θέσης	**31/12/2017**	**ΔΠΧΑ 9 - προσαρμογές μετάβασης**	**01/01/2018 αναμορφωμένο**
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	171	(171)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	-	171	171
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	93.415	(502)	92.913
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	17.958	(100)	17.858
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων	25	(25)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	25	25

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ & ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Αποτελέσματα εις νέον	(539.814)	(583)	(540.397)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	27.643	(19)	27.624

	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31/12/2017	**ΔΠΧΑ 9 - προσαρμογές μετάβασης**	**01/01/2018 αναμορφωμένο**
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	138	(138)	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	-	138	138

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στις κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης του Ομίλου σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 29.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2018. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 38.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2018 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (λ) και 2.2 (ν).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

(θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές

Εντός του Απριλίου 2018 η EVEREST Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΚΑΜΑΡΑ Α.Ε. ύψους € 210 χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 92,24%.

Εντός του Ιουνίου 2018 η GOODY'S Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική PELASGIANS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ ύψους € 100. Στην συνέχεια, εντός του επόμενου μήνα προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 49,11% της ανωτέρω θυγατρικής έναντι € 500. Από τη δεύτερη συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 298 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές. Το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 100%.

Εντός του Σεπτεμβρίου 2018, η θυγατρική του Ομίλου, HELLENIC FOOD INVESTMENTS ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 22,48% της θυγατρικής του Ομίλου, ΚΑΦΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΕΤΡΟ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ ΑΕ έναντι € 115. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 66 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του τελευταίου τετραμήνου 2018 η ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε. προχώρησε στην σταδιακή απόκτηση του υπολειπόμενου 38,74% της θυγατρικής του Ομίλου, ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΕΜΠΩΝ ΑΕ έναντι € 94. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 1.293 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του Οκτωβρίου 2018, EVEREST Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική PLAZA Α.Ε. ύψους € 450 χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 96,61%.

Εντός του ίδιου μήνα η ΠΑΣΤΕΡΙΑ ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 48,73% της θυγατρικής του Ομίλου, CAPRESE ΑΕ έναντι € 150. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 179 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του τελευταίου διμήνου 2018, η GOODY'S Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική W ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ ΑΕ ύψους € 141 χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Στη συνέχεια προχώρησε στην σταδιακή απόκτηση του υπολειπόμενου 2,77% της ανωτέρω θυγατρικής έναντι μηδενικού τιμήματος (3 ευρώ). Από τη δεύτερη συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 23 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές. Το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 100%.

Εντός του Δεκεμβρίου 2018, η HELLENIC FOOD INVESTMENTS ΑΕ προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ HOLLYWOOD ΑΕ ύψους € 322 χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 61,18%.

Παράλληλα, η ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ ΑΕ προχώρησε στην απόκτηση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΤΡΩΝ ΑΕ από την επίσης θυγατρική του Ομίλου HELLENIC FOOD

INVESTMENTS και μετόχους μειοψηφίας έναντι μηδενικού τιμήματος (2 ευρώ). Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 316 η οποία διαγράφτηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές και το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου Vivartia ανήλθε σε 99,98%.

(β) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου θυγατρικών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Το Μάρτιο του 2018 και σύμφωνα με το πλαίσιο που είχε καθορισθεί στην από 1/3/2018 συμφωνία αναδιάρθρωση των δανείων του Ομίλου Vivartia με τις δανείστριες τράπεζες, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. αγόρασε το σύνολο των μετοχών της EVEREST Α.Ε. που κατείχε η επίσης θυγατρική του Ομίλου, GOODY'S Α.Ε. έναντι € 47.015, χωρίς να αλλάξει το συνολικό ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην Εταιρεία (100%). Σημειώνεται ότι από την ως άνω συναλλαγή δεν υπήρχε καμία επίδραση στην καθαρή θέση του Ομίλου Vivartia. Επιπλέον, προκειμένου να ολοκληρωθεί η αναδιάρθρωση των δανείων του Ομίλου Vivartia, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. εντός του πρώτου εξαμήνου πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. (€ 16.161) και EVEREST Α.Ε. (€ 48.391) ενώ προέβη σε μείωση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρική της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ (€ 6.120) διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε 100%.

Εντός του πρώτου εξαμήνου της χρήσης 2018 η GOODY'S Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (€ 52) με τη συμμετοχή της μειοψηφίας, διατηρώντας σταθερό το έμμεσο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική σε 60%.

Παράλληλα, εντός της χρήσης 2018 η EVEREST Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της EVERHOLD LTD (€ 180) και MAGIC FOOD Α.Ε. (€ 450), διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στις εν λόγω θυγατρικές σε 100%.

Τέλος, εντός του πρώτου εξαμήνου η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ πραγματοποίησε μείωση μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε. (€ 1.058) διατηρώντας σταθερό το έμμεσο ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στην εν λόγω θυγατρική σε 51%.

(γ) Διαγραφή θυγατρικών του Ομίλου

Εντός του Ιουνίου 2018 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς θυγατρικής εταιρείας ΚΑΜΑΡΑ Α.Ε., στην οποία ο Όμιλος είχε συμμετοχή 92,24%.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2018	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ

ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
UNITED MILK HOLDINGS LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD

DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ

HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	61,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΑΘΗΝΑΪΚΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ Α.Ε.Β.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧΕΙΡ. ΤΕΜΠΩΝ Α.Ε.	61,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
WHITE MOUNTAIN Α.Ε.	45,17%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
W ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ Α.Ε.	99,28%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ

BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	99,65%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.	99,14%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
PELASGIAN ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2016-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.				
WHITE MOUNTAIN Α.Ε.	5,83%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.	0,86%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
HELLENIC FOOD SERVICE ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	0,26%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ HOLLYWOOD Α.Ε.	99,77%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΖΕΥΞΗ Α.Ε.	97,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΕΤΡΟ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	0,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧΕΙΡ. ΤΕΜΠΩΝ Α.Ε.	38,75%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ – ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ix) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.				
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΖΕΥΞΗ Α.Ε.	2,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
xii) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	99,45%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2007-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2007-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & MINI MARKET
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Π. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	98,96%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	96,61%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

xiii) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΠΟΥΛΙΟΥ Α.Ε.Β.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ

CAPRESE A.E.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xiv) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA A.E. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xv) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE E.E.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2013-2018	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xx) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xxi) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xxii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	**ΕΔΡΑ**	**ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ**	**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**
i) Συγγενείς της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΟΛΥΜΠΟΥΣ ΠΛΑΖΑ Ε.Π.Ε.	44,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2018	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ii) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
EXEED VIVARTIA INVESTMENT LLC	49,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
iii) Θυγατρικές της EXEED VIVARTIA INVESTMENT LLC				
EXEED VIVARTIA GENERAL TRADING	99,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
EXEED VIVARTIA COMMERCIAL BROKERAGE LLC	99,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

iv) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
v) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2018	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
vi) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2018	ΑΔΡΑΝΗΣ
vii) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα έχει ολοκληρωθεί για τις χρήσεις 2011 έως και 2013 φορολογικός έλεγχος βάσει της παρ. 5 του αρ. 82 του Ν. 2238/1994. Για τις χρήσεις 2014 έως 2017 έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος βάσει του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.4262/2014, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2018.

Εντός του α' εξαμήνου 2018 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς εταιρείας ΚΑΜΑΡΑ Α.Ε. με συνέπεια τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της ανωτέρω εταιρείας να μην περιλαμβάνονται στον Όμιλο σε σχέση με τη προηγούμενη περίοδο.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

31 Δεκεμβρίου 2018

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	285.095	141.683	179.827	-	-	606.605
Ενδοομιλικές πωλήσεις	3.451	2.105	338	-	(5.894)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	288.546	143.788	180.165	-	(5.894)	606.605
Λειτουργικά Αποτελέσματα	2.510	17.989	7.543	(52)	-	27.990
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(21.412)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						574
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						7.152
Σύνολο φόρων						(4.390)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**2.762**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2018	306.295	218.538	254.333	8.263	(13.536)	**773.893**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2018	(198.872)	(97.728)	(248.232)	(105.258)	13.536	**(636.554)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.172	8.801	5.716	-	-	18.689
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.817	129	281	22	-	2.249
Σύνολο	**5.989**	**8.930**	**5.997**	**22**	**-**	**20.938**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	16.993	5.350	7.083	3	-	29.429
Αποσβέσεις ασωμάτων	1.010	221	427	-	-	1.658
Σύνολο	**18.003**	**5.571**	**7.510**	**3**	**-**	**31.087**

31 Δεκεμβρίου 2017

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	282.917	136.249	163.669	-	-	582.835
Ενδοομιλικές πωλήσεις	3.461	2.259	385	-	(6.105)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	286.378	138.508	164.054	-	(6.105)	582.835
Λειτουργικά Αποτελέσματα	3.379	19.794	4.932	(699)	-	27.406
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(25.084)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.013
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						**3.335**
Σύνολο φόρων						(3.080)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**255**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2017	327.640	226.137	261.810	8.639	(20.010)	**804.217**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2017	(214.502)	(104.279)	(364.471)	(2.062)	20.010	**(665.305)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.458	11.076	5.117	-	-	22.651
Ασώματες ακινητοποιήσεις	398	14	619	-	-	1.031
Σύνολο	**6.856**	**11.090**	**5.736**	**-**	**-**	**23.682**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	16.028	4.566	6.717	5	-	27.316
Αποσβέσεις ασωμάτων	706	100	834	-	-	1.640
Σύνολο	**16.734**	**4.666**	**7.551**	**5**	**-**	**28.956**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017.

31 Δεκεμβρίου 2018

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	518.519	78.363	9.723	-	606.605
Ενδοομιλικές πωλήσεις	491	1.690	-	(2.181)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	519.010	80.053	9.723	(2.181)	606.605
Σύνολο ενεργητικού	738.934	41.965	-	(7.006)	773.893
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	16.577	2.112	-	-	18.689
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	2.102	147	-	-	2.249

31 Δεκεμβρίου 2017

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	505.235	68.491	9.109	-	582.835
Ενδοομιλικές πωλήσεις	523	1.751	-	(2.274)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	505.758	70.242	9.109	(2.274)	582.835
Σύνολο ενεργητικού	773.315	38.164	-	(7.262)	804.217
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	19.713	2.938	-	-	22.651
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.000	31	-	-	1.031

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Μισθοί και ημερομίσθια	97.268	96.753	845	1.297
Εργοδοτικές εισφορές	23.891	23.845	193	266
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 31)	2.640	2.821	(15)	158
Συντάξεις προγράμματα καθορισμένων εισφορών	873	-	-	-
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.679	3.211	22	26
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**128.351**	**126.630**	**1.045**	**1.747**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Μισθοδοσία	60.141	58.934	-	-
Κόστος αποθεμάτων	277.950	263.344	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	22	15	-	-
Αμοιβές τρίτων	2.168	2.677	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	21.531	19.863	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	213	177	-	-
Έξοδα ενοικίων	13.317	12.946	-	-
Παροχές τρίτων	17.168	16.661	-	-
Ασφάλιστρα	622	628	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	3.140	3.145	-	-
Έξοδα μεταφορών	6.052	5.526	-	-
Αναλώσιμα	2.802	2.829	-	-
Προβλέψεις	521	178	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.170	1.229	-	-
Λοιπά	3.252	3.241	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**410.069**	**391.393**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Μισθοδοσία	68.210	67.696	1.045	1.747
Κόστος αποθεμάτων	692	606	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	14.680	12.310	10	-
Αμοιβές τρίτων	9.419	8.631	356	341
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7.898	7.453	3	5
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	1.445	1.463	-	-
Έξοδα ενοικίων	22.355	22.058	98	127
Παροχές τρίτων	5.331	5.287	14	14
Προμήθειες πωλήσεων	27.098	29.202	-	-
Ασφάλιστρα	945	932	7	8
Επισκευές και συντηρήσεις	3.515	3.456	26	28
Έξοδα μεταφορών	15.135	14.486	-	-
Αναλώσιμα	1.504	1.458	-	1
Προβλέψεις	225	771	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.511	1.830	1	7
Λοιπά	7.016	7.186	200	192
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**186.979**	**184.825**	**1.760**	**2.470**

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Έσοδα από ενοίκια	473	451	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	69	130	-	-
Αποζημιώσεις	597	237	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	1.138	808	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	1.290	3.479	-	-
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	741	1.358	1.685	1.709
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	10.881	9.841	-	-
Λοιπά έσοδα	3.165	4.299	23	56
Κέρδη από πώληση παγίων	79	186	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**18.433**	**20.789**	**1.708**	**1.765**

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(14.211)	(19.570)	(2.410)	-
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(2.441)	(2.731)	(7)	-
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(15)	(44)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(66)	(8)	(48)	-
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	-	-	(68.828)	(10.957)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.770)	(4.887)	(52)	(40)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(21.503)**	**(27.240)**	**(71.345)**	**(10.997)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	2	1.964	-	997
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	3	22	-	-
Έσοδα από μερίσματα	7	-	4.500	-
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	79	170	48	66
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**91**	**2.156**	**4.548**	**1.063**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(21.412)**	**(25.084)**	**(66.797)**	**(9.934)**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2018 και 2017 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Απομείωση σε:				
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	68.828	10.957
Σύνολο Απομείωσης	**-**	**-**	**68.828**	**10.957**

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Σύμφωνα με την φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2018 και 2017 είναι 29%. Σύμφωνα με το άρθρο 23 του Ν. 4579/2018, οι συντελεστές φορολογίας εισοδήματος των κερδών από επιχειρηματική δραστηριότητα των νομικών προσώπων στην Ελλάδα, εξαιρουμένων των πιστωτικών ιδρυμάτων, μειώνονται σταδιακά κατά 1% ετησίως, ως ακολούθως: 28% για το φορολογικό έτος 2019, 27% για το φορολογικό έτος 2020, 26% για το φορολογικό έτος 2021 και 25% για το φορολογικό έτος 2022 και εφεξής. Από τη σταδιακή μείωση του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος, λόγω της επαναμέτρησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, προέκυψε για τον Όμιλο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) ποσού € 6.288 χιλ. που καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	5.115	4.201	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(1)	(1.247)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	1.576	67	3	2
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	(2.300)	59	101	745
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**4.390**	**3.080**	**104**	**747**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**7.152**	**3.335**	**(66.849)**	**(10.639)**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (29%)	2.074	967	(19.386)	(3.085)
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	1.575	(1.180)	3	2
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(654)	(899)	(1.305)	(1)
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	2.860	1.297	20.712	3.442
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	7.332	5.136	(18)	389
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(1.692)	(1.599)	-	-
Επίδραση από μεταβολές μελλοντικών φορολογικών συντελεστών	(6.288)	-	98	-
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	(817)	(642)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**4.390**	**3.080**	**104**	**747**

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση. Σε σχέση με τις οικονομικές χρήσεις μέχρι και τη χρήση του 2010 τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώθηκαν για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου, στιγμή κατά την οποία εκκαθαρίζονται και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Από την οικονομική χρήση 2011 και μετά οι φορολογικές δηλώσεις υπόκεινται στη διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν.

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2017, οι εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έλαβαν Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι σε ενδεχόμενους μελλοντικούς επανελέγχους από τις φορολογικές αρχές, εάν τελικά διενεργηθούν, δεν θα προκύψουν επιπρόσθετες φορολογικές διαφορές με σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Για τη χρήση 2018, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2018. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2009 έως και 2018. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Την 31η Δεκεμβρίου 2018 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 724 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2009 έως και 2018 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Τον Ιούλιο 2017 κοινοποιήθηκαν στην εταιρεία Hellenic Catering Α.Ε. αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου, όπου έκαναν δεκτές προσφυγές κατά των φύλλων ελέγχου χρήσεων 2006 & 2008 για ποσά φόρων και προσαυξήσεων ύψους € 1,7εκατ., έναντι των οποίων έχει καταβληθεί κατά το 2010 ποσό € 436 χιλ. ήτοι 25% επί του συνολικού επίδικου ποσού. Ως εκ τούτου, το επιστραφέν ποσό συμψηφίστηκε με οφειλόμενους φόρους ΦΠΑ και ΦΜΥ. Επιπρόσθετα, επιπλέον πρόβλεψη ύψους € 1 εκατ. αναφορικά με την ανωτέρω περίπτωση αντιστράφηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν οι αναβαλλόμενοι φόροι.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2018	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2018
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(20.202)	2.379	-	-	**(17.823)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.520	(751)	241	-	**4.010**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	7.331	(2.022)	-	-	**5.309**
Επισφαλείς απαιτήσεις	9.035	(4.700)	-	-	**4.335**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(45.250)	7.408	-	-	**(37.842)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	694	(115)	-	-	**579**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	367	(48)	-	-	**319**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	(63)	24	-	-	**(39)**
Επιχορηγήσεις	1.084	(220)	-	-	**864**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	-	181	-	-	**181**
Λοιπά	(236)	164	-	-	**(72)**
Σύνολο	**(42.720)**	**2.300**	**241**	**-**	**(40.179)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2017	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2017
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(20.271)	69	-	-	**(20.202)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.247	(12)	270	15	**4.520**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	4.724	2.607	-	-	**7.331**
Επισφαλείς απαιτήσεις	12.004	(2.969)	-	-	**9.035**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(46.748)	1.498	-	-	**(45.250)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	966	(272)	-	-	**694**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	656	(289)	-	-	**367**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	198	(261)	-	-	**(63)**
Επιχορηγήσεις	1.179	(95)	-	-	**1.084**
Λοιπά	99	(335)	-	-	**(236)**
Σύνολο	**(42.946)**	**(59)**	**270**	**15**	**(42.720)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2018**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2018**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαιτήση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	59	(22)	15	**52**
Επισφαλείς απαιτήσεις	-	-	-	-
Ενσώματα πάγια στοιχεία	219	(30)	-	**189**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	353	(49)	-	**304**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	-	-	-	-
Σύνολο	**631**	**(101)**	**15**	**545**

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2017**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2017**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαιτήση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	70	(8)	(3)	**59**
Επισφαλείς απαιτήσεις	442	(442)	-	-
Ενσώματα πάγια στοιχεία	219	-	-	**219**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	642	(289)	-	**353**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	6	(6)	-	-
Σύνολο	**1.379**	**(745)**	**(3)**	**631**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(56.993)	(67.167)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	16.814	24.447	545	631
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(40.179)**	**(42.720)**	**545**	**631**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 41.328 για τον Όμιλο (31η Δεκεμβρίου 2017: € 15.112) αλλά δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές σε αντίθεση με το 2017 όπου είχε αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 9.148 για τον Όμιλο, επειδή η Διοίκηση εκτίμησε ότι δεν είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

Την 31η Δεκεμβρίου 2018, συγκεκριμένες εταιρείες του Ομίλου είχαν σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες συνολικού ύψους € 61,5 εκατ. περίπου, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στη βάση ότι η Διοίκηση δεν εκτιμά με βεβαιότητα ότι θα υπάρχουν επαρκή μελλοντικά φορολογικά κέρδη, για την χρήση / συμψηφισμό της απαίτησης από αναβαλλόμενους φόρους.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(874)	(3.198)	(66.953)	(11.386)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,0101)**	**(0,0370)**	**(0,7744)**	**(0,1317)**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**63.603**	**181.288**	**352.540**	**26.464**	**81.890**	**9.730**	**715.515**
Προσθήκες χρήσης	1.800	3.477	4.083	248	2.796	6.285	18.689
Μεταφορά από ΑΥΕ	13	1.775	2.343	630	147	(4.908)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(1.524)	(754)	(658)	(1.430)	-	(4.366)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	(198)	133	(1)	45	(555)	(576)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2018	**65.416**	**184.818**	**358.345**	**26.683**	**83.447**	**10.552**	**729.261**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(73.787)**	**(220.010)**	**(24.742)**	**(73.767)**	**-**	**(392.306)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.935)	(19.642)	(651)	(3.201)	-	(29.429)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	1.489	641	628	1.430	-	4.188
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	24	(22)	1	(11)	-	(8)
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	-	-	1	-	1
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(78.209)**	**(239.033)**	**(24.764)**	**(75.548)**	**-**	**(417.554)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2018	**65.416**	**106.609**	**119.312**	**1.919**	**7.899**	**10.552**	**311.707**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**63.603**	**174.906**	**341.811**	**26.177**	**80.663**	**10.211**	**697.371**
Προσθήκες χρήσης	-	1.624	6.384	311	2.646	11.686	22.651
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	7.261	4.848	326	30	(12.465)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	570	207	9	644	430	1.860
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(3.073)	(710)	(359)	(2.093)	(18)	(6.253)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	(114)	(114)
31η Δεκεμβρίου 2017	**63.603**	**181.288**	**352.540**	**26.464**	**81.890**	**9.730**	**715.515**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(70.875)**	**(202.258)**	**(24.402)**	**(73.127)**	**-**	**(370.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.859)	(18.256)	(685)	(2.516)	-	(27.316)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	(125)	(51)	(9)	(190)	-	(375)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	3.072	555	354	2.066	-	6.047
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(73.787)**	**(220.010)**	**(24.742)**	**(73.767)**	**-**	**(392.306)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2017	**63.603**	**107.501**	**132.530**	**1.722**	**8.123**	**9.730**	**323.209**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.580)**	**-**	**(8.189)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.583)**	**-**	**(8.192)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2018	**618**	**-**	**-**	**-**	**3**	**-**	**621**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.575)**	**-**	**(8.184)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(5)	-	(5)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.580)**	**-**	**(8.189)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2017	**618**	**-**	**-**	**-**	**6**	**-**	**624**

Επί συγκεκριμένων παγίων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. και ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING A.E. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 206 (31η Δεκεμβρίου 2017: € 290) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	-
Μηχανήματα και εξοπλισμός	8	14
Μεταφορικά μέσα	11	15
Λοιπός εξοπλισμός	187	261
Σύνολο	**206**	**290**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2018	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2018
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.741	-	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.172**	**-**	**-**	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2017	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2017
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	84.776	2.965	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**117.207**	**2.965**	**-**	**120.172**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2018	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2018
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering	Κλάδος Α: Λαχανικά Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Α: Ελλάδα Κλάδος Β: Βουλγαρία

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,7% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,30% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,2% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 6,5% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου

εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 1,6% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιρειών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,81%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Βουλγαρία, κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2018, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2023 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2023 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ποσό απομείωσης της υπεραξίας του υπό – ομίλου Εστίασης από τη μεταβολή του περιθωρίου EBITDA ποσού € 4,89 εκατ., από τη μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης ποσού € 3,98 εκατ. και από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης ποσού € 5,80 εκατ.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2018, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2023 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης σήματος του κλάδου Γαλακτοκομικών ποσού € 0,1 εκ. από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης και ποσού € 0,4 εκ. από τη μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2018	**74.669**	**5.819**	**15.311**	**4.331**	**100.130**
Προσθήκες χρήσης	100	38	355	1.756	2.249
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	-	(27)	(521)	(238)	(786)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	-	(1)	-	(1)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(147)	150	424	9	436
31η Δεκεμβρίου 2018	**74.622**	**5.980**	**15.568**	**5.858**	**102.028**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2018	**(2.311)**	**(4.297)**	**(13.808)**	**(2.878)**	**(23.294)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(88)	(252)	(753)	(565)	(1.658)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	27	521	238	786
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	-	1	-	1
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	147	(150)	(1)	-	(4)
31η Δεκεμβρίου 2018	**(2.252)**	**(4.672)**	**(14.040)**	**(3.205)**	**(24.169)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2018	**72.370**	**1.308**	**1.528**	**2.653**	**77.859**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2017	**74.667**	**5.771**	**15.741**	**3.920**	**100.099**
Προσθήκες χρήσης	5	326	354	346	1.031
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(3)	(628)	(841)	-	(1.472)
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	350	8	-	358
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	-	49	65	114
31η Δεκεμβρίου 2017	**74.669**	**5.819**	**15.311**	**4.331**	**100.130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2017	**(2.242)**	**(4.415)**	**(13.914)**	**(2.555)**	**(23.126)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(72)	(510)	(735)	(323)	(1.640)
Πωλήσεις/ διαγραφές	3	628	841	-	1.472
31η Δεκεμβρίου 2017	**(2.311)**	**(4.297)**	**(13.808)**	**(2.878)**	**(23.294)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2017	**72.358**	**1.522**	**1.503**	**1.453**	**76.836**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**151**	**-**	**151**
Προσθήκες χρήσης	-	22	-	22
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**173**	**-**	**173**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2018	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2018	**-**	**22**	**-**	**22**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**151**	**-**	**151**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**151**	**-**	**151**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-
Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**-**	**-**	**-**

Στα πλαίσια υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε, EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε., ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ & VIVARTIA προέβησαν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2018 και 2017 αναλύονται ως εξής:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2018	Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	Αύξηση/(Μείωση) Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2018
GOODY'S A.E.	-	-	16.161	-	**16.161**
EVEREST A.E.	-	47.015	48.391	(68.828)	**26.578**
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	306.080	-	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	69.576	-	(6.120)	-	**63.456**
ΣΥΝΟΛΟ	**375.656**	**47.015**	**58.432**	**(68.828)**	**412.275**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2017	Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2017
GOODY'S A.E.	-	10.957	(10.957)	-
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	69.576	-	-	**69.576**
VIVARTIA LUXEMBOURG S.A.	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	**375.656**	**10.957**	**(10.957)**	**375.656**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9, η εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2018 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές συνολικού ποσού € 68.828 χιλ. Το εν λόγω ποσά περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.743	3.699	24.899	22.702
ΑΛΕΞΙΣ GROUP	49%	49%	166	192	4.679	5.032

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά σε € '000	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2018**	**31/12/2017**	**31/12/2018**	**31/12/2017**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	40.109	36.092	5.485	5.851
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	31.532	37.039	13.076	16.199
Σύνολο Ενεργητικού	**71.641**	**73.131**	**18.561**	**22.050**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.711	4.027	1.106	1.345
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	19.109	24.590	7.906	10.436
Σύνολο Υποχρεώσεων	**22.820**	**28.617**	**9.012**	**11.781**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**23.922**	**21.812**	**4.870**	**5.237**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**24.899**	**22.702**	**4.679**	**5.032**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
Ποσά σε € '000	**31/12/2018**	**31/12/2017**	**31/12/2018**	**31/12/2017**
Πωλήσεις	**75.351**	**72.733**	**15.333**	**18.097**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μη	3.605	3.562	173	200
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.751	3.707	166	192
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.356**	**7.269**	**339**	**392**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(16)	(17)	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.597	3.553	173	200
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.743	3.699	166	192
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.340**	**7.252**	**339**	**392**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.530	1.530	-	490

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών

Ποσά σε € '000	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		ΑΛΕΣΙΣ GROUP	
	31/12/2018	**31/12/2017**	**31/12/2018**	**31/12/2017**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	8.968	11.146	2.733	162
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(6.349)	(9.296)	(88)	296
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(5.770)	(2.128)	(1.987)	(501)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	**(3.151)**	**(278)**	**658**	**(43)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της χρήσης	7.084	7.362	175	218
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της χρήσης	**3.933**	**7.084**	**833**	**175**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα ίδρυσης	Συμμετοχή Ομίλου		Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου	
		2018	2017	31 Δεκεμβρίου 2018	31 Δεκεμβρίου 2017
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.245	2.000
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	15.623	15.119
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	44,00%	44,00%	-	-
Exeed Vivartia Investments	Η.Α.Ε.	49,00%	49,00%	-	-
Exeed Vivartia General Trading	Η.Α.Ε.	48,51%	48,51%	-	-
Exeed Vivartia Commercial Brokerage	Η.Α.Ε.	48,51%	48,51%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**17.868**	**17.119**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2018 και 2017 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**17.119**	**16.106**
Αποκτήσεις συγγενών	-	-
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	749	1.013
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**17.868**	**17.119**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Τον Οκτώβριο του 2017, η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε τον κοινό έλεγχο της εταιρείας Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε. από τη ΔΕΛΤΑ και την οικογένεια Χατζάκου, επικυρώνοντας ουσιαστικά την ολοκλήρωση της συμφωνίας των δύο πλευρών, η οποία είχε πραγματοποιηθεί το 2016.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιρειών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

19. ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2018 και 2017 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού 31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μετοχές εισηγμένες στο ΧΑ	-	-	27	25
Μετοχές εισηγμένες σε Χρηματιστήρια εξωτερικού	-	-	-	-
Μη εισηγμένες μετοχές	105	171	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	16	-	-	-
Σύνολο	**121**	**171**	**27**	**25**

Η μεταβολή των λοιπών χρηματοοικονομικών στοιχείων αναλύεται ως ακολούθως :

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	2018	2017	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**171**	**302**	**25**	**19**
Προσθήκες	16	-	-	-
Πωλήσεις	-	(1.128)	-	0
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(66)	-	2	7
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	-	997	-	-
Μείωση / επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου	-	-	-	(1)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	-
Μεταφορά σε επενδύσεις σε συγγενείς	-	-	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**121**	**171**	**27**	**25**

Τα Λοιπά Χρηματοοικονομικά Στοιχεία Ενεργητικού για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2018 και 2017 αναλύονται ως εξής:

	Η Εταιρεία			
	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης:				
Μη εισηγμένες μετοχές	90	138	-	-
Αμοιβαία κεφάλαια	16	-	-	-
Σύνολο	**106**	**138**	-	-

	Μακροπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού		Βραχυπρόθεσμα χρημ/κά στοιχεία ενεργητικού	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**138**	**269**	-	-
Προσθήκες	16	-	-	-
Πωλήσεις	-	(1.128)	-	-
Αύξηση/(μείωση) από προσαρμογές στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(48)	-	-	-
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην ΚΑΧ	-	997	-	-
Υπόλοιπο κλεισιματος	**106**	**138**	-	-

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Απαιτήσεις από δάνεια	-	-	-	1.000
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά τρίτων	462	449	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	2.334	3.788	7	7
Σύνολο	**2.796**	**4.237**	**7**	**1.007**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	31.661	36.575	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	25.640	23.444	-	-
Εμπορεύματα	9.635	8.582	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.620)	(1.919)	-	-
Σύνολο	**65.316**	**66.682**	**-**	**-**

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(1.919)**	**(2.859)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(521)	(178)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	467	1.063
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	353	55
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.620)**	**(1.919)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Πελάτες	111.317	112.612	2.551	2.911
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.028	26.053	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	376	467	-	-
	137.721	139.132	2.551	2.911
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(46.393)	(45.717)	(490)	(490)
Σύνολο	**91.328**	**93.415**	**2.061**	**2.421**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 18.489 (2017: € 28.300). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(45.717)**	**(58.809)**	**(490)**	**(654)**
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική ΔΠΧΑ 9	(502)	-	-	-
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(46.219)**	**(58.809)**	**(490)**	**(654)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(213)	(721)	-	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	35	12.811	-	164
Μειώσεις/(Προσθήκες) από πώληση/ (απόκτηση) θυγατρικών	4	(2)	-	-
Αναταξινομήσεις	-	1.004	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(46.393)**	**(45.717)**	**(490)**	**(490)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 36.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	1.151	3.221	7	9
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	2.447	1.652	5	-
ΦΠΑ εισπρακτέος	3.174	4.031	-	49
Δεδουλευμένα έσοδα	484	365	16	16
Προπληρωμένα έξοδα	2.405	2.551	3	2
Δεσμευμένες καταθέσεις	728	798	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	12.957	14.092	1	1
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	301	253	-	-
Λοιπά	9	2	2.705	2.005
	23.656	26.965	2.737	2.082
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.929)	(9.007)	-	-
Σύνολο	**14.727**	**17.958**	**2.737**	**2.082**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(9.007)**	**(9.317)**	**-**	**(871)**
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική ΔΠΧΑ 9	(100)	-	-	-
Αναπροσαρμοσμένο Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(9.107)**	**(9.317)**	**-**	**(871)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(12)	-	-	-
Μειώσεις από πωλήσεις θυγατρικών	-	-	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	73	833	-	871
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	117	901	-	-
Αναταξινομήσεις	-	(1.424)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(8.929)**	**(9.007)**	**-**	**-**

24. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Ταμείο	1.984	4.285	2	4
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	49.456	51.902	2.162	1.732
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.262	3.075	-	-
- προθεσμιακές καταθέσεις	-	-	-	-
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	456	684	-	-
Σύνολο	**55.158**	**59.946**	**2.164**	**1.736**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	46.546	49.459	2.162	1.732
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	456	684	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**47.002**	**50.143**	**2.162**	**1.732**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	6.172	5.518	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**6.172**	**5.518**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**53.174**	**55.661**	**2.162**	**1.732**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 26 και € 27 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.718 (2017: € 3.759) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

25. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2018 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2018 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018.

26. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι

υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

27. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2018, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 1.639 (2017: € 2.271). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2018 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

28. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017
Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	84.943	86.280
Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	71.999	104.800
Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	51.583	52.920
Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	50.810	74.000
Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	23.416	24.103
Ομολογιακό Δάνειο Vivartia Συμμετοχών Α.Ε.	102.366	-
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	15.454	1.487
	402.259	**345.278**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(9.149)	(321.093)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**393.110**	**24.185**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2018 σε ποσό € 432.431 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 393.110 χιλ. αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.321 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Δανειακές υποχρεώσεις ποσού € 362.708 χιλ. αφορούν σε συμβάσεις κοινών κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων, των οποίων ολοκληρώθηκε η διαδικασία αναδιάρθρωσης εντός του 2018. Την στιγμή της αναδιάρθρωσης τα κοινοπρακτικά ομολογιακά δάνεια ανέρχονταν σε € 365.208.

Πιο συγκεκριμένα, την 01/03/2018 υπογράφηκε μεταξύ του ομίλου VIVARTIA και των πιστωτικών ιδρυμάτων, Ιδιωτικό Συμφωνητικό Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης των ανωτέρω κοινοπρακτικών δανείων με όρους επωφελείς για τον Όμιλο όπως ενδεικτικά χαμηλότερα περιθώρια δανεισμού και επέκταση της λήξης τους μέχρι την 20/10/2024. Σε αυτό καταγράφονταν το πλαίσιο των βασικών όρων της αναδιάρθρωσης ενώ παράλληλα προβλεπόταν η έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους € 103.000 χιλ. προς τη Vivartia Συμμετοχών ΑΕ, η κάλυψη του οποίου έγινε την 18/04/2018 και το προϊόν του χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή ισόποσων τραπεζικών υποχρεώσεων του κλάδου εστίασης. Τον Ιούνιο 2018 με την υπογραφή των επιμέρους τροποποιητικών συμβάσεων, ολοκληρώθηκε σύμφωνα με τους όρους του ιδιωτικού συμφωνητικού χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης και του ΚΟΔ της VIVARTIA, η αναδιάρθρωση των κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, GOODY'S και EVEREST.

Οι βασικοί όροι της αναδιάρθρωσης όλων των κοινοπρακτικών δανείων του ομίλου Vivartia προβλέπουν ετήσιο επιτόκιο Euribor τρίμηνης περιόδου πλέον περιθωρίου, ενώ η λήξη τους έχει ορισθεί για την 20/10/2024. Επιπροσθέτως ενσωματώνουν πρόγραμμα αποπληρωμών κεφαλαίου, εμπράγματες εξασφαλίσεις (προσημειώσεις επί ακινήτων, πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού, ενέχυρα επί μετοχών θυγατρικών, ενέχυρα επί εμπορικών σημάτων), περιοριστικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες καθώς και λοιπούς όρους, υποχρεώσεις και γεγονότα καταγγελίας στα πλαίσια αντίστοιχων προγραμμάτων κοινών ομολογιακών δανείων.

Επιπλέον με την ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης των ομολογιακών δανείων του Ομίλου VIVARTIA, εγκρίθηκε από την Τράπεζα Eurobank η διευθέτηση λοιπών δανειακών υποχρεώσεων πλέον τόκων του Ομίλου Εστίασης με τη Τράπεζα, συνολικού ποσού € 12.391 χιλ., η οποία είναι σε φάση υλοποίησης και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου 2019. Οι βασικοί όροι των δανείων θα περιλαμβάνουν την επιμήκυνση της διάρκειας των δανείων για έξι χρόνια από την 31/12/2018 και ουσιαστική μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους στα πλαίσια που έχουν οριοθετηθεί από τα Κοινοπρακτικά Δάνεια. Λόγω της ανωτέρω έγκρισης ποσό € 8.378 χιλ. μεταφέρθηκε στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου από τις βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις των ΔΛΠ.
Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2018 και 2017 απεικονίζονται παρακάτω:

	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	2018	**2017**
1 Ιανουαρίου	**24.185**	**25.503**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	-	-
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	103.000	-
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	266.918	(1.331)
Λοιπές μεταβολές	-993	13
31η Δεκεμβρίου	**393.110**	**24.185**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Εντός ενός έτους	9.149	321.093	2.000	-
2-5 έτη	89.111	24.185	25.500	-
Μετά από 5 έτη	303.999	-	74.866	-
Σύνολο	**402.259**	**345.278**	**102.366**	**-**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2018 ανήλθε σε 3,35% (2017: 5,58%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017, ανήλθε σε € 14.211 και € 19.570 αντίστοιχα για τον Όμιλο και σε € 2.410 για τη χρήση 2018 για την Εταιρεία και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

29. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2018 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 23.891 και € 193 αντίστοιχα € 23.845 και € 266, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2018 σε € 16.154 και € 208, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 15.696 και € 204, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	472	479	(15)	13
Κόστος προϋπηρεσίας	2.168	2.342	-	145
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	280	278	4	5
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**2.920**	**3.099**	**(11)**	**163**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(238)	(201)	(2)	13
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(966)	(730)	(13)	(2)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(1.204)**	**(931)**	**(15)**	**11**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**15.696**	**14.752**	**204**	**243**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	472	479	(15)	13
Έξοδο τόκων	280	278	4	5
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	1.204	931	15	(11)
Παροχές πληρωθείσες	(3.666)	(3.137)	-	(191)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.168	2.342	-	145
Αύξηση/(μείωση) λόγω προσθήκης/ (πώλησης) θυγατρικών	-	51	-	-
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**16.154**	**15.696**	**208**	**204**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	2018	2017	2018	2017
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1.7%	1.8%	1.7%	1.8%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό		Προεξοφλητικό	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.304)	1.108	(12)	13

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	1.006	(1.231)	12	(11)

30. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2018	**2017**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**2.393**	**4.328**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	188	50
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	(693)	-
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(195)	(1.985)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**1.693**	**2.393**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2018 και 2017 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2018	**2017**
Δικαστικές υποθέσεις	1.471	1.331
Λοιπές προβλέψεις	222	1.062
Σύνολο	**1.693**	**2.393**

31. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**6.841**	**7.581**	-	-
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	2.012	68	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(1.138)	(808)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**7.715**	**6.841**	-	-

32. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Προμηθευτές	83.925	86.965	301	188
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	35	1.019	-	-
Σύνολο	**83.960**	**87.984**	**301**	**188**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

33. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2018 και 2017 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ. Την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς να απαιτείται η λήψη εγγυήσεων ή άλλου είδους εμπράγματες ή μη εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 ανήλθε σε 5,15% και 5,46%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017, ανήλθε συνολικά σε € 2.441 και € 2.731 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2018 και 2017 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	2018	2017
1 Ιανουαρίου	**371.462**	**374.969**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(68.223)	(13.744)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	3.000	7.816
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών /Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	0	1.090
Αναταξινομήσεις	-266.918	1.331
Λοιπές μεταβολές	0	0
31η Δεκεμβρίου	**39.321**	**371.462**

34. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Δεδουλευμένοι τόκοι	7.060	56.360	804	-
Προκαταβολές πελατών	3.521	3.650	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	5.360	5.504	95	69
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	5.384	5.131	37	49
Δεδουλευμένα έξοδα	3.268	3.829	-	-
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	3.403	2.895	2	1
Μερίσματα πληρωτέα	41	1.797	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	350	481	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	507	284	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	1.168	1.478	-	-
Λοιπά	5.487	6.464	1.444	1.550
Σύνολο	**35.549**	**87.873**	**2.382**	**1.669**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

35. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 ανέρχεται σε 92,08%.

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.485	1.816
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.716	2.016
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	1.005	5
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.109	2.257	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	363	1.310	339	367
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	13.316	9.861	1.375	1.565
Σύνολο	**15.788**	**13.428**	**5.920**	**5.769**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	1.036	982
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	18	18	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.176	7.674	31	4
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	72.093	78.172	13.355	-
Σύνολο	**78.287**	**85.864**	**14.422**	**986**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	1.706	1.712
Χρεώσεις τόκων προς θυγατρικές	-	-	46	51
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.365	1.805	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	6.458	5.302	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1	7	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	154	224	1	1
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	43	43	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	-	79	-	12
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	-	19	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	6	6	2	3
Σύνολο	**8.027**	**7.485**	**1.755**	**1.779**
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	-	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	144	135
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	350	285	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	21.680	17.226	40	15
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	378	1.149	12	55
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	85	98	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	5.434	6.402	308	1
Σύνολο	**27.927**	**25.160**	**504**	**206**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2018	1/1-31/12/2017
Μικτοί Μισθοί σε Διευθυντικά Στελέχη και Μέλη Δ.Σ.	3.979	3.522	390	478
Κόστος κοινωνικής ασφάλισης	474	352	61	45
Αποζημιώσεις	742	-	-	-
Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία	873	-	-	-
Σύνολο αμοιβών	**6.068**	**3.874**	**451**	**523**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

36. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου στα πλαίσια σχετικών διοικητικών αποφάσεων.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΠΧΑ 9, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος, ο οποίος προκύπτει όταν η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ. Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές).

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2018				31 Δεκεμβρίου 2017			
	EUR	USD	GBP	Λοιπά	EUR	USD	GBP	Λοιπά
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	152.567	-	42	8.631	163.132	-	42	8.170
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(156.486)	(114)	-	(3.643)	(544.969)	(23)	(40)	(3.538)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(3.919)**	**(114)**	**42**	**4.988**	**(381.837)**	**(23)**	**2**	**4.632**
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	2.915	-	-	2	4.407	-	-	1
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(393.718)	-	-	(38)	(24.446)	-	-	(192)
Μακροχρόνια έκθεση	**(390.803)**	-	-	**(36)**	**(20.039)**	-	-	**(191)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2018					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(11)	11	4	(4)	-	-
Καθαρή Θέση	(11)	11	4	(4)	-	-
	31 Δεκεμβρίου 2017					
	USD		GBP		Λοιπά	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(2)	2	0	(0)	-	-
Καθαρή Θέση	(2)	2	0	(0)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος

εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση και αναλόγως των σχετικών προβλέψεων εξετάζεται η πιθανή χρήση χρηματοοικονομικών εργαλείων που θα αντισταθμίσουν τον πιθανό κίνδυνο προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR ή LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2018		31 Δεκεμβρίου 2017	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4.324)	4.324	(3.956)	3.956
Καθαρή Θέση	(4.324)	4.324	(3.956)	3.956

	Η Εταιρεία			
	31 Δεκεμβρίου 2018		31 Δεκεμβρίου 2017	
	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(1.024)	1.024	-	-
Καθαρή Θέση	(1.024)	1.024	-	-

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με πιστωτική αξιοπιστία.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	55.158	59.946	2.164	1.736
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	108.851	115.610	4.805	5.510
Σύνολο	**164.009**	**175.556**	**6.969**	**7.246**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Έως 90 ημέρες	8.448	9.590	-	-
91-180 ημέρες	893	1.037	-	-
181-360 ημέρες	579	606	-	-
>360 ημέρες	3.009	3.253	237	237
Σύνολο	**12.929**	**14.486**	**237**	**237**

Σημειώνεται ότι στα ληξιπρόθεσμα ποσά που δεν είναι απομειωμένα και είναι άνω των 360 ημερών περιλαμβάνονται απαιτήσεις ποσού € 1,9 εκατ. οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο εστίασης ως αποτέλεσμα της συσσωρευμένης πίεσης στη ρευστότητα των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον συγκεκριμένο κλάδο αλλά και των συνθηκών της αγοράς. Το υπόλοιπο ποσό προκύπτει κυρίως από τον κλάδο κατεψυγμένων (€ 0,9 εκατ.) και αφορά κυρίως υπόλοιπα από συγγενείς εταιρείες που αναμένεται να εισπραχθούν στο προσεχές διάστημα.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής

παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2017, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2018**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	89.111	303.999
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	83.768	192	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	34.558	2.404	646	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	11.381	27.940	-	-
Σύνολο	**129.707**	**30.536**	**89.757**	**303.999**

	31 Δεκεμβρίου 2017			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	24.185	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	87.984	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	87.517	1.607	453	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	345.547	25.915	-	-
Σύνολο	**521.048**	**27.522**	**24.638**	**-**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2018**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	25.500	74.866
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	301	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2.185	198	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	2.000	-	-
Σύνολο	**2.486**	**2.198**	**25.500**	**74.866**

	31 Δεκεμβρίου 2017			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	188	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	1.652	18	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Σύνολο	**1.840**	**18**	**-**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2018 ανήλθε σε € 432.431 χιλ. με ποσό € 393.110 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 39.321χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα προϊόντα ζύμης, εστίαση), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους εγχώριους ή/ και διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, ως αποτέλεσμα της γενικής τάσης της κατανάλωσης παγκοσμίως αλλά και ιδιαίτερα λόγω των υφιστάμενων οικονομικών συνθηκών στην Ελλάδα, διαμορφώνεται μία διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας με επίδραση στον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών. Τέλος, ο κλάδος εστίασης δραστηριοποιείται σε ένα επίσης ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Ο έντονος ανταγωνισμός σε συνδυασμό με την σμίκρυνση της αγοράς εστίασης, λόγω της ύφεσης που μάστισε τη χώρα τα προηγούμενα έτη, είχε προφανή αρνητική επίδραση στις πωλήσεις και την κερδοφορία του.

Κίνδυνος Ατυχημάτων

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται στον προαναφερόμενο κίνδυνο που ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά τα αποτελέσματα, την πελατεία ή και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του ομίλου VIVARTIA καλύπτονται από ευρύ φάσμα ασφαλιστηρίων συμβολαίων που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά και αξιόπιστα.

37. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2018 και την 31/12/2017:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2018				31/12/2017			
	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού								
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	27	-	-	**27**	25	-	-	**25**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	121	**121**	-	-	171	**171**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**27**	-	**121**	**148**	**25**	-	**171**	**196**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**27**	-	**121**	**148**	**25**	-	**171**	**196**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2018				31/12/2017			
	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού								
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	106	**106**	-	-	138	**138**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**106**	**106**	-	-	**138**	**138**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**106**	**106**	-	-	**138**	**138**

Εντός των χρήσεων 2018 και 2017 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2(ι) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις

παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2018 και 2017 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2018			**31/12/2017**		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**	**Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων**		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**
	Μετοχές	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**	**Μετοχές**	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	171	-	-	302
Αγορές	-	-	16	-	-	-
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	(1.128)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	(66)	-	-	997
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-	-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**121**	-	-	**171**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**(66)**	-	-	**997**

	Η Εταιρεία					
	31/12/2018			31/12/2017		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου
	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	Μετοχές	Ομολογίες	Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	138	-	-	269
Αγορές	-	-	16	-	-	-
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	(1.128)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-		
			-		-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	(48)	-	-	997
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-		
					-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	**-**	**-**	**106**	**-**	**-**	**138**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	**-**	**-**	**(48)**	**-**	**-**	**997**

38. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2018 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 10.974 (31/12/2017: € 13.630)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων ύψους € 0 (31/12/2017: € 0)

- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 178 (31/12/2017: € 226)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 528 (31/12/2017: € 482)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 235 (31/12/2017: € 421)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2018 ο Όμιλος είχε ποικίλες συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων και μεταφορικών μέσων και λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες πέραν της πενταετίας.

Τα συνολικά έξοδα ενοικίασης περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2018 και ανέρχονται σε € 35.672 και € 98 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€ 35.004 και € 127 την 31 Δεκεμβρίου 2017 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα). Στο συνολικό έξοδο από μισθώσεις ποσού € 35.672 τη χρήση 2018 περιλαμβάνεται ποσό € 18.364 που αφορά στο μεταβλητό μίσθωμα που υπολογίζεται βάσει πωλήσεων.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2018 και 2017 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2018	2017	2018	2017
Εντός ενός έτους	16.205	16.125	29	66
2-5 έτη	38.717	40.228	15	50
Μετά από 5 έτη	44.667	50.832	-	-
Σύνολο	**99.589**	**107.185**	**44**	**116**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2018 ανέρχεται στο ποσό των € 1.490 περίπου (31/12/2017: € 1.270).

39. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

Πέραν των όσων εκτενώς αναφέρονται στη Σημείωση 28, δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία να επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΉΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ Α.Δ.Τ ΑΝ 612863	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ Α.Δ.Τ. Π 673576	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ Α.Δ.Τ. Χ 504012