

**Δ/ΝΣΗ: ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΤΜΗΜΑ: ΜΗΤΡΩΟΥ / Υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ.**
Πληροφορίες: ΤΙΜΟΘΕΟΥ ΕΛΕΟΝΩΡΑ
Τηλέφωνο: 2103382405
Fax: 2103616464
E-mail: gemiepe@acci.gr

Αθήνα, 30/10/2018
Αριθ.Πρωτ.: 1435997

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

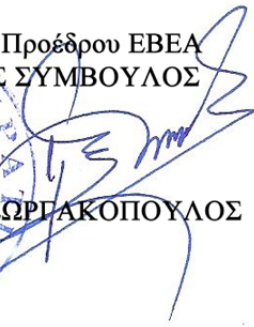
Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία **«ΜCKINSEY ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ».**

Την **30/10/2018** καταχωρίστηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία της Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία **ΜCKINSEY ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ**, το διακριτικό τίτλο **ΜCKINSEY Μ.Ε.Π.Ε** και αριθμό ΓΕΜΗ **3587801000**:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1565990 οι εγκεκριμένες από την 30/10/2018 Γενική Συνέλευση των Εταίρων οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2017 έως 31/12/2017.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1565991 η από 30/10/2018 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Εταίρων σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2018 έως 31/12/2018:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.»**, Α.Φ.Μ. 094316657-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 710901000, με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 107.

Με Εντολή Προέδρου ΕΒΕΑ
Ο ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΣ



Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το <https://www.businessregistry.gr/publicity.aspx>

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΣΤΙΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017**

**Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Όθωνος 6,
105 57 Αθήνα
Ελλάδα

<http://www.mckinsey.com/global-locations/europe-and-middleeast/greece>

Τηλ.: 30 (210) 36 72 400
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ 3587801000

Περιεχόμενα

ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΤΗΣ « McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων»	
Μ.Ε.Π.Ε.	3
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	8
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της χρήσεως που έληξε	12
την 31 Δεκεμβρίου 2017	12
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017.....	13
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31	
Δεκεμβρίου 2017	14
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017	15
1. Πληροφορίες για την McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.	16
1.1 Γενικές πληροφορίες.....	16
2. Πλαίσιο κατάρτισης και βάση παρουσίασης των χρηματοοικονομικών	
καταστάσεων	17
2.1 Βάση παρουσίασης	17
2.2 Σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις.....	17
2.3 Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων.....	18
3. Βασικές λογιστικές αρχές.....	23
3.1 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	23
3.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	24
3.3 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	24
3.4 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26
3.5 Εταιρικό κεφάλαιο	26
3.6 Αποθεματικά	26
3.7 Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα και ενδεχόμενες υποχρεώσεις.....	26
3.8 Παροχές στο προσωπικό	26
3.9 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)	27
3.10 Αναγνώριση Εσόδων	28
3.11 Αναγνώριση Εξόδων	28
3.12 Διανομή Μερισμάτων	29
3.13 Μισθώσεις	29
3.14 Συναλλαγματικές μετατροπές.....	29
3.15 Επιμέτρηση της εύλογης αξίας	29
4. Στόχοι και πολιτικές προγράμματος διαχείρισης χρηματοοικονομικού	
κινδύνου.....	31
4.1 Κίνδυνος αγοράς.....	31
4.2 Πιστωτικός κίνδυνος	32
4.3 Κίνδυνος ρευστότητας.....	32
4.4 Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην	
Ελλάδα 33	
5. Έσοδα / έξοδα.....	33
6. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)	36
6.1 Τρέχων φόρος εισοδήματος.....	36
6.2 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος.....	37
7. Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά στοιχεία	38
8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	38
9. Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	38
10. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	39

Περιεχόμενα

11.	Προπληρωμένα έξοδα.....	39
12.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	40
13.	Ίδια κεφάλαια	40
14.	Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού.....	40
15.	Λοιπές προβλέψεις	42
16.	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις.....	42
17.	Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων μερών	43
18.	Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις	48
18.1	Εκκρεμοδικίες – Δικαστικές Υποθέσεις	48
18.2	Εγγυητικές επιστολές – Λοιπές εξασφαλίσεις	48
18.3.	Υποχρεώσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως μισθωτής.....	48
18.4.	Απαιτήσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως εκμισθωτής	49
18.5.	Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες	49
18.6	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	49
19.	Διανομή μερίσματος	50
20.	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	50

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΤΗΣ «McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων»
Μ.Ε.Π.Ε.**

ΠΡΟΣ ΤΗΝ

**ΕΤΗΣΙΑ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΟΥ ΕΤΑΙΡΟΥ ΤΗΣ «MCKINSEY
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ»**

ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017

Μοναδικός εταίρος της εταιρίας "McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη ΕΠΕ" είναι η εταιρία Cas Holdings Inc.

Σύμφωνα με τον Νόμο και το Καταστατικό της εταιρίας, σας παρουσιάζουμε τη δραστηριότητα της εταιρίας κατά την περίοδο 01 Ιανουαρίου 2017 μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2017.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Τα κυριότερα σημεία της περασμένης χρήσης είναι τα εξής:

Ο κύκλος εργασιών της κλειόμενης χρήσεως ανήλθε σε 29.161.430,04 ευρώ έναντι 26.106.691,99 ευρώ της προηγούμενης χρήσεως και σημείωσε ζημιές 1.283.368,26 ευρώ ενώ η προηγούμενη χρήση σημείωσε ζημιές ύψους 955.680,03 ευρώ.

Τα μικτά αποτελέσματα της περιόδου ανήλθαν στα 4.710.679,48 ευρώ και μετά την αφαίρεση των εξόδων, διοίκησης, χρηματοπιστωτικών και αποσβέσεων οι ζημιές ανήλθαν σε 1.283.368,26 ευρώ.

Τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχονται στο ποσό 13.690.284 ευρώ έναντι 19.635.872 ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας για τις χρήσεις 2017 και 2016 έχουν ως εξής:

Α) Δείκτες οικονομικής διάρθρωσης	2017	2016
- Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	97,66%	97,49%
- Πάγιο Ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	0,42%	0,61%
- Ίδια κεφάλαια/ Σύνολο υποχρεώσεων	34,47%	74,10%
- Σύνολο υποχρεώσεων / Σύνολο παθητικού	74,36%	57,44%

- Ίδια κεφάλαια / Σύνολο παθητικού	25,64%	42,56%
- Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	138,45%	181,47%

Β) Δείκτες απόδοσης και αποδοτικότητας	2017	2016
- Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων και τόκων / Πωλήσεις υπηρεσιών	-4,37%	-3,59%
- Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων / Ίδια κεφάλαια	-9,37%	-4,88%
- Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις υπηρεσιών	16,15%	17,68%

ΑΚΙΝΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία δεν έχει ακίνητα στην κυριότητα της.

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2018

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, καθιστούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο. Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων και τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τυχόν αρνητικές εξελίξεις δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρά την υφιστάμενη αβεβαιότητα η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ & ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει πιστωτικό κίνδυνο, λόγω του ότι το πελατολόγιο της αφορά σε εταιρείες του ιδιωτικού κυρίως τομέα με διαπιστωμένη πιστοληπτική ικανότητα. Αυτό αποδεικνύεται και από την είσπραξη των απαιτήσεων σε σύντομο χρονικό διάστημα, παρά το ασταθές οικονομικό περιβάλλον. Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της

μητρικής εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Σχετικά με τον συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του ότι οι τιμολογήσεις της εταιρείας είναι σε Ευρώ το οποίο είναι και το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας, δεν υφίσταται καμία έκθεση σε διακυμάνσεις τιμών ξένων νομισμάτων.

Τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές της Εταιρείας δεν επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Πολιτική της Εταιρείας είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης κυρίως μέσω ιδίων κεφαλαίων. Συνεπώς αυξητικές τάσεις στα επιτόκια δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα και η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από πιθανή μεταβολή των επιτοκίων.

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, διατηρούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και το γεγονός ότι ανήκει σε μια από τις μεγαλύτερες οικονομικές οντότητες της Ευρώπης, καθώς και τη χρηματοοικονομική της κατάσταση τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά, η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατό μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Οι δραστηριότητες της εταιρίας λόγω της φύσης της (συμβουλευτικές υπηρεσίες) δεν έχουν άμεσες επιπτώσεις στο περιβάλλον. Σε περίπτωση που ανακύπτουν περιβαλλοντικά θέματα σχετιζόμενα με τις συμβουλευτικές υπηρεσίες που παρέχουμε σε πελάτες μας, η φιλοσοφία της εταιρίας έχει πάντα προσέγγιση φιλική προς το περιβάλλον. Η εταιρεία με υπευθυνότητα απέναντι στο κίνδυνο που αντιμετωπίζει το περιβάλλον, φροντίζει ώστε οι έμμεσες επιπτώσεις από την καθημερινή λειτουργία της να έχουν όσο το δυνατό λιγότερες επιπτώσεις στο περιβάλλον. Μια σειρά από ενέργειες συγκλίνουν προς αυτή τη κατεύθυνση, όπως ανακύκλωση, περιορισμός της ενέργειας με αυτόματα συστήματα φωτισμού, περιορισμός ταξιδιών με χρήση της τεχνολογίας όπου αυτό είναι εφικτό, ρυθμίσεις ώστε να εκτυπώνεται λιγότερο χαρτί, αντικατάσταση των πλαστικών μπουκαλιών νερού με ψύκτες κτλ.

ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Οι ανάγκες της εταιρείας για στελέχωση συμβούλων είναι συνεχής. Τα κριτήρια επιλογής παραμένουν σταθερά και αφορούν τις πανεπιστημιακές αποδόσεις των υποψηφίων, τις αναλυτικές τους δεξιότητες καθώς και την ικανότητα συνεργασίας & επικοινωνίας. Όταν οι αποδόσεις τους αξιολογηθούν ως ικανοποιητικές, καλούνται σε γραπτές εξετάσεις και κατόπιν επιτυχούς ολοκλήρωσης αυτών, σε συνέντευξη. Εφόσον τα αποτελέσματα κριθούν συνολικά ως ικανοποιητικά και επαρκή για την στελέχωση της θέσης, γίνεται πρόταση συνεργασίας προς τον υποψήφιο.

Είναι η πολιτική της εταιρίας μας να ακολουθεί την ως άνω διαδικασία δίνοντας ίσες ευκαιρίες ανεξαρτήτως οποιασδήποτε διαφοροποίησης των υποψηφίων όσον αφορά φύλλο, θρησκεία, εθνικότητα, μειονεκτικότητα ή άλλων πτυχών.

Ο σεβασμός και η διαφύλαξη των δικαιωμάτων των εργαζομένων, παραμένει ουσιαστικός παράγοντας της επιτυχούς στελέχωσης όλων των τμημάτων της εταιρίας. Η ατομική ελευθερία και τα ανθρώπινα δικαιώματα αποτελούν αυτονόητες αξίες.

Η εταιρία έχει φροντίσει ώστε το εργασιακό περιβάλλον να είναι ασφαλές και ευχάριστο για όλους τους εργαζομένους. Ιατρός εργασίας και τεχνικός ασφαλείας φροντίζουν για την υγεία και ασφάλεια των υπαλλήλων στον χώρο εργασίας. Συνεργείο καθαρισμού βρίσκεται καθημερινά στα γραφεία μας παρέχοντας υπηρεσίες υγιεινής και καθαριότητας σε όλους του χώρους του γραφείου.

Σε όλες της θέσης εργασίας παρέχονται ευκαιρίες εκπαίδευσης συνεχούς ή κατ' επιλογήν.

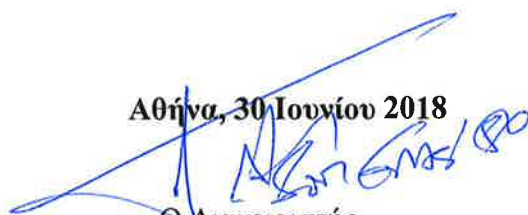
Στις διοικητικές θέσεις παρέχονται ευκαιρίες εκπαίδευσης βάση της ανάγκης του εργαζομένου. Στις θέσεις των συμβούλων υπάρχει πρόγραμμα συνεχούς εκπαίδευσης ανά επίπεδο/θέση. Παράλληλα το πρόγραμμα προαγωγών που ακολουθείτε όλα τα χρόνια παραμένει σταθερό και αφορά στην συνεχή αξιολόγηση με συγκεκριμένα κριτήρια (γνωστά στον υπάλληλο εκ των προτέρων), ανάλογα την θέση.

Μια από της βασικές παροχές της εταιρίας στους νέους υπαλλήλους είναι η υποστήριξης τους σε μεταπτυχιακές σπουδές. Η εταιρία καλύπτει έξοδα σπουδών και διαμονής στα καλύτερα πανεπιστήμια του κόσμου.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΣΥΝΕΒΗΣΑΝ ΑΠΟ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ

Στις αρχές του 2018 αποφασίστηκε η αποπληρωμή των υπολοίπων της 31/12/2016 των συνδεδεμένων εταιριών προς την εταιρία μας, ποσού 24.953.624,16€ με την ταυτόχρονη εξόφληση και από την πλευρά μας των υποχρεώσεων προς συνδεδεμένες εταιρίες συνολικού ποσού 24.573.770,15€ .

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2018



Ο Διαχειριστής
Τσόπελας Γεώργιος
Α.Δ.Τ. Χ517621

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Εταίρο της Εταιρείας
McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2017, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2017, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνουν την Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχο μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συλλέγουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση της οντότητας ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας για την έκφραση γνώμης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

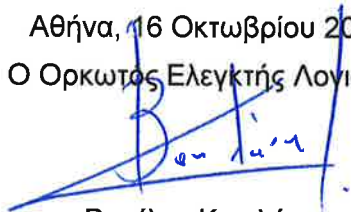
Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2017.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου.

Αθήνα, 16 Οκτωβρίου 2018
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



Βασίλης Καπλάνης

Α.Μ. ΣΟΕΛ 19321

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.

Χειμάρρας 8B, 151 25, Μαρούσι,
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της χρήσεως που έληξε
την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Κύκλος εργασιών			
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών		29.161.430,04	26.106.691,99
Κόστος παροχής υπηρεσιών		(24.450.750,56)	(21.491.406,88)
Μικτό κέρδος	5α	4.710.679,48	4.615.285,11
Λοιπά έσοδα και κέρδη	5β	213.502,06	255.526,71
Παροχές σε εργαζομένους	5γ	(1.193.970,14)	(1.416.154,37)
Έξοδα ταξιδίων	5δ	(862.331,80)	(950.714,44)
Έξοδα ενοικίων	5ε	(445.276,32)	(441.130,77)
Αποσβέσεις	5στ	(110.559,17)	(126.754,64)
Λοιπά έξοδα και ζημίες	5ζ	(3.585.766,99)	(2.874.057,22)
Ζημία εκμετάλλευσης		(1.273.722,88)	(937.999,62)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5η	10.914,42	3.724,35
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5η	(20.559,80)	(21.404,76)
Ζημία προ φόρων		(1.283.368,26)	(955.680,03)
Φόρος Εισοδήματος	6	70.727,42	115.573,44
Ζημία μετά από φόρους		(1.212.640,84)	(840.106,59)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) μετά από φόρους			
Στοιχεία που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους:			
Αναλογιστικές ζημίες επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	14	(38.122,00)	(84.672,00)
Φόρος που αντιστοιχεί σε στοιχεία του λοιπού συνολικού εισοδήματος	6	11.055,38	24.554,88
Λοιπές συνολικές ζημίες της χρήσης, καθαρά από φόρους		(27.066,62)	(60.117,12)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά από φόρους		(1.239.707,46)	(900.223,71)

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		31.12.2017	31.12.2016
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
	Σημ.		
<u>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>			
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	222.767,05	280.132,96
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	0,01	0,01
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	9	199.806,69	199.806,69
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6	827.567,72	745.784,93
		1.250.141,47	1.225.724,59
<u>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>			
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10	40.387.073,62	32.764.999,88
Προπληρωμές εξόδων	11	91.672,45	156.251,77
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	6	630.603,43	636.138,54
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	11.042.698,03	11.254.612,83
		52.152.047,53	44.812.003,02
Σύνολο ενεργητικού		53.402.189,00	46.037.727,61
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Εταιρικό κεφάλαιο	13	19.200,00	19.200,00
Λοιπά αποθεματικά	13	412.653,95	412.653,95
Αποτελέσματα εις νέον		13.258.430,50	19.204.017,97
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		13.690.284,45	19.635.871,92
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	14	711.021,00	641.931,00
Λοιπές προβλέψεις	15	1.333.568,19	1.066.986,53
		2.044.589,19	1.708.917,53
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16	37.649.085,12	24.647.938,16
Λοιπές προβλέψεις	15	18.230,24	45.000,00
		37.667.315,36	24.692.938,16
Σύνολο υποχρεώσεων		39.711.904,55	26.401.855,69
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		53.402.189,00	46.037.727,61

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	Εταιρικό Κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2016		19.200,00	412.653,95	20.104.241,68	20.536.095,63
Ζημίες μετά από φόρους		0,00	0,00	(840.106,59)	(840.106,59)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		0,00	0,00	(60.117,12)	(60.117,12)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες		0,00	0,00	(900.223,71)	(900.223,71)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2016		19.200,00	412.653,95	19.204.017,97	19.635.871,92
Ζημίες μετά από φόρους		0,00	0,00	(1.212.640,84)	(1.212.640,84)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		0,00	0,00	(27.066,62)	(27.066,62)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες		0,00	0,00	(1.239.707,46)	(1.239.707,46)
Μερίσματα		0,00	0,00	(4.705.880,00)	(4.705.880,00)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017		19.200,00	412.653,95	13.258.430,50	13.690.284,45

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Λειτουργικές Δραστηριότητες			
Ζημία προ φόρων		(1.283.368,26)	(955.680,03)
Προσαρμογές για συμφωνία ζημίας προ φόρων με καθαρές ταμειακές ροές:			
Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	110.559,16	126.236,86
Ζημία / (κέρδος) από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	(1.539,32)	0,29
Κίνηση προβλέψεων	10,14,15	259.224,90	154.051,45
Χρηματοοικονομικά έσοδα		(10.914,42)	(3.724,35)
Χρηματοοικονομικά έξοδα		20.559,80	21.404,76
Προσαρμογές κεφαλαίου κίνησης:			
(Αύξηση) / μείωση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων	9,10,11	(7.557.053,10)	(4.008.339,65)
Αύξηση / (μείωση) εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων	16	13.006.240,75	11.417.232,91
		4.543.709,51	6.751.182,23
Τόκοι εισπραχθέντες		10.914,42	3.724,35
Τόκοι πληρωθέντες		(9.004,80)	(7.420,76)
Καθαρές ταμειακές ροές από / (σε) λειτουργικές δραστηριότητες		4.545.619,13	6.747.485,82
Επενδυτικές Δραστηριότητες			
Αγορά παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	(51.653,93)	(28.902,18)
Καθαρές ταμειακές ροές (σε) επενδυτικές δραστηριότητες		(51.653,93)	(28.902,18)
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα		(4.705.880,00)	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές (σε) / από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		(4.705.880,00)	0,00
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(211.914,80)	6.718.583,64
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά την 1 Ιανουαρίου		11.254.612,83	4.536.029,19
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά την 31 Δεκεμβρίου		11.042.698,03	11.254.612,83

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1. Πληροφορίες για την McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

1.1 Γενικές πληροφορίες

Η McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε. (εφεξής «Εταιρεία»), συστάθηκε τη χρήση 2000. Η διάρκειά της ορίσθηκε σε 99 έτη και λήγει τη χρήση 2099. Η Εταιρεία λειτουργεί κυρίως στην Ελλάδα καθώς και σε άλλες χώρες. Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι η παροχή γενικών συμβουλευτικών υπηρεσιών διοικήσεως σε ιδιωτικές επιχειρήσεις, κρατικές επιχειρήσεις και οργανισμούς του δημοσίου και σε άλλα ιδρύματα.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη διεύθυνση Όθωνος 6,105 57, στην Αθήνα.

Μοναδικός εταίρος της Εταιρείας "McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη ΕΠΕ" είναι η Εταιρεία CAS Holdings Inc.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας McKinsey & Company, Inc που καταρτίζονται στην Αμερική, η οποία αποτελεί και τη μητρική εταιρεία σε επίπεδο ομίλου.

Επιπλέον πληροφορίες για τη μητρική εταιρεία και τα λοιπά συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνονται στη σημείωση 17.

Η Εταιρεία είναι εγγεγραμμένη στο Γενικό Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 003587801000.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

2. Πλαίσιο κατάρτισης και βάση παρουσίασης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

2.1 Βάση παρουσίασης

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) καθώς και τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δεν υπάρχουν πρότυπα και διερμηνείες προτύπων που να έχουν εφαρμοστεί πριν από την υποχρεωτική ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους.

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017, που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, έχουν εγκριθεί από τον Διαχειριστή της Εταιρείας αλλά τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Συνέλευσης του Εταίρου αυτής.

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ. Τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις των σχετικών ποσών.

2.2 Σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς απαιτεί όπως η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε σημαντικές παραδοχές και σε λογιστικές εκτιμήσεις και υποθέσεις οι οποίες επηρεάζουν τα δημοσιευμένα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, όπως επίσης την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τα δημοσιευμένα ποσά εσόδων και εξόδων κατά την περίοδο αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις επαναξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται τόσο στην εμπειρία του παρελθόντος όσο και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά με βάση τις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς με την χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Μεταβολές στις κρίσεις είναι πιθανό να επηρεάσουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις γνωστοποιήσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα.

Ως σημαντική λογιστική εκτίμηση, θεωρείται μία η οποία μπορεί να έχει σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας και τα αποτελέσματά της, απαιτεί δε τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την επίδραση υποθέσεων οι οποίες είναι αβέβαιες. Η Εταιρεία αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενη στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, συσκέψεις με ειδικούς, τάσεις και άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι βασικές παραδοχές για το μέλλον και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας των εκτιμήσεων, κατά την ημερομηνία αναφοράς, που παρουσιάζουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων εντός των επόμενων οικονομικών ετών εξετάζονται παρακάτω:

Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας επανεξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Για την εκτίμηση των ωφέλιμων ζωών των πάγιων περιουσιακών στοιχείων η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη παράγοντες όπως η τεχνολογική καινοτομία (βλέπε σημειώσεις 3.1 και 3.2).

Φόρος εισοδήματος

Η Εταιρεία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος από τις ελληνικές φορολογικές αρχές. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων της επιχείρησης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου, βασιζόμενη σε εκτιμήσεις της κατά πόσο θα οφείλονται επιπλέον φόροι. Όταν το τελικό αποτέλεσμα από τους φόρους αυτών των υποθέσεων διαφέρει από τα ποσά που είχαν αρχικά λογιστεί, τέτοιες διαφορές θα έχουν επίδραση στο φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο κατά την οποία τα ποσά αυτά έχουν οριστικοποιηθεί.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις της Διοίκησης της Εταιρείας, οι οποίες βασίζονται σε εκτιμώμενα αποτελέσματα της Εταιρείας, τα οποία προσαρμόζονται για να προκύψουν τα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν (βλέπε σημειώσεις 3.9 και 6).

Προβλέψεις για εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση με την πιστωτική της πολιτική στο τέλος κάθε κλειόμενης περιόδου (βλέπε σημειώσεις 3.3 και 10).

Προγράμματα συνταξιοδότησης / συγκεκριμένων παροχών

Τα ωφελήματα για τα προγράμματα συγκεκριμένων παροχών υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές εκτιμήσεις, κατά τις οποίες χρησιμοποιούνται παραδοχές για τους προεξοφλητικούς συντελεστές, το ρυθμό αύξησης των μισθών και τα ποσοστά θνησιμότητας. Λόγω της μακροχρόνιας φύσης των προγραμμάτων, οι παραδοχές αυτές υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα. (Βλέπε σημείωση 14)

2.3 Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων

α) Αλλαγές λογιστικών πολιτικών και γνωστοποιήσεις

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2017.

- **ΔΛΠ 12 Φόροι Εισοδήματος (Τροποποιήσεις):** Αναγνώριση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης για μη πραγματοποιηθείσες ζημιές

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να αποσαφηνιστεί ο λογιστικός χειρισμός των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές από χρεωστικούς τίτλους που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Για παράδειγμα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το λογιστικό χειρισμό των αναβαλλόμενων φορολογικών περιουσιακών στοιχείων όταν η οικονομική οντότητα δεν επιτρέπεται να εκπέσει τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές για φορολογικούς σκοπούς ή όταν έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να διακρατήσει τους χρεωστικούς τίτλους μέχρι την αντιστροφή των μη πραγματοποιηθεισών ζημιών. Η τροποποίηση αυτή δεν είχε επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΛΠ 7: Καταστάσεις Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις): Πρωτοβουλία Γνωστοποιήσεων**

Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να επιτρέψει στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να αξιολογήσουν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που απορρέουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Οι τροποποιήσεις θα απαιτούν από τις οντότητες να παρέχουν γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους επενδυτές να αξιολογούν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων μεταβολών που προέρχονται από ταμειακές ροές και μεταβολές μη ταμειακής φύσης. Η τροποποίηση αυτή δεν είχε επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 -2016, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Η αναβάθμιση δεν έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12, εκτός από τις γνωστοποιήσεις για συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες σχετικά με θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις, εφαρμόζονται για τη συμμετοχή μιας οικονομικής οντότητας σε μία θυγατρική, κοινοπραξία ή συγγενή επιχείρηση που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση, ως κατεχόμενη για διανομή ή ως διακοπείσα δραστηριότητα σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5.

β) Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

- **Εννοιολογικό πλαίσιο Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε το αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση στις 29 Μαρτίου 2018. Το εννοιολογικό πλαίσιο καθορίζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο εννοιών για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι έννοιες αυτές συμβάλλουν στον καθορισμό προτύπων, την καθοδήγηση των συντακτών για την ανάπτυξη συνεπών λογιστικών πολιτικών και την υποστήριξη στην προσπάθεια τους να κατανοήσουν και να ερμηνεύσουν τα πρότυπα. Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε επίσης ένα συνοδευτικό έγγραφο, Τροποποιήσεις στις παραπομπές του εννοιολογικού πλαισίου, το οποίο καθορίζει τις τροποποιήσεις των προτύπων που επηρεάζονται προκειμένου να επικαιροποιηθούν οι αναφορές στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο. Στόχος του εγγράφου είναι η υποστήριξη της μετάβασης στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο ΔΠΧΑ για τις εταιρείες που υιοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο για να αναπτύξουν λογιστικές πολιτικές όταν κανένα πρότυπο ΔΠΧΑ δεν κάνει αναφορά. Για τους συντάκτες που αναπτύσσουν λογιστικές πολιτικές βάσει του εννοιολογικού πλαισίου, ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα – Ταξινόμηση και επιμέτρηση**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9 συγκεντρώνει τις φάσεις του έργου των χρηματοοικονομικών μέσων και αντικαθιστά το ΔΛΠ 39 *Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση* και όλες τις προηγούμενες εκδόσεις του ΔΠΧΑ 9. Το πρότυπο εισάγει νέες απαιτήσεις για την ταξινόμηση και επιμέτρηση, απομείωση και λογιστική αντιστάθμισης. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού λόγω εφαρμογής του νέου ΔΠΧΑ.

- **ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με πελάτες**

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε βημάτων που θα εφαρμόζεται για έσοδα που προκύπτουν από μια σύμβαση με έναν πελάτη (με περιορισμένες εξαιρέσεις), ανεξάρτητα από το είδος της συναλλαγής εσόδων ή τον κλάδο. Οι απαιτήσεις του προτύπου θα εφαρμόζονται επίσης για την αναγνώριση και επιμέτρηση των κερδών και ζημιών από την πώληση ορισμένων μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που δεν αποτελούν παραγωγή από συνήθεις δραστηριότητες της οικονομικής οντότητας (π.χ., πωλήσεις ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ή άυλων περιουσιακών στοιχείων). Θα απαιτούνται εκτεταμένες γνωστοποιήσεις, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης του συνόλου των εσόδων, πληροφορίες σχετικά με τις υποχρεώσεις απόδοσης, αλλαγές στα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων σύμβασης και των υποχρεώσεων σύμβασης μεταξύ των περιόδων και βασικές κρίσεις και εκτιμήσεις. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση από την εφαρμογή του Προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 15: Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες (Αποσαφηνίσεις)**

Οι αποσαφηνίσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Στόχος είναι να διευκρινιστούν οι προθέσεις του ΣΔΛΠ κατά την ανάπτυξη των απαιτήσεων του προτύπου ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες, σχετικά με: (α) το λογιστικό χειρισμό των υποχρεώσεων απόδοσης, όπου τροποποιείται η διατύπωση της αρχής του «μεμονωμένα αναγνωρίσιμο», (β) των εκτιμήσεων που γίνονται στην απόφαση για εντολέα ή εκπρόσωπο, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης κατά πόσο μία εταιρεία είναι εντολέας ή εκπρόσωπος, των εφαρμογών της αρχής του «ελέγχου» και (γ) των αδειών καθώς και πρόσθετες διευκρινίσεις για τη λογιστική της πνευματικής ιδιοκτησίας και των δικαιωμάτων. Οι αποσαφηνίσεις παρέχουν πρόσθετες πρακτικές διευκολύνσεις για τις εταιρείες που εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 15 πλήρως αναδρομικά ή επιλέγουν να εφαρμόσουν την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση από την εφαρμογή του Προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 16: Μισθώσεις**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019. Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το νέο πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές θα έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Η λογιστική των εκμισθωτών παραμένει ουσιαστικά αμετάβλητη. Η Διοίκηση της Εταιρείας βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης των επιπτώσεων του ΔΠΧΑ 16 στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 2: Ταξινόμηση και επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν απαιτήσεις σχετικά με το λογιστικό χειρισμό (α) των επιπτώσεων των προϋποθέσεων κατοχύρωσης και των προϋποθέσεων που δε συνιστούν κατοχύρωση, στην επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών και διακανονίζονται σε

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

μετρητά, (β) παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με δυνατότητα συμψηφισμού των υποχρεώσεων παρακρατούμενων φόρων και (γ) το λογιστικό χειρισμό των τροποποιήσεων όρων και προϋποθέσεων παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών, η οποία διαφοροποιεί την ταξινόμηση μιας συναλλαγής από διακανονισμό σε μετρητά σε συναλλαγή που διακανονίζεται με συμμετοχικούς τίτλους. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΛΠ 40: Μεταφορές σε ή από Επενδύσεις σε Ακίνητα (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πότε μία οντότητα μεταφέρει ένα ακίνητο, συμπεριλαμβανομένου ακινήτου υπό κατασκευή ή αξιοποίηση, σε ή από τις επενδύσεις σε ακίνητα. Οι τροποποιήσεις αναφέρουν ότι μεταβολή της χρήσης ενός ακινήτου πραγματοποιείται όταν το ακίνητο πληροί ή παύει να πληροί, τον ορισμό των επενδύσεων σε ακίνητα και υπάρχει σαφής ένδειξη της μεταβολής αυτής. Απλά η αλλαγή στις προθέσεις της διοίκησης για τη χρήση του ακινήτου, δεν αποδεικνύει μεταβολή στη χρήση του. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 9: Δικαίωμα Προπληρωμής με Αρνητική Αποζημίωση (Τροποποίηση)**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα προπληρωμής που επιτρέπουν ή απαιτούν από ένα συμβαλλόμενο μέρος είτε να καταβάλει είτε να λάβει εύλογη αποζημίωση για την πρόωρη λήξη της σύμβασης (υπό την έννοια ότι από την πλευρά του κατόχου του περιουσιακού στοιχείου ενδέχεται να υπάρχει επιβάρυνση λόγω πρόωρης εξόφλησης) επιτρέπεται να επιμετρηθούν στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η Διοίκηση της Εταιρείας βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης του Προτύπου και εκτιμά ότι το εν λόγω πρότυπο δε θα έχει σημαντική επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΛΠ 28: Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το κατά πόσο η επιμέτρηση (και κυρίως η απομείωση) των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, οι οποίες στην ουσία, αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης στη συγγενή επιχείρηση ή στην κοινοπραξία, διέπονται από το ΔΠΧΠ 9, ΔΛΠ 28 ή ένα συνδυασμό των δύο προτύπων. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 9, προτού εφαρμόσει το ΔΛΠ 28, σε αυτές τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές για τις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΠ 9 η οικονομική οντότητα δεν λαμβάνει υπόψη τυχόν προσαρμογές στην λογιστική αξία των μακροπρόθεσμων συμμετοχών οι οποίες προκύπτουν από την εφαρμογή του ΔΛΠ 28. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ ΕΔΔΠΧΑ 22: Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές**

Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η διερμηνεία διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό συναλλαγών που περιλαμβάνουν την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής σε ξένο νόμισμα. Η διερμηνεία εξετάζει τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπου η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει μη χρηματικό περιουσιακό στοιχείο ή μη χρηματική υποχρέωση που προκύπτουν από την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής, πριν από την αρχική αναγνώριση του σχετικού περιουσιακού στοιχείου, εξόδου ή εσόδου. Η διερμηνεία αναφέρει ότι η ημερομηνία συναλλαγής, για τον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι η ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης ενός μη χρηματικού στοιχείου προκαταβολής ή ενός αναβαλλόμενου εσόδου. Εάν υπάρχουν πολλαπλές πληρωμές ή εισπράξεις προκαταβολών, η οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει την ημερομηνία συναλλαγής για κάθε μία πληρωμή και είσπραξη προκαταβολής. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτή η διερμηνεία δε θα έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- Το **ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 -2016**, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018 για το ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς και το ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες για το οποίο επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι αναβαθμίσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
 - **ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς:** η αναβάθμιση αυτή διαγράφει τις βραχυπρόθεσμες εξαιρέσεις για γνωστοποιήσεις χρηματοοικονομικών μέσων, παροχών σε εργαζομένους και εταιρειών επενδύσεων, κατά την πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς.
 - **ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η επιλογή της επιμέτρησης στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, μίας επένδυσης σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία που κατέχεται από οντότητα η οποία είναι οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων ή παρόμοια οικονομική οντότητα, δύναται να διενεργείται χωριστά για κάθε επένδυση σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία, κατά την αρχική αναγνώριση.
- **ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ ΕΔΔΠΧΑ 23: Αβεβαιότητα σχετικά με τις Θεωρήσεις Φόρου Εισοδήματος**
Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η διερμηνεία παρέχει καθοδήγηση για την αντιμετώπιση της αβεβαιότητας που εμπεριέχεται σε φορολογικούς χειρισμούς, κατά το λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Η διερμηνεία παρέχει πρόσθετες διευκρινίσεις σχετικά με την εξέταση αβέβαιων φορολογικών θεωρήσεων μεμονωμένα ή από κοινού, την εξέταση των φορολογικών θεωρήσεων από τις φορολογικές αρχές, την κατάλληλη μέθοδο ώστε να αντικατοπτρίζεται η αβεβαιότητα της αποδοχής της θεώρησης από τις φορολογικές αρχές καθώς και την εξέταση των συνεπειών των αλλαγών στα πραγματικά περιστατικά και τις περιστάσεις. Η διερμηνεία δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτή η διερμηνεία δε θα έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
- Το **ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2015 -2017**, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι αναβαθμίσεις αυτές δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι αναβαθμίσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
 - **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις επιχειρήσεων και ΔΠΧΑ 11 Σχήματα υπό κοινό έλεγχο:** οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά τον έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 11 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά από κοινού έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα δεν επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή.
 - **ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι φορολογικές συνέπειες των πληρωμών για χρηματοοικονομικά μέσα που ταξινομούνται ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, θα πρέπει να αναγνωρίζονται ανάλογα με το που οι συναλλαγές ή τα γεγονότα του παρελθόντος που δημιουργήσαν τα διανεμητέα κέρδη έχουν αναγνωρισθεί.
 - **ΔΛΠ 23 Κόστος δανεισμού:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την παράγραφο 14 του προτύπου ώστε, όταν ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για πώληση και μέρος δανείου που λήφθηκε ειδικά για αυτό το περιουσιακό στοιχείο παραμένει ως ανοικτό υπόλοιπο κατά τη στιγμή εκείνη, το κόστος δανεισμού αυτό πρέπει να συμπεριληφθεί στα κεφάλαια που προέρχονται από γενικό δανεισμό.
- **ΔΛΠ 19: Μεταβολή, περικοπή ή διακανονισμός προγράμματος καθορισμένων παροχών (Τροποποιήσεις)**
Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις απαιτούν τις οντότητες να χρησιμοποιούν

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

επικαιροποιημένες αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας απασχόλησης και του καθαρού τόκου για το υπόλοιπο της ετήσιας περιόδου αναφοράς, μετά την πραγματοποίηση μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν επίσης, πως επηρεάζεται η εφαρμογή των απαιτήσεων του ανώτατου ορίου του περιουσιακού στοιχείου, από το λογιστικό χειρισμό μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

3. Βασικές λογιστικές αρχές

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από την Εταιρεία κατά την προετοιμασία και σύνταξη των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων παρουσιάζονται κατωτέρω.

3.1 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, που κατέχονται με σκοπό τη λειτουργική χρήση τους ή για διοικητικούς σκοπούς, απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις στην αξία κτήσεώς τους, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Το κόστος κτήσης των ενσώματων παγίων στοιχείων αποτελείται από την τιμή αγοράς συμπεριλαμβανομένων των μη επιστρεφόμενων φόρων αγοράς καθώς και οποιοδήποτε κόστος χρειάζεται για να καταστεί το πάγιο λειτουργικό και έτοιμο για μελλοντική χρήση.

Μεταγενέστερες δαπάνες, καταχωρούνται ως επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων ή ως ξεχωριστό πάγιο, όπου θεωρείται πιθανόν ότι οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης, κατά το χρόνο πραγματοποίησής τους.

Οι αποσβέσεις των λοιπών στοιχείων των ενσώματων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται), υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, ως εξής:

Κατηγορία ενσώματων ακινητοποιήσεων	Διάρκεια ωφέλιμης ζωής
Κτίρια – Εγκαταστάσεις κτιρίων σε εγκαταστάσεις τρίτων	Το συντομότερο μεταξύ διάρκειας μίσθωσης και 15 ετών
Ηλεκτρονικός & Ηλεκτρολογικός εξοπλισμός	2-3 έτη
Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	5-10 έτη

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή ενός ενσώματου παγίου, επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Όταν η λογιστική αξία ενός ενσώματου παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Η ανακτήσιμη αξία, είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας σε χρήση.

Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, όταν διατίθεται ή όταν δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρήση τους.

Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζονται με βάση τη διαφορά μεταξύ του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου από τη διάθεση και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και καταχωρούνται ως έσοδα ή έξοδα στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν κόστος αγοράς λογισμικού καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε λειτουργική κατάσταση. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου και εντός περιόδου 3 ετών.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει σε ετήσια βάση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για να διαπιστώσει εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας τους. Όταν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου δεν είναι ανακτήσιμη, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημία από απομείωση ώστε η λογιστική αξία του στοιχείου αυτού να απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του.

Δαπάνες που απαιτούνται για την συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στη χρήση που προκύπτουν.

3.3 Χρηματοοικονομικά μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση.

i. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Ταξινόμηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που διαθέτει η Εταιρεία ανήκουν στην κατηγορία Δάνεια και απαιτήσεις. Η Εταιρεία δεν διαθέτει άλλα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάποια άλλη κατηγορία. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων πραγματοποιείται κατά την αρχική αναγνώριση με βάση την ουσία της σύμβασης και το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν.

Δάνεια και απαιτήσεις

Δάνεια και απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Τα δάνεια και οι απαιτήσεις της Εταιρείας αποτελούνται από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, προκαταβολές και απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος, και εμπεριέχονται στα τρέχοντα περιουσιακά στοιχεία λόγω της μικρής τους διάρκειας. Τα δάνεια και οι απαιτήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο ποσό που αναμένεται να εισπραχθεί μείον αξία προεξόφλησης, σε περίπτωση που έχει σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων.

Τα Δάνεια και οι απαιτήσεις περιλαμβάνονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνα με λήξεις μεγαλύτερες των 12 μηνών από την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων. Τα τελευταία συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού. Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία με συγκεκριμένη ημερομηνία εξόφλησης, αποτιμήθηκαν στο κόστος κτήσης τους το οποίο δεν διαφέρει σημαντικά από την παρούσα αξία τους εφαρμόζοντας την μέθοδο του προεξοφλητικού επιτοκίου.

Αρχική αναγνώριση

Οι βραχυπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων, οι οποίοι γενικά έχουν πίστωση 30 ημέρες, εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα υπόλοιπα.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον τυχόν ζημία απομείωσης.

Παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στοιχείου ή μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και η μεταβίβαση πληροί τους όρους για διαγραφή.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία εκτιμά εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού έχουν υποστεί απομείωση.

Η πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις διενεργείται όταν δεν είναι πλέον πιθανή η είσπραξη ολόκληρου του οφειλόμενου ποσού. Το υπόλοιπο της συγκεκριμένης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ώστε να αντανakλά τους πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πελατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Το ποσό της πρόβλεψης καταχωρείται ως δαπάνη στα «Λοιπά έξοδα και ζημιές» στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

Η Εταιρεία κατά την 31.12.2017 δε προχώρησε σε σχηματισμό επιπλέον πρόβλεψης (σημ. 10).

ii. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Αρχική αναγνώριση

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται στην ονομαστική τους αξία που ταυτίζεται με την εύλογη αξία της μελλοντικής πληρωμής για τις αγορές αγαθών και υπηρεσιών που παρασχέθηκαν. Οι εμπορικές και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται σε 30 ημέρες.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Η μεταγενέστερη της αρχικής αναγνώρισης επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων εξαρτάται από την κατηγορία στην οποία έχουν ταξινομηθεί. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία και οι μεταβολές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος μείον τις καταβολές διακανονισμού. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Παύση αναγνώρισης

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις όταν, και μόνον όταν, εξοφλείται, δηλαδή, όταν η δέσμευση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Ουσιώδης τροποποίηση των όρων υφιστάμενης χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (είτε οφείλεται σε οικονομική δυσχέρεια του οφειλέτη είτε όχι) αντιμετωπίζεται λογιστικά ως εξόφληση της αρχικής χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και αναγνώριση νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (ή ενός τμήματος μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης) που εξοφλείται ή μεταβιβάζεται σε ένα άλλο μέρος και του ανταλλάγματος που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων και των μεταβιβαζόμενων εκτός μετρητών περιουσιακών στοιχείων και των αναλφθέντων υποχρεώσεων, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.4 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου. Τα στοιχεία των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

3.5 Εταιρικό κεφάλαιο

Το εταιρικό κεφάλαιο περιλαμβάνει την ονομαστική αξία των εταιρικών μεριδίων της Εταιρείας. Κάθε εταίρος μετέχει στην Εταιρεία μόνον με μία μερίδα συμμετοχής και με περισσότερα εταιρικά μερίδια, τα οποία αποτελούν την μερίδα συμμετοχής του, αν η εισφορά του είναι πολλαπλάσια του ελάχιστου ποσού της μερίδας συμμετοχής σύμφωνα με το καταστατικό. Κάθε κόστος συναλλαγής σχετιζόμενο με την έκδοση των μεριδίων καθώς και οποιοδήποτε σχετικό όφελος φόρου εισοδήματος προκύψει αφαιρούνται από την αύξηση εταιρικού κεφαλαίου.

3.6 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά της Εταιρείας αναφέρονται σε τακτικό αποθεματικό το οποίο έχει σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις. Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου εταιρικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της Εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

3.7 Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, είναι πιθανή μια εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη και το ποσό της σχετικής δέσμευσης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων είναι μικρή. Όταν η Εταιρεία αναμένει μια πρόβλεψη να καλυφθεί με αποζημίωση, π.χ. από ένα ασφαλιστικό συμβόλαιο, και υπάρχει απόλυτη βεβαιότητα για την είσπραξη της τότε η συγκεκριμένη αποζημίωση καταχωρείται ως ξεχωριστή απαίτηση.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τη παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, οι προβλέψεις υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Η Εταιρεία σχηματίζει πρόβλεψη στα βιβλία της για επιπλέον παροχές που αποδίδονται στους εργαζομένους κατά την αποχώρησή τους από την Εταιρεία. Η πρόβλεψη σχηματίζεται ως σταθερό ποσοστό (12%) επί των ετήσιων τακτικών αμοιβών (μη λαμβάνοντας υπόψη κάποιες έκτακτες και συμπληρωματικές αμοιβές) και αναγνωρίζεται σε ονομαστική αξία κατά τη διάρκεια της παροχής της υπηρεσίας από πλευράς εργαζομένων (σημ. 15).

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

3.8 Παροχές στο προσωπικό Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές αποχώρησης προς το προσωπικό), σε χρήμα και σε είδος, αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

Τυχόν ανεξόφλητο ποσό, καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η Εταιρεία αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο), μόνο κατά την έκταση που η προκαταβολή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Προγράμματα συνταξιοδότησης καθορισμένων παροχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας η Εταιρεία καταβάλλει αποζημιώσεις στους αποχωρούντες λόγω συνταξιοδότησης υπαλλήλους της, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, ορίζεται το πρόγραμμα στο οποίο οι παροχές καθορίζονται με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας ή ο μισθός. Η υποχρέωση που καταχωρείται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές τα οποία καταχωρούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερη περίοδο.

Πρόγραμμα συνταξιοδότησης καθορισμένων εισφορών

Το προσωπικό της Εταιρείας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρεία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους. Κατά συνέπεια η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα. Οι εν λόγω εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες και τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση.

3.9 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος, υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών της Εταιρείας, όπως αναμορφώθηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίστηκε με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης (liability method), βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου που θα ισχύουν κατά τον χρόνο καταλογισμού τους, σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Εάν ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου ενεργητικού ή υποχρεώσεων σε συναλλαγή εκτός από εκείνη της συνένωσης επιχειρήσεων, και κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογητέα κέρδη και ζημιές δεν λαμβάνεται υπόψη και δεν αναγνωρίζεται.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές, τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και τα μεταφερόμενα δικαιώματα αφορολόγητης έκπτωσης επενδυτικών νόμων κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου οι εκπεστέες προσωρινές διαφορές, οι μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και τα μεταφερόμενα δικαιώματα αφορολόγητης έκπτωσης επενδυτικών νόμων μπορεί να αξιοποιηθούν.

Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαδώς θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι περισσότερες μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν έξοδο στα αποτελέσματα. Μόνο μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις που σχετίζονται με μεταβολή στην αξία της απαίτησης ή υποχρέωσης που χρεώνεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια χρεώνονται ή πιστώνονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Χρεωστικά και πιστωτικά υπόλοιπα αναβαλλόμενης φορολογίας συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά ισχυρό δικαίωμα συμψηφισμού και οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αφορούν σε φόρους εισοδήματος εισπραττόμενους από την ίδια φορολογική αρχή.

3.10 Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αντιπροσωπεύουν ποσά ανακτήσιμα από τους πελάτες από την παροχή επαγγελματικών υπηρεσιών μέσα στη χρήση. Αποτιμώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου ανταλλάγματος από το κάθε έργο, συμπεριλαμβανομένων τυχόν εξόδων και μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ. Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν το ποσό μπορεί με ασφάλεια να μετρηθεί και είναι πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα προκύψουν για την Εταιρεία.

Το έσοδο από συμβουλευτικές υπηρεσίες, αναγνωρίζεται στην περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται (δεδουλευμένη βάση), με αναφορά στην ολοκλήρωση αυτοτελών τμημάτων των έργων βάση συμβάσεων με τους πελάτες.

Η αναγνώριση του εσόδου από συμβουλευτικές υπηρεσίες σε συνδεδεμένες εταιρείες πραγματοποιείται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης. Η εφαρμογή της μεθόδου του ποσοστού ολοκλήρωσης προϋποθέτει ότι μπορούν να γίνουν αξιόπιστες εκτιμήσεις σχετικά με το οικονομικό αποτέλεσμα (έσοδο και κόστος) μιας σύμβασης παροχής υπηρεσιών και της προόδου διαχρονικά. Ο υπολογισμός του ποσοστού ολοκλήρωσης της παρασχεθείσας υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του κατάστασης οικονομικής θέσης στηρίζεται στις εισροές (input) κόστους (π.χ. ώρες εργασίας, άμεσες δαπάνες κλπ.). Οι δαπάνες που αναλογούν στη προσφερθείσα υπηρεσία εντός της χρήσης αντιμετωπίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδα. Ταυτόχρονα, με βάση το ποσοστό της ολοκλήρωσης, αναγνωρίζεται στην ίδια χρήση το αναλογούν μέρος του συνολικού τιμήματος ως έσοδο. Δουλευμένες αλλά μη πληρωμένες δαπάνες και δουλευμένα αλλά μη εισπραγμένα έσοδα αναγνωρίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως υποχρεώσεις ή απαιτήσεις αντίστοιχα.

3.11 Αναγνώριση Εξόδων

(α) Το κόστος των πωλήσεων περιλαμβάνει όλα τα κόστη που είναι άμεσα συνδεδεμένα με την πραγματοποίηση των έργων.

(β) Τα έξοδα αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

(γ) Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στα αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσης του μίσθιου.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.12 Διανομή Μερισμάτων

Τα μερίσματα που διανέμονται στους εταίρους της Εταιρείας αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από την Συνέλευση των Εταίρων.

3.13 Μισθώσεις

Εταιρεία ως Μισθωτής: Συμφωνίες μισθώσεων όπου ο εκμισθωτής μεταβιβάζει το δικαίωμα χρήσης ενός στοιχείου του ενεργητικού για μια συμφωνημένη χρονική περίοδο, χωρίς ωστόσο να μεταβιβάζει και τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου στοιχείου, ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Όλες οι μισθώσεις της Εταιρείας είναι λειτουργικές και αφορούν μισθώσεις κτιρίων, αυτοκινήτων και εξοπλισμού γραφείων.

Εταιρεία ως εκμισθωτής: Οι μισθώσεις στις οποίες η Εταιρεία δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου.

Τα έσοδα από μισθώσεις αναγνωρίζονται ισόποσα στη διάρκεια της μίσθωσης και αφορούν υπεκμίσθωση κτιρίου.

3.14 Συναλλαγματικές μετατροπές

(i) **Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης:** Τα στοιχεία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, αποτιμώνται με χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, μέσα στο οποίο λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας.

(ii) **Συναλλαγές και υπόλοιπα:** Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις, τα διαθέσιμα και οι υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημέρας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά την διάρκεια της χρήσεως και κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων με τις υπάρχουσες ισοτιμίες, καταχωρούνται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

3.15 Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Εύλογη αξία είναι η τιμή που θα λάμβανε κάποιος για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε κάποιος για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην παραδοχή ότι η συναλλαγή πώλησης ενός περιουσιακού στοιχείου ή μεταβίβαση μια υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε:

- στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση
- ελλείψει κύρια αγοράς, στην πλέον συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη στην Εταιρεία.

Η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται χρησιμοποιώντας τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσαν οι συμμετέχοντες στην αγορά κατά την τιμολόγηση του

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης, υποθέτοντας ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν προς το βέλτιστο οικονομικό συμφέρον τους.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα ενός συμμετέχοντος στην αγορά να δημιουργήσει οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου σε υψηλότερη και βέλτιστη χρήση του ή από την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα μπορούσε να χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο στην υψηλότερη και βέλτιστη χρήση του.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν επαρκή δεδομένα διαθέσιμα για τη επιμέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας τη χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων δεδομένων και ελαχιστοποιώντας τη χρήση μη παρατηρήσιμων στοιχείων.

Όλα τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για τα οποία η εύλογη αξία επιμετράται ή γνωστοποιείται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιείται εντός της ιεραρχίας εύλογης αξίας, που περιγράφεται, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές αγοράς σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - Τεχνικές αποτίμησης για τις οποίες το κατώτερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικό για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμο.
- Επίπεδο 3 - Τεχνικές αποτίμησης, για τα οποία το κατώτερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικό για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμο.

Κατά την διάρκεια της χρήσεως δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Επίσης, κατά τη διάρκεια της ίδιας περιόδου δεν υπήρξε μεταβολή στο σκοπό κάποιου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που θα οδηγούσε σε διαφορετική ταξινόμηση αυτού του στοιχείου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, η Εταιρεία κατείχε τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα τα οποία δεν επιμετρούνται στην εύλογη αξία. Η παρακάτω παρουσίαση των χρηματοοικονομικών μέσων γίνεται καθαρά για σκοπούς γνωστοποίησης και εκτιμάται ότι εύλογη αξία τους συμπίπτει με την λογιστική αξία.

	Εύλογη Αξία	
	31.12.2017	31.12.2016
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (σημ. 9)	199.806,69	199.806,69
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις (σημ. 10)	40.387.073,62	32.764.999,88
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (σημ. 12)	11.042.698,03	11.254.612,83
	51.629.578,34	44.219.419,40
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 16)	37.649.085,12	24.647.938,16
	37.649.085,12	24.647.938,16

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	Επίπεδο ιεραρχίας
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (σημ. 9)	Επίπεδο 3
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις (σημ. 10)	Επίπεδο 3
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (σημ. 12)	Επίπεδο 1
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Επίπεδο ιεραρχίας
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 16)	Επίπεδο 3

4. Στόχοι και πολιτικές προγράμματος διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, τιμές αγοράς), και κίνδυνος ρευστότητας. Η έκθεση σε πιστωτικούς κινδύνους παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου της Εταιρείας στοχεύει στον περιορισμό της αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις σε τράπεζες (όψεως, προθεσμιακές), εμπορικούς και λοιπούς χρεώστες και πιστωτές.

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με στόχο την αντιστάθμιση ανάληψης κινδύνων. Επίσης, η Εταιρεία δεν συμμετέχει σε χρηματοοικονομικά εργαλεία που θα μπορούσαν να την εκθέσουν σε διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών ξένων νομισμάτων και επιτοκίων.

4.1 Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο λόγω του ότι οι τιμολογήσεις της Εταιρείας είναι σε Ευρώ το οποίο είναι και το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

Κίνδυνος τιμών

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κίνδυνο τιμών, διότι είναι Εταιρεία παροχής υπηρεσιών και δεν επηρεάζεται από τις μεταβολές τιμών πρώτων υλών. Όσον αφορά το κόστος παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς αποτελείται κυρίως από το κόστος μισθοδοσίας, επηρεάζεται λόγω των αυξήσεων αυτών μέσω των πληθωριστικών τάσεων.

Κίνδυνος επιτοκίου

Τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές της Εταιρείας δεν επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Πολιτική της Εταιρείας είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης κυρίως μέσω ιδίων κεφαλαίων. Συνεπώς αυξητικές τάσεις στα επιτόκια δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα και η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από πιθανή μεταβολή των επιτοκίων.

4.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει πιστωτικό κίνδυνο, λόγω του ότι το πελατολόγιο της αφορά: α) σε εταιρείες του ιδιωτικού κυρίως τομέα με διαπιστωμένη πιστοληπτική ικανότητα και β) εταιρείες του δικτύου της McKinsey στο εξωτερικό. Αυτό αποδεικνύεται και από την αυξημένη ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων σε, παρά το ασταθές οικονομικό περιβάλλον. Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της μητρικής Εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο ο οποίος να προέρχεται από την αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών.

Τέλος, η Εταιρεία καταβάλλει συνεχώς προσπάθειες βελτίωσης στον τομέα είσπραξης των απαιτήσεων της από τους πελάτες αυτής.

4.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της μητρικής Εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις και συμφωνίες, σε μη προεξοφλημένες τιμές έχει ως εξής:

31.12.2017	Λιγότερο από 3 μήνες	4 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	4.498.103,24	0,00	33.150.981,88	0,00	37.649.085,12
Σύνολο	4.498.103,24	0,00	33.150.981,88	0,00	37.649.085,12

31.12.2016	Λιγότερο από 3 μήνες	4 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	3.871.724,92	0,00	20.776.213,24	0,00	24.647.938,16
Σύνολο	3.871.724,92	0,00	20.776.213,24	0,00	24.647.938,16

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

4.4 Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, διατηρούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο.

Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και το γεγονός ότι ανήκει σε μια από τις μεγαλύτερες οικονομικές οντότητες της Ευρώπης, καθώς και τη χρηματοοικονομική της κατάσταση τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά, η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

5. Έσοδα / έξοδα

α) Παροχή υπηρεσιών και κόστος πωληθέντων

Τα έσοδα και το κόστος από παροχή υπηρεσιών αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα συμβουλευτικών υπηρεσιών εσωτερικού	13.856.226,00	14.728.688,00
Έσοδα συμβουλευτικών υπηρεσιών εξωτερικού	15.305.204,04	11.378.003,99
	29.161.430,04	26.106.691,99
Κόστος παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών	(24.450.750,56)	(21.491.406,88)
Σύνολο	4.710.679,48	4.615.285,11

Το κόστος παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών περιλαμβάνει τις αμοιβές των συμβούλων της Εταιρείας.

β) Λοιπά Έσοδα και κέρδη

Τα λοιπά έσοδα και κέρδη αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα από υπεκμίσθωση κτιρίων	141.493,08	141.493,08
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους	19.068,06	29.540,77
Λοιπά έσοδα	52.940,92	84.492,86
Σύνολο	213.502,06	255.526,71

Αναλυτικότερα για τα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα βλέπε σημ. 18.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

γ) Παροχές σε εργαζομένους

Οι παροχές σε εργαζομένους αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Αποδοχές προσωπικού	439.193,43	360.099,47
Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	379.183,05	361.667,01
Εργοδοτικές εισφορές και επιβαρύνσεις έμμισθου προσωπικού	98.138,52	173.793,58
Αποζημιώσεις απολύσεως ή εξόδου από την υπηρεσία	18.230,24	411.542,86
Προβλέψεις αμοιβών προσωπικού	259.224,90	109.051,45
Σύνολο	1.193.970,14	1.416.154,37

Στο κονδύλι αυτό απεικονίζονται οι παροχές του διοικητικού προσωπικού της Εταιρείας καθώς και οι αμοιβές λόγω εξόδου από την υπηρεσία για το σύνολο των εργαζομένων.

Ο αριθμός των εργαζομένων στην Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Άτομα		
Μισθωτοί	46	41
Σύνολο	46	41

δ) Έξοδα ταξιδίων

Τα έξοδα ταξιδίων αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έξοδα ταξιδίων εξωτερικού	856.953,84	947.130,64
Έξοδα ταξιδίων εσωτερικού	5.377,96	3.583,80
Σύνολο	862.331,80	950.714,44

Τα έξοδα ταξιδίων περιλαμβάνουν δαπάνες που πραγματοποιούν οι σύμβουλοι για έργα που αναλαμβάνει η Εταιρεία κατά κύριο λόγο στο εξωτερικό.

ε) Έξοδα ενοικίων

Τα έξοδα ενοικίων αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έξοδα από μίσθωση κτιρίων	375.309,08	326.744,00
Έξοδα από μίσθωση οχημάτων	57.931,04	96.637,12
Έξοδα από μίσθωση λοιπού εξοπλισμού	12.036,20	17.749,65
Σύνολο	445.276,32	441.130,77

Η Εταιρεία έχει συνάψει σύμβαση μίσθωσης ακινήτων για χώρους γραφείων, η διάρκεια της οποίας είναι 12 χρόνια (ήτοι 20/9/2007 έως 19/9/2019).

Αναλυτικότερα για τα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα βλέπε σημ. 18.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στ) Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Εγκαταστάσεις σε κτίρια τρίτων	85.466,85	84.731,74
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	25.092,31	42.022,90
Σύνολο	110.559,17	126.754,64

ζ) Λοιπά έξοδα και ζημίες

Τα λοιπά έξοδα και ζημίες αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Διάφορα έξοδα	2.780.801,50	2.123.973,94
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	448.010,82	417.737,17
Παροχές τρίτων	178.280,28	168.138,36
Φόροι - τέλη	127.255,94	113.067,58
Συναλλαγματικές διαφορές	50.393,72	0,00
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	0,00	45.000,00
Λοιπές έξοδα και ζημίες	1.024,73	6.140,17
Σύνολο	3.585.766,99	2.874.057,22

Στο κονδύλι «διάφορα έξοδα» περιλαμβάνονται κυρίως management fees, καθώς και λοιπά έξοδα υποδοχής κ φιλοξενίας.

Στο κονδύλι «αμοιβές και έξοδα τρίτων» περιλαμβάνονται κυρίως αμοιβές δικηγόρων, συμβούλων επιχειρήσεων κ έξοδα χρήσης δικαιωμάτων από την μητρική εταιρεία.

η) Χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα από τόκους καταθέσεων τραπεζών	10.914,42	3.724,35
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	10.914,42	3.724,35

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Διάφορα έξοδα τραπεζών	9.004,80	7.420,76
Χρηματοοικονομικό κόστος αναλογιστικής μελέτης	11.555,00	13.984,00
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	20.559,80	21.404,76

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

6. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)

6.1 Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Αναβαλλόμενος φόρος	70.727,42	115.573,44
Σύνολο φόρου εισοδήματος στα αποτελέσματα	70.727,42	115.573,44

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Φόρος που αντιστοιχεί στα αναλογιστικά		
Κέρδη / (Ζημιές) παροχών αποζημίωσης προσωπικού	11.055,38	24.554,88
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος	11.055,38	24.554,88
Στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	11.055,38	24.554,88

Με τις διατάξεις της παραγράφου 4 του άρθρου 1 του νόμου 4334/2015, για τη χρήση 2017 ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των κερδών από επιχειρηματική δραστηριότητα της παραγράφου 1 του άρθρου 58 του Ν.4172/2013 που αποκτούν τα νομικά πρόσωπα και οι νομικές οντότητες που τηρούν διπλογραφικά βιβλία είναι 29% (2016: 29%). Οι διατάξεις αυτές ισχύουν για τα κέρδη που προκύπτουν στα φορολογικά έτη που αρχίζουν από την 1η Ιανουαρίου 2015 και μετά, ελλείψει ρητής πρόβλεψης στο νόμο περί αναδρομικής εφαρμογής τους για εισοδήματα φορολογικού έτους 2014.

Στον πίνακα που ακολουθεί παραθέτουμε τη συμφωνία μεταξύ του ονομαστικού και του πραγματικού φορολογικού συντελεστή:

Κέρδη / (ζημία) προ φόρων	(1.283.368,26)	(955.680,03)
Φόρος εισοδήματος με τον ονομαστικό συντελεστή 29%	372.176,80	277.147,21
Μη εκπιπτόμενα έξοδα	(150.204,36)	(320.228,77)
Φορολογική επίδραση ζημιών τρέχουσας χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	(151.245,02)	0,00
Φορολογική επίδραση ζημιών προηγούμενων χρήσεων για τις οποίες αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	0,00	158.655,00
Σύνολο επιβάρυνσης φόρου εισοδήματος στα αποτελέσματα	70.727,42	115.573,44

Οι φορολογικές δηλώσεις υποβάλλονται κάθε χρόνο, αναπροσαρμόζοντας τα λογιστικά κέρδη με τις φορολογικές διαφορές δήλωσης, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που αναφέρονται σ' αυτές θεωρούνται προσωρινές μέχρι τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές και την έκδοση της σχετικής έκθεσης με την οποία οι φορολογικές υποχρεώσεις οριστικοποιούνται. Φορολογικές ζημιές που μεταφέρονται από προηγούμενες χρήσεις, στο βαθμό που είναι αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφισθούν με τα κέρδη των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν.

Η υποχρέωση/απαίτηση για φόρο εισοδήματος, όπως αυτή απεικονίζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αναλύεται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Προκαταβολές / Πληρωμές φόρων	639.243,41	630.378,51
Λοιποί φόροι δήλωσης εισοδήματος	(8.639,98)	5.760,03
Σύνολο	630.603,43	636.138,54

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

6.2 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Η κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενων φόρων εισοδήματος έχει ως εξής:

Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2016	605.656,61
Χρέωση / (Πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσεως	115.573,44
Χρέωση / (Πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	24.554,88
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2016	745.784,93
Χρέωση / (Πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσεως	70.727,42
Χρέωση / (Πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	11.055,38
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2017	827.567,72

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού της Εταιρείας προέρχονται από τα ακόλουθα στοιχεία:

	31.12.2017	31.12.2016
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	18.174,62	16.862,06
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0,01	0,01
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	188.888,60	188.888,60
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	206.196,09	186.159,99
Λοιπές προβλέψεις	392.021,54	322.476,09
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	22.286,86	31.398,18
Καθαρή Αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση) / απαίτηση	827.567,72	745.784,93

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος στα αποτελέσματα και λοιπά συνολικά εισοδήματα της Εταιρείας προέρχονται από τα ακόλουθα στοιχεία:

	Χρέωση / (πίστωση) στα Αποτελέσματα / Λοιπά εισοδήματα	
	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	1.312,57	8.195,84
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	0,00	54.136,46
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	20.036,10	35.960,58
Λοιπές προβλέψεις	69.545,45	24.274,58
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(9.111,32)	17.560,86
Καθαρή Αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση) / απαίτηση	81.782,80	140.128,32

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Εταιρείας προέρχονται από αναλογιστικά κέρδη/ζημιές χρήσης τα οποία προέκυψαν από την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.

Η Εταιρεία δεν αναγνώρισε αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για τις μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι δε θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Το ύψος των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος για τη χρήση 2017 και 2016 ανέρχεται σε € 2.780.194,66 και € 2.258.660,32 αντίστοιχα και αφορούν φορολογικές ζημιές της τρέχουσας χρήσης καθώς και της χρήσης 2015.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

7. Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ ΤΡΙΤΩΝ	ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης			
01.01.2016	1.018.147,93	1.023.241,47	2.041.389,40
Αγορές	5.470,00	23.432,19	28.902,19
Μειώσεις	0,00	(18.102,37)	(18.102,37)
31.12.2016	1.023.617,93	1.028.571,29	2.052.189,22
Αγορές	1.945,65	49.708,28	51.653,93
Μειώσεις	0,00	(3.603,69)	(3.603,69)
31.12.2017	1.025.563,58	1.074.675,88	2.100.239,46
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις			
01.01.2016	(709.184,82)	(954.736,67)	(1.663.921,48)
Αποσβέσεις παγίων	(84.731,73)	(41.505,13)	(126.236,86)
Μειώσεις	0,00	18.102,08	18.102,08
31.12.2016	(793.916,54)	(978.139,72)	(1.772.056,26)
Αποσβέσεις παγίων	(85.466,85)	(25.092,31)	(110.559,16)
Μειώσεις	0,00	5.143,01	5.143,01
31.12.2017	(879.383,39)	(998.089,02)	(1.877.472,41)
Αναπόσβεστη αξία			
31.12.2017	146.180,19	76.586,86	222.767,05
31.12.2016	229.701,39	50.431,57	280.132,96

Ο ιδιοκτήτης του ακινήτου, έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια καλύπτοντας τους πιθανούς κινδύνους από σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπούς κινδύνους από στοιχεία της φύσης. Η Εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια Γενικής Αστικής Ευθύνης του Εξοπλισμού, θραύσης κρυστάλλων καθώς και Αστική εργοδοτική ευθύνη του εξοπλισμού.

Δεν καταχωρήθηκε ζημία απομείωσης για τις χρήσεις 2017 και 2016 καθώς δεν υπήρχε ένδειξη απομείωσης.

8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Το κονδύλι της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» αφορά λογισμικό με αξία κτήσης € 18.319,37 το οποίο έχει αποσβεσθεί πλήρως κατά τις ημερομηνίες αναφοράς. Δεν πραγματοποιήθηκαν μεταβολές κατά τη διάρκεια των χρήσεων.

9. Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Δοσμένες εγγυήσεις ενοικίων	199.806,69	199.806,69

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Σύνολο	199.806,69	199.806,69
--------	------------	------------

Τα στοιχεία αυτά αφορούν σε εγγυήσεις, οι οποίες δεν πρόκειται να εισπραχθούν μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσης και οι οποίες έχουν αποτιμηθεί στο κόστος.

10. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Πελάτες - συνδεδεμένες εταιρείες	29.229.148,15	24.953.624,16
Πελάτες-τρίτοι	7.540.714,29	4.120.927,14
Δεδουλευμένα έσοδα από παροχή υπηρεσιών	4.136.981,04	4.312.003,99
Λοιποί χρεώστες	131.570,14	29.784,59
Σύνολο	41.038.413,62	33.416.339,88
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	(651.340,00)	(651.340,00)
Καθαρό ποσό εμπορικών απαιτήσεων	40.387.073,62	32.764.999,88

Οι απαιτήσεις από συνδεδεμένες εταιρείες αφορούν απαιτήσεις από παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και των σχετικών εξόδων από το ελληνικό γραφείο σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και αναλύονται εκτενέστερα στη σημείωση 17.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο ο οποίος να προέρχεται από την αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών. Στα πλαίσια ελέγχου του πιστωτικού κινδύνου τονίζεται ότι η Εταιρεία έχει προβεί σε υπολογισμό πρόβλεψης ποσού 651.340 ευρώ.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, είχε ως ακολούθως:

Πρόβλεψη επισφάλειας 01.01.2016	606.340,00
Πρόβλεψη χρήσης	45.000,00
Πρόβλεψη επισφάλειας 31.12.2016	651.340,00
Πρόβλεψη επισφάλειας 31.12.2017	651.340,00

Στις 31 Δεκεμβρίου, η χρονική απεικόνιση των απαιτήσεων από πελάτες έχει ως εξής:

	Ούτε ληξιπρόθεσμα, ούτε απομειωμένα	< 30 ημέρες	30 - 120 ημέρες	> 120 ημέρες	Σύνολο
€					
31.12.2017	3.570.000,98		7.571.955,87	29.245.116,77	40.387.073,62
31.12.2016	2.684.841,14	0,00	5.119.736,87	24.960.421,87	32.764.999,88

11. Προπληρωμένα έξοδα

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα προπληρωμένα έξοδα της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Λοιπές παροχές προσωπικού	62.424,95	126.440,81
Ενοίκια	18.861,08	18.861,08
Παροχές τρίτων	4.128,33	4.033,57
Λοιπα έξοδα	6.258,09	6.916,31
Σύνολο	91.672,45	156.251,77

12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Ταμείο	20.859,58	20.601,57
Καταθέσεις Όψεως σε Ευρώ	11.021.838,45	11.234.011,26
Σύνολο	11.042.698,03	11.254.612,83

Οι λογαριασμοί καταθέσεων όψεως είναι εκφρασμένοι σε ευρώ και τοκίζονται με τα προσφερόμενα επιτόκια ανάλογα με το ύψος της κατάθεσης και με βάση τα επιτόκια των τραπεζών για υπόλοιπα σε λογαριασμούς όψεως και καταθέσεων. Η τρέχουσα αξία των εν λόγω καταθέσεων όψεως προσεγγίζει τη λογιστική τους αξία λόγω των κυμαινόμενων επιτοκίων και των βραχυπρόθεσμων λήξεών τους.

Τα έσοδα από τόκους τραπεζικών καταθέσεων όψεως ανέρχονται, για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016, σε € 10.914,42 και € 3.724,35 αντίστοιχα και συμπεριλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος (σημ. 5).

13. Ίδια κεφάλαια

Το εταιρικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 19.200,00 αποτελούμενο από 640 εταιρικά μερίδια αξίας € 30,00 το έκαστο και ήταν ολοσχερώς καταβλημένο.

	31.12.2017	31.12.2016
Αριθμός μεριδίων	640	640
Ονομαστική αξία / μερίδιο	30,00	30,00
Αξία Εταιρικού κεφαλαίου	19.200,00	19.200,00

Τα λοιπά αποθεματικά της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Τακτικό αποθεματικό	412.653,95	412.653,95
Σύνολο	412.653,95	412.653,95

Η φύση των αποθεματικών αναλύθηκε ανωτέρω στη σημείωση 3.6.

14. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο λογαριασμός στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	711.021,00	641.931,00
Σύνολο	711.021,00	641.931,00

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης. Το ποσό της αποζημίωσης εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απόλυσης ή συνταξιοδότησης του. Αν ο εργαζόμενος παραμείνει στην Εταιρεία μέχρι να συνταξιοδοτηθεί κανονικά, δικαιούται ποσό εφάπαξ ίσο με το 40% της αποζημίωσης που θα έπαιρνε αν απολυόταν την ίδια μέρα.

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού προσδιορίστηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης.

Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν την κίνηση των σχετικών λογαριασμών προβλέψεων για αποζημίωση προσωπικού που παρουσιάζονται στην συνημμένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017 και την 31 Δεκεμβρίου 2016 και την σύνθεση της καθαρής δαπάνης για τη σχετική πρόβλεψη που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα των χρήσεων 2017 και 2016.

Η κίνηση της πρόβλεψης, αναλύεται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Καθαρή υποχρέωση 1 Ιανουαρίου	641.931,00	517.929,00
Κόστος τόκων καθορισμένης παροχής	11.555,00	13.984,00
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	19.413,00	25.346,00
Κόστος που καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης	30.968,00	39.330,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες - χρηματοοικονομικές παραδοχές	15.062,00	96.036,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες - λόγω εμπειρίας	23.060,00	(11.364,00)
(Κέρδος) / Ζημία που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	38.122,00	84.672,00
Καθαρή υποχρέωση 31 Δεκεμβρίου	711.021,00	641.931,00

Η χρέωση για αποζημίωση προσωπικού αναγνωρίστηκε στο κονδύλι «παροχές σε εργαζομένους» στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας εκτός από το κόστος τόκων των καθορισμένων παροχών που αναγνωρίστηκαν στα «χρηματοοικονομικά έξοδα». Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων αποζημίωσης προσωπικού λόγω αποχώρησης έχουν ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,70%	1,80%
Πληθωρισμός	1,75%	1,75%
Ποσοστό αύξησης αποζημίωσης απόλυσης	2,50%	2,50%
Μέση διάρκεια υποχρέωσης προγράμματος καθορισμένων παροχών	18,72	18,72

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Δεδομένου ότι η υποχρέωση αποζημίωσης στο προσωπικό ρυθμίζεται από τον δείκτη τιμών καταναλωτή, το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα εκτίθεται σε αλλαγές στο επίπεδο πληθωρισμού της Ελλάδας, σε κίνδυνο επιτοκίου και σε αλλαγές στο προσδόκιμο ζωής για τους συνταξιούχους.

Η ποσοστιαία ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές έχει ως ακολούθως:

Προεξοφλητικό επιτόκιο:	2017	2016
0,5% Αύξηση	-8,4%	-8,6%
0,5% Μείωση	9,3%	9,5%
Μελλοντική αύξηση πληθωρισμού	2017	2016
0,5% Αύξηση	0,0%	0,0%
0,5% Μείωση	0,0%	0,0%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2017	2016
0,5% Αύξηση	9,2%	9,4%
0,5% Μείωση	-8,4%	-8,6%

15. Λοιπές προβλέψεις

Οι λοιπές προβλέψεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Πρόβλεψη επιδόματος προσωπικού	1.351.798,43	1.111.986,53
Σύνολο	1.351.798,43	1.111.986,53
	31.12.2017	31.12.2016
Μακροπρόθεσμο μέρος	1.333.568,19	1.066.986,53
Βραχυπρόθεσμο μέρος	18.230,24	45.000,00
	1.351.798,43	1.111.986,53

Η κίνηση πρόβλεψης για επιδόματα προσωπικού είναι ως εξής:

Κίνηση πρόβλεψης επιδόματος προσωπικού	
Πρόβλεψη 01.01.2016	1.028.281,08
Πρόβλεψη χρήσης	236.013,20
Χρησιμοποιημένη πρόβλεψη	(152.307,75)
Πρόβλεψη 31.12.2016	1.111.986,53
Πρόβλεψη χρήσης	239.811,90
Πρόβλεψη 31.12.2017	1.351.798,43

16. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

31.12.2017	31.12.2016
-------------------	-------------------

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	33.109.000,92	20.732.669,98
Δεδουλευμένες έκτακτες αμοιβές σε στελέχη της Εταιρείας	1.154.386,74	1.517.439,40
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	1.383.808,71	1.569.962,40
Προμηθευτές - τρίτοι	94.581,90	449.250,19
Πιστωτές διάφοροι	138.066,93	64.295,86
Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς	212.352,36	176.262,03
Λοιπά δεδουλευμένα έξοδα	1.556.887,56	138.058,30
Σύνολο εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων	37.649.085,12	24.647.938,16

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι λογιστικές αξίες, που αναγνωρίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, αποτελούν μία λογική προσέγγιση των εύλογων αξιών, λόγω της βραχυπρόθεσμης διάρκειας τους. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται εντός διαστήματος 30 ημερών.

Υπόλοιπα συναλλαγών με συνδεδεμένες: τα υπόλοιπα αφορούν κατά κύριο λόγο παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών από συνδεδεμένες επιχειρήσεις, καθώς και διοικητικά έξοδα του Ομίλου. Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη αναλύονται εκτενέστερα στη σημείωση 17.

Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη (πλην Φόρου Εισοδήματος): Το ποσό αφορά κυρίως παρακρατημένους φόρους μισθωτών υπηρεσιών, εισφορά αλληλεγγύης, καθώς και φόρο προστιθέμενης αξίας.

Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς: Το ποσό αποτελείται κυρίως από εισφορές – κρατήσεις προς τα ασφαλιστικά ταμεία, όπως προκύπτουν από τη μισθοδοσία. Η Εταιρεία δεν έχει ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τα ασφαλιστικά Ταμεία.

Δεδουλευμένες έκτακτες αμοιβές: Το ποσό αποτελείται από δεδουλευμένες αμοιβές σχετικά με πριμ αποδοτικότητας (bonus) σε στελέχη της Εταιρείας, τα οποία αποδίδονται την επόμενη χρήση

Λοιπά έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα: Το ποσό αποτελείται κυρίως από έξοδα σχετικά με χρεώσεις υπηρεσιών από συνδεδεμένες εταιρείες.

17. Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων μερών

i) Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

Στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος εμφανίζονται έσοδα και κόστη, που προκύπτουν από συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων Εταιριών της. Στα συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνονται η μητρική Εταιρεία καθώς και οι Εταιρίες που ελέγχονται ή επηρεάζονται από τα βασικά διοικητικά στελέχη ή Διαχειριστές της Εταιρείας. Αυτές οι συναλλαγές αφορούν πωλήσεις και αγορές αγαθών και υπηρεσιών κατά την κανονική λειτουργία των επιχειρήσεων. Οι συνολικές αγορές και πωλήσεις μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιριών της κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 και τα ανοιχτά ενδοεταιρικά υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αναλύονται ανά Εταιρεία ως ακολούθως (σε ευρώ):

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Αγορές/έξοδα από συνδεδεμένα μέρη	Πωλήσεις υπηρεσιών σε συνδεδεμένα μέρη	Αγορές/έξοδα από συνδεδεμένα μέρη	Πωλήσεις υπηρεσιών σε συνδεδεμένα μέρη
Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη				
Συγγενείς εταιρείες				
FINALTA ENTERPRISES LIMITED	0,00	787,87	0,00	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	22.522,52	51.725,86	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY D.O.O BEORGAD	8.206,29	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC CROATIA	146.855,45	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INTERNATIONAL - SAUDI BRANCH	12.301,14	2.444,24	0,00	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL,INC NORWAY	59.369,75	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY GLOBAL LIMITED	47,00	147.334,92	0,00	0,00
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION SERVICES AUSTRALIA CO	0,00	201,30	0,00	0,00
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION SERVICES US LLC	972,67	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY,INC,SWITZERLAND	1.909.206,42	76.918,34	1.057.465,10	148.695,72
MCKINSEY & COMPANY,INC HUNGARY	273.576,26	13.430,36	282.609,03	412,27
MCKINSEY&COMPANY INC INTERN. SAUDI ARABIA	0,00	0,00	2.754,60	9.609,78
MCKINSEY & COMPANY,INC ITALY	2.242.849,50	779.152,51	3.048.855,77	117.662,32
MCKINSEY & COMPANY,INC UNITED KINGDOM	2.342.721,87	525.696,36	1.312.684,83	1.925.471,91
McKINSEY & COMPANY,INC UNITED STATES	5.072.520,09	1.044.692,97	4.968.043,67	872.202,66
McKINSEY & COMPANY, INC NORWAY	0,00	0,00	619,47	296,05
MCKINSEY & COMPANY, INC ISRAEL	993.797,44	74.188,68	62.517,11	145.754,10
MCKINSEY & COMPANY, INC MALAYSIA	7.331,96	254,16	3.746,30	46.186,10
MCKINSEY & COMPANY, INC FRANCE	293.520,94	3.487,62	110.024,52	45.526,18
MCKINSEY & COMPANY POLAND SP.ZO.O	38.701,73	177.164,84	49.552,24	44.963,23
MCKINSEY & COMPANY, CANADA	49,08	0,00	0,00	6.037,17
MCKINSEY & COMPANY, CIS	0,00	15,36	0,00	7.106,01
MCKINSEY & COMPANY, DENMARK P/S	108.141,52	77.728,28	158.464,84	83.459,33
MCKINSEY & COMPANY, KB	15.709,31	25.180,45	4.931,10	43.302,60
MCKINSEY & COMPANY, MOROCCO, SARL	2.550,93	-143,31	0,00	1.071,61
MCKINSEY & COMPANY, Inc BELGIUM	64.351,46	120.010,81	36.936,34	210.678,59
MCKINSEY&COMPANY,Inc.do BRASIL CON.LTDA	177,73	92,66	117.612,48	15.112,31
MCKINSEY & COMPANY,Inc. JAPAN	11.521,66	6.490,04	0,00	975,21
MCKINSEY & COMPANY,Inc. MEXICO S.C	0,00	0,00	25,84	82.973,38
MCKINSEY & COMPANY,Inc. PRAGUE	101.309,19	838,10	77.609,33	651.750,47
MCKINSEY & COMPANY,Inc.THE NETHERLANDS	116.741,25	44.128,58	47.081,28	402.721,49
MCKINSEY & COMPANY,Inc INDIA BRANCH	127.382,63	-76,29	3.426,07	1.103,05
MCKINSEY & COMPANY,Inc AUSTRIA	-12.809,20	59.852,44	251.736,86	365,00
MCKINSEY & COMPANY, S.L	190.463,05	320,72	1.012.245,97	31.015,63
MCKINSEY & COMPANY, SRL	289.644,41	92.863,40	31.227,80	483.918,90
MCKINSEY&CONSULTING COMPANY,INC SANGHAI	372.077,89	2.238,97	12.001,08	0,00
MCK.DANISMANLIK HITMETLERI LIM.SIRKETI	4.631,48	2.149,58	165.724,17	291.804,75
MCKINSEY PACIFIC RIM, INC	694,36	49.700,77	9,59	107.459,20

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

MCKINSEY & COMPANY, INC QATAR	22.305,95	25,70	0,00	7.897,58
MCKINSEY & COMPANY, UKRAINE LLC	0,00	97,23	-88,76	22,56
P.T MCKINSEY INDONESIA	855,02	21.264,92	46.586,90	0,00
MCKINSEY & COMPANY, COLOMBIA INC	19.111,08	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC PERU	19,06	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HONG KONG	29.971,63	0,00	1.952,67	167.593,87
MCKINSEY & COMPANY, INC GERMAN BRANCH	2.085.786,31	52.720,06	789.408,63	33.525,85
MCKINSEY & COMPANY, INC KAZAKHSTAN	-28.939,84	3.329,26	276.538,97	788,28
MCKINSEY & COMPANY, INC LUXEMBOURG	431,74	59.996,49	-334,40	55,35
MCKINSEY & COMPANY, NIGERIA GLOBAL LTD	0,00	0,00	320,22	28.495,48
MCKINSEY & COMPANY LME LIMITED	512.670,70	-95.261,18	91.850,59	853.842,69
MCKINSEY & COMPANY UNIT TRUST	0,00	0,00	0,00	1.188,49
MCKINSEY ARGENTINA S.R.L	94,99	315,56	4.490,81	281,85
LLC MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	536.736,37	23,64
MC KINSEY & COMPANY, INC. WASHINGTON D.C.	58,67	0,00	72.057,22	0,00
MCK KNOWLEDGE CENTER POLAND Sp.Z.o.o	275.553,58	575,77	11.356,92	0,00
MCK KNOWLEDGE CENTRE INDIA PRIVATE Ltd	0,00	0,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY INC AFRICA LTD-KENYA	3.058,47	29,22	0,00	32.054,19
MCKINSEY & COMPANY SINGAPORE, Pte Ltd	200.096,84	0,00	75.260,98	1.662,09
MCKINSEY & COMPANY SUPPORT SERVICES C.R	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc FINLAND	5.026,11	293,23	2.140,05	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC.(KITZBUHEL BR.)	58.743,94	0,00	836,26	0,00
MCKINSEY AND COMPANY AFRICA (Pty) Ltd	135.644,42	436.951,01	40.858,73	737.127,92
MCKINSEY INCORPORATED - KOREA BRANCH	1.543,12	0,00	0,00	428,58
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	0,00	0,00	24.931,02	12.279,89
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE BELGIUM, INC	40.042,44	0,00	64.337,06	0,00
MCKINSEY EMEA SHARED SERVICES SP.ZOO	0,00	0,00	5.298,86	210,11
McK Business Consultancy LLC (Egypt)	1.047,52	0,00	0,00	1.238,38
MCKINSEY & COMPANY INC INTERNATIONAL - UAE	1.362,76	99,20	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC IRELAND	23.086,08	364,94	193,20	0,00
MCKINSEY SOLUTIONS SPRL	5.939,92	13,84	0,00	1.384,39
GLOBAL CONCEPTS. LLC	0,00	0,00	1.894,20	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.UK	0,00	0,00	-4.852,08	90,40
RISK DYNAMICS S.A	0,00	99,20	-15.099,91	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC SLOVAKIA	0,00	196,00	0,00	49,20
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.FRANCE	0,00	0,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY (THAILAND) Co.Ltd.,	0,00	0,00	0,00	2.719,94
ORPHOZ GMBH & GO.KG	100.736,20	0,00	0,00	0,00
Συνολικό ποσό συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη	18.311.384,49	3.859.981,04	14.844.579,90	7.660.995,75

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά ανεξόφλητων υπολοίπων με συνδεδεμένα μέρη	31.12.2017		31.12.2016	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
Συγγενείς εταιρείες				
MCKINSEY INTERNATIONAL, INC	0,00	726.057,31	0,00	726.057,31
MCKINSEY & COMPANY, INC, SWITZERLAND	845.975,42	12.781,93	3.944.376,63	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HUNGARY	903.076,88	0,00	629.500,62	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC CZECH REPUBLIC	0,00	656.711,00	0,00	656.711,00
MCKINSEY & COMPANY, TURKEY, INC	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC INTERN. SAUDI ARABIA	12.301,14	5.119.420,55	0,00	5.095.140,21
MCKINSEY & COMPANY, INC ITALY	6.866.709,56	189.386,52	4.623.860,06	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC UNITED KINGDOM	2.342.721,87	3.532.888,92	0,00	2.302.376,97
MCKINSEY & COMPANY, INC	0,00	585.471,94	0,00	585.471,94
MCKINSEY & COMPANY, INC UNITED STATES	9.384.329,52	1.517.532,98	4.715.393,35	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC NORWAY	144.477,95	148,53	85.108,20	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC ISRAEL	993.797,44	1.321.998,95	0,00	1.111.596,43
MCKINSEY & COMPANY, INC MALAYSIA	7.331,96	181.584,91	0,00	171.205,29
MCKINSEY & COMPANY, INC FRANCE	293.520,94	260.590,19	0,00	87.235,02
MCKINSEY & COMPANY POLAND SP.ZO.O	124.385,22	109.018,54	85.683,49	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC RUSSIA	0,00	195.408,42	0,00	195.408,42
MCKINSEY & COMPANY, CANADA	49,08	52.151,55	0,00	6.611,60
MCKINSEY & COMPANY, CIS	166.037,80	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, DENMARK P/S	551.028,23	38.737,27	442.886,71	0,00
MCKINSEY & COMPANY, KB	15.709,31	31.001,46	0,00	28.732,52
MCKINSEY & COMPANY, MOROCCO, SARL	2.550,93	9.075,76	0,00	7.630,53
MCKINSEY & COMPANY, Inc BELGIUM	64.351,46	398.378,56	0,00	351.963,31
MCKINSEY & COMPANY, Inc do BRASIL CON.LTDA	177,73	270.427,30	0,00	269.787,99
MCKINSEY & COMPANY, Inc. FINLAND	26.243,41	0,00	21.217,30	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc. JAPAN	11.521,66	640.598,34	0,00	514.544,12
MCKINSEY & COMPANY, Inc. MEXICO S.C	0,00	196.747,68	0,00	185.557,04
MCKINSEY & COMPANY, Inc. PRAGUE	101.309,19	558.633,97	0,00	548.026,38
MCKINSEY & COMPANY, Inc. THE NETHERLANDS	116.741,25	576.171,34	0,00	553.216,58
MCKINSEY & COMPANY, Inc INDIA BRANCH	127.382,63	96.783,93	0,00	99.627,72
MCKINSEY & COMPANY, Inc AUSTRIA	16.890,12	743,58	29.699,32	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc CROATIA	150.275,04	0,00	3.419,59	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc PUERTO RICO	0,00	327,40	0,00	327,40
MCKINSEY & COMPANY, S.L	1.924.500,22	1.053,63	1.734.037,17	0,00
MCKINSEY & COMPANY, SRL	289.644,41	1.530.248,25	0,00	1.530.781,84
MCKINSEY & COMPANY, SINGAPORE, Pte Ltd	323.255,96	214,29	123.159,12	0,00
MCKINSEY & CONSULTING COMPANY, INC SANGHAI	398.279,53	0,00	26.201,64	0,00
MCKINSEY BUSINESS CONSULTANCY LLC	0,00	1.684.337,12	0,00	1.684.312,21
MCK.DANISMANLIK HITMETLERI LIM.SIRKETI	4.631,48	3.652.741,74	0,00	3.637.593,74
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE INDIA PR.LTD	443.186,68	0,00	443.186,68	0,00
MCKINSEY PACIFIC RIM, INC	694,36	166.245,14	0,00	166.245,14
MCKINSEY, INCORPORATED - KOREA	1.543,12	566,50	0,00	566,50
MCKINSEY, INCORPORATED - SOUTH AFRICA	0,00	1.740.602,25	0,00	1.740.602,25
MCKINSEY & COMPANY, INC QATAR	22.305,95	39.952,28	0,00	23.465,32
MCKINSEY & COMPANY, UKRAINE LLC	0,00	68.343,28	0,00	67.514,24
P.T MCKINSEY INDONESIA	76.028,70	19.492,91	75.173,68	0,00
MCKINSEY & COMPANY, COLOMBIA INC	19.111,08	48.376,48	0,00	48.376,48
MCKINSEY & COMPANY, INC PERU	58.880,35	0,00	58.861,29	0,00
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE BELGIUM, INC	236.596,81	0,00	196.554,37	0,00
MCKINSEY & CO., (PHILS)	171,83	0,00	171,83	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HONG KONG	29.971,63	132.148,23	0,00	126.835,94

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

MCKINSEY & COMPANY, INC IRELAND	23.086,08	49.463,61	0,00	42.513,66
MCKINSEY & COMPANY, INC WASHINGTON D.C	71.504,87	1.151,55	71.446,20	0,00
MCKINSEY SOLUTIONS SPRL	47.034,89	0,00	41.094,97	0,00
GERMAN RECOVERY PRACTICE KG	0,00	685,71	0,00	685,71
MCKINSEY & COMPANY (THAILAND) CO.LTD	0,00	2.922,04	0,00	2.922,04
MCKINSEY & COMPANY CHILE LIMITADA	0,00	122.867,68	0,00	122.670,88
MCKINSEY & COMPANY, INC CHILE	0,00	7.678,25	0,00	7.678,25
MCKINSEY & COMPANY, INC SLOVAKIA	0,00	6.016,91	0,00	5.803,48
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE POLAND SP.ZOO	165.984,40	91,76	82.229,58	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC THAILAND	0,00	2.950,52	0,00	2.950,52
MCKINSEY & COMPANY, INC GERMAN BRANCH	3.880.375,76	148.041,18	2.131.742,31	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC KAZAKHSTAN	246.008,51	0,00	274.948,35	0,00
RISK DYNAMICS S.A	35.864,96	0,00	35.864,96	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC LUXEMBOURG	431,74	1.080,60	0,00	1.080,60
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION S.	2.595,33	0,00	1.622,66	0,00
MCKINSEY & COMPANY, NIGERIA GLOBAL LTD	0,00	277.964,94	0,00	137.598,42
McK Business Consultancy LLC (Egypt)	1.047,52	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY LME LIMITED	512.670,70	1.366.395,87	0,00	1.364.996,78
MCKINSEY & COMPANY SAS	1.260,61	0,00	1.260,61	0,00
MCKINSEY & COMPANY UNIT TRUST	0,00	2.491,85	0,00	1.869,79
MCKINSEY ARGENTINA S.R.L	4.584,86	0,00	4.489,87	0,00
VISUAL GRAPHICS COMPUTING INDIA P.LIMIT	244.725,76	0,00	244.725,76	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC PORTUGAL	10.632,20	0,00	10.632,20	0,00
LLC MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	166.037,80	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC. INTERNATIONAL	46.690,13	0,00	45.327,37	0,00
MCKINSEY ASIA, INC	7.121,09	0,00	7.121,09	0,00
MCKINSEY & COMPANY BULGARIA EOOD	37,30	0,00	37,30	0,00
MCKINSEY & COMPANY SUPPORT SERVICES C.R.	44.740,81	0,00	44.740,81	0,00
MCKINSEY EMEA SHARED SERVICES SP.ZOO	82.635,07	0,00	82.635,07	0,00
MCKINSEY & COMPANY SERVICES AB	874,47	0,00	874,47	0,00
M-TREASURY MANAGEMENT	0,00	0,00	-147,14	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC AFRICA LTD-KENYA	3.058,47	31.884,95	0,00	30.672,94
MCKINSEY & COMPANY INC.THE NETHERLANDS	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY AFRICA (PTY) LTD	135.644,42	716.123,53	0,00	696.179,76
MCKINSEY & COMPANY INC (KITZBUHEL BR.)	309.286,91	0,00	250.542,97	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	22.522,52	92.913,75	0,00	12.279,89
MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	0,00	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.UK	0,00	0,00	-4.942,48	0,00
GLOBAL CONCEPTS, LLC	0,00	0,00	1.894,20	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.FRANCE	0,00	200,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	26.800,97	0,00	0,00
ORPHOZ GMBH & CO KG	102.630,40	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY D.O.O BEORGAD	8.206,29	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY GLOBAL LIMITED	47,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY SI SUCURSAL EM ANGOLA	0,00	496,31	0,00	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.AUSTRALIA	0,00	428,58	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY AZARBAIJAN, INC	0,00	6.794,85	0,00	0,00
FINALTA ENTERPRICES LIMITED	0,00	243,81	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC INTERNATIONAL UAE	0,00	358,00	0,00	0,00
Συνολικά ποσά ανεξόφλητων υπολοίπων με συνδεδεμένα μέρη	33.109.000,92	29.229.148,15	20.732.669,98	24.953.624,16

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι συναλλαγές που πραγματοποιεί η Εταιρεία με τα συνδεδεμένα μέρη, αφορούν στις χρεώσεις που δέχεται το Ελληνικό γραφείο για λήψη συμβουλευτικών υπηρεσιών & των σχετικών εξόδων, για λήψη διοικητικών υπηρεσιών, για λήψη εκπαιδευτικών υπηρεσιών, για χρήση της δεξαμενής γνώσεων του ομίλου, για επιτροπές ομίλου, για λήψη υπηρεσιών λογιστηρίου και τεχνικής υποστήριξης καθώς και χρεώσεις δικαιωμάτων και διαφόρων εξόδων που πραγματοποιήθηκαν από συνδεδεμένες επιχειρήσεις για το Ελληνικό γραφείο.

Επίσης αφορά στην παροχή αντίστοιχων συμβουλευτικών υπηρεσιών και των σχετικών εξόδων από το Ελληνικό γραφείο σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις.

Σημειώνεται ότι δεν υφίστανται μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιρειών ειδικές συμφωνίες ή συνεργασίες και οι τυχόν μεταξύ τους συναλλαγές διεξάγονται με τους εκάστοτε συνήθεις όρους, εντός του πλαισίου και των ιδιαίτεροτήτων κάθε αγοράς.

ii) Αμοιβές και υπόλοιπα βασικών διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης

Κατά την διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα Διευθυντικά Στελέχη μικτές αποδοχές συνολικού ύψους €4.040.371,26 (31.12.2016: €4.963.082,57).

Τέλος αναφέρεται ότι στις παροχές που λήφθηκαν κατά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνεται ποσό ύψους € 222.500 (31.12.2016: €729.086,6) που αφορά τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διευθυντικά στελέχη που περιλαμβάνονται στην μισθοδοσία της Εταιρείας.

18. Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

18.1 Εκκρεμοδικίες – Δικαστικές Υποθέσεις

Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι δεν υπάρχουν σημαντικές επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην χρηματοοικονομική κατάσταση, στην χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας της Εταιρείας.

18.2 Εγγυητικές επιστολές – Λοιπές εξασφαλίσεις

Δεν υφίστανται

18.3. Υποχρεώσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως μισθωτής

Την 31η Δεκεμβρίου 2017 η Εταιρεία είχε συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων, μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού και λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες.

Τα μισθώματα περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 (σημείωση 5) και ανέρχονται σε € 445.276,32 (31.12.2016: €441.130,77).

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχουν ως ακολούθως:

31.12.2017

31.12.2016

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εντός 1 έτους	448.580,17	424.749,08
Από 2 μέχρι 5 έτη	510.483,98	803.792,60
Σύνολο μελλοντικών πληρωτέων μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων	959.064,15	1.228.541,68

18.4. Απαιτήσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως εκμισθωτής

Η Εταιρεία έχει υπογράψει συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης οι οποίες αφορούν παραχώρηση χώρων (γραφείων) με λήξη μέχρι 18/09/2019. Οι μελλοντικές ελάχιστες εισπράξεις μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων έχουν ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Εντός 1 έτους	141.493,08	141.493,08
Από 2 μέχρι 5 έτη	141.493,08	0,00
Πάνω από 5 έτη	0,00	0,00
Σύνολο μελλοντικών εισπρακτέων μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων	282.986,16	141.493,08

Τα μισθώματα περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 (σημείωση 5) και ανέρχονται σε € 141.493,08 (31.12.2016: € 141.493,08).

18.5. Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες

Δεν υφίστανται

18.6. Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι φορολογικές δηλώσεις για τη χρήση 2010 δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 36 παρ. 1 του Ν. 4174/2013, η Φορολογική Διοίκηση μπορεί να προβεί σε έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου εντός πέντε (5) ετών από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης. Σύμφωνα με τα οριζόμενα στις εγκυκλίους ΠΟΛ 1154, 1191, 1192, 1194 και 1208/2017, που παρέχουν οδηγίες για την ομοιόμορφη εφαρμογή των όσων έγιναν δεκτά με τις υπ' αριθ. 1738, 2932, 2934 και 2935/2017 αποφάσεις του Συμβουλίου της Επικρατείας, καθώς και με την υπ' αριθ. 268/2017 Γνωμοδότηση του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, σχετικά με το χρόνο παραγραφής της αξίωσης του Δημοσίου για επιβολή φόρων και προστίμων, και έχοντας υπόψη τις διατάξεις των άρθρων 84 παρ.1 - 4, 68 παρ.2 του Ν. 2238/1994 και των άρθρων 36 και 72 παρ. 11 του Ν. 4174/2013, καθώς και το υπ' αριθ. (ΔΕΛ Β) 1189202 (ΕΞ) 2016/28.12.2016 έγγραφο του Υπουργείου Οικονομικών, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, οι προθεσμίες παραγραφής διαμορφώνονται σε πέντε (5) έτη από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης, εκτός συγκεκριμένων περιπτώσεων, π.χ. περιέλευσης συμπληρωματικών στοιχείων στις φορολογικές αρχές, παράβασης διατάξεων περί τελών χαρτοσήμου όπου προβλέπεται μεγαλύτερος χρόνος παραγραφής. Με βάση την παραπάνω νομοθεσία η Διοίκηση θεωρεί ότι η ανέλεγκτη χρήση 2010 έχει παραγραφεί και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

Για την χρήση 2011 και εντεύθεν, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες και οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920 και Ν. 3190/1955 αντίστοιχα, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στο άρθρο 65α του Ν.4172/2013, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Κατόπιν ολοκλήρωσης του φορολογικού ελέγχου, ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο εκδίδει στην Εταιρεία «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» και στη συνέχεια ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

γραφείο την υποβάλει ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών το αργότερο εντός δέκα ημερών από την καταληκτική ημερομηνία έγκρισης του ισολογισμού της Εταιρείας από τους Διαχειριστές αυτής. Το Υπουργείο Οικονομικών θα επιλέξει δείγμα εταιρειών τουλάχιστον της τάξης του 9% για έλεγχο από τις αρμόδιες ελεγκτικές υπηρεσίες του Υπουργείου. Ο έλεγχος αυτός θα πρέπει να ολοκληρωθεί σε διάστημα όχι αργότερο των δεκαοκτώ μηνών από την ημερομηνία υποβολής της «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης» στο Υπουργείο Οικονομικών.

Ο έλεγχος για την έκδοση της έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2011 έως 2015 διενεργήθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις της §5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013. Από τον έλεγχο αυτό δεν προέκυψαν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2017 βρίσκεται σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό αναμένεται να χορηγηθεί μετά την δημοσίευση αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

19. Διανομή μερίσματος

Την 02.06.2017 η Διοίκηση της Εταιρείας αποφάσισε τη διανομή μερίσματος, από τα κέρδη προηγούμενων χρήσεων, ύψους € 8.000.000,00 το οποίο ανέρχεται σε 12.500,00 €/εταιρικό μερίδιο. Βάση απόφασης της Επιτροπής Έγκρισης Τραπεζικών Συναλλαγών, η Εταιρεία προέβη τελικά τον Ιούλιο του 2017 στη διανομή μερίσματος ύψους € 4.705.880,00.

Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένεται να προτείνει για την τρέχουσα χρήση διανομή μερίσματος.

20. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Στις αρχές του 2018 αποφασίστηκε η αποπληρωμή των υπολοίπων της 31/12/2016 των συνδεδεμένων εταιριών προς την εταιρία μας, ποσού 24.953.624,16€ με την ταυτόχρονη εξόφληση και από την πλευρά μας των υποχρεώσεων προς συνδεδεμένες εταιρίες συνολικού ποσού 24.573.770,15€

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2018

Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΣΤΙΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017**

**Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Όθωνος 6,
105 57 Αθήνα
Ελλάδα

<http://www.mckinsey.com/global-locations/europe-and-middleeast/greece>

Τηλ.: 30 (210) 36 72 400
Αρ. Γ.Ε.ΜΗ 3587801000

Περιεχόμενα

ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΤΗΣ « McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων»	
Μ.Ε.Π.Ε.	3
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	8
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της χρήσεως που έληξε	12
την 31 Δεκεμβρίου 2017	12
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017.....	13
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31	
Δεκεμβρίου 2017	14
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017	15
1. Πληροφορίες για την McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.	16
1.1 Γενικές πληροφορίες.....	16
2. Πλαίσιο κατάρτισης και βάση παρουσίασης των χρηματοοικονομικών	
καταστάσεων	17
2.1 Βάση παρουσίασης	17
2.2 Σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις.....	17
2.3 Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων.....	18
3. Βασικές λογιστικές αρχές.....	23
3.1 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	23
3.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	24
3.3 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	24
3.4 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	26
3.5 Εταιρικό κεφάλαιο	26
3.6 Αποθεματικά	26
3.7 Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα και ενδεχόμενες υποχρεώσεις.....	26
3.8 Παροχές στο προσωπικό	26
3.9 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)	27
3.10 Αναγνώριση Εσόδων	28
3.11 Αναγνώριση Εξόδων	28
3.12 Διανομή Μερισμάτων	29
3.13 Μισθώσεις	29
3.14 Συναλλαγματικές μετατροπές.....	29
3.15 Επιμέτρηση της εύλογης αξίας	29
4. Στόχοι και πολιτικές προγράμματος διαχείρισης χρηματοοικονομικού	
κινδύνου.....	31
4.1 Κίνδυνος αγοράς.....	31
4.2 Πιστωτικός κίνδυνος	32
4.3 Κίνδυνος ρευστότητας.....	32
4.4 Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην	
Ελλάδα 33	
5. Έσοδα / έξοδα.....	33
6. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)	36
6.1 Τρέχων φόρος εισοδήματος.....	36
6.2 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος.....	37
7. Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά στοιχεία	38
8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	38
9. Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	38
10. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	39

Περιεχόμενα

11.	Προπληρωμένα έξοδα.....	39
12.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	40
13.	Ίδια κεφάλαια	40
14.	Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού.....	40
15.	Λοιπές προβλέψεις	42
16.	Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις.....	42
17.	Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων μερών	43
18.	Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις	48
18.1	Εκκρεμοδικίες – Δικαστικές Υποθέσεις	48
18.2	Εγγυητικές επιστολές – Λοιπές εξασφαλίσεις	48
18.3.	Υποχρεώσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως μισθωτής.....	48
18.4.	Απαιτήσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως εκμισθωτής	49
18.5.	Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες	49
18.6	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις	49
19.	Διανομή μερίσματος	50
20.	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	50

**ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ ΤΗΣ «McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων»
Μ.Ε.Π.Ε.**

ΠΡΟΣ ΤΗΝ

**ΕΤΗΣΙΑ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΟΥ ΕΤΑΙΡΟΥ ΤΗΣ «MCKINSEY
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ»**

ΓΙΑ ΤΑ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017

Μοναδικός εταίρος της εταιρίας "McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη ΕΠΕ" είναι η εταιρία Cas Holdings Inc.

Σύμφωνα με τον Νόμο και το Καταστατικό της εταιρίας, σας παρουσιάζουμε τη δραστηριότητα της εταιρίας κατά την περίοδο 01 Ιανουαρίου 2017 μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2017.

ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Τα κυριότερα σημεία της περασμένης χρήσης είναι τα εξής:

Ο κύκλος εργασιών της κλειόμενης χρήσεως ανήλθε σε 29.161.430,04 ευρώ έναντι 26.106.691,99 ευρώ της προηγούμενης χρήσεως και σημείωσε ζημιές 1.283.368,26 ευρώ ενώ η προηγούμενη χρήση σημείωσε ζημιές ύψους 955.680,03 ευρώ.

Τα μικτά αποτελέσματα της περιόδου ανήλθαν στα 4.710.679,48 ευρώ και μετά την αφαίρεση των εξόδων, διοίκησης, χρηματοπιστωτικών και αποσβέσεων οι ζημιές ανήλθαν σε 1.283.368,26 ευρώ.

Τα Ίδια Κεφάλαια της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχονται στο ποσό 13.690.284 ευρώ έναντι 19.635.872 ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Αριθμοδείκτες

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας για τις χρήσεις 2017 και 2016 έχουν ως εξής:

Α) Δείκτες οικονομικής διάρθρωσης	2017	2016
- Κυκλοφορούν ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	97,66%	97,49%
- Πάγιο Ενεργητικό / Σύνολο ενεργητικού	0,42%	0,61%
- Ίδια κεφάλαια/ Σύνολο υποχρεώσεων	34,47%	74,10%
- Σύνολο υποχρεώσεων / Σύνολο παθητικού	74,36%	57,44%

- Ίδια κεφάλαια / Σύνολο παθητικού	25,64%	42,56%
- Κυκλοφορούν ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	138,45%	181,47%

Β) Δείκτες απόδοσης και αποδοτικότητας	2017	2016
- Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων και τόκων / Πωλήσεις υπηρεσιών	-4,37%	-3,59%
- Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων / Ίδια κεφάλαια	-9,37%	-4,88%
- Μικτά αποτελέσματα / Πωλήσεις υπηρεσιών	16,15%	17,68%

ΑΚΙΝΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία δεν έχει ακίνητα στην κυριότητα της.

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2018

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, καθιστούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο. Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων και τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας, τυχόν αρνητικές εξελίξεις δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρά την υφιστάμενη αβεβαιότητα η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ & ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει πιστωτικό κίνδυνο, λόγω του ότι το πελατολόγιο της αφορά σε εταιρείες του ιδιωτικού κυρίως τομέα με διαπιστωμένη πιστοληπτική ικανότητα. Αυτό αποδεικνύεται και από την είσπραξη των απαιτήσεων σε σύντομο χρονικό διάστημα, παρά το ασταθές οικονομικό περιβάλλον. Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της

μητρικής εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Σχετικά με τον συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω του ότι οι τιμολογήσεις της εταιρείας είναι σε Ευρώ το οποίο είναι και το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας, δεν υφίσταται καμία έκθεση σε διακυμάνσεις τιμών ξένων νομισμάτων.

Τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές της Εταιρείας δεν επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Πολιτική της Εταιρείας είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης κυρίως μέσω ιδίων κεφαλαίων. Συνεπώς αυξητικές τάσεις στα επιτόκια δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα και η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από πιθανή μεταβολή των επιτοκίων.

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, διατηρούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και το γεγονός ότι ανήκει σε μια από τις μεγαλύτερες οικονομικές οντότητες της Ευρώπης, καθώς και τη χρηματοοικονομική της κατάσταση τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά, η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατό μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Οι δραστηριότητες της εταιρίας λόγω της φύσης της (συμβουλευτικές υπηρεσίες) δεν έχουν άμεσες επιπτώσεις στο περιβάλλον. Σε περίπτωση που ανακύπτουν περιβαλλοντικά θέματα σχετιζόμενα με τις συμβουλευτικές υπηρεσίες που παρέχουμε σε πελάτες μας, η φιλοσοφία της εταιρίας έχει πάντα προσέγγιση φιλική προς το περιβάλλον. Η εταιρεία με υπευθυνότητα απέναντι στο κίνδυνο που αντιμετωπίζει το περιβάλλον, φροντίζει ώστε οι έμμεσες επιπτώσεις από την καθημερινή λειτουργία της να έχουν όσο το δυνατό λιγότερες επιπτώσεις στο περιβάλλον. Μια σειρά από ενέργειες συγκλίνουν προς αυτή τη κατεύθυνση, όπως ανακύκλωση, περιορισμός της ενέργειας με αυτόματα συστήματα φωτισμού, περιορισμός ταξιδιών με χρήση της τεχνολογίας όπου αυτό είναι εφικτό, ρυθμίσεις ώστε να εκτυπώνεται λιγότερο χαρτί, αντικατάσταση των πλαστικών μπουκαλιών νερού με ψύκτες κτλ.

ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

Οι ανάγκες της εταιρείας για στελέχωση συμβούλων είναι συνεχής. Τα κριτήρια επιλογής παραμένουν σταθερά και αφορούν τις πανεπιστημιακές αποδόσεις των υποψηφίων, τις αναλυτικές τους δεξιότητες καθώς και την ικανότητα συνεργασίας & επικοινωνίας. Όταν οι αποδόσεις τους αξιολογηθούν ως ικανοποιητικές, καλούνται σε γραπτές εξετάσεις και κατόπιν επιτυχούς ολοκλήρωσης αυτών, σε συνέντευξη. Εφόσον τα αποτελέσματα κριθούν συνολικά ως ικανοποιητικά και επαρκή για την στελέχωση της θέσης, γίνεται πρόταση συνεργασίας προς τον υποψήφιο.

Είναι η πολιτική της εταιρίας μας να ακολουθεί την ως άνω διαδικασία δίνοντας ίσες ευκαιρίες ανεξαρτήτως οποιασδήποτε διαφοροποίησης των υποψηφίων όσον αφορά φύλλο, θρησκεία, εθνικότητα, μειονεκτικότητα ή άλλων πτυχών.

Ο σεβασμός και η διαφύλαξη των δικαιωμάτων των εργαζομένων, παραμένει ουσιαστικός παράγοντας της επιτυχούς στελέχωσης όλων των τμημάτων της εταιρίας. Η ατομική ελευθερία και τα ανθρώπινα δικαιώματα αποτελούν αυτονόητες αξίες.

Η εταιρία έχει φροντίσει ώστε το εργασιακό περιβάλλον να είναι ασφαλές και ευχάριστο για όλους τους εργαζομένους. Ιατρός εργασίας και τεχνικός ασφαλείας φροντίζουν για την υγεία και ασφάλεια των υπαλλήλων στον χώρο εργασίας. Συνεργείο καθαρισμού βρίσκεται καθημερινά στα γραφεία μας παρέχοντας υπηρεσίες υγιεινής και καθαριότητας σε όλους του χώρους του γραφείου.

Σε όλες της θέσης εργασίας παρέχονται ευκαιρίες εκπαίδευσης συνεχούς ή κατ' επιλογήν.

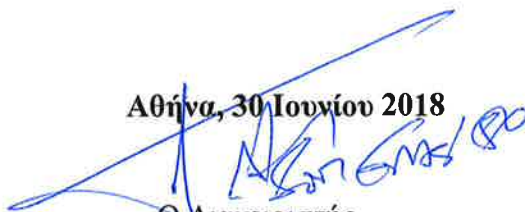
Στις διοικητικές θέσεις παρέχονται ευκαιρίες εκπαίδευσης βάση της ανάγκης του εργαζομένου. Στις θέσεις των συμβούλων υπάρχει πρόγραμμα συνεχούς εκπαίδευσης ανά επίπεδο/θέση. Παράλληλα το πρόγραμμα προαγωγών που ακολουθείτε όλα τα χρόνια παραμένει σταθερό και αφορά στην συνεχή αξιολόγηση με συγκεκριμένα κριτήρια (γνωστά στον υπάλληλο εκ των προτέρων), ανάλογα την θέση.

Μια από της βασικές παροχές της εταιρίας στους νέους υπαλλήλους είναι η υποστήριξης τους σε μεταπτυχιακές σπουδές. Η εταιρία καλύπτει έξοδα σπουδών και διαμονής στα καλύτερα πανεπιστήμια του κόσμου.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΣΥΝΕΒΗΣΑΝ ΑΠΟ ΤΗ ΛΗΞΗ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΠΑΡΟΥΣΑΣ ΕΚΘΕΣΗΣ

Στις αρχές του 2018 αποφασίστηκε η αποπληρωμή των υπολοίπων της 31/12/2016 των συνδεδεμένων εταιριών προς την εταιρία μας, ποσού 24.953.624,16€ με την ταυτόχρονη εξόφληση και από την πλευρά μας των υποχρεώσεων προς συνδεδεμένες εταιρίες συνολικού ποσού 24.573.770,15€ .

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2018



Ο Διαχειριστής
Τσόπελας Γεώργιος
Α.Δ.Τ. X517621

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Εταίρο της Εταιρείας
McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2017, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2017, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνουν την Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συλλέγουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση της οντότητας ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας για την έκφραση γνώμης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

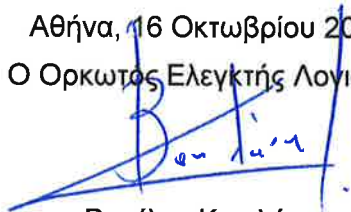
Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2017.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση του Διαχειριστή προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση του Εταίρου.

Αθήνα, 16 Οκτωβρίου 2018
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



Βασίλης Καπλάνης

Α.Μ. ΣΟΕΛ 19321

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.

Χειμάρρας 8B, 151 25, Μαρούσι,
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της χρήσεως που έληξε
την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Κύκλος εργασιών			
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών		29.161.430,04	26.106.691,99
Κόστος παροχής υπηρεσιών		(24.450.750,56)	(21.491.406,88)
Μικτό κέρδος	5α	4.710.679,48	4.615.285,11
Λοιπά έσοδα και κέρδη	5β	213.502,06	255.526,71
Παροχές σε εργαζομένους	5γ	(1.193.970,14)	(1.416.154,37)
Έξοδα ταξιδίων	5δ	(862.331,80)	(950.714,44)
Έξοδα ενοικίων	5ε	(445.276,32)	(441.130,77)
Αποσβέσεις	5στ	(110.559,17)	(126.754,64)
Λοιπά έξοδα και ζημίες	5ζ	(3.585.766,99)	(2.874.057,22)
Ζημία εκμετάλλευσης		(1.273.722,88)	(937.999,62)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5η	10.914,42	3.724,35
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5η	(20.559,80)	(21.404,76)
Ζημία προ φόρων		(1.283.368,26)	(955.680,03)
Φόρος Εισοδήματος	6	70.727,42	115.573,44
Ζημία μετά από φόρους		(1.212.640,84)	(840.106,59)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) μετά από φόρους			
Στοιχεία που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους:			
Αναλογιστικές ζημίες επί προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	14	(38.122,00)	(84.672,00)
Φόρος που αντιστοιχεί σε στοιχεία του λοιπού συνολικού εισοδήματος	6	11.055,38	24.554,88
Λοιπές συνολικές ζημίες της χρήσης, καθαρά από φόρους		(27.066,62)	(60.117,12)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά από φόρους		(1.239.707,46)	(900.223,71)

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		31.12.2017	31.12.2016
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
	Σημ.		
<u>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>			
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	7	222.767,05	280.132,96
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	0,01	0,01
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	9	199.806,69	199.806,69
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6	827.567,72	745.784,93
		1.250.141,47	1.225.724,59
<u>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</u>			
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10	40.387.073,62	32.764.999,88
Προπληρωμές εξόδων	11	91.672,45	156.251,77
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	6	630.603,43	636.138,54
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	11.042.698,03	11.254.612,83
		52.152.047,53	44.812.003,02
Σύνολο ενεργητικού		53.402.189,00	46.037.727,61
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Ίδια κεφάλαια			
Εταιρικό κεφάλαιο	13	19.200,00	19.200,00
Λοιπά αποθεματικά	13	412.653,95	412.653,95
Αποτελέσματα εις νέον		13.258.430,50	19.204.017,97
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		13.690.284,45	19.635.871,92
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	14	711.021,00	641.931,00
Λοιπές προβλέψεις	15	1.333.568,19	1.066.986,53
		2.044.589,19	1.708.917,53
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16	37.649.085,12	24.647.938,16
Λοιπές προβλέψεις	15	18.230,24	45.000,00
		37.667.315,36	24.692.938,16
Σύνολο υποχρεώσεων		39.711.904,55	26.401.855,69
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		53.402.189,00	46.037.727,61

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	Εταιρικό Κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2016		19.200,00	412.653,95	20.104.241,68	20.536.095,63
Ζημίες μετά από φόρους		0,00	0,00	(840.106,59)	(840.106,59)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		0,00	0,00	(60.117,12)	(60.117,12)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες		0,00	0,00	(900.223,71)	(900.223,71)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2016		19.200,00	412.653,95	19.204.017,97	19.635.871,92
Ζημίες μετά από φόρους		0,00	0,00	(1.212.640,84)	(1.212.640,84)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		0,00	0,00	(27.066,62)	(27.066,62)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες		0,00	0,00	(1.239.707,46)	(1.239.707,46)
Μερίσματα		0,00	0,00	(4.705.880,00)	(4.705.880,00)
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017		19.200,00	412.653,95	13.258.430,50	13.690.284,45

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Κατάσταση Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017
(όλα τα ποσά είναι εκφρασμένα σε ευρώ εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Σημ.	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Λειτουργικές Δραστηριότητες			
Ζημία προ φόρων		(1.283.368,26)	(955.680,03)
Προσαρμογές για συμφωνία ζημίας προ φόρων με καθαρές ταμειακές ροές:			
Αποσβέσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	110.559,16	126.236,86
Ζημία / (κέρδος) από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	(1.539,32)	0,29
Κίνηση προβλέψεων	10,14,15	259.224,90	154.051,45
Χρηματοοικονομικά έσοδα		(10.914,42)	(3.724,35)
Χρηματοοικονομικά έξοδα		20.559,80	21.404,76
Προσαρμογές κεφαλαίου κίνησης:			
(Αύξηση) / μείωση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων	9,10,11	(7.557.053,10)	(4.008.339,65)
Αύξηση / (μείωση) εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων	16	13.006.240,75	11.417.232,91
		4.543.709,51	6.751.182,23
Τόκοι εισπραχθέντες		10.914,42	3.724,35
Τόκοι πληρωθέντες		(9.004,80)	(7.420,76)
Καθαρές ταμειακές ροές από / (σε) λειτουργικές δραστηριότητες		4.545.619,13	6.747.485,82
Επενδυτικές Δραστηριότητες			
Αγορά παγίων περιουσιακών στοιχείων	7	(51.653,93)	(28.902,18)
Καθαρές ταμειακές ροές (σε) επενδυτικές δραστηριότητες		(51.653,93)	(28.902,18)
Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες			
Μερίσματα πληρωθέντα		(4.705.880,00)	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές (σε) / από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		(4.705.880,00)	0,00
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(211.914,80)	6.718.583,64
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά την 1 Ιανουαρίου		11.254.612,83	4.536.029,19
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά την 31 Δεκεμβρίου		11.042.698,03	11.254.612,83

Οι συνημμένες επεξηγηματικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

1. Πληροφορίες για την McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

1.1 Γενικές πληροφορίες

Η McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε. (εφεξής «Εταιρεία»), συστάθηκε τη χρήση 2000. Η διάρκειά της ορίσθηκε σε 99 έτη και λήγει τη χρήση 2099. Η Εταιρεία λειτουργεί κυρίως στην Ελλάδα καθώς και σε άλλες χώρες. Η κύρια δραστηριότητα της Εταιρείας είναι η παροχή γενικών συμβουλευτικών υπηρεσιών διοικήσεως σε ιδιωτικές επιχειρήσεις, κρατικές επιχειρήσεις και οργανισμούς του δημοσίου και σε άλλα ιδρύματα.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη διεύθυνση Όθωνος 6,105 57, στην Αθήνα.

Μοναδικός εταίρος της Εταιρείας "McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μονοπρόσωπη ΕΠΕ" είναι η Εταιρεία CAS Holdings Inc.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας McKinsey & Company, Inc που καταρτίζονται στην Αμερική, η οποία αποτελεί και τη μητρική εταιρεία σε επίπεδο ομίλου.

Επιπλέον πληροφορίες για τη μητρική εταιρεία και τα λοιπά συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνονται στη σημείωση 17.

Η Εταιρεία είναι εγγεγραμμένη στο Γενικό Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 003587801000.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

2. Πλαίσιο κατάρτισης και βάση παρουσίασης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

2.1 Βάση παρουσίασης

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) καθώς και τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Δεν υπάρχουν πρότυπα και διερμηνείες προτύπων που να έχουν εφαρμοστεί πριν από την υποχρεωτική ημερομηνία έναρξης εφαρμογής τους.

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017, που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, έχουν εγκριθεί από τον Διαχειριστή της Εταιρείας αλλά τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Συνέλευσης του Εταίρου αυτής.

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους και την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε ευρώ. Τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις των σχετικών ποσών.

2.2 Σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και υποθέσεις

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς απαιτεί όπως η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε σημαντικές παραδοχές και σε λογιστικές εκτιμήσεις και υποθέσεις οι οποίες επηρεάζουν τα δημοσιευμένα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, όπως επίσης την γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τα δημοσιευμένα ποσά εσόδων και εξόδων κατά την περίοδο αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί.

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις επαναξιολογούνται συνεχώς και βασίζονται τόσο στην εμπειρία του παρελθόντος όσο και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά με βάση τις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς με την χρησιμοποίηση όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Μεταβολές στις κρίσεις είναι πιθανό να επηρεάσουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις γνωστοποιήσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα.

Ως σημαντική λογιστική εκτίμηση, θεωρείται μία η οποία μπορεί να έχει σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας και τα αποτελέσματά της, απαιτεί δε τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την επίδραση υποθέσεων οι οποίες είναι αβέβαιες. Η Εταιρεία αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενη στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, συσκέψεις με ειδικούς, τάσεις και άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και τις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι βασικές παραδοχές για το μέλλον και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας των εκτιμήσεων, κατά την ημερομηνία αναφοράς, που παρουσιάζουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων εντός των επόμενων οικονομικών ετών εξετάζονται παρακάτω:

Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας επανεξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Για την εκτίμηση των ωφέλιμων ζωών των πάγιων περιουσιακών στοιχείων η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη παράγοντες όπως η τεχνολογική καινοτομία (βλέπε σημειώσεις 3.1 και 3.2).

Φόρος εισοδήματος

Η Εταιρεία υπόκειται σε φόρο εισοδήματος από τις ελληνικές φορολογικές αρχές. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων της επιχείρησης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου, βασιζόμενη σε εκτιμήσεις της κατά πόσο θα οφείλονται επιπλέον φόροι. Όταν το τελικό αποτέλεσμα από τους φόρους αυτών των υποθέσεων διαφέρει από τα ποσά που είχαν αρχικά λογιστεί, τέτοιες διαφορές θα έχουν επίδραση στο φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο κατά την οποία τα ποσά αυτά έχουν οριστικοποιηθεί.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις της Διοίκησης της Εταιρείας, οι οποίες βασίζονται σε εκτιμώμενα αποτελέσματα της Εταιρείας, τα οποία προσαρμόζονται για να προκύψουν τα μελλοντικά φορολογητέα κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν (βλέπε σημειώσεις 3.9 και 6).

Προβλέψεις για εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση με την πιστωτική της πολιτική στο τέλος κάθε κλειόμενης περιόδου (βλέπε σημειώσεις 3.3 και 10).

Προγράμματα συνταξιοδότησης / συγκεκριμένων παροχών

Τα ωφελήματα για τα προγράμματα συγκεκριμένων παροχών υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές εκτιμήσεις, κατά τις οποίες χρησιμοποιούνται παραδοχές για τους προεξοφλητικούς συντελεστές, το ρυθμό αύξησης των μισθών και τα ποσοστά θνησιμότητας. Λόγω της μακροχρόνιας φύσης των προγραμμάτων, οι παραδοχές αυτές υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα. (Βλέπε σημείωση 14)

2.3 Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων

α) Αλλαγές λογιστικών πολιτικών και γνωστοποιήσεις

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω πρότυπα τα οποία η Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2017.

- **ΔΛΠ 12 Φόροι Εισοδήματος (Τροποποιήσεις):** Αναγνώριση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης για μη πραγματοποιηθείσες ζημιές

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να αποσαφηνιστεί ο λογιστικός χειρισμός των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές από χρεωστικούς τίτλους που αποτιμώνται στην εύλογη αξία. Για παράδειγμα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το λογιστικό χειρισμό των αναβαλλόμενων φορολογικών περιουσιακών στοιχείων όταν η οικονομική οντότητα δεν επιτρέπεται να εκπέσει τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές για φορολογικούς σκοπούς ή όταν έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να διακρατήσει τους χρεωστικούς τίτλους μέχρι την αντιστροφή των μη πραγματοποιηθεισών ζημιών. Η τροποποίηση αυτή δεν είχε επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΛΠ 7: Καταστάσεις Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις): Πρωτοβουλία Γνωστοποιήσεων**

Ο στόχος των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να επιτρέψει στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να αξιολογήσουν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που απορρέουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Οι τροποποιήσεις θα απαιτούν από τις οντότητες να παρέχουν γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους επενδυτές να αξιολογούν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων μεταβολών που προέρχονται από ταμειακές ροές και μεταβολές μη ταμειακής φύσης. Η τροποποίηση αυτή δεν είχε επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- Το ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 -2016, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Η αναβάθμιση δεν έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 12 Γνωστοποίηση συμμετοχών σε άλλες οντότητες:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12, εκτός από τις γνωστοποιήσεις για συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες σχετικά με θυγατρικές, κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις, εφαρμόζονται για τη συμμετοχή μιας οικονομικής οντότητας σε μία θυγατρική, κοινοπραξία ή συγγενή επιχείρηση που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση, ως κατεχόμενη για διανομή ή ως διακοπείσα δραστηριότητα σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5.

β) Πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν εφαρμογή στην παρούσα λογιστική περίοδο και η Εταιρεία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα

- **Εννοιολογικό πλαίσιο Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε το αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση στις 29 Μαρτίου 2018. Το εννοιολογικό πλαίσιο καθορίζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο εννοιών για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι έννοιες αυτές συμβάλλουν στον καθορισμό προτύπων, την καθοδήγηση των συντακτών για την ανάπτυξη συνεπών λογιστικών πολιτικών και την υποστήριξη στην προσπάθεια τους να κατανοήσουν και να ερμηνεύσουν τα πρότυπα. Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε επίσης ένα συνοδευτικό έγγραφο, Τροποποιήσεις στις παραπομπές του εννοιολογικού πλαισίου, το οποίο καθορίζει τις τροποποιήσεις των προτύπων που επηρεάζονται προκειμένου να επικαιροποιηθούν οι αναφορές στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο. Στόχος του εγγράφου είναι η υποστήριξη της μετάβασης στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο ΔΠΧΑ για τις εταιρείες που υιοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο για να αναπτύξουν λογιστικές πολιτικές όταν κανένα πρότυπο ΔΠΧΑ δεν κάνει αναφορά. Για τους συντάκτες που αναπτύσσουν λογιστικές πολιτικές βάσει του εννοιολογικού πλαισίου, ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα – Ταξινόμηση και επιμέτρηση**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9 συγκεντρώνει τις φάσεις του έργου των χρηματοοικονομικών μέσων και αντικαθιστά το ΔΛΠ 39 *Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση* και όλες τις προηγούμενες εκδόσεις του ΔΠΧΑ 9. Το πρότυπο εισάγει νέες απαιτήσεις για την ταξινόμηση και επιμέτρηση, απομείωση και λογιστική αντιστάθμισης. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού λόγω εφαρμογής του νέου ΔΠΧΑ.

- **ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με πελάτες**

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018. Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε βημάτων που θα εφαρμόζεται για έσοδα που προκύπτουν από μια σύμβαση με έναν πελάτη (με περιορισμένες εξαιρέσεις), ανεξάρτητα από το είδος της συναλλαγής εσόδων ή τον κλάδο. Οι απαιτήσεις του προτύπου θα εφαρμόζονται επίσης για την αναγνώριση και επιμέτρηση των κερδών και ζημιών από την πώληση ορισμένων μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που δεν αποτελούν παραγωγή από συνήθεις δραστηριότητες της οικονομικής οντότητας (π.χ., πωλήσεις ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ή άυλων περιουσιακών στοιχείων). Θα απαιτούνται εκτεταμένες γνωστοποιήσεις, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης του συνόλου των εσόδων, πληροφορίες σχετικά με τις υποχρεώσεις απόδοσης, αλλαγές στα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων σύμβασης και των υποχρεώσεων σύμβασης μεταξύ των περιόδων και βασικές κρίσεις και εκτιμήσεις. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση από την εφαρμογή του Προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 15: Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες (Αποσαφηνίσεις)**

Οι αποσαφηνίσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Στόχος είναι να διευκρινιστούν οι προθέσεις του ΣΔΛΠ κατά την ανάπτυξη των απαιτήσεων του προτύπου ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες, σχετικά με: (α) το λογιστικό χειρισμό των υποχρεώσεων απόδοσης, όπου τροποποιείται η διατύπωση της αρχής του «μεμονωμένα αναγνωρίσιμο», (β) των εκτιμήσεων που γίνονται στην απόφαση για εντολέα ή εκπρόσωπο, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης κατά πόσο μία εταιρεία είναι εντολέας ή εκπρόσωπος, των εφαρμογών της αρχής του «ελέγχου» και (γ) των αδειών καθώς και πρόσθετες διευκρινίσεις για τη λογιστική της πνευματικής ιδιοκτησίας και των δικαιωμάτων. Οι αποσαφηνίσεις παρέχουν πρόσθετες πρακτικές διευκολύνσεις για τις εταιρείες που εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 15 πλήρως αναδρομικά ή επιλέγουν να εφαρμόσουν την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση. Η Εταιρεία δεν αναμένει σημαντική επίπτωση από την εφαρμογή του Προτύπου στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 16: Μισθώσεις**

Το πρότυπο εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019. Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των μισθώσεων για αμφότερα τα μέρη της σύμβασης, ήτοι για τον πελάτη («μισθωτή») και τον προμηθευτή («εκμισθωτή»). Το νέο πρότυπο απαιτεί οι μισθωτές να αναγνωρίζουν τις περισσότερες μισθώσεις στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι μισθωτές θα έχουν ένα ενιαίο λογιστικό πλαίσιο για όλες τις μισθώσεις, με ορισμένες εξαιρέσεις. Η λογιστική των εκμισθωτών παραμένει ουσιαστικά αμετάβλητη. Η Διοίκηση της Εταιρείας βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης των επιπτώσεων του ΔΠΧΑ 16 στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΠΧΑ 2: Ταξινόμηση και επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν απαιτήσεις σχετικά με το λογιστικό χειρισμό (α) των επιπτώσεων των προϋποθέσεων κατοχύρωσης και των προϋποθέσεων που δε συνιστούν κατοχύρωση, στην επιμέτρηση παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών και διακανονίζονται σε

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

μετρητά, (β) παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών με δυνατότητα συμψηφισμού των υποχρεώσεων παρακρατούμενων φόρων και (γ) το λογιστικό χειρισμό των τροποποιήσεων όρων και προϋποθέσεων παροχών που εξαρτώνται από την αξία μετοχών, η οποία διαφοροποιεί την ταξινόμηση μιας συναλλαγής από διακανονισμό σε μετρητά σε συναλλαγή που διακανονίζεται με συμμετοχικούς τίτλους. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΛΠ 40: Μεταφορές σε ή από Επενδύσεις σε Ακίνητα (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πότε μία οντότητα μεταφέρει ένα ακίνητο, συμπεριλαμβανομένου ακινήτου υπό κατασκευή ή αξιοποίηση, σε ή από τις επενδύσεις σε ακίνητα. Οι τροποποιήσεις αναφέρουν ότι μεταβολή της χρήσης ενός ακινήτου πραγματοποιείται όταν το ακίνητο πληροί ή παύει να πληροί, τον ορισμό των επενδύσεων σε ακίνητα και υπάρχει σαφής ένδειξη της μεταβολής αυτής. Απλά η αλλαγή στις προθέσεις της διοίκησης για τη χρήση του ακινήτου, δεν αποδεικνύει μεταβολή στη χρήση του. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 9: Δικαίωμα Προπληρωμής με Αρνητική Αποζημίωση (Τροποποίηση)**

Η τροποποίηση εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα προπληρωμής που επιτρέπουν ή απαιτούν από ένα συμβαλλόμενο μέρος είτε να καταβάλει είτε να λάβει εύλογη αποζημίωση για την πρόωρη λήξη της σύμβασης (υπό την έννοια ότι από την πλευρά του κατόχου του περιουσιακού στοιχείου ενδέχεται να υπάρχει επιβάρυνση λόγω πρόωρης εξόφλησης) επιτρέπεται να επιμετρηθούν στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η Διοίκηση της Εταιρείας βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης του Προτύπου και εκτιμά ότι το εν λόγω πρότυπο δε θα έχει σημαντική επίπτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

- **ΔΛΠ 28: Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το κατά πόσο η επιμέτρηση (και κυρίως η απομείωση) των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, οι οποίες στην ουσία, αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης στη συγγενή επιχείρηση ή στην κοινοπραξία, διέπονται από το ΔΠΧΠ 9, ΔΛΠ 28 ή ένα συνδυασμό των δύο προτύπων. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΠΧΑ 9, προτού εφαρμόσει το ΔΛΠ 28, σε αυτές τις μακροπρόθεσμες συμμετοχές για τις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΠ 9 η οικονομική οντότητα δεν λαμβάνει υπόψη τυχόν προσαρμογές στην λογιστική αξία των μακροπρόθεσμων συμμετοχών οι οποίες προκύπτουν από την εφαρμογή του ΔΛΠ 28. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

- **ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ ΕΔΔΠΧΑ 22: Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές**

Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η διερμηνεία διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό συναλλαγών που περιλαμβάνουν την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής σε ξένο νόμισμα. Η διερμηνεία εξετάζει τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπου η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει μη χρηματικό περιουσιακό στοιχείο ή μη χρηματική υποχρέωση που προκύπτουν από την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής, πριν από την αρχική αναγνώριση του σχετικού περιουσιακού στοιχείου, εξόδου ή εσόδου. Η διερμηνεία αναφέρει ότι η ημερομηνία συναλλαγής, για τον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι η ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης ενός μη χρηματικού στοιχείου προκαταβολής ή ενός αναβαλλόμενου εσόδου. Εάν υπάρχουν πολλαπλές πληρωμές ή εισπράξεις προκαταβολών, η οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει την ημερομηνία συναλλαγής για κάθε μία πληρωμή και είσπραξη προκαταβολής. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτή η διερμηνεία δε θα έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

- Το **ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2014 -2016**, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018 για το ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς και το ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες για το οποίο επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι αναβαθμίσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
 - **ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς:** η αναβάθμιση αυτή διαγράφει τις βραχυπρόθεσμες εξαιρέσεις για γνωστοποιήσεις χρηματοοικονομικών μέσων, παροχών σε εργαζομένους και εταιρειών επενδύσεων, κατά την πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς.
 - **ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η επιλογή της επιμέτρησης στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, μίας επένδυσης σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία που κατέχεται από οντότητα η οποία είναι οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων ή παρόμοια οικονομική οντότητα, δύναται να διενεργείται χωριστά για κάθε επένδυση σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία, κατά την αρχική αναγνώριση.
- **ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΑ ΕΔΔΠΧΑ 23: Αβεβαιότητα σχετικά με τις Θεωρήσεις Φόρου Εισοδήματος**
Η διερμηνεία εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Η διερμηνεία παρέχει καθοδήγηση για την αντιμετώπιση της αβεβαιότητας που εμπεριέχεται σε φορολογικούς χειρισμούς, κατά το λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Η διερμηνεία παρέχει πρόσθετες διευκρινίσεις σχετικά με την εξέταση αβέβαιων φορολογικών θεωρήσεων μεμονωμένα ή από κοινού, την εξέταση των φορολογικών θεωρήσεων από τις φορολογικές αρχές, την κατάλληλη μέθοδο ώστε να αντικατοπτρίζεται η αβεβαιότητα της αποδοχής της θεώρησης από τις φορολογικές αρχές καθώς και την εξέταση των συνεπειών των αλλαγών στα πραγματικά περιστατικά και τις περιστάσεις. Η διερμηνεία δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτή η διερμηνεία δε θα έχει επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
- Το **ΣΔΛΠ εξέδωσε νέο κύκλο ετήσιων αναβαθμίσεων των ΔΠΧΑ 2015 -2017**, το οποίο είναι μια συλλογή τροποποιήσεων των ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι αναβαθμίσεις αυτές δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι αναβαθμίσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.
 - **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις επιχειρήσεων και ΔΠΧΑ 11 Σχήματα υπό κοινό έλεγχο:** οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά τον έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή. Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 11 διευκρινίζουν ότι όταν μια οικονομική οντότητα αποκτά από κοινού έλεγχο μιας επιχείρησης που αποτελεί κοινή επιχείρηση, η οικονομική οντότητα δεν επιμετρά εκ νέου τη συμμετοχή που προηγουμένως κατείχε στην επιχείρηση αυτή.
 - **ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι οι φορολογικές συνέπειες των πληρωμών για χρηματοοικονομικά μέσα που ταξινομούνται ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, θα πρέπει να αναγνωρίζονται ανάλογα με το που οι συναλλαγές ή τα γεγονότα του παρελθόντος που δημιουργήσαν τα διανεμητέα κέρδη έχουν αναγνωρισθεί.
 - **ΔΛΠ 23 Κόστος δανεισμού:** οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την παράγραφο 14 του προτύπου ώστε, όταν ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για πώληση και μέρος δανείου που λήφθηκε ειδικά για αυτό το περιουσιακό στοιχείο παραμένει ως ανοικτό υπόλοιπο κατά τη στιγμή εκείνη, το κόστος δανεισμού αυτό πρέπει να συμπεριληφθεί στα κεφάλαια που προέρχονται από γενικό δανεισμό.
- **ΔΛΠ 19: Μεταβολή, περικοπή ή διακανονισμός προγράμματος καθορισμένων παροχών (Τροποποιήσεις)**
Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις απαιτούν τις οντότητες να χρησιμοποιούν

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

επικαιροποιημένες αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας απασχόλησης και του καθαρού τόκου για το υπόλοιπο της ετήσιας περιόδου αναφοράς, μετά την πραγματοποίηση μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν επίσης, πως επηρεάζεται η εφαρμογή των απαιτήσεων του ανώτατου ορίου του περιουσιακού στοιχείου, από το λογιστικό χειρισμό μιας μεταβολής, περικοπής ή ενός διακανονισμού του προγράμματος καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι αυτές οι τροποποιήσεις δε θα έχουν επίδραση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

3. Βασικές λογιστικές αρχές

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από την Εταιρεία κατά την προετοιμασία και σύνταξη των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων παρουσιάζονται κατωτέρω.

3.1 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, που κατέχονται με σκοπό τη λειτουργική χρήση τους ή για διοικητικούς σκοπούς, απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις στην αξία κτήσεώς τους, μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Το κόστος κτήσης των ενσώματων παγίων στοιχείων αποτελείται από την τιμή αγοράς συμπεριλαμβανομένων των μη επιστρεφόμενων φόρων αγοράς καθώς και οποιοδήποτε κόστος χρειάζεται για να καταστεί το πάγιο λειτουργικό και έτοιμο για μελλοντική χρήση.

Μεταγενέστερες δαπάνες, καταχωρούνται ως επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων ή ως ξεχωριστό πάγιο, όπου θεωρείται πιθανόν ότι οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από τη χρήση του παγίου στοιχείου. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης, κατά το χρόνο πραγματοποίησής τους.

Οι αποσβέσεις των λοιπών στοιχείων των ενσώματων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται), υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, ως εξής:

Κατηγορία ενσώματων ακινητοποιήσεων	Διάρκεια ωφέλιμης ζωής
Κτίρια – Εγκαταστάσεις κτιρίων σε εγκαταστάσεις τρίτων	Το συντομότερο μεταξύ διάρκειας μίσθωσης και 15 ετών
Ηλεκτρονικός & Ηλεκτρολογικός εξοπλισμός	2-3 έτη
Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	5-10 έτη

Η υπολειμματική αξία και η ωφέλιμη ζωή ενός ενσώματου παγίου, επανεξετάζεται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Όταν η λογιστική αξία ενός ενσώματου παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Η ανακτήσιμη αξία, είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας σε χρήση.

Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, όταν διατίθεται ή όταν δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρήση τους.

Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζονται με βάση τη διαφορά μεταξύ του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου από τη διάθεση και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και καταχωρούνται ως έσοδα ή έξοδα στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.2 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν κόστος αγοράς λογισμικού καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε λειτουργική κατάσταση. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου και εντός περιόδου 3 ετών.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει σε ετήσια βάση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για να διαπιστώσει εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας τους. Όταν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου δεν είναι ανακτήσιμη, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημία από απομείωση ώστε η λογιστική αξία του στοιχείου αυτού να απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του.

Δαπάνες που απαιτούνται για την συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στη χρήση που προκύπτουν.

3.3 Χρηματοοικονομικά μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση.

i. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Ταξινόμηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που διαθέτει η Εταιρεία ανήκουν στην κατηγορία Δάνεια και απαιτήσεις. Η Εταιρεία δεν διαθέτει άλλα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάποια άλλη κατηγορία. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων πραγματοποιείται κατά την αρχική αναγνώριση με βάση την ουσία της σύμβασης και το σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν.

Δάνεια και απαιτήσεις

Δάνεια και απαιτήσεις είναι μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Τα δάνεια και οι απαιτήσεις της Εταιρείας αποτελούνται από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, προκαταβολές και απαιτήσεις από φόρο εισοδήματος, και εμπεριέχονται στα τρέχοντα περιουσιακά στοιχεία λόγω της μικρής τους διάρκειας. Τα δάνεια και οι απαιτήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο ποσό που αναμένεται να εισπραχθεί μείον αξία προεξόφλησης, σε περίπτωση που έχει σημαντική επίδραση στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων.

Τα Δάνεια και οι απαιτήσεις περιλαμβάνονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνα με λήξεις μεγαλύτερες των 12 μηνών από την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων. Τα τελευταία συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού. Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία με συγκεκριμένη ημερομηνία εξόφλησης, αποτιμήθηκαν στο κόστος κτήσης τους το οποίο δεν διαφέρει σημαντικά από την παρούσα αξία τους εφαρμόζοντας την μέθοδο του προεξοφλητικού επιτοκίου.

Αρχική αναγνώριση

Οι βραχυπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων, οι οποίοι γενικά έχουν πίστωση 30 ημέρες, εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα υπόλοιπα.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον τυχόν ζημία απομείωσης.

Παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στοιχείου ή μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και η μεταβίβαση πληροί τους όρους για διαγραφή.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Εταιρεία εκτιμά εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού έχουν υποστεί απομείωση.

Η πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις διενεργείται όταν δεν είναι πλέον πιθανή η είσπραξη ολόκληρου του οφειλόμενου ποσού. Το υπόλοιπο της συγκεκριμένης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ώστε να αντανakλά τους πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πελατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Το ποσό της πρόβλεψης καταχωρείται ως δαπάνη στα «Λοιπά έξοδα και ζημιές» στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

Η Εταιρεία κατά την 31.12.2017 δε προχώρησε σε σχηματισμό επιπλέον πρόβλεψης (σημ. 10).

ii. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Αρχική αναγνώριση

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναγνωρίζονται στην ονομαστική τους αξία που ταυτίζεται με την εύλογη αξία της μελλοντικής πληρωμής για τις αγορές αγαθών και υπηρεσιών που παρασχέθηκαν. Οι εμπορικές και οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόροι λογαριασμοί και συνήθως διακανονίζονται σε 30 ημέρες.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Η μεταγενέστερη της αρχικής αναγνώρισης επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων εξαρτάται από την κατηγορία στην οποία έχουν ταξινομηθεί. Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία και οι μεταβολές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος μείον τις καταβολές διακανονισμού. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Παύση αναγνώρισης

Η Εταιρεία παύει να αναγνωρίζει χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις όταν, και μόνον όταν, εξοφλείται, δηλαδή, όταν η δέσμευση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Ουσιώδης τροποποίηση των όρων υφιστάμενης χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (είτε οφείλεται σε οικονομική δυσχέρεια του οφειλέτη είτε όχι) αντιμετωπίζεται λογιστικά ως εξόφληση της αρχικής χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και αναγνώριση νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (ή ενός τμήματος μιας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης) που εξοφλείται ή μεταβιβάζεται σε ένα άλλο μέρος και του ανταλλάγματος που καταβάλλεται, συμπεριλαμβανομένων και των μεταβιβαζόμενων εκτός μετρητών περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθέντων υποχρεώσεων, αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.4 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου. Τα στοιχεία των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

3.5 Εταιρικό κεφάλαιο

Το εταιρικό κεφάλαιο περιλαμβάνει την ονομαστική αξία των εταιρικών μεριδίων της Εταιρείας. Κάθε εταίρος μετέχει στην Εταιρεία μόνον με μία μερίδα συμμετοχής και με περισσότερα εταιρικά μερίδια, τα οποία αποτελούν την μερίδα συμμετοχής του, αν η εισφορά του είναι πολλαπλάσια του ελάχιστου ποσού της μερίδας συμμετοχής σύμφωνα με το καταστατικό. Κάθε κόστος συναλλαγής σχετιζόμενο με την έκδοση των μεριδίων καθώς και οποιοδήποτε σχετικό όφελος φόρου εισοδήματος προκύψει αφαιρούνται από την αύξηση εταιρικού κεφαλαίου.

3.6 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά της Εταιρείας αναφέρονται σε τακτικό αποθεματικό το οποίο έχει σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις. Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου εταιρικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της Εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

3.7 Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, είναι πιθανή μια εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη και το ποσό της σχετικής δέσμευσης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία. Μία πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμη και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων είναι μικρή. Όταν η Εταιρεία αναμένει μια πρόβλεψη να καλυφθεί με αποζημίωση, π.χ. από ένα ασφαλιστικό συμβόλαιο, και υπάρχει απόλυτη βεβαιότητα για την είσπραξη της τότε η συγκεκριμένη αποζημίωση καταχωρείται ως ξεχωριστή απαίτηση.

Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν τη παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, οι προβλέψεις υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Η Εταιρεία σχηματίζει πρόβλεψη στα βιβλία της για επιπλέον παροχές που αποδίδονται στους εργαζομένους κατά την αποχώρησή τους από την Εταιρεία. Η πρόβλεψη σχηματίζεται ως σταθερό ποσοστό (12%) επί των ετήσιων τακτικών αμοιβών (μη λαμβάνοντας υπόψη κάποιες έκτακτες και συμπληρωματικές αμοιβές) και αναγνωρίζεται σε ονομαστική αξία κατά τη διάρκεια της παροχής της υπηρεσίας από πλευράς εργαζομένων (σημ. 15).

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

3.8 Παροχές στο προσωπικό Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές αποχώρησης προς το προσωπικό), σε χρήμα και σε είδος, αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

Τυχόν ανεξόφλητο ποσό, καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η Εταιρεία αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο), μόνο κατά την έκταση που η προκαταβολή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Προγράμματα συνταξιοδότησης καθορισμένων παροχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας η Εταιρεία καταβάλλει αποζημιώσεις στους αποχωρούντες λόγω συνταξιοδότησης υπαλλήλους της, το δε ύψος των σχετικών αποζημιώσεων εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών. Το πρόγραμμα θεωρείται πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Ως πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, ορίζεται το πρόγραμμα στο οποίο οι παροχές καθορίζονται με βάση συγκεκριμένες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας ή ο μισθός. Η υποχρέωση που καταχωρείται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπμένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method).

Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, και τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές τα οποία καταχωρούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερη περίοδο.

Πρόγραμμα συνταξιοδότησης καθορισμένων εισφορών

Το προσωπικό της Εταιρείας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές. Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρεία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους. Κατά συνέπεια η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαρτή υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα. Οι εν λόγω εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες και τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση.

3.9 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος, υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών της Εταιρείας, όπως αναμορφώθηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίστηκε με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης (liability method), βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου που θα ισχύουν κατά τον χρόνο καταλογισμού τους, σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Εάν ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου ενεργητικού ή υποχρεώσεων σε συναλλαγή εκτός από εκείνη της συνένωσης επιχειρήσεων, και κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε τα λογιστικά ούτε τα φορολογητέα κέρδη και ζημιές δεν λαμβάνεται υπόψη και δεν αναγνωρίζεται.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές, τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και τα μεταφερόμενα δικαιώματα αφορολόγητης έκπτωσης επενδυτικών νόμων κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου οι εκπεστέες προσωρινές διαφορές, οι μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές και τα μεταφερόμενα δικαιώματα αφορολόγητης έκπτωσης επενδυτικών νόμων μπορεί να αξιοποιηθούν.

Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένονται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα τακτοποιηθεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαδώς θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι περισσότερες μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν έξοδο στα αποτελέσματα. Μόνο μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις που σχετίζονται με μεταβολή στην αξία της απαίτησης ή υποχρέωσης που χρεώνεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια χρεώνονται ή πιστώνονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Χρεωστικά και πιστωτικά υπόλοιπα αναβαλλόμενης φορολογίας συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά ισχυρό δικαίωμα συμψηφισμού και οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αφορούν σε φόρους εισοδήματος εισπραττόμενους από την ίδια φορολογική αρχή.

3.10 Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αντιπροσωπεύουν ποσά ανακτήσιμα από τους πελάτες από την παροχή επαγγελματικών υπηρεσιών μέσα στη χρήση. Αποτιμώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου ανταλλάγματος από το κάθε έργο, συμπεριλαμβανομένων τυχόν εξόδων και μη συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ. Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν το ποσό μπορεί με ασφάλεια να μετρηθεί και είναι πιθανό ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα προκύψουν για την Εταιρεία.

Το έσοδο από συμβουλευτικές υπηρεσίες, αναγνωρίζεται στην περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται (δεδουλευμένη βάση), με αναφορά στην ολοκλήρωση αυτοτελών τμημάτων των έργων βάση συμβάσεων με τους πελάτες.

Η αναγνώριση του εσόδου από συμβουλευτικές υπηρεσίες σε συνδεδεμένες εταιρείες πραγματοποιείται με τη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης. Η εφαρμογή της μεθόδου του ποσοστού ολοκλήρωσης προϋποθέτει ότι μπορούν να γίνουν αξιόπιστες εκτιμήσεις σχετικά με το οικονομικό αποτέλεσμα (έσοδο και κόστος) μιας σύμβασης παροχής υπηρεσιών και της προόδου διαχρονικά. Ο υπολογισμός του ποσοστού ολοκλήρωσης της παρασχεθείσας υπηρεσίας κατά την ημερομηνία του κατάστασης οικονομικής θέσης στηρίζεται στις εισροές (input) κόστους (π.χ. ώρες εργασίας, άμεσες δαπάνες κλπ.). Οι δαπάνες που αναλογούν στη προσφερθείσα υπηρεσία εντός της χρήσης αντιμετωπίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδα. Ταυτόχρονα, με βάση το ποσοστό της ολοκλήρωσης, αναγνωρίζεται στην ίδια χρήση το αναλογούν μέρος του συνολικού τιμήματος ως έσοδο. Δουλευμένες αλλά μη πληρωμένες δαπάνες και δουλευμένα αλλά μη εισπραγμένα έσοδα αναγνωρίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως υποχρεώσεις ή απαιτήσεις αντίστοιχα.

3.11 Αναγνώριση Εξόδων

(α) Το κόστος των πωλήσεων περιλαμβάνει όλα τα κόστη που είναι άμεσα συνδεδεμένα με την πραγματοποίηση των έργων.

(β) Τα έξοδα αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση.

(γ) Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στα αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσης του μίσθιου.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

3.12 Διανομή Μερισμάτων

Τα μερίσματα που διανέμονται στους εταίρους της Εταιρείας αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από την Συνέλευση των Εταίρων.

3.13 Μισθώσεις

Εταιρεία ως Μισθωτής: Συμφωνίες μισθώσεων όπου ο εκμισθωτής μεταβιβάζει το δικαίωμα χρήσης ενός στοιχείου του ενεργητικού για μια συμφωνημένη χρονική περίοδο, χωρίς ωστόσο να μεταβιβάζει και τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου στοιχείου, ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που γίνονται για λειτουργικές μισθώσεις (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή) αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Όλες οι μισθώσεις της Εταιρείας είναι λειτουργικές και αφορούν μισθώσεις κτιρίων, αυτοκινήτων και εξοπλισμού γραφείων.

Εταιρεία ως εκμισθωτής: Οι μισθώσεις στις οποίες η Εταιρεία δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τους εκμισθωτές στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστικά αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου.

Τα έσοδα από μισθώσεις αναγνωρίζονται ισόποσα στη διάρκεια της μίσθωσης και αφορούν υπεκμίσθωση κτιρίου.

3.14 Συναλλαγματικές μετατροπές

(i) **Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης:** Τα στοιχεία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, αποτιμώνται με χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, μέσα στο οποίο λειτουργεί (λειτουργικό νόμισμα). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας.

(ii) **Συναλλαγές και υπόλοιπα:** Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που υφίστανται κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις, τα διαθέσιμα και οι υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημέρας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα κατά την διάρκεια της χρήσεως και κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων με τις υπάρχουσες ισοτιμίες, καταχωρούνται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος.

3.15 Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Εύλογη αξία είναι η τιμή που θα λάμβανε κάποιος για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που θα κατέβαλε κάποιος για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην παραδοχή ότι η συναλλαγή πώλησης ενός περιουσιακού στοιχείου ή μεταβίβαση μια υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε:

- στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση
- ελλείψει κύρια αγοράς, στην πλέον συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη στην Εταιρεία.

Η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται χρησιμοποιώντας τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσαν οι συμμετέχοντες στην αγορά κατά την τιμολόγηση του

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης, υποθέτοντας ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν προς το βέλτιστο οικονομικό συμφέρον τους.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα ενός συμμετέχοντος στην αγορά να δημιουργήσει οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου σε υψηλότερη και βέλτιστη χρήση του ή από την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα μπορούσε να χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο στην υψηλότερη και βέλτιστη χρήση του.

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν επαρκή δεδομένα διαθέσιμα για τη επιμέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας τη χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων δεδομένων και ελαχιστοποιώντας τη χρήση μη παρατηρήσιμων στοιχείων.

Όλα τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για τα οποία η εύλογη αξία επιμετράται ή γνωστοποιείται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιείται εντός της ιεραρχίας εύλογης αξίας, που περιγράφεται, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές αγοράς σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - Τεχνικές αποτίμησης για τις οποίες το κατώτερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικό για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμο.
- Επίπεδο 3 - Τεχνικές αποτίμησης, για τα οποία το κατώτερο επίπεδο δεδομένων που είναι σημαντικό για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμο.

Κατά την διάρκεια της χρήσεως δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 κατά την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Επίσης, κατά τη διάρκεια της ίδιας περιόδου δεν υπήρξε μεταβολή στο σκοπό κάποιου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που θα οδηγούσε σε διαφορετική ταξινόμηση αυτού του στοιχείου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, η Εταιρεία κατείχε τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα τα οποία δεν επιμετρούνται στην εύλογη αξία. Η παρακάτω παρουσίαση των χρηματοοικονομικών μέσων γίνεται καθαρά για σκοπούς γνωστοποίησης και εκτιμάται ότι εύλογη αξία τους συμπίπτει με την λογιστική αξία.

	Εύλογη Αξία	
	31.12.2017	31.12.2016
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (σημ. 9)	199.806,69	199.806,69
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις (σημ. 10)	40.387.073,62	32.764.999,88
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (σημ. 12)	11.042.698,03	11.254.612,83
	51.629.578,34	44.219.419,40
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 16)	37.649.085,12	24.647.938,16
	37.649.085,12	24.647.938,16

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	Επίπεδο ιεραρχίας
Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (σημ. 9)	Επίπεδο 3
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές απαιτήσεις (σημ. 10)	Επίπεδο 3
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (σημ. 12)	Επίπεδο 1
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	Επίπεδο ιεραρχίας
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 16)	Επίπεδο 3

4. Στόχοι και πολιτικές προγράμματος διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως ο κίνδυνος αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, τιμές αγοράς), και κίνδυνος ρευστότητας. Η έκθεση σε πιστωτικούς κινδύνους παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου της Εταιρείας στοχεύει στον περιορισμό της αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις σε τράπεζες (όψεως, προθεσμιακές), εμπορικούς και λοιπούς χρεώστες και πιστωτές.

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με στόχο την αντιστάθμιση ανάληψης κινδύνων. Επίσης, η Εταιρεία δεν συμμετέχει σε χρηματοοικονομικά εργαλεία που θα μπορούσαν να την εκθέσουν σε διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών ξένων νομισμάτων και επιτοκίων.

4.1 Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο λόγω του ότι οι τιμολογήσεις της Εταιρείας είναι σε Ευρώ το οποίο είναι και το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

Κίνδυνος τιμών

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κίνδυνο τιμών, διότι είναι Εταιρεία παροχής υπηρεσιών και δεν επηρεάζεται από τις μεταβολές τιμών πρώτων υλών. Όσον αφορά το κόστος παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς αποτελείται κυρίως από το κόστος μισθοδοσίας, επηρεάζεται λόγω των αυξήσεων αυτών μέσω των πληθωριστικών τάσεων.

Κίνδυνος επιτοκίου

Τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές της Εταιρείας δεν επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Πολιτική της Εταιρείας είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης κυρίως μέσω ιδίων κεφαλαίων. Συνεπώς αυξητικές τάσεις στα επιτόκια δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα και η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από πιθανή μεταβολή των επιτοκίων.

4.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει πιστωτικό κίνδυνο, λόγω του ότι το πελατολόγιο της αφορά: α) σε εταιρείες του ιδιωτικού κυρίως τομέα με διαπιστωμένη πιστοληπτική ικανότητα και β) εταιρείες του δικτύου της McKinsey στο εξωτερικό. Αυτό αποδεικνύεται και από την αυξημένη ταχύτητα είσπραξης απαιτήσεων σε, παρά το ασταθές οικονομικό περιβάλλον. Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της μητρικής Εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο ο οποίος να προέρχεται από την αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών.

Τέλος, η Εταιρεία καταβάλλει συνεχώς προσπάθειες βελτίωσης στον τομέα είσπραξης των απαιτήσεων της από τους πελάτες αυτής.

4.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Όσον αφορά τους κινδύνους ταμειακών ροών ή ρευστότητας, η Εταιρεία έχει την υποστήριξη της μητρικής Εταιρείας ενώ γίνεται κάθε προσπάθεια οι ταμειακές εισροές να καλύπτουν στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις υποχρεώσεις προς τρίτους.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις και συμφωνίες, σε μη προεξοφλημένες τιμές έχει ως εξής:

31.12.2017	Λιγότερο από 3 μήνες	4 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	4.498.103,24	0,00	33.150.981,88	0,00	37.649.085,12
Σύνολο	4.498.103,24	0,00	33.150.981,88	0,00	37.649.085,12

31.12.2016	Λιγότερο από 3 μήνες	4 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	3.871.724,92	0,00	20.776.213,24	0,00	24.647.938,16
Σύνολο	3.871.724,92	0,00	20.776.213,24	0,00	24.647.938,16

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

4.4 Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Οι εξελίξεις κατά τη διάρκεια του 2017 και οι συζητήσεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο σχετικά με την επανεξέταση των όρων του προγράμματος χρηματοδότησης της Ελλάδας, διατηρούν το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στη χώρα ευμετάβλητο.

Η επιστροφή στην οικονομική σταθερότητα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις ενέργειες και τις αποφάσεις θεσμικών οργάνων στη χώρα και στο εξωτερικό.

Λαμβάνοντας υπόψη τη φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και το γεγονός ότι ανήκει σε μια από τις μεγαλύτερες οικονομικές οντότητες της Ευρώπης, καθώς και τη χρηματοοικονομική της κατάσταση τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της. Παρ' όλα αυτά, η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις της, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν επιπτώσεων στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

5. Έσοδα / έξοδα

α) Παροχή υπηρεσιών και κόστος πωληθέντων

Τα έσοδα και το κόστος από παροχή υπηρεσιών αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα συμβουλευτικών υπηρεσιών εσωτερικού	13.856.226,00	14.728.688,00
Έσοδα συμβουλευτικών υπηρεσιών εξωτερικού	15.305.204,04	11.378.003,99
	29.161.430,04	26.106.691,99
Κόστος παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών	(24.450.750,56)	(21.491.406,88)
Σύνολο	4.710.679,48	4.615.285,11

Το κόστος παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών περιλαμβάνει τις αμοιβές των συμβούλων της Εταιρείας.

β) Λοιπά Έσοδα και κέρδη

Τα λοιπά έσοδα και κέρδη αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα από υπεκμίσθωση κτιρίων	141.493,08	141.493,08
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε τρίτους	19.068,06	29.540,77
Λοιπά έσοδα	52.940,92	84.492,86
Σύνολο	213.502,06	255.526,71

Αναλυτικότερα για τα μελλοντικά εισπρακτέα μισθώματα βλέπε σημ. 18.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

γ) Παροχές σε εργαζομένους

Οι παροχές σε εργαζομένους αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Αποδοχές προσωπικού	439.193,43	360.099,47
Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	379.183,05	361.667,01
Εργοδοτικές εισφορές και επιβαρύνσεις έμμισθου προσωπικού	98.138,52	173.793,58
Αποζημιώσεις απολύσεως ή εξόδου από την υπηρεσία	18.230,24	411.542,86
Προβλέψεις αμοιβών προσωπικού	259.224,90	109.051,45
Σύνολο	1.193.970,14	1.416.154,37

Στο κονδύλι αυτό απεικονίζονται οι παροχές του διοικητικού προσωπικού της Εταιρείας καθώς και οι αμοιβές λόγω εξόδου από την υπηρεσία για το σύνολο των εργαζομένων.

Ο αριθμός των εργαζομένων στην Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Άτομα		
Μισθωτοί	46	41
Σύνολο	46	41

δ) Έξοδα ταξιδίων

Τα έξοδα ταξιδίων αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έξοδα ταξιδίων εξωτερικού	856.953,84	947.130,64
Έξοδα ταξιδίων εσωτερικού	5.377,96	3.583,80
Σύνολο	862.331,80	950.714,44

Τα έξοδα ταξιδίων περιλαμβάνουν δαπάνες που πραγματοποιούν οι σύμβουλοι για έργα που αναλαμβάνει η Εταιρεία κατά κύριο λόγο στο εξωτερικό.

ε) Έξοδα ενοικίων

Τα έξοδα ενοικίων αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έξοδα από μίσθωση κτιρίων	375.309,08	326.744,00
Έξοδα από μίσθωση οχημάτων	57.931,04	96.637,12
Έξοδα από μίσθωση λοιπού εξοπλισμού	12.036,20	17.749,65
Σύνολο	445.276,32	441.130,77

Η Εταιρεία έχει συνάψει σύμβαση μίσθωσης ακινήτων για χώρους γραφείων, η διάρκεια της οποίας είναι 12 χρόνια (ήτοι 20/9/2007 έως 19/9/2019).

Αναλυτικότερα για τα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα βλέπε σημ. 18.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

στ) Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Εγκαταστάσεις σε κτίρια τρίτων	85.466,85	84.731,74
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	25.092,31	42.022,90
Σύνολο	110.559,17	126.754,64

ζ) Λοιπά έξοδα και ζημιές

Τα λοιπά έξοδα και ζημιές αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Διάφορα έξοδα	2.780.801,50	2.123.973,94
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	448.010,82	417.737,17
Παροχές τρίτων	178.280,28	168.138,36
Φόροι - τέλη	127.255,94	113.067,58
Συναλλαγματικές διαφορές	50.393,72	0,00
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	0,00	45.000,00
Λοιπές έξοδα και ζημιές	1.024,73	6.140,17
Σύνολο	3.585.766,99	2.874.057,22

Στο κονδύλι «διάφορα έξοδα» περιλαμβάνονται κυρίως management fees, καθώς και λοιπά έξοδα υποδοχής κ φιλοξενίας.

Στο κονδύλι «αμοιβές και έξοδα τρίτων» περιλαμβάνονται κυρίως αμοιβές δικηγόρων, συμβούλων επιχειρήσεων κ έξοδα χρήσης δικαιωμάτων από την μητρική εταιρεία.

η) Χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα αναλύονται ως εξής:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Έσοδα από τόκους καταθέσεων τραπεζών	10.914,42	3.724,35
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	10.914,42	3.724,35

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Διάφορα έξοδα τραπεζών	9.004,80	7.420,76
Χρηματοοικονομικό κόστος αναλογιστικής μελέτης	11.555,00	13.984,00
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	20.559,80	21.404,76

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

6. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)

6.1 Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Αναβαλλόμενος φόρος	70.727,42	115.573,44
Σύνολο φόρου εισοδήματος στα αποτελέσματα	70.727,42	115.573,44

	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Φόρος που αντιστοιχεί στα αναλογιστικά		
Κέρδη / (Ζημιές) παροχών αποζημίωσης προσωπικού	11.055,38	24.554,88
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος	11.055,38	24.554,88
Στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	11.055,38	24.554,88

Με τις διατάξεις της παραγράφου 4 του άρθρου 1 του νόμου 4334/2015, για τη χρήση 2017 ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των κερδών από επιχειρηματική δραστηριότητα της παραγράφου 1 του άρθρου 58 του Ν.4172/2013 που αποκτούν τα νομικά πρόσωπα και οι νομικές οντότητες που τηρούν διπλογραφικά βιβλία είναι 29% (2016: 29%). Οι διατάξεις αυτές ισχύουν για τα κέρδη που προκύπτουν στα φορολογικά έτη που αρχίζουν από την 1η Ιανουαρίου 2015 και μετά, ελλείψει ρητής πρόβλεψης στο νόμο περί αναδρομικής εφαρμογής τους για εισοδήματα φορολογικού έτους 2014.

Στον πίνακα που ακολουθεί παραθέτουμε τη συμφωνία μεταξύ του ονομαστικού και του πραγματικού φορολογικού συντελεστή:

Κέρδη / (ζημία) προ φόρων	(1.283.368,26)	(955.680,03)
Φόρος εισοδήματος με τον ονομαστικό συντελεστή 29%	372.176,80	277.147,21
Μη εκπιπτόμενα έξοδα	(150.204,36)	(320.228,77)
Φορολογική επίδραση ζημιών τρέχουσας χρήσης για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	(151.245,02)	0,00
Φορολογική επίδραση ζημιών προηγούμενων χρήσεων για τις οποίες αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	0,00	158.655,00
Σύνολο επιβάρυνσης φόρου εισοδήματος στα αποτελέσματα	70.727,42	115.573,44

Οι φορολογικές δηλώσεις υποβάλλονται κάθε χρόνο, αναπροσαρμόζοντας τα λογιστικά κέρδη με τις φορολογικές διαφορές δήλωσης, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που αναφέρονται σ' αυτές θεωρούνται προσωρινές μέχρι τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές και την έκδοση της σχετικής έκθεσης με την οποία οι φορολογικές υποχρεώσεις οριστικοποιούνται. Φορολογικές ζημιές που μεταφέρονται από προηγούμενες χρήσεις, στο βαθμό που είναι αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφισθούν με τα κέρδη των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν.

Η υποχρέωση/απαίτηση για φόρο εισοδήματος, όπως αυτή απεικονίζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αναλύεται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Προκαταβολές / Πληρωμές φόρων	639.243,41	630.378,51
Λοιποί φόροι δήλωσης εισοδήματος	(8.639,98)	5.760,03
Σύνολο	630.603,43	636.138,54

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

6.2 Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Η κίνηση του λογαριασμού αναβαλλόμενων φόρων εισοδήματος έχει ως εξής:

Υπόλοιπο 1η Ιανουαρίου 2016	605.656,61
Χρέωση / (Πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσεως	115.573,44
Χρέωση / (Πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	24.554,88
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2016	745.784,93
Χρέωση / (Πίστωση) στα αποτελέσματα χρήσεως	70.727,42
Χρέωση / (Πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	11.055,38
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2017	827.567,72

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού της Εταιρείας προέρχονται από τα ακόλουθα στοιχεία:

	31.12.2017	31.12.2016
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	18.174,62	16.862,06
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0,01	0,01
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	188.888,60	188.888,60
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	206.196,09	186.159,99
Λοιπές προβλέψεις	392.021,54	322.476,09
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	22.286,86	31.398,18
Καθαρή Αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση) / απαίτηση	827.567,72	745.784,93

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος στα αποτελέσματα και λοιπά συνολικά εισοδήματα της Εταιρείας προέρχονται από τα ακόλουθα στοιχεία:

	Χρέωση / (πίστωση) στα Αποτελέσματα / Λοιπά εισοδήματα	
	01.01 - 31.12.2017	01.01 - 31.12.2016
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	1.312,57	8.195,84
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	0,00	54.136,46
Προβλέψεις για Αποζημίωση προσωπικού	20.036,10	35.960,58
Λοιπές προβλέψεις	69.545,45	24.274,58
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(9.111,32)	17.560,86
Καθαρή Αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση) / απαίτηση	81.782,80	140.128,32

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Εταιρείας προέρχονται από αναλογιστικά κέρδη/ζημιές χρήσης τα οποία προέκυψαν από την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.

Η Εταιρεία δεν αναγνώρισε αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για τις μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές στον βαθμό που είναι πιθανό ότι δε θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημιές. Το ύψος των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενος φόρος για τη χρήση 2017 και 2016 ανέρχεται σε € 2.780.194,66 και € 2.258.660,32 αντίστοιχα και αφορούν φορολογικές ζημιές της τρέχουσας χρήσης καθώς και της χρήσης 2015.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

7. Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής:

	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ ΤΡΙΤΩΝ	ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Αξία κτήσης			
01.01.2016	1.018.147,93	1.023.241,47	2.041.389,40
Αγορές	5.470,00	23.432,19	28.902,19
Μειώσεις	0,00	(18.102,37)	(18.102,37)
31.12.2016	1.023.617,93	1.028.571,29	2.052.189,22
Αγορές	1.945,65	49.708,28	51.653,93
Μειώσεις	0,00	(3.603,69)	(3.603,69)
31.12.2017	1.025.563,58	1.074.675,88	2.100.239,46
Σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις			
01.01.2016	(709.184,82)	(954.736,67)	(1.663.921,48)
Αποσβέσεις παγίων	(84.731,73)	(41.505,13)	(126.236,86)
Μειώσεις	0,00	18.102,08	18.102,08
31.12.2016	(793.916,54)	(978.139,72)	(1.772.056,26)
Αποσβέσεις παγίων	(85.466,85)	(25.092,31)	(110.559,16)
Μειώσεις	0,00	5.143,01	5.143,01
31.12.2017	(879.383,39)	(998.089,02)	(1.877.472,41)
Αναπόσβεστη αξία			
31.12.2017	146.180,19	76.586,86	222.767,05
31.12.2016	229.701,39	50.431,57	280.132,96

Ο ιδιοκτήτης του ακινήτου, έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια καλύπτοντας τους πιθανούς κινδύνους από σεισμούς, πυρκαγιές και λοιπούς κινδύνους από στοιχεία της φύσης. Η Εταιρεία έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια Γενικής Αστικής Ευθύνης του Εξοπλισμού, Θραύσης κρυστάλλων καθώς και Αστική εργοδοτική ευθύνη του εξοπλισμού.

Δεν καταχωρήθηκε ζημία απομείωσης για τις χρήσεις 2017 και 2016 καθώς δεν υπήρχε ένδειξη απομείωσης.

8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Το κονδύλι της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης «Άυλα περιουσιακά στοιχεία» αφορά λογισμικό με αξία κτήσης € 18.319,37 το οποίο έχει αποσβεσθεί πλήρως κατά τις ημερομηνίες αναφοράς. Δεν πραγματοποιήθηκαν μεταβολές κατά τη διάρκεια των χρήσεων.

9. Λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Δοσμένες εγγυήσεις ενοικίων	199.806,69	199.806,69

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Σύνολο	199.806,69	199.806,69
--------	------------	------------

Τα στοιχεία αυτά αφορούν σε εγγυήσεις, οι οποίες δεν πρόκειται να εισπραχθούν μέχρι το τέλος της επόμενης χρήσης και οι οποίες έχουν αποτιμηθεί στο κόστος.

10. Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Πελάτες - συνδεδεμένες εταιρείες	29.229.148,15	24.953.624,16
Πελάτες-τρίτοι	7.540.714,29	4.120.927,14
Δεδουλευμένα έσοδα από παροχή υπηρεσιών	4.136.981,04	4.312.003,99
Λοιποί χρεώστες	131.570,14	29.784,59
Σύνολο	41.038.413,62	33.416.339,88
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων	(651.340,00)	(651.340,00)
Καθαρό ποσό εμπορικών απαιτήσεων	40.387.073,62	32.764.999,88

Οι απαιτήσεις από συνδεδεμένες εταιρείες αφορούν απαιτήσεις από παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και των σχετικών εξόδων από το ελληνικό γραφείο σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και αναλύονται εκτενέστερα στη σημείωση 17.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο ο οποίος να προέρχεται από την αδυναμία είσπραξης υπολοίπων πελατών. Στα πλαίσια ελέγχου του πιστωτικού κινδύνου τονίζεται ότι η Εταιρεία έχει προβεί σε υπολογισμό πρόβλεψης ποσού 651.340 ευρώ.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, είχε ως ακολούθως:

Πρόβλεψη επισφάλειας 01.01.2016	606.340,00
Πρόβλεψη χρήσης	45.000,00
Πρόβλεψη επισφάλειας 31.12.2016	651.340,00
Πρόβλεψη επισφάλειας 31.12.2017	651.340,00

Στις 31 Δεκεμβρίου, η χρονική απεικόνιση των απαιτήσεων από πελάτες έχει ως εξής:

	Ούτε ληξιπρόθεσμα, ούτε απομειωμένα	< 30 ημέρες	30 - 120 ημέρες	> 120 ημέρες	Σύνολο
€					
31.12.2017	3.570.000,98		7.571.955,87	29.245.116,77	40.387.073,62
31.12.2016	2.684.841,14	0,00	5.119.736,87	24.960.421,87	32.764.999,88

11. Προπληρωμένα έξοδα

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Τα προπληρωμένα έξοδα της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Λοιπές παροχές προσωπικού	62.424,95	126.440,81
Ενοίκια	18.861,08	18.861,08
Παροχές τρίτων	4.128,33	4.033,57
Λοιπα έξοδα	6.258,09	6.916,31
Σύνολο	91.672,45	156.251,77

12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Ταμείο	20.859,58	20.601,57
Καταθέσεις Όψεως σε Ευρώ	11.021.838,45	11.234.011,26
Σύνολο	11.042.698,03	11.254.612,83

Οι λογαριασμοί καταθέσεων όψεως είναι εκφρασμένοι σε ευρώ και τοκίζονται με τα προσφερόμενα επιτόκια ανάλογα με το ύψος της κατάθεσης και με βάση τα επιτόκια των τραπεζών για υπόλοιπα σε λογαριασμούς όψεως και καταθέσεων. Η τρέχουσα αξία των εν λόγω καταθέσεων όψεως προσεγγίζει τη λογιστική τους αξία λόγω των κυμαινόμενων επιτοκίων και των βραχυπρόθεσμων λήξεών τους.

Τα έσοδα από τόκους τραπεζικών καταθέσεων όψεως ανέρχονται, για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016, σε € 10.914,42 και € 3.724,35 αντίστοιχα και συμπεριλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος (σημ. 5).

13. Ίδια κεφάλαια

Το εταιρικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 ανέρχεται στο ποσό των Ευρώ 19.200,00 αποτελούμενο από 640 εταιρικά μερίδια αξίας € 30,00 το έκαστο και ήταν ολοσχερώς καταβλημένο.

	31.12.2017	31.12.2016
Αριθμός μεριδίων	640	640
Ονομαστική αξία / μερίδιο	30,00	30,00
Αξία Εταιρικού κεφαλαίου	19.200,00	19.200,00

Τα λοιπά αποθεματικά της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Τακτικό αποθεματικό	412.653,95	412.653,95
Σύνολο	412.653,95	412.653,95

Η φύση των αποθεματικών αναλύθηκε ανωτέρω στη σημείωση 3.6.

14. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο λογαριασμός στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	711.021,00	641.931,00
Σύνολο	711.021,00	641.931,00

Σύμφωνα με το ελληνικό εργατικό δίκαιο κάθε εργαζόμενος δικαιούται εφάπαξ αποζημίωση σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης. Το ποσό της αποζημίωσης εξαρτάται από το χρόνο προϋπηρεσίας και τις αποδοχές του εργαζόμενου την ημέρα της απόλυσης ή συνταξιοδότησης του. Αν ο εργαζόμενος παραμείνει στην Εταιρεία μέχρι να συνταξιοδοτηθεί κανονικά, δικαιούται ποσό εφάπαξ ίσο με το 40% της αποζημίωσης που θα έπαιρνε αν απολυόταν την ίδια μέρα.

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού προσδιορίστηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης.

Οι πίνακες που ακολουθούν εμφανίζουν την κίνηση των σχετικών λογαριασμών προβλέψεων για αποζημίωση προσωπικού που παρουσιάζονται στην συνημμένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης την 31 Δεκεμβρίου 2017 και την 31 Δεκεμβρίου 2016 και την σύνθεση της καθαρής δαπάνης για τη σχετική πρόβλεψη που καταχωρήθηκε στα αποτελέσματα των χρήσεων 2017 και 2016.

Η κίνηση της πρόβλεψης, αναλύεται ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Καθαρή υποχρέωση 1 Ιανουαρίου	641.931,00	517.929,00
Κόστος τόκων καθορισμένης παροχής	11.555,00	13.984,00
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	19.413,00	25.346,00
Κόστος που καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης	30.968,00	39.330,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες - χρηματοοικονομικές παραδοχές	15.062,00	96.036,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες - λόγω εμπειρίας	23.060,00	(11.364,00)
(Κέρδος) / Ζημία που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	38.122,00	84.672,00
Καθαρή υποχρέωση 31 Δεκεμβρίου	711.021,00	641.931,00

Η χρέωση για αποζημίωση προσωπικού αναγνωρίστηκε στο κονδύλι «παροχές σε εργαζομένους» στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος της Εταιρείας εκτός από το κόστος τόκων των καθορισμένων παροχών που αναγνωρίστηκαν στα «χρηματοοικονομικά έξοδα». Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων αποζημίωσης προσωπικού λόγω αποχώρησης έχουν ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,70%	1,80%
Πληθωρισμός	1,75%	1,75%
Ποσοστό αύξησης αποζημίωσης απόλυσης	2,50%	2,50%
Μέση διάρκεια υποχρέωσης προγράμματος καθορισμένων παροχών	18,72	18,72

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Δεδομένου ότι η υποχρέωση αποζημίωσης στο προσωπικό ρυθμίζεται από τον δείκτη τιμών καταναλωτή, το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα εκτίθεται σε αλλαγές στο επίπεδο πληθωρισμού της Ελλάδας, σε κίνδυνο επιτοκίου και σε αλλαγές στο προσδόκιμο ζωής για τους συνταξιούχους.

Η ποσοστιαία ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικές αναλογιστικές παραδοχές έχει ως ακολούθως:

Προεξοφλητικό επιτόκιο:	2017	2016
0,5% Αύξηση	-8,4%	-8,6%
0,5% Μείωση	9,3%	9,5%
Μελλοντική αύξηση πληθωρισμού	2017	2016
0,5% Αύξηση	0,0%	0,0%
0,5% Μείωση	0,0%	0,0%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2017	2016
0,5% Αύξηση	9,2%	9,4%
0,5% Μείωση	-8,4%	-8,6%

15. Λοιπές προβλέψεις

Οι λοιπές προβλέψεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2017	31.12.2016
Πρόβλεψη επιδόματος προσωπικού	1.351.798,43	1.111.986,53
Σύνολο	1.351.798,43	1.111.986,53
	31.12.2017	31.12.2016
Μακροπρόθεσμο μέρος	1.333.568,19	1.066.986,53
Βραχυπρόθεσμο μέρος	18.230,24	45.000,00
	1.351.798,43	1.111.986,53

Η κίνηση πρόβλεψης για επιδόματα προσωπικού είναι ως εξής:

Κίνηση πρόβλεψης επιδόματος προσωπικού	
Πρόβλεψη 01.01.2016	1.028.281,08
Πρόβλεψη χρήσης	236.013,20
Χρησιμοποιημένη πρόβλεψη	(152.307,75)
Πρόβλεψη 31.12.2016	1.111.986,53
Πρόβλεψη χρήσης	239.811,90
Πρόβλεψη 31.12.2017	1.351.798,43

16. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

31.12.2017	31.12.2016
-------------------	-------------------

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	33.109.000,92	20.732.669,98
Δεδουλευμένες έκτακτες αμοιβές σε στελέχη της Εταιρείας	1.154.386,74	1.517.439,40
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	1.383.808,71	1.569.962,40
Προμηθευτές - τρίτοι	94.581,90	449.250,19
Πιστωτές διάφοροι	138.066,93	64.295,86
Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς	212.352,36	176.262,03
Λοιπά δεδουλευμένα έξοδα	1.556.887,56	138.058,30
Σύνολο εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων	37.649.085,12	24.647.938,16

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι λογιστικές αξίες, που αναγνωρίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, αποτελούν μία λογική προσέγγιση των εύλογων αξιών, λόγω της βραχυπρόθεσμης διάρκειας τους. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται εντός διαστήματος 30 ημερών.

Υπόλοιπα συναλλαγών με συνδεδεμένες: τα υπόλοιπα αφορούν κατά κύριο λόγο παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών από συνδεδεμένες επιχειρήσεις, καθώς και διοικητικά έξοδα του Ομίλου. Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη αναλύονται εκτενέστερα στη σημείωση 17.

Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη (πλην Φόρου Εισοδήματος): Το ποσό αφορά κυρίως παρακρατημένους φόρους μισθωτών υπηρεσιών, εισφορά αλληλεγγύης, καθώς και φόρο προστιθέμενης αξίας.

Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς: Το ποσό αποτελείται κυρίως από εισφορές – κρατήσεις προς τα ασφαλιστικά ταμεία, όπως προκύπτουν από τη μισθοδοσία. Η Εταιρεία δεν έχει ληξιπρόθεσμες οφειλές προς τα ασφαλιστικά Ταμεία.

Δεδουλευμένες έκτακτες αμοιβές: Το ποσό αποτελείται από δεδουλευμένες αμοιβές σχετικά με πριμ αποδοτικότητας (bonus) σε στελέχη της Εταιρείας, τα οποία αποδίδονται την επόμενη χρήση

Λοιπά έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα: Το ποσό αποτελείται κυρίως από έξοδα σχετικά με χρεώσεις υπηρεσιών από συνδεδεμένες εταιρείες.

17. Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων μερών

i) Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

Στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος εμφανίζονται έσοδα και κόστη, που προκύπτουν από συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων Εταιριών της. Στα συνδεδεμένα μέρη περιλαμβάνονται η μητρική Εταιρεία καθώς και οι Εταιρίες που ελέγχονται ή επηρεάζονται από τα βασικά διοικητικά στελέχη ή Διαχειριστές της Εταιρείας. Αυτές οι συναλλαγές αφορούν πωλήσεις και αγορές αγαθών και υπηρεσιών κατά την κανονική λειτουργία των επιχειρήσεων. Οι συνολικές αγορές και πωλήσεις μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιριών της κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 και τα ανοιχτά ενδοεταιρικά υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αναλύονται ανά Εταιρεία ως ακολούθως (σε ευρώ):

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Αγορές/έξοδα από συνδεδεμένα μέρη	Πωλήσεις υπηρεσιών σε συνδεδεμένα μέρη	Αγορές/έξοδα από συνδεδεμένα μέρη	Πωλήσεις υπηρεσιών σε συνδεδεμένα μέρη
Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη				
Συγγενείς εταιρείες				
FINALTA ENTERPRISES LIMITED	0,00	787,87	0,00	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	22.522,52	51.725,86	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY D.O.O BEORGAD	8.206,29	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC CROATIA	146.855,45	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INTERNATIONAL - SAUDI BRANCH	12.301,14	2.444,24	0,00	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL,INC NORWAY	59.369,75	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY GLOBAL LIMITED	47,00	147.334,92	0,00	0,00
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION SERVICES AUSTRALIA CO	0,00	201,30	0,00	0,00
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION SERVICES US LLC	972,67	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY,INC,SWITZERLAND	1.909.206,42	76.918,34	1.057.465,10	148.695,72
MCKINSEY & COMPANY,INC HUNGARY	273.576,26	13.430,36	282.609,03	412,27
MCKINSEY&COMPANY INC INTERN. SAUDI ARABIA	0,00	0,00	2.754,60	9.609,78
MCKINSEY & COMPANY,INC ITALY	2.242.849,50	779.152,51	3.048.855,77	117.662,32
MCKINSEY & COMPANY,INC UNITED KINGDOM	2.342.721,87	525.696,36	1.312.684,83	1.925.471,91
McKINSEY & COMPANY,INC UNITED STATES	5.072.520,09	1.044.692,97	4.968.043,67	872.202,66
McKINSEY & COMPANY, INC NORWAY	0,00	0,00	619,47	296,05
MCKINSEY & COMPANY, INC ISRAEL	993.797,44	74.188,68	62.517,11	145.754,10
MCKINSEY & COMPANY, INC MALAYSIA	7.331,96	254,16	3.746,30	46.186,10
MCKINSEY & COMPANY, INC FRANCE	293.520,94	3.487,62	110.024,52	45.526,18
MCKINSEY & COMPANY POLAND SP.ZO.O	38.701,73	177.164,84	49.552,24	44.963,23
MCKINSEY & COMPANY, CANADA	49,08	0,00	0,00	6.037,17
MCKINSEY & COMPANY, CIS	0,00	15,36	0,00	7.106,01
MCKINSEY & COMPANY, DENMARK P/S	108.141,52	77.728,28	158.464,84	83.459,33
MCKINSEY & COMPANY, KB	15.709,31	25.180,45	4.931,10	43.302,60
MCKINSEY & COMPANY, MOROCCO, SARL	2.550,93	-143,31	0,00	1.071,61
MCKINSEY & COMPANY, Inc BELGIUM	64.351,46	120.010,81	36.936,34	210.678,59
MCKINSEY&COMPANY,Inc.do BRASIL CON.LTDA	177,73	92,66	117.612,48	15.112,31
MCKINSEY & COMPANY,Inc. JAPAN	11.521,66	6.490,04	0,00	975,21
MCKINSEY & COMPANY,Inc. MEXICO S.C	0,00	0,00	25,84	82.973,38
MCKINSEY & COMPANY,Inc. PRAGUE	101.309,19	838,10	77.609,33	651.750,47
MCKINSEY & COMPANY,Inc.THE NETHERLANDS	116.741,25	44.128,58	47.081,28	402.721,49
MCKINSEY & COMPANY,Inc INDIA BRANCH	127.382,63	-76,29	3.426,07	1.103,05
MCKINSEY & COMPANY,Inc AUSTRIA	-12.809,20	59.852,44	251.736,86	365,00
MCKINSEY & COMPANY, S.L	190.463,05	320,72	1.012.245,97	31.015,63
MCKINSEY & COMPANY, SRL	289.644,41	92.863,40	31.227,80	483.918,90
MCKINSEY&CONSULTING COMPANY,INC SANGHAI	372.077,89	2.238,97	12.001,08	0,00
MCK.DANISMANLIK HITMETLERI LIM.SIRKETI	4.631,48	2.149,58	165.724,17	291.804,75
MCKINSEY PACIFIC RIM, INC	694,36	49.700,77	9,59	107.459,20

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

MCKINSEY & COMPANY, INC QATAR	22.305,95	25,70	0,00	7.897,58
MCKINSEY & COMPANY, UKRAINE LLC	0,00	97,23	-88,76	22,56
P.T MCKINSEY INDONESIA	855,02	21.264,92	46.586,90	0,00
MCKINSEY & COMPANY, COLOMBIA INC	19.111,08	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC PERU	19,06	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HONG KONG	29.971,63	0,00	1.952,67	167.593,87
MCKINSEY & COMPANY, INC GERMAN BRANCH	2.085.786,31	52.720,06	789.408,63	33.525,85
MCKINSEY & COMPANY, INC KAZAKHSTAN	-28.939,84	3.329,26	276.538,97	788,28
MCKINSEY & COMPANY, INC LUXEMBOURG	431,74	59.996,49	-334,40	55,35
MCKINSEY & COMPANY, NIGERIA GLOBAL LTD	0,00	0,00	320,22	28.495,48
MCKINSEY & COMPANY LME LIMITED	512.670,70	-95.261,18	91.850,59	853.842,69
MCKINSEY & COMPANY UNIT TRUST	0,00	0,00	0,00	1.188,49
MCKINSEY ARGENTINA S.R.L	94,99	315,56	4.490,81	281,85
LLC MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	536.736,37	23,64
MC KINSEY & COMPANY, INC. WASHINGTON D.C.	58,67	0,00	72.057,22	0,00
MCK KNOWLEDGE CENTER POLAND Sp.Z.o.o	275.553,58	575,77	11.356,92	0,00
MCK KNOWLEDGE CENTRE INDIA PRIVATE Ltd	0,00	0,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY INC AFRICA LTD-KENYA	3.058,47	29,22	0,00	32.054,19
MCKINSEY & COMPANY SINGAPORE, Pte Ltd	200.096,84	0,00	75.260,98	1.662,09
MCKINSEY & COMPANY SUPPORT SERVICES C.R	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc FINLAND	5.026,11	293,23	2.140,05	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC.(KITZBUHEL BR.)	58.743,94	0,00	836,26	0,00
MCKINSEY AND COMPANY AFRICA (Pty) Ltd	135.644,42	436.951,01	40.858,73	737.127,92
MCKINSEY INCORPORATED - KOREA BRANCH	1.543,12	0,00	0,00	428,58
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	0,00	0,00	24.931,02	12.279,89
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE BELGIUM, INC	40.042,44	0,00	64.337,06	0,00
MCKINSEY EMEA SHARED SERVICES SP.ZOO	0,00	0,00	5.298,86	210,11
McK Business Consultancy LLC (Egypt)	1.047,52	0,00	0,00	1.238,38
MCKINSEY & COMPANY INC INTERNATIONAL - UAE	1.362,76	99,20	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC IRELAND	23.086,08	364,94	193,20	0,00
MCKINSEY SOLUTIONS SPRL	5.939,92	13,84	0,00	1.384,39
GLOBAL CONCEPTS. LLC	0,00	0,00	1.894,20	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.UK	0,00	0,00	-4.852,08	90,40
RISK DYNAMICS S.A	0,00	99,20	-15.099,91	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC SLOVAKIA	0,00	196,00	0,00	49,20
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.FRANCE	0,00	0,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY (THAILAND) Co.Ltd.,	0,00	0,00	0,00	2.719,94
ORPHOZ GMBH & GO.KG	100.736,20	0,00	0,00	0,00
Συνολικό ποσό συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη	18.311.384,49	3.859.981,04	14.844.579,90	7.660.995,75

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ποσά ανεξόφλητων υπολοίπων με συνδεδεμένα μέρη	31.12.2017		31.12.2016	
	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις
Συγγενείς εταιρείες				
MCKINSEY INTERNATIONAL, INC	0,00	726.057,31	0,00	726.057,31
MCKINSEY & COMPANY, INC, SWITZERLAND	845.975,42	12.781,93	3.944.376,63	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HUNGARY	903.076,88	0,00	629.500,62	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC CZECH REPUBLIC	0,00	656.711,00	0,00	656.711,00
MCKINSEY & COMPANY, TURKEY, INC	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC INTERN. SAUDI ARABIA	12.301,14	5.119.420,55	0,00	5.095.140,21
MCKINSEY & COMPANY, INC ITALY	6.866.709,56	189.386,52	4.623.860,06	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC UNITED KINGDOM	2.342.721,87	3.532.888,92	0,00	2.302.376,97
MCKINSEY & COMPANY, INC	0,00	585.471,94	0,00	585.471,94
MCKINSEY & COMPANY, INC UNITED STATES	9.384.329,52	1.517.532,98	4.715.393,35	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC NORWAY	144.477,95	148,53	85.108,20	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC ISRAEL	993.797,44	1.321.998,95	0,00	1.111.596,43
MCKINSEY & COMPANY, INC MALAYSIA	7.331,96	181.584,91	0,00	171.205,29
MCKINSEY & COMPANY, INC FRANCE	293.520,94	260.590,19	0,00	87.235,02
MCKINSEY & COMPANY POLAND SP.ZO.O	124.385,22	109.018,54	85.683,49	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC RUSSIA	0,00	195.408,42	0,00	195.408,42
MCKINSEY & COMPANY, CANADA	49,08	52.151,55	0,00	6.611,60
MCKINSEY & COMPANY, CIS	166.037,80	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY, DENMARK P/S	551.028,23	38.737,27	442.886,71	0,00
MCKINSEY & COMPANY, KB	15.709,31	31.001,46	0,00	28.732,52
MCKINSEY & COMPANY, MOROCCO, SARL	2.550,93	9.075,76	0,00	7.630,53
MCKINSEY & COMPANY, Inc BELGIUM	64.351,46	398.378,56	0,00	351.963,31
MCKINSEY & COMPANY, Inc do BRASIL CON.LTDA	177,73	270.427,30	0,00	269.787,99
MCKINSEY & COMPANY, Inc. FINLAND	26.243,41	0,00	21.217,30	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc. JAPAN	11.521,66	640.598,34	0,00	514.544,12
MCKINSEY & COMPANY, Inc. MEXICO S.C	0,00	196.747,68	0,00	185.557,04
MCKINSEY & COMPANY, Inc. PRAGUE	101.309,19	558.633,97	0,00	548.026,38
MCKINSEY & COMPANY, Inc. THE NETHERLANDS	116.741,25	576.171,34	0,00	553.216,58
MCKINSEY & COMPANY, Inc INDIA BRANCH	127.382,63	96.783,93	0,00	99.627,72
MCKINSEY & COMPANY, Inc AUSTRIA	16.890,12	743,58	29.699,32	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc CROATIA	150.275,04	0,00	3.419,59	0,00
MCKINSEY & COMPANY, Inc PUERTO RICO	0,00	327,40	0,00	327,40
MCKINSEY & COMPANY, S.L	1.924.500,22	1.053,63	1.734.037,17	0,00
MCKINSEY & COMPANY, SRL	289.644,41	1.530.248,25	0,00	1.530.781,84
MCKINSEY & COMPANY, SINGAPORE, Pte Ltd	323.255,96	214,29	123.159,12	0,00
MCKINSEY & CONSULTING COMPANY, INC SANGHAI	398.279,53	0,00	26.201,64	0,00
MCKINSEY BUSINESS CONSULTANCY LLC	0,00	1.684.337,12	0,00	1.684.312,21
MCK.DANISMANLIK HITMETLERI LIM.SIRKETI	4.631,48	3.652.741,74	0,00	3.637.593,74
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE INDIA PR.LTD	443.186,68	0,00	443.186,68	0,00
MCKINSEY PACIFIC RIM, INC	694,36	166.245,14	0,00	166.245,14
MCKINSEY, INCORPORATED - KOREA	1.543,12	566,50	0,00	566,50
MCKINSEY, INCORPORATED - SOUTH AFRICA	0,00	1.740.602,25	0,00	1.740.602,25
MCKINSEY & COMPANY, INC QATAR	22.305,95	39.952,28	0,00	23.465,32
MCKINSEY & COMPANY, UKRAINE LLC	0,00	68.343,28	0,00	67.514,24
P.T MCKINSEY INDONESIA	76.028,70	19.492,91	75.173,68	0,00
MCKINSEY & COMPANY, COLOMBIA INC	19.111,08	48.376,48	0,00	48.376,48
MCKINSEY & COMPANY, INC PERU	58.880,35	0,00	58.861,29	0,00
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE BELGIUM, INC	236.596,81	0,00	196.554,37	0,00
MCKINSEY & CO., (PHILS)	171,83	0,00	171,83	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC HONG KONG	29.971,63	132.148,23	0,00	126.835,94

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

MCKINSEY & COMPANY, INC IRELAND	23.086,08	49.463,61	0,00	42.513,66
MCKINSEY & COMPANY, INC WASHINGTON D.C	71.504,87	1.151,55	71.446,20	0,00
MCKINSEY SOLUTIONS SPRL	47.034,89	0,00	41.094,97	0,00
GERMAN RECOVERY PRACTICE KG	0,00	685,71	0,00	685,71
MCKINSEY & COMPANY (THAILAND) CO.LTD	0,00	2.922,04	0,00	2.922,04
MCKINSEY & COMPANY CHILE LIMITADA	0,00	122.867,68	0,00	122.670,88
MCKINSEY & COMPANY, INC CHILE	0,00	7.678,25	0,00	7.678,25
MCKINSEY & COMPANY, INC SLOVAKIA	0,00	6.016,91	0,00	5.803,48
MCKINSEY KNOWLEDGE CENTRE POLAND SP.ZOO	165.984,40	91,76	82.229,58	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC THAILAND	0,00	2.950,52	0,00	2.950,52
MCKINSEY & COMPANY, INC GERMAN BRANCH	3.880.375,76	148.041,18	2.131.742,31	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC KAZAKHSTAN	246.008,51	0,00	274.948,35	0,00
RISK DYNAMICS S.A	35.864,96	0,00	35.864,96	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC LUXEMBOURG	431,74	1.080,60	0,00	1.080,60
MCKINSEY RECOVERY & TRANSFORMATION S.	2.595,33	0,00	1.622,66	0,00
MCKINSEY & COMPANY, NIGERIA GLOBAL LTD	0,00	277.964,94	0,00	137.598,42
McK Business Consultancy LLC (Egypt)	1.047,52	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY LME LIMITED	512.670,70	1.366.395,87	0,00	1.364.996,78
MCKINSEY & COMPANY SAS	1.260,61	0,00	1.260,61	0,00
MCKINSEY & COMPANY UNIT TRUST	0,00	2.491,85	0,00	1.869,79
MCKINSEY ARGENTINA S.R.L	4.584,86	0,00	4.489,87	0,00
VISUAL GRAPHICS COMPUTING INDIA P.LIMIT	244.725,76	0,00	244.725,76	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC PORTUGAL	10.632,20	0,00	10.632,20	0,00
LLC MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	166.037,80	0,00
MCKINSEY & COMPANY, INC. INTERNATIONAL	46.690,13	0,00	45.327,37	0,00
MCKINSEY ASIA, INC	7.121,09	0,00	7.121,09	0,00
MCKINSEY & COMPANY BULGARIA EOOD	37,30	0,00	37,30	0,00
MCKINSEY & COMPANY SUPPORT SERVICES C.R.	44.740,81	0,00	44.740,81	0,00
MCKINSEY EMEA SHARED SERVICES SP.ZOO	82.635,07	0,00	82.635,07	0,00
MCKINSEY & COMPANY SERVICES AB	874,47	0,00	874,47	0,00
M-TREASURY MANAGEMENT	0,00	0,00	-147,14	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC AFRICA LTD-KENYA	3.058,47	31.884,95	0,00	30.672,94
MCKINSEY & COMPANY INC.THE NETHERLANDS	0,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY AFRICA (PTY) LTD	135.644,42	716.123,53	0,00	696.179,76
MCKINSEY & COMPANY INC (KITZBUHEL BR.)	309.286,91	0,00	250.542,97	0,00
MCKINSEY INTERNATIONAL INC.PORTUGUESE	22.522,52	92.913,75	0,00	12.279,89
MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	0,00	0,00	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.UK	0,00	0,00	-4.942,48	0,00
GLOBAL CONCEPTS, LLC	0,00	0,00	1.894,20	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.FRANCE	0,00	200,00	0,00	200,00
MCKINSEY & COMPANY CIS	0,00	26.800,97	0,00	0,00
ORPHOZ GMBH & CO KG	102.630,40	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY D.O.O BEORGAD	8.206,29	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY GLOBAL LIMITED	47,00	0,00	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY SI SUCURSAL EM ANGOLA	0,00	496,31	0,00	0,00
MCK RECOVERY & TRANSFORMATION SERV.AUSTRALIA	0,00	428,58	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY AZARBAIJAN, INC	0,00	6.794,85	0,00	0,00
FINALTA ENTERPRICES LIMITED	0,00	243,81	0,00	0,00
MCKINSEY & COMPANY INC INTERNATIONAL UAE	0,00	358,00	0,00	0,00
Συνολικά ποσά ανεξόφλητων υπολοίπων με συνδεδεμένα μέρη	33.109.000,92	29.229.148,15	20.732.669,98	24.953.624,16

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά.

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι συναλλαγές που πραγματοποιεί η Εταιρεία με τα συνδεδεμένα μέρη, αφορούν στις χρεώσεις που δέχεται το Ελληνικό γραφείο για λήψη συμβουλευτικών υπηρεσιών & των σχετικών εξόδων, για λήψη διοικητικών υπηρεσιών, για λήψη εκπαιδευτικών υπηρεσιών, για χρήση της δεξαμενής γνώσεων του ομίλου, για επιτροπές ομίλου, για λήψη υπηρεσιών λογιστηρίου και τεχνικής υποστήριξης καθώς και χρεώσεις δικαιωμάτων και διαφόρων εξόδων που πραγματοποιήθηκαν από συνδεδεμένες επιχειρήσεις για το Ελληνικό γραφείο.

Επίσης αφορά στην παροχή αντίστοιχων συμβουλευτικών υπηρεσιών και των σχετικών εξόδων από το Ελληνικό γραφείο σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις.

Σημειώνεται ότι δεν υφίστανται μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων εταιρειών ειδικές συμφωνίες ή συνεργασίες και οι τυχόν μεταξύ τους συναλλαγές διεξάγονται με τους εκάστοτε συνήθεις όρους, εντός του πλαισίου και των ιδιαίτεροτήτων κάθε αγοράς.

ii) Αμοιβές και υπόλοιπα βασικών διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης

Κατά την διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα Διευθυντικά Στελέχη μικτές αποδοχές συνολικού ύψους €4.040.371,26 (31.12.2016: €4.963.082,57).

Τέλος αναφέρεται ότι στις παροχές που λήφθηκαν κατά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνεται ποσό ύψους € 222.500 (31.12.2016: €729.086,6) που αφορά τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα διευθυντικά στελέχη που περιλαμβάνονται στην μισθοδοσία της Εταιρείας.

18. Δεσμεύσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

18.1 Εκκρεμοδικίες – Δικαστικές Υποθέσεις

Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι της Εταιρείας εκτιμούν ότι δεν υπάρχουν σημαντικές επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην χρηματοοικονομική κατάσταση, στην χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας της Εταιρείας.

18.2 Εγγυητικές επιστολές – Λοιπές εξασφαλίσεις

Δεν υφίστανται

18.3. Υποχρεώσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως μισθωτής

Την 31η Δεκεμβρίου 2017 η Εταιρεία είχε συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων, μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού και λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες.

Τα μισθώματα περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 (σημείωση 5) και ανέρχονται σε € 445.276,32 (31.12.2016: €441.130,77).

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχουν ως ακολούθως:

31.12.2017

31.12.2016

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Εντός 1 έτους	448.580,17	424.749,08
Από 2 μέχρι 5 έτη	510.483,98	803.792,60
Σύνολο μελλοντικών πληρωτέων μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων	959.064,15	1.228.541,68

18.4. Απαιτήσεις από λειτουργικές μισθώσεις – Ως εκμισθωτής

Η Εταιρεία έχει υπογράψει συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης οι οποίες αφορούν παραχώρηση χώρων (γραφείων) με λήξη μέχρι 18/09/2019. Οι μελλοντικές ελάχιστες εισπράξεις μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων έχουν ως ακολούθως:

	31.12.2017	31.12.2016
Εντός 1 έτους	141.493,08	141.493,08
Από 2 μέχρι 5 έτη	141.493,08	0,00
Πάνω από 5 έτη	0,00	0,00
Σύνολο μελλοντικών εισπρακτέων μισθωμάτων λειτουργικών μισθώσεων	282.986,16	141.493,08

Τα μισθώματα περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 (σημείωση 5) και ανέρχονται σε € 141.493,08 (31.12.2016: € 141.493,08).

18.5. Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες

Δεν υφίστανται

18.6. Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Οι φορολογικές δηλώσεις για τη χρήση 2010 δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 36 παρ. 1 του Ν. 4174/2013, η Φορολογική Διοίκηση μπορεί να προβεί σε έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου εντός πέντε (5) ετών από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης. Σύμφωνα με τα οριζόμενα στις εγκυκλίους ΠΟΛ 1154, 1191, 1192, 1194 και 1208/2017, που παρέχουν οδηγίες για την ομοιόμορφη εφαρμογή των όσων έγιναν δεκτά με τις υπ' αριθ. 1738, 2932, 2934 και 2935/2017 αποφάσεις του Συμβουλίου της Επικρατείας, καθώς και με την υπ' αριθ. 268/2017 Γνωμοδότηση του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, σχετικά με το χρόνο παραγραφής της αξίωσης του Δημοσίου για επιβολή φόρων και προστίμων, και έχοντας υπόψη τις διατάξεις των άρθρων 84 παρ.1 - 4, 68 παρ.2 του Ν. 2238/1994 και των άρθρων 36 και 72 παρ. 11 του Ν. 4174/2013, καθώς και το υπ' αριθ. (ΔΕΛ Β) 1189202 (ΕΞ) 2016/28.12.2016 έγγραφο του Υπουργείου Οικονομικών, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, οι προθεσμίες παραγραφής διαμορφώνονται σε πέντε (5) έτη από τη λήξη του έτους εντός του οποίου λήγει η προθεσμία υποβολής δήλωσης, εκτός συγκεκριμένων περιπτώσεων, π.χ. περιέλευσης συμπληρωματικών στοιχείων στις φορολογικές αρχές, παράβασης διατάξεων περί τελών χαρτοσήμου όπου προβλέπεται μεγαλύτερος χρόνος παραγραφής. Με βάση την παραπάνω νομοθεσία η Διοίκηση θεωρεί ότι η ανέλεγκτη χρήση 2010 έχει παραγραφεί και δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις.

Για την χρήση 2011 και εντεύθεν, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες και οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2190/1920 και Ν. 3190/1955 αντίστοιχα, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στο άρθρο 65α του Ν.4172/2013, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Κατόπιν ολοκλήρωσης του φορολογικού ελέγχου, ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο εκδίδει στην Εταιρεία «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» και στη συνέχεια ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό

McKinsey Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Μ.Ε.Π.Ε.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2017

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

γραφείο την υποβάλει ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών το αργότερο εντός δέκα ημερών από την καταληκτική ημερομηνία έγκρισης του ισολογισμού της Εταιρείας από τους Διαχειριστές αυτής. Το Υπουργείο Οικονομικών θα επιλέξει δείγμα εταιρειών τουλάχιστον της τάξης του 9% για έλεγχο από τις αρμόδιες ελεγκτικές υπηρεσίες του Υπουργείου. Ο έλεγχος αυτός θα πρέπει να ολοκληρωθεί σε διάστημα όχι αργότερο των δεκαοκτώ μηνών από την ημερομηνία υποβολής της «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης» στο Υπουργείο Οικονομικών.

Ο έλεγχος για την έκδοση της έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2011 έως 2015 διενεργήθηκε από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις της §5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013. Από τον έλεγχο αυτό δεν προέκυψαν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2017 βρίσκεται σε εξέλιξη από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό αναμένεται να χορηγηθεί μετά την δημοσίευση αυτών των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

19. Διανομή μερίσματος

Την 02.06.2017 η Διοίκηση της Εταιρείας αποφάσισε τη διανομή μερίσματος, από τα κέρδη προηγούμενων χρήσεων, ύψους € 8.000.000,00 το οποίο ανέρχεται σε 12.500,00 €/εταιρικό μερίδιο. Βάση απόφασης της Επιτροπής Έγκρισης Τραπεζικών Συναλλαγών, η Εταιρεία προέβη τελικά τον Ιούλιο του 2017 στη διανομή μερίσματος ύψους € 4.705.880,00.

Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένεται να προτείνει για την τρέχουσα χρήση διανομή μερίσματος.

20. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Στις αρχές του 2018 αποφασίστηκε η αποπληρωμή των υπολοίπων της 31/12/2016 των συνδεδεμένων εταιριών προς την εταιρία μας, ποσού 24.953.624,16€ με την ταυτόχρονη εξόφληση και από την πλευρά μας των υποχρεώσεων προς συνδεδεμένες εταιρίες συνολικού ποσού 24.573.770,15€

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2018

Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ