ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Δ/ΝΣΗ: ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΤΜΗΜΑ: ΜΗΤΡΩΟΥ / Υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ.
Πληροφορίες: ΑΝΔΡΟΥΤΣΟΠΟΥΛΟΥ ΣΟΦΙΑ
Τηλέφωνο: 2103382212
Fax: 2103616464
E-mail: sandrou@acci.gr

Αθήνα,11/09/2018
Αριθ.Πρωτ.:1214839

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **«VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»,** το διακριτικό τίτλο VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000.**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΕΠΙΕΛΗΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
Ανακοινώνει ότι:

Την **07/09/2018** καταχωρίσθηκαν στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ,** το διακριτικό τίτλο VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και αριθμό ΓΕΜΗ **262501000**:

Α) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1466883 οι εγκεκριμένες από την 28/06/2018 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2017 έως 31/12/2017.

Β) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 1466884 η από 28/06/2018 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2018 έως 31/12/2018:

- Η ελεγκτική εταιρεία **«GRANT THORNTON ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**, Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. ΦΑΕ ΠΕΙΡΑΙΑ, Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : ΖΕΦΥΡΟΥ 56 ΤΚ , ΠΑΛΑΙΟ ΦΑΛΗΡΟ), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127 .

Σχετικό έγγραφο άσκησης ελέγχου της Περιφέρεια Αττικής, ΠΕ Ανατολικής Αττικής (Αρ. Πρωτ.: 3097/2018 - 06/09/2018).

Με Εντολή Προέδρου ΕΒΕΑ
Ο ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΣ

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το https://www.businessregistry.gr/publicity.aspx

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ (ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ), ΩΣ ΕΧΟΥΝ ΥΙΟΘΕΤΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Οι συνημμένες ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. την 27 Απριλίου 2018 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.vivartia.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ Α.Δ.Τ. ΑΚ 737076	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ Α.Δ.Τ. Π 673576	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ Α.Δ.Τ. Χ 504012

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

	ΣΕΛΙΔΑ
Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	3
Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	10
Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017	58
Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017	59
Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017	60
Ενοποιημένη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017	61
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (Απλή και Ενοποιημένη) της 31ης Δεκεμβρίου 2017	62
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 31η Δεκεμβρίου 2016	63
Ενοποιημένη Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων για τις Χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 31η Δεκεμβρίου 2016	64
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Έμμεση μέθοδος) για τη Χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017	66
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων	67

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2017, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Αρνητικό κεφαλαίου κίνησης και διαδικασία αναδιάρθρωσης ομιλικού δανεισμού	
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά ποσό € 310,5 εκ. Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται δανειακές υποχρεώσεις κεφαλαίου και τόκων ποσού € 369,5 εκ. των οποίων η διαδικασία αναδιάρθρωσης κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται στην τελική φάση υλοποίησης, με προκαθορισμένη ημερομηνία ολοκλήρωσής της το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018. Το πλαίσιο των βασικών όρων της αναδιάρθρωσης του ανωτέρω ομιλικού δανεισμού, οι αναβλητικές αιρέσεις που απαιτείται να ικανοποιηθούν και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης καθορίζονται στο Ιδιωτικό Συμφωνητικό Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης και εν συνεχεία στο Κοινό Ομολογιακό Δάνειο της εταιρείας που υπεγράφησαν τον Μάρτιο και τον Απρίλιο του 2018 αντίστοιχα και περιγράφονται στην σημείωση 29 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Ο Όμιλος έχει ήδη ικανοποιήσει τις προαπαιτούμενες έως σήμερα αναβλητικές αιρέσεις του ανωτέρω Συμφωνητικού υλοποιώντας όλα τα στάδια του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης αναφορικά με την έκδοση και κάλυψη του προγράμματος του ανωτέρω κοινού ομολογιακού δανείου της Εταιρείας ποσού € 103 εκ.. Περαιτέρω προϋπόθεση για τη συνολική διευθέτηση της αναδιάρθρωσης αποτελεί η επίτευξη συμφωνίας επί των Οριστικών Κειμένων, όπως αυτά ορίζονται εντός του Ιδιωτικού Συμφωνητικού Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης, και υλοποίησης των αντίστοιχων τροποποιήσεων των κοινών ομολογιακών δανείων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ Α.Ε., Μπάρμπα Στάθης Α.Ε., Goody's Α.Ε. και Everest Α.Ε. το αργότερο έως τη 18η Ιουλίου 2018, ημερομηνία κατά την οποία αναμένεται να έχουν οριστικοποιηθεί και όλοι οι περιοριστικοί χρηματοοικονομικοί όροι, οι ειδικές υποχρεώσεις και τα λοιπά γεγονότα καταγγελίας των εν λόγω δανείων. Η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η διαδικασία αναδιάρθρωσης των δανείων θα οριστικοποιηθεί με επιτυχία έως την 18η Ιουλίου 2018 και ως εκ τούτου εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπιστούν θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών. Στο πλαίσιο αυτό σε συνδυασμό με την σημαντικότητα	Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Επισκοπήσαμε τους βασικούς όρους του Ιδιωτικού Συμφωνητικού Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης και του Κοινού Ομολογιακού Δάνειου της Εταιρείας και κατανοήσαμε το πλαίσιο Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. • Επιβεβαιώσαμε την ικανοποίηση των αναβλητικών αιρέσεων που έθετε το Ιδιωτικό Συμφωνητικό Χρηματοοικονομικής Αναδιάρθρωσης αναφορικά με την έκδοση και κάλυψη του Κοινού Ομολογιακού Δάνειου της Εταιρείας. • Αξιολογήσαμε την πρόοδο που συντελέστηκε επί του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης μέχρι την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης και των περαιτέρω προϋποθέσεων που απαιτούνται για την συνολική διευθέτηση της αναδιάρθρωσης. • Αξιολογήσαμε τις παραδοχές της διοίκησης σχετικά με τις λειτουργικές ταμειακές ροές, όπως περιλαμβάνονται στο επιχειρησιακό σχέδιο του Ομίλου και των ενοποιούμενων θυγατρικών. • Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις επί των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

των δανειακών υπολοίπων που επίκειται να αναχρηματοδοτηθούν και της επίδρασης που θα έχει η έκβαση αυτής στην μελλοντική ρευστότητα, αξιολογήσαμε την διαδικασία αναδιάρθρωσης ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου. Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου αναφορικά με τα ανωτέρω δάνεια, την πρόοδο της διαδικασίας αναδιάρθρωσης και τη ρευστότητα περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 29 και 37 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.	

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	**Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας**
Αξιολόγηση απομείωσης μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού	
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει υπεραξία ύψους € 120,17 εκ., άυλα στοιχεία του ενεργητικού ύψους € 76,84 εκ. και ενσώματα πάγια ύψους € 323,2 εκ.. Επίσης, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει επενδύσεις σε θυγατρικές ύψους € 375,65 εκ. Κατά την χρήση που έληξε την 31/12/2017 προέκυψε ζημιά απομείωσης για την Εταιρεία ύψους € 10,96 εκ. επί της αξίας των επενδύσεων σε θυγατρικές. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ, η διοίκηση διενεργεί στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς, ελέγχους απομείωσης για την υπεραξία και τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή, ενώ για τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή, τα ενσώματα πάγια και τις επενδύσεις σε θυγατρικές, διενεργεί ελέγχους απομείωσης μόνον όποτε υφίστανται σχετικές ενδείξεις. Η παραπάνω αξιολόγηση απαιτεί σημαντικό βαθμό κρίσης. Ο έλεγχος απομείωσης περιλαμβάνει τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού κάθε Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών (ΜΔΤΡ) ως το υψηλότερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον τα κόστη διάθεσης και της αξίας λόγω χρήσης. Ο σχετικός προσδιορισμός απαιτεί κρίση από τη διοίκηση σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές των ως άνω μονάδων (σχετίζονται με μεταβλητές όπως ο ρυθμός ανάπτυξης των εσόδων, οι κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες) και τα επιτόκια προεξόφλησης που εφαρμόζονται στις προβολές των μελλοντικών ταμειακών ροών. Δεδομένης της σημαντικότητας των εν λόγω κονδυλίων και της χρήσης παραδοχών και εκτιμήσεων της διοίκησης, θεωρούμε την αξιολόγηση απομείωσης των ως άνω μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού, ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου. Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με την λογιστική πολιτική, καθώς και τις	Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Εξετάσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης αναφορικά με το κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω μη κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού. • Για τις ΜΔΤΡ για τις οποίες υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης, αξιολογήσαμε: (i) την καταλληλότητα των ακολουθούμενων μεθόδων για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας και (ii) τη λογικότητα των βασικών παραδοχών και εκτιμήσεων των μελλοντικών ταμειακών ροών. • Αξιολογήσαμε την αξιοπιστία των προβλέψεων της διοίκησης κατά την κατάρτιση των επιχειρηματικών πλάνων, τα οποία και αποτελούν τη βάση για τις αποτιμήσεις. Μεταξύ άλλων, συγκρίθηκαν και αναλύθηκαν οι προγενέστερες εκτιμήσεις /προβλέψεις με την πραγματική απόδοση των ΜΔΤΡ. • Για τις ανωτέρω διαδικασίες και όπου αυτό κρίθηκε απαραίτητο, ζητήθηκε η συμβολή ειδικού εμπειρογνώμονα της Grant Thornton. • Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, σε σχέση με το θέμα αυτό.

παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της απομείωσης των ως άνω στοιχείων του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.2, 3, 14, 15, 16 και 17 των οικονομικών καταστάσεων.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων	
Κατά την 31/12/2017, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει εμπορικές απαιτήσεις ποσού € 139,1 εκ. έναντι των οποίων έχει σχηματισθεί σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 45,7 εκ. αντίστοιχα. Η διοίκηση αξιολογεί στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, προκειμένου αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους, διαδικασία η οποία περιλαμβάνει σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις. Στο πλαίσιο αυτό και σε συνδυασμό με τη σημαντικότητα του κονδυλίου στις οικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου. Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.2, 3, 22 και 37 των οικονομικών καταστάσεων.	Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες: • Αξιολογήσαμε τις διαδικασίες της διοίκησης αναφορικά με την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων και την αξιολόγηση της ανακτησιμότητάς τους. • Εξετάσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης, σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων. Στη διαδικασία αυτή αξιολογήθηκαν, μεταξύ άλλων, και οι εκτιμήσεις των νομικών συμβούλων που χειρίζονται απαιτήσεις για τις οποίες έχουν ασκηθεί ένδικα μέσα. • Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

Αναγνώριση εσόδου στους κλάδους Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων συμπεριλαμβανομένων πιστωτικών τζίρου και λοιπών κινήτρων πωλήσεων

Όπως αναλύεται στην επεξηγηματική σημείωση 6 «Πληροφόρηση ανά τομέα» των οικονομικών καταστάσεων της 31/12/2017, οι πωλήσεις των κλάδων Γαλακτοκομικών και Κατεψυγμένων ανέρχονται σε ποσό € 401,6 εκ. και αντιπροσωπεύουν το 71% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών.

Οι εφαρμοζόμενες λογιστικές πολιτικές του Ομίλου περιγράφονται στη σημείωση 2.2 των οικονομικών καταστάσεων όπου γίνεται αναφορά ότι για τους ανωτέρω κλάδους τα έσοδα από την πώληση αγαθών προκύπτουν μεταξύ άλλων μετά την αφαίρεση εκπτώσεων τζίρου και λοιπών κινήτρων πωλήσεων. Τα εν λόγω κίνητρα υπολογίζονται στην πλειονότητά στη βάση των πραγματοποιημένων ετήσιων πωλήσεων ανά κατηγορία αγαθών και ανά πελάτη σύμφωνα με τους ειδικούς όρους των εκάστοτε εμπορικών συμβάσεων. Κατά συνέπεια δεν απαιτείται η άσκηση σημαντικής κρίσης και εκτιμήσεων από την διοίκηση για τον ακριβή προσδιορισμό τους.

Ωστόσο δεδομένου της σημαντικότητας των ποσών, του αριθμού των υφιστάμενων συμφωνιών και των διαφορετικών όρων ανά κατηγορία αγαθού και ανά συμφωνία υπάρχει αυξημένος κίνδυνος λάθους κατά τον υπολογισμό των επιμέρους εκπτώσεων και κινήτρων. Για τους παραπάνω λόγους, η αναγνώριση των εσόδων προσδιορίστηκε ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με την αναγνώριση των εσόδων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.2 και 6 των οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Κατανοήσαμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που έχουν σχεδιαστεί από τη διοίκηση και σχετίζονται με τις διαδικασίες αναγνώρισης εσόδων ιδιαίτερα στην περιοχή των εκπτώσεων τζίρου και λοιπών κινήτρων, αξιολογήσαμε την αποτελεσματικότητα του σχεδιασμού τους και για επιλεγμένες εταιρίες ελέγξαμε τις βασικές δικλείδες ασφαλείας (key controls).
- Διενεργήσαμε ουσιαστικές αναλυτικές διαδικασίες επί των πωλήσεων που πραγματοποιήθηκαν κοντά στο τέλος της περιόδου αναφοράς και αμέσως μετά για τον εντοπισμό τυχόν ασυνήθιστων διακυμάνσεων που χρήζουν περαιτέρω διερεύνησης με σκοπό τον ορθό διαχωρισμό των χρήσεων.
- Ελέγξαμε δείγμα συμβάσεων πελατών, προβαίνοντας σε καταγραφή και κατανόηση όρων και προϋποθέσεων με σκοπό να διασφαλιστεί η καταλληλόλητα του ακολουθούμενου λογιστικού χειρισμού με βάση τις υφιστάμενες πολιτικές αναγνώρισης των εσόδων.
- Για το ανωτέρω δείγμα συμβάσεων πελατών επανυπολογίσαμε τις εκπτώσεις και τα λοιπά κίνητρα βάσει των πραγματοποιημένων πωλήσεων ανά κατηγορία αγαθών και τα επαληθεύσαμε με τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στα λογιστικά βιβλία. Για σημαντικούς πελάτες του ανωτέρω δείγματος λάβαμε επιβεβαιωτική επιστολή επιβεβαιώνοντας έμμεσα, πέραν του υπολοίπου και των ετήσιων πωλήσεων, τα ποσά των εκπτώσεων και λοιπών κινήτρων προς αυτούς.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των γνωστοποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ'όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την

ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συλλέγουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α του κ.ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2017.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 27 Απριλίου 2018

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Ιωάννου

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 29301

Grant Thornton
An instinct for growth™

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2017

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 136 του Ν.2190/1920, για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2017

Σύνοψη

Το 2017, ο Όμιλος VIVARTIA κατέγραψε οριακή μείωση πωλήσεων της τάξεως του 1,2%, διατηρώντας τα ηγετικά μερίδια στους κλάδους δραστηριότητάς του. Σε επίπεδο λειτουργικής κερδοφορίας, ο Όμιλος πέτυχε αύξηση της τάξης του 22% καθώς τα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων ανήλθαν σε € 56,4 εκατ. έναντι € 46,2 εκατ. το 2016. Τα παραπάνω είχαν ως αποτέλεσμα την επαναφορά του Ομίλου σε καταγραφή ουσιαστικών κερδών προ φόρων που ανήλθαν σε € 3,3 εκατ. και μετά φόρων κερδών που ανήλθαν σε € 0,3 εκατ. για πρώτη φορά μετά τη χρήση 2009.

Ο Όμιλος VIVARTIA συνέχισε να υλοποιεί με επιτυχία το μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό πλάνο, βασικοί πυλώνες του οποίου αποτελούν:

- Η επένδυση στην **καινοτομία** με νέα προϊόντα και υπηρεσίες που οδηγεί σε **ενίσχυση** των **μεριδίων αγοράς** στις επιμέρους αγορές τροφίμων και εστίασης,
- Η **έμφαση στην ποιότητα** η οποία παραμένει αδιαπραγμάτευτη αρχή για τον Όμιλο VIVARTIA και συνεχής υποστήριξη των καταναλωτών μέσα από προσφορές και,
- Η υλοποίηση της **εξωστρέφειας** μέσα από σημαντικές συμφωνίες με σημαντικούς συνεργάτες παγκοσμίως, τόσο για τα προϊόντα FMCG όσο και για ανάπτυξη νέων καταστημάτων εστίασης εκτός Ελλάδας.
- Η **αναδιάρθρωση των δανειακών του υποχρεώσεων**, η οποία αποτελεί τη βάση για την περαιτέρω ανάπτυξή του.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται η εξέλιξη των μεγεθών για τους επιμέρους γεωγραφικούς και λειτουργικούς τομείς του Ομίλου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2017:

Α. Κλάδος γαλακτοκομικών

Εντός της χρήσης 2017, η ΔΕΛΤΑ ολοκλήρωσε τη συγχώνευση με την εταιρεία ΒΙΓΛΑ Α.Ε.Β.Ε. (τυροκομείο στην Ελασσόνα) με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη.
Η απορρόφηση διενεργήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/1993 καθώς και τις διατάξεις των άρθρων 69-78 του ΚΝ 2190/1920.

Επιπλέον τον Οκτώβριο του 2017, η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε τον κοινό έλεγχο της εταιρείας Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε. από τη ΔΕΛΤΑ και την οικογένεια Χατζάκου, επικυρώνοντας ουσιαστικά την ολοκλήρωση της συμφωνίας των δύο πλευρών, η οποία είχε πραγματοποιηθεί το 2016.

ΕΛΛΑΔΑ

Λευκό Γάλα

Η αγορά του Λευκού Γάλακτος κινήθηκε πτωτικά το 2017, καταγράφοντας ωστόσο μικρότερη πτώση σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, -5% σε όγκο (-12,1% το 2016) και -7,2% σε αξία (-12,2% το 2016).

Σε επίπεδο συνολικού μεριδίου αγοράς η ΔΕΛΤΑ διατηρεί την ηγετική θέση στην κατηγορία λευκού γάλακτος, επιβεβαιώνοντας με αυτόν τον τρόπο για ακόμη μία χρονιά την δυναμική της κάτω από ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον.

Γιαούρτια και επιδόρπια γιαουρτιού

Η αγορά του βιομηχανοποιημένου γιαουρτιού το 2017 βελτίωσε την αρνητική της τάση παραμένοντας οριακά σταθερή σε όγκο (-0,2%) και πτωτική σε αξία 2,9%. Η ΔΕΛΤΑ, σε περιβάλλον έντονου ανταγωνισμού, διατηρεί τη δεύτερη θέση σε μερίδιο αγοράς στην αγορά βιομηχανοποιημένου γιαουρτιού.

Παιδικά προϊόντα

Παιδικό γάλα

Η αγορά του παιδικού γάλακτος έκλεισε το 2017 πτωτικά σε όγκο 13,3% αλλά και σε αξία 9,6%. Η ΔΕΛΤΑ στη συνολική αγορά του παιδικού γάλακτος παρουσίασε οριακή πτώση μεριδίου της τάξης της 0,5 ποσοστιαίας μονάδας. Στην υποκατηγορία του παιδικού γάλακτος στο ψυγείο, η μάρκα ΔΕΛΤΑ Advance , συνεχίζει να είναι ο ηγέτης της κατηγορίας με μερίδιο της τάξης του 50%.

Βρεφικό-παιδικό γιαούρτι

Η συνολική αγορά του βρεφικού και παιδικού γιαουρτιού το 2017, μειώθηκε κατά 3,0% σε όγκο, και 5,8% σε αξία σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2016. Η κατηγορία των παιδικών γιαουρτιών-overcup συνεχίζει την αυξητική πορεία του 2016 (+6,3%) παρουσιάζοντας ανάπτυξη της τάξης του +2,4% σε όγκο, ενώ σε αξία υποχώρησε κατά -1,5% λόγω των συνεχών προωθητικών και εκπτωτικών ενεργειών. Η κατηγορία του βρεφικού γιαουρτιού κατέγραψε απώλειες 12,4% σε όγκο και 12,8% σε αξία σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά.

Στη συνολική αγορά του βρεφικού και παιδικού γιαουρτιού η ΔΕΛΤΑ (Advance & Smart) κατέχει την 1η θέση με μερίδιο αγοράς σε αξία κοντά στο 50%. Στα βρεφικά γιαούρτια, η σειρά ΔΕΛΤΑ Advance αύξησε περαιτέρω το μερίδιο της το οποίο υπερβαίνει το 90%.

Στην υποκατηγορία του παιδικού γιαουρτιού με overcup, το ΔΕΛΤΑ Smart εμφανίζει μείωση του μεριδίου αγοράς κυρίως λόγω των πολύ έντονων προωθητικών ενεργειών από τον ανταγωνισμό.

ΔΕΛΤΑ SMART ΓΑΛΑΚΤΟΚΕΙΚ

Η αγορά των παιδικών γαλακτοφετών ψυγείου, έκλεισε μεν πτωτικά το 2017 σε σχέση με το 2016, αλλά με χαμηλότερη πτώση σε σχέση με το 1ο εξάμηνο του 2017 (-18,4% σε όγκο και -18,8% σε αξία). Πιο συγκεκριμένα, η αγορά μειώθηκε κατά 7,6% σε όγκο & 8,5% σε αξία.

Η ΔΕΛΤΑ, με τη σειρά Smart γαλακτοκέικ κατά το 2017, κατάφερε να αυξήσει τα μερίδια της τόσο σε όγκο όσο και σε αξία, καταγράφοντας μερίδιο μεγαλύτερο του 30%.

ΔΕΛΤΑ SMART Χυμός

Η αγορά των παιδικών χυμών έκλεισε με θετικό πρόσημο και διψήφια αύξηση που υπερβαίνει το 20% το 2017, ως αποτέλεσμα της καλής πορείας των νέων παιδικών 100% φυσικών χυμών ΔΕΛΤΑ Smart.
Η ΔΕΛΤΑ, κατάφερε να κερδίσει την 3η θέση της αγοράς , καταλαμβάνοντας μερίδιο που προσεγγίζει το 20% σε αξία.

PORTAL www.deltamoms.gr

Ο ιστότοπος www.deltamoms.gr, ένα portal αφιερωμένο σε όλες τις μαμάδες αλλά και στις μέλλουσες, περιλαμβάνει όχι μόνο επιστημονικά και lifestyle άρθρα γραμμένα από ειδική επιστημονική ομάδα με αγάπη και φροντίδα αλλά και μηνιαία αρθρογραφία από Bloggers μαμάδες, ώστε να παρέχουν σε όλες τις μαμάδες χρήσιμες πληροφορίες για την ανάπτυξη των παιδιών τους, αλλά και για τις ίδιες. Το περιεχόμενο του site ανανεώνεται και εμπλουτίζεται συνεχώς με νέα άρθρα.

Παράλληλα στο delta moms club, τα μέλη του απολαμβάνουν ειδικά προνόμια, όπως χρήσιμα εργαλεία (καμπύλες ανάπτυξης, ημερολόγιο, album κτλ) όλα σχεδιασμένα ειδικά για να καλύψουν τις ανάγκες του portal. Επιπλέον, τα μέλη του club μπορούν να εκτυπώνουν εκπτωτικά κουπόνια για τα προϊόντα μας.

Επίσης μέσω της σελίδας στο Facebook (https://www.facebook.com/deltamoms.gr/) πραγματοποιήθηκε πληθώρα προωθητικών ενεργειών. Το club ξεπέρασε τα 39.000 μέλη, ενώ η σελίδα μας στο Facebook τους ~55.000 fans.

Σοκολατούχο Γάλα

Η αγορά του σοκολατούχου γάλακτος το 2017 περιόρισε την πτωτική της τάση , με την πτώση να διαμορφώνεται στο -1,8% και -3,6% σε όγκο και σε αξία αντίστοιχα, τάση αισθητά βελτιωμένη σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Σε επίπεδο μεριδίων αγοράς, το Milko, παραμένει ο διαχρονικός ηγέτης της αγοράς με μερίδιο σε αξία που υπερβαίνει το 50%. Το 2017 έκλεισε με αύξηση μεριδίου σε αξία της τάξης της μίας (1) ποσοστιαίας μονάδας παρά την ολοένα μεγαλύτερη πίεση που δέχεται από μικρότερες μάρκες τοπικού χαρακτήρα κυρίως στην Β. Ελλάδα.

Χυμοί

Η συνολική αγορά των χυμών το 2017 παρουσίασε ανοδικές τάσεις, συγκριτικά με την πτωτική της πορεία των τελευταίων ετών, με άνοδο 2,1% σε όγκο και 2,9% σε αξία σε σχέση με το 2016. Αναφορικά με τις 2 υποκατηγορίες χυμού, σημειώνεται πως η άνοδος οφείλεται κατά κύριο λόγο στους φρέσκους χυμούς, με αύξηση πωλήσεων κατά 9,9% σε όγκο και 13% σε αξία.

Η σειρά Life κατά την χρήση του 2017, ως αποτέλεσμα του έντονου ανταγωνισμού σε όλες τις υποκατηγορίες, εμφάνισε πτώση στο μερίδιο αγοράς.

Τσάι

Το 2017, η αγορά του έτοιμου συσκευασμένου παγωμένου τσαγιού συνέχισε να σημειώνει πτώση πωλήσεων κατά -6,7% σε όγκο και -6,0% σε αξία αντίστοιχα.

Η σειρά Life Tsai κατέγραψε μερίδιο, οριακά πτωτικό σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, παραμένοντας σταθερά στην τρίτη θέση στην αγορά.

Η πετυχημένη υπό-σειρά Life Tsai 0%, υποστηρίχθηκε με τηλεοπτική επικοινωνία που μας ταξιδεύει στον γευστικό και ανάλαφρο κόσμο του παγωμένου τσαγιού χωρίς ζάχαρη. Πλέον, η σειρά 0% αποτελεί περίπου το 50% της σειράς Life tsai σε αξία.

BECEL PRO ACTIV

Τον Οκτώβριο του 2016 η ΔΕΛΤΑ εισέρχεται δυναμικά στην κατηγορία του λειτουργικού γιαουρτιού και γάλα ενηλίκων μέσω συνεργασίας με τη Unilever, λαμβάνοντας την άδεια χρήσης και εμπορίας της μάρκας γάλακτος γιαουρτιού και ροφημάτων γιαουρτιού Becel Proactiv.

Το Becel Proactiv είναι μία πρωτοποριακή μάρκα τροφίμων η οποία λόγω των φυτικών στερολών βοηθά στη μείωση της χοληστερίνης και αποτελεί τη νούμερο 1 σε πωλήσεις επιλογή των Ελλήνων. Πρόκειται για μία μάρκα με πολύ υψηλή αναγνωρισιμότητα στην Ελλάδα λόγω της μοναδικότητάς της αλλά και λόγω του εύρους της γκάμας της και μπαίνει σε σημαντικό μέρος των ελληνικών νοικοκυριών.

Νέα προϊόντα

Τυριά ΔΕΛΤΑ

Το Νοέμβριο του 2017 η ΔΕΛΤΑ εισήλθε δυναμικά στην κατηγορία τυροκομικών προϊόντων, μία αγορά που σε αξία υπερβαίνει τα 700 εκ. € (στοιχεία Nielsen για την κατηγορία των τυροκομικών στο οργανωμένο λιανεμπόριο). Αξίζει να σημειωθεί ότι για 1η φορά η ΔΕΛΤΑ προσεγγίζει τόσο την κατηγορία του πάγκου (ανοδική σε όγκο +0,8%) όσο και την κατηγορία των τυποποιημένων τυριών ψυγείου (ανοδική σε όγκο +3,9%).

Η ΔΕΛΤΑ αξιοποιεί τη βαθιά γνώση της στο γάλα και το τυροκομείο της στην Ελασσόνα Θεσσαλίας, στην κατηγορία του τυριού με στόχο να προσφέρει μια ολοκληρωμένη σειρά προϊόντων στην ελληνική οικογένεια. Η Φέτα της ΔΕΛΤΑ έχει αποσπάσει το Κρυστάλλινο Βραβείο του Διεθνούς Ινστιτούτου Γεύσης και Ποιότητας iTQi, μετά από τρεις συνεχόμενες χρονιές κατάκτησης του Βραβείου Ανώτερης Γεύσης, ενώ παράλληλα, το Κασέρι της ΔΕΛΤΑ έχει διακριθεί αντίστοιχα για δύο χρονιές. Το γευστικό Ανθότυρο που εγγυάται να κερδίσει την προτίμηση των καταναλωτών εντάσσεται και αυτό στη νέα σειρά τυριών της ΔΕΛΤΑ, η οποία περιλαμβάνει επίσης Γραβιέρα και Κεφαλογραβιέρα με μεστή και πλούσια γεύση, καθώς και παραδοσιακό Κεφαλοτύρι.

Η νέα σειρά τυριών κυκλοφορεί με ένα μοναδικό εικαστικό, εμπνευσμένο από τις λαϊκές παραδόσεις μας, που ξεχωρίζει στο σημείο πώλησης, αναδεικνύοντας την αυθεντικότητα και την παραδοσιακή γεύση των τυριών ΔΕΛΤΑ.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Οι εξαγωγές της εταιρείας Δέλτα συνεχίζουν την ανοδική πορεία των τελευταίων ετών παρουσιάζοντας αύξηση περίπου 40% σε τζίρο σε σχέση με το 2016. Η αύξηση αυτή ήρθε από την συνεχιζόμενη εμπορική επιτυχία των προϊόντων της Δέλτα στην αγορά της Ιταλίας, όπου ή αύξηση σε τζίρο ήταν 33% αλλά και από την παρουσία της σε νέες μεγάλες αγορές όπως η Αυστρία. Αξίζει να σημειωθεί ότι η Δέλτα έχει εστιάσει πλην του Ελληνικού γιαουρτιού και σε προϊόντα όπως το εβαπορέ γάλα, με σημαντικά αποτελέσματα στις αγορές της Βορείου Αφρικής.

ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ

Οι πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, UMC αυξήθηκαν κατά περίπου 10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η Εταιρεία συνέχισε να λαμβάνει προϊοντικές πρωτοβουλίες με το λανσάρισμα νέων προϊόντων αλλά και επαναλανσάρισμα υφιστάμενων προϊόντων.

Για το 2018 η Εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει στις παραγωγικές υποδομές της και στην επέκταση του δικτύου της καθώς και σε νέες προϊοντικές πρωτοβουλίες, κινήσεις που αναμένεται να οδηγήσουν και σε περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών της μεγεθών.

Β. Κλάδος καταψυγμένων τροφίμων

Εντός του Μαρτίου 2017 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του μειοψηφικού ποσοστού (22,36%) στη θυγατρικής της εταιρεία, GREENFOOD A.E. Η ανωτέρω εξαγορά έδωσε τη δυνατότητα για τη νομική και λειτουργική συγχώνευση των ανωτέρω εταιρειών με συνέπεια, την 29 Δεκεμβρίου 2017, να εγκριθεί από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη, με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-78 του Κ.Ν. 2190/1920 όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις των άρθρων 1-7 του Π.Δ. 86/2011 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Λαχανικά

Το σύνολο της αγοράς των καταψυγμένων λαχανικών, παρουσίασε άνοδο +3,4% σε όγκο και +3,2 % σε αξία, κατά τη χρήση 2017.

Ο Μπάρμπα Στάθης διατήρησε την ηγετική του θέση στο σύνολο της αγοράς των καταψυγμένων λαχανικών και διαφύλαξε το μερίδιό του, κατέχοντας σε όγκο 50,1% (-0,1 μ.μ.) και σε αξία 62,1% (-0,3 μ.μ.). Η διατήρηση της ηγετικής θέσης της μάρκας Μπάρμπα Στάθης, αντικατοπτρίζει τη θετική της πορεία και είναι αποτέλεσμα του υψηλού brand equity που κατέχει καθώς και της ενδυνάμωσής του, μέσω της επιτυχημένης επικοινωνίας και δημοσιότητας, χτίζοντας τις αξίες της φρεσκάδας, της ποιότητας των προϊόντων και την ελληνικότητα της μάρκας, καθώς και μέσω της συνέχισης της καμπάνιας που είχε σαν στόχο την αύξηση της γνώσης και χρήσης συγκεκριμένων προϊόντων με την παράλληλη ανάδειξη της διατροφικής αξίας των λαχανικών Μπάρμπα Στάθης. Συμπληρωματικά, το λανσάρισμα και η επικοινωνία νέων κατηγοριών στα καταψυγμένα λαχανικά, θωρακίζουν την ηγετική εικόνα της μάρκας καθώς είναι η μόνη που μπορεί να εξελίξει την κατηγορία. Σημαντική ήταν η συμβολή και του αποτελεσματικού προωθητικού πλάνου ενεργειών, έχοντας σαν στόχο, τη βελτίωση της αξίας προς τον καταναλωτή.

Την ίδια στιγμή, η Εταιρεία συνέχισε σε στρατηγικό επίπεδο, να επενδύει και να συμβάλει στην ανάπτυξη της ελληνικής γεωργίας, αυξάνοντας την ελληνική παραγωγή, καθώς τα 6 τελευταία χρόνια τριπλασίασε την έκταση καλλιεργήσιμης ελληνικής γης, από 11.000 στρέμματα το 2011 σε 33.000 το 2017.

Σταθερή στις δεσμεύσεις της η Εταιρεία, υλοποίησε και φέτος τις βασικές αγροτικές της δράσεις, ακολουθώντας συνδυαστικά τις αρχές και τις αξίες της συμβολαιακής γεωργίας και της ολοκληρωμένης αγροτικής διαχείρισης μέσα από εγκεκριμένες ομάδες παραγωγών. Επιπλέον, επέκτεινε γεωγραφικά τις καλλιεργητικές περιοχές, συμβάλλοντας έτσι περαιτέρω στην ανάπτυξη των ελληνικών αγροτικών περιοχών, επικεντρώνοντας σε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα εδαφοκλιματικών μελετών.

Προϊόντα Ζύμης

Η αγορά της καταψυγμένης ζύμης το 2017 παρουσίασε άνοδο σε όγκο (+5,5%) και σε αξία (+4,7%).

Η Χρυσή Ζύμη, παρά το σκληρό ανταγωνιστικό περιβάλλον που κλήθηκε να αντιμετωπίσει, τόσο από την πλευρά των υπόλοιπων μαρκών, όσο και του λιανεμπορίου, κατάφερε να διατηρήσει την ηγετική της θέση στην αγορά, με σχεδόν σταθερό μερίδιο σε αξία 26,3% (-0,3 μ.μ.) και σε όγκο 24,4% (-0,1 μ.μ.).

Η No 1 θέση για την μάρκα συνολικά στην αγορά καταψυγμένης ζύμης, καθώς και στην υποκατηγορία έτοιμων προϊόντων, που χαρακτηρίζεται από την μεγαλύτερη συγκέντρωση ανταγωνισμού και την εντονότερη πίεση τιμών, είναι αποτέλεσμα στοχευμένης στρατηγικής σε όλο το φάσμα του marketing mix, λαμβάνοντας υπόψη 1) τις σύγχρονες καταναλωτικές τάσεις διεθνώς, 2) τις νέες τεχνολογίες, 3) τις ανάγκες κάθε ελληνικού νοικοκυριού και 4) τις ευκαιρίες για ανάπτυξη στο τελικό σημείο πώλησης.

Η στρατηγική marketing για το 2017, η οποία έχει ως θεμέλιο την προσφορά στους καταναλωτές προϊόντων υψηλής διατροφικής αξίας, περιελάμβανε **α)** 360ο καμπάνια επικοινωνίας για το επαναλανσάρισμα της κατηγορίας Pizza XZ, με τρεις νέους κωδικούς που στόχο είχαν να ταυτιστούν με την κατηγορία πίτσας στα s/m και να οδηγήσουν κάθε καταναλωτή να τις 'Ψήσει!', **β)** το λανσάρισμα δύο νέων γεύσεων στην επιτυχημένη σειρά Croissants XZ, που ήρθαν για να εμπλουτίσουν ακόμα περισσότερο την αγαπημένη καθημερινή συνήθεια των καταναλωτών, ενώ η μία από τις δύο γεύσεις έφερε για πρώτη φορά στις καταψύξεις κρουασάν με αλμυρή γέμιση, **γ)** συνεργασίες με ισχυρούς opinion leaders της μαγειρικής και του life style, που ξεχωρίζουν για τη διείσδυση και την αναγνωρισιμότητα που έχουν στο core κοινό της Χρυσής Ζύμης, **δ)** στοχευμένες ενέργειες επικοινωνίας, μέσα από χρήσιμο περιεχόμενο για τους καταναλωτές, σε όλα τα μέσα επικοινωνίας (TV, έντυπα, digital media).

Σημαντικό ρόλο στην θετική πορεία της Χρυσής Ζύμης, έχει για μία ακόμη χρονιά, επίσης η ανάπτυξη και τοποθέτηση στην αγορά της καινοτόμας μοναδικής πίτας χωρίς φύλλο, της Μπατζίνα, που όλοι οι Έλληνες γνωρίζουν και αγαπούν από τόπο σε τόπο.

Διεθνείς δραστηριότητες

Οι εξαγωγές κατά το 2017, αυξήθηκαν κατά +14% σε σχέση με το 2016. Αναλυτικά, η αύξηση στα καταψυγμένα λαχανικά ήταν 10,8% και στις καταψυγμένες ζύμες 15,6%. Το αποτέλεσμα αυτό, οφείλεται στην ανάπτυξη των μεγάλων πελατών αλλά και την είσοδο σε νέες αγορές. Συγκεκριμένα, οι πωλήσεις στον Καναδά, που είναι ο μεγαλύτερος πελάτης μας πλέον, σημείωσαν αύξηση κατά 60% και στην Αγγλία κατά 19%. Συγχρόνως τα branded προϊόντα καταψυγμένης ζύμης πραγματοποίησαν είσοδο σε νέες αγορές όπως Μάλτα και Κατάρ με θετικά αποτελέσματα.

Γ. Κλάδος εστίασης

Στα πλαίσια της βέλτιστης λειτουργίας του κλάδου, υλοποιήθηκαν συγχωνεύσεις 25 θυγατρικών του Ομίλου, όπως αναλυτικότερα περιγράφεται στη Σημείωση 4.

Η εξέλιξη των εργασιών για το 2017 για τα σήματα του Ομίλου (Goody's, Flocafe, Everest, La Pasteria), είχε ως εξής:

Goody's

Εντός του 2017 συνεχίστηκε η δυναμική ανάπτυξη του νέου concept Goody's Burger House σε όλη την Ελλάδα. Συγκεκριμένα, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους 9 νέα ή ανακαινισμένα σημεία σε Αττική και λοιπή Ελλάδα, εκ των οποίων 3 εταιρικά καταστήματα και 6 καταστήματα franchise.

Παράλληλα, ο Όμιλος συνεχίζει το στρατηγικό του σχεδιασμό για ενίσχυση της εξωστρέφειας έχοντας σήμερα παρουσία σε 5 χώρες. Στο πλαίσιο αυτό, το 2017 ξεκίνησε τη λειτουργία του το πρώτο κατάστημα Goody's Burger House στο Κόσσοβο και ο Όμιλος προχώρησε σε νέες συμφωνίες με στρατηγικούς συνεργάτες σε Κύπρο, Σαουδική Αραβία και Μάλτα, διευρύνοντας έτσι την ήδη σημαντική παρουσία του στον παγκόσμιο χάρτη με το σήμα Goody's Burger House.

Η στρατηγική Marketing για το 2017 στηρίχθηκε στους παρακάτω άξονες:

Α) Ανάπτυξη value for money επιλογών (Combo Meals)
Β) Ενίσχυση της υπηρεσίας Delivery και ενίσχυση του on-line καναλιού πωλήσεων (goodysdelivery.gr και Goody's Mobile App)
Γ) Ανάπτυξη καινοτόμων υπηρεσιών (Goody's Loyalty Club) και εξέλιξη του concept Goody's Burger House
Δ) Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών –RockWave, BurgerFest, Cosmote
Εντός του 2017 διατηρήθηκε η προϊοντική κατηγορία των Combo Meals, η οποία είχε στόχο να προωθήσει συγκεκριμένα γεύματα σε προνομιακή τιμή. Έχοντας ως βασικό σκοπό την προσφορά μιας ολοκληρωμένης

οικονομικής λύσης γεύματος πραγματοποιήθηκαν αρκετές προϊοντικές παραλλαγές ανά τακτικά χρονικά διαστήματα και τοποθετήθηκαν στο σύνολο του δικτύου καταστημάτων (Goody's και Goody's Burger House), καθιερώνοντας τα ως μια αγαπημένη καταναλωτική επιλογή.

Οι στρατηγικές συνεργασίες της Goody's με τους βασικούς προμηθευτές ποτών και αναψυκτικών, συνεχίστηκαν και το 2017 με την προώθηση γευμάτων Combo Meals, τα οποία συνοδεύονταν από αναψυκτικό ή μπίρα. Στο α' εξάμηνο προωθήθηκε μέσω των Combo Meals η κατηγορία των αναψυκτικών, ενώ στο β' εξάμηνο κατά την περίοδο του καλοκαιριού, όπου παρουσιάζει και αυξημένη εποχικότητα, προωθήθηκε η κατηγορία της μπίρας.

Παράλληλα, συνεχίστηκε το πλάνο επικοινωνίας της υπηρεσίας Delivery η οποία είχε σαν αποτέλεσμα την ανάπτυξη του συγκεκριμένου καναλιού κατά 11,7% σε όγκο και κατά 9,7% σε αξία σε σχέση με το 2016.

Στο πλαίσιο της συνεχούς προσπάθειας για καινοτομία και βελτίωση της εμπειρίας του καταναλωτή τα Goody's Burger House προχώρησαν στο λανσάρισμα ενός νέου προγράμματος πιστότητας, με την ονομασία «All Star Club». Το συγκεκριμένο πρόγραμμα, αποτελεί ένα από τα πιο σύγχρονα και πελατοκεντρικά προγράμματα πιστότητας της ελληνικής αγοράς και στόχο έχει την αύξηση των επαναληπτικών αγορών και συνολικά την ενίσχυση τη «δέσμευση» των καταναλωτών με τη μάρκα. Ο αριθμός των μελών μέχρι το Δεκέμβριο 2017 αγγίζουν τις 124.000 και συνεχώς αυξάνονται. Στο πλαίσιο της περαιτέρω προώθησης του Goody's All Star Club εντός των καταστημάτων, από τον Ιούλιο ξεκίνησε Πρόγραμμα Επιβράβευσης Καταστημάτων, το οποίο αρχίζει να δείχνει τη δυναμική του καθώς παρατηρείται ότι το ποσοστό των παραγγελιών με χρήση του loyalty προγράμματος στα καταστήματα αυξάνεται σημαντικά.

Επιπλέον, επενδύοντας στην προσωποποιημένη επικοινωνία, έχουν ξεκινήσει καμπάνιες CVM (Customer Value Management) με στόχο την ενεργοποίηση των πελατών που δεν έχουν παραγγείλει πρόσφατα. Κατά διαστήματα τρέχουν ad hoc καμπάνιες με βάση αθλητικά γεγονότα και στοχευμένες καμπάνιες για ενίσχυση συγκεκριμένων καταστημάτων.

Σημειώνεται πως ανανεώθηκαν (όπως και κάθε χρόνο) τα προϊόντα στην κατηγορία ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΑ (εποχιακά προϊόντα), τα οποία τοποθετήθηκαν στα καταστήματα για την περίοδο της Σαρακοστής και στηρίχθηκαν επικοινωνιακά με ραδιοφωνική καμπάνια και με καταχωρήσεις στον τύπο.

Flocafé

Εντός 2017 συνεχίστηκε η ανάπτυξη του νέου concept Flocafe Espresso Room με τη λειτουργία 5 νέων καταστημάτων σε Αττική και λοιπή Ελλάδα.

Ιδιαίτερα πετυχημένη είναι η έναρξη της λειτουργίας του νέου καταστήματος Flocafe Espresso Room στη Κηφισιά. Το νέο κατάστημα φιλοξενείται σ' ένα από τα πιο ιστορικά, διατηρητέα κτίρια της Αθήνας, τον Πύργο Κηφισιάς, όπου η ιδιαίτερη αρχιτεκτονική του κτιρίου, «παντρεύεται» με τα πιο αφαιρετικά στοιχεία του brand δημιουργώντας ένα πολύ ιδιαίτερο αποτέλεσμα.

Στις αρχές του έτους κυκλοφόρησε μία νέα προϊοντική κατηγορία, το Brunch, η οποία αποτέλεσε επικοινωνιακό όχημα για την ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας της αλυσίδας αλλά και της επισκεψιμότητας των καταστημάτων. Το Brunch των Flocafe Espresso Room αποτελεί μία από τις value for money προτάσεις της αγοράς με μεγάλη ποικιλία σε επιλογές και σερβίρεται σε εννέα καταστήματα από το πρωί έως τις 5.00 το απόγευμα.

Everest

Δέκα νέα καταστήματα υπό το σήμα Everest ξεκίνησαν τη λειτουργία τους εντός του 2017. Από αυτά, τα τέσσερα είναι νέα franchise καταστήματα στην Αττική, ένα είναι νέο franchise κατάστημα στη Ζάκυνθο και δύο νέα εταιρικά καταστήματα εντός του Γενικού Νομαρχιακού Νοσοκομείου Χανίων και εντός του Λιμένα

Πατρών. Επίσης, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους τρία νέα εταιρικά καταστήματα στο αεροδρόμιο Χανίων, στο αεροδρόμιο Μυκόνου και εντός του ΣΕΑ Ψαθόπυργου.

Συγχρόνως, συνεχίστηκε το πρόγραμμα ανακαινίσεων των καταστημάτων φτάνοντας συνολικά τα 93 καταστήματα με ανανεωμένη εικόνα σε σύνολο 141 καταστημάτων πανελλαδικά.

Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, πέραν των προϊοντικών καινοτομιών που αναπτύχθηκαν εντός του έτους, συνεχίστηκε η επικοινωνία του online ordering, το οποίο α) υπογράφει την επικοινωνία σε όλες τις καμπάνιες και προωθητικές ενέργειες του everest και β) προωθείται μέσω αυτόνομου πλάνου επικοινωνίας στα owned social media του σήματος.

La Pasteria

Η La Pasteria δραστηριοποιείται στην αγορά της εστίασης και συγκεκριμένα του casual dining με 15 καταστήματα εντός Αττικής και ένα κατάστημα στη Θεσσαλονίκη.

Οι βασικές προτεραιότητες για το 2017 αφορούσαν σε δημιουργία top of mind awareness σαν την πιο Italian casual dining value for money εμπειρία & αύξηση της επισκεψιμότητας στα καταστήματα.

Olympic Catering

Στις αρχές του 2017 υπογράφηκε για τα περιφερειακά αεροδρόμια, στα οποία η εταιρεία είχε παρουσία καθώς και για ένα νέο, αυτό της Μυκόνου, νέα σύμβαση μίσθωσης χώρων εστίασης με τη Fraport Greece, η οποία αποτελεί το νέο διαχειριστή των εν λόγω αεροδρομίων μετά την παραχώρησή τους από το Ελληνικό Δημόσιο μέσω της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας. Η πορεία για το 2017 ήταν ιδιαίτερα θετική κυρίως λόγω της αυξημένης επιβατικής κίνησης που παρουσίασαν τα αεροδρόμια, στα οποία δραστηριοποιείται η εταιρεία, κατά την τουριστική περίοδο.

ΒΡΑΒΕΥΣΕΙΣ ΟΜΙΛΟΥ

Εντός του 2017 οι εταιρείες του Ομίλου απέσπασαν τις ακόλουθες βραβεύσεις και Τιμητικές Διακρίσεις:

- Η ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε με 2 βραβεία στο πλαίσιο των WEBX Awards 2016, για το Interactive video game του Milko. Συγκεκριμένα, έλαβε το Gold Award στη κατηγορία Best Web Campaign FMCG και το Silver Award στη κατηγορία Best User Experience.
- Η ΔΕΛΤΑ τιμήθηκε με το Βραβείο «DIAMONDS of the GREEK ECONOMY 2017» για την πολυετή και συνεχή παρουσία της εταιρείας στην ελληνική αγορά και τη στήριξη που παρέχει στην οικονομία, στην περιφέρεια και στον πρωτογενή τομέα στη χώρα μας, υλοποιώντας δράσεις που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξή του.
- Η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στην 3η διοργάνωση του θεσμού «ΟΙ ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ» βραβεύθηκε στην κατηγορία "GREEK BUSINESS CHAMPIONS" για την αύξηση του κύκλου εργασιών και κερδών κατά τη διετία 2013 - 2015.
- Οι εταιρείες του Ομίλου ΔΕΛΤΑ, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και EVEREST έλαβαν την διάκριση «Κορυφαία Εταιρική Επωνυμία 2016» στα Superbrands 2016.
- Επιπρόσθετα, ο ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε και στο πλαίσιο του συμποσίου «Αιωνόβια Brands, τα αγαπημένα όλων μας» με τη Silver Award, για τα 50 χρόνια της αδιάληπτης λειτουργίας του.
- Στο πλαίσιο των «Self Service Excellent Awards 2017» η ΔΕΛΤΑ έλαβε το βραβείο «ΜΕΓΑΛΗ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΗ ΕΤΑΡΕΙΑ», ενώ ο ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ το βραβείο «ΕΠΙΤΥΧΗΜΕΝΗ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ/ΣΕΙΡΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ» για την επιτυχημένη εισαγωγή της Χρυσής Ζύμης της νέας κατηγορίας προϊόντων ΟΛΙΚΗΣ ΑΝΕΣΗΣ.

- Ο ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έλαβε ακόμα 2 βραβεία κατά τη διεξαγωγή των Packaging Awards 2017, το Gold Award για τη Σαλάτα Ευεξία και το Silver Award για τη νέα Pizza της Χρυσής Ζύμης.
- Η πρωτοποριακή σειρά γιαουρτιών DeLTα Mini Meals της ΔΕΛΤΑ κατέκτησε την πρώτη διάκριση στις κατηγορίες «Καλύτερο Γιαούρτι» και «Καλύτερο Γαλακτοκομικό Σνακ» κατά τη διεξαγωγή των World Dairy Innovation Awards 2017.
- Η ΔΕΛΤΑ, στο πλαίσιο των «Ermis Awards 2016» διακρίθηκε με οχτώ Βραβεία. Η καμπάνια «The Big Hoops» απέσπασε συνολικά 2 βραβεία Ermis, SILVER Ermis στην κατηγορία CRAFT & FUNCTION και BRONZE Ermis στην κατηγορία WEBSITES. Η καμπάνια MILKO Φράουλα απέσπασε συνολικά 3 SLIVER Ermis στις κατηγορίες Webisodes, Outdoor Panels και Καταχωρήσεις. Επίσης απέσπασαν 2 ακόμα BRONZE Ermis, οι καμπάνιες «Τότε & Τώρα MILKO» στην κατηγορία Social Media και «MILKO Show 30 Years» στην κατηγορία Online Film. Τέλος 1 SILVER Ermis απέσπασε η σελίδα Facebook του MILKO στην κατηγορία Social Media.
- Ο ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ τιμήθηκε με δύο ακόμα βραβεία για επιτυχημένα προϊοντικά λανσαρίσματα στο πλαίσιο της τελετής απονομής των «Best Launch Awards 2017» για τα προϊόντα του «Φυσικοί Πουρέδες Λαχανικών Μπάρμπα Στάθης» και τη νέα σειρά Pizza της Χρυσής Ζύμης.
- Η ΔΕΛΤΑ έλαβε τιμητική διάκριση από την Ένωση «Μαζί για το Παιδί» για τη συνεχή προσφορά της προς την Ένωση κατά τη διάρκεια της τελετής απονομής βραβείων «Μαζί για το Παιδί».
- Η ΔΕΛΤΑ διακρίθηκε στο πλαίσιο των «BRAVO SUSTAINABILITY AWARDS 2017» για τις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει για την υπεύθυνη λειτουργία και τη βιώσιμη ανάπτυξη, μέσω του Σχεδίου Δράσης Γαία που εφαρμόζει.
- Το Flocafe Espresso Room Κηφισιάς βραβεύτηκε ως το Best Retail Coffee Store για το 2017 στο πλαίσιο των βραβείων «Retail Business 2017».
- Η αλυσίδα Flocafe Espresso Room, βραβεύτηκε στην κατηγορία «Best Concept Re-design» για τον πλήρη ανασχεδιασμό του σε επίπεδο καταστημάτων, προϊοντικής γκάμας και εξυπηρέτησης στα πλαίσια των φετινών Βραβείων Franchise.
- Τα Goody's Burger House, απέσπασαν διπλή διάκριση στην τελετή βράβευσης των Lighthouse e-volution Awards 2017. Πιο συγκεκριμένα, στην κατηγορία ηλεκτρονικά καταστήματα - καταναλωτικά προϊόντα και mobile εφαρμογές τα Goody's Burger House απέσπασαν bronze βραβείο για την υπηρεσία Goody's Online delivery και bronze βραβείο για την εφαρμογή των Goody's για κινητά τηλέφωνα.
- Τα Goody's Burger House, διακρίθηκαν επίσης στα φετινά Βραβεία Franchise στην κατηγορία «Best International Expansion», για την επιτυχημένη δραστηριοποίησή τους στο εξωτερικό.
- Τα Goody's Burger House απέσπασαν Bronze Award στην κατηγορία «Ιδιωτικές Επιχειρήσεις/Κοινωνία» των «Responsible Business Awards 2018», για το πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης «arGOODaki»
- Το everest, το αγαπημένο street food για όλες τις ώρες της ημέρας, βραβεύτηκε στην κατηγορία «Best Core Web Strategy» για τη δημιουργία και υλοποίηση της νέας καινοτόμας υπηρεσίας e-ordering (www.everest.gr), που παρέχει στον πελάτη τη δυνατότητα παραγγελίας από οποιαδήποτε συσκευή είτε για delivery είτε για takeaway.
- Το La Pasteria, διακρίθηκε στην κατηγορία «Most Innovative Product» για την καινοτομία, τόσο στις συνταγές, όσο και στον τρόπο παρασκευής και σερβιρίσματος των πιάτων του στα πλαίσια των φετινών Βραβείων Franchise

Μεταβολές Οικονομικών μεγεθών

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου ανήλθαν κατά τη χρήση 2017 σε € 565,2 εκατ. έναντι € 572,0 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας μείωση κατά 1,2%. Ειδικότερα, ο κλάδος γαλακτοκομικών κατέγραψε μείωση της τάξης του 4,6%, ο κλάδος εστίασης αύξηση της τάξης του 2,1%, ενώ, ο κλάδος κατεψυγμένων παρουσίασε αύξηση της τάξης του 1,3%.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2017 ανήλθαν σε € 173,8 εκατ. έναντι € 190,2 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2016, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 8,6% και διαμορφώνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους στο 30,8% έναντι 33,2% το 2016.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης παρουσίασαν σημαντική μείωση της τάξης του 16,7%, ανερχόμενα σε € 167,2 εκατ. κατά τη χρήση 2017 έναντι € 200,7 εκατ. Σημειώνεται ότι στα έξοδα του 2016 περιλαμβάνεται έκτακτη απομείωση ποσού € 13,8 εκατ. στα υπόλοιπα των απαιτήσεων από τον Όμιλο Μαρινόπουλος. που έγινε κατά τη χρήση 2016. Η μείωση των εξόδων διοίκησης και διάθεσης προκύπτει ως αποτέλεσμα των στοχευμένων ενεργειών για συγκράτηση του κόστους.

EBITDA: Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων ανήλθαν σε € 56,4 εκατ., έναντι € 46,1 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2016, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 22,2%. Σημειώνεται ότι το EBITDA του 2016 επιβαρύνθηκε με ποσό €13,8 εκατ. από τη διενέργεια απομείωσης υπολοίπων από τον Όμιλο Μαρινόπουλος.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα (συμπεριλαμβανομένων και των αποτελεσμάτων από συγγενείς εταιρείες) ανήλθαν σε € 24,1 εκατ. έναντι € 30,7 εκατ. την προηγούμενη χρήση, καθώς το 2016 ο Όμιλος είχε επιβαρυνθεί με απομειώσεις στοιχείων ενεργητικού.

Αποτελέσματα προ φόρων: Ο Όμιλος παρουσίασε κέρδη προ φόρων για πρώτη χρονιά μετά το 2009 και τα οποία ανέρχονται σε € 3,3 εκατ. έναντι ζημιών € 14,2 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2016.

Φόρος εισοδήματος: Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2017 ανήλθε σε € 3,1 εκατ. έναντι € 0,8 εκατ. για τη χρήση 2016, ως αποτέλεσμα της βελτίωσης κερδοφορίας των εταιρειών του Ομίλου.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, ο Όμιλος εμφάνισε κέρδη μετά από φόρους ύψους € 0,3 εκατ. για τη χρήση 2017, έναντι ζημιών ύψους € 15,0 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση 2016.

Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Χρηματικά Διαθέσιμα και Δανεισμός: Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου κατά την 31/12/2017 ανήλθαν σε € 59,9 εκατ. έναντι € 60,7 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2016.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2017 ανήλθε σε € 395,6 εκατ., περίπου στα ίδια επίπεδα με την 31/12/2016 (€ 400,5 εκατ.).

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες: Οι καθαρές λειτουργικές ροές ανήλθαν σε εισροή ύψους € 28,4 εκατ. έναντι εισροής € 31,3 εκατ. το 2016.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες: Οι καθαρές επενδυτικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 19,7 εκατ. έναντι εκροής € 24,8 εκατ. το 2016.

Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες: Οι καθαρές χρηματοοικονομικές ροές ανήλθαν σε εκροή ύψους € 9,4 εκατ. έναντι εκροής € 2,6 εκατ. το 2016.

Β. Προοπτικές για τη χρήση 2018

Για το 2018, η στρατηγική του Ομίλου στοχεύει στην περαιτέρω ενίσχυση της κερδοφορίας του μέσα από την ανάληψη νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών επενδύοντας στην υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Παράλληλα, ο ΄Ομιλος στα πλαίσια υλοποίησης του στρατηγικού του πλάνου θα συνεχίσει τις

ενέργειες περαιτέρω ενδυνάμωσης της παρουσίας του στις διεθνείς αγορές καθώς και διείσδυσης σε νέες αγορές και κανάλια διανομής.

Η Διοίκηση του Ομίλου αναγνωρίζει ότι οι προκλήσεις είναι πολλές και σημαντικές, καθώς οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν σε ένα ιδιαίτερα ρευστό περιβάλλον. Μέσα σε αυτά τα πλαίσια, ο Όμιλος αξιοποιώντας τις στοχευμένες ενέργειες ενδυνάμωσης των λειτουργικών του τομέων, εισέρχεται δυναμικά στη φάση ανάπτυξης στο βαθμό που το γενικότερο οικονομικό κλίμα το επιτρέψει. Βασικός στόχος εξακολουθεί να είναι η ισχυροποίηση των θυγατρικών του Ομίλου, μέσω της ανάπτυξης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας. Επιδίωξη είναι η αύξηση των μεριδίων αγοράς στους τομείς όπου δραστηριοποιείται, η δημιουργία νέων καινοτόμων προϊόντων και η παροχή διαρκώς βελτιωμένων και ποιοτικά αναβαθμισμένων υπηρεσιών.

Αναλυτικά ανά κλάδο οι στρατηγικές του Ομίλου VIVARTIA για το έτος 2018 προσδιορίζονται ως εξής:

Κλάδος γαλακτοκομικών

- Λήψη προϊοντικών πρωτοβουλιών και συνέχιση της πορείας επιτυχημένων λανσαρισμάτων σε όποια αγορά δραστηριοποιείται ο κλάδος, με νέα προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας τα οποία θα τυγχάνουν της απόλυτης αποδοχής των καταναλωτών και των πελατών
- Συνεχής επικέντρωση στον εξορθολογισμό του κόστους λειτουργίας, δεδομένων των προκλήσεων που παρουσιάζονται στην αγορά ως αποτέλεσμα της μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των καταναλωτών
- Είσοδος σε νέα κανάλια διανομής
- Περαιτέρω ενδυνάμωση της παρουσίας του Ομίλου στις διεθνείς αγορές
- Συνεχείς προϊοντικές πρωτοβουλίες και περαιτέρω επέκταση του δικτύου διανομής στη Βουλγαρία

Κλάδος κατεψυγμένων

Για το 2018, η στρατηγική του Ομίλου στοχεύει στην ενίσχυση της σταθερά κερδοφόρας πορείας του μέσα από την ανάληψη νέων προϊοντικών πρωτοβουλιών και καινοτομιών επενδύοντας στην υψηλή ποιότητα των προϊόντων του. Παράλληλα, ο κλάδος στα πλαίσια υλοποίησης του στρατηγικού του πλάνου θα συνεχίσει τις ενέργειες περαιτέρω ενδυνάμωσης της παρουσίας του στις διεθνείς αγορές καθώς και διείσδυσης σε νέες αγορές και κανάλια διανομής.

Κλάδος εστίασης και ψυχαγωγίας

- Περαιτέρω ανάπτυξη των νέων concepts των σημάτων του Ομίλου (Goody’s Burger House, Flocafe Espresso Room, ανανεωμένα Everest) μέσω ίδιων επενδύσεων αλλά και μέσω συνεργασιών με νέους και υφιστάμενους επιχειρηματίες – franchisees.
- Επένδυση στην ψηφιακή καινοτομία με στόχο την αύξηση των επιπέδων πιστότητας των καταναλωτών μέσω εργαλείων και μέσων που απαντούν στις σύγχρονες καταναλωτικές ανάγκες.
- Διαμόρφωση στρατηγικής ανάπτυξης σε ευρύτερες γεωγραφικές ζώνες ενδιαφέροντος αλλά και διασφάλιση της βιωσιμότητας των υφιστάμενων δικτύων εξωτερικού.
- Συνεχή προσπάθεια ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων.
- Εξορθολογισμός των υποδομών των εργοστασίων και αναδιάρθρωση παραγωγικής δυναμικότητας.
- Ενίσχυση των πωλήσεων του τομέα HORECA στα υφιστάμενα κανάλια.
- Έμφαση σε συνέργειες με σημαντικούς προμηθευτές.
- Μείωση βάσης λειτουργικού κόστους σε όλα τα επίπεδα, μέσω διαρθρωτικών αλλαγών, εκμετάλλευσης συνεργιών και επαναδιαπραγματεύσεων συμφωνιών.

Γ. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2017 έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), αφού ληφθούν υπόψη και όσα αναφέρονται στη σημείωση 2.1 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Κίνδυνοι μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Παρά τις θετικές ενδείξεις των τελευταίων μηνών, το μακροοικονομικό και χρηματοοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα συνεχίζει να παραμένει σχετικά ασταθές. Ως εκ τούτου, η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια ενδεχόμενες αρνητικές εξελίξεις στην ελληνική ή και την παγκόσμια οικονομία και την επίδραση που θα έχουν στις δραστηριότητες του Ομίλου. Παρόλα αυτά, λειτουργώντας σε αυτό το αβέβαιο οικονομικό περιβάλλον, αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση, σχεδιάζει και υλοποιεί τις όποιες αναγκαίες παρεμβάσεις, προκειμένου να ελαχιστοποιηθούν οι επιπτώσεις στις δραστηριότητές του.

Επιχειρησιακοί κίνδυνοι

Κίνδυνος Πωλήσεων

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιρειών του Ομίλου. Η ανάταξη των μακροοικονομικών μεγεθών της ελληνικής οικονομίας συνεχίζει να προκύπτει κυρίως μέσω της μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος, της διατήρησης υψηλών φορολογικών συντελεστών καθώς και συντελεστών ΦΠΑ, παραγόντων ανασταλτικών στην προσπάθεια ανάκαμψης της πραγματικής οικονομίας.

Η διατήρηση της αβεβαιότητας του οικονομικού περιβάλλοντος σε συνδυασμό με οποιαδήποτε περαιτέρω μείωση του διαθέσιμου προς κατανάλωση εισοδήματος, ενδέχεται να συνεχίζει να επηρεάζει την αγορά τροφίμων. Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα, εξωστρέφεια, κ.λ.π.)

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις ανατιμητικές αποκλίσεις που ενδεχομένως να υπάρξουν και που δυνητικά θα αυξήσουν το βιομηχανικό κόστος και τα γενικά έξοδα κυρίως των εταιρειών του Ομίλου. Παράλληλα, καιρικές, περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ενδέχεται να επιβαρύνει τα κόστη παραγωγής των εταιρειών για ευαίσθητες πρώτες ύλες (λαχανικά, γάλα κλπ). Παράλληλα, αύξηση στις τιμές ύδρευσης και ενέργειας μπορεί να επιβαρύνει το κόστος παραγωγής και κατά συνέπεια να επηρεάσει την κερδοφορία των εταιρειών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί τη διακύμανση των τιμών και προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες με στόχο την μικρότερη δυνατή επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα προϊόντα ζύμης, καταστήματα εστίασης), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους ή εγχώριους διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, ως αποτέλεσμα της γενικής τάσης της κατανάλωσης παγκοσμίως αλλά και ιδιαίτερα λόγω των υφιστάμενων οικονομικών συνθηκών στην Ελλάδα, διαμορφώνεται μία διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας με επίδραση στον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών. Τέλος, ο υπό-κλάδος εστίασης δραστηριοποιείται σε ένα επίσης ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από

μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Η ανεπάρκεια σε ελεγκτικούς μηχανισμούς δημιουργεί στρεβλώσεις (μη έκδοση αποδείξεων, φοροδιαφυγή, αδήλωτη εργασία, εισφοροδιαφυγή κλπ) διαμορφώνοντας συνθήκες αθέμιτου ανταγωνισμού μεταξύ των οργανωμένων αλυσίδων και των ατομικών επιχειρήσεων με προφανή επίδραση στις πωλήσεις και την κερδοφορία τους.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου. Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται σε συνεργασία με την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου VIVARTIA.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων να κυμαίνεται λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει όταν μελλοντικές συναλλαγές και τα αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις είναι σε νόμισμα διαφορετικό από το ευρώ, που είναι το εγχώριο νόμισμα της Εταιρείας. Η διαχείριση των συναλλαγματικών κινδύνων όπου κρίνεται αναγκαίο, αντιμετωπίζεται κυρίως με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων είναι εκφρασμένο σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων να κυμαίνεται εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο δανεισμός σε κυμαινόμενα επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο ταμειακών ροών από επιτόκια. Ο δανεισμός σε σταθερά επιτόκια εκθέτει τον Όμιλο σε κίνδυνο εύλογης αξίας από επιτόκια. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Η χρηματοδότηση του Ομίλου έχει διαμορφωθεί σύμφωνα με ένα προκαθορισμένο συνδυασμό σταθερών και κυμαινόμενων επιτοκίων, προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων. Ο δείκτης σταθερού-κυμαινόμενου επιτοκίου του δανεισμού του Ομίλου διαμορφώνεται σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς, τη στρατηγική και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση του Δικτύου Franchise, όπου κατά κανόνα υπάρχει μεγάλη συνέπεια στις πληρωμές. Για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται σε συνεχή βάση από τις εταιρίες του Ομίλου, εφαρμόζοντας διαδικασίες που να βεβαιώνουν ότι οι πωλήσεις προϊόντων και παροχή υπηρεσιών γίνονται σε πελάτες με κατάλληλη ιστορία αξιοπιστίας. Όπου κρίνεται απαραίτητο και λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς, ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για πελάτες που παρουσιάζουν αυξημένο πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τραπεζικά υπόλοιπα τηρούνται σε χρηματοοικονομικούς οργανισμούς με υψηλή πιστωτική αξιοπιστία και ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες που περιορίζουν την έκθεσή του σε πιστωτικό κίνδυνο σε σχέση με κάθε χρηματοοικονομικό οργανισμό.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2017 ανήλθε σε € 395.647 χιλ. με ποσό € 24.185 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 371.462 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά € 310.544 χιλ. με το σημαντικότερο μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να αφορά σε βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Παράλληλα, στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται δανειακές υποχρεώσεις κεφαλαίου και τόκων ποσού € 369.467 χιλ. των οποίων η διαδικασία αναδιάρθρωσης κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται στην τελική φάση υλοποίησης, με προκαθορισμένη ημερομηνία ολοκλήρωσής της το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018 (βλ. σημείωση 29).

Σε συνέχεια των ανωτέρω και όσων αναλυτικά περιγράφονται στην σημείωση 29 η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η διαδικασία αναδιάρθρωσης των δανείων θα οριστικοποιηθεί με επιτυχία έως την 18η Ιουλίου 2018 και ως εκ τούτου εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπιστούν θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, ενώ παράλληλα εντός του 2018 θα πραγματοποιηθεί η αναταξινόμηση των δανείων στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας και ελέγχων του Ομίλου καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές. Τα συστήματα του Ομίλου ελέγχονται, συντηρούνται και αναβαθμίζονται επί συνεχούς βάσεως.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου. Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους. Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή (και αυτή των θυγατρικών της) και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Δ. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2017 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2017 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 36 των οικονομικών καταστάσεων.

Ειδικότερα, στη σημείωση 36 παρουσιάζονται τα έσοδα και έξοδα της Εταιρείας με τις θυγατρικές της και αφορούν κυρίως την παροχή υπηρεσιών προς τις θυγατρικές καθώς και την παροχή υπηρεσιών που έχει λάβει η Εταιρεία από τις θυγατρικές της. Τα έσοδα και έξοδα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών σε συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου και αγορές υπηρεσιών και παγίων που έχουν χορηγηθεί από συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και απαιτήσεις από δάνεια που έχουν χορηγηθεί προς τις θυγατρικές εταιρείες. Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές εταιρείες. Οι απαιτήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως σε εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν κυρίως εμπορικές υποχρεώσεις.

Οι συναλλαγές του Ομίλου με λοιπά συνδεδεμένα μέρη, όπως παρουσιάζονται στη σημείωση 36, αφορούν σε συναλλαγές με τον Όμιλο της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ και περιλαμβάνουν καταθέσεις ποσού € 9,568 εκατ. και δάνεια ποσού € 70,362 εκατ. καθώς και σχετιζόμενους τόκους έσοδα ποσού € 6 χιλ. και τόκους έξοδα ποσού € 4,013 εκατ. αντίστοιχα.

Οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρείας παρουσιάζονται στη σημείωση 36 των οικονομικών καταστάσεων. Για τη χρήση 2017, οι συνολικές αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν σε € 0,5 εκατ.

Ε. Ίδιες μετοχές

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 4 έως 6 Σεπτεμβρίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 χιλ. τις οποίες εξακολουθεί να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017.

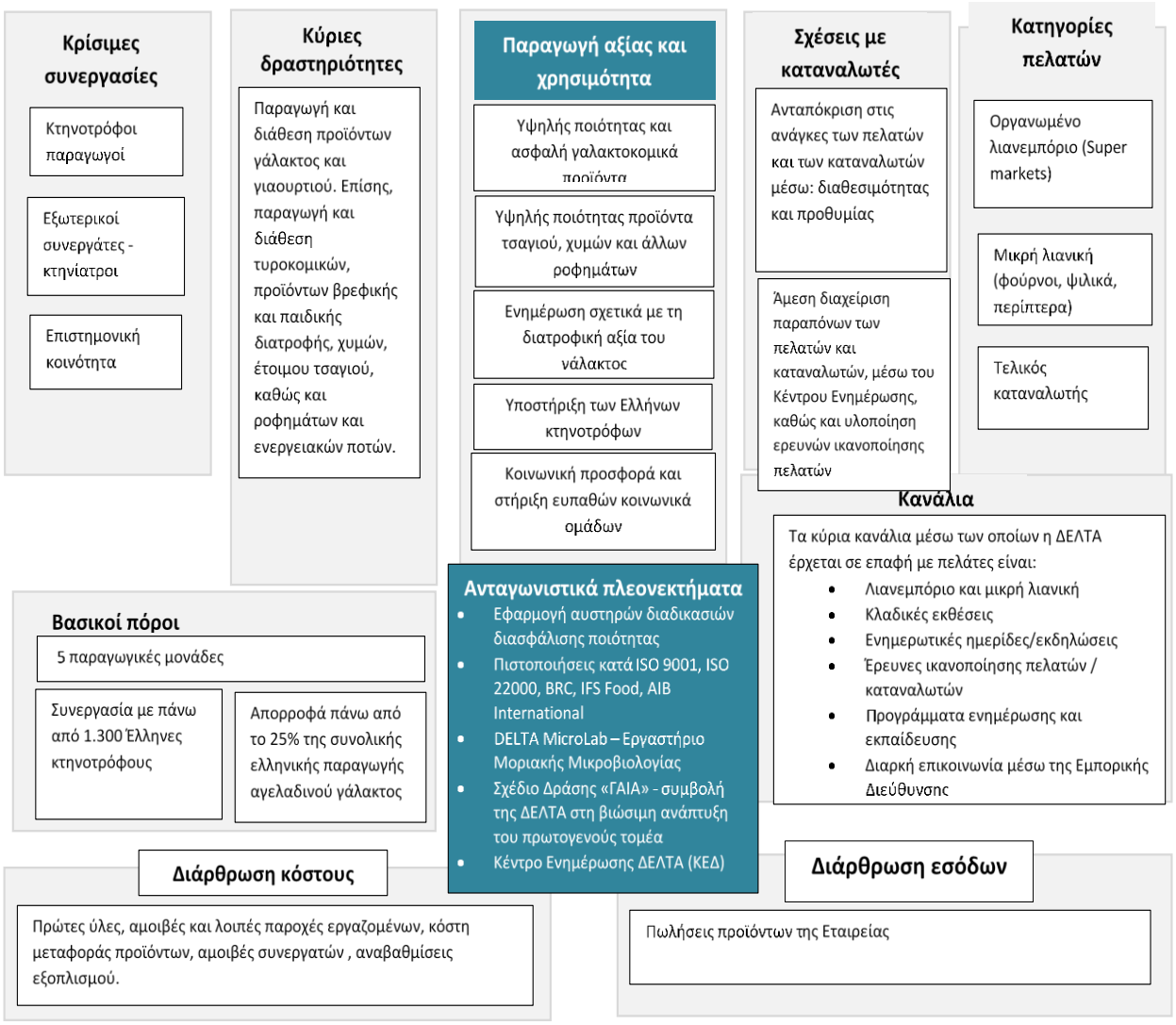
ΣΤ. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Καθώς στο μεγαλύτερο φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου Vivartia σχετίζεται με τον ευαίσθητο και πολύ σημαντικό τομέα της διατροφής, έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα και η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας όλων εταιρειών του Ομίλου. Η Εταιρική Υπευθυνότητα είναι στην κουλτούρα του Ομίλου Vivartia και αποτελεί βασικό συστατικό του τρόπου λειτουργίας και ανάπτυξής του.

Ειδικότερα ανά κύρια δραστηριότητα του Ομίλου Vivartia (Δέλτα Τρόφιμα Α.Ε., Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας Goody's | Everest και Καταψυγμένων Τροφίμων της Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.) υλοποιήθηκαν κατά το έτος 2017 τα ακόλουθα:

ΣΤ.1 ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ

Η ΔΕΛΤΑ από την ίδρυσή της έχει θέσει πολύ υψηλά πρότυπα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της, καθώς αναγνωρίζει το σημαντικό ρόλο που διαδραματίζει στον τομέα της διατροφής. Η τήρηση των θεσμικών κανόνων αποτελεί την αδιαπραγμάτευτη βάση της λειτουργίας της, επάνω στην οποία βασίζεται όλη η υπεύθυνη διαχείριση της εταιρείας. Το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρείας περιγράφει συνοπτικά τον τρόπο με τον οποίο η εταιρεία λειτουργεί και αναπτύσσεται.



Η ΔΕΛΤΑ αναπτύσσει τη στρατηγική της και υλοποιεί το εκάστοτε πλάνο δράσεών της βασιζόμενη σε πέντε (5) άξονες στρατηγικών προτεραιοτήτων:

1. Υψηλή ποιότητα και ασφάλεια προϊόντων
2. Στήριξη τοπικών κοινοτήτων και πρωτογενούς τομέα
3. Φροντίδα και προστασία του περιβάλλοντος
4. Δημιουργικό εργασιακό περιβάλλον
5. Χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και οικονομική ευρωστία.

Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η ΔΕΛΤΑ αντιλαμβάνεται ότι η υιοθέτηση πρακτικών και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης συμβάλλει στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης, στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και στη μεγιστοποίηση της αξίας της προς όφελος των συμμετοχών της. Στόχος της ΔΕΛΤΑ, μέσω της εφαρμογής των πρακτικών και των αρχών αυτών, είναι η ύπαρξη διαφάνειας στη Διοίκηση, αλλά και ανεξαρτησίας στους τρόπους Διοίκησης και ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει αναπτύξει σαφή οργανωτική δομή, καθώς και ένα αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης εσωτερικού ελέγχου και κινδύνου.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΔΕΛΤΑ ως θυγατρική του Ομίλου Vivartia τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Vivartia». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΔΕΛΤΑ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Επιπρόσθετα, στην εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών και υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Στο πλαίσιο αυτό, το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΔΕΛΤΑ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου VIVARTIA.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, η ΔΕΛΤΑ τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας VIVARTIA», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η Εταιρεία έχει ως βασική της αρχή ότι οι εργαζόμενοί της θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς την Εταιρεία. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Βραβεύσεις-Διακρίσεις 2017

Η ΔΕΛΤΑ, κατά το 2017 απέσπασε τα ακόλουθα Βραβεία και Τιμητικές Διακρίσεις:

- Βραβείο επιχειρηματικής αριστείας «DIAMONDS of the GREEK ECONOMY 2017»

- Στο πλαίσιο των διακρίσεων «Αιωνόβια Brands 2017», η ΔΕΛΤΑ τιμήθηκε με SILVER AWARD για τα 65 χρόνια της αδιάλειπτης λειτουργίας της, ενώ 3 ακόμη βραβεία έλαβαν το ΓΑΛΑ ΒΛΑΧΑΣ, το ΦΡΕΣΚΟ ΓΑΛΑ ΔΕΛΤΑ και το MILKO.
- 2 βραβεία για το MILKO στα WEBX Awards
- 8 διακρίσεις για το MILKO στα Ermis Awards
- 2 πρώτα βραβεία για τα Mini Meals στα World Dairy Innovation Awards 2017
- Διάκριση στα BRAVO AWARDS για το Σχέδιο Δράσης ΓΑΙΑ
- Βραβείο «ΜΕΓΑΛΗ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» στα Σελφ Σερβις Excellence Awards 2017
- Βραβείο από το «Μαζί για το Παιδί» που αφορούσε τη διετία 2016-2017.

Υπεύθυνη λειτουργία ΔΕΛΤΑ – Ποιότητα και Καινοτομία

Διαχρονικός στόχος της ΔΕΛΤΑ, διατυπωμένος με σαφήνεια στο όραμα της Εταιρείας, αποτελεί η δημιουργία καινοτόμων προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας για την κάλυψη των ποικίλων αναγκών των καταναλωτών της. Η ΔΕΛΤΑ φροντίζει ανελλιπώς για την επίτευξη αυτού του στόχου μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας που ακολουθεί, από τα αρχικά στάδια σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων της μέχρι και την διάθεσή τους στα σημεία πώλησης.

Έρευνα και Ανάπτυξη: σχεδιασμός προϊόντων υψηλής ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας

Η ΔΕΛΤΑ επενδύει συστηματικά στην Έρευνα και Ανάπτυξη, καθώς ήδη από τις αρχές της δεκαετίας του ’90 έχει δημιουργήσει και στηρίζει έκτοτε αδιάλειπτα τη λειτουργία της Διεύθυνσης Έρευνας και Ανάπτυξης, επενδύοντας στις πρώτες πιλοτικές και εργαστηριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας με έδρα την παραγωγική μονάδα του Αγίου Στεφάνου. Από τότε μέχρι και σήμερα η ΔΕΛΤΑ επενδύει σε ερευνητικό δυναμικό, σε προηγμένες τεχνολογίες και εξοπλισμό αιχμής, καθώς και σε διαδικασίες ανάπτυξης νέων προϊόντων, αποτελώντας μία από τις λίγες εταιρείες στην Ελλάδα που ξεχωρίζει για το γεγονός ότι καινοτομεί, αναπτύσσοντας αυτόνομα τα προϊόντα της στηριζόμενη στο υψηλής εξειδίκευσης επιστημονικό προσωπικό της.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα. Όλες οι παραγωγικές μονάδες της Εταιρείας ακολουθούν πιστά τις απαιτήσεις των διεθνών προτύπων διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα:

- ΕΛΟΤ EN ISO 22000 Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας Τροφίμων
- ΕΛΟΤ EN ISO 9001 Σύστημα Διαχείρισης της Ποιότητας
- BRC Global Standards for Food Safety
- IFS Food Standard for Auditing Quality and Food Safety of Food Products
- AIB International Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας Τροφίμων
- Σύστημα Food Defense

Η Εταιρεία πραγματοποιεί τους απαραίτητους ελέγχους ποιότητας σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας. Προκειμένου η Εταιρεία να διασφαλίσει τη συνεχή εξέλιξη και ανάπτυξή της με βάση τις απαιτήσεις των υψηλών ποιοτικών προτύπων που εφαρμόζει, έχει θεσπίσει για το σύνολο των δραστηριοτήτων της, εσωτερικούς δείκτες ποιότητας (KPIs), τους όποιους παρακολουθεί

ανελλιπώς. Επίσης, η ΔΕΛΤΑ διαθέτει εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό, το οποίο διασφαλίζει ότι η Εταιρεία εναρμονίζεται πλήρως με τις Ευρωπαϊκές και Εθνικές νομικές και άλλες απαιτήσεις.

Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ

Το Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ δημιουργήθηκε το 2001 και στελεχώνεται από επιστημονικό προσωπικό στον τομέα των τροφίμων. Στόχος του είναι η αμφίδρομη επικοινωνία των καταναλωτών και της αγοράς με τη ΔΕΛΤΑ. Από το 2008 αποτελεί τμήμα της λειτουργίας της Διασφάλισης Ποιότητας, έχοντας στρατηγική σημασία για την Εταιρεία, καθώς είναι το ουσιαστικό Κέντρο Διαλόγου, για την έγκαιρη λήψη των μηνυμάτων της αγοράς και την έγκυρη ενημέρωση του κοινού από τη ΔΕΛΤΑ. Είναι branded, έχει το δικό του logo που απεικονίζεται σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων ΔΕΛΤΑ.

Υπευθυνότητα για τους Ανθρώπους της ΔΕΛΤΑ

Οι άνθρωποι της ΔΕΛΤΑ αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη της Εταιρείας. Για το λόγο αυτό η ΔΕΛΤΑ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περεταίρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους.

Η ΔΕΛΤΑ έχει δεσμευτεί και εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους για την ανάπτυξη των εργαζομένων της, παρέχει προγράμματα συνεχούς και συστηματικής εκπαίδευσης και εφαρμόζει σύγχρονα συστήματα αξιολόγησης και ανταμοιβής, ώστε να εξασφαλίζει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Συνολικό ανθρώπινο δυναμικό ΔΕΛΤΑ ανά φύλο	**2016**		**2017***	
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**
Εργαζόμενοι ΔΕΛΤΑ	972	215	988	213
Σύνολα	***1.187***		***1.201***	

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού	**2016**			**2017***		
	<30	**30-50**	**51+**	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	30	725	217	27	714	247
Γυναίκες	15	157	43	9	152	52
ΣΥΝΟΛΑ	***1.187***			***1.201***		

**Το 2017 περιλαμβάνει επιπλέον και τους απασχολούμενους της θυγατρικής εταιρείας ΒΙΓΛΑ, η οποία απορροφήθηκε από τη ΔΕΛΤΑ μέσα στο έτος.*

Ανάπτυξη εργαζομένων

Διαχρονικός στόχος της ΔΕΛΤΑ αποτελεί η προσφορά κατάλληλης εκπαίδευσης και τεχνογνωσίας στους εργαζομένους της, προκειμένου να εξελίσσονται και να εμπλουτίζουν συνεχώς τις γνώσεις τους. Μέσω των εκπαιδεύσεων που υλοποιεί η Εταιρεία, προσφέρει στους εργαζόμενους της τα κατάλληλα εφόδια ώστε να βρίσκουν άμεσες λύσεις στις καθημερινές προκλήσεις και ταυτόχρονα να βελτιώνεται η παραγωγικότητά τους. Η Εταιρεία υλοποιεί ποικίλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται σεμινάρια, συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις, ακόμη και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων.

Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων για τη ΔΕΛΤΑ, ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία ιεραρχίας	2016			2017*		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές	*113*	*44*	*157*	*47*	*37*	*84*
Ανώτερα Στελέχη	*511*	*174*	*685*	*519*	*190*	*709*
Υπάλληλοι	*1356*	*785*	*2141*	*752*	*946,5*	*1699*
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	*2143*	*194*	*2337*	*2172*	*314*	*2486*
Σύνολο	***4.123***	***1.197***	***5.320***	***3.490***	***1.488***	***4.978***

**Το 2017 περιλαμβάνει επιπλέον και τους απασχολούμενους της θυγατρικής εταιρείας ΒΙΓΛΑ, η οποία απορροφήθηκε από τη ΔΕΛΤΑ μέσα στο έτος.*

Σύστημα ανάπτυξης και απόδοσης εργαζομένων

Στη ΔΕΛΤΑ εφαρμόζεται σύστημα στοχοθέτησης και αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων. Πρόκειται για ένα σύγχρονο σύστημα ανάπτυξης, το οποίο δίνει έμφαση τόσο στην απόδοση, όσο στη συμπεριφορά και στις δεξιότητες του κάθε εργαζόμενου. Έμφαση δίνεται και στη διαβάθμιση των δεξιοτήτων, οι οποίες σχετίζονται άμεσα με τις ιδιαιτερότητες της κάθε θέσης. Μέσω των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης, εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε τμήματος και λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη κάθε εργαζόμενου.

Ανθρώπινα Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Η εργασιακή κουλτούρα της ΔΕΛΤΑ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιρειών VIVARTIA

<u>Σεβασμός στον άνθρωπο</u>
Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.
Στο πλαίσιο αποφυγής οποιασδήποτε μορφής παρενόχλησης στο χώρο εργασίας, απαγορεύονται σχόλια σχετικά με την ηλικία, τη φυλετική προέλευση, τις πολιτικές πεποιθήσεις, τη συμμετοχή σε συνδικαλιστικές οργανώσεις, το θρήσκευμα, τον σεξουαλικό προσανατολισμό, την οικογενειακή κατάσταση, την εγκυμοσύνη, την υπηκοότητα και τυχόν ειδικές ανάγκες, προς πελάτες, συναδέλφους, επισκέπτες και συνεργάτες.

Υγεία και ασφάλεια εργαζομένων

Η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί καθημερινή φροντίδα για τη ΔΕΛΤΑ. Η δέσμευση όλων στην Εταιρεία, στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία, εκφράζεται μέσω της Πολιτικής που έχει αναπτύξει και η οποία έχει ισχύ σε όλες τις παραγωγικές μονάδες και εγκαταστάσεις.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Η ΔΕΛΤΑ δεσμεύεται και στοχεύει:
• Στην ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και συνεχή βελτίωση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Υγείας & της Ασφάλειας στην Εργασία
• Στην πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία

• Στην πρόληψη και διαρκή μείωση των εργατικών ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών και στη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος
• Στην προστασία εργαζομένων και τρίτων από τους εργασιακούς κινδύνους
• Στην πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του
• Στην καλλιέργεια και ανάπτυξη υπευθυνότητας για τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνουν οι εργαζόμενοι για την προστασία, τη δική τους και των συναδέλφων τους και στην εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς
• Στη δέσμευση των εξωτερικών συνεργατών για τη λήψη παρόμοιων μέτρων

Τα προγράμματα Υγείας και Ασφάλειας που υλοποιούνται, διαμορφώνονται σε ετήσια βάση σύμφωνα με τις προβλέψεις της κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, αλλά και ανάλογα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης των δεικτών υγείας και ασφάλειας.

Επενδύσεις για την Υγεία και την Ασφάλεια

Οι επενδύσεις τις οποίες πραγματοποιεί η ΔΕΛΤΑ στον τομέα της Υγείας και της Ασφάλειας, αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσής της απέναντι στους εργαζομένους της. Οι ετήσιες ανάγκες κάθε παραγωγικής εγκατάστασης, καθώς και των κεντρικών γραφείων σχετικά με την Υγεία και την Ασφάλεια, αξιολογούνται προσεκτικά, ιεραρχούνται και ακολούθως υλοποιούνται σχετικές ενέργειες από την Εταιρεία.

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΛΤΑ και, ως δέσμευση της Διοίκησης, υλοποιείται μέσω ολοκληρωμένων συστημάτων διαχείρισης, πάντοτε με τη συμβολή όλων των εργαζομένων.

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Περιβαλλοντική Πολιτική, στο πλαίσιο της οποίας αναπτύσσει και υλοποιεί δράσεις, με γνώμονα το σεβασμό του φυσικού περιβάλλοντος, βασιζόμενη πάντα στην αρχή της πρόληψης.

Απόσπασμα από την Περιβαλλοντική Πολιτική

(...) Η ΔΕΛΤΑ τηρεί στο σύνολο των δραστηριοτήτων της, τους αυστηρότερους κανόνες και προδιαγραφές που σχετίζονται με το σεβασμό και την προστασία του περιβάλλοντος, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιστημονικές εξελίξεις, αξιολογώντας και ελέγχοντας όλα τα δεδομένα και εφαρμόζοντας, στο μέτρο του δυνατού, τις καταλληλότερες προληπτικές και διορθωτικές ενέργειες.

Η πολιτική για την προστασία του περιβάλλοντος εφαρμόζεται σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες όλων των εμπλεκόμενων στον κύκλο ζωής των προϊόντων.

Πρωτοβουλίες και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος

Η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει σημαντικές πρωτοβουλίες με σκοπό την αποδοτική χρήση της ενέργειας και του νερού, την ορθή διαχείριση των χημικών ουσιών, καθώς και τη μείωση των επιδράσεων των προϊόντων της. Με αυτόν τον τρόπο, όχι μόνο αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή της για τη φροντίδα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και παραμένει πιστή στο στόχο της για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης. Οι προτεραιότητες περιβαλλοντικής προστασίας της ΔΕΛΤΑ είναι η κατανάλωση ενέργειας, η χρήση νερού, οι συσκευασίες προϊόντων, τα απόβλητα και οι μεταφορές.

Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης

1. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ανά παραγωγική μονάδα (συνολική και ειδική – ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2016	2017
Κατανάλωση σε MWh	51.703	52.252
Ειδική κατανάλωση ρεύματος Kwh/tn	2.117	2.149

2. Κατανάλωση νερού ανά πηγή προέλευσης

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2016	2017
Δίκτυο Ύδρευσης	1.073.431	1.227.867
Αδειοδοτημένες γεωτρήσεις	74.132	30.000
Άλλο (νερό από τον Αλιάκμονα)	303.090	0
ΣΥΝΟΛΟ	1.450.653	1.257.867

Η παραγωγική μονάδα της ΔΕΛΤΑ στο Πλατύ Ημαθίας είναι πιστοποιημένη σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001.

Προμηθευτική αλυσίδα και πρωτογενής παραγωγή

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει την ελληνική πρωτογενή παραγωγή, παραμένοντας ο μεγαλύτερος αγοραστής αγελαδινού γάλακτος και απορροφώντας πάνω από το 25% της συνολικής παραγωγής γάλακτος από τους Έλληνες κτηνοτρόφους. Η συνεργασία της με την Τράπεζα Πειραιώς για τη Συμβολαιακή Κτηνοτροφία στον τομέα του γάλακτος συνεχίστηκε και το 2017, εξασφαλίζοντας στον κτηνοτρόφο την απαιτούμενη ρευστότητα με ικανοποιητικούς όρους, κατά τη χρονική περίοδο που τη χρειάζεται, με στόχο την άμεση και ενεργό υποστήριξη και ανάπτυξη της γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνέχισε και το 2017 την εφαρμογή του ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ. Το ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΓΑΙΑ είναι μια πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για α) τη βιώσιμη ανάπτυξη και ειδικότερα τη στήριξη της ελληνικής γαλακτοπαραγωγού κτηνοτροφίας με, δράσεις έρευνας, εκπαίδευσης και τεχνικής υποστήριξης, καθώς και β) την αξιοποίηση ελληνικών καλλιεργειών για την παραγωγή ζωοτροφών.

Σχετικά με την εκπαίδευση των κτηνοτρόφων, οργανώθηκαν από τη Ζώνη Γάλακτος ΔΕΛΤΑ δύο εκπαιδευτικές ημερίδες στη Ξάνθη και το Λαγκαδά Θεσσαλονίκης, με θέμα την ευζωία, την παραγωγικότητα και την ποιότητα σαν βασικούς παράγοντες για τη βιωσιμότητα της κτηνοτροφίας. Σε συνεργασία με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών αναπτύχθηκε και το 2017 το πρόγραμμα της Συμβουλευτικής Φάρμας σε θέματα διατροφής και διαχείρισης, ένα πρόγραμμα που έχει ξεκινήσει από το 2016 και σταδιακά απολαμβάνουν τα οφέλη του όλο και περισσότεροι κτηνοτρόφοι που εντάσσονται σε αυτό. Επίσης η ΔΕΛΤΑ προσέφερε, στο πλαίσιο του ΓΑΙΑ, 14 υποτροφίες σε νέους κτηνοτρόφους για εκπαίδευση, η οποία υλοποιήθηκε στην Αμερικανική Γεωργική Σχολή. Οι υπότροφοι νέοι κτηνοτρόφοι παρακολούθησαν εκπαιδευτικά προγράμματα διάρκειας τεσσάρων μηνών, σχετικά με τεχνικές εκπαίδευσης στη διαχείριση της κτηνοτροφικής μονάδας.

Αναλυτικές πληροφορίες στο site: http://gaiaproject.vivartia.com

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

Για τη ΔΕΛΤΑ, η Εταιρική Υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της λειτουργίας της. Για την ελληνική εταιρεία, την οποία εμπιστεύονται καθημερινά δεκάδες χιλιάδες ελληνικές οικογένειες, η υπεύθυνη λειτουργία σε συνδυασμό με τη στήριξη της κοινωνίας και ειδικότερα των παιδιών και της οικογένειας, αποτελεί κεντρικό συστατικό της στρατηγικής της και βασική της αποστολή. Αποδεικνύοντας την κοινωνική ευαισθησία της με πράξεις, η ΔΕΛΤΑ αναλαμβάνει δράσεις στους παρακάτω κοινωνικούς άξονες:

I. Στήριξη των ευπαθών κοινωνικά Ομάδων

Η εταιρεία υλοποιεί ποικίλες δράσεις σε συνεργασία με έγκριτους φορείς και ιδρύματα, συμβάλλοντας στην κάλυψη βασικών διατροφικών αναγκών. Κατά τη διάρκεια του 2017, η ΔΕΛΤΑ διέθεσε δωρεάν περισσότερες από 900.000 μερίδες τροφίμων για την κάλυψη βασικών διατροφικών αναγκών των συνανθρώπων μας, μέσα από τις παρακάτω πρωτοβουλίες:

- Στήριξη μαθητών, μέσω συμμετοχής στην πρωτοβουλία «Δεκατιανό στο Σχολείο» των Υπουργείων Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, με προσφορά φρέσκου γάλακτος σε περίπου 12.000 μαθητές, 70 δημοτικών σχολείων και νηπιαγωγείων, με σκοπό τη στήριξη αναγκών σίτισης μαθητών.
- Στήριξη οικογενειών μέσω των Κοινωνικών Δομών Δήμων, με προτεραιότητα στις περιοχές όπου λειτουργούν οι εγκαταστάσεις της εταιρείας, όπως οι δήμοι Διονύσου–Αγ. Στεφάνου, Κηφισιάς, Μοσχάτου-Ταύρου, Αλεξάνδρειας, Θεσσαλονίκης, Δέλτα και πολλοί ακόμη.
- Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων μέσω έγκριτων φορέων και ιδρυμάτων, όπως του Ολοι μαζί Μπορούμε που διοργανώνει ο ΣΚΑΙ, του ΚΥΑΔΑ του Δήμου Αθηναίων, των Γηροκομείων Πειραιά και Μεροπείου, της Unesco Πειραιώς και Νήσων, του Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού κ.ά.
- Στήριξη παιδιών μέσω των Σωματείων της Ένωσης ΜΑΖΙ ΓΙΑ ΤΟ ΠΑΙΔΙ, της ΚΙΒΩΤΟΥ ΤΟΥ ΚΟΣΜΟΥ, του ΧΑΜΟΓΕΛΟΥ ΤΟΥ ΠΑΙΔΙΟΥ, των ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΩΡΙΩΝ SOS, του ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟΥ PROLEPSIS, αλλά και πλήθους σχολείων και Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων.
- Προσφορά τροφίμων μέσω της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ.
- Στήριξη των Πλημμυροπαθών της ΜΑΝΔΡΑΣ.

II. Εκπαίδευση και Αθλητισμός

- Η εταιρεία, στο πλαίσιο της εκπαίδευσης για τη σωστή και ισορροπημένη διατροφή, υλοποίησε και το 2017 το Πρόγραμμα Ταξίδι στη ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ, με στόχο την εκπαίδευση παιδιών προσχολικής ηλικίας σχετικά με την αξία ενός υγιεινού και ισορροπημένου πρωινού, ενώ συνέχισε και τη διοργάνωση επισκέψεων σχολείων στις εγκαταστάσεις της. Συγκεκριμένα, πραγματοποιήθηκαν 110 επισκέψεις σχολείων με ξενάγηση στα εργοστάσια του Ταύρου, Αγ. Στεφάνου και Σίνδου, ενώ ο συνολικός αριθμός των παιδιών που ξεναγήθηκαν στα τρία εργοστάσια ανήλθε σε 4.096. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν 87 παρουσιάσεις του Προγράμματος ΠΡΩΙΝΟΧΩΡΑ με τη συμμετοχή 2.342 μαθητών.
- Στο πλαίσιο στήριξης των νέων επιστημόνων, φροντίζει να παρέχει τη δυνατότητα πρακτικής άσκησης σε τελειόφοιτους φοιτητές και στηρίζει πρωτοβουλίες που έχουν ως στόχο την επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση των νέων και τη σύνδεση της ακαδημαϊκής γνώσης με την αγορά εργασίας. Στηρίζει επίσης καινοτόμους μαθητικούς διαγωνισμούς που σκοπό έχουν να αναδείξουν τα ταλέντα της νέας γενιάς.
- Επιπλέον, η Εταιρεία συνεργάζεται στενά με Πανεπιστήμια συμμετέχοντας σε ημερίδες, ανταποκρινόμενη στην ανάγκη για γνωριμία των νέων φοιτητών με την αγορά εργασίας και τις δραστηριότητες μιας ελληνικής και σύγχρονης παραγωγικής Εταιρείας.
- Η ΔΕΛΤΑ στήριξε και το 2017, για δεύτερη χρονιά, το MILKO ΤΟΥΡΝΟΥΑ 3Χ3, που διοργανώνεται από την Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης (Ε.Ο.Κ.) και απευθύνεται σε παιδιά και νέους, σε 30 πόλεις, σε όλη την Ελλάδα, με τις συμμετοχές για το 2017 να ξεπερνούν τα 10.000 παιδιά. Τα παιδιά που συμμετέχουν, αγόρια και κορίτσια 8 έως 18 ετών, αθλούνται και κερδίζουν δώρα από το MILKO.

III. Εθελοντισμός εργαζομένων

- Οι εργαζόμενοι της ΔΕΛΤΑ συμμετέχουν και υποστηρίζουν εθελοντικά τις δράσεις κοινωνικής στήριξης της Εταιρείας, ώστε ακόμη περισσότερα προϊόντα να φτάνουν καθημερινά όπου υπάρχει ανάγκη. Επιπλέον, στο πλαίσιο εθελοντικών δράσεων, οι εργαζόμενοι συμμετείχαν στην Πασχαλινή Δράση της ΔΕΛΤΑ, με στόχο τη συλλογή τροφίμων. Συνολικά συγκεντρώθηκαν περισσότερες από 200 συσκευασίες προϊόντων. Τον Σεπτέμβριο οι εργαζόμενοι συγκέντρωσαν περισσότερες από 1000 πολυσυσκευασίες σχολικών, αλλά και κατά τη διάρκεια της χρονιάς 45 σακούλες με ρουχισμό. Όλα τα ανωτέρω διατέθηκαν στα Κοινωνικά Παντοπωλεία Δήμων που δραστηριοποιείται η εταιρεία.

- Η Ομάδα Άθλησης ΔΕΛΤΑ συνέχισε, τόσο τις προπονήσεις της όσο και τις δράσεις της, το 2017. Η Ομάδα συμμετείχε στον Μαραθώνιο και στον Ημιμαραθώνιο της Αθήνας, καθώς και σε άλλες εθελοντικές δράσεις κοινωνικού περιεχομένου, όπως το No-Finish_Line. Μέσα από ένα σύνολο δράσεων που προγραμματίζουν, οι εργαζόμενοι εκπροσωπούν την Εταιρεία σε αθλητικά δρώμενα, συμμετέχουν σε αθλητικές δραστηριότητες και παράλληλα να συμβάλλουν σε κοινωνικούς σκοπούς.

ΣΤ.2 ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Η Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δραστηριοποιείται στον κλάδο λιανικής πώλησης τροφίμων, πρωτοπορώντας στην αγορά καταψυγμένων λαχανικών και ζυμών στην Ελλάδα, προσφέροντας στους καταναλωτές της άριστης ποιότητας προϊόντα, που φέρουν τη σφραγίδα των επιτυχημένων εμπορικών σημάτων «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» και «ΧΡΥΣΗ ΖΥΜΗ». Βασικοί πυλώνες της λειτουργίας της Εταιρείας είναι η καινοτομία, η ποιότητα, η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα η έρευνα/ανάπτυξη και η εξωστρέφεια, με σαφή στόχο την καθημερινή προσφορά στους καταναλωτές ασφαλών και ποιοτικών προϊόντων προστιθέμενης αξίας, πάντα με βασικό μοχλό δύναμης το ανθρώπινο δυναμικό.

Η Εταιρεία, εδώ και 50 χρόνια, επενδύει στην ποιότητα, την καινοτομία και την Έρευνα και Ανάπτυξη, και στηρίζει τον πρωτογενή τομέα και την ελληνική επιχειρηματικότητα. Με αυτόν τον τρόπο, και ως ενεργό μέλος της ελληνικής κοινωνίας και της οικονομίας, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ καθορίζει τη στρατηγική της για την υλοποίηση του οράματος και την επίτευξη των στόχων υπεύθυνης λειτουργίας της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΜΑΣ
Όραμα μας είναι να προσφέρουμε στους καταναλωτές ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση διατροφικών προτύπων με έμπνευση από την ελληνική διατροφική σοφία, προτάσσοντας παράλληλα έναν υγιεινό τρόπο ζωής.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαράσσει την επιχειρηματική της στρατηγική με βάση το όραμα, την αποστολή και τις αξίες της, στοχεύοντας στη βελτίωση τόσο των εταιρικών επιδόσεων, όσο και την υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας. Στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της στρατηγικής, η Εταιρεία φροντίζει για τη συνεχή ανάπτυξη των εργαζομένων της, εξελίσσεται μέσω νέων επενδύσεων και κάνει αποδοτική χρήση των πόρων και των κεφαλαίων της.

Η Εταιρική Υπευθυνότητα στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Η Εταιρική Υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και καθορίζει τις επιχειρηματικές επιλογές και δράσεις της, στον μέγιστο δυνατό βαθμό. Το πλάνο δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας της Εταιρείας αφορά σε πέντε βασικούς άξονες:

- Οικονομική ανάπτυξη και Εταιρική Διακυβέρνηση

- Ποιότητα και Καινοτομία
- Ανθρώπινο Κεφάλαιο
- Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα
- Κοινωνία

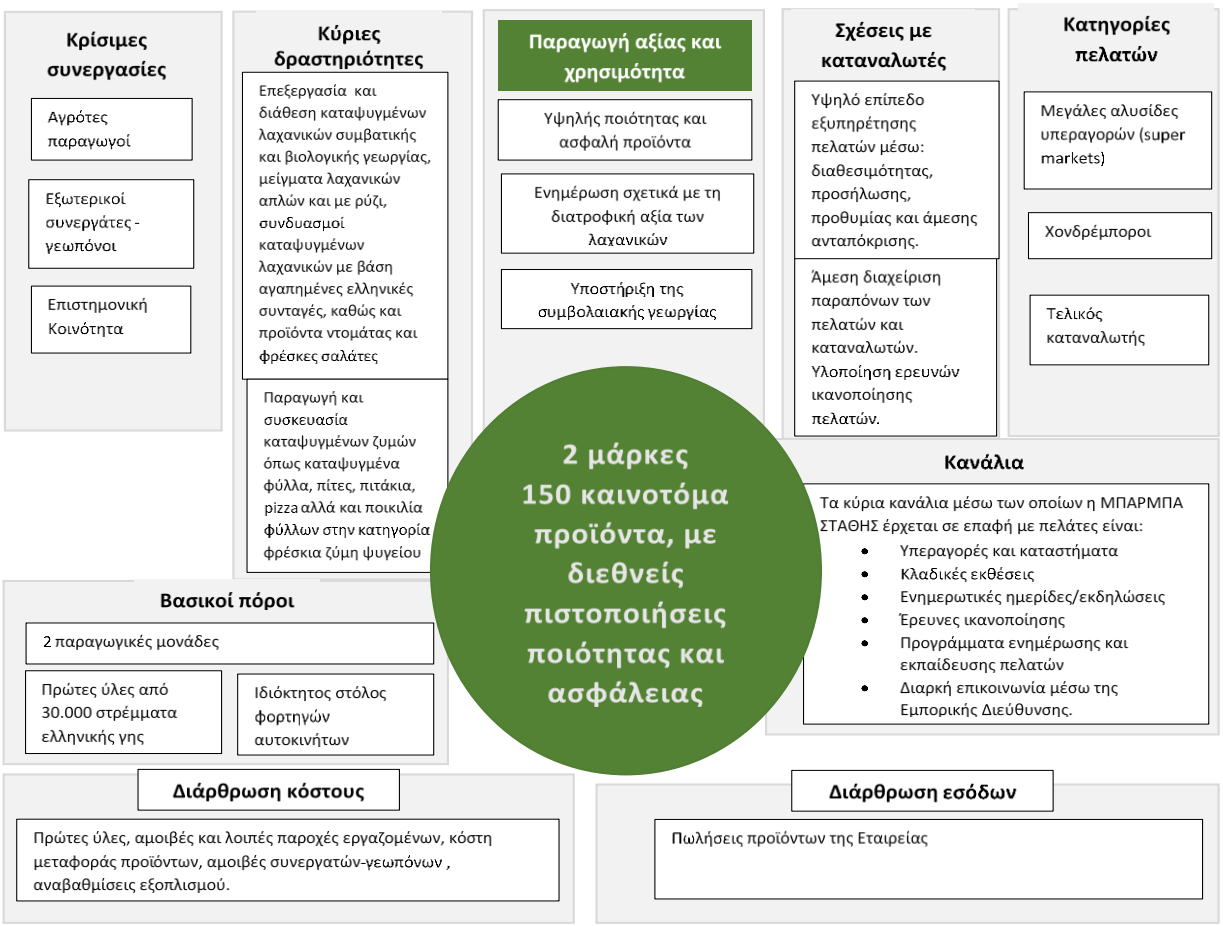
Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ προχώρησε κατά το 2017 στην έκδοση του 1ου Απολογισμού Εταιρικής Υπευθυνότητας στις ενότητες του οποίου αναλύονται οι δράσεις που υλοποιεί η Εταιρεία ανά άξονα εταιρικής υπευθυνότητας, στην προσπάθειά της να ανταποκρίνεται με συνέπεια και αμεσότητα στις ανάγκες των ενδιαφερομένων μερών της. Ο ετήσιος Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αναπτύσσεται με βάση τα διεθνή πρότυπα GRI Standards.

Η Εταιρική Υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς και η μεγιστοποίηση της κοινωνικής δέσμευσής της, είναι συνώνυμη με την ανάπτυξη διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ότι ο συστηματικός διάλογος συμβάλλει στην πληρέστερη καταγραφή των επιδράσεων της δραστηριότητάς της, καθώς και στην καταγραφή των θεμάτων που απασχολούν κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών. Η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες αυτές οι οποίες επηρεάζονται, άμεσα ή έμμεσα, από τις δραστηριότητές της και φυσικά όλες εκείνες τις ομάδες, οι οποίες μπορεί να επηρεάσουν με οποιοδήποτε τρόπο και σε οποιοδήποτε χρόνο, τη λειτουργία της. Οι ομάδες ενδιαφερομένων μερών, τις οποίες η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει και με τις οποίες επικοινωνεί συστηματικά είναι οι ακόλουθες:

- Μέτοχοι
- Εργαζόμενοι
- Προμηθευτές
- Κράτος και ρυθμιστικές αρχές
- Μ.Κ.Ο. & ευπαθείς κοινωνικά ομάδες
- Καταναλωτές
- Πελάτες
- Αγρότες-παραγωγοί
- Μ.Μ.Ε.
- Τοπικές κοινωνίες

Επιχειρηματικό μοντέλο

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό της μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως την ανταπόκριση στις ανάγκες των καταναλωτών και της αγοράς, την απρόσκοπτη συνεργασία με τους αγρότες παραγωγούς και την προμηθευτική αλυσίδα στο σύνολο της, καθώς και την υιοθέτηση τεχνολογικών καινοτομιών για την ποιότητα και την ασφάλεια των πρώτων υλών και των τελικών προϊόντων.



Εταιρική Διακυβέρνηση και οργάνωση

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη σημασία στην εφαρμογή σαφών κανόνων λειτουργίας και αρχών χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης, τόσο στο εσωτερικό της, όσο και σε όλες τις συνδεδεμένες επιχειρήσεις του Ομίλου, με στόχο τη διαφάνεια στη διοίκηση και την ανεξαρτησία στους τρόπους άσκησης διοίκησης και ελέγχου. Η οργανωτική δομή της Εταιρείας, με το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου, συμβάλλει στην επίτευξη των στόχων της τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα.

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί με βάση τα πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τον Κώδικα Ηθικής όπως εκδίδεται από το Ινστιτούτο των Εσωτερικών Ελεγκτών, συμπεριλαμβανομένων και άλλων ελεγκτικών προτύπων, όπου αυτά είναι εφαρμόσιμα. Η Διεύθυνση διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως και, ανάμεσα στα άλλα, εξετάζει τον τρόπο εφαρμογής θεμάτων που άπτονται της Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Τα αποτελέσματα των ελέγχων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου VIVARTIA. Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, η Εταιρεία τηρεί σε επίπεδο Διοίκησης, αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων. Ως εκ τούτου, αναγνωρίζει, αξιολογεί, προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και χρησιμοποιεί διάφορα μέσα ή εφαρμόζει εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεσή της σε αυτούς. Το εύρος της δραστηριότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου αφορά στο να προσδιορίσει εάν η διαχείριση του ρίσκου, οι δικλείδες ασφαλείας και οι διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, όπως έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται από τα διοικητικά στελέχη, λειτουργούν με τρόπο ώστε να διασφαλίζουν ότι:

- Οι περιοχές ρίσκου της επιχειρηματικής δραστηριότητας αναγνωρίζονται και διαχειρίζονται

επαρκώς.

- Σημαντική οικονομική, διοικητική και λειτουργική πληροφόρηση είναι ακριβής, αξιόπιστη και έγκαιρη.
- Η δραστηριότητα των εργαζομένων ευθυγραμμίζεται με τις ισχύουσες πολιτικές και διαδικασίες.
- Οι αναγκαίοι για την δραστηριότητα πόροι αποκτώνται βάσει συγκεκριμένων οικονομικών κριτηρίων, χρησιμοποιούνται αποδοτικά και προστατεύονται επαρκώς.
- Σημαντικά νομικά ή ρυθμιστικού χαρακτήρα θέματα αναγνωρίζονται και αντιμετωπίζονται κατάλληλα.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ως θυγατρική του Ομίλου VIVARTIA τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας VIVARTIA». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των προληπτικών δράσεων που λαμβάνει η ίδια η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, υφίστανται συγκεκριμένα όρια ευθύνης για κάθε στέλεχός της, ενώ πραγματοποιούνται σχετικοί έλεγχοι για την αξιολόγηση της τήρησής τους. Παράλληλα, στην Εταιρεία έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων.

Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές, οφείλουν να σέβονται και να τηρούν το σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την εταιρεία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο. Στόχος της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι να συναλλάσσεται με τους συμμετόχους της με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Υγιής ανταγωνισμός

Η Εταιρεία ακολουθεί τους κανόνες του υγιούς ανταγωνισμού, εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου VIVARTIA και σέβεται πλήρως τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας Ομίλου VIVARTIA
Η Εταιρεία προάγει τον υγιή και δίκαιο ανταγωνισμό και δεν εμπλέκεται σε αθέμιτες συζητήσεις και συμφωνίες ή σε πράξεις που αντιβαίνουν τα χρηστά ήθη και τους νόμους. Η Εταιρεία δεν υπεισέρχεται σε αθέμιτες συμφωνίες για διαμόρφωση τιμών, προσυμφωνημένους διαγωνισμούς, απόκτηση πελατών, κατανομή αγορών. Η Εταιρεία ακολουθώντας τους κανόνες υγιούς ανταγωνισμού, αποφεύγει των προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της εθνικής και κοινοτικής νομοθεσίας.

Οι άνθρωποι της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

Για την Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, οι άνθρωποί της αποτελούν τον πολυτιμότερο πυλώνα ανάπτυξης της. Η Εταιρεία προσφέρει ένα εργασιακό περιβάλλον όπου παρέχεται η δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη και ανάδειξη των ικανοτήτων τους, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζει καθημερινά για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, δίκαιου και αξιοκρατικού εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω του οποίου να προσφέρονται συνεχώς δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης, για όλους τους εργαζόμενους. Στην Εταιρεία υιοθετείται και εφαρμόζεται ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου VIVARTIA.

Βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:
Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών. Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Η εργασιακή κουλτούρα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, βασίζεται μεταξύ άλλων στην ενθάρρυνση της διαφορετικότητας. Η Εταιρεία αναγνωρίζει πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη δική τους προσωπικότητα, τρόπο ζωής και στόχους. Όλοι οι εργαζόμενοι στο σύνολό τους, ανεξαρτήτως ηλικίας και φύλου, υποστηρίζονται ενεργά από την Εταιρεία, ώστε να τους δίνονται ίσες ευκαιρίες εξέλιξης και ανάπτυξης. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν κάνει καμία διάκριση μεταξύ των δύο φύλων.

Ανθρώπινο δυναμικό*	**2016**	**2017**
Άνδρες	343	347
Γυναίκες	127	124
Σύνολο	**470**	**471**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2017*	**<30**	**30-50**	**51+**
Άνδρες	36	215	96
Γυναίκες	18	72	34
Σύνολο	**54**	**287**	**130**

*Συμπεριλαμβάνονται και οι εποχικοί εργαζόμενοι

Ανάπτυξη εργαζομένων

Η συνεχής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί διαχρονικό στόχο για τη ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιτυγχάνεται η προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των εργαζομένων της. Σε αυτό το πλαίσιο, διοργανώνονται συνεχώς εκπαιδευτικές δραστηριότητες, είτε εσωτερικές, όπως σεμινάρια και ενδοεταιρική εκπαίδευση, είτε εξωτερικές, όπως συμμετοχές σε συνέδρια, πιστοποιήσεις και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών προγραμμάτων. Μέσω των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που η Εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί, προσφέρονται στους εργαζομένους ποικίλες ευκαιρίες για ανάπτυξη γνώσεων και δεξιοτήτων, ενημέρωση σε θέματα του κλάδου, καθώς και απόκτηση τεχνογνωσίας. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην πλειοψηφία τους υλοποιούνται από τις ακαδημίες μάθησης Sales και Vivartia Academy.

Sales Academy

Η υλοποίηση προγραμμάτων μέσω Sales Academy αφορά κυρίως στη Διεύθυνση Πωλήσεων, αλλά και περιπτώσεις άλλων συναδέλφων των οποίων οι εκπαιδευτικές ανάγκες ταυτίζονται με τη σχετική θεματολογία που καλύπτεται στο πλαίσιο του. Οι εισηγητές του Sales Academy είναι πιστοποιημένοι εκπαιδευτές της Διεύθυνσης Πωλήσεων.

Vivartia Academy

Η «Ακαδημία Μάθησης» της VIVARTIA έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου, καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται εθελοντικά από έμπειρους εργαζόμενους του Ομίλου, οι οποίοι είναι είτε πιστοποιημένοι εκπαιδευτές, είτε είναι ειδικοί στο αντικείμενο της κάθε εκπαίδευσης. Η θεματολογία σχετίζεται με διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills).

Ειδικότερα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ κατά την τελευταία διετία, η ανάλυση των εκπαιδευτικών στοιχείων ανά φύλο και ιεραρχική βαθμίδα, περιλαμβάνει:

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2016***			***2017***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	11	4	15	7	1	8
Προϊστάμενοι τμημάτων	6	4	10	20	2	22
Υπάλληλοι	62	9	71	82	29	111
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	-	-	-	94	46	140
Σύνολο	**79**	**17**	**96**	**203**	**78**	**281**

Απασχόληση εργαζομένων από την τοπική κοινωνία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ συμβάλλοντας στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας, απασχολεί την πλειοψηφία του προσωπικού της (378 άτομα) από την ευρύτερη περιοχή της περιφέρειας Θεσσαλονίκης, ενώ 85 άτομα απασχολούνται στα γραφεία της Αθήνας. Επίσης, στις εγκαταστάσεις logistics της Εταιρείας στη Λάρισα, απασχολούνται 8 εργαζόμενοι

Αξιολόγηση και επιβράβευση

Στην Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ εφαρμόζεται σύγχρονο σύστημα αξιολόγησης και ανάπτυξης εργαζομένων, το οποίο δίνει έμφαση τόσο στην απόδοση όσο στη συμπεριφορά και στις δεξιότητες των εργαζομένων. Μέσω της αξιολόγησης, εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε εργαζόμενου, καθώς και του Τμήματος στο οποίο απασχολείται, ενώ λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την ανταμοιβή του, βάσει αντικειμενικών κριτηρίων και του βαθμού επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί.

Στην Εταιρεία εφαρμόζεται καθέτως σύστημα αξιολόγησης των εργαζομένων. Βάσει αυτού, αξιολογείται ετησίως το 100% του μόνιμου προσωπικού.

Στο πλαίσιο της αναγνώρισης των εργαζομένων και της επιβράβευσής τους, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, κάθε χρόνο, προσφέρει στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν στην Ανώτερη Διοίκηση (Management Team) μια ιδέα που έχουν αναπτύξει και εφαρμόσει μέσα στο έτος και έχει ως τελικό (έμμεσο ή άμεσο) αποτέλεσμα τη βελτίωση της κερδοφορίας της Εταιρείας. Η ιδέα που έχει αναπτυχθεί – ατομικά ή ομαδικά – θα πρέπει να ανήκει σε μια από τις παρακάτω κατηγορίες:

- Καινοτομία
- Απλοποίηση
- Αποτελεσματικότητα – Excellence in Execution

Ανθρώπινα και Εργασιακά Δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες

Βασικό συστατικό της κουλτούρας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η δέσμευσή της για τα ανθρώπινα και τα εργασιακά δικαιώματα. Τα ανθρώπινα δικαιώματα στο χώρο εργασίας είναι θεμελιώδους σημασίας και εξασφαλίζουν τη βιωσιμότητα της Εταιρείας. Στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν γίνεται αποδεκτή οποιασδήποτε μορφής διάκριση ή παραβίαση των δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και οι θεμελιώδεις ελευθερίες, που επιτρέπουν σε όλους τους εργαζόμενους να αναπτύσσονται και να εξελίσσονται πλήρως, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της κουλτούρας της Εταιρείας.

Επιπλέον, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ επιλέγει συνεργάτες, οι οποίοι με τη σειρά τους σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα, δεν θίγουν με οποιοδήποτε τρόπο την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και φυσικά αντιτίθενται στην παιδική και καταναγκαστική εργασία.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του Ομίλου Εταιρειών VIVARTIA
Η Εταιρεία σέβεται την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και βοηθάει την τοπική, εθνική και παγκόσμια κοινωνία, ανάλογα με το αντικείμενο και την γεωγραφική της εξάπλωση. Σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα, αντιτίθεται στην παιδική εργασία, δίνει ίσα δικαιώματα σε άνδρες και γυναίκες, στις εθνικές, θρησκευτικές και φυλετικές μειονότητες. Επιλέγει συνεργάτες που αποδέχονται τις ίδιες ηθικές αξίες.

Παροχές και υποστήριξη εργαζομένων

Πέραν των αμοιβών οι οποίες καθορίζονται από το νόμο, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ενδυναμώνει την υποστήριξη των ανθρώπων της προσφέροντάς μία σειρά επιπρόσθετων παροχών. Ενδεικτικά ακολούθως παρατίθενται κάποιες από τις παροχές αυτές:

- Μεταφορά εργαζομένων με μισθωμένα λεωφορεία
- Χρηματοδότηση μεταπτυχιακού προγράμματος
- Πρόσθεση ιατροφαρμακευτική & νοσοκομειακή κάλυψη
- Χριστουγεννιάτικές δωροεπιταγές για το μόνιμο και εποχικό προσωπικό
- Επιβραβεύσεις στα παιδιά των εργαζομένων για την εισαγωγή τους σε ΑΕΙ/ΤΕΙ

Πρακτική άσκηση φοιτητών

Με βασικό πυλώνα τη στήριξη της ελληνικής γεωργίας μέσα από την στήριξη νέων Ελλήνων επιστημόνων, η Εταιρεία, σε συνεργασία με το Τμήμα Γεωπονίας του Αριστοτέλειου Πανεπιστήμιου Θεσσαλονίκης, έδωσε την ευκαιρία σε 2 αποφοίτους να εκπαιδευτούν σε εφαρμοσμένες καλλιεργητικές πρακτικές.

Η πρωτοβουλία αυτή έδωσε τη δυνατότητα στους νέους γεωπόνους να αποκτήσουν αφενός εργασιακή εμπειρία στον κλάδο τους και αφετέρου να έρθουν σε στενή επαφή με την έρευνα και την τεχνολογία τελευταίας αιχμής που εφαρμόζεται καθημερινά από την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, ενώ, ένας εξ ’αυτών παρέμεινεστην Εταιρεία και εντάχθηκαν άμεσα στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας.

Βράβευση των παιδιών των εργαζομένων

Κατά το 2017 η Εταιρεία βράβευσε τα παιδιά των εργαζομένων που πέτυχαν στις εισαγωγικές εξετάσεις στα Πανεπιστημιακά και Τεχνολογικά ιδρύματα.

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, αποτελεί πρωταρχικό στόχο η διασφάλιση της Υγείας και της Ασφάλειας του συνόλου των εργαζομένων της. Ο στόχος αυτός επιτυγχάνεται μέσω:

- υιοθέτησης διαδικασιών συνεχούς βελτίωσης,
- ενσωμάτωσης της αξίας της ασφαλούς εργασίας σε όλες τις πτυχές δραστηριοτήτων της Εταιρείας,
- προώθησης της υγείας και ευημερίας των εργαζομένων, προλαμβάνοντας κάθε περίπτωση ατυχήματος,
- μείωσης της έκθεσης των εργαζομένων σε επικίνδυνους παράγοντες στο χώρο εργασίας.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, μέσω της οποίας δεσμεύεται, μεταξύ άλλων, για τα παρακάτω:

- Εντοπισμός και αναγνώριση όλων των πιθανών κινδύνων και θέσπιση δεικτών επικινδυνότητας.
- Διατήρηση των επιπέδων εκτέλεσης των εργασιών στο βέλτιστο επίπεδο ποιότητας, με μηδενικά ατυχήματα, χωρίς τραυματισμούς και καταστροφές ή βλάβες στον εξοπλισμό.
- Υλοποίηση συχνών εκπαιδεύσεων και εφαρμογή προγραμμάτων Υγείας και Ασφάλειας κατά την εργασία, με στόχο την ευαισθητοποίηση και διαρκή ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ασφαλούς εργασίας.
- Εξασφάλιση όλων των απαραίτητων πόρων που στοχεύουν στη βελτίωση των τεχνολογιών και των διαδικασιών ελέγχου των εργασιακών κινδύνων, με στόχο την συνεχή παρακολούθηση και καταγραφή τους.
- Εστίαση στην πρόληψη, με τη λήψη όλων των απαραίτητων μέτρων αρχικά για την ελαχιστοποίηση και ακολούθως την εξάλειψη όλων των πιθανών κινδύνων.
- Συνεχής επιθεώρηση των χώρων και των συνθηκών εργασίας από τους τεχνικούς ασφαλείας, καλύπτοντας όλο το φάσμα δραστηριότητας της Εταιρείας.
- Κάλυψη των νομοθετικών απαιτήσεων.

Οι στόχοι των προγραμμάτων, των διαδικασιών και των οδηγιών για τη θέσπιση, αναθεώρηση και επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών Υγείας και Ασφάλειας, τους οποίους θέτει και παρακολουθεί η Εταιρεία, τεκμηριώνονται με την ανάπτυξη συστήματος Υγείας και Ασφάλειας, όπως αυτά προβλέπονται στο ανάλογο πιστοποιητικό, το οποίο προς το παρόν είναι ενταγμένο ως μία ξεχωριστή θεματική ενότητα στο ενιαίο πρότυπο ποιότητας και ασφάλειας EN ISO 9001/2015 & EN ISO 14001/2015.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ φροντίζοντας πάντα για τη διατήρηση ασφαλών συνθηκών εργασίας, αναγνωρίζει τις ευθύνες της απέναντι στους εργαζομένους της και εφαρμόζει την αρχή της πρόληψης στα θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία. Αξίζει να σημειωθεί πως οι δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ χαρακτηρίζονται ως χαμηλής επικινδυνότητας, παρ' όλα αυτά, η Εταιρεία έχει συντάξει πλήρως αναθεωρημένη Μελέτη Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ). Στην Εταιρεία πολύ σπάνια σημειώνονται ατυχήματα, καθώς πρόκειται για χαμηλού ρίσκου δραστηριότητα.

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ καταγράφει και παρακολουθεί τις ημέρες απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας των εργαζομένων. Ειδικότερα, παρουσιάζεται ο δείκτης απουσιών (AR) των εργαζομένων της Εταιρείας, για τα έτη 2016 και 2017, ο οποίος έχει παραμείνει στα ίδια χαμηλά επίπεδα.

AR= (αριθμός ημερών απουσίας από την εργασία εξαιτίας οποιασδήποτε αδυναμίας/αριθμός πραγματοποιθεισών ημερών εργασίας του εκάστοτε έτους).



Αξεπέραστη ποιότητα και καινοτομία

Η υπευθυνότητα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτυπώνεται καθημερινά στα υψηλής ποιότητας προϊόντα που παράγει, καθώς και στις σχέσεις εμπιστοσύνης και ειλικρίνειας που αναπτύσσει με τους καταναλωτές, τους πελάτες και με τους συνεργαζόμενους Έλληνες παραγωγούς. Στόχος της Εταιρείας είναι να καταστεί το όνομα «ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ» συνώνυμο της ποιότητας, καθώς και σημείο αναφοράς για την ευζωία των καταναλωτών. Θέτοντας ως προτεραιότητα την υπεύθυνη λειτουργία απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη της, η στρατηγική της Εταιρείας βασίζεται στους παρακάτω άξονες:

- Υψηλής ποιότητας καινοτόμα προϊόντα
- Άριστες συνεργασίες με Έλληνες παραγωγούς
- Σχέσεις εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές
- Υπευθυνότητα στις σχέσεις με τους πελάτες
- Συνεργασία με τους προμηθευτές.

Συμβολαιακή γεωργία

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η πρώτη Εταιρεία στην Ελλάδα, που συνέβαλε και συνεχίζει να συμβάλλει στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τους παραγωγούς, ενώ ταυτόχρονα διασφαλίζει τη σταθερή ποιότητα και τα χαρακτηριστικά των ποικιλιών στα αγροτικά προϊόντα, εισάγοντας στη δραστηριότητά της τους όρους «συμβολαιακή γεωργία» και «ομάδες παραγωγών». Για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ η συμβολαιακή γεωργία αποτελεί μια σύγχρονη δυναμική προσέγγιση στην αγροτική διαχείριση, με στόχο την αειφορία και την υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία προσφέρει τη δυνατότητα σε επιλεγμένους παραγωγούς που πληρούν τα κριτήρια που έχει θέσει, να καλλιεργήσουν άριστες, παραδοσιακές ποικιλίες, υποστηρίζοντάς τους μέσω διαρκούς εκπαίδευσης, ενσυναίσθησης και μεταφοράς τεχνογνωσίας, με την καθοδήγηση, την επίβλεψη και τις καθημερινές επισκέψεις των γεωπόνων της Εταιρείας στα αγροτεμάχιά τους. Παράλληλα, η εφαρμογή της συμβολαιακής γεωργίας ανταποκρίνεται αφενός στην ανάγκη των παραγωγών να διασφαλίζουν ένα εγγυημένο εισόδημα, και αφετέρου στην επιθυμία της Εταιρείας να έχει εγγυημένη πρόσβαση σε προϊόντα διασφαλισμένης ποιότητας και ποσότητας.

Σε όλη τη διάρκεια της παραγωγικής διαδικασίας, η Εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ διασφαλίζει και τεκμηριώνει την Ποιότητα και την Ασφάλεια των προϊόντων της, μέσω της εφαρμογής ενός οριζόντιου συστήματος που πιστοποιείται με βάση τα διεθνή πρότυπα: EN ISO 9001, EN ISO 22000, I.F.S. Food και B.R.C.

Άμεση επικοινωνία και εξυπηρέτηση πελατών

Αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ αποτελεί η δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους καταναλωτές. Έχοντας στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων της την ικανοποίηση των καταναλωτών των προϊόντων της, η Εταιρεία καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια ενημέρωσης και ευαισθητοποίησής τους σε θέματα σωστής και υγιεινής διατροφής, μέσω των καινοτόμων, υγιεινών και υψηλής ποιότητας προϊόντων που αναπτύσσει και παράγει. Παράλληλα, η Εταιρεία πραγματοποιεί ανά διετία έρευνα ικανοποίησης καταναλωτών, χρησιμοποιώντας την ως μέσο ανάδρασης μαζί τους.

Η επικοινωνία με τον καταναλωτή, έχει πρωτεύουσα σημασία για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και τεκμηριώνεται με ξεχωριστή διαδικασία μέσα στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας: EN ISO 9001/2008.

Βραβεύσεις

Εδώ και 50 χρόνια, η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στέκεται δίπλα στους Έλληνες καταναλωτές, με στόχο να τους προσφέρει νόστιμα, θρεπτικά και ποιοτικά προϊόντα που παράγονται από την ελληνική γη. Οι προσπάθειες της Εταιρείας, να ενσωματώνει την καινοτομία και τις υψηλές προδιαγραφές ασφάλειας τροφίμων σε κάθε προϊόν της, ανταμείβονται και αποσπούν ποικίλες βραβεύσεις και διακρίσεις. Ειδικότερα το 2017, η Εταιρεία ή/και τα προϊόντα της απέσπασαν τις ακόλουθες διακρίσεις:

- Κορυφαία Εταιρική Επωνυμία στην Ελλάδα για το 2016 αναδείχθηκε η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στη διοργάνωση SUPERBRANDS ενώ παράλληλα,
- Στην 3η διοργάνωση του θεσμού «ΟΙ ΠΡΩΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ» βραβεύθηκε στην κατηγορία “GREEK BUSINESS CHAMPIONS” για την αύξηση του κύκλου

εργασιών και κερδών κατά τη διετία 2013-2015.

- Αργυρή διάκριση (Silver Award) απέσπασε η εταιρεία για τα πενήντα χρόνια παρουσίας της στην ελληνική αγορά στην εκδήλωση «Αιωνόβια Brands – Τα αγαπημένα όλων μας».

Σημαντικές υπήρξαν επίσης και οι βραβεύσεις στις προϊοντικές κατηγορίες. Πιο συγκεκριμένα: Βραβείο Επιτυχημένης εισαγωγής σειράς προϊόντων για την Χρυσή Ζύμη και τη νέα κατηγορία προϊόντων ΟΛΙΚΗΣ ΑΛΕΣΗΣ απονεμήθηκε στην ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στο πλαίσιο της τελετής απονομής των «σελφ σέρβις Excellence Awards 2017» ενώ οι καινούριες προϊοντικές κατηγορίες ΦΡΕΣΚΟΣ ΠΟΥΡΕΣ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ και PIZZA ΧΡΥΣΗ ΖΥΜΗ αναδείχθηκαν ως τα πιο επιτυχημένα λανσαρίσματα του 2017 για τις κατηγορίες των καταψυγμένων λαχανικών και ζυμών αντίστοιχα, στο 17ο Συνέδριο Marketing & Πωλήσεων που πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του περιοδικού Sales Marketing & Business Review.

Τέλος, εξίσου σημαντική διάκριση αποτελεί η βράβευση της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με Χρυσό βραβείο για τη Σαλάτα Ευεξία και με Αργυρό για τη νέα προϊόντική σειρά PIZZA ΧΡΥΣΗ ΖΥΜΗ, στα Packaging Awards 2017.

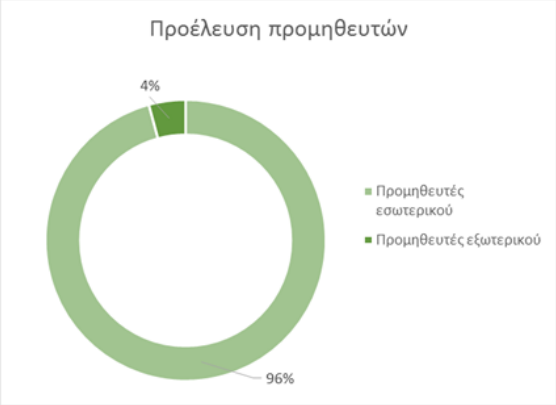
Συνεργασία με τους προμηθευτές

Η Εταιρεία θεωρεί τους προμηθευτές της πολύτιμους συνεργάτες και αναπόσπαστο κομμάτι της επιχειρησιακής της λειτουργίας και επιδιώκει την ανάπτυξη μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας βασισμένες σε αμοιβαία οφέλη και αντίληψη κοινού σκοπού. Η διαφάνεια και συνέπεια αποτελούν βασικά συστατικά του τρόπου συνεργασίας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ με τους προμηθευτές της, οι οποίοι προσδίδουν συγκριτικό πλεονέκτημα σε αρκετά tailor made προϊόντα της Εταιρείας. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ έχει επιτύχει μακροχρόνιες συνεργασίες και σχέσεις εμπιστοσύνης με υπεύθυνους και καταξιωμένους προμηθευτές.

Τα κριτήρια και οι διαδικασίες επιλογής των προμηθευτών είναι κοινά για όλους τους προμηθευτές και τεκμηριώνονται από το πρότυπο ISO 9001 και τις σχετικές εσωτερικές διαδικασίες. Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, στον οποίο ορίζονται οι βασικές αξίες και αρχές της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ισχύει ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών, ο οποίος αποτελεί παράρτημα της Διαδικασίας των Προμηθειών, στον οποίο ορίζεται το πλαίσιο συνεργασίας με τους προμηθευτές, καθώς και οι σχετικές διαδικασίες συναλλαγής και συμπεριφοράς των προμηθευτών.

Απόσπασμα από τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:
Όλοι οι προμηθευτές θα πρέπει να τυγχάνουν ίσης μεταχείρισης, όσον αφορά στη δυνατότητα παρουσίασης των προϊόντων και υπηρεσιών τους στην Εταιρεία και θα πρέπει να τους παρέχονται αμερόληπτες και ισότιμες ευκαιρίες.

Ο συνολικός αριθμός των προμηθευτών της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ ανέρχεται στους 7.581, εκ των οποίων το 96%, αποτελείται από προμηθευτές του εσωτερικού. Αναλυτικότερα:



Με σεβασμό στο περιβάλλον

Η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελεί για την Εταιρεία υψίστης σημασίας προτεραιότητα. Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, μέσω των πρακτικών και των δράσεων που υλοποιεί, στοχεύει να συμβάλει ενεργά στην εξοικονόμηση ενέργεια και ελαχιστοποίησης των ρύπων, στην αύξηση των δράσεων ανακύκλωσης, στην προστασία της βιοποικιλότητας του οικοσυστήματος, καθώς και στην προώθηση της ορθής χρήσης του νερού.

Η δέσμευση της υπεύθυνης περιβαλλοντικής συμπεριφοράς αποτυπώνεται στην περιβαλλοντική πολιτική που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, αλλά και στο πιστοποιημένο κατά ISO 14001 σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης, το οποίο εφαρμόζει.

Απόσπασμα από την περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρείας
Πρωταρχική θέση στην επιχειρηματική της στρατηγική κατέχει η προστασία του περιβάλλοντος από τις επιπτώσεις που επιφέρουν ή ενδέχεται να επιφέρουν οι (ανωτέρω) δραστηριότητες.
Με την εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η Εταιρεία εκφράζει τη δέσμευσή της:

- Στην πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του ISO 14001/2015
- Στη συμμόρφωση με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις
- Στην αποφυγή της ρύπανσης λόγω των δραστηριοτήτων της
- Στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, μέσω της επίτευξης σκοπών και στόχων που θέτει, με συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα.
-

Η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ, διασφαλίζει τη διατήρηση της περιβαλλοντικής της πολιτικής σε όλα τα οργανωτικά επίπεδα, μέσω:

- Της εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού
- Της χρησιμοποίησης όσο το δυνατό φιλικότερης τεχνολογίας προς το περιβάλλον
- Της συμμόρφωσης του προσωπικού στις απαιτήσεις της τεκμηρίωσης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία, συμβάλλει στην έμπρακτη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής της μέσω της επίτευξης συγκεκριμένων στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει οριστεί υπεύθυνος περιβάλλοντος ο οποίος είναι επιφορτισμένος με την τήρηση της περιβαλλοντικής πολιτικής, καθώς και την υλοποίηση και τεκμηρίωση των περιβαλλοντικών στόχων της Εταιρείας. Επιπλέον, η Εταιρεία εφαρμόζει προγράμματα που στόχο έχουν την ορθολογική χρήση μέσων θρέψης (μείωση της χρήσης μέσων θρέψης λόγω φυσικής λίπανσης, η οποία προκύπτει από την ενσωμάτωση των φυτικών υπολειμμάτων στον αγρό) και μείωση των δράσεων φυτοπροστασίας.

Δείκτες περιβαλλοντικής επίδοσης της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ

I. Κατανάλωση ρεύματος (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση ρεύματος	2016	2017
Ειδική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	436	428
Ειδική κατανάλωση θερμικής ενέργειας (ανά τόνο προϊόντος) (KWh/tone)	182	173

II. Κατανάλωση νερού (ειδική κατανάλωση ανά τόνο προϊόντος)

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2016	2017
Ειδική κατανάλωση νερού ανά τόνο προϊόντος (m3/ tone)	15,70	14,70

Διαχείριση αποβλήτων

Όπως η περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρείας ορίζει, η ορθή συλλογή και αξιοποίηση των αποβλήτων που προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία, αποτελούν αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα για την ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ. Προς αυτήν την κατεύθυνση, η Εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές ορθής διαχείρισης και διάθεσης και αναλαμβάνει επιπλέον πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων, σχετικά με τις πρακτικές αυτές.

Από τις παραγωγικές δραστηριότητες της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεν προκύπτουν επικίνδυνα απόβλητα.

Από τις παραγωγικές διαδικασίες της Εταιρείας, προκύπτουν απόβλητα υγρής και στερεάς μορφής, τα οποία διαχωρίζονται και παραλαμβάνονται από κατάλληλα αδειοδοτημένους συνεργάτες, για τη συνολική τους διαχείριση. Και για το έτος 2017, το σύνολο (100%) των αποβλήτων της Εταιρείας, δόθηκε σε αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Με ευαισθησία για την Κοινωνία

Βασικό μέλημα της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ είναι η στήριξη κοινωνικών ομάδων, δίνοντας προτεραιότητα στο παιδί και στην οικογένεια, τόσο μέσω της κάλυψης αναγκών σίτισης, όσο και μέσω λοιπών δράσεων κοινωνικής μέριμνας. Παράλληλα, η Εταιρεία παραμένοντας ένα υπεύθυνο και ενεργό μέλος της κοινωνίας, υποστηρίζει και αναδεικνύει τον εθελοντισμό των εργαζομένων της μέσω ποικίλων προγραμμάτων, τα οποία επαναλαμβάνονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα.

Με προτεραιότητα τα παιδιά, η εταιρεία ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ δεσμεύεται εδώ και χρόνια στη στήριξη των συνανθρώπων μας που το έχουν περισσότερο ανάγκη και συμβάλλει έμπρακτα στις ανάγκες της ελληνικής κοινωνίας, μέσα από ποικίλες δράσεις και ενέργειες.

Οι δράσεις της Εταιρείας κατά το 2017 μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν:

Δωρεάν διάθεση περισσότερων από 17 τόνους προϊόντων συνολικά, υποστηρίζοντας έτσι το σημαντικό έργο φιλανθρωπικών ιδρυμάτων, συλλόγων και τοπικών φορέων, κοινωνικών παντοπωλείων Δήμων και Κοινοτήτων.

Μία από τις σημαντικότερες πρωτοβουλίες υπήρξε η διοργάνωση του φιλανθρωπικού περιπάτου «Κάνε ένα βήμα στην υγιεινή διατροφή», με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Διατροφής, όπου η εταιρεία διέθεσε στο Κοινωνικό Παντοπωλείο Θεσσαλονίκης 10 τόνους καταψυγμένων λαχανικών. Επιπλέον, στο πλαίσιο διάδοσης της αξίας της ισορροπημένης διατροφής καθώς και του μηνύματος ότι άσκηση και υγιεινή διατροφή πάνε μαζί, η Εταιρεία στήριξε έμπρακτα τον Παιδικό Αγώνα Δρόμου 1.000 μέτρων για μαθητές Δημοτικών Σχολείων, στο πλαίσιο του 12ου Διεθνούς Μαραθωνίου «Μέγας Αλέξανδρος».

Οικονομική υποστήριξη παρείχε η Εταιρεία στη συναυλία που διοργάνωσε η Ένωση «Μαζί για το παιδί» τα έσοδα της οποίας συνέβαλλαν στην κάλυψη αναγκών σίτισης των παιδιών που στηρίζει η Ένωση. Ακόμη, προσέφερε οικονομική υποστήριξη στον Σύλλογο Φίλων Παιδιών με καρκίνο «Στοργή» και στο Παιδικό Χωριό SOS στο Πλαγιάρι.

Τέλος, ιδιαίτερα σημαντική ήταν και η συγκέντρωση και διάθεση χρημάτων από τους εργαζόμενους της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ στο Παιδικό Χωριό SOS στο Φίλυρο για την κάλυψη άμεσων αναγκών σε τρόφιμα και φάρμακα.

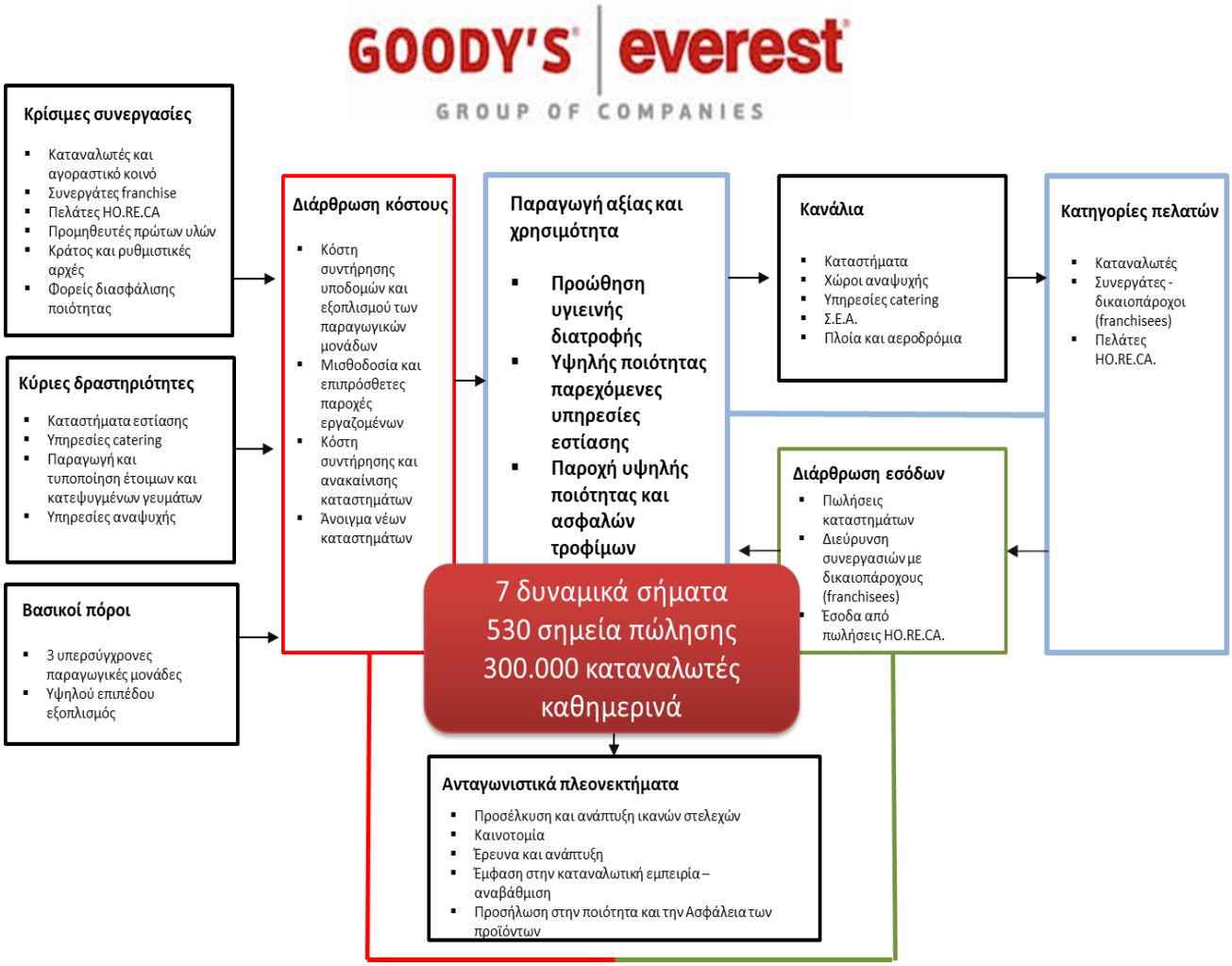
ΣΤ.3 ΚΛΑΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ

Το Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Όμιλος Εστίασης Goody's | Everest αποτελεί τον αδιαμφισβήτητο ηγέτη στην ελληνική αγορά υπηρεσιών εστίασης και καφέ. Διαχρονικός στόχος του Ομίλου είναι η παραγωγή και παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών στους καταναλωτές, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για τον Όμιλο Goody's | Everest η βιώσιμη ανάπτυξη και η Εταιρική Υπευθυνότητα είναι συνυφασμένη με τη συνεχή βελτίωση και την υψηλή ποιότητα σε όλους τους τομείς της λειτουργίας μας. Προτεραιότητα του Ομίλου Goody's | Everest αποτελεί η επένδυση στην ελληνική επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, με στόχο τη συνεχή εξέλιξη, ανάπτυξη και αναβάθμιση των σημάτων.

Στο παραπάνω πλαίσιο, ο Όμιλος έχει αναπτύξει το επιχειρηματικό του μοντέλο, ενσωματώνοντας σε αυτό σημαντικά στοιχεία, όπως τις κρίσιμες συνεργασίες, τους βασικούς του πόρους, τα κανάλια διανομής των προϊόντων και των υπηρεσιών του, καθώς και τις κατηγορίες πελατών. Όλα τα παραπάνω, σε συνδυασμό με τη διάρθρωση του κόστους και των εσόδων, αποτελούν την πηγή των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του Ομίλου και συνθέτουν τον τρόπο με τον οποίο δημιουργείται αξία, μέσω του συνόλου των δραστηριοτήτων του.



Το όραμά μας: «Με καινοτομία και πρωτοπορία στην εστίαση, να κάνουμε τον κόσμο μας καλύτερο».

Εσωτερικός έλεγχος και διαχείριση κινδύνων

Το Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ελέγχει τη λειτουργία των δικλείδων ασφαλείας που έχουν θεσπιστεί, ως απάντηση στα σχετικά επιχειρηματικά ρίσκα. Το Τμήμα διενεργεί πολυάριθμους ελέγχους ετησίως, τα αποτελέσματα των όποιων συγκεντρώνονται και παρουσιάζονται, ανά τρίμηνο, στην Επιτροπή Ελέγχου του Ομίλου VIVARTIA.

Επίσης, εφαρμόζοντας την αρχή της πρόληψης, ο Όμιλος, σε επίπεδο Διοίκησης, τηρεί αποτελεσματικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων, καθώς έχει αναγνωρίσει, αξιολογεί συνεχώς και προτεραιοποιεί ενδεχόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους, χρησιμοποιώντας διάφορα μέσα ή εφαρμόζοντάς εξειδικευμένες στρατηγικές, προκειμένου να περιορίσει την έκθεση σε αυτούς.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους επιχειρηματικούς κινδύνους παρατίθενται στην Οικονομική Έκθεση 2017 τόσο της Εταιρίας Goody's, όσο και στην Οικονομική Έκθεση 2017 της Εταιρίας Everest.

Διαχείριση θεμάτων διαφάνειας και διαφθοράς

Ο Όμιλος Goody's | Everest τηρεί τον «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας VIVARTIA», σύμφωνα με τον οποίο, οι συναλλαγές οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, βάσει της ισχύουσας εθνικής και διεθνούς νομοθεσίας. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων, καθώς και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού, από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, έχει θεσπιστεί «Κώδικας Δεοντολογίας που διέπει τη διενέργεια προμηθειών ειδών & υπηρεσιών», σύμφωνα με τον οποίο υφίστανται συγκεκριμένα πρότυπα και αρχές που καθορίζουν τη σχέση εργαζομένων και προμηθευτών, αναφορικά με την προσφορά ή λήψη δώρων. Επιπλέον, και οι ίδιοι οι προμηθευτές οφείλουν να σέβονται και να τηρούν το σχετικό «Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών / Συνεργατών» που έχει αναπτυχθεί και να συναλλάσσονται με την Εταιρία μέσα στο συγκεκριμένο πλαίσιο.

Στόχος του Ομίλου είναι να συναλλάσσεται με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη με τρόπο έντιμο και ορθό, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία.

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με γνώμονα την αρχή της πρόληψης, στον Όμιλο τηρείται ο «Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας VIVARTIA», μέσω του οποίου θεσπίζονται ειδικά μέτρα και πρακτικές, ώστε να αποφεύγονται περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Βασική αρχή του Ομίλου είναι πως οι εργαζόμενοι θα πρέπει να είναι ελεύθεροι από θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, τα οποία μπορεί να επηρεάσουν την κρίση, την αντικειμενικότητα ή την πίστη τους προς τον Όμιλο. Ανάμεσα σε αυτά, συγκαταλέγονται θέματα άσκησης παράλληλων δραστηριοτήτων, κανόνες και κωλύματα αναφορικά με την πρόσληψη και απασχόληση συγγενών, η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, καθώς και το πλαίσιο διαχείρισης εμπιστευτικών πληροφοριών.

Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

Για τον Όμιλο Goody's | Everest οι εργαζόμενοι αποτελούν πολύτιμο συνεργάτη στην ανάπτυξή του και την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος φροντίζει για ένα εργασιακό περιβάλλον, το οποίο χαρακτηρίζεται από ίσες ευκαιρίες, συνεχή εκπαίδευση και επιμόρφωση, αξιοκρατική αξιολόγηση και επιπλέον παροχές. Επίσης, αναγνωρίζοντας την αφοσίωση και την προσφορά τους, παρέχει στους ανθρώπους του τη δυνατότητα για συνεχή εξέλιξη μέσω της ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Στατιστικά Στοιχεία ανθρώπινου Δυναμικού:

Ανθρώπινο δυναμικό Goody's | Everest		
	2016	**2017**
Άνδρες	1.211	1.209
Γυναίκες	1.245	1.242
Σύνολο	**2.456**	**2.451**

Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2017			
	<30	**30-50**	**51+**
Άνδρες	640	466	103
Γυναίκες	707	392	143
Σύνολο	**1.347**	**858**	**246**

Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν	***2016***			***2017***		
	Άνδρες	***Γυναίκες***	***Σύνολο***	***Άνδρες***	***Γυναίκες***	***Σύνολο***
Διευθυντές	146	68	214	135	101	236
Προϊστάμενοι τμημάτων	222	131	353	213	142	355
Υπάλληλοι	636	784	1.420	603	892	1.495
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	76	55	131	54	95	149
Σύνολο	**1.080**	**1.038**	**2.118**	**1.005**	**1.230**	**2.235**

Κώδικας Δεοντολογίας εργαζομένων

Οι Εταιρίες Goody's | Everest, ως θυγατρικές του Ομίλου VIVARTIA τηρούν τον κώδικα «Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας VIVARTIA». Σύμφωνα με αυτόν οι συναλλαγές, οφείλουν να διενεργούνται με τρόπο νόμιμο και δεοντολογικό, σύμφωνα με την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για τη λήψη επιχειρηματικών δώρων και την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Ο Κώδικας Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αναφέρεται στις βασικές αρχές και στους κανόνες που διέπουν το σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου Goody's | Everest. Βασίζεται τόσο σε βέλτιστες πρακτικές, όσο και σε υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές υποχρεώσεις. **Οι Αξίες και οι Αρχές του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας αποτελούν τη βάση των Πολιτικών και Διαδικασιών του Ομίλου.**

Εκπαίδευση και κατάρτιση

Η διαδικασία εκπαίδευσης μεριμνά για την κάλυψη των εκπαιδευτικών αναγκών των εργαζομένων σε ετήσια βάση. Τα δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα αφορούν στον εμπλουτισμό των γνώσεων, καθώς και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων. Οι εργαζόμενοι του Ομίλου Goody's | Everest εκπαιδεύονται και μέσω του Vivartia Academy που έχει ως στόχο την εκπαίδευση των εργαζομένων στις εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA , καθώς και επιλεγμένων συνεργατών τους. Η θεματολογία σχετίζεται με

διάφορες ειδικότητες ή ειδικές δεξιότητες (soft skills). Αναλυτικότερα κατά τα έτη 2016 και 2017, στον Όμιλο Goody's | Everest πραγματοποιήθηκαν:

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ					
	Σύνολο Ωρών Εκπαίδευσης	**Σύνολο Συμμετεχόντων**	**Ώρες Εξωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εξωτερικής**	**Ώρες Εσωτερικής Εκπαίδευσης**	**Συμμετοχές Εσωτερικής**
2016	23.894	3.336	6.696	641	17.198	2.695
2017	30.248	4.772	6.828	925	23.600	3.847

	ΑΝΘΡΩΠΟΩΡΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ / ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΟ							
	Managerial & Self Development		**Finance / QA / Operations**		**Production / Procurement / Technical Maintenance**		**Marketing / Sales / Customer Service**	
	Ώρες	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*	*Ώρες*	*Συμμ/ντες*
2016	1.933	191	18.152	2.469	652	289	3.157	387
2017	1.543	214	21.765	3.540	1.002	201	6.118	817

Σύστημα Αξιολόγησης Απόδοσης Εργαζομένων

Από τις βασικότερες προτεραιότητες του Ομίλου Goody's | Everest, είναι η επένδυση στην ανάπτυξη των ανθρώπων του. Μέσα από ξεκάθαρη στοχοθέτηση, συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων μέσα από εκπαίδευση και ευθυγραμμισμένη πορεία προς την επίτευξη των προσωπικών και εταιρικών στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία εφαρμόζει ένα **Σ**ύστημα **Α**πόδοσης και **Α**νάπτυξης των εργαζομένων, το οποίο έχει ως βασικό σκοπό:

- Τη δημιουργία ατομικών στόχων, την προτεραιοποίηση και ευθυγράμμιση αυτών με τους συνολικούς στόχους της κάθε εταιρίας του Ομίλου
- Την αξιολόγηση επίτευξης των στόχων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων κάθε εργαζόμενου, με τρόπο αντικειμενικό και αξιοκρατικό
- Την ανάπτυξη και ανταμοιβή με βάση τα αποτελέσματα αυτών των αξιολογήσεων
- Τη συνεχή βελτίωση δεξιοτήτων μέσα από την εκπαίδευση

Πλέον της ετήσιας αξιολόγησης, κάθε δυο χρόνια εφαρμόζεται αξιολόγηση 360°, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη. Στόχος του Ομίλου Goody's | Everest, μέσω του συστήματος αξιολόγησης, είναι –πέραν της αμοιβής- να εντοπίζονται τα δυνατά και αδύνατα σημεία κάθε εργαζόμενου και να λαμβάνονται αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη και την απασχόλησή του στο κατάλληλο τμήμα και θέση.

Ίσες Ευκαιρίες και Ανθρώπινα Δικαιώματα

Ο Όμιλος Goody's | Everest υιοθετεί και εφαρμόζει τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας του ομίλου VIVARTIA, του οποίου η τελευταία αναθεώρηση πραγματοποιήθηκε το 2015.

Μερικές βασικές αρχές και αξίες του Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας:

- Σεβόμαστε την αξιοπρέπεια και την τιμή όλων των ανθρώπων, ακολουθώντας αξιοκρατική προσέγγιση σε θέματα επιλογής και ανάπτυξης προσωπικού και συνεργατών.
- Ενθαρρύνουμε πρωτοβουλίες και καινοτομίες σε ένα περιβάλλον ευελιξίας, συνεργασίας και εμπιστοσύνης.

- Δημιουργούμε και διατηρούμε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον εργασίας.

Με βάση τον Κώδικα Δεοντολογίας, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ισχυρή εργασιακή κουλτούρα, κύριο συστατικό της οποίας είναι ο σεβασμός των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος Goody's | Everest ενθαρρύνει την προάσπιση της διαφορετικότητας, αναγνωρίζοντας πως το ανθρώπινο δυναμικό στελεχώνεται από διαφορετικούς ανθρώπους με τη ξεχωριστή προσωπικότητα και στόχους.

Υγεία & Ασφάλεια εργαζομένων

Ο Όμιλος Goody's | Everest, έχει θέσει σε υψηλή προτεραιότητα την προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Σε αυτό το πλαίσιο, εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, πιστοποιημένο βάσει του διεθνούς προτύπου OHSAS 18001. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και βελτίωσης του Συστήματος αυτού, εντοπίζει, αξιολογεί και ελέγχει όλα τα σχετικά θέματα με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και τα θέματα που σχετίζονται με επαγγελματικούς κινδύνους σε όλες τις παραγωγικές και εμπορικές δραστηριότητές του. Σε αυτά περιλαμβάνεται και οποιαδήποτε εργασία αντικατάστασης παραγωγικού, ελεγκτικού, υποστηρικτικού και μεταφορικού εξοπλισμού, καθώς και κατασκευαστικά ή επισκευαστικά έργα και εργασίες.

Απόσπασμα από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο Όμιλος έχει ως μόνιμους σκοπούς και δεσμεύεται:
- αφενός για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών υγείας & ασφάλειας της εργασίας με συστηματικό τρόπο και
- αφετέρου για την πρόληψη για ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και επαγγελματικών ασθενειών, που επιτυγχάνονται μέσω:

- της εγκατάστασης κατάλληλων προστατευτικών διατάξεων,
- της χρήσης κατάλληλων Μέσων Ατομικής Προστασίας από το προσωπικό,
- της οργάνωσης εργασίας και της παροχής κατάλληλων υποδομών & περιβάλλοντος εργασίας,
- της συνεχούς εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε όλα τα διοικητικά επίπεδα,
- της αναλυτικής καταγραφής ατυχημάτων & των παραλίγο ατυχημάτων, του προσδιορισμού και της
- αξιολόγησης σχετικών παραμέτρων και της λήψης απαραίτητων διορθωτικών / προληπτικών μέτρων.

Δείκτες Στοχοθέτησης / Παρακολούθησης

ΔΕΙΚΤΗΣ (INDICATOR)	**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΕΙΚΤΗ**
Δείκτης Απουσίας Ατυχήματος	Ο μέγιστος αριθμός ημερών χωρίς ατύχημα / εργοστάσιο
Σημαντικά εργατικά ατυχήματα	Συνολικός αριθμός εργατικών ατυχημάτων (καταγεγραμμένων στο ή στα Βιβλίο(α) Ατυχημάτων) με αποτέλεσμα την απουσία του ατυχηματία άνω των 3 εργάσιμων ημερών ανά έτος / αριθμός απασχολούμενου προσωπικού/ εργοστάσιο /έτος
Ετοιμότητα αντιμετώπισης εκτάκτων περιστατικών	Χρόνος εκκένωσης εργοστασίου (κατά την ετήσια άσκηση εκκένωσης) / αριθμός παρευρισκόμενου προσωπικού / εργοστάσιο / έτος
Κόστος ατυχημάτων	Συνολικό κόστος ατυχημάτων / αριθμός απασχολούμενου προσωπικού Hellenic Catering / εργοστάσιο / έτος
Παραλίγο ατυχήματα	Συνολικός αριθμός παραλίγο ατυχημάτων / αριθμός απασχολούμενου προσωπικού Hellenic Catering / εργοστάσιο / έτος

Δείκτης ΜΟ περιοδικότητας ατυχημάτων	365 μέρες / Συνολικός αριθμός ατυχημάτων Hellenic Catering / εργοστάσιο

Ι. Δράσεις και παροχές Ανθρωπίνου Δυναμικού:

- ✓ **Παιδική εκδήλωση 22/12/2017 για τα παιδιά των εργαζομένων.**
  Η παιδική χριστουγεννιάτικη εκδήλωση περιλάμβανε μασκότ, εργαστήρια κατασκευών, face painting, Magician και δώρα για τα παιδιά. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις της κεντρικής διοίκησης και συμμετείχαν πάνω από 70 παιδιά των εργαζομένων.
- ✓ **Γιορτή γυναίκας 8/3/2017**
  Χορήγηση ενός συμβολικού δώρου σε όλες τις γυναίκες των εγκαταστάσεων της κεντρικής διοίκησης.
- ✓ **Διάθεση** δωρεάν εισιτηρίων προς το προσωπικό για θεατρικές παραστάσεις σε κεντρικά θέατρα της Αθήνας.
- ✓ **Έκπτωση 15% στα παιδικά παιχνίδια PUBLIC** – Χριστούγεννα 2017 προς όλο το προσωπικό του Ομίλου και της VIVARTIA.
- ✓ **Έκδοση κάρτας προνομίων** για τους εργαζομένους του Ομίλου Εστίασης με προνομιακές εκπτώσεις σε όλα τα brands του Ομίλου**.**

ΙΙ. Εθελοντισμός εργαζομένων

- ✓ «**ΜΠΟΡΟΥΜΕ**» : συγκέντρωση 366 κιβωτίων φαγητού που διανεμήθηκαν στο Κέντρο Υποδοχής & Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων.

Το 2017 καταφέραμε να σώσουμε ακόμα περισσότερες μερίδες φαγητού και να αυξήσουμε την επισιτιστική στήριξη προς κοινωφελείς φορείς μέσω του «ΜΠΟΡΟΥΜΕ», προσφέροντας συνολικά **2.174 μερίδες φαγητού.**

- ✓ **Αιμοδοσία**

Το **2017** πραγματοποιήθηκαν δύο συνολικά αιμοδοσίες σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Νίκαιας, στις οποίες η συνολική συμμετοχή των ατόμων έφτασε τα 85 και βοηθήσαμε πάνω από 45 συνανθρώπους μας που είχαν ανάγκη για αίμα. Οι αιμοληψίες πραγματοποιήθηκαν στο κεντρικό κτίριο της Διοίκησης στον Δ.Α.Α. ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ, με συμμετοχή των εργαζομένων της κεντρικής Διοίκησης του Ομίλου.

Με Υπευθυνότητα για την Αγορά

Ο Όμιλος Goody's | Everest είναι ο μεγαλύτερος Όμιλος στον τομέα εστίασης & ψυχαγωγίας στην Ελλάδα, και ένας από τους μεγαλύτερους στην Ευρώπη.
Διαθέτει και διαχειρίζεται μερικές από τις μεγαλύτερες μάρκες στο χώρο της Εστίασης στην Ελλάδα όπως: Goody's Burger House, Everest, Flocafe Espresso Room, La Pasteria, Papagallino, Olympus Plaza και το βραβευμένο εστιατόριο Kuzina.

Ο Όμιλος Goody's | Everest διαθέτει τρεις υπερσύγχρονες παραγωγικές μονάδες παραγωγής στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη, συνολικής έκτασης 47.800 τ.μ., οι οποίες συνολικά έχουν δυνατότητα παραγωγής 70 τόνων προϊόντων ημερησίως. Στις μονάδες αυτές παράγονται έτοιμα γεύματα (chilled & κατεψυγμένα), προϊόντα κρέατος, σαλάτες & dressings & προϊόντα αρτοζαχαροπλαστικής για τα σήματα του Ομίλου αλλά και για το σύνολο της αγοράς εστίασης. Πρόκειται για πρωτοπόρες εταιρίες στον τομέα του βιομηχανικού catering, που

επενδύουν συνεχώς στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και υψηλής ασφάλειας προϊόντων, καθώς και σε πρακτικές σχετικές με την ποιότητα, την υγεία και την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι παραγωγικές μονάδες του Ομίλου, διαθέτουν πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα, όπως:

- Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001
- Σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001
- Σύστημα Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας OHSAS 18001
- Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων ISO 22000
- Διεθνές σύστημα ασφάλειας τροφίμων IFS (higher level score)
- Halal Certificate: Πιστοποίηση ποιότητας βάση θρησκευτικών απαιτήσεων του Ισλαμικού νόμου.

Με περισσότερα από 500 σημεία στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ο Όμιλος εξυπηρετεί καθημερινά περισσότερους από 300.000 πελάτες. Τα βασικότερα χαρακτηριστικά του Ομίλου είναι το πάθος για καινοτομία και η προσήλωση στην ποιότητα των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, πάντα με επίκεντρο την ικανοποίηση πελάτη. Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι η απόλυτη ικανοποίηση των πελατών της μέσω της παραγωγής ασφαλών τροφίμων και παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών εστίασης, γευμάτων και προϊόντων, υψηλού επιπέδου ασφάλειας και ποιότητας.

Τα βασικά σημεία σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων είναι:

1. <u>Εφαρμογή και πιστοποίηση διεθνών προτύπων συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας τροφίμων</u>

Ο Όμιλος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης για τα οποία ελέγχεται και πιστοποιείται από ανεξάρτητους φορείς πιστοποίησης. Ειδικότερα, διαθέτει τις παρακάτω πιστοποιήσεις και συνολικά αριθμεί **318 πιστοποιητικά για το 2017 σε όλο το Δίκτυό του**.

- ISO 9001
- OHSAS 18001
- ISO 14001
- ISO 22000
- IFS
- HALAL

2. <u>Σταθερές προδιαγραφές ποιότητας</u>

Οι προδιαγραφές των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται παραμένουν αμετάβλητα υψηλές και σε συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Επίσης, οι προδιαγραφές των τελικών προϊόντων προς διάθεση στους καταναλωτές παραμένουν σταθερές, μέσω των αυστηρών διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα στάδια, από την αποθήκευση ως την τελική διάθεση.

3. <u>Συστηματικοί έλεγχοι</u>

Καθημερινοί έλεγχοι διενεργούνται σε όλα τα καταστήματα του Ομίλου, σε κάθε κρίσιμο σημείο ελέγχου (CCPs/ OPRPs) και σε όλα τα στάδια, από την παραλαβή των προϊόντων μέχρι και τη διάθεσή τους. Τους ελέγχους πραγματοποιεί κατάλληλα εκπαιδευμένο προσωπικό, σε κάθε βάρδια, διασφαλίζοντας το υψηλό επίπεδο ποιότητας, με στόχο την προστασία της υγείας και ασφάλειας του τελικού καταναλωτή. Όλοι οι έλεγχοι καταγράφονται, ενώ επίσης τηρούνται και τα απαιτούμενα έντυπα του συστήματος ασφάλειας τροφίμων.

4. <u>Τελευταίας τεχνολογίας εξοπλισμός και σύγχρονες υποδομές εγκαταστάσεων</u>

Οι παραγωγικές μονάδες του Ομίλου διαθέτουν σύγχρονες υποδομές και τον πλέον καινοτόμο εξοπλισμό και είναι πλήρως αυτοματοποιημένες, εξασφαλίζοντας στο μέγιστο βαθμό την ασφάλεια και ποιότητα των προϊόντων. Επίσης, όλα τα καταστήματα των σημάτων του Ομίλου έχουν σχεδιαστεί με τις νέες τάσεις της

αρχιτεκτονικής στην εστίαση, ώστε να διασφαλίζουν ένα ευχάριστο και φιλικό περιβάλλον στον καταναλωτή και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων.

5. Εσωτερικές επιθεωρήσεις από εξειδικευμένο και επιστημονικό προσωπικό

Διενεργούνται περισσότερες από 1.000 εσωτερικές επιθεωρήσεις, ετησίως. Εσωτερικοί έλεγχοι και επιθεωρήσεις πραγματοποιούνται στα καταστήματα με καθορισμένη συχνότητα. Ομάδα έμπειρων και εξειδικευμένων επιστημονικών στελεχών, διενεργεί ελέγχους τόσο στα σημεία πώλησης του Ομίλου όσο και στις παραγωγικές μονάδες. Στόχος είναι η επιβεβαίωση τήρησης των διαδικασιών και η επαλήθευση των συστημάτων Διαχείρισης Ασφάλειας Τροφίμων και Ποιότητας και της αποτελεσματικότητάς τους. Διενεργούνται εργαστηριακές αναλύσεις και δειγματοληψίες, σε χημικές και μικροβιολογικές παραμέτρους, τόσο από εσωτερικά πλήρως εξοπλισμένα εργαστήρια, όσο από συνεργαζόμενα εξωτερικά διαπιστευμένα εργαστήρια.

6. Αξιολόγηση και προσεκτική επιλογή των προμηθευτών και των πρώτων υλών των προϊόντων

Ο Όμιλος Goody's | Everest συνεργάζεται με τους μεγαλύτερους και πιο αξιόπιστους παραγωγούς σε Ευρώπη και Ελλάδα, διατηρώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης. Οι προμηθευτές, με τους οποίους συνεργάζεται ο Όμιλος, παρέχουν πρώτες και βοηθητικές ύλες, υλικά συσκευασίας, εμπορεύματα, ανταλλακτικά και διάφορα αναλώσιμα.

Ο Όμιλος διατηρεί αρχείο εγκεκριμένων προμηθευτών, το οποίο αναφέρει τον προμηθευτή, το προσφερόμενο προϊόν ή την παρεχόμενη υπηρεσία, το ιστορικό συνεργασίας, καθώς και τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του προμηθευτή.

7. Αυστηροί εργαστηριακοί έλεγχοι σε κάθε στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας

Ετησίως διενεργούνται πάνω από 55.000 εργαστηριακοί έλεγχοι σε τρόφιμα, για την επαλήθευση κανόνων ατομικής υγιεινής και για θέματα καθαριότητας.

8. Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού

Μια ομάδα έμπειρων, ειδικευμένων επιστημονικών στελεχών εκπαιδεύει κάθε χρόνο πλήθος εργαζόμενων σε θέματα υγιεινής και ασφάλειας τροφίμων, στις οδηγίες εργασίας και στο σύστημα HACCP. Μετά τις εκπαιδεύσεις, διεξάγονται εξετάσεις με κριτήρια επιτυχίας.

9. Αποτελεσματική διαχείριση επικοινωνίας με τους καταναλωτές και πελάτες

Η γνώμη των καταναλωτών και των πελατών μας είναι πολύ σημαντική για τον Όμιλο. Σε αυτό το πλαίσιο, διατηρείται ανοιχτή γραμμή επικοινωνίας, ώστε να υπάρχει άμεση διαχείριση τυχόν παραπόνων με παρεμβάσεις και διορθωτικές ενέργειες, σε όλα τα πεδία δραστηριοτήτων.

10. Διαρκής βελτίωση συστημάτων, μέσω της ετήσιας ανασκόπησης.

Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζονται στον Όμιλο, παρέχουν το πλαίσιο μέσα στο οποίο ανταλλάσσεται και μεταφέρεται τεχνογνωσία, χρησιμοποιούνται μετρήσιμοι δείκτες αποδοτικότητας και παράλληλα διαχέεται σε όλους η πελατοκεντρική αντίληψη και κουλτούρα του Ομίλου.
Σε ετήσια βάση διενεργείται ανασκόπηση όλων των δεικτών ποιότητας και ορίζονται τα νέα δεδομένα και στάδια βελτίωσης σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα τμήματα

Έρευνα και Ανάπτυξη

Οι παραγωγικές μονάδες του Ομίλου ενεργοποιούνται δυναμικά σε έναν συνεχώς αναπτυσσόμενο εμπορικό κλάδο εστίασης, αυτόν της παραγωγής και διάθεσης έτοιμων γευμάτων (κατεψυγμένων και chilled), σε ατομικές συσκευασίες ή συσκευασίες μαζικών για εξυπηρέτηση πελατών σε ζεστές γωνιές super market, μπουφέ και εστιατόρια ξενοδοχείων και εκδηλώσεις catering, επεκτείνοντας με αυτόν τρόπο ακόμη περισσότερο το φάσμα των δραστηριοτήτων τους. Από το 2016, στις παραγωγικές μονάδες του Ομίλου έχει αναπτυχθεί και εφαρμόζεται η μέθοδος της προστατευτικής ατμόσφαιρας στην παρασκευή γευμάτων, έχοντας επενδύσει σε σύγχρονο εξοπλισμό, ειδικές συσκευασίες και φιλμ. Κατά τη διαδικασία παρασκευής γευμάτων σε προστατευτική ατμόσφαιρα, γίνεται έγχυση αδρανών αερίων στη συσκευασία του προϊόντος που συμβάλλουν στην προστασία της ποιότητας και ασφάλειας του προϊόντος, καθιστώντας το διατηρήσιμο για περισσότερο διάστημα.

Περιβαλλοντική Υπευθυνότητα

Για τον Όμιλο Goody's | Everest η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί προτεραιότητα, καθώς είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη λειτουργία του. Ο Όμιλος αναλαμβάνει δράσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων του, έχοντας αφουγκραστεί και τις περιβαλλοντικές ανησυχίες των ενδιαφερομένων μερών του.

Απόσπασμα Περιβαλλοντικής Πολιτικής
Ο Όμιλος Goody's | Everest, λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της «αειφόρου ανάπτυξης», εφαρμόζει και βελτιώνει σε μόνιμη βάση Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης μέσω του οποίου θέτει συγκεκριμένους σκοπούς και στόχους για :
• Τη μείωση της κατανάλωσης φυσικών πόρων και ενέργειας,
• την πρόληψη της ρύπανσης του περιβάλλοντος μέσω σχεδιασμού των λειτουργιών της, με κριτήρια ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης των υλικών παραγωγής και αναλωσίμων,
• την ανακύκλωση, επαναχρησιμοποίηση καθώς και την ασφαλή αποθήκευση, μεταφορά & διάθεση των στερεών αποβλήτων / παραπροϊόντων,
• την ελεγχόμενη διαχείριση των αέριων εκπομπών και των παραγόμενων υγρών αποβλήτων.

Ο Όμιλος Goody's | Everest, έχει καθιερώσει συγκεκριμένες διαδικασίες παρακολούθησης και ελέγχου σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του, σχετικά με:

- Τα παραγόμενα στερεά απόβλητα,
- την ποιότητα των υγρών αποβλήτων,
- τις αέριες εκπομπές,
- το θόρυβο που προκαλείται από τη λειτουργία των παραγωγικών μονάδων και
- την κατανάλωση ενέργειας, των καυσίμων και του νερού.

Τα στοιχεία που προκύπτουν από τις μετρήσεις των παραπάνω διαδικασιών, αξιολογούνται από τον Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και σε συνεργασία με τα αρμόδια στελέχη, ανάλογα πάντα με τα εκάστοτε συμπεράσματα, υλοποιούνται οι απαραίτητες προληπτικές ή/διορθωτικές ενέργειες.

Καθώς η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα παγκόσμιο φαινόμενο με σημαντικές συνέπειες ο Όμιλος καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούνται συγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί δείκτες, με στόχο την αποτελεσματική καταγραφή των περιβαλλοντικών επιδόσεων τόσο των παραγωγικών μονάδων (Olympic Catering και Hellenic Catering), όσο και των καταστημάτων εστίασης που διαχειρίζεται αποκλειστικά.

1. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

Κατανάλωση ρεύματος	2016				2017			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σε MWh)	3.133,23	12.477,45	33.151,97	48.762,65	2.795,81	12.598,84	33.424,46	48.819,11

Αέριοι ρύποι

Στον Όμιλο Goody's | Everest ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία παρακολούθησης των αερίων εκπομπών, οι οποίες προκαλούνται από τη λειτουργία:

- Των καυστήρων πετρελαίου.
- Των ψυκτικών συγκροτημάτων.

Κατανάλωση νερού

Η παρακολούθηση της κατανάλωσης νερού πραγματοποιείται με συγκεκριμένο τρόπο και μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των σχετικών στοιχείων, σε μηνιαία βάση.

Κατανάλωση Νερού σε m^3	2016				2017			
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	ΚΑΤ/ΤΑ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΟΜΙΛΟΥ
Δίκτυο Ύδρευσης	11.790,00	92.187,00	189.522,00	293.499,00	12.596	93.608,00	186.170,00	292.374,00

Στις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Hellenic Catering σε Σίνδο και Παλλήνη, το ποσοστό της ποσότητας νερού που απορρίφθηκε στον βιολογικό καθαρισμό, ήταν περίπου 52% το 2016 και περίπου 49% το 2017, της συνολικής ποσότητα νερού που χρησιμοποιήθηκε στην παραγωγική διαδικασία.

Διαχείριση αποβλήτων

Βασική επιδίωξη του Ομίλου, αποτελεί η ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, τα οποία προκύπτουν από την παραγωγική διαδικασία. Προς την κατεύθυνση αυτή, κάθε δυνατή προσπάθεια καταβάλλεται, ώστε το μεγαλύτερο ποσοστό των αποβλήτων να ανακυκλώνεται. Όλα τα απόβλητα, ανάλογα με το είδος τους, συλλέγονται σε κατάλληλους κάδους ή σε συγκεκριμένους χώρους από όπου παραλαμβάνονται από αδειοδοτημένους υπεργολάβους διαχείρισης αποβλήτων. Τα στερεά απόβλητα συλλέγονται σε κατάλληλους περιέκτες, ανά κατηγορία στερεού αποβλήτου. Η αποκομιδή τους γίνεται με ελεγχόμενο τρόπο ανάλογα πάντα με τις επιμέρους προκαθορισμένες εναλλακτικές λύσεις, οι οποίες κατηγοριοποιούνται στις παρακάτω μεθόδους:

- Επιστροφή στον προμηθευτή
- Επαναχρησιμοποίηση (από τις εταιρίες του Ομίλου)
- Διάθεση προς ανακύκλωση
- Αποκομιδή (ως απορρίμματα)

Πιο συγκεκριμένα, αναφορικά με τα απόβλητα της Olympic Catering, το 47% των παραγόμενων αποβλήτων του 2016 και το 46% των αποβλήτων του 2017, δόθηκαν στις κατάλληλες δομές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΑΙΑ) προς ανακύκλωση και αφορούν τις κατηγορίες πλαστικό, χαρτί, μέταλλο, ξύλο και γυαλί.

Μέθοδος διαχείρισης αποβλήτων Ποσότητες (%)	2016		2017	
	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING	OLYMPIC CATERING	HELLENIC CATERING
Ανακύκλωση	47%	26%	46%	19%
ΧΥΤΑ	54%	74%	54%	81%

Οι παραγωγικές μονάδες της Hellenic Catering συνεργάζονται επίσης με αδειοδοτημένες εταιρίες για την ανακύκλωση των παραγόμενων αποβλήτων τους.

Στα καταστήματα του Ομίλου, η ανακύκλωση πραγματοποιείται σε συνάρτηση με τις υποδομές του εκάστοτε δήμου, στα διοικητικά όρια του οποίου λειτουργεί το κατάστημα. Οι εργαζόμενοι και κυρίως οι πελάτες ενθαρρύνονται να τοποθετούν τα απορρίμματα στους ειδικούς κάδους ανακύκλωσης, οι οποίοι στη συνέχεια μεταφέρονται στους αντίστοιχους κάδους του εκάστοτε δήμου. Σημειώνεται επίσης, ότι στα καταστήματα ανακυκλώνεται το σύνολο των ποσοτήτων των μαγειρικών ελαίων. Πιο συγκεκριμένα, το 2016 δόθηκαν προς ανακύκλωση 219 τόνοι, ενώ το 2017 161 τόνοι μαγειρικών ελαίων.

Υπευθυνότητα για την Κοινωνία

I. Στήριξη παιδιών

❖ **Goody's/ArGOODaki**

Στα Goody's Burger House η Εταιρική Υπευθυνότητα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της φιλοσοφίας και της κουλτούρας τους. Οι ενέργειες που υλοποιεί η εταιρεία διακρίνονται για τη διαχρονικότητα, την ευαισθησία και την καινοτομία τους. Η Εταιρεία παραμένει πιστή στο στόχο της να στηρίζει τους συνανθρώπους μας που αντιμετωπίζουν προβλήματα δημιουργώντας συμμαχίες με φορείς / οργανισμούς και ενεργοποιώντας το σύνολο της αλυσίδας των συνεργατών, του δικτύου καταστημάτων και των πελατών της.

Το 2017, το ArGOODaki, ο πλέον αναγνωρισμένος θεσμός κοινωνικής προσφοράς και αγάπης, ολοκλήρωσε το έργο του για 16η χρονιά, στηρίζοντας το Σωματείο «Αντιμετώπιση Παιδικού Τραύματος» μέσω της προσφοράς ιατρικού εξοπλισμού στη Μονάδα Αυξημένης Φροντίδας Νεογνών του Νοσοκομείου Παίδων «Η Αγία Σοφία» και στην Α' Παιδιατρική Κλινική.

❖ **Everest/Δεκατιανό στα σχολεία**

Το 2017 η Everest, συμμετείχε για δεύτερη χρονιά στο πρόγραμμα «Δεκατιανό στο Σχολείο» των Υπουργείων Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων προσφέροντας το παραδοσιακό κουλούρι Θεσσαλονίκης, σε περίπου 11.500 μαθητές, 68 δημοτικών σχολείων και νηπιαγωγείων. Το Πρόγραμμα «Δεκατιανό στο Σχολείο» αφορά στη δωρεάν διανομή δεκατιανού σε μαθητές δημοτικών σχολείων και νηπιαγωγείων και επιδιώκει να αντιμετωπίσει και να εξυπηρετήσει ανάγκες σίτισης ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού, όπως είναι οι μαθητές.

Η Everest, μέσω της στην πρωτοβουλίας «Δεκατιανό στο Σχολείο», στηρίζει έμπρακτα ένα σημαντικό τμήμα της μαθητικής κοινότητας. Η συνεισφορά στην κοινωνία και ιδιαίτερα στα παιδιά αποτελεί για την εταιρεία δομικό στοιχείο της φιλοσοφίας της και πρωταρχικό της μέλημα.

❖ **La Pasteria/Make a wish**

Για 9η συνεχή χρονιά, το La Pasteria υποστήριξε το Make A Wish Ελλάδας, πραγματοποιώντας τις ευχές των παιδιών και φιλοξενώντας τα μαζί με τις οικογένειές τους στα εστιατόρια La Pasteria. Το Make A Wish είναι

μία ΜΚΟ η οποία στηρίζεται αποκλειστικά σε χορηγίες και δωρεές ιδιωτών και εταιρειών, χωρίς να λαμβάνει κρατική επιχορήγηση. Το 2017 στη La Pasteria πραγματοποιήθηκαν 10 ευχές.

II. Φιλοξενία και υποστήριξη Κοινωνικών δράσεων από καταστήματα του Ομίλου

Πέραν των προγραμμάτων που υποστηρίζονται κεντρικά από τις μάρκες του Ομίλου μας, τα ίδια τα καταστήματά μας φιλοξενούν και συμμετέχουν σε δράσεις που διοργανώνονται σε τοπικό επίπεδο.

- Δημιουργία σετ με είδη προσωπικής υγιεινής για γυναίκες πρόσφυγες με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας (Flocafe Espresso Room Γλυφάδας)
- Υποστήριξη της δράσης αναδιαμόρφωσης του 132ου Δημοτικού Σχολείου Γκράβας από την ΜΚΟ Ethelon (Everest Γκράβας)
- Συλλογή αγαθών για τους πλημμυροπαθείς της Μάνδρας Αττικής σε συνεργασία με την ΜΚΟ Ethelon και το ΔΕΣΜΟ. Τέσσερα καταστήματα Flocafe Espresso Room & 5 καταστήματα La Pasteria λειτούργησαν ως collection points για είδη πρώτης ανάγκης.
- Υποστήριξη δράσεων της ΜΚΟ Ethelon για την Παγκόσμια Ημέρα Εθελοντισμού

III. Χορηγία εκδηλώσεων με θέμα την εκπαίδευση και την νεανική επιχειρηματικότητα

Ο Όμιλος συνεργάζεται με φορείς και άλλες εταιρίες για την υποστήριξη εκδηλώσεων και ημερίδων με στόχο την εκπαίδευση και την ενίσχυση των νέων. Ενδεικτικά το 2017 ο Όμιλος έχει υποστηρίξει τις παρακάτω διοργανώσεις:

- TEDxAthens, TEDxPiraeus, TEDxPanteion
- Συνέδριο Erasmus Student Network
- Coding School, **εκπαίδευση** και **εξειδίκευση** νέων σε νέες τεχνολογίες και δικτύωση με την **αγορά εργασίας που διοργανώνεται από το kariera.gr, το Athens Tech College & τη Microsoft Hellas**
- MIT Enterprise Forum & R School της Microsoft Hellas
- Τελετή Απονομής SOCIAL IMPACT AWARDS GREECE 2017 (βραβεία κοινωνικής επιχειρηματικότητας).
- Εκδηλώσεις του Kariera.gr όπως το «Developers Day» (ημέρα καριέρας για IT developers), οι «Ημέρες Καριέρας» και «Voxxedays»
- Εκπαιδεύσεις του Σώματος Ελλήνων Οδηγών

IV. Ενίσχυση κοινωνικά ευάλωτων ομάδων

- Έκπτωση σε ανέργους: Ο Όμιλος στηρίζει έμπρακτα τους ανέργους για 6η συνεχή χρονιά προσφέροντάς τους έκπτωση 10% σε κάθε επίσκεψή τους σε όλα τα καταστήματα. Η ειδική αυτή οικονομική προσφορά εντάσσεται στην πρωτοβουλία του ΟΑΕΔ για παροχή ειδικών τιμών στους κατόχους κάρτας ανεργίας.
- Ανακαίνιση των χώρων του Κοινωνικού Ξενώνα του Πανελλήνιου Συλλόγου Παραπληγικών (ΠΑΣΠΑ)
- Χορηγία του Careerfair 4all («Πρώτη Ημέρα Καριέρας για Άτομα με Αναπηρία») για τη στήριξη ατόμων με αναπηρία
- Mentoring από εργαζόμενους του Ομίλου στους εργαζομένους του κοινωνικού καφέ «Myrtillo», στο οποίο εργάζονται σχεδόν αποκλειστικά άτομα από ευπαθείς ομάδες, σε θέματα οργάνωσης και λειτουργίας.

- Προσφορά 4.200 κιλών τροφίμων στην Τράπεζα Τροφίμων για την κάλυψη αναγκών σίτισης ευπαθών ομάδων.

Ζ. Υποκαταστήματα

Η Εταιρεία δε διαθέτει υποκαταστήματα.

Σπάτα, 27 Απριλίου 2018
Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Παναγιώτης Θρουβάλας

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ Ν ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2017**	**1/1-31/12/2016**
Πωλήσεις		-	-
Κόστος πωλήσεων		-	-
Μεικτό κέρδος		**-**	**-**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(2.470)	(3.596)
Λοιπά έσοδα	10	1.765	3.043
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	1.063	158
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(10.997)	(13.951)
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(10.639)**	**(14.346)**
Φόροι εισοδήματος	12	(747)	171
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(11.386)**	**(14.175)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,1317)	(0,1640)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2017	**1/1-31/12/2016**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(11.386)**	**(14.175)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	11	23
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	(3)	(7)
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**8**	**16**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(11.378)**	**(14.159)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2017**	**1/1-31/12/2016**
Πωλήσεις	6	565.234	571.962
Κόστος πωλήσεων	8	(391.393)	(381.738)
Μεικτό κέρδος		**173.841**	**190.224**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	9	(167.224)	(200.735)
Λοιπά έσοδα	10	20.789	26.954
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	2.156	6.324
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(27.240)	(37.874)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες ενοποιούμενες με τη μέθοδο καθαρής θέσης	18	1.013	885
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**3.335**	**(14.222)**
Φόροι εισοδήματος	12	(3.080)	(841)
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**255**	**(15.063)**
Αποδιδόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες της μητρικής		(3.198)	(17.802)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	3.453	2.739
		255	**(15.063)**
Κέρδη/ (Ζημιές) ανά μετοχή (Βασικές - σε Ευρώ)			
Βασικά κέρδη/ (ζημιές) ανά μετοχή	13	(0,0370)	(0,2059)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών, βασικός	13	86.456.268	86.456.268

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος	
	1/1-31/12/2017	**1/1-31/12/2016**
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**255**	**(15.063)**
Λοιπά συνολικά έσοδα		
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(931)	(794)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού	270	230
Αναβαλλόμενοι φόροι επί της επανεκτίμησης της υποχρέωσης παροχών προσωπικού λόγω της μεταβολής στον φορολογικό συντελεστή	-	-
	(661)	**(564)**
Ποσά που αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους		
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	1
	-	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**(661)**	**(563)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	**(406)**	**(15.626)**
Συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αποδιδόμενα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	(3.836)	(18.343)
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.430	2.717
	(406)	**(15.626)**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκεμβρίου		31-Δεκεμβρίου	
	Σημ.	2017	2016	2017	2016
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	14	323.209	326.709	624	629
Υπεραξία	15	120.172	117.207	-	-
Ασώματα πάγια στοιχεία	16	76.836	76.973	-	-
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	-	-	375.656	375.656
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	18	17.119	16.106	-	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	19	171	302	138	269
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	20	4.237	3.767	1.007	7
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	12	24.447	25.545	631	1.379
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**566.191**	**566.609**	**378.056**	**377.940**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	21	66.682	57.706	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις	22	93.415	107.582	2.421	6.291
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	23	17.958	20.057	2.082	11.293
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων	24	25	19	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	25	59.946	60.674	1.736	235
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**238.026**	**246.038**	**6.239**	**17.819**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**804.217**	**812.647**	**384.295**	**395.759**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	201.509	201.509	201.509	201.509
Υπέρ το άρτιο		221.957	221.957	221.957	221.957
Κέρδη εις νέον		(539.814)	(534.991)	(133.634)	(122.256)
Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	27	131.543	131.543	88.217	88.217
Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών		93.498	93.498	(4.239)	(4.239)
Αποθεματικό ιδίων μετοχών		(478)	(478)	(478)	(478)
Συναλλαγματικές διαφορές		(2)	(2)	-	-
Λοιπά αποθεματικά		3.056	3.056	8.901	8.901
		111.269	**116.092**	**382.233**	**393.611**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	17	27.643	27.222	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**138.912**	**143.314**	**382.233**	**393.611**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	29	24.185	25.503	-	-
Επιχορηγήσεις	32	6.841	7.581	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	12	67.167	68.491	-	-
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	30	15.696	14.752	204	243
Λοιπές προβλέψεις	31	2.393	4.328	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		453	1.056	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**116.735**	**121.711**	**204**	**243**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	33	87.984	91.348	188	150
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	34	50.369	53.876	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	29	321.093	321.093	-	-
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	12	1.251	3.724	1	1
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	35	87.873	77.581	1.669	1.754
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**548.570**	**547.622**	**1.858**	**1.905**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**804.217**	**812.647**	**384.295**	**395.759**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(122.256)**	**393.611**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(11.386)**	**(11.386)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	11	**11**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	(3)	**(3)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8**	**8**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(133.634)**	**382.233**

	Η Εταιρεία								
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2016	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(108.097)**	**407.770**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(14.175)**	**(14.175)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:									
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	23	**23**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	(7)	**(7)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16**	**16**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2016	**201.509**	**221.957**	**88.217**	**(4.239)**	**8.901**	**(478)**	**-**	**(122.256)**	**393.611**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(534.991)**	**116.092**	**27.222**	**143.314**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	**160**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.271)	**(2.271)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(987)	**(987)**	(896)	**(1.883)**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	**(2)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	-	-	-	-	-	-	-	**(987)**	**(987)**	**(3.009)**	**(3.996)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(3.198)**	**(3.198)**	**3.453**	**255**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	**(899)**	**(899)**	**(32)**	**(931)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	**261**	**261**	**9**	**270**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	-	-	-	-	**(638)**	**(638)**	**(23)**	**(661)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2017	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(539.814)**	**111.269**	**27.643**	**138.912**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος										
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας									Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Τακτικό, αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά	Αποθεματικά συγχώνευσης εταιριών	Λοιπά Αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Συναλλαγματικές διαφορές	Σωρευμένα κέρδη/(ζημιές)	Σύνολο		
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2016	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(3)**	**(516.519)**	**134.563**	**26.133**	**160.696**
Μεταβολές ιδίων κεφαλαίων χρήσης:											
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών εταιρειών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.609)	**(1.609)**
Μεταβολή ποσοστού μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρικές	-	-	-	-	-	-	-	(128)	**(128)**	141	**13**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές από την αρχική απόκτηση/ίδρυση θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)	**(3)**
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή μετρητών σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(128)	**(128)**
Μείωση μη ελεγχουσών συμμετοχών από πώληση θυγατρικής	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29)	**(29)**
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(128)**	**(128)**	**(1.628)**	**(1.756)**
Κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(17.802)**	**(17.802)**	**2.739**	**(15.063)**
Λοιπά συνολικά έσοδα:											
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	-	-	-	-	-	-	-	(763)	**(763)**	(31)	**(794)**
Φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	221	**221**	9	**230**
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εξωτερικού	-	-	-	-	-	-	1	-	**1**	-	**1**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1**	**(542)**	**(541)**	**(22)**	**(563)**
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2016	**201.509**	**221.957**	**131.543**	**93.498**	**3.056**	**(478)**	**(2)**	**(534.991)**	**116.092**	**27.222**	**143.314**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2017
(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης προ φόρων	**3.335**	**(14.222)**	**(10.639)**	**(14.346)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	28.956	29.713	5	5
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(3.663)	13.938	13	568
Τόκους και συναφή έσοδα	(192)	(324)	(66)	(158)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	26.499	27.802	40	11
(Κέρδη)/Ζημιές αποτίμησης, διαγραφής και πώλησης χρηματοοικονομικών στοιχείων	(1.501)	120	(997)	121
Έσοδα από μερίσματα	-	(13)	-	-
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	(186)	(387)	-	-
Ζημιές/(κέρδη) από συνδεδεμένες εταιρείες	(1.013)	(885)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(808)	(836)	-	-
Απομειώσεις/ (αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	-	3.664	10.957	13.819
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**51.427**	**58.570**	**(687)**	**20**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	(8.982)	(8.108)	-	-
Απαιτήσεις	15.674	8.155	10.427	492
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	(7.517)	(1.696)	(93)	(62)
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(6.732)	(6.423)	23	(1)
Τόκους πληρωθέντες	(15.448)	(19.220)	(36)	(3)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**28.422**	**31.278**	**9.634**	**446**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(23.682)	(21.654)	-	(2)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	392	499	-	-
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	170	226	66	155
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	68	-	-	-
(Εξαγορές)/Πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών	(193)	(101)	(10.957)	(444)
Αύξηση κεφαλαίου συγγενών	-	(3.700)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα / Επιστροφή κεφαλαίων από θυγατρικές	-	17	-	-
(Αγορές)/Πωλήσεις μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων επενδύσεων	1.128	1	1.128	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από συνδεδεμένα μέρη	-	(75)	1.630	-
(Χορηγήσεις)/Εισπράξεις δανείων σε/από θυγατρικές	2.370	-	-	-
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(19.747)**	**(24.787)**	**(8.133)**	**(291)**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Έκδοση κοινών μετοχών θυγατρικών	160	72	-	-
Εισροές/(εκροές) από μεταβολές ποσοστών σε εταιρείες του Ομίλου	(2.024)	(304)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου σε μη ελέγχουσες συμμετοχές θυγατρικών	-	(128)	-	-
Δάνεια αναληφθέντα	7.816	26.556	-	-
Δάνεια πληρωθέντα	(13.744)	(26.059)	-	-
Αύξηση/ (Μείωση) βραχ. υποχρεώσεων από χρημ.μίσθωση	-	(89)	-	-
Καταβλημένα μερίσματα σε μετόχους μειοψηφίας	(1.611)	(2.683)	-	-
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(9.403)**	**(2.635)**	**-**	**-**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(728)**	**3.856**	**1.501**	**155**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	***60.674***	***56.818***	***235***	***80***
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**59.946**	**60.674**	**1.736**	**235**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ή "VIVARTIA" ή "Εταιρεία") είναι εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε εταιρείες του Ομίλου VIVARTIA. Ο Όμιλος VIVARTIA διαθέτει παρουσία στους εξής κλάδους μέσω των θυγατρικών εταιρειών της Εταιρείας: Γαλακτοκομικών και Ποτών μέσω της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ, Υπηρεσιών Εστίασης και Ψυχαγωγίας μέσω της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ και Κατεψυγμένων Τροφίμων μέσω της δραστηριότητας της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στα Σπάτα Αττικής, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «ΕΛ. ΒΕΝΙΖΕΛΟΣ» Κτίριο 14Β, 190 19. Βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, η διάρκεια ζωής της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι ογδόντα (80) χρόνια αρχής γενομένης κατά την 31 Δεκεμβρίου 1968, η οποία δύναται να παραταθεί κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι (i) η παραγωγή και η διανομή γαλακτοκομικών προϊόντων, όπως γάλα και παρεμφερή προϊόντα, γιαουρτιού και χυμών φρούτων, (ii) η παροχή υπηρεσιών εστίασης μέσω εστιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης και καφέ μπαρ και (iii) η παραγωγή και η διανομή κατεψυγμένων τροφίμων όπως λαχανικά, έτοιμες συνταγές γευμάτων και κατεψυγμένες ζύμες.

Ο Όμιλος VIVARTIA έχει παραγωγική δραστηριότητα στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία ενώ διαθέτει εμπορική δραστηριότητα ή παρέχει υπηρεσίες εστίασης μέσω των θυγατρικών ή συνδεμένων εταιρειών και στις εξής χώρες: Αίγυπτο, Αλβανία, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Δημοκρατία του Κοσσυφοπεδίου, Ελβετία, Η.Π.Α., Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιρλανδία, Ισπανία, Ιταλία, Καναδά, Κατάρ, Κίνα, Κράτος του Κουβέιτ, Κροατία, Κύπρο, Λίβανο, Λιβύη, Λιθουανία, Λουξεμβούργο, Μάλτα, Μεγάλη Βρετανία, Νορβηγία, Νότια Κορέα, Ολλανδία, Ουγγαρία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Σαουδική Αραβία, Σιγκαπούρη, Σλοβακία, Σλοβενία, Σουηδία, Τουρκία, Τσέχικη Δημοκρατία, Φινλανδία, Fyrom και Mayotte.

Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της VIVARTIA που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη Σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2017 της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εισηγμένης, στο Χρηματιστήριο Αθηνών, MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών, με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Το ποσοστό της MIG επί του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε 92,08%.

Ο κάτωθι πίνακας παρουσιάζει τον αριθμό προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2017 και την 31η Δεκεμβρίου 2016:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Σύνολο αριθμού εργαζομένων	**5.156**	**5.133**	**19**	**23**

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2017 έως 31 Δεκεμβρίου 2017 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2017.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2016, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2017. Ορισμένα κονδύλια της συγκρίσιμης περιόδου έχουν αναμορφωθεί.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον λαμβάνοντας υπόψη τις κάτωθι συνθήκες και τις δράσεις που έχει σχεδιάσει και υλοποιεί η Διοίκηση.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά € 310.544 χιλ. με το σημαντικότερο μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να αφορά σε βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Παράλληλα, στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται δανειακές υποχρεώσεις κεφαλαίου και τόκων ποσού € 369.467 χιλ. των οποίων η διαδικασία αναδιάρθρωσης κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται στην τελική φάση υλοποίησης, με προκαθορισμένη ημερομηνία ολοκλήρωσής της το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018. (βλέπε αναλυτικά σημείωση 29)

Ως εκ τούτου, η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπίσει θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, ενώ παράλληλα εντός του 2018 θα πραγματοποιηθεί η αναταξινόμηση των δανείων στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και συγκεκριμένες υποχρεώσεις, τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις "Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης" στη Σημείωση 3.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, στις 27 Απριλίου 2018. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης: Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. έχει τη δυνατότητα άσκησης ελέγχου. Ο έλεγχος υφίσταται όταν η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μέσω άμεσης ή έμμεσης κατοχής διατηρεί την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει τη δύναμη άσκησης ελέγχου στο Διοικητικό Συμβούλιο των θυγατρικών. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο ουσιαστικός έλεγχος μεταφέρεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Όλες οι ενδοομιλικές συναλλαγές και υπόλοιπα καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη/ζημίες έχουν απαλειφθεί στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν τροποποιηθεί έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη Σημείωση 5 παρέχεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής του Ομίλου.

Οι οικονομικές χρήσεις των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτουν με αυτή της μητρικής εταιρείας.

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται οι οικονομικές καταστάσεις ορισμένων εταιρειών στις οποίες το ποσοστό του Ομίλου δεν υπερβαίνει το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, ωστόσο ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί των εταιρειών βάσει σχετικών συμβάσεων που έχει υπογράψει με τους υπόλοιπους μετόχους ή λόγω δυνατότητας ελέγχου της πλειοψηφίας των μελών των διοικητικών συμβουλίων.

(β) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις): Οι συμμετοχές της μητρικής Εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(γ) Συμμετοχές σε Συγγενείς:

(i) Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις: Οι συμμετοχές του Ομίλου σε εταιρείες στις οποίες ασκεί ουσιώδη επιρροή ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο και δεν είναι θυγατρικές, λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μιας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω σε συγγενή εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχτεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Με βάση αυτή τη μέθοδο, η συμμετοχή στην συγγενή καταχωρείται στο κόστος κτήσεως πλέον των μεταβολών στο ποσοστό του Ομίλου στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως, μείον τυχόν προβλέψεις για απομείωση αξίας. Η ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων απεικονίζει την αναλογία του Ομίλου στα αποτελέσματα της συγγενούς.

Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών

απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν προκύπτουν υποχρεώσεις οι οποίες συνδέονται με τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και οι οικονομικές χρήσεις των συγγενών επιχειρήσεων συμπίπτουν με αυτή της μητρικής εταιρείας.

(ii) **Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:** Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΛΠ 39 για τα διαθέσιμα προς πώληση στοιχεία του ενεργητικού. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια, στον βαθμό που η μεταβολή αυτή δεν αφορά σε ζημιά από μόνιμη μείωση της αξίας της επένδυσης.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων: Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., των Ελληνικών θυγατρικών της καθώς και των θυγατρικών της σε χώρες του εξωτερικού που εντάσσονται στην Ευρωπαϊκή Νομισματική Ένωση είναι το Ευρώ (€). Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κατά την ημερομηνία σύνταξης της κατάστασης οικονομικής θέσης τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού που είναι εκφρασμένα σε άλλα νομίσματα προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες.

Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσεως νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα, καταχωρούνται στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, εξαιρουμένων των συναλλαγών που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών που απεικονίζονται στη καθαρή θέση.

Το νόμισμα λειτουργίας των θυγατρικών του Ομίλου σε χώρες του εξωτερικού που δεν εντάσσονται στην Ευρωπαϊκή Νομισματική Ένωση είναι κατά κανόνα το επίσημο νόμισμα της εκάστοτε χώρας όπου κάθε θυγατρική λειτουργεί. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία οικονομικών καταστάσεων όλα τα στοιχεία της κατάστασης οικονομικής θέσης αυτών των θυγατρικών μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την συναλλαγματική ισοτιμία σε ισχύ την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με βάση την μέση σταθμική ισοτιμία κατά την διάρκεια του έτους. Η σωρευμένη διαφορά που προκύπτει από την ανωτέρω μετατροπή καταχωρείται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι των ιδίων κεφαλαίων έως την πώληση, διαγραφή ή από-αναγνώριση κάποιας θυγατρικής, οπότε και μεταφέρεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

(ε) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας): Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Με εξαίρεση ορισμένα εμπορικά σήματα τα οποία

προσδιορίστηκαν και αναγνωρίστηκαν κατά την εξαγορά της εταιρείας United Milk Company (Vereia, Fibella) και του Ομίλου Everest (Everest, La Pasteria) τα οποία εκτιμήθηκε ότι έχουν απεριόριστη ωφέλιμη διάρκεια ζωής, όλα τα άλλα ασώματα περιουσιακά στοιχεία έχουν προσδιορισμένη διάρκεια ζωής και επομένως αποσβένονται κατά την διάρκειά της.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία Ασώματου Παγίου Στοιχείου	Ωφέλιμη ζωή σε έτη
Λογισμικά	3
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella, Everest, La Pasteria	Απεριόριστη

(στ)Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων: Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

(ζ) Αναγνώριση Εσόδων: Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου.

Πώληση αγαθών:
Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος:
Οι αμοιβές παροχής εμπορικού σήματος σχετίζονται με τον κλάδο εστίασης και ψυχαγωγίας που ιδρύει και αναπτύσσει εστιατόρια γρήγορης εστίασης και καφέ μπαρ μέσω της μεταβίβασης χρήσης εμπορικού σήματος (franchisees). Οι αμοιβές αυτές αναγνωρίζονται σαν έσοδο στην περίοδο που αφορούν.

Τόκοι:
Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα:
Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(η) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία: Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυτές πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή τους ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση τους. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

(θ) Αποσβέσεις ενσώματων παγίων: Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	50 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	20 έτη
Μεταφορικά μέσα	6-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-6 έτη

(ι) Συνενώσεις επιχειρήσεων, Υπεραξία και μεταβολές σε ποσοστά μη ελεγχουσών συμμετοχών: Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών

αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον

- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.

Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Κατά την ημερομηνία εξαγοράς (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε

ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές

Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 39.

Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη

ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(κ) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων:

(i) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Με την εξαίρεση της υπεραξίας και των ασωμάτων παγίων στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, οι λογιστικές αξίες των λοιπών στοιχείων μακροπρόθεσμου ενεργητικού ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Όταν η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, η αντίστοιχη ζημία απομείωσής του καταχωρείται στη κατάσταση αποτελεσμάτων. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας και της αξίας χρήσεως. Εύλογη αξία μείον έξοδα πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από τη πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η καθαρή παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την πρόσοδο που αναμένεται να προκύψει από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα στοιχεία του ενεργητικού ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών στοιχείων έχει απομειωθεί.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο κόστος κτήσεως ή με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης (συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες), περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αναπόσβεστο κόστος (μακροπρόθεσμες απαιτήσεις) και διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις.

Στην περίπτωση των χρηματοοικονομικών μέσων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία (χρεωστικοί, συμμετοχικοί τίτλοι και διαθέσιμα προς πώληση), η μείωση στην εύλογη αξία του στοιχείου που έχει αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου αναφοράς. Το ποσό της ζημιάς απομείωσης είναι ίσο με τη διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης του στοιχείου και της εύλογης αξίας του. Μεταγενέστερη αναστροφή ζημιάς απομείωσης συμμετοχικού τίτλου δεν επιτρέπεται να διενεργείται μέσω των αποτελεσμάτων. Αντίθετα, αν σε μεταγενέστερη ημερομηνία η εύλογη αξία ενός χρεωστικού τίτλου αυξηθεί, και σχετίζεται με αντικειμενικά γεγονότα που συνέβησαν μετά το σχηματισμό της πρόβλεψης, τότε η αναστροφή της πρόβλεψης απομείωσης αναγνωρίζεται μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ανακτήσιμη αξία των συμμετοχών σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες προσδιορίζεται με τον ίδιο τρόπο όπως για τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού.

Η ανακτήσιμη/εισπράξιμη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων προκειμένου να διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι απομείωσης, προσδιορίζεται σε γενικές γραμμές βάσει της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών χρηματοροών, προεξοφλημένων είτε με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο προεξόφλησης του εκάστοτε στοιχείου ή ομάδας στοιχείων, ή με τον τρέχοντα συντελεστή απόδοσης ενός παρόμοιου χρηματοοικονομικού στοιχείου. Οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στη κατάσταση αποτελεσμάτων.

(λ) Αποθέματα: Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(μ) Λογαριασμοί Εισπρακτέοι και Πιστωτική Πολιτική: Οι βραχυπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία, μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα υπόλοιπα ενώ οι μακροπρόθεσμοι λογαριασμοί απαιτήσεων (υπόλοιπα που εκφεύγουν των κανονικών όρων πίστωσης) αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει κριτήρια για τη παροχή πίστωσης στους πελάτες, τα οποία σε γενικές γραμμές βασίζονται στο μέγεθος των δραστηριοτήτων του πελάτη, με παράλληλη εκτίμηση σχετικών οικονομικών πληροφοριών. Οι συναλλαγές γενικά πραγματοποιούνται με τους πελάτες με κανονικούς όρους και με αναμενόμενη μέση διάρκεια είσπραξης ενενήντα ημέρες από την αποστολή των εμπορευμάτων. Σε κάθε ημερομηνία κατάστασης οικονομικής θέσης όλες οι καθυστερημένες ή επισφαλείς απαιτήσεις εκτιμώνται για να προσδιοριστεί η αναγκαιότητα ή μη πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις. Το υπόλοιπο της συγκεκριμένης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις προσαρμόζεται κατάλληλα σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος κατάστασης οικονομικής θέσης ώστε να αντανακλά τους πιθανολογούμενους σχετικούς κινδύνους. Κάθε διαγραφή υπολοίπων πελατών χρεώνεται στην υπάρχουσα πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις. Αποτελεί πολιτική του Ομίλου να μη διαγράφεται καμία απαίτηση μέχρι να εξαντληθούν όλες οι δυνατές νομικές ενέργειες για την είσπραξή της.

(ν) Επενδύσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού: Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου ταξινομούνται στις παρακάτω κατηγορίες με βάση την ουσία της σύμβασης και τον σκοπό για τον οποίο αποκτήθηκαν. Η κατηγορία στην οποία ταξινομείται κάθε χρηματοοικονομικό μέσο διαφοροποιείται από τις υπόλοιπες, καθώς ανάλογα με την κατηγορία στην οποία θα ταξινομηθεί το μέσο, ισχύουν διαφορετικοί κανόνες όσον αφορά στην αποτίμησή του αλλά και στον τρόπο αναγνώρισης κάθε προσδιοριζόμενου αποτελέσματος είτε στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων είτε στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου, ταξινομούνται ανάλογα με την φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις κάτωθι τρεις κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων,
- Απαιτήσεις και δάνεια, και
- Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία.

(i) Χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Πρόκειται για χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, που ικανοποιούν οποιαδήποτε από τις παρακάτω προϋποθέσεις:

(1) Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς. Πρόκειται για χρεόγραφα που αγοράστηκαν με σκοπό την επίτευξη κέρδους από βραχυπρόθεσμες μεταβολές των τιμών.

(2) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεις τα οποία κατά την αρχική αναγνώριση ταξινομούνται στην συγκεκριμένη κατηγορία επειδή:

(α) πρόκειται για στοιχεία τα οποία σύμφωνα με την στρατηγική του Ομίλου διαχειρίζονται, αξιολογούνται και παρακολουθούνται στην εύλογη αξία τους. Πρόκειται ουσιαστικά για επενδύσεις επιχειρηματικών συμμετοχών, ή
(β) πρόκειται για στοιχεία που περιλαμβάνουν ενσωματωμένα παράγωγα που διαφοροποιούν σημαντικά τις ροές του κυρίως συμβολαίου και ο Όμιλος επιλέγει να ταξινομήσει ολόκληρο το σύνθετο χρηματοοικονομικό μέσο στην κατηγορία αυτή.

Τα στοιχεία του χαρτοφυλακίου αυτού αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων, ως αποτέλεσμα από χρηματοοικονομικές πράξεις. Στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου τα χρηματοοικονομικά μέσα της κατηγορίας αυτής περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων».

(ii) Απαιτήσεις και δάνεια:

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με σταθερές ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές και για τα οποία ο Όμιλος δεν έχει σκοπό την άμεση πώλησή τους.

Τα δάνεια και οι απαιτήσεις αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου μείον κάθε πρόβλεψη για απομείωση. Κάθε μεταβολή στην αξία των δανείων και απαιτήσεων αναγνωρίζεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου όταν τα δάνεια και οι απαιτήσεις διαγράφονται ή υφίστανται μείωση της αξίας τους καθώς και κατά τη διενέργεια της απόσβεσης.

(iii) Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού τα οποία ταξινομούνται ως διαθέσιμα προς πώληση ή δεν πληρούν τα κριτήρια να ταξινομηθούν σε άλλες κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού. Όλα τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που ταξινομούνται στην κατηγορία αυτήν αποτιμώνται στην εύλογη αξία, εφόσον αυτή μπορεί να προσδιοριστεί αξιόπιστα, με τις μεταβολές στην αξία τους να αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και σωρευτικά σε ειδικό αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων. Το διαθέσιμο προς πώληση είναι το χαρτοφυλάκιο χρεογράφων για τα οποία δεν υπάρχει καθορισμένος χρονικός ορίζοντας κράτησης και μπορούν να ρευστοποιηθούν ανάλογα με τις ανάγκες ρευστότητας, τις μεταβολές των επιτοκίων ή των τιμών.

Κατά την πώληση ή την απομείωση των διαθέσιμων προς πώληση στοιχείων του ενεργητικού, τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές που είχαν αναγνωριστεί στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Σε περίπτωση απομείωσης, το ποσό των σωρευτικών ζημιών που μεταφέρεται από τα ίδια κεφάλαια και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα συνίσταται στη διαφορά μεταξύ της αξίας κτήσης και της εύλογης αξίας μείον κάθε ζημιά απομείωσης που έχει προηγουμένως αναγνωριστεί.

Οι ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο ταξινομημένο ως διαθέσιμο προς πώληση δεν αναστρέφονται μέσω των αποτελεσμάτων. Οι ζημιές που είχαν αναγνωριστεί στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις προηγούμενων περιόδων και οι οποίες προέρχονταν από απομείωση χρεωστικών τίτλων αναστρέφονται μέσω των αποτελεσμάτων, εάν η αύξηση (αναστροφή απομείωσης) σχετίζεται με γεγονότα που συνέβησαν μετά την αναγνώριση της απομείωσης στη Κατάσταση των Αποτελεσμάτων.

Η τρέχουσα αξία των εν λόγω επενδύσεων που εμπορεύονται σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά προκύπτει από την σχετική χρηματιστηριακή αξία της επένδυσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (ημερομηνία κλεισίματος). Αναφορικά με τις επενδύσεις που δεν εμπορεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση γενικά αποδεκτές τεχνικές αποτίμησης. Αυτές οι τεχνικές βασίζονται σε πρόσφατες αμφοτεροβαρείς συναλλαγές παρόμοιων επενδύσεων, αναφορά στην χρηματιστηριακή αξία μίας άλλης επένδυσης με παρεμφερή χαρακτηριστικά με αυτά της αποτιμώμενης, ανάλυση προεξοφλημένων χρηματοροών και μοντέλα αποτίμησης επενδύσεων.

Έσοδα από τόκους χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Μερίσματα τίτλων διαθεσίμων προς πώληση αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν ο Όμιλος αποκτά το δικαίωμα επί των μερισμάτων. Συναλλαγματικές διαφορές από την αποτίμηση διαθεσίμων προς πώληση χρεωστικών τίτλων αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της αξίας των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης από τους οποίους δεν προέκυψε οποιαδήποτε ζημία απομείωσης.

(ξ) Από-αναγνώριση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού:

(i) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού: Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) από-αναγνωρίζονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει.
- Ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό την μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης.
- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου. Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του

μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού: Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο παθητικού από-αναγνωρίζεται όταν η σχετική υποχρέωση ακυρώνεται ή λήγει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο τρίτο (δανειστή) με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους ή όταν οι υφιστάμενοι όροι μιας υποχρέωσης διαφοροποιούνται ουσιαστικά τότε από-αναγνωρίζεται η υφιστάμενη υποχρέωση, αναγνωρίζεται η διαφοροποιημένη και η διαφορά μεταξύ των δύο καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως.

(ο) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων: Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας.

Όλα τα παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αρχικώς αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία διακανονισμού και ακολούθως αποτιμώνται στην εύλογη αξία στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς. Τα παράγωγα απεικονίζονται στα περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία είναι θετική και στις υποχρεώσεις όταν η εύλογη αξία είναι αρνητική. Η εύλογη αξία τους προσδιορίζεται από την τιμή που έχουν σε μια ενεργό αγορά, ή με την χρησιμοποίηση τεχνικών αποτίμησης σε περιπτώσεις που δεν υπάρχει ενεργός αγορά για τα μέσα αυτά.

Η μέθοδος αναγνώρισης του κέρδους ή της ζημίας εξαρτάται από το εάν ένα παράγωγο έχει προσδιορισθεί ως αντισταθμιστικό στοιχείο και, εφόσον πρόκειται για αντιστάθμιση, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζει.

Κέρδη ή ζημίες από την μεταβολή κατά τη διάρκεια της χρήσης, της εύλογης αξίας των παραγώγων που δεν αναγνωρίζονται σαν μέσα αντιστάθμισης, αναγνωρίζονται στη κατάσταση των αποτελεσμάτων.
Η εταιρεία χρησιμοποιεί την λογιστική αντιστάθμισης στην περίπτωση όπου κατά την έναρξη της αντισταθμιστικής συναλλαγής και την επακόλουθη χρήση των παράγωγων χρηματοοικονομικών στοιχείων, η εταιρεία μπορεί να προσδιορίζει και να τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, αναφορικά με την διαχείριση κινδύνου και την στρατηγική της για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Επιπλέον λογιστική της αντιστάθμισης ακολουθείται μόνο όταν η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική και μπορεί να επιμετρηθεί με αξιοπιστία και σε συνεχή βάση, για όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιοριστεί, ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμιζόμενο κίνδυνο. Η σχέση αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί η εταιρεία είναι η αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge). Για σκοπούς χρήσης αντισταθμιστικής λογιστικής, οι αντισταθμίσεις ταξινομούνται ως εξής:

(i) Αντιστάθμιση Εύλογης Αξίας

Αντιστάθμιση εύλογης αξίας είναι η αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας ενός αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης ή μιας μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης ή μέρος αυτών, που οφείλεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο και θα μπορούσε να επηρεάσει τα αποτελέσματα. Εάν η αντιστάθμιση της εύλογης αξίας εκπληρώνει τα κριτήρια της λογιστικής αντιστάθμισης, τότε το κέρδος ή η ζημία από την εκ νέου επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Επιπλέον η λογιστική αξία του αντισταθμιζόμενου στοιχείου προσαρμόζεται με το κέρδος ή τη ζημιά που προκύπτει από τη μεταβολή της εύλογης αξίας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και αφορά στον αντισταθμιζόμενο κίνδυνο, μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Κάθε προσαρμογή που απορρέει στη λογιστική αξία ενός αντισταθμιζόμενου χρηματοοικονομικού μέσου το οποίο αποτιμάται στην αναπόσβεστη αξία του και για το οποίο χρησιμοποιείται η μέθοδος του πραγματικού επιτοκίου, αποσβένεται στα αποτελέσματα μέχρι τη λήξη του χρηματοοικονομικού μέσου.

(ii) Αντιστάθμιση Ταμειακών Ροών

Με την αντιστάθμιση των ταμειακών ροών, η επιχείρηση προσπαθεί να καλύψει τους κινδύνους που προκαλούν μεταβλητότητα στις ταμειακές ροές και προέρχονται από ένα στοιχείο του ενεργητικού ή μία υποχρέωση ή μία μελλοντική συναλλαγή και η μεταβολή αυτή θα επηρεάσει το αποτέλεσμα της χρήσης.

Για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία που χαρακτηρίζονται ως αντισταθμιστικά μέσα σε μια σχέση αντιστάθμισης ταμειακών ροών απαιτούνται συγκεκριμένοι λογιστικοί χειρισμοί.

Για να πληροί τις προϋποθέσεις για αναγνώριση της λογιστικής αντιστάθμισης, μία αντισταθμιστική σχέση θα πρέπει να πληρούνται ορισμένες αυστηρές συνθήκες που αφορούν στην τεκμηρίωση, την πιθανότητα εμφάνισης την αποτελεσματικότητα της αντιστάθμισης και την αξιοπιστία της επιμέτρησης της.

Το σκέλος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματική αντιστάθμιση αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια μέσω της κατάστασης μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων ενώ το αναποτελεσματικό μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα ίδια κεφάλαια μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις περιόδους που τα αντισταθμιζόμενα στοιχεία επηρεάζουν το κέρδος ή την ζημιά όπως το αντισταθμιζόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο ή χρηματοοικονομικό έξοδο αναγνωρίζονται ή όπως σε μία προσδοκώμενη πώληση ή αγορά.

Τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) ενώ χαρακτηρίζονται ως μέσα αντιστάθμισης, βάσει των πολιτικών του Ομίλου, δεν συγκεντρώνουν τα χαρακτηριστικά για αντισταθμιστική λογιστική σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 39 και ως εκ τούτου κέρδη και ζημίες καταχωρούνται απ' ευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως.

(π) Χρηματικά Διαθέσιμα: Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα

μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(ρ) Δάνεια (Ομολογιακά και Τραπεζών): Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία των εισπρακτέων ποσών μειωμένη με τα σχετικά άμεσα έξοδα σύναψης. Μετά την αρχική καταχώρηση, αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση σαν αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.

(i) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αναπόσβεστο κόστος.
(ii) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.
(iii) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(σ) Κόστη Δανεισμού: Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(τ) Παροχές στο Προσωπικό:

Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο

χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2017 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx AA Corporate Overall 10+ EUR indices, το οποίο και θεωρείται συνεπές προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια σε σχέση με τις παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως και ενδεδειγμένο για μακροχρόνιες προβλέψεις.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(υ) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων

χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(φ) Χρηματοδοτικές και Λειτουργικές Μισθώσεις: Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις που μεταφέρουν στην Εταιρεία ή στον Όμιλο ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με το μισθωμένο πάγιο, κεφαλαιοποιούνται κατά την έναρξη της μίσθωσης στην εύλογη αξία του μισθωμένου παγίου ή, αν αυτή είναι χαμηλότερη, στη παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων. Οι πληρωμές για χρηματοδοτικές μισθώσεις επιμερίζονται μεταξύ των χρηματοοικονομικών εξόδων και της μείωσης της χρηματοδοτικής υποχρέωσης, ώστε να επιτευχθεί ένα σταθερό επιτόκιο στο εναπομείναν υπόλοιπο της υποχρέωσης. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται στα αποτελέσματα. Τα κεφαλαιοποιηθέντα μισθωμένα πάγια αποσβένονται με βάση τη μικρότερη περίοδο από την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου ή την διάρκεια της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικά μισθώματα. Οι πληρωμές των λειτουργικών μισθωμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά την διάρκεια της μίσθωσης.

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις οικονομικές καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά την χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από την διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 36.

(χ) Κρατικές Επιχορηγήσεις: Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(ψ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις: Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα προγενέστερων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροής πόρων, τα δε ποσά των υποχρεώσεων μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία κατάστασης οικονομικής θέσης και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να εκταμιευθεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Σχετικά με τις προβλέψεις που αναμένεται να εκκαθαριστούν σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οπότε η επίδραση της χρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, τα σχετικά ποσά υπολογίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές με έναν συντελεστή προ φόρων ο οποίος αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες

εκτιμήσεις της αγοράς για την χρονική αξία του χρήματος, και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους κινδύνους που σχετίζονται συγκεκριμένα με την υποχρέωση.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

(ω) Ίδιες Μετοχές: Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, σαν ένα ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών, τα σχετικά κονδύλια και τα αποτελέσματα της εκάστοτε πράξης/εκκαθάρισης αναγνωρίζονται απευθείας στη καθαρή θέση.

(αα)Κέρδη/(ζημίες)Ανά Μετοχή: Τα βασικά κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειούμενα κέρδη/(ζημίες) ανά μετοχή υπολογίζονται με τη διαίρεση των καθαρών κερδών/(ζημιών) που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το σταθμισμένο μέσο αριθμό κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης, όπως προσαρμόζεται για την επίδραση των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε μετοχές.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

(αβ)Λειτουργικοί τομείς: Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων. Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διαφορετικά κριτήρια προκειμένου να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία και ποικίλουν ανάλογα με τη φύση κάθε τομέα, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους και τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες.

Από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 8 προέκυψαν οι ακόλουθοι λειτουργικοί τομείς που βασίζονται στην αρχή της προσέγγισης της Διοίκησης:

Ο τομέας γαλακτοκομικών και ποτών αφορά στην παραγωγή γαλακτοκομικών προϊόντων (γάλα, τυρί, γιαούρτι και άλλα σχετικά προϊόντα) και χυμούς φρούτων.

Ο τομέας εστίασης και ψυχαγωγίας περιλαμβάνει τις αλυσίδες εστιατορίων γρήγορης εξυπηρέτησης των εταιρειών “Goody’s”, “Everest”, τις αλυσίδες εστιατορίων “La Pasteria”, “Kuzina”, την αλυσίδα ζαχαροπλαστείων “Papagallino” και την αλυσίδα καφέ μπαρ “Flocafe”.

Ο τομέας κατεψυγμένων περιλαμβάνει την παραγωγή και εμπορία κατεψυγμένων λαχανικών και τροφίμων.

Οι συναλλαγές μεταξύ επιχειρηματικών τομέων διενεργούνται σε όρους αγοράς με τρόπο όμοιο με συναλλαγές με τρίτους. Οι γεωγραφικοί τομείς του Ομίλου καθορίζονται από τη τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων και της δραστηριότητας του Ομίλου.

(αγ)Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες: Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

(αδ)Μετοχικό κεφάλαιο: Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2016, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2017. Στην παράγραφο (α) παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν εφαρμογή στον Όμιλο και έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2017 καθώς και τα πρότυπα τα οποία είναι μεν υποχρεωτικά από την 1η Ιανουαρίου 2017, ωστόσο δεν είναι εφαρμόσιμα στις εργασίες του Ομίλου. Στην παράγραφο (β) παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες σε ήδη υπάρχοντα πρότυπα τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ, είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.

(α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Οι ακόλουθες τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2017 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7: «Πρωτοβουλία Γνωστοποιήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2017)**

Τον Ιανουάριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 7. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να καταστεί εφικτό για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων να αξιολογούν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες. Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν γνωστοποιήσεις, οι οποίες θα καθιστούν εφικτό στους επενδυτές να αξιολογούν τις μεταβολές στις υποχρεώσεις που προκύπτουν από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των μεταβολών που προκύπτουν από ταμειακές ροές, καθώς και των μη ταμειακών μεταβολών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ουσιώδη επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12: «Αναγνώριση Αναβαλλόμενης Φορολογικής Απαίτησης για μη Πραγματοποιηθείσες Ζημιές» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2017)**

Τον Ιανουάριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 12. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να αποσαφηνιστεί ο λογιστικός χειρισμός των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για τις μη πραγματοποιηθείσες ζημιές από χρεωστικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ουσιώδη επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2017)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Η τροποποίηση η οποία περιλαμβάνεται στον κύκλο αυτόν και έχει εφαρμογή για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2017 είναι η εξής: ΔΠΧΑ 12: Αποσαφήνιση του πεδίου εφαρμογής του Προτύπου. Η τροποποίηση δεν έχει επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις. Οι λοιπές τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον εν λόγω κύκλο και έχουν εφαρμογή για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018 αναλύονται στην ακόλουθη ενότητα.

(β) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, αναθεωρήσεις και τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Συγκεκριμένα:

- **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Ιούλιο του 2014, το IASB προέβη στην τελική έκδοση του ΔΠΧΑ 9. Οι βελτιώσεις που επέφερε το νέο Πρότυπο περιλαμβάνουν τη δημιουργία ενός λογικού μοντέλου για την ταξινόμηση και την επιμέτρηση, ένα ενιαίο προνοητικό μοντέλο για «αναμενόμενες ζημιές» απομείωσης, και επίσης, μία ουσιαστικά αναμορφωμένη προσέγγιση για την λογιστική αντιστάθμισης. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν κάποια σοβαρή επίπτωση στις χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018 και εκτιμάται ότι κατά την πρώτη εφαρμογή του, η επίδραση για την Εταιρεία και τον Όμιλο δεν θα είναι σημαντική.

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το καινούργιο Πρότυπο χωρίς αναπροσαρμογή της συγκριτικής πληροφόρησης, αναγνωρίζοντας την σωρευτική επίδραση της αρχικής εφαρμογής στο υπόλοιπο έναρξης των Ιδίων Κεφαλαίων κατά την ημερομηνία της αρχικής εφαρμογής. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος προέβη σε αξιολόγηση του αντίκτυπου της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9. Ακολούθως παρατίθενται τα συμπεράσματα της Διοίκησης αναφορικά με τους βασικούς τομείς όπου αναμένεται να έχει επίδραση το νέο Πρότυπο:

- Το νέο μοντέλο απομείωσης αξίας απαιτεί την αναγνώριση των προβλέψεων απομείωσης βάσει των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και όχι μόνο των πραγματοποιημένων πιστωτικών ζημιών, όπως ισχύει σύμφωνα με το ΔΛΠ 39. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την απλοποιημένη προσέγγιση αναφορικά με τις εμπορικές απαιτήσεις, ενώ παράλληλα βρίσκεται σε διαδικασία τελικών ελέγχων προκειμένου να προσδιοριστεί ο αντίκτυπος από τη μετάβαση στο νέο Πρότυπο. Με βάση την διενεργηθείσα αναλυτική αξιολόγηση, δεν αναμένεται ουσιώδης επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την υιοθέτηση του νέου Προτύπου.

- Δεν αναμένεται επίδραση στην ταξινόμηση και στην επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού λόγω εφαρμογής του νέου Προτύπου. Παράλληλα, δεν αναμένεται επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου από την επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων στην εύλογη αξία.

Το νέο Πρότυπο προβλέπει επίσης πρόσθετες γνωστοποιήσεις τροποποιώντας παράλληλα τον τρόπο παρουσίασης των πληροφοριών. Ο Όμιλος θα τροποποιήσει καταλλήλως τη φύση, έκταση και δομή των παρεχόμενων γνωστοποιήσεων αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά μέσα, προκειμένου να συμμορφωθεί με το νέο Πρότυπο

- **ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Μάιο του 2014, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 15. Το εν λόγω Πρότυπο είναι πλήρως εναρμονισμένο με τις απαιτήσεις που αφορούν στην αναγνώριση των εσόδων σύμφωνα με τις αρχές τόσο των ΔΠΧΑ όσο και των Αμερικανικών Γενικά Παραδεκτών Λογιστικών Αρχών (US GAAP). Οι βασικές αρχές στις οποίες βασίζεται το εν λόγω Πρότυπο είναι συνεπείς με σημαντικό μέρος της τρέχουσας πρακτικής. Το νέο Πρότυπο αναμένεται να βελτιώσει τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, καθιερώνοντας ένα πιο ισχυρό πλαίσιο για την επίλυση θεμάτων που προκύπτουν, ενισχύοντας τη συγκρισιμότητα μεταξύ κλάδων και κεφαλαιαγορών, παρέχοντας πρόσθετες γνωστοποιήσεις και διευκρινίζοντας τον λογιστικό χειρισμό του κόστους των συμβάσεων. Το νέο Πρότυπο έρχεται να αντικαταστήσει το ΔΛΠ 18 «Έσοδα», το ΔΛΠ 11 «Κατασκευαστικές Συμβάσεις», καθώς και ορισμένες Διερμηνείες που σχετίζονται με τα έσοδα. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

Στο πλαίσιο εφαρμογής του Προτύπου, ο Όμιλος πραγματοποίησε αναλυτική αξιολόγηση του λογιστικού χειρισμού για το σύνολο των πηγών εσόδων του. Με βάση την διενεργηθείσα αξιολόγηση, η Διοίκηση δεν εντόπισε ουσιώδεις διαφορές από τις υφιστάμενες λογιστικές πολιτικές

Η Διοίκηση του Ομίλου βρίσκεται στο στάδιο οριστικοποίησης της επίδρασης που μπορεί να έχει η εφαρμογή του νέου Προτύπου στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις, η οποία δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

- **Διευκρινίσεις στο ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Απρίλιο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση διευκρινίσεων στο ΔΠΧΑ 15. Οι τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 15 δεν μεταβάλλουν τις βασικές αρχές του Προτύπου, αλλά παρέχουν διευκρινίσεις ως προς την εφαρμογή των εν λόγω αρχών. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον τρόπο με τον οποίο αναγνωρίζεται μία δέσμευση εκτέλεσης σε μία σύμβαση, πώς προσδιορίζεται αν μία οικονομική οντότητα αποτελεί τον εντολέα ή τον εντολοδόχο, και πώς προσδιορίζεται αν το έσοδο από τη χορήγηση μίας άδειας θα πρέπει να αναγνωριστεί σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή ή με την πάροδο του χρόνου. Όπως αναλύεται ανωτέρω, η υιοθέτηση του νέου Προτύπου δεν αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου κατά την εφαρμογή του. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4: «Εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα σε συνδυασμό με το ΔΠΧΑ 4 Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Σεπτέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 4. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να προσδιοριστεί ο χειρισμός των προσωρινών λογιστικών επιδράσεων λόγω της διαφορετικής ημερομηνίας έναρξης ισχύος του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και του υπό έκδοση Προτύπου για τις ασφαλιστικές συμβάσεις. Οι τροποποιήσεις στις υφιστάμενες απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 4 επιτρέπουν στις οικονομικές οντότητες των οποίων οι κύριες δραστηριότητες συνδέονται με ασφάλιση να αναβάλλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 έως το 2021 («προσωρινή απαλλαγή»), και επιτρέπουν σε όλους τους εκδότες ασφαλιστικών συμβάσεων να αναγνωρίσουν στα λοιπά συνολικά έσοδα, αντί στα κέρδη ή στις ζημιές, τη μεταβλητότητα που ενδέχεται να προκύψει από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 πριν την έκδοση του νέου Προτύπου για τις ασφαλιστικές συμβάσεις («προσέγγιση επικάλυψης»). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιανουάριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 16. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός νέου Προτύπου για μισθώσεις που καθορίζει τις αρχές τις οποίες εφαρμόζουν και τα δύο μέρη σε μία σύμβαση - δηλαδή και ο πελάτης («ο μισθωτής») και ο προμηθευτής («ο εκμισθωτής») - για την παροχή σχετικών πληροφοριών για τις μισθώσεις κατά τρόπο που απεικονίζει πιστά αυτές τις συναλλαγές. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού, ο μισθωτής θα πρέπει να αναγνωρίσει τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τη μίσθωση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος διαθέτει μη ακυρώσιμες λειτουργικές μισθώσεις ποσού € 107,2 εκ.. Το Πρότυπο θα επηρεάσει κυρίως τον λογιστικό χειρισμό των λειτουργικών μισθώσεων του Ομίλου. Ο Όμιλος αναμένει να ολοκληρώσει την αξιολόγηση των επιπτώσεων από την εφαρμογή του νέου Προτύπου κατά τη διάρκεια των επόμενων μηνών.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2014-2016», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον κύκλο αυτόν και έχουν εφαρμογή για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018 είναι οι εξής: **ΔΠΧΑ 1:** Διαγραφή των βραχυπρόθεσμων εξαιρέσεων για τους υιοθετούντες για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ, **ΔΛΠ 28:** Επιμέτρηση μίας συγγενούς ή μίας κοινοπραξίας στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **Τροποποίηση στο ΔΠΧΑ 2: «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Συναλλαγών Πληρωμής βασιζόμενων σε Συμμετοχικούς Τίτλους» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Ιούνιο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 2. Σκοπός της εν λόγω τροποποίησης είναι να παράσχει διευκρινίσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό συγκεκριμένων τύπων συναλλαγών πληρωμής βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους. Πιο συγκεκριμένα, η τροποποίηση εισάγει τις απαιτήσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό της επίδρασης των προϋποθέσεων κατοχύρωσης και μη κατοχύρωσης στην επιμέτρηση των πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους που διακανονίζονται με μετρητά, τον λογιστικό χειρισμό των συναλλαγών πληρωμών βασιζόμενων σε συμμετοχικούς τίτλους που φέρουν ένα χαρακτηριστικό διακανονισμού σε συμψηφιστική βάση για υποχρέωση παρακράτησης φόρου, καθώς και μία τροποποίηση στους όρους και προϋποθέσεις μίας πληρωμής βασιζόμενης σε συμμετοχικούς τίτλους, η οποία μεταβάλλει την ταξινόμηση της συναλλαγής από διακανονιζόμενη με μετρητά σε διακανονιζόμενη με συμμετοχικούς τίτλους. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 40: «Μεταφορές Επενδύσεων σε Ακίνητα από ή σε άλλες κατηγορίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 40. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι να ενισχυθεί η αρχή για τις μεταφορές από, ή σε επενδύσεις σε ακίνητα, ώστε να καθοριστεί ότι (α) μία μεταβίβαση από, ή σε επενδύσεις σε ακίνητα θα πρέπει να πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει μεταβολή στη χρήση του ακινήτου, και (β) μία τέτοια μεταβολή στη χρήση του ακινήτου θα περιελάμβανε την αξιολόγηση του κατά ποσόν το εν λόγω ακίνητο πληροί τα κριτήρια ταξινόμησής του ως επενδυτικό ακίνητο. Η εν λόγω μεταβολή στη χρήση θα πρέπει να υποστηρίζεται από σχετική τεκμηρίωση /αποδεικτικά στοιχεία. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **ΕΔΔΠΧΑ 22 «Συναλλαγές σε Ξένο Νόμισμα και Προκαταβλητέο Αντάλλαγμα» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2018)**

Τον Δεκέμβριο του 2016, το IASB προέβη στην έκδοση μίας νέας Διερμηνείας, της ΕΔΔΠΧΑ 22. Η εν λόγω Διερμηνεία περιλαμβάνει τις απαιτήσεις σχετικά με τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα πρέπει να χρησιμοποιείται κατά την παρουσίαση συναλλαγών σε ξένο νόμισμα (π.χ. συναλλαγές εσόδων) όταν έχει ληφθεί ή δοθεί πληρωμή προκαταβολικά. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2018.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 28: «Μακροπρόθεσμες Συμμετοχές σε Συγγενείς και Κοινοπραξίες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 28. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η παροχή διευκρινίσεων σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό των μακροπρόθεσμων συμμετοχών σε μία συγγενή ή κοινοπραξία – στις οποίες δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης – βάσει του ΔΠΧΑ 9. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των

παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9: «Προπληρωθέντα Στοιχεία με Αρνητική Απόδοση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Οκτώβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 9. Βάσει των υφιστάμενων απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 9, μία οικονομική οντότητα θα επιμετρούσε ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, καθώς το χαρακτηριστικό της «αρνητικής απόδοσης» θα μπορούσε να θεωρηθεί ότι δημιουργεί ενδεχόμενες ταμειακές ροές οι οποίες δεν αποτελούνται μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκου. Βάσει των τροποποιήσεων, οι οικονομικές οντότητες επιτρέπεται να επιμετρούν συγκεκριμένα προπληρωτέα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού με αρνητική απόδοση στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, εφόσον πληρείται μία συγκεκριμένη προϋπόθεση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2019.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Δεκέμβριο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2015-2017», η οποία αποτελείται από μία σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα Πρότυπα και αποτελεί μέρος του προγράμματος για τις ετήσιες βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις που περιλαμβάνονται στον κύκλο αυτόν είναι οι εξής: ΔΠΧΑ 3 - ΔΠΧΑ 11: Συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως ο αποκτών σε μία από κοινού λειτουργία, ΔΛΠ 12: Επιπτώσεις στον φόρο εισοδήματος από πληρωμές για χρηματοοικονομικά μέσα ταξινομημένα ως στοιχεία των ιδίων κεφαλαίων, ΔΛΠ 23: Κόστη δανεισμού επιλέξιμα για κεφαλαιοποίηση. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΕΔΔΠΧΑ 23 «Αβεβαιότητα σχετικά με Χειρισμούς Φόρου Εισοδήματος» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Ιούνιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση μίας νέας Διερμηνείας, της ΕΔΔΠΧΑ 23. Το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» προσδιορίζει τον λογιστικό χειρισμό του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου, αλλά δεν προσδιορίζει τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας. Η ΕΔΔΠΧΑ 23 περιλαμβάνει τις επιπρόσθετες του ΔΛΠ 12 απαιτήσεις, προσδιορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να αντικατοπτρίζονται οι επιπτώσεις της αβεβαιότητας στον λογιστικό χειρισμό των φόρων εισοδήματος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 19: «Τροποποίηση, Περικοπή ή Διακανονισμός Προγράμματος Καθορισμένων Παροχών» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2019)**

Τον Φεβρουάριο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΛΠ 19, βάσει των οποίων μία οικονομική οντότητα απαιτείται να χρησιμοποιεί επικαιροποιημένες

αναλογιστικές παραδοχές κατά τον προσδιορισμό του κόστους τρέχουσας υπηρεσίας και του καθαρού τόκου για την εναπομένουσα περίοδο μετά την τροποποίηση, την περικοπή ή τον διακανονισμό ενός προγράμματος καθορισμένων παροχών. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η ενίσχυση της κατανόησης των οικονομικών καταστάσεων και η παροχή περισσότερο χρήσιμων πληροφοριών στους χρήστες αυτών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2020)**

Τον Μάρτιο του 2018, το IASB προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και

κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στις κατά τις υπό εξέταση χρήσεις. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης του Ομίλου σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.

Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, τους επόμενους 12 μήνες έχουν ως κάτωθι:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση, και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων παραγωγής ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας παραγωγής ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 15.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους.

Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 12.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 22 και 23.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 30.

(στ) Ενδεχόμενα στοιχεία του ενεργητικού και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2017. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων του Ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη Σημείωση 39.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2017 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις Σημειώσεις 2.2 (ε) και 2.2 (θ).

(η) Απομείωση ενσώματων παγίων στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της

αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών.

(θ) Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Κατά την αρχική αναγνώριση τα στοιχεία του ενεργητικού καθώς και οι υποχρεώσεις της αποκτώμενης επιχείρησης συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στις εύλογες αξίες τους. Κατά την επιμέτρηση των εύλογων αξιών η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις σχετικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, ωστόσο τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν. Οποιαδήποτε αλλαγή στην επιμέτρηση μετά την αρχική αναγνώριση θα επηρεάσει την επιμέτρηση της υπεραξίας.

(ι) Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών μέσων

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί τεχνικές αποτίμησης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων όπου δεν είναι διαθέσιμες τιμές από ενεργό αγορά. Λεπτομέρειες των παραδοχών οι οποίες χρησιμοποιούνται αναλύονται στις σημειώσεις οι οποίες αφορούν σε χρηματοοικονομικά μέσα. Για την εφαρμογή των τεχνικών αποτίμησης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές οι οποίες είναι όσο το δυνατό πιο πιθανά, συνεπείς με τις υπάρχουσες πληροφορίες όπου οι συμμετέχοντες θα χρησιμοποιούσαν ώστε να αποτιμήσουν ένα χρηματοοικονομικό μέσο. Όπου οι πληροφορίες αυτές δεν υπάρχουν, η Διοίκηση χρησιμοποιεί τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις για τις παραδοχές οι οποίες θα χρησιμοποιηθούν. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι πιθανό να διαφέρουν από τις πραγματικές τιμές κατά την ημερομηνία κλεισίματος των οικονομικών καταστάσεων.

4. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΤΟΝ ΟΜΙΛΟ

(α) <u>Μεταβολές ποσοστών σε θυγατρικές</u>

Εντός του Μαρτίου 2017 η ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 22,36% της θυγατρικής του Ομίλου, GREENFOOD Α.Ε. έναντι € 1.274. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 470, η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του πρώτου τριμήνου η ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε. ύψους € 231, χωρίς την συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 99,37%.

Εντός του Μαρτίου 2017, η GOODY'S Α.Ε. προχώρησε στην αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΠΑΡΑΛΙΑΣ Α.Ε. ύψους € 240, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 99,89%.

Εντός του δευτέρου τριμήνου η FOOD CENTER Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 9% της θυγατρικής του Ομίλου, PESTO Α.Ε. έναντι € 30. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 26 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του ίδιου τριμήνου, η ΔΡΟΣΙΑ Α.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 65% της θυγατρικής του Ομίλου, ΠΛΑΤΕΙΑ ΡΕΝΤΗ Ε.Π.Ε. έναντι € 570. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 492 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του πρώτου εξαμήνου 2017, η ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. προχώρησε στην απόκτηση του υπολειπόμενου 0,00003% της θυγατρικής του Ομίλου, UNITED MILK COMPANY AD έναντι € 10. Από την ανωτέρω συναλλαγή προέκυψε υπεραξία ύψους € 0,5 η οποία διαγράφηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποτέλεσμα αύξησης ποσοστού συμμετοχής σε υφιστάμενες θυγατρικές.

Εντός του τελευταίου τριμήνου 2017, η GOODY'S Α.Ε. προχώρησε στην αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική W ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ Α.Ε. ύψους € 17, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 97,18%.

(β) Εξαγορές Ομίλου

Την 2η Ιανουαρίου 2017, ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε.) προχώρησε στην εξαγορά του 100% της εταιρείας ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΟΛΑΡΓΟΥ Α.Ε. έναντι € 215. Η υπεραξία που προέκυψε από την ανωτέρω εξαγορά ύψους € 225, περιελήφθη στο ομότιτλο κονδύλι του ενοποιημένου ισολογισμού και προσδιορίστηκε με βάση τις εύλογες αξίες της εξαγορασθείσας εταιρείας κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Επιπρόσθετα, την 24η Απριλίου 2017, ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής GOODY'S Α.Ε.) προχώρησε στην εξαγορά του 51% της εταιρείας PELASGIANS I.K.E. έναντι € 230. Η υπεραξία που προέκυψε από την ανωτέρω εξαγορά ύψους € 112, περιελήφθη στο ομότιτλο κονδύλι του ενοποιημένου ισολογισμού και προσδιορίστηκε με βάση τις εύλογες αξίες της εξαγορασθείσας εταιρείας κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

(γ) Ανακατάταξη συγγενών σε θυγατρικές

Εντός του τελευταίου τριμήνου, η EVEREST Α.Ε προχώρησε στην αύξηση κεφαλαίου προς τη θυγατρική PLAZA Α.Ε. ύψους € 661, χωρίς τη συμμετοχή των μετόχων μειοψηφίας. Από την εν λόγω συναλλαγή το συνολικό έμμεσο ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στην ανωτέρω εταιρεία ανήλθε σε 94,49% μετατρέποντας την εν λόγω εταιρεία από συγγενή σε θυγατρική του Ομίλου VIVARTIA. Από τη συναλλαγή αυτή προέκυψε υπεραξία ύψους € 2.628, η οποία περιελήφθη στο ομότιτλο κονδύλι του ενοποιημένου ισολογισμού και προσδιορίστηκε με βάση τις εύλογες αξίες της εξαγορασθείσας εταιρείας κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

(δ) Αυξήσεις/Μειώσεις Κεφαλαίου θυγατρικών Ομίλου (χωρίς μεταβολή μη ελεγχουσών συμμετοχών)

Εντός του πρώτου τριμήνου η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της GOODY'S Α.Ε. (€ 10.957).

Εντός του πρώτου τριμήνου της χρήσης 2017 η GOODY'S Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της ΙΒΙΣΚΟΣ Α.Ε. (€ 458) και EVEREST Α.Ε. (€ 4.557), διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στις εν λόγω θυγατρικές σε 100%.

Παράλληλα, εντός του πρώτου εξάμηνου της χρήσης 2017 η EVEREST Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της EVERHOLD LTD (€ 10), ΜΑΝΤΩ Α.Ε. (€ 200) και

MAGIC FOOD Α.Ε. (€ 249), διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στις εν λόγω θυγατρικές σε 100%. Επίσης, πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της Η. ΦΟΡΤΩΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε. (€ 50) με τη συμμετοχή της μειοψηφίας, διατηρώντας σταθερό το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε 25%.

Εντός του τρίτου τριμήνου η EVEREST Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της EVERFOOD Α.Ε.Ε. (€ 300) και FOOD CENTER Α.Ε. (€ 1.050), διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στις εν λόγω θυγατρικές σε 100%.

Εντός του δεύτερου εξαμήνου της χρήσης 2017 η GOODY'S Α.Ε πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τις θυγατρικές της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε. (€ 112), ΙΒΙΣΚΟΣ Α.Ε. (€ 40) και ΑΘΗΝΑΪΚΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ Α.Ε.Β.Ε. (€ 28) διατηρώντας σε όλες τις περιπτώσεις το ποσοστό του Ομίλου VIVARTIA στις εν λόγω θυγατρικές σε 100%. Επίσης, πραγματοποίησε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προς τη θυγατρική της PELASGIANS ΙΚΕ (€ 250) με τη συμμετοχή της μειοψηφίας, διατηρώντας σταθερό το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε 51%.

(ε) Διαγραφή θυγατρικών του Ομίλου

Εντός του 2017, λήφθηκαν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά που πιστοποιούν την ολοκλήρωση της διαδικασίας εκκαθάρισης της αδρανούς θυγατρικής εταιρείας ALBANIAN RESTAURANTS Sh.PK, στην οποία ο όμιλος είχε συμμετοχή 100%.

Επιπρόσθετα, εντός του τελευταίου τριμήνου του 2017 ολοκληρώθηκε και η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς θυγατρικής εταιρείας ΓΕΥΣΗ Ε.Β.Α.Ε., στην οποία ο Όμιλος είχε συμμετοχή 87,56%.

(στ) Συγχωνεύσεις θυγατρικών Ομίλου

Την 31 Οκτωβρίου 2017 και με σκοπό τη λειτουργική βελτιστοποίηση και την επίτευξη οικονομιών κλίμακας, εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών του Ομίλου, ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. και ΒΙΓΛΑ Α.Ε.Β.Ε. με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη, με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-77α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Παράλληλα, την 28 Δεκεμβρίου 2017 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών του Ομίλου, ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε. με απορρόφηση των εταιρειών ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΣΕΡΡΩΝ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ – ΠΑΝΟΡΜΟΥ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΗΛΙΟΥΠΟΛΕΩΣ Α.Ε., ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΠΑΡΑΛΙΑΣ Α.Ε., ΙΒΙΣΚΟΣ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΙΛΙΟΝ Α.Ε, ΚΑΦΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ Α.Ε. και ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΟΛΑΡΓΟΥ Α.Ε., με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-77α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Την 29 Δεκεμβρίου 2017 εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών του Ομίλου, FOOD CENTER Α.Ε. με απορρόφηση των εταιρειών PRIMAVERA Α.Ε., GOLDEN PASTA Α.Ε. και PESTO Α.Ε., με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-77α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Επιπρόσθετα την ίδια ημερομηνία, εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών του Ομίλου, MAGIC FOOD Α.Ε. με απορρόφηση των εταιρειών ΦΗΜΙΣΜΕΝΗ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ Α.Ε., Γ.ΜΑΛΤΕΖΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε., Λ. ΦΡΕΡΗΣ Α.Ε., ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ Λ. ΣΥΓΓΡΟΥ Α.Ε., ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε., EVENIS Α.Ε., ΜΑΝΤΩ Α.Ε., ΓΕΥΣΕΙΣ ΝΟΜΙΚΗΣ Ε.Π.Ε., ΔΡΟΣΙΑ Α.Ε., ΠΛΑΤΕΙΑ ΡΕΝΤΗ

Ε.Π.Ε., ΚΑΤΣΕΛΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-77α του Κ.Ν. 2190/1920 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

Τέλος, την 29 Δεκεμβρίου 2017, εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές η συγχώνευση των εταιρειών του Ομίλου, ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε. και GREENFOOD Α.Ε. με απορρόφηση της δεύτερης από την πρώτη, με βάση τις διατάξεις των άρθρων 68-78 του Κ.Ν. 2190/1920 όπως τροποποιήθηκε με τις διατάξεις των άρθρων 1-7 του Π.Δ. 86/2011 και των άρθρων 1-5 του Ν.2166/1993.

5. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ

α) Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΕΔΡΑ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2017	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
i) Θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.				
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ
UNITED MILK COMPANY AD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
UNITED MILK HOLDINGS LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
iii) Θυγατρική της UNITED MILK COMPANY AD				
DELTA GREEK FOODS USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της GOODY'S Α.Ε. ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ				
HELLENIC CATERING Α.Ε.	98,02%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΑΓΗΤΩΝ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ – ΕΜΠΟΡΕΙΑ
HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.	61,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΑΘΗΝΑΪΚΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ Α.Ε.Β.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.	60,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧΕΙΡ. ΤΕΜΠΩΝ Α.Ε.	61,25%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΒΕΡΟΙΑΣ Α.Ε.	97,32%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
WHITE MOUNTAIN Α.Ε.	45,17%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΑΡΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.	51,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
W ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ Α.Ε.	97,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
BALKAN RESTAURANTS S.A.	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	99,65%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	57,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.	99.14%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
PELASGIAN IKE	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2016-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

v) Θυγατρικές της HELLENIC CATERING Α.Ε.

WHITE MOUNTAIN Α.Ε.	5,83%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.	0,86%	ΕΛΛΑΔΑ	2009-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ
HELLENIC FOOD SERVICE ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΕΙΟ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	0,26%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

vi) Θυγατρικές της HELLENIC FOOD INVESTMENTS Α.Ε.

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ HOLLYWOOD Α.Ε.	96,71%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΖΕΥΞΗ Α.Ε.	97,13%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΤΡΩΝ Α.Ε.	75,01%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ – ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡ. ΕΠΙΧ. ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ
ΚΑΦΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΕΤΡΟ ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ Α.Ε.	63,34%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΟ

vii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΠΑΛΛΗΝΗΣ Α.Ε.

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΓΕΥΣΙΠΛΟΪΑ Α.Ε.	0,09%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

viii) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΜΑΛΙΑΚΟΥ Α.Ε.

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΕΜΠ. ΕΠ. ΑΛΜΥΡΟΥ ΒΟΛΟΥ Α.Ε.	18,62%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

ix) Θυγατρική της ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΑΡΙΛΑΟΥ Α.Ε.

ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ ΖΕΥΞΗ Α.Ε.	2,87%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ - ΚΑΦΕΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΕΙΑ

xii) Θυγατρικές της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	99,45%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΤΡΟΦΗ Α.Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΡΥΦΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΔΕΚΑΕΞΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	61,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΥΜΗΤΤΟΥ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΜΑΡΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	87,52%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΑΛΛΙΘΕΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΑΤΗΣΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	70,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΠΛΑΤΕΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	66,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERCAT Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΕΩΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
ΒΑΡΕΛΑΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2007-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERFOOD Α.Ε.Ε.	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2007-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
EVERHOLD LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΜΑΡΟΥΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA CATERING Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	68,18%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΧΑΡΝΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	40,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPUS PLAZA Α.Ε.	85,08%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ
ΧΟΛΑΡΓΟΣ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	67,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Η. ΦΟΡΤΟΤΗΡΑΣ – Ε. ΚΛΑΓΚΟΣ & ΣΙΑ Ε.Ε.	25,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΒΟΥΛΙΠΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΓΑΛΑΤΣΙ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
OLYMPIC CATERING Α.Ε.	98,96%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ & ΚΥΛΙΚΕΙΑ-ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ
EVERSTORY Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΚΟΜΒΟΣ ΓΕΥΣΕΩΝ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
ΦΙΛΑΔΕΛΦΕΙΩΤΙΚΗ ΓΩΝΙΑ Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ

PLAZA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	94,49%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
xiii) Θυγατρικές της ΠΑΣΤΕΡΙΑ Α.Ε. ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΣΤΙΑΣΕΩΣ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ				
FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ.	31,82%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΧΩΡΟΣ ΚΟΛΩΝΑΚΙΟΥ Α.Ε.	99,92%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΝΤΕΛΙ ΓΛΥΦΑΔΑ Α.Ε.	99,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΑΛΥΣΙΣ Ε.Π.Ε.	55,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	24,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
ΠΟΥΛΙΟΥ Α.Ε.Β.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
CAPRESE Α.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xiv) Θυγατρική της FOOD CENTER Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
PANACOTTA Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2012-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΟ – ΑΝΑΨ/ΡΙΟ
xv) Θυγατρική της MAGIC FOOD Α.Ε. ΕΙΔΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ				
GS COFFEE N ICE Ε.Ε.	80,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2013-2017	ΑΝΑΨ/ΡΙΟ-ΦΑΣΤ ΦΟΥΝΤ
Ε.Κ.Τ.Ε.Κ. Α.Ε.	22,50%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
xx) Θυγατρικές της ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
UNCLE STATHIS EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΛΑΧΑΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.	51,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΖΑΧΑΡΩΔΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΕΡΓ.ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ
xxi) Θυγατρική της ΑΛΕΣΙΣ Α.Β.Ε.Ε.				
BULZYMCO LTD	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
xxii) Θυγατρική της BULZYMCO LTD				
ALESIS BULGARIA EOOD	100,00%	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΖΥΜΗΣ ΑΡΤΟΠΟΙΙΑΣ ΚΑΙ ΖΑΧΑΡΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

β) Με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:

	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	**ΕΔΡΑ**	**ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΕΙΣ**	**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**
i) Συγγενείς της EVEREST Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ				
ΟΛΥΜΠΟΥΣ ΠΛΑΖΑ Ε.Π.Ε.	44,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2008-2017	ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ-ΣΝΑΚ ΚΑΦΕ & ΜΙΝΙ ΜΑΡΚΕΤ

ii) Συγγενής της ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. ΤΡΟΦΙΜΩΝ				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.	43,20%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΠΑΡΑΓΩΓΗ & ΕΜΠΟΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ
EXEED VIVARTIA INVESTMENT LLC	49,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
iii) Θυγατρικές της EXEED VIVARTIA INVESTMENT LLC				
EXEED VIVARTIA GENERAL TRADING	99,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
EXEED VIVARTIA COMMERCIAL BROKERAGE LLC	99,00%	Η.Α.Ε.	-	ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
iv) Θυγατρικές της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΔΙΑΤΡΟΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΑΔΡΑΝΗΣ
ΕΒΡΟΓΑΛ ΑΒΕΕ	100,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL USA INC	100,00%	Η.Π.Α.	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL ENTERPRISES LIMITED	100,00%	ΚΥΠΡΟΣ	-	ΑΔΡΑΝΗΣ
MEVGAL UK LIMITED	100,00%	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	-	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΣΗΜΑΤΩΝ
v) Συγγενής της ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε.				
ΙΩΝΙΚΗ ΣΦΟΛΙΑΤΑ Α.Ε.	34,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2010-2017	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΥΡΟΠΙΤΩΝ, ΣΑΝΤΟΥΙΤΣ ΚΑΙ ΠΑΡΟΜΟΙΩΝ ΕΙΔΩΝ
vi) Συγγενής της ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ - ΜΕΒΓΑΛ - Α.Ε.				
ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΦΑΡΜΑ Α.Ε.	20,00%	ΕΛΛΑΔΑ	2011-2017	ΑΔΡΑΝΗΣ
vii) Θυγατρικές της MEVGAL ENTERPRISES LIMITED				
MEVGAL BULGARIA EOOD	100,00%	BULGARIA	-	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Για τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα έχει ολοκληρωθεί για τις χρήσεις 2011 έως και 2013 φορολογικός έλεγχος βάσει της παρ. 5 του αρ. 82 του Ν. 2238/1994. Για τις χρήσεις 2014 έως 2016 έχει ολοκληρωθεί ο φορολογικός έλεγχος βάσει του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, όπως τροποποιήθηκε με το Ν.4262/2014, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2017.

Σημειώνεται ότι την 31/12/2017 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2011 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 36 Ν.4174/2013 ενώ ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη (βλ. σημείωση 12).

Εντός του α' εξαμήνου 2017 ενσωματώθηκαν για πρώτη φορά στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης οι εταιρείες ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ ΧΟΛΑΡΓΟΥ Α.Ε. (1η ενοποίηση από 02/01/2017) και PELASGIANS IKE (1η ενοποίηση από 24/04/2017).

Εντός του α' τριμήνου 2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς εταιρείας ALBANIAN RESTAURANTS Sh.P.K, και εντός του τελευταίου τριμήνου 2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία εκκαθάρισης της αδρανούς εταιρείας ΓΕΥΣΗ Ε.Β.Α.Ε., με συνέπεια τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των παραπάνω εταιρειών να μην περιλαμβάνονται στον Όμιλο σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο.

6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ (ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΜΙΛΟΥ)

31 Δεκεμβρίου 2017

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	262.244	139.321	163.669	-	-	565.234
Ενδοομιλικές πωλήσεις	3.461	2.259	385	-	(6.105)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	265.705	141.580	164.054	-	(6.105)	565.234
Λειτουργικά Αποτελέσματα	3.379	19.794	4.932	(699)	-	27.406
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(25.084)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						1.013
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						3.335
Σύνολο φόρων						(3.080)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**255**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2017	327.640	226.137	261.810	8.639	(20.010)	**804.217**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2017	(214.502)	(104.279)	(364.471)	(2.062)	20.010	**(665.305)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.458	11.076	5.117	-	-	22.651
Ασώματες ακινητοποιήσεις	398	14	619	-	-	1.031
Σύνολο	**6.856**	**11.090**	**5.736**	-	-	**23.682**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	16.028	4.566	6.717	5	-	27.316
Αποσβέσεις ασωμάτων	706	100	834	-	-	1.640
Σύνολο	**16.734**	**4.666**	**7.551**	**5**	-	**28.956**

31 Δεκεμβρίου 2016

	Γαλακτοκομικά	Κατεψυγμένα	Εστίαση και ψυχαγωγία	Λοιπά	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	274.053	137.585	160.324	-	-	571.962
Ενδοομιλικές πωλήσεις	4.401	2.188	385	-	(6.974)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	278.454	139.773	160.709	-	(6.974)	571.962
Λειτουργικά Αποτελέσματα	(3.711)	14.985	5.712	(543)	-	16.443
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/ (έξοδα)						(31.550)
Αναλογία κερδών/ (ζημιών) από συγγενείς εταιρείες						885
Κέρδη/ (ζημιές) προ φόρων						**(14.222)**
Σύνολο φόρων						(841)
Καθαρά κέρδη/ (ζημιές) χρήσης						**(15.063)**
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού την 31 Δεκεμβρίου 2016	341.324	216.991	265.529	20.104	(31.301)	**812.647**
Σύνολο στοιχείων παθητικού την 31 Δεκεμβρίου 2016	(226.650)	(103.884)	(367.952)	(2.148)	31.301	**(669.333)**
Δαπάνες κεφαλαίου:						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	9.361	7.215	4.067	2	-	20.645
Ασώματες ακινητοποιήσεις	439	151	419	-	-	1.009
Σύνολο	**9.800**	**7.366**	**4.486**	**2**	**-**	**21.654**
Αποσβέσεις ενσωμάτων	15.978	4.312	7.725	5	-	28.020
Αποσβέσεις ασωμάτων	879	89	725	-	-	1.693
Σύνολο	**16.857**	**4.401**	**8.450**	**5**	**-**	**29.713**

Οι κάτωθι πίνακες παρουσιάζουν έσοδα, έξοδα και συγκεκριμένες πληροφορίες που αφορούν τους γεωγραφικούς τομείς του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 και την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016.

31 Δεκεμβρίου 2017

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	486.236	69.889	9.109	-	565.234
Ενδοομιλικές πωλήσεις	523	1.751	-	(2.274)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	486.759	71.640	9.109	(2.274)	565.234
Σύνολο ενεργητικού	773.315	38.164	-	(7.262)	804.217
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	19.713	2.938	-	-	22.651
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.000	31	-	-	1.031

31 Δεκεμβρίου 2016

	Ελλάδα	Ευρώπη	Λοιπές Χώρες	Απαλοιφές	Ενοποιημένα
Πωλήσεις τομέα προς τρίτους	500.582	63.818	7.562	-	571.962
Ενδοομιλικές πωλήσεις	122	1.477	-	(1.599)	-
Συνολικές πωλήσεις τομέα	500.704	65.295	7.562	(1.599)	571.962
Σύνολο ενεργητικού	783.873	35.716	-	(6.942)	812.647
Αγορές ενσώματων ακινητοποιήσεων	19.215	1.430	-	-	20.645
Αγορές ασώματων ακινητοποιήσεων	1.000	9	-	-	1.009

7. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας που συμπεριλαμβάνεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Μισθοί και ημερομίσθια	96.753	99.249	1.297	1.677
Εργοδοτικές εισφορές	23.845	23.666	266	263
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης (Σημείωση 31)	2.821	2.470	158	102
Λοιπά έξοδα προσωπικού	3.211	2.960	26	30
Σύνολο Κόστους Μισθοδοσίας	**126.630**	**128.345**	**1.747**	**2.072**

8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ

Το κόστος πωλήσεων που εμφανίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Μισθοδοσία	58.934	59.331	-	-
Κόστος αποθεμάτων	263.344	253.193	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	15	56	-	-
Αμοιβές τρίτων	2.677	2.097	-	-
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	19.863	20.314	-	-
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	177	190	-	-
Έξοδα ενοικίων	12.946	11.806	-	-
Παροχές τρίτων	16.661	16.737	-	-
Ασφάλιστρα	628	612	-	-
Επισκευές και συντηρήσεις	3.145	3.266	-	-
Έξοδα μεταφορών	5.526	5.642	-	-
Αναλώσιμα	2.829	2.708	-	-
Προβλέψεις	178	1.365	-	-
Λοιποί φόροι-τέλη	1.229	1.244	-	-
Λοιπά	3.241	3.177	-	-
Σύνολο κόστους πωλήσεων	**391.393**	**381.738**	**-**	**-**

9. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Μισθοδοσία	67.696	69.014	1.747	2.072
Κόστος αποθεμάτων	606	616	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	20.702	34.494	-	21
Αμοιβές τρίτων	8.631	9.005	341	397
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7.453	7.706	5	5
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	1.463	1.503	-	-
Έξοδα ενοικίων	22.058	20.134	127	128
Παροχές τρίτων	5.287	5.155	14	13
Προμήθειες πωλήσεων	3.209	3.087	-	-
Ασφάλιστρα	932	929	8	8
Επισκευές και συντηρήσεις	3.456	3.498	28	27
Έξοδα μεταφορών	14.486	14.020	-	-
Αναλώσιμα	1.458	1.383	1	-
Προβλέψεις	771	20.784	-	654
Λοιποί φόροι-τέλη	1.830	2.463	7	17
Λοιπά	7.186	6.944	192	254
Σύνολο εξόδων διοίκησης και διάθεσης	**167.224**	**200.735**	**2.470**	**3.596**

Στις προβλέψεις για τη χρήση 2016 περιλαμβάνεται η επίδραση της πρόβλεψης επί των απαιτήσεων από τον Όμιλο Μαρινόπουλου ύψους € 13.765 για τον Όμιλο και € 654 για την Εταιρεία.

10. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Έσοδα από ενοίκια	451	526	-	-
Έσοδα από επιδοτήσεις	130	223	-	-
Αποζημιώσεις	237	131	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	808	836	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	3.479	7.709	-	106
Έσοδα από αμοιβές διαχείρισης και δικαιώματα	1.358	1.051	1.709	2.914
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	9.841	11.768	-	-
Λοιπά έσοδα	4.299	4.323	56	23
Κέρδη από πώληση παγίων	186	387	-	-
Σύνολο λοιπών εσόδων εκμετάλλευσης	**20.789**	**26.954**	**1.765**	**3.043**

Στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις της χρήσης 2016 περιλαμβάνεται η πλήρης ανάκτηση διαγραφείσας απαίτησης της OLYMPIC CATERING Α.Ε. από τις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑΚΕΣ ΑΕΡΟΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ε., ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ – ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε. και ΟΛΥΜΠΙΑΚΗ ΑΕΡΟΠΛΟΪΑ Α.Ε., συνολικού ποσού € 6,8 εκατ..

11. ΚΑΘΑΡΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) που εμφανίζονται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(19.570)	(18.751)	-	-
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(2.731)	(4.795)	-	-
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(44)	(354)	-	-
Τόκοι από χρηματοδοτικές μισθώσεις	-	(3)	-	-
Ζημιές από πώληση, διαγραφή και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	(8)	-	-	(121)
Ζημιές από απομείωση περιουσιακών στοιχείων	-	(9.607)	(10.957)	(13.819)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(4.887)	(4.364)	(40)	(11)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	**(27.240)**	**(37.874)**	**(10.997)**	**(13.951)**
Κέρδη από πώληση και αποτίμηση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	1.964	5.987	997	-
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	22	98	-	3
Έσοδα από μερίσματα	-	13	-	-
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	170	226	66	155
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	**2.156**	**6.324**	**1.063**	**158**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	**(25.084)**	**(31.550)**	**(9.934)**	**(13.793)**

Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των ενοποιημένων και εταιρικών αποτελεσμάτων εντός των χρήσεων 2017 και 2016 αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Απομείωση σε:				
Υπεραξία	-	3.179	-	-
Ενσώματα στοιχεία του ενεργητικού	-	6.353	-	-
Δάνεια σε συνδεδεμένες	-	75	-	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές	-	-	10.957	13.819
Σύνολο Απομείωσης	**-**	**9.607**	**10.957**	**13.819**

12. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Σύμφωνα με την φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2017 και 2016 είναι 29%.

Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	4.201	5.283	-	-
- προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις / (αντιλογισμός προβλέψεων)	(1.247)	773	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	67	1.180	2	1
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	59	(6.395)	745	(172)
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που απεικονίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.080**	**841**	**747**	**(171)**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος	**3.335**	**(14.222)**	**(10.639)**	**(14.346)**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή (29%)	967	(4.124)	(3.085)	(4.160)
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων / (Αντιλογισμός πρόσθετων φόρων)	(1.180)	1.953	2	1
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	(899)	(459)	(1)	-
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	1.297	3.963	3.442	4.057
Φορολογική επίδραση ζημιών χρήσεως για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση / (Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων)	5.136	4.170	389	(69)
Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(1.599)	(3.996)	-	-
Φορολογική επίδραση από διαφορές φορολογικών συντελεστών θυγατρικών εξωτερικού	(642)	(666)	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**3.080**	**841**	**747**	**(171)**

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση. Σε σχέση με τις οικονομικές χρήσεις μέχρι και τη χρήση του 2010 τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώθηκαν για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου, στιγμή κατά την οποία εκκαθαρίζονται και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Από την οικονομική χρήση 2011 και μετά οι φορολογικές δηλώσεις υπόκεινται στη διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν.

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2016, οι εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και πληρούν τα σχετικά κριτήρια υπαγωγής στον φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, έλαβαν Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Η Διοίκηση

του Ομίλου εκτιμά ότι σε ενδεχόμενους μελλοντικούς επανελέγχους από τις φορολογικές αρχές, εάν τελικά διενεργηθούν, δεν θα προκύψουν επιπρόσθετες φορολογικές διαφορές με σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις.

Για τη χρήση 2017, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2017. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με την πρόσφατη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2017 και εφεξής σε προαιρετική βάση. Σημειώνεται ότι την 31/12/2017 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2011 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του άρθρου 36 Ν.4174/2013.

Λαμβανομένων υπόψη των παραπάνω, η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις 2009 έως και 2017. Αναφορικά με τις θυγατρικές της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., τα βιβλία και στοιχεία τους δεν έχουν ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 5.

Σε έναν μελλοντικό φορολογικό έλεγχο των σχετικών ανέλεγκτων χρήσεων είναι πιθανόν να επιβληθούν πρόσθετοι φόροι και πρόστιμα στη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και τις θυγατρικές της. Ο Όμιλος θεωρεί ότι έχει σχηματίσει επαρκείς προβλέψεις έναντι των πρόσθετων φόρων που πιθανόν να προκύψουν κατά τους μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους, βάσει των ευρημάτων των φορολογικών ελέγχων προηγούμενων ετών και προγενέστερων διερμηνειών των φορολογικών νόμων. Την 31η Δεκεμβρίου 2017 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ύψους € 727 που απεικονίζονται στους φόρους εισοδήματος πληρωτέους. Η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις 2009 έως και 2017 εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Τον Ιούλιο 2017 κοινοποιήθηκαν στην εταιρεία Hellenic Catering Α.Ε. αποφάσεις του Διοικητικού Εφετείου, όπου έκαναν δεκτές προσφυγές κατά των φύλλων ελέγχου χρήσεων 2006 & 2008 για ποσά φόρων και προσαυξήσεων ύψους € 1,7εκατ., έναντι των οποίων έχει καταβληθεί κατά το 2010 ποσό € 436 χιλ. ήτοι 25% επί του συνολικού επίδικου ποσού. Ως εκ τούτου, το επιστραφέν ποσό συμψηφίστηκε με οφειλόμενους φόρους ΦΠΑ και ΦΜΥ. Επιπρόσθετα, επιπλέον πρόβλεψη ύψους € 1 εκατ. αναφορικά με την ανωτέρω περίπτωση αντιστράφηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν οι αναβαλλόμενοι φόροι. Σύμφωνα με τη φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόστηκε στις ελληνικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2016 και 2017 είναι 29% (βάσει των διατάξεων του Νόμου 4334/2015 που δημοσιεύτηκε στις 16/07/2015).

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2017	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2017
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(20.271)	69	-	-	**(20.202)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.247	(12)	270	15	**4.520**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	4.724	2.607	-	-	**7.331**
Επισφαλείς απαιτήσεις	12.004	(2.969)	-	-	**9.035**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(46.748)	1.498	-	-	**(45.250)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	966	(272)	-	-	**694**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	656	(289)	-	-	**367**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	198	(261)	-	-	**(63)**
Επιχορηγήσεις	1.179	(95)	-	-	**1.084**
Λοιπά	99	(335)	-	-	**(236)**
Σύνολο	**(42.946)**	**(59)**	**270**	**15**	**(42.720)**

Ο Όμιλος	1 Ιανουαρίου 2016	(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα	(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση	Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών	31 Δεκεμβρίου 2016
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):					
Αναγνώριση άυλων περιουσιακών στοιχείων	(20.308)	36	-	1	**(20.271)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	4.005	15	230	(3)	**4.247**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	5.572	(847)	-	(1)	**4.724**
Επισφαλείς απαιτήσεις	8.342	3.662	-	-	**12.004**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(50.106)	3.363	-	(5)	**(46.748)**
Απαξιώσεις στοιχείων ενεργητικού	664	302	-	-	**966**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	642	14	-	-	**656**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	103	95	-	-	**198**
Επιχορηγήσεις	1.250	(71)	-	-	**1.179**
Λοιπά	273	(174)	-	-	**99**
Σύνολο	**(49.563)**	**6.395**	**230**	**(8)**	**(42.946)**

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης και υποχρέωσης κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2017**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2017**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	70	(8)	(3)	**59**
Επισφαλείς απαιτήσεις	442	(442)	-	**-**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	219	-	-	**219**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	642	(289)	-	**353**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	6	(6)	-	**-**
Σύνολο	**1.379**	**(745)**	**(3)**	**631**

Η Εταιρεία	**1 Ιανουαρίου 2016**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31 Δεκεμβρίου 2016**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρεώση):				
Αποζημιώσεις προσωπικού	100	(23)	(7)	**70**
Επισφαλείς απαιτήσεις	253	189	-	**442**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	219	-	-	**219**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία	642	-	-	**642**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	-	6	-	**6**
Σύνολο	**1.214**	**172**	**(7)**	**1.379**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(67.167)	(68.491)	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	24.447	25.545	631	1.379
Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική (υποχρέωση)/απαίτηση	**(42.720)**	**(42.946)**	**631**	**1.379**

Κατά την παρούσα χρήση προέκυψαν φορολογικές ζημίες προς συμψηφισμό ποσού € 15.112 για τον Όμιλο (31η Δεκεμβρίου 2016: € 8.279 για τον Όμιλο) και αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση για ζημιές ποσού € 9.148 (2016: € 281) μόνο για τον Όμιλο, που αντιστοιχεί μόνο σε εκείνο το τμήμα των ζημιών για το οποίο η Διοίκηση εκτιμά ότι είναι εύλογα βέβαιος ο συμψηφισμός τους με μελλοντικά φορολογικά κέρδη κατά την επόμενη πενταετία.

Την 31η Δεκεμβρίου 2017, συγκεκριμένες εταιρείες του Ομίλου είχαν σωρευμένες μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες συνολικού ύψους € 52,3 εκατ. περίπου, για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στη βάση ότι η Διοίκηση δεν εκτιμά με βεβαιότητα ότι θα υπάρχουν επαρκή μελλοντικά φορολογικά κέρδη, για την χρήση / συμψηφισμό της απαίτησης από αναβαλλόμενους φόρους.

13. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Συνολικά καθαρά κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	(3.198)	(17.802)	(11.386)	(14.175)
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	86.484.415	86.484.415	86.484.415	86.484.415
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών	(28.147)	(28.147)	(28.147)	(28.147)
Σύνολο μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία	86.456.268	86.456.268	86.456.268	86.456.268
Συνολικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή (Βασικά - σε €)	**(0,0370)**	**(0,2059)**	**(0,1317)**	**(0,1640)**

14. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**63.603**	**174.906**	**341.811**	**26.177**	**80.663**	**10.211**	**697.371**
Προσθήκες χρήσης	-	1.624	6.384	311	2.646	11.686	22.651
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	7.261	4.848	326	30	(12.465)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	570	207	9	644	430	1.860
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(3.073)	(710)	(359)	(2.093)	(18)	(6.253)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	-	-	-	(114)	(114)
31η Δεκεμβρίου 2017	**63.603**	**181.288**	**352.540**	**26.464**	**81.890**	**9.730**	**715.515**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(70.875)**	**(202.258)**	**(24.402)**	**(73.127)**	**-**	**(370.662)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(5.859)	(18.256)	(685)	(2.516)	-	(27.316)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	(125)	(51)	(9)	(190)	-	(375)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	3.072	555	354	2.066	-	6.047
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(73.787)**	**(220.010)**	**(24.742)**	**(73.767)**	**-**	**(392.306)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2017	**63.603**	**107.501**	**132.530**	**1.722**	**8.123**	**9.730**	**323.209**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2016	**62.104**	**175.635**	**342.190**	**26.553**	**79.856**	**3.657**	**689.995**
Προσθήκες χρήσης	609	1.596	2.843	269	2.532	12.796	20.645
Μεταφορά από ΑΥΕ	890	669	3.966	363	65	(5.953)	-
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	108	3	1	217	-	329
Πωλήσεις/αποσύρσεις/απομειώσεις	-	(2.985)	(7.092)	(1.009)	(1.912)	-	(12.998)
Λοιπές μεταφορές/τακτοποιήσεις	-	-	(81)	-	-	(289)	(370)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	(117)	(18)	-	(95)	-	(230)
31η Δεκεμβρίου 2016	**63.603**	**174.906**	**341.811**	**26.177**	**80.663**	**10.211**	**697.371**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2016	**-**	**(67.306)**	**(184.832)**	**(24.720)**	**(72.056)**	**-**	**(348.914)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(6.464)	(18.137)	(680)	(2.739)	-	(28.020)
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	(100)	(3)	(1)	(198)	-	(302)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	2.985	708	999	1.841	-	6.533
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	10	6	-	25	-	41
31η Δεκεμβρίου 2016	**-**	**(70.875)**	**(202.258)**	**(24.402)**	**(73.127)**	**-**	**(370.662)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2016	**63.603**	**104.031**	**139.553**	**1.775**	**7.536**	**10.211**	**326.709**

(Τα ποσά σε όλους τους πίνακες και τις σημειώσεις είναι σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.575)**	**-**	**(8.184)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(5)	-	(5)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.580)**	**-**	**(8.189)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2017	**618**	**-**	**-**	**-**	**6**	**-**	**624**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2016	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-	2	-	2
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	(2)	-	(2)
31η Δεκεμβρίου 2016	**618**	**573**	**30**	**6**	**7.586**	**-**	**8.813**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2016	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.572)**	**-**	**(8.181)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-	(5)	-	(5)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	-	-	2	-	2
31η Δεκεμβρίου 2016	**-**	**(573)**	**(30)**	**(6)**	**(7.575)**	**-**	**(8.184)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2016	**618**	**-**	**-**	**-**	**11**	**-**	**629**

Επί συγκεκριμένων παγίων της θυγατρικής ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε. έχουν εγγραφεί προσημειώσεις προς εξασφάλιση του ομολογιακού δανείου. Αντίστοιχα, προσημειώσεις έχουν εγγραφεί και επί συγκεκριμένων παγίων της UNITED MILK COMPANY AD προς εξασφάλιση του τραπεζικού της δανεισμού. Για την OLYMPIC CATERING Α.Ε. έχει συσταθεί πλασματικό ενέχυρο επί του παραγωγικού της μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

Η αναπόσβεστη αξία των αγορασθέντων με χρηματοδοτική μίσθωση ενσώματων παγίων κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 290 (31η Δεκεμβρίου 2016: € 385) και ανά κατηγορία ενσώματων παγίων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	**2016**
Γήπεδα	-	-
Κτίρια και εγκαταστάσεις	-	1
Μηχανήματα και εξοπλισμός	14	27
Μεταφορικά μέσα	15	20
Λοιπός εξοπλισμός	261	337
Σύνολο	**290**	**385**

15. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Η κίνηση της υπεραξίας στις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως κάτωθι:

Ο Όμιλος

	1 Ιανουαρίου 2017	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2017
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	84.776	2.965	-	**87.741**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**117.207**	**2.965**	**-**	**120.172**

	1 Ιανουαρίου 2016	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2016
Υπεραξία υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	87.700	255	(3.179)	**84.776**
Υπεραξία υπο-ομίλου κατεψυγμένων τροφίμων	28.550	-	-	**28.550**
Υπεραξία υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	3.881	-	-	**3.881**
Σύνολο	**120.131**	**255**	**(3.179)**	**117.207**

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, ανάλυση των οποίων παρατίθεται στη Σημείωση 16, περιλαμβάνουν εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής τα οποία κατανέμονται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου, οι οποίες σχετίζονται με τους υπο-Ομίλους τόσο για σκοπούς διοίκησης όσο και για σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης. Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1 Ιανουαρίου 2017	Προσθήκες/ Μειώσεις	Ζημιές Απομείωσης	31 Δεκεμβρίου 2017
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου εστίασης και ψυχαγωγίας	66.400	-	-	**66.400**
Εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής υπο-ομίλου γαλακτομικών και ποτών	5.000	-	-	**5.000**
Σύνολο	**71.400**	-	-	**71.400**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω απεικονιζόμενων υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους δεν προέκυψε ένδειξη απομείωσης. Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τους υπο-ομίλους έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών που αποτελούν τους κλάδους δραστηριότητας του κάθε υπο-ομίλου, σύμφωνα με την παρακάτω ανάλυση:

Υπο-όμιλος εστίασης και ψυχαγωγίας	**Υπο-όμιλος κατεψυγμένων τροφίμων**	**Υπο-όμιλος γαλακτοκομικών και ποτών**
Κλάδος Α: Αλυσίδα εστιατορίων Goody's Κλάδος Β: Αλυσίδα καταστημάτων café Flocafe Κλάδος Γ: Αλυσίδα καταστημάτων γρήγορης εστίασης Everest Κλάδος Δ: Αλυσίδα εστιατορίων La Pasteria Κλάδος Ε: Υπηρεσίες αεροτροφοδοσίας και βιομηχανικού catering	Κλάδος Α: Λαχανικά Κλάδος Β: Ζύμες	Κλάδος Α: Ελλάδα Κλάδος Β: Βουλγαρία

Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

(α) ΚΛΑΔΟΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ & ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 9,5% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετίας εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2,0% το οποίο είναι και το αναμενόμενο μέσο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(β) ΚΛΑΔΟΣ ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 8,6% και οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2,0% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

(γ) ΚΛΑΔΟΣ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΤΩΝ: Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών είναι 7,9% για την γεωγραφική περιοχή της Ελλάδας και 5,7% για την γεωγραφική περιοχή της Βουλγαρίας, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2,0% το οποίο είναι και το αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον συγκεκριμένο κλάδο δραστηριότητας.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιρειών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 0,89%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση στην κάθε αγορά (Ελλάδα, Κροατία, Γερμανία κ.λπ.), όπως αυτό προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2017, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2022 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2022 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ποσό απομείωσης.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των σημάτων. Παρά ταύτα, την 31/12/2017, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά σήμα σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2022 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει ένα ποσό απομείωσης σήματος του κλάδου Εστίασης ποσού € 2,5 εκ. από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης και ποσού € 4,7 εκ. από τη μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης.

16. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2017	**74.667**	**5.771**	**15.741**	**3.920**	**100.099**
Προσθήκες χρήσης	5	326	354	346	1.031
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(3)	(628)	(841)	-	(1.472)
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών	-	350	8	-	358
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	-	49	65	114
31η Δεκεμβρίου 2017	**74.669**	**5.819**	**15.311**	**4.331**	**100.130**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2017	**(2.242)**	**(4.415)**	**(13.914)**	**(2.555)**	**(23.126)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(72)	(510)	(735)	(323)	(1.640)
Πωλήσεις/ διαγραφές	3	628	841	-	1.472
31η Δεκεμβρίου 2017	**(2.311)**	**(4.297)**	**(13.808)**	**(2.878)**	**(23.294)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2017	**72.358**	**1.522**	**1.503**	**1.453**	**76.836**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Εμπορικά σήματα	Μισθωτικά Δικαιώματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ					
1η Ιανουαρίου 2016	**74.656**	**6.709**	**14.931**	**3.527**	**99.823**
Προσθήκες χρήσης	13	78	525	393	1.009
Πωλήσεις/ διαγραφές/ Απομειώσεις	(2)	(866)	(5)	-	(873)
Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	-	(150)	-	-	(150)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	-	290	-	290
31η Δεκεμβρίου 2016	**74.667**	**5.771**	**15.741**	**3.920**	**100.099**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ					
1η Ιανουαρίου 2016	**(2.169)**	**(4.910)**	**(13.223)**	**(2.019)**	**(22.321)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(75)	(387)	(695)	(536)	(1.693)
Πωλήσεις/ διαγραφές	2	866	5	-	873
Σωρευμένες αποσβέσεις πωληθεισών θυγατρικών	-	16	-	-	16
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	-	(1)	-	(1)
31η Δεκεμβρίου 2016	**(2.242)**	**(4.415)**	**(13.914)**	**(2.555)**	**(23.126)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ					
31η Δεκεμβρίου 2016	**72.425**	**1.356**	**1.827**	**1.365**	**76.973**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**151**	**-**	**151**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**151**	**-**	**151**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2017	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2017	**-**	**-**	**-**	**-**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Εμπορικά σήματα	Λογισμικά	Λοιπά	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2016	**-**	**151**	**-**	**151**
Προσθήκες χρήσης	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2016	**-**	**151**	**-**	**151**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2016	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2016	**-**	**(151)**	**-**	**(151)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2016	**-**	**-**	**-**	**-**

Στα πλαίσια της τροποποίησης των δανειακών τους συμβάσεων εντός του 2012, οι θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε, EVEREST Α.Ε. και GOODY'S Α.Ε. προέβησαν στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών τους σημάτων προς εξασφάλιση των ομολογιακών τους δανείων.

17. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε άμεσες θυγατρικές επιχειρήσεις για τις χρήσεις 2017 και 2016 αναλύονται ως εξής:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Υπόλοιπο 01.01.2017	Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή	Υπόλοιπο 31.12.2017
GOODY'S Α.Ε.	-	10.957	(10.957)	-
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	306.080	-	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	69.576	-	-	**69.576**
VIVARTIA LUXEMBOURG S.A.	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	**375.656**	**10.957**	**(10.957)**	**375.656**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Υπόλοιπο 01.01.2016**	**Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου**	**Ζημίες απομείωσης/ Διαγραφή**	**Υπόλοιπο 31.12.2016**
GOODY'S A.E.	13.819	-	(13.819)	-
ΔΕΛΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	298.080	8.000	-	**306.080**
ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	69.132	444	-	**69.576**
VIVARTIA LUXEMBOURG S.A.	121	-	(121)	-
ΣΥΝΟΛΟ	**381.152**	**8.444**	**(13.940)**	**375.656**

Σύμφωνα με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές και τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η εταιρεία διενεργεί σχετικό έλεγχο απομείωσης επί των στοιχείων του ενεργητικού στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς.

Εντός της χρήσης που έληξε την 31/12/2017 προέκυψε απομείωση επί της αξίας των συμμετοχών σε θυγατρικές συνολικού ποσού € 10.957 χιλ.. Το εν λόγω ποσά περιλαμβάνεται στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά Έξοδα») της εταιρικής Κατάστασης Αποτελεσμάτων (βλ. αναλυτικά σημείωση 11).

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών:

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2017**	**31/12/2016**
ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε	51%	51%	3.699	2.881	22.702	20.534
ΑΛΕΞΙΣ GROUP	49%	49%	192	109	5.032	5.330

Ακολούθως συνοψίζονται οι οικονομικές πληροφορίες των ενοποιούμενων εταιριών, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό:

Ποσά σε € '000	**ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε**		**ΑΛΕΞΙΣ GROUP**	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2017**	**31/12/2016**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	36.092	28.713	5.851	6.767
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	37.039	35.120	16.199	15.322
Σύνολο Ενεργητικού	**73.131**	**63.833**	**22.050**	**22.089**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.027	3.914	1.345	1.462
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	24.590	19.657	10.436	9.750
Σύνολο Υποχρεώσεων	**28.617**	**23.571**	**11.781**	**11.212**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**21.812**	**19.728**	**5.237**	**5.547**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**22.702**	**20.534**	**5.032**	**5.330**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	**ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε**		**ΑΛΕΞΙΣ GROUP**	
Ποσά σε € '000	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2017**	**31/12/2016**
Πωλήσεις	**72.733**	**67.179**	**18.097**	**18.420**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.562	2.775	200	114
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.707	2.888	192	109
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**7.269**	**5.663**	**392**	**223**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	(17)	(15)	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	3.553	2.768	200	114
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.699	2.881	192	109
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**7.252**	**5.649**	**392**	**223**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.530	1.020	490	221

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών

	ΜΙΧ. ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ Α.Β.Ε.Ε		**ΑΛΕΞΙΣ GROUP**	
Ποσά σε € '000	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2017**	**31/12/2016**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	11.146	9.696	162	823
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(9.296)	(4.566)	296	23
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(2.128)	(3.793)	(501)	(699)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	**(278)**	**1.337**	**(43)**	**147**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της χρήσης	7.362	6.025	218	71
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της χρήσης	**7.084**	**7.362**	**175**	**218**

Ο Όμιλος δεν έχει συμμετοχές σε μη ενοποιούμενες δομημένες οντότητες.

18. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Ο Όμιλος έχει τις παρακάτω συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες, οι οποίες λόγω ουσιώδους επιρροής ταξινομούνται ως συγγενείς και αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Χώρα ίδρυσης**	**Συμμετοχή Ομίλου**		**Λογιστικό υπόλοιπο Ομίλου**	
				31 Δεκεμβρίου	**31 Δεκεμβρίου**
		2017	**2016**	**2017**	**2016**
Ιωνική Σφολιάτα Α.Ε.	Ελλάδα	16,66%	16,66%	2.000	1.807
Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	15.119	14.299
Ολύμπους Πλάζα Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	44,00%	44,00%	-	-
Plaza Α.Ε.	Ελλάδα	0,00%	35,00%	-	-
Exeed Vivartia Investments	Η.Α.Ε.	49,00%	49,00%	-	-
Exeed Vivartia General Trading	Η.Α.Ε.	48,51%	48,51%	-	-
Exeed Vivartia Commercial Brokerage	Η.Α.Ε.	48,51%	48,51%	-	-
Διατροφή Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Εβρογάλ Α.Β.Ε.Ε.	Ελλάδα	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal USA INC	Αμερική	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Enterprises Limited	Κύπρος	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal Bulgaria ROOD	Βουλγαρία	43,20%	43,20%	-	-
Mevgal UK Limited	Μεγάλη Βρετανία	43,20%	43,20%	-	-
Μακεδονική Φάρμα Α.Ε.	Ελλάδα	8,64%	8,64%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ				**17.119**	**16.106**

Η κίνηση της συμμετοχής σε συγγενείς εταιρείες κατά το 2017 και 2016 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	**2016**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**16.106**	**1.425**
Αποκτήσεις συγγενών	-	700
Μεταφορά από λοιπές απαιτήσεις	-	3.800
Μεταφορά από εμπορικό χαρτοφυλάκιο	-	421
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	3.000
Μερίσματα	-	(68)
Ζημιές απομείωσης που αναστράφηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-	5.943
Κέρδος/(Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1.013	885
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**17.119**	**16.106**

Καμία από τις παραπάνω συγγενείς εταιρείες δεν είναι εισηγμένη σε κάποιο Χρηματιστήριο Αξιών και κατά συνέπεια δεν υπάρχουν σχετικές χρηματιστηριακές αξίες.

Τον Οκτώβριο του 2017, η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε τον κοινό έλεγχο της εταιρείας Μακεδονική Βιομηχανία Γάλακτος ΜΕΒΓΑΛ Α.Ε. από τη ΔΕΛΤΑ και την οικογένεια Χατζάκου, επικυρώνοντας ουσιαστικά την ολοκλήρωση της συμφωνίας των δύο πλευρών, η οποία είχε πραγματοποιηθεί το 2016.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 δεν υπάρχουν παρασχεθείσες εγγυήσεις υπέρ συγγενών (για λήψη δανείων) εταιρειών από θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

19. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτελούν κυρίως συμμετοχές στο μετοχικό κεφάλαιο μη εισηγμένων εταιρειών και αναλύονται παρακάτω. Εκτός από τις επενδύσεις της Global Capital Investors (II) Limited Partnership και των μετοχών εισηγμένων σε χρηματιστήρια εξωτερικού, οι οποίες αποτιμώνται σε εύλογη αξία, οι υπόλοιπες διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στο κόστος όταν η εύλογη αξία τους δεν μπορεί να υπολογιστεί με αξιοπιστία.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Global Capital Investors (II) Limited Partnership (α)	-	131	-	131
ΑΥΣ Α.Ε.	88	88	88	88
Στέγη Επ/κης βιομηχανίας (ΣΕΒ)	50	50	50	50
Λοιπές μη εισηγμένες μετοχές εσωτερικού	32	32	-	-
Σύνολο	**171**	**302**	**138**	**269**

(α) Global Capital Investors (II) Limited Partnership: Η Εταιρεία έχει συμμετοχή 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Global Capital Investors (II) Limited Partnership («Global Capital»), η οποία ιδρύθηκε στα Νησιά Guernsey την 24 Μαρτίου 2004.

Η Global Capital λειτουργεί ως ένα επενδυτικό όχημα για θεσμικούς επενδυτές και ιδιώτες με υψηλές απαιτήσεις, με κύριο στόχο την επίτευξη μακροπρόθεσμης αύξησης κεφαλαίων μέσω επενδύσεων σε μετοχικούς τίτλους και συναφή μετοχικά χρεόγραφα, σε μη εισηγμένες εταιρείες στην Ελλάδα και σε άλλες χώρες με ανεπτυγμένες ή αναπτυσσόμενες οικονομίες, στις οποίες η Ελληνική επιχειρηματική παρουσία αυξάνεται ενεργά.

Η επένδυση της Εταιρείας στην Global Capital αποτιμάται στην εύλογη αξία της, όπως αναλύεται και στη Σημείωση 2.2 (v), παρ.(iii). Εντός της χρήσης 2017 πραγματοποιήθηκε επιστροφή κεφαλαίου από την ανωτέρω επένδυση λόγω εκποίησης συμμετοχής, συνολικού ποσού € 1.128. Για την επένδυση αυτή είχε διενεργηθεί σε παλαιότερες χρήσεις πρόβλεψη απομείωσης συνολικού ποσού €997 η οποία αντιστράφηκε πλήρως εντός του 2017 μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων.

20. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Απαιτήσεις από δάνεια	-	311	1.000	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά τρίτων	449	453	-	-
Δοθείσες εγγυήσεις	3.788	3.003	7	7
Σύνολο	**4.237**	**3.767**	**1.007**	**7**

21. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	36.575	29.704	-	-
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	23.444	21.032	-	-
Εμπορεύματα	8.582	9.829	-	-
Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(1.919)	(2.859)	-	-
Σύνολο	**66.682**	**57.706**	**-**	**-**

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(2.859)**	**(1.808)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(178)	(1.521)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	1.063	52
Αναστροφή προβλέψεων υποτίμησης	55	418
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(1.919)**	**(2.859)**

22. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Πελάτες	112.612	129.693	2.911	6.945
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	26.053	36.145	-	-
Γραμμάτια εισπρακτέα	467	553	-	-
	139.132	166.391	2.911	6.945
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(45.717)	(58.809)	(490)	(654)
Σύνολο	**93.415**	**107.582**	**2.421**	**6.291**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος έχει λάβει εγγυήσεις από πελάτες ύψους € 28.300 (2016: € 30.277). Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε : Όμιλος 0-90 ημέρες, Εταιρεία 0-90 ημέρες.

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(58.809)**	**(48.524)**	**(654)**	**-**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(721)	(17.251)	-	(654)
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	12.811	6.966	164	-
Μειώσεις/(Προσθήκες) από πώληση/ (απόκτηση) θυγατρικών	(2)	-	-	-
Αναταξινομήσεις	1.004	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(45.717)**	**(58.809)**	**(490)**	**(654)**

Στο πλαίσιο του σχεδίου αναδιάρθρωσης της Μαρινόπουλος και των εταιρειών της περιμέτρου της, την 30/09/2016 κατατέθηκε στις αρμόδιες αρχές συμφωνία εξυγίανσης με βάση την οποία, μεταξύ άλλων ορίσθηκε ότι οι υποχρεώσεις προς τους προμηθευτές των παραπάνω εταιρειών θα αναληφθούν από νέα εταιρεία αφού απομειωθούν κατά 50% σε σχέση με το συμφωνηθέν κατά την 30/06/2016 υπόλοιπό τους. Σύμφωνα με την ως άνω συμφωνία εξυγίανσης, τα προαναφερθέντα ποσά της 30/06/2016 θα εξοφληθούν εντός 60 εργάσιμων ημερών από την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής. Σημειώνεται επίσης ότι, δυνάμει της με αριθμό 8/16.01.2017 αποφάσεως του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, το Δικαστήριο επικύρωσε (μεταξύ άλλων) την ως άνω συμφωνία εξυγίανσης.

Συνεπεία των παραπάνω γεγονότων, στα αποτελέσματα του Ομίλου για το 2016 περιλήφθηκε η επίδραση της διενέργειας έκτακτης απομείωσης στα υπόλοιπα απαιτήσεων από τον όμιλο Μαρινόπουλου, συνολικού ύψους € 13.765. Εντός του 2017, με βάση την απόφαση του Δικαστηρίου, πραγματοποιήθηκε η οριστική διαγραφή του μεγαλύτερου μέρους του ποσού.

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 37.

23. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	3.221	2.171	9	34
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	1.652	1.522	-	-
ΦΠΑ εισπρακτέος	4.031	4.523	49	-
Δεδουλευμένα έσοδα	365	522	16	20
Προπληρωμένα έξοδα	2.551	2.783	2	3
Δεσμευμένες καταθέσεις	798	1.371	-	-
Λοιπές προκαταβολές και προπληρωμές	14.092	13.892	1	872
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	253	218	-	-
Λοιπά	2	2.372	2.005	11.235
	26.965	29.374	2.082	12.164
Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(9.007)	(9.317)	-	(871)
Σύνολο	**17.958**	**20.057**	**2.082**	**11.293**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**(9.317)**	**(8.323)**	**(871)**	**(871)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	-	(1.038)	-	-
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	833	-	871	-
Μείον: Εισπραχθείσες επισφάλειες	901	44	-	-
Αναταξινομήσεις	(1.424)	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**(9.007)**	**(9.317)**	**-**	**(871)**

24. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΕ ΕΥΛΟΓΕΣ ΑΞΙΕΣ ΜΕΣΩ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων αποτελούνται από επενδύσεις σε μετοχικούς τίτλους εταιρειών εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η αποτίμηση των ανωτέρω χρηματοοικονομικών στοιχείων έγινε σε εύλογες αξίες όπως περιγράφεται στην Σημείωση 2.2 (k), παρ.(ii).

25. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Ταμείο	4.285	3.531	4	4
Καταθέσεις σε τράπεζες				
- καταθέσεις όψεως	51.902	43.621	1.732	231
- δεσμευμένες καταθέσεις όψεως	3.075	1.608	-	-
- προθεσμιακές καταθέσεις	-	11.002	-	-
- δεσμευμένες προθεσμιακές καταθέσεις	684	912	-	-
Σύνολο	**59.946**	**60.674**	**1.736**	**235**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	49.459	38.706	1.732	231
Προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	684	11.914	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε Ευρώ	**50.143**	**50.620**	**1.732**	**231**
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	5.518	6.523	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις σε ξένο νόμισμα	-	-	-	-
Σύνολο καταθέσεων σε ξένο νόμισμα	**5.518**	**6.523**	**-**	**-**
Σύνολο καταθέσεων σε τράπεζες	**55.661**	**57.143**	**1.732**	**231**

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών. Τα έσοδα από τόκους από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας σε τράπεζες λογιστικοποιούνται με την μέθοδο του δεδουλευμένου και ανήλθαν σε € 27 και € 26 για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Από τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου (όψεως και προθεσμίας), ποσό € 3.759 (2016: € 2.520) αφορά στην εξασφάλιση πιστωτικών διευκολύνσεων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

26. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ (τα ποσά ανά μετοχή αναφέρονται σε Ευρώ)

Την 31η Δεκεμβρίου 2017 το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανερχόταν σε € 201.508.686,95, διαιρούμενο σε 86.484.415 εγκεκριμένες κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,33 η κάθε μία.

Το μετοχικό κεφάλαιο κατά την 31ης Δεκεμβρίου 2017 είναι πλήρως καταβεβλημένο.

Η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 5 του Κ.Ν. 2190/1920 και βάσει σχετικής απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Συνέλευσης των μετόχων της (συνεδρίαση της 9/05/2007) κατά το διάστημα 6 έως 8 Ιουνίου 2007 προέβη στην αγορά 28.147 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας € 478,4 τις οποίες εξακολουθούσε να κατέχει κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017.

27. ΤΑΚΤΙΚΟ, ΑΦΟΡΟΛΟΓΗΤΑ, ΕΙΔΙΚΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό καθώς και τα αφορολόγητα και ειδικά αποθεματικά αναλύονται όπως παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Τακτικό Αποθεματικό	16.494	16.494	16.494	16.494
Αφορολόγητα, ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά και αποθεματικά ειδικών διατάξεων	115.049	115.049	71.723	71.723
Σύνολο	**131.543**	**131.543**	**88.217**	**88.217**

Τακτικό Αποθεματικό: Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο

του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά: Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων και λοιπά ειδικά αποθεματικά: Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

28. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Εντός του 2017, συγκεκριμένες θυγατρικές του Ομίλου προέβησαν σε διανομές μερισμάτων σύμφωνα με τις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων. Το σύνολο των διανεμηθέντων μερισμάτων προς τις μη ελέγχουσες συμμετοχές ανήλθαν σε € 2.271 (2016: € 1.609). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τη χρήση 2017 δε θα προτείνει διανομή μερίσματος.

29. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	**2016**
€ 86 εκ. Ομολογιακό δάνειο Δέλτα Α.Β.Ε.Ε.	86.280	86.280
€ 105 εκ. Ομολογιακό δάνειο Goody's Α.Ε.	104.800	104.800
€ 53 εκ. Ομολογιακό δάνειο Μπάρμπα Στάθης Α.Β.Ε.Ε.	52.920	52.920
€ 74 εκ. Ομολογιακό δάνειο Everest Α.Ε.	74.000	74.000
€ 25 εκ. Ομολογιακό δάνειο Olympic Catering Α.Ε.	24.103	24.790
Δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	1.688	1.688
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	1.487	2.118
	345.278	**346.596**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(321.093)	(321.093)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**24.185**	**25.503**

Οι συνολικές δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου VIVARTIA ανήλθαν την 31/12/2017 σε ποσό € 395.647 χιλ. εκ των οποίων ποσό € 371.462 χιλ. αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις. Δανειακές υποχρεώσεις ποσού € 318.000 χιλ. αφορούν σε συμβάσεις κοινών κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων, των οποίων η διαδικασία αναδιάρθρωσης κατά την ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών

καταστάσεων βρίσκεται στην τελική φάση υλοποίησης, με προκαθορισμένη ημερομηνία ολοκλήρωσής της το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018.

Πιο συγκεκριμένα, την 1η Μαρτίου 2018 υπογράφηκε μεταξύ του Ομίλου VIVARTIA και των πιστωτικών ιδρυμάτων ιδιωτικό συμφωνητικό χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης των ανωτέρω κοινοπρακτικών δανείων καθώς και των οφειλόμενων τόκων των κοινοπρακτικών δανείων της Εστίασης το οποίο στις 31/12/2017 ανέρχονταν σε € 51,47 εκατ. Σε αυτό καταγράφεται το πλαίσιο των βασικών όρων της αναδιάρθρωσης του ανωτέρω δανεισμού οι αναβλητικές αιρέσεις που απαιτείται να ικανοποιηθούν και το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

Το ανωτέρω συμφωνητικό χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης αντικατοπτρίζει την ανάγκη προσαρμογής των δανείων στις δυσμενείς συνθήκες που διέπουν την Ελληνική Οικονομία τα τελευταία χρόνια και βασίστηκε σε επιχειρηματικά πλάνα της επόμενης πενταετίας για τα οποία διενεργήθηκαν επιχειρησιακοί έλεγχοι (IBR) από ανεξάρτητη ελεγκτική εταιρεία και προβλέπει ουσιαστική μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους (χαμηλότερα επιτόκια) και επιμήκυνση της διάρκειας των δανείων για επτά χρόνια. Το συμφωνητικό προβλέπει την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου ύψους € 103 εκατ. το προιόν του οποίου χρησιμοποιήθηκε για την αποπληρωμή ισόποσων τραπεζικών υποχρεώσεων του κλάδου εστίασης.

Το Πρόγραμμα του Κοινού Ομολογιακού Δανείου υπογράφηκε σύμφωνα με τα χρονοδιαγράμματα την 4η Απριλίου 2018 ενώ η κάλυψη του ολοκληρώθηκε την 18η Απριλίου 2018. Το εν λόγω Πρόγραμμα προβλέπει ετήσιο επιτόκιο Euribor τρίμηνης περιόδου πλέον περιθωρίου 3% και συγκεκριμένες αποπληρωμές κεφαλαίου εντός της επταετίας. Μεταξύ άλλων προβλέπεται η παροχή εταιρικών εγγυήσεων από τις θυγατρικές εταιρείες ΔΕΛΤΑ Α.Ε. και Μπάρμπα Στάθης Α.Ε., ενέχυρα επί μετοχών Μπάρμπα Στάθης Α.Ε., Goody's Α.Ε. και Everest Α.Ε. κυριότητας της VIVARTIA, ενσωμάτωση διαδικασίας ενδεχόμενης μελλοντικής ενεχυρίασης των μετοχών της Δέλτα Α.Ε. καθώς και ενέχυρο επί εμπορικών απαιτήσεων της Μπάρμπα Στάθης Α.Ε. ύψους € 3 εκατ. Επίσης περιλαμβάνει όρους σχετικά με υποχρεώσεις και περιορισμούς του Εκδότη (Vivartia Α.Ε.) και των Εγγυητών (Δέλτα Α.Ε. και Μπάρμπα Στάθης Α.Ε.), υποχρεώσεις τήρησης συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών και γεγονότα καταγγελίας.

Με σκοπό την αποδοτικότερη υλοποίηση της νέας συμφωνίας, πραγματοποιήθηκε αναδιάρθρωση της δομής του Ομίλου μέσω της εξαγοράς του Ομίλου EVEREST (θυγατρικής έως τότε της GOODY'S Α.Ε.) από τη VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. αντί € 47 εκατ. Η ανωτέρω εξαγορά βασίστηκε σε σχετική αποτίμηση του Ομίλου EVEREST που πραγματοποιήθηκε από ανεξάρτητη εταιρεία επί τη βάση των προαναφερθέντων επιχειρηματικών πλάνων και πραγματοποιήθηκε την 16η Μαρτίου 2018, ως μέρος του χρονοδιαγράμματος ενεργειών που έχει συμπεριληφθεί στο συμφωνητικό χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης. Το τίμημα της αγοραπωλησίας καταβλήθηκε από τη VIVARTIA κατά την ημερομηνία κάλυψης του κοινού ομολογιακού δανείου, ήτοι την 18/4/2018.

Όπως προαναφέρθηκε, ο Όμιλος έχει ήδη ικανοποιήσει τις προαπαιτούμενες έως σήμερα αναβλητικές αιρέσεις του ανωτέρω συμφωνητικού υλοποιώντας όλα τα στάδια του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης αναφορικά με την έκδοση και κάλυψη του προγράμματος κοινού ομολογιακού δανείου της Μητρικής «VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» ποσού € 103.000 χιλ.

Σε συνέχεια σύμφωνα με τους όρους του ιδιωτικού συμφωνητικού χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης και του Κ.Ο.Δ. της VIVARTIA αναμένεται να ακολουθήσει και η επίτευξη συμφωνίας επί των Οριστικών Κειμένων των κοινοπρακτικών ομολογιακών δανείων των θυγατρικών ΔΕΛΤΑ Α.Ε., Μπάρμπα Στάθης Α.Ε., Goody's Α.Ε. και Everest Α.Ε., το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018, κατά την οποία θα έχουν οριστικοποιηθεί και όλοι οι περιοριστικοί χρηματοοικονομικοί όροι, οι ειδικές υποχρεώσεις και τα λοιπά γεγονότα καταγγελίας. Στα πλαίσια αυτά οι θυγατρικές εταιρείες έλαβαν την 17η Απριλίου 2018

εγκρίσεις επί αιτημάτων παράτασης της λήξης των ανωτέρω δανείων μέχρι την 20η Απριλίου 2018 και αναδρομικής εφαρμογής των νέων χαμηλότερων επιτοκίων από την 20η Ιανουαρίου 2018 έως την 20η Απριλίου 2018, όπως αυτά αναφέρονται στο από 1η Μαρτίου 2018 ιδιωτικό συμφωνητικό χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης. Από τις μέχρι σήμερα διαπραγματεύσεις δεν αναμένεται κάποια σημαντική διαφοροποίηση από τα ήδη καθορισμένα όπως αυτά αποτυπώνονται στο ιδιωτικό συμφωνητικό αναδιάρθρωσης και το κοινό ομολογιακό δάνειο της Μητρικής.

Περαιτέρω, σύμφωνα με σχετικές αναφορές του ιδιωτικού συμφωνητικού χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης, μετά την διευθέτηση των κοινοπρακτικών δανείων αναμένεται να ακολουθήσει οριστική διευθέτηση λοιπών δανειακών υποχρεώσεων πλέον τόκων του Ομίλου Εστίασης, συνολικού ποσού € 11,9 εκατ., (οι οποίες απεικονίζονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου) για τις οποίες ο χρόνος αποπληρωμής τους έληξε και έχει κατατεθεί πρόταση αναδιάρθρωσης προς την τράπεζα EUROBANK, με στόχο να εγκριθεί εντός των επόμενων μηνών δεδομένου ότι σχετίζεται άμεσα με τους τελικούς όρους της αναδιάρθρωσης.

Δεδομένου ότι μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2017, δεν είχε επέλθει η τακτοποίηση των ανωτέρω δανείων, ο Όμιλος συνέχισε να τα αποτυπώνει στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις των ΔΛΠ.

Οι μεταβολές των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2017 και 2016 απεικονίζονται παρακάτω:

	Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	2017	**2016**
1 Ιανουαρίου	**25.503**	**1.132**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	0	(500)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	0	26.199
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών /Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	0	0
Αναταξινομήσεις	(1.331)	(1.331)
Λοιπές μεταβολές	13	3
31η Δεκεμβρίου	**24.185**	**25.503**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016:

	Ο Όμιλος	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	**2016**
Εντός ενός έτους	321.093	321.093
2-5 έτη	24.185	25.503
Μετά από 5 έτη	-	-
Σύνολο	**345.278**	**346.596**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2017 ανήλθε σε 5,58% (2016: 5,64%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, ανήλθε σε € 19.570 και € 18.751 αντίστοιχα για τον Όμιλο και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις επισυναπτόμενες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

30. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα: Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2017 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε € 23.845 και € 266 αντίστοιχα (€ 23.666 και € 263, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2016).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης: Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Αναφορικά με τις θυγατρικές που έχουν έδρα την Ελλάδα (που συνιστούν και το μεγαλύτερο μέρος της δραστηριότητας του Ομίλου) το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2017 σε € 15.696 και € 204, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€ 14.752 και € 243, για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	479	568	13	20
Κόστος προϋπηρεσίας	2.342	1.902	145	82
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	278	301	5	7
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**3.099**	**2.771**	**163**	**109**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στη Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	(201)	(1.061)	13	31
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(730)	267	(2)	(8)
Συνολικά έσοδα/(έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(931)**	**(794)**	**11**	**23**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**14.752**	**13.825**	**243**	**345**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	479	568	13	20
Έξοδο τόκων	278	301	5	7
Αναλογιστικές ζημιές /(κέρδη) στην υποχρέωση	931	794	(11)	(23)
Παροχές πληρωθείσες	(3.137)	(2.629)	(191)	(188)
Κόστος προϋπηρεσίας	2.342	1.902	145	82
Αύξηση/(μείωση) λόγω προσθήκης/ (πώλησης) θυγατρικών	51	(9)	-	-
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**15.696**	**14.752**	**204**	**243**

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τους ανωτέρω λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Βασικές υποθέσεις:	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1.8%	1.9%	1.8%	1.9%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό επιτόκιο		Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(1.132)	909	(11)	12

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αύξηση/ (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	879	(1.115)	12	(11)

31. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος	
	2017	**2016**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**4.328**	**2.473**
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	50	2.365
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-	(98)
Αχρησιμοποίητα ποσά προβλέψεων που αναστράφησαν	(1.985)	(24)
Αναταξινόμηση	-	(388)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**2.393**	**4.328**

Η φύση των λοιπών προβλέψεων για τις χρήσεις 2017 και 2016 για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος	
	2017	**2016**
Δικαστικές υποθέσεις	1.331	2.491
Λοιπές προβλέψεις	1.062	1.837
Σύνολο	**2.393**	**4.328**

32. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 ήταν ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	**7.581**	**8.417**	**-**	**-**
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	68	-	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(808)	(836)	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**6.841**	**7.581**	**-**	**-**

33. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Προμηθευτές	86.965	89.760	188	150
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	1.019	1.588	-	-
Σύνολο	**87.984**	**91.348**	**188**	**150**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

34. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2017 και 2016 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Τα δάνεια έχουν χορηγηθεί χωρίς να απαιτείται η λήψη εγγυήσεων ή άλλου είδους εμπράγματες ή μη εξασφαλίσεις. Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 ανήλθε σε 5,46% και 5,92%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, ανήλθε συνολικά σε € 2.731 και € 4.795 αντίστοιχα για τον Όμιλο και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου κατά τις χρήσεις 2017 και 2016 απεικονίζονται παρακάτω:

	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	
	2017	2016
1 Ιανουαρίου	**374.969**	**398.979**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(13.744)	(25.648)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	7.816	357
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Προσθήκες από απόκτηση θυγατρικών /Μειώσεις από πώληση θυγατρικών	1.090	(50)
Αναταξινομήσεις	1.331	1.331
Λοιπές μεταβολές	0	0
31η Δεκεμβρίου	**371.462**	**374.969**

35. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Δεδουλευμένοι τόκοι	56.360	45.547	-	-
Προκαταβολές πελατών	3.650	2.237	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	5.504	5.480	69	227
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	5.131	5.499	49	65
Δεδουλευμένα έξοδα	3.829	7.021	-	19
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	2.895	3.080	1	2
Μερίσματα πληρωτέα	1.797	1.137	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	481	97	-	-
Υποχρεώσεις από αγορά μετοχών θυγατρικών και λοιπών συμμετοχών	284	287	-	-
Υποχρεώσεις από αγορές παγίων	1.478	888	-	-
Λοιπά	6.464	6.308	1.550	1.441
Σύνολο	**87.873**	**77.581**	**1.669**	**1.754**

Στο κονδύλι των δεδουλευμένων τόκων περιλαμβάνεται ποσό τόκων ομολογιακών και διμερών δανείων του Ομίλου Εστίασης ύψους € 54,0 εκατ., οι οποίοι δεν είχαν καταβληθεί έως 31 Δεκεμβρίου 2017, ωστόσο βρίσκονται σε φάση τακτοποίησης σύμφωνα με τη Σημείωση 29.

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζονται για τον Όμιλο και την Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

36. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ:

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη Σημείωση 5. Βασικός μέτοχος - που αποτελεί και μητρική εταιρεία - της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι η MARFIN INVESTMENT GROUP Α.Ε. Συμμετοχών (MIG).

Το συνολικό ποσοστό της Εταιρείας που κατείχε ο Όμιλος MIG κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 ανέρχεται σε 92,08%.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.816	5.688
Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	2.016	8.616
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε θυγατρικές	-	-	5	2.265
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.257	3.691	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	1.310	3.752	367	741
Εμπορικές απαιτήσεις και διαθέσιμα σε συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	9.861	6.431	1.565	141
Σύνολο	**13.428**	**13.874**	**5.769**	**17.451**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	982	890
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	18	16	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	7.674	9.412	4	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και δάνεια προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	78.172	81.852	-	-
Σύνολο	**85.864**	**91.280**	**986**	**890**

Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. μετά την απόσχιση των κλάδων μετατράπηκε σε εταιρεία συμμετοχών και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών διοίκησης σε θυγατρικές της εταιρείες.

Οι συναλλαγές με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Πωλήσεις υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	1.712	2.915
Χρεώσεις τόκων προς θυγατρικές	-	-	51	134
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.805	1.421	-	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	5.302	5.359	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	7	1	-	-
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	224	139	1	2
Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	43	43	-	-
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	79	138	12	22
Χρεώσεις τόκων προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	19	20	-	-
Έσοδα τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	6	1	3	-
Σύνολο	**7.485**	**7.122**	**1.779**	**3.073**
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	-	-	-	-
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	135	138
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	285	86	-	-
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	17.226	18.733	15	26
Αγορές υπηρεσιών & παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	1.149	1.116	55	57
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου M.I.G.	98	102	-	-
Χρεώσεις τόκων από συνδεδεμένες Ομίλου Τράπεζας Πειραιώς	6.402	6.695	1	1
Σύνολο	**25.160**	**26.732**	**206**	**222**

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσης είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις. Για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας, για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016	1/1-31/12/2017	1/1-31/12/2016
Μισθοί & κόστος κοινωνικής ασφάλισης	3.666	3.784	418	760
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου	208	299	105	150
Σύνολο αμοιβών που πληρώθηκαν σε διοικητικά στελέχη	**3.874**	**4.083**	**523**	**910**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

37. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται κεντρικά από την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου (Group Treasury).

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε τρέχουσες τιμές ή με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από θυγατρικές, συγγενείς εταιρείες, κοινοπραξίες, επενδύσεις σε χρεόγραφα, χρηματοοικονομικά παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού και επιτοκιακού κινδύνου βάσει του ΔΛΠ 39, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια χρηματοδοτικής μίσθωσης.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές). Η διαχείριση των διαφόρων κινδύνων αντιμετωπίζεται με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων και με προθεσμιακά συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης σε συνάλλαγμα.

Σε άλλες αγορές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, όπως είναι ορισμένες Βαλκανικές χώρες, αξιολογούνται οι χρηματοδοτικές ανάγκες της εταιρείας, και εφόσον είναι εφικτό, η χρηματοδότηση γίνεται στο αντίστοιχο νόμισμα με το στοιχείο ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται ή πρόκειται να χρηματοδοτηθεί.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και του παθητικού του Ομίλου ανά βασικό νόμισμα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος							
	31 Δεκεμβρίου 2017				**31 Δεκεμβρίου 2016**			
	EUR	**USD**	**GBP**	**Λοιπά**	**EUR**	**USD**	**GBP**	**Λοιπά**
Ονομαστικά ποσά								
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	163.132	-	42	8.170	179.688	-	739	7.905
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(544.969)	(23)	(40)	(3.538)	(543.885)	(40)	(12)	(3.685)
Βραχυχρόνια έκθεση	**(381.837)**	**(23)**	**2**	**4.632**	**(364.197)**	**(40)**	**727**	**4.220**
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	4.407	-	-	1	4.068	-	-	1
Χρημ/κές υποχρεώσεις	(24.446)	-	-	(192)	(26.214)	-	-	(345)
Μακροχρόνια έκθεση	**(20.039)**	**-**	**-**	**(191)**	**(22.146)**	**-**	**-**	**(344)**

Ακολουθεί πίνακας ανάλυσης ευαισθησίας του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων λαμβάνοντας υπόψη μία εύλογη μεταβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά +/- 10%.

	31 Δεκεμβρίου 2017					
	USD		**GBP**		**Λοιπά**	
	Μεταβλητή		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(2)	2	0	(0)	-	-
Καθαρή Θέση	(2)	2	0	(0)	-	-

	31 Δεκεμβρίου 2016					
	USD		**GBP**		**Λοιπά**	
	Μεταβλητή		**Μεταβλητή**		**Μεταβλητή**	
	10%	-10%	10%	-10%	10%	-10%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(4)	4	73	(73)	-	-
Καθαρή Θέση	(4)	4	73	(73)	-	-

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ στα δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας.

Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων και επενδύσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Η χρηματοδότηση του Ομίλου έχει διαμορφωθεί σύμφωνα με ένα προκαθορισμένο συνδυασμό σταθερών και κυμαινόμενων επιτοκίων, προκειμένου να μετριαστεί ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων. Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου διαμορφώνει τον δείκτη σταθερού-κυμαινόμενου επιτοκίου του καθαρού δανεισμού του Ομίλου σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς, την στρατηγική και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Επίσης, υπάρχει δυνατότητα να χρησιμοποιηθούν, παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα επιτοκίου, μόνο ως μέσο για να μετριαστεί αυτός ο κίνδυνος και για να αλλάξει ο παραπάνω συνδυασμός σταθερών - κυμαινόμενων επιτοκίων, και εφόσον αυτό κριθεί απαραίτητο.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού

και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR η LIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	Ο Όμιλος			
	31 Δεκεμβρίου 2017		**31 Δεκεμβρίου 2016**	
	Μεταβλητή		**Μεταβλητή**	
	1%	-1%	1%	-1%
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	(3.956)	3.956	(4.005)	4.005
Καθαρή Θέση	(3.956)	3.956	(4.005)	4.005

Πιστωτικός Κίνδυνος

Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από το χώρο του οργανωμένου λιανεμπορίου στην περίπτωση των γαλακτοκομικών και κατεψυγμένων τροφίμων και το δίκτυο των franchisees στην περίπτωση του κλάδου εστίασης. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπ'όψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις επενδύσεις και στα συμβόλαια χρηματοοικονομικών παραγώγων. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο λόγω των τρεχουσών οικονομικών συνθηκών σε συνδυασμό με τους περιορισμούς στην κίνηση κεφαλαίων καθώς και την αδυναμία πρόσβασης των επιχειρήσεων στην χρηματοπιστωτική αγορά. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Κατηγορίες χρηματοοικονομικών στοιχείων				
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	59.946	60.674	1.736	235
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	115.610	131.406	5.510	17.591
Σύνολο	**175.556**	**192.080**	**7.246**	**17.826**

Η χρονική απεικόνιση των ληξιπρόθεσμων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Έως 90 ημέρες	9.590	20.038	-	-
91-180 ημέρες	1.037	6.629	-	35
181-360 ημέρες	606	9.071	-	-
>360 ημέρες	3.253	6.585	237	236
Σύνολο	**14.486**	**42.323**	**237**	**271**

Σημειώνεται ότι στα ληξιπρόθεσμα ποσά που δεν είναι απομειωμένα και είναι άνω των 360 ημερών περιλαμβάνονται απαιτήσεις ποσού € 1,9 εκατ. οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο εστίασης ως αποτέλεσμα της συσσωρευμένης πίεσης στη ρευστότητα των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον συγκεκριμένο κλάδο αλλά και των συνθηκών της αγοράς. Το υπόλοιπο ποσό προκύπτει κυρίως από τον κλάδο κατεψυγμένων (€ 1,1 εκατ.) και αφορά κυρίως υπόλοιπα από συγγενείς εταιρείες που αναμένεται να εισπραχθούν στο προσεχές διάστημα.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές.

Ο Όμιλος	**31 Δεκεμβρίου 2017**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	24.185	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	87.984	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	87.517	1.607	453	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	345.547	25.915	-	-
Σύνολο	**521.048**	**27.522**	**24.638**	**-**

	31 Δεκεμβρίου 2016			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	25.503	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	91.348	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	75.578	5.727	1.056	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	343.303	31.666	-	-
Σύνολο	**510.229**	**37.393**	**26.559**	**-**

Η Εταιρεία	**31 Δεκεμβρίου 2017**			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	188	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	1.652	18	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Σύνολο	**1.840**	**18**	**-**	**-**

	31 Δεκεμβρίου 2016			
	Εντός 6 μηνών	**6 έως 12 μήνες**	**1 έως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	150	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	1.755	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-
Σύνολο	**1.905**	**-**	**-**	**-**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Όπως παρουσιάζεται και στον παραπάνω πίνακα, ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2017 ανήλθε σε € 395.647 χιλ. με ποσό € 24.185 χιλ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και ποσό € 371.462 χιλ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος παρουσιάζει αρνητικό κεφάλαιο κίνησης, καθώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του υπερβαίνουν τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού κατά € 310.544 χιλ. με το σημαντικότερο μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων να αφορά σε βραχυπρόθεσμο δανεισμό. Παράλληλα, στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται δανειακές υποχρεώσεις κεφαλαίου και τόκων ποσού € 369.467 χιλ. των οποίων η διαδικασία αναδιάρθρωσης κατά την

ημερομηνία έγκρισης των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται στην τελική φάση υλοποίησης, με προκαθορισμένη ημερομηνία ολοκλήρωσής της το αργότερο έως την 18η Ιουλίου 2018 (βλ. σημείωση 29).

Σε συνέχεια των ανωτέρω και όσων αναλυτικά περιγράφονται στην σημείωση 29 η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι η διαδικασία αναδιάρθρωσης των δανείων θα οριστικοποιηθεί με επιτυχία έως την 18η Ιουλίου 2018 και ως εκ τούτου εκτιμά ότι δεν θα αντιμετωπιστούν θέματα χρηματοδότησης και ρευστότητας του Ομίλου και της Εταιρείας εντός των επόμενων 12 μηνών, ενώ παράλληλα εντός του 2018 θα πραγματοποιηθεί η αναταξινόμηση των δανείων στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Κίνδυνος ανταγωνισμού

Οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο όμιλος VIVARTIA (γαλακτοκομικά, κατεψυγμένα προϊόντα ζύμης, καταστήματα εστίασης), αποτελούν πεδίο έντονου ανταγωνισμού τόσο από μεγάλους ή εγχώριους διεθνείς παίκτες των εν λόγω αγορών, όσο και από πολύ μικρούς εθνικούς ή ακόμα και τοπικούς ανταγωνιστές. Ενδεχόμενες αλλαγές σε διατάξεις σχετικές με τη δραστηριότητα των ανωτέρω κλάδων (πχ διάρκεια ζωής προϊόντων, σήμανση προέλευσης προϊόντων, διαφοροποίηση συντελεστών ΦΠΑ, ασφαλιστικές και εργασιακές διατάξεις κλπ) διαφοροποιούν το πεδίο του ανταγωνισμού. Παράλληλα, ως αποτέλεσμα της γενικής τάσης της κατανάλωσης παγκοσμίως αλλά και ιδιαίτερα λόγω των υφιστάμενων οικονομικών συνθηκών στην Ελλάδα, διαμορφώνεται μία διαρκής αύξηση στην κατανάλωση προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας με επίδραση στον ανταγωνισμό των γαλακτοκομικών προϊόντων, των λαχανικών και των ζυμών. Τέλος, ο υπό-κλάδος εστίασης δραστηριοποιείται σε ένα επίσης ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον με τη συντριπτική πλειοψηφία των ανταγωνιστών να αποτελείται από μη οργανωμένα δίκτυα εστίασης δηλαδή βασικά από μεμονωμένα καταστήματα φαγητού-καφέ. Η ανεπάρκεια σε ελεγκτικούς μηχανισμούς δημιουργεί στρεβλώσεις (μη έκδοση αποδείξεων, φοροδιαφυγή, αδήλωτη εργασία, εισφοροδιαφυγή κλπ) διαμορφώνοντας συνθήκες αθέμιτου ανταγωνισμού μεταξύ των οργανωμένων αλυσίδων και των ατομικών επιχειρήσεων με προφανή επίδραση στις πωλήσεις και την κερδοφορία τους.

38. ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ανάλυση Επιπέδων Χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρώνται σε εύλογες αξίες στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας ταξινομούνται βάσει της παρακάτω ιεραρχίας σε 3 Επίπεδα για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
Επίπεδο 2: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης για τα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς
Επίπεδο 3: Επενδύσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς

Οι πίνακες που ακολουθούν απεικονίζουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31/12/2017 και την 31/12/2016:

	Ο Όμιλος							
	31/12/2017				31/12/2016			
	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού								
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού αποτιμώμενα σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων:								
- Μετοχές	25	-	-	**25**	19	-	-	**19**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	171	**171**	-	-	302	**302**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	**25**	-	**171**	**196**	**19**	-	**302**	**321**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	**25**	-	**171**	**196**	**19**	-	**302**	**321**

Η αντίστοιχη ανάλυση για την Εταιρεία έχει ως εξής:

	Η Εταιρεία							
	31/12/2017				31/12/2016			
	Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς				Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού								
Ποσά σε € '000	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**	**Επίπεδο 1**	**Επίπεδο 2**	**Επίπεδο 3**	**Σύνολο**
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου								
-Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων	-	-	138	**138**	-	-	269	**269**
Σύνολο χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού	-	-	**138**	**138**	-	-	**269**	**269**
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις								
Σύνολο χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων	-	-	-	-	-	-	-	-
Καθαρή εύλογη αξία	-	-	**138**	**138**	-	-	**269**	**269**

Εντός των χρήσεων 2017 και 2016 δεν υπήρχαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2.

Μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται αναλυτικά στη Σημείωση 2.2(ξ) των Οικονομικών Καταστάσεων. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επενδυτικού χαρτοφυλακίου και λοιπές επενδύσεις αποτιμώμενες σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων

Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

Αποτιμήσεις σε εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσω του Επιπέδου 3

Η κίνηση των χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν ταξινομηθεί στο Επίπεδο 3 του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις 2017 και 2016 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Ο Όμιλος					
	31/12/2017			**31/12/2016**		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**	**Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων**		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**
	Μετοχές	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**	**Μετοχές**	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	302	-	-	723
Αγορές	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	-	-	(1.128)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	(421)
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-		
					-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	997	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-		
					-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**171**	-	-	**302**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**997**	-	-	-

	Η Εταιρεία					
	31/12/2017			**31/12/2016**		
	Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**	**Χρη/κά στοιχεία του ενεργητικού σε εύλογες αξίες μέσω των αποτελεσμάτων**		**Χρη/κά στοιχεία ενεργητικού του επενδυτικού χαρτοφυλακίου**
	Μετοχές	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**	**Μετοχές**	**Ομολογίες**	**Συμμετοχικοί τίτλοι μη εισηγμένων**
Υπόλοιπα έναρξης	-	-	269	-	-	269
Αγορές	-	-	-	-	-	-
Πωλήσεις	-	-	(1.128)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	-	-
Μεταφορές από και προς το Επίπεδο 3	-	-	-	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα στο κονδύλι:				-		
					-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	997	-	-	-
				-	-	-
Συνολικά κέρδη/(ζημιές)που αναγνωρίστηκαν στα λοιπά συνολικά έσοδα:				-		
					-	-
-Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-	-	-	-	-	-
Υπόλοιπα λήξης	-	-	**138**	-	-	**269**
Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα και αφορά σε μη πραγματοποιηθέντα κέρδη/(ζημιές) των χρημ/κών μέσων του Επιπέδου 3	-	-	**997**	-	-	-

39. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ:

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εμπλέκονται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους. Η Διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου ή της Εταιρείας ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας τους.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις:

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2017 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης συνολικού ύψους € 13.630 (31/12/2016: € 14.915)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την αποπληρωμή δανειακών υποχρεώσεων ύψους € 0 (31/12/2016: € 350)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις καλής εκτέλεσης επιδοτούμενων επενδυτικών προγραμμάτων συνολικού ύψους € 226 (31/12/2016: € 531)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την καλή πληρωμή των προμηθευτών € 482 (31/12/2016: € 406)
- Είχε παράσχει εγγυήσεις για συμμετοχές σε διαγωνισμούς € 421 (31/12/2016: € 345)

(ii) Δεσμεύσεις από λειτουργικά μισθώματα:

Την 31 Δεκεμβρίου 2017 ο Όμιλος είχε ποικίλες συμφωνίες λειτουργικής μίσθωσης που αφορούν την ενοικίαση κτιρίων και μεταφορικών μέσων και λήγουν σε διάφορες ημερομηνίες πέραν της πενταετίας.

Τα συνολικά έξοδα ενοικίασης περιλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 και ανέρχονται σε € 35.004 και € 127 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (€ 31.940 και € 128 την 31 Δεκεμβρίου 2016 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα). Στο συνολικό έξοδο από μισθώσεις ποσού € 35.004 τη χρήση 2017 περιλαμβάνεται ποσό € 17.297 που αφορά στο μεταβλητό μίσθωμα που υπολογίζεται βάσει πωλήσεων.

Τα ελάχιστα μελλοντικά πληρωτέα μισθώματα ενοικίασης βάσει μη ακυρώσιμων συμβολαίων λειτουργικής μίσθωσης την 31η Δεκεμβρίου 2017 και 2016 έχουν ως:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31 Δεκεμβρίου		**31 Δεκεμβρίου**	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Εντός ενός έτους	16.125	15.343	66	78
2-5 έτη	40.228	48.129	50	89
Μετά από 5 έτη	50.832	39.536	-	-
Σύνολο	**107.185**	**103.008**	**116**	**167**

(γ) Υποχρεώσεις από συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές σε επίπεδο Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017 ανέρχεται στο ποσό των € 1.270 περίπου (31/12/2016: € 2.011).

40. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ:

Πέραν των όσων εκτενώς αναφέρονται στη Σημείωση 29, δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία να επιβάλλεται αναφορά από τα ΔΠΧΑ.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	ΤΟ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ & ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	Η ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ε. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ Α.Δ.Τ ΑΚ 737076	ΣΠΥΡΙΔΩΝ Β. ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ Α.Δ.Τ. Π 673576	ΔΗΜΗΤΡΑ Χ. ΚΑΤΣΙΔΟΝΙΩΤΗ Α.Δ.Τ. Χ 504012